MEMÒRIA 2025/26

FC BARCELONA



La temporada 2025/26 quedarà per a la història pel retorn a l'Spotify Camp Nou i per l'assoliment de les 50 Copes d'Europa del Club, una fita sense precedents que referma el caràcter poliesportiu i l'excel·lència competitiva del FC Barcelona.

MEMÒRIA 2025/26

FC BARCELONA

ÍNDEX

01_ÀREA ESPORTIVA
8-125

02_INSTITUCIONAL
126-149

03_ESPAI BARÇA
150-153

04_COMERCIAL
154-175

05_SOCIAL
176-185

06_COMUNICACIÓ
186-191

07_BARÇA IDENTITY
192-201

08_ALTRES ÀREES
202-219

09_FILIALS
220-235

10_ÀREA ECONÒMICA
236

JUNTA DIRECTIVA *



Joan Laporta i Estruch
President



Rafael Yuste i Abel
Vicepresident primer. Àrea Esportiva



Elena Fort i Cisneros
Vicepresidenta.
Àrea Institucional.



Antonio Escudero i Martínez
Vicepresident.
Àrea Social



Josep Cubells i Ribé
Secretari. Directiu responsable
del bàsquet



Ferran Olivé i Cànovas
Tresorer



Josep Maria Albert i Turcó
Vocal. Directiu adjunt al Conseller
Delegat



Xavier Barbany i Canaleta
Vocal. Directiu responsable
de l'hoquei



Miquel Camps i Font
Vocal. Portaveu adjunt de la Junta
Directiva



Alfons Castro i Sousa
Vocal. Directiu responsable
de Seguretat



Josep Ignasi Macià i Gou
Vocal. Directiu responsable
de l'Àrea Social



Aureli Mas i Raldiris
Vocal. Directiu responsable
del futbol sala



Xavier Puig i Hernández
Vocal. Directiu responsable
del futbol femení



Àngel Riudalbas i Codina
Vocal. Directiu responsable del Barça
Innovation Hub (Bihub) i assignat al
projecte de la Superlliga



Joan Solé i Sust
Vocal. Directiu responsable
de l'handbol



Joan Soler i Ferré
Vocal . Directiu responsable
del futbol formatiu



Sisco Pujol i Sabaté
Vocal

* Junta Directiva fins al 9 de febrer de 2026

SALUTACIÓ DEL PRESIDENT

Benvolguts socis, benvolgudes sòcies,

En aquesta Memòria corresponent a la temporada 2025/26 s'hi reflecteixen essencialment bones notícies per recordar una molt bona temporada en tots els aspectes, amb la consecució de la Lliga i de la Supercopa d'Espanya per part del primer equip per segona temporada consecutiva.

En primer lloc, permeteu-me deixar palès el meu profund agraïment i reconeixement a l'excel·lent feina que va fer la Junta Directiva presidida per Rafael Yuste del 9 de febrer fins al 30 de juny i per la gestió que van dur a terme durant el darrer procés electoral. I, en nom de la Junta Directiva que tinc l'honor de presidir, moltes gràcies per la vostra participació a les eleccions a la presidència del Club del 15 de març, una jornada de barcelonisme democràtic admirable.

Socis i sòcies, no tingueu cap dubte que, amb el vostre suport i compromís, ens sentim més forts i determinats que mai per continuar engrandint el Barça com a institució, per preservar i protegir el model de propietat associatiu i per enaltir les essències del FC Barcelona. El primer mandat, 2021-2026, no va ser fàcil. Vam haver de prendre moltes decisions, algunes de ben doloroses; vam haver de gestionar canvis profunds i transitar per situacions límit. Però mai no ens vam rendir perquè sempre vam sentir-nos acompanyats de tots vosaltres, socis i sòcies que coneixeu, estimeu i defenseu la grandesa i la força del nostre escut. Vam superar tot tipus d'obstacles i, com una gran família que és el Barça, ens vam tornar a aixecar per dir als quatre vents que havíem tornat.

El Barça s'ha consolidat avui com un club respectat i admirat en l'esportiu i en una institució preuada i estimada arreu del món. Estic convençut que l'avenir en els propers anys és apassionant, amb la consolidació d'un Barça robust institucionalment i econòmicament, amb un nou estadi que ens farà més forts, i amb un projecte esportiu on emergeix el talent i el compromís, l'esforç i la perseverança, elements essencials que reuneix el nostre primer equip, amb el nostre entrenador Hansi Flick, i el director esportiu, Deco, al capdavant, així com el conjunt de les seccions professionals, citats a escriure novament una de les millors etapes de la nostra història.

Som el millor club multiesportiu del món, ningú més pot atresorar com el Barça 50 Copes d'Europa conquerides en tots els esports professionals. Les dues darreres corones continentals, la de l'equip femení de futbol i la de l'handbol, guanyades la darrera temporada. Més enllà de la consecució dels objectius esportius vull subratllar la manera com s'aconsegueixen, sent fidels a un estil genuí i a les nostres essències competitives, amb una mirada posada sempre en la formació i generació de talent de casa, de La Masia.

Aquesta temporada també ha estat la del retorn a l'Spotify Camp Nou, el nostre estadi, la casa de tots els culers, el somni col·lectiu del barcelonisme i que viurà la seva culminació en aquest mandat gràcies al vostre suport, gràcies al desig col·lectiu de gaudir del millor estadi del món, l'obra majúscula del barcelonisme d'aquest segle i, a la vegada, una font d'ingressos de primera magnitud per consolidar la fortalesa econòmica del Club. En aquest sentit, us presentem els comptes anuals de la darrera temporada, que reflecteixen uns resultats ordinaris positius per tercera temporada consecutiva, complint així l'objectiu d'equilibri financer en una temporada marcada per importants condicionants operatius i d'aforament. Encara en el plànol econòmic, aquesta temporada també ha estat marcada per un nou rècord d'ingressos, que ha sobrepassat per primer cop la barrera dels 1.000 milions d'euros

Socis i sòcies del Barça, podem estar ben orgullosos de pertànyer, estimar i defensar una institució catalana oberta al món, plenament compromesa amb la sostenibilitat, amb la diversitat, l'equitat, l'accessibilitat i la inclusió, amb una Fundació que posa la solidaritat al servei de les persones que més ho necessiten. Un Barça compromès amb la democràcia, amb les llibertats, amb Catalunya, amb la nostra llengua i la nostra cultura. És per això, precisament, perquè som més que un club.

En els darrers cinc anys el FC Barcelona ha crescut gràcies a l'estabilitat institucional que ens heu atorgat. No ha estat fàcil, però hem aconseguit retornar el Barça al lloc on es mereix. I junts hem de continuar el procés de creixement per culminar la construcció del nou Spotify Camp Nou i per continuar gaudint dels èxits dels i les nostres esportistes.

Moltes gràcies.
Visca el Barça i visca Catalunya!



Joan Laporta i Estruch
PRESIDENT
DEL FC BARCELONA

JUNTA DIRECTIVA *



Rafael Yuste i Abel
President



Josep Cubells i Ribé
Vicepresident i secretari



Alfons Castro i Sousa
Tresorer



Josep Ignasi Macià i Gou
Directiu responsable
de l'Àrea Social



Àngel Riudalbas i Codina
Directiu responsable de l'Àrea
Econòmica i del Femení



Joan Solé i Sust
Directiu responsable de les seccions
d'handbol, futsal i hoquei



Sisco Pujol i Sabaté
Directiu responsable
del bàsquet

* Junta Directiva constituïda el 9 de febrer de 2026 fins al 30 de juny.

SALUTACIÓ DEL PRESIDENT

Benvolguts socis, benvolgudes sòcies,

Moltes gràcies pel vostre suport durant els cinc mesos en els quals vaig tenir el màxim honor de presidir el FC Barcelona. Acompanyat dels meus sis companys de Junta Directiva, Josep Cubells, Alfons Castro, Àngel Riudalbàs, Josep-Ignasi Macià, Joan Solé i Sisco Pujol, vam posar tot el treball, compromís i perseverança que mereix el nostre estimat club.

El 15 de març passat vam viure un dia esplendorós, un exercici de democràcia en estat pur amb les eleccions a la presidència del Club. Fou un acte que va reafirmar la grandesa institucional del FC Barcelona, on tots els socis i sòcies van decidir quines persones haurem de dirigir el Barça davant els nous i apassionants reptes que ens deparen. El meu agraïment a tots els socis que van participar de la festa de la democràcia amb una actitud exemplar i a tots els treballadors i treballadores del Club per fer possible una jornada i un procés electoral modèlic.

En l'àmbit estrictament esportiu, com a president vaig viure, amb joia i emoció, els intensos mesos on es resolen bona part de les competicions. El primer equip, amb un formidable equip, amb Flick a la banqueta i Deco als despatxos, va revalidar els títols de campió de Lliga i de Supercopa; l'equip femení ho va guanyar tot, coronant-se les nostres jugadores campiones d'Europa per quarta vegada; l'equip d'handbol va guanyar les set competicions en què va participar aixecant la tretzena copa d'Europa de la secció, la cinquantena assolida pel Club en tots els seus equips professionals. L'equip de futbol sala va assolir el campionat de Lliga consolidant el nou projecte amb Javi Rodríguez a la banqueta. Però, malauradament, els èxits no van arribar tal com desitjàvem amb els equips d'hoquei -tot i guanyar la Supercopa d'Espanya i lluitar a la final de la Lliga de Campions - i de bàsquet -tot i arribar a la final de la Lliga ACB. No sempre es pot guanyar, però tots els nostres equips lluiten per guanyar d'acord amb la mentalitat i les essències competitives del nostre Club.

En l'àmbit econòmic, vam continuar treballant, com hem fet des del març del 2021 amb el president Laporta, per enfortir l'Entitat. La bona evolució s'explica per la millora constant del rendiment financer del Barça en les últimes temporades, que anirà creixent amb la millora d'ingressos tant en l'àmbit comercial, de la mà de nous patrocinadors i per la feina feta per millorar les aliances històriques amb Nike i Spotify, així com amb el creixement d'ingressos amb el creixement gradual de l'Spotify Camp Nou. Amb la persistència titànica dels executius i directius del Club, el Barça avui està fort esportivament, econòmicament i institucionalment.

De nou amb el president Laporta al capdavant, toca entre tots i totes culminar en els propers anys l'Spotify Camp Nou, la gran obra somniada i anhelada per tots els i les culers del món. El barcelonisme viu instal·lat en un estat de felicitat i optimisme, es respira alegria i orgull per l'escut que tots defensem. I estem molt orgullosos que aquest sentiment barcelonista bategui associat amb el compromís del Club amb la catalanitat, amb la cultura, la llengua, en la defensa dels drets i llibertats individuals i col·lectius, amb una vocació oberta, global i integradora.

Haver arribat a aquest moment d'esplendor després de les moltes dificultats que hem anat superant en els darrers anys és gràcies al vostre suport, socis i sòcies del FC Barcelona. Sense la vostra confiança no haguéssim pogut prendre les decisions que hem pres, sempre encaminades a fer que el Barça, avui, torni a ser una referència esportiva arreu del món

Moltes gràcies.
Visca el Barça i visca Catalunya!



Rafael Yuste i Abel

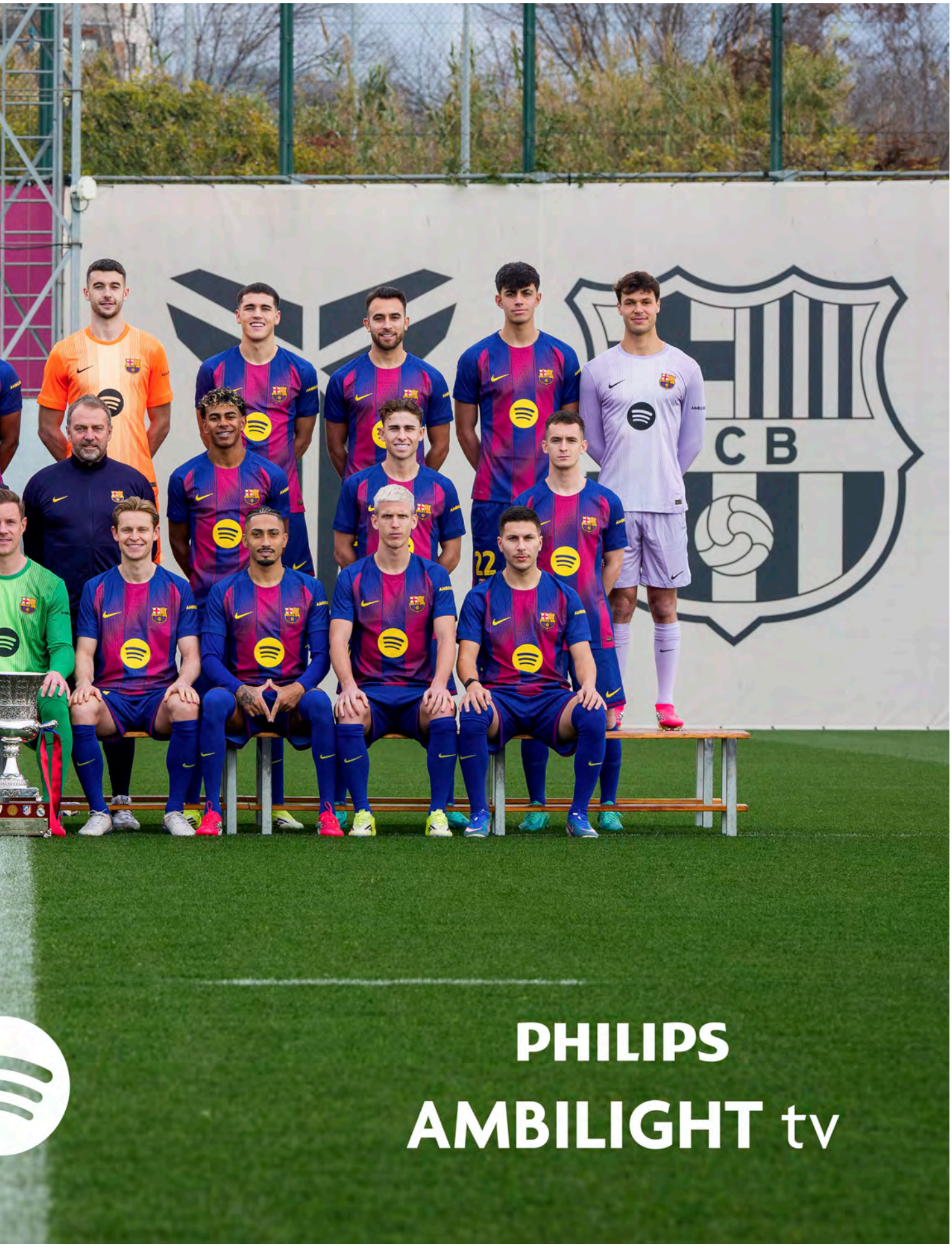
PRESIDENT DEL FC BARCELONA
(9 FEBRER-30 DE JUNY 2026)



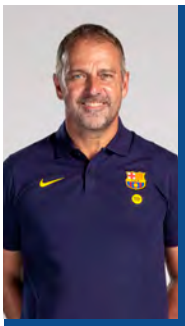
ÀREA ESPORTIVA

10 FUTBOL
36 FUTBOL FEMENÍ
58 BÀSQUET
70 HANDBOL
86 HOQUEI
100 FUTBOL SALA
112 LA MASIA
114 ESPORTS AMATEURS
122 FUNDACIÓ BARÇA GENUINE
124 SERVEIS MÈDICS




PHILIPS
AMBILIGHT tv

PLANTILLA PRIMER EQUIP



HANSI FLICK

ENTRENADOR
Hansi Flick
24/02/1965
Heidelberg
(Alemanya)

EQUIP TÈCNIC

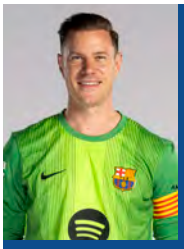
Tècnics assistents
Marcus Sorg
Toni Tapalovic
Heiko Westermann
Arnau Blanco
Thiago Alcántara
Entrenador porters
José Ramón de la Fuente
Preparadors físics
Julio Tous
Pepe Conde
Rafa Maldonado
Germán Fernández
Fernando Hernández
Andrés Martín
Milos Mallol
Recuperadors
Juan Carlos Pérez
Yon Álvarez
Analistes
Stephan Nopp
Michael Hasemann
Eloy Jordan
Francesc Martí
Xavier Pavo
Jordi Pons
Guillem Escriu

EQUIP MÈDIC

Doctors
Ricard Pruna
Lucas Gómez
Fisioterapeutes
Raúl Martínez
Fernando Galán
Pablo Merino
Xavier López
Borja Vera
Alejandro Kenji Fernández
Pedro Ballesteros
Jose María Cortés
Nutricionista
Sílvia Tremoleda

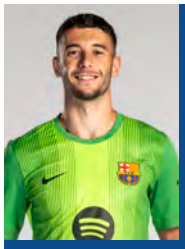
AUXILIARS

Team Manager / Delegat
Carlos Naval
Responsable d'operacions i serveis
Dani Codina
Material
Gabri Galán
Jordi Duran
Rubén Álvarez
Restauració
Sandra Espona
Seguretat
Óscar Ferreres
Relacions internes
Francesc Orenes



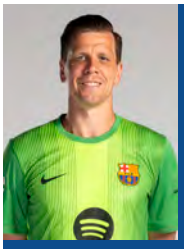
1 TER STEGEN

PORTER
Marc-André ter Stegen
30/04/1992
Mönchengladbach
(Alemanya)



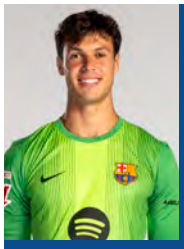
13 JOAN GARCIA

PORTER
Joan Garcia
04/05/2001
Sallent
(Barcelona)



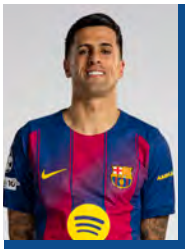
25 SZCZESNY

PORTER
Wojciech Szczesny
18/04/1990
Varsòvia
(Polònia)



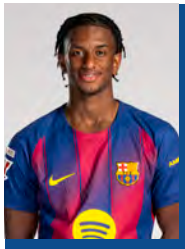
31 KOCHEN

PORTER
Diego Kochen
19/03/2006
Miami
(Estats Units)



2 JOÃO CANCELO

DEFENSA
João Cancelo
27/05/1994
Barreiro
(Portugal)



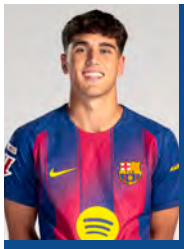
3 BALDE

DEFENSA
Alejandro Balde
18/10/2003
Barcelona
(Barcelona)



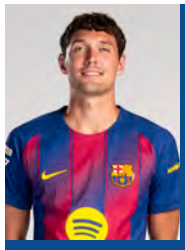
4 ARAUJO

DEFENSA
Ronald Araujo
07/03/1999
Rivera
(Uruguai)



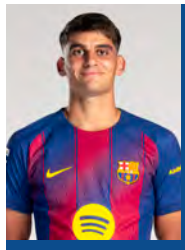
5 CUBARSÍ

DEFENSA
Pau Cubarsí
22/01/2007
Estanyol
(Girona)



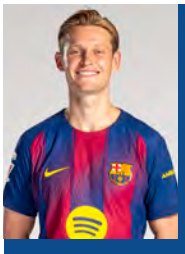
15 CHRISTENSEN

DEFENSA
Andreas Christensen
10/04/1996
Lillerød
(Dinamarca)



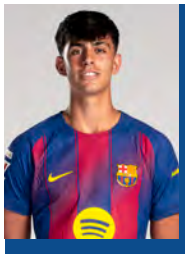
18 GERARD MARTÍN

DEFENSA
Gerard Martín
26/02/2002
Barcelona
(Barcelona)



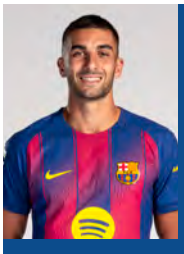
21 DE JONG

MIGCAMPISTA
Frenkie de Jong
12/05/1997
Arkel
(Holanda)



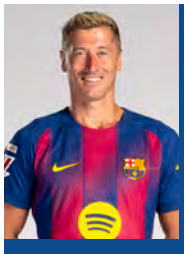
22 BERNAL

MIGCAMPISTA
Marc Bernal
26/05/2007
Berga
(Barcelona)



7 FERRAN

DAVANTER
Ferran Torres
29/02/2000
Foios
(València)



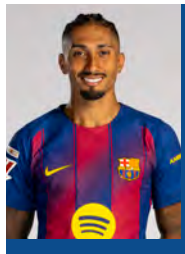
9 LEWANDOWSKI

DAVANTER
Robert Lewandowski
21/08/1988
Varsòvia
(Polònia)



10 LAMINE YAMAL

DAVANTER
Lamine Yamal
13/07/2007
Esplugues de Llobregat (Barcelona)



11 RAPHINHA

DAVANTER
Raphael Dias
14/12/1996
Porto Alegre
(Brasil)

↑ ALTES

Roony Bardghji
FC Copenhaguen
Joan Garcia
RCD Espanyol
Marcus Rashford*
Manchester United
João Cancelo**
Al-Hilal

**Cessió*
***Cessió a partir del 13 de gener del 2026*

↓ BAIXES

Iñaki Peña*
Elx
Héctor Fort*
Elx
Ansu Fati*
AS Mònaco
Iñigo Martínez
Al-Nassr Football Club
Pau Víctor
Sporting Braga
Clément Lenglet
Atlètic de Madrid
Oriol Romeu
Southampton FC
Pablo Torre
Mallorca
Alex Valle
Como /Celtic
Ter Stegen**
Girona FC
Pedro Fernández, 'Dro'***
París Saint-Germain

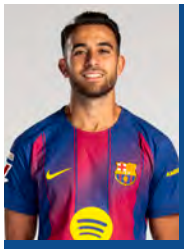
**Cessió*
***Cedit a partir del 20 de gener del 2026*
****A partir del 26 de gener del 2026*





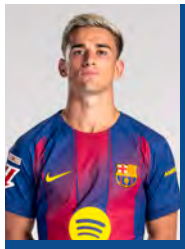
23 KOUNDE

DEFENSA
Jules Kounde
12/11/1998
París
(França)



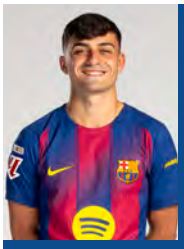
24 ERIC

DEFENSA
Eric Garcia
09/01/2001
Martorell
(Barcelona)



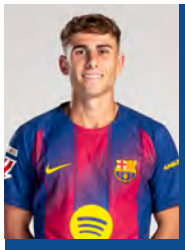
6 GAVI

MIGCAMPISTA
Pablo Páez Gavira
05/08/2004
Los Palacios y Villafranca (Sevilla)



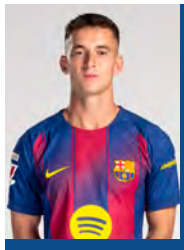
8 PEDRI

MIGCAMPISTA
Pedro González
25/11/2002
Tegueste
(Tenerife)



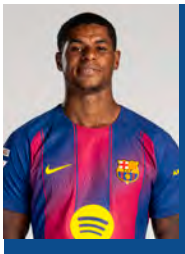
16 FERMÍN

MIGCAMPISTA
Fermín López
11/05/2003
El Campillo
(Huelva)



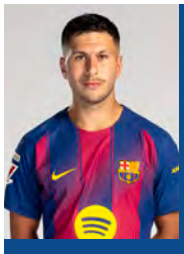
17 CASADÓ

MIGCAMPISTA
Marc Casadó
14/09/2003
Sant Pere de Vilamajor (Barcelona)



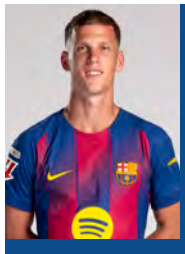
14 RASHFORD

DAVANTER
Marcus Rashford
31/10/1997
Manchester
(Anglaterra)



19 BARDGHJI

DAVANTER
Roony Bardghji
15/11/2005
Kuwait City
(Kuwait)



20 OLMO

DAVANTER
Dani Olmo
07/05/1998
Terrassa
(Barcelona)



LA SEGONA LLIGA DE L'ERA FLICK I CAMPIONS DAVANT EL R. MADRID!

Segona Lliga consecutiva amb Hansi Flick a la banqueta amb un equip que va demostrar una gran regularitat al llarg del torneig amb un domini indiscutible. El conjunt barcelonista va completar una temporada històrica com a local, ja que va fer un ple amb 19 victòries en els 19 partits disputats a casa. L'equip blaugrana va començar amb bon peu la temporada, amb sis victòries i un empat en els set primers partits. Però un mal mes d'octubre amb derrotes al Sánchez Pijzuán i al Bérnabeu van relegar l'equip a cinc punts del líder.

Tanmateix, els blaugranes van reaccionar amb una ratxa de nou victòries seguides que el van col·locar de nou a la primera posició de la taula. Després d'una derrota a Girona el Barça deixava de ser líder i se situava a dos punts del R. Madrid, però una impressionant ratxa de 10 triomfs consecutius deixava l'equip barcelonista a 11 punts dels blancs i oferia la possibilitat de proclamar-se campió contra l'etern rival a la jornada 35. En 20 minuts de joc, Rashford i Ferran van sentenciar el partit i el Barça obtenia el 29è títol de Lliga. Amb l'Spotify Camp Nou ple a vessar, afició i equip van celebrar conjuntament un campionat inoblidable. El conjunt culer va acabar la Lliga amb 94 punts, amb 31 victòries, 1 empat i 6 derrotes i amb 95 gols a favor i 36 en contra; Joan Garcia va aconseguir el Trofeu Zamora com a porter menys golejat i Lewandowski es va acomiadar amb un esplèndid balanç de 120 gols marcats amb la samarreta blaugrana en els seus quatre anys al Club.













RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	16/08/25	Mallorca – FC Barcelona	0-3	Raphinha, Ferran Torres, Lamine Yamal
2	23/08/25	Llevant – FC Barcelona	2-3	Pedri, Ferran Torres, Unai (pp)
3	31/08/25	Rayo Vallecano– FC Barcelona	1-1	Lamine Yamal
4	14/09/25	FC Barcelona – València CF	6-0	Fermín López(2), Raphinha(2), Lewandowski (2)
5	21/09/25	FC Barcelona – Getafe	3-0	Ferran Torres (2), Olmo
6	25/09/25	R. Oviedo – FC Barcelona	1-3	Eric Garcia, Lewandowski, Araujo
7	28/09/25	FC Barcelona – R. Societat	2-1	Kounde, Lewandowski
8	05/10/25	Sevilla – FC Barcelona	4-1	Rashford
9	18/10/25	FC Barcelona – Girona FC	2-1	Pedri, Araujo
10	26/10/25	R. Madrid – FC Barcelona	2-1	Fermin López
11	02/11/25	FC Barcelona - Elx	3-1	Lamine Yamal, Ferran Torres, Rashford
12	09/11/25	Celta de Vigo – FC Barcelona	2-4	Lewandowski (3), Lamine Yamal
13	22/11/25	FC Barcelona - Athletic Club	4-0	Lewandowski, Ferran Torres (2), Fermín
14	29/11/25	FC Barcelona - Alabès	3-1	Dani Olmo (2), Lamine Yamal
15	06/12/25	R. Betis – FC Barcelona	3-5	Ferran Torres (3), Bardghji, Lamine Yamal
16	13/12/25	FC Barcelona - Osasuna	2-0	Raphinha (2)
17	21/12/25	Vila-real – FC Barcelona	0-2	Raphinha, Lamine Yamal
18	03/01/26	Espanyol – FC Barcelona	0-2	Olmo, Lewandowski
19	02/12/25	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	3-1	Raphinha, Olmo, Ferran Torres
20	18/01/26	R. Societat – FC Barcelona	2-1	Rashford
21	25/01/26	FC Barcelona – R. Oviedo	3-0	Olmo, Raphinha, Lamine Yamal
22	31/01/26	Elx – FC Barcelona	1-3	Lamine Yamal, Ferran Torres, Rashford
23	07/02/26	FC Barcelona – R. Mallorca	3-0	Lewandowski, Lamine Yamal, Bernal
24	16/02/26	Girona FC – FC Barcelona	2-1	Pau Cubarsí
25	22/02/26	FC Barcelona – Llevant UD	3-0	Marc Bernal, De Jong, Fermín
26	28/02/26	FC Barcelona – Vila-real	4-1	Lamine Yamal (3), Lewandowski
27	07/03/26	Athletic Club - FC Barcelona	0-1	Lamine Yamal
28	15/03/26	FC Barcelona - Sevilla	5-2	Raphinha (3), Dani Olmo, Cancelo
29	22/03/26	FC Barcelona – Rayo Vallecano	1-0	Araujo
30	04/04/26	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	1-2	Rashford, Lewandowski
31	11/04/26	FC Barcelona – RCD Espanyol	4-1	Ferran Torres (2), Lamine Yamal, Rashford
32	22/04/26	FC Barcelona - Celta de Vigo	1-0	Lamine Yamal
33	26/04/26	Getafe - FC Barcelona	0-2	Fermín, Rashford
34	03/05/26	Osasuna - FC Barcelona	1-2	Lewandowski, Ferran Torres
35	10/05/26	FC Barcelona – R. Madrid	2-0	Rashford, Ferran Torres
36	13/05/26	Alabès - FC Barcelona	1-0	
37	17/05/26	FC Barcelona – R. Betis	3-1	Raphinha (2), Joao Cancelo
38	23/05/26	València CF - FC Barcelona	3-1	Lewandowski

GOLEJADORS

16	Ferran Torres, Lamine Yamal
14	Lewandowski
13	Raphinha
8	Rashford
7	Olmo
6	Fermín López
3	Araujo
2	Pedri, Bernal, Cancelo
1	Eric Garcia, Kounde, Bardghji, Cubarsí, De Jong




SER
UNA


BARÇA










CAMPIONS


CAMPIONS








PHILIPS
AMBILIGHT tv
CUPRA





ELIMINACIÓ CRUEL AL METROPOLITANO

El Barça no va poder arribar a les semifinals de la competició en caure davant l'Atlètic de Madrid als quarts de final. La fase lliga de la Champions League va finalitzar amb bones sensacions i l'accés directe a vuitens garantit. El conjunt de Hansi Flick va acabar la lligueta ocupant la cinquena posició en firmar un balanç de cinc victòries, un empat i dues derrotes. A vuitens de final, els blaugranes es van tornar a veure les cares amb el Newcastle, equip que ja havien vençut a la primera jornada de la competició europea.

L'anada a St. James' Park va estar marcada per la igualtat i el Barça va aconseguir l'empat (1-1) a l'últim sospir gràcies a un penal sobre Olmo que Lamine Yamal va transformar. A l'Spotify Camp Nou, l'intercanvi de cops va ser la tònica de la primera part, que acabaria amb un empat a dos. A la segona, el Barça va estar impecable anotant cinc gols que van sentenciar l'eliminatòria amb un espectacular 7-2. El rival als quarts de final va ser l'Atlètic de Madrid. A l'anada, una nova targeta vermella en contra va complicar el partit als culers. Tot i fer un gran partit i disposar de moltes més ocasions que els *colchoneros*, el partit va acabar amb un desfavorable 0-2. El Barça va arrencar la tornada molt confiat i amb set de remuntada. En poc més de vint minuts ja havia igualat l'eliminatòria amb els gols de Yamal i Ferran. Poc després, l'Atlètic va anotar l'1-2. Els de Flick van intentar forçar la pròrroga, però una nova targeta vermella i algunes polèmiques decisions arbitrals van impedir-ho.













RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Fase de grups 1	18/09/25	Newcastle – FC Barcelona	**1-2**	Rashford (2)
Fase de grups 2	01/10/25	FC Barcelona – PSG	**1-2**	Ferran Torres
Fase de grups 3	21/10/25	FC Barcelona – Olympiacos	**6-1**	Fermín Lopez (3), Rashford (2), Lamine Yamal
Fase de grups 4	305/11/25	Club Brugge – FC Barcelona	**3-3**	Ferran Torres, Lamine Yamal, (Christos Tzolis pp)
Fase de grups 5	25/11/25	Chelsea FC – FC Barcelona	**3-0**	
Fase de grups 6	09/12/25	FC Barcelona – Eintracht Frankfurt	**2-1**	Kounde (2)
Fase de grups 7	21/01/26	Slavia Praga – FC Barcelona	**2-4**	Fermín López (2), Olmo, Lewandowski
Fase de grups 8	28/01/26	FC Barcelona – FC København	**4-1**	Lewandowski, Lamine Yamal, Raphinha, Rashford
Vuitens de final - Anada	10/03/26	Newcastle – FC Barcelona	**1-1**	Lamine Yamal (p)
Vuitens de final - Tornada	18/03/26	FC Barcelona - Newcastle	**7-2**	Raphinha (2), Bernal, Lamine Yamal, Fermín, Lewandowski (2)
Quarts de final - Anada	09/04/26	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	**0-2**	
Quarts de final - Tornada	14/04/26	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	**1-2**	Lamine Yamal, Ferran

GOLEJADORS

6	Fermín López, Lamine Yamal
5	Rashford
4	Lewandowski
3	Raphinha, Ferran Torres
2	Kounde
1	Olmo, Marc Bernal



A LES PORTES D'UNA REMUNTADA HISTÒRICA A LA COPA

El FC Barcelona va estar a punt de disputar una altra final d'aquesta competició però va caure a les semifinals davant l'Atlètic de Madrid. Als setzens de final, els blaugranes van superar l'equip del Deportivo Guadalajara per 0-2 gràcies a una bona segona part. Als vuitens, un gol de Ferran i un altre de Lamine Yamal, al final del partit, van donar una victòria patida davant el Racing de Santander. L'Albacete, el botxí del Reial Madrid en aquesta edició de la Copa, va ser el rival als quarts. Els jugadors blaugrana van passar de ronda després d'obtenir un resultat ajustat d'1-2.

A les semifinals, el FC Barcelona es veia les cares amb l'Atlètic de Madrid, el mateix rival que l'any anterior. A l'anada, els de Simeone van ser molt superiors sobretot a la primera part, la qual va acabar amb un 4-0 favorable a l'equip local. A la segona, Cubarsí va marcar un gol que posteriorment seria anul·lat per un polèmic fora de joc. Calia gairebé un miracle a la tornada i va estar a punt de produir-se. En un partidàs dels blaugranes i amb el suport d'un Spotify Camp Nou completament bolcat, l'equip de Flick es va posar amb un 3-0 al marcador però li van fallar les forces en el tram final i es va quedar a només un gol de forçar la pròrroga.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final	16/12/25	Deportivo Guadalajara - FC Barcelona	**0-2**	Christensen, Rashford
Vuitens de final	15/01/26	Racing – FC Barcelona	**0-2**	Ferran Torres, Lamine Yamal
Quarts de final	03/02/26	Albacete – FC Barcelona	**1-2**	Lamine Yamal, Araujo
Semifinals. Anada	12/02/26	Atlético de Madrid – FC Barcelona	**4-0**	
Semifinals. Tornada	03/03/26	FC Barcelona - Atlético de Madrid	**3-0**	Bernal (2), Raphinha (p)

GOLEJADORS

2	Bernal, Lamine Yamal
1	Christensen, Rashford, Ferran Torres, Araujo, Raphinha


JOAN GARCIA
13


J. MARTÍNEZ
18






18





CAMPIONS DE LA SUPERCOPA D'ESPANYA!

L'equip de Hansi Flick va repetir la gesta i va guanyar la segona Supercopa d'Espanya consecutiva. La semifinal contra l'Athletic Club va quedar sentenciada en una primera meitat magistral dels blaugranes. Els gols de Ferran, Fermín, Roony i Raphinha van deixar sense opcions el conjunt basc. El partit va acabar amb un espectacular 5-0 després d'un altre gol de Raphinha. Per quarta vegada consecutiva el Barça i el R. Madrid es veien novament les cares en la final d'aquest torneig.

El conjunt barcelonista es va avançar amb un gol de Raphinha i poc abans del descans es van viure uns dels minuts afegits més esbojarrats que es recorden. Vinícius Jr empatava el partit, seguidament Lewandowski anotava el segon gol per als blaugranes i, poc després, Gonzalo tornava a posar l'empat. Tres gols en cinc minuts que van suposar el 2-2 al marcador. Durant la segona part hi va haver ocasions per als dos equips, però va ser un altre cop Raphinha qui marcava el tercer i definitiu gol de la final. Els últims minuts van ser d'infart, amb el Barça jugant amb un home menys per l'expulsió de De Jong, però finalment els de Hansi Flick van aguantar la pressió i es van endur un títol molt merescut. Amb aquest nou trofeu, el FC Barcelona ja suma 16 Supercopes d'Espanya al llarg de la seva història.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinal	07/01/26	FC Barcelona - Athletic	**5-0**	Ferran Torres, Fermín, Bardghji, Raphinha (2)
Final	11/01/26	FC Barcelona – R. Madrid	**3-2**	Raphinha (2), Lewandowski

GOLEJADORS	
⚽ **4**	Raphinha
⚽ **1**	Ferran Torres, Fermín, Bardghji, Lewandowski







MANETA BLAUGRANA AL GAMPER

La 60a edició del Trofeu Joan Gamper es va disputar a l'Estadi Johan Cruyff davant el Como 1907 i es va saldar amb una gran victòria blaugrana per 5-0. Abans de l'inici del partit es va fer la presentació oficial de la plantilla, acompanyada, com és tradició, pels parlaments del tècnic Hansi Flick i del capità Ter Stegen. Des del començament del partit, el Barça va dominar amb autoritat. Fermín, amb dos gols, es va convertir en el jugador estrella de la competició, mentre que Raphinha i Lamine Yamal, aquest últim també amb un doblet, van arrodonir el marcador. Maneta del FC Barcelona a la Festa del Gamper Estrella Damm, en una jornada festiva marcada pel retrobament de dos exculers com són el tècnic de l'equip italià Cesc Fàbregas i Sergi Roberto, aquest últim, ovacionat pel públic a l'abandonar el terreny de joc al minut 70.

RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
10/08/25	FC Barcelona – Como 1907	**5-0**	Fermín López (2), Raphinha, Lamine Yamal (2)









EXITOSA GIRA ASIÀTICA

El Barça va reforçar la preparació per a la temporada 2025/26 amb una nova gira per l'Àsia, saldada amb tres victòries en tres partits i una gran solidesa ofensiva. El tour va començar amb un triomf clar contra el Vissel Kobe al Japó, amb gols de Marcus Rashford, Gavi i el jove del planter Dro Fernández. En el segon enfrontament, davant el Seül, el conjunt de Flick va haver de prémer l'accelerador després que el conjunt local igualés un 0-2. Lamine Yamal amb una genialitat va fer el 2-3 i a la segona meitat el conjunt barcelonista va palesar la seva superioritat i va acabar golejant l'equip japonès per 3-7. Per tancar la gira, el Barça va superar amb autoritat el Daegu FC, amb Gavi com a protagonista absolut gràcies a un doblet que el va convertir en el màxim golejador de la gira.

RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
27/07/25	Vissel Kobe – FC Barcelona	**1-3**	Eric García, Roony Bardghji, Dro Fernández
31/07/2025	Seoul – FC Barcelona	**3-7**	Lewandowski, Lamine Vamal (2), Christensen, Ferran Torres (2), Gavi
04/08/2025	Daegu – FC Barcelona	**0-5**	Gavi (2), Lewandowski, Toni Fernández, Rashford

GOLEJADORS

3	Gavi
2	Lewandowski, Lamine Yamal, Ferran Torres
1	Eric García, Roony Bardghji, Dro Fernández, Christensen, Toni Fernández, Rashford





LAMINE YAMAL CONTINUA COL·LECCIONANT PREMIS

El jove crac blaugrana va tornar a meravellar el món del futbol i de l'esport en general i va aconseguir més premis individuals per afegir al seu palmarès. Per segon any consecutiu, Lamine Yamal va guanyar el Trofeu Kopa, el guardó que reconeix el millor futbolista menor de 21 anys del món. A més, la jove estrella del Barça es va quedar a les portes de la seva primera Pilota d'Or aconseguint una segona posició que no deixa de ser sorprenent i meritòria tenint en compte l'edat de l'extrem barcelonista.

A més, el jugador català va ser guardonat amb el Premi Laureus al jove esportista de l'any. Aquest és el segon Laureus que guanya el davanter del FC Barcelona després de l'assolit la temporada 2024/25 com a revelació mundial de l'any.





BARÇA ATLÈTIC

Porter: Kochen, Eder Aller i Emilio Bernad**.**
Defensa: Joan Anaya, Alexis Olmedo, Cortés, Patricio Pacifico, Walton, Jofre, Oduro, Xavi Espart, Landry, Mbacke*.
Migcampista: Roger, Brian Fariñas, Guillermo, Tommy, Juan, I. Diarra, Parriego*.
Davanter: Dani Rodríguez, Barberá, Ureña, Toni Fernández, Aziz, Joaquín Delgado.

Entrenador: Juliano Belletti
Segon Entrenador: Fran Sánchez

**Van deixar l'equip en el mercat d'hivern.*

LLUITANT PER L'ASCENS FINS A L'ÚLTIM MOMENT

El Barça Atlètic es va estrenar a Segona Federació amb Juliano Belletti a la banqueta, que havia firmat un gran paper amb l'equip Juvenil. L'equip va fer un gran inici de temporada obtenint cinc victòries en els primers sis partits. Belletti, però, va haver de lidiar amb les baixes dels lesionats i dels jugadors que pujaven habitualment al primer equip (fins a cinc jugadors van debutar amb el conjunt de Hansi Flick: Jofre Torrents, Dro Fernández, Tommy Marqués, Xavi Espart i Álvaro Cortés). Aquests condicionants van fer que el filial s'hagués de reforçar amb jugadors del Juvenil per conservar les possibilitats d'ascens.

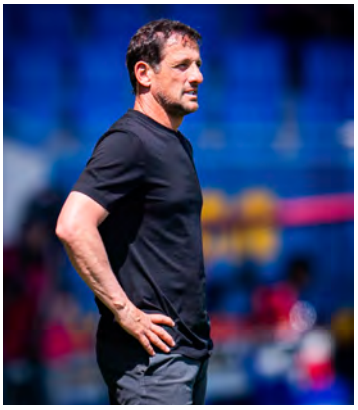
El Barça va anar superant els obstacles de la temporada i va mantenir-se amb opcions de jugar el play-off fins a l'última jornada. Finalment, una derrota contra el Torrent va situar el filial en sisena posició i sense opcions de play-off, amb un balanç de 14 victòries, 10 empats i 10 derrotes.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	07/09/25	Barça Atlètic - UE Porreres	2-0	Víctor Barberà, Toni Fernández
2	13/09/25	CE Andratx - Barça Atlètic	2-1	Juan Hernández
3	22/09/25	Barça Atlètic - Castellón B	4-0	Xavi Espart, Víctor Barberà, Óscar Ureña (2)
4	28/09/25	Sant Andreu - Barça Atlètic	0-1	Sama Nomoko
5	05/10/25	Barça Atlètic - Olot	2-0	Sama Nomoko, Brian Fariñas
6	11/10/25	Barça Atlètic - Reus FC Reddis	4-2	Víctor Barberà (3), Brian Fariñas
7	19/10/25	Atlètic Lleida - Barça Atlètic	3-2	Barberà, Óscar Ureña
8	26/10/25	Barça Atlètic - UD Poblense	2-2	Óscar Ureña (2)
9	02/11/25	Girona B - Barça Atlètic	0-0	
10	09/11/25	Barça Atlètic - Torrent FC	4-1	Óscar Ureña, Jofre, Toni Fernández
11	16/11/25	Espanyol B - Barça Atlètic	1-0	
12	22/11/25	Barça Atlètic - Terrassa	1-1	Óscar Ureña
13	30/11/25	Barbastro- Barça Atlètic	0-2	Dani Rodríguez, Cortés
14	06/12/25	Alcoyano - Barça Atlètic	3-2	David Oduro, Mbakce
15	07/01/26	Barça Atlètic – València Mestalla	2-2	Juan Hernández, Guillermo Fernández
16	21/12/25	Barça Atlètic - Atlètic Balears	4-4	Dani Rodríguez, Juan Hernández, Mbacke, Aziz
17	04/01/26	Barça Atlètic - CD Ibiza-Islas Pituisas	4-0	J. Hernández, Cuenca, T. Fernández i Shane Kluivert
18	11/01/26	Reus FC Reddis – Barça Atlètic	4-1	Shane Kluivert
19	17/01/26	Barça Atlètic - Andratx	4-0	Delgado, Cortés, Dani Rodríguez, Aziz Issah
20	24/01/26	Poblense – Barça Atlètic	1-0	
21	01/02/26	Terrassa - Barça Atlètic	0-2	Delgado (2)
22	08/02/26	Barça Atlètic - Barbastro	0-0	
23	21/02/26	Barça Atlètic - Alcoyano	1-1	Raúl Gonzalez (p.p)
24	25/02/26	CD Castellón B - Barça Atlètic	2-2	Brian Fariñas, Óscar Ureña
25	28/02/26	Barça Atlètic - Valencia Mestalla	2-0	Delgado (2)
26	08/03/26	Barça Atlètic - Atlético Baleares	1-1	Fariñas
27	16/03/26	Barça Atlètic - Girona B	0-1	
28	22/03/26	CD Ibiza-Islas Pituisas - Barça Atlètic	1-0	
29	28/03/26	Barça Atlètic - Sant Andreu	0-1	
30	05/04/26	UE Porreres - Barça Atlètic	1-5	Cortés, Aziz , P. Pacifico, J. Delgado, Barberà
31	13/04/26	Barça Atlètic - Espanyol B	3-1	Barberà, Toni Fernández, Aziz
32	20/04/26	Olot - Barça Atlètic	1-1	Fariñas
33	26/04/26	Barça Atlètic - Atlètic Lleida	2-1	Barberà, Campos
34	03/05/26	Torrent CF - Barça Atlètic	3-1	Toni Fernández

GOLEJADORS

9	Víctor Barberà
8	Óscar Ureña
6	Delgado
5	Brian Fariñas, Toni Fernández
4	Juan Hernández, Aziz Issah
3	Dani Rodríguez, Cortés
2	Shane Kluivert, Sama Nomoko, Mbacke
1	Xavi Espart, Jofre Torrents











JUVENIL A

Porters: Max Bonfill i Iker Rodríguez
Defenses: Pol Bernabeu, Alex Campos, Hafiz Gariba, Baba Korouma, Nico Marcipar, Lorenzo Oertli, Leo Saca, Nil Teixidor i Guillem Víctor.
Migcampistes: Dani Ávila, Orian Goren, Pedro Rodríguez, Roberto Tomás, Ebrima Tunkara, Pedro Villar i Quim Junyent.
Davanters: Sama Nomoko, Òscar Gistau, Nuhu Fofana, Adrián Guerrero, Shane Kluivert, Oriol Pallàs, Nil Vicens, Ajay Tavares, Álex González, Lovro Chelfi i Hamza Abdelkarim.

Primer entrenador: Pol Planas
Segon entrenador: Joan Pons





CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Divisió d'Honor (Grup 3)
Finalista Copa de Campions
Finalista Copa del Rei juvenil
Setzens de final UEFA Youth League



JUVENIL B

Porters: Pau Espi, Gerard Sala i Gerard Valls.
Defenses: Pau Bergés, Adrián Cuadrado, Raul Expósito, Álvaro Gómez, Joan Inglès, Sergi Mayans, Madou Murcia i Jordi Pesquer.
Migcampistes: Adam Argemí, Gorka Buil, Xavier Miràngels, Gerard Mullol, Michal Zuk i Genís Clua.
Davanters: Alieu Drammeh, Ïu Martínez, Byron Mendoza, Alejandro Pastor, Ismael Ziani.

Primer entrenador: Cesc Bosch
Segon entrenador: Jordi Poma





CLASSIFICACIÓ

Lliga Nacional Juvenil (Grup 7)
Campió Campionat de Catalunya

SUB-16

Porters: Elyott Daussy i Pablo Peña.
Defenses: Ahmed Abarkane, Jude Ali Berro, Roc Martínez, Òscar Medina, Luca Pérez, José Alfredo Rodríguez, Pere Villacorta, Guiu Xuclà i Milosz Zuk.
Migcampistes: Unai Balmón, Ignasi Bassas, Samu Borniquel, Hugo Garcés, Robert Oliveras i Artem Rybak.
Davanters: Alex Arasa, Marc Armada, Alejandro Fernández, Noah Garcia, Pau Miguel Mateos i Ruslan Mba.

Entrenador: David Sánchez
Segon entrenador: Sergi Borrallo





CLASSIFICACIÓ

Divisió d'Honor Sub-16
Finalista Campionat de Catalunya Sub-16

SUB-15

Porters: Alexander Cimoskov i Arnau Ribes.
Defenses: Jose Basagaña, Lucas Bernal, Aritz Lairado, Víctor Lao, Daehan Lee, Minguk Lee, Gerard Millan, Iker Nsang i Darwin Zamora.
Migcampistes: Dragos Bívol, Quim Cárcel, William Ferdinand Cvek, Jan Giral, Unax Hernández, Johann Leiva, Adrián Sánchez i Pau Sarrià.
Davanters: Héctor Asumu, Divine Ejiofor John, Mamadou Keita i Jan Rizos.

Entrenador: Àlex Fernández
Segon entrenador: Enric Daví





CLASSIFICACIÓ

Divisió d'Honor S15
Campió Campionat de Catalunya Sub-15

SUB-14

Porters: Biel Chacón, Alex Guardado i Ander Pérez.
Defenses: John Ovie Adams, Yibrahan Garcia, Alan Guerra, Pol Jou, Pol Porta, Derek Puig, Hugo Tomás i Guerau Villegas.
Migcampistes: Antonio Amaya, Edgar Doblas, Agus Marcet, Eric Marín, Gerard Mateo, David Moreno i Jan Munté.
Davanters: Fode Diallo, Juan Fernández, Alex Pliego i Adam Qaroual.

Entrenador: Adrià Monràs
Segon entrenador: Bernat Gispert





CLASSIFICACIÓ

Segon classificat Lliga Divisió d'Honor Sub-14
Semifinals Campionat de Catalunya

SUB-13

Porters: Nil Abellán i Eric Coyo.
Defenses: Jaume Casanovas, Jan Gómez, Leo Martínez, Issa Niakaté, Jesús Ruescas, Claudio Ruiz, Izan Ruiz i Enric Vilaró.
Migcampistes: Guillem Balcells, Biel Blanco, Mario Franco, Julen Gallardo, Enzo Márquez i Jan Moré.
Davanters: Abdou Latif Djitte, Jayden Espinal, Pep Farrés, Mounirou Kande, Anas Saghdani i Denys Sokolovskyi.

Entrenador: Jordi Pérez
Segon entrenador: Víctor Rodríguez





CLASSIFICACIÓ

Lliga Divisió d'Honor Sub-13
Campió Campionat de Catalunya Sub-13

SUB-12 A

Porters: Mauro Artigot, Martí Picó i Teo Rodríguez.
Defenses: Arnau Casas, Biel Chaves, Fidae El Allouchi, Issam Laantit, Bruno Lara, Marco Mollica, David Quintela, Unai Rodríguez i Jan Veganzones.
Migcampistes: Joel Cabanes, Max Florenza, Hugo Galdeano, Pedro Juárez i Marc Ribera.
Davanters: Destiny Ejiofor John, Arç Martínez, Héctor Mejía, Shinta Nishiyama, Biel Ramos, Ousmane Sylla i Denzel Winter.

Entrenador: Pol Combellé
Segon entrenador: Eladio Gallego



CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Preferent Sub-13 (Grup 2)



SUB-11 A

Porters: Cesc Coll i Lluc Morilla.
Defenses: Joel Cabrera, Leo Jiménez, Alex Larregola, Sandro Liparteliani i Madou Tounkara.
Migcampistes: Martí Fernández, Nicolás García i Alder Jiménez.
Davanters: Iván Cortés i Henry Yeboah.

Primer entrenador: Àlvar Acosta
Segon entrenador: Iván Muñoz



CLASSIFICACIÓ

Cinquè classificat Lliga Preferent Aleví Sub-12 (Grup 4)



SUB-11 B

Porters: José Enrique Esteve, Marc Moreira i Max Moreno.
Defenses: Alan Calle, Marc Márquez i Idan Scutari.
Migcampistes: Bruno Olmos, Aran Puig, Evan Rubio i Alexandre Sentis.
Davanters: Amdou Badji i Gio Sánchez.

Primer entrenador: Juanan Gil
Segon entrenador: Oriol Juan

CLASSIFICACIÓ

Lliga Preferent Aleví Sub-11 (Grup 4)





SUB-10 A

Porters: Quim Anglada i Yago Villavicencio.
Defenses: Edwar Encarnación, Noah Ezeagu, Edgar Guerri, Martí Prat, Izan Rodríguez i Martí Sánchez.
Migcampistes: Yarei Cortés i Youssef El Mir.
Davanters: Hoossam Bnihich i Soulaimane L'Khamal.

Primer entrenador: Dani Segovia
Segon entrenador: Òscar Allende

CLASSIFICACIÓ

Subcampió Lliga Preferent Benjami Sub-10 (Grup 4)





SUB-10 B

Porters: Julen Gorriz i Martin Guarnido.
Defenses: Mamadi Diallo, Youssef El Abaal, Rachid El Aydouni, Jan Fava i Martí Giral.
Migcampistes: Daniel Ezzeddine, Bruno López i Leo Rizo.
Davanters: Daniel Igwe i Adonai Patilla.

Primer entrenador: Mario Jordano
Segon entrenador: Alexandre Miguel

CLASSIFICACIÓ

Cinquè classificat Lliga Primera Divisió Aleví Sub-11 (Grup 7)





SUB-9 A

Porters: Daniel Talavera.
Defenses: Mamadou Diallo, Esteban Henao, Alan Pi i Derrick Reyes.
Migcampistes: Noah Arechabaleta, Mateo Romero, Álvaro Vives i Soulaiman Essalama.
Davanters: Adrián Martínez.

Primer entrenador: Albert Ametller
Segon entrenador: Pol Castellà

CLASSIFICACIÓ

Lliga Preferent Benjamí Sub-9 (Grup 4)
Campió Campionat de Catalunya





SUB-9 B

Porters: Simón Murciano i Xevi Papaseit.
Defenses: Joaquin Casas, Mónaco López, Leo Martínez, Àlex Merino i Thiago Sales.
Migcampistes: Eric Garcia, Thiago Martínez i Luca Millet.
Davanters: Toni Montes i David Portillo.

Primer entrenador: Paco Revert
Segon entrenador: Christian Torrejón

CLASSIFICACIÓ

Lliga Primera Divisió Benjamí Sub-10 (Grup 12)



SUB-8 A

Porters: Arnau Carbonell.
Defenses: Mahir Abrihmou, Thiago Acevedo, Josué Cortés, Àlex Morillas i Alan Zorrilla.
Migcampistes: Haroun Azzougouagh, Lancine Diallo i David López.
Davanters: Hugo Castro.

Primer entrenador: Albert Moratalla
Segon entrenador: Arnau Tomàs

CLASSIFICACIÓ

Lliga Primera Divisió Benjamí Sub-9 (Grup 10)



SUB-8 B

Porters: Harrison Baya i Aday Segovia.
Defenses: Gerard Cervilla, John Cuevas i Jairo Peña.
Migcampistes: Fallou Balde, Teo González, Hugo Padilla i Jordan Pérez.
Davanters: Adam Haddani i Manuel Rodríguez.

Primer entrenador: Albert Batalla
Segon entrenador: Ernest Velasco

CLASSIFICACIÓ

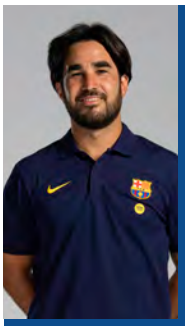
Segon classificat Lliga Primera Divisió Benjamí Sub-9 (Grup 9)







PLANTILLA PRIMER EQUIP



PERE ROMEU

ENTRENADOR
Pere Romeu
09/11/1993
Barcelona
(Barcelona)

EQUIP TÈCNIC

Segon entrenador
Rafel Navarro (fins al novembre) / Enric Lluch
Entrenador assistent
Marc Soler
Entrenador de porteres
Oriol Casares
Preparadors físics
Berta Carles
Víctor Zamora
Lorenzo Petroni
Lucas del Campo
Analistes
Àlex Caldú
Pol Grau

EQUIP MÈDIC

Doctors
Xavier Yanguas
Priscilla Jarrín
Fisioterapeutes
Roger Gironès
Laia Martínez
Marta Mayol
Readaptador
Jan Expósito
Psicòleg
Marc Sellarès

AUXILIARS

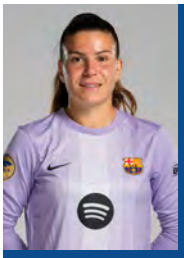
Delegat
Marçal Pera
Encarregat de material
Rubén Jiménez

↑ ALTES

Laia Aleixandri
Manchester City

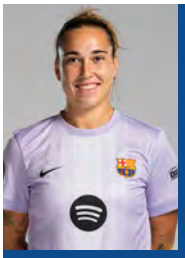
↓ BAIXES

Jana Fernández
London City
Fridolina Rolfö
Manchester United
Ellie Roebuck
Aston Vila
Lucía Corrales Álvarez
London City
Martina Fernández
Everton Women
Bruna Vilamala
Club America Feminil
Ingrid Engen
OL Lyoness



1 GEMMA

PORTERA
Gemma Font
23/10/1999
Tagamanent
(Barcelona)



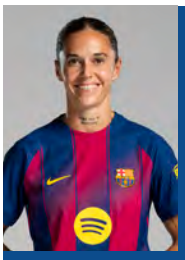
13 CATA COLL

PORTERA
Cata Coll
23/04/2001
Pòrtol
(Mallorca)



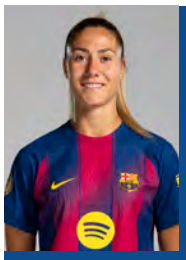
2 PAREDES

DEFENSA
Irene Paredes
04/07/1991
Legazpi
(Guipúscoa)



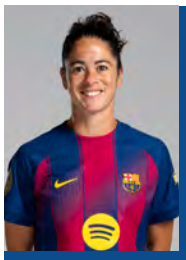
4 MARÍA LEÓN

DEFENSA
María León
13/06/1995
Saragossa
(Saragossa)



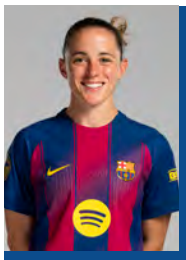
5 ALEIXANDRI

DEFENSA
Laia Aleixandri
25/08/2000
Santa Coloma de Gramenet (Barcelona)



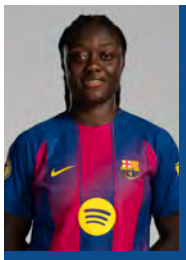
8 MARTA

DEFENSA
Marta Torrejón
27/02/1990
Mataró
(Barcelona)



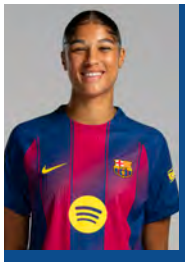
22 O. BATLLE

DEFENSA
Ona Batlle
10/06/1999
Vilassar de Mar
(Barcelona)



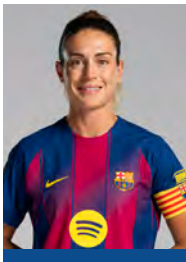
23 AÏCHA

DEFENSA
Aïcha Camara
11/12/2006
Sabadell
(Barcelona)



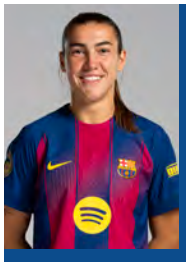
6 SYDNEY

MIGCAMPISTA
Sydney Schertenleib
30/01/2007
Zúric
(Suïssa)



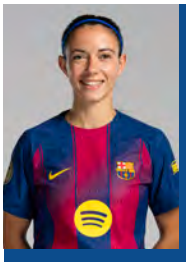
11 ALEXIA

MIGCAMPISTA
Alexia Putellas
04/02/11994
Mollet del Vallès
(Barcelona)



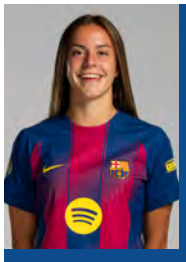
12 PATRI

MIGCAMPISTA
Patri Guijarro
17/05/1998
Palma
(Mallorca)



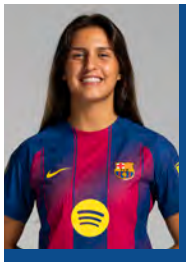
14 AITANA

MIGCAMPISTA
Aitana Bonmatí
18/01/1998
Sant Pere de Ribes
(Barcelona)



16 C. SERRAJORDI

MIGCAMPISTA
Clara Serrajordi
07/12/2007
Llinars del Vallès
(Barcelona)



18 KIKA

MIGCAMPISTA
Kika Nazareth
17/11/2002
Lisboa
(Portugal)



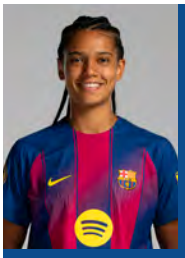






19 VICKY

MIGCAMPISTA
Vicky López
27/07/2006
Madrid
(Madrid)



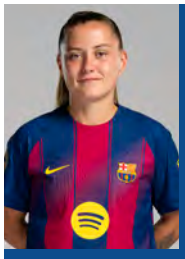
24 BRUGTS

MIGCAMPISTA
Esmee Brugts
28/07/2003
Heinenoord
(Països Baixos)



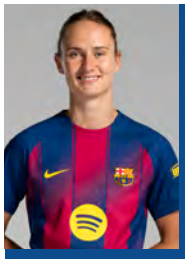
7 PARALLUELO

DAVANTERA
Salma Paralluelo
13/01/2003
Saragossa
(Saragossa)



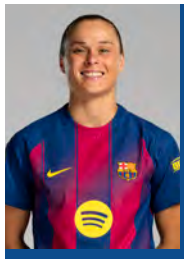
9 PINA

DAVANTERA
Claudia Pina
12/08/2001
Montcada i Reixac
(Barcelona)



10 GRAHAM

DAVANTERA
Caroline Graham
18/02/1995
Oslo
(Noruega)



17 PAJOR

DAVANTERA
Ewa Pajor
03/12/1996
Uniejów
(Polònia)



LA SETENA LLIGA CONSECUTIVA!

El Barça Femení no té rival a la Lliga i va tornar a guanyar el campionat amb un domini absolut. L'hegemonia de l'equip blaugrana és incontestable, ja que continua acumulant lligues a les seves vitrines: la setena consecutiva, l'onzena de la història. El conjunt de Pere Romeu va guanyar 29 dels 30 partits disputats i només es va deixar els 3 punts al camp de la R. Societat. El Barça va proclamar-se campió matemàticament a falta de quatre jornades per al final de la competició amb una golejada el derbi al camp de l'Espanyol (1-4). L'equip barcelonista va acabar la Lliga amb 87 punts, 15 més que el segon classificat, el R. Madrid i va ser el conjunt més golejador (130) i menys golejat (9). Claudia Pina va ser la màxima golejadora de la Lliga F amb 21 gols per davant de la també blaugrana Pajor, amb 16.











RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
1	30/08/25	FC Barcelona – Alhama CF ElPozo	8-0	Graham Hansen (2), Aitana Bonmatí, Pajor, Ona Batlle, Clàudia Pina (3)
2	07/09/25	Athletic Club – FC Barcelona	1-8	Vicky, Patri, Pajor (2), Kika, Aitana Bonmatí (2)
3	12/09/25	FC Barcelona – Dux Logronyo	4-0	Aitana Bonmatí (2), Pajor, Kika
4	21/09/25	Sevilla – FC Barcelona	0-5	Salma Paralluelo, Claudia Pina (3), Vicky
5	27/09/25	FC Barcelona – RCD Espanyol	2-0	Alexia Putellas, Pajor
6	04/10/25	SD Eibar – FC Barcelona	0-4	Clara Serrajordi, Vicky, Graham Hansen, Salma Paralluelo
7	12/10/25	Atlètic de Madrid – FC Barcelona	0-6	Esmee Brugts, Patri Guijarro, Pajor, Alexia Putellas, Vicky, Laia Aleixandri
8	19/1025	FC Barcelona – Granada CF	2-0	Claudia Pina, Kika
9	02/11/25	R. Societat – FC Barcelona	1-0	
10	09/11/25	FC Barcelona – Deportivo Abanca	8-0	Vicky, Alexia Putellas, María León, Laia Aleixandrí (2), Claudia Pina, Graham Hansen
11	15/11/25	FC Barcelona – R. Madrid	4-0	Pajor (2), Sydney, Aitana Bonmatí
12	23/11/25	Llevant UD – FC Barcelona	0-4	Pajor, Kika, Claudia Pina, Alexia Putellas
13	06/12/25	FC Barcelona – Tenerife Femenino	2-0	Pajor, Alexia Putellas
14	13/12/25	Badalona Women – FC Barcelona	1-5	Pajor, Claudia Pina (2), Vicky, Brugts
15	10/01/26	FC Barcelona – Madrid CFF	12-1	Pajor (4), Carla Julià, Sydney (2), Brugts, Mendoza (pp), Alexia, Ainoa, Claudia Pina
16	14/01/26	FC Barcelona – At. Madrid	5-0	Alexia, Claudia Pina (2), Brugts, Salma
17	18/01/26	Alhama CF ElPozo – FC Barcelona	0-2	Claudia Pina, Graham
18	01/02/26	FC Barcelona – Sevilla FC	4-1	Kika (2), Sydney, Paralluelo
19	08/02/26	DUX Logronyo - FC Barcelona	0-3	Carla Julià, Kika, Vicky
20	14/02/26	FC Barcelona – SD Eibar	4-0	Pajor, Claudia Pina, Patri Guijarro, Paredes
21	21/02/26	Granada CF – FC Barcelona	0-2	Graham Hansen, Aïcha Camara
22	15/03/26	Deportivo Abanca – FC Barcelona	0-2	Torrejón, Alexia Putellas
23	21/03/26	FC Barcelona – Athletic Club	7-1	Salma, Pina (2), Carla Julià, Sideny, Kika (2)
24	29/03/26	R. Madrid - FC Barcelona	0-3	Ona Batlle, Alexia, Lakrar (p.p)
25	6/04/26	FC Barcelona – Badalona Women	6-0	Salma, Marta, Sydney, Brugts, María León, Fenger
26	23/04/26	RCD Espanyol - FC Barcelona	1-4	Carla Julià, Graham Hansen, Fenger (2)
27	06/05/26	FC Barcelona – Llevant UD	5-0	Vicky, Pina (2), Carla Julià, Sidney
28	10/05/26	Tenerife Femenino - FC Barcelona	1-3	Brugts, Kika, Pina
29	27/05/26	FC Barcelona – R. Societat	2-1	Pina, Aitana
30	31/05/26	Madrid CFF – FC Barcelona	0-4	Graham Hansen (3), Vicky



GOLEJADORES

21	Claudia Pina
16	Pajor
10	Graham Hansen, Kika, Vicky
9	Alexia Putellas
7	Sydney, Aitana Bonmatí
6	Salma Paralluelo, Esmee Brugts, Carla Julià
3	Fenger, Laia Aleixandri, Patri Guijarro
2	Ona Batlle, María León, Marta Torrejón
1	Clara Serrajordi, Ainoa, Irene Paredes, Aïcha Camara



REINES D'EUROPA PER QUARTA VEGADA!

El Barça Femení va assolir la quarta Champions de la seva història amb una trajectòria estel·lar. El conjunt blaugrana no va perdre cap partit en tot el transcurs de la competició, essent la primera vegada que és campió de forma invicta. La fase de lliga va ser gairebé perfecta, amb un balanç de cinc victòries i un empat contra el Chelsea. Als quarts de final, el Barça va passar per sobre del Reial Madrid amb un espectacular 12-2 en el global de l'eliminatòria. La tornada es va disputar a l'Spotify Camp Nou, en la que va ser la tornada de les blaugranes a l'Estadi. El rival a les semifinals va ser el Bayern de Múnic. Tot i que l'anada va acabar en empat (1-1) a l'Allianz Arena, el conjunt de Pere Romeu va vèncer l'equip alemany per 4-2 i van accedir, per sisè any consecutiu, a la final del torneig.

Unes 4.000 persones van viatjar fins a Oslo per animar l'equip blaugrana. El Barça s'enfrontava a l'Olympique de Lió sent la quarta vegada que es veien les cares en una final europea. Una primera part de patiment, però sense gols i amb una gran Cata Coll, va ser l'antítesi d'una segona part per emmarcar. Ewa Pajor, MVP de la final, va marcar un doblet i es va convertir en l'heroïna de la final. Als minuts d'afegit, va ser Salma Paralluelo qui es va encarregar de sentenciar la final amb dos gols pràcticament consecutius. El 4-0 final va reflectir la superioritat blaugrana a Europa amb la consecució de la quarta Champions en sis anys.











RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Fase de grups. 1	07/10/25	FC Barcelona – Bayern de Múnic	**7-1**	Alexia Putellas, Ewa Pajor (2), Esmee Brugts, Salma Paralluelo, Claudia Pina (2)
Fase de grups. 2	15/10/25	Roma Femminile – FC Barcelona	**0-4**	Esmee Brugts, Kika, Alexia Putellas, Graham Hansen
Fase de grups. 3	12/11/25	FC Barcelona - Oud-Heverlee Leuven Ladies	**3-0**	Alexia Putellas, Everaerts (p.p), Irene Paredes
Fase de grups. 4	20/11/25	Chelsea FC Women – FC Barcelona	**1-1**	Ewa Pajor
Fase de grups. 5	10/12/25	FC Barcelona – Benfica Women	**3-1**	Ewa Pajor, Laia Aleixandri
Fase de grups. 6	17/12/25	París FC Féminines - FC Barcelona	**0-2**	Vicky, Graham
Quarts de final. Anada.	25/03/26	R. Madrid CF - FC Barcelona	**2-6**	Ewa Pajor (2), Brugts, Paredes, Vicky López, Alexia
Quarts de final. Tornada.	02/04/26	FC Barcelona - R. Madrid CF	**6-0**	Alexia, Graham (2), Paredes, Pajor, Brugts
Semifinals. Anada.	25/04/26	Bayern de Múnic - FC Barcelona	**1-1**	Pajor
Semifinals. Tornada	03/05/26	FC Barcelona - Bayern de Múnic	**4-2**	Salma, Alexia (2), Pajor
Final	23/05/26	FC Barcelona – OL Lyonnes	**4-0**	Pajor (2), Salma (2)

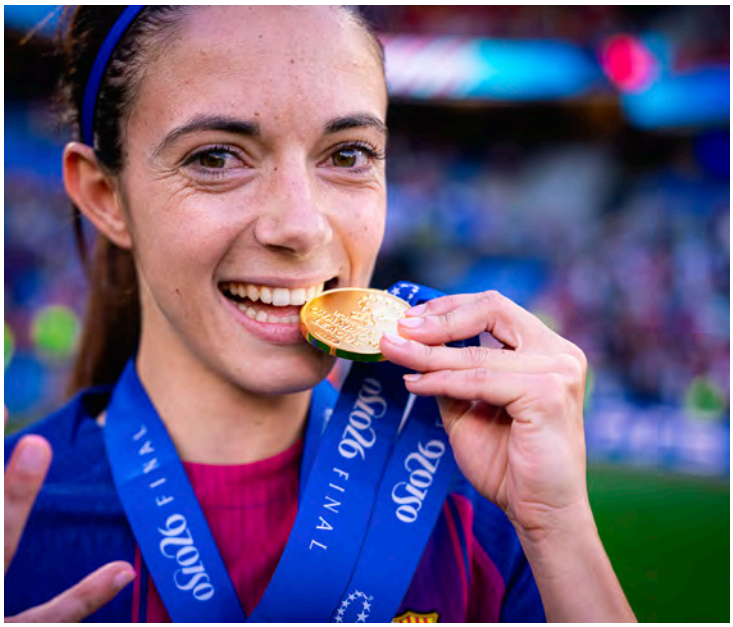
GOLEJADORES

11	Ewa Pajor
7	Alexia Putellas
4	Graham, Esmee Brugts, Salma Paralluelo
3	Irene Paredes
2	Claudia Pina, Vicky
1	Kika, Laia Aleixandri














UEFA WOMEN'S CHAMPIONS LEAGUE



DOTZENA COPA BLAUGRANA, TERCERA CONSECUTIVA

L'equip femení va alçar un nou títol de Copa de la Reina i, d'aquesta manera, va assolir el dotzè títol d'aquest torneig i el tercer consecutiu. Les de Pere Romeu van superar amb molta solvència les dues primeres eliminatòries, amb victòria contra l'Alabès a vuitens de final (1-6) i el Reial Madrid a quarts amb un esplèndid 0-4. A les semifinals, disputades a doble partit, el Badalona va fer-se fort a casa i les barcelonistes no van poder perforar la porteria contrària (0-0). A la tornada, el Barça va obtenir el bitllet per a la final després de firmar un clar 4-1. El rival a la final, disputada a Gran Canària, va ser l'Atlètic de Madrid. 26.093 espectadors van ser testimonis del bon joc blaugrana en la que és la major assistència mai registrada en una final d'aquesta competició. Els gols de Claudia Pina, Esmee Brugts i Salma Paralluelo van sentenciar la final abans de la mitja part i, tot i que el conjunt madrileny va fer el 3-1 al minut 58, el marcador ja no es va moure i les blaugranes van aixecar un nou títol.











RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Vuitens de final	21/12/25	Alavés Femenino – FC Barcelona	**1-6**	Kika, Sydney, Graham, Serrajordi,
Quarts de final	05/02/26	Real Madrid CF – FC Barcelona	**0-4**	Pajor (2), Alexia, Paralluelo
Semifinal. Anada.	12/03/26	Badalona Women – FC Barcelona	**0-0**	
Semifinal. Tornada.	18/03/26	FC Barcelona - Badalona Women	**4-1**	Alexia (2), Kika, Pajor
Final	16/05/26	FC Barcelona - Atlético de Madrid	**3-1**	Pina, Brugts, Paralluelo

GOLEJADORES	
3	Pajor, Alexia
2	Kika, Paralluelo
1	Sydney, Graham, Serrajordi, Pina, Brugts









UN BARÇA MOLT COMPETITIU GUANYA LA SEVA CINQUENA SUPERCOPA CONSECUTIVA

El FC Barcelona va haver de suar a Castelló per guanyar la sisena Supercopa d'Espanya del seu palmarès. A la semifinal, el Barça va haver de remuntar un gol inicial de l'equip basc marcat de penal. Tanmateix, les blaugranes van reaccionar bé i els gols d'Ona Batlle i Irene Paredes van capgirar el resultat. El partit es va complicar amb l'expulsió de Kika poc abans del descans, però l'equip de Romeu va demostrar la seva maduresa a la segona part i Pajor va marcar el tercer i va sentenciar el partit. La final contra el Reial Madrid va ser un partit molt treballat. Brugts va marcar el primer gol a la mitja hora de joc mitjançant un córner, amb un gran cop de cap. El Barça va tenir oportunitats per ampliar el seu avantatge però la gran actuació de la portera madridista Misa ho va impedir. Finalment, la capitana Alexia va sentenciar el partit a l'afegit amb un gol de penal. Amb aquest 2-0, el Barça va sumar el sisè títol de la Supercopa, el cinquè consecutiu.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Semifinal	21/01/26	FC Barcelona – Athletic Club	**3-1**	Ona Batlle, Paredes, Pajor
Final	24/01/26	FC Barcelona – R. Madrid	**2-0**	Brugts, Alexia (p)

GOLEJADORES	
1	Ona Batlle, Paredes, Pajor, Brugts, Alexia








Iberdrola
Iberdrola





GIRA DE PRETEMPORADA A MÈXIC

El primer equip femení va iniciar la pretemporada amb una nova gira internacional per Mèxic, on va disputar dos partits exigents i plens d'emoció. El debut va ser contra LIGA MX All-Stars Women, en un duel vibrant que va acabar en empat (2-2) i finalment amb victòria culer a la tanda de penals gràcies a la seguretat sota pals de Cata Coll i l'encert d'Aitana, Alexia, Pina i Marta des dels onze metres. En el segon enfrontament, les blaugranes van superar l'Amèrica Femení per 1-2, amb gols de Claudia Pina i Salma Paralluelo, en un partit en què el tècnic Pere Romeu va continuar fent proves i donant minuts a totes les jugadores, destacant el redebut de Laia Aleixandri amb la samarreta del Barça.

RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
23/08/25	LIGA MX All-Stars Women - FC Barcelona	**2-2 (pp)**	Blackwood (pp), Aitana Bonmatí
24/08/25	Amèrica Femení – FC Barcelona	**1-2**	Claudia Pina, Salma Paralluelo



















AITANA ENTRA A L'OLIMP DEL FUTBOL MUNDIAL

La blaugrana Aitana Bonmatí va guanyar la seva tercera Pilota d'Or de manera consecutiva, un trofeu que l'acredita novament com a millor jugadora del món. D'aquesta manera, ja són cinc anys consecutius que la millor jugadora del planeta és del FC Barcelona, dos premis per a l'Alexia i tres per a l'Aitana. La de Sant Pere de Ribes entra en un club molt exclusiu de jugadors amb tres Pilotes d'Or: Cruyff, Platini, Van Basten, Messi i Cristiano. La catalana és la primera jugadora a aconseguir aquesta fita, i marca un abans i un després a la història del futbol.

A més, Aitana Bonmatí també va guanyar per tercer any consecutiu el premi The Best de la FIFA. Un guardó a la millor jugadora de l'any que des del 2021 és blaugrana, els dos primers guanyats per Alexia i els tres següents per Aitana. D'altra banda, Vicky López es va convertir en la primera guanyadora del Trofeu Kopa femení, com a millor jugadora de menys de 21 anys del planeta futbol.

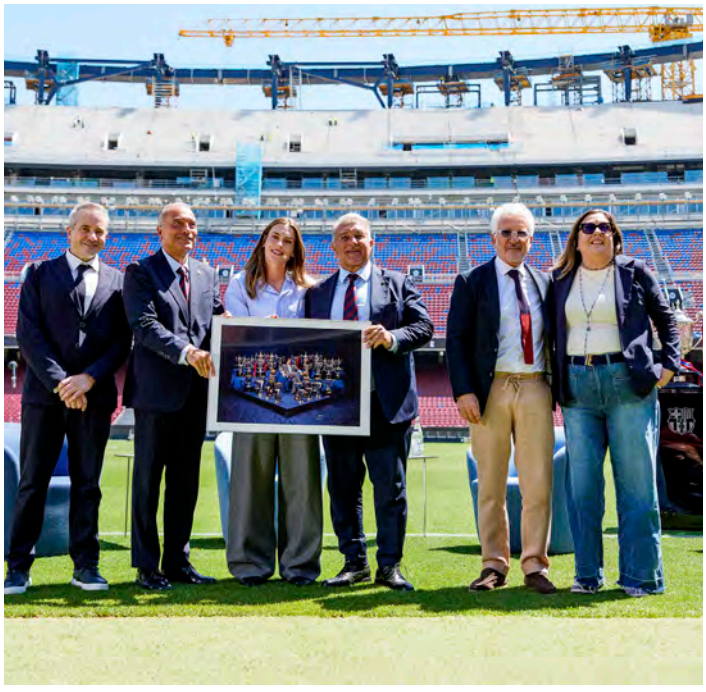




ALEXIA PUTELLAS, L'ADEU D'UNA REINA ETERNA

Alexia Putellas va posar punt i final a la seva trajectòria com a culer després de 14 anys al primer equip. Des de la seva arribada el 2012, la trajectòria d'Alexia ha canviat per sempre la història del futbol femení i del Club. Amb 508 partits com a culer, és la segona jugadora de la història amb més partits amb la samarreta del Barça, per darrere de Melanie Serrano (516). A més, és la màxima golejadora de la història, amb 232 dianes al seu caseller, i va aconseguir un total de 38 títols vestida de blaugrana: 4 Champions, 10 Lligues, 10 Copes de la Reina, 6 Supercopes d'Espanya i 8 Copes Catalunya.

Però més enllà dels trofeus, Alexia sempre serà recordada pel seu impacte en la manera com va elevar el nivell competitiu i va inspirar generacions de jugadores d'arreu del món. La seva trajectòria no va ser només un èxit personal, sinó un llegat col·lectiu. És la prova que el Barça Femení ha crescut de la mà d'una capitana irrepetible, una jugadora que ja és una icona eterna del Club i del futbol mundial.







MAPI LEÓN, BATLLE I PARALLUELO TAMBÉ DIUEN ADEU

María León va donar per acabada una etapa gloriosa de nou temporades defensant la samarreta blaugrana. La defensa aragonesa va posar fi a una trajectòria marcada pels títols, el lideratge i una personalitat que ha deixat empremta en el vestidor i en l'afició blaugrana. Des de la seva arribada l'estiu del 2017 va guanyar 27 títols: quatre Champions, set Lligues, set Copes de la Reina, sis Supercopes i tres Copes Catalunya.

Després de tres temporades marcades pel compromís i la regularitat, Ona Batlle va tancar la seva etapa com a culer amb 12 títols: dues Champions, tres Lligues, tres Copes de la Reina, tres Supercopes i una Copa Catalunya. I Salma Paralluelo va decidir abandonar el FC Barcelona a l'acabament del seu contracte, el 30 de juny del 2026. L'aragonesa va deixar el Club després de quatre temporades com a blaugrana, entre les quals va sumar un total de 15 títols.









FEMENÍ B

Porteres: Meritxell Font, Rocío Romano.
Defenses: Adriana Ranera, Carla Julià, Maria Llorella, Martina Gonzalez, Daniela Martínez, Noa Jiménez i Iara Soares Baptista.
Migcampistes: Alba Caño, Noah Bezis, Emma Galvez, Lorena Cubo, Ainoa Gómez i Rosalia Domínguez.
Davanteres: Laia Martret, Martine Fenger, Celia Segura, Natalia Escot, Anna Quer, Kautar Azraf i Lua Arufe.

Primer entrenador: Óscar Belis
Segon entrenador: Pablo Tramullas

CLASSIFICACIÓ

Campiones de Lliga de 1a RFEF Futbol Femení









FEMENÍ C

Porteres: Ariadna Ayats, Nuria González i Clara Raspall.
Defenses: Maria Torres, Carlota Martins, Cristina López, Júlia Pastor, Abril Rius i Arlet Aguayo.
Migcampistes: Beatriz Pérez, Montserrat Alabart, Martina Romero, Mariona Señé, Daniela López, Laia Cabetas i Avril Serrano.
Davanteres: Laia Guerrero, Ivet Franch, Nayara Nuñez, Giselle Groo i Maria Rius.

Primer entrenador: Eric Sánchez
Segon entrenador: Marc Sayago

CLASSIFICACIÓ

Campiones de Lliga de 3a RFEF i Ascens a 2a RFEF Futbol femení





JUVENIL

Porteres: Carmen O'dea, Laia Gurrea i Júlia Traus.
Defenses: Charlotta Dagny, Georgina Morante, Lucia Grau, Claudia Lozano, Lucia Carrillo, Júlia González, Ariadna Casanovas i Emma Cots.
Migcampistes: Jana Muro, Noa Benito, Elena Vizuete, Carla Garrido, Xènia Carceller, Nadine Mohedano, Jana Bagur i Claudia Reig.
Davanteres: Bruna Quintana, Lidia Gibert, Aissatou Traoré, Sara Muñoz, Irene Mosquera i Mayssa Baha.

Primer entrenador: Adrián Lamas
Segon entrenador: Víctor Vilajosana

CLASSIFICACIÓ

Campiones de Lliga Preferent Femení Juvenil i Campiones de Copa Catalunya





SUB-14

Porteres: Alexia López i Ainhoa Corral.
Defenses: Carlota Fornols, Lucia Fuentes, Clara Pellicero, Aina Tamayo i Marta Roquer.
Migcampistes: Aina Serrano, Martina Irurtia, Irene Martínez, Ainhoa Orgaz, Elia Pujol, Abril Ruiz, Aum Forcada i Mia Puig.
Davanteres: Arlette Maldonado, Laia Cendrero, Lola Llopis, Gal·la Vilajosana, Lucia Cobano i Valentina Salamanca.

Primer entrenador: Marc Almirall
Segon entrenador: Pol Masats

CLASSIFICACIÓ

10es classificades de Lliga Infantil 1a Divisió Sub-14 Grup 10





SUB-13

Porteres: Júlia Elias, Yaiza Albancher i Berta Placias.
Defenses: Amina Traoré, Vinyet Ayats, Paula Hernando, Gia Lázaro, Noa Álvarez-Buylla i Gala Bravo.
Migcampistes: Olivia Parareda, Daniela Navarro, Kloe Rubio, Júlia Reixach, Joana Garcia, Ainhoa Marcano i Nina Navarro.
Davanteres: Elna Tomás, Pipper Hodson, Paula Meral, Debora Rodríguez, Aina Saavedra i Candela Luque.

Primer entrenador: Jesús López
Segona entrenadora: Júlia Mora

CLASSIFICACIÓ

9es classificades de Lliga Infantil 1a Divisió Sub-13 Grup 10



SUB-12

Porteres: Helena Naranjo i Maria Miquel.
Defenses: Irene Miquel, Mar Boada, Coral Garcia i Laia Camprubí.
Migcampistes: Laia Abelarias, Maria Alarcón, Berta Listán i Ivet Castellví.
Davanteres: Aina Fillat, Valentina Garcia, Laila Nogueras i Daniela Alcaide.

Primer entrenador: Pablo Álvarez
Segon entrenador: Marc Quer

CLASSIFICACIÓ

Campiones de Lliga 2a Divisió Aleví Sub-12 Grup 18





SUB-11

Porteres: Martina Palanques i Helena Alento.
Defenses: Mariona Cepero, Jana Estany, Olivia Marin, Mar Bernad i Carla Abelló.
Migcampistes: Angela Canet, Aina Frias, Aitana Rejano i Martina Pérez.
Davanteres: Valeria Soriano i Astrid Torres.

Primera entrenadora: Elisabet Romero
Segon entrenador: Carles Ucles

CLASSIFICACIÓ

3es classificades de Lliga 2a Divisió Aleví Sub-11 Grup 14


100%
CULER
AssistènciaSanitària
Assistència
Sanitària


MÉS QUE UN CLUB
AssistènciaSanitària
Assistència Sanitària

PLANTILLA PRIMER EQUIP



XAVI PASCUAL*

ENTRENADOR
Xavi Pascual
09/09/1972
Gavà
(Barcelona)

* A partir del 17/11/2025



PEÑARROYA*

ENTRENADOR
Joan Peñarroya
20/04/1969
Terrassa
(Barcelona)

* Fins al 9/11/2025

EQUIP TÈCNIC

Entrenadors ajudants
Iñigo Zorzano
Òscar Orellana
(entrenador interí entre el 9 i el 17/11/2025)
Albert Oliver
Rafa Martínez
Xavier Beltran

EQUIP MÈDIC

Doctors
Jordi Puigdellívol
Dani Florit
Ignasi Moix
Preparadors físics
Franc Garcia
Carles Pintado
Fisioterapeutes
Carles Martín
Agustín Morales
Daniel López
Readaptador
Aitor Piedra

AUXILIARS

Delegat
Xavier Montolio
Encarregat de material
Dani Vázquez
Ajudant de logística
Adrià Cantón

↑ ALTES

Juani Marcos
Bàsquet Girona
Will Clyburn
Virtus Bolonia
Miles Norris
Boston Celtics /
Maine Celtics
Toko Shengelia
Virtus Bolonia
Myles Cale
Limburg United (Hasselt)

↓ BAIXES

James Nnaji
Bàsquet Girona /
Merkezefendi
Àlex Abrines
Retirat
Justin Anderson
Dubai
Chimezie Metu
Dreamland Gran Canària
Jabari Parker
KK Partizan



2 MARCOS

BASE
Juani Marcos
10/04/2000
Rosario
(Argentina)



13 SATORANSKY

BASE
Tomas Satoransky
30/10/1991
Praga
(República Txeca)



17 NÚÑEZ

BASE
Juan Núñez
04/06/2004
Madrid
(Madrid)



20 LAPROVITTOLA

BASE
Nicolás Laprovittola
31/01/1990
Castelar
(Argentina)



0 PUNTER

ESCORTA
Kevin Punter
25/06/1993
Nova York
(Estats Units)



8 BRIZUELA

ESCORTA
Darío Brizuela
08/11/1994
Donostia
(País Basc)



21 CLYBURN

ALA
William Clyburn
17/05/1990
Detroit
(Estats Units)



44 PARRA

ALA
Joel Parra
04/04/2000
Barcelona
(Barcelona)



5 NORRIS

ALA-PÍVOT
Miles Norris
15/04/2000
San Francisco
(Estats Units)



23 SHENGELIA

ALA-PÍVOT
Tornike Shengelia
15/10/1991
Tbilisi
(Geòrgia)



6 VESELY

PÍVOT
Jan Vesely
24/04/1990
Ostrava
(República Txeca)



14 HERNANGÓMEZ

PÍVOT
Willy Hernangómez
27/05/1994
Madrid
(Madrid)







3 CALE

ALA
Myles Cale
05/03/1999
Middletown
(Estats Units)



19 FALL

PÍVOT
Youssopha Fall
12/01/1995
Dakar
(Senegal)

EL BARÇA ARRIBA A LA FINAL TRES ANYS DESPRÉS, PERÒ NO POT SUPERAR EL VALÈNCIA BASKET

L'equip blaugrana va tornar a una final de l'ACB tres temporades després, però no va poder aconseguir el títol en perdre davant el València Basket. A la fase regular, el Barça va acabar a la cinquena posició amb un balanç de 24 triomfs i 10 derrotes. Als quarts de final, el Barça, amb el factor pista en contra, va eliminar l'UCAM Múrcia en tres partits destacant l'extraordinària victòria en el tercer i definitiu partit per 76-100. A les semifinals, el conjunt de Xavi Pascual va eliminar per la via ràpida el Tenerife amb tres grans partits. El Barça tornava a disputar una final de Lliga, tres anys després. Tot i l'espectacular triomf en el primer partit a València per 112-113, el conjunt barcelonista va arribar molt tocat físicament i va ser superat per l'equip valencià en els tres partits següents.













RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	05/10/25	València Basket - Barça	93-81
2	12/10/25	Barça - Hiopos Lleida	86-91
3	19/10/25	Unicaja - Barça	77-83
4	25/10/25	Barça - Río Breogán	100-85
5	02/11/25	Barça - UCAM Múrcia	78-81
6	09/11/25	Bàsquet Girona – Barça	96-78
7	16/11/25	Barça - Baskonia	91 - 83
8	23/11/25	Dreamland Gran Canària - Barça	61 - 72
9	07/12/25	Barça - MoraBanc Andorra	102-71
10	14/12/25	Baxi Manresa - Barça	62-89
11	21/12/25	Barça - Joventut Badalona	90-80
12	28/12/25	Surne Bilbao Basket - Barça	66-71
13	02/01/26	Barça – Casademont Saragossa	100-80
14	04/01/26	R. Madrid - Barça	100-105
15	11/01/26	Barça – Covirán Granada	108-71
16	18/01/26	Recoletas Salud San Pablo Burgos - Barça	79-80
17	25/01/26	Barça – La Laguna Tenerife	82-89
18	01/02/26	UCAM Múrcia - Barça	84-83
19	08/02/26	Barça - Bàsquet Girona	97-92
20	15/02/26	Barça - BAXI Manresa	97-60
21	08/03/26	Río Breogán - Barça	78-109
22	15/03/26	Joventut Badalona - Barça	84-72
23	22/03/26	Barça - R. Madrid	76-95
24	29/03/26	Barça - Unicaja	97-91
25	05/04/26	Casademont Saragossa - Barça	86-92
26	12/04/26	Barça - Surne Bilbao Basket	90-61
27	19/04/26	Hiopos Lleida - Barça	90-80
28	26/04/26	Kosner Baskonia - Barça	92-95
29	03/05/26	Barça - Dreamland Gran Canària	91-69
30	09/05/26	Barça - Recoletas Salud San Pablo Burgos	91-76
31	13/05/26	Covirán Granada - Barça	98-101
32	17/05/26	La Laguna Tenerife - Barça	97-102
33	29/05/26	MoraBanc Andorra - Barça	95-100
34	31/05/26	Barça - València Basket	77-102
Quarts de final. 1r partit	02/06/26	UCAM Múrcia – Barça	68-91
Quarts de final. 2n partit	04/06/26	Barça – UCAM Múrcia	87-90
Quarts de final. 3r partit	06/06/26	UCAM Múrcia – Barça	76-100
Semifinal. 1r partit	09/06/26	Barça - La Laguna Tenerife	100-67
Semifinal. 2n partit	11/06/26	Barça - La Laguna Tenerife	97-89
Semifinal. 3r partit	13/06/26	La Laguna Tenerife – Barça	76-85
Final. 1r partit	18/06/26	València Basket - Barça	112-113
Final. 2n partit	20/06/26	València Basket - Barça	102-75
Final. 3r partit	22/06/26	Barça - València Basket	80-88
Final. 4t partit	24/06/26	Barça - València Basket	84-108







A UN PAS DE JUGAR ELS PLAY-OFFS DE L'EUROLLIGA

El Barça no va aconseguir arribar als Play-offs i va caure en el segon partit del play-in, on només valia guanyar. La temporada del conjunt barcelonista a Europa va estar marcada per les lesions, la irregularitat i l'excés de partits. La fase regular va finalitzar amb l'equip blaugrana a la novena posició després d'obtenir 21 victòries i 17 derrotes. Per accedir a la ronda de Play-offs, els culers havien de superar un complicat Play-in de dos partits. El primer va ser contra l'Estrella Roja al Palau Blaugrana. Una gran primera part col·lectivament i l'encert de Clyburn des de la línia de tres van assegurar l'accés al segon partit de Play-in (80-72). El combinat blaugrana tenia el difícil repte de vèncer l'AS Mònaco a domicili. Un gran inici dels monegascos, esperonats per la seva afició, va incomodar el Barça, que no va poder remuntar el resultat (79-70), i va acabar així la seva trajectòria a l'Eurolliga.







RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	30/09/25	Hapoel Ibi Tel-Aviv - **Barça**	**103-87**
2	03/10/25	Panathinaikos Aktor Athens - **Barça**	**96-103**
3	10/10/25	**Barça** - València Basket	**108-102**
4	14/10/25	Maccabi Rapyd Tel-Aviv - **Barça**	**71-92**
5	16/10/25	Dubai Basketball - **Barça**	**83-78**
6	23/10/25	**Barça** - Zalgiris Kaunas	**73-88**
7	28/10/25	**Barça** - EA7 Emporio Armani Milan	**74-72**
8	31/10/25	Partizan Mozzart Bet - **Barça**	**76-78**
9	07/11/25	**Barça** - Real Madrid	**92-101**
10	12/11/25	FC Bayern Múnic - **Barça**	**74-75**
11	14/11/25	**Barça** - Virtus Bologna	**88 - 81**
12	20/11/25	Anadolu Efes - **Barça**	**74-73**
13	26/11/25	**Barça** - LDLC Asvel Villeurbanne	**88-78**
14	05/12/25	Crvena Zvezda Meridianbet - **Barça**	**79-89**
15	12/12/25	**Barça** - Olympiacos	**98-85**
16	16/12/25	París Basketball - **Barça**	**69-85**
17	19/12/25	**Barça** – Kosner Baskonia	**134-124**
18	23/12/25	Fenerbahçe Beko Istanbul - **Barça**	**72-71**
19	30/12/25	**Barça** – AS Mònaco	**74-90**
20	06/01/26	**Barça** – Maccabi Rapyd Tel-Aviv	**93-83**
21	09/01/26	**Barça** – Partizan Mozzart Bet	**88-70**
22	16/01/26	R. Madrid – **Barça**	**80-61**
23	20/01/26	**Barça** – Dubai Basketball	**91-89**
24	23/01/26	LDLC Asvel Villeurbanne – **Barça**	**82-89**
25	29/01/26	Olympiacos Piraeus - **Barça**	**87-75**
26	03/02/26	**Barça** - Fenerbahçe Beko Istanbul	**78-82**
27	06/02/26	Kosner Baskonia - **Barça**	**91-97**
28	12/02/26	**Barça** - París Basketball	**74-85**
29	25/02/26	Virtus Bolonya - **Barça**	**85-80**
30	05/03/26	EA7 Emporio Armani Milan - **Barça**	**87-84**
31	13/03/26	**Barça** – Hapoel IBI Tel-Aviv	**75-80**
32	19/03/26	València Basket - **Barça**	**62-66**
33	24/03/26	**Barça** - Anadolu EFES	**78-71**
34	27/03/26	**Barça** - Crvena Zvezda Meridianbet	**92-88**
35	02/04/26	Zalgiris Kaunas - **Barça**	**83-71**
36	07/04/26	**Barça** - Panathinaikos Aktor Athens	**79-93**
37	10/04/26	AS Mònaco - **Barça**	**93-86**
38	17/04/26	**Barça** - FC Bayern Múnic	**95-69**
Play-In 1	21/04/26	**Barça** - Crvena Zvezda Meridianbet	**80-72**
Play-In 2	24/04/26	AS Mònaco - **Barça**	**79-70**

ELIMINATS A SEMIFINALS DE LA COPA DEL REI DAVANT EL CAMPIÓ

L'aventura del Barça en l'edició de la Copa 25/26 es va acabar a les semifinals. Els de Xavi Pascual van començar el periple en aquest torneig als quarts de final contra l'UCAM Múrcia, un equip que se'ls havia resistit als dos partits de Lliga. Tanmateix, el Barça va fer un partit molt seriós i amb el lideratge de jugadors com Punter i Clyburn va assegurar la victòria per 91-85. A semifinals, el partit va estar marcat per la baixa anotació dels dos equips. Els blaugranes van arribar a l'últim quart amb el partit controlat, però el Baskonia es mantenia a prop. El conjunt basc es va avançar en el marcador gràcies a un parcial de 0-7 a l'inici del quart període i el Barça no va aconseguir remuntar. Joel Parra va disposar d'un últim triple per enviar el partit a la pròrroga, però el va executar massa forçat i no va entrar. El partit va acabar 67-70 a favor del Baskonia, el qual va acabar sent el campió del torneig.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	20/02/26	Barça - UCAM Múrcia	**91 - 85**
Semifinals	21/02/26	Barça - Kosner Baskonia	**67 - 70**















A LES PORTES DE LA FINAL DE LA LLIGA CATALANA

L'equip de bàsquet no va poder accedir a la final de la Lliga Catalana, el primer títol oficial en joc de la temporada. La competició va arrencar amb bon peu aconseguint una victòria contra el MoraBanc Andorra. Amb tot, la derrota per la mínima davant el Joventut va deixar els blaugranes en la segona posició del seu grup i fora de la final d'aquest torneig.

El duel contra els de Badalona va ser molt igualat i es va decidir en els últims instants. Dos tirs lliures del verd-i-negre Hunt a manca de cinc segons posaven el 80-81 en el marcador i el blaugrana Clyburn va disposar de l'última possessió, però la pilota no va entrar i el Barça va quedar eliminat.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	17/09/25	MoraBanc Andorra - **Barça**	**81-90**
2	19/09/25	**Barça** - Joventut Badalona	**80-81**

BARÇA ATLÈTIC / JÚNIOR



Bases: Dani González*, Nil Poza i Oriol Fiblà
Escortes: Jakob Siftar, Eric Montaner i Diego Ferreras
Alers: Ma Samba Gueye*, Jan Cerdán i Nikola Kusturica
Aler-pivots: Joaquim Boumtje Boumtje, Mohamed Keita i Mohamed Dabone
Pivots: Abradrahamane Kone i Sayon Keita
**Jugadors sèniors.*
Primer entrenador: Alvaro Salinas
Entrenadors ajudants: Alex Rodríguez i Arnau Calsapeu
Delegat: Aleix Vindel
Preparador físic: Fran Santana
Fisioterapeutes: Javi Campos i Albert Pujol
Doctor: Ignasi Moix

CLASSIFICACIÓ

Barça Atlètic: Subcampió de la Lliga U i campió de la Copa Catalunya
Júnior: Campió de l'Eurolliga i del Campionat de Catalunya i subcampió del Campionat d'Espanya

CADET A



Bases: Pau Cruz i Jan Martín
Escortes: Arnau Puig, Hugo Lloscos i Biel Ruiz
Alers: William Deng Maker Bol i Carlos Rodríguez
Aler-pivots: Emmanuel Destom i Cheikh Bamba

Primer entrenador: Sergio Vera
Entrenador ajudant: Joan Florit
Delegat: Aleix Vindel
Preparadors físics: Fran Santana i Pau Pons
Fisioterapeuta: Sergi Seda

CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya i subcampió del Campionat d'Espanya

CADET B



Bases: Joan Llompart, Fivos Mateu, Anze Auer i Jan Palomo
Escorta: Andrés Higueras
Alers: Mauro Quiroga, Kristians Martinsons, Dennis Stefan Bolun i Bernat Pont
Aler-pivots: Aleix Gironella, Arnau Andrei i Lluc Soley

Primer entrenador: David Anglada
Entrenador ajudants: Roger Aznar i Arnau Bosch
Preparadors físics: Pau Pons i Beth Olivé
Fisioterapeuta: Ricardo Alves

CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya

INFANTIL A

Bases: Max Romeo, Jordi Ruiz, Gerard González i Bruno Sanmartin
Escortes: Robert Boumtje Boumtje, Cesc Rebollo i Ousmane Samb
Alers: Jan Rigat i Joan Martinez
Aler-pivots: Teo Infante, Szymon Nagórski, Drake Modelo, Lluís Mas i Issa Kamate
Pivot: Moussa Doumbia

Primer entrenador: Aleix Concernau
Entrenador ajudant: Arnau Janer
Delegat: João Carlos Charneca Álvaro
Preparador físic: Pau Pons
Fisioterapeuta: Alex Garcia

CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya i subcampió del Campionat d'Espanya



INFANTIL B

Bases: Guillem Casajuana, Nil Aragón, Martí Rodríguez i Gerard Alonso
Escortes: Marc Massana i Iker Cruz
Alers: Eric García, Pau Arrufat, Gael Carpintero, Leo Escudero i Jan Cortés
Aler-pivot: Pau Masllorens

Primer entrenador: David Molins
Entrenador ajudant: Pavlos Gkikas
Preparador físic: Adrià Miró
Fisioterapeuta: Maria Soler

CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya



MINI

Bases: Pol Ramírez, Nil Casas, Pol Palau, Arnau Burgada, Jan Abad, Guillem Rabassa i Dídac Vila
Escortes: David Bívol, Víctor Canga i Kai Rodríguez
Alers: Tyler Poe, Eloy Ramírez, August Russell, Arnau Garriga i Adrià Argemí

Primer entrenador: Alejandro Vallina
Entrenador ajudants: Miquel Alemany i Mario Fresno
Preparadors físics: Adrià Miró i Maria Navarro

CLASSIFICACIÓ

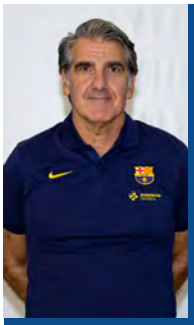
Campió del Campionat de Catalunya i del Campionat d'Espanya i 4t classificat al Campionat de Catalunya Infantil Preferent de primer any




aSanitària
83
72
1
6
27
82
18
Assistència Sanitària


BOCA
110
A
12
9
88
3
10
19
20
35
23
Assistència
Sanitària

PLANTILLA PRIMER EQUIP



CARLOS ORTEGA

ENTRENADOR
Carlos Ortega
14/07/1971
Màlaga
(Màlaga)

EQUIP TÈCNIC

Entrenadors ajudants
Tomas Svensson
Konstantin Igropulo
Preparador físic
Francesc Pla
Scouting
Toni Rubiella

EQUIP MÈDIC

Doctors
José Antonio Gutiérrez
José María Gutiérrez
Fisioterapeutes
Sebastià Salas
Enric Vila
Readaptador
Daniel Benito

AUXILIARS

Delegat
Rafael Ferreira
Encarregat de material
Pablo Lescay

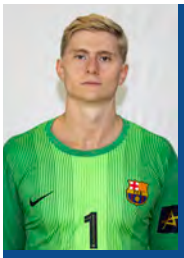
↑ ALTES

Djordje Cikusa
Montpellier*
Viktor Hallgrímsson
Orlen Wisła Płock
Dani Fernández
TVB Stuttgart
Òscar Grau
Barça At.
Ian Barrufet
MT Melsungen*
Seif Elderaa
Limoges
Ludovic Fábregas
Veszprém

**Torna de cessió*

↓ BAIXES

Gonzalo Pérez de Vargas
THW Kiel
Pol Valera
FC Porto
Jaime Gallego
Retirat
Aitor Ariño
Füchse Berlín
Hampus Wanne
Hoj Elite
Thiagus Petrus
Veszprém
Juan Palomino
BM Granollers
Vincent Gérard
Retirat
Melvyn Richardson
Wisla Plock
Javi Rodríguez
SL Benfica



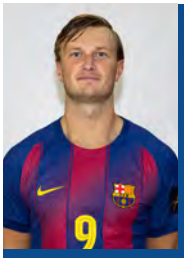
1 V. HALLGRÍMSSON

PORTER
Viktor Hallgrímsson
24/07/2000
Reykjavík
(Islàndia)



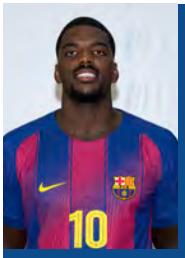
12 NIELSEN

PORTER
Emil Nielsen
10/03/1997
Aarhus
(Dinamarca)



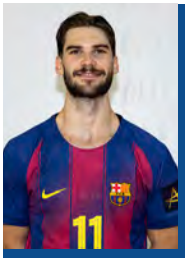
9 CARLSBOGARD

LATERAL
Jonathan Carlsbogard
19/04/1995
Göteborg
(Suècia)



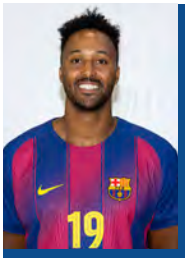
10 MEM

LATERAL
Dika Mem
31/08/1997
París
(França)



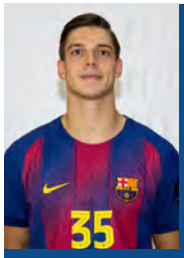
11 DJORDJE CIKUSA

LATERAL
Djordje Cikusa
08/12/2005
Bordils
(Girona)



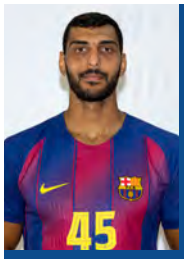
19 N'GUESSAN

LATERAL
Timothey N'Guessan
18/09/1992
Massy
(França)



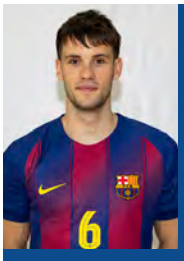
35 MAKUC

CENTRAL
Domen Makuc
01/07/2000
Postojna
(Eslovènia)



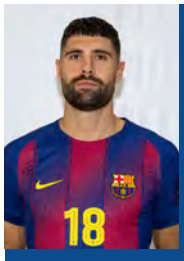
45 SEIF ELDERAA

CENTRAL
Seif Elderaa
19/09/1998
El Caire
(Egipte)



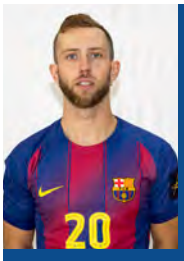
6 DANI FERNÁNDEZ

EXTREM
Dani Fernández
28/03/2001
Sabadell
(Barcelona)



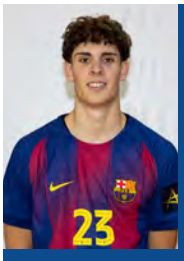
18 JANC

EXTREM
Blaz Janc
20/11/1996
Brežice
(Eslovènia)



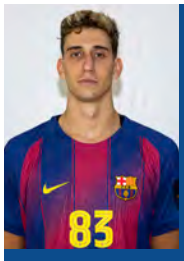
20 ALEIX

EXTREM
Aleix Gómez
07/05/1997
Sabadell
(Barcelona)



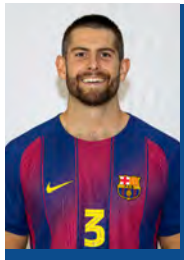
23 SOLA

EXTREM
Adrián Sola
16/04/2008
Sangüesa
(Navarra)



83 BARRUFET

EXTREM
Ian Barrufet
19/05/2004
Teià
(Barcelona)



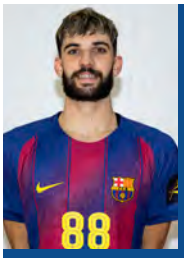
3 BAZÁN

PIVOT
Antonio Bazán
19/05/1996
Pamplona
(Navarra)



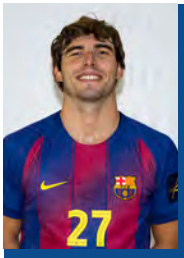






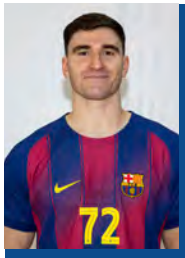
88 CIKUSA

CENTRAL
Petar Cikusa
08/12/2005
Bordils
(Girona)



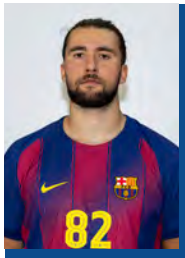
27 GRAU

PIVOT
Òscar Grau
16/01/2004
Barcelona
(Barcelona)



72 FÀBREGAS

PIVOT
Ludovic Fàbregas
01/07/1996
Perpinyà
(França)



82 FRADE

PIVOT
Luís Frade
11/08/1998
Rio Tinto
(Portugal)





HISTÒRICA LLIGA AMB PLE DE VICTÒRIES I SUPERANT LA BARRERA DELS 1.200 GOLS

Setzena Lliga consecutiva de l'equip d'handbol i la 33a de tota la història. El domini del Barça en les competicions domèstiques és aclaparador. Els blaugranes van guanyar els 30 partits disputats i van superar per primer cop la barrera dels 1.200 gols anotats -la marca va quedar en 1.204- en una Lliga de 30 jornades. Aquesta xifra de gols a favor va deixar una altra fita inèdita: el Barça va tancar la Lliga amb 40,1 gols marcats de mitjana, superant l'anterior registre històric de la temporada 2014/15, en què l'equip barcelonista va fer 1.187 gols amb una mitjana de 39,5. El conjunt de Carlos Ortega, que es va proclamar campió matemàticament a manca de sis jornades per a la fi del campionat, va acabar la competició amb 60 punts, 17 més que el segon classificat, el Dicorpebal Logronyo La Rioja.











RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	13/09/25	Horneo Eón Alicante - Barça	24-37
2	20/09/25	Barça - Recoletas Atlético Valladolid	35-25
3	04/10/25	Barça - Frigoríficos del Morrazo	42-31
4	12/20/25	Fraikin BM Granollers - Barça	28-35
5	17/10/25	Barça - Irudek Bidasoa Irun	33-31
6	26/10/25	Caserío Ciudad Real - Barça	27-37
7	08/11/25	Barça - Cajasol Ángel Ximénez Puente Genil	41-29
8	16/11/25	ABANCA Ademar Lleó - Barça	28-38
9	21/11/25	Barça - Viveros Herol BM Nava	45-25
10	30/11/25	Bada Osca - Barça	29-40
11	06/12/25	Barça - REBI Balonmano Conca	42-22
12	10/12/25	Tubos Aranda Villa de Aranda - Barça	28-34
13	13/12/25	Barça - Sanicentro BM Guadalajara	40-20
14	16/12/25	Bathco BM Torrelavega - Barça	27-35
15	20/12/25	Barça - Dicorpebal Logronyo La Rioja	43-30
16	10/02/26	Barça - Horneo Eón Alacant	51-32
17	14/02/26	Recoletas Atlètic Valladolid - Barça	28-39
18	20/02/26	Barça - Tubos Aranda Villa de Aranda	41-27
19	01/03/26	Friogríficos del Morrazo - Barça	22-35
20	08/03/26	Barça - Fraikin BM Granollers	42-31
21	14/03/26	Irudek Bidasoa Irun - Barça	27-39
22	28/03/26	Barça - Caserío Ciudad Real	43-26
23	04/04/26	Cajasol Ángel Ximénez Puente Genil - Barça	23-38
24	10/04/26	Barça - ABANCA Ademar Lleó	48-31
25	15/04/26	REBI Balonmano Conca - Barça	23-52
26	17/04/26	Viveros Herol BM Nava - Barça	24-42
27	25/04/26	Barça - Bada Osca	42-25
28	08/05/26	Sanicentro BM Guadalajara - Barça	24-38
29	22/05/26	Barça - Bathco BM Torrelavega	36-24
30	31/05/26	Dicorpebal Logronyo La Rioja – Barça	28-41

REIS D'EUROPA PER 13a VEGADA!

El Barça continua escrivint pàgines d'or en l'handbol europeu. Els homes de Carlos Ortega es van proclamar un altre cop campions d'Europa, la 13a en la història de la secció i que va suposar la 50a Copa d'Europa en la història del Club. El conjunt barcelonista va acabar líder del seu grup a la primera fase amb un total de 13 victòries en els 14 partits disputats. D'aquesta manera, el Barça va passar directament als quarts de final, en què van derrotar en els dos partits el Nantes. En una semifinal espectacular que es va decidir a la pròrroga, el Barça es va classificar per a una nova final després de superar l'Aalborg per 32-37, amb un gran Nielsen sota els pals i amb Aleix Gómez i Frade com a màxims golejadors. A la final, l'equip de Carlos Ortega va oferir una nova exhibició a Colònia, mostrant una versió gairebé perfecta tant en atac com en defensa. Amb Emil Nielsen immens sota pals i una actuació coral impecable, els culers van saber resistir els moments de dificultat per acabar guanyant 37-34. La conquesta de la Copa d'Europa va posar la cirereta a una temporada perfecta, ja que els blaugranes van completar un espectacular set de set, aixecant tots els títols que van disputar.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	11/09/25	Barça - GOG	37-32
2	18/09/25	Barça - SC Magdeburg	21-22
3	25/09/25	HC Zagreb - Barça	25-32
4	09/10/25	Barça - OTP Bank - Pick Szeged	31-28
5	15/10/25	HC Eurofarm Pelister - Barça	30-34
6	23/10/25	Orlen Wisla Plock - Barça	24-34
7	13/11/25	Barça - Orlen Wisla Plock	30-24
8	19/11/25	París Saint-Germain Handball - Barça	27-30
9	27/11/25	GOG - Barça	28-41
10	03/12/25	Barça - París Saint-Germain Handball	38-33
11	18/02/26	OTP Bank - Pick Szeged - Barça	27-35
12	26/02/26	Barça - HC Zagreb	46-26
13	05/03/26	SC Magdeburg - Barça	29-36
14	11/03/26	Barça - HC Eurofarm Pelister	47-27
Quarts de final. Anada	30/04/26	HBC Nantes- Barça	30-32
Quarts de final. Tornada	06/05/26	Barça - HBC Nantes	31-21
Semifinal	13/06/26	Aalborg Handbold - Barça	32-37
Final	14/06/26	Barça – Füchse Berlín	37-34








BARÇA
TIME FOR CHAMPIONS





CAMPIONS DE LA COPA DEL REI!

Després d'un cap de setmana ple de victòries, els de Carlos Ortega van sumar a Alacant la 30a Copa del Rei de la seva història, la 13a de manera consecutiva. Els culers van arrencar el duel de quarts contra el Recoletas Atl. Valladolid amb dificultats, però es van acabar refent per imposar-se 38-24. L'inici de les semifinals va ser millor i, amb una gran segona part, van acabar superant el Viveros Herol BM Nava per 27-38. A la final, l'equip blaugrana va anar per feina i amb un parcial favorable inicial de 0-7 deixava el partit força encarrilat. Les aturades d'Emil Nielsen i el fet d'aconseguir el +10 en només 15 minuts (2-12) van ser clau en el triomf final (17-37), en un enfrontament en què Dika Mem va ser el màxim anotador, amb vuit gols, i el porter Nielsen, amb 18 aturades, es va endur l'MVP.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	05/06/26	Barça – Recoletas Atl. Valladolid	**38-24**
Semifinal	06/06/26	Viveros Herol BM Nava - Barça	**27-38**
Final	07/06/26	Irudek Bidasoa Irun – Barça	**17-37**








COPA DE S.M. EL REY
CAMPEÓN
GENERALITAT VALENCIANA
FUNDACIÓN TRINIDAD ALFONSO
COPA DE S.M. EL REY
CAMPEÓN











CAMPIONS DEL MÓN!

El Barça va tornar a proclamar-se campió del Mundial de Clubs. El camí cap al títol va començar amb una fase de grups, amb victòries clares contra el Handebol Taubaté (22-41) i el Zamalek (47-25). L'equip blaugrana es va plantar a les semi-finals i va superar l'Al-Ahly en un partit molt seriós, amb una defensa sòlida i un joc efectiu. A la final, davant un Veszprém molt intens, el porter Emil Nielsen va ser determinant, amb intervencions clau. El títol es va decidir a la segona pròrroga (30-31) i després de moltes alternatives durant tot el partit. Els culers, contra les cordes en diverses vegades, van treure tot el seu orgull i qualitat per guanyar la corona mundial per sisena vegada.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups	27.09.2025	Handebol Taubaté - Barça	**22-41**
Fase de grups	28.09.2025	Barça - Zamalek	**47-25**
Semifinal	30.09.2025	Barça - Al-Ahly	**26-21**
Final	02.10.2025	Veszprém HC - Barça	**30-31**



TERCERA COPA D'ESPANYA CONSECUTIVA

El Barça va tornar a revalidar el títol de la Copa d'Espanya aconseguit els dos anys anteriors. A les semifinals, el conjunt blaugrana es va enfrontar a l'Irudek Bidasoa. Després d'una primera meitat intensa i igualada que va acabar amb un 20-16 favorable al Barça, els blaugranes van imposar el seu ritme i van demostrar solidesa defensiva i efectivitat ofensiva a la segona part per acabar guanyant per 37-31. La final contra el Valladolid va ser molt igualada, sobretot a la primera part, la qual va finalitzar amb quatre gols d'avantatge per al conjunt d'Ortega. A la segona meitat, el Barça va tirar de la qualitat individual de Luis Frade i de les parades de Hallgrímsson per ampliar la distància al marcador fins al 24-32 final.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	07/02/26	Barça - Irudek Bidasoa Irún	**37-31**
Final	08/02/26	Recoletas Atlético Valladolid - Barça	**24-32**













FINAL D'INFART I TRIOMF A LA SUPERCOPA IBÈRICA

El Barça d'handbol es va proclamar un cop més campió de la Supercopa Ibèrica guanyant els dos partits del torneig davant els dos rivals portuguesos. A les semifinals, els blaugranes van derrotar el FC Porto en un partit intens i molt competitiu. Ja a la final, disputada contra l'Sporting, els blaugranes, que havien arribat al descans per darrere en el marcador, van resistir l'empenta portuguesa i van acabar imposant-se gràcies a l'encert col·lectiu i a les aturades decisives de Nielsen i Hallgrímsson. Va ser un duel molt igualat que va acabar amb empat i el títol es va decidir als penals. D'aquesta manera, els de Carlos Ortega van aixecar el seu quart títol consecutiu en aquest torneig.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	30/08/25	Barça - FC Porto	**28-25**
Final	31/08/25	Barça - Sporting CP	**35-34**





DOMINI ABSOLUT A LA SUPERCOPA DE CATALUNYA

El Barça d'handbol es va proclamar campió de la Supercopa de Catalunya per dotzè any consecutiu reafirmant el seu domini absolut en aquesta competició. L'equip de Carlos Ortega va iniciar el torneig amb una victòria contundent a les semifinals contra l'OAR Gràcia Sabadell (29-50) mostrant un atac molt efectiu i una defensa sòlida. A la final del torneig, els blaugranes van superar amb autoritat el Fraikin BM Granollers (38-25). El porter Emil Nielsen, amb 13 aturades, i Domen Makuc, escollit MVP del partit, van ser clau en un partit en què la superioritat blaugrana va ser evident des de l'inici.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	22/08/25	OAR Gràcia Sabadell - Barça	**29-50**
Final	26/08/25	Fraikin BM Granollers - Barça	**38-25**







BARÇA ATLÈTIC

Porters: Pau Hernández i Filip Saric
Centrals: Xavier Moreno, Quim Rocas i Anselmo Collado
Laterals esquerres: Pep Arnau, Oriol San Felipe i Hannes Hölting
Laterals drets: Mikael Lopes, Jan Rof i Miguel Ángel Martín
Pivots: Carlos Martin, Guillem Pino i Guido Bayo
Extrems esquerres: Manuel Ortega i Alex Ugalde Diez
Extrems drets: Marc Navarro i Jan Blas Clos

Primer entrenador: Dani Ariño
Segon entrenador: David Vilella

CLASSIFICACIÓ

7è lloc a la Divisió d'Honor Plata i tercera ronda de la Copa del Rei.



JUVENIL

Porters: Ïu Blanco, Albert Quesada i Guillem Martínez
Centrals: Guim Puntas i Hugo Fortuño
Laterals esquerres: Álex Pérez, Yoel Vázquez i Guillem Buded
Laterals drets: Daniel Sánchez, Aaron Sepp, i Marc Castella
Pivots: Eric Anselmo, Ïu Carballar i Alex Jones
Extrems esquerres: Lucas Espejo, Martí Casadellà i Marc Villarreal
Extrems drets: Adrián Sola, Asier Barco i Ian Viladiu

Primer entrenador: Alvaro Polo
Segon entrenador: Dídac Botey

CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat d'Espanya, de la Minicopa d'Espanya i de la Lliga Catalana, i 3r lloc a l'EHF Youth Club Trophy.



CADET A

Porters: Set Maruny, Biel Montull i Daniel Fernández
Centrals: Lluc Meixide i Àlex Torres
Laterals esquerres: Iker Montull, Roc Burgalés i Xavi Carreño
Laterals drets: Derek Ortiz, Roger Fernandez i Oriol Crespo
Pivots: Rodrigo Jordán, Max Sabaté i Antonio David Bieito
Extrems esquerres: Jordà Alemany i Pol Peral
Extrems drets: Hugo Ramírez i Omar Gharbi

Primer entrenador: Alex Barbeito
Segon entrenador: Jordi Meavilla

CLASSIFICACIÓ

Campió de la Minicopa del Rei i de la Lliga Catalana, i subcampió del Campionat d'Espanya.



CADET B

Porters: Llorenç Tomás Agustí, Martín Carril i Arnau Vargas
Centrals: Roger Alibés, Julen Alejandro i Biel Izquierdo
Laterals esquerres: Biel Mateos, Aleix Belmonte i Ferran Auladell
Laterals drets: Àlex Fontanet i Èric Vidal
Pivots: Raül Blasco, Jan Aisa i Guerau Pastor
Extrems esquerres: Bernat Puig i Pol Gracia
Extrems drets: Jan Esterlich i Joel Costa

Primer entrenador: David Aguilar
Segon entrenador: Teo González

CLASSIFICACIÓ

5è lloc a la Lliga Catalana



INFANTIL A

Porters: Jules Lepine, Jan García i Eudald Quiroga
Centrals: Aleix Espeso, Joan Pau i Aleix Estapé
Laterals esquerres: Martí Gallego, Manel Nicolás i Adai Cáceres
Laterals drets: Unai Agredano, Marçal Abad i Jordi Fernández
Pivots: Albert Jiménez i Biel Humet
Extrems esquerres: Leo Espejo, Maxim Cikusa i Gerard Martín
Extrems drets: Roger Canadés i David Cerezo

Primer entrenador: Nil Subirana
Segon entrenador: Carlos Andrade

CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat d'Espanya i de la Lliga Catalana.



INFANTIL B

Porters: Hugo Berdonces, Raúl Benito i Marcel Cuesta
Centrals: Pau Rocabruna i Guim Español
Laterals esquerres: Aleix Navarro, Pau Bernades i Eric Hernández
Laterals drets: Ot Ruiz i Max Arenols
Pivots: Biel Pons, Marc Santos i Jordi Vila
Extrems esquerres: Oriol Baya, Dídac Nogales i Àlex González
Extrems drets: Miquel Cánovas i Max Ruiz

Primer entrenador: Xavier Romero
Segon entrenador: Pep Mesas

CLASSIFICACIÓ

Campió de la Primera Catalana




Assistència Sanitària
AZEMAD


BOCA
110
Assistència
Sanitària
AZEMAD
ssistència
nitària

PLANTILLA PRIMER EQUIP



RICARD ARES

ENTRENADOR
Ricard Ares
30/06/1975
Bilbao
(Biscaia)

EQUIP TÈCNIC

Segon entrenador
Moi Escudero
Preparador físic
Jordi Arboix

EQUIP MÈDIC

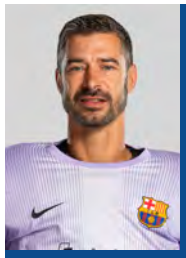
Doctor
Bernat de Pablo
Fisioterapeutes
Alberto Beltrán
Roger Ollé

AUXILIARS

Delegat
Òscar Garcia
Encarregat de material
Israel Gómez

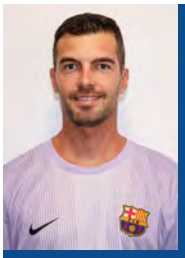
↓ BAIXES

Matias Pascual
Igualada Rigat HC



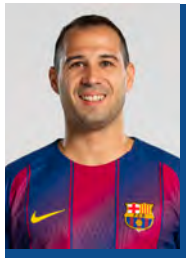
10 SERGI FERNÁNDEZ

PORTER
Sergi Fernández
25/02/1985
Calvià
(Palma de Mallorca)



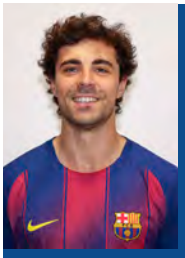
58 GRAU

PORTER
Carles Grau
10/03/1990
Lloret de Mar
(Girona)



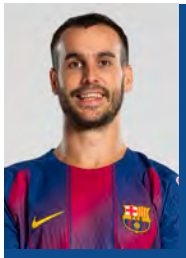
55 ARAGONÈS

DEFENSA
Sergi Aragonès
05/12/1996
Sant Sadurní d'Anoia
(Barcelona)



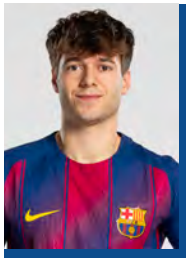
3 ALABART

MIGCAMPISTA
Ignacio Alabart
09/04/1996
La Corunya
(La Corunya)



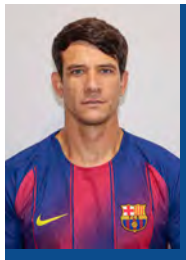
26 BARROSO

MIGCAMPISTA
Xavier Barroso
14/11/1992
Caldes de Montbui
(Barcelona)



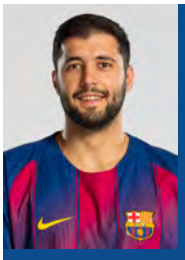
72 ELOI

MIGCAMPISTA
Eloi Cervera
06/09/2005
Igualada
(Barcelona)



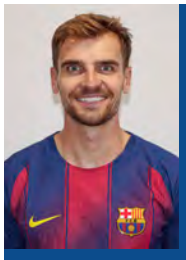
7 ÁLVAREZ

DAVANTER
Pablo Álvarez
30/09/1986
San Juan de la
Frontera (Argentina)



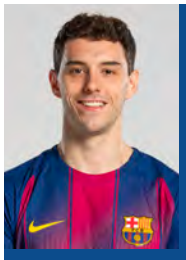
24 FONT

DAVANTER
Ferran Font
12/11/1996
Vic
(Barcelona)



28 GRAU

DAVANTER
Marc Grau
28/12/1995
Lloret de Mar
(Girona)



44 LLORCA

DAVANTER
Sergi Llorca
08/06/1997
Caldes de Montbui
(Barcelona)






AZEMAD


AZEMAD


CAMPIONS
FCB
FCBARCELON
AZEMAD
Assistència Sanitària





L'IGUALADA RIGAT HC BARRA EL PAS DEL BARÇA A LA FINAL

El Barça no va poder revalidar el títol de l'OK Lliga aconseguit en les darreres tres edicions de les temporades 22/23, 23/24 i 24/25, ja que va caure a les semifinals. A la fase regular, l'equip de Ricard Ares va acabar a la segona posició amb 60 punts, els mateixos que el líder, l'HC Liceo, però amb el *goal average* desfavorable amb el conjunt gallec. En els 26 partits disputats, el Barça en va guanyar 19, en va empatar 3 i en va perdre 4. En els quarts de final del play-off, el conjunt blaugrana va superar el Noia Freixenet per 2 victòries a 1. A les semifinals contra l'Igualada es va arribar al cinquè i decisiu partit que s'havia de jugar al Palau Blaugrana. Tanmateix, es va haver de disputar a Blanes per la coincidència amb el primer partit de la semifinal del play-off de bàsquet. Aquest entrebanc va ser clau en el desenllaç de l'eliminatòria. En un partit molt intens, els igualadins van estar més encertats en els moments clau i els culers es van quedar a les portes de la final de l'OK Lliga.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	26/09/25	Igualada Rigat HC - Barça	1-4
2	12/10/25	Innoaesthetics Sant Just - Barça	0-4
3	14/10/25	Barça - HC Liceo	3-5
4	18/10/25	Reus Deportiu Brasilia - Barça	2-4
5	22/10/25	Barça - Calafell La Menorquina	5-3
6	26/10/25	Barça - CE Noia Freixenet	2-1
7	01/11/25	CP Voltregà Movento Stern - Barça	4-4
8	12/11/25	Barça - CH Caldes Recam Làser	6-2
9	16/11/25	Pons Lleida - Barça	3-4
10	28/11/25	Barça - PAS Alcoi	10-1
11	06/12/25	Shum Frit Ravich - Barça	0-2
12	14/12/25	Barça - Cerdanyola Club d'Hoquei	7-0
13	04/01/26	Adiss Hockey Rivas – Barça	2-5
14	12/01/26	Barça - Igualada Rigat HC	4-4
15	18/01/26	Calafell La Menorquina – Barça	4-1
16	31/01/26	Barça - Innoaesthetics Sant Just	7-2
17	08/02/26	HC Liceo - Barça	1-0
18	14/02/26	Barça - Reus Deportiu Brasilia	7-2
19	21/02/26	CE Noia Freixenet - Barça	4-2
20	01/03/26	Barça - CP Voltregà Movento Stern	4-2
21	07/03/26	CH Caldes Recam Làser - Barça	1-7
22	14/03/26	Pons Lleida - Barça	4-4
23	29/03/26	Aitex Pas Alcoi - Barça	1-5
24	11/04/26	Barça - Shum Frit Ravich	2-0
25	25/04/26	Cerdanyola Club d'Hoquei - Barça	2-7
26	01/05/26	Barça - Adiss Hockey Rivas	8-4

PLAY-OFF			
Quarts de final. 1r partit	16/05/26	Barça - CE Noia Freixenet	2-1
Quarts de final. 2n partit	23/05/26	CE Noia Freixenet - Barça	6-3
Quarts de final. 3r partit	26/05/26	Barça - CE Noia Freixenet	5-3
Semifinal. 1r partit	30/05/26	Barça - Igualada Rigat HC	4-1
Semifinal. 2n partit	01/06/26	Barça - Igualada Rigat HC	1-3
Semifinal. 3r partit	05/06/26	Igualada Rigat HC - Barça	1-2
Semifinal. 4t partit	07/06/26	Igualada Rigat HC – Barça	2-1
Semifinal. 5è partit	09/06/26	Barça – Igualada Rigat HC	1-2

S'ESCAPA LA CHAMPIONS A LA FINAL DE PORTUGAL

El Barça va realitzar una magnífica trajectòria a la Lliga de Campions arribant a la final de la competició, però el Porto va impedir la consecució del 23è títol en aquesta competició. L'equip de Ricard Ares va finalitzar la fase de grups en segona posició, amb un balanç de set victòries, dos empats i tan sols una derrota. Els culers es classificaven per a una fase final europea després de tres temporades d'absència.

A quarts de final, el Barça va disputar un duel d'alt nivell contra l'Sporting. La igualtat es va mantenir fins als instants finals de la pròrroga, quan Marc Grau va aparèixer amb dos gols decisius. El Benfica va ser el rival dels blaugranes en unes semifinals marcades pels intercanvis de cops entre els dos equips, però que es va decantar per l'exhibició col·lectiva del Barça (3-4). El conjunt de Ricard Ares disputava una final de la Copa d'Europa després de vuit anys. El Porto va començar fort marcant dos gols en els primers minuts de partit. Els blaugranes van retallar distàncies a la segona part i van disposar d'opcions per empatar la final, però en un contraatac el Porto anotaria el tercer i definitiu gol.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups 1	06/11/25	Reus Deportiu Brasilia - Barça	3-5
Fase de grups 2	20/11/25	Barça - Hockey Trissino	4-4
Fase de grups 3	10/12/25	Igualada Rigat HC - Barça	2-3
Fase de grups 4	08/01/26	Barça - SCRA St. Omer	6-1
Fase de grups.5	22/01/26	FC Porto - Barça	3-5
Fase de grups 6	05/02/26	Barça - FC Porto	0-2
Fase de grups 7	26/02/26	SCRA St. Omer - Barça	1-4
Fase de grups 8	12/03/26	Barça - Igualada Rigat HC	4-1
Fase de grups 9	26/03/26	Hockey Trissino - Barça	3-3
Fase de grups 10	16/04/26	Barça - Reus Deportiu Brasilia	4-2
Quarts de final	07/05/26	Barça - Sporting CP	2-0
Semifinals	08/05/26	SL Benfica - Barça	3-4
Final	09/05/26	FC Porto - Barça	3-1













ELS PENALS IMPEDEIXEN L'ACCÉS A LA FINAL DE LA COPA DEL REI

El Barça no va poder disputar la final de la Copa del Rei en caure a la semifinals als penals. Als quarts de final, l'equip dirigit per Ricard Ares va superar el Noia Freixenet per 0-4. Una segona part espectacular dels blaugranes va desencallar un partit que va arribar al descans sense moure's el marcador. A la segona meitat, els gols d'Alabart, Llorca, Cervera i Font van suposar el 4-0 i l'accés a semifinals per enfrontar-se al Calafell La Menorquina. El matx va estar marcat per l'intercanvi de cops entre els dos equips, que enviaria l'eliminatòria a la pròrroga després d'un empat a tres. La prolongació va estar marcada per un penal a favor del Barça que els blaugranes no van poder convertir. A la tanda de penals, tant el porter rival com el pal van impedir els gols dels culers i el Calafell, amb només un gol, va eliminar el Barça.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	19/03/26	Barça - CE Noia Freixenet	**4-0**
Semifinals	21/03/26	Calafell La Menorquina - Barça	**3-3 (1-0 penals)**

A UN PAS DEL TRIOMF EN EL MUNDIAL DE CLUBS

El Barça va arribar a la final del Mundial de Clubs, celebrat a San Juan (Argentina) però no va poder aixecar el títol. A la fase de grups, els de Ricard Ares van superar amb autoritat l'Andes Talleres (1-9), l'Olimpia Patín (4-3) i l'Sporting CP (1-3), accedint a les semifinals del torneig com a líders invictes. En semifinals, els blaugranes van oferir una exhibició davant el Centro Valenciano (5-0), certificant el seu pas a la gran final. El Barça es va tornar a veure les cares amb l'Sporting de Portugal però aquest cop el desenllaç va ser diferent. En un duel intens i molt equilibrat el conjunt portuguès va acabar guanyant a la pròrroga per 3-2.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups Jornada 1	01/10/2025	Andes Talleres - Barça	**1-9**
Fase de grups Jornada 2	03/10/2025	Barça - Olimpia Patín	**4-3**
Fase de grups Jornada 3	04/10/2025	Sporting CP - Barça	**1-3**
Semifinal	05/10/2025	Barça - Centro Valenciano	**5-0**
Final	06/10/2025	Barça - Sporting CP	**2-3**



















CAMPIONS DE LA SUPERCOPA D'ESPANYA

El conjunt barcelonista va iniciar la temporada 2025/26 amb bones sensacions després de proclamar-se campió de la Supercopa d'Espanya. A les semifinals, el Barça va derrotar el HC Liceo (5-2) i va arribar un cop més a la final del torneig. L'equip blaugrana es va imposar a l'equip amfitrió, l'Igualada Rigat HC, disputada al Poliesportiu Les Comes, en un duel en el què Marc Grau, Ignacio Alabart i Eloi Cervera van ser els golejadors i on va destacar també el porter Sergi Fernández amb grans intervencions. Aquest triomf va suposar el primer títol de l'etapa de Ricard Ares a la banqueta barcelonista i el 15è en aquesta competició.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	20/09/25	Barça - HC Liceo	**5-2**
Final	21/09/25	Igualada Rigat HC - Barça	**1-3**



FINALISTES A LA LLIGA CATALANA

La temporada 2025/26 va arrencar amb la disputa de la Lliga Catalana, primer test exigent per als blaugranes. Després de superar amb autoritat a la semifinal l'Igualada Rigat HC (4-1), els de Ricard Ares es van plantar a la final davant el Calafell La Menorquina, en un partit intens disputat al Pavelló Onze de Setembre de Lleida. El Barça va dominar bona part del joc, amb possessions llargues i nombroses ocasions, però la falta d'encert en els metres finals va impedir transformar aquesta superioritat en el marcador i va acabar perdent per 4-2.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	11/09/25	Barça - Igualada Rigat HC	**4-1**
Final	14/09/25	Calafell La Menorquina - Barça	**4-2**







MOLTES GRÀCIES, XENXO!

Sergi Fernández serà, per sempre més, llegenda blaugrana. El capità del Barça va posar punt i final a 16 temporades defensant la porteria sent tot un referent del barcelonisme i del món de l'hoquei patins. Des de la seva arribada l'estiu del 2010, Sergi Fernández va demostrar el seu talent innat sota pals, amb una gran solidesa i tranquil·litat combinada amb uns grans reflexos. En el llarg palmarès amb el Barça del Xenxo, tal com se'l coneix dins del vestidor, hi figuren un total de 45 títols: 12 OK Lliga, 9 Copes del Rei, 3 Lligues de Campions, 11 Supercopes d'Espanya, 3 Copes Intercontinental, 3 Copes Continental i 4 Lligues Catalanes.

Per la seva part, Pablo Álvarez va tancar definitivament la seva etapa com a jugador professional a finals de temporada. En la seva primera etapa com a blaugrana (2011–2021) va conquistar 31 títols i es va convertir en el màxim golejador històric de l'OK Lliga amb 551 gols, i en la seva segona etapa al Palau (des del 2024) va ser quan va arribar i superar la xifra rodona de les 600 dianes.





BARÇA ATLÈTIC

Porters: Eloi Megino
Migcampista: Mig: Biel Nadal
Davanters: Álex Ortigosa, Marc Cáceres
Entrenador: Dani Moreno

CLASSIFICACIÓ

8è classificat a l'OK Plata

BARÇA C

Porter: Eloi Megino
Migcampista: Biel Nadal
Davanters: Alex Ortigosa, Marc Caceres
Entrenador: Freddy Hinojal

CLASSIFICACIÓ

8è classificat a la Nacional Catalana

JÚNIOR

Porters: Adrià Álvarez i Jordi del Amor
Defensa: Álex Vicen
Migcampistes: Eduard Mata i Albert Molera
Davanters: Nil Torelló , Gerard Del Amor, Marc Orús, Max Moreno i Oriol Bou
Entrenador: Dani Moreno



CLASSIFICACIÓ

5è classificat al Campionat de Catalunya

JUVENIL

Porters: Arnau Álvarez i Joan Garcia
Migcampistes: Lluc Martin i Nico Sama
Davanters: Mario Saldes, Gerard Pujadas, Daniel Plaza, Marc Feixas, Bruno Jurado, Biel Moya i Oriol Castro
Entrenador: Freddy Hinojal



CLASSIFICACIÓ

Subcampió al Campionat de Catalunya, al Campionat d'Espanya i a l'Eurockey Cup

INFANTIL

Porters: Dídac Pacheco i Marc de Linares
Migcampistes: Guillem Xandri, Borja Marin i Nicolás García
Davanters: Guim Collado, Aleix Gutierrez, Èric Sanchez, Egoitz Vidal i Gabriel Espàrrech
Entrenador: Oriol Perarnau



CLASSIFICACIÓ

3r classificat al Campionat Catalunya, campió de l'Eurockey Cup i de la Minicopa

ALEVÍ

Porters: Marc-Berenguer Pons i Bruno Toni
Migcampistes: Jordi Gavilà, Carlos Cortijo, Nil Poui Bernat Puig
Davanters: Adrià Puntí, Nil Vergel i Miquel Domingo
Entrenador: Pol Fernández



CLASSIFICACIÓ

4t classificat al Campionat de Catalunya


ncia Sanitària
Assistència Sanitària


Assistència
Sanitària

PLANTILLA PRIMER EQUIP



JAVI RODRÍGUEZ

ENTRENADOR
Javi Rodríguez
26/03/1974
Santa Coloma de Gramenet (Barcelona)

EQUIP TÈCNIC

Segon entrenador
Lluís Bernat
Preparador físic
Jordi Illa
Analista
Àlex Baldoví

EQUIP MÈDIC

Doctors
Àngel Borges
Alícia Martínez
Henry Parra
Fisioterapeutes
Jaume Munill
Ramon Giró
Recuperador
Héctor García

AUXILIARS

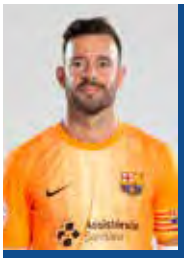
Delegat
Julio Gracia
Encarregat de material
Javier Fernández

↑ ALTES

Pol Pacheco
Viña Albali Valdepeñas
Joao Victor
Palma Futsal
Luciano Gauna
Peníscola

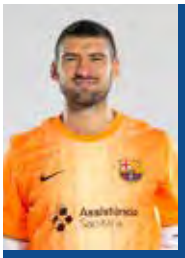
↓ BAIXES

Dyego Enrique Zuffo
Al-Ula
KHALID Bouzid
Quesos El Hidalgo Manzanares
Sergio Lozano
Retirat



21 DÍDAC PLANA

PORTER
Dídac Plana
22/05/1990
Arenys de Mar (Barcelona)



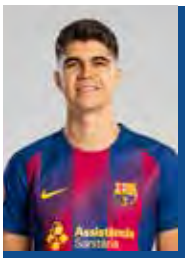
26 FEIXAS

PORTER
Miquel Feixas
04/09/1997
Barcelona (Barcelona)



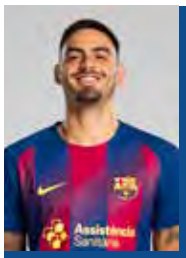
5 JOÃO VICTOR

TANCA
João Victor
12/07/2000
Ferraz de Vasconcelos (Brasil)



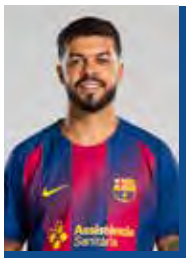
6 ANTONIO

TANCA
Antonio Pérez
19/10/2000
Jaén (Andalusia)



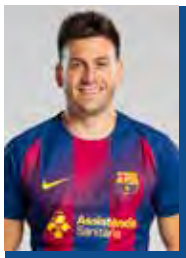
17 ERICK MENDONÇA

TANCA
Erick Mendonça
21/07/1995
Guadalajara (Mèxic)



3 MATHEUS

ALA
Matheus Rodrigues
03/10/1996
São Paulo (Brasil)



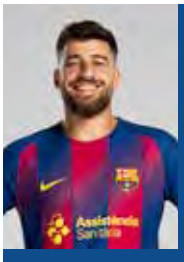
7 PACHECO

ALA
Pol Pacheco
11/07/1994
Barcelona (Barcelona)



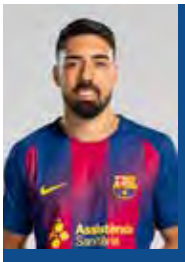
11 TOURÉ

ALA
Mamadou Touré
15/09/2001
Sèvres (França)



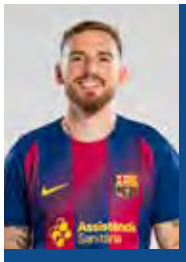
13 CATELA

ALA
Juan José Camacho
15/04/1995
Cadis (Andalusia)



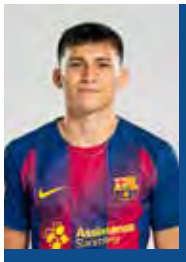
14 MARTEL

ALA
Eric Martel
24/02/1992
Barcelona (Barcelona)



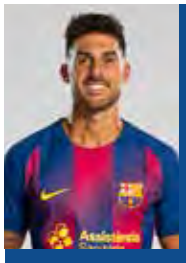
16 SERGIO GONZÁLEZ

ALA
Sergio González
30/06/1997
Montcada i Reixac (Barcelona)



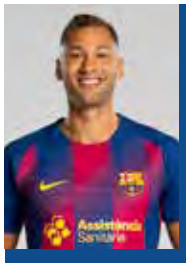
23 LUCIANO GAUNA

ALA
Luciano Gauna
24/02/2001
Buenos Aires (Argentina)



8 ADOLFO

ALA-PIVOT
Adolfo Fernández
19/05/1993
Santa Coloma (Barcelona)



10 PITO

PIVOT
Jean Pierre Guisel
06/11/1991
Chapecó (Brasil)

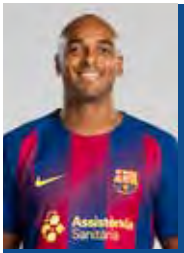












19 FITS

PIVOT
Rafael Nogueira
23/05/1992
São Paulo
(Brasil)



CAMPIONS DE LLIGA!

El Barça va assolir la vuitena lliga de la història de la secció després d'una excel·lent trajectòria al llarg de la temporada. A la fase regular, l'equip de Javi Rodríguez va acabar a la primera posició amb un balanç de 21 triomfs, 7 empats i només 2 derrotes. Als quarts de final, el conjunt barcelonista va eliminar per 2 victòries a zero el Valdepeñas, mentre que a les semifinals es va repetir el mateix resultat en l'eliminatòria contra el Movistar Inter. El rival a la final va ser ElPozo Múrcia. En el primer partit, els blaugranes van fer una remuntada èpica capgirant un desavantatge de tres gols, van forçar la pròrroga i van guanyar a la tanda de penals. El segon partit al Palau es va saldar amb una espectacular victòria per 6-1, mentre que en el tercer, disputat a Múrcia, el conjunt local va acabar guanyant per 5-4. En el quart partit, el Barça es va avançar per 1-4, amb gols d'Erick, Touré, Pito i João Victor, però els locals van reaccionar i van forçar la pròrroga. En el temps suplementari, Erick i Antonio van posar el definitiu 4-6, que va suposar la consecució del títol.







RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	06/09/25	Movistar Inter - Barça	4-4
2	10/09/25	Barça - Ca Osasuna Magna	5-3
3	13/09/25	Barça - O Parrulo Ferrol	5-3
4	27/09/25	Family Cash Alzira FS - Barça	4-6
5	03/10/25	ATP Iluminación Tudelano Ribera Navarra FS - Barça	1-8
6	11/10/25	Barça - Jaén Paraíso Interior	4-0
7	25/10/25	Jimbee Cartagena Costa Cálida - Barça	4-3
8	01/11/25	Barça - Viña Albali Valdepeñas	4-1
9	08/11/25	Còrdova Patrimonio de la Humanidad - Barça	2-2
10	15/11/25	Barça - Quesos Hidalgo Manzanares FS	2-3
11	22/11/25	Servigroup Peníscola FS - Barça	1-5
12	29/11/25	Barça - Illes Balears Palma Futsal	2-0
13	06/12/25	Noia Portus Apostoli - Barça	0-1
14	14/12/25	Barça - Industrias Santa Coloma	5-1
15	27/12/25	ElPozo Múrcia – Barça	2-2
16	07/01/26	Barça – Movistar Inter	5-2
17	10/01/26	Jaén Paraíso Interior – Barça	3-3
18	13/02/26	Barça - Family Cash Alzira FS	7-2
19	21/02/26	Quesos Hidalgo Manzanares FS - Barça	3-3
20	27/02/26	Barça - Còrdova Patrimonio de la Humanidad	5-1
21	14/03/26	Barça - Jimbee Cartagena Costa Cálida	6-2
22	28/03/26	Industrias Santa Coloma - Barça	3-7
23	31/03/26	Illes Balears Palma Futsal - Barça	1-5
24	04/04/26	Barça - Noia Portus Apostoli	5-2
25	18/04/26	CA Osasuna Magna - Barça	1-5
26	25/04/26	Barça - ATP Iluminación Tudelano Ribera Navarra FS	8-4
27	29/04/26	Viña Albali Valdepeñas - Barça	2-4
28	02/05/26	Barça - Servigroup Peníscola FS	5-5
29	08/05/26	Barça - ElPozo Múrcia	4-3
30	16/05/26	O Parrulo Ferrol - Barça	6-6

PLAY-OFF			
Quarts de final. 1r partit	29/05/26	Barça - Viña Albali Valdepeñas	4-1
Quarts de final. 2n partit	01/06/26	Viña Albali Valdepeñas - Barça	4-6
Semifinal. 1r partit	06/06/26	Barça – Movistar Inter	4-3
Semifinal. 2n partit	09/06/26	Movistar Inter - Barça	5-6
Final. 1r partit	16/06/26	Barça - ElPozo Múrcia	5(pp)-5
Final. 2n partit	18/06/26	Barça - ElPozo Múrcia	6-1
Final. 3r partit	23/06/26	ElPozo Múrcia – Barça	5-4
Final. 4t partit	25/06/26	ElPozo Múrcia – Barça	4-6



L'ATZAR DELS PENALS DEIXA EL BARÇA SENSE LA FINAL DE COPA

El Barça no va poder accedir a la final de la Copa del Rei en caure a les semifinals a la tanda de penals. En els setzens de final, el conjunt de Javi Rodríguez va guanyar còmodament el Virgili Cadis per 1-4. L'Industrias Santa Coloma va ser el rival a vuitens i el partit no va decebre. El derbi català va començar amb un gol dels locals, però el conjunt blaugrana va remuntar i va acabar guanyant per 1-3. Als quarts de final, els culers van passar per sobre d'ElPozo Múrcia i amb un espectacular 1-7 es van assegurar un bitllet a la final a quatre disputada a Càceres. La semifinal entre el Barça i el Jaén va ser molt igualada i va finalitzar amb un empat a dos. El partit es va decidir als penals amb una situació idèntica a la de la Copa d'Espanya i que, malauradament, va tenir el mateix desenllaç. El conjunt andalús no va fallar cap llançament i va impedir que els blaugranes accedissin a la final del torneig.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Setzens de final	18/11/25	Virgili Cadis - Barça	**1-4**
Vuitens de final	10/12/25	Industrias Santa Coloma - Barça	**1-3**
Quarts de final	18/02/26	ElPozo Múrcia Costa Cálida - Barça	**1-7**
Semifinals	23/05/26	Barça - Jaén Paraíso Interior	**2-2 (3-5)**


Assistència
Sanitària


Assistència
Sanitària


Assistència
Sanitària


Assistència
Sanitària


5



DERROTA CRUEL A LA TANDA DE PENALS A LA FINAL DE LA COPA D'ESPANYA

El Barça es va quedar a les portes de guanyar la Copa d'Espanya, però va caure a la final contra el Jaén Paraíso Interior. Als quarts de final, els de Javi Rodríguez van fer un partit impecable superant el Valdepeñas per 7 a 1. Aquest resultat es va repetir també a les semifinals contra l'Illes Balears Palma Futsal amb un altre gran partit de l'equip barcelonista. A la final, disputada al Palacio de Deportes de Granada, el Jaén va tenir el suport majoritari a les grades. Va ser un partit marcat per la igualtat màxima, la tensió i l'emoció fins a l'últim instant. El Barça es va fer fort defensivament i també va tenir oportunitats per obrir el marcador, però el porter Espíndola va ser un malson per als culers. El resultat es va mantenir 0-0 fins al final de la pròrroga i a la tanda de penals el conjunt andalús va tenir més encert i va guanyar per 4-2.

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	20/03/26	Barça - Viña Albali Valdepeñas	**7-1**
Semifinals	21/03/26	Barça - Illes Balears Palma Futsal	**7-1**
Final	22/03/26	Jaén Paraíso Interior - Barça	**0-0 (4-2 penals)**







EL BARÇA TORNA A GUANYAR LA COPA CATALUNYA

El Barça va iniciar la temporada 2025/26 aixecant de nou la Copa Catalunya, un títol que no guanyava des de la temporada 2022/23. A les semifinals, l'equip de Javi Rodríguez va superar el Sala 5 Martorell i va accedir a la final, en què va tenir com a rival l'Industrias Santa Coloma. Tot i començar amb un gol en contra, el conjunt blaugrana va reaccionar amb rapidesa i va capgirar el marcador abans del descans (1-2) gràcies a l'encert d'Antonio i Touré. A la segona meitat, l'equip de Javi Rodríguez va mantenir el domini del partit i va sentenciar amb gols d'Adolfo, Tolrà en pròpia porta i novament de Touré, demostrant una gran solidesa col·lectiva. Amb aquest triomf, el Barça va aixecar la seva 12a Copa Catalunya, la primera de l'era Javi Rodríguez a la banqueta barcelonista.

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	29.08.25	Sala 5 Martorell – FC Barcelona	**2-5**
Final	30.08.25	Industrias Santa Coloma – FC Barcelona	**2-5**



BARÇA ATLÈTIC

Porters: Iker Abad i Guillem Beumala
Ala-tanca: Roger García, Joel Miñano, Sergi Viedma, Rubén Rodó, Adrián Tapias i Adrià Sánchez
Ales: Pau Recasens, Víctor Pérez i Izan Sequero
Ala-pivot: Pol Cano i Jordi Sánchez
Pivot: Lucas Granda
Entrenadors: Fernandao Maciel i Sergio Lozano



CLASSIFICACIÓ

Vuitè classificat a Segona Divisió

JUVENIL

Porters: Jan Grau, Gerard Cano i Dennis Casado
Ala-tanca: Pau Moya, Martí Serra, Pol Falomí, Pau Ramos, Unai Izquierdo i Roger García
Ales: Brahim Houdane, Marcos Salido, Jan Carreño i Joan Redondo
Pivots: Gaizka González i Sirius Coll
Entrenador: Juan Carlos López



CLASSIFICACIÓ

Subcampió de Lliga i campió del Campionat d'Espanya

CADET

Porters: Nil García i Oriol Molina
Tanca: Eric Martín
Ala-tanca: Matheo Vergara, Nacho Melero i Héctor Tapias
Ales: Óscar Ibáñez i Joaquim Nebot
Ala-pivot: Ariel Clemente, Biel Bustamante i Jan Vergés
Pivots: Adrián Moreno i Iker Ruiz
Entrenador: Pablo Alberto



CLASSIFICACIÓ

Campió de Lliga, de la Copa Catalunya i subcampió del Campionat d'Espanya

INFANTIL

Porters: Dídac Belmar, Marc Venzal i Miguel Jurado.
Tanques: Luis Vargas i David Gil
Ala-tanca: Diego Alonso, Héctor Cáceres i Biel Mir
Ales: Marcel Reig, Álex Pizarro, Elihu Galimany i Emir Isai
Ala-pivot: Mateu Julià
Pivot: Papa Abdou Diop
Entrenador: Josep Cabré



CLASSIFICACIÓ

Campió de Lliga, del Campionat d'Espanya i de la Copa Catalunya

ALEVÍ

Porters: Biel Rodríguez i Enzo Albaladejo
Tanques: Luca Maraver i Nil Lorenzo
Ala-tanca: Roger Angel, Martín Faustino, Lucas Sánchez i Thiago Briz
Ales: Hugo Huerta, Eric Escribano i Nil Nierga
Ala-pivot: Marcos Díaz
Entrenador: Valter Pereira Morgado



CLASSIFICACIÓ

Campió de Lliga, de la Copa Catalunya i tercer classificat al Campionat d'Espanya

ESPORTS PROFESSIONALS EN XIFRES



822 ESPORTISTES

FUTBOL MASCULÍ	306
FUTBOL FEMENÍ	158
BÀSQUET	92
HANDBOL	128
HOQUEI PATINS	55
FUTSAL	83



LA MASIA EN XIFRES

113 RESIDENTS

FUTBOL MASCULÍ	59
FUTBOL FEMENÍ	17
BÀSQUET	18
HANDBOL	9
HOQUEI PATINS	5
FUTSAL	5

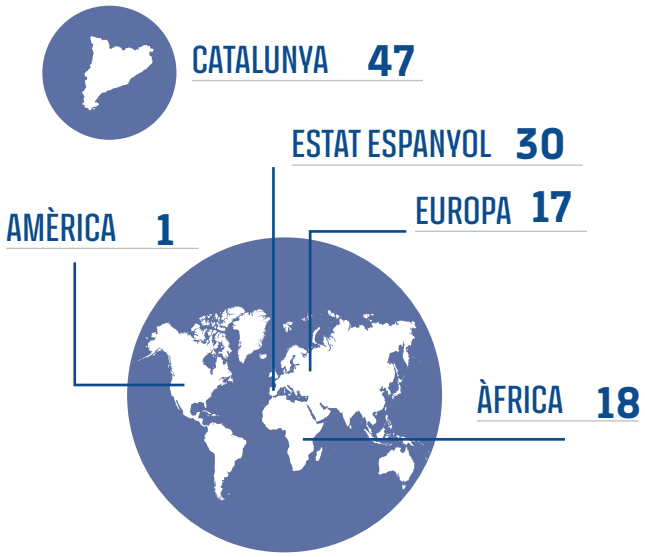
FUTBOL MASCULÍ	EQUIP	LLOC DE NAIXEMENT
Ibrahim Diarra	Barça At.	Mali
Xavi Espart	Barça At.	Barcelona
Òscar Gistau	Barça At.	Tarragona
Juan Hernández	Barça At.	Terol
Jofre Torrents	Barça At.	Tarragona
Daniel Ávila	Juvenil A	Múrcia
Max Bonfill	Juvenil A	Barcelona
Àlex Campos	Juvenil A	Lleida
Nuhu Fofana	Juvenil A	Barcelona
Hafiz Gariba	Juvenil A	Ghana
Adrian Guerrero	Juvenil A	Màlaga
Baba Kourouma	Juvenil A	Guinea
Juwensley Onstein	Juvenil A	Països Baixos
Iker Rodríguez	Juvenil A	Barcelona
Pedro Rodríguez	Juvenil A	Granada
H. M. Abdelkarim Elsayed Selim	Juvenil A	Egipte
Ajay Samuel Kyte Tavares	Juvenil A	Anglaterra
Nil Teixidor	Juvenil A	Girona
Nil Vicens	Juvenil A	Girona
Pedro Villar	Juvenil A	Pontevedra
Ibrahim Babayev	Juvenil B	Azerbaidjan
Gorka Buil	Juvenil B	Saragossa
Genís Clua	Juvenil B	Tarragona
Alieu Drammeh	Juvenil B	Gàmbia
Pau Espí	Juvenil B	Barcelona
Raúl Expósito	Juvenil B	Barcelona
Álvaro Gómez	Juvenil B	Valladolid
Orian Goren	Juvenil B	Israel
Iu Martínez	Juvenil B	Barcelona
Sergi Mayans	Juvenil B	Tarragona
Byron Mendoza	Juvenil B	Madrid
Xavier Mirangels	Juvenil B	Barcelona
Gerard Mullol	Juvenil B	Lleida
Madou Murcia	Juvenil B	Mali
Iusuf Rassul Ndjai	Juvenil B	Guinea Bissau
Alejandro Pastor	Juvenil B	Tarragona

Jordi Pesquer	Juvenil B	Barcelona
Gerard Sala	Juvenil B	Barcelona
Ebrima Tunkara	Juvenil B	Gàmbia
Gerard Valls	Juvenil B	Barcelona
Michal Zuk	Juvenil B	Girona
Ahmed Abarkane	Cadet A	Girona
Àlex Arasa	Cadet A	Tarragona
Samuel Borniquel	Cadet A	Saragossa
Elyott Andreas Daussy	Cadet A	França
Alejandro Fernández	Cadet A	Múrcia
Hugo Garcés	Cadet A	Saragossa
Roc Martínez	Cadet A	Girona
Ruslan Mba	Cadet A	Barcelona
Pere Villacorta	Cadet A	Barcelona
Héctor Nestor Asumu	Cadet B	Barcelona
Aritz Lairado	Cadet B	Saragossa
Arnau Ribes	Cadet B	Lleida
Adrián Sánchez	Cadet B	Màlaga
Antonio Amaya	Infantil A	Barcelona
David Moreno	Infantil A	València
M. Mounirou Kande	Infantil B	Senegal
Issa Niakate	Infantil B	Barcelona
Hugo Galdeano	SUB-12	Màlaga

FUTBOL FEMENÍ	EQUIP	LLOC DE NAIXEMENT
Sydney Schertenleib	Primer equip	Suïssa
Clara Serrajordi	Primer equip	Barcelona
Lua Arufe	Femení B	la Corunya
Kautar Azraf	Femení B	Barcelona
Lorena Cubo	Femení B	Barcelona
Rosalía Domínguez	Femení B	Sevilla
Martine Trollsas Fenger	Femení B	Noruega
Carolina Ferrera	Femení B	Tenerife
Martina González	Femení B	Barcelona
Iara Lobo	Femení B	Portugal
Emilia Urszula Szymczak	Femení B	Polònia
Jana Bagur	Juvenil	Girona
Mayssa Baha	Juvenil	Màlaga
Noa Benito	Juvenil	Tarragona
Nadine Mohedano	Juvenil	Còrdova
Jana Muro	Juvenil	Girona
Bruna Quintana	Juvenil	Biscaia

HANDBOL	EQUIP	LLOC DE NAIXEMENT
Anselmo Collado	Barça At.	València
Carl Hannes Holting	Barça At.	Suècia
Miguel Ángel Martín	Barça At.	Las Palmas
Albert Quesada	Juvenil	Tarragona
Aron Sepp	Juvenil	Estònia
Adrián Sola	Juvenil	Navarra
Yoel Vázquez	Juvenil	Astúries
Ian Viladiu	Juvenil	Girona
Derek Ortiz	Cadet A	la Corunya

RESIDENTS • ORIGEN



BÀSQUET	EQUIP	LLOC DE NAIXEMENT
Diego Ferreras	Barça At.	La Rioja
Mohamed Namakan Keita	Barça At.	Mali
Sayon K Keita	Barça At.	Mali
Abdrahamane Kone	Barça At.	Mali
Nikola Kusturica	Barça At.	Sèrbia
Jakob Siftar	Barça At.	Eslovènia
William Deng Maker Bol	Cadet A	Sudan del Sud
Jan Cerdán	Cadet A	Barcelona
M. Samsoudine Dabone	Cadet A	Burkina Faso
Emmanuel Destom	Cadet A	França
Cheikh Bamba Gaye	Cadet A	Senegal
Anze Auer	Cadet B	Eslovènia
Andrés Higueras	Cadet B	Granada
Joan Llompart	Cadet B	Illes Balears
Moussa Doumbia	Infantil A	Mali
Issa Kamate	Infantil A	Mali
Szymon Maciej Nagórski	Infantil A	Polònia
Ousmane Samb	Infantil A	Senegal

HOQUEI PATINS	EQUIP	LLOC DE NAIXEMENT
Marc Cáceres	Barça At.	Tarragona
Adrià Álvarez	Júnior	Girona
Arnau Álvarez	Juvenil	Girona
Nico Sama	Juvenil	Tarragona
Aleix Gutiérrez	Infantil	Lleida

FUTBOL SALA	EQUIP	LLOC DE NAIXEMENT
Iker Abad	Barça At.	Barcelona
Lucas Ezequiel Granda	Barça At.	Argentina
Jordi Sánchez	Barça At.	Barcelona
Pol Falomí	Juvenil	Girona
Unai Izquierdo	Juvenil	Madrid



ATLETISME: ES CONSOLIDA UN PROJECTE D'ÈXIT

La temporada 2026 va confirmar la solidesa del projecte esportiu de la secció d'atletisme del FC Barcelona. Amb una estructura competitiva en totes les categories, una aposta decidida per la formació i una presència constant entre els millors clubs del país, el Barça continua consolidant-se com un dels grans referents de l'atletisme català i estatal.

Al Campionat de Catalunya de Clubs, disputat a Sabadell, els equips absoluts masculí i femení es van proclamar campions de Catalunya, assolint un valuós doblet que evidencia la profunditat i el nivell competitiu de la secció. A l'àmbit estatal, l'equip masculí va finalitzar en una meritòria quarta posició a la Copa Joma Short Track, mentre que el conjunt femení va aconseguir una destacada tercera plaça a la Copa Iberdrola Short Track.

La temporada a l'aire lliure també va començar de la millor manera. A l'Estadi Joan Serrahima, el Barça es va proclamar campió de Catalunya de Clubs gràcies a una actuació coral que va permetre recuperar el lideratge de l'atletisme català.

Pel que fa al planter, els equips sub-20 van proclamar-se campions de l'European DNA Meeting Short i del Campionat de Catalunya de Clubs Short Track. L'equip masculí sub-20 es va proclamar campió d'Espanya de clubs, recuperant un títol que el Club no aconseguia des de feia divuit anys, i l'equip femení va obtenir una meritòria tercera posició.

Al Campionat de Catalunya de Cros per Clubs, el FC Barcelona va obtenir cinc títols per equips en les categories sub-20 masculí, sub-18 masculí, sub-16 masculí, sub-14 masculí i sub-14 femení, confirmant el gran nivell competitiu de la base blaugrana.

EQUIP	CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Equip Absolut	Homes	Campionat de Catalunya de Clubs Pista Coberta / Short Track	1r classificat
		Copa Joma Short Track	4t classificat
	Dones	Campionat de Catalunya de Clubs Pista Coberta / Short Track	1r classificat
		Copa Iberdrola Short Track	3r classificat
	Global	Campionat de Catalunya de Clubs a l'Aire Lliure	1r classificat
Equip Sub-20	Homes	Campionat de Catalunya de Clubs Sub-20 Short Track	1r classificat
		Campionat d'Espanya de Clubs Sub-20	1r classificat
		Campionat de Catalunya de Cros per Clubs	1r classificat
		Campionat d'Espanya de Cros per Clubs	6è classificat
	Dones	Campionat de Catalunya de Clubs Sub-20 Short Track	1r classificat
		Campionat d'Espanya de Clubs Sub-20	3r classificat
	Mixt	European DNA Meeting Short Track	1r classificat
Equip Sub-18	Homes	Campionat de Catalunya de Cros per Clubs	1r classificat
Equip Sub-16	Homes	Campionat de Catalunya de Cros per Clubs	1r classificat
Equip Sub-14	Dones	Campionat de Catalunya de Cros per Clubs	1r classificat
	Homes	Campionat de Catalunya de Cros per Clubs	1r classificat

RUGBI: DESCENS A LA DHB ELIT I APOSTA ESTRATÈGICA PER LA BASE

La temporada 2025/26 es va tancar amb un balanç que combina la resiliència del primer equip davant els canvis estructurals i els triomfs en les seves categories de formació. La secció reafirma la seva aposta estratègica per la base, integrant aquestes categories dins del Projecte Masia, l'estàndard d'excel·lència del FC Barcelona que busca portar el talent de casa fins al primer equip.

El Sènior va competir de tu a tu contra tots els clubs de la potent Divisió d'Honor. Tot i el bon joc i l'esforç durant la temporada, l'equip blaugrana va descendir a la DHB Elit. El Sènior encara aquest repte com una oportunitat per agafar impuls i tornar amb més força a la màxima categoria.

Les categories inferiors van demostrar amb èxits la vitalitat de la secció destacant l'excel·lent rendiment de l'equip Sub-18, que va competir al més alt nivell fins a arribar als play-offs pel títol, confirmant que el relleu generacional està preparat per als reptes més exigents.

L'escola de rugbi, que engloba les categories des de S6 fins a S10, va experimentar un increment de participació del 40%. Aquest creixement massiu de nens i nenes assegura la sostenibilitat del projecte a llarg termini i reforma el compromís del Club amb la transmissió dels valors del rugbi.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Divisió d'Honor A	12è classificat
	Copa del Rei	Fase de Grups
Sub-23	Lliga regular	2n classificat
	Play-off pel títol	5è classificat
Sènior Blau	Divisió d'Honor Catalana	8è classificat
	Copa Catalana	4t classificat
Sub-18	Lliga Catalana Primera	4t classificat
	Campionat d'Espanya	Campió 2a Cat
	7's Catalunya	2n classificat
Sub-16	3a Lliga Catalana	Campió
	Copa Catalana Argent	4t classificat
	Torneig Nacional	2n Bronze
	7's Catalunya	2n classificat
Sub-14	Segona Catalana	6è classificat
	Copa Argent	4t classificat







VOLEIBOL MASCULÍ: SEMIFINALISTA DE LA COPA PRÍNCEP I TRIOMFS DELS EQUIPS FORMATIUS

La temporada 2025/26 va ser una de les més exitoses dels darrers anys per a la secció de voleibol masculí del FC Barcelona, consolidant el projecte esportiu tant en l'àmbit del primer equip com en el treball de formació de la base.

El primer equip, dirigit per Ángel Ocaña, va completar una gran temporada a Superlliga 2, classificant-se per disputar la Copa Príncep gràcies als excel·lents resultats obtinguts durant la primera volta de la competició. A la fase final del torneig, l'equip va arribar fins a les semifinals, on va caure davant el San Sadurniño gallec, oferint una gran imatge competitiva. A la Lliga regular, el Barça va finalitzar en una meritòria tercera posició, confirmant-se com un dels equips capdavanters de la categoria.

Els equips de formació van tornar a demostrar l'excel·lència del model formatiu de la secció, assolint resultats de primer nivell tant en les competicions catalanes com estatals i destacant el triplet obtingut per l'equip Júnior. L'excel·lent rendiment del primer equip i els èxits aconseguits pels equips de base reforcen el compromís del Club amb la formació integral dels esportistes, la promoció del talent propi i la consolidació d'un model competitiu que continua situant el Barça entre els referents del voleibol català i estatal.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Superlliga Masculina 2	1r classificat – Grup C
	Copa Príncep	Semifinalista
Júnior	Lliga regular	Campió
	Campionat Catalunya	Campió
	Campionat d'Espanya	Campió
Juvenil	Lliga regular	Campió
	Campionat de Catalunya	2n classificat
	Campionat d'Espanya	4t classificat
Cadet	Lliga regular	4t classificat
	Campionat de Catalunya	Campió
	Campionat d'Espanya	2n classificat
Infantil	Lliga regular	2n classificat
	Campionat de Catalunya	Campió
	Campionat d'Espanya	5è classificat
Aleví	Lliga regular	4t classificat







HOQUEI HERBA: ES REAFIRMA LA COMPETITIVITAT DEL PROJECTE I RELLEU A LES BANQUETES

El primer equip masculí va tancar la temporada 2025/26 en una meritòria vuitena posició a la Divisió d'Honor A, consolidant-se un any més entre l'elit estatal i reafirmant la competitivitat del projecte esportiu. Sota la direcció de Pol Garrido, l'equip va mostrar regularitat al llarg de la temporada i va competir amb solvència davant rivals de màxim nivell, assolint l'objectiu de mantenir la categoria i consolidant una base de jugadors formats al Club que continuen progressant i guanyant protagonisme.

Pel que fa al primer equip femení, la temporada va finalitzar amb una novena posició a la Divisió d'Honor B. Tot i afrontar un curs exigent, l'equip va continuar avançant en el seu procés de creixement competitiu.

Dirigit per Daniel Travé, el conjunt va mantenir l'aposta pel desenvolupament de jugadores joves i per la consolidació d'un model de treball col·lectiu que permet afrontar les properes temporades amb optimisme i amb marge de millora. El final de la temporada va suposar també el tancament d'una etapa significativa a les banquetes dels primers equips.

Pol Garrido i Daniel Travé van posar el punt final al seu cicle al capdavant dels equips absoluts després d'anys de dedicació, compromís i contribució al creixement esportiu de la secció.

De cara a la temporada 26/27, s'inicia una nova etapa amb Roger Pablo com a entrenador del primer equip masculí i Santi Castelli al capdavant del femení amb la voluntat de donar continuïtat al projecte esportiu

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
DIVISIÓ D'HONOR MASCULÍ	Lliga Nacional	8è classificat
DIVISIÓ D'HONOR FEMENÍ	Lliga Nacional	9è classificat
1a DIVISIÓ MASCULINA	Superlliga Catalana	5è classificat
1a DIVISIÓ FEMENINA	Superlliga Catalana	6è classificat
JUVENIL MASCULÍ	Campionat de Catalunya B	6è classificat
CADET MASCULÍ	Campionat de Catalunya A	6è classificat
CADET FEMENÍ	Campionat de Catalunya B	2n classificat
INFANTIL MASCULÍ	Campionat de Catalunya B	6è classificat
INFANTIL FEMENÍ	Campionat de Catalunya B	5è classificat
	Campionat de Catalunya C	7è clasificat
ALEVÍ MASCULÍ	Campionat de Catalunya B	2n classificat
	Campionat de Catalunya D	6è classificat
ALEVÍ FEMENÍ	Campionat de Catalunya A	6è classificat
	Campionat de Catalunya D	1r classificat
BENJAMÍ MASCULÍ	Campionat de Catalunya B	2n classificat
	Campionat de Catalunya D	1r classificat
BENJAMÍ FEMENÍ	Campionat de Catalunya C	1r classificat





HOQUEI GEL: CONSOLIDACIÓ ESPORTIVA I CREIXEMENT DE LA BASE

El primer equip va reprendre la competició després d'una temporada d'inactivitat, amb la previsió de poder disputar part dels seus partits a la nova pista de gel. Tanmateix, els retards en la posada en funcionament de la instal·lació van obligar l'equip a disputar la totalitat de la temporada com a visitant, una circumstància que va suposar un important condicionant esportiu. Malgrat això, l'equip va mantenir un nivell competitiu destacat i va finalitzar la competició en cinquena posició.

Pel que fa a les categories que competeixen a la Lliga Nacional, els resultats obtinguts també van ser positius. L'equip U18 va finalitzar la temporada en sisena posició, mentre que la categoria U15 va concloure en cinquena posició, mostrant tots dos conjunts una evolució favorable al llarg del curs.

Cal destacar el creixement experimentat per les categories de formació, malgrat la manca d'una instal·lació pròpia durant les darreres quatre temporades, ja que el nombre de jugadors de la base va continuar incrementant-se de manera significativa, consolidant l'estructura esportiva de la secció.

Aquest creixement constitueix un indicador especialment rellevant de la solidesa i la capacitat de desenvolupament del projecte, i permet afrontar amb optimisme la nova etapa vinculada a l'entrada en funcionament de la nova pista de gel, que oferirà millors condicions per a la pràctica esportiva i el desenvolupament de totes les categories.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SÈNIOR A	Lliga Nacional	5è classificat
	Copa SM El Rei	4t classificat
U18	Lliga Nacional	6è classificat
	Copa d'Espanya	Quarts de final
U15	Lliga Nacional	5è classificat









PATINATGE ARTÍSTIC: EXCEL·LÈNCIA, PODIS I REPRESENTACIÓ INTERNACIONAL

La secció de Patinatge va obtenir uns resultats excel·lents durant la temporada 25/26. La parella de Dansa Sènior formada per Olivia Smart i Tim Dieck es va proclamar campions d'Espanya una temporada més i van representar Espanya tant al Campionat d'Europa, on van assolir una magnífica setena posició, com als Jocs Olímpics de Milano/Cortina 2026, on van obtenir una meritòria novena posició final. En aquesta cita olímpica, l'Olivia va ser, a més, l'abanderada de l'equip espanyol. Per culminar una temporada excepcional, al Campionat del Món van finalitzar en cinquena posició i van aconseguir també una *small medal* de plata pel seu programa lliure DUNE II.

L'altra patinadora blaugrana que va assolir èxits molt importants en la seva primera temporada a la categoria Sènior va ser Ariadna Gupta, que també es va proclamar Campiona d'Espanya. Després d'aconseguir la mínima, va representar Espanya tant al Campionat d'Europa com al Mundial Júnior, obtenint molt bones puntuacions tot i ser la seva primera participació en aquestes competicions.

Al Campionat d'Espanya Absolut també van pujar al podi altres patinadores del Club: Lucía Sánchez va aconseguir la segona posició en la categoria Sènior Solo Dance, mentre que, en categoria Júnior de la mateixa modalitat, Mariona Cairo va finalitzar en segona posició, seguida de la seva companya Eva Medina.

Al Campionat de Catalunya es van aconseguir aquests podis: medalla d'or per a Gabriel Fernández, Sofía Fernández, Enola Poulain, Aidan Huestis, Mahery Randrianarivony i Lucía Sánchez; medalla de plata per a Ariadna Espinar i Guiu Oliver; i tercera i quarta posició per a Eva Medina i Mariona Cairo, respectivament. I a la Final de la Lliga Nacional, Sofía Fernández va pujar al segon esglaó del podi.















BÀSQUET CADIRA DE RODES: BON RENDIMENT ESPORTIU I ASCENS A LA NOVA PRIMERA DIVISIÓ

La temporada 2025/26 va ser especialment significativa per a l'UNES Barça, tant pels resultats esportius com pels canvis estructurals que van afectar la competició.

L'equip va finalizar la Segona Divisió Nacional en tercera posició, una classificació que va permetre disputar els quarts de final d'ascens davant el BSR Fortuna de Múrcia. Després de superar aquesta eliminatòria, es va obtenir la classificació per a la Final Four d'ascens. Tanmateix, la Federació Espanyola va decidir posteriorment, de manera unilateral, suspendre la celebració de la Final Four i reestructurar les competicions estatals, suprimint la Segona Divisió Nacional. Com a conseqüència d'aquesta decisió, tots els equips classificats en aquesta categoria van pasar a formar part de la nova Primera Divisió estatal.

Pel que fa a l'activitat esportiva, aquesta temporada es va tornar a disputar el Torneig Memorial Francisco Molina, una cita molt especial per al Club que va servir com a preparació de la pretemporada. A més, l'UNES Barça va disputar la Lliga Catalana, on va aconseguir una meritòria segona posició després de competir contra sis equips, confirmant el bon nivell competitiu mostrat al llarg de tota la temporada.

En conjunt, la temporada 2025/26 va estar marcada pel bon rendiment esportiu de l'equip i per l'assoliment de l'ascens a la nova Primera Divisió, en un context de profunda reorganització de les competicions estatals de bàsquet en cadira de rodes. Aquest fet suposa un nou repte per al projecte esportiu de l'UNES Barça i reforça el compromís del Club amb el desenvolupament de l'esport inclusiu i d'alt nivell.

VOLEIBOL FEMENÍ: 5A POSICIÓ A LA SUPERLLIGA 2 I ÈXITS A LA BASE

La temporada 2025/26 va representar la consolidació del projecte esportiu del CVB Barça i una nova demostració del creixement, la solidesa i l'ambició que defineixen l'entitat. El primer equip, amb una de les plantilles més joves de la categoria, va competir fins al final per disputar la Copa Princesa i per assolir l'ascens a Superlliga 1, consolidant-se també com el millor equip català de Superlliga 2.

La resta d'equips van confirmar l'excel·lent estat de salut del nostre model esportiu. El Sènior C va aixecar el títol de Lliga i va assolir l'ascens a Segona Divisió Catalana, i calñ destacar també la classificació dels equips Júnior, Infantil i Aleví per als Campionats d'Espanya, una fita que reafirma la qualitat del treball que es desenvolupa a la nostra base.

A més, les categories Aleví, Infantil, Cadet i Juvenil van estar present en les fases finals del Campionat de Catalunya , consolidant el CVB Barça com un dels principals referents en la formació de jugadores tant a Catalunya com a l'Estat.

Aquestes fites són el reflex d'un model esportiu amb identitat pròpia, basat en la formació integral de les jugadores, el desenvolupament del talent i la millora contínua. Un projecte que continua creixent amb l'ambició de competir al màxim nivell, sense renunciar mai als valors, al compromís i a l'excel·lència que defineixen el nostre Club.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SUPERLLIGA 2	Superlliga Femenina 2	5è classificat
PRIMERA NACIONAL	1a Divisió Nacional Femenina	4t classificat Grup B
SÈNIOR C	Campionat de Catalunya Sènior 3a Divisió	1r classificat (Ascens a 2a Divisió)
JÚNIOR A	Campionat d'Espanya Júnior	7è classificat
	Campionat de Catalunya Jr. 1a Divisió	1r classificat
JÚNIOR BLAU	Campionat de Catalunya Jr. 2a Divisió	3r classificat
JUVENIL A	Campionat de Catalunya Juv. 1a Divisió	2n classificat
JUVENIL BLAU	Campionat de Catalunya Juv. 2a Divisió	3r classificat Promoció
JUVENIL GRANA	Campionat de Catalunya Juv. 2a Divisió	2n classificat
JUVENIL GROC	Campionat de Catalunya Juv. 3a Divisió	7è classificat Promoció
CADET A	Campionat de Catalunya Cadet 1a Divisió	3r classificat
CADET BLAU	Campionat de Catalunya Cadet 2a Divisió	3r classificat Promoció
CADET GRANA	Campionat de Catalunya Cadet 2a Divisió	3r classificat
CADET GROC	Campionat de Catalunya 3a Divisió	5è classificat
CADET PRO	Campionat de Catalunya Cadet 3a Divisió	1r classificat Promoció
INFANTIL A	Campionat d'Espanya Infantil	7è classificat
	Campionat de Catalunya Infantil 1a Divisió	3r classificat
INFANTIL BLAU	Campionat de Catalunya Infantill 2a Divisió	4t classificat Filials Or
INFANTIL GRANA	Campionat de Catalunya Infantill 2a Divisió	12è classificat Filials Or
U13 BLAU	Campionat de Catalunya Infantill 2a Divisió	7è classificat Filials Or
U13 GRANA	Campionat de Catalunya Infantill 2a Divisió	3r classificat Filials Plata
U13 PRO	Campionat de Catalunya Infantill 2a Divisió	11è classificat Classificació Or







FUNDACIÓ BARÇA GENUINE

Més enllà de les competicions disputades, el curs 2025/26 del Fundació Barça Genuine va tornar a demostrar que l'esport és una eina de transformació, convivència i inclusió, gràcies al compromís dels seus esportistes, tècnics, famílies i voluntaris.

VIATGES

La pretemporada va començar a Houston (Texas), amb l'estrena de la nova equipació en el torneig internacional que té lloc en aquesta ciutat dels Estats Units. El calendari també va portar el Fundació Barça fins a Polònia per participar, un any més, en la No Barriers Champions League. Una cita exigent que va reforçar la vocació del projecte d'establir ponts entre realitats diverses.

Per altra banda, el grup de futbolistes amb síndrome de Down va viatjar fins a Guadalajara (Mèxic) per participar en el Futsal Down, una experiència que va permetre conèixer una nova cultura i la metodologia d'equips d'altres països, demostrant, un cop més, que la inclusió és un llenguatge universal.





UNA NOVA COMPETICIÓ

La Lliga Talent, una nova competició impulsada per la Federació Catalana en la qual va participar el Fundació Barça, va ampliar la xarxa de futbol inclusiu a Catalunya perquè els jugadors i les jugadores continuïn compartint experiències i competint.

La Lliga Genuine Moeve va tornar a ser un dels grans eixos de la temporada. Tarragona, Cadis, Granada i Madrid van acollir les diferents fases d'una competició que ha esdevingut una gran reunió, gairebé familiar, per a tots els equips participants. Més enllà dels resultats, cada trobada representa una nova oportunitat per compartir experiències, crear vincles i continuar defensant una manera d'entendre l'esport basada en el respecte, el compromís i el treball en equip.





IRENE PAREDES I ERIC GARCIA

El Genuine va comptar amb el suport d'uns ambaixadors de luxe, Irene Paredes i Eric Garcia, que es van implicar al màxim compartint entrenaments, converses i experiències amb l'equip. La seva proximitat va deixar una empremta especial en els esportistes, reforçant el sentiment de pertinença i fent encara més tangible allò que representa formar part del «Més que un club».







DICUP

El curs es va tancar, com ja és tradició, a la Ciutat Esportiva Joan Gamper amb la celebració de la DICUP, una cita que converteix la casa del Barça en un punt de trobada per a equips d'arreu. El torneig va acabar amb una èpica victòria del Fundació Barça.



BÀSQUET GENUINE

El curs 2025/26 va comportar la creació del nou equip de bàsquet inclusiu. Des del mes de maig, el FC Barcelona impulsa un nou grup d'esportistes dins del Barça Genuine, que va debutar a la Copa Campeones 2026, creada per l'ACB. Un pas més en el creixement del projecte i en la promoció de la inclusió a través de l'esport, que la temporada vinent viurà nous i grans moments.



LA SALUT COM A FACTOR CLAU PER AL RENDIMENT I EL DESENVOLUPAMENT DELS NOSTRES ESPORTISTES

L'objectiu principal dels Serveis Mèdics d'un club amb una exigència esportiva com la del FC Barcelona va més enllà de tenir cura de la salut dels nostres esportistes, atès que té la missió de maximitzar la disponibilitat dels seus jugadors i jugadores perquè puguin entrenar, competir i guanyar.

Atendre la salut del ventall tan diferent d'esportistes que té el Club, amb edats que van des del prebenjamí fins a categories sènior, diferents orígens, races, sexes, condicions socials i econòmiques, cultures i creences no és tasca senzilla. I és aquesta excepcionalitat del nostre club la que ens fa referents sanitaris a nivell internacional en camps multidisciplinaris tan importants com la medicina de l'esport, la fisioteràpia, la readaptació o la nutrició esportiva.

Acreditats des del 2013 amb el prestigiós segell FIFA Excellence for Medical Centers, els Serveis Mèdics compten amb més d'un centenar de professionals, entre metges de l'esport, traumatòlegs, fisioterapeutes, readaptadors (doble titulats en fisioteràpia i preparació física-CAFE), nutricionistes o infermers, així com cardiòlegs, radiòlegs o podòlegs. Tots ells treballen de manera coordinada en les instal·lacions ubicades al Centre Mèdic de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, o als diferents estadis i pavellons, comptant amb els millors equipaments tecnològics, per tal de poder prevenir, diagnosticar, tractar i recuperar les lesions esportives inherents a la pràctica de l'esport d'alt rendiment.

El resultat de la nostra activitat assistencial realitzada la temporada 2025/26 mostra dades molt rellevants, amb 14.060 visites mèdiques fetes als nostres consultoris, 1.730 revisions mèdiques, 974 ecocardiografies, 513 analítiques sanguínies, 36 intervencions quirúrgiques i al voltant d'un miler de ressonàncies magnètiques.

DADES MÈDIQUES TEMPORADA 2025/26

14.060 CONSULTES MÈDIQUES

513 ANALÍTIQUES SANGUÍNIES

1.730 REVISIONS MÈDIQUES

36 INTERVENCIONS QUIRÚRGIQUES

974 ECOCARDIOGRAFIES

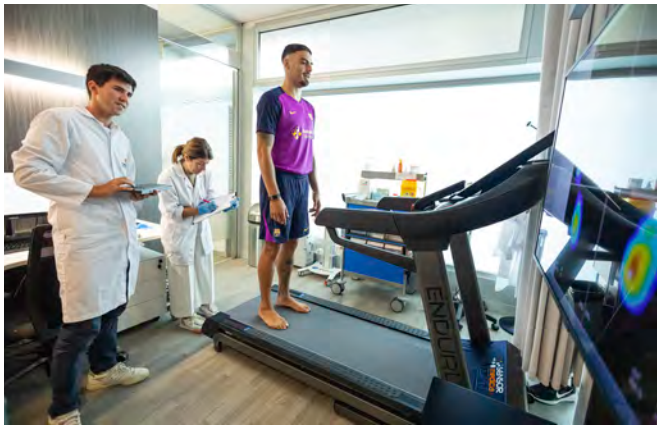
1.000 RESSONÀNCIES MAGNÈTIQUES

Un fet molt remarcable de la temporada 2025/26, a nivell organitzatiu, va ser la tornada progressiva de partits i públic a l'Spotify Camp Nou, ja que això va suposar per als Serveis Mèdics el repte d'haver de reorganitzar tot un nou dispositiu de seguretat i emergències sanitàries per a cada partit jugat. Bàsicament van ser partits corresponents a les competicions de Lliga, Copa i Champions del 1r equip masculí però també els partits ocasionals de Lliga o Champions del 1r equip femení. Cada partit va comptar amb un centenar de metges, infermers i tècnics professionals que s'organitzen per cobrir les contingències de salut dels espectadors que hi assisteixen, com també a la resta d'estadis i pavellons com l'Estadi Johan Cruyff o el Palau Blaugrana.

Tota aquesta activitat acumulada confereix als nostres professionals dels Serveis Mèdics una experiència assistencial excepcional i de màxima qualitat, fent que la presa de decisions en aquells esportistes que pateixen lesions complexes es prenguin basant-se en la participació activa i el consens de tots els experts del grup. És aquest fet tan singular i rellevant, de disposar d'un equip tan experimentat, el que ens permet, a diferència de la majoria de clubs del nostre entorn, garantir que la presa de decisions no sigui en funció d'una opinió aïllada d'un sol metge o un fisioterapeuta, sinó la del conjunt d'experts, sempre atenent a l'evidència científica disponible, com passa en la pràctica clínica dels centres sanitaris d'alta complexitat més qualificats del món.

És ben conegut que la millor pràctica clínica i de major qualitat és la que va de la mà de la millor investigació i innovació. És per això que, en estreta col·laboració amb el BIHUB, hem continuat impulsant les nostres línies de recerca en genòmica i resta d'esportòmiques (epigenòmica, proteòmica, metabolòmica o radiòmica), per tal de saber més en camps tan transcendents com el risc de patir lesions musculars, la imatge mèdica com a eina clau en el diagnòstic de les lesions esportives, l'ús de tractaments biològics autòlegs o al·logènics o l'impacte de l'entrenament cognitiu en la recuperació de les lesions greus o la millora del rendiment esportiu.

Finalment cal dir que la temporada 2025/26 marcarà un abans i un després en la història recent dels Serveis Mèdics, amb la posada en marxa del Programa Integral de Salut Mental del FC Barcelona i la Fundació Barça. Aquest programa, en què participen també el sistema de protecció a la infància i el Vall Hebron Institut de Recerca (VHIR), representa una iniciativa pionera en l'àmbit de l'esport d'elit, situant el benestar emocional i la salut mental com a factor clau tant per al rendiment esportiu com per al desenvolupament dels esportistes.



















128 ACTES
144 PREMIS
146 OBITUARI
148 MEMBRES COMISSIONS

INSTITUCIONAL

ACTES

RENOVACIÓ LAMINE YAMAL

El 16 de juliol del 2025 va tenir lloc l'acte de renovació de Lamine Yamal, amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; Joan Soler, membre de la Junta Directiva; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



SIGNATURA DE TORNIKE SHENGELIA

El 17 de juliol del 2025 va tenir lloc l'acte de signatura del contracte de Tornike Shengelia, amb la presència de Josep Cubells, president del Barça de Bàsquet; Juan Carlos Navarro, mànager del Barça de Bàsquet; i Mario Fernández, secretari tècnic del Barça de Bàsquet.



SIGNATURA DE MARCUS RASHFORD

El 23 de juliol del 2025 va tenir lloc la signatura del contracte de Marcus Rashford, amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; Joan Soler, membre de la Junta Directiva; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



PLACA COMMEMORATIVA DELS MOSSOS D'ESQUADRA

El 23 de juliol del 2025 la Policia de la Generalitat va lliurar, amb motiu del 125è aniversari del FC Barcelona, una placa commemorativa del Club. Van assistir a l'acte Joan Laporta, president del FC Barcelona; i els membres de la Junta Directiva: Rafael Yuste, Elena Fort, Alfons Castro, Miquel Camps i Aureli Mas. La delegació dels Mossos d'Esquadra va estar encapçalada per Josep Lluís Trapero, director general de la Policia.



PRESENTACIÓ DE JAVI RODRÍGUEZ

El 8 d'agost del 2025 es presentava l'entrenador del Barça de futbol sala, Javi Rodríguez. Van assistir a l'acte Aureli Mas, membre de la Junta Directiva responsable del Barça de Futbol Sala, i Jordi Casellas, membre de la Comissió de Futbol.



PRESENTACIÓ DELS NOUS JUGADORS DEL BARÇA D'HANDBOL

El 13 d'agost del 2025 es presentaven els jugadors d'handbol Ludovic Fàbregas, Viktor Hallgrímsson, Seif Elderaa i Dani Fernández. Van assistir a l'acte Joan Solé, membre de la Junta Directiva responsable del Barça d'Handbol, i Joan Marín, coordinador esportiu del Barça d'Handbol .



PRESENTACIÓ DE RICARD ARES

El 19 d'agost del 2025 es presentava l'entrenador del Barça d'hoquei Ricard Ares. Van assistir a l'acte Xavier Barbany, membre de la Junta Directiva responsable del Barça d'Hoquei Patins; Xavier O'Callaghan, director d'Esports; i Gaby Cairo, mànager esportiu del Barça d'Hoquei Patins.



PRESENTACIÓ DELS NOUS JUGADORS DE FUTBOL SALA

El 20 d'agost del 2025 va tenir lloc la presentació dels jugadors de futbol sala Pol Pacheco, Luciano Gauna i João Victor. Van assistir a l'acte Aureli Mas, membre de la Junta Directiva responsable del Barça de Futbol Sala; Xavier O'Callaghan, director d'Esports; i Jordi Torras, mànager esportiu del Barça de Futbol Sala .



RENOVACIÓ DE JULES KOUNDE

El 21 d'agost del 2025 va tenir lloc l'acte de renovació de Jules Kounde. Van assistir Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; Joan Soler, membre de la Junta Directiva; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



DIADA NACIONAL DE CATALUNYA

L'ofrena floral al Monument de Rafael Casanova de l'11 de Setembre del 2025 va estar encapçalada pel president Joan Laporta, juntament amb representants de totes les seccions del Club, jugadors, jugadores i entrenadors, com, per exemple, Hansi Flick, entrenador del primer equip masculí de futbol. També hi van ser presents el vicepresident primer de l'àrea esportiva, Rafael Yuste, la vicepresidenta institucional, Elena Fort, el secretari, Josep Cubells, i els membres de la Junta Directiva Xavier Barbany, Miquel Camps, Josep Ignasi Macià i Aureli Mas.



RENOVACIÓ DE FRENKIE DE JONG

El 15 de setembre del 2025 va tenir lloc l'acte de renovació de Frenkie de Jong, amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; Joan Soler, membre de la Junta Directiva; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



PRESENTACIÓ DELS NOUS JUGADORS DEL BARÇA DE BÀSQUET

El 16 de setembre del 2025 es van presentar els jugadors del Barça de bàsquet Tornike Shengelia, Juani Marcos, Will Clyburn, Myles Cale i Miles Norris. Van assistir a l'acte Josep Cubells, president del Barça de Bàsquet; Juan Carlos Navarro, mànager del Barça de Bàsquet; Mario Fernández, secretari tècnic del Barça de Bàsquet; Audie Norris, ambaixador del Barça de Bàsquet; i Manuel Flores, membre d'Honor del Barça de Bàsquet.



BEQUES CARNET JOVE 2025

El 16 de setembre del 2025 va tenir lloc l'acte d'entrega de beques Carnet Jove 2025, amb l'assistència de Miquel Camps, membre de la Junta Directiva; Bartolomé Agudo, director general de l'ACJ; i Miquel Nadal Gayà.



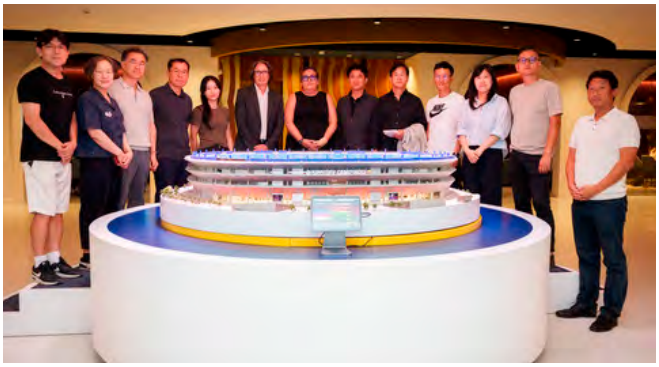
VISITA DE LA MINISTRA D'IGUALTAT

El 18 de setembre del 2025 va tenir lloc la visita de la ministra d'Igualtat del Govern espanyol, Ana Redondo. Van acompanyar la ministra en aquesta visita, Elena Fort, vicepresidenta de l'Àrea Institucional; la doctora Marta Segú, directora de la Fundació FC Barcelona; i Maite Laporta, responsable de Diversitat, Equitat i Inclusió.



VISITA DE LA DELEGACIÓ DEL GOVERN METROPOLITÀ DE SEÜL

El 19 de setembre del 2025 va tenir lloc la visita de la Delegació del Govern Metropolità de Seül. Van assistir a l'acte Elena Fort, vicepresidenta de l'Àrea Institucional; Jordi Portabella, director de Sostenibilitat; i Seongpil Kang, director de l'Àrea Desenvolupament Públic.



RENOVACIÓ DE MARC BERNAL

El 29 de setembre del 2025 va tenir lloc l'acte de renovació de Marc Bernal, amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



50è ANIVERSARI DE LA PENYA JOSEP RAICH

El 3 d'octubre del 2025, el president Joan Laporta va assistir a l'acte de celebració del 50è aniversari de la Penya Barcelonista Josep Raich i a la 9a Trobada de penyes barcelonistes del Baix Llobregat. Hi van assistir també Josep Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva responsable de l'Àrea Social; Juan Manuel Asensi, president de l'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona; Joan Arús, president de la PB Josep Raich, i Jordi Murillo, delegat del Consell Consultiu de Penyes del FC Barcelona al Baix Llobregat.



OPEN DAY FUNDACIÓ JOHAN CRUYFF

El 9 d'octubre del 2025, el president Joan Laporta va assistir a l'Open Day de la Fundació Johan Cruyff. També van assistir-hi Rafael Yuste, vicepresident primer; Xavier Barbany, directiu responsable del Barça Hoquei; Josep Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva responsable de l'Àrea Social; la doctora Marta Segú, directora de la Fundació Barça; Danny Cruyff, esposa de Johan Cruyff; Susila Cruyff, presidenta de la Fundació Johan Cruyff; Pati Roura, directora de la Fundació Johan Cruyff i Edmond Vidal, conseller delegat Johan Cruyff World.



15è CONGRÉS DE PENYES D'ANDALUSIA, CEUTA I MELILLA

Els dies 24 i 25 d'octubre del 2025 el president Joan Laporta va assistir al 15è Congrés de penyes barcelonistes d'Andalusia, Ceuta i Melilla, que organitzava la PB de Lepe 'Segundo Triplete'. A l'acte hi van assistir també Antonio Escudero, vicepresident de l'Àrea Social; Josep Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva responsable de l'Àrea Social, i Ana Delgado, tinenta d'alcalde de l'Ajuntament de Lepe.



ACORD ENTRE EL FC BARCELONA I ONU MUJERES

El 4 de novembre es va formalitzar l'acord entre el FC Barcelona i Onu Mujeres en un acte al qual van assistir Elena Fort, vicepresidenta de la Junta Directiva del FC Barcelona; la Dra. Marta Segú, directora de la Fundació FC Barcelona; Bibiana Aído, directora regional d'ONU Mujeres per Amèrica Llatina i el Carib; i Núria Felipe, especialista regional d'aliances i mobilització de recursos per Amèrica Llatina i el Carib.



50È ANIVERSARI PENYA BARCELONISTA DE BREDA

El 7 de novembre del 2025, el president Joan Laporta va assistir a l'acte de celebració del 50è aniversari de la Penya Barcelonista de Breda. Hi van assistir també altres membres de la Junta Directiva, així com Marc Pujol, president de la PB de Breda; i Dídac Manresa, alcalde de Breda.



TRIBUNA COSTA BRAVA DEL CLUB ECONOMIA LLORET DE MAR

El 12 de novembre del 2025 el president Joan Laporta, i d'altres membres de la Junta Directiva, van assistir a l'acte que, sota el títol 'El Barça, una institució catalana oberta al món' va organitzar la Tribuna Costa Brava del Club Economia de Lloret de Mar.



PRESENTACIÓ DE XAVI PASCUAL

El 17 de novembre del 2025 es va presentar com a nou entrenador del Barça de bàsquet Xavi Pascual. Van assistir a l'acte el president Joan Laporta i Josep Cubells, president del Barça de Bàsquet.



REUNIÓ DE LA JUNTA DIRECTIVA A SANT CUGAT DEL VALLÈS

El 19 de novembre del 2025 va tenir lloc una reunió de la Junta Directiva itinerant del FC Barcelona a Sant Cugat del Vallès. A la imatge, el president Joan Laporta i els membres de la Junta Directiva; Josep Maria Vallès, alcalde de Sant Cugat; Emili Marlés, rector de la parròquia de Sant Pere d'Octavià; Núria Escamilla, regidora de Cultura i Esports; i Pep Tugues, cap de gabinet.



SOPAR ANUAL DE L'ABJ

El 21 de novembre del 2025 va tenir lloc el sopa anual de l'Agrupació de Jugadors, amb l'assistència del president Joan Laporta i de Juan Manuel Asensi, president de l'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona.



REINAUGURACIÓ DE L'ESCULTURA GOL

El 28 de novembre del 2025 va tenir lloc, a Andorra, la reinauguració de l'escultura Gol i la presentació del llibre *Principat blaugrana: un país amb sentiment culer*. Hi van assistir el president Joan Laporta; i Josep Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva responsable de l'Àrea Social. També Sergi Gonzàlez, cònsol Major d'Andorra la Vella; i Sandra Codina, subsíndica General de les Valls d'Andorra.



PRESENTACIÓ FUTBOL FORMATIU TEMPORADA 2025/2026

L'1 de desembre del 2025 es va presentar el Futbol Formatiu Masculí i Femení de la temporada 2025/26. Hi van assistir el president Joan Laporta; Rafael Yuste, vicepresident Primer; Xavier Puig, membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Femení; Joan Soler, membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Formatiu; Jordi Casals, president del Barça Atlètic; i Deco, director esportiu del FC Barcelona.



FORO DE VANGUARDIA

El 4 de desembre del 2025, el president Joan Laporta i d'altres membres de la Junta Directiva van assistir al Foro de Vanguardia. A l'acte també hi van ser Javier Godó, president del Grup Godó; Jordi Juan, director de *La Vanguardia*; i Carlos Godó, president executiu del Grup Godó.



FIRA DEL LLIBRE DE GUADALAJARA (MÈXIC)

Entre el 4 i el 7 de desembre del 2025 va tenir lloc la Fira del Llibre de Guadalajara (Mèxic). El FC Barcelona hi va participar en un acte al qual van assistir Elena Fort, vicepresidenta de la Junta Directiva; Frederic Porta, periodista; Josep M. Murià, historiador, escriptor i poeta; Màrius Serra, escriptor i periodista català; Raquel Gil, tinenta d'Alcaldia de Drets Socials, Promoció Econòmica, Treball, Feminismes i Memòria Demòcràtica de l'Ajuntament de Barcelona; Joan Manuel Serrat, cantautor i soci del FC Barcelona; Karla Planter, rectora general de la Universitat de Guadalajara; José Trinidad Padilla López, president de la FIL Guadalajara; i Marisol Schulz Manaut, directora de la FIL Guadalajara.



RENOVACIÓ D'ERIC GARCIA

L'11 de desembre del 2025 va tenir lloc l'acte de renovació d'Eric Garcia, amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; Joan Soler, membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Formatiu; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



70è ANIVERSARI PENYA BARCELONISTA 1900

El 17 de desembre del 2025, el president Joan Laporta va assistir a l'acte de celebració del 70è aniversari de la Penya Barcelonista 1900 de Terrassa, i a la inauguració de la seva nova seu. També hi van ser Josep Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva responsable de l'Àrea Social; Dani Olmo, jugador del FC Barcelona; així com Jordi Ballart, alcalde de Terrassa; i Sr. César Paüls, president de la PB 1900.



SIGNATURA DE JOÃO CANCELO

El 13 de gener del 2026 va tenir lloc l'acte de signatura de João Candcelo com a nou jugador del Barça, amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; Joan Soler, membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Formatiu; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



RENOVACIÓ D'IAN BARRUFET

El 3 de febrer es va celebrar l'acte de renovació d'Ian Barrufet, jugador del Barça d'handbol. Hi va assistir Joan Solé, membre de la Junta Directiva responsable del Barça d'handbol; i Joan Marín, coordinador esportiu del Barça d'handbol.



DELEGACIÓ DEL GOVERN DE LA XINA

El 4 de febrer del 2026 va tenir lloc una recepció institucional a una delegació del Govern de la República Popular de la Xina i LaLiga. Hi van assistir el president Joan Laporta; Rafael Yuste, vicepresident primer; altres membres de la Junta; Shen Yiqin, membre del Consell d'Estat de la República Popular xinesa i máxima responsable del futbol del país; Gao Zhidan, secretari d'estat d'Esports de la República Popular xinesa; Liu Yuhui, vicesecretari general del Consell d'Estat; Yao Jing, ambaixador de la Xina a Espanya; Yang Qinfeng, director general de l'Oficina General del Consell d'Estat; Song Kai, president de la Federació Xinesa de Futbol (CFA); Li Kemin, presidenta de la Lliga de Futbol Professional xinesa (CFL); Antonio Puche, director tècnic de la Federació xinesa de Futbol (CFA); Javier Tebas, president de LaLiga; i Sergi Torrents, director de l'oficina de LaLiga a la Xina.



RENOVACIÓ DE FERMÍN LÓPEZ

El 6 de febrer del 2026 va tenir lloc l'acte de renovació de Fermín López, amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Rafael Yuste, vicepresident primer; Joan Soler, membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Formatiu; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



VISITA OFICIAL NIKE

El 18 de febrer del 2026 Nike va fer una visita oficial al Club. Hi van assistir Rafael Yuste, president del FC Barcelona, i altres membres de la Junta Directiva; Manel del Rio, director general; i Elliot Hill, president i CEO de NIKE.



RENOVACIÓ DE CATELA, ADOLFO I MATHEUS

El 2 de març del 2026 va tenir lloc la signatura de la renovació dels jugadors del Barça de futbol sala Adolfo Fernández, Juan José Camacho, *Catela* i Matheus Rodrigues. Hi va assistir Joan Solé, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona.



ELECCIONS A LA PRESIDÈNCIA DEL FC BARCELONA

El 15 de març del 2026 van tenir lloc les eleccions a la presidència del FC Barcelona.



RENOVACIÓ DE SERGI LLORCA

El 8 d'abril del 2026 va tenir lloc la signatura de la renovació de Sergi Llorca, jugador del Barça d'hoquei patins. Hi va assistir Joan Solé, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona.



PREMI INTERNACIONAL MANUEL VÁZQUEZ MONTALBÁN

El 22 d'abril del 2026 es va entregar el Premi Internacional de Periodisme Esportiu Manuel Vázquez Montalbán al periodista Jordi Puntí. Van assistir a l'acte Rafael Yuste, president del FC Barcelona; Josep Cubells, vicepresident i secretari del FC Barcelona; Joan Maria Morros, degà del Col·legi de Periodistes de Catalunya; i Anna Sallés, vídua de Manuel Vázquez Montalbán.



RENOVACIÓ DE MARTEL I TOURÉ

El 22 d'abril del 2026 va tenir lloc la signatura de la renovació dels jugadors del Barça de futbol sala Eric Martel i Mamadou Touré. Hi va assistir Joan Solé, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona.



150è ANIVERSARI DAMM

El 26 d'abril del 2026, va tenir lloc l'acte de celebració del 150è aniversari de Damm. Hi van assistir Rafael Yuste, president del FC Barcelona; Joan Laporta, president electe del FC Barcelona; i d'altres membres de la Junta Directiva del FC Barcelona; així com Demetrio Carceller, president executiu de Damm; Jorge Villavecchia, director general de Damm; Salvador Illa, president de la Generalitat de Catalunya; Josep Rull, president del Parlament de Catalunya; i Jaume Collboni, alcalde de Barcelona.



RENOVACIÓ DE HANSI FLICK

El 10 de maig del 2026 es van lliurar els trofeus de la Lliga i la Supercopa d'Espanya al Museu del FC Barcelona, en un acte que va ser també el de la renovació de Hansi Flick com a entrendor del primer equip de futbol masculí. Hi van assistir Rafael Yuste, president del FC Barcelona; Joan Laporta, president electe del FC Barcelona; Deco, director de l'Àrea de Futbol, i Ronald Araujo, capità del primer equip de futbol.



COMIAT DE SERGI FERNÁNDEZ I PABLO ÁLVAREZ

El 26 de maig del 2026 va tenir lloc l'acte de comiat de Sergi Fernández i Pablo Álvarez, dues llegendes de l'equip d'hoquei del Barça. Hi va assistir Joan Solé, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona responsable de l'hoquei patins.



COMIAT D'ALEXIA PUTELLAS

El 27 de maig del 2026 va tenir lloc l'acte de comiat d'Alexia Putellas. Hi van assistir Rafael Yuste, president del FC Barcelona; Joan Laporta, president electe del FC Barcelona, d'altres membres de la Junta Directiva i de la Junta Directiva electe.



RETIRADA DE SAMARRETA DE SERGIO LOZANO

El 29 de maig del 2026 va tenir lloc l'acte de retirada de samarreta de Sergio Lozano. Hi van assistir Rafael Yuste, president del FC Barcelona; i Joan Laporta, president electe del FC Barcelona.



SIGNATURA D'ANTHONY GORDON

El 29 de maig del 2026 va tenir lloc l'acte de signatura d'Anthony Gordon. Hi van assistir Rafael Yuste, president del FC Barcelona; Joan Laporta, president electe del FC Barcelona; Alfons Castro, tresorer; i Deco, director de l'Àrea de Futbol.



RENOVACIONS DE TIMOTHEY N'GUESSAN I BLAŽ JANC

El 2 de juny del 2026 va tenir lloc l'acte de renovació de Tim N'Guessan i Blaž Janc, amb l'assistència de Joan Solé, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona.



INAUGURACIÓ DE LA PISTA DE GEL

El 5 de juny del 2026 es va inaugurar la Pista de Gel del FC Barcelona. A l'acte hi van assistir Rafael Yuste, President del FC Barcelona; i David Escudé, regidor d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona.



VISITA DELEGACIÓ DEL RACING 92

El 7 de juny del 2026 el FC Barcelona va rebre la visita del Racing 92, un club de rugby francès. Van assistir a la visita Josep Maria Albert, membre de la Junta Directiva electe responsable de la secció Barça Rugby; Paco Peña, delegat de la secció Barça Rugby.



CONVENI AMB LA UNIÓ ESPORTIVA OLOT

L'11 de juny del 2026 el FC Barcelona i la UE Olot van signar un conveni de col·laboració. A l'acte hi van assistir Rafael Yuste, President del FC Barcelona; José Ramón Alexanco, Director del Futbol Base i de La Masia; i Joan B. Agustí, President de l'UE Olot.



COMIAT D'ERICK MENDONÇA

El 18 de juny del 2026 va tenir lloc l'acte de comiat d'Erich Mendonça, en un acte al qual va assistir Aureli Más, Membre de la Junta Electe del FC Barcelona.



LA LLOTJA

ESTADI JOHAN CRUYFF

TROFEU JOAN GAMPER. BARÇA-COMO. 10/08/2025

La festa del Gamper va acollir una Llotja plena de personalitats. A més de la família del fundador, van assistir al partit contra el Como l'exjugador del Barça Hristo Stòitxkov, Jordi Fernández, entrenador badaloní dels Brooklyn Nets, els artistes Bizarrap i Nicki Nicole i els nous entrenadors dels equips de futsal, hoquei i del Barça Atlètic: Javi Rodríguez, Ricardo Ares i Juliano Belletti.







Bizarrap i Nicki Nicole; Iris Tió i Dennis González; José Manuel Albares Bueno, Ministre d'Afers Exteriors, Unió Europea i Cooperació.

LLIGA. BARÇA-VALÈNCIA. 14/09/2025

En representació de la ciutat amfitriona del partit, St Joan Despí, hi van assistir Belén García, alcaldessa, i Antoni Poveda, senador i exalcalde. També hi va ser present Tadao Kamei, president de Nikken Sekkei, l'estudi d'arquitectura responsable del disseny del nou Spotify Camp Nou. La nota musical la va posar la cantant Becky G.



Becky G.

LLIGA. BARÇA-GETAFE. 21/09/2025

Abans del partit, el president Joan Laporta va saludar William Gaillard, executiu de la UEFA. Posteriorment es va fer una fotografia amb l'actor Mads Mikkelsen, que va seguir el matx en directe. A més, hi van assistir representants institucionals de Sant Joan Despí: José Carlos García, primer tinent d'alcaldia, i Álex Medrano, regidor del municipi.



Mads Mikkelsen.

ESTADI OLÍMPIC LLUÍS COMPANYS

LLIGA. BARÇA-REIAL SOCIETAT. 28/09/2025

La Llotja de l'Estadi va reunir convidats destacats, entre els quals Jacob Stenholm Jensen, ministre d'Alimentació, Agricultura i Pesca de Dinamarca, i tres figures del món digital i cultural: Luva Ferreira, Noel Robinson i Juan Bergman, *influencers* i creadors de contingut.



Noel Robinson..

LLIGA DE CAMPIONS. BARÇA-PSG . 01/10/2025

La primera nit europea de la temporada va comptar amb una àmplia representació institucional. Entre els convidats, el president i el secretari general de la UEFA, Aleksander Čeferin i Theodore Theodoridis. També van seure a la Llotja el seleccionador de Portugal, Robert Martínez, i la ministra del govern de Suïssa, Elisabeth Baume-Schneider.



Aleksander Čeferin.

LLIGA. BARÇA-GIRONA. 18/10/2025

Una representació de l'Ajuntament de Santa Bàrbara, un dels municipis afectats per les inundacions a les Terres de l'Ebre, va assistir al derbi català. També Nina Khalatyan, directora de World in Progress, i Philippe Lazzarini, del comissionat de les Nacions Unides per als Refugiats de Palestina al Pròxim Orient (UNRWA). A més, un grup de jugadors de l'equip d'handbol van portar la copa del Mundial de Clubs.



Ajuntament de Santa Bàrbara.

LLIGA DE CAMPIONS. BARÇA-OLYMPIACOS. 21/10/2025

En la visita de l'Olympiacos, en partit corresponent a la tercera jornada de la lligueta de la Champions, la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys va comptar amb la presència del cònsol honorari de Grècia a Barcelona, Juan Ignacio Navas, així com del cònsol general del Brasil, Pedro Henrique Lopes. Es va poder veure també el seleccionador de Polònia, Jan Urban, i, en l'àmbit de l'espectacle, van assistir el cantant del grup Oques Grasses, Josep Montero, i l'actor Marc Soler.

LLIGA. BARÇA-ELX . 02/11/2025

El president Joan Laporta va fer entrega d'insígnies d'or i brillants a un grup de socis amb 75 anys d'antiguitat i va rebre els familiars de Lluís Permanyer i d'Anna Balletbò, tots dos traspassats. Laporta també va rebre a la Llotja Berta Abellán, campiona mundial de Trial GP el 2025, i a representants de la delegació institucional de Romania encapçalada per Ion Minzinà, president del comtat d'Arges, i de la delegació institucional de Kyoto, liderada per Kazuyasu Takeda, vicegovernador de la ciutat japonesa.



Familiars de Lluís Permanyer i d'Anna Balletbò.

SPOTIFY CAMP NOU

LLIGA. BARÇA-ATHLETIC CLUB. 22/11/2025

La tornada a casa va aplegar un bon nombre d'autoritats polítiques a la Llotja de l'Spotify Camp Nou. Entre els assistents, el ministre de Cultura, Ernest Urtasun; el president del Parlament de Catalunya, Josep Rull; l'alcalde de Barcelona, Jaume Collboni; i el conseller d'Esports de la Generalitat, Berni Álvarez. També hi van ser presents els màxims responsables d'alguns mitjans de comunicació, alguns esportistes de les diferents seccions del Club i uns quants representants del món de l'espectacle, com ara Estopa, Bizarrap i Tyets.





The Tyets; Comte de Godó.

LLIGA. BARÇA-ALABÈS. 29/11/2025

El dia del 126è aniversari, la Llotja de l'Spotify Camp Nou va acollir una emotiva fotografia amb el pastís commemoratiu, la Junta Directiva, els capitans de les diferents seccions del Club i una representació d'exjugadors. També hi van ser presents els expresidents Joan Gaspart i Enric Reyna, així com els entrenadors de les seccions de bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins: Xavier Pascual, Antonio Carlos Ortega, Javier Rodríguez i Ricardo Ares.



Pastís commemoratiu 126è aniversari, amb la Junta Directiva, els capitans de les seccions i exjugadors.

LLIGA. BARÇA-ATLÈTIC DE MADRID. 02/12/2025

D'entre la representació artística que va seguir el partit contra l'Atlètic de Madrid des de la Llotja, cal destacar la presència del tenor Josep Carreras. També hi eren figures rellevants de l'esport com l'automobilista Àlex Palou, el motociclista Aleix Espargaró, el ciclista Marc Soler i l'exciclista Joaquim Purito Rodríguez. Pel que fa a la representació institucional, hi van assistir la regidora de l'Ajuntament de Barcelona, Janet Sanz, i la delegada de la Generalitat a Barcelona, Pilar Díaz.







Josep Carreras; Blessd, cantant; Àlex Palou, pilot.

LLIGA DE CAMPIONS. BARÇA-EINTRACHT FRANKFURT. 09/12/2025

El retorn de la Champions League a l'Spotify Camp Nou va arribar amb una victòria davant l'Eintracht de Frankfurt, en un partit amb una destacada presència institucional a la Llotja. Entre els i les assistents hi havia el conseller de la Generalitat, Òscar Ordeig; el cònsol general d'Alemanya a Barcelona, Elmar Jakobs; el comissari en cap dels Mossos d'Esquadra, Miquel Esquius; i el cap de la Policia Nacional a Catalunya, Manuel Rodríguez.

LLIGA. BARÇA-OSASUNA. 13/12/2025

L'últim partit de l'any a casa va comptar amb la presència d'una autèntica llegenda blaugrana, Andrés Iniesta, a la Llotja. També hi van assistir l'ambaixador dels Emirats Àrabs Units, Saleh Alsuwaidi; l'ambaixador d'Hongria a Cuba i campió olímpic dels 110 metres tanques a Barcelona 92, Bence Szabo; el director creatiu d'Instagram, Chamsseddine Abdelhafidh; el director de producció d'Instagram, Ali Ben Ammar; i el jugador de beisbol dels Chicago White Sox, Miguel Vargas.







Andrés Iniesta; La Marató; Brindis amb els representants de l'Agrupació de Penyes de Futbol del FC Barcelona.

LLIGA. BARÇA-REAL OVIEDO. 25/01/2026

El primer partit de l'any 2026 a l'Spotify Camp Nou va portar a la Llotja presidencial la família de qui fou directiu del Club entre el 2010 i el 2017, Carles Vilarrubí, mort el 28 de desembre del 2025, per qui es va guardar un minut de silenci abans que comencés a rodar la pilota. També hi van assistir cinc socis i una sòcia premiats pel programa Llotja Oberta. A més, el president Laporta va lliurar una samarreta commemorativa als periodistes Arcadi Alibés i Pere Escobar, en reconeixement a la seva trajectòria.



Pere Escobar i Arcadi Alibés.

LLIGA DE CAMPIONS. BARÇA-COPENHAGUEN. 28/01/2026

L'estrena europea de l'any va comptar amb un bon nombre d'autoritats polítiques a la Llotja de l'Spotify Camp Nou. Començant pel ministre de Presidència i Justícia i Relacions amb les Corts del Govern d'Espanya, Félix Bolaños. També hi van assistir el regidor d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona, David Escudé, i l'ambaixador de Dinamarca a Espanya, Michael Braad. Va destacar també la presència de qui va ser porter del FC Barcelona, Vítor Baía, i del regatista invident medalla de plata al Mundial de Vela Inclusiva, Dani Anglada.



El ministre Félix Bolaños.

LLIGA. BARÇA-MALLORCA. 07/02/2026

La visita del Mallorca va portar diferents personalitats a la Llotja de l'Estadi. S'hi van poder veure l'atleta Núria Picas i l'actor Rami Malek, a qui el president, Joan Laporta, va fer entrega d'una samarreta amb el seu nom. Laporta i el vicepresident Rafael Yuste es van fer entrega mútuament de la insígnia d'or del Club després de mig segle com a socis. El president es va fotografiar també amb familiars dels futbolistes del primer equip.







Familiars dels futbolistes del primer equip; Rami Malek; Insígnies presidents.

LLIGA. BARÇA-LLEVANT. 22/02/2026

El president Rafael Yuste i la Junta directiva que governarà el Club fins el mes de juny es van fotografiar amb els membres de la Junta i la Mesa electoral dels comicis del 15 de març. Yuste també es va fotografiar amb els premiats dels XVII Premis Gaudí de cinema. A més, van assistir a la llotja la Cònsol General de la Xina a Barcelona Yuhong Meng, la pilot bicampiona del món Ana Carrasco i el campió mundial de la història en solo lliure de natació sincronitzada, Dennis González.



Premiats Premis Gaudí.

LLIGA. BARÇA-VILA-REAL. 28/02/2026

El CEO de GSMA / Mobile World Congress, John Hoffman, i el CEO de MW Capital, Francesc Fajula, van ser rebuts a la llotja i van ser obsequiats amb una samarreta personalitzada pel president Rafael Yuste. També Pau Navarro i Jan Rosa, pilot i copilot campions del Dakar Challenger 2026. Yuste també es va fotografiar amb els jugadors de l'equip de futsal del Barça medallistes de l'Eurocopa i de la Copa Amèrica de Futsal 2026: Dídac, Antonio, Adolfo, Pito, Joao Victor, Erick i Lucas.





CEO de Mobile World Congress, John Hoffman, i el CEO de MW Capital, Francesc Fajula; Medallistes futsal.

COPA. BARÇA-AT. MADRID. 03/03/2026

En la tornada de la semifinal de Copa, la llotja de l'Spotify Camp Nou va acollir la visita de l'esquiadora Maria Costa, semifinalista olímpica en Esprint d'esquí de muntanya en els JJOO d'Hivern 2026 Milano-Cortina, i a Nora Cornell, snowboarder en Slopestyle Big Air.

LLIGA. BARÇA-SEVILLA. 15/03/2026

Entre les personalitats que van veure el Barça-Sevilla de la jornada electoral a la Llotja, destaca l'exfutbolista brasiler del Barça Romário de Souza, així com el director i un dels actors de la pel·lícula Balandrau, Fernando Trullols i Marc Martínez. El president, Rafael Yuste, es va fotografiar amb tots ells.



Romário.

LLIGA DE CAMPIONS. BARÇA-NEWCASTLE. 18/03/2026

En la tornada dels vuitens de final de la Champions, la llotja de l'Spotify Camp Nou va comptar amb la presència del president electe, Joan Laporta. També hi van ser el president del Parlament de Catalunya, Josep Rull, i el conseller d'Esports de la Generalitat, Berni Álvarez. La presència més especial va ser la d'Anna Vives, la dona amb síndrome de Down autora de la tipografia que van lluir els jugadors de Hansi Flick en aquest partit.





Anna Vives; Nil Moliner.

LLIGA. BARÇA-RAYO. 22/03/2026

La mona de la mascota CAT va ser protagonista a la llotja en el migdia de diumenge que el Rayo Vallecano va visitar l'Estadi. Per això el seu autor, el pastisser Christian Escribà, va ser un dels convidats. També va seure a la llotja l'exjugador, i llegenda, blaugrana Andrés Iniesta, així com els sis socis i sòcies agraciats amb el programa llotja oberta: Daniel Casals, Enric Escardo, Gemma Fitó, Tomàs Soler, Jaume Calvo i José Carballo.



Christian Escribà.

LLIGA DE CAMPIONS. BARÇA-AT. MADRID. 08/04/2026

L'actor catalanoalemany Daniel Brühl va assistir des de la Llotja al partit d'anada dels quarts de final de la Champions i el president Rafael Yuste li va fer entrega d'una samarreta. També hi van ser els seleccionadors de l'Argentina, Lionel Scaloni, i dels Estats Units, Mauricio Pochettino, així com el president de l'Asociación de Futbolistas Españoles (AFE), David Aganzo. Entre els convidats també es van poder veure els exjugadors blaugrana Andrés Iniesta, Jordi Alba, David Villa i Luis Garcia, així com les jugadores de l'equip femení Aitana Bonmatí i Laia Alexandri.



Daniel Brühl.

LLIGA. BARÇA-ESPANYOL. 11/04/2026

L'alcalde de Barcelona, Jaume Collboni, no es va perdre el derbi des de la Llotja de l'Spotify Camp Nou. També hi va assistir el director adjunt del Tour de França, Pierre-Yves Thouault, amb qui el president Rafael Yuste i el president del RCD Espanyol, Alan Pace, es van fotografiar abans del partit per commemorar el Gran Départ del Tour de França, que va tenir lloc el mes de juliol a Barcelona. Els dos presidents també es van fotografiar amb el president del RCT Barcelona, Jordi Cambra, amb motiu de la celebració del Trofeu Conde de Godó.





Pierre-Yves Thouault(a dalt, 2n per l'esquerra, Tour); Louis Tomlinson.

LLIGA. BARÇA-CELTA. 22/04/2026

La vigília de Sant Jordi la Llotja del FC Barcelona va ser escenari de l'entrega del Premi Internacional de Periodisme Manuel Vázquez Montalbán a Jordi Puntí. Va fer el lliurament el president Rafael Yuste, acompanyat de Joan Maria Morros, president del Col·legi de Periodistes i d'Anna Sallés, vídua de Vázquez Montalbán. Per altra banda, la Fundació FC Barcelona va rebre representants de les Diputacions catalanes, amb els quals impulsen el programa *Barça Activa't*. La Llotja va acollir també sis socis i una sòcia amb el número de carnet comprès entre l'1 i el 1.000 dins de la iniciativa *Llotja Oberta Especial Senadors i Senadores*.





Jordi Puntí (a dalt, 4r per l'esquerra); Barça Activa't.

LLIGA. BARÇA-REIAL MADRID. 10/05/2026

El Barça va sentenciar la Lliga en el Clàssic i des de la Llotja ho va presenciar la cantant nord-americana Olivia Rodrigo, protagonista del logo que van lluir els jugadors de Hansi Flick a la samarreta. Era el Dia d'Europa, per això també va estar present la vicepresidenta executiva de la Comissió Europea, Roxana Minzatu. El golfista Pablo Larrazábal, la cantant Nathy Peluso i el president del World Boxing Council, Mauricio Sulaimán, son altres personalitats que van veure la victòria contra el Reial Madrid des de la Llotja.















Olivia Rodrigo; Nathy Peluso: Roxana Minzatu; Salvador Illa; Josep Rull; Mauricio Sulaimán; Pablo Larrazábal.

LLIGA. BARÇA-BETIS. 17/05/2026

En l'últim partit a casa de la temporada, la Llotja va acollir un emotiu acte de commemoració dels 20 anys de la segona Champions League, aconseguida a París. Hi van assistir uns quants jugadors i membres del cos tècnic d'aquell equip. El president Rafael Yuste també es va fotografiar amb representants de la Casa de Carlota, una estudi de disseny que inclou en el seu equip persones amb discapacitat intel·lectual, i amb una comitiva institucional d'ACNUR.



20 anys 2a Champions.

PALAU BLAUGRANA

EUROLLIGA. BARÇA-REIAL MADRID. 07/11/2025

Àlex Abrines va rebre un merescut homentage amb motiu de la seva retirada. En la imatge, el que fou capità de l'equip de bàsquet blaugrana envoltat dels trofeus que va aconseguir, al costat del president Joan Laporta i el directiu Josep Cubells.



EUROLLIGA. BARÇA-OLYMPIACOS DEL PIREU. 12/12/2025

Un remarcable aficionat del Barça de bàsquet del món artístic, el cantant Loquillo, al costat del directiu Josep Cubells.



EUROLLIGA. BARÇA-BASKONIA. 19/12/2025

Tres futbolistes dels equips masculí i femení de futbol, Roony, Rashford i Laia Aleixandri, van assistir a aquest partit de la competició continental. A la foto, apareixen al costat del president Joan Laporta i el directiu Josep Cubells.



EUROLLIGA. BARÇA-FENERBAHÇE. 03/02/2026

Els entrenadors del Barça femení i el Barça Atlètic, Pere Romeu i Belletti, van assistir a un bon partit de la competició europea. En la imatge, al costat del directiu Josep Cubells.



LLIGA. BARÇA-REIAL MADRID. 22/03/2026

Un grup de futbolistes dels primers equips masculí i femení va veure el Clàssic de bàsquet des de la Llotja. En la imatge, Gemma Font, Gerard Martín, Joan Garcia i Eric Garcia al costat de Rafael Yuste, Sisco Pujol i Àngel Riudalbas.



EUROLLIGA. BARÇA-ESTRELLA ROJA. 21/04/2026

El grup 31 FAM va assistir a la Llotja del Palau en aquest partit d'Eurolliga. En la imatge, se'ls pot veure al costat del directiu Sisco Pujol.



LLIGA ACB. BARÇA-LA LAGUNA TENERIFE. 09/06/2026

En el primer partit de la semifinal de la Lliga ACB, la Llotja del Palau va acollir els exjugadors Pau Gasol, Pedro Ansa, Nacho Solozabal, Jordi Trias, Manuel Flores, Luis Miguel Santillana, Julián Ortiz, Andrés Jiménez, Audie Norris i Juan Antonio San Epifanio, a més de qui fou fisioterapeuta, Toni Bové. En la imatge, se'ls pot veure al costat del president Joan Laporta, el vicepresident Rafael Yuste i el directiu Sisco Pujol.



PREMIS

PILOTA D'OR 'FRANCE FOOTBALL' 2025

El 22 de setembre del 2025, a París, va tenir lloc la cerimònia d'entrega de la Pilota d'Or que organitza la revista *France Football*. Aitana Bonmatí va ser la guanyadora de la Pilota d'Or femenina, mentres que Lamine Yamal i Vicky López van ser el guanyador i la guanyadora, respectivament, del Trofeu Kopa, que els acredita com el millor jugador i la millor jugadora del planeta, menors de 21 anys. D'altra banda, Ewa Pajor va guanyar el Premi Gerd Müller.



Andrés Iniesta va entregar la Pilota d'Or a Aitana Bonmatí..



Joan Laporta, president del FC Barcelona, acompanyat dels premiats de la Gala de la Pilota d'Or.



Joan Laporta, president del FC Barcelona, acompanyat dels membres de la Junta Directiva assistents; Hansi Flick, entrenador del primer equip de futbol del FC Barcelona i d'altres membres de la Comissió Esportiva.


BALLON
D'OR™



GALA DE LES ESTRELLES DEL FUTBOL CATALÀ

Lamine Yamal i Aitana Bonmatí van ser distingits com els millors futbolistes del futbol català en la 13a Gala Estrelles celebrada el 29 de desembre de 2025 a l'Antiga Fàbrica Estrella DAMM. El Premi Excel·lència Jove Masculí va ser per Pau Cubarsí i el Premi Excel·lència Jove Femení, per Clara Serrajordi. El Millor jugador de Futbol Sala va ser Adolfo Fernández i la Màxima golejadora femenina, Alèxia Putellas



Rafael Yuste, vicepresident primer del FC Barcelona, i d'altres membres de la Junta directiva i representants del FC Barcelona assistents a la 13a Gala Estrelles a l'Antiga Fàbrica Estrella Damm.

XLV GALA NACIONAL DEL DEPORTE 2026

El 27 d'abril del 2026, a Santa Susanna, va tenir lloc la Gala Nacional del Deporte, en la qual el FC Barcelona va rebre un premi pel èxits esportius assolits en la temporada 24/25 pels seus primers equips masculins i femení. Hi van assistir Joan Laporta, President electe; i Josep Cubells, vicepresident i secretari.



ALTRES PREMIS

2025-11-03	Gala Futbol Femení Europeu
2026-02-02	78a Gran Gala del *Mundo Deportivo*
2026-02-09	1a Nit de la Ràdio - PREMI TORESKY: l'Esportista de l'any a Raphael Dias Belloli, *Raphinha*
2026-02-11	Premis Nacionals de l'*Sport*: -Premi Reina Letízia 2023: Aitana Bonmatí -Premi Rei Juan Carlos 2024: Lamine Yamal
2026-02-25	Premi Aldo Rovira a Lamine Yamal

FINS SEMPRE

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i amics de tots els socis difunts, així com a altres personalitats destacades del món del barcelonisme com l'expresident Enric Reyna, l'exvicepresident Carles Vilarrubí, l'exdirectiu Gabriel Masfurroll, l'exjugador i exentrenador de futbol Lucien Müller, l'exjugador de futbol Antoni Camps, l'exentrenador, exsecretari tècnic i exgerent de la secció de bàsquet Eduard Portela, els exentrenadors de bàsquet Xabier Añúa i Moncho Monsalve, l'exjugador de bàsquet José Piculín Ortiz, l'exporter i president de l'Associació de Veterans del Barça d'hoquei patins Ramon Pons, el coordinador de les Comissions Esportives del FC Barcelona Ernest Llirinós, i l'impulsor de Barça One i exmembre de *La Trinca*, Toni Cruz.



Gabriel Masfurroll.



Xabier Añúa.



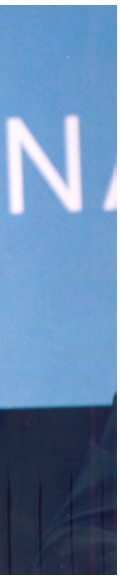
Moncho Monsalve.

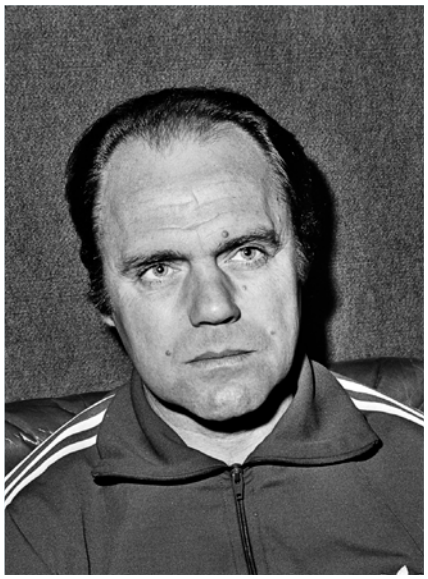


Enric Reyna.



Carles Vilarrubí.





Lucien Müller.



Antoni Camps.



Eduard Portela.





José Piculín Ortiz.



Ramon Pons.



Toni Cruz.

RELACIÓ MEMBRES DE COMISSIONS

INSTITUCIONALS

President Agrupació Barça Jugadors
Juan Manuel Asensi
Síndic dels Socis
Ramon Estebe
Comissionat del 125è aniversari
David Carabén

COMISSIÓ ECONÒMICA

Directiu responsable
Àngel Riudalbàs
Presidenta
Carme Hortalà

Jaume Carrasco
Júlia Bosch
Josep Solé
Francesc Martí

COMISSIÓ DISCIPLINA

President
Josep Cubells

Lluís Bou
Daniel Pintó
Joan Alsina

COMISSIÓ D'ÈTICA I TRANSPARÈNCIA

Directiva responsable i presidenta
Maria Elena Fort

Jordi Domingo
Anton Maria Espadaler
Ramon Usall
Bernat Dedéu

COMISSIÓ ESPORTIVA FUTBOL

BÀSQUET
Gabriel Rex
Xavier Sans
Fede Riera

HANDBOL
Emili Sala
Julio Reus
Eugeni Serrano
Jose Yustos

FUTBOL SALA
Marc Martínez
Ricard Izquierdo
Xavier Roselló
Jordi Casellas

HOQUEI PATINS
Héctor Venteo
Ricard Otín
Josep Busquets

ESPORTS AMATEURS
Josep Carrasco *(Voleibol i CVB Barça)*
Francesc Carol *(Hoquei Herba)*
Josep Maria Cortal *(Hoquei Gel/Patinatge)*
Manel Jiménez *(UNES Barça)*
Xavier-Albert Canal *(Rugbi)*
(CBS Barça)
(Atletisme)

FUTBOL MASCULÍ
Directius responsables
Rafael Yuste
Joan Soler

Coordinadors
Jordi González
Eugeni Balsells
Ramon Tomás
Ernest Llirinós

Barça Atlètic
Àlex Cerdà
Esteve Fontanet
Víctor García
Daniel Gimeno

Juvenil A
Josep Castellà
Lluís Corretja
Constantí Muñoz
Susana Puell

Juvenil B
Emili Coll
Josep Milián
Manel Serrano

Cadet A
Joan Font
Víctor García
Jaume González
Enric Prats

Cadet B
Joan Fabregà
Antoni Iruela
Antoni Aymerich

Infantil SUB-14
Jordi Claramunt
Xavier Orts
Oriol Vilàs

Infantil SUB-13
Eduardo Aragonés
África Ocaña
Ramon Enseñat

Infantil SUB-12
David Gilabert
Ignasi Cerdà
Ángel Palomo

Aleví Sub-11 A
Antoni Felix
Fernando Navarro

Aleví Sub-11 B
Joaquim Gabarró
Joan Rueda

Aleví Sub-A
Xavier Pitarch
José Manuel Guijo
Miquel Espert

Aleví Sub-B
Alejandro Cano
Ramon Estebe

Benjamí Sub-9 A
Josep Maria Jovells
Ramon Jovells

Benjamí Sub-9 B
Veronica Díaz
Pere Pastor

Benjamí Sub-8 A
Xavier Cusiné
Javier Carlos Martí

Prebenjamí
Oscar Lausín
Josep Lluís Soria

FUTBOL FEMENÍ
Directius responsables
Rafael Yuste
Xavier Puig

Coordinador
Jordi González

Jose Martínez
Joan Ramon Ramos
Borja Rovira

Femení B
Xavier Masgrau
Xavier Rieiro
Laura Ros

Femení C
Marisa Carnicer
Marc Pelejà
Ferran Pasanau

Femení Juvenil
Enric Navarro
Carla Casajuana
Úrsula Álvarez

Infantil C
Eider Pérez de Caballero
Héctor Huete
Clàudia Petriz
Júlia Gallel

Infantil D
Maria Cusiné
Lidia Cusiné
Noelia Ramos

Aleví E
Pol Iglesias
Pere Fuentes
Víctor Márquez

Aleví F
Irina Godó
Aina Llovera
Oriol Queralt

COMISSIÓ SOCIAL

Directius responsables
Antoni Escudero
Josep-Ignasi Macià

Francesc Adell
Oriol Andreu
Ferran Beltran
Aleix Bochaca
Jordi Brull
Gabriel Cid
Jordi Costa
Genís Dalmau
Jaume Forés
Xavier Galí
Vicky López
Francesc Llobet
Jaume Macià
Maila Madolell
Mateu Mas
Xavier Meda
Lluís Monràs *(president de l'Agrupació de Futbol de Clubs i Penyes del FC Barcelona)*
Ignasi Montagut
Enric Nadeu
Josep Maria Nogués
Lluís Pérez
Rafael Pichardo
Jesús Pont
Josep Maria Pons
Jordi Pueyo
Rosendo Romero
Sergi Sabaté
Maria Lluïsa Solé
Àlex Terés
Núria Vilajeliu

COMISSIÓ DE LA MEMÒRIA HISTÒRICA

Presidenta
Maria Elena Fort

Josep Bobé
Xavier Garcia
Josep Maria Solé
Carles Viñas
Carles Santacana
Jordi Creus

PATRONAT DE LA FUNDACIÓ FCB

President
Joan Laporta
Vicepresident
Xavier Sala
Vicepresident segon
Joan Boix
Secretari
Josep Cubells
Tresorer
Ferran Olivé

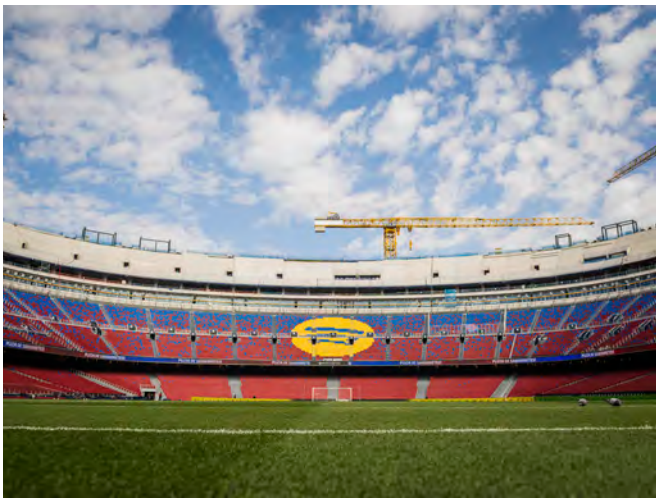
Vocals
Maria Elena Fort
Rafael Yuste
Jordi Bosch
Carles Cuní
Manel Esteller
Antoni Esteve
Jesús Majem
Xavier Martínez
Sergi Montaner
Josep Puigdollers
Eduard Romeu
Josep Ramon Subirà
Joaquim Triadú



ESPAI BARÇA

ESPAI BARÇA

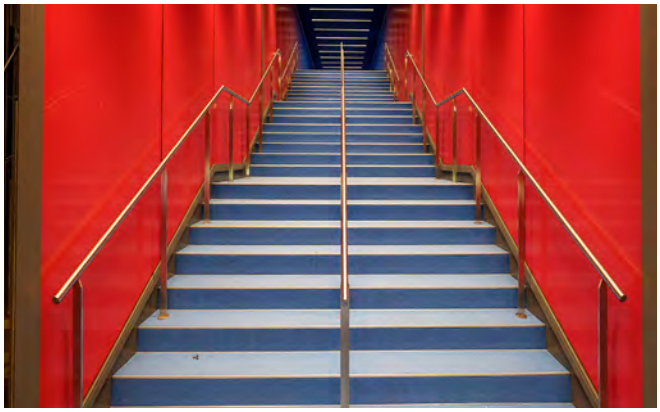
L'Espai Barça va continuar avançant com el projecte de transformació més ambiciós de la història del FC Barcelona, amb l'objectiu de dotar el Club d'unes instal·lacions de referència mundial. Durant el curs 2025/26, es van registrar progressos significatius en la construcció del nou Spotify Camp Nou i en el desenvolupament dels diferents espais que formaran el futur campus esportiu i d'entreteniment. El projecte integra innovació, sostenibilitat, tecnologia i experiència d'usuari, alhora que reforça la seva vinculació amb la ciutat i el barri. La incorporació de nous *partners* estratègics i el desenvolupament de nous actius comercials han consolidat l'Espai Barça com una palanca clau per al creixement, la competitivitat i la sostenibilitat del Club.



ELS AVANÇOS DE L'ESPAI BARÇA

Durant la temporada 2025/26, l'Espai Barça va continuar avançant en la seva transformació amb fites rellevants que van permetre visualitzar, de manera cada vegada més tangible, el futur del projecte. L'evolució de les obres de l'Spotify Camp Nou va anar acompanyada de la progressiva configuració dels nous espais i serveis que formaran part d'un estadi renovat, més modern, funcional i preparat per oferir una experiència diferencial a socis i sòcies, a l'afició i als visitants.

En aquest període, el projecte va entrar en una nova fase amb la recuperació progressiva de l'activitat futbolística a l'Spotify Camp Nou, alhora que van avançar els treballs de construcció de les diferents àrees de l'Estadi. La incorporació de nous espais VIP i d'Hospitality i l'avanç de la tercera graderia són alguns dels principals exemples d'aquesta evolució i contribueixen a definir la configuració definitiva del futur Estadi. Aquests avenços formen part d'una transformació integral que no es limita a la renovació de l'Estadi, sinó que vol crear un nou ecosistema al voltant del Club, connectat amb la ciutat i obert a noves experiències i oportunitats. D'aquesta manera, l'Espai Barça continua consolidant-se com un dels principals projectes estratègics del FC Barcelona i com una infraestructura clau per afrontar el futur amb més capacitat, competitivitat i sostenibilitat.



TORNADA A L'SPOTIFY CAMP NOU

Una de les fites més destacades del període 2025/26 va ser la tornada del primer equip masculí a l'Spotify Camp Nou, després de més de dos anys disputant els seus partits com a local a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. El retorn es va produir de manera progressiva, en el marc del procés de transformació i posada en funcionament del nou Estadi, i va marcar l'inici d'una nova etapa per al Club i per a la seva afició.

El Barça Femení també va ser protagonista en aquesta nova etapa de l'Spotify Camp Nou. Durant la temporada, el primer equip femení hi va disputar dos partits, tots dos amb l'Estadi ple, demostrant una vegada més la capacitat de convocatòria de l'equip i la gran resposta de l'afició. Aquestes dues cites van reforçar el paper de l'Spotify Camp Nou com la casa de tots els equips del Club i com un espai de referència per viure els grans moments del barcelonisme.

La reobertura de l'Spotify Camp Nou representa un pas decisiu en l'execució de l'Espai Barça i permet recuperar progressivament l'activitat futbolística al nou Estadi mentre continuen els treballs de construcció. Aquesta nova fase combina l'activitat esportiva amb l'avanç de les obres, en un procés que permetrà completar progressivament les diferents àrees i serveis que configuraran el futur Estadi.

La tornada a casa reforça també el vincle entre el Club, els seus socis i sòcies, l'afició i el barri de les Corts, recuperant l'Spotify Camp Nou com a epicentre de l'activitat blaugrana i com un dels principals espais de projecció internacional del FC Barcelona.



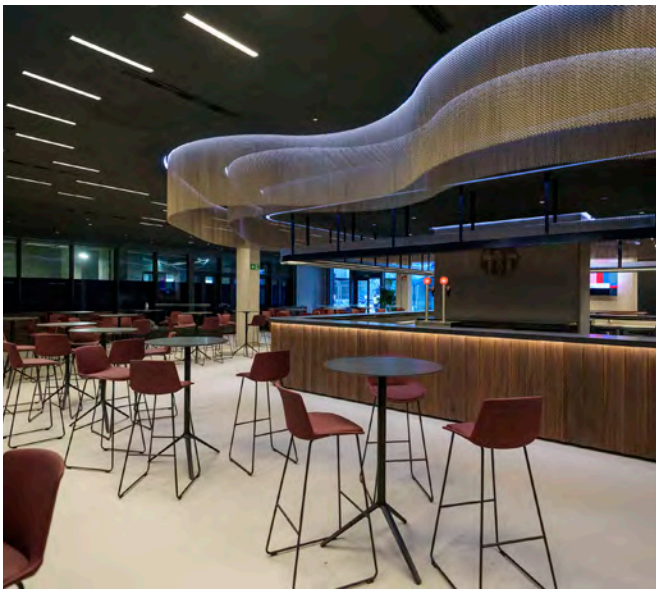


NOUS ESPAIS VIP I HOSPITALITY

El desenvolupament dels nous espais VIP i d'Hospitality constitueix un dels elements clau de la transformació de l'Spotify Camp Nou. Durant la temporada 2025/26, el Club va avançar en la configuració d'una oferta renovada que incorpora nous espais, serveis i experiències orientats a elevar l'experiència dels dies de partit i a situar l'Estadi entre les grans referències internacionals en aquest àmbit.

Els nous espais han estat concebuts per combinar confort, gastronomia, servei i una experiència diferencial, amb una proposta adaptada a diferents perfils de públic i necessitats. Aquesta nova oferta permet al Club ampliar i diversificar els actius vinculats a l'Estadi, alhora que contribueix a reforçar el seu potencial comercial.

La transformació de l'Hospitality forma part de la visió global de l'Espai Barça i contribueix a consolidar l'Spotify Camp Nou com un espai que va més enllà de l'activitat esportiva, amb capacitat per generar noves oportunitats de negoci i reforçar la sostenibilitat econòmica del projecte.



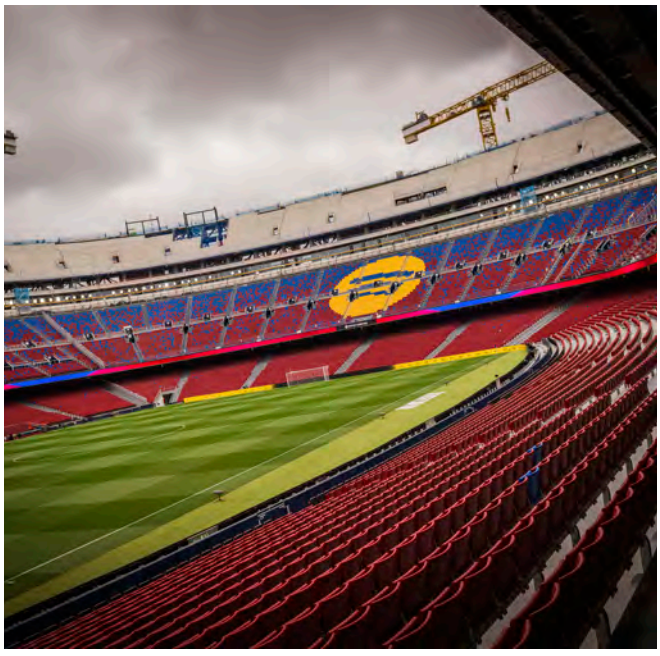


AVANÇ DE LA TERCERA GRADERIA

Durant el període 2025/26 també van avançar de manera significativa els treballs corresponents a la tercera graderia de l'Spotify Camp Nou, un dels elements més representatius de la transformació arquitectònica del nou Estadi. La seva construcció permet completar progressivament la nova configuració de l'Estadi i avançar cap a la capacitat i les prestacions previstes en el projecte de l'Espai Barça.

L'execució de la tercera graderia constitueix una de les fites estructurals més rellevants del projecte, tant per la seva dimensió com pel seu impacte en la configuració definitiva de l'Estadi. Els treballs avancen en paral·lel amb la resta d'actuacions necessàries per completar els diferents nivells, espais i serveis del nou Spotify Camp Nou.

Aquest avenç permet visualitzar cada vegada amb més claredat la dimensió final del projecte i la transformació de l'Estadi, que es convertirà en l'epicentre d'un nou campus esportiu i d'entreteniment. La culminació progressiva de la tercera graderia és, per tant, un pas essencial en la construcció del nou Spotify Camp Nou.

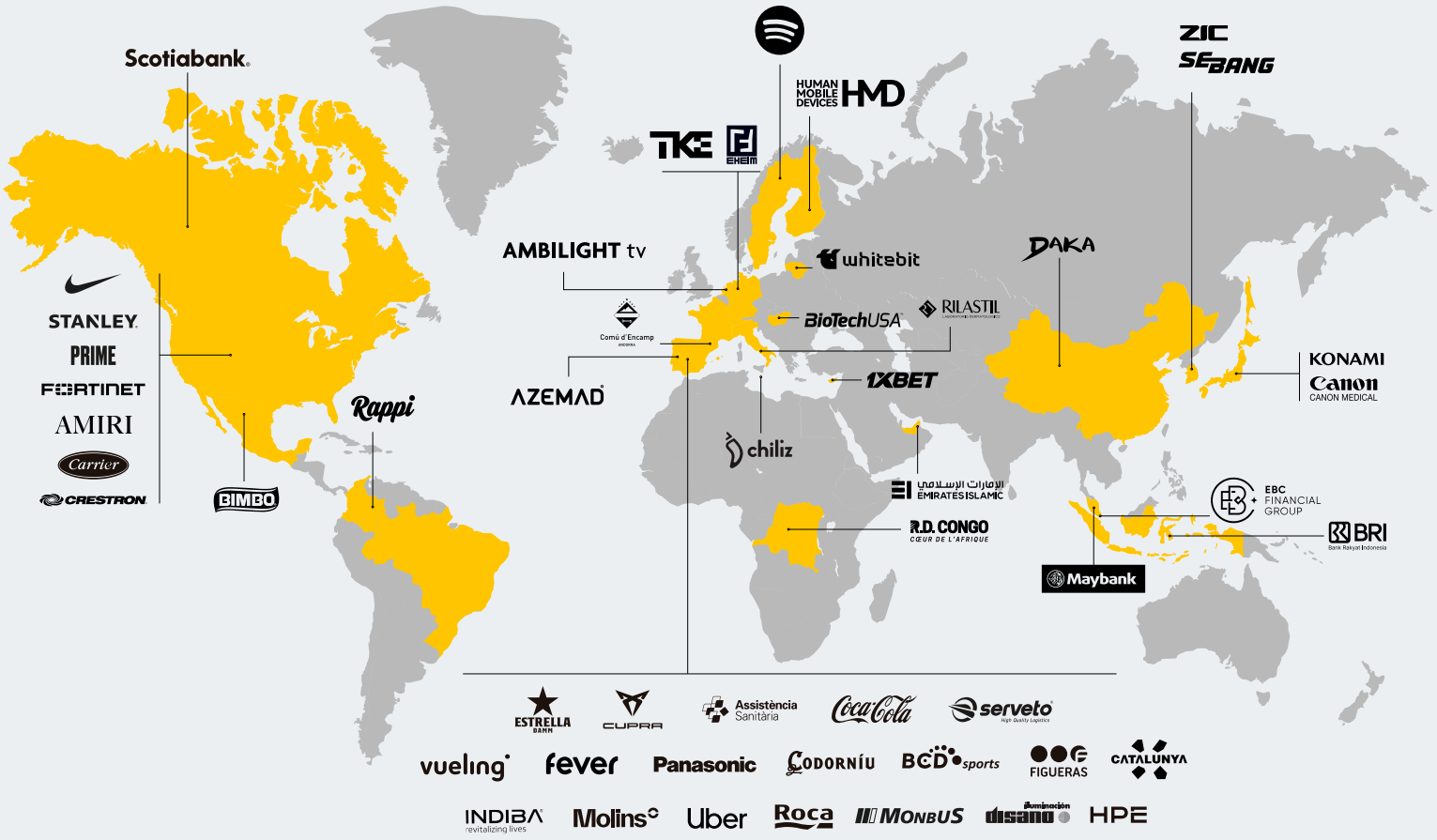




156 'PARTNERS'
158 PATROCINI
169 NEGOCI INSTAL·LACIONS
173 BARÇA LEGENDS
175 MUSEU

COMERCIAL

Seus corporatives dels patrocinadors



Dades clau

TOTAL 'PARTNERS'

3 MAIN PARTNERS

13 GLOBAL PARTNERS

51

22 OFFICIAL PARTNERS

13 ESPAI BARÇA PARTNERS

'Partners' del FC Barcelona amb seu a:

13 NOUS ACORDS A LA TEMPORADA 2024/25

24

PAÏSOS DEL MÓN

8 RENOVACIONS A LA TEMPORADA 2024/25





PHILIPS
AMBILIGHT tv

1XBET

whitebit

R.D. CONGO
CŒUR DE L'AFRIQUE

KONAMI

ESTRELLA DAMM

CUPRA

BIMBO

HUMAN MOBILE DEVICES HMD

Assistència Sanitària

Scotiabank

AMIRI

fever

chiliz

EBC FINANCIAL GROUP

BioTechUSA

Uber

PRIME

STANLEY

Coca-Cola

EHEIM

BRI
Bank Rakyat Indonesia

RILASTIL
LABORATORIO DERMATOLOGICO

Maybank

DAKA

الإمارات الإسلامي
EMIRATES ISLAMIC

Canon
CANON MEDICAL

ZIC

FORTINET

CATALUNYA

Comú d'Encamp
ANDORRA

Roca

SEBANG

Rappi

vueling

INDIBA
revitalizing lives

MONBUS

HPE

iluminación
disano

FIGUERAS

Molins

BCD sports

1551 1872
RAVENTÓS CODORNÍU
BODEGAS Y VIÑEDOS

TKE

Panasonic
heating & cooling solutions

Carrier

CRESTRON

serveto
High Quality Logistics

AZEMAD

PATROCINI

Durant el curs 2025/26, el Futbol Club Barcelona va tenir 51 *partners*, dels quals 13 van ser de nova incorporació. L'ecosistema de patrocinadors és molt divers, amb companyies procedents de 24 països.

NOUS ACORDS

MIDEA

El 2 de setembre del 2025 es va anunciar l'acord amb Midea com a nou Main Partner del FC Barcelona a partir de la temporada 2026/2027. L'acord, amb una durada de cinc temporades, s'estendrà fins al final del curs 2030/2031. La companyia líder en electrodomèstics s'incorpora a la família blaugrana com a Main Partner i Official Home Appliances Partner del Club. El patrocini és efectiu a partir de l'1 de juliol del 2026 i inclou, entre altres actius de visibilitat, la presència del logotip de Midea a la màniga esquerra de la samarreta del primer equip masculí del FC Barcelona, tant en competició oficial com en entrenaments.



REPÚBLICA DEMOCRÀTICA DEL CONGO

Durant el curs 2025/2026, el FC Barcelona va anunciar un acord de col·laboració amb el Govern de la República Democràtica del Congo per a les properes quatre temporades. El país africà es converteix en Official Empowerment Partner for Sports and Culture del Club, amb l'objectiu de promoure l'esport, la cultura i la formació de joves a través dels valors compartits entre ambdues institucions. L'acord inclou diferents iniciatives de desenvolupament esportiu i educatiu liderades pel Club, així com actius de visibilitat internacional per a la República Democràtica del Congo. Entre aquests, la presència de la marca "R.D. Congo – Cœur d'Afrique" a la roba d'entrenament dels equips professionals del FC Barcelona.



AMIRI

La marca nord-americana de roba de luxe, Amiri, es va convertir en patrocinador oficial del Club durant la temporada 2025/26. Amiri vestirà els jugadors i jugadores dels primers equips de futbol en els desplaçaments europeus i a les finals fins a la temporada 2029/30. Amiri es va fundar a Los Angeles l'any 2014. Des d'aleshores, ha traçat un camí únic dins de la moda de luxe, impulsada per la visió del seu fundador i director creatiu, Mike Amiri, que va apostar per trobar un punt de trobada distintiu entre la cultura i la moda.



BRI

En el mes de desembre del 2025 va començar la col·laboració entre el FC Barcelona i el Bank Rakyat Indonesia (BRI). Així, un dels bancs més grans i consolidats del sud-est asiàtic es va incorporar com a nou Soci Bancari Comercial Oficial del FC Barcelona. Poc després de l'anunci del *partnership*, va tenir lloc el llançament de la targeta de dèbit BRI X FC Barcelona, la BRI Barça Week, a la capital d'Indonèsia, Jakarta. L'esdeveniment va durar tres dies i es va celebrar en un centre comercial, amb una zona temàtica personalitzada del Barça. Hi van assistir més de 10.000 persones i va tenir una àmplia cobertura als canals digitals i als mitjans de comunicació locals. El *partnership* permet BRI reforçar la vinculació amb els seus clients i el reconeixement de marca a través d'experiències i activacions exclusives relacionades amb el FC Barcelona. Per exemple, al mes de maig, en el BRI Winners' Trip, els clients d'aquest banc van gaudir d'una experiència única a Barcelona, amb un *matchday experience* i una visita al Museu del Barça.



EMIRATES ISLAMIC

Emirates Islamic es va incorporar com a nou soci del FC Barcelona als Emirats Àrabs amb el llançament de la Emirates Islamic Barça Cashback Card, una targeta *cobranded* disponible en exclusiva als Emirats Àrabs Units. La iniciativa reforça

l'estratègia del Club d'impulsar aliances amb marques líders i d'oferir noves formes de connexió amb l'afició internacional. La targeta combina beneficis financers amb avantatges vinculats al Barça, com accés preferent a entrades, descomptes en productes oficials i experiències exclusives per a seguidors. A més, incorpora fins a un 4% de *cashback* en compres quotidianes, posicionant-se com una proposta innovadora i orientada a l'estil de vida dels consumidors joves.



UBER

A l'octubre del 2025, el FC Barcelona i Uber van signar un acord de patrocini mitjançant el qual la plataforma de mobilitat es va convertir en patrocinador oficial del Club. L'acord integra Uber Eats, la plataforma digital d'entrega a domicili que permet els usuaris demanar plats cuinats de restaurants, i productes de supermercats. Amb motiu d'aquesta aliança, que s'estendrà fins al 2027, Uber va incorporar a la seva flota trenta vehicles Cupra Tavascan personalitzats amb els colors del Club. L'acord preveu la implementació de zones de recollida a l'Spotify Camp Nou per als i les usuàries i l'impuls de solucions de mobilitat sostenible, com el servei 100% elèctric d'Uber. Uber i Uber Eats disposen de visibilitat en els espais publicitaris de l'Spotify Camp Nou i poden desenvolupar accions corporatives i de marca en aquesta instal·lació.



NOUS ACORDS ESPAI BARÇA

DISANO

El FC Barcelona i Il·luminació Disano van signar un acord de patrocini pel qual aquesta marca es converteix en Exclusive Lighting Supplier de l'Espai Barça durant sis temporades, del juliol del 2025 al juny del 2031. La col·laboració preveu la incorporació de tecnologia LED i sistemes de control intel·ligent al futur Spotify Camp Nou, que garantiran la màxima innovació en la lluminària interior i a la façana exterior, amb alta qualitat de llum i el màxim estalvi energètic.



ROCA

El FC Barcelona i Roca van signar un acord de patrocini pel qual l'empresa especialitzada en el disseny i comercialització de productes per a espais de bany es converteix en el nou Official Bathroom Solutions Provider de l'Espai Barça durant tres temporades, fins al 30 de juny del 2028. Gràcies a aquesta aliança, tots els banys del nou Spotify Camp Nou comptaran amb productes Roca que combinen disseny, innovació i sostenibilitat.



CARRIER

El FC Barcelona va formalitzar un acord de patrocini estratègic amb Carrier, empresa de referència mundial en solucions de calefacció, aire condicionat i refrigeració. En virtut d'aquest acord, la companyia es converteix en Official Chillers and Heat Pumps Partner del projecte Espai Barça durant un període de tres temporades, comprès entre el juliol del 2025 i el juny del 2028. Carrier subministrarà sistemes de climatització d'última generació dissenyats per garantir un nivell òptim de benestar tèrmic a tots els espectadors.



RAVENTÓS CORDORNÍU

Raventós Codorníu, després de signar l'acord de patrocini com a Official Wine & Cava Partner de l'Espai Barça la temporada passada, va inaugurar, amb la tornada a l'Spotify Camp Nou, la seva sala VIP a l'Estadi, on s'ofereix una experiència Premium als aficionats i aficionades que visquin el partit des d'aquest espai, gestionat per Barça Hospitality.



CRESTON

Crestron Electronics, líder global en tecnologia per a espais de treball i llars intel·ligents, és *partner* oficial de sistemes d'hospitalitat per a l'Espai Barça. El FC Barcelona i la companyia nord-americana van signar un acord de patrocini plurianual que servirà per crear un ecosistema digital d'alt rendiment que convertirà l'Spotify Camp Nou en un entorn connectat, flexible i multifuncional.



EHEIM

Eheim Möbel, empresa de referència internacional en el desenvolupament i fabricació de seients fixos per a espais públics d'alta concurrència, es va consolidar com a Official Seating Partner of Espai Barça fins al 30 de juny del 2027. L'acord inclou la incorporació al nou Spotify Camp Nou de la gamma de seients d'Eheim Möbel, reconeguda per la seva combinació de confort ergonòmic, durabilitat i disseny avançat.



FORTINET

El FC Barcelona va signar un acord de patrocini amb Fortinet, empresa líder mundial en ciberseguretat, que és l'Official Cybersecurity Partner del projecte Espai Barça fins al 30 de juny del 2028. L'objectiu de l'aliança és garantir que el futur Spotify Camp Nou disposi d'un entorn digital segur i d'infraestructures tecnològiques de primer nivell. El Club implementarà la plataforma Fortinet Security Fabric, que inclou *firewalls* de nova generació, protecció de la xarxa Wi-Fi de l'Estadi, seguretat per a la infraestructura OT i el centre de dades, així com solucions de Zero Trust i protecció d'usuaris i dispositius.



TKE

El FC Barcelona va signar un acord de patrocini amb TK Elevator, empresa líder mundial en solucions de mobilitat vertical, que és Exclusive Elevator partner of Espai Barça fins al 30 de juny del 2029. Aquesta col·laboració té com a objectiu garantir una experiència de mobilitat òptima per a tots els visitants i impulsar la innovació, la sostenibilitat i l'excel·lència tecnològica del nou estadi. TK Elevator instal·larà 69 ascensors d'última generació i 78 escales mecàniques, que permetran una circulació fluida, accessible i eficient dins del recinte.



RENOVACIONS

SPOTIFY

El FC Barcelona i Spotify van ampliar, durant la temporada 2025/26, el seu acord de patrocini fins al 2030 per a la part de davant de les samarretes de joc i entrenament, tant del primer equip masculí com del femení. El Main Partner continua també posant nom a l'Spotify Camp Nou fins l'any 2034, tal com va ratificar l'Assemblea General de Socis celebrada al desembre del 2024. Aquesta renovació permet a ambdues marques continuar ampliant el seu impacte en mercats estratègics i generar sinergies conjuntes amb un abast internacional, connectant amb noves audiències i consolidant la seva projecció global.

DAMM

Un dels *partners* històrics del FC Barcelona, Estrella Damm, va renovar el seu acord de patrocini fins l'any 2029. La marca de cervesa manté la seva categoria de Global Partner i cervesa oficial del FC Barcelona, i la vinculació transversal amb els primers equips de futbol, masculí i femení i equips professionals *indoor*. Estrella Damm ha acompanyat el Club en les seves celebracions al llarg de la seva història, generant continguts i activacions icòniques per als fans del Barça.

WHITEBIT

El FC Barcelona i WhiteBIT van signar la renovació del seu acord de patrocini fins al 2029. Aquesta aliança estratègica continuarà unint el món cripto amb el FC Barcelona per establir nous estàndards sobre com la tecnologia s'integra en els ecosistemes globals i com pren forma el futur de la relació entre les finances digitals, l'afició i l'esport. Ambdues marques treballaran en noves iniciatives de *fan engagement*, educació digital i experiències interactives amb l'objectiu de reduir la distància entre la tecnologia i el públic global.

DAKA

Daka va renovar el seu *partnership* amb el FC Barcelona fins al 30 de juny del 2028 com a Soci Regional de Cromos Esportius del Club a la Xina. En la temporada 2026/27, les jugadores de l'equip femení de futbol i els jugadors de l'equip de bàsquet s'afegiran a les col·leccions. Com a primera editorial de cromos esportius de la Xina continental, Daka també va aparèixer a la campanya de Cap d'Any Xinès del Club *Forging the Future* en la temporada 2025/26.

SEBANG

Sebang va renovar el seu *partnership* amb el FC Barcelona el mes de setembre del 2025 i va ampliar el seu territori dels UAE a Xile, per primera vegada com a Soci Regional del Club en bateries de cotxe oficials. Sebang va aprofitar actius com ara productes de marca compartida i contingut de marca produït pel Club per augmentar la seva visibilitat en els mercats respectius.

STANLEY RENEWAL

Stanley Black & Decker va renovar el seu acord de patrocini amb el Club fins al 2028. La multinacional nord-americana continua sent l'Official Hand Tools Partner del FC Barcelona, consolidant una relació iniciada la temporada 2014/15. Stanley Black & Decker disposa de drets d'associació a la marca Barça, de màrqueting, de publicitat, de marxandatge i d'hospitalitat, vinculats als diferents actius i plataformes del Club. L'acord també permet a la companyia impulsar la visibilitat de les seves marques i productes a través d'activacions conjuntes i iniciatives adreçades als aficionats blaugrana a escala global.

SERVETO

Serveto i el FC Barcelona van estendre la seva vinculació fins al juny del 2027. L'empresa de transports manté el seu ferm compromís amb el Club, de la família de la qual forma part de manera ininterrompuda des de l'any 2013. Aquesta renovació demostra la solidesa i la confiança mútua d'una relació a llarg termini.

AZEMAD

El FC Barcelona va renovar l'acord de patrocini amb Azemad fins a la temporada 2028/2029. La companyia portuguesa continuarà sent l'Official Stick Partner de la secció d'hoquei patins del Club. L'acord garanteix el subministrament dels pals oficials dels equips d'hoquei del Barça i manté una destacada presència de la marca tant a les instal·lacions del Palau Blaugrana com a l'equipació oficial de la secció, on el logotip d'AZEMAD continuarà present al pantaló de joc.

ACTIVACIONS

AMBILIGHT

Un any més, Ambilight TV va destinar part de les seves activacions a impulsar col·laboracions amb la Fundació a través de l'acord amb TPV Cares. En el partit contra el Betis del curs 2025/26, infants amb diferents malalties van tenir l'oportunitat de sortir a la gespa amb els jugadors del primer equip masculí durant l'alineació inicial i viure una experiència inoblidable. A més, Ambilight TV va dur a terme dues accions amb l'equip femení: un *Meet and Greet* sorpresa amb Alexia Putellas i un *escape room* al Johan Cruyff, que va comptar amb la participació de cinc jugadores del primer equip. També cal destacar el Challenge amb Frenkie de Jong, en la qual Ambilight va impulsar una campanya de *branded content* aprofitant l'accés al jugador com a ambaixador de la marca.



NIKE

UNINT KOBE BRYANT AL BARÇA

En la segona equipació del curs 2025/26, el Barça es va associar amb la marca Kobe Bryant de la mà de Nike. Així, es va retre homenatge a una llegenda de l'NBA que sempre va mostrar públicament el seu respecte i admiració pel FC Barcelona, el seu estil de joc i els seus jugadors. L'*swoosh* de la multinacional nord-americana va ser substituït pel Kobe Sheath -la beina d'espasa que identifica la marca de Kobe Bryant. Tot plegat en el marc d'una col·laboració de la marca de la llegenda de l'NBA amb el FC Barcelona que neix de la cultu-

ra compartida de l'excel·lència esportiva que caracteritzava Bryant i que està arrelada a l'ADN del FC Barcelona.

Pel que fa a la primera equipació, les clàssiques franges blaugrana es van reimaginar amb noves gradacions que aportaven ritme i energia, característiques essencials del futbol del Barça. L'equipació blaugrana es va estrenar amb la campanya *Definim el demà*, protagonitzada pels jugadors i les jugadores dels primers equips de futbol del Club. Pel que fa a la tercera equipació, Nike va homenatjar el sextet del 2009. La samarreta va recuperar el color taronja que l'equip va lluir a la final del Mundial del Clubs d'aquell any. Hi va haver, a més, una quarta equipació, per reivindicar que el futbol és art, que va retre homenatge al 0-3 del Clàssic jugat al Bernabéu l'any 2005 i als gols que van marcar Eto'o i Ronaldinho en aquella inoblidable nit.

REEDICIÓ DE LA SAMARRETA DE LA TEMPORADA 2005/06

Coincidint amb el partit Barça -Rayo Vallecano, jugat al març del 2026 a l'Spotify Camp Nou, Nike i el Barça van posar a la venda la samarreta blaugrana de la temporada 2005/06, en la qual es va aconseguir la segona Champions. Els jugadors del primer equip van arribar a l'Estadi lluint la icònica samarreta amb el '10' de Ronaldinho a l'esquena. Una agradable sorpresa per als aficionats el Barça.



LA MARCA EXCLUSIVA D'ALEXIA

Alexia Putellas es va unir al selecte grup d'esportistes d'elit que disposen d'un logo propi dins de l'ecosistema Nike i entre els quals destaquen Michel Jordan, Kobe Bryant i Rafa Nadal. Juntament amb el logo, Nike va llançar unes botes dissenyades exclusivament per a la jugadora de Mollet del Vallès. El logo, creat en exclusiva per Nike, combina la lletra inicial del seu nom amb el número 11, dorsal que l'ha acompanyat durant la seva carrera esportiva al Barça, que forma una corona, fent referència al seu sobrenom de La Reina.

SPOTIFY

ED SHEERAN

L'artista Ed Sheeran va ser escollit per aparèixer a la samarreta del Clàssic que es va jugar a l'octubre del 2025, un mes després del llançament del seu nou àlbum, *Play*. L'activació de la campanya va ser transversal, involucrant els primers equips masculí i femení, així com diferents continguts *online* i *offline*. Coincidint amb el llançament, es va posar a la venda una col·lecció exclusiva de peces *lifestyle*, així com les edicions limitades de la samarreta de partit i una versió retro.



OLIVIA RODRIGO

En la segona volta, la campanya del Clàssic la va protagonitzar la guanyadora de 3 premis Grammy Olivia Rodrigo. L'artista nord-americana va aparèixer a la part de davant de la samarreta, substituint el logo de Spotify, en el partit més seguit arreu del món. La campanya, en aquesta ocasió, va posar un èmfasi especial en l'equip femení. Així, el divendres abans del Clàssic, Spotify va organitzar un concert exclusiu per als Top Fans de l'artista al Teatre Grec de Barcelona, celebrant l'entrada d'Olivia Rodrigo al Billions Club. L'esdeveniment va comptar també amb la presència de diverses jugadores del primer equip femení. El dia del Barça-Reial Madrid, Olivia Rodrigo va va viure en directe la victòria blaugrana des de la Llotja presidencial. La campanya, de caràcter 360, va tenir un gran ressò mediàtic i les vendes de les col·leccions de joc i *lifesyle* va ser molt reeixida, així com l'impacte a les xarxes socials.



PRE-GAME MIXTAPE

Un altre dels grans projectes de la temporada 25/26 va ser el llançament de Pre-Game Mixtape, la primera sèrie de videopòdcast desenvolupat conjuntament entre Spotify i el FC Barcelona. Els episodis, que es poden veure a la plataforma Spotify, estan protagonitzats per un jugador i un dels seus artistes preferits, els quals, a través d'una conversa al voltant de la música i l'esport, creen conjuntament una *playlist*, on cada cançó té una història i un significat especial. Els pòdcasts s'han posicionat ràpidament entre els més escoltats a la plataforma, confirmant l'èxit del format i la seva capacitat de connectar amb noves audiències.

RAPPI

Rappi va continuar apropant l'experiència Barça a les persones usuàries a través d'una activació adreçada al mercat mexicà. Mitjançant una promoció vinculada a les compres realitzades a través de la seva aplicació, la companyia va oferir als aficionats l'oportunitat de participar en un sorteig per viure una experiència única a Barcelona. Els guanyadors i guayadores van gaudir d'una experiència immersiva vinculada al Club, acostant-se als seus ídols i vivint de primera mà l'ambient d'un partit del FC Barcelona.



RILASTIL

La 2025/26 va ser la tercera temporada de Rilastil com a patrocinador oficial de *skincare* i fotoprotecció del Club, una temporada marcada per la consolidació de la seva presència i per l'enfortiment del vincle tant amb les jugadores de l'equip femení com amb l'afició. Durant la temporada, la marca ha impulsat diverses activacions orientades a apropar els seus productes al públic, entre les quals destaquen algunes accions de *sampling* tant al Johan Cruyff com en els dos partits disputats a l'estadi Spotify Camp Nou amb motiu de les rondes finals de la UWCL. A més, Rilastil ha consolidat les dues estacions de producte adaptades a les necessitats de cada època de l'any —protecció solar durant els mesos d'estiu i hidratació a l'hivern—, una al Johan Cruyff per a l'afició i una altra a la Ciutat Esportiva destinada a les jugadores.



ASSISTÈNCIA SANITÀRIA

Assistència Sanitària, com a patrocinador principal de les diferents seccions professionals, va impulsar diverses accions d'animació durant els partits disputats al Palau Blaugrana que van incloure dinàmiques interactives amb codis QR al videomarcador, que van permetre a les persones participants optar a guanyar samarretes oficials del seu equip, i concursos tipus quiz amb la participació del públic del Palau, que van fomentar una experiència més propera i participativa.



BIMBO

Bimbo va centrar bona part de la seva activació en la campanya global *Dough Masters*, una iniciativa conjunta amb el primer equip masculí i el femení del FC Barcelona. La campanya va posar en valor la importància d'una alimentació equilibrada i dels hàbits saludables a través d'un format proper i entretingut, en què jugadors i jugadores van participar-hi elaborant pa i preparant entrepans deliciosos i nutritius. Mitjançant continguts digitals, peces audiovisuals i accions de comunicació desenvolupades al llarg de la temporada, Bimbo va connectar amb l'afició de totes les edats, aprofitant la notorietat dels futbolistes blaugrana i reforçant els valors compartits entre ambdues marques.



ESTRELLA DAMM

El Barça va formar part de la celebració del 150è aniversari de Damm amb la creació conjunta d'una campanya 360. La campanya, que compta amb la participació de jugadors i jugadores dels primers equips de futbol, va incloure peces audiovisuals, materials *offline* a punts de venda, activacions a l'Estadi i sorteig d'entrades.



CAMPANYA ESTIU

En l'anunci de l'estiu d'Estrella Damm, amb "La llegenda del Canyut" com a protagonista, apareixien, entre d'altres, Eric Garcia i Claudia Pina. Des del FC Barcelona es va donar suport a la campanya amb la creació de contingut audiovisual per part de jugadors del primer equip de futbol, fent una aclucada d'ulls a aquest estil de vida del qual també formen part.

SOCIOS.COM

Durant la temporada 2025/2026, Socios.com va impulsar diverses activacions adrçades a l'afició del Futbol Club Barcelona, amb l'objectiu d'enriquir la seva experiència i reforçar el vincle amb el Club. Cal destacar les activacions exclusives desenvolupades conjuntament amb altres departaments del FC Barcelona, que van permetre oferir experiències úniques en dies de partit. Entre aquestes iniciatives, alguns aficionats i aficionades van tenir l'oportunitat de fer onejar les banderes sobre el terreny de joc, accedir a la zona del DJ i seleccionar una de les cançons de l'ambientació prèvia al partit, o presenciar en directe l'anunci de l'onze inicial.



1XBET

La 2025/26 ha estat la setena temporada consecutiva treballant amb el nostre Official Betting Partner. Un fet que reflecteix la confiança i la fortalesa de l'acord, que inclou tota mena de drets en els àmbits de màrqueting, hospitality i marxandatge, entre d'altres. El contingut més destacat d'aquest període va ser la participació en un congrés de referència del sector iGaming del legend Luís García a Roma, que va aportar un valor afegit al desenvolupament de l'esdeveniment. Altres activacions rellevants van ser el Meet & Greet amb l'equip de bàsquet a Belgrad, territori estratègic per a 1XBet i un segon Meet & Greet amb el primer equip de futbol a Barcelona, juntament amb dos influencers serbis.



CUPRA

Durant la temporada 2025/26, Cupra va presentar el nou Cupra Raval. Amb motiu d'aquest llançament, la marca va desenvolupar diverses accions vinculades al vehicle, reforçant la seva associació amb el Club. Entre les iniciatives més destacades, els jugadors del primer equip van tenir l'oportunitat de provar el nou cotxe en exclusiva, pels voltants de la Ciutat Esportiva, dos mesos abans de la seva presentació oficial al mercat. A més, CUPRA va activar una nova edició del seu programa *YouPlay*, en col·laboració amb la Fundació, una activitat que va comptar amb la participació de nens i germans de nens en tractament oncològic, oferint-los una experiència única i contribuint a generar un impacte social positiu.



KONAMI

En el curs 2025/26 Konami va activar el dret d'Ambassador, i de manera brillant, amb una col·laboració entre Lewandowski i la famosa sèrie *Naruto* (Kakashi). La iniciativa va ser tot un èxit de contingut digital dins dels canals del Club, i es va convertir en una de les accions que millor va funcionar en la temporada, amb més de 72 milions d'impressions en orgànic. Konami va utilitzar també l'accés als Legends del Club d'una manera molt particular i innovadora: durant un Players Day amb els jugadors del primer equip. L'acció va consistir en la participació de Javier Saviola, fet que va permetre als jugadors actuals de conèixer-lo



BIOTECHUSA

BioTechUSA, una de les principals empreses europees en fabricació i distribució de suplements nutricionals i aliments funcionals, va complir la segona temporada com a Global Partner del Club. Aquest curs va impulsar, entre d'altres, la seva col·laboració amb l'equip nutricionista del FC Barcelona, realitzant un estudi sobre la creatina, la preparació i suplementació en el futbol d'elit. BioTechUSA va ser present als vestidors dels primers equips masculí i femení i va aprofitar també el seu acord individual amb Pedri per publicar diferents peces audiovisuals a *social media*.



AMIRI

Els jugadors i jugadores dels primers equips de futbol van fer els seus desplaçaments europeus i els corresponents a les finals vestint la marca Amiri. Durant la primera part de la temporada 2025/26, els jugadors i les jugadores van utilitzar el vestit de tardor/hivern, amb el color blau marí intens del Club com a tonalitat principal en abrics, així com a les jaquetes i en els pantalons. La col·lecció també incorporava el vestit de primavera/estiu. L'americana va ser substituïda per una jaqueta curta amb coll de camisa, un element que forma part de l'estil icònic d'Amiri, inspirat en la roba esportiva. Gràcies a Amiri, els jugadors i les jugadores van lluir en els desplaçaments europeus una sastreria urbana i relaxada combinada amb materials prèmium i uns patrons impecables.



EBC

El curs 2025/26 va ser la tercera del *partnership* d'EBC amb el FC Barcelona. Al llarg del curs, EBC va continuar ampliant la visibilitat de la seva marca a través de diversos actius del Barça, incloent-hi exposició en pantalles LED durant la gira d'estiu del Club al Japó i Corea. EBC també va aparèixer com a *partner* presentador del pòster de la campanya de Cap d'Any xinès "Forging the Future". A més, EBC va aprofitar una àmplia gamma d'actius del *partnership* i oportunitats de contingut digital per reforçar encara més el reconeixement de la seva marca i la seva presència a les xarxes socials en mercats clau.



MAYBANK

Un any més, la campanya "Win and Spend" va permetre Maybank activar diversos actius, incloent-hi experiències d'*hospitality* i campanyes de mitjans de pagament. La campanya va permetre els guanyadors competir per diferents premis del Barça, entre els quals un viatge a Barcelona per gaudir de l'últim partit de la temporada, amb accés a l'escalfament del primer equip i seients a una zona VIP. Maybank continua desenvolupant les seves targetes bancàries Maybank Barça, que ofereixen als titulars diversos avantatges, inclosos descomptes en la compra de productes del Barça.



SCOTIABANK

Scotiabank va organitzar dos clínics a la Ciutat Esportiva Joan Gamper amb dos grups de nens procedents de Xile, que van poder gaudir d'una experiència única. A més d'assistir a un partit a l'Spotify Camp Nou, els participants van prendre part en un clínic exclusiu impartit per entrenadors de la Barça Academy, que va comptar amb la presència sorpresa del Barça Legend Javier Saviola, fet que va convertir l'activitat en un moment encara més especial.



SK ZIC

La col·laboració amb SK ZIC va començar el 2018. Per tant, la temporada 2025/26 va marcar el vuitè any del *partnership*. Al llarg del curs, SK ZIC va continuar desenvolupant productes de marca compartida amb la identitat del FC Barcelona, aprofitant la popularitat del Club. SK ZIC també va mantenir un fort enfocament en el contingut digital a diverses plataformes. El *partner* va ser un dels socis que va presentar el pòster de Cap d'Any xinès 2025 i el Festival de la Lluna del Club, un contingut que va generar un excel·lent rendiment als canals de xarxes socials xinesos.



UBER

Uber va fer durant el curs 2025/26 diverses campanyes promocionals adreçades a la ciutadania de Barcelona que van comptar amb la participació de Pau Cubarsí i Gavi. La primera va consistir en deixar dins d'un Uber, escollit de manera aleatòria, una samarreta del defensa amagada en el seient de la part posterior del vehicle. El client d'Uber que la va trobar va endur-se-la com a premi i va tenir l'oportunitat de conèixer Cubarsí a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva. La segona va comptar amb Gavi i es va desenvolupar un cop l'equip es va proclamar campió de Lliga: el jugador va llançar a través de les xarxes socials una pregunta adreçada a tota l'afició del Barça: què significa ser culer? Les respostes dels fans es van incloure en una gran lona ubicada a Ronda Universitat. Les paraules escollides van ser, entre d'altres, les següents: passió, orgull, família, identitat i sacrifici. La campanya es va complementar amb una acció que consistia a trobar vint-i-nou samarretes de campions de Lliga signades per Gavi i amagades en vehicles Uber de Barcelona. L'elecció del número vint-i-nou respon a què aquesta és la xifra de Lligues que l'equip ha aconseguit al llarg de la seva història. D'altra banda, Uber i l'ONG Adopta un Abuelo van convidar el Joan, de 89 anys, a assistir al partit Barça - Mallorca, jugat el 7 de febrer del 2026 a l'Spotify Camp Nou i, d'aquesta manera, va poder viure el somni que tenia des de petit: poder assistir a un partit del Barça.



VUELING

L'Airbus A320 personalitzat amb la imatge del Barça femení va estar una temporada més cobrint trajectes de Vueling arreu d'Europa, el nord d'Àfrica i el Pròxim Orient. El fuselatge incorporava novament el lema *Dream, Play, Fly*, que apel·la a l'esperit de superació i esforç que ha portat les jugadores del Barça a l'elit del futbol, a més de la imatge de les jugadores Aitana Bonmatí, Alexia Putellas, Caroline Graham, Claudia Pina, Esmee Brugts, Ewa Pajor, Patri Guijarro i Salma Paralluelo. L'interior de l'avió també estava customitzat amb la personalització dels capçals dels seients i els compartiments de l'equipatge amb els colors blaugrana. Vueling també va activar altres accions amb els fans del Barça femení. En el Clàssic jugat al novembre a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, el públic va poder fer-se fotos en el fotomatón instal·lat a l'exterior. Durant el descans es van sortejar bitllets d'avió gràcies al concurs Fly cam. En el Barça-Atlètic Club i el Barça-Reial Societat, a l'Estadi Johan Cruyff, també es van organitzar accions adreçades a tots els fans del femení. Les activacions de Vueling es van completar amb el concurs Spot the plane, que consistia a fer una crida a tots els fans que trobessin l'avió customitzat amb la imatge del Barça perquè li fessin una foto i la pengessin en una plataforma, i poder participar així en sortejos d'entrades a partits i en marxandatge del Barça Femení.



AGÈNCIA CATALANA DE TURISME

L'Agència Catalana de Turisme i el FC Barcelona van reprendre i impulsar la campanya *Feel the Colors* , una peça digital que, sota l'eslògan "The Great Journey Through Colors", vol projectar Catalunya al món. Mitjançant la campanya es va sortejar un viatge per a dues persones a Barcelona per viure una experiència exclusiva. Aquesta iniciativa, pensada especialment per al públic internacional, buscava no només promocionar Catalunya com a destinació turística de primer nivell, sinó també transmetre l'essència de la cultura catalana a través d'imatges, emocions i experiències reals.





INDIBA

INDIBA va realitzar un vídeo case study que mostra com la seva tecnologia s'aplica en el tractament de lesions i en els processos de recuperació de l'equip de bàsquet del FC Barcelona. El contingut inclou el testimoni del metge i del fisioterapeuta del Club, que expliquen de primera mà com i quan utilitzen la tecnologia INDIBA en el dia a dia de l'equip.



COCA-COLA

En la temporada 2025/26, Coca Cola va activar un dels seus actius més emblemàtics i ho va fer posant en valor les persones que fan possible el dia a dia de la companyia. Com a mostra d'agraïment i reconeixement, 30 comercials van ser escollits per viure una experiència que difícilment oblidaran: el 9 de juny del 2026 van disputar un partit damunt la gespa del Johan Cruyff. Les persones participants van gaudir, a més, d'un còctel a la Llotja Presidencial.



SERVETO

Durant la mitja part de la victòria de l'equip de bàsquet contra el Covirán Granada, Serveto va protagonitzar una acció molt especial a la pista del Palau Blaugrana. L'activació va consistir a fer aparèixer una versió en miniatura d'un dels

seus camions, pilotada per un nen sobre el parquet del Palau. L'acció va anar acompanyada de visuals de la marca al videomarcador i va agradar molt a l'afició per la seva originalitat.



CIMENTS MOLINS

Ciments Molins va elaborar un vídeo explicatiu sobre la sostenibilitat i l'economia circular. Mitjançant la seva planta de valorització de residus, situada estratègicament al Miniestadi, s'han reduït significativament els desplaçaments i s'ha optimitzat la gestió dels materials. La planta ha permès transformar els residus procedents de la demolició de la tercera graderia de l'Spotify Camp Nou en nous recursos aplicats directament al projecte de l'Espai Barça, cosa que ha reforçat el compromís amb la circularitat i la reducció de l'impacte ambiental.



FEVER

El FC Barcelona, de la mà de Fever, va impulsar una experiència exclusiva a les instal·lacions de Club amb la celebració d'un concert Candlelight que va reunir prop de 400 assistents en un entorn únic i immersiu. Aquesta activació va permetre transformar l'Auditori en un escenari singular, il·luminat per centenars d'espelmes, oferint una experiència cultural i emocional de gran impacte. L'esdeveniment va comptar amb un repertori especialment seleccionat amb algunes de les cançons més reconegudes de *Queen* i *Coldplay*, interpretades en format clàssic, que va crear una atmosfera única.



HPE

El FC Barcelona va continuar treballant en la relació estratègica amb Hewlett Packard Enterprise, que actua com a Official Edge-to-Cloud Partner de l'Espai Barça. Gràcies a aquest acord de patrocini, l'Spotify Camp Nou està treballant amb un entorn tecnològic de primer nivell basat en les solucions HPE Aruba Networking i HPE GreenLake Cloud. Aquesta infraestructura permetrà gestionar grans volums d'informació de manera eficient, facilitant l'anàlisi de dades en temps real, la connectivitat avançada de les instal·lacions i la implementació de solucions de seguretat integrades.

Hewlett Packard Enterprise

OFFICIAL EDGE-TO-CLOUD PARTNER OF ESPAI BARÇA

FIGUERAS

En el curs 2025/26, el Club i Figueras Seating van continuar avançant significativament en la seva col·laboració dins del projecte Espai Barça. Així, es va completar la instal·lació de seients a la Players Zone i a la zona de les banquetes. Paral·lelament, també es van equipar diverses àrees VIP del nou estadi, com VIP Balcony, Pitch Row i la Llotja de Presidència.



NEGOCI INSTAL·LACIONS

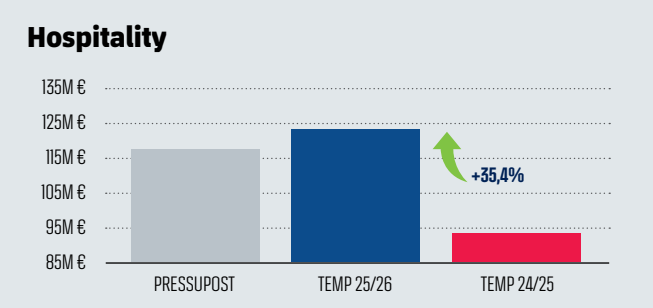
La temporada 2025/26 va ser un exemple de capacitat d'adaptació, eficiència comercial i excel·lència en l'execució. En un context especialment exigent i canviant, marcat per l'impacte de les obres en les dinàmiques habituals de venda i assistència de totes les unitats de negoci, el departament va demostrar una gran flexibilitat per adaptar l'oferta a cada entorn i respondre amb agilitat als canvis de demanda. Aquesta gestió dinàmica va permetre maximitzar l'ocupació, optimitzar els ingressos i mantenir uns nivells d'assistència molt elevats al llarg de tota la temporada. Els resultats obtinguts van reflectir l'èxit d'aquesta estratègia. La facturació total del departament de Negoci d'Instal·lacions va assolir els 231 milions d'euros, un 41% més que en la temporada 2024/25, i va consolidar un dels millors exercicis comercials dels darrers anys.

PRIMER EQUIP DE FUTBOL MASCULÍ

En un context marcat pels successius canvis d'estadi, la temporada 2025/26 va consolidar un model que combina la priorització del soci amb l'assoliment dels objectius comercials. Els socis van representar el 70% de l'aforament regular de l'Estadi, en comparació amb el 56% de la temporada 2204/25.

Aquest model va permetre assolir nivells històrics de monetització de l'aforament disponible, gràcies a una estratègia orientada a maximitzar el valor de cada localitat i de cada client.

Fruit d'aquesta estratègia, la facturació total del negoci de futbol va assolir els 124 M€, impulsada tant per la fortalesa del negoci de venda Partit a Partit com per l'excel·lent comportament dels productes d'Hospitality, que continuen consolidant-se com a motors clau de creixement i generació de valor.



FUTBOL REGULAR

La temporada 2025/26 va ser especialment destacada per la capacitat de generar ingressos amb una disponibilitat d'aforament per la venda d'entrades significativament inferior (-36%) a la del curs 2024/25, fet que evidencia una elevada capacitat d'optimització del valor generat per cada seient. Exactament, l'ingrés generat per cada localitat disponible, independentment de si s'ha venut o no, ha experimentat un increment del 51% respecte a la temporada 2024/25.

Aquesta millora es va sustentar en una estratègia comercial basada en la segmentació de la demanda i la gestió dinàmica de preus. Com a resultat, es va assolir un 94,2% d'èxit de venda, molt superior al 87% registrat la temporada anterior.

L'increment del preu mitjà no va tenir cap impacte negatiu en l'assistència. De fet, el percentatge d'ocupació sobre aforament va créixer del 91% al 94%, incrementant-se en 3 punts percentuals respecte a la temporada 2204/25. Només tres partits van registrar una assistència inferior al 90% de l'aforament: l'Eintracht de Frankfurt (exclusiu per a socis), el Girona (amb només 9 dies d'antelació per a la seva comercialització) i l'Elx (últim partit disputat a l'Estadi Olímpic).

FUTBOL VIP

El negoci Hospitality i VIP va créixer 165% respecte a la temporada 2024/25, consolidant-se com una de les principals palanques de creixement del negoci de futbol. L'estratègia de creixement es va sustentar en una ampliació significativa de l'oferta d'Hospitality, incorporant noves experiències i espais exclusius, així com en una millora constant de la proposta de valor per al client prèmium.

L'Hospitality de temporada tradicional va experimentar un creixement del 141% respecte a la temporada anterior, mentre que la venda de VIP partit a partit va augmentar un 39%, fet que va reforçar el posicionament prèmium del Club i que va incrementar el pes dels productes d'alt valor afegit dins la facturació global. Paral·lelament, els programes de PSL van generar una nova línia d'ingressos, que va evidenciar l'elevada capacitat d'atracció de nova demanda prèmium i que va contribuir a l'ampliació de la base de clients corporatius i particulars d'alt valor.

Les noves sales VIP de l'Estadi van incorporar experiències diferencials d'alt valor afegit, incloent-hi l'accés al túnel de jugadors, un element únic que reforça l'exclusivitat del producte i explica el posicionament prèmium de determinades localitats.



EL CLÀSSIC

El partit davant del Reial Madrid va establir un nou rècord absolut de facturació en la història del Club, assolint una recaptació total de +16,4 M€. Aquest registre supera en un 19% el segon millor resultat històric, corresponent al Clàssic de la temporada 2024/25, i en un 98% el tercer millor registre, assolit el curs 2022/23.

La combinació d'una elevada demanda, una política de preus alineada amb el mercat i una gestió eficient de l'aforament disponible va permetre assolir el millor resultat comercial registrat mai pel Club en un únic esdeveniment.

L'assistència al Clàssic va ser dels socis i sòcies

Els socis i sòcies, sumant passis i entrades adquirides, van representar el 79% de l'aforament regular de l'Spotify Camp Nou,

superant el 70% registrat durant la temporada 24/25. Aquest resultat confirma l'èxit de les polítiques comercials orientades a prioritzar l'accés del soci als partits de més demanda.

Prioritat als socis i sòcies

Durant el procés de comercialització, les millors localitats de cada zona de l'Estadi es van reservar als titulars de passi, amb l'única excepció dels compromisos institucionals i patrocinadors. A més, els socis van disposar de descompte exclusiu i d'una prevenda de 24 hores amb accés prioritari a totes les zones disponibles i als millors preus del partit. Només durant aquest període de prevenda, els socis van adquirir més de 8.000 entrades, fet que va representar aproximadament el 50% de l'aforament disponible per a la venda.

Més facturació amb menys aforament disponible

Tot i disposar d'un 27% menys d'entrades disponibles per a la venda, el Clàssic va generar un 19% més d'ingressos que el registre equivalent de la temporada anterior. Aquest resultat posa de manifest la capacitat del Club per maximitzar el valor de cada localitat disponible. El preu mitjà de venda va representar un increment del 60% respecte al curs 2024/25.

PRIMER EQUIP FEMENÍ DE FUTBOL

La facturació total de l'àrea de futbol femení va registrar un creixement del 92% respecte al curs 2024/25 i va superar en un 67% les previsions pressupostàries. Aquest resultat va ser impulsat principalment pels partits disputats a l'Estadi Olímpic Lluís Companys i a l'Spotify Camp Nou, on, finalment, es van celebrar més partits dels inicialment previstos, fet que va contribuir de manera significativa a l'increment dels ingressos.

La temporada també va deixar nous rècords històrics per al futbol femení. El partit davant del Reial Madrid va assolir la millor facturació de la història del femení, amb +2,0 M€ d'ingressos i una assistència de 60.067 espectadors, superant en un 125% el rècord anterior de la temporada 2023/24 en facturació. Així mateix, el partit contra el Bayern de Múnic va registrar el volum més gran d'entrades venudes de la història del femení, amb 54.359 tiquets i una assistència de 60.021 persones.

En conjunt, els resultats de la temporada van confirmar la consolidació del futbol femení com una palanca de creixement rellevant, especialment gràcies a l'èxit dels partits disputats en grans estadis i a la capacitat de generar nous rècords de facturació, venda d'entrades i assistència.



PALAU BLAUGRANA

En la temporada 2025/26 el Palau Blaugrana va facturar un total de 6,32 M€, un 4,1% per sobre de la temporada anterior.

L'increment dels ingressos es va sustentar principalment en una millor gestió del preu, l'ampliació del ventall de productes, l'optimització del procés de venda digital i una estratègia comercial orientada a incrementar el valor de cada client, més que no pas el volum de localitats venudes.

BÀSQUET

La secció de bàsquet va tancar la temporada amb una facturació total de 5,45 M€, un 4% superior a la temporada 2024/25, assolint un nou rècord històric de la secció.

L'evolució del negoci confirma el canvi d'estratègia iniciat les darreres temporades, passant d'un model centrat principalment en la venda d'entrades a una proposta basada en la maximització del valor de cada aficionat mitjançant la gestió dinàmica del preu, la segmentació del producte i la potenciació dels complements i experiències prèmium.



Partit a Partit

L'activitat de Partit a Partit va estar marcada per dues realitats molt diferents segons la competició.

A l'Eurolliga, la facturació va ser un 20% inferior a la del curs anterior. Aquesta diferència s'explica gairebé exclusivament pel fet de no haver pogut comercialitzar els partits de més demanda: dos partits disputats a porta tancada, sis partits de venda exclusiva per a socis/sòcies i l'absència del play-off d'Eurolliga.

Tanmateix, si s'analitzen només els partits oberts a la venda, els resultats són molt positius. Excloent-hi els partits restringits, la facturació mitjana per partit va créixer un 11% respecte a la temporada anterior, mantenint també un lleuger increment en el nombre d'entrades venudes, gràcies a l'augment del preu mitjà, la millor segmentació de l'oferta i una penetració més gran dels productes prèmium.

Pel que fa a la Lliga Endesa, la competició va compensar bona part de la pèrdua provocada per l'Eurolliga. La facturació va ser un +30% superior a la temporada 2024/25, impulsada principalment per l'excel·lent rendiment als play-Off.

En la fase regular, tot i registrar una disminució del volum de tiquets venuts per l'impacte dels horaris, el menor interès esportiu d'alguns partits i les limitacions del programa Barça Rookies, es va aconseguir incrementar la facturació mitjana per partit gràcies a un augment del 13% del preu mitjà, confirmant l'eficàcia de les polítiques de Dynamic Pricing implementades durant la temporada.

VIP

El bàsquet va tancar la temporada amb uns resultats especialment positius, consolidant la tendència de creixement i la bona acceptació de la proposta prèmium vinculada al Palau Blaugrana. La facturació total va superar en un 21% la temporada anterior.

Aquests resultats reflecteixen la solidesa de l'estratègia comercial implementada, així com la creixent demanda d'experiències exclusives associades al bàsquet professional del FC Barcelona. L'evolució positiva del negoci confirma el potencial de desenvolupament d'aquesta línia de producte, tant en l'àmbit corporatiu com en el segment de clients particulars d'alt valor, fet que reforça el posicionament del Club com a referent en Hospitality esportiu més enllà del futbol.



SECCIONS

La facturació obtinguda pel conjunt de les seccions professionals del Palau Blaugrana (futbol sala, handbol i hoquei) va ser de 876k€, mantenint-se en línia amb el pressupost i la temporada 2024/25, malgrat un calendari de partits més desfavorable.

L'handbol va assolir 383k€ (un 4% menys respecte el curs 2024/25), el futbol sala va arribar als 440k€ (el mateix resultat de la temporada anterior) i l'hoquei va facturar 53k€, (un 13% més respecte de la temporada 2024/25).



MUSEU

El Museu del FC Barcelona, sota el nom BARÇA IMMERSIVE TOUR, va tancar la temporada 2025/26 amb uns resultats històrics i es va consolidar com una visita de referència a la ciutat de Barcelona. L'exercici va estar marcat per un creixement molt significatiu tant de l'afluència de públic com del rendiment econòmic, amb més de 300.000 visitants addicionals (+38%) i una facturació rècord de 40 milions d'euros (+69%). Aquest creixement es va sustentar tant en l'increment de visitants com en l'evolució del model comercial, impulsada per la consolidació de les estratègies de *dynamic pricing* i per l'èxit dels Barça Tours. Tot plegat va contribuir a consolidar una oferta cada vegada més orientada a la venda de productes combinats i de més valor afegit, especialment el nou tour Spotify Camp Nou Experience, que combinava la visita panoràmica a l'Estadi amb l'accés al Museu.





PISTA DE GEL

La temporada 2025/26 també va estar marcada pel retorn d'un dels equipaments més emblemàtics de l'entorn blaugrana: la Pista de Gel del FC Barcelona. Després de gairebé quatre anys sense disposar d'una instal·lació pròpia a causa de les obres de l'Espai Barça, el Club va recuperar aquest espai històric amb l'obertura de la nova pista ubicada a les instal·lacions esportives de la Universitat de Barcelona.

La inauguració va tenir una excel·lent acollida tant per l'afició com per la ciutat, que va recuperar una activitat profundament arrelada a la història del Club i que es va convertir, a més, en l'única pista de gel operativa de Barcelona. Més enllà del seu valor esportiu per a les seccions d'hoquei gel i patinatge artístic, la nova instal·lació va néixer amb una clara vocació de negoci i de servei a la comunitat, incorporant activitat pública, escolar i corporativa.

Les primeres setmanes d'operació van confirmar l'interès del mercat per aquesta proposta, que es va consolidar com una nova font d'ingressos i un actiu estratègic amb un elevat potencial de creixement per als anys vinents.



FOOD AND BEVERAGE (F&B)

El departament de Food and Beverage (F&B) va fer una bona temporada i, gràcies a tornar a disposar de partits a l'Spotify Camp Nou, va superar les xifres de la temporada anterior. De fet, l'àrea va registrar una facturació general un 10% superior al pressupost previst.

A l'Spotify Camp Nou es va assolir una facturació de gairebé 2,4 M€, superant el pressupost de la temporada en un 5% i aconseguint una despesa per visitant de 2,31 €, tota una fita tenint en compte que, malgrat el retorn a l'Estadi, aquest encara es trobava en procés d'evolució de les obres.

A la zona de la Rambla del FC Barcelona es va superar el pressupost en un 13% i, gràcies a disposar de l'Estadi ja operatiu tant per als partits com per als turistes, la facturació va créixer un 41,7% respecte de la temporada 2024/25, arribant a gairebé 3,5 M€.

Al Palau Blaugrana es van assolir xifres rècord pel que fa a la despesa per visitant en pràcticament totes les seccions, passant d'una despesa per persona d'1,47 € a 1,79 € de mitjana global, un 21,7% superior al de la temporada 2024/25. A l'Estadi Johan Cruyff es va arribar a 2,09 € per visitant en totes les seccions, un 16% més que la temporada 2024/25. Finalment, Cal Blay, l'establiment situat al costat de l'Spotify Camp Nou, va augmentar la seva facturació un 42% respecte de la temporada 2024/25, en gran part gràcies al retorn de l'activitat a l'Spotify Camp Nou.



MEETINGS AND EVENTS (M&E)

El departament de M&E va tancar una temporada molt positiva, amb un increment del 43,8% en la facturació respecte de la temporada anterior. Es tracta d'una dada especialment rellevant si es té en compte la limitació d'espais derivada de les obres a l'Spotify Camp Nou. Pel que fa al nombre d'esdeveniments organitzats, se'n van fer un total de 504, dels quals 333 van ser interns del Club i 171 de caràcter comercial. El nombre d'esdeveniments comercials també va experimentar un creixement del 24,8% en comparació amb la temporada anterior. Les obres a l'Spotify Camp Nou van contribuir a consolidar altres espais del FC Barcelona com a escenaris habituals per a l'organització d'esdeveniments, com ara el Museu, diverses zones de la Ciutat Esportiva i el Palau Blaugrana, on es van celebrar regularment actes per a empreses de diferents sectors. Finalment, cal destacar el tancament de temporada amb l'organització dels You Play de futbol, celebrats al Johan Cruyff durant el mes de juny, un esdeveniment que va posar el punt final a un exercici marcat pel creixement de l'activitat comercial i la capacitat d'adaptació davant les limitacions operatives derivades de les obres.



BARÇA BUSINESS CLUB

Més enllà de la proposta vinculada a l'Hospitality, el Club va reforçar durant aquesta temporada el seu posicionament en l'àmbit empresarial amb el llançament del Barça Business Club, una iniciativa concebuda per connectar directius i líders empresarials a través de l'ecosistema FC Barcelona. En només uns mesos, aquesta comunitat ja havia superat els 150 membres i es va consolidar com una de les plataformes de networking corporatiu amb més potencial, afavorint la generació de relacions professionals i noves oportunitats de negoci entre els seus integrants. L'objectiu d'aquesta iniciativa va ser crear una comunitat empresarial estable al voltant dels valors del Club, capaç de generar oportunitats comercials, sinergies i relacions estratègiques entre empreses de diferents sectors. D'aquesta manera, el Barça Business Club es va posicionar com un espai de trobada i intercanvi orientat a impulsar la col·laboració, la innovació i el desenvolupament de noves oportunitats de negoci dins de l'entorn empresarial vinculat al FC Barcelona.

BARÇA LEGENDS

Els Barça Legends van disputar 12 partits en una temporada en què van visitar Mèxic tres vegades, dues els Estats Units, i van jugar també a l'Argentina, Nigèria, El Salvador, Costa Rica, la República Dominicana, Indonèsia i Corea. L'equip d'exjugadors del FC Barcelona va permetre que milers de seguidors blaugrana d'arreu del món gaudissin de l'experiència de veure els seus ídols del passat.

Des de la seva creació, l'any 2017, els Legends del Barça han disputat 43 partits i han visitat un total de 36 països de quatre continents. Només els queda conèixer Oceania. A més, els jugadors d'aquest equip han col·laborat en 24 accions amb patrocinadors i socis empresarials del Club, a més de la Fundació Barça.



DEBUTS

A la temporada 2025/26 van debutar a les ordres d'Albert Ferrer fins a 10 jugadors. Jordi Alba (1), Claudio Bravo (1), Carlos Busquets (1), Sergio Busquets (1), Andreu Fontàs (7), Javier Mascherano (1), Martín Montoya (8), Oriol Rosell (4), Aleix Vidal (2) i Yaya Touré (1) van ser els *rookies* de l'any i es van tornar a vestir la samarreta blaugrana per representar, de nou, el Club.



ELS PARTITS

RIVER PLATE 2 – BARÇA LEGENDS 0

El juliol del 2025, els Legends van viatjar fins a l'Argentina, on van disputar el partit davant de les llegendes de River Plate. El matx, jugat davant de gairebé 26.000 espectadors, va ser un retrobament entre dos dels equips més llorejats del món. Malgrat la derrota, el partit va suposar el retrobament de Juan Pablo Sorín amb l'equip on havia debutat abans de fer el salt a Europa. Els blaugranes van aprofitar la seva visita a Buenos Aires per mantenir una trobada amb la delegació de la Generalitat de Catalunya, i el tradicional Gala Dinner es va substituir per un típic "asado" a les instal·lacions de River Plate amb els jugadors argentins.

TIGRES LEYENDAS 2 – BARÇA LEGENDS 3

A finals del mes d'agost, els Barça Legends van fer el primer viatge de la temporada a Mèxic per disputar un partit a Monterrey davant de les llegendes locals. Sobre el terreny de joc hi va destacar David Villa, que va marcar un hat-trick, amb dos gols de penal, per donar la victòria als jugadors dirigits per Albert Ferrer.

AFRICA LEGENDS 1 – BARÇA LEGENDS 3

Per cinquena vegada en la seva història, els blaugranes van viatjar a l'Àfrica per disputar un partit davant d'un combinat de jugadors africans a Abuja, la capital de Nigèria. El matx es va jugar a l'Estadi Nacional de Nigèria i els golejadors blaugrana van ser Trashorras i Nolito, que es van estrenar com a golejadors, a més de Roger Garcia, que va connectar un potent xut amb la cama esquerra des de fora de l'àrea per establir el marcador definitiu.

REAL MADRID LEYENDAS 0 – BARÇA LEGENDS 2

La següent parada va ser El Salvador i va suposar el primer dels sis enfrontaments de la temporada davant del Real Madrid Leyendas. En aquesta ocasió, Javier Saviola va signar un doblet per derrotar el conjunt madridista en terres salvadorenyes.

MORELIA LEYENDAS 2 – BARÇA LEGENDS 1

El primer partit del 2026 es va disputar a Morelia (Mèxic) i els homes dirigits per Albert Ferrer van caure derrotats davant dels antics jugadors del Morelia. Tot i el resultat, els blaugranes van oferir una bona imatge que no es va veure reflectida en el marcador. El gol de Gaizka Mendieta amb l'esquerra des de fora de l'àrea va deixar, però, una molt bona sensació entre l'afició mexicana que es van acostar a l'estadi.

REAL MADRID LEYENDAS 2 – BARÇA LEGENDS 0

L'enfrontament disputat a San José (Costa Rica) va suposar la segona i última derrota de l'any dels Barça Legends. L'equip no va trobar el camí del gol i els 28.500 espectadors presents a l'estadi no van poder celebrar cap diana blaugrana. Tot i això, la trobada amb les penyes locals va contribuir a esmorteir el mal resultat i va permetre als seguidors culers conèixer de prop els seus ídols.

REAL MADRID LEYENDAS 1 – BARÇA LEGENDS 1

Los Angeles va ser la primera de les dues parades dels blaugranes als Estats Units a la temporada 2025/26. L'estadi del

Los Angeles FC, situat al costat del Los Angeles Memorial Coliseum, seu dels Jocs Olímpics del 1932 i del 1984, va ser l'escenari escollit per disputar el duel davant del Real Madrid Leyendas. Els Barça Legends es van avançar al marcador amb una jugada marca de la casa culminada pel pitxitxi culer Javier Saviola, però el partit va acabar amb empat a un gol.

REAL MADRID LEYENDAS 1 – BARÇA LEGENDS 2

L'estadi mundialista de Guadalajara va ser testimoni d'un gran partit que van disputar els blaugrana davant del Real Madrid Leyendas. Els gairebé 45.000 espectadors que van omplir les graderies van gaudir de l'espectacle ofert pels jugadors culers. Javier Saviola, màxim golejador de la història de l'equip, va tornar a ser protagonista en marcar un nou doblet i contribuir a una nova victòria dels Barça Legends. Durant el partit es va retre homenatge a Fernando Hierro, que va disputar el seu últim partit amb la samarreta blanca.

REAL MADRID LEYENDAS 2 – BARÇA LEGENDS 2

El partit disputat a Santo Domingo (República Dominicana) serà recordat pels dos gols de Sergi Barjuan, que es va estrenar com a golejador dels Barça Legends, especialment per una xilena espectacular que va sorprendre el porter madridista Koke Contreras. El partit es va jugar a l'Estadio Nacional, en un país on el beisbol és l'esport rei, però, així i tot, va registrar l'assistència més gran de la història del país en un partit de futbol durant els últims 50 anys, només superada per la visita del Cosmos de Pelé. La visita dels Barça Legends també va permetre que, per primera vegada, l'equip entrenat per Albert Ferrer s'entrenés a les instal·lacions d'una Barça Academy, en aquest cas la Barça Academy República Dominicana.

DRX WORLD LEGENDS 0 – BARÇA LEGENDS 3

En aquesta ocasió, el conjunt culer va viatjar fins a Jakarta (Indonèsia) per disputar un partit davant d'un combinat de jugadors locals i internacionals de la talla de Franck Ribéry, Fabio Cannavaro, Claude Makelele, David Silva i Alessandro del Piero, entrenats per Ronaldo Nazário. Pierluigi Collina, el mediàtic àrbitre italià, va ser l'encarregat d'impartir justícia. Per part blaugrana, Rivaldo, Jonatan Soriano i Christian Tello van ser els autors dels gols.

BARÇA LEGENDS 1 – REAL MADRID LEYENDAS 1

El partit disputat a Miami va ser el pròleg del Clàssic jugat a l'Spotify Camp Nou el 10 de maig del 2026, en el qual el Barça va decidir la Lliga en derrotar el Reial Madrid per 2-0 amb gols de Marcus Rashford i Ferran Torres. En terres nord-americanes, els homes de Chapi Ferrer van sumar un nou empat davant del Real Madrid Leyendas gràcies a un gol de Martín Montoya, que es va estrenar com a golejador blaugrana. El partit es va disputar a l'antic estadi de l'Inter Miami i l'ambient va ser absolutament festiu, amb una gran presència d'aficionats a les grades.

REDS FC 3 – BARÇA LEGENDS 8

L'últim partit de la temporada es va disputar a Seül (Corea) davant de les llegendes del Liverpool. L'enfrontament va significar la golejada més gran de la història dels Barça Legends, que van arribar als vuit gols. Els gairebé 37.000 espectadors que van omplir el World Cup Stadium van gaudir d'una autèntica pluja de gols. Nolito va signar un hat-trick i es va afegir a Javier Saviola i David Villa com els únics jugadors dels Legends capaços de marcar tres gols en un mateix partit. Tello va fer un doblet i Patrick Kluivert, Rivaldo i Andrés Iniesta van completar la golejada.

24 ACCIONS FORA DELS TERRENYS DE JOC

Un cop més, més enllà dels partits disputats arreu del món, els jugadors dels Barça Legends van ser un actiu per a diferents departaments del Club. D'aquesta manera, fins a 15 jugadors van participar en actes per a diferents patrocinadors del Club i per a la Fundació Barça. Carles Puyol, Juliano Belletti, Patrick Kluivert, Bojan Krkic, Javier Saviola, Frank de Boer, Albert Ferrer, Luis García, Juan Pablo Sorín, Julio Salinas, Sergi Barjuan, Gaizka Mendieta, Marc Crosas, Jonatan Soriano i Jon Andoni Goikoetxea van ser la cara visible del Barça en diferents activacions del Club.



ELS LEGENDS CONTINUEN CREIXENT A INSTAGRAM

El compte oficial dels Barça Legends a Instagram va continuar sent una referència de les activitats i partits que els exjugadors van dur a terme donant suport a aquest projecte. La xifra total de seguidors va quedar molt a prop dels 3,5 milions, una mostra de l'interès dels aficionats per seguir l'activitat dels Barça Legends. El compte es va mantenir en la cinquena posició entre els perfils del Club amb més seguidors, només per darrere del compte global del FC Barcelona, el del Barça B, el de La Masia i el del Barça Femení. Per la seva banda, una publicació del partit disputat a Monterrey va acumular 1,4 milions de visualitzacions. La van seguir una publicació del duel de Seül, amb més d'1,1 milions, i una del partit de Jakarta, amb 963.000.



MUSEU

Els èxits dels primers equips de futbol, masculí i femení, van tenir un espai destacat a la vitrina d'actualitat, especialment amb les quatre Champions League aconseguides per l'equip femení, així com les lligues del masculí. D'altra banda, amb motiu del centenari de la secció de rugbi del FC Barcelona, una de les primeres i més antigues del Club, es va inaugurar una exposició en què es destacaven objectes com el trofeu del primer torneig nacional de Lliga, de la temporada 1952-53, així com una pilota dels anys seixanta, una samarreta també d'aquella dècada o una mostra de les botes utilitzades als anys setanta i vuitanta.

NOVES VISITES

MATCH DAY TOUR SPOTIFY CAMP NOU

El Museu va oferir el 'Match Day Tour', un itinerari que permet accedir i conèixer per dins l'Spotify Camp Nou, encara en obres però ja amb activitat i acollint partits. La visita va incloure un recorregut guiat darrere les càmeres (en català, castellà i anglès), un passeig pel terreny de joc, així com l'accés als principals espais de competició i a la Llotja Presidencial.





SPOTIFY CAMP NOU EXPERIENCE

Aquesta experiència permetia descobrir l'estadi en ple procés de transformació. Els visitants accedien a la primera graderia per viure una experiència única, habitualment tancada al públic durant les obres. L'itinerari portava fins a la grada d'animació i permetia gaudir d'una vista privilegiada de l'Spotify Camp Nou, tot experimentant-ne la grandesa des de dins.



CERTIFICACIÓ BIOSPHERE

El Museu del FC Barcelona va tornar a assolir, per quart any consecutiu, la certificació Biosphere, atorgada per Turisme de Barcelona com a destinació sostenible. Aquesta certificació acredita que el Museu desenvolupa els seus béns i serveis d'acord amb un model responsable amb la societat i el medi ambient.

COL·LABORACIONS DESTACADES

El Museu va col·laborar amb la cessió de diferents objectes amb les següents entitats:

- Reial Cercle Artístic-Institut Barcelonès d'Art, amb dos quadres del pintor Clavé (El Barça i Records), per a l'exposició monogràfica dedicada a l'obra d'Antoni Clavé, un dels artistes catalans més destacats del segle XX.
- Reial Cercle Artístic de Barcelona, amb la cessió del retrat de Diego Armando Maradona realitzat per Otto Cavalcanti.





178 SOCIS I SÒCIES
183 PENYES
185 AGRUPACIÓ DE JUGADORS

SOCIAL

NOMBRE TOTAL DE SOCIS I SÒCIES

a 30 de juny del 2026

151.787

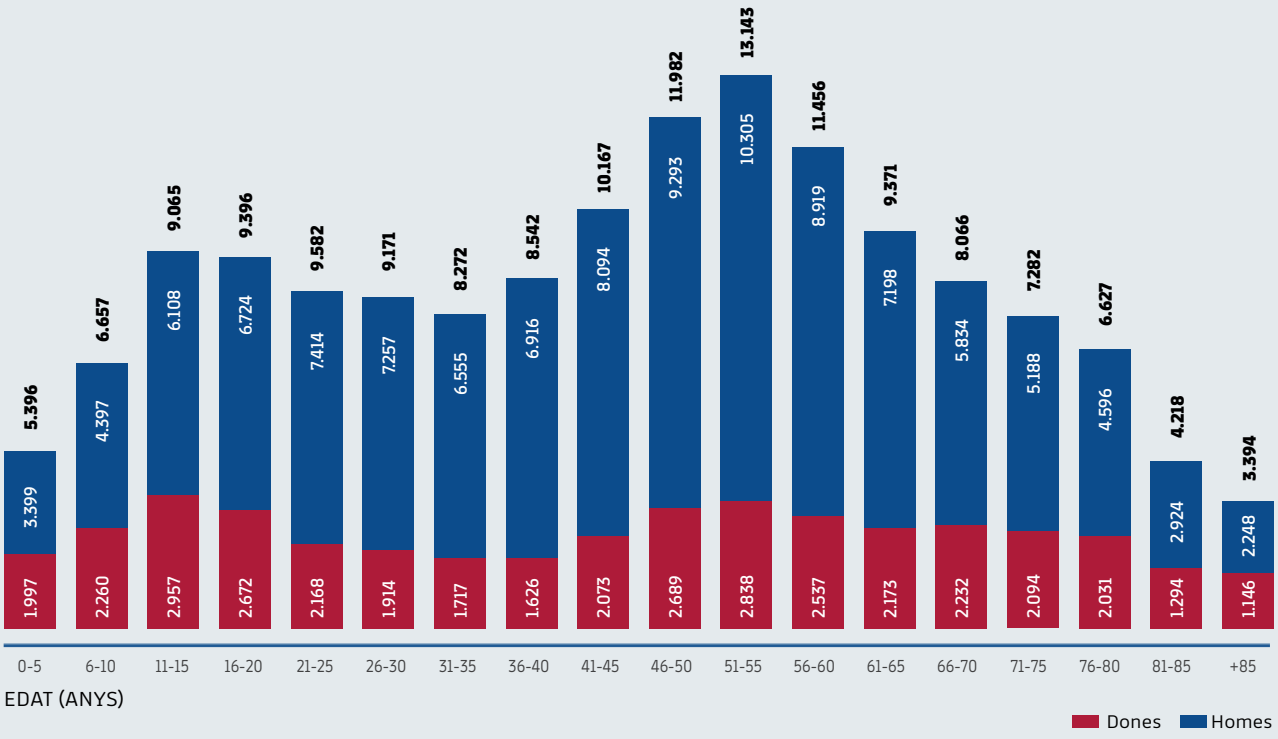
DISTRIBUCIÓ PER SEXES

HOMES	DONES
74,7%	25,3%
113.369	38.418

DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA

Barcelona ciutat	Resta de Catalunya	Resta del món
		
54.567	**78.235**	**18.985**

DISTRIBUCIÓ PER EDATS



SOCIS I SÒCIES

MÉS DE 150.000 SOCIS I SÒCIES

A 30 de juny del 2026 el FC Barcelona va superar l'emblemàtica xifra de 150.000 socis i sòcies, un indicatiu indiscutible de la bona salut que gaudeix l'entitat en l'àmbit social. A més, cal tenir en compte que es va arribar a aquest nombre després de passar, la temporada 2023/2024, per un procés de Cens que va reduir de manera significativa la xifra total de la massa social blaugrana. El cens és una obligació reglamentada a l'article 11.8 dels Estatuts del Club, que permet identificar i conèixer el col·lectiu social de l'Entitat, millorar-ne la seguretat, la comunicació i els serveis. El cas és que, en dos anys, es va passar dels poc més de 133.000 socis i sòcies que hi havia registrats el 30 de juny del 2024 a més de 150.000.

SESSIÓ INFORMATIVA

El 16 d'octubre del 2025 els socis i sòcies compromissaris del FC Barcelona van tenir l'oportunitat d'assistir a una sessió informativa presencial en què van rebre de primera mà la informació necessària sobre els assumptes que s'havien de tractar a l'Assemblea General Ordinària d'aquell diumenge. El tresorer de la Junta Directiva, Ferran Olivé, i la vicepresidenta de l'Àrea Institucional, Elena Fort, van presidir la sessió. Els socis i sòcies van poder plantejar dubtes, expressar inquietuds i van rebre respostes, en un ambient de diàleg obert i constructiu.



ASSEMBLEA ORDINÀRIA

L'Assemblea General Ordinària de socis i sòcies del FC Barcelona que va tenir lloc el dissabte 19 d'octubre del 2025 va aprovar la liquidació de l'exercici econòmic corresponent a la temporada 2024/25, en el qual es van assolir uns beneficis ordinaris positius de 2 milions d'euros. L'aprovació es va produir amb 412 vots a favor (78%), 84 en contra (15,93%) i 31 vots en blanc (5,88%). L'Assemblea també va aprovar el pressupost de la temporada 2025/26, amb una previsió d'ingressos de 1.075 milions d'euros, una despesa de 1.019 milions d'euros i un resultat net de 4 milions d'euros. L'aprovació es va produir amb 418 vots a favor (82,60%), 55 en contra (10,86%) i 21 vots en blanc (4,15%).

En l'informe del president del FC Barcelona, Joan Laporta va parlar d'una temporada històrica, en l'àmbit esportiu, i d'estabilitat i recuperació, quan es va referir a l'àrea econòmica. Laporta va felicitar especialment Deco i Hansi Flick pels títols aconseguits i va agrair als socis i sòcies el suport rebut durant el procés de tornada a l'Spotify Camp Nou.



SESSIÓ PARTICIPATIVA DEL PRESIDENT A SANT CUGAT

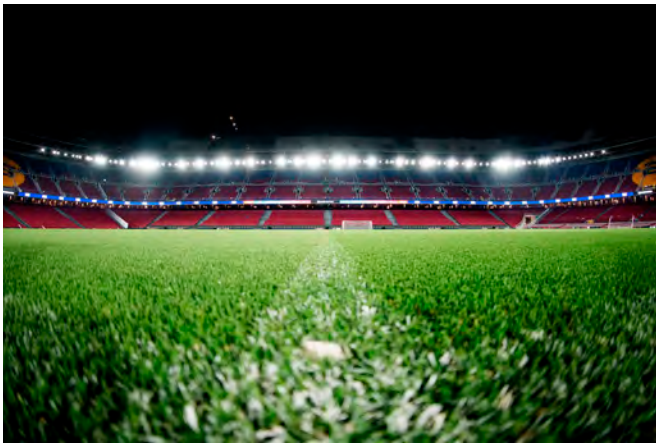
Coincidint amb la reunió que va fer la Junta Directiva del FC Barcelona a Sant Cugat, el 19 de novembre, va tenir lloc una sessió participativa del president del FC Barcelona, Joan Laporta, amb socis i sòcies del Vallès. L'acte, celebrat a l'Auditori Emma Vilarasau, va registrar una molt bona assistència, més de 500 persones, i va comptar amb la presència de les autoritats locals, encapçalades per l'alcalde de Sant Cugat, Josep Maria Vallès.

Joan Laporta va dir en el seu discurs: "En tots els indicadors, els tangibles i els menys tangibles, estàvem objectivament millor que el 2021". En parlar del futur econòmic del Club, va ser clar: "Continuar amb beneficis ordinaris positius, com estava previst, significa que el model associatiu està assegurat". I quan es va referir a l'ambient que viu el barcelonisme, es va mostrar obertament optimista: "Aquesta atmosfera positiva, de joia compartida, d'orgull per l'escut, aquesta complicitat de la massa social del Barça amb l'entitat, ajuda a culminar la recuperació del Club en tots els seus àmbits".



RETORN A L'SPOTIFY CAMP NOU

Les obres de l'Spotify Camp Nou van fer que el primer equip masculí comencés la temporada a l'Estadi Johan Cruyff, allà va disputar el Trofeu Joan Gamper i els dos primers partits de Lliga com a local. Després, va jugar tres partits de Lliga i un de Champions a l'Estadi Olímpic Lluís Companys i, finalment, el retorn a casa. Va ser el 22 de novembre del 2025, amb un Barça-Athletic de Lliga. Durant més de tres mesos l'aforament de l'Estadi va ser de poc més de 45.000 espectadors i, a partir del 15 de març, després que l'Ajuntament atorgués la llicència, es va ampliar a 62.652. El model de Passi es va adaptar a cada situació i a cada aforament, sempre donant prioritat als socis i sòcies que van comprar el Passi Estadi Olímpic en les temporades 2023/24 i 2024/25 i, posteriorment, als abonats a l'Spotify Camp Nou.



CONNECTATS PEL BARÇA

Més de 250 socis i sòcies d'entre 18 i 30 anys van mantenir una trobada participativa amb els membres de la Junta Directiva Elena Fort i Aureli Mas, el dia 11 de desembre, dins de l'activitat *Connectats pel Barça*, a la Sala Comercial del FC Barcelona. Els socis i sòcies joves van gaudir també d'una visita a l'Immersive Tour, d'una sessió de DJ i de la presència de CAT. L'acte va abordar diversos temes, com ara l'animació al nou estadi, la demanda de més avantatges per als joves i preus més econòmics en les entrades.

ELECCIONS A LA PRESIDÈNCIA 2026

El 9 de febrer del 2026 es van convocar les quinzenes eleccions a la presidència del FC Barcelona. Els socis i sòcies van ser citats a les urnes el 15 de març. El 14 de febrer es van constituir la Junta i la Mesa Electoral, entre el 15 i el 19 de febrer va quedar exposat el cens i el 22 de febrer la Junta Electoral va aprovar que 114.504 socis i sòcies complien els requeriments necessaris per poder votar: ser major d'edat, amb una antiguitat mínima d'un any i no tenir suspesa la condició de soci o sòcia ni estar legalment incapacitats.

Dos precandidats, Joan Laporta i Víctor Font, dels sis que van presentar signatures de suport el 2 de març, van aconseguir superar les 2.337 necessàries per convertir-se en candidats. El Club va habilitar cinc punts de votació a les quatre demarcacions provincials catalanes —Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona— i un altre al Principat d'Andorra. El cens electoral va ser universal i, per tant, els socis i sòcies van poder votar en qualsevol d'aquestes demarcacions, independentment del seu lloc de residència.



Jornada electoral. En un dia primaveral, el 15 de març del 2026 les quinzenes eleccions a la presidència del FC Barcelona es van desenvolupar de manera modèlica. A la seu de l'Spotify Camp Nou, l'afluència de socis i sòcies a les urnes va ser constant des de primera hora. La festa del barcelonisme es va estendre fins a Girona, Tarragona, Lleida i Andorra. Un cop tancades les urnes, el secretari de la Junta Directiva i vicepresident, Josep Cubells, va anunciar una participació de 48.480 vots, fet que representa un 42,34% del cens de 114.504 socis i sòcies amb dret a votar. A la seu de l'Spotify Camp Nou ho van fer 43.282 socis i sòcies; a la de Girona, 2.223; a la de Tarragona, 1.672; a la de Lleida, 741, i a la d'Andorra, 562. Per primera vegada a la història, els socis i sòcies del FC Barcelona van poder votar mentre es disputava un partit a l'Spotify Camp Nou, un fet que també va contribuir a la mobilització.



Dispositiu electoral. A Barcelona, la carpa ubicada a l'aparcament de l'Spotify Camp Nou va acollir 110 meses electorals. A Girona en van ser cinc, quatre a Tarragona, dos a Lleida i una a Andorra. En total, doncs, es van habilitar 122 meses. Un total de 435 persones -350 del Club i 85 d'externes- van treballar perquè la jornada es dugués a terme amb normalitat. Els socis i sòcies van disposar de diferents serveis d'atenció personalitzada per atendre qualsevol incidència.

Per altra banda, el centre de control es va ubicar a la Sala París de l'Spotify Camp Nou i va centralitzar la direcció de la jornada. Va reunir la Mesa i la Junta Electoral, personal tècnic i el notari, i va mantenir contacte permanent amb les seus, que també van comptar amb notari propi.



REUNIÓ DEL SENAT

El 9 de juny del 2026 va tenir lloc la reunió anual del Senat del FC Barcelona, l'òrgan estatutari col·legiat i honorífic de caràcter consultiu, integrat pels mil socis i sòcies amb més antiguitat del Club. A l'acte, que va tenir lloc a l'Auditori 1899, hi van assistir 155 senadors i senadores i 89 acompanyants. A més del president, Rafael Yuste, va estar present la resta de la Junta Directiva.

En el seu discurs, Yuste va agrair l'estabilitat institucional atorgada pels socis i sòcies, clau per superar dificultats recents i impulsar un moment d'optimisme. Va qualificar de modèliques les eleccions del 15 de març i d'històrica la temporada, amb el títol de Lliga masculí i el ple de quatre títols del femení. Va destacar el treball de Deco i Hansi Flick, el paper central de La Masia i l'arribada de nous reforços. També va posar en valor les opcions de les seccions, amb l'handbol, en aquell moment a prop d'una nova Champions, i renovacions previstes al bàsquet. En l'àmbit econòmic, va subratllar les aliances amb Spotify i Nike i el retorn a l'Spotify Camp Nou com a motor. Va defensar accions legals davant les difamacions de Florentino Pérez, va destacar la tasca de la Fundació i va reafirmar el model associatiu sense impacte per als socis i sòcies.



FIDELITAT

LLIURAMENT D'INSÍGNIES

El primer lliurament d'insígnies de la temporada va tenir lloc al Palau Blaugrana, el 27 de setembre del 2025. Aquell dia, prop de 700 socis i sòcies van rebre la insígnia d'argent del Club. El 2 de novembre, en un emotiu acte celebrat a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys, 25 socis i sòcies amb més de 75 anys de fidelitat al Club van rebre la insígnia d'or i brillants de mans del president Joan Laporta. Poc després, el 10 de novembre, l'acte es va repetir a l'Auditori 1899 amb uns altres 18 socis i sòcies. El 20 i 27 de novembre, i el 3 i 10 de desembre van tenir lloc quatre lliuraments d'insígnies d'or, els darrers del 2025. Els primers del 2026 es van celebrar el 19 de gener i el 5 de febrer. Els lliuraments no es van reprendre fins al 22 d'abril, amb el president Yuste. N'hi va haver dos més abans del final de temporada, el 27 d'abril i el 6 de maig. Finalment, el 3 de juny el president Yuste va fer el seu primer lliurament d'insígnies d'or i brillants a 19 socis i sòcies.



LLOTJA OBERTA

Com en les últimes temporades, el FC Barcelona va donar l'oportunitat als seus socis i sòcies de més de 16 anys de gaudir d'un partit dels primer equips des de les llotges presidencials de l'Spotify Camp Nou, l'Estadi Johan Cruyff i el Palau Blaugrana. Les persones interessades es van inscriure al web del Club i van entrar en un sorteig que es va celebrar davant notari, després del qual sis d'aquestes persones van poder assistir, amb un acompanyant, a partits del Barça des d'una posició de privilegi. Especialment destacable va ser la Llotja Oberta per a senadors i senadores, que va fer que sis senadors i una senadora veiessin en Barça – Celta del 22 d'abril del 2026 des de la Llotja de l'Spotify Camp Nou.



TORNEJOS DE FUTBOL I BÀSQUET

El dilluns 8 de juny va tenir lloc el Torneig de futbol per a Socis i Sòcies del FC Barcelona, per quart any, a l'Estadi Johan Cruyff. Un entranyable acte que permet a la massa social barcelonista apropar-se i gaudir de les instal·lacions del Club. Va ser, com sempre, una experiència inoblidable per als socis i sòcies que, en un nombre pròxim als 200, van saltar damunt la gespa del Johan escoltant el *Cant del Barça*.

Per altra banda, el Torneig de Bàsquet de Nadal per a Socis i Sòcies va tenir lloc al Palau Blaugrana el 23 de desembre, en la modalitat 3 x 3. Hi van participar 150 nens i nenes. Gran èxit a la tarda.



ZONA INFANTS

Més de 2.000 infants, nens i nenes socis i sòcies del FC Barcelona, d'entre 4 i 15 anys van ser convocats a les instal·lacions de l'Spotify Camp Nou, el Johan Cruyff i el Palau Blaugrana per fer-se la fotografia en la prèvia dels partits al costat dels jugadors i les jugadores dels primers equips professionals del FC Barcelona. D'aquests, 1.500 es van fotografiar amb el primer equip de futbol masculí.

Pel que fa a la iniciativa *Barça Ídols*, impulsada per l'Àrea Social, 66 nens i nenes socis i sòcies, d'entre 8 i 9 anys, van acompanyar en sis partits a la sortida al terreny de joc els jugadors i les jugadores dels primers equips de futbol. Per altra banda, un centenar d'infants socis i sòcies del Barça van gaudir de la primera visita guiada a la Ciutat Esportiva.

Per altra banda, al llarg de l'any, l'Àrea Social va impulsar tres accions infantils per reforçar la participació, recollir feedback i enfortir el vincle emocional amb els infants socis. Les campanyes van estar vinculades a moments clau del calendari: Tornada a l'Escola, amb el sorteig de 3 kits de material blaugrana; Sant Jordi, amb el sorteig de 10 peluixos exclusius del CAT; i Campions de Lliga, amb 10 samarretes especials de Campions. En tots els casos, els infants guanyadors van rebre el premi a les instal·lacions del Club en un petit acte personalitzat amb la presència d'un directiu i del CAT, reforçant així l'experiència i el sentiment de pertinença.



PROGRAMA 'SÈNIOR +70'

El FC Barcelona continua oferint el Programa 'Sènior +70', per facilitar als seus socis i sòcies més grans de 70 anys els tràmits que han de fer i ajudar-los en les interaccions amb el Club. Així, per exemple, poden ser atesos sense cita prèvia a l'Oficina d'Atenció al Barcelonista i segueixen disposant del carnet físic. La temporada 2025/26 l'èxit d'aquest programa ha estat notable

D'altra banda, dins d'aquest programa es van organitzar visites guiades a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, entre els mesos d'octubre del 2025 i maig del 2026, amb una participació d'uns 40 socis i sòcies més grans de 70 anys a cada visita. També hi va haver visites, d'octubre a juny, al Centre de Documentació, amb una oferta de 24 places, així com a la seu de l'Agrupació Barça Jugadors, igualment d'octubre a juny i amb 24 places també. L'assistència en aquestes visites ha oscil·lat entre el 70 i el 75%.

BARÇA I DONA

El 19 de març, com a cloenda de la campanya *La igualtat crea valor* el FC Barcelona va organitzar una trobada adreçada a sòcies i socis a la Sala Comercial de les oficines centrals. L'activitat va combinar un espai de reflexió i networking amb un taller participatiu centrat en el lideratge i el paper de la dona dins del Club. La trobada va comptar amb la participació i la dinamització de persones de l'equip de l'emprenedora i divulgadora Yaiza Sanz i hi van assistir prop de 200 socis i sòcies.



PENYES

NOVA PLATAFORMA DE VENDA D'ENTRADES PER A PENYES

Amb l'objectiu d'actualitzar el servei a les penyes oficials, i dins el context de digitalització del Club, el FC Barcelona va implementar la temporada 2025/26 millores en el sistema de compra d'entrades per a penyes per als partits que es disputen a les instal·lacions del FC Barcelona.

Les penyes poden comprar entrades online amb descompte per a tots els equips professionals que juguin els seus partits a les instal·lacions del Club i amb despeses de gestió també reduïdes. A més, també poden adquirir les entrades per al Museu del FC Barcelona i per a la nova Pista de Gel. Cada penya disposa d'un espai privat amb accés mitjançant usuari i contrasenya.



EL CENS DE PENYISTA SUPERA ELS 100.000 REGISTRES

El procés d'identificació de penyistes impulsat pel FC Barcelona va continuar sumant registres aquesta temporada. En concret, a 30 de juny del 2026, hi havia correctament identificades més de 100.000 persones formant part d'una penya, que es poden beneficiar de tots els avantatges que els atorga el Club.

Catalunya és el territori amb més penyistes registrats del món, amb més de 33.000 persones degudament identificades. Dins del territori català, la província de Barcelona concentra el volum més elevat de penyistes registrats. A la resta d'Espanya, la xifra s'acosta als 30.000 penyistes registrats, sent Andalusia la comunitat autònoma amb més penyistes correctament identificats.

Pel que fa al registre del penyista a escala internacional, Europa continua sent el continent on l'afició culer té una presència més destacada. Països com Polònia s'han consolidat en els darrers anys com un important pol barcelonista, juntament amb França, Bèlgica i Alemanya, territoris amb una llarga tradició blaugrana. A la resta del món, destaca el fort creixement de l'afició a l'Àsia, on la Xina, Corea del Sud i el Japó lideren de manera clara la presència de penyistes. Al continent africà, el Senegal i els països del nord d'Àfrica (Tunísia, el Marroc i Egipte) concentren el major nombre de penyistes culers. Pel que fa al continent americà, els Estats Units incrementen any rere any la seva presència barcelonista, i també sobresurt la bona acollida del FC Barcelona a països com ara Panamà, Nicaragua i l'Argentina.

MÉS DE 500 ACTES I ACTIVITATS ORGANITZATS PER LES PENYES

Les penyes barcelonistes van continuar mostrant la seva vitalitat amb l'organització de diferents actes i activitats durant la temporada 2025/26. Més de 500 actes, repartits en jornades de caire institucional, lúdic, solidari o esportiu, començant, com no podia ser d'una altra manera, pels aniversaris de les penyes barcelonistes.

Cal destacar que, en 172 d'aquests actes, les penyes van comptar amb representació oficial del FC Barcelona. D'entre aquests, sobresurten els 12 esdeveniments amb presència del president del Club, incloses les recepcions en dies de partit. En aquest sentit, Joan Laporta va encapçalar la representació institucional en la Trobada de les Penyes Balears i el 35è Aniversari PB Maria de la Salut; la 9a Trobada de Penyes del Baix Llobregat i 50è Aniversari Penya Barcelonista "Josep Raich"; el Congrés de Penyes Barcelonistes d'Andalusia, Ceuta i Melilla; la presentació de l'escultura GOL de Pilar Riberaygua (Penya Blaugrana Principat d'Andorra); la Copa de Cava de Nadal amb l'Agrupació de Penyes de Futbol del FC Barcelona i el 70è Aniversari i inauguració de la seu de la Penya Barcelonista 1900 de Terrassa.





RÈCORD DE RECEPCIONS EN DIES DE PARTIT

Novament, el primer equip de futbol masculí va rebre l'assistència més gran de penyistes en partits fora de les instal·lacions del FC Barcelona, amb 4.308 entrades adquirides. En la temporada 2025/26, per altra banda, es va incorporar una nova condició per poder sol·licitar entrades per als desplaçaments: els o les penyistes que volien adquirir una localitat, havien d'estar registrats amb una antiguitat mínima de 6 mesos.

La resta d'equips professionals també van rebre el suport del moviment de penyes en els seus desplaçaments, destacant la presència de penyistes en els partits del primer equip femení i el de futbol sala.

A més, la temporada 2025/2026 va destacar per l'elevat nombre de recepcions a les penyes durant els desplaçaments de tots els equips: futbol masculí i femení, futbol sala, handbol, bàsquet, Barça Legends i equips formatius. En algunes d'aquestes recepcions, els i les representants de les penyes van tenir l'oportunitat de saludar el president del FC Barcelona i els membres de la Junta Directiva, així com alguns jugadors, jugadores i entrenadors de les diferents seccions professionals.





MILLORES EN LES COMUNICACIONS A LES PENYES I PENYISTES

La temporada 2025/26 també va ser la de la implementació de millores en la comunicació del FC Barcelona cap a les seves penyes i els seus penyistes. Així, durant la temporada es va redissenyar el web de penyes per tal de fer-lo més intuïtiu i accessible per als dos col·lectius, amb més informació segmentada per a cada públic.

També es va millorar la comunicació dels avantatges per als i les penyistes, que en la temporada 2025/26 es van veure incrementats amb activitats específiques per als i les menors de 15 anys i per als majors de 70.

La comunicació de servei i institucional es va incrementar a les xarxes socials de penyes, així com al canal de Telegram dedicat a aquest col·lectiu de manera específica.

NOVES PENYES

Barça Fan Club Iasi	Iasi, Romania
Penya Blaugrana de Folgueroles	Folgueroles, Barcelona
Penya Barcelonista de Castillejos	Fnideq – Castillejos, Marroc
Peña Blaugrana de Verin	Verin, Ourense
Penya Barcelonista Almassora	Almassora, Castelló
Peña Barcelonista Burgense	El Burgo de Osma, Sòria
Penya Blaugrana Mosul	Mosul, Iraq
Penya Blaugrana Phoenix	Phoenix, Estats Units
Peña Barcelonista Blaugranas de Lucena	Lucena, Còrdova
Penya Barça Fans d'Aro	Platja d'Aro, Girona
Penya Barça Wroclaw	Polònia
Penya Barcelonista de Vilalba dels Arcs	Vilalba dels Arcs, Tarragona
Peña Barcelonista San Miguel de Novés	Novés, Toledo
Penya Barcelonista Olímpic Pira	Pira, Tarragona
Peña Azulgrana Tampico Madero	Tamaulipas, Mèxic
Penya Barcelonista Hondureña de Tegucigalpa	Tegucigalpa, Hondures
Penya Barcelonista de Muscat	Masqat, Oman
Verevan Barcelonista	Verevan, Armènia
Peña Barcelonista de Talarrubias	Talarrubias, Badajoz
Peña Barcelonista "Toni Alonso"	Valencia de Alcántara, Càceres.
Penya Blaugrana d'Olvan	Olvan, Barcelona
Baltimore Blaugrana	Baltimore, Estats Units
Penya Blaugrana Palautordera	Palautordera, Barcelona
Penya Barcelonista de Graz-Seiersberg	Graz, Àustria
Penya Blaugrana Tetuán	Tetuan, Marro
Penya Blaugrana El Jardín de Chamartín	Madrid
Penya Barça de Babil	Babilònia, Iraq



AGRUPACIÓ DE JUGADORS

L'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona reuneix, des del 1959, els i les exfutbolistes que han defensat la samarreta blaugrana en qualsevol categoria. L'Agrupació va tancar la temporada 2025/26 amb 1.139 membres, dels quals 743 són exfutbolistes del Club, i la resta simpatitzants. El conveni amb el Club referma el compromís del futbol professional -masculí i femení, tant futbolistes com tècnics- de contribuir amb el 0,5% del seu salari al finançament de l'Agrupació i la Fundació de Jugadors. Una part molt significativa d'aquesta contribució es dedica cada any a ajudar els i les exfutbolistes del Club amb més vulnerabilitat.

SERVEIS PER A EXFUTBOLISTES DEL CLUB

L'Agrupació ofereix activitat esportiva, social i formativa als exjugadors i exjugadores blaugrana. Fins a 200 exfutbolistes participen en els entrenaments del masculí i femení, o bé en els partits de l'Agrupació. Els partits més importants de la temporada 2025/26 es van jugar a Polònia, Madrid, Tenerife i Benassal. La majoria van ser de caràcter benèfic o institucional. També es van fer accions de col·laboració amb la Fundació Barça.

Les activitats per a socis i sòcies van comptar, l'any 2025, amb més de 1.000 participacions, essent el Sopar Anual i la Trobada Barça Jugadors els actes més multitudinaris. Cal destacar també les Folgues per als exjugadors i exjugadores més grans de 65 anys, les reunions geogràfiques que es van fer per primera vegada a Girona, Lleida i Tarragona, i el lliurament d'insígnies a l'antiguitat de l'Agrupació. En l'àmbit de la formació, l'Agrupació ofereix cursos d'anglès, accés a formació esportiva en línia, beques d'estudi, servei d'orientació professional i borsa de treball, i tallers específics a la seu social.





TERCERA TEMPORADA DEL PÒDCAST

El pòdcast de l'Agrupació, estrenat el 2023, va oferir un total de 21 episodis que van reunir 42 persones convidades, i està disponible a les principals plataformes. Per altra banda, el web Players FC Barcelona va tancar l'any amb 156.000 visites mensuals i les xarxes socials de l'Agrupació van sumar 215.000 seguidors i seguidores.



ACCIONS 100% BARÇA

L'Agrupació va convocar una nova edició del Premi Barça Jugadors, que va recaure en Pedri i Claudia Pina. Per altra banda, els directius de l'Agrupació van estar presents en els principals actes del Club, com ara la reobertura de l'Spotify Camp Nou. Un grup de 30 exjugadores van estar a la Final de la Copa de la Reina a Gran Canària i 26 membres de l'Agrupació van participar en 85 actes de Penyes Barcelonistes. Finalment, es van celebrar 19 activitats per a empreses, un taller de reminiscència i cinc activitats a Casals Cívics.

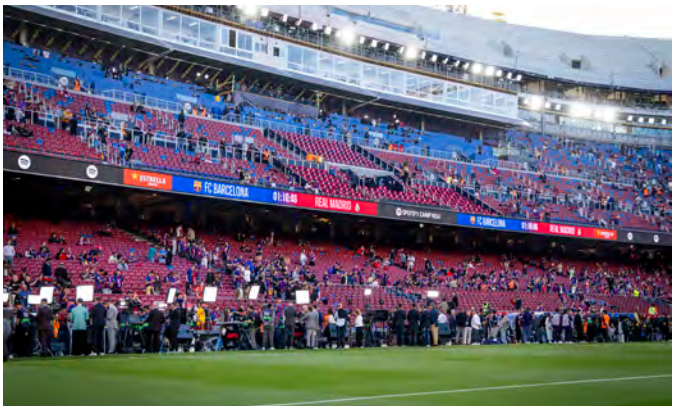






188 MITJANS INFORMATIUS
189 PROJECTES
190 PUBLICACIONS
191 CENTRE DOCUMENTACIÓ

COMUNICACIÓ













MITJANS INFORMATIUS

Després de dos anys i mig d'exili, per les obres de remodelació, el primer equip de futbol va tornar a l'Spotify Camp Nou i amb ell els professionals de la comunicació que hi treballen habitualment des de la tribuna de premsa. Una tribuna de premsa que és provisional, situada a la segona graderia de l'Estadi, amb una visió privilegiada del terreny de joc i que, a mesura que ha avançat la temporada, s'ha anat ampliant per poder atendre les necessitats de les diferents competicions.

Falten molts detalls encara per polir i encara no s'ha pogut estrenar ni la sala de premsa (l'Auditori 1899 s'ha adequat per atendre les rodes de premsa dels entrenadors), ni la zona mixta per on passen els jugadors a fer les seves declaracions, però la valoració dels diferents col·lectius de premsa ha estat més que satisfactòria en l'emocionant retorn a casa.

Si bé en el primer partit contra l'Athletic Club de Bilbao del 22 de novembre, l'espai de premsa era limitat i es van fer 329 acreditacions, en l'últim Clàssic contra el Reial Madrid que va donar el títol de Lliga el Club, es van tramitar 652 credencials, gairebé el doble i la xifra més alta de la temporada.

Pel que fa a les acreditacions, si durant el curs 2024/25 es van gestionar 8.490 sol·licituds, aquest temporada 2025/26 s'ha superat la xifra de les 9.000 peticions en totes les competicions, incloent-hi els dos partits que l'equip femení ha jugat a l'Spotify Camp Nou contra el Reial Madrid CF i el FC Bayern i que van contribuir a la consecució de la UWCL.

En l'àmbit institucional, la celebració de les eleccions a la presidència del Club amb l'Auditori 1899 com a centre d'operacions per a la premsa i amb més de 300 periodistes acreditats per a l'ocasió, ha estat l'esdeveniment més rellevant del curs en clau organitzativa de l'Entitat.

PROJECTES

PROJECTES QUE TRANSCENDEIXEN L'ESPORT

Un club de la dimensió del Barça genera molts projectes i iniciatives que van més enllà dels terrenys o de les pistes de joc. La vessant esportiva va acompanyada d'una intensa activitat corporativa que sustenta la institució i que, en bona mesura, contribueix també als èxits competitius. El Club no es només esport, es també Identitat, Marca, Negoci i Compromís Social, unes àrees que es reflecteixen igualment de manera destacada als mitjans de comunicació. I la temporada 2025/26 no va ser l'excepció.

Fets com la tornada a l'Spotify Camp Nou, la presència de grans noms de la música internacional com Oliva Rodrigo o Ed Sheeran a la samarreta, fruit també del patrocini amb Spotify, o la visita de Marcus Rashford a un dels projectes de la Fundació són alguns dels exemples d'aquest interès mediàtic.

D'altra banda, la dimensió social del Barça Femení va tenir també presència destacada als mitjans, sobretot amb motiu dels partits a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, davant el Reial Madrid, i a l'Spotify Camp Nou, en la UWCL, i també contra el Reial Madrid i el Bayern de Múnic en què l'equip de Pere Romeu va tornar a omplir les graderies d'aficionats i aficionades.

Pel que fa a l'àmbit comercial, els mitjans també es van fer ressò dels números de BLM, que han superat les xifres d'ingressos de la temporada anterior gràcies a les 15 botigues pròpies i 10 en règim de llicència, mentre que en la vessant d'innovació, el BIHUB i la seva estratègia d'associar-se amb empreses emergents va ser també un motiu de gran atenció per part dels mitjans,

En l'esfera internacional, la gira de pretemporada del primer equip pel Japó i Corea i l'obertura de la nova oficina del Club a Miami van continuar projectant la marca Barça en els mitjans globals.


La indústria de les llegendes


"No tengáis miedo"

Rashford anima a niños en riesgo de vulnerabilidad a creer en su futuro


Récord histórico en la Botiga


El FC Barcelona traslada a Miami su sede central para América para potenciar su expansión


Josep-Ignasi Macià

"Som un club català amb vocació universal"


EMOTIVO REGRESO




FC Barcelona to hold exclusive gala in Seoul during Asia Tour


EFE: SPORT BUSINESS

La Masía para empresas

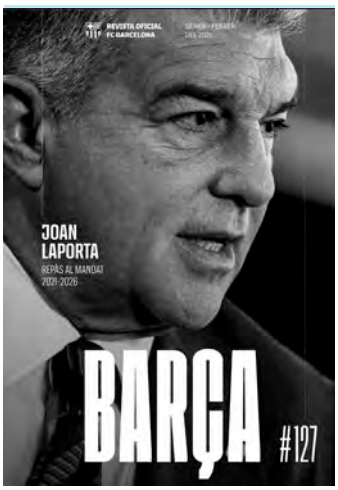
14 noviembre 2025

Carlota Ciudad

El futuro del FC Barcelona pasa por las compañías emergentes, es una Masía para empresas, en las que poder invertir y ayudarlas a crecer, para poder entrar así en nuevos sectores, como el de la salud, relacionados con el deporte, explicó en una entrevista con EFE el CEO del 'Barcelona Innovation Hub' (BIHUB), Albert Mundet.









PUBLICACIONS

La Revista Barça va passar de ser trimestral a ser bimestral i va continuar oferint al detall la informació referent al Club per als socis i sòcies, així com per a l'afició barcelonista en general, que la va poder consultar a través del web del Club, en format digital. A més, el Departament de Comunicació va donar suport a altres àrees del Club amb la confecció de diferents publicacions, com aquesta Memòria del Club.

REVISTA BARÇA

La publicació digital oficial del FC Barcelona es va distribuir als socis i sòcies a través del butlletí *Infosocis* i es va poder visualitzar al web del Club. Els continguts van ser tractats, com sempre, tenint en compte la diversitat informativa que genera el FC Barcelona. Entre setembre del 2025 i maig del 2026 es van publicar cinc edicions. La primera va coincidir amb el número 125 i va servir per fer un recull del que havia estat el 125è aniversari del Club. En les quatre restants, les portades van ser per a Pedri, el president Laporta i per als títols de Lliga guanyats pels equips de futbol, masculí i femení, i d'handbol.

GUIES, DOSSIERS, INFOGRAFIES I MEMÒRIES

Durant la temporada 2025/26 van veure la llum la Guia d'Acessibilitat a l'Spotify Camp Nou i els dossiers de la Gira d'Estiu del primer equip, de la Supercopa d'Espanya, dels precandidats a les eleccions a la Presidència del Club, de la jornada electoral del 15 de març i de les Barça Academies. També la Memòria de la Fundació i aquesta Memòria anual del Club.











CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I ESTUDIS

En la temporada 2025/26 el Centre de Documentació i Estudis del FC Barcelona va donar continuïtat a les accions de recuperació, preservació i difusió de la memòria històrica del FC Barcelona, i va consolidar el seu paper com a referent en la conservació i divulgació del patrimoni documental blaugrana.

Una de les iniciatives més destacades del curs va ser la digitalització de la documentació històrica del FC Barcelona conservada a l'Arxiu de la Subdelegació del Govern Espanyol a Barcelona, l'antic Arxiu del Govern Civil. Aquesta valuosa col·lecció incloïa documents fonamentals per entendre la trajectòria institucional de l'Entitat, com ara els primers estatuts, l'acta de constitució del Club del 1902, la inscripció oficial com a associació esportiva el 1903, actes d'assemblees de socis, l'expedient sobre la clausura del Club l'any 1925 o la documentació referent a la Penya Femenina Barcelonista de l'any 1970, per esmentar-ne només algunes mostres destacades. Aquesta actuació va reforçar el compromís del Centre amb la preservació de la memòria històrica blaugrana i va ampliar les fonts disponibles per a la recerca sobre la història i la dimensió social del Club.

En l'àmbit de la difusió i la projecció externa, el Centre va continuar impulsant les visites guiades a l'Arxiu Històric destinades al col·lectiu de socis i sòcies més grans de 70 anys. Aquesta iniciativa, duta a terme conjuntament amb l'Àrea Social, es va consolidar com una eina de proximitat amb els socis i sòcies de l'Entitat i els va permetre apropar-se als documents i a alguns dels episodis més singulars de la història del barcelonisme.

En aquesta mateixa línia de divulgació, durant el curs 2025/26 el Centre va dur a terme les accions preparatòries per a l'estrena del compte FC Barcelona Història a Instagram, una iniciativa destinada a apropar la història del Club al conjunt de l'afició a través de les xarxes socials. Mitjançant la selecció de fotografies i documents, aquest canal havia de contribuir a donar visibilitat al patrimoni documental del Centre de Documentació i a difondre episodis i protagonistes destacats de la trajectòria de l'Entitat entre les noves audiències digitals.

Des del punt de vista de la projecció exterior, el Centre de Documentació també va participar en la campanya de promoció dels arxius catalans organitzada amb motiu de la celebració a Barcelona del Congrés Internacional d'Arxius (International Council on Archives (ICA)). La col·laboració es va materialitzar mitjançant la producció d'un vídeo de difusió i la participació presencial en aquest esdeveniment internacional de referència per al sector arxivístic.

Paral·lelament, la temporada també va representar un important pas endavant en la modernització dels processos de gestió documental. La implantació de noves funcionalitats basades en intel·ligència artificial a través de la plataforma ScorePlay, juntament amb la redefinició dels fluxos de treball derivada de la migració cap a un nou sistema MAM corporatiu, va permetre optimitzar el processament, la classificació i la recuperació dels continguts fotogràfics. Aquestes actuacions van establir les bases d'un model de gestió més eficient i adaptat als volums creixents de producció documental generats pel Club.

Finalment, durant la temporada 2025/26 el Centre de Documentació va mantenir una intensa activitat de servei i gestió documental. En total, 166 persones van visitar presencialment les instal·lacions, mentre que l'equip va atendre 1.625 consultes, tant presencials com virtuals. Pel que fa a la difusió de continguts, es van facilitar 121.927 documents entre materials textuals i fotogràfics. En l'àmbit de la gestió d'imatges, es van processar 199.200 fotografies, de les quals 23.073 es van incorporar al Brand Center corporatiu. Aquesta plataforma va registrar un total de 78.178 descàrregues, unes xifres que van evidenciar la consolidació dels serveis digitals del Centre i la creixent demanda dels recursos documentals i fotogràfics que va posar a disposició de l'organització.



194 CAMPANYES
198 DIGITAL BUSINESS & ACTIVACIÓ D'ESTADIS
200 WEB I APP
201 XARXES SOCIALS

BARÇA IDENTITY

CAMPANYES 2025/26

TORNADA A L'SPOTIFY CAMP NOU

HOME KIT

Per a la temporada 2025/26, la campanya de llançament de la nova equipació es va construir sota el concepte "Definim el demà" (Shaping the Future) amb un doble objectiu: connectar emocionalment amb l'afició, especialment amb els més joves, i impulsar les vendes a les botigues i a l'e-commerce mitjançant una campanya 360º. Els missatges es van adaptar als joves culers, als socis i sòcies i al públic global, reforçant el sentiment de pertinença i el reconeixement de marca.

La campanya es va inspirar en l'èxit de la temporada 2024/25 i en la naturalitat i personalitat dels jugadors i jugadores. El relat presentava una generació que no espera el futur, sinó que el construeix i el lidera des del present. L'eix creatiu va ser una peça audiovisual enregistrada amb telèfon mòbil per transmetre proximitat i autenticitat, on els protagonistes mostraven la nova equipació en un entorn quotidià.

El desplegament va incloure social media, web, app, email màrqueting, relacions públiques i activacions a l'Estadi, amb el Launch Day el 2 de juliol del 2025. També va destacar una acció de *street shoot* a diferents espais de Barcelona amb creadors de contingut locals, complementada amb una estratègia de *seeding* dirigida a perfils influents per amplificar l'abast i la notorietat de la campanya.



AWAY KIT

La segona equipació de la temporada 2025/26 va mantenir el concepte "Definim el demà" (Shaping the Future), però amb un element diferencial: per primera vegada, la samarreta *away* substituïa el logotip de Nike pel de Mamba, la marca vinculada al llegat de Kobe Bryant.

La campanya es va construir a partir de la frase de Bryant: "Sigues autèntic i deixa que t'acceptin, o no, pel que realment ets", i que reforçava valors compartits amb el FC Barcelona com l'autenticitat, la personalitat i l'exigència competitiva.

En l'àmbit visual, es va apostar per una estètica més fosca i sofisticada que la de la primera equipació. L'objectiu era traslladar l'esperit inconformista i competitiu de Kobe Bryant a l'univers blaugrana, projectant una imatge de confiança, caràcter i determinació capaç de connectar amb les noves generacions i reforçar el posicionament global de la marca Barça.

THIRD KIT

La campanya de la tercera equipació 2025/26 es va desenvolupar sota el concepte "Samarreta Icònica", integrat dins de la plataforma "Definim el demà". Inspirada en la samarreta taronja (color mango) amb què el Barça va conquerir el Mundial de Clubs del 2009 i va completar el sextet, la proposta recuperava una de les equipacions més recordades de la història recent del Club. El disseny, influenciat per l'estètica Total90 de Nike, combinava l'homenatge al passat amb una mirada cap al futur a través d'una nova generació de jugadors i jugadores.

La campanya es va llançar el 19 d'agost del 2025 amb una estratègia 360º que va incloure un *hero video*, contingut fotogràfic, peces específiques per a xarxes socials i accions de producte. Un dels elements més destacats va ser l'activació de PR i *seeding*, basada en l'enviament de la samarreta en un *packaging* exclusiu a membres de l'equip del sextet 2008/09, per reforçar el vincle emocional entre aquella generació històrica i l'afició actual. El resultat va ser una campanya que va combinar nostàlgia, patrimoni i projecció de futur per convertir la tercera equipació en un símbol de continuïtat entre el llegat del Club i les noves generacions blaugrana.

POLSERES BLAUGRANES

Durant la temporada 2025/26, la iniciativa Polseres Blaugranes va evolucionar, i va passar d'una campanya solidària de la Fundació Barça a un documental de Nadal produït per Barça Identity. La peça va mostrar jugadors i jugadores dels primers equips compartint moments amb infants i adolescents amb malalties greus, que posava en relleu l'impacte real del projecte i la solidaritat de tota la comunitat blaugrana.

Presentat a l'Auditori 1899 de l'Spotify Camp Nou, el documental va reforçar el compromís social del Club i va contribuir a consolidar Polseres Blaugranes com un símbol d'acompanyament, esperança i suport als infants i les seves famílies.



DIA DE LES DONES

La campanya "La igualtat crea valor" va posar el focus en les dones professionals del FC Barcelona, donant visibilitat a la seva feina, lideratge i contribució al Club a través d'un audiovisual amb la participació de jugadors i jugadores dels primers equips. L'acció es va complementar amb un *photobooth* itinerant instal·lat als tres estadis del Club, on els aficionats podien veure el vídeo i dedicar missatges a les seves dones referents. La iniciativa va culminar amb un acte per a socis i sòcies centrat en el lideratge femení, que va combinar espais de reflexió, networking i un taller dinamitzat per Somos Estupendas i

altres dones referents. La campanya va reforçar el compromís del Club amb la igualtat i la visibilització del talent femení.



ESSÈNCIA BLAUGRANA – FCB X SCIRCLE

Durant la temporada 2025/26, el FC Barcelona va presentar la seva primera identitat olfactiva, l'Essència Blaugrana, un projecte pioner de *branding* sensorial desenvolupat amb la tecnologia de perfumeria basada en intel·ligència artificial de Scircle. La iniciativa va anar més enllà del llançament d'un perfum i va voler traduir els valors, les emocions i la identitat del Club en una experiència olfactiva pròpia.

El projecte es va donar a conèixer en un esdeveniment immersiu a l'Antiga Fàbrica Estrella Damm, on es van presentar les fragàncies "For the Timeless" i "For the Passionate". A més, es va introduir una plataforma de personalització que permetia als aficionats crear essències úniques vinculades amb la seva relació amb el Barça, obrint una nova via de connexió emocional entre el Club i la seva comunitat.



CAMPANYES CAT

PELUIX

Durant la temporada 2025/26, el FC Barcelona va continuar impulsant CAT com a actiu estratègic de marca amb el llançament del seu primer peluix oficial, presentat al Museu del Club amb la participació dels Germans Grangel. La iniciativa formava part de l'estratègia per consolidar una marca viva i propera a les noves generacions.

En el seu primer any de vida, CAT va assolir 1,3 milions de seguidors a Instagram i 1,7 milions a TikTok, i va protagonitzar col·laboracions amb mascotes d'altres clubs, reforçant-ne la visibilitat i el caràcter transversal.

El peluix, de 30 centímetres, es va comercialitzar inicialment en prevenda exclusiva per a socis i sòcies abans d'arribar a la resta del públic. Amb aquest llançament, CAT es va consolidar com un dels actius de marca més nous, estimats i amb més projecció del FC Barcelona.



MONA DE PASQUA

Amb motiu de la Setmana Santa, el FC Barcelona va presentar la mona de Pasqua de CAT a Casa SEAT en una experiència familiar pensada per reforçar el vincle amb les tradicions catalanes des d'una perspectiva blaugrana. La jornada va combinar activitats per a infants i famílies amb l'objectiu d'apropar el Club a la ciutadania a través de l'emoció i l'entreteniment.

La mona, creada per Escribà, reinterpretava la mascota del Club unint tradició, creativitat i identitat blaugrana. Amb aquesta iniciativa, CAT va consolidar el seu posicionament com una figura propera i identificable per a les noves generacions de culers, i que convertia una tradició popular en una experiència cultural alineada amb els valors del Barça.



CAMPANYES PRIMER EQUIP MASCULÍ

SUMMER TOUR. IDENTITAT VISUAL

El Summer Tour 2025 va aprofitar el canvi de continent per connectar amb una nova audiència a través d'una identitat visual pròpia i adaptada al context cultural de la gira. El sistema gràfic es va aplicar de manera transversal a tots els punts de contacte del Club, des dels partits fins a acreditacions, senyalització, vinils i materials interns, garantint una experiència de marca coherent i reforçant la presència global del Barça.

JOURNEY CHAMPIONS LEAGUE

La campanya "És el Moment" va convertir la decepció de l'eliminació contra l'Inter de Milà en el punt de partida d'un relat de superació i redempció que va acompanyar l'equip durant tota la seva trajectòria a la Champions League. El concepte va evolucionar a partir de tres pilars narratius, Redempció, Identitat i Destí, construint un discurs coherent que connectava la frustració del passat amb l'ambició de tornar a competir per Europa.

La narrativa es va desplegar amb continguts creatius específics per a la competició, mantenint una identitat visual pròpia i consistent durant tot el torneig. La campanya va generar una gran connexió amb l'afició, com demostren els resultats de les primeres peces: 20,1 milions de visualitzacions, 1,2 milions d'interaccions i un *engagement* del 6%.

A mesura que avançava la competició, el relat es va enriquir amb nous elements simbòlics, com la presència del trofeu i el protagonisme de l'Spotify Camp Nou, que van consolidar "És el Moment" com el fil conductor de la temporada europea i expressió de l'ambició col·lectiva de tornar a aspirar als màxims objectius continentals.

FITXATGES

JOAN GARCIA

Joan Garcia va arribar com el primer reforç de la temporada 2025/26, en un moment clau de transició a la porteria blaugrana. El jugador, jove i de proximitat, va generar un relat alineat amb el territori i amb els valors del Club, en el marc d'un projecte esportiu orientat al futur.

Objectius

- Presentar Joan Garcia com una figura aspiracional mitjançant un *hero video* que va humanitzar el seu primer dia al Club.
- Reforçar la narrativa de projecte esportiu i identitat Barça, posicionant Joan com un símbol de talent local, compromís i projecció de futur.

MARCUS RASHFORD

Marcus Rashford es va incorporar al FC Barcelona com el reforç estrella de la temporada 2025/26, en un moment determinant per consolidar el projecte esportiu del Club i reforçar-ne la dimensió global.

Objectius

- Activar una campanya de presentació d'alt impacte a través d'un *hero video* icònic, protagonitzat per Rashford dins d'una emblemàtica cabina telefònica vermella de Londres.
- Generar notorietat entre l'afició local i internacional, posicionant Rashford com una de les figures clau del nou projecte esportiu blaugrana i com una icona cultural amb gran capacitat de connexió més enllà del terreny de joc.

CAMPANYES PRIMER EQUIP FEMENÍ

JOURNEY CHAMPIONS

La campanya Journey Champions, sota el concepte "El Nostre Camí", va acompanyar el Barça Femení durant tota la UEFA Women's Champions League 2025/26, reforçant el posicionament del Club com a referent del futbol femení. El relat, construït al voltant de la força del col·lectiu i l'ambició compartida, va evolucionar des de la fase de grups fins a la consecució del títol.

La campanya va combinar continguts específics per a cada fase de la competició amb activacions adreçades a l'afició, com mosaics, tifos, una bufanda exclusiva per a la final, *fan zones* i celebracions a Barcelona. L'impacte digital va ser notable, amb 34 milions d'impressions, 21 milions de visualitzacions i 1,6 milions d'interaccions als canals de xarxes socials del futbol femení.



AITANA BONMATÍ PILOTA D'OR

La temporada 2025/26, Aitana Bonmatí va fer història en convertir-se en la primera jugadora amb tres Pilotes d'Or consecutives (2023, 2024 i 2025), consolidant el domini del FC Barcelona en el màxim guardó individual del futbol femení. Durant la gala, la jugadora va destacar que els èxits personals són fruit del treball col·lectiu i va agrair el suport del Club, del cos tècnic i de l'entorn que l'acompanya.

A partir d'aquest missatge, el Barça va impulsar una campanya centrada en el valor de l'equip, amb una peça visual que mostrava Aitana envoltada de les seves tres Pilotes d'Or i dels títols aconseguits amb el Barça Femení, que reforçava la idea que els reconeixements individuals són el resultat de l'esforç i l'ambició compartits.



ALEXIA PUTELLAS, COMIAT

El comiat d'Alexia Putellas després de catorze temporades, 507 partits i 38 títols es va convertir en un homenatge institucional

a una de les grans llegendes del Barça Femení. La sortida es va treballar conjuntament amb la jugadora i el seu entorn, començant amb un vídeo d'anunci a les xarxes socials i culminat amb un acte emotiu a l'Spotify Camp Nou.

La cerimònia va reunir familiars, companyes, cos tècnic i representants del Club al voltant dels 38 títols conquistats per Alexia, i va incloure missatges d'homenatge d'exjugadores i figures vinculades al món de l'esport. El resultat va ser un comiat a l'altura del seu llegat esportiu i humà.



AITANA BONMATÍ, FIFA THE BEST

La temporada 2025/26, Aitana Bonmatí va ser distingida amb el premi FIFA The Best per tercer any consecutiu, que la consolidava com la gran referent del futbol femení mundial. El guardó va arribar durant el seu procés de recuperació d'una lesió que li havia impedit assistir presencialment a la gala de Doha.

Per celebrar-ho, el Club va crear una campanya ambientada a l'Spotify Camp Nou, on Aitana apareixia a la graderia com una aficionada més, aixecant el trofeu mentre l'Estadi corejava el seu nom. La peça transformava un èxit individual en una celebració compartida amb el barcelonisme, reforçant el vincle emocional entre la jugadora i l'afició.



ALEXIA PUTELLAS, 500 PARTITS DE BLAUGRANA

La campanya dels 500 partits d'Alexia Putellas va homenatjar una de les trajectòries més emblemàtiques del FC Barcelona amb un audiovisual que repassava el seu recorregut al Club des del 2006. La celebració va coincidir amb el seu partit número 500, disputat contra el Reial Madrid als quarts de final de la UEFA Women's Champions League, en un duel que el Barça va guanyar per 6-0, amb un gol i dues assistències de la capitana.

Per commemorar la fita, es va crear una samarreta especial, "ALEXIA 500", es van personalitzar els leds de l'Estadi i es va organitzar un homenatge davant de més de 60.000 espectadors a l'Spotify Camp Nou. L'acte va culminar amb una ovació multitudinària i el reconeixement d'Alexia com una de les grans llegendes de la història del Club.



CAMPANYES SECCIONS

OPENING GAME PALAU

L'Opening Game Palau va transformar l'inici de la temporada 2025/26 en una experiència participativa per als socis i abonats de bàsquet, coincidint amb el debut de l'equip a l'Eurolliga davant el València Basket. La iniciativa va girar entorn d'un torneig 3x3 amb setze equips, culminat amb una final disputada sobre el parquet del Palau Blaugrana durant el descans del partit oficial.

Tots els participants van rebre una samarreta exclusiva de l'esdeveniment i l'equip guanyador va ser premiat amb la samarreta oficial de la temporada. Més enllà de la competició, l'acció va reforçar el vincle entre la secció i els seus seguidors, convertint els aficionats en protagonistes d'una jornada concebuda per celebrar l'orgull blaugrana i enriquir l'experiència de partit.



DIGITAL BUSINESS & ACTIVACIÓ D'ESTADIS

DIGITAL BUSINESS

RECORD AL PROGRAMA DE MEMBERSHIP DEL CLUB

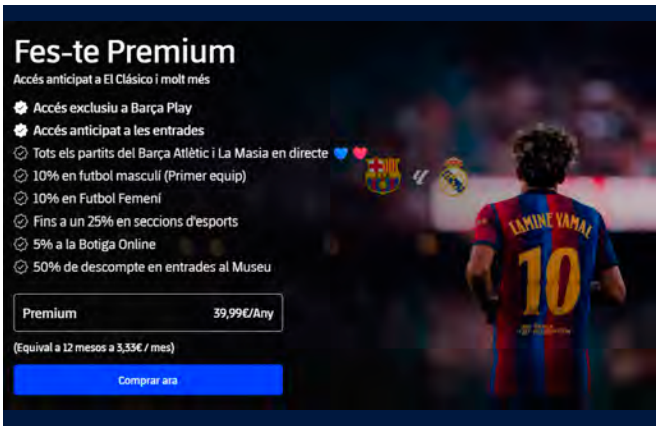
La temporada 2025/26 va marcar un punt d'inflexió per a Culers Prèmium. El programa va tancar l'exercici amb un creixement dels ingressos del 61% i un increment del 106% dels subscriptors actius respecte de la temporada anterior. Es van assolir xifres rècord tant en facturació com en usuaris actius des del seu llançament.

Aquest salt en la facturació va estar impulsat, sobretot, per un rendiment excepcional en captació. Les noves subscripcions van augmentar un 175%, fet que va permetre gairebé triplicar les altes de l'any anterior i va posar de manifest l'eficàcia de l'estratègia d'adquisició definida i dels canals de captació implementats. Aquest volum no només es va reflectir en el creixement de la base d'usuaris, sinó que també es va traduir directament en ingressos, amb un augment del 131% dels ingressos procedents de noves altes.

El resultat conjunt d'aquesta dinàmica va ser una base de membres que es va duplicar en només dotze mesos, amb un 106% més de subscripcions actives en comparació amb la temporada anterior.

De cara a la temporada 2026/27, el principal repte va quedar definit en l'activació de la segona gran palanca de creixement: la retenció de la base de subscriptors ja captada. Aquest objectiu ha de permetre capitalitzar tota la inversió realitzada en adquisició i convertir el fort creixement assolit durant la temporada 2025/26 en ingressos recurrents i sostenibles en el temps.

Paral·lelament al creixement del programa, cada nova subscripció aconseguida durant la temporada 2025/26 va comportar una donació d'1 euro, fet que va transformar l'èxit comercial de Culers Prèmium en un impacte social directe. Aquesta iniciativa va reforçar el valor del programa més enllà de la seva dimensió econòmica, consolidant-lo també com una eina de compromís social.



LLANÇAMENT DE BARÇAPLAY

Durant la temporada 2025/26, el FC Barcelona va culminar el llançament de Barça Play, la plataforma audiovisual integrada dins del web i l'App oficial del Club. Aquesta iniciativa suposa un pas estratègic en la consolidació d'un ecosistema digital propi, centralitzant tota l'oferta de continguts audiovisuals en una experiència única, moderna i accessible per als aficionats. El nou servei permet accedir a retransmissions en directe i continguts sota demanda, incloent-hi partits de pretemporada, Barça Atlètic, Barça Legends, equips de La Masia i continguts originals del Club. La plataforma es va desplegar progressivament durant l'estiu, culminant amb les primeres emissions en directe de la pretemporada 2026/27.

Un dels principals èxits del projecte va ser la seva execució en un termini molt reduït. Gràcies al coneixement acumulat pels equips interns i a l'experiència adquirida en projectes audiovisuals previs, el Club va ser capaç de desenvolupar i posar en producció la nova plataforma en temps rècord, assegurant la seva disponibilitat abans de l'inici de la pretemporada 2026/27. Aquest fet va permetre capitalitzar una de les finestres d'audiència internacional més rellevants de la temporada i reforçar la relació directa amb milions d'aficionats arreu del món.

Amb Barça Play, el Club reforça la seva capacitat de distribució directa de continguts, genera noves oportunitats d'*engagement* i monetització i continua avançant en la seva aposta per la innovació digital, la personalització de l'experiència dels aficionats i la creació de valor per a Socis i Culers Prèmium.



INTEGRACIÓ DE SOCIS A L'ECOSISTEMA DIGITAL DEL CLUB

Durant el curs 2025/26, el FC Barcelona va completar la integració dels socis i sòcies dins del web i l'App oficial del Club, un pas clau en l'evolució de l'experiència digital i en la personalització dels serveis. Ara, els socis i sòcies poden identificar-se de manera senzilla en qualsevol plataforma digital del Club i accedir a una àrea privada des d'on consultar els seus beneficis i gaudir d'una experiència adaptada al seu perfil.

Aquesta integració permet oferir una experiència més fluida, personalitzada i coherent, reforçant la relació directa entre el Club i els seus socis i sòcies a través d'un entorn únic compartit per tots els canals digitals.

A més, els socis i sòcies disposen d'accés gratuït a l'oferta audiovisual disponible a BarçaPlay, que inclou continguts sota demanda, retransmissions en directe i produccions exclusives del Club. La integració de la identitat digital dels socis i sòcies amb la plataforma audiovisual contribueix a enriquir l'experiència digital del FC Barcelona, convertint-la en una proposta més completa, diferencial i de més valor per a un dels col·lectius més importants de l'Entitat.

Aquest projecte estableix les bases per continuar desplegant noves funcionalitats i serveis personalitzats en els pròxims anys, i reforça l'estratègia del Club de situar l'aficionat i els socis i sòcies al centre de la seva transformació digital.

RÈCORD HISTÒRIC D'INGRESSOS A YOUTUBE

En la temporada 2025/26, el FC Barcelona va assolir el rècord històric d'ingressos del seu canal de YouTube, superant àmpliament el millor registre aconseguit fins aleshores. Aquest resultat va representar un creixement del 25% respecte de la temporada 2024/25 i va consolidar YouTube com una de les principals plataformes de monetització de les audiències digitals del Club. El canal de YouTube genera ingressos des de la temporada 2010/11. Després de més de quinze temporades d'activitat, doncs, en el curs 2025/26 el FC Barcelona va registrar el millor resultat econòmic de la seva història.

Aquest creixement va estar impulsat per l'evolució de l'estratègia digital i per la incorporació de nous models de monetització. Entre les principals iniciatives van destacar:

- El llançament de YouTube Membership.
- El llançament de YouTube Sponsorship, que va permetre comercialitzar directament nous espais publicitaris del canal i incrementar el valor generat per les seves audiències.
- L'optimització de la durada dels continguts, que va augmentar les oportunitats de monetització publicitària.

El rècord d'ingressos a YouTube va reforçar la capacitat del Club per transformar la seva comunitat digital en noves oportunitats de negoci, adaptant-se de manera constant a l'evolució de les plataformes i als nous models de monetització digital.



ACTIVACIÓ D'ESTADIS

TORNADA A L'SPOTIFY CAMP NOU

La tornada a l'Spotify Camp Nou va ser la fita clau per donar a conèixer les primeres pinzellades del projecte d'animació que es va dur a terme durant la temporada 2025/26 i que culminarà un cop l'Estadi estigui a ple rendiment.

La primera jornada va tenir lloc el 22 de novembre del 2025, en el partit de la jornada 13 de Lliga que va enfrontar el Barça i l'Athletic Club. Una jornada per al record que va comptar amb la presència del Cor Jove de l'Orfeó Català, amb un espectacle pirotècnic a la sortida dels jugadors i, en acabar el partit, amb les actuacions de *Figa Flawas* i *The Tyets*.

A banda d'aquestes accions especials, enfocades a celebrar la tornada, els aficionats van poder veure alguns dels pilars de l'animació futura:

Sessions de DJ en directe personalitzades per a cada partit.

Referències a frases i moments històrics durant la prèvia dels partits.

Recull de cançons identitàries del Club abans de l'inici dels partits.

Joc de llums sincronitzat amb la música i les intervencions dels speakers.

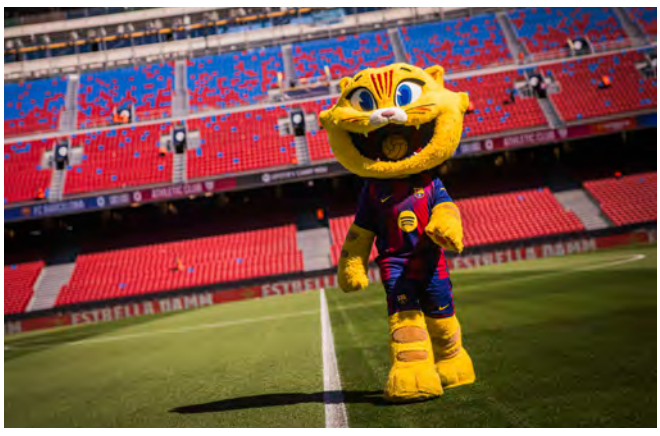
Implicació de la grada en les alineacions, la celebració dels gols i també durant la interpretació de l'himne oficial.



ALTRES MOMENTS DESTACATS

La temporada 2025/26 també va deixar altres records inesborrables, com la rua pels carrers de Barcelona, que va congregar més de 700.000 persones i va destacar pels diferents punts d'animació organitzats pel Club. Un altre dels moments més especials va ser la celebració de la Champions femenina a la plaça d'Espanya, amb un concepte de festa innovador per a l'Entitat que va apropar l'equip a la ciutat i que va comptar amb un concert de *Figa Flawas* i la presència de totes les jugadores. La festa va tenir una gran acollida entre la massa social de l'equip.

A banda, Cat va continuar sent protagonista de les accions del Club, amb presència en més d'un centenar de partits de tots els esports professionals i en innombrables esdeveniments. Sens dubte, una figura imprescindible en les iniciatives de l'Entitat i una peça molt estimada i reclamada per tots els aficionats.



WEB I APP

La temporada 2025/26 va representar un nou pas endavant en l'evolució de l'ecosistema digital del FC Barcelona, amb l'objectiu de continuar oferint als culers una experiència més personalitzada, intuïtiva i propera a través dels canals oficials del Club. Durant el curs, tant el web com l'aplicació oficial van incorporar noves funcionalitats i millores orientades a facilitar la relació amb l'afició i a reforçar el vincle entre el Barça i la seva comunitat global.

UNA EXPERIÈNCIA CADA COP MÉS PERSONALITZADA

Un dels avenços més rellevants va ser la incorporació de la identificació del col·lectiu de socis i sòcies al web i a l'app del Club, fet que va permetre oferir una experiència privada i personalitzada amb accés a continguts i serveis adaptats al seu vincle amb el FC Barcelona. Aquesta nova funcionalitat va reforçar l'aposta del Club per una experiència digital més individualitzada i va consolidar els canals oficials com un espai de referència per a la comunitat culer.

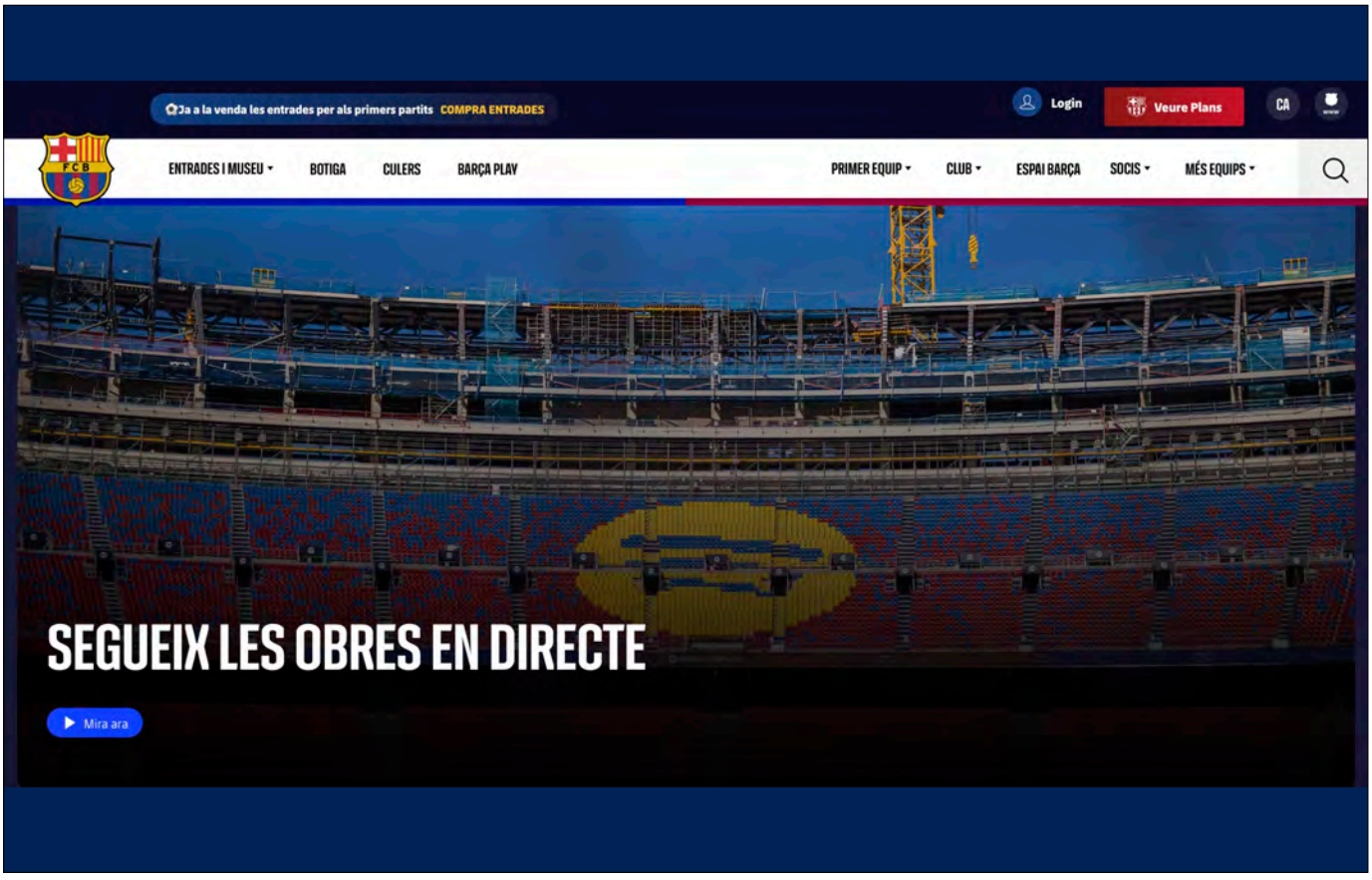
L'aplicació oficial també va estrenar un nou calendari dels primers equips masculí i femení, amb un disseny més visual, intuïtiu i accessible. Paral·lelament, es van implementar diverses millores de navegació tant al web com a l'app amb l'objectiu d'agilitzar l'accés als continguts i serveis. Així mateix, el web oficial va continuar avançant en matèria d'accessibilitat, incorporant ajustos i funcionalitats que van permetre garantir una experiència més inclusiva per a tots els usuaris i usuàries.

CONSOLIDACIÓ DEL MODEL DIGITAL

Aquest conjunt d'evolucions va contribuir a consolidar el model digital del Club i a reforçar el paper dels canals propis com a punts de contacte estratègics amb l'afició. Durant la temporada 2025/26, el web oficial va registrar un total de 47.228.057 visites, una xifra que va representar un increment del 12,35% respecte de la temporada 2024/25. Aquest creixement va venir acompanyat d'un augment del trànsit procedent de tots els canals de màrqueting del Club. Per la seva banda, l'aplicació oficial del FC Barcelona va superar els 32,6 milions de visites, arribant a les 32.636.854. Uns resultats que van confirmar la rellevància dels canals digitals oficials com a principal punt de connexió entre el Barça i els seus seguidors d'arreu del món.

Cal destacar que, des de feia dues temporades, el web i l'app havien impulsat un nou llenguatge digital basat en formats verticals, amb iniciatives com les Barça Stories i els clips de vídeo adaptats al consum mòbil. Aquesta aposta va transformar la manera de consumir l'actualitat blaugrana, oferint una experiència més dinàmica, visual i alineada amb els nous hàbits digitals de l'audiència.

Amb una imatge renovada, una navegació més moderna i una clara aposta per la innovació, el FC Barcelona va continuar situant els seus canals digitals a l'avantguarda del sector, oferint una experiència diferencial capaç de combinar tecnologia, contingut i la passió que defineix la comunitat culer.



XARXES SOCIALS

+ 638,3 M

SEGUIDORS I SEGUIDORES

(DADES A 30 DE JUNY DEL 2026)

192,1 M
INSTAGRAM

91,6 M
X

160,4 M
FACEBOOK

75 M
TIK TOK

4 M
SNAPCHAT

26,3 M
YOUTUBE

327 K
LINKEDIN

52,7 M
WHATSAPP CHANNEL

113,7 K
TWITCH

198 K
DISCORD

4,1 M
BROADCAST CHANNEL

15,8 M
THREADS

11,3 M
WEIBO

3,2 M
DOUYIN

420 K
WECHAT

273,2 K
TOUTIAO

142 K
XIAOHONGSHU

303 K
BILIBILI



204 LEGAL
205 COMPLIANCE
206 SEGURETAT I OPERACIONS
207 BARÇA ACADEMY
212 TECNOLOGIA
214 SOSTENIBILITAT
216 DIVERSITAT EQUITAT I INCLUSIÓ

ALTRES ÀREES

LEGAL

L'Àrea Legal del FC BARCELONA, durant la temporada 2025/2026, va mantenir les seves funcions amb l'objectiu de garantir la legalitat de l'activitat del Club en totes les seves vessants esportives i línies de negoci, així com protegir-lo de les intromissions il·legítimes i eventuals vulneracions de drets tant de l'Entitat com dels seus membres i representants. La política de rigor i risc zero va seguir sent la línia mantinguda des de l'Àrea Legal en totes les tasques de revisió i assessorament dutes a terme, tant en l'àmbit contractual com en les negociacions i projectes endegats.

El curs 2025/26 va venir marcat per la celebració de les eleccions, procés en el qual l'Àrea Legal va participar de manera molt activa vetllant pel compliment del procés electoral estatutàriament previst, donant suport i cobertura als diferents òrgans i departaments del Club, i també a la Junta i Mesa Electoral, durant el període transitori entre la Junta sortint i la Junta electa. Aquest suport va servir per mantenir l'estabilitat de l'Entitat, i per preservar i assegurar la continuació de l'activitat ordinària, especialment en les relacions contractuals amb tercers.

Respecte a les filials, cal destacar el notable creixement de la filial de coneixement, BARÇA INNOVATION HUB, S.L. que va analitzar i crear les noves estructures contractuals que permetessin el desenvolupament de noves línies de negoci i formació. Així mateix, i pel que fa a BARÇA PRODUCCIONS, S.L., la fusió amb la participada BRIDGEBURG INVEST, S.L. també va ser un repte que, legalment, va obligar a estructurar d'una manera més eficient l'explotació del negoci audiovisual i digital del FC BARCELONA.

Finalment, el creixement exponencial de la filial BARÇA MERCHANDISING, S.L. i les noves formes de col·laboració i subllicències amb tercers va generar també la participació molt activa de l'Àrea Legal en la creació de noves fórmules contractuals per tal de preveure adequadament les noves relacions i drets i obligacions derivats entre les parts.

El fair play va seguir sent molt present en el dia a dia del Club i, per tant, totes les àrees implicades en la contractació esportiva van treballar intensament per trobar la manera de poder treballar i negociar contractes esportius dintre dels marges permesos per la Liga.

En la perspectiva més social, es va redefinir, des del punt de vista jurídic, la relació amb els col·lectius d'animació a l'estadi Spotify Camp Nou, gràcies al qual es va assolir un equilibri entre la necessària i admirada animació que ofereixen els grups i l'innegociable respecte a les normes antiviolència a les quals està subjecte el Club, i que va finalitzar amb èxit un model jurídic que persegueix la confluència pacífica de tots dos aspectes.

El final de la temporada 2025/26 va obrir les portes a una nova etapa marcada pel nou mandat de la Junta Directiva electa, de la qual cal destacar, com a objectius, la culminació de la construcció d'un equip guanyador a càrrec de Hansi Flick, la finalització de les obres que permeti gaudir del millor estadi del món, el Nou Spotify Camp Nou acabat, i la definitiva recuperació econòmica del FC Barcelona. En totes aquestes fites, l'Àrea Legal seguirà donant el millor suport i assessorament amb una entrega i compromís absolut amb la nostra entitat.



COMPLIANCE

El FC Barcelona disposa d'un Sistema de Gestió de Compliance alineat amb els estàndards nacionals i internacionals més exigents. Durant la temporada 2025/26, el Club va renovar les certificacions ISO 37301:2021 i UNE 19601:2017, obtingudes la temporada 2024/25 per un període de tres anys renovable anualment, mantenint així el reconeixement extern de la solidesa i eficàcia del seu Sistema de Gestió de Compliance.

La temporada 2025/26, els principals àmbits d'actuació de l'Àrea de Compliance van ser els següents:

MAPES DE RISCOS PENALS

Es van actualitzar els mapes de riscos penals de les entitats vinculades, incloses la Fundació FC Barcelona, Barça Licensing & Merchandising (BLM) i Barça Innovation Hub (BIHUB). Pel que fa al FC Barcelona, es va dur a terme un seguiment i monitoratge continu dels controls implementats, reforçant així la supervisió i l'eficàcia del Model de Prevenció de Delictes.

FORMACIÓ, COMUNICACIÓ I SENSIBILITZACIÓ

Es va impulsar un Pla de Formació adreçat a les persones treballadores, amb continguts adaptats als principals riscos inherents a les activitats de cadascuna de les àrees. Així mateix, es van desenvolupar accions de sensibilització i comunicació al llarg de la temporada, tant internament com externament, mitjançant diferents suports com ara cartells i tríptics, amb l'objectiu de reforçar la cultura de compliment dins i fora de l'organització.

El Club va continuar reforçant la formació en matèria de prevenció de l'assetjament sexual, arribant a diferents col·lectius de persones treballadores. En particular, es va impartir la formació anual a la xarxa de persones de referència i es va elaborar un tríptic específic que descriu el procés d'actuació i els drets de les parts implicades, amb l'objectiu de millorar el coneixement i l'aplicació del protocol establert.



SISTEMA DE PROTECCIÓ A LA INFÀNCIA (SPI)

El FC Barcelona manté com a prioritat la promoció d'entorns segurs per als nens, nenes i adolescents que participen a les activitats del Club. L'estructura de protecció va estar formada per 20 delegats i delegades de Protecció, així com per 70 referents de Protecció en tots els col·lectius on hi ha participació de nens, nenes i adolescents. Així mateix, es van continuar duent a terme tallers de sensibilització i prevenció per a nens, nenes i adolescents en diferents matèries (prevenció de l'abús sexual infantil, internet segura, programa d'educació afectivosexual, entre d'altres). Aquesta formació i la realització d'aquests tallers es van materialitzar en l'activació del Protocol d'Actuació per abordar les situacions de risc detectades i procedir a la notificació a les diferents autoritats.

Addicionalment, al curs 2025/26 es va desenvolupar una iniciativa pionera en l'àmbit europeu, que va consistir en el Pla Integral de Salut Mental, integrat en el sistema de protecció a la infància, i presentat de forma pública el 4 de juny del 2026, en col·laboració amb l'Hospital Universitari Vall d'Hebron i Espirales Consultoría de Infancia. La finalitat del Pla Integral de Salut Mental és prevenir i detectar l'impacte dels factors emocionals, psicològics i socials en la salut i el rendiment dels esportistes. Aquest pla suposa una iniciativa que situa la salut mental al centre del benestar emocional i del rendiment esportiu. Amb aquest posicionament, el Club vol contribuir a transformar la cultura de l'esport, promovent entorns segurs, inclusius i protectors, i combatent l'estigma associat als problemes de salut mental.



PREVENCIÓ DE BLANQUEIG DE CAPITALS

En previsió de la condició de subjectes obligats en matèria de prevenció de blanqueig de capitals i del finançament del terrorisme (PBC/FT) que el Reglament (UE) 2024/1624 estableix per als clubs de futbol a partir de l'any 2029, el FC Barcelona va decidir anticipar l'adaptació al nou marc europeu mitjançant l'assumpció voluntària de determinades obligacions. En aquest context, es va continuar avançant en la implementació de mesures de PBC/FT, posant el focus en les mesures de diligència deguda recollides al Manual de Prevenció de Blanqueig de Capitals del Club, amb l'objectiu de reforçar el coneixement dels socis de negoci i la gestió dels riscos associats, especialment en l'àmbit de l'activitat de patrocini. Concretament, es va impulsar la redacció, publicació, comunicació i formació a les persones treballadores del Manual, la creació d'una estructura de control en aquesta matèria i l'elaboració d'un informe d'autoavaluació, com a eixos per consolidar un sistema preventiu coherent, traçable i orientat a la mitigació del risc.

SEGURETAT I OPERACIONS

XIFRES DE PARTITS A LES NOSTRES INSTAL·LACIONS



SPOTIFY CAMP NOU

21

PARTITS

14	Lliga
4	Champions League
1	Copa del Rei
2	Women's Champions League
421	Mitjana acreditacions premsa i TV
1.860	Mitjana acreditacions de personal

Durant la temporada 2025/26 l'Àrea Operativa d'Instal·lacions va dur a terme tasques de producció logística i producció televisiva de les competicions que es van disputar a l'Spotify Camp Nou, que va acollir 21 partits: 14 de Lliga, 4 de Champions League i 1 de Copa, més 2 de la Women's Champions League. Pel que fa a les acreditacions de premsa i televisió, en els partits a l'Spotify Camp Nou i l'Estadi Olímpic la mitjana va ser de 421, mentre que la mitjana del personal acreditat va ser de 1.860.



ESTADI OLÍMPIC

6

PARTITS

3	Lliga
2	Champions League
1	Lliga F
421	Mitjana acreditacions premsa i TV
1.860	Mitjana acreditacions de personal

A l'Estadi Olímpic Lluís Companys es van disputar 6 partits: 3 de Lliga, 2 de Champions League i 1 de la Lliga F. L'Àrea Operativa d'Instal·lacions va dur a terme també tasques de producció logística i producció televisiva.



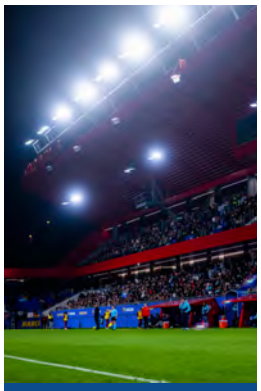
PALAU BLAUGRANA

107

PARTITS

43	Bàsquet
23	Handbol
19	Futbol sala
22	Hoquei patins
64	Mitjana acreditacions premsa i TV
144	Mitjana acreditacions de personal

Les seccions professionals que juguen al palau Blaugrana van disputar un total de 107 partits en aquesta instal·lació. L'equip de bàsquet en va jugar 43; el d'handbol, 23; el de futbol sala, 19; i el d'hoquei patins, 22. Quant a les acreditacions de premsa i TV, la mitjana va ser de 64, mentre que la de personal, 144.



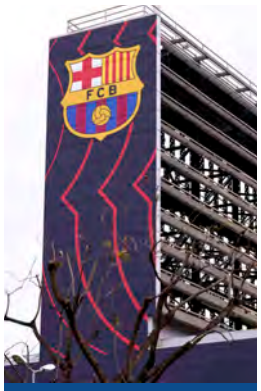
ESTADI JOHAN CRUYFF

45

PARTITS

1	Gamper
2	Lliga
18	Lliga F
19	Barça Atlètic
5	Juvenil
65	Mitjana acreditacions premsa i TV
122	Mitjana acreditacions de personal

Dels 45 partits que es van disputar a l'Estadi Johan Cruyff, 3 van ser del primer equip masculí: 1 del Trofeu Joan Gamper i 2 de Lliga. També se'n van jugar 18 de Lliga F, 19 de 2a RFEF (Barça Atlètic) i 5 de l'equip Juvenil A. A més, en aquesta instal·lació es van celebrar els dos entrenaments nadalencs de portes obertes, enguany duts a terme pels equips masculí i femení, així com la inauguració del Torneig Internacional de la Barça Academy. La mitjana d'acreditats de premsa i TV va ser de 65, mentre que la de personal va ser de 122.



CIUTAT ESPORTIVA

1.941

PARTITS

411	Futbol formatiu
132	Bàsquet formatiu
93	Handbol formatiu
91	Futbol sala formatiu
49	Genuine
1.139	Barça Escola futbol
4	B. Escola bàsquet
12	B. Escola handbol
10	B. Escola futbol sala

La Ciutat Esportiva va acollir 411 partits dels equips del futbol formatiu, 132 del bàsquet, 93 de l'handbol i 91 del futbol sala. A més, l'equip Fundació Barça Genuine va jugar 49 partits, dels quals 18 van correspondre a la DICUP. La Barça Escola va acollir un total de 1.139 partits de futbol: 559 de les Jornades Barça Escola, 192 de perfeccionament i 388 del Torneig Internacional Barça Academy. A d'altres instal·lacions es van jugar 302 partits no inclosos en la dada de partits jugats del Torneig Internacional ni a la dada de total de partits de futbol de la Barça Escola. Finalment, l'escola de bàsquet va acollir 4 partits, la d'handbol 12 i la fubol sala, 10.

BARÇA ACADEMY

TRES NOUS PROJECTES

Durant la temporada 2025/26, la Barça Academy va créixer amb dues noves seus i l'anunci d'una nova Barça Academy Residency. Més de 13.000 nens i nenes van formar part d'aquest projecte i van continuar formant-se com a persones a través del futbol, rebent una formació integral, tant esportiva com humana, mitjançant un model d'escola propi i únic basat en la metodologia Barça.

El mes d'agost del 2025 es va inaugurar la Barça Academy Hoover, la setena acadèmia als Estats Units, el país que en concentra més de tot el món. Situada a Alabama, aquesta acadèmia se suma a les ja existents a Nova York, Miami, Arizona, Chicago, Austin i les Carolines.

El febrer del 2026 es va anunciar que Mongòlia seria la seu d'una nova acadèmia. Unes setmanes més tard, el projecte es va convertir en realitat i va iniciar la seva activitat. La Barça Academy Mongòlia disposa d'instal·lacions esportives per a l'estiu i l'hivern, talment com la Barça Academy Pro NY i la Barça Academy Chicago.

La Barça Academy Residency Querétaro (Mèxic) serà el segon projecte residencial internacional després del d'Arizona, que va iniciar el seu camí l'any 2017. Aquesta nova acadèmia començarà la seva activitat a l'estiu del 2027 amb els Summer Camps residencials. Prèviament, a partir de l'octubre del 2026, s'iniciaran els *tryouts* per seleccionar els futurs jugadors i jugadores residents.

A partir del setembre del 2027 començarà el projecte residencial amb estudiants durant tot l'any. Aquesta iniciativa conviurà amb la Barça Academy Querétaro, inaugurada el juliol del 2024 i orientada a jugadors i jugadores de 6 a 18 anys, sense caràcter residencial.



LA BARÇA ACADEMY EN XIFRES

248 *CAMPUS REALITZATS:* 121 *AMÈRICA* | 77 *EMEA* | 55 *APAC*

4.062.000 ***SEGUIDORS A LES XARXES*** (X, Instagram, Facebook i TikTok)

27.038 *PARTICIPANTS* | **114** *CLÍNICS* | **5.196** *PARTICIPANTS* | **30** *ACADÈMIES* | **+70** *PAÏSOS*

ÈXIT ROTUND DE LA 13A EDICIÓ DE LA BARÇA ACADEMY WORLD CUP

La 13a edició de la Barça Academy World Cup va tornar a ser un èxit de participació i va reunir més de 2.000 participants dels cinc continents a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, al col·legi Sant Ignasi i al Camp Municipal del Barri Centre de Sant Joan Despí. En total, 192 equips procedents de 28 països van prendre part en el torneig i van disputar 690 partits durant les quatre jornades de competició. En aquesta edició hi van estar representades 41 Barça Academy i Barça Academy Camps d'arreu del món.

Durant els quatre dies de competició es van marcar 2.742 gols, amb una mitjana de 3,97 gols per partit. Aquesta edició va tornar a tenir tres seus, tot i que la majoria dels partits es van disputar a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, on es va viure un gran ambient d'esportivitat i companyonia entre els participants i les seves famílies.

Joan Garcia i Cata Coll van ser els ambaixadors d'aquesta edició. La jugadora del Barça femení va estar present en la inauguració, i el porter del primer equip masculí va participar en l'entrega de premis de la cloenda, acompanyat del directiu Josep-Ignasi Macià, de Benny Megreli, director de la Barça Academy, i de Sergi Barjuan, director esportiu. Durant l'acte inaugural, celebrat a l'Estadi Johan Cruyff, Rafael Yuste, vicepresident esportiu del Club, va donar la benvinguda a les persones participants i a les seves famílies.

Una de les sorpreses d'aquesta edició va ser la presència de Sydney Schertenleib, jugadora del Barça Femení, a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. Però la sorpresa més gran va arribar quan Hansi Flick, entrenador del primer equip masculí, va seguir de prop el desenvolupament de la competició un cop finalitzat l'entrenament del seu equip.





INTERACCIONS AMB EL PRIMER EQUIP MASCULÍ I FEMENÍ

Un dels valors afegits de la temporada 2025/26 va ser la presència de jugadors i jugadores dels primers equips en diferents accions de les diferents Barça Academy i camps distribuïts arreu del món. Gavi va visitar els esportistes procedents dels Camps de Nova Zelanda, mentre que Marcus Rashford i Sydney Schertenleib van compartir una estona molt especial amb els participants de la Barça Academy Pro Nova York i dels TriState Summer Camps. Per la seva banda, el porter internacional polonès Wojciech Szczęsny va conviure amb els jugadors i jugadores del Training Camp, durant el mes de gener, a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

Altres que també van gaudir d'una experiència única van ser els nois i noies de la Barça Academy Pro Nova York i de la Barça Academy Miami, que van compartir una estona amb Roony Bardghji i les jugadores del Barça Femení Aïcha Camara i Clara Serrajordi.

A més, Joan Garcia i Cata Coll van exercir d'ambaixadors de la 13a edició de la Barça Academy World Cup, celebrada durant la Setmana Santa.



PARTNERS DAY

Per tercer any consecutiu, la Barça Academy va reunir els seus *partners* d'arreu del món, vinculats a les diferents acadèmies i campus, per compartir experiències i posar en comú la manera de treballar dels projectes. L'objectiu d'aquesta trobada va ser continuar millorant l'experiència que reben els nens i nenes en cadascuna de les ciutats on la Barça Academy té presència.

Benny Megreli, director de la Barça Academy, va ser l'encarregat de donar la benvinguda a les persones participants i d'agrair-los la confiança dipositada en el Club durant tots aquests anys. També va aprofitar l'ocasió per compartir la seva visió sobre el futur de la Barça Academy i per explicar les línies estratègiques que han de permetre continuar creixent en aquest projecte clau per al FC Barcelona.





VUITENA EDICIÓ DE LA FORMACIÓ DELS DIRECTORS DE PROJECTE LOCAL (DPL)

Un cop finalitzada la 13a edició de la Barça Academy World Cup, 26 directors de Projecte Local (DPL) de les Barça Academies, juntament amb onze entrenadors de la Barça Escola Barcelona, es van reunir a l'Estartit amb l'objectiu de continuar millorant la seva tasca formativa i metodològica.

Durant aquestes jornades de treball, els i les participants van compartir experiències i bones pràctiques a les diferents seus, alhora que van poder actualitzar els coneixements sobre els canvis metodològics i pedagògics impulsats des de Barcelona per traslladar-los al seu dia a dia i garantir una aplicació homogènia del model Barça arreu del món.

CAMPUS D'ESTIU

A l'estiu del 2025 va tenir lloc la cinquena edició de La Masia Summer Camp, en què més de 474 nens i nenes procedents de més de 70 països van viure una experiència única de convivència i futbol. Aquesta xifra va representar un increment del 58% de participants respecte de l'edició anterior.

Després de l'èxit de les dues darreres edicions, es va tornar a organitzar un campus exclusivament femení, que va comptar amb la participació de 52 noies interessades a aprendre i viure l'estil de joc propi del Barça. A més, els i les participants van rebre la visita de Marc Bernal i de l'exjugador i exentrenador Charly Rexach, que van compartir una estona amb els joves esportistes, fent-se fotografies i signant autògrafs.

En aquesta edició, les persones participants van poder allotjar-se a la Masia i a Can Caralleu, a més de disposar de l'opció del programa diürn.

El fet que la gestió del campus fos íntegrament assumida pel FC Barcelona va permetre oferir una experiència única i plenament alineada amb els valors del Club, amb un important impacte esportiu, educatiu i sociocultural. D'aquesta manera, les persones participants van poder entrenar-se, conviure i compartir el dia a dia amb companys arribats d'arreu del món, gaudint d'una experiència 100% Barça.

'TRAINING CAMP'

El *Training Camp* és un programa residencial de deu dies de durada que, en la temporada 2025/26, va celebrar la seva cinquena edició i la tercera amb la participació de tècnics procedents de les Barça Academies. Aquesta iniciativa està adreçada als jugadors amb més talent de les diferents acadèmies del Barça arreu del món. Paral·lelament al programa esportiu dels jugadors, també es desenvolupa un itinerari específic per als entrenadors amb més projecció, que reben formació directa de l'Àrea Tècnica del Club durant tota l'estada.

En la temporada 2025/26 hi van participar un nombre rècord de 70 jugadors i jugadores, distribuïts en tres categories (U11, U13 i U15) i organitzats en equips de futbol 7 i futbol 11, que van representar 12 països diferents. Els entrenaments, desenvolupats a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, els van dirigir 11 tècnics de les Barça Academies sota la supervisió i coordinació de 10 entrenadors de la Barça Escola Barcelona.

El Japó, amb 21 participants, i els Estats Units, amb 14, hi van ser els països més representats, en una edició que va comptar amb jugadors procedents de 24 Barça Academies. Les acadèmies amb més presència van ser Zúric i Dubai, amb nou participants cadascuna, seguides de Budapest, amb set. Per regions, Europa, l'Orient Mitjà i l'Àfrica van liderar la participació amb 33 jugadors, seguida de l'Àsia-Pacífic, amb 28 i d'Amèrica, amb 20. A més, set jugadors van prendre-hi part per segona vegada i un ho va fer per tercera.

L'alt nivell mostrat durant el programa també va tenir continuïtat més enllà del *Training Camp*. José Antonio Ahumada va ser convidat pel futbol formatiu del Club a entrenar-se amb els seus equips gràcies al seu excel·lent rendiment durant l'experiència. D'altra banda, l'equip U15 comptava amb quatre jugadors internacionals convocats per les seleccions nacionals dels Estats Units.

Wojciech Szczęsny, porter del primer equip masculí, va visitar les persones participants del *Training Camp* i va compartir amb elles una estona d'aprenentatge i experiències. Al final del programa, tots els jugadors i jugadores van rebre un diploma acreditatiu de la seva participació i van poder fer seguiment de la seva evolució esportiva mitjançant la tecnologia dels dispositius Oliver.

PRESÈNCIA A LES GIRES DEL PRIMER EQUIP I DEL BARÇA FEMENÍ

Les Barça Academies també van tenir un paper destacat durant les gires internacionals dels primers equips del Club, l'estiu del 2025. Al Japó, nens i nenes de les Barça Academy de Nara, Hiroshima i Aichi van participar en l'últim entrenament del primer equip masculí abans de finalitzar la seva estada al país. Els joves jugadors van compartir sessió amb els futbolistes de Hansi Flick i van viure una experiència inoblidable.

Un cop acabat l'entrenament, i de manera espontània, els i les participants van tenir l'oportunitat d'intercanviar passades i moments de joc amb Jules Kounde i el capità Ronald Araujo, que van allargar la seva presència sobre la gespa per interactuar amb els integrants de les Barça Academies.

Durant la parada a Corea, les persones participants dels camps també van poder saludar els jugadors del primer equip i passar una estona amb ells.

Per la seva banda, durant la gira de pretemporada que el Barça Femení va fer a Mèxic per preparar la temporada 2025/26, algunes jugadores de la Barça Academy Ciutat de Mèxic van tenir l'oportunitat de trobar-se amb les futbolistes blaugrana.

La trobada va permetre fer una fotografia conjunta i compartir una estona amb les protagonistes del primer equip femení, reforçant així el vincle entre les joves jugadores i el model formatiu del Club.

WINTER CAMP

Durant les vacances del Nadal del 2025, prop d'un centenar de nois i noies procedents de 38 països van participar en una nova edició del Winter Camp. Al llarg de l'estada, van gaudir de vuit sessions d'entrenament als camps de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, van assistir a una roda de premsa, van participar en sessions teòriques i van visitar el Museu i la Botiga de l'Spotify Camp Nou, entre moltes altres activitats.

A més, van tenir l'oportunitat de viure en primera persona l'entrenament de portes obertes que el primer equip masculí, dirigit per Hansi Flick, va fer a l'Estadi Johan Cruyff.

Els i les participants, amb edats compreses entre els 9 i els 15 anys, van gaudir d'aquesta experiència del 26 al 30 de desembre del 2025, acompanyats de les seves famílies. Durant aquests dies, també van compartir diverses activitats complementàries, com una visita a Montserrat, un recorregut turístic per la ciutat de Barcelona i una cloenda oficial celebrada a l'Auditori del Club.

Aquesta combinació de formació esportiva, convivència i activitats culturals va permetre a les persones participants endinsar-se en l'univers Barça i viure una experiència integral vinculada als valors i a la metodologia del Club.



VISITES SORPRESA

En la temporada 2025/26, dues Barça Academies van tenir l'oportunitat de viure experiències inoblidables amb alguns dels seus referents blaugrana. Aprofitant la disputa d'un partit entre els Barça Legends i el Reial Madrid Leyendas a Santo Domingo, l'equip dirigit per Albert *Chapi* Ferrer va fer un entrenament a les instal·lacions de la Barça Academy República Dominicana. Un cop finalitzada la sessió, els jugadors i jugadores de l'acadèmia van poder compartir una estona amb els exfutbolistes blaugrana, fer-se fotografies i conversar amb ells.

A Miami, un grup de participants de la Barça Academy Pro Miami també va gaudir d'una trobada molt especial amb els Barça Legends. Els joves van visitar l'hotel de concentració de l'equip, on van tenir l'oportunitat de conèixer de prop els exjugadors, fer-se fotografies, demanar autògrafs i intercanviar impressions sobre les seves experiències futbolístiques. A més, van poder escoltar de primera mà els consells i les vivències d'alguns dels protagonistes de la història del Club.

TORNEJOS INTERNACIONALS

BACLA

La setena edició de la Barça Academy Cup les Amèriques va reunir més de 500 jugadors i jugadores procedents d'equips del Canadà, Colòmbia, l'Equador, Guatemala, la República Dominicana, el Japó, Itàlia, Mèxic (Ciutat de Mèxic i Querétaro), els Estats Units (Barça Academy Pro Miami i Nova York, Austin, Chicago i les Carolines) i la Barça Escola Barcelona. Totes les persones participants van competir sota la metodologia esportiva i educativa del FC Barcelona, distribuïdes en quatre categories: U9, U11, U13 i U15.

Durant el torneig es van disputar un total de 157 partits, en un entorn que va afavorir tant la competició com la convivència entre els jugadors i entrenadors de diferents països i cultures.

La Barça Academy Cup les Amèriques és una competició que promou l'intercanvi internacional entre les acadèmies que el Club té arreu del món i reforça l'aplicació de la metodologia Barça. Al mateix temps, contribueix al desenvolupament integral dels joves esportistes, potenciant tant els aspectes futbolístics com els valors que defineixen el model formatiu del FC Barcelona.

BARÇA ESCOLA POLIESPORTIVA

BÀSQUET

La 2025/26 ha estat la segona temporada de la Barça Escola de Bàsquet a l'Escola Alemanya de Barcelona (DSB), un curs en què el projecte ha fet un important pas endavant per continuar oferint les millors condicions de formació i entrenament als seus joves esportistes.



Des de la seva creació, la Barça Escola de Bàsquet té com a objectiu proporcionar una formació integral a les persones participants, tant des del vessant esportiu com personal, afavorint un desenvolupament continu basat en els valors i la metodologia del FC Barcelona.

Nacho Solozabal i Roberto Dueñas són les cares més visibles d'un projecte que, gràcies a la tasca dels seus entrenadors i entrenadores, ha contribuït al progrés dels més de 160 nens i nenes d'entre 4 i 12 anys que en formen part. Durant la temporada 2025/26, els i les participants van competir cada dues setmanes en una Lliga interna i també van prendre part en les competicions del CEEB. En aquest àmbit, cal destacar especialment la participació d'un equip Mini íntegrament femení, que va ser campió de la seva categoria.

Paral·lelament, la Barça Escola va organitzar diferents partits i trobades amb clubs i escoles de bàsquet de Barcelona amb l'objectiu de continuar potenciant l'aprenentatge i l'experiència competitiva dels seus jugadors i jugadores.

A més de participar en competicions nacionals, la Barça Escola de Bàsquet va prendre part en tornejos de prestigi com el de Varese, una cita ja consolidada en el calendari dels darrers anys, i en el Globasket i la Pirineus Basket Cup, experiències que van contribuïr al creixement esportiu i personal dels joves esportistes.

FUTBOL SALA

La temporada 2025/26, la Barça Escola de Futbol Sala va comptar amb 130 jugadors i jugadores que es van entrenar dues vegades per setmana a les instal·lacions de l'INEFC Barcelona. Els equips van participar en les competicions del CEEB, de les quals van ser campions tant en la categoria Benjamí com en l'Aleví. Paral·lelament, també van disputar partits de manera periòdica entre els diferents equips de la mateixa Barça Escola per continuar reforçant el seu aprenentatge.

Igual que la Barça Escola de Bàsquet, els equips de futbol sala van participar en diverses trobades i partits amistosos amb clubs i escoles de la província de Barcelona, amb l'objectiu de fomentar l'experiència competitiva i el desenvolupament esportiu dels seus jugadors i jugadores.

A escala internacional, la temporada va tornar a incloure la participació a la Ladislao International Futsal Cup, a Itàlia, una competició ja consolidada en el calendari de la Barça Escola. A més, per primera vegada, els equips van viatjar al Japó per disputar el torneig Shimada Green Ci-TEA Cup, una experiència que va permetre a les persones participants continuar creixent esportivament i personalment en un entorn internacional.

HANDBOL

L'handbol va continuar consolidant-se com una de les disciplines destacades de la Barça Escola. La temporada 2025/26 va ser la segona de la Barça Escola d'Handbol, un projecte adreçat a nens i nenes d'entre 6 i 12 anys que desenvolupa la seva activitat al CEM Arístides Maillol. Es van superar els 60 participants, que van combinar els entrenaments amb la participació en diferents tornejos disputats arreu del territori català. L'objectiu continua sent oferir una formació integral basada en la metodologia i els valors propis del FC Barcelona, afavorint tant el creixement esportiu com el personal dels joves jugadors i jugadores.

Paral·lelament, els tècnics de la Barça Escola van contribuïr a la difusió de la metodologia del Club en diversos països europeus, entre els quals destaquen Dinamarca, Suècia, Alemanya, els Països Baixos, Finlàndia i Eslovènia. A més, els joves esportistes van rebre la visita d'un dels grans referents mundials de l'handbol, Ludovic Fàbregas. El jugador blaugrana va compartir una estona amb ells i va transmetre els valors i l'experiència acumulada al màxim nivell de competició.



TECNOLOGIA

El FC Barcelona avança cap a un model de Club més digital, connectat i orientat a la dada, amb l'objectiu de millorar la gestió, l'eficiència i l'experiència dels socis i sòcies i l'afició. En aquest context, l'Àrea de Tecnologia impulsa iniciatives clau que permeten integrar operacions, dades i serveis, facilitant una presa de decisions més àgil i una millor resposta a les necessitats del Club.
Durant la temporada 2025/26 es van desplegar projectes rellevants en àmbits com ara el rendiment esportiu, la relació amb el soci, l'experiència digital, i la seguretat i la gestió de la informació, que contribueixen a avançar cap a un model més eficient, innovador i preparat per al futur.

SERVEI DEL RENDIMENT ESPORTIU

Durant el curs 2025/26, el Club va impulsar un projecte de transformació dels sistemes de vídeo i càmeres utilitzats en la preparació esportiva amb l'objectiu de millorar l'anàlisi del joc i donar suport als equips tècnics en la presa de decisions.

Aquesta iniciativa va permetre gestionar i analitzar més àgilment el contingut audiovisual generat en entrenaments i partits, per facilitant-ne l'accés simultani i en temps real a entrenadors, analistes i equips mèdics. El nou sistema, capaç de treballar amb múltiples càmeres de manera simultània, va incorporar noves perspectives de captació d'imatges i va obrir la porta a nous models d'explotació, com ara la visualització dels continguts en 3D o des de la perspectiva de l'esportista.

Aquest nou model va consolidar el vídeo com una eina clau en el dia a dia esportiu, millorant la qualitat de la preparació tàctica i contribuint directament al rendiment dels equips.

El desplegament es va iniciar a les instal·lacions del Primer Equip de Futbol Masculí i es va anar estenent progressivament a la resta d'equips i instal·lacions del Club.

Amb aquesta iniciativa, el FC Barcelona va reforçar el seu compromís amb la innovació aplicada a l'esport d'elit i es va posicionar com un referent en l'ús de tecnologia avançada per millorar el rendiment esportiu.

ELECCIONS PRESIDENCIALS 2026

L'Àrea de Tecnologia va tenir un paper clau en les Eleccions Presidencials 2026, desplegant les solucions tecnològiques necessàries per garantir un procés segur, fiable i transparent per als socis i sòcies del Club. Aquest desplegament va permetre donar suport a totes les fases del procés electoral, assegurant la integritat de la informació i el correcte funcionament dels sistemes durant la jornada de votació.

També es van implantar solucions per a la gestió del cens, la validació de signatures i butlletes, i per al control i seguiment del procés electoral. Paral·lelament, es van digitalitzar diversos processos organitzatius i es va dotar totes les seus electorals de la infraestructura tecnològica necessària, amb suport tècnic especialitzat i connectivitat segura per garantir una operativa eficient.



IMPLANTACIÓ DEL CENS UNIVERSAL

Entre les principals fites del projecte, va destacar la implantació, per primera vegada, d'un cens universal basat en una plataforma tecnològica centralitzada, que va permetre a tots els socis i sòcies taules electorals habilitades.

Aquesta iniciativa va representar un avenç significatiu en termes d'accessibilitat, flexibilitat i eficiència del procés electoral i, alhora, va reforçar els mecanismes de control i integritat del vot, evitant duplicitats i permetent el seguiment en temps real de la participació.

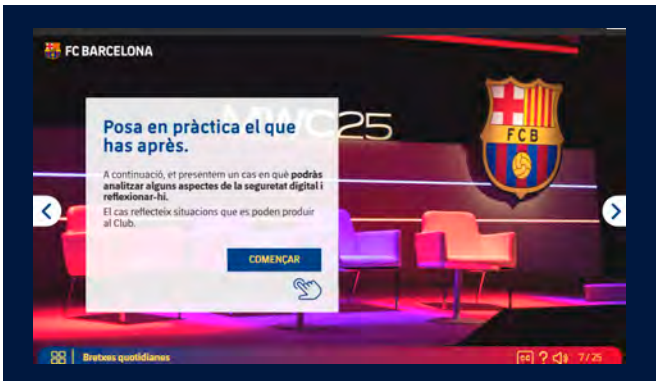
La tecnologia va esdevenir un element fonamental per facilitar la participació dels socis i sòcies i va contribuir a consolidar un model electoral més modern, accessible i alineat amb les necessitats actuals del Club.

CIBERSEGURETAT I PROTECCIÓ

En un context marcat per la ràpida evolució tecnològica i l'increment constant de les amenaces digitals, el FC Barcelona va reforçar durant el curs 2025/26 el seu model de ciberseguretat per adaptar-se als nous entorns i garantir la protecció dels seus actius, dades i operacions.

PLA DE CONSCIENCIACIÓ

El Club va garantir la continuïtat dels serveis mitjançant una vigilància permanent i noves capacitats orientades a la prevenció de riscos, el compliment normatiu i el reforç de la ciberseguretat. L'eix principal va ser la implantació d'un curs obligatori per a tota la plantilla amb l'objectiu d'incrementar la conscienciació sobre les amenaces digitals, fomentar bones pràctiques i protegir la informació sensible.
Durant la temporada també es van fer simulacions de *phishing* per avaluar la resposta del personal davant de possibles ciberatacs. Aquestes accions van permetre identificar àrees de millora i consolidar una cultura de seguretat basada en la prevenció i la detecció de riscos.
A més, es van impulsar accions formatives i de sensibilització adreçades tant a la plantilla com als equips directius, que van reforçar la comprensió dels riscos digitals i van situar les persones com la primera línia de defensa davant les ciberamenaces. Aquest enfocament va contribuir a protegir el Club, reforçar la confiança en els seus serveis i avançar cap a un model de ciberseguretat integrat en la seva evolució digital.



CAP A UN CLUB 'DATA-DRIVEN'

El curs 2025/26 l'Àrea de Tecnologia va avançar en l'objectiu de situar la dada al centre de la presa de decisions del Club. Així, va desplegar una plataforma de dades única que integrava la informació de les principals àrees del Club i de les seves filials, oferint un accés unificat, fiable i coherent a la informació.

Aquesta plataforma va permetre que les diferents àrees del Club, des de l'àmbit esportiu fins al comercial, passant per l'atenció als socis i sòcies i l'afició, disposessin d'una única font d'informació, eliminant duplicitats i garantint que les decisions es prenguessin sobre dades consistents, actualitzades i compartides per tota l'organització.

La iniciativa va tenir un impacte directe en la gestió del Club, i va aportar beneficis significatius en diferents àmbits:

- Va millorar la presa de decisions, gràcies a l'accés a una informació més completa, fiable i homogènia.
- Va proporcionar una visió més global de l'activitat del Club, que va afavorir la coordinació i la col·laboració entre àrees.
- Va incrementar l'eficiència dels processos interns, fet que va reduir les tasques manuals i va facilitar l'accés a la informació.
- Va reforçar el suport a la direcció, posant eines més avançades per anticipar-se als reptes de negoci i prendre decisions amb més seguretat i capacitat d'anàlisi.

Així, aquesta iniciativa va contribuir a consolidar les bases d'un model de gestió orientat a la dada, situant el FC Barcelona en una posició més sòlida per operar com una organització moderna, eficient i preparada per afrontar els reptes futurs amb més capacitat d'anàlisi, coneixement i anticipació.

UN SPOTIFY CAMP NOU HIPERCONNECTAT

En el marc del projecte Espai Barça, durant la temporada es va avançar significativament en la transformació de l'Spotify Camp Nou en un recinte més connectat, intel·ligent i preparat per oferir una millor experiència als socis i sòcies. Aquesta evolució es va fonamentar en el desplegament de noves infraestructures de telecomunicacions, concebudes per donar servei a un estadi obert i operatiu més enllà dels dies de partit.

CONNECTIVITAT AMB 5G I WIFI

Un dels principals eixos del projecte va ser el desplegament d'una xarxa pròpia de 5G a l'interior de l'Estadi, amb l'objectiu de garantir una experiència més còmoda, àgil i connectada per als milers de socis, sòcies i afició que hi assisteixen. L'Estadi va incorporar prop de 300 punts de cobertura mòbil distribuïts per graderies, accessos i espais interiors. Aquesta infraestructura va permetre oferir una connexió estable i d'alta qualitat, fins i tot durant esdeveniments amb una elevada afluència de públic. La connectivitat es va complementar amb una xarxa wifi gratuïta a tot el recinte, sustentada per més de 3.200 punts d'accés, facilitant l'ús dels serveis digitals del Club i millorant l'experiència dels visitants.

L'E-TICKET' DESPLEGAT AL 100%

Una de les principals fites de la temporada va ser la implantació completa del model d'accés digital mitjançant l'*e-ticket* a l'Spotify Camp Nou, fent que l'accés a l'Estadi fos més còmode, àgil i segur per als socis i sòcies i l'afició.

Aquest model va permetre accedir al recinte a través d'entrades digitals amb codis QR, integrades a les aplicacions oficials del Club i validades en temps real als punts d'accés. La implantació total de l'*e-ticket* va representar un salt qualitatiu en la seguretat i la gestió dels accessos, garantint la traçabilitat de cada entrada, reduint-ne les incidències i agilitzant l'entrada dels assistents durant els esdeveniments de més afluència.



CENTRE DE CONTROL INTEGRAL

El Centre de Control Integral (CCI) es va consolidar com el nucli tecnològic de l'operativa del Spotify Camp Nou, coordinant en temps real els serveis i les operacions de l'Estadi.

Des d'aquest entorn, es van integrar i supervisar unificadament múltiples plataformes digitals relacionades amb la seguretat, el manteniment, els accessos i l'atenció al soci, proporcionant una visió global i permanent de l'estat del recinte. Aquesta coordinació va permetre detectar i resoldre incidències amb més rapidesa, reduint l'impacte en els socis i sòcies i els visitants mitjançant mecanismes d'assignació automàtica, seguiment continu i traçabilitat completa fins a la seva resolució.

A més, el CCI va incorporar capacitats avançades de monitoratge i analítica en temps real, capaces de correlacionar informació procedent de diferents sistemes, anticipar situacions operatives i donar suport a la presa de decisions basada en dades.

Així, el Centre de Control Integral va consolidar un model d'estadi tecnològicament orquestrat, en què la integració de sistemes, la connectivitat avançada i la gestió intel·ligent de la informació van esdevenir elements clau per garantir l'eficiència operativa i l'excel·lència en el servei als socis, sòcies i afició.

SOSTENIBILITAT

L'ECONOMIA CIRCULAR ES CONSOLIDA EN LA CONSTRUCCIÓ DE L'SPOTIFY CAMP NOU

El projecte de construcció del nou Spotify Camp Nou continua consolidant-se com un referent en economia circular. Durant la temporada 2025/26, el Club va assolir una nova fita en la reutilització dels materials procedents de la demolició de la tercera graderia de l'antic estadi. Es van obtenir 124.584,06 tones de formigó armat procedent de l'enderroc, les quals van transformar-se en àrids, el 99,14% dels quals es van reciclar i incorporar en la nova construcció, reduint-ne significativament la necessitat d'extreure noves matèries primeres, minimitzant el transport de materials i disminuint l'empremta de CO_2 associada a la construcció. A més a més, aquesta iniciativa ha permès un estalvi d'entre 0,9 i 1,5 M d'euros. Aquesta actuació consolida el compromís del FC Barcelona amb un model constructiu més eficient i responsable, en què la reutilització dels recursos esdevé un dels pilars del desenvolupament de l'Espai Barça i de la seva estratègia de sostenibilitat.



RESIDU ZERO

Durant el curs 2025/26, el FC Barcelona va continuar avançant en la seva estratègia per assolir el residu zero a la temporada 2027/28 en la totalitat de les seves instal·lacions. Entre les principals iniciatives cal destacar la recollida de més de 3.000 kg de residus d'aparells elèctrics i electrònics (RAEE) procedents de les Corts, la Ciutat Esportiva Joan Gamper i l'Estadi Johan Cruyff, assegurant-ne una reutilització del 86,69%. Paral·lelament, el Club va impulsar la reutilització de mobiliari i altres equipaments, allargant-ne la vida útil i reduint la generació de residus. Aquestes actuacions reforcen el compromís del FC Barcelona amb un ús més eficient dels recursos i una gestió ambiental responsable.

MOBILITAT SOSTENIBLE

El Club va continuar promovent la mobilitat sostenible entre tots els seus agents d'interès (socis, sòcies, personal, etc.). A més a més, per donar compliment a la llei 9/2025 de mobilitat sostenible, va elaborar un Pla de Desplaçament d'Empresa per conèixer els hàbits de mobilitat del personal a l'hora de desplaçar-se fins al lloc de feina, iniciativa on cal destacar l'elevada participació de les persones enquestades. Paral·lelament, s'han elaborat nous mapes per indicar com es pot arribar a les diferents instal·lacions del Club amb mitjans de transport sostenibles.

CERTIFICACIONS DE SOSTENIBILITAT

En el marc del compromís del Club per reduir la seva petjada de carboni vinculada als desplaçaments relacionats amb la seva activitat diària i sota el marc de l'acord de patrocini amb Vueling, el 2026 es va iniciar el subministrament de l'equivalent al 10% de combustible d'aviació sostenible (SAF) en els vols xàrter, amb què es va obtenir el certificat de reducció d'emissions corresponent a les 10,79 tones de SAF subministrat. En l'àmbit de les certificacions, el Club va renovar, per quart any consecutiu, la doble certificació Biosphere, tant per al Club com per al Museu, incorporant tres noves accions de millora que van reforçar els criteris exigits.

EFICIÈNCIA EN L'ÚS DE L'AIGUA

El FC Barcelona va continuar impulsant mesures orientades a reduir el consum d'aigua a les seves instal·lacions. En aquesta línia es va desenvolupar una prova pilot amb filtres reguladors de cabal a les instal·lacions del Palau Blaugrana, que en van reduir significativament del consum. Els resultats assolits van permetre planificar la implantació progressiva d'aquesta tecnologia a la resta d'instal·lacions del Club. Paral·lelament es va donar continuïtat a iniciatives per reduir els residus associats al consum d'aigua, com la utilització d'ampolles reutilitzables per als professionals dels mitjans de comunicació durant els partits.



COMPENSACIÓ D'EMISSIONS DE GEH INEVITABLES

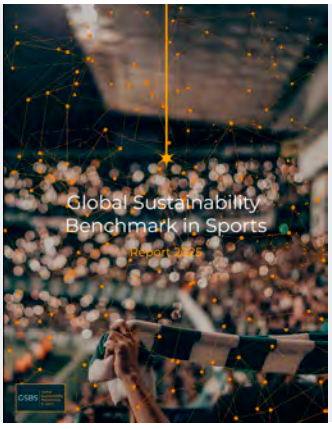
El Club va continuar treballant activament per reduir les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle (GEH) derivades tant de la seva activitat diària com de la construcció del nou estadi. Tot i això, en aquells casos en què aquestes emissions són inevitables, es va donar continuïtat al projecte local que redueix les emissions de metà associades al cultiu d'arròs al Delta de

l'Ebre per compensar-les. En aquest sentit, durant la temporada 2025/26 es van compensar les emissions generades per l'Assemblea General celebrada, calculant-ne l'empremta de carboni tant per l'assistència presencial com per la participació telemàtica dels compromissaris i compromissàries.



REFERENT NACIONAL I INTERNACIONAL EN SOSTENIBILITAT

El compromís del FC Barcelona amb la sostenibilitat continua obtenint reconeixement tant a escala nacional com internacional. El Club va mantenir la seva presència en iniciatives de referència com el Global Sustainability Benchmark in Sports, on va consolidar el seu posicionament entre les organitzacions esportives més compromeses amb el desenvolupament sostenible. També va participar en diferents congressos, jornades i fòrums especialitzats en sostenibilitat, en què va compartir bones pràctiques amb altres entitats esportives. Cal destacar la ponència a l'Institut de Tecnologia de la Construcció, en què va donar a conèixer el projecte d'economia circular en la construcció del nou estadi i al col·legi de Censors Jurats de Catalunya, on va presentar l'estratègia de sostenibilitat del Club, fent especial menció als informes de sostenibilitat elaborats (memòries, EINF, etc.). En aquesta línia, el Club va continuar participant, juntament amb l'Ajuntament de Barcelona, en el projecte europeu liderat per ICLEI, en el qual col·laboren altres ciutats i clubs de fubol de primer nivell. Aquest lideratge també es va reflectir en diverses aparicions en mitjans de comunicació nacionals i internacionals, i a la revista *Sports Business Journal*, una de les publicacions d'Estats Units líder especialitzada en la indústria, economia i negocis de l'esport, on va reforçar el posicionament de l'Entitat com a referent en sostenibilitat dins del sector esportiu.

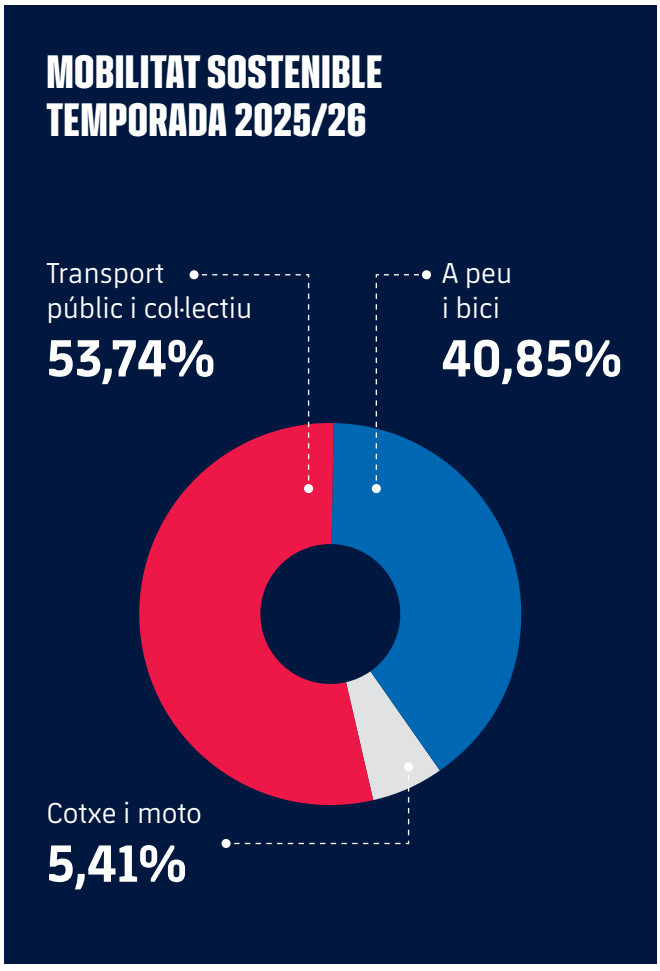


INFORMES DE SOSTENIBILITAT

Durant la temporada 2025/26, el FC Barcelona va continuar treballant en l'elaboració de diversos informes de sostenibilitat que recullen projectes i indicadors clau en els àmbits socials, ambientals i econòmics no financers. Cal destacar les memòries de sostenibilitat, l'Estat d'Informació No Financera (EINF) de BLM, que ja elabora des de fa tres temporades, i l'anàlisi de doble materialitat, que permet identificar i avaluar tant els impactes que l'Entitat genera a la societat i el medi ambient, com els riscos i oportunitats que aquests factors suposen per al seu rendiment financer.

DESPLAÇAMENT A L'SPOTIFY CAMP NOU

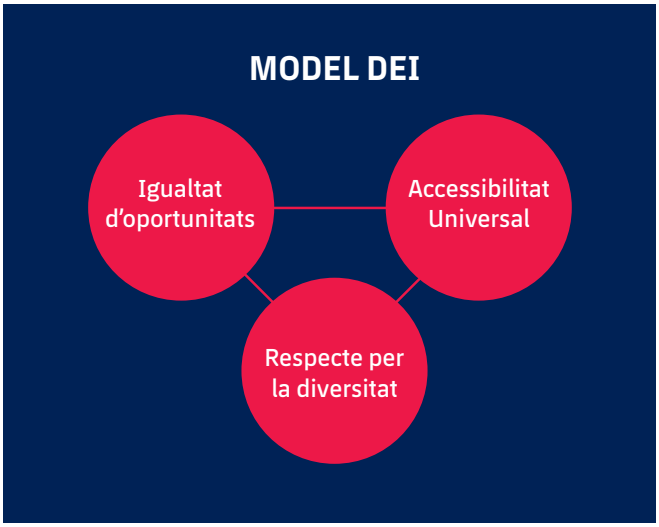
Durant la temporada 2025/26, el primer equip masculí de futbol del FC Barcelona i, algunes vegades, l'equip femení van tornar a disputar la gran majoria dels partits del curs al nou Spotify Camp Nou. L'ocupació del nou estadi va anar augmentant progressivament a mesura que es van anar atorgant les llicències corresponents de l'Ajuntament. Seguint els criteris de mobilitat sostenible, els resultats obtinguts mostren que el 94,59 % dels diferents mitjans de transport utilitzats per arribar a l'Estadi van estar associats a la mobilitat sostenible, destacant anar a peu i l'ús del metro, sent les estacions amb més afluència d'usuaris les de Collblanc, Palau Reial i Badal.



DIVERSITAT, EQUITAT I INCLUSIÓ

El FC Barcelona manté un compromís ferm amb la diversitat, l'equitat i la inclusió (DEI) com a pilars de la seva identitat com a "Més que un Club". Durant la temporada 2025/26, l'activitat del departament es va centrar principalment en l'àmbit de l'accessibilitat, com a eix central, complementat amb iniciatives en igualtat de gènere i diversitat LGTBIQ+.

El model DEI es va desplegar de manera transversal en totes les activitats del Club, tant en l'àmbit intern com en la relació amb l'afició i la societat, amb l'objectiu de garantir la igualtat d'oportunitats, assegurar l'accessibilitat universal i promoure el respecte per la diversitat.



ACCESSIBILITAT I DISCAPACITAT

Durant la temporada 2025/26, el Departament de Diversitat, Equitat i Inclusió (DEI) va continuar impulsant l'accessibilitat de manera transversal en diferents àmbits del Club. Les actuacions desenvolupades van permetre avançar en la millora progressiva d'espais, serveis i entorns digitals, així com incorporar mesures d'accessibilitat en esdeveniments i processos clau del FC Barcelona.



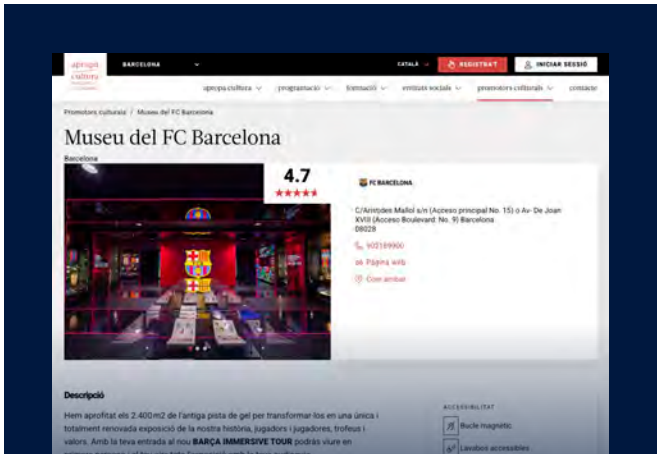
TORNADA DE LES "HORES + TRANQUIL·LES"

Després de l'aturada dels mesos de juliol i agost, al mes de setembre de 2025 van tornar les "Hores + Tranquil·les" al Museu i a la botiga de l'Spotify Camp Nou. Cada dissabte de 15 a 17 hores (excepte en dies de partit del primer equip).

ASSISTÈNCIA AL MUSEU. PROGRAMA 'APROPA CULTURA'

Del 30 de juny 2025 a l'1 de juliol 2026

La temporada 2025-26 el programa *Apropa Cultura* va arribar al Museu del Club, un dels espais més visitats de Catalunya i de l'Estat, i un pol d'atracció internacional que ha de ser accessible per a tothom. Aquesta iniciativa va facilitar l'accés al Museu als col·lectius en risc d'exclusió social o amb discapacitat, mitjançant entrades a preu reduït que es canalitzaven a través del web d'Apropa Cultura i es destinaven a entitats socials. En el marc d'aquesta col·laboració, se'n van beneficiar 5.152 persones de col·lectius diversos, com ara persones amb addiccions, amb discapacitat, dones, gent gran, LGTBIQ+, persones migrants i refugiades, persones privades de llibertat, amb problemes de salut mental, sense llar o amb trastorn de l'espectre autista.



TRANSMISSIÓ DE L'ASSEMBLEA EXTRAORDINÀRIA

19 de novembre de 2025

Per garantir que tothom pogués accedir a l'assemblea extraordinària, es va habilitar un canal accessible que permetia seguir-la en directe, especialment pensat per a les persones amb discapacitat auditiva. Aquest canal incloïa subtítols en català en directe i interpretació en llengua de signes catalana (LSC), de manera que les persones sordes o amb pèrdua auditiva podien seguir l'acte en igualtat de condicions.



VISITA AL MUSEU DE LA FEDERACIÓ AICE

25 de novembre 2025

Un grup de 30 integrants de la Federació AICE (Associació d'Implantats Coclears d'Espanya) va visitar les instal·lacions del FC Barcelona, el Museu i la Barça Botiga de l'Spotify Camp Nou. Aquests espais van ser l'escenari de la trobada entre els joves amb implant coclear i el Departament de Diversitat, Equitat i Inclusió. De la mà del Club, van gaudir d'una visita guiada al Museu i, posteriorment, a la botiga, on van descobrir maniquins que representen diverses discapacitats, entre ells, un amb implant coclear. El Club va posar en marxa aquesta iniciativa la temporada 2024/25 per fer visible la diversitat en les seves botigues.





ACCESSIBILITAT UNIVERSAL AL FC BARCELONA

28 de novembre de 2025

En el marc de les accions organitzades amb motiu del Dia Internacional de les Persones amb Discapacitat, el 28 de novembre el FC Barcelona va celebrar a l'Auditori 1899 una xerrada sobre Accessibilitat Universal dirigida als treballadors i treballadores del Club. La xerrada formativa va ser impartida per Reva Portillo, especialista en Accessibilitat i Inclusió, i la col·laboració de la Fundació Randstad, amb qui el Club treballa per la inserció laboral de persones amb discapacitat. La sessió va comptar amb subtitulació en directe perquè tothom pogués seguir-la.

Reva Portillo, amb un to proper i formatiu, va destacar que l'accessibilitat universal implica una visió global que transcendeix els aspectes arquitectònics i abasta la comunicació i l'experiència. És un repte transversal que afecta tots els àmbits del Club: espais físics, canals digitals, esdeveniments i la relació del Club amb els socis i les sòcies.



TROBADA CAT AMB INFANTS ONCE

03 de desembre de 2025

Infants del Centre de Recursos Educatius de l'ONCE Barcelona van viure una experiència que mai oblidaran: conèixer la mascota CAT a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. Abans de la trobada, havien pogut "veure-la amb les mans" gràcies a un quadre sensorial en relleu, un obsequi de la ONCE, perquè les persones cegues o amb discapacitat visual també poguessin sentir CAT. Aquesta adaptació es va presentar durant la gala del 125è aniversari del Club, on els nens i les nenes explicaven en un vídeo com percebien la mascota a través del tacte.





PROJECTE AUDIVERS D'ACAPPS

Desembre 2025

Dins del marc de col·laboració entre el FC Barcelona i l'Associació Catalana de Famílies i Persones amb Sordesa (ACAPPS), el Club va fer un pas clau en el seu projecte de realitat immersiva Audivers360 com a metodologia de rehabilitació auditiva. En aquest sentit, està previst que s'iniciï una nova línia del projecte enfocada a l'orientació i inserció laboral de les persones amb sordesa aplicant la realitat immersiva per simular contextos laborals reals.

Gràcies a la cessió de les instal·lacions del FC Barcelona, concretament la Barça Botiga de Canaletes, es va dur a terme una gravació que serveix per generar un escenari d'atenció a la clientela. Aquest material s'utilitzarà per treballar simulacions d'entrevistes de feina, sessions de *role-playing* i visites virtuals. Començar el projecte en un entorn tan emblemàtic genera un fort impacte motivador per a les persones participants de l'associació i, alhora, reforça el compromís del Club amb la inclusió i la creació d'oportunitats reals per a persones amb discapacitat auditiva.



VISITA ACCESSIBALL

3 de desembre 2025

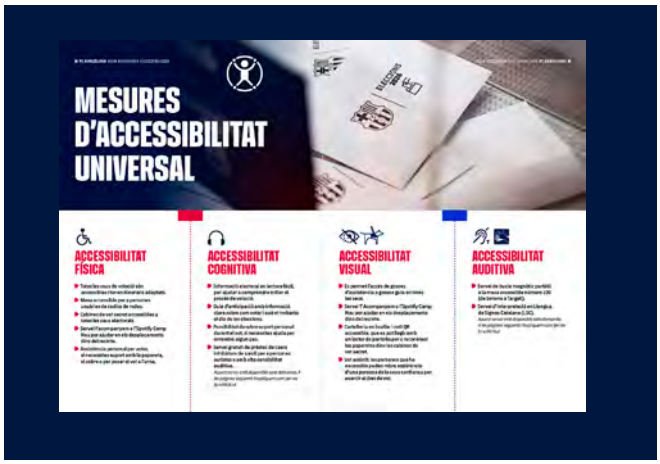
Vam rebre la visita d'Olivier Jarosz, el Director Executiu d'Accessiball, una empresa que ofereix solucions per garantir la plena accessibilitat i inclusió al futbol, creant experiències igualitàries i empoderadores per a tota l'afició, independentment de la seva discapacitat.



ACCESSIBILITAT ELECCIONS

15 de març 2026

Es van impulsar i coordinar les mesures d'accessibilitat de les Eleccions 2026, incorporant accions d'accessibilitat física, sensorial i cognitiva per garantir una participació inclusiva i autònoma de tots els socis i sòcies. També vam elaborar una guia accessible en lectura fàcil, disponible per a la seva descàrrega al web.



ACCESSIBILITAT RUA DELS CAMPIONS

10 de maig 2026

Tant a la rua dels campions com a la celebració de les campiones, es van impulsar mesures d'accessibilitat i inclusió amb espais reservats per a persones usuàries de cadira de rodes i acompanyants.

Aquestes zones adaptades, ubicades en punts estratègics dels actes, van garantir una experiència còmoda, segura i accessible, fomentant una participació oberta a tothom.



LA CASA DE CARLOTA

17 de maig 2026

El FC Barcelona va fer un nou pas en la seva aposta per la diversitat, la creativitat i l'impacte social amb l'inici d'una col·la-

boració amb La Casa de Carlota, el primer estudi de disseny del món que incorpora als seus equips creatius persones amb síndrome de Down, autisme i altres discapacitats intel·lectuals juntament amb professionals de la creativitat.



DIVERSITAT SEXUAL I DE GÈNERE

BARÇA, UN CLUB, UNA VEU PER LA LLUITA DE TOTES

25 de novembre 2025

Amb motiu del Dia Internacional per a l'Eliminació de la Violència envers les Dones, el FC Barcelona va reafirmar el seu compromís amb la lluita contra la violència masclista i, de la mà del Departament de Diversitat, Equitat i Inclusió, va impulsar noves iniciatives que involucren tota la família blaugrana. L'eslògan "Barça, un club, una veu per la lluita de totes" va donar sentit a unes accions que, com és habitual, van anar més enllà de l'àmbit esportiu.



TALLER D'AUTODEFENSA PERSONAL

19 i 25 de novembre 2025

A nivell intern, el FC Barcelona va organitzar un taller d'autodefensa personal per a dones treballadores, pensat per conèixer, prevenir i reaccionar davant situacions de risc o incomoditat, dividit en dues sessions: el 19 i el 25 de novembre. El taller va anar més enllà de les tècniques físiques, les participants van viure en primera persona una experiència per reconnectar amb la pròpia força, posar límits i recuperar la confiança en el cos i la intuïció.



LGTBIFÒBIA A L'ESPORT

19 de febrer 2026

El FC Barcelona va reafirmar, un any més i en el marc del Dia Internacional contra l'LGTBI-fòbia a l'Esport, el seu compromís amb els valors de l'esport com a eina de transformació social. Coincidint amb aquesta data, el Club va impulsar diverses iniciatives que van posar en relleu la importància del respecte i la igualtat en l'entorn esportiu.

Després de l'èxit de participació de la temporada 2024/25, el Club va organitzar una trobada esportiva adreçada als treballadors i treballadores a la Ciutat Esportiva. La iniciativa es consolida com un espai de convivència i sensibilització dins l'entorn laboral blaugrana.







222 FUNDACIÓ FC BARCELONA
227 BLM
231 BARÇA STUDIOS
232 BARÇA VISION
233 E-SPORTS
234 BIHUB

FILIALS

FUNDACIÓ

PROGRAMA POLSERES BLAUGRANES

El programa *Polseres Blaugranes* va comptar en la temporada 2025/26 amb la participació de totes les seccions professionals del Club. Jugadors i jugadores van visitar nou hospitals pediàtrics, tres centres d'acollida i dos espais de suport a infants amb malalties greus, amb els quals van compartir moments d'ànim i proximitat. Les visites es van fer a Sant Joan de Déu, l'Hospital de Sant Pau, l'Hospital Vall d'Hebron, Can Ruti, la Casa Ronald McDonald i la Casa dels Xuklis, entre d'altres.



ENTRENAMENTS SOLIDARIS I ACCIONS ESPECIALS DEL CLUB

Els entrenaments solidaris del primer equip masculí i femení al Johan Cruyff i al nou Spotify Camp Nou van destinar íntegrament la recaptació al programa *Polseres Blaugranes*. Prop de 300 infants i joves van seguir les sessions des de la grada i van saludar els jugadors. La mascota CAT i els robots Pol i Joyce van permetre que infants ingressats participessin virtualment en l'activitat.



LA MÀGIA DEL BARÇA EN EL DIA MUNDIAL DEL CÀNCER INFANTIL

Vint-i-dos infants en tractament oncològic van sortir a la gespa amb els jugadors i jugadores del Barça en els partits contra el Mallorca i l'Eibar. L'acció, emmarcada en el programa *Polseres Blaugranes*, va oferir una experiència única que, segons diversos estudis, redueix l'estrès i l'ansietat dels infants hospitalitzats.



CAMPANYA DE NADAL: LA MÀGIA QUE CURA

El Barça i la Fundació van presentar la campanya de Nadal centrada en el poder emocional de la màgia blaugrana. El vídeo, protagonitzat per jugadors i jugadores dels primers equips, mostrava moments de complicitat amb infants hospitalitzats i testimonis de famílies i professionals.



COMPROMÍS AMB LA SALUT MENTAL

Coincidint amb el Dia Mundial de la Salut Mental, la Fundació va impulsar una acció simbòlica per fer visible els trastorns emocionals entre els joves. Paral·lelament, els projectes EsportivaMent i MOV@ment van continuar desenvolupant activitats socioesportives per millorar el tractament d'adolescents amb ansietat, depressió o trastorns psicòtics incipients.



CAT I LA FUNDACIÓ BARÇA EN LA SETMANA DEL LLIBRE EN CATALÀ

La Fundació Barça va participar en la Setmana del Llibre en Català i va donar suport a una activitat adreçada a infants de dues escoles amb diversitat lingüística que no utilitzaven el català habitualment. La mascota CAT va acompanyar els alumnes en la visita i en activitats com contacontes, i les escoles van rebre lots de llibres



SOLIDARITAT BLAUGRANA AMB L'EMERGÈNCIA HUMANITÀRIA A VENEÇUELA

Després dels dels forts terratrèmols del 24 juny a Veneçuela, el FC Barcelona i la seva Fundació van posar en marxa una campanya extraordinària de captació de fons per donar resposta a l'emergència humanitària que afecta milions de persones. Com a mostra del seu compromís amb la protecció de la infància i de les famílies més vulnerables, la Fundació FC Barcelona va fer una aportació inicial de 100.000 euros.

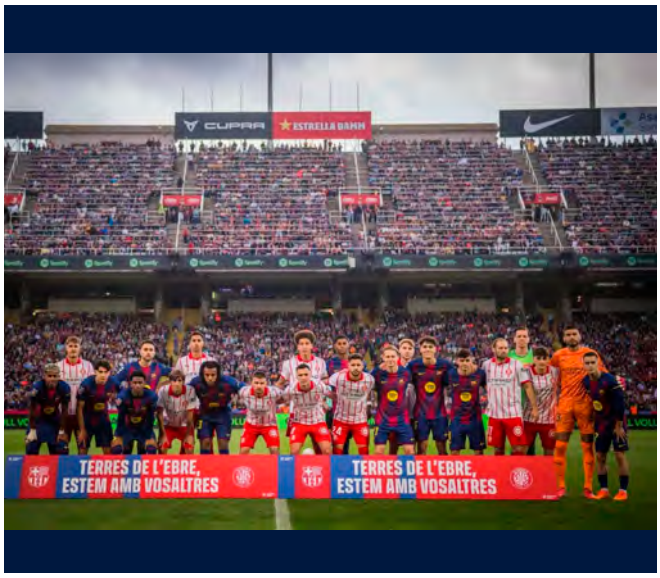
Aquests recursos s'han destinat a reforçar la tasca de les organitzacions humanitàries amb què la Fundació Barça manté una relació de col·laboració habitual i que treballen sobre el terreny oferint assistència d'emergència, protecció a la infància, accés a l'aigua potable, alimentació, salut, educació i suport a les persones desplaçades.

Al mateix temps, la Fundació FC Barcelona va fer una crida a la solidaritat de socis, sòcies, penyistes, aficionats, empreses i ciutadania per fer aportacions a organitzacions humanitàries de reconeguda trajectòria, capacitat operativa i presència sobre el terreny.



SUPORT A LES TERRES DE L'EBRE PER LA DANA

El FC Barcelona i la Fundació Barça van expressar la seva solidaritat amb les poblacions de les Terres de l'Ebre afectades per la dana Alice, que havia provocat greus inundacions i importants danys materials. El Club i la Fundació van voler transmetre suport a les persones damnificades i reconèixer la tasca dels equips d'emergència i voluntariat que treballaven sobre el terreny.



CONTRA LA POBRESA INFANTIL A CATALUNYA

Save the Children i la Fundació FC Barcelona es van unir per combatre la pobresa infantil a Catalunya, on un de cada tres infants vivien en situació de pobresa o risc social. Coincidint amb el Dia Internacional per a l'Erradicació de la Pobresa, van impulsar la campanya "Som a temps de remuntar. #PobresaInfantilZero", amb Marcus Rashford, Fermín López, Ona Batlle, Patri Guijarro i Marta Torrejón.



ALIANÇA FUNDACIÓ BARÇA–ONU DONES

La Fundació Barça i ONU-Dones Amèrica Llatina i el Carib van signar una aliança per promoure la cohesió social i la igualtat de gènere a Colón, Panamà, utilitzant l'esport com a eina de transformació social. L'acord, formalitzat al FC Barcelona, impulsa entorns segurs i inclusius per a dones, joves i nenes migrants, refugiades, indígenes i afrodescendents en una re-

gió marcada per la migració i la violència. El projecte fomenta el lideratge femení i la prevenció de la violència de gènere.



CATARROJA I BENETÚSSER RECUPEREN PAVELLONS AMB LA FUNDACIÓ BARÇA

Catarroja i Benetússer van recuperar les pistes del seus pavellons esportius gràcies al finançament de la Fundació Barça, que va assumir la remodelació completa un any després de la dana. L'actuació va restituir espais claus per a l'activitat esportiva. Joan Laporta i les alcaldesses de Catarroja, Benetússer i Paiporta van destacar el compromís del Club amb la reconstrucció.



POLSERES BLAUGRANES EN EL PRIMER ENTRENAMENT A L'SPOTIFY CAMP NOU

El primer entrenament del Barça al nou Spotify Camp Nou va tenir un fort component solidari gràcies a *Polseres Blaugranes*, el programa de la Fundació Barça per a infants amb malalties greus. Els fons de les 21.795 entrades es van destinar íntegrament al projecte.



JOVES FUTUR+

La sala París de l'Spotify Camp Nou va acollir la benvinguda de la quarta edició de *Joves Futur+*, el projecte de la Fundació Barça amb el suport de la Fundació "la Caixa" per a joves extutelats. Joan Laporta i Marta Segú van donar la benvinguda als 129 participants, joves vulnerables que en complir 18 anys havien perdut la tutela de la Generalitat.



LA CARA MÉS SOLIDÀRIA DE MARCUS RASHFORD

Marcus Rashford va visitar dos projectes de la Fundació Barça: l'escola Vedruna del Raval i el centre comunitari El Submarí, a la Zona Franca. Acompanyat de la directora Marta Segú, va conèixer la realitat d'aquests barris i l'impacte dels programes *Escola sense Violències* i *Esport al barri*. A l'escola va conversar amb alumnes i va regalar llibres; al centre comunitari va participar en el berenar i en una sessió esportiva.



EL BARÇA, COMPROMÈS AMB EL MENJADOR SOCIAL DE LA PARRÒQUIA DE SANTA ANNA

El Barça va reforçar el seu compromís social amb una donació diària d'aliments al menjador social de la parròquia de Santa

Anna, coordinada per la Fundació Barça. Joan Laporta i la Dra. Marta Segú van visitar l'Hospital de Campanya, que atenia persones en situació de gran vulnerabilitat. La parròquia, que reparteix prop de 500 àpats diaris, ofereix també assistència mèdica, refugi i acompanyament. Aquest projecte va ser possible gràcies a l'entitat Rotary ALPAN, per al trasllat en furgonetes del menjar, i al compromís social del càtering del FC Barcelona, SANED, que va posar totes les facilitats logístiques per portar-ho a terme.



EXPOSICIÓ "TANT SE VAN D'ON VENIM" A LA UB

La Universitat de Barcelona va acollir l'exposició "Tant se val d'on venim", que mostrava en una cinquantena de fotografies la tasca solidària de la Fundació Barça arreu del món.



XERRADA DE THURAM CONTRA EL RACISME

Lilian Thuram va oferir una xerrada a la Sala París de l'Spotify Camp Nou adreçada a educadors i educadores dels projectes *Barça Activa't* i *Esport al Barri* de la Fundació Barça. Va remarcar la importància de treballar la diversitat, el racisme, el sexisme i l'homofòbia amb infants. Posteriorment, coincidint amb el Dia Internacional per a l'Eliminació de la Discriminació Racial. En aquest context, Lilian Thuram va oferir una xerrada a l'Aula Magna sobre racisme, amb la presència de representants del Club i de la UB. També s'hi va presentar la campanya antiracista del Barça amb la participació de jugadors i jugadores dels primers equips.



BARÇA I ÒMNIUM S'UNEIXEN PER SANT JORDI EN DEFENSA DEL CATALÀ

El FC Barcelona i Òmnium Cultural van presentar una samarreta conjunta per reivindicar la llengua catalana coincidint amb la diada de Sant Jordi. Rafael Yuste, Xavier Antich i Marta Segú, juntament amb Pau Cubarsí i Kika Nazareth, van destacar que la iniciativa reforçava el compromís de totes dues entitats amb la promoció i normalització del català.



PRIMERA VISITA SOLIDÀRIA DE CAT

CAT, la mascota del Barça, va fer la seva primera visita a un hospital amb motiu del Dia Mundial de la Infermera, homenatjant el personal sanitari del Vall d'Hebron i compartint moments d'alegria amb infants ingressats. L'acció, organitza-

da per la Fundació Barça dins del programa *Polseres Blaugranes*, va destacar la tasca essencial de les infermeres i de tots els professionals que sostenen el funcionament hospitalari.



PLA PIONER PER PROTEGIR LA SALUT MENTAL DELS ESPORTISTES DEL BARÇA

El FC Barcelona i la Fundació Barça van presentar un Pla Integral de Salut Mental pioner a Europa per prevenir i detectar l'impacte emocional, psicològic i social en els seus esportistes. L'acte, celebrat a l'Auditori 1899, va comptar amb Rafael Yuste, el Dr. Xavier Corbella i la Dra. Marta Segú, així com experts del Vall d'Hebron i d'Espirales. El pla, inicialment destinat als 700 joves de l'esport base, se centra en la prevenció, la detecció precoç i l'acompanyament, amb una mirada biopsicosocial.



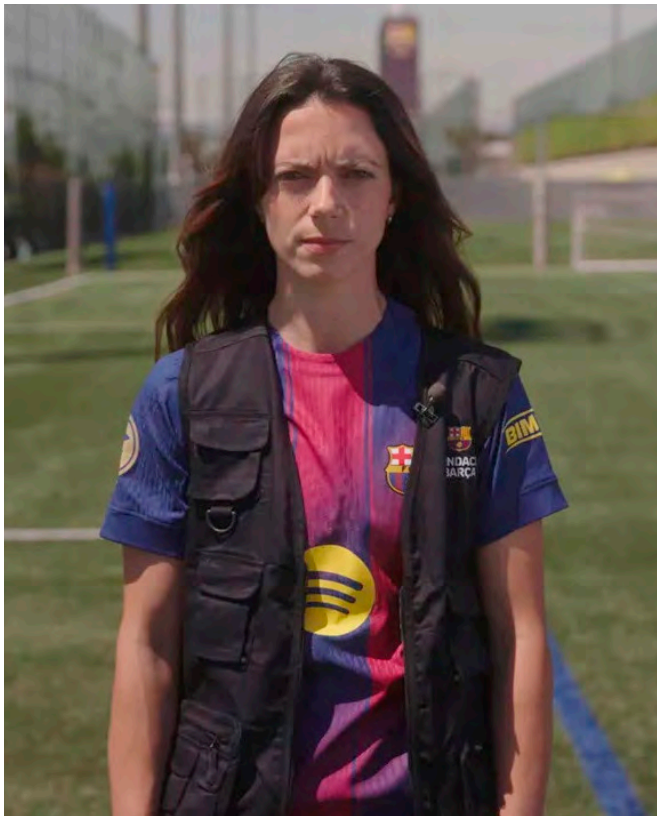
LA FUNDACIÓ I L'OPS, PREMIADES PER UN PROJECTE PIONER DE DRONS SANITARIS

La Fundació Barça i l'OPS van rebre un Mobile World Capital Award 2026 pel seu projecte de transport de medicaments i material de laboratori amb drons a la comarca indígena Ngäbe Buglé, a Panamà. La iniciativa, seleccionada entre 298 propostes de més de 60 països, millorava l'accés sanitari en zones remotes reduint trajectes de dotze hores a menys de quaranta minuts.



EL BARÇA DONA VEU ALS INFANTS REFUGIATS

La Fundació Barça va commemorar el Dia Mundial de les Persones Refugiades amb una campanya protagonitzada per Roony Bardghji, Marc Casadó, Aitana Bonmatí i Patri Guijarro, que van llegir cartes d'un nen i una nena refugiats explicant la duresa del desplaçament forçós. L'acció va visibilitzar una realitat que afecta més de 117 milions de persones al món. El Club va reafirmar la seva aliança amb ACNUR i el seu compromís amb projectes que promouen espais segurs, educació i benestar emocional per a infants refugiats en diversos països.



RÈCORDS DE FACTURACIÓ DE BLM

El negoci del marxandatge és un pilar essencial en el negoci d'un club líder en el món.

BLM (Barça Licensing & Merchandising) va créixer més d'un 22% respecte a la campanya 2024/25, fet que permet reforçar el lideratge del Barça en el món del marxandatge a escala global. Tot i estar en un context socioeconòmic i macropolític molt complicat, BLM va aconseguir que l'EBITDA creixés a un ritme més gran que la facturació, quelcom que ha millorat any rere any la rendibilitat del negoci del marxandatge i de llicències, i ha consolidat el negoci del *retail* com un pilar essencial dels ingressos ordinaris del Club. En el darrer informe de la UEFA, el Club estava en la primera posició en aquest apartat del negoci del futbol. Aquest creixement en dobles dígits reafirma l'aposta estratègica del FC Barcelona a través de BLM per aquesta unitat de negoci, que és un model d'èxit dins l'àmbit esportiu i empresarial.



RETORN A L'SPOTIFY CAMP NOU

Un dels moments més importants de la temporada 2025/26 va ser el retorn a l'Spotify Camp Nou, al mes de novembre. Gràcies a això, la Barça Botiga situada a l'Estadi va aconseguir un rècord històric en ingressos superant en un 40% els del curs anterior, que ja havia estat de rècord malgrat no haver-se jugat tots els partits de la temporada al recinte blaugrana i amb només 60.000 espectadors com a xifra màxima d'assistents. Quant a facturació, al mes d'abril la Barça Botiga de l'Spotify Camp Nou va igualar el volum de negoci de la temporada 2024/25.

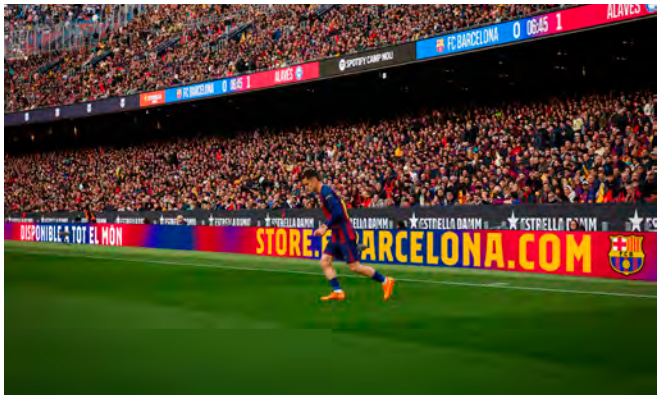
La resta de Barça Botigues van créixer lleugerament respecte la temporada 2024/25. De manera molt moderada, van aconseguir consolidar-se i ser més eficients després de la forta expansió de les darreres temporades.

Una de les novetats del curs van ser les pop-up temporals durant la gira asiàtica que els homes de Hansi Flick van fer al Japó i a Corea. Els molts aficionats culers dels dos gegants asiàtics van poder comprar producte del Barça i, alhora, gaudir del millor futbol als seus països.



E-COMMERCE GLOBAL

Amb l'*e-commerce* a ple rendiment des de l'inici de la temporada 2024/25, el negoci del comerç electrònic és la segona vertical de negoci amb més font de creixement de BLM. En la temporada 2025/26 les vendes en línia van créixer un 35% respecte a el curs anterior, impulsant la globalització del negoci i arribant a culers de gairebé 200 països.



15 BARÇA BOTIGUES I DEU EN RÈGIM DE LLICÈNCIA

Pel que fa a Retail, es van arribar a les 15 Barça Botigues de gestió directa després de l'obertura de la de l'aeroport de Palma, a finals del mes de juliol del 2026. A aquestes cal sumar-hi les deu en règim de llicència. Les darreres obertures de botigues del curs 2025/26 van ser al Centre Comercial de la Jonquera, Gran Canària, Marbella i Girona.



LLANÇAMENT EQUIPACIONS

El Barça va posar a la venda quatre equipacions per a la temporada 2025/26. La primera equipació va apostar per combinar llegat i innovació, tradició amb futur. Les clàssiques franges blaugrana es van reimaginar amb noves gradacions que aportaven ritme i energia, característiques essencials del futbol del Barça. Un homenatge a les banderes blaugrana que onegen pels carrers de les ciutats i dels estadis els dies de partit i que són ja una icona tant local com global.

Pel que fa a la segona equipació, per primera vegada des que Nike vesteix el Barça, la companyia nord-americana va canviar el seu conegut logotip pel de Kobe Bryant, exjugador del Los Angeles Lakers i conegut seguidor culer, que sempre va mostrar públicament el seu respecte i admiració pel FC Barcelona, el seu estil de joc i els seus jugadors. Aquesta associació enforteix la unió de Nike i el FC Barcelona amb l'objectiu d'expandir la influència de la Mamba Mentality i inspirar noves generacions d'atletes, dins i fora del camp.

La tercera equipació va estar inspirada en la samarreta taronja que el primer equip va vestir en la final del Mundial de Clubs del desembre del 2009. Un triomf que va suposar la culminació de l'històric sextet i la sublimació d'un estil de joc que va deixar una petjada inesborrable en el món de futbol.

Com a novetat de la passada temporada, el Barça va lluir una quarta equipació que es va estrenar durant la disputa de la Supercopa d'Espanya. Aquest model de samarreta reivindica una de les obres mestres més memorables de l'imaginari culer contemporani, el 0 a 3 al Bernabéu del 19 de novembre del 2005, tot just quan es complia el 20è aniversari d'aquella fita.



REEDICIÓ SAMARRETA RONALDINHO

Tenint en compte que les samarretes de futbol són un estil de moda en sí mateix, el Club va aprofitar per llançar una sèrie limitada de samarretes de la temporada 2005/06 amb el dorsal 10 i el nom de Ronaldinho al darrere. En aquell curs, el FC Barcelona va guanyar la Lliga i la Champions League, en la històrica final de París. La febre per aconseguir una d'aquestes samarretes -una peça ideal per a col·leccionistes- va ser molt destacable. I és que els seguidors culers i els fans del futbol clàssic volen reviure les èpoques més espectaculars del Barça.



ED SHEERAN / OLIVIA RODRIGO

Per quarta temporada consecutiva, els jugadors del Barça van lluir una samarreta especial en els dos partits del Clàssic gràcies a l'acord estratègic amb Spotify. En el partit de la primera volta, disputat al Santiago Bernabéu, els homes de Hansi Flick van lluir el logotip del darrer àlbum de l'artista britànic Ed Sheeran, *Play*. Per la seva banda, el Barça Femení va lluir-lo davant del Granada CF a l'Estadi Johan Cruyff. Sheeran té més de 92 millons d'oients mensuals a Spotify i ha col·locat 14 cançons Al Billions Club, la col·lecció de temes amb més de mil milions de reproduccions a la plataforma.

L'artista triada per al partit de l'Spotify Camp Nou va ser la nord-americana Olivia Rodrigo, guanyadora de diferents Grammy i superestrella global, una de las cantants pop més celebrades de la seva generació que ja supera els 50 milions d'oients mensuals a Spotify. El seu logo va lluir en la victòria blaugrana davant del Reial Madrid que sentenciava el segon títol de Lliga consecutiu, i el tercer en quatre anys. Per a aquesta ocasió, a més, es va crear una col·lecció de roba *lifestyle* inspirada en l'imaginari visual de l'artista, que constava d'una samarreta, una dessuadora de coll rodó, una dessuadora amb caputxa, un gorro, una bufanda, una tassa, un paquet d'enganxines i una *tote bag* que va generar un gran interès entre els seguidors i seguidores de la cantant. Com en el partit d'anada, el Barça Femení també va lluir la samarreta amb el logotip de Rodrigo davant del Llevant UD. A més, igual que la temporada 2024/25, amb el *takeover* Travis Scott, va tenir lloc un concert privat que permet enfortir la relació amb l'afició culer, els seguidors i seguidores d'Olivia Rodrigo i Spotify.

Per a tots dos partits, es va crear una edició més exclusiva de samarretes que constava de només 22 unitats, amb la signatura dels jugadors i les jugadores titulars dels dos partits -el Clàssic i l'enfrontament de la Lliga F del Barça Femení. A més, es van posar a la venda 11 unitats signades per a cadascun dels partits, tant per Ed Sheeran com per Olivia Rodrigo.





CAT

Després de l'èxit que va obtenir la temporada 2024/25 la mascota Cat, el Nadal de 2025 es va llançar un peluix que va ser un èxit de vendes total. A més, es va crear una col·lecció de roba que va ser la preferida dels petits culers. Un any més, l'aposta per les col·leccions de moda *streetwear* per vestir el dia a dia dels barcelonistes ha seguit consolidant-se com un pilar clau en l'estratègia comercial i de marca de BLM.



COL·LECCIÓ RACING

El Barça va presentar la col·lecció de moda Racing, en la qual l'univers del motor va inspirar 11 models diferents. En aquesta col·lecció hi havia samarretes, dessuadores, polos, pantalons curts i llargs, a més d'una gorra perquè els culers vestissin d'una manera desenfadada, amb un *look* diferent. El públic jove va ser l'objectiu. La proposta estava pensada especialment per a la Generació Z, i combinava l'ADN blaugrana amb una clara influència dels anys 2000, recuperant codis visuals icònics i reinterpretant-los amb una mirada actual.



COL·LEECIÓ AFTERMATCH

Aftermatch va ser una càpsula de moda d'inspiració *streewear* que celebrava tot allò que passa abans i després de cada partit. La connexió amb la joventut, l'actitud urbana i la manera més natural de viure la marca Barça va ser l'objectiu d'aquesta col·lecció. Pensada per a un públic jove i transversal, Aftermatch s'adreçava a adults a partir de 15 anys amb nou siluetes dissenyades per oferir comoditat, versatilitat i estil en el dia a dia.



ÈXIT ECONÒMIC

L'important increment dels ingressos en concepte de màrqueting va anar acompanyat d'una rendibilitat molt superior a la mitjana del sector, amb indicadors que multiplicaven per dos i per tres els estàndards habituals del mercat. Això va ser gràcies a l'aprofitament de l'escala obtinguda amb aquest nou nivell d'ingressos i de les eficiències generades.

Tot i marcar una fita història i un rècord absolut, la temporada 2025/26 va representar només un pas més en el pla estratègic de BLM. L'ambició és seguir superant el ritme de creixement planificat i reafirmar BLM com un dels principals pilars econòmics del Club.



RECERCA DE NOUS NEGOCIS A LES FIRES INTERNACIONALS

El Barça, a través de la seva empresa BLM (Barça Licensing and Merchandising), va assistir a la fira més gran de Licensing en l'àmbit europeu, celebrada a Londres. L'estand del Barça a la Brand Licensing Europe el Club va ser un dels més visitats. A més, els professionals blaugrana van fer més de 150 reunions amb llicenciataris actuals i potencials clients.

El FC Barcelona va estar present també a la Licensing Expo Las Vegas per segon any consecutiu, el principal esdeveniment mundial del sector del Licensing. Allà es va treballar per captar nou negoci al continent americà, i també per enfortir les relacions amb els *partners* a la regió, amb l'objectiu de reforçar el posicionament global de la marca Barça dins de la indústria internacional del marxandatge global. BLM va comptar amb un estand propi, doblant l'espai en metres quadrats el del curs 2024/25.

Arran de la presència en aquestes fires, es van materialitzar les oportunitats comercials amb les renovacions i l'enfortiment de les relacions amb els 10 principals llicenciataris del Club, i es van millorar gairebé en un 40 % els ingressos en productes llicenciats.



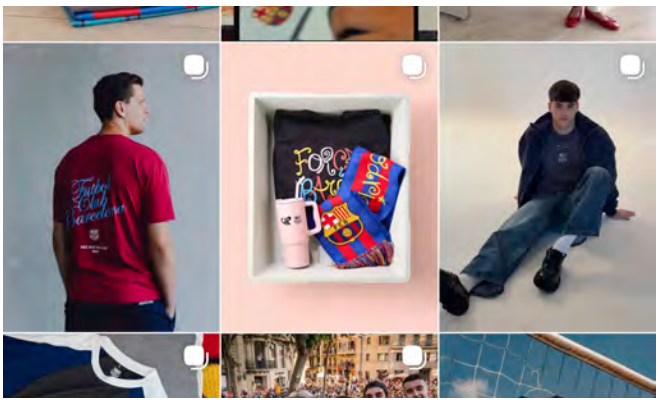
TREBALLANT AMB EL BIHUB

Cal destacar les dues col·laboracions de BLM amb el BiHub, amb els acords amb Scircle i Drelife, que van permetre la consolidació d'un nou model de negoci blaugrana.



GAIREBÉ 1,7 MILIONS DE SEGUIDORS A INSTAGRAM

Des que, el mes de maig del 2024, es va crear el compte d'Instagram @barcastore, fins al tancament del curs 2025/26, es van acumular gairebé 1,7 milions de seguidors de tot el món. En aquest compte es donen a conèixer tots els productes que el Barça ofereix als seus seguidors i seguidores, i s'anuncien les novetats de les diferents col·leccions, es pomocionen productes i s'ofereix el *behind the scenes* dels rodatges i sessions fotogràfiques corresponents als productes que es posen a la venda.



BARÇA STUDIOS

Barça Studios va mantenir durant la temporada 2025/2026 el seu compromís amb la producció i difusió dels continguts del Club, sempre alineats amb la sensibilitat i els valors del FC Barcelona. La divisió audiovisual va consolidar la seva estratègia en continguts informatius, d'entreteniment i emissions en directe, analitzant de manera constant les noves tendències de consum i els interessos dels socis i sòcies i de les audiències globals.

En un context de consum cada vegada més digital, i amb una comunitat de més de 500 milions de seguidors a les plataformes del Club, Barça Studios va reforçar la producció de continguts destinats a xarxes socials i entorns digitals. Va actuar com a productora creativa per a diverses àrees del Club —com la Fundació, l'Àrea Social i Identity— i, en col·laboració amb aquesta última, va assolir el rècord històric d'ingressos a YouTube en una sola temporada, superant el registre del 2021/22 i incrementant en un 25% els resultats de la temporada 2024/25. Aquesta fita va confirmar la capacitat del Club per transformar audiències digitals en oportunitats de negoci mitjançant una combinació de continguts gratuïts i de pagament.

Entre les produccions en directe va destacar la cobertura integral de les eleccions a la presidència del FC Barcelona, amb més de 16 hores d'emissió, així com els programes *Barça Live* dels dies de partit, especialment els dedicats al retorn a l'Spotify Camp Nou contra l'Athletic Club i al Clàssic, produïts des de la gespa de l'Estadi. També es van realitzar continguts institucionals rellevants, com l'entrevista de balanç de mandat amb el president Joan Laporta i l'emissió de l'Assemblea de Socis Compromissaris.

Barça Studios va produir, a més, diversos esdeveniments especials: renovacions de jugadors del primer equip, el comiat en directe d'Alexia Putellas, la cobertura de la rua de celebració de la Supercopa i la Lliga, el Barça Live de la final de la UEFA Women's Champions League i la retransmissió de la celebració de les campiones a la plaça Maria Cristina.

Paral·lelament, va consolidar TOP BARÇA, el canal FAST del Club, que va generar ingressos addicionals a través de plataformes internacionals i que aquella temporada va arribar amb èxit a tots els continents.

Finalment, es va treballar intensament en el desenvolupament de Barça Play, la nova plataforma de continguts per a socis i sòcies, que va integrar el catàleg documental del Club, continguts exclusius del primer equip i les retransmissions dels partits dels equips formatius, del Barça Atlètic i del Barça Legends.







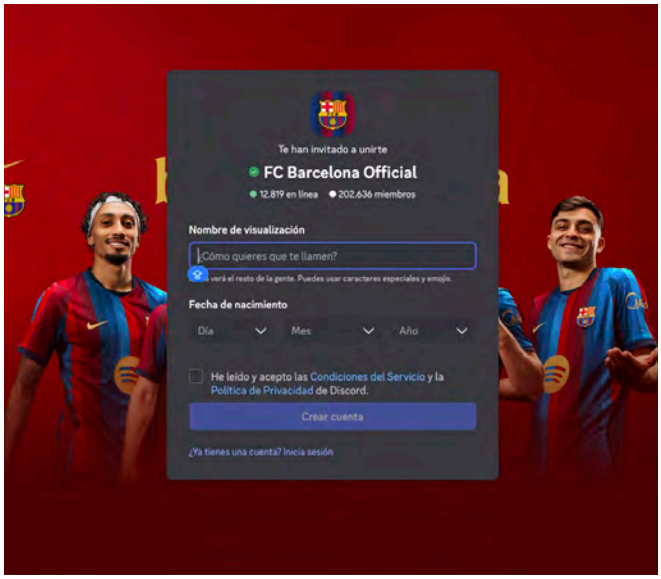


BARÇA VISION

Barça Vision és la unitat de negoci de Barça Produccions dedicada a la creació i comercialització d'experiències digitals, que utilitza tecnologies emergents com el Blockchain, la Intel·ligència Artificial i la Realitat Ampliada.

PRINCIPALS RESULTATS

El canal oficial del FC Barcelona a Discord va créixer més d'un 50% en la temporada 2025/26. Barça Vision va gestionar el canal oficial del FC Barcelona a Discord, una xarxa social on els usuaris i usuàries tenen molt de protagonisme en la creació de contingut i que és especialment adient per barrejar esport i tecnologia, amb una gran audiència entre la gent més jove. En la temporada 2025/26 el canal oficial del FC Barcelona va créixer un 55%, superant els 200 000 usuaris i usuàries, mantenint-se com el canal oficial més gran del món d'entre tots els clubs de futbol.
Veure: https://discord.com/invite/fcbarcelonaofficial



El mes de setembre del 2025, Barça Vision i Complexity AI van llançar un xatbot que narra, en temps real, els partits de futbol del FC Barcelona en el nostre canal oficial a Discord. Aquesta tecnologia permet incloure mètriques esportives i interaccions amb els usuaris i usuàries durant la narració dels partits, enriquint, en temps real, l'experiència de seguir un partit.



LLANÇAMENT DE L'ÀLBUM DIGITAL DEL FC BARCELONA A LA PLATAFORMA COLLECTIBOL

L'àlbum digital del FC Barcelona de la temporada 2025/26 va ser llançat al setembre del 2025 a la plataforma Collectibol. Aquest àlbum conté cartes digitals dels primers equips masculí i femení de futbol, dels nostres escuts històrics, dels nostres estadis, dels carnets de soci, de les nostres institucions, i dels tresors dels Museu. Es van distribuïr més de 20 milions de cartes digitals del Barça i es van publicar col·leccions específiques com "La Generació d'Or", un homenatge als jugadors del primer equip formats a La Masia. Es tracta d'un joc *freemium* i l'app es pot descarregar a *www.collectibol.com*



ACTIVACIONS AMB SOCIOS.COM

En l'àmbit de les tecnologies Blockchain, Socios.com, líder mundial en els *fan tokens*, és un soci estratègic del FC Barcelona. En la temporada 2025/26 es van realitzar moltes activacions conjuntes amb Socios.com de gran èxit. Així, es va reforçar el programa d'experiències per als propietaris de $Bar Tokens, amb votacions sobre elements del partit, com el disseny de la bandera de córner del Clàssic, i experiències VIP exclusives: visites al camp, accés *pitchside*, entrenaments, arribada de jugadors i partits des de zones VIP.



DIVULGACIÓ DELS RESULTATS

Els projectes digitals de Barça Vision es van presentar a les conferències següents: European Blockchain Convention 2025 (Barcelona), Decentralized Lugano 2025 (Lugano) i Real Worls Assets 2025 (Nova York), en els quals va despertar molt interès el nivell d'innovació i lideratge del FC Barcelona en l'àmbit digital, i la visió inclusiva i integradora dels projectes de negoci digitals.





E-SPORTS

BARÇA ESPORTS AFEGEIX EL PRIMER EQUIP FEMENÍ DE LA SEVA HISTÒRIA

El Club va crear, el gener del 2026 un equip al circuit VALORANT Game Changers per donar oportunitats i visibilitat a les dones i persones de diverses identitats de gènere històricament infrarepresentats al món dels videojocs

En el primer any del Barça e-sports a VALORANT Game Changers, la competició femenina va ser tot un èxit. L'equip va aconseguir al gener la classificació a la VCT Game Changers EMEA, la màxima competició europea, i es va mantenir en la categoria tot l'any, aconseguint una classificació al play-off en el segon split. Un molt bon primer any per al nou projecte del Club, que forma part del compromís del FC Barcelona per impulsar iniciatives que fomentin la igualtat i la inclusió en el món de l'esport.

Paula, *Devilasxa,* Blanco va ser la jugadora més destacada en aquest segon split, ja que va ser la dissetena jugadora amb millors estadístiques de la competició, amb 422 baixes, 205 de puntuació mitjana per ronda i 139 punts de vida per ronda. També va deixar jugades memorables, com l'1vs3, que va guanyar per forçar la pròrroga contra el Gentle Mates, les campiones de l'split anterior.



VALORANT MASCULÍ: TEMPORADA HISTÒRICA

L'equip de Valorant masculí també va protagonitzar una temporada històrica, ja que es va proclamar campió de l'split 2 i del curs 2026 de la Valorant Rising Spain, la màxima competició nacional. Aquest equip va guanyar la final contra el DNSTY per 3-1 amb molta superioritat, el conjunt italià es va emportar un primer mapa molt igualat a Split en la pròrroga (13-15), però els de meisoN i xikii van saber reaccionar i es van emportar els tres següents mapes amb molta contundència (13-5 a Breeze, 13-6 a Pearl i 13-2 a Haven).

Aquest títol se suma a l'aconseguit la temporada 2024/25, i converteix el Barça e-Sports, Juan Carlos, *meisoN,* Chacón i Antonio, *Guardy,* Guardiola en bicampions.

UNA ALTRA TEMPORADA D'ÈXITS A LEAGUE OF LEGENDS

Pel que fa a l'equip de League of Legends, la temporada 2025/26 també va ser molt positiva. Va arribar a ser finalista al Kick-off de la LES, on va perdre contra el Movistar KOI Fènix. A aquest subcampionat se li suma una quarta posició a l'split de primavera, una tercera posició a l'split d'estiu i una classificació a la Final Four de la LES. Pel que fa a les competicions europees, amb la classificació a l'EMEA Masters d'hivern, el Barça e-sports va igualar el rècord històric de més classificacions consecutives, amb sis participacions. L'equip també es va classificar a l'EMEA Masters d'estiu on només els millors equips regionals d'Europa, l'Orient Mitjà i l'Àfrica hi participen.

Cal destacar l'actuació del capità Sergio, *Legolas,* Vicente, que va ser el millor jugador de la fase regular de l'split de primavera i el líder en baixes per partida (8,5), punts de mal fets per minut (1.033) i diferència d'or favorable (1.078). Aquest ha estat el tercer any del català al Club, on buscarà el seu segon títol domèstic.

BIHUB

El centre d'innovació i de gestió del coneixement del FC Barcelona va continuar desenvolupant, durant la temporada, els seus projectes de recerca, innovació i formació amb l'objectiu de promoure la cultura de l'excel·lència també en aquests sectors

EL BIHUB INCORPORA 4 NOVES START-UPS AL SEU DOSSIER

Durant la temporada 2025/26, el Bihub va incorporar cinc noves start-ups al seu dossier d'inversió: Adspective, Stamp, Scircle, Drelife i Cold2Sport. Amb aquestes incorporacions, i sumant-les a les dotze empreses participades en temporades anteriors, el dossier va arribar a les 17 start-ups, configurant un ecosistema de talent emprenedor cada vegada més sòlid dins del sector esportiu i reforçant el posicionament del Bihub com a motor d'innovació i inversió.

Aquestes noves aliances van permetre ampliar l'àmbit d'actuació del Bihub cap a nous sectors, com el *retail* i les finances. Més enllà de la salut i el rendiment esportiu, el Hub del Barça va continuar explorant tecnologies amb potencial per generar noves oportunitats de negoci per al Club. En aquest context, tant Drelife com Scircle van aportar solucions orientades a impulsar l'activitat de *retail* mitjançant la personalització i el desenvolupament de noves experiències vinculades al *lifestyle*.

Drelife es va convertir en el *partner* del Club per al llançament del seu canal oficial de revenda de marxandatge. Aquesta aliança va tenir com a objectiu la creació d'un mercat de segona vida de samarretes autèntiques del FC Barcelona, oficial, verificat i operat pel mateix Club. Per la seva banda, Stamp va contribuir a optimitzar el negoci del *retail* mitjançant la digitalització i automatització del procés de devolució de l'IVA (Tax Free) per a turistes internacionals. La seva plataforma va eliminar la necessitat de documentació en paper, va simplificar els tràmits per a comerços i viatgers i va afavorir una experiència de compra més àgil, eficient i segura.

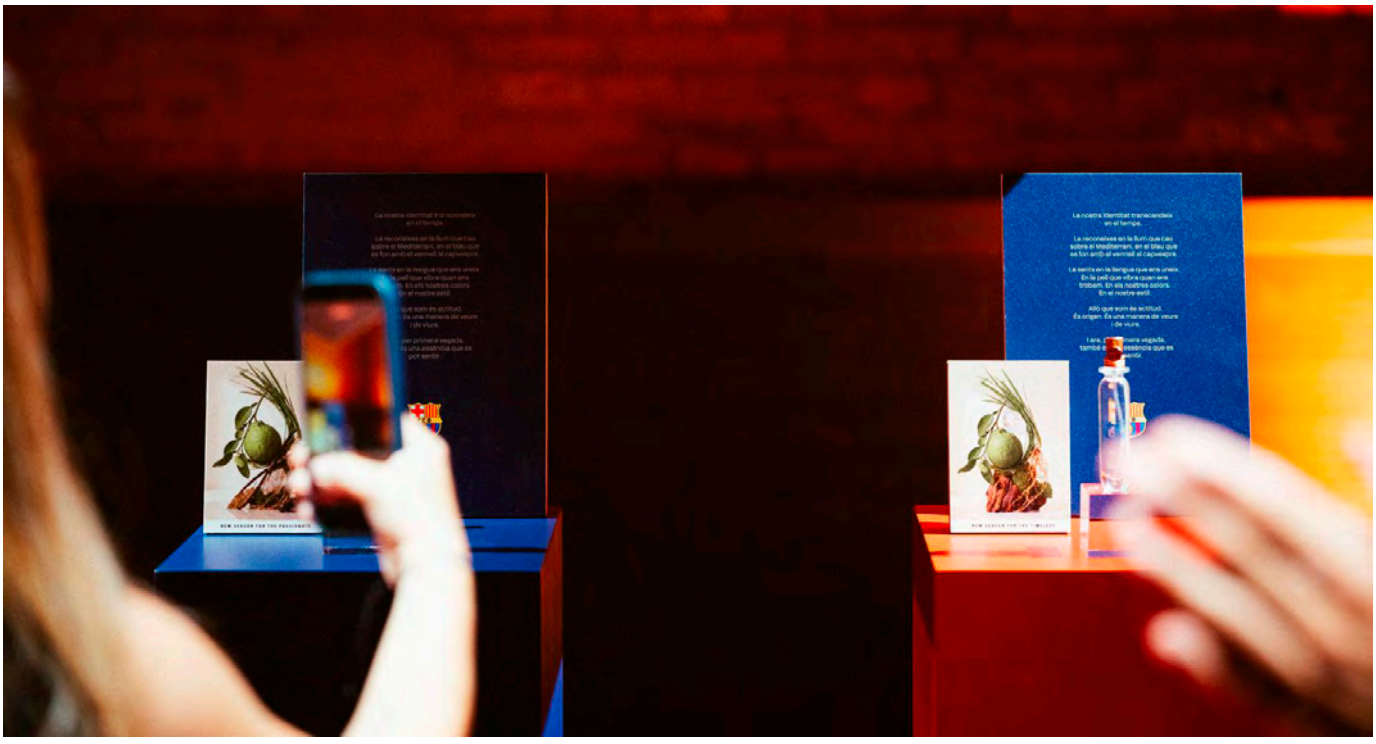
Al mateix temps, el Barça va desenvolupar, de la mà de Scircle, la seva identitat olfactiva basada en tecnologia d'intel·ligència artificial. Aquesta solució va permetre traslladar experiències i records vinculats a l'univers blaugrana a fragàncies úniques i personalitzades, aplicant innovació tecnològica al sector de la perfumeria de luxe.

Adspective també es va incorporar al dossier del Barça Innovation Hub. Aquesta start-up està especialitzada en Virtual Product Placement (VPP) impulsat per intel·ligència artificial, una tecnologia que converteix els continguts audiovisuals en nous espais publicitaris integrats de manera orgànica dins la narrativa. La seva plataforma analitza cada fotograma per detectar oportunitats de patrocini i permet a clubs, *broadcasters* i propietaris de continguts generar noves vies d'ingressos sense alterar ni interrompre l'experiència de les persones espectadores.

Finalment, durant aquesta temporada també es va incorporar al dossier Cold2Sport, una empresa especialitzada en tecnologia aplicada al rendiment esportiu i en el desenvolupament de solucions avançades de crioteràpia. La seva tecnologia va permetre aplicar fred de manera precisa, segura i eficient per afavorir la recuperació muscular i la prevenció de lesions, contribuint a optimitzar els processos de recuperació d'esportistes tant en l'àmbit professional com en el clínic.

SPORTS TOMORROW CONGRESS 2026

Un any més, el Bihub va celebrar la seva trobada anual en el marc del Mobile World Congress amb una nova edició de l'*Sports Tomorrow Congress*. Sota l'eslògan "Tech Your Edge",





el congrés va reunir experts internacionals en innovació, recerca i desenvolupament tecnològic per analitzar el futur de l'esport i el paper transformador de la tecnologia. Les diferents sessions van posar el focus en com les eines tecnològiques poden potenciar la singularitat de cada organització esportiva, tant en la configuració dels seus models esportius com en el desenvolupament de noves oportunitats de negoci.

Com en edicions anteriors, el Bihub també va disposar d'un espai propi al 4 Years From Now (4YFN), la plataforma d'innovació i emprenedoria del MWC. Aquesta presència va permetre donar visibilitat a l'ecosistema emprenedor vinculat al Club i reforçar la connexió amb start-ups, inversors i agents de referència del sector tecnològic internacional.

Com a novetat destacada de la temporada, el Bihub va participar al Talent Arena, la iniciativa del MWC orientada als professionals i especialistes en dades i tecnologia. En aquest marc es va impulsar el repte "More than a Hack", una experiència que va convidar les persones participants a treballar amb dades reals de rendiment esportiu generades en els partits del FC Barcelona. L'activitat va fomentar l'aplicació pràctica de l'anàlisi de dades en l'alt rendiment esportiu i va contribuir a acostar el talent tecnològic als reptes de la indústria esportiva.

IMPULSANT LA RECERCA I LA FORMACIÓ

Durant la temporada 2025/26, el Bihub va continuar reforçant el seu compromís amb la recerca aplicada a la salut i al rendiment esportiu, amb la publicació de més de vuit articles científics. Entre els treballs més destacats, va sobresortir l'estudi desenvolupat conjuntament amb el Clínic-IDIBAPS, que va analitzar per primera vegada l'epigenoma de 74 futbolistes dels equips masculins i femenins del FC Barcelona. La investigació va explorar l'existència de possibles "signatures biològiques" capaces d'explicar per què alguns o algunes esportistes presenten una predisposició més gran a les lesions que d'altres, i com l'impacte que la pràctica de l'esport d'elit pot tenir sobre l'edat biològica.

En l'àmbit formatiu, el Bihub va continuar ampliant i diversificant la seva oferta educativa, consolidant-se com un referent en la transferència de coneixement especialitzat dins de la indústria esportiva. Durant la temporada, també es van reforçar les experiències destinades a la comunitat d'Alumni, amb iniciatives com l'Alumni Summit 2026, que va contribuir a enfortir la xarxa professional creada al voltant dels programes formatius impulsats pel Hub.





238 RESUM DE L'ACTIVITAT
242 PRESSUPOST TEMPORADA 2025/26
245 COMPTES ANUALS CONSOLIDATS
336 ANNEXOS

ÀREA ECONÒMICA

RESUM DE L'ACTIVITAT 2025/26

La temporada 2025/26 es caracteritza principalment per la tornada a l'Spotify Camp Nou després de dos anys i mig de remodelació i construcció del nou Espai Barça. Els ingressos generats en l'explotació de l'Estadi han estat significativament superiors a la temporada anterior, tot i el fet d'haver jugat alguns partits durant el primer semestre tant a l'Estadi Johan Cruyff com a l'Estadi Olímpic. Alhora, aquesta temporada 2025/26 s'ha caracteritzat per l'obtenció d'un resultat ordinari positiu, que consolida per tercera temporada consecutiva la feina realitzada en les últimes temporades en el resultat recurrent del Club.

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ

Els ingressos d'explotació d'aquesta temporada s'han situat en 1.060 milions d'euros, fet que representa un augment respecte a l'exercici 2024/25 de +66 milions d'euros, sobrepassant per primer cop els 1.000 milions d'euros d'ingressos ordinaris. Aquest augment es deu, principalment, a tres factors: la millora dels ingressos derivats de l'explotació de l'Estadi, vinculats a la tornada a l'Spotify Camp Nou i al bon rendiment de l'equip durant aquesta temporada 25/26; a l'augment continuat dels ingressos de patrocinadors amb un nou màxim històric; i, finalment, al rècord de facturació, per la venda de marxandatge del Club a través de la seva filial Barça Licensing & Merchandising, SL.

En l'aspecte analític cal destacar que aquesta evolució reforça la recurrència i la qualitat de la base d'ingressos del Club, alhora que redueix la dependència d'ingressos extraordinaris o no recurrents per a la pròpia sostenibilitat de l'Entitat.

Amb una mica més de detall, les principals variacions són les següents:

Pel que fa als ingressos per Abonaments, en el format de passis, s'han vist incrementats respecte a la temporada anterior per a la tornada del primer equip de futbol a l'Spotify Camp Nou.

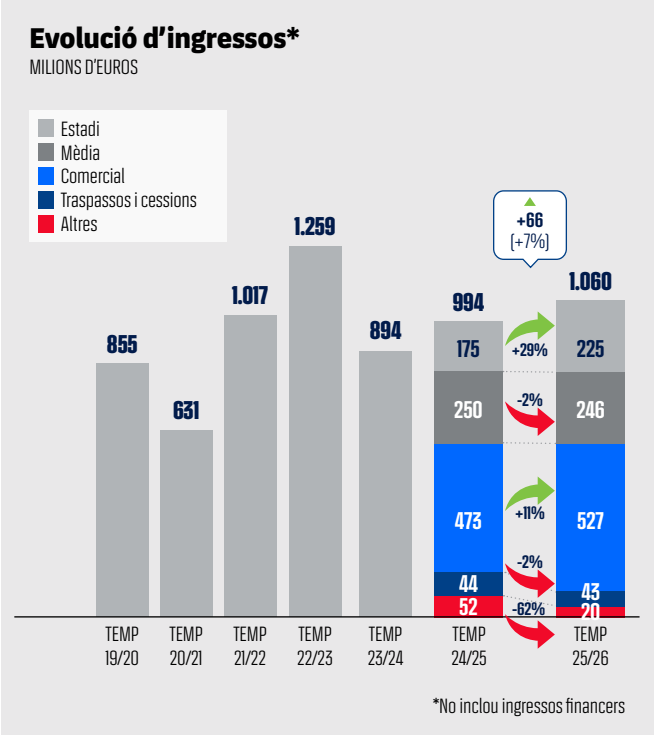
En l'apartat de Ticketing, VIP, Museu i altres ingressos derivats de l'explotació de les instal·lacions hi ha hagut un augment considerable d'uns +50 milions d'euros respecte a la temporada anterior 2024/25, principalment també per la tornada a l'Spotify Camp Nou, que ha permès compensar el fet d'haver iniciat la temporada a l'Estadi Johan Cruyff i, posteriorment, a l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

Quant als ingressos de Media i Drets de TV, aquests s'han vist reduïts en 4 milions d'euros respecte a la temporada anterior, degut al fet que a la temporada 2024/25 el primer equip de futbol masculí va classificar-se per a les semifinals de la UEFA Champions League. Aquesta reducció s'ha vist compensada, en part, per l'augment dels Drets de TV de la competició estatal de Lliga.

Pel que fa als ingressos de patrocinadors, aquests han augmentat en uns 5 milions d'euros, situant-se en 265 milions d'euros, generant així, un cop més, un record històric per al Club. Una situació similar han viscut els ingressos de merchandising, vehiculats a través de la societat Barça Licensing i Merchandising S.L., que han augmentat fins als 208 milions d'euros, rècord històric de la societat, facturant 40 milions d'euros més que la temporada anterior.

En l'apartat de traspassos i cessions, durant aquesta temporada 2025/2026, el Club ha realitzat traspassos o ha cobrat variables per traspassos anteriors que han generat un benefici agregat per valor de 43 milions d'euros com a conseqüència dels traspassos de jugadors com Dro, Pau Víctor, Ansu Fati, Trincao i Jan Virgili entre d'altres.

La bona feina feta doncs en apartats com els patrocinis o el merchandising, amb rècords històrics, així com també en la millora considerable en l'explotació de la tornada a l'Spotify Camp Nou han fet que hagi estat una temporada excel·lent a nivell d'ingressos.



DESPESES D'EXPLOTACIÓ

Les despeses d'explotació augmenten un 6% en relació amb la temporada anterior, passant de 964 milions a 1.022 milions d'euros, principalment pels següents motius:

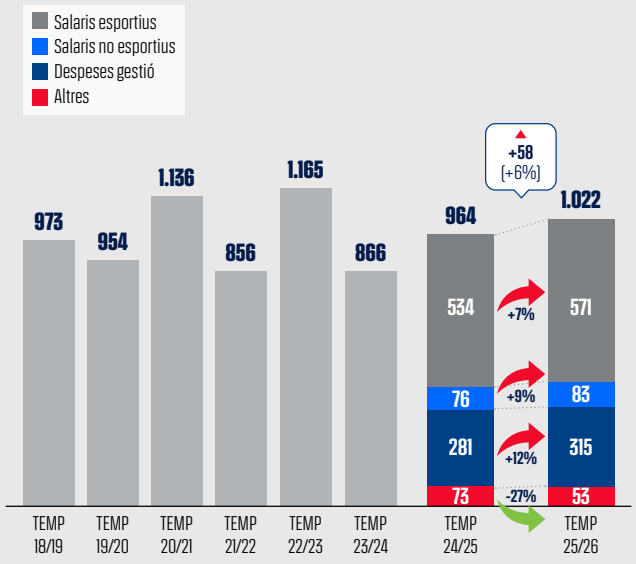
- La despesa en massa salarial esportiva (salaris i amortitzacions) augmenta lleugerament (+7%) degut principalment a renovacions realitzades a la plantilla del primer equip de futbol masculí durant la temporada.
- Els salaris no esportius augmenten un 9% respecte a la temporada anterior per tal de poder cobrir les necessitats del Club, especialment per cobrir l'increment de facturació derivat dels nous ingressos generats.

- Les despeses de gestió augmenten un +12% respecte a la temporada anterior per l'increment significatiu dels ingressos ordinaris del Club, que comporten una sèrie de despeses associades per al seu assoliment, principalment derivat de l'increment ingressos de merchandising, que han suposat un increment de despeses de gestió proper als 12 milions d'euros.

- El capítol d'altres despeses ha disminuït en 25 milions d'euros respecte a la temporada anterior per diversos factors, principalment, per un menor import en pèrdues per traspàs de jugadors.

Evolució de despeses*

MILIONS D'EUROS



*No inclou despeses financeres

EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

La ràtio de cost esportiu sobre ingressos ordinaris ha estat del 54%, d'acord amb el % de la temporada anterior. Només tenint en compte els ingressos provinents de l'Estadi, Mèdia i Comercial, la ràtio es situa en el 57% aquesta temporada (2 punts per sota de la temporada anterior, que era del 59%).

Aquesta ràtio es manté per tant amb un marge suficient per sota del 70%, que és la xifra màxima recomanable indicada per la UEFA.

RESULTATS EXTRAORDINARIS

Durant la temporada 25/26, el Club ha realitzat i/o assumit dos tipus d'operacions extraordinàries:

Per una banda, el Club ha tancat una nova venda del nou producte d'Hospitality creat la temporada anterior anomenat PSLs (Personal Seating Licenses) per valor actualitzat de 9,5 milions d'euros. Aquest producte permet al Club oferir als seus clients una llicència d'ús del seu seient per un nombre determinat de temporades, assegurant així que aquests no només pagaran la seva quota anual sinó també un import inicial a canvi d'aquesta llicència d'ús.

En segon lloc, el Club ha procedit a deteriorar el valor de la Societat Barça Produccions. En aquest sentit, l'import reconegut com a despesa extraordinària ascendeix als -23 milions d'euros abans d'impostos, deixant el valor total de la Societat en 116 milions d'euros, dels quals en queda una participació pel Club valorada en 73 milions d'euros. A més, el Club ha incrementat el seu % del 53,4% al 63,14% com a contraprestació a la condonació parcial del dret de crèdit i l'establiment d'un nou calendari de pagament per la part restant d'un dels socis.

El Club segueix confiant en la viabilitat i capacitats futures de la societat, amb un pla de negoci establert que permetrà generar ingressos recurrents en un futur proper.

RESULTAT FINANCER

Inclòs dins del resultat ordinari, el Club ha obtingut un resultat financer net de -37 milions d'euros.

El resultat financer inclou els costos financers habituals derivats del finançament a llarg termini vigent al Club així com de les diferents pòlisses i línies de crèdit utilitzades.

Durant la temporada 2025/26 s'han començat a pagar els interessos de l'estructura de finançament de l'Espai Barça, que, si bé se'n pot capitalitzar de forma transitòria una part com un major actiu d'acord amb la normativa comptable mentre els actius es troben en curs, han suposat una sortida efectiva amb impacte a la despesa financera i a la tresoreria del Club.

RESULTAT NET

L'exercici 2025/26 es tanca amb una pèrdua després d'impostos de -18 milions d'euros i un EBITDA ordinari positiu de 140 milions d'euros. Sense l'impacte dels imports extraordinaris, el Club ha assolit un resultat ordinari positiu de 0,2 milions d'euros, molt a prop de l'import aprovat en el pressupost 2025/26.

Resum compte de resultats tancament 2025/26

MILIONS D'EUROS

	REAL 2025/26
INGRESSOS	1.060
DESPESES	-1.022
RESULTAT FINANCER	-38
RESULTAT ORDINARI	0,2
EXTRAORDINARIS	-14
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-14
IMPOST DE SOCIETATS	-4
RESULTAT NET	-18

BALANÇ

- L'endeutament net segons criteri LFP, se situa a 30 de juny de 2026 en 607 milions d'euros , amb un increment de 138 milions d'euros (+29%) respecte a dels 469 milions d'euros de 30 de juny de 2025. Aquest augment interromp la trajectòria de reducció observada des dels màxims del 2021/22, si bé el nivell actual continua 73 milions d'euros inferior del registrat el juny del 2021.

  Tal com s'ha assenyalat anteriorment, el principal factor explicatiu d'aquest increment del deute net és la reducció de la tresoreria per l'impacte dels interessos de l'Espai Barça.

  L'endeutament brut se situa a 30 de juny de 2026 en 910 milions d'euros, amb un increment de 43 milions d'euros respecte a de l'exercici anterior. D'aquest import, 597 milions d'euros corresponen a deute amb entitats de crèdit i obligacions emeses (principalment, Senior Notes), mentre que 167 milions d'euros corresponen a deutes amb clubs per l'adquisició dels drets federatius de jugadors.

  El deute net segons criteri de l'LFP no inclou els deutes relacionats amb l'Espai Barça ni els deutes per la operativa ordinària del Club (jugadors, proveïdors, impostos, etc.).

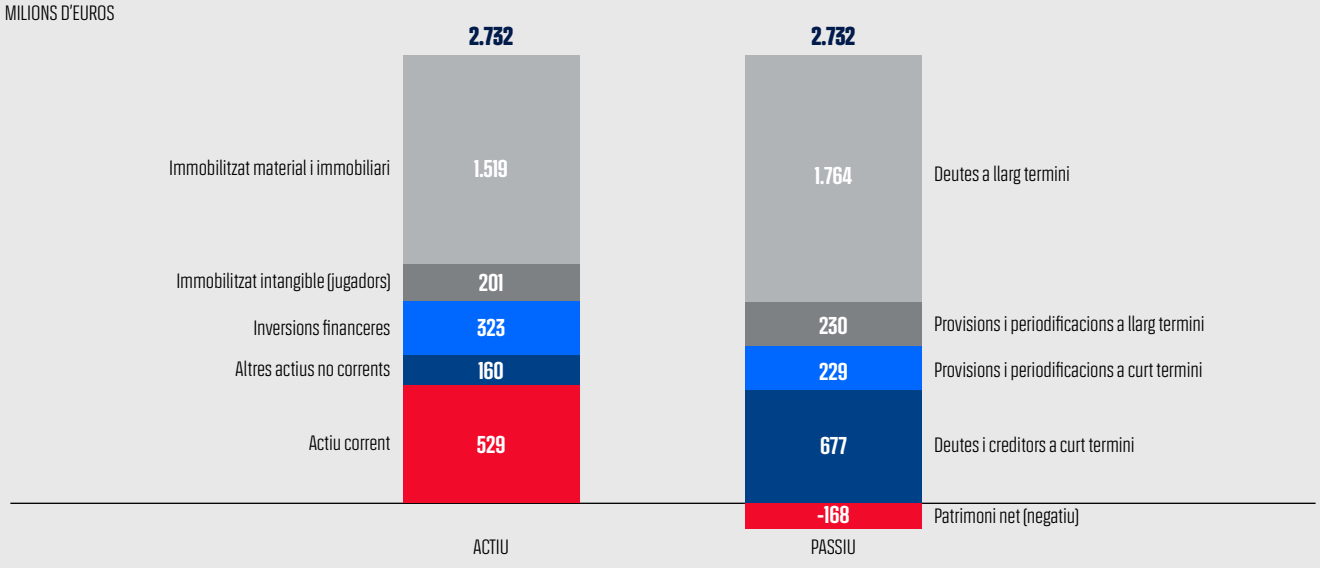
- El patrimoni net a 30 de juny de 2026 és de -168 milions d'euros. Com a factor mitigant, calen destacar les normes de valoració que apliquen al registre de l'immobilitzat intangible i, en concret, a l'esportiu. Aquesta partida ve valorada en base al cost d'adquisició tal com ho prescriu la normativa comptable vigent, i per tant, no recull el valor dels jugadors del primer equip formats al futbol formatiu del FC Barcelona. Actualment, el valor net comptable de l'immobilitzat esportiu se situa als 201,5 milions d'euros, mentre que el valor raonable de l'immobilitzat intangible esportiu s'estima en 1.300 milions d'euros, és a dir, amb unes plusvàlues latents de 1.100 milions d'euros respecte del seu valor comptable. Així mateix, determinats actius no esportius del Club presenten un valor raonable estimat substancialment superior al seu valor comptable, generant plusvàlues latents que no es troben reflectides en el patrimoni net comptable.

  En qualsevol cas, la Junta Directiva reitera el seu compromís de disminució gradual del patrimoni net comptable negatiu, així com la generació i preservació del valor dels actius del Club.

- Durant la temporada 2025/26 s'han dut a terme inversions en immobilitzat material i intangible no esportiu per import de 408 milions d'euros dels quals gran part corresponen a inversions de l'Espai Barça.

Balanç 30/06/2026

MILIONS D'EUROS



OBJECTIUS 2026/27

Resum pressupost 2026/27

MILIONS D'EUROS

	PPT 2026/27
INGRESSOS	1.195
DESPESES	-1.133
RESULTAT FINANCER CLUB/ESPAI BARÇA	-67
RESULTAT PER CONSOLIDACIÓ	6
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	1
IMPOST DE SOCIETATS	-
RESULTAT NET	1

- Es preveu un augment d'ingressos d'Estadi en 60 milions d'euros, degut a la tornada del primer equip de futbol masculí al renovat Spotify Camp Nou per tota la temporada sencera, respecte a la tornada amb la temporada ja iniciada de la 2025/26. Aquest fet farà que hi hagi increments en totes les línies de negoci, com el Museu, el Ticketing o VIP, permetent així una recuperació gradual dels ingressos generats a l'Estadi.

- En l'apartat de drets televisius, es preveu una projecció en línia amb temporades anteriors, mantenint com sempre la hipòtesi històrica de participació a la UEFA Champions League fins als quarts de final.

- La previsió en ingressos comercials és molt positiva, amb un augment previst de 50 milions d'euros (+9%), degut principalment al creixement previst en l'apartat de patrocinis i al negoci d'e-commerce, licensing i merchandising, on es preveu tornar a assolir xifres rècord.

- Els beneficis per traspassos i cessions se situen en 74 milions d'euros, la majoria dels quals ja realitzats al mercat d'estiu, xifra molt superior a la de la temporada 2025/26.

- Així doncs, el Club preveu una temporada 2026/27 amb uns ingressos ordinaris superior als de la temporada anterior, gràcies principalment al fet de completar ja una temporada sencera a l'Estadi, i seguir consolidant xifres rècord en l'apartat de patrocinis i marxandatge.

El Club, que segueix aplicant les indicacions establertes per la Junta Directiva per mantenir un resultat ordinari positiu, preveu un augment de despeses per a aquesta temporada 2026/27, d'uns 111 milions d'euros. Aquest increment deriva principalment de la renovació i millora del primer equip masculí de futbol, així com dels costos associats a la major generació d'ingressos, tant per la tornada a l'Spotify Camp Nou del primer equip de futbol masculí en temporada sencera, com dels increments de marxandatge.

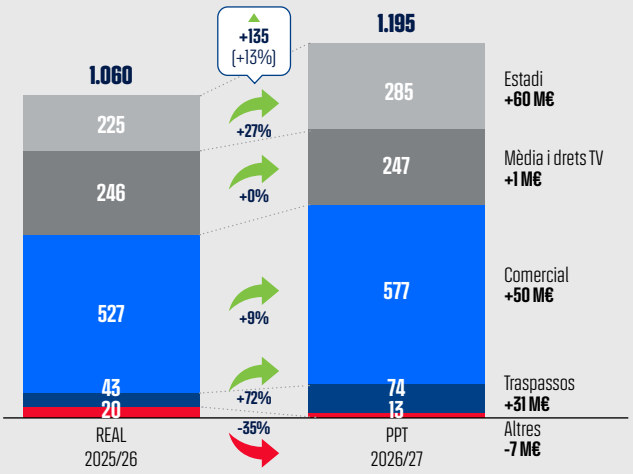
Les principals variacions són les següents:

- L'increment previst per a aquesta temporada per la massa salarial esportiva és de l'11% (+65 milions d'euros), que reflecteix l'esforç que ha fet el Club en la renovació de la plantilla del primer equip masculí de futbol per aquesta temporada 2026/27, i per aconseguir així la màxima competitivitat a nivell europeu, tant pel que fa a incorporacions com a renovacions realitzades durant la passada temporada per tal de mantenir els principals pilars del primer equip masculí de futbol dins d'una estructura estable i justa de costos salarials.

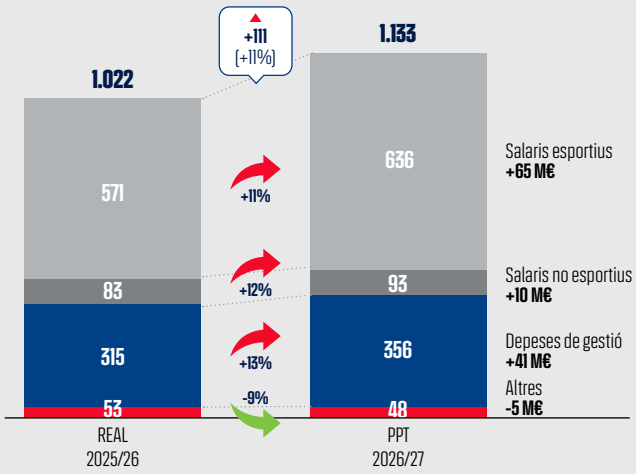
- Els salaris no esportius incrementen un 12% (+10 milions d'euros) pel nombre més gran de personal continu necessari per dur a terme els increments previstos d'ingressos.

- Les despeses de gestió s'incrementen en un 13% (+41 milions d'euros) principalment per dos factors. Per una banda, el retorn en temporada sencera al nou Spotify Camp Nou, fet que suposarà un increment respecte al retorn amb la temporada passada començada. Per altra banda, també l'increment de despeses del negoci de marxandatge derivat del seu increment d'ingressos queda reflectit en aquestes despeses de gestió.

Ingressos. Real 2025/26 vs. Pressupost 2026/27 (MILIONS D'EUROS)



Despeses. Real 2025/26 vs. Pressupost 2026/27 (MILIONS D'EUROS)



(MILERS D'EUROS)	PRIMER EQUIP	FUTBOL BASE	FEMENÍ
Import net de la xifra de negocis	**683.377**	**1.294**	**23.817**
Ingressos per competicions	157.150	89	4.628
Ingressos per abonats i socis	24.095	-	-
Ingressos per retransmissions i drets televisius	233.324	87	2.140
Ingressos per comercialització i publicitat	268.809	1.118	17.049
Prestació de Serveis	0	-	-
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	**-**	**-**	**-**
Aprovisionaments	**(5.078)**	**(820)**	**(2.470)**
Consums de material esportiu	(505)	(711)	(1.197)
Altres consums i despeses externes	(4.573)	(109)	(1.272)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-
Altres ingressos d'explotació	**50**	**-**	**250**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	50	-	-
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	250
Despeses de personal	**(477.730)**	**(18.630)**	**(16.107)**
Sous i salaris del personal esportiu	(463.381)	(12.496)	(13.363)
Sous i salaris del personal no esportiu	(7.352)	(2.751)	(1.159)
Càrregues socials	(6.867)	(3.260)	(1.541)
Provisions	(130)	(123)	(43)
Altres despeses d'explotació	**(126.176)**	**(5.718)**	**(5.082)**
Serveis exteriors	(74.752)	(2.337)	(1.866)
Tributs	(1.669)	(1)	-
Pèrdues, det. i variació de provisions per operacions comercials	(3.708)	-	-
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	(3.708)	-	-
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-
Desplaçaments	(7.551)	(1.517)	(1.074)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(360)	-
Altres despeses de gestió corrent	(38.496)	(1.502)	(2.142)
Amortització de l'immobilitzat	**(57.948)**	**(1.764)**	**(460)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**-**	**-**	**-**
Excessos de provisions	**-**	**-**	**-**
Deterioament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**47.703**	**1.315**	**20**
Deterioraments i pèrdues	-	-	-
Pèrdues per det. de l'immobilitzat intangible esportiu	-	-	-
Pèrdues per det. de l'immobilitzat material	-	-	-
Reversió det. de l'immobilitzat intangible esportiu	-	-	-
Reversió det. de l'immobilitzat material	-	-	-
Resultats per alienacions i altres	47.703	1.315	20
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-
Beneficis procedents de l'immobilizat material	-	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	-	-	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangilble	-	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	-	(233)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	47.703	1.548	20
Altres	**-**	**-**	**-**
Pèrdues extraordinàries	-	-	-
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**64.199**	**(24.324)**	**(32)**
Ingressos Financers	**433**	**97**	**-**
De participacions en instruments de patrimoni	**-**	**-**	**-**
- D'empreses del grup i associades	-	-	-
- A tercers	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	**433**	**97**	**-**
- D'empreses del grup i associades	-	-	-
- A tercers	433	97	-
Altres ingressos i despeses de caràcter financer	**-**	**-**	**-**
Despeses financeres	**(1.551)**	**-**	**-**
Amb tercers	(1.551)	-	-
Per actualtització de provisions	-	-	-
Diferències de canvi	**-**	**-**	**-**
Diferències positives de canvi	-	-	-
Diferències negatives de canvi	-	-	-
Det. i resultat per alienació d'instruments financers	**-**	**-**	**-**
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-
RESULTAT FINANCER	**(1.118)**	**97**	**-**
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	**-**	**-**	**-**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**63.081**	**(24.227)**	**(32)**
Impostos sobre beneficis	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICI	**63.081**	**(24.227)**	**(32)**

Els imports no preveuen la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions.

BÀSQUET	HANDBOL	HOQUEI PATINS	FUTBOL SALA	ALTRES SECCIONS	ALTRES ACTIVITATS	TOTAL
21.665	**2.799**	**546**	**1.876**	**879**	**369.607**	**1.105.860**
5.017	422	48	435	-	2.718	170.507
936	20	3	10	-	22.737	47.801
6.776	680	-	80	-	1.780	244.866
8.936	1.677	494	1.351	879	339.991	640.305
-	-	-	-	-	2.381	2.381
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.067**	**1.067**
(908)	**(476)**	**(295)**	**(323)**	**(570)**	**(93.085)**	**(104.025)**
(539)	(421)	(220)	(282)	(560)	(87.260)	(91.696)
(369)	(54)	(75)	(41)	(11)	(1.518)	(8.021)
-	-	-	-	-	(4.308)	(4.308)
5	**70**	**40**	**143**	**50**	**12.907**	**13.515**
5	8	-	-	50	12.649	12.762
-	62	40	143	-	258	753
(36.154)	**(8.236)**	**(2.445)**	**(4.698)**	**(1.174)**	**(83.713)**	**(648.886)**
(33.888)	(7.003)	(1.662)	(3.357)	(892)	(5.496)	(541.539)
(937)	(458)	(332)	(612)	(41)	(60.816)	(74.458)
(1.292)	(758)	(438)	(706)	(239)	(15.467)	(30.568)
(37)	(17)	(12)	(23)	(2)	(1.934)	(2.320)
(9.027)	**(2.242)**	**(880)**	**(1.165)**	**(1.219)**	**(130.997)**	**(282.505)**
(3.240)	(588)	(293)	(285)	(310)	(117.135)	(200.805)
(9)	(2)	-	(2)	-	(4.222)	(5.906)
-	-	-	-	-	(1.300)	(5.008)
-	-	-	-	-	(1.300)	(5.008)
-	-	-	-	-	-	-
(2.868)	(1.095)	(288)	(534)	(505)	(1.186)	(16.618)
(32)	(6)	-	-	(90)	-	(488)
(2.879)	(551)	(299)	(344)	(314)	(7.153)	(53.681)
(896)	**(7)**	**-**	**(38)**	**-**	**(26.015)**	**(87.128)**
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
(38)	**-**	**-**	**-**	**-**	**24.000**	**73.001**
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
(38)	-	-	-	-	24.000	73.001
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
(38)	-	-	-	-	(407)	(678)
-	-	-	-	-	24.407	73.679
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6.222)**	**(6.222)**
-	-	-	-	-	(6.500)	(6.500)
-	-	-	-	-	278	278
(25.353)	**(8.091)**	**(3.034)**	**(4.205)**	**(2.033)**	**67.549**	**64.676**
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**92.265**	**92.795**
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**92.265**	**92.795**
-	-	-	-	-	4.408	4.408
-	-	-	-	-	87.857	88.387
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**(157.792)**	**(159.343)**
-	-	-	-	-	(157.792)	(159.343)
-	-	-	-	-	-	-
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**(479)**	**(479)**
-	-	-	-	-	1.184	1.184
-	-	-	-	-	(1.663)	(1.663)
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.500)**	**(2.500)**
-	-	-	-	-	500	500
-	-	-	-	-	(3.000)	(3.000)
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**(68.506)**	**(69.527)**
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.936**	**5.936**
(25.353)	**(8.091)**	**(3.034)**	**(4.205)**	**(2.033)**	**4.979**	**1.085**
-	-	-	-	-	(271)	(271)
(25.353)	**(8.091)**	**(3.034)**	**(4.205)**	**(2.033)**	**4.708**	**814**

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

Comptes Anuals consolidats de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2026 i informe de Gestió consolidat.

Inclou Informe d'Auditoria de Comptes Anuals consolidats.

Crowe

Crowe Auditores España, S.L.P.
Avda. Diagonal, 429, 5ª planta
08036 Barcelona
Tel.: +34 932 183 666
Fax: +34 932 372 504
www.crowe.es

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS CONSOLIDATS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General del Futbol Club Barcelona:

Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del **Futbol Club Barcelona** (el Club) **i les seves societats dependents** (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2026, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

En la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2026, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant a la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats* del nostre informe.

Som independents del Grup de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats a Espanya segons allò exigit per la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre parer professional, han estat considerats com els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.

Crowe

Valoració de la societat posada en equivalència

Tal i com es detalla a la nota 1.3 de la memòria consolidada adjunta, durant l'exercici anterior es va produir la fusió per absorció de Bridgeburg Invest, S.L. per part de Barça Produccions, S.L.. Aquesta operació va suposar la transferència de socis minoritaris i el mateix règim de control que regia a Bridgeburg Invest, S.L., per la qual cosa la fusió va implicar que el Club veiés reduïda la seva participació a Barça Produccions, S.L., passant de ser soci únic a ostentar una participació del 53,4%. Addicionalment, el 28 de juliol de 2025 el Club va formalitzar un acord amb diferents socis que representaven un 26,9% del capital social de la nova societat resultant de la fusió, a conseqüència del qual Barça Produccions, S.L. s'ha de gestionar de manera col·legiada i, per tant, el control sobre la mateixa és conjunt. Aquest fet va provocar que Barça Produccions, S.L. s'integrés en els estats financers consolidats mitjançant el mètode de posada en equivalència a partir del 28 de març de 2025, data de la pèrdua de control. Fins aleshores, aquesta societat es consolidava pel mètode d'integració global. Addicionalment, durant l'exercici, el Club ha augmentat la seva participació sobre Barça Produccions, S.L. fins a ostentar el 63,14% al tancament del present exercici (veure nota 10.3).

La Direcció del Club ha avaluat el pla de negoci de la societat Barça Produccions, S.L., el qual té en consideració els avantatges i sinergies resultants de la fusió, i ha contractat un expert en valoracions que ha acabat determinant un rang de valor raonable per aquesta societat (veure notes 4.7 i 10.3 de la memòria consolidada adjunta). La Direcció del Grup ha considerat convenient valorar la participació retinguda del 63,14% en 73.052 milers d'euros al 30 de juny de 2026 després d'haver dotat a l'exercici 2025/2026 una provisió per deteriorament de 23.270 milers d'euros.

Hem considerat la valoració d'aquesta societat un aspecte de risc i rellevant en el nostre treball d'auditoria per la significativitat dels imports, tant de la inversió com dels deterioraments, i per l'alt grau d'estimació i judici professional per part de la Direcció en la determinació del valor de la societat posada en equivalència derivada de les projeccions de fluxos d'efectiu futurs i de les hipòtesis utilitzades, que comporten una elevada incertesa inherent en les que qualsevol canvi rellevant en aquestes (principalment en les relatives a la capacitat de la Direcció del Grup per a assolir el compliment de les projeccions preparades per ella mateixa) podrien afectar significativament als imports registrats.

En resposta a aquest risc hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments d'auditoria:

- Avaluació de les polítiques comptables adoptades pel Club per a la valoració de les participacions, comprovant que siguin coherents amb el marc normatiu aplicable.
- Revisió de les projeccions de fluxos de caixa futurs i de les principals hipòtesis aplicades en la seva estimació.
- Lectura i anàlisi de tota la documentació i contractes en relació amb els socis minoritaris de Barça Produccions, S.L. i al manteniment del control conjunt en la gestió d'aquesta societat multigrup.
- Revisió del treball realitzat pels experts externs als que ha recorregut la Direcció, incloent l'avaluació de la competència i independència del seu treball.
- Reunions de treball i contrast d'opinions amb els experts de la Direcció i els nostres propis experts en relació amb la verificació de la raonabilitat de les projeccions i de les principals hipòtesis utilitzades.
- Obtenció i revisió dels estats financers de l'entitat participada, per verificar la fiabilitat i exactitud de la informació utilitzada en els models de valoració.

Crowe

- Comprovació de la presentació i revelació adequada de la informació en les notes de la memòria consolidada sobre les variacions en el perímetre de consolidació i la informació sobre les participacions (incloent els mètodes de valoració emprats, els resultats obtinguts i sobre l'ajust per deteriorament reconegut).

Valoració de l'immobilitzat intangible esportiu

Tal i com es detalla a la nota 5 de la memòria consolidada adjunta, els costos d'adquisició dels drets federatius de jugadors a 30 de juny de 2026 figuren a l'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" del balanç consolidat adjunt per un valor net de 201.383 milers d'euros.

La valoració de l'immobilitzat intangible esportiu (veure nota 4.1 de la memòria consolidada adjunta), que s'amortitza en funció de la durada de cadascun dels contractes subscrits, així com l'avaluació de si hi ha indicis de deteriorament i l'estimació del valor recuperable, són aspectes que requereixen aplicar el judici professional per part de la Junta Directiva del Club, motiu pel qual, i juntament amb la significativitat de l'import esmentat, s´ha considerat un aspecte rellevant de l'auditoria.

Els nostres procediments d'auditoria han consistit, entre d'altres, en la comprensió dels procediments establerts pel Grup per a la valoració dels drets federatius de jugadors com immobilitzat intangible esportiu, la verificació de la correcta valoració i amortització d'aquests actius, així com la identificació de possibles indicis de deteriorament i, si n'hi ha, la seva quantificació. També s'han revisat els moviments de l'exercici d'aquest epígraf, incloent una anàlisi de la raonabilitat de la dotació a l'amortització de l'exercici. Finalment, hem avaluat si la informació desglossada a la memòria consolidada adjunta és adequada de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Reconeixement dels ingressos

Tal i com s'indica a la nota 4.11 de la memòria consolidada adjunta, el Grup té una tipologia molt variada d'ingressos, entre els que destaquen la venda d'entrades i productes esportius, les quotes de socis, els premis derivats de competicions esportives, els contractes de patrocini, la comercialització de llicències de seient personal, i els drets audiovisuals, entre d'altres. Com a norma general, els ingressos ordinaris es reconeixen quan el Grup compleix les obligacions compromeses amb els seus deutors mitjançant la transferència dels béns o serveis. Aquesta transferència es pot produir en un moment concret o al llarg del temps, fet que dona lloc a les corresponents periodificacions (veure notes 4.18 i 16 de la memòria consolidada adjunta).

Tenint en compte la gran varietat d'ingressos que genera el Grup, la complexitat dels contractes i les particularitats de les diferents condicions pactades amb els clients principals, que requereixen d'una anàlisi individualitzada, la importància dels ingressos en els comptes anuals consolidats adjunts i l'elevat nombre de transaccions que es realitzen, considerem el reconeixement d'ingressos com un aspecte rellevant de la nostra auditoria.

Els nostres procediments d'auditoria han consistit, entre d'altres, en la comprensió de les diferents operatives establertes pel Grup per a la valoració i reconeixement de cadascuna de les tipologies d'ingressos, la realització de proves sobre els principals controls dels cicles de vendes d'entrades i productes esportius, la revisió analítica dels ingressos tant en comparació amb exercicis anteriors com en relació amb les despeses del compte de pèrdues i guanys consolidat, la revisió dels principals contractes que originen una part significativa dels ingressos, la comprovació del compliment de les clàusules més destacades de cada contracte i el recàlcul de les periodificacions que corresponguin, la sol·licitud de confirmació de saldos als principals deutors i la verificació del cobrament o recepció de garanties de cobrament de les principals transaccions. Finalment, hem revisat que la informació revelada a la memòria consolidada adjunta és adequada de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Crowe

Reconeixement i valoració dels actius per impost diferit

A 30 de juny de 2026, el Grup té reconeguts en el balanç consolidat "Actius per impost diferit" per import de 75.395 milers d'euros (notes 4.10 i 15.6 de la memòria consolidada adjunta), corresponent principalment a crèdits per bases imposables pendents de compensar per import de 52.924 milers d'euros. La recuperabilitat d'aquests actius depèn, principalment, de la capacitat del Club per generar beneficis fiscals futurs de quantia suficient i per l'aplicació, dins els terminis legals establerts, de les deduccions generades i pendents d'aplicar.

Identifiquem aquesta circumstància com un aspecte rellevant de la nostra auditoria atesa la complexitat del procés de valoració dels actius, tenint en consideració les limitacions fiscals per compensar-les, i perquè requereix d'un judici significatiu per part de la Direcció del Grup sobre la probabilitat de realització d'aquests actius per impost diferit, la valoració dels quals comporta un risc inherent tant per l'estimació dels beneficis futurs com pel moment de la seva compensació.

Els nostres procediments d'auditoria han comprès, entre d'altres, l'entesa del procés seguit pel Grup per obtenir la informació que ha servit de base per a quantificar l'import del crèdit fiscal recuperable en deu anys, l'avaluació de si les hipòtesis i assumpcions aplicades en l'elaboració de les projeccions de resultats per als propers exercicis són raonables d'acord amb el pla de negoci i l'estat actual de les activitats, i la revisió de l'import recuperable considerant les limitacions fiscals i comptables relatives als percentatges de compensació del crèdit fiscal i de les deduccions i al termini màxim establert en la normativa vigent. Addicionalment, hem revisat que els desglossaments i la informació revelada a la memòria consolidada adjunta és adequada de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Paràgraf d'èmfasi

Cridem l'atenció sobre la nota explicativa 2.5 de la memòria consolidada adjunta, en la qual s' indica que, a 30 de juny de 2026, el Grup presenta pèrdues i un patrimoni net consolidat negatiu per imports de 17.775 i 168.159 milers d'euros, respectivament, així com un fons de maniobra consolidat negatiu de 376.814 milers d'euros, dels quals 227.486 milers d'euros corresponen a periodificacions a curt termini. En la mateixa nota s'hi indiquen els aspectes mitigants que la Junta Directiva del Club ha tingut en consideració per a determinar la formulació dels comptes anuals consolidats adjunts d'acord amb el principi d'empresa en funcionament. La nostra opinió no s'ha modificat en relació amb aquesta qüestió.

Altra informació: Informe de gestió consolidat

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió consolidat de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2026, la formulació del qual és responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part integrant dels comptes anuals consolidats.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats no cobreix l'informe de gestió consolidat. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió consolidat, de conformitat amb el que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió consolidat amb els comptes anuals consolidats, a partir del coneixement del Grup obtingut en la realització de l'auditoria dels comptes esmentats, així com avaluar i informar sobre si el contingut i presentació de l'informe de gestió consolidat són conformes amb la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que hi ha incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons allò descrit en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió consolidat concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2026 i el seu contingut i presentació són conformes amb la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat de la Junta Directiva del Club en relació amb els comptes anuals consolidats

La Junta Directiva del Club és responsable de formular els comptes anuals consolidats adjunts, de manera que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats consolidats del Grup, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup a Espanya, que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada adjunta, i del control intern que consideri necessari per a permetre la preparació dels comptes anuals consolidats lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals consolidats, la Junta Directiva del Club és responsable de la valoració de la capacitat del Grup per a continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva del Club té intenció de liquidar el Grup o de cessar les seves operacions, o bé no hi hagi una altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals consolidats en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió.

Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals consolidats.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals consolidats, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.

- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.

- Avaluem si les polítiques comptables aplicades són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva del Club.

Crowe

- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva del Club, del principi comptable d'empresa en funcionament i, basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que puguin generar dubtes significatius sobre la capacitat del Grup per a continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals consolidats o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa de que el Grup deixi de ser una empresa en funcionament.

- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals consolidats, incloent-hi la informació revelada, i si els comptes anuals consolidats representen les transaccions i fets subjacents de manera que aconsegueixen expressar la imatge fidel.

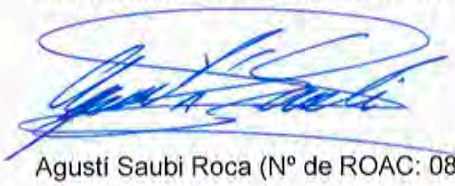
- Planifiquem i executem l'auditoria del Grup per obtenir evidència suficient i adequada en relació amb la informació financera de les entitats o unitats de negoci del Grup com a base per formar una opinió sobre els comptes anuals consolidats. Som responsables de la direcció, supervisió i revisió del treball realitzat per a l'auditoria del Grup. Som els únics responsables de la nostra opinió d'auditoria.

Ens comuniquem amb la Junta Directiva del Club en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva del Club, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Crowe Auditores España, S.L.P. (N. de ROAC: S1866)



Agustí Saubi Roca (Nº de ROAC: 08.782)

7 d'agost de 2026

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

Comptes Anuals consolidats de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2026 i Informe de Gestió consolidat

Advanced Electronic Signing Process ID: 15a60f45-b755-44a1-9d00-6d9d0bc60b65
Document electronically signed through Ivnosys Soluciones, S.L.U. on 06/08/2026 08:32:37 UTC

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

BALANÇ CONSOLIDAT A 30 DE JUNY DE 2026

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2026	30/6/2025	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2026	30/06/2025
ACTIU NO CORRENT:				**PATRIMONI NET:**	**Nota 12**		
Immobilitzat intangible		**222.494**	**207.633**	**FONS PROPIS**		**(168.389)**	**(153.863)**
Immobilitzat intangible esportiu		201.383	188.870	**Fons social**		**(261.526)**	**(279.618)**
Drets d'adquisició de jugadors	**Nota 5**	201.383	188.870	Fons social		(261.526)	(279.618)
Immobilitzat intangible no esportiu	**Nota 6**	21.111	18.763	**Reserves**		**110.912**	**142.704**
Drets de traspàs		14	17	Altres reserves		110.912	142.704
Aplicacions informàtiques		16.334	16.518	**Resultat de l'exercici**		**(17.775)**	**(16.949)**
Altre immobilitzat intangible		13	13	**AJUSTOS PER CANVI DE VALOR**		**(368)**	**586**
Immobilitzat en curs i bestretes		4.750	2.215	**SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS**	**Nota 12.2**	**598**	**598**
Immobilitzat material	**Nota 7**	**1.461.504**	**1.077.069**	**Total patrimoni net**		**(168.159)**	**(152.679)**
Estadis i pavellons esportius		155.136	61.999				
Altres terrenys i construccions		32.044	32.598				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		57.484	8.871				
Immobilitzat en curs i bestretes		1.216.840	973.601	**PASSIU NO CORRENT:**			
Inversions immobiliàries	**Nota 8**	**36.237**	**37.218**	**Provisions a llarg termini**	**Nota 13.1**	**85.248**	**74.986**
Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini	**Nota 10.2**	**74.466**	**100.001**	**Deutes a llarg termini**	**Nota 14.1**	**1.764.356**	**1.429.268**
Crèdits a empreses del grup	**Nota 19.2**	1.414	4.809	Obligacions i altres valors negociables		470.894	499.611
Participacions en "Posada en equivalència"	**Nota 10.3**	73.052	95.192	Deutes amb entitats de crèdit		80.995	-
Inversions financeres a llarg termini	**Nota 10.1**	**248.344**	**205.154**	Deutes amb entitats esportives	**Nota 14.3**	51.555	18.553
Instruments de patrimoni		162.156	159.456	Altres passius financers		1.139.936	891.242
Altres crèdits		-	2.755	Personal esportiu	**Nota 14.3**	20.976	19.862
Crèdits a entitats esportives		45.245	36.924	**Passius per impost diferit**	**Nota 15.6**	**913**	**1.190**
Altres actius financers		40.943	6.019	**Periodificacions a llarg termini**	**Nota 16**	**143.991**	**162.499**
Actius per impost diferit	**Nota 15.6**	**75.395**	**69.683**	**Total passiu no corrent**		**1.994.508**	**1.667.943**
Deutors comercials no corrents	**Nota 10.4**	**84.723**	**84.629**				
Total actiu no corrent		**2.203.163**	**1.781.387**				
				PASSIU CORRENT:			
				Provisions a curt termini	**Nota 13.2**	**1.284**	**13.397**
ACTIU CORRENT:				**Deutes a curt termini**	**Nota 14.2**	**148.470**	**59.656**
Existències	**Nota 11**	**37.216**	**22.430**	Obligacions i altres valors negociables		31.879	31.493
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	**Nota 10.4**	**266.404**	**301.295**	Deutes amb entitats de crèdit		13.381	11.683
Entitats esportives, deutores		53.526	64.194	Altres passius financers		103.210	16.480
Clients, empreses del grup i associades	**Nota 19.2**	907	2.434	**Creditors comercials i altres comptes a pagar**	**Nota 14.3**	**528.194**	**594.648**
Deutors diversos		171.047	186.458	Proveïdors		146.310	182.750
Personal esportiu	**Nota 14.3**	28.642	28.734	Proveïdors, empreses del grup i associades	**Nota 19.2**	850	1.663
Personal no esportiu		240	251	Creditors diversos		28.767	24.316
Actius per impost corrent	**Nota 15.1**	3.382	4.504	Creditors diversos, empreses vinculades	**Nota 19.2**	2.303	3.247
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	**Nota 15.1**	5.329	13.879	Deutes amb entitats esportives		115.843	140.622
Bestretes a proveïdors / creditors		3.331	841	Personal esportiu		134.533	136.328
Inversions financeres a curt termini		**3.769**	**3.883**	Personal no esportiu		6.100	3.740
Altres actius financers		3.769	3.883	Passiu per impost corrent	**Nota 15.1**	295	1.066
Periodificacions a curt termini	**Nota 16**	**16.300**	**14.712**	Altres deutes amb les Administracions Públiques	**Nota 15.1**	92.931	100.758
Efectiu i altres actius líquids equivalents		**204.931**	**296.475**	Bestretes de clients		262	158
Tresoreria		204.931	296.475	**Periodificacions a curt termini**	**Nota 16**	**227.486**	**237.217**
Total actiu corrent		**528.620**	**638.795**	**Total passiu corrent**		**905.434**	**904.918**
TOTAL ACTIU		**2.731.783**	**2.420.182**	**TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU**		**2.731.783**	**2.420.182**

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del balanç a 30 de juny de 2026.

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2026

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2025/26	Exercici 2024/25
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis	**Nota 18.1**	**1.000.885**	**964.203**
Ingressos per competicions		152.080	118.598
Ingressos per abonats i socis		40.128	31.599
Ingressos per retransmissions i drets televisius		244.586	250.499
Ingressos per comercialització i publicitat		550.572	556.844
Ingressos per prestacions de serveis		13.519	6.663
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu		**1.647**	**1.284**
Aprovisionaments		**(95.041)**	**(79.702)**
Consums de material esportiu		(82.004)	(69.224)
Altres aprovisionaments		(7.612)	(5.511)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments		(5.425)	(4.967)
Altres ingressos d'explotació	**Nota 18.2**	**19.611**	**21.708**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		18.203	20.010
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		1.408	1.698
Despeses de personal	**Nota 18.3**	**(573.652)**	**(509.955)**
Sous i salaris del personal esportiu		(479.283)	(424.529)
Sous i salaris del personal no esportiu		(66.196)	(60.446)
Càrregues socials		(26.161)	(23.420)
Provisions		(2.012)	(1.560)
Altres despeses d'explotació		**(251.889)**	**(230.134)**
Serveis exteriors	**Nota 18.4**	(177.191)	(163.102)
Tributs		(6.045)	(6.061)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	**Nota 10.4**	(3.248)	(1.543)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials		(6.441)	(8.066)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials		3.193	6.523
Desplaçaments		(13.987)	(14.248)
Despeses d'adquisició de jugadors		(4.486)	(465)
Altres despeses de gestió corrent		(46.932)	(44.715)
Amortització de l'immobilitzat		**(80.247)**	**(106.317)**
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	**Nota 5**	(58.652)	(81.287)
Altres amortitzacions	**Notes 6 i 7**	(21.595)	(25.030)
Excés de provisions		**1.250**	**1.250**
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**Notes 5, 6, 7 i 8**	**38.095**	**13.470**
Deteriorament i pèrdues		(981)	1.401
Pèrdues per deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		(193)	(8.183)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		193	8.184
Pèrdues per deteriorament de l'immobilitzat intangible no esportiu		-	(1)
Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries		(1.218)	(106)
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries		237	1.507
Resultats per alienacions i altres		39.076	12.069
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material		(71)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat material		44	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu		-	(111)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		(3.548)	(30.532)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		42.651	42.712
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	**Nota 18.5**	**(11.043)**	**7.920**
Dotació de provisions i altres despeses		(11.694)	(16.020)
Aplicació de provisions i altres ingressos		651	23.940
Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades	**Nota 1.3.**	**-**	**(12.455)**
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		**49.616**	**71.272**
Ingressos financers	**Nota 10.1**	**79.829**	**1.993**
De valors negociables i altres instruments financers		2.635	1.993
- Amb empreses del grup	**Nota 19.1**	384	45
- Amb tercers		2.251	1.948
Altres ingressos i despeses de caràcter financer	**Nota 7**	77.194	-
Despeses financeres i conceptes assimilables	**Nota 14**	**(114.226)**	**(27.344)**
- Amb tercers		(114.226)	(27.344)
Diferències de canvi	**Nota 14**	**373**	**(1.120)**
Diferències positives de canvi		2.052	1.511
Diferències negatives de canvi		(1.679)	(2.631)
Deteriorament i resultat per alienació d' instruments financers	**Nota 10.1**	**(27.830)**	**(53.426)**
Pèrdues per participacions en actius financers		(4.560)	(601)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup		-	(252)
Pèrdues per deteriorament d'inversions financeres en empreses del grup	**Nota 10.3**	(23.270)	(52.573)
RESULTAT FINANCER		**(61.854)**	**(79.897)**
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	**Nota 10.3**	**(1.334)**	**248**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		**(13.572)**	**(8.377)**
Impostos sobre beneficis	**Nota 15.4**	(4.203)	(8.572)
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI		**(17.775)**	**(16.949)**

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys consolidat corresponent a l´exercici anual acabat el 30 de juny de 2026.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2026

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2025/26	Exercici 2024/25
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)		**(17.775)**	**(16.949)**
Diferències de conversió		(954)	426
Total ingressos i despeses imputats directament al patrimoni net consolidat (II)		**(954)**	**426**
Subvencions, donacions i llegats rebuts	**Nota 12.2**	-	-
Efecte impositiu	**Nota 15.3**	-	-
Total transferencies al compte de pèrdues i guanys (III)		**-**	**-**
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II+III)		**(18.729)**	**(16.523)**

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2026.

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2026

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Ajustos per canvi de valor	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo a 30 de juny de 2024		**(294.549)**	**290.153**	**(90.542)**	**-**	**598**	**(94.340)**
Ajustos per canvi de criteri exercici 2023/24		-	-	922	160	-	1.082
Ajustos per correcció d'errors exercici 2023/24		-	49.439	(90.729)	-	-	(41.290)
Saldo ajustat a l'1 de juliol de 2024		**(294.549)**	**339.592**	**(180.349)**	**160**	**598**	**(134.548)**
Distribució del resultat de l'exercici 2023/24		16.631	(196.980)	180.349	-	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts		-	-	(16.949)	426	-	(16.523)
Altres moviments		(1.700)	92	-	-	-	(1.608)
Saldo a 30 de juny de 2025		**(279.618)**	**142.704**	**(16.949)**	**586**	**598**	**(152.679)**
Distribució del resultat de l'exercici 2024/25		18.092	(35.041)	16.949	-	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts		-	-	(17.775)	(954)	-	(18.729)
Altres moviments		-	3.249	-	-	-	3.249
Saldo a 30 de juny de 2026		**(261.526)**	**110.912**	**(17.775)**	**(368)**	**598**	**(168.159)**

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2026.

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2026

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2025/26	Exercici 2024/25
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)			
Resultat de l'exercici abans d'impostos		**(13.572)**	**(8.377)**
Ajustos al resultat		**123.806**	**183.541**
- Amortització de l'immobilitzat	**Notes 5, 6, 7**	80.247	106.317
- Correccions valoratives per deteriorament		9.654	5.109
- Variació de provisions	**Nota 13**	9.793	(7.920)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	**Notes 5, 6, 7**	(39.076)	(12.069)
- Resultats per baixes i alienacions d'instruments financers		27.830	53.426
- Ingressos financers	**Nota 10.1**	(79.829)	(1.993)
- Despeses financeres	**Nota 14**	114.226	27.344
- Diferències de canvi		(373)	1.120
- Resultats procedents de societats posades en equivalència	**Nota 10.3**	1.334	(248)
- Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades		-	12.455
Canvis en el capital corrent		**(78.971)**	**165.296**
- Existències		(20.211)	(10.771)
- Deutors i altres comptes a cobrar		19.759	(126.223)
- Periodificacions d'actiu		(1.588)	(14.521)
- Creditors i altres comptes a pagar		(48.692)	65.002
- Periodificacions de passiu		(28.239)	258.869
- Altres passius corrents		-	(7.060)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació		**(105.689)**	**27.410**
- Pagaments d'interessos		(93.854)	(22.761)
- Cobraments d'interessos		2.635	752
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(11.015)	58.305
- Altres pagaments (cobraments)		(3.455)	(8.886)
		(74.426)	**367.870**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)			
Pagaments per inversions		**(422.732)**	**(576.229)**
- Immobilitzat intangible esportiu		(69.286)	(90.152)
- Immobilitzat intangible no esportiu		(8.168)	(9.119)
- Immobilitzat material		(305.963)	(472.407)
- Altres actius financers		(39.315)	-
- Empreses del grup i associades		-	(4.551)
Cobraments per desinversions		**51.200**	**20.643**
- Immobilitzat intangible esportiu		47.794	11.084
- Immobilitzat intangible no esportiu		-	2.402
- Immobilitzat material		11	1.391
- Altres actius financers		-	5.766
- Empreses del grup i associades		3.395	-
		(371.532)	**(555.586)**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)			
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer		**354.414**	**279.748**
Emissió		**419.520**	**383.872**
- *Deutes amb entitats de crèdit*		90.000	-
- *Altres deutes*		329.520	383.872
Devolució i amortització		**(65.106)**	**(104.124)**
- *Obligacions i altres valors negociables*		(28.717)	(27.533)
- *Deutes amb entitats de crèdit*		(9.910)	(76.591)
- *Altres deutes*		(26.479)	-
		354.414	**279.748**
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)		**(91.544)**	**92.032**
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		296.475	204.443
Efectivu o equivalents al final de l'exercici		204.931	296.475

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2026.

Futbol Club Barcelona i societats dependents

Memòria consolidada de l'exercici acabat el 30 de juny de 2026

1.1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona (des d'ara, el Club) és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social i fiscal es troba a l'Avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol, principalment, i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions fisicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

Amb data 23 d'octubre de 2021, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera d'un grup societari (des d'ara, el Grup). D'acord amb l'article 7 del Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les Normes per a la Formulació de Comptes Anuals Consolidats, el Club va formular per primera vegada comptes anuals consolidats en l'exercici social acabat el 30 de juny de 2019, a causa de la rellevància de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., societat que va començar la seva activitat a partir de l'1 de juliol de 2018, una vegada conclòs el contracte d'explotació en exclusiva que tenia la societat Futbol Club Barcelona Merchandising, S.L.U. (societat pertanyent al grup Nike). Fins aquell moment, el Club no formulava comptes anuals consolidats, en participar en societats dependents que no tenien un interès significatiu, individual i en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del grup societari encapçalat pel Club.

Tal i com s'indica a les Notes 1.2 i 10.3, la societat Barça Produccions, S.L.U. s'ha integrat en el consolidat, d'acord el model de govern i control acordat pels socis, mitjançant el mètode de posada en equivalència. Fins al 28 de març de 2025, data de la pèrdua de control, es va integrar en el consolidat el resultat d'aquesta societat per integració global.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Grup, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals consolidats respecte a informació de qüestions mediambientals.

1.2. Composició del Grup

La Societat dominant es troba domiciliada a l'Avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona. El detall de les societats participades a 30 de juny del 2026 es mostra en les següents taules, classificades en les següents categories:

- Societats dependents: Aquelles que el Club controla, directament o indirectament, de manera que pot dirigir les polítiques financeres i d'explotació, amb la finalitat d'obtenir beneficis de la inversió.

- Entitats associades: Aquelles que el Club posseeix una influència significativa, mantenint-se una vinculació duradora que afavoreix i influencia la seva activitat, però amb limitada representació en els mecanismes de gestió i control.

La informació de les societats dependents, sobre les quals el Club ostenta el control donada la seva condició de societats unipersonals, tenint la majoria dels drets de vot, consolidades pel mètode d'integració global, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Avinguda Arístides Maillol, s/n 08028, Barcelona	Espanya	100%
Sudburylane, S.L.U.	Travessera de Gràcia, 11,08021, Barcelona	Espanya	100%
Barça Innovation Hub, S.L.U.	Avinguda Arístides Maillol, s/n 08028, Barcelona	Espanya	100%
FCBarcelona HK Limited	3605 36/F AIA Tower, 183 Electric Road	Hong Kong	100%
FCB North America, LLC	2 S Biscayne Boulevard, Ste 3770, Miami, FL (33131)	Estats Units d'Amèrica	100%

El tancament comptable de les anteriors societats, coincideix amb el del Club: 30 de juny.

Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. es va constituir el 23 de març de 2018 i el seu objecte social és el comerç al detall, incloent-hi la promoció, venda, comercialització i distribució, en qualsevol de les maneres que permetin les pràctiques i usos mercantils, de joguines, articles d'esport i roba esportiva dins de l'àmbit de l'explotació de les marques propietat del Futbol Club Barcelona. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Sudburylane S.L.U. es va constituir el 10 de juny de 2022 i el seu objecte social és la constitució, participació per ella mateixa o de forma indirecta en la gestió i control d'altres empreses, així com l'adquisició, alineació, tinença i explotació de béns immobles com també la intermediació en operacions comercials, empresarials i immobiliàries, així com negociacions i explotacions de patents, marques, llicències, know-how i drets de propietats. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Barça Innovation Hub, S.L.U., es va constituir el 22 de febrer de 2023 i el seu objecte social és l'estudi, recerca, valoració i selecció d'empreses emergents ("startups") que tinguin per objecte el coneixement, desenvolupament, millora i/o comercialització dels productes i/o serveis relacionats amb l'àmbit de la salut i/o el benestar, l'esport, l'entreteniment i/o la sostenibilitat, així com la participació en el capital social de les mateixes mitjançant l'oportuna adquisició d'adquisicions o participacions; estudi, recerca, valoració, selecció, execució, publicació i/o explotació de projectes de recerca científica i/o investigació, desenvolupament i innovació del Club, així com l'obtenció de fons públics i/o privats per al finançament d'aquests projectes; elaboració, disseny i comercialització de programes de formació, en format presencial i/o online, ja tinguin reconeixement oficial o no, ja sigui de forma individual, ja sigui en règim de col·laboració amb diferents socis universitaris i no universitaris; organització d'esdeveniments i congressos relacionats amb l'àmbit de la salut i/o el benestar, l'esport, l'entreteniment, la sostenibilitat i/o qualsevol altra matèria relacionada amb el món de l'esport i el rendiment; oferiment de serveis d'assessoria i/o consultoria a les entitats relacionades a l'anterior primer punt. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

FCBarcelona HK Limited, es va constituir el 24 de juny de 2013 i el seu objecte social és el màrqueting i promoció a l'Àsia de la marca del Grup. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors. Amb data 31 de març de 2026 el Club ha iniciat els tràmits per liquidar aquesta societat participada.

FCB North America, LLC, es va constituir el 9 de febrer de 2016 i el seu objecte social és el màrqueting i promoció del futbol en el continent americà. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

La informació de la societat associada, consolidada pel mètode de posada en equivalència, és la següent:

			Participació	
Raó Social	Domicili	País	30/06/2026	30/06/2025
Barça Produccions, S.L.	Avinguda Arístides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	63,14%	53,40%

Barça Produccions, S.L.U. es va constituir el 29 de setembre de 2021 i el seu objecte social és la creació, producció i explotació de tota mena de contingut audiovisual, així com la prestació de serveis de producció audiovisual de qualsevol mena. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors. A 30 de juny de 2026 i 2025, s'ha incorporat al perímetre de consolidació pel mètode de posada en equivalència (Nota 10.3) com a conseqüència de la pèrdua de control sobre aquesta societat per la fusió amb la societat Bridgeburg Invest, S.L.

Bridgeburg Invest, S.L. es va constituir el 7 de juny de 2022 i el seu objecte social era la constitució, participació per si mateixa o de forma indirecta en la gestió i control d'altres empreses i societats. L'adquisició, alienació, tinença i explotació de béns immobles, etc. A data 27 de juliol de 2022 es va canviar l'objecte social de la societat passant a ser: la tinença, el desenvolupament, la gestió i la explotació de continguts digitals i de qualsevol forma de contingut relacionat amb la explotació del metavers i del negoci dels tokens fungibles, d'utilitat i no fungibles del Futbol Club Barcelona. Les activitats esmentades podran ser desenvolupades per la Societat, total o parcialment, de manera indirecta, mitjançant la participació en altres societats d'objecte idèntic, anàleg o complementari, o mitjançant qualsevol tipus d'associació o acord amb tercers, amb o sense personalitat jurídica. El 28 de març de 2025, Barça Produccions, S.L.U. va absorbir Bridgeburg Invest, S.L., quedant aquesta darrera extingida.

Per últim, l'entitat participada Losksley Invest, S.L. no compleix les condicions per a ser tractada com a una societat depenent, per la qual cosa no ha estat objecte de consolidació i es tracta com un instrument financer en els presents Comptes anuals consolidats.

1.3. Variacions en el perímetre de consolidació

Al 30 de juny de 2026, la única variació que s'ha produït en el perímetre de consolidació correspon a l'augment en el percentatge de participació que el Club ostenta sobre Barça Produccions S.L. per les adquisicions el 31 de desembre de 2025 de l'1,8% i el 30 de juny de 2026 del 7,92% (veure Nota 10.3).

En l'exercici anterior es va modificar el criteri sobre les filials FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC, ja que, tot i que el seu impacte no era significatiu en els Comptes anuals consolidats d'aquell exercici, van ser considerades dins del perímetre de consolidació pel mètode d'integració global (veure Nota 1).

D'altra banda, es va procedir a corregir el tractament atorgat fins a aquella data al Fons de Titulització "Espai Barça, Fons de Titulització" en els esmentats Comptes anuals consolidats del Grup, i es va procedir a la seva exclusió.

Amb data 6 de juny de 2025, va quedar inscrita en el Registre Mercantil de Barcelona la fusió per absorció de Bridgeburg Invest, S.L. per part de Barça Produccions, S.L.U. Aquesta operació va suposar la transferència dels socis minoritaris i del mateix règim de control que estava establert a Bridgeburg Invest, S.L. a l'entitat resultant, Barça Produccions, S.L. Com a conseqüència d'aquest procés, Barça Produccions, a 30 de juny de 2025, es va incorporar al perímetre de consolidació pel mètode de posada en equivalència, mentre que, a 30 de juny de 2024, ho feia per integració global (veure Notes 1.2 i 10.3). La descripció de les principals particularitats de la fusió és la següent:

En data 16 d'abril de 2025, es va atorgar escriptura pública mitjançant la qual es van executar i elevar a públic les decisions adoptades el 28 de març de 2025 per les juntes de socis de Barça Produccions, S.L.U. (societat absorbent) i Bridgeburg Invest, S.L. (societat absorbida), consistents en l'aprovació de l'operació de fusió per absorció.

Tal com s'ha esmentat, l'escriptura de fusió va quedar inscrita en el Registre Mercantil de Barcelona el 6 de juny de 2025.

Amb anterioritat a la realització de la fusió esmentada, existien acords d'inversió amb Barça Produccions, S.L.U. i amb el mateix Club, subscrits pels socis que s'havien incorporat a Bridgeburg Invest, S.L. l'agost de 2023 i l'agost de 2024, pels quals aquests inversors adquirien les seves participacions pel preu i en les condicions acordades, sota l'assumpció que Bridgeburg Invest, S.L., després de la fusió o d'una altra operació anàloga, assoliria la propietat de tots els actius del negoci de Barça Media, fins aleshores en mans de Barça Produccions, S.L.U.

L'acord de fusió va implicar que el Club perdés el control de Barça Produccions, S.L.U. a partir del 28 de març de 2025, i passés d'ostentar el 100% del capital a tenir una participació del 53,4% en el capital de la nova societat resultant de la fusió. Addicionalment, en data 28 de juliol de 2025, el Club va formalitzar un acord amb diferents socis de la nova societat fusionada, el capital i els drets de vot dels quals representaven un 26,9% del capital social. Aquest acord implicava que la gestió de la societat fusionada s'havia de dur a terme de manera col·legiada i que, per tant, el control sobre aquesta era conjunt.

Atès que els socis de Bridgeburg Invest, S.L. eren els que ostentaven de manera conjunta el control de la nova societat resultant de la fusió, i que el valor raonable dels actius nets de la societat absorbida era substancialment superior al valor raonable dels actius nets de la societat absorbent, comptablement aquesta operació es va qualificar de fusió inversa.

El resum dels principals impactes comptables reflectits en els estats financers consolidats de l'exercici acabat el 30 de juny de 2025, que es mostren en els presents comptes anuals consolidats a efectes comparatius, va ser el següent:

- Baixa de tots els actius i passius de Barça Produccions, S.L.U. en la data de pèrdua de control pel seu valor en llibres, que ascendeix a 26.727 milers d'euros (actius nets) i reconeixement del benefici aportat al Grup fins a la data de la pèrdua de control per 7.707 milers d'euros.

- Reconeixement de la participació retinguda en el capital de Barça Produccions, S.L.U. al seu valor en llibres en la data de la pèrdua de control, per import de 14.272 milers d' euros. Des del moment de la pèrdua de control, el Grup reflecteix aquesta participació com a inversió en una empresa multigrup (vegeu Nota 10.3).

- Comptabilització a la data de pèrdua de control del impactes en el resultat consolidat per una pèrdua total de 12.455 milers d'euros.

El valor en llibres dels actius i passius del negoci de Barça Produccions, S.L.U. en la data de pèrdua de control s'indica a continuació:

Imports reconeguts d'actius i passius identificables	(Milers d'euros)
Actiu corrent	7.622
Actiu no corrent	35.958
Passiu corrent	-1.769
Passiu no corrent	-15.084
Actius nets	**26.727**

2. Bases de presentació dels comptes anuals consolidats

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Grup

Aquests comptes anuals consolidats han estat formulats per la Junta Directiva del Club d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup, que és l'establert a:

a) Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.

b) Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, el qual des de la seva publicació ha estat objecte de diverses modificacions, l'última d'elles mitjançant el Reial Decret 1/2021, de 12 de gener, i les seves adaptacions sectorials, així com en tot allò que no contravingui al Nou Pla General de Comptabilitat i estigui establert en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.

c) Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les normes per la formulació dels comptes anuals consolidats.

d) Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.

e) La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals consolidats també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, així com tota la informació requerida pel Consejo Superior de Deportes.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals consolidats adjunts han estat obtinguts dels registres auxiliars comptables del Club i de les seves societats dependents i inclouen els ajustos i eliminacions de consolidació pertinents, havent-se aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable amb la finalitat de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup. L'estat de fluxos d'efectiu consolidat s'ha preparat amb la finalitat d'informar de forma veraç sobre l'origen i la utilització dels actius monetaris representatius d'efectiu i altres actius líquids equivalents del Grup.

Aquests comptes anuals consolidats seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General de Socis i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals consolidats de l'exercici 2024/25 foren aprovats per l'Assemblea General de Socis el 19 d'octubre de 2025.

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals consolidats tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals consolidats. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals consolidats adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament, aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.5).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3, 4.6, 4.7 i 4.8).
- La valoració de les societats posades en equivalència (veure Nota 4.7).
- La vida útil dels actius intangibles, materials i inversions immobiliàries (vegeu Notes 4.1, 4.2 i 4.3).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.12).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç consolidat adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva del Club (vegeu Nota 4.10).
- El reconeixement dels ingressos de contractes de patrocinis, drets audiovisuals i drets de seient personal en el període corresponent (vegeu Nota 4.11).

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2025/26, donada la incertesa inherent a les mateixes, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.5. Aplicació del principi d'empresa en funcionament

El patrimoni net consolidat del Grup a 30 de juny de 2026 és negatiu per import de 168.159 milers d'euros (negatiu per import de 152.679 milers d'euros al 30 de juny de 2025) i el resultat de l'exercici és igualment negatiu per import de 17.775 milers d'euros (negatiu per import de 16.949 milers d'euros al 30 de juny de 2025). Addicionalment, el balanç consolidat al 30 de juny de 2026 presenta un fons de maniobra negatiu per import de 376.814 milers d'euros (negatiu per import de 266.123 milers d'euros al 30 de juny de 2025).

Per altra banda, com a conseqüència dels efectes col·laterals del projecte de construcció de l'Espai Barça, l'import net de la xifra de negocis consolidada s'ha vist afectada durant els tres últims exercicis, circumstància que, conjuntament amb el compliment del calendari de l'obra podria afectar per les seves derivades al compliment de certes ràtios, així com al funcionament del Grup. Aquests fets podrien suposar un dubte sobre l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

Al respecte, la Junta Directiva del Club ha considerat els següents factors mitigants que eliminen els dubtes anteriors:

- El Grup té capacitat de poder atendre als compromisos de pagament al seu venciment, tal i com es reflecteix en la projecció de tresoreria actualitzada pels pròxims 24 mesos.

- Tal com s'indica a la Nota 7 d'aquesta memòria consolidada, el 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta de l'"Espai Barça", mitjançant el qual es va encarregar a la Junta Directiva del Club l'execució, entre d'altres alternatives, del projecte del nou Camp Nou. En aquest sentit, a finals del primer semestre de 2023, i després que els acords de finançament del mateix es completessin satisfactòriament, es van iniciar les obres de construcció del nou estadi, que han obligat a jugar les temporades 2023/24,2024/25 i algun partit puntual de la 2025/26 fora de l'Spotify Camp Nou. En la present temporada, a partir del 22 de novembre de 2025 s'han tornat a disputar els partits en l'Spotify Camp Nou, completant així la primera fase del retorn a la normalitat, un retorn que ha continuat amb les successives ampliacions de capacitat de l'estadi derivades de la finalització per trams de les fites de construcció, amb especial èmfasi amb la consecució de l'obertura de la totalitat de la primera i segona graderia de l'Estadi, obtenint així una capacitat d'assistència propera ja als 62 mil espectadors. Després de la remodelació, d'acord amb l'estimació realitzada per uns consultors externs del Club, es preveu que l'"Espai Barça" generi a nivell consolidat en concepte de patrocinis, naming rights, ticketing, hospitality i llotges VIP uns 250 milions d'euros anuals d'ingressos addicionals als que generaven les instal·lacions anteriors. Aquests ingressos, conjuntament amb la recent evolució favorable dels resultats esportius del Club, repercutiran en un increment de la seva xifra de negocis i dels resultats dels propers exercicis, permetent, al mateix temps i donats els compromisos adquirits amb el Fons de Titulització respecte els fluxes de caixa de certs ingressos compromesos, la devolució del finançament sense cap incompliment dels compromisos ("covenants"), fins i tot considerant ja el retard ja succeït en el retorn a l'Spotify Camp Nou. Per la propera temporada, el Grup preveu complir amb normalitat amb el pagament de la totalitat del servei del deute a pagar fins al 30 de juny de 2027. Addicionalment, amb data juliol de 2025 i juliol de 2026, la Direcció del Grup ha aconseguit millorar les condicions d'una part del finançament vinculat a l'"Espai Barça", assolint tant un aplaçament dels venciments més propers (el dels trams corresponents a l'any 2028) com una reducció del tipus financer mitjà aplicable (veure Notes 14.1 i 23). Així mateix, tal i com s'explica a la Nota 7, després de les darreres revisions realitzades internament, el Grup estima que necessitarà un import proper als 300 milions d'euros addicionals per a la finalització de les obres principals del projecte de l'Espai Barça, motiu pel qual en els propers mesos preveu dur a terme els passos necessaris per obtenir les aprovacions i autoritzacions necessàries per a l'increment de finançament. Aquest suport addicional permetrà finalitzar les esmentades obres i obtenir els fluxos d'ingrés previstos del projecte.

- A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats el Club ha procedit a l'emissió d'una nova sèrie de "Senior Notes" per import de 105 milions d'euros (veure Nota 14.1 i 23), amb garantia contra els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club. Addicionalment, el Club podria disposar, en cas que fos necessari, de noves emissions d'obligacions durant l'exercici 2026/27 addicionals a les ja emeses (veure Nota 14.1 i 23). Així mateix, com s'indica a la mateixa nota, la Junta Directiva del Club estima que les pòlisses de les que disposa seran renovades al seu venciment o substituïdes per d'altres similars.

- En relació al fons de maniobra negatiu, cal tenir en consideració que el Grup inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny de 2026, ascendeix a 227.486 milers d'euros (Nota 16). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Grup, ja que s'integren en el balanç consolidat a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.

- D'altra banda, en relació a les normatives aplicables en matèria de control financer, i concretament a les noves estructures de requeriments que entren en vigor a partir de la present temporada per part d'organismes com UEFA o LALIGA, la Junta Directiva del Club estima que aquest complirà amb totes les normes establertes. Al respecte, l'actual normativa UEFA exigeix que al tancament de cada any natural el patrimoni net del Grup sigui positiu o, en cas contrari, hagi millorat en un percentatge d'un 10% o més respecte del període anterior. En aquest sentit, la Junta Directiva del Club assumeix el compromís de prendre les decisions i actuacions necessàries per garantir el compliment normatiu pel proper 31 de desembre de 2026 i períodes posteriors, així com la

participació efectiva de tots els seus equips en les competicions a les quals participa i/o aspira per a temporades futures.

- Finalment, quant al patrimoni negatiu, val la pena cridar l'atenció sobre les normes de valoració que apliquen al registre de l'immobilitzat intangible i, en concret, a l'esportiu. Aquesta partida ve valorada en base al cost d'adquisició (veure Nota 4.1) tal i com ho prescriu la normativa comptable vigent. No obstant, cal tenir en compte que el valor raonable de l'immobilitzat intangible esportiu és superior en més de 1.000 milions d'euros al seu valor net comptable, circumstància que només es materialitza en el moment d'alienar algun element d'aquest epígraf.

En conseqüència, la Junta Directiva del Club ha preparat els presents comptes anuals consolidats aplicant el principi d'empresa en funcionament.

2.6. Comparació de la informació

Es presenten a efectes comparatius, amb cada una de les partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat, a més de les xifres de l'exercici acabat a 30 de juny de 2026, les corresponents a l'exercici anterior. A la memòria consolidada també s'inclou informació quantitativa de l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari.

2.7. Canvis en criteris comptables i correcció d'errors

Durant el present exercici, no s'han produït correccions d'errors ni canvis en criteris comptables que hagin suposat la reexpressió de les xifres comparatives relatives a l'exercici 2024/25.

2.8. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria consolidada.

2.9. Normes de valoració del consolidat

Les principals normes de registre i valoració utilitzades per a la formulació dels comptes anuals consolidats són les següents:

Homogeneïtzació valorativa i temporal:

Els elements de l'actiu i el passiu, els ingressos i les despeses i la resta de partides dels comptes anuals de les societats del grup, són valorats seguint mètodes uniformes i d'acord amb els principis i les normes de valoració.

Si algun element de l'actiu o del passiu o algun ingrés o despesa, o una altra partida dels comptes anuals han estat valorades segons els criteris no uniformes respecte als aplicats en la consolidació, aquest element ha de ser valorat de nou i només als efectes de la consolidació, conforme a aquests criteris, es realitzaran els ajustos necessaris, tret que el resultat de la nova valoració ofereixi un interès poc rellevant per tenir una imatge fidel del grup.

No obstant això, si el grup realitza diverses activitats, de manera que unes estan sotmeses al PGC i d'altres a la norma aplicable a Espanya a determinades entitats, o per raó de subjecte comptable, hauran de respectar-se les normes específiques explicant detalladament els criteris utilitzats, sense perjudici que per aquells criteris que presenten opcions, hagi de realitzar-se la necessària homogeneïtzació dels mateixos considerant l'objectiu de imatge fidel, circumstància que motivarà homogeneïtzar les operacions considerant el criteri aplicat als comptes anuals de la societat la rellevància de la qual sigui major per l'operació descrita.

Quan la norma específica no presenti opcions s'haurà de mantenir el criteri aplicat per l'entitat als seus comptes individuals.

Totes les societats incloses en el perímetre de consolidació tenen la mateixa data de tancament de l'exercici, per la qual cosa no ha estat necessari efectuar procediments d'homogeneïtzació.

Mètodes de consolidació

Els criteris seguits per determinar el mètode de consolidació aplicable a cadascuna de les societats que integren el perímetre de consolidació han estat els següents:

- Integració global: s'ha aplicat aquest mètode per a les societats del Grup (societats dependents), considerant com a tals aquelles en el capital social de les quals la participació directa o indirecta del Club és superior al 50% i/o hi ha majoria a l'Òrgan d'Administració, exercint-se el control de la societat, amb capacitat de decisió sobre les polítiques financeres i econòmiques d'aquestes societats.

- Mètode de la participació o posada en equivalència: s'ha aplicat aquest mètode per a les societats associades i les multigrup, considerant com a tals aquelles en el capital social de les quals la participació directa o indirecta del Club es troba entre un 20% i un 50% o encara que, sense assolir aquests percentatges de participació, es té una influència significativa en la gestió, i aquelles societats per a les quals es requereix co-control o una gestió col·legiada, amb independència del percentatge de participació que s'hi ostenti.

  Amb aquest mètode, la integració al moment inicial en la data de la pèrdua de control es produeix ajustant el valor comptable del cost de la inversió en la societat posada en equivalència per la diferència amb el seu valor raonable. El valor comptable inicial de la participació es modifica (augmenta o disminueix) en la proporció que correspongui a les societats del Grup, per les variacions experimentades en el patrimoni net de la societat participada des de la valoració inicial, una vegada eliminada la proporció de resultats no realitzats generats en transaccions entre aquesta societat i les Societats del Grup.

  Les variacions en el valor de la participació corresponents a resultats de l'exercici de la participada formen part dels resultats consolidats, figurant en la partida "Participació en beneficis / (pèrdua) de societats en posades en equivalència". Les distribucions rebudes de la participada reduiran l'import en llibres de la inversió. També podria ser necessària la realització d' ajustaments per recollir les alteracions que pateixi la participació proporcional en l'entitat participada com a conseqüència de canvis en ajustaments per canvis de valor en aquesta última. No obstant això, si la societat associada incorre en pèrdues, la reducció del compte representatiu de la inversió tindrà com a límit el propi valor comptable de la participació. Si la participació hagués quedat reduïda a zero, les pèrdues addicionals, i el corresponent passiu es reconeixeran en la mesura que s'hagi incorregut en obligacions legals, contractuals, o bé si el Grup hagués efectuat pagaments en nom de la societat participada.

Deteriorament de valor

Un cop aplicat el mètode de la participació, el Grup avalua, si hi ha evidència objectiva de deteriorament de la inversió neta en l'entitat associada. El càlcul del deteriorament es determina com a resultat de la comparació del valor comptable associat a la inversió neta en l' associada amb el seu valor recuperable, entenent-se per valor recuperable el major del valor en ús o valor raonable menys els costos d' alienació o disposició per una altra via. En aquest sentit, el valor en ús es calcula en funció de la participació del Grup en el valor actual dels fluxos d'efectiu estimats de les activitats ordinàries i dels imports que poguessin resultar de l' alienació final de l'associada. L'import recuperable de la inversió en una associada s'avalua en relació a cada entitat associada, llevat que no constitueixi una unitat generadora d'efectiu.

Reserves en societats consolidades per integració global i per posada en equivalència

Aquest epígraf recull els resultats generats, no distribuïts, per les societats del grup i associades a efectes de consolidació, entre la data de primera consolidació i l'inici de l'exercici presentat.

Transaccions entre societats incloses en el perímetre de la consolidació

En base a lo establert en el Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, s'eliminen la totalitat dels ingressos, despeses i fluxos d'efectiu entre societats del Grup, així com els crèdits i deutes que es deriven d'aquestes transaccions.

La totalitat del resultat produït per operacions internes s'elimina i difereix fins que es realitza en front de tercers aliens al Grup. Els resultats que es difereixen son tant els de l'exercici com el de exercicis anteriors produïts des de la data d'adquisició.

Modificació de la participació sense pèrdua de control

Una vegada obtingut el control sobre una dependent, les operacions posteriors que provoquin una modificació de la participació de la societat dominant en la dependent, sense que es produeixi pèrdua de control sobre aquesta, es consideren, als comptes anuals consolidats, com una operació amb títols de patrimoni propi, aplicant-se les següents regles:

1. No es modifica l'import del fons de comerç o diferència negativa reconeguda, ni tampoc el d'altres actius i passius reconeguts;

2. El benefici o pèrdua que s'hagués reconegut als comptes individuals s'elimina, en consolidació, amb el corresponent ajust a les reserves de la societat la participació de la qual es redueix;

3. S'ajusten els imports dels "ajustos per canvi de valor" i de "subvencions, donacions i llegats" per a reflectir la participació en el capital de la dependent que mantenen les societats del Grup;

4. La participació dels socis externs al patrimoni net de la dependent es mostrarà en funció del percentatge de participació que els tercers aliens al Grup posseeixin en una societat dependent, una vegada realitzada l'operació, que inclou el percentatge de participació al fons de comerç comptabilitzat als comptes consolidats associats a la modificació que s'ha produït;

5. L'ajust necessari resultant dels punts 1), 2) i 3) anteriors es comptabilitzarà a les reserves.

Pèrdua de control

Quan es perd el control d'una societat dependent s'observen les regles següents:

1. S'ajusta, als efectes de la consolidació, el benefici o la pèrdua reconeguda als comptes anuals individuals;

2. Si la societat dependent passa a qualificar-se com a multigrup o associada, es consolida i s'aplica inicialment el mètode de posada en equivalència, considerant a efectes de la seva valoració inicial el valor raonable de la participació retinguda a la citada data;

3. La participació al patrimoni net de la societat dependent que es retingui després de la pèrdua de control i que no pertanyi al perímetre de consolidació es valorarà d'acord amb els criteris aplicables als actius financers considerant com a valoració inicial el valor raonable a la data en què deixi de pertànyer al perímetre;

4. Es reconeix un ajust al compte de pèrdues i guanys consolidat per a mostrar la participació dels socis externs en els ingressos i despeses generats per la dependent a l'exercici fins a la data de la pèrdua de control, i en la transferència al compte de pèrdues i guanys dels ingressos i despeses comptabilitzats directament al patrimoni net.

3. Distribució del resultat del Club

La proposta de distribució del resultat de l'exercici 2025/26 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General de Socis preveu distribuir la totalitat de les pèrdues detallats als seus comptes anuals individuals per import de 16.207 milers d'euros a disminuir el Fons Social. Així mateix, els beneficis de l'exercici 2024/25 es van aplicar en la seva totalitat a augmentar el Fons Social.

4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Grup en l'elaboració dels comptes anuals consolidats del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Els drets federatius de jugadors es reconeixen com immobilitzat intangible quan s'han complert totes les condicions significatives perquè es realitzi el traspàs del jugador, és a dir, és amb eficàcia incondicional, el que significa que hi ha d'haver un acord legalment vinculant entre els dos clubs i entre el club adquirent i el jugador. Tanmateix, en el cas de renovació es reestima l'amortització a la nova durada del contracte de forma prospectiva.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen del rendiment esportiu del Club i del propi jugador, els quals no es poden estimar de forma fiable degut als diferents factors que poden afectar en la seva determinació. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb el jugador, no sent estimables amb fiabilitat.

En el cas de nous contractes o de la seva renovació, els imports que suposin una major retribució del jugador, com ara primes de fitxatge o bonus de signatura, es consideren despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació, procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritar a més d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritar a menys d'un any en l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç consolidat. Aquest mateix criteri s'aplica a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys consolidat d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys consolidat la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

En el cas d'adquirir opcions preferencials per a l'adquisició de drets federatius de jugadors o altres drets similars, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte del jugador amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al compte de pèrdues i guanys consolidat. L'alienació dels drets federatius d'un jugador es reconeix quan no estigui de manera efectiva subjecte a condicions i s'hagin transferit de manera substancial els riscos i beneficis al nou club.

En cas de cessió de jugadors, es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat el cost de la cessió, entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

Immobilitzat intangible no esportiu:

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment, es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si s'escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

En relació amb les aplicacions informàtiques, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

Respecte als drets de propietat audiovisual, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i desenvolupament de sèries, documentals i contingut exclusiu per a plataformes digitals. L'amortització dels drets de propietat audiovisual es realitza aplicant el mètode lineal durant el període de cessió temporal d'aquests drets a tercers.

Criptomonedes:

El Grup defineix les criptomonedes com una representació digital de valor no emesa per un banc central ni per una autoritat pública, però acceptada per persones físiques o jurídiques com a mitjà de canvi i que pot transferir-se, emmagatzemar-se o negociar-se per mitjans electrònics, i que no tenen la consideració legal de moneda o diners. En aquest sentit, les criptomonedes presenten les següents característiques, les que determinen el seu tractament comptable segons la finalitat per a les que van ser adquirides o per les que es controlen:

a) no compleixen la definició d'actiu financer, perquè no atorguen dret a rebre efectiu o actiu equivalent;

b) no són un mitjà de pagament acceptat universalment;

c) poden ser un mitjà utilitzat per cancel·lar obligacions;

d) tenen o poden tenir una utilització especulativa.

Per a les monedes virtuals destinades a la venda en el curs ordinari de les seves operacions, el Grup aplica la Norma de Registre i Valoració (NRV) 10ª. Existències del Pla General de Comptabilitat i, en cas contrari, les registra d'acord amb la Norma de Registre i Valoració (NRV) 6ª. Immobilitzat intangible.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Grup procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres. L'efecte de les variacions dels tipus d'interès com un indici de deteriorament no s'ha considerat rellevant.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

La determinació del valor en ús dels jugadors es realitza considerant tota la plantilla esportiva del primer equip com una única unitat generadora d'efectiu, donat que cada jugador no genera fluxos de caixa independents, excepte en el supòsit de venda.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament de cada exercici la Direcció del Grup encarrega taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable dels mateixos. Aquestes taxacions es realitzen tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

Addicionalment, s'hi inclouen les despeses financeres meritades durant el període de construcció que són directament atribuïbles a l'adquisició o a la fabricació de l'actiu, sempre que es requereixi un període de temps superior a un any fins que es trobin en condicions d'ús. Els impostos indirectes que graven els elements de l'immobilitzat material només s'inclouen al preu d'adquisició o cost de producció quan no són recuperables directament de la Hisenda Pública.

S'inclou com a major valor de l'immobilitzat material l'estimació inicial del valor actual de les obligacions assumides derivades del desmantellament o retir i altres associades a l'actiu esmentat, com ara els costos de rehabilitació del lloc sobre el qual s'assenta, sempre que aquestes obligacions donin lloc al registre de provisions. Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es comptabilitzen com un cost més gran. Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què s'incorren.

Els treballs efectuats pel Grup per al seu propi immobilitzat es reflecteixen sobre la base del preu de cost de les matèries primeres i altres matèries consumibles, els costos directament imputables a aquests béns, així com una proporció raonable dels costos indirectes.

S'inclouen dins de l'epígraf d'immobilitzat en curs i bestretes tots els pagaments a compte incorreguts abans del lliurament efectiu dels mateixos o posada en condicions d'ús.

El Grup amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utillatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	10 a 12,5
Equips per al processament d'informació	4 a 5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç consolidat recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixin en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

A 30 de juny de 2026 i 2025 les inversions immobiliàries corresponen a terrenys.

4.4. Permutes

Per als elements adquirits mitjançant permuta, el Grup procedeix a analitzar cada operació a fi de determinar si la permuta té, o no, caràcter comercial.

Quan la permuta té caràcter comercial, l'actiu rebut es valora pel valor raonable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades a canvi, excepte que es tingui una evidència més clara del valor raonable de l'actiu rebut, i amb el límit d'aquest darrer. Les diferències de valoració que sorgeixen en donar de baixa l'element lliurat a canvi, es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Quan la permuta no té caràcter comercial, o quan no ha estat possible obtenir una estimació fiable del valor raonable dels elements que intervenen en l'operació, l'actiu rebut es valora pel valor comptable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades.

4.5. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. A 30 de juny de 2026 i 2025, el Grup no disposa de contractes d'arrendament financer. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament operatiu

Si el Grup actua com a arrendador

Els ingressos i les despeses derivats dels acords d'arrendament operatiu es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Així mateix, el cost d'adquisició del bé arrendat es presenta al balanç consolidat conforme a la seva naturalesa, incrementat per l'import dels costos del contracte directament imputables, que es reconeixen com a despesa en el termini del contracte, aplicant el mateix criteri utilitzat per a reconeixement de els ingressos de l'arrendament.

Si el Grup actua com a arrendatari

Les despeses derivades dels acords d'arrendament operatiu es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que es fa en contractar un arrendament operatiu es tracta com un cobrament o pagament anticipat, que s'imputa a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que se cedeixen o reben els beneficis de l'actiu arrendat.

4.6. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El Grup classifica en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment amb la seva venda, en lloc de pel seu ús continuat, quan compleixen els següents requisits:

- Estan disponibles en les seves condicions actuals per a la seva venda immediata, subjectes als termes usuals i habituals per a la seva venda.
- La seva venda és altament probable.

Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda. Aquests actius no s'amortitzen i, en cas que sigui necessari, es doten les oportunes correccions valoratives de manera que el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Quan un actiu deixa de complir els requisits per ser classificat com a mantingut per a la venda, es reclassifica a la partida del balanç que correspongui a la seva naturalesa i es valora pel menor import, en la data en què sigui procedent la reclassificació, entre el seu valor comptable anterior a la seva qualificació com a actiu no corrent mantingut per a la venda, ajustat, si escau, per les amortitzacions i correccions de valor que s'haguessin reconegut de no haver-se classificat com a mantingut per a la venda, i el seu import recuperable, registrant qualsevol diferència a la partida del compte de pèrdues i guanys consolidat que correspongui a la naturalesa.

4.7. Instruments financers

En el moment del reconeixement inicial, el Grup classifica els instruments financers com a un actiu financer, un passiu financer o un instrument de patrimoni en funció del fons econòmic de la transacció, i tenint present les definicions d'actiu financer, passiu financer i instrument de patrimoni del marc d'informació financera que li és aplicable, el qual ha estat descrit a la Nota 2.1.

El reconeixement d'un instrument financer es produeix en el moment en que el Grup se'n converteix en una part obligada, bé com a adquirent, com a tenidora o com a emissora d'aquest.

Actius financers

El Grup classifica els seus actius financers en funció del model de negoci que els aplica i de les característiques dels fluxos d'efectiu de l'instrument.

El model de negoci el determina la Direcció del Club i aquest reflecteix la manera com gestionen conjuntament cada grup d'actius financers per assolir un objectiu de negoci concret. El model de negoci que el Grup aplica a cada grup d'actius financers és la manera com aquesta els gestiona amb l'objectiu d'obtenir fluxos d'efectiu.

El Grup a l'hora de categoritzar els actius també té present les característiques dels fluxos d'efectiu que aquests esdevinguin. En concret, distingeix entre aquells actius financers les condicions contractuals dels quals donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent (d'ara endavant, actius que compleixen amb el criteri d'UPPI), de la resta d'actius financers (d'ara en endavant, actius que no compleixen el criteri d'UPPI).

En concret els actius financers del Grup es classifiquen en les categories següents:

Actius financers a valor raonable amb els canvis als comptes de pèrdues i guanys

Com a criteri general, el Grup classifica els seus actius financers com a actius financers a valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, llevat que aquests hagin de ser classificats en alguna altra categoria de les indicades posteriorment per a aquests pel marc normatiu d'informació financera aplicable.

En particular, els actius financers mantinguts per negociar són classificats dins d'aquesta categoria. El Grup considera que un actiu financer es posseeix per negociar quan:

- S'origini o s'adquireixi amb el propòsit que sigui venut a curt termini.
- Formi part en el moment del seu reconeixement inicial, d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament de la que hi hagi evidències d'actuacions recents per obtenir guanys a curt termini, o bé
- Sigui un instrument financer derivat, sempre que no sigui un contracte de garantia financera, ni hagi estat objecte de designació com a instrument de cobertura.

En tot cas, el Grup, en el moment del reconeixement inicial, classifica dins aquesta categoria tot actiu financer que hagi designat com un actiu financer a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, ja que amb això elimina o redueix significativament una incoherència de valoració o asimetria comptable que sorgiria en el cas de classificar-ho en una altra de les categories.

Es registren inicialment pel seu valor raonable, que, llevat d'evidència en contra, serà el preu de la transacció, que equival al valor raonable de la contraprestació lliurada. Els costos de transacció que els són directament atribuïbles es reconeixen com una despesa al compte de pèrdues i guanys.

Amb posterioritat al reconeixement inicial, el Grup comptabilitza els actius inclosos en aquesta categoria a valor raonable, registrant els canvis al compte de pèrdues i guanys.

Actius financers a cost amortitzat

Són actius financers als quals el Grup aplica un model de negoci que té l'objectiu de percebre els fluxos d'efectiu derivats de l'execució del contracte. Les condicions contractuals de l'actiu financer donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són únicament cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent, encara que l'actiu estigui admès a negociació en un mercat organitzat, per la qual cosa són actius que compleixen amb el criteri d'UPPI (actius financers les condicions contractuals dels quals donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent).

El Grup considera que els fluxos d'efectiu contractuals d'un actiu financer són únicament cobraments de principal i d'interès sobre l'import del principal pendent quan aquests són els propis d'un préstec ordinari o comú, sense perjudici que l'operació s'acordi a un tipus d'interès zero o per sota mercat. El Grup considera que no compleixen aquest criteri i, per tant, no classifica dins aquesta categoria actius financers convertibles en instruments de patrimoni net de l'emissor els préstecs amb tipus d'interès variables inversos (és a dir, un tipus que té una relació inversa amb els tipus d'interès de mercat); o aquells en què l'emissor pot diferir el pagament d'interessos si amb aquest pagament se'n veiés afectada la solvència, sense que els interessos diferits meritin interessos addicionals.

A l'hora d'avaluar si aplica el model de negoci de cobrament dels fluxos d'efectiu contractuals a un grup d'actius financers, o per contra, està aplicant un altre model de negoci, el Grup té en consideració el calendari, la freqüència i el valor de les vendes que s'estan produint i que s'han produït en el passat dins aquest grup d'actius financers.

Les vendes en si mateixes no determinen el model de negoci i, per això, no es poden considerar de manera aïllada. Per això, l'existència de vendes puntuals dins d'un mateix grup d'actius financers no determina el canvi de model de negoci per a la resta d'actius financers inclosos dins d'aquest grup. Per avaluar si les vendes determinen un canvi en el model de negoci, el Grup té present la informació existent sobre les vendes passades i sobre les vendes futures esperades per a un mateix grup d'actius financers. El Grup també té present les condicions que existien en el moment en què es van produir les vendes passades i les condicions actuals a l'hora d'avaluar el model de negoci que aplica a un grup d'actius financers.

Amb caràcter general, s'inclouen dins d'aquesta categoria els crèdits per operacions comercials i els crèdits per operacions no comercials:

- Crèdits per operacions comercials: aquells actius financers que s'originen amb la venda de béns i la prestació de serveis per operacions de trànsit de l'empresa pel cobrament ajornat.

- Crèdits per operacions no comercials: aquells actius financers que, no sent instruments de patrimoni ni derivats, no tenen origen comercial i els cobraments dels quals són de quantia determinada o determinable, procedents d'operacions de préstec o crèdit concedides pel Grup.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles. No obstant això, els crèdits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual es valoren inicialment pel seu valor nominal, sempre que l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu. En aquest cas es continuaran valorant posteriorment per aquest import, llevat que s'hagin deteriorat. Amb posterioritat al reconeixement inicial es valoren a cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys.

Al tancament de l'exercici el Grup efectua les correccions valoratives per deteriorament oportunes sempre que hi ha evidència objectiva que el valor d'un actiu financer, o d'un grup d'actius financers amb característiques de riscos valorats col·lectivament similars, s'ha deteriorat com a resultat d'un o més esdeveniments ocorreguts després del reconeixement inicial, que ocasionen una reducció o retard en el cobrament dels fluxos d'efectiu futurs estimats que puguin venir motivats per la insolvència del deutor.

Les correccions valoratives per deteriorament es registren en funció de la diferència entre el seu valor en llibres i el valor actual al tancament de l'exercici dels fluxos d'efectiu futurs que s'estima generaran (incloent-hi els procedents de l'execució de garanties reals i/o personals), descomptats al tipus d'interès efectiu calculat en el moment del reconeixement inicial. Per als actius financers a tipus d'interès variable, el Grup utilitza el tipus d'interès efectiu que, d'acord amb les condicions contractuals de l'instrument, correspon a aplicar a data de tancament de l'exercici. Aquestes correccions es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

Actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net

En aquesta categoria s'inclouen actius financers que, d'acord amb les clàusules contractuals, en dates especificades, generen fluxos d'efectiu que corresponen únicament a cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent i no es mantinguin per negociar, ni escaigui classificar-los a la categoria d'actius financers a cost amortitzat.

També s'inclouen dins aquesta categoria els instruments de patrimoni que no es mantenen per negociar, i que no es puguin classificar com a actius financers a cost, per als quals el Grup ha exercit l'opció irrevocable en el moment del reconeixement inicial de presentar els canvis posteriors al valor raonable directament en el patrimoni net.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles (inclosos els drets preferents de subscripció i similars, que si s'escau hagi hagut de pagar o s'hagi compromès a pagar el Grup per adquirir el control de l'actiu).

Amb posterioritat al reconeixement inicial aquests actius es valoren pel seu valor raonable sense tenir en compte els costos de transacció en què pogués incórrer el Grup en cas que es produís la seva alienació. Els canvis en el valor raonable que es produeixen a l'actiu financer es registren com un ingrés o una despesa directament imputada al patrimoni net fins que aquest causi baixa o es deteriori, moment en què l'import reconegut en el patrimoni net s'imputa al compte de pèrdues i guanys.

Els ingressos financers (calculats pel mètode del tipus d'interès efectiu) procedents dels interessos que merita l'instrument financer es registren al compte de pèrdues i guanys. Així mateix, els dividends que generi l'actiu financer són registrats com un ingrés al compte de pèrdues i guanys si de manera indubtable està repartint resultats que ha generat aquest des que el Grup en va prendre el control. En cas contrari, es registren com a valor més baix del cost de l'actiu.

Almenys al tancament de l'exercici, el Grup efectua les correccions valoratives per deteriorament necessàries, sempre que hi hagi evidència objectiva que el valor d'un actiu financer, o grup d'actius financers classificats en aquesta categoria, amb característiques de risc valorades col·lectivament similars, ha deteriorat com a resultat d'un o més esdeveniments que han passat des del seu reconeixement inicial, i que han ocasionat:

- En el cas dels instruments de deute adquirits, una reducció o retard en els fluxos d'efectiu estimats futurs que vinguin motivats per la insolvència del deutor; o

- En el cas d'inversions en instruments de patrimoni, la no recuperabilitat del valor en llibres de l'actiu, evidenciada per un descens perllongat o significatiu en el valor raonable. En tot cas, el Grup presumeix que l'actiu ha patit un deteriorament quan:

    - S'ha produït una caiguda del seu valor continuada durant un any i mig o;

    - D'un quaranta per cent en el seu valor de cotització, sense que s'hagi produït la recuperació del seu valor, sense perjudici de reconèixer una pèrdua per deteriorament de valor abans que es produeixi algun d'aquestes dues circumstàncies.

No obstant això, les correccions valoratives procedents i els resultats que procedeixen de les diferències de canvis en actius financers denominats en una moneda funcional diferent de la del Grup es registren al compte de pèrdues i guanys.

Les correccions valoratives per deteriorament es reconeixen per la diferència entre el seu cost o cost amortitzat menys, si escau, qualsevol correcció valorativa per deteriorament reconeguda amb anterioritat al compte de pèrdues i guanys, i el valor raonable, en el moment en què s'efectua la valoració.

Les pèrdues per deteriorament acumulades reconegudes en el patrimoni net per la disminució del seu valor raonable es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys, sempre que hi hagi evidència objectiva del deteriorament.

Si en exercicis posteriors s'incrementés el valor raonable, la correcció valorativa reconeguda en exercicis anteriors revertirà amb abonament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici, llevat que l'increment del valor raonable correspongués a un instrument de patrimoni i, en aquest cas, la correcció valorativa reconeguda en exercicis anteriors no revertirà amb abonament al compte de pèrdues i guanys i es registrarà l'increment de valor raonable directament contra el patrimoni net.

En aquells casos excepcionals, en què el valor raonable d'un instrument de patrimoni no es pot mesurar amb fiabilitat, les despeses i els ingressos que han estat objecte de reconeixement en el patrimoni net amb anterioritat es mantenen en el patrimoni net fins a l'alienació o baixa de l'actiu, moment en què s'imputen al compte de pèrdues i guanys, o fins que es produeixi alguna de les circumstàncies següents:

- En el cas d'ajustos valoratius previs per revaloracions de l'actiu, les correccions valoratives per deteriorament es registren contra la partida del patrimoni net fins a assolir l'import de les revaloracions reconegudes amb anterioritat, i l'excés, si s'escau, es registra al compte de pèrdues i guanys. La correcció valorativa per deteriorament imputada directament al patrimoni net no és objecte de reversió.

- En el cas d'ajustos valoratius previs per reduccions de valor, quan posteriorment l'import recuperable és superior al valor comptable de les inversions, aquest darrer s'incrementa, fins al límit de la reducció de valor indicada, contra la partida del patrimoni net que ha recollit els ajustos valoratius previs, i a partir d'aquell moment, el nou import sorgit es considera cost de la inversió. No obstant això, quan hi ha una evidència objectiva de deteriorament en el valor de la inversió, les pèrdues acumulades directament al patrimoni net es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

Actius financers a cost

En aquesta categoria s'inclouen els actius financers següents:

- Les inversions en instruments de patrimoni el valor raonable dels quals no es pugui determinar amb referència a un mercat actiu, o no es pugui estimar amb fiabilitat, i els derivats que tinguin com a subjacents aquest tipus d'inversions.

- Els actius financers híbrids el valor raonable dels quals no es pot estimar amb fiabilitat, llevat que compleixi els criteris per ser classificats com un actiu financer a cost amortitzat.

- Les aportacions realitzades a comptes en participació i similars.

- Els préstecs participatius els interessos dels quals tinguin caràcter contingent, bé perquè es pacti un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita al prestatari (per l'obtenció de beneficis), o bé perquè es calculin amb referència a l'evolució de l'activitat d'aquest. A 30 de juny de 2026 i 2025 el Club no disposa de préstecs participatius.

- Qualsevol actiu financer que inicialment es pogués classificar com un actiu financer a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, quan no sigui possible obtenir una estimació fiable del valor raonable.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles. Els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals que intervinguin en l'adquisició de l'actiu es comptabilitzen com a despesa en el compte de pèrdues i guanys.

Tampoc no es registren com a major valor de l'actiu, les despeses generades internament en l'adquisició de l'actiu, i es registren al compte de pèrdues i guanys. En el cas d'inversions realitzades abans que siguin considerades inversions en el patrimoni d'una empresa del grup, multigrup o associada, el valor comptable que té immediatament abans que l'actiu pugui tenir aquesta qualificació és considerat el cost d'aquesta inversió.

Els instruments de patrimoni classificats en aquesta categoria es valoren pel cost, menys, si s'escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament.

Les aportacions realitzades com a conseqüència d'un contracte de comptes en participació i similars es valoren al cost, incrementat o disminuït pel benefici o la pèrdua, respectivament, que corresponguin a l'empresa com a partícip no gestor, i menys, si escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament.

S'aplica aquest mateix criteri als préstecs participatius els interessos dels quals tenen caràcter contingent, bé perquè es pacta un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita a l'empresa prestatària, o bé perquè es calculen exclusivament per referència a l'evolució de l'activitat de la citada empresa. Si a més d'un interès contingent inclou un interès fix irrevocable, aquest últim es comptabilitza com un ingrés financer en funció de la meritació. Els costos de transacció s'imputen al compte de pèrdues i guanys de manera lineal al llarg de la vida del préstec participatiu.

Almenys al tancament de l'exercici, el Grup efectua les correccions valoratives necessàries sempre que hi hagi evidència objectiva que el valor en llibres d'una inversió no és recuperable.

L'import de la correcció valorativa es calcula com la diferència entre el valor en llibres i l'import recuperable, entès aquest com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió, que per al cas d'instruments de patrimoni es calcula, bé mitjançant l'estimació dels que s'espera rebre com a conseqüència del repartiment de dividends realitzat per l'entitat participada i de l'alienació o baixa en comptes de la inversió, bé mitjançant l'estimació de la participació en els fluxos d'efectiu que s'espera que siguin generats per l'entitat participada, procedents tant de les activitats ordinàries com de l'alienació o la baixa en comptes.

El reconeixement de les correccions valoratives per deteriorament de valor i, si s'escau, la seva reversió, es registraran com una despesa o un ingrés, respectivament, al compte de pèrdues i guanys. La reversió del deteriorament té com a límit el valor en llibres de la inversió que estaria reconeguda a la data de reversió si no s'hagués registrat el deteriorament del valor.

No obstant això, en els casos en què s'ha realitzat una inversió a l'empresa, prèvia a la seva qualificació com a empresa del grup, multigrup o associada, i amb anterioritat a aquesta qualificació, i s'hagin realitzat ajustos valoratius imputats directament al patrimoni net derivats d'aquesta inversió, aquests ajustos es mantenen després de la qualificació fins a l'alienació o baixa de la inversió, moment en què es registren al compte de pèrdues i guanys, o fins que es produeixin les circumstàncies següents:

- En el cas d'ajustos valoratius previs per revaloracions de l'actiu, les correccions valoratives per deteriorament es registren contra la partida del patrimoni net fins a assolir l'import de les revaloracions reconegudes amb anterioritat, i l'excés, si s'escau, es registra al compte de pèrdues i guanys. La correcció valorativa per deteriorament imputada directament al patrimoni net no és objecte de reversió.

- En el cas d'ajustos valoratius previs per reduccions de valor, quan posteriorment l'import recuperable és superior al valor comptable de les inversions, aquest darrer s'incrementa, fins al límit de la reducció de valor indicada, contra la partida del patrimoni net que ha recollit els ajustos valoratius previs, i a partir d'aquell moment, el nou import sorgit es considera cost de la inversió. No obstant això, quan hi ha una evidència objectiva de deteriorament en el valor de la inversió, les pèrdues acumulades directament al patrimoni net es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

Els criteris de valoració de les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades i multigrup es detallen a l'apartat següent:

Inversions en el patrimoni d'empreses associades i multigrup

Es consideren empreses del grup aquelles vinculades amb el Grup per una relació de control i empreses associades aquelles sobre les quals el Grup exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins de la categoria de multigrup s'inclouen aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un o més socis.

Tant les empreses associades com les empreses multigrup han estat consolidades pel mètode de posada en equivalència o mètode de la participació, el qual consisteix en la incorporació del valor dels actius nets, corresponent al percentatge efectiu de participació posseït en aquestes societats.

En general, la inversió en una societat multigrup es valora inicialment pel seu cost. El valor comptable de la participació es modifica (augmenta o disminueix) en la proporció que correspongui a les societats del Grup, per les variacions experimentades en el patrimoni net de la societat participada des de la valoració inicial, una vegada eliminada la proporció de resultats no realitzats generats en transaccions entre aquesta societat i les Societats del Grup.

Les variacions en el valor de la participació corresponents a resultats de l'exercici de la participada formen part dels resultats consolidats. Les distribucions rebudes de la participada reduiran l' import en llibres de la inversió. També podria ser necessària la realització d' ajustaments per recollir les alteracions que pateixi la participació proporcional en l' entitat participada com a conseqüència d'ajustaments per canvis de valor en aquesta última. No obstant això, si la societat multigrup incorre en pèrdues, la reducció del compte representatiu de la inversió tindrà com a límit el propi valor comptable de la participació. Si la participació hagués quedat reduïda a zero, les pèrdues addicionals, i el corresponent passiu es reconeixeran en la mesura que s' hagi incorregut en obligacions legals, contractuals, o bé si el Grup hagués efectuat pagaments en nom de la societat participada.

Deteriorament d'inversions en el patrimoni d'empreses i societats multigrup

Al tancament de cada exercici o període intermedi, o sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, la Junta Directiva del Club procedeix a estimar, mitjançant l'anomenat test de deteriorament, la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable de les participacions al patrimoni d'empreses a un import inferior al valor en llibres registrat al balanç. El valor recuperable es determina com el més gran entre el valor en ús i el preu de venda net que s'obtindria.

La Direcció del Club ha avaluat el valor recuperable de la participació del 49% al capital de Locksley Invest, S.L. indicada a la Nota 10.1, el valor de la qual en llibres a 30 de juny de 2026 ascendia a 157,5 milions d'euros, comptant per això amb l'assessorament d'Ernst & Young com a expert independent.

El mètode de valoració utilitzat per l'expert independent ha estat el mètode del descompte de fluxos de caixa futurs esperats. A efectes de calcular el valor actual dels fluxos futurs esperats el 30 de juny del 2026, aquests es descompten a una taxa que reflecteix el cost mitjà ponderat del capital emprat ajustat pel risc negoci del 8,1% (exercici 2024/2025 un 8,3%) i s'aplica una taxa de creixement esperat constant que és del 2,5%. (exercici 2024/2025 un 2,5%). L'excés de l'import recuperable sobre el valor en llibres a 30 de juny de 2026 es de 16,8 milions d'euros.

Considerant l'anàlisi de sensibilitat efectuada, amb una variació +/-0,50% en la taxa de descompte i del +/-0,25% en la taxa de creixement a perpetuïtat, només en el cas de fer servir el rang baix de la valoració implicaria un deteriorament de 17,9 milions d'euros.

La Junta Directiva ha considerat que el valor en llibres de la participació del 49% al capital de Locksley Invest, S.L. registrat a 30 de juny de 2026 per 157,5 milions d'euros representa més adequadament el valor raonable d'aquesta inversió.

La Direcció del Grup ha avaluat el valor recuperable de la participació del 63,14% al capital de Barça Produccions, S.L. indicada a la Nota 10.3, comptant per això amb l'assessorament d'Ernst & Young com a expert independent.

El mètode de valoració utilitzat ha estat el valor en ús, entenent aquest el valor actual dels fluxos de caixa futurs estimats, aprovats per la Direcció de la societat i considerats com a raonables.

Les principals hipòtesis utilitzades per la Junta del Club en la realització del test de deteriorament en l'exercici 2025/2026 han estat les següents:

- Ingressos: les estimacions relatives a la xifra de negocis es realitza en base a estimacions internes i, en el seu cas, tenint en compte les previsions sectorials de creixement pels diferents tipus de línia de ingressos projectats segons el pla de negoci a sis anys.

- En l'estimació del valor terminal a partir del sisè any, el marge de l'EBITDA és del 69% sobre las vendes.

- La taxa de descompte estimada, que recull el valor del diner en el temps i els riscos associats al negoci i als plans de negoci projectats pel Grup, per l'exercici 2025/2026 és del 21% (a l'exercici 2024/2025 va ser del 24,1%). La disminució de la taxa de descompte a l'exercici 2025/2026 es deu principalment a la reestimació dels plans de negoci realitzats a l'exercici 2025/2026 envers el que es va realitzar a l'exercici 2024/2025 ha portat a fer unes estimacions de creixement més moderades i a on han perdut pes específic les línies de negoci amb un risc implícit més elevat.

- En l'estimació del valor terminal a partir del sisè any, la taxa de creixement esperat constant estimada és del 3,2% (del 3%.a l'exercici 2024/2025), considerant que certes línies de negoci no hauran assolit encara l'estabilització en aquest sisè any.

L'expert ha conclòs amb un rang de valor de la participació entre 82,9 milions d'euros i 98,8 milions d'euros, en alineament al Consell de les Normes Internacionals de Valoració (IVSC), així com la norma IFRS13. S'ha considerant una variació de la taxa de descompte de +/- 1% y una variació en la taxa de creixement esperat constant estimada del +/- 0,25%.

Addicionalment, per petició de la Direcció, s'ha incorporat un anàlisi de sensibilitat a les hipòtesis més rellevants en la valoració del valor terminal, consistents en el 90% la obtenció dels fluxos de caixa futurs, un 52,9% del marge de l'EBITDA del valor terminal i una taxa de creixement del 2%. D'aquest escenari ha resultat un rang de valor entre 67,62 milions d'euros i 77,95 milions d'euros. La Direcció del Grup ha considerat per prudència reconèixer el valor raonable d'aquesta inversió en base a aquest anàlisi, i ha acordat valorar la participació de Barça Produccions S.L. en 73 milions d'euros al 30 de juny de 2026.

Del resultat obtingut d' aquest test de deteriorament s'ha posat de manifest un deteriorament acumulat de 161.985 milers d'euros al 30 de juny de 2026, dels que 23.270 milers d'euros corresponen a aquest exercici i, per tant, han estat registrats en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Baixa d'actius financers

Els actius financers es donen de baixa del balanç, tal com estableix el Marc Conceptual de Comptabilitat, del Pla General de Comptabilitat, aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, atenent la realitat econòmica de les transaccions i no només a la forma jurídica dels contractes que la regulen. En concret, la baixa d'un actiu financer es registra, totalment o en part, quan han expirat els drets contractuals sobre els fluxos d'efectiu de l'actiu financer o quan es transfereixen, sempre que en aquesta transferència es transmetin substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat.

El Grup entén que s'han cedit substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu financer quan la seva exposició a la variació dels fluxos d'efectiu deixi de ser significativa en relació amb la variació total del valor actual dels fluxos d'efectiu futurs nets associats a l'actiu financer.

Si el Grup no ha cedit ni retingut substancialment els riscos i beneficis de l'actiu financer, aquest es dona de baixa quan no se'n reté el control. Si el Grup manté el control de l'actiu, continua reconeixent-ho per l'import a què està exposat per les variacions de valor de l'actiu cedit, és a dir, per la seva implicació continuada, reconeixent el passiu associat.

La diferència entre la contraprestació rebuda neta dels costos de transacció atribuïbles, considerant qualsevol nou actiu obtingut menys qualsevol passiu assumit, i el valor en llibres de l'actiu financer transferit, més qualsevol import acumulat que s'hagi reconegut directament al patrimoni net, determina el guany o pèrdua sorgit en donar de baixa l'actiu financer i forma part del resultat de l'exercici en què es produeix.

El Grup no dona de baixa els actius financers en les cessions en què reté substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat, com ara el descompte d'efectes, les operacions de factoring amb recurs, les vendes d'actius financers amb pacte de recompra a un preu fix o el preu de venda més un interès i les totalitzacions d'actius financers en què les societats retenen finançaments subordinats o un altre tipus de garanties que absorbeixen substancialment totes les pèrdues esperades. En aquests casos, el Grup reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda.

Reclassificació d'actius financers

El Grup reclassifica un actiu financer, quan canvia el model de negoci que s'hi aplica. El Grup considera que no existeix una reclassificació i, per tant, no aplica les polítiques següents en els casos següents:

- Un instrument de cobertura designat i eficaç en una cobertura de fluxos d'efectiu o en una cobertura de la inversió neta en un negoci estranger que ha deixat de complir els requisits establerts pel marc normatiu d'informació financera aplicable per ser considerat com a tal.

- Quan un actiu financer passi a ser un instrument de cobertura designat i eficaç en una cobertura de fluxos d'efectiu o una cobertura de la inversió neta en un negoci estranger.

El Grup registra les reclassificacions de forma prospectiva des de la data reclassificació, d'acord amb els criteris següents:

Reclassificació dels actius financers a cost amortitzat a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys i al contrari

Quan reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a cost amortitzat a la de valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, el Grup el registra a valor raonable en la data de reclassificació.

Qualsevol pèrdua o guany que sorgeixi, per diferència entre el cost amortitzat previ de l'actiu financer i el valor raonable, es reconeix al compte de pèrdues i guanys.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys a la d'actius a cost amortitzat, el valor raonable en la data de reclassificació passa a ser el nou valor en llibres.

Reclassificació dels actius financers a cost amortitzat a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al patrimoni net i al contrari

Quan reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a cost amortitzat a la de valor raonable amb canvis en el patrimoni net, el Grup el registra a valor raonable a la data de reclassificació. Qualsevol pèrdua o guany que sorgeixi, per diferència entre el cost amortitzat previ de l'actiu financer i el valor raonable, es reconeix directament al patrimoni net. El tipus d'interès efectiu no s'ajusta com a resultat de la reclassificació.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de mesurament a valor raonable amb canvis en patrimoni net a la de cost amortitzat, aquest es registra al seu valor raonable en aquesta data. Els guanys i les pèrdues acumulades en el patrimoni net s'ajusten contra el valor raonable de l'actiu financer a la data de reclassificació. Com a resultat, l'actiu financer es valora en la data de reclassificació com si s'hagués mesurat a cost amortitzat des del reconeixement inicial.

Reclassificació dels actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net i al contrari

Quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys al de valor raonable amb canvis en el patrimoni net, l'actiu financer se segueix registrant a valor raonable.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de valor raonable amb canvis en el patrimoni net a la de valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, l'actiu financer se segueix registrant a valor raonable, però el guany o pèrdua acumulat directament al patrimoni net s'imputa al compte de pèrdues i guanys en aquesta data.

Reclassificació de les inversions en instruments de patrimoni valorades a cost a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys i al contrari

Quan una inversió en el patrimoni d'una empresa del grup, multigrup o associada s'hagi de deixar de qualificar com a tal, la inversió financera que es mantingui en aquesta entitat es reclassifica a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys sempre que el valor raonable de les accions es pugui estimar amb fiabilitat, llevat que el Grup opti en aquell moment per incloure la inversió en la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net.

En aquest cas, el seu valor raonable es valora en la data de reclassificació reconeixent qualsevol guany o pèrdua que sorgeixi, per diferència entre el valor comptable de l'actiu previ a la reclassificació i el valor raonable, al compte de pèrdues i guanys, llevat que el Grup exerceixi l'opció esmentada, cas en què la diferència s'imputa directament al patrimoni net. Aquest mateix criteri s'aplica a les inversions en altres instruments de patrimoni que es puguin valorar amb fiabilitat.

Per contra, en cas que el valor raonable d'un instrument de patrimoni deixés de ser fiable, el valor raonable en la data de reclassificació passa a ser el nou valor en llibres.

Passius financers:

Es reconeix un passiu financer al balanç quan el Grup es converteix en una part obligada del contracte o negoci jurídic d'acord amb les disposicions d'aquest. En concret, els instruments financers emesos es classifiquen, totalment o en part, com un passiu financer, sempre que, d'acord amb la seva realitat econòmica, suposi per al Grup una obligació contractual, directa o indirecta, de lliurar efectiu o un altre actiu financer o d'intercanviar actius o passius financers amb tercers en condicions desfavorables.

També es classifiquen com a passiu financer tot contracte que pugui ser liquidat amb els instruments de patrimoni propi de l'empresa, sempre que:

- No sigui un derivat i obligui o pugui obligar a lliurar una quantitat variable dels seus instruments de patrimoni propi.

- Si és un derivat amb posició desfavorable per al Grup, que pugui ser liquidat mitjançant una forma diferent de l'intercanvi d'una quantitat fixa d'efectiu o d'un altre actiu financer per una quantitat fixa dels instruments de patrimoni del Grup; a aquests efectes no s'inclouen entre els instruments de patrimoni propi aquells que són, en si mateixos, contractes per a la recepció futura o el lliurament d'instruments de patrimoni propi del Grup.

Addicionalment, els drets, opcions o warrants que permeten obtenir un nombre fix d'instruments de patrimoni propi del Grup es registren com a instruments de patrimoni, sempre que el Grup ofereixi aquests drets, opcions o warrants de manera proporcional a tots els socis del Grup la mateixa classe d'instruments de patrimoni. Això no obstant, si els instruments atorguen al tenidor el dret a liquidar-los en efectiu o mitjançant el lliurament d'instruments de patrimoni en funció del seu valor raonable o a un preu fixat, aquests són classificats com a passius financers.

Les aportacions realitzades com a conseqüència d'un contracte de comptes en participació i similars es valoren al cost, incrementat o disminuït pel benefici o la pèrdua, respectivament, que corresponguin a l'empresa com a partícip no gestor, i menys, si escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. En aquest cas, quan s'hagi deteriorat la totalitat del cost del compte en participació, les pèrdues addicionals que aquest genera, es classificaran com un passiu. A 30 de juny de 2026 i 2025 el Grup no ha realitzat operacions d'aquestes característiques.

Es registren de la mateixa manera els préstecs participatius que meriten interessos de caràcter contingent, bé perquè es pacti un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita a l'empresa prestatària (per exemple, l'obtenció de beneficis), o bé perquè es calculin exclusivament per referència a l'evolució de l'activitat de l'empresa esmentada. Les despeses financeres meritades pel préstec participatiu es reconeixen al compte de pèrdues i guanys d'acord amb el principi de meritació, i els costos de transacció s'imputaran al compte de pèrdues i guanys d'acord amb un criteri financer o, si no resultés aplicable, de manera lineal al llarg de la vida del préstec participatiu.

En aquells casos en què el Grup no transfereix els riscos i beneficis inherents a un actiu financer, reconeix un passiu financer per un import equivalent a la contraprestació rebuda.

Les categories de passius financers, entre els quals el Grup els classifica, són les següents:

- Passius financers a cost amortitzat.

- Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

Passius financers a cost amortitzat

Amb caràcter general, el Grup classifica dins d'aquesta categoria els passius financers següents:

- Dèbits per operacions comercials: són els passius financers que s'originen en la compra de béns i serveis per operacions de trànsit amb pagament ajornat, i

- Dèbits per operacions no comercials: són aquells passius financers que, tot i no ser instruments financers derivats, no tenen origen comercial, sinó que procedeixen d'operacions de préstec o crèdit rebuts per la societat.

Els préstecs participatius que tenen característiques de préstec ordinari o comú també es classifiquen dins aquesta categoria.

Addicionalment, es classificaran dins d'aquesta categoria tots aquells passius financers, que no compleixin els criteris per ser classificades com a passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

Els passius financers a cost amortitzat es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles.

No obstant això, els dèbits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual, així com els desemborsaments exigits per tercers sobre participacions, l'import dels quals s'espera pagar a curt termini, es valoren inicialment pel seu valor nominal, sempre que l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu.

Amb posterioritat, es valoren pel seu cost amortitzat, emprant-hi el tipus d'interès efectiu. Aquells que, d'acord amb el que s'ha comentat al paràgraf anterior, es valoren inicialment pel seu valor nominal, continuen valorant-se per aquest import.

En relació amb el finançament de l'Espai Barça d'acord amb les característiques de l'operació conforme a la Norma de Registre i Valoració 9ª del Pla General de Comptabilitat, la Junta Directiva del Club ha determinat que el tractament comptable, correspon al d'una operació de finançament i s'ha de reconèixer, valorar i presentar el passiu d'acord amb el cost amortitzat. La responsabilitat màxima del Club davant del fons de Titulització i, per tant, davant dels bonistes i prestataris correspondrà a l'import dels recursos necessaris per a la construcció de l'Espai Barça, incloent-hi els costos de constitució i de finançament, fins a la seva entrada a condicions de funcionament, amb un import màxim de 1.500 milions d'euros.

Baixa de passius financers

El Grup dona de baixa un passiu financer quan l'obligació s'ha extingit. El Grup també dona de baixa passius financers propis que adquireix (encara que sigui amb la intenció de vendre'l en un futur).

Quan es produeix un intercanvi d'instruments de deute amb un prestador, sempre que tinguin condicions substancialment diferents, es registra la baixa del passiu financer original i es reconeix el nou passiu financer que sorgeix. De la mateixa manera, es registra una modificació substancial de les condicions actuals d'un passiu financer.

La diferència entre el valor en llibres del passiu financer, o de la part del mateix que s'hagi donat de baixa, i la contraprestació pagada, inclosos els costos de transacció atribuïbles, i en què es recull així mateix qualsevol actiu cedit diferent de l'efectiu o passiu assumit, es reconeix al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què tingui lloc.

Quan es produeix un intercanvi d'instruments de deute que no tinguin condicions substancialment diferents, el passiu financer original no es dona de baixa del balanç i registra l'import de les comissions pagades com un ajust del valor comptable. El nou cost amortitzat del passiu financer es determina aplicant el tipus d'interès efectiu, que és aquell que iguala el valor en llibres del passiu financer a la data de modificació amb els fluxos d'efectiu que cal pagar segons les noves condicions.

A aquests efectes, es considera que les condicions dels contractes són substancialment diferents quan el prestador és el mateix que va atorgar el préstec inicial i el valor actual dels fluxos d'efectiu del nou passiu financer, incloent-hi les comissions netes, difereix almenys en un 10% del valor actual dels fluxos d'efectiu pendents de pagament del passiu financer original, tots dos actualitzats al tipus d'interès efectiu del passiu original.

Addicionalment, el Grup en aquells casos en què aquesta diferència és inferior al 10% també considera que les condicions del nou instrument financer són substancialment diferents, quan hi ha un altre tipus de modificacions substancials de caràcter qualitatiu, com ara: canvi de tipus d'interès fix a tipus d'interès variable o viceversa, la re expressió del passiu en una divisa diferent, un préstec ordinari que es converteix en préstec participatiu, etc.

Fiances lliurades i rebudes:

La diferència entre el valor raonable de les fiances lliurades i rebudes i l'import desemborsat o cobrat és considerada com un pagament o cobrament anticipat per l'arrendament operatiu o la prestació del servei, que s'imputa al compte de pèrdues i guanys durant el període de l'arrendament o durant el període en què es presti el servei.

Quan es tracta de fiances a curt termini, no es fa el descompte de fluxos d'efectiu atès que el seu efecte no és significatiu.

4.8. Existències

Les existències es valoren al seu preu d'adquisició. El preu d'adquisició inclou l'import facturat pel venedor, després de deduir qualsevol descompte, rebaixa en el preu o altres partides similars, i totes les despeses addicionals produïdes fins que els béns es troben ubicats per la seva venda, tal com transports, assegurances i altres directament atribuïbles a l'adquisició de les existències.

Donat que les existències del Grup no necessiten un període de temps superior a un any per estar en condicions de ser venudes, no s'inclouen despeses financeres en el preu d'adquisició.

El Grup utilitza el cost mig ponderat per l'assignació el valor de les existències.

Quan el valor net realitzable de les existències és inferior al seu preu d'adquisició, s'efectuen les oportunes correccions valoratives, reconeixent-les com una despesa en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

4.9. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Grup és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç consolidat. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen.

4.10. Impostos sobre beneficis

A partir de l'exercici iniciat l'1 de juliol de 2018, el Club i la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. van tributar per l'impost de societats en règim de consolidació fiscal, sent el Club la capçalera del grup fiscal amb número d'identificació 568/18. Amb data 26 de juny de 2018 el Club va comunicar a l'Agència Tributària la constitució de l'esmentat grup fiscal. A partir l'exercici 2020/21 el Grup ja no tributa d'acord amb el règim especial de consolidació fiscal de l'impost sobre societats.

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Grup satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, excloses les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per la seva part, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Grup generarà guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida al patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en el balanç consolidat i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.11. Ingressos i despeses

Els ingressos provenen principalment dels contractes de drets audiovisuals, patrocini, llicències de seient personal, les quotes de socis, abonats, així com de la venda d'entrades i de productes esportius i de la prestació d'altres serveis relacionats.

Per determinar si cal reconèixer els ingressos, el Grup segueix un procés de cinc passos:

1. Identificació del contracte amb un client.

2. Identificació de les obligacions de rendiment.

3. Determinació del preu de la transacció.

4. Assignació del preu de transacció a les obligacions d'execució.

5. Reconeixement d'ingressos quan es compleixen les obligacions de rendiment.

En tots els casos, el preu total de transacció d'un contracte es distribueix entre les diferents obligacions d'execució segons els preus de venda independents relatius. El preu de transacció d'un contracte exclou qualsevol quantitat cobrada en nom de tercers. Els ingressos ordinaris es reconeixen en un moment determinat o al llarg del temps, quan (o com) el Grup satisfà les obligacions de rendiment mitjançant la transferència dels béns o serveis promesos als clients. En relació amb aquests, ateses les obligacions del Grup, els ingressos es reconeixen sobre la base de mesurament directe del valor per als clients dels béns lliurats, així com dels serveis prestats i aplicant el mètode del producte. D'acord amb la naturalesa dels principals ingressos del Grup (prestació de serveis i venda d'existències comercials) es considera aquest mètode com el més apropiat, i no es poden reconèixer fins a la seva prestació.

Les obligacions del Grup corresponen a les pròpies de la naturalesa dels ingressos a què corresponen.

En cas d'existència de contractes de venda de component financer significatiu, com ara operacions no recurrents o de traspassos de jugadors, el preu de la transacció acordada s'ajustarà per reflectir els efectes del valor temporal dels diners, com a conseqüència que el calendari de pagaments acordats per les parts del contracte (explícitament o implícitament) proporciona al client o al Grup un benefici significatiu de finançament.

Ingressos corresponents a contractes audiovisuals i de patrocini

Els ingressos pels drets de retransmissió televisius i altres contraprestacions per la participació en una competició que siguin contraprestacions fixes, es registren de manera lineal a mesura que es celebren els partits corresponents durant la temporada. Aquests corresponen a l'obligació del Grup corresponent a cedir, segons les clàusules dels contractes, dels drets audiovisuals corresponents. Així mateix, en el cas d'ingressos per drets de retransmissió televisius i/o qualsevol contraprestació per la participació en una competició que siguin contraprestacions variables i que depenguin de determinades condicions a ser completades pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment d'aquests.

Els ingressos respecte a contractes de patrocini que són contraprestacions fixes es registren de manera proporcional durant el període cobert pel contracte de drets de patrocini. En el cas de contraprestacions variables que depenguin de determinades condicions a ésser completades pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment de les condicions atès que aquestes es troben relacionades amb els resultats esportius, és en aquest moment quan es considera que es poden estimar amb fiabilitat i no abans.

El cobrament dels ingressos anteriors es realitza segons les condicions dels contractes, normalment, abans del seu meritament, registrant-se l'import no meritat dins de l'epígraf de "Periodificacions a llarg i curt termini" al balanç consolidat adjunt.

Ingressos per quotes de socis i abonats

Els ingressos per socis i abonats es registren de manera lineal durant la temporada. El cobrament dels mateixos es realitza, normalment, abans de l'inici de la temporada. Les obligacions del Grup al respecte es detallen dins dels estatuts del Grup, sent una de les principals obligacions del Grup el permetre assistir als esdeveniments esportius organitzats pel Club així com d'altres serveis relacionats.

La Junta Directiva del Club considera que el criteri de linealitzar els ingressos que es meriten al llarg del temps considerant la duració de la temporada, permet mostrar adequadament la imatge fidel del Grup.

Ingressos per la venda d'entrades

Els ingressos en concepte d'entrades o similars es registren en el moment de la celebració del partit o esdeveniment corresponent. Les obligacions del Grup es recullen dins de les condicions generals, no existit, per exemple, devolució de l'import un cop adquirit el títol o entrada. El cobrament es realitza al comptat.

Ingressos per vendes al detall i on-line

El Grup gestiona 15 botigues de venda al detall de productes Barça (19 botigues a l'exercici anterior). La venda de béns es reconeix quan es lliura el producte al client moment en què es considera que s'han completat les obligacions del Grup, i el cobrament s'efectua al comptat o mitjançant targeta bancària. La venda en línia es va iniciar a l'exercici 2019/20.

Ingressos per prestació d'altres serveis i cursos de formació

Els ingressos en concepte d'altres serveis, formacions i cursos corresponen, principalment, a la societat dependent Barça Innovation HUB, S.L. Addicionalment a tota la seva activitat formativa, que es registra en el moment que s'ha impartit la formació o les presentacions, la societat don suport a empreses del sector de l'esport amb alt potencial de creixement mitjançant contractes "equity for services". D'acord amb el seu volum d'operacions durant l'exercici 2025/26 es considera la seva contribució al Grup com no significativa.

Ingressos per llicències

Addicionalment, el Grup és propietari dels drets sobre la propietat intel·lectual d'imatge de la marca del Club. El Grup reconeix els ingressos pels drets de llicència concedits sobre la propietat intel·lectual, com un dret d'ús, ja que el dret concedit sobre la propietat intel·lectual al client, li permet fer-ne ús en les condicions en què es troba la propietat intel·lectual en el moment de la venda, i el client no espera que el Grup realitzi modificacions substancials sobre aquesta, les quals siguin necessàries i precises perquè aquest pugui beneficiar-se'n. Per tant, el Grup reconeix l'ingrés en un moment concret del temps i no abans de l'inici del període en què el client té capacitat per fer ús del dret sobre la propietat intel·lectual.

Pel que fa als anteriors ingressos, es considera que la meritació es correspon amb la prestació del servei (concessió dels drets propis dels socis, accés a les competicions esportives, transferència de la propietat intel·lectual, meritació dels patrocinis, etc.), no requerint, per tant, de judicis significatius del Grup pel seu reconeixement. En aquest sentit, les assignacions de preus es realitzen segons la corresponent prestació del servei sent identificable i sense dificultats per estimar-la, i no es re-assignen. Els components variables dels ingressos es reconeixen exclusivament una vegada es compleixen les condicions dels contractes, i no es registra cap estimació corresponent a la contraprestació abans segons la millor estimació. Les condicions de devolució, obligacions del Grup i reemborsament, particularment dels ingressos per venda d'entrades, s'inclouen al títol respectiu, indicant les obligacions del Club respecte d'aquestes. Els costos d'obtenció de contractes, així com el seu compliment no es consideren rellevants i es registren en el compte de resultats de l'exercici.

Les vendes a crèdit corresponen principalment a les corresponents al traspàs de jugadors, determinades a cada contracte.

En cas que es produeixin modificacions als contractes originals, el Grup reconeix aquesta modificació contractual quan ha estat aprovada per totes les parts. El Grup reconeix aquestes modificacions de manera diferent, en funció de les circumstàncies de cada modificació. D'aquesta manera, es reconeix una modificació com un contracte separat i diferent de l'original, quan:

- La modificació amplia l'abast del contracte original, en incloure serveis diferents dels compresos al contracte original, i;

- L'increment del preu global del contracte és fidel reflex dels preus de venda individuals dels béns o serveis diferents que s'hi han afegit.

Si no es compleixen aquestes circumstàncies, i en conseqüència no hi ha un contracte separat, el Grup registra la modificació com una extinció del contracte original. En aquest cas, el Grup reconeix la contraprestació pendent i la nova de forma prospectiva amb les obligacions o béns o serveis diferents dins una obligació pendents de lliurar. En cas contrari, l'import de la modificació s'assigna a totes les obligacions, incloses aquelles que poguessin haver estat lliurades prèviament, reconeixent un ajustament als ingressos meritats fins a la data. El Grup assigna els canvis en el preu de la transacció a les obligacions del contracte igual que a l'inici del contracte, per la qual cosa no re-assigna el preu de la transacció per reflectir els canvis als preus de venda independents després de l'inici del contracte.

Ingressos per interessos

Els ingressos per interessos es reconeixen usant el mètode del tipus d'interès efectiu. Quan un compte a cobrar pateix pèrdua per deteriorament del valor, el Grup redueix el valor comptable a l'import recuperable, descomptant els fluxos futurs d'efectiu estimats al tipus d'interès efectiu original de l'instrument, i continua portant el descompte com a ingrés per interessos. Els ingressos per interessos de préstecs que hagin patit pèrdues per deteriorament del valor es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu.

Despeses

Les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva.

Les despeses es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts descomptes i impostos.

4.12. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club, en la formulació dels comptes anuals consolidats, diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.

2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Grup.

Els comptes anuals consolidats recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals consolidats, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria consolidada, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa a mesura que es va meritant. Quan l'efecte financer no és significatiu, no es duu a terme cap descompte.

La Junta Directiva del Club és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria consolidada. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.13. Indemnitzacions per acomiadament, finalització de contracte i altres

D'acord amb la legislació vigent, el Grup està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament de primes per finalització de contracte, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes primes es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

Així mateix, existeixen compromisos amb determinats jugadors que estan vinculats al seu desenvolupament i altres factors externs, que són registrats en el moment de la seva consecució.

4.14. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Grup, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Grup, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

4.15. Compromisos per pensions

El Grup reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció de la seva meritació.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, i estan exterioritzat en una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen als plans de pensions d'aportacions definides dels fons de pensions BS Pentapensión Empresa, F.P. i Fonsolbank F.P. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2025/26 han estat de 2.012 milers d'euros (1.544 milers d'euros a l'exercici 2024/25). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat dins el capítol de "Despeses de personal".

4.16. Criteris pel registre i valoració de les despeses de personal

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels Clubs i SADs de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, les despeses de personal es presentaran segons els següents criteris de valoració:

Despeses de personal no esportiu o estructura

Es distingeixen les següents categories:

- Personal no esportiu tècnic: Director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.

- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Grup mitjançant contracte laboral incloent personal de direcció, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i altres.

Despeses de personal esportiu

Als efectes de presentació en aquesta memòria consolidada, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tota mena de contraprestacions (sous, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, etc.), així com la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, primes col·lectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'inclouen totes les despeses i ingressos derivats de la citada cessió.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

  La plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contractes laborals adscrits al primer equip, és a dir, dorsals 1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a la plantilla; així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

  La plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria; entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels respectius equips.

4.17. Subvencions, donacions i llegats

El Grup registra les subvencions rebudes segons els següents criteris:

Subvencions no reintegrables

Es comptabilitzen inicialment com ingressos directament imputats al patrimoni net, reconeixent-se en el compte de pèrdues i guanys com ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la subvenció d'acord amb els criteris que es descriuen a continuació:

- S'imputen com ingressos de l'exercici si són concedits per assegurar una rendibilitat mínima o compensar els dèficits d'explotació.

- Si són destinades a finançar dèficits d'explotació d'exercicis futurs, s'imputen com ingressos d'aquests exercicis.

- Si es concedeixen per a finançar despeses específiques, la imputació es realitza a mesura que es reportin les despeses subvencionades.

- Els imports monetaris rebuts sense assignació a una finalitat específica s'imputen com ingressos en l'exercici.

- Si són concedides per cancel·lar deutes, s'imputen com ingressos de l'exercici en què es produeixi aquesta cancel·lació, tret que es concedeixin en relació a un finançament específic, en aquest cas la imputació es realitza en funció de l'element subvencionat.

- Si són concedides per a l'adquisició d'actius o existències, s'imputen a resultats en proporció a l'amortització o, si escau, quan es produeixi la seva alienació, correcció valorativa per deterioració o baixa en balanç.

Subvencions de caràcter reintegrable

Es registren com a passius del Grup fins que adquireixin la condició de no reintegrables. Les subvencions, donacions i llegats no reintegrables rebudes de socis o propietaris són registrades directament en el patrimoni net, independentment del tipus de subvenció, donació o llegat que es tracti.

4.18. Periodificacions a llarg i curt termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys consolidat, relacionats principalment amb contractes televisius, de patrocini i a quotes de socis, es registren als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritació).

4.19. Classificació corrent i no corrent

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació que, amb caràcter general es considera d'un any, també aquells altres actius el venciment, alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa forma, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

4.20. Transaccions amb vinculades

Les operacions entre parts vinculades, amb independència del grau de vinculació, es comptabilitzen d'acord amb les normes generals, en el moment inicial pel seu valor raonable. Si el preu acordat en una operació difereix del seu valor raonable, la diferència es registra atenent a la realitat econòmica de l'operació.

4.21. Valoració d'informació segmentada

A 30 de juny de 2026 i 2025 el Grup segmenta la seva activitat en les 8 seccions esportives i en l'activitat no esportiva, tal com s'indica l'Annex I de la memòria consolidada adjunta.

4.22. Estat de fluxos d'efectiu

En l'estat de fluxos d'efectiu, preparat d'acord amb el mètode indirecte, s'utilitzen les següents expressions en els següents sentits:

1. Fluxos d'efectiu: entrades i sortides de diners en efectiu i dels seus equivalents, considerant-se aquests les inversions a curt termini de gran liquiditat i de baix risc d'alteracions en el seu valor.

2. Activitats d'explotació: activitats típiques del Grup, així com altres activitats que no poden ser classificades com d'inversió o de finançament.

3. Activitats d'inversió: les d'adquisició, alienació o disposició per altres mitjans d'actius a llarg termini i altres inversions no incloses en l'efectiu i els seus equivalents.

4. Activitats de finançament: activitats que produeixen canvis a la mida i composició del patrimoni net i dels passius que no formen part de les activitats d'explotació.

5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2025/26 i 2024/25 ha estat el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2025	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2026
Cost:				
Futbol	458.476	77.509	(61.818)	474.167
Bàsquet	2.855	-	(120)	2.735
Handbol	700	-	(175)	525
Hoquei i altres	351	-	(222)	129
Total cost	**462.382**	**77.509**	**(62.335)**	**477.556**
Amortització acumulada:				
Futbol	(270.874)	(58.080)	55.474	(273.480)
Bàsquet	(1.638)	(530)	120	(2.048)
Handbol	(673)	(19)	175	(517)
Hoquei i altres	(325)	(23)	222	(126)
Total amortització acumulada	**(273.510)**	**(58.652)**	**55.991**	**(276.171)**
Deteriorament:				
Futbol	(2)	(193)	193	(2)
Total deteriorament	**(2)**	**(193)**	**193**	**(2)**
Total net	**188.870**	**18.664**	**(6.151)**	**201.383**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2024	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2025
Cost:				
Futbol	472.426	100.865	(114.815)	458.476
Bàsquet	2.425	655	(225)	2.855
Handbol	790	-	(90)	700
Hoquei i altres	331	20	-	351
Total cost	**475.972**	**101.540**	**(115.130)**	**462.382**
Amortització acumulada:				
Futbol	(250.630)	(80.315)	60.071	(270.874)
Bàsquet	(917)	(890)	169	(1.638)
Handbol	(676)	(59)	62	(673)
Hoquei i altres	(302)	(23)	-	(325)
Total amortització acumulada	**(252.525)**	**(81.287)**	**60.302**	**(273.510)**
Deteriorament:				
Futbol	(4.715)	(8.183)	12.896	(2)
Total deteriorament	**(4.715)**	**(8.183)**	**12.896**	**(2)**
Total net	**218.732**	**12.070**	**(41.932)**	**188.870**

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons la següent estimació:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Temporada:		
2025-2026	-	78.994
2026-2027	59.890	48.053
2027-2028	49.681	26.386
2028-2029*	38.692	35.437
2029-2030 i següents	53.120	-
Total	**201.383**	**188.870**

* A 30 de juny de 2025 correspon a la despesa de la temporada 2028-2029 i següents.

Les altes de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 77.509 milers d'euros (101.540 milers d'euros a 30 de juny de 2025).

A 30 de juny de 2026 i 2025, existeixen passius contingents derivats dels acords assolits amb clubs per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors que pertanyen principalment a la primera plantilla, els quals estan subjectes al compliment d'una sèrie de condicions. La probabilitat d'ocurrència depèn de fets incerts en el futur, sent l'import màxim a pagar d'acord amb els acords contractuals aplicables al tancament de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2026 de 47 milions d'euros (58 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2025). Així mateix, existeixen acords amb clubs sobre els quals el Club té drets de cobrament contingents amb relació a jugadors venuts o cedits per un import màxim de 21 milions d'euros (30 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2025).

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici net de 27.495 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt (benefici net de 64 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2025). Addicionalment, durant el present exercici, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors que han suposat una pèrdua per import de 1.818 milers d'euros (83 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2025).

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt recull altres beneficis per import de 9.530 milers d'euros (9.267 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2025), bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors. Finalment, en aquest epígraf també es recull l'ingrés derivat de la formació de jugadors que ascendeix a 3.896 milers d'euros (2.932 milers d'euros durant l'exercici 2024/25).

La Junta Directiva del Club no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny de 2026 i 30 de juny de 2025, addicionals als registrats als comptes anuals consolidats adjunts. Donades les característiques d'aquests actius i les limitacions derivades de la no-existència d'un mercat regulat per a la seva valoració, així com la possibilitat d'aplicar mètodes matemàtics objectius per determinar-ne el valor recuperable, aquest es determina de forma individual per cada jugador i el conjunt de la plantilla disponible considerant, entre d'altres, paràmetres de caràcter esportiu i econòmics de la temporada i competicions. En aquest sentit, paràmetres macroeconòmics com les fluctuacions dels tipus d'interès, o la inflació no són factors clau de cara a l'estimació d'indicis de deteriorament sobre aquests actius.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional és de 5 anys des de la data de la seva signatura.

A 30 de juny de 2026 i 2025, existeixen elements totalment amortitzats per import de 724 i 1.114 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

A 30 de juny de 2026 i 2025 no existeix immobilitzat intangible esportiu pignorat o amb restriccions de titularitat.

6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2025/26 i 2024/25 ha estat el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2025	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2026
Cost:					
Aplicacions informàtiques	73.474	5.146	(26)	487	79.081
Drets de traspàs	932	-	-	-	932
Altre immobilitzat intangible	2.186	-	-	-	2.186
Immobilitzat en curs i bestretes	2.215	3.022	-	(487)	4.750
Total cost	**78.807**	**8.168**	**(26)**	**-**	**86.949**
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(56.956)	(5.791)	-	-	(62.747)
Drets de traspàs	(915)	(3)	-	-	(918)
Total amortització acumulada	**(57.871)**	**(5.794)**	**-**	**-**	**(63.665)**
Deteriorament:					
Altre immobilitzat intangible	(2.173)	-	-	-	(2.173)
Total deteriorament	**(2.173)**	-	-	-	**(2.173)**
Total net	**18.763**	**2.374**	**(26)**	**-**	**21.111**

30 de juny de 2025:

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2024	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Variació del perímetre	Saldos a 30/06/2025
Cost:					
Aplicacions informàtiques	66.430	8.910	-	(1.866)	73.474
Drets de traspàs	932	-	-	-	932
Drets de propietat audiovisual	3.443	-	-	(3.443)	-
Altre immobilitzat intangible	2.186	-	-	-	2.186
Immobilitzat en curs i bestretes	2.819	209	(233)	(580)	2.215
Total cost	**75.810**	**9.119**	**(233)**	**(5.889)**	**78.807**
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(50.690)	(6.432)	-	166	(56.956)
Drets de traspàs	(911)	(4)	-	-	(915)
Drets de propietat audiovisual	(3.174)	(269)	-	3.443	-
Total amortització acumulada	**(54.775)**	**(6.705)**	**-**	**3.609**	**(57.871)**
Deteriorament:					
Altre immobilitzat intangible	(2.172)	(1)	-	-	(2.173)
Total deteriorament	**(2.172)**	**(1)**	**-**	**-**	**(2.173)**
Total net	**18.863**	**2.413**	**(233)**	**(2.280)**	**18.763**

Les altes dels exercicis 2025/26 i 2024/25 corresponen, principalment, al desenvolupament i implementació del nou ERP, així com actualitzacions de les plataformes de venda.

El deteriorament de l'epígraf "Altre immobilitzat intangible" correspon a la pèrdua de valor de criptomonedes per import de 2.173 milers d'euros, d'acord el seu valor raonable, considerat aquest com el seu valor de cotització al 30 de juny de 2026. Durant els exercicis 2025/26 i 2024/25, no s'han identificat per part del Grup altres indicis de deteriorament sobre els seus actius intangibles.

A 30 de juny de 2026 i 2025, existeixen elements totalment amortitzats per import de 50.158 i 45.199 milers d'euros, respectivament.

7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2025/26 i 2024/25 ha estat el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2025	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2026
Cost:					
Estadis i pavellons	130.718	26.491	-	73.661	230.870
Altres terrenys i construccions	48.354	2.168	(1.744)	648	49.426
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	45.446	34.929	(1.083)	19.079	98.371
Immobilitzat en curs i bestretes	973.601	336.686	(59)	(93.388)	1.216.840
Total cost	**1.198.119**	**400.274**	**(2.886)**	**-**	**1.595.507**
Amortització acumulada:					
Estadis i pavellons	(68.719)	(7.059)	44	-	(75.734)
Altres terrenys i construccions	(15.756)	(3.370)	1.744	-	(17.382)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(36.575)	(5.372)	1.060	-	(40.887)
Total amortització acumulada	**(121.050)**	**(15.801)**	**2.848**	**-**	**(134.003)**
Total net	**1.077.069**	**384.473**	**(38)**	**-**	**1.461.504**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros					
	Saldos a 30/06/2024	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Variació del perímetre	Saldos a 30/06/2025
Cost:						
Estadis i pavellons	123.594	6.746	(370)	748	-	130.718
Altres terrenys i construccions	66.683	267	(19.973)	1.421	(44)	48.354
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	44.743	3.367	(1)	(38)	(2.625)	45.446
Immobilitzat en curs i bestretes	551.996	423.736	-	(2.131)	-	973.601
Total cost	**787.016**	**434.116**	**(20.344)**	**-**	**(2.669)**	**1.198.119**
Amortització acumulada:						
Estadis i pavellons	(61.882)	(6.989)	152	-	-	(68.719)
Altres terrenys i construccions	(26.896)	(8.835)	19.956	-	19	(15.756)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(35.569)	(2.501)	-	-	1.495	(36.575)
Total amortització acumulada	**(124.347)**	**(18.325)**	**20.108**	**-**	**1.514**	**(121.050)**
Total net	**662.669**	**415.791**	**(236)**	**-**	**(1.155)**	**1.077.069**

Les altes dels exercicis 2025/26 i 2024/25 corresponen, principalment, a les obres de l'Espai Barça. Amb motiu de l'inici del pagament d'interessos a l'inici de l'exercici i de la reobertura del Spotify Camp Nou a finals del mes de novembre de 2025, el Grup ha registrat una despesa financera per import de 86.201 milers d'euros, corresponent al tipus d'interès efectiu del finançament aplicat sobre l'import de finançament disposat. Així mateix, durant l'exercici 2025/26 s'han capitalitzat despeses financeres corresponents al cost financer de la construcció corresponents a la part proporcional que encara no es troba en funcionament, per un import de 77.194 milers d'euros (62.566 milers durant l'exercici 2024/25 que es van capitalitzar íntegrament donat que l'Estadi encara es trobava en construcció durant tot l'exercici).

Amb data 5 d'abril del 2014 es va aprovar a referèndum la proposta de l'Espai Barça, que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva del Club d'executar el projecte del nou Camp Nou, el nou Palau Blaugrana i el nou Espai Barça. En aquest sentit, el 23 d'octubre de 2021 la Assemblea General de Socis va aprovar el mandat a la Junta Directiva del Club per iniciar les tasques necessàries per aconseguir el finançament. Així mateix, el 19 de desembre del 2021 es va aprovar en referèndum l'autorització a la Junta Directiva perquè fes les actuacions que considerés necessàries per obtenir el finançament de l'Espai Barça per un import màxim de 1.500 milions d'euros. Després de les darreres revisions realitzades internament, el Grup estima que necessitarà un import proper als 300 milions d'euros addicionals per a la finalització de les obres principals del projecte de l'Espai Barça, motiu pel qual en els propers mesos preveu dur a terme els passos necessaris per obtenir les aprovacions i autoritzacions necessàries per a l'increment de finançament. Aquest suport addicional permetrà finalitzar les esmentades obres i obtenir els fluxos d'ingrés previstos del projecte.

A 31 de maig de 2023 es va signar el finançament del projecte a través del Fons de Titulització d´actius "Espai Barça, Fons de Titulització", constituït en data 24 d'abril de 2023 cancel·lant i substituint el préstecs pont realitzats anteriorment.

El contracte de finançament contempla la possibilitat d'ampliar el venciment fins a l'any 2057, circumstància que, si escau, implicaria un acord de refinançament del deute amb els diferents creditors i, en conseqüència, la reestimació entre d'altres de la taxa efectiva d'interès del Grup i del venciment dels passius financers. En cada ocasió en la qual s'opti per aquesta opció, la Junta Directiva del Club estima que es completarà satisfactòriament, tal i com ja ha succeït en les successives rondes de refinançament (Nota 14.1 i 23).

Els documents principals formalitzats pel Grup amb el Fons de Titulització són l'escriptura de constitució i el contracte de cessió de crèdits futurs del Grup al Fons. Aquests incorporen una sèrie de compromisos (covenants) relatius, entre d'altres, al desenvolupament del projecte, la generació d'ingressos cedits i la ràtio de cobertura del servei del deute. A 30 de juny de 2026 i 2025, el Grup no té coneixement que s'hagi produït cap incompliment dels covenants relatius a aquests acords. D'acord amb l'avaluació per part de la Junta Directiva del Club sobre la seva exposició als riscos financers de l'operació:

- La responsabilitat màxima del Grup davant del Fons de Titulització i, per tant, davant dels bonistes i prestataris correspondrà a l'import dels recursos necessaris per al finançament de l'Espai Barça, incloent-hi els costos de constitució i de finançament, fins a la seva entrada en condicions de funcionament, amb un import màxim de 1.500 milions d'euros.

- Les despeses de constitució del fons i dels derivats de l'operació de finançament, així com els ingressos potencials de les inversions financeres que pogués realitzar el Fons de Titulització, que formen part del tipus d'interès efectiu de l'operació, seran reintegrades als bonistes via devolució del principal i dels seus interessos.

- La devolució del finançament està garantida, principalment, mitjançant els fluxos de caixa que s'estima generarà l'Espai Barça un cop completat.

El Grup disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny de 2026 i 2025, és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Terrenys	22.290	22.290
Construccions	258.006	156.782
Total	**280.296**	**179.072**

La política del Grup és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva del Club estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny de 2026 i 2025 existeixen elements totalment amortitzats per import de 55.367 i 52.505 milers d'euros, respectivament.

Així mateix, el 30 de juny de 2026 i 2025 el Grup no ha identificat indicis de deteriorament del valor dels actius corresponents a l'immobilitzat material. Donades les característiques d'aquests, el seu ús (lúdic, no industrial) i ubicació, es considera que els riscos macroeconòmics, com les potencials fluctuacions en els tipus d'interès, així com la inflació, no podrien afectar de manera significativa el seu valor.

8. Inversions immobiliàries

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2025/26 i 2024/25 ha estat el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30/06/2025	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2026
Cost:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	19.426	-	19.426
Total cost	**56.662**	**-**	**56.662**
Deteriorament:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(6.019)	(1.218)	(7.237)
Terrenys Viladecans	(13.425)	237	(13.188)
Total deteriorament	**(19.444)**	**(981)**	**(20.425)**
Total net	**37.218**	**(981)**	**36.237**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2024	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Altres moviments	Saldos a 30/06/2025
Cost:				
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	682	19.426
Altres terrenys	682	-	(682)	-
Total cost	**56.662**	**-**	**-**	**56.662**
Deteriorament:				
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(7.526)	1.507	-	(6.019)
Terrenys Viladecans	(13.319)	(106)	-	(13.425)
Total deteriorament	**(20.845)**	**1.401**	**-**	**(19.444)**
Total net	**35.817**	**1.401**	**-**	**37.218**

Les inversions immobiliàries del Grup corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys per aquest concepte (tampoc a l'exercici anterior).

Can Rigalt

El Grup és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

Al 30 de juny de 2026, la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys de Can Rigalt a un tercer expert independent. En aquesta taxació, s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una dotació per deteriorament per import de 1.218 milers d'euros (reversió de 1.507 milers d'euros al 30 de juny de 2025).

Amb data 8 de juliol de 2026 s'ha arribat a un acord amb la societat Metropolitan House BCN Residencial, S.L. per a vendre els terrenys de Can Rigalt per un import de 30.000 milers d'euros, dels quals 10.000 milers ja han estat cobrats a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats (veure Nota 23).

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Grup va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

Al 30 de juny de 2026, la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys de Viladecans a un tercer expert independent. En aquesta taxació, s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per import de 237 milers d'euros (dotació de 106 milers d'euros al 30 de juny de 2025).

9. Arrendaments

9.1 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, es registren ingressos pels lloguers puntuals de les diferents instal·lacions que disposa el Grup per la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres.

Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'ells. Al 30 de juny de 2026 i 2025 el Grup no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

9.2 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendatari

El Grup lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal. El Grup té contractades amb els arrendadors les següents quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Fins a un any	8.202	9.094
Entre un i cinc anys	13.377	19.721
Més de cinc anys	185	1.410
Total	**21.764**	**30.225**

Addicionalment l'import de les despeses per arrendaments operatius dels exercicis acabats el 30 de juny de 2026 i 30 de juny de 2025, és el que es detalla a continuació:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Arrendaments operatius	16.096	22.196
Total	**16.096**	**22.196**

10. Actius financers

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30/06/2026			30/06/2025		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Instruments de patrimoni (Locksley Invest, S.L.)	-	157.500	157.500	-	157.500	157.500
Instruments de patrimoni (altres)	-	4.656	4.656	-	1.956	1.956
Total actius financers a cost	**-**	**162.156**	**162.156**	**-**	**159.456**	**159.456**
Altres crèdits	-	-	-	2.755	-	2.755
Crèdits a entitats esportives	45.245	-	45.245	36.924	-	36.924
Altres actius financers	-	40.943	40.943	-	6.019	6.019
Total actius financers a cost amortitzat	**45.245**	**40.943**	**86.188**	**39.679**	**6.019**	**45.698**
Total actius financers	**45.245**	**203.099**	**248.344**	**39.679**	**165.475**	**205.154**

L'aportació al compte de pèrdues i guanys dels actius financers és el següent:

- Ingressos financers: 79.829 milers d'euros (1.993 milers d'euros a l'exercici anterior) dels quals 77.194 milers d'euros corresponen a costos financers incorporats a l'actiu relatius a la part de la construcció del nou Espai Barça que encara està pendent d'entrar en funcionament (veure Nota 7).

- Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials: 3.248 milers d'euros de pèrdues (1.543 milers d'euros de pèrdues a l'exercici anterior).

- Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers: 27.830 milers d'euros de pèrdues (53.426 milers d'euros de pèrdues a l'exercici anterior).

Instruments de patrimoni:

El 30 de juny del 2022 i el 21 de juliol de 2022 el Grup va procedir a vendre el 10% i el 15%, respectivament, dels seus drets audiovisuals del Club de la competició professional de "La Liga" a la societat Locksley Invest, S.L., constituïda en data 11 de gener del 2022 de la qual el Grup manté 49% de la participació. El restant 51% pertany a la societat inversora estatunidenca Sixth Street Partners. Els ingressos d'aquestes vendes van ascendir a 267.089 i 400.412 milers d'euros, registrats als exercicis acabats el 30 de juny de 2022 i 2023, respectivament, dins l'epígraf de "Beneficis procedents de l'immobilitzat no Esportiu" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

Derivat de la mateixa, s'inclou dins de l'epígraf la participació del Grup a la societat Locksley Invest, S.L. per un import de 157.500 milers d'euros que, considerant les característiques i els drets que atorguen les participacions que ostenta el Grup, entre d'altres circumstàncies relacionades amb la transferència de riscos, beneficis i control, es registra com a un instrument financer. En aquest sentit, donat que durant els primers 25 anys el Grup no tindrà drets en el seu cas, als beneficis que generarà aquesta societat, es considera que el Grup no té influència significativa i que les participacions que ostenta tenen la naturalesa d'ordinàries.

La Junta Directiva, en base a l'anàlisi del possible deteriorament realitzat al 30 de juny de 2026, ha conclòs que el valor en llibres de les participacions en el 49% del capital de Locksley Invest, S.L. és inferior al seu valor raonable (veure nota 4.7).

S'estableixen dins del marc de l'operació anterior certes situacions que podrien suposar un incompliment del contracte de compravenda, totes relacionades amb decisions i situacions que podrien derivar en una variació del valor dels drets audiovisuals esmentats i que, si escau, suposar una obligació per part de les parts de compensar-se entre ambdues incloses, entre d'altres, ajustaments en el preu de venda així com opcions i obligacions de transmissió respecte a les participacions de Locksley Invest, S.L. El 30 de juny de 2026 i el 30 de juny de 2025 es considera per part del Grup que es complirà amb totes les seves obligacions, considerant que els riscos d'incompliment per part seva així com la seva ocurrència són remots.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni és la següent:

30 de juny de 2026:

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
Locksley Invest S.L. (España) (*)	49%	-	15.441	14.406	(9.871)	184.937	190.507	157.500	-

(*) Xifres no auditades.

30 de juny de 2025:

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
Locksley Invest S.L. (España)	49%	-	15.441	12.550	(12.416)	197.353	200.378	157.500	-

Per últim, s'inclouen en aquest capítol les inversions financeres en el capital de les empreses "startup" corresponents a la societat dependent Barça Innovation HUB, S.L.U. per un import net de 4.656 milers d'euros (1.956 milers d'euros al 30 de juny de 2025). A l'exercici 2025/2026 el Grup ha considerat registrar una provisió per deteriorament de 4 inversions en "startup" per un import de 1.805 milers d'euros.

Altres crèdits:

A 30 de juny de 2026 i 30 de juny de 2025 aquest epígraf també inclou un préstec per import de 4.485 milers d'euros a l'entitat Audiovisual New Aged AIE, sent l'objecte social d'aquesta entitat la gestió i execució dels pactes aconseguits en l'acord relatiu als ajustos a realitzar en el repartiment d'ingressos derivats dels drets audiovisuals de SAD i clubs esportius de data 16 de novembre de 2010. En l'exercici 2025/26, el Grup ha considerat registrar una provisió per import de 2.755 milers d'euros relativa a aquest préstec (provisió per import de 601 milers d'euros durant l'exercici 2024/25).

Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny de 2026 i 2025 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspàs o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
S.C. Braga (Pau Víctor)	8.194	-
A.S. Monaco (Ansu Fati)	6.967	-
Sociedade Esportiva Palmeiras (Vítor Roque)	5.576	17.895
Sporting Clube de Portugal Futebol S.A.D. (Francisco Trincao)	5.284	-
F.C. Porto (Nico González)	4.872	6.496
Paris Saint-Germain F.C. (Pedro Fernández Sarmiento "Dro")	3.800	-
Olympique Gymnaste Club de Nice (Jean Clair Todibo)	2.917	4.375
A.F.C. Bornemouth (Julián Araujo)	1.900	3.703
R.C.D. Mallorca (Pablo Torre)	1.815	-
R.C.D. Mallorca (Jan Virgili)	1.700	-
Panathinaikos F.C. (Iñaki Peña)	1.375	-
Hamburger Sport-Verein (Ludovit Reis)	465	-
G.N.K. Dinamo Zagreb (Dani Rodríguez)	380	-
Stade Rennais F.C. (Mika Faye)	-	2.944
Unione Calcio Sampdoria (Estanislau Pedrola)	-	1.000
Real Betis Balompié (Alex Collado)	-	242
Villarreal C.F. (Jorge Cuenca)	-	202
S.C. Braga (Abel Ruiz)	-	67
Total	**45.245**	**36.924**

El detall per venciments de les partides que formen part de l'epígraf de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros		
	2027/28	2028/29 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	27.911	17.334	45.245
Total	**27.911**	**17.334**	**45.245**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros		
	2026/27	2027/28 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	21.657	15.267	36.924
Total	**21.657**	**15.267**	**36.924**

10.2. Empreses del grup, multigrup i associades

El detall d'aquest epígraf a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Participacions en empreses de posada en equivalència (Nota 10.3)	**73.052**	**95.192**
Cost	235.037	233.907
Ajust al cost	(161.985)	(138.715)
Crèdits a empreses (Nota 19.2)	**1.414**	**4.809**
Valor nominal	1.414	4.809
Deteriorament	-	-
Total	**74.466**	**100.001**

En compliment amb què disposa la disposició addicional 18a de la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària en relació amb l'obligació d'informar sobre els béns i drets situats a l'estranger, s'informa que empleats del Grup, residents fiscals en territori espanyol, estan autoritzats per operar amb comptes bancaris situats a l'estranger, titularitat de filials estrangeres.

A continuació s'indica quadre resum d'aquests comptes:

30 de juny de 2026:

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Compte Corrent	2023	HSBC	United States	FCB North America LLC

30 de juny de 2025:

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Compte Corrent	2023	HSBC	United States	FCB North America LLC

10.3. Participacions en Societats posada en equivalència i multigrup

El Club té una participació en la següent companyia nacional, no cotitzada:

A 30 de juny de 2026:

Denominació	%	Milers d'Euros			
		Valor nominal per acció	Patrimoni net	Resultat per posada en equivalència	Valor en llibres
Barça Produccions, S.L.	63,14%	1 euro	24.987	(1.334)	73.052
Total		**-**	**24.987**	**(1.334)**	**73.052**

A 30 de juny de 2025:

Denominació	%	Milers d'Euros			
		Valor nominal per acció	Patrimoni net	Resultat per posada en equivalència	Valor en llibres
Barça Produccions, S.L.	53,4%	1 euro	28.194	248	95.192
Total		-	28.194	**248**	95.192

El 29 de juliol de 2022 la societat dependent, Barça Produccions, S.L.U., va procedir a transmetre el 24.5% del capital de la seva filial Bridgeburg Invest, S.L., de la qual tenia la condició de soci únic, a la societat Socios Deportes Services, S.L., per 100 milions d'euros. Al seu torn, el 10 de novembre de 2022, Socios Deportes Services, S.L. va transmetre a favor de Blaugrana Invest, S.a.r.l. (societat íntegrament participada per aquella) les referides participacions. En data 11 d'agost de 2022 es va procedir a la venda d'un 24,5% addicional a Orpheus Media, S.L., pel mateix import.

Amb data 11 d'agost de 2023, es van realitzar acords de traspàs d'una part d'aquest capital per part dels socis originals, Blaugrana Invest, S.a.r.l. i Orpheus Media, S.L a Libero Football Finance AG i Vestigia Holding Ltd (la qual, al seu torn, va transmetre el 19 d'abril de 2024 una part d'aquestes participacions a la Societat vinculada Hellgas Hòlding Ltd).

Així mateix, durant el mes d'abril de l'exercici 2023/24, Barça Produccions, S.L.U. va adquirir a un dels socis de Bridgeburg Invest, S.L. un 2,4% del capital que ostentava sobre la mateixa per un import de 10 milions d'euros.

Amb data 6 d'agost de 2024 es va procedir a la modificació i refundició de contractes de compravenda de participacions entre Libero i Aramark Servicios de Catering, S.L.U, en virtut de la qual, aquesta última, passava a adquirir aproximadament 6,14% de les participacions de Bridgeburg Invest, S.L. Aquesta transacció es va registrar després que, el mes d'agost de 2023, el Club arribés a un acord amb la Societat Mountain & Co. Acquisition Corp., mitjançant el qual les activitats de Bridgeburg Invest, S.L. i Barça Produccions, S.L. formarien part d'una combinació de negocis, resultat de la qual el Club mantindria una participació majoritària en una entitat cotitzada en el mercat financer internacional, en concret al Nasdaq. Posteriorment, al 2024, es va descartar la sortida a cotització d'aquesta societat.

Com a conseqüència de les transaccions esmentades i del model de govern i control aprovat entre socis, amb data 30 de juny de 2023 aquesta societat dependent va passar a qualificar-se a efectes dels comptes anuals consolidats com a societat multigrup, consolidant-se mitjançant el procediment de posada en equivalència i, en aplicació del marc comptable que resulta d'aplicació, considerant a efectes de la seva valoració inicial el seu valor raonable. L'adquisició per part de Barça Produccions, S.L.U. durant l'exercici 2023/2024 del 2,4% addicional del capital, no va suposar un canvi en quant la estructura de control i per tant, del seu mètode de consolidació als presents comptes anuals consolidats.

Amb data 23 de març de 2025 es va aprovar en els respectius òrgans de govern el projecte de fusió per absorció entre Bridgeburg Invest, S.L. i Barça Produccions, S.L.U., essent aquesta última l'entitat resultant. L'escriptura de fusió, ha quedat inscrita en el Registre Mercantil de Barcelona el 6 de juny de 2025 (veure Nota 15.8). Derivat d'aquesta operació de fusió per absorció, tots els actius i passius, així com també els treballadors de l'entitat Bridgeburg Invest, S.L. van quedar subrogats per Barça Produccions a plens efectes econòmics i contractuals. De la mateixa manera, els socis minoritaris de Bridgeburg Invest S.L. van passar a formar part de l'accionariat de Barça Produccions, S.L. en les mateixes condicions mitjançant un canvi d'accions. La operació de fusió va respondre a la voluntat del Club de maximitzar el potencial del negoci audiovisual generant múltiples sinèrgies amb els negocis digitals d'e-sports, e-games, blockchain i web3.

Amb data 31 de desembre de 2025 s'ha assolit un acord pel qual el Club ha adquirit un 1,8% del capital que ostentava un dels socis de Barça Produccions, S.L. com a contraprestació a la condonació del dret de crèdit generat en l'operació d'adquisició inicial de la citada participació.

Finalment, amb data 30 de juny de 2026, s'ha assolit també un acord pel qual s'inclou una nova adquisició per part del Club del 7,92% del capital que ostentava un altre dels socis de Barça Produccions, S.L. com a contraprestació a la condonació parcial del dret de crèdit i l'establiment d'un nou calendari de pagament per la part restant. D'aquesta manera es dona continuïtat a la voluntat del Club de fer les accions adequades per donar estabilitat i robustesa al desenvolupament comercial de la Societat.

En base a l'actualització del pla de negoci i de l'informe d'experts, la Junta Directiva ha considerat reconèixer durant els exercicis 2025/26 i 2024/25 un deteriorament per import de 23 i 53 milions d'euros, respectivament, registrats en l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienació d' instruments financers" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt (veure Nota 4.7).

El moviment de les inversions posades en equivalència durant els exercicis 2025/26 i 2024/25 és el següent:

30 de juny de 2026

Denominació	Milers d'Euros					
	30/06/2025	Variacions perímetre	Deteriorament/Reversió	Resultats	Altres	30/06/2026
Barça Produccions, S.L.	95.192	2.260	(23.270)	(1.130)		73.052
Total	**95.192**	**2.260**	**(23.270)**	**(1.130)**	**-**	**73.052**

30 de juny de 2025

Denominació	Milers d'Euros					
	30/06/2024	Variacions perímetre	Deteriorament/Reversió	Resultats	Altres	30/06/2025
Barça Produccions, S.L.	132.765	14.272	(52.573)	248	480	95.192
Total	132.765	**14.272**	**(52.573)**	**248**	**480**	**95.192**

10.4. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Deutors comercials no corrents (Nota 14.3)	**84.723**	**84.629**
Clients, empreses del grup i associades (Nota 19.2)	907	2.434
Entitats esportives, deutores	53.526	64.194
Deutors diversos	171.047	186.458
Personal esportiu (Nota 14.3)	28.642	28.734
Personal no esportiu	240	251
Bestretes a proveïdors / creditors	3.331	841
Actius per impost corrent (Nota 15.1)	3.382	4.504
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	5.329	13.879
Deutors comercials corrents	**266.404**	**301.295**
Total	**351.127**	**385.924**

Atesa l'operativa del Grup, la major part dels comptes per cobrar anteriors corresponen a contractes amb clients, principalment per la venda de jugadors i saldos a cobrar per contractes de patrocini.

Entitats esportives, deutores:

A 30 de juny de 2026 i 2025, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el següent detall:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Comptes per cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	**2.825**	**12.030**
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Futbol:		
Sociedade Esportiva Palmeiras (Vítor Roque)	12.317	6.370
Paris Saint-Germain F.C. (Pedro Fernández Sarmiento "Dro")	3.800	-
A.S. Monaco (Ansu Fati)	3.483	-
Stade Rennais F.C. (Mika Faye)	2.945	2.795
S.C. Braga (Pau Víctor)	2.731	-
S.C. Braga (Francisco Trincao)	2.642	-
R.C.D. Mallorca (Pablo Torre)	2.057	-
A.F.C. Bournemouth (Julián Araujo)	1.803	2.689
F.C. Porto (Nico González)	1.624	6.729
Olympique Gymnaste Club de Nice (Jean Clair Todibo)	1.458	1.458
Panathinaikos F.C. (Iñaki Peña)	1.375	-
Unione Calcio Sampdoria (Estanislau Pedrola)	1.000	1.000
R.C.D. Mallorca (Jan Virgili)	850	-
Hamburger Sport-Verein (Ludovit Reis)	465	-
Real Betis Balompié (Alex Collado)	242	242
Villarreal C.F. (Jorge Cuenca)	202	202
Major Soccer League, L.L.C. (Mamadou Ibra Mbacke Fall)	238	-
G.N.K. Dinamo Zagreb (Dani Rodríguez)	190	-
OFK Beograd (Hugo Alba)	83	-
Major Soccer League, L.L.C. (Adrian Simon)	48	-
Everton F.C. (Martina Fernández)	48	-
Villarreal C.F. (Gerard Hernández)	44	-
National Women's Soccer League, L.L.C. (Onyeka Gamero)	22	-
Al Alhi Saudi F.C. (Franck Kessié)	-	4.137
Real Betis Balompié (Chadi Riad)	-	3.798
Al Ittihad Jeddah Club (Unai Hernández)	-	3.040
Real Betis Balompié (Abde Ezzalzouli)	-	2.476
Como 1907 (Alex Valle)	-	2.000
G.N.K. Dinamo Zagreb (Sergi Domínguez)	-	1.140
Atalanta B.C. (Albert Navarro)	-	907
VfB Stuttgart (Noah Darvich)	-	546
U.D. Almería (Sergio Akieme)	-	351
Chelsea F.C. (Keira Walsh)	-	238
S.C. Braga (Abel Ruiz)	-	133
R.S.C. Anderlecht (Moussa N'Diaye)	-	71
Southampton F.C. (Juan Larios)	-	50
VFL Wolfsburg (Judit Pujols)	-	10
Total comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:	**39.667**	**40.382**
Solidaritats pendents d'emetre	5.127	2.750
Total comptes per cobrar d'entitats esportives	**47.619**	**55.162**
Altres federacions i associacions	**5.907**	**9.032**
Total	**53.526**	**64.194**

Deutors diversos:

A 30 de juny de 2026 i 2025, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	73.776	94.602
Llicències seient personal	44.775	50.820
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	13.974	16.252
Altres	38.522	24.784
Total	**171.047**	**186.458**

A cada tancament d'exercici, el Grup realitza correccions valoratives dels saldos a cobrar de clients, dotant les oportunes provisions per deteriorament de valor dels seus crèdits comercials i reduint-se per les reversions del deteriorament dels saldos a cobrar esmentats.

El reconeixement i la reversió de les correccions valoratives per deteriorament dels comptes a cobrar a clients s'han inclòs dins de "Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials" al compte de pèrdues i guanys consolidat. Normalment es donen de baixa els imports carregats al compte de deteriorament de valor quan no hi ha expectatives de recuperar-los.

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2026 i 2025 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç consolidat adjunt són de 24.385 i 42.765 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 6.441 milers d'euros (8.066 milers d'euros de despeses a l'exercici 2024/25 i un ingrés per reversió de deteriorament per import de 3.193 milers d'euros (6.523 milers d'euros d'ingrés a l'exercici 2024/25). Addicionalment s'han cancel·lat 21.628 milers d'euros que estaven deteriorats a 30 de juny de 2025 (4.641 milers d'euros durant l'exercici 2024/25 que estaven deteriorats a 30 de juny de 2024).

10.5. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Grup està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva del Club, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Grup:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzat dels seus deutors que redueix el risc de crèdit. Es pot produir una possible pèrdua resultat de l'incompliment de les obligacions contractuals dels clients, particularment, els corresponents als epígrafs d'actius financers i de deutors comercials, davant el risc de no recuperar els actius financers per l'import i les condicions establertes. Per norma general els ingressos corresponents a patrocinis, drets audiovisuals, així com les quotes de socis i *ticketing* es cobren al comptat quan es produeix la prestació dels serveis.

3. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que deriven de la seva activitat, el Grup disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostra el seu balanç, així com de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 14.

En concret, al tancament de l'exercici el Grup disposa de pòlisses de crèdit no disposades per 52.500 milers d'euros. Addicionalment, tal i com es detalla en les Notes 2.5 i 14, el Grup disposa dels mitjans i la capacitat suficient per aconseguir noves fons de finançament, tal com s'ha evidenciat en els exercicis amb més tensions de tresoreria.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

Risc de tipus d'interès

Tant la tresoreria com el deute financer del Grup estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. La Junta Directiva del Club estima que el risc no hauria de tenir un impacte significatiu en els presents comptes anuals consolidats. A 30 de juny del 2026, el risc de tipus d'interès es concentra en els deutes amb entitats financeres (Nota 14), així com el finançament de l'Espai Barça a través del Fons de Titulització d'actius, els quals es troben referenciats a la majoria dels contractes a un tipus d'interès de mercat fix. La Junta Directiva vetlla per a disposar de les millors condicions financeres i, per això, ha procedit a renegociar els venciments i tipus d'interès d'una part del deute amb el Fons de Titulització.

Risc de tipus de canvi

Les operacions en moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny de 2026, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys el resultat derivat d'aquesta valoració. El Grup no està exposat a un risc significatiu de tipus de canvi.

Risc reputacional

En el curs de les activitats del Grup es poden generar situacions que afectin la seva reputació i que poden afectar el desenvolupament normal dels seus negocis. Els principis d'integritat, ètica, honestedat i les polítiques establertes pel Club a nivell de *compliance* tenen per objectiu mitigar aquest risc. En aquest context, durant l'exercici 2024/25, el Club va obtenir les certificacions ISO 37301 i UNE 19601 havent realitzat l'auditoria de seguiment de les mateixes durant l'exercici 2025/26, i continua amb el desenvolupament de polítiques i procediments per a minorar al màxim aquest risc.

Risc macroeconòmic i inflacionari

D'acord amb l'activitat del Grup i l'estructura de costos, amb un consum limitat de primeres matèries i consum d'energia elèctrica, es considera que els riscos derivats de la inflació sobre aquests elements, així com els conflictes bèl·lics existents, no suposen una amenaça rellevant per al Grup. D'altra banda, en relació amb els efectes sobre la construcció de l'Espai Barça, l'efecte d'aquests ha estat considerat al projecte. El principal risc inflacionari esdevé del cost de la plantilla del primer equip de futbol professional masculí, fet que està sota la supervisió de la Comissió Esportiva del Club per tal de mantenir la massa salarial en un nivell adequat per al compliment de tots els ratis i covenants.

11. Existències

Les existències corresponen als productes que comercialitza la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de juny de 2026 hi havia compromisos ferms de compra de productes per 61.570 milers d'euros (52.770 milers d'euros a 30 de juny de 2025).

Els moviments de les correccions valoratives per deteriorament són les següents:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	11.991	7.024
Correccions valoratives	5.425	4.967
Saldo final	**17.416**	**11.991**

Les correccions valoratives per deteriorament corresponen fonamentalment a l'ajust del valor de les existències al seu valor net realitzable.

El Grup té contractades pòlisses d'assegurances que garanteixen la recuperabilitat del valor net comptable de les existències.

12. Patrimoni net

A 30 de juny de 2026 el patrimoni net consolidat és negatiu per import de 168.159 milers d'euros. No existeix cap impediment legal que no permeti al Grup continuar operant amb normalitat.

12.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport (Llei 10/1990), de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, es va establir que els clubs que participessin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la Liga Nacional de Fútbol Profesional haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, podien mantenir la seva estructura jurídica, condició que es va complir en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la citada Llei preveia que hauria de ser presentat per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost quan iniciés seva gestió. És per això que l'actual Junta Directiva, en data 17 de març de 2021, abans de prendre possessió del seu càrrec, va dipositar davant la Liga Nacional de Fútbol Profesional, l'esmentat aval per la quantia que legalment corresponia.

No obstant això, la disposició final tercera de la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, va modificar la Llei 10/1990, de 15 d'octubre, de l'Esport, es va eliminar l'obligatorietat de presentar l'aval esmentat al paràgraf anterior, establint-se en els estatuts dels clubs els requisits per ser membre de les seves juntes directives, com ara antiguitat o avals requerits. El règim de responsabilitat establert en aquesta disposició és aplicable a partir de la temporada 2020/21, per la qual cosa la Junta Directiva va cancel·lar l'aval atorgat.

12.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Grup, les quals formen part del patrimoni net consolidat, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys consolidat procedents de les mateixes, són els següents:

30 de juny de 2026:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2025	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2026
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		**598**	**-**	**-**	**598**

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

30 de juny de 2025:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2024	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2025
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		**598**	**-**	**-**	**598**

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny de 2026 i 2025 el Grup havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

13. Provisions i contingències

13.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç consolidat al 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers de Euros					
Provisions a Llarg Termini	30/06/2025	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos	30/06/2026
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	55.441	11.989	-	-	-	67.430
Provisió per altres responsabilitats	19.545	7.926	(4.653)	-	(5.000)	17.818
Total	**74.986**	**19.915**	**(4.653)**	**-**	**(5.000)**	**85.248**

La dotació de l'exercici 2025/26 correspon a la provisió per una acta fiscal per import de 4.950 milers d'euros, a la provisió per les actuacions inspectores amb relació a l'IS i retencions de l'IRPF (períodes juliol 2018-juny 2021) i IVA (períodes octubre 2018, novembre a desembre 2019 i febrer 2020 a juny 2021) així com interessos de demora per diferents inspeccions fiscals obertes (veure Nota 15.7).

Respecte a la resta de potencials sancions condicionades, la Junta Directiva del Club estima que es compliran tots els objectius establerts (havent ja complert amb les corresponents a l'exercici 2025/26) i cap altra sanció serà d'aplicació durant el període de vigència de l' acord.

30 de juny de 2025:

	Milers de Euros					
Provisions a Llarg Termini	30/06/2024	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos	30/06/2025
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	62.398	1.765	-	(8.722)	-	55.441
Provisió per altres responsabilitats	16.641	11.022	(2.268)	-	(5.850)	19.545
Total	**79.039**	**12.787**	**(2.268)**	**(8.722)**	**(5.850)**	**74.986**

La dotació de l'exercici 2024/25 corresponia als interessos de demora, quant a la provisió per a impostos, mentre que per altres responsabilitats va correspondre principalment a compensacions als agents dels jugadors i a la part a llarg termini de la sanció de la UEFA. Amb posterioritat al 30 de juny de 2025, el Club i el "*Club Financial Control Body – First Chamber"* de la UEFA van firmar un acord, en el que el Club assumia una sanció incondicional de 15.000 milers d'euros i diverses limitacions addicionals condicionades al compliment de diferents objectius financers. El Club va registrar una provisió pels 15.000 milers d'euros al tancament de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2025. Fins a la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, el Club ha complert amb les subseqüents condicions imposades per la UEFA.

Les reversions consisteixen en l'eliminació de provisions era degut a la desaparició de riscos als quals el Grup estava exposat al tancament de l'exercici anterior.

13.2. Provisions a curt termini

A 30 de juny de 2026 i 2025, el detall de les provisions a curt termini és el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros					
Provisions a Curt Termini	30/06/2025	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos	30/06/2026
Provisió per altres responsabilitats	13.397	22	(11.264)	(871)	-	1.284
Total	**13.397**	**22**	**(11.264)**	**(871)**	**-**	**1.284**

Els pagaments efectuats durant l'exercici 2025/26 corresponen, principalment, a la sanció de la UEFA descrita anteriorment.

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros					
Provisions a Curt Termini	30/06/2024	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos	30/06/2025
Provisió per altres responsabilitats	16.867	11.322	(4.792)	(10.000)	-	13.397
Total	**16.867**	**11.322**	**(4.792)**	**(10.000)**	**-**	**13.397**

La dotació de l'exercici 2024/25 va correspondre, principalment, a la part a curt termini de la sanció de la UEFA. Les reversions van consistir en l'eliminació de provisions degut a la desaparició de riscos als quals el Grup estava exposat al tancament de l'exercici anterior.

13.3. Litigis

A continuació, es detallen els principals litigis i assumptes contenciosos en els quals el Grup és part involucrada a 30 de juny de 2026, a excepció dels derivats d'inspeccions fiscals, que es detallen en la Nota 15.7. S'exclou en determinats processos l'impacte econòmic que podrien representar, tant en el cas d'una resolució favorable com desfavorable, atès que aquesta informació, particularment en els casos en què el Club es troba en negociacions, podria perjudicar els seus interessos comercials:

- Durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al Jutjat Central d'Instrucció número 5 de l'Audiència Nacional derivat de la querella formulada per DIS-Esportes y Organização de Eventos LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamentava en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club en la contractació del jugador Neymar da Silva Santos Jr. Mitjançant l'Auto de 8 de juliol de 2016, el Jutjat Central d'Instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional, dicta el sobreseïment provisional de la causa, però posteriorment, en data 23 de setembre de 2016 la sala penal de l'Audiència Nacional acorda la continuació de les actuacions. Finalment, amb data 3 de novembre del 2016 es dicta per part del Jutjat Central d'Instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional Acte d'obertura de judici oral contra el Club i altres persones físiques per la comissió de dos delictes de corrupció entre particulars i estafa impròpia. Amb data 13 de desembre del 2022 l'Audiència de Barcelona va absoldre el Club de tots els càrrecs. Aquesta decisió no va ser recorreguda pel DIS, quedant ferma i definitiva. No obstant, en el mes de maig de 2026, DIS ha interposat demanda davant la secció mercantil del Tribunal d'Instància de Barcelona en reclamació de la quantitat per una suposada competència deslleial, responsabilitat extracontractual i enriquiment injust, demanda que es troba en fases inicials. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix, i per tant, el Club no manté cap provisió registrada per aquest contenciós en els comptes anuals consolidats adjunts.

- El 21 d'abril de 2020 un grup de socis del Club va presentar una denúncia davant el jutjat d'instrucció número 13 de Barcelona, dirigida de manera genèrica contra els directius o responsables del Club que haguessin participat en la contractació dels serveis de l'empresa I3 Ventures que es dedicaria, segons la denúncia, a la creació d'estats d'opinió en les xarxes socials. Els suposats delictes que es denunciaven són els d'administració deslleial i corrupció entre particulars. El 21 de maig de 2020 el jutjat d'instrucció admet a tràmit la denúncia i ordena que s'investiguin els fets per part de la Unitat Central de Blanqueig i Delictes Econòmics dels Mossos d'Esquadra, decretant el secret de les actuacions que es va prorrogar fins a l'1 de març de 2021, data en la qual es va procedir a l'entrada i registre de diverses empreses i de les oficines del Club. En aquesta causa el Club té la condició de perjudicat, estant en situació d'investigats l'anterior president de la Junta Directiva del Club i tres executius. Aquesta causa es troba en fase de diligències prèvies. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no existeix risc per al Club, donada la seva condició de perjudicat.

- El 26 de gener de 2022 la Junta Directiva del Club va interposar denúncia davant la fiscalia provincial de Barcelona a conseqüència dels resultats de la recerca forense encarregada a professionals externs independents, que indiciàriament podrien ser constitutius d'un delicte d'administració deslleial o, subsidiàriament d'un delicte continuat d'apropiació indeguda, així com d'un delicte de falsedat documental en document mercantil i falsedat comptable. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no existeix risc patrimonial per al Club com a responsable civil subsidiari ni tampoc responsabilitat penal de la persona jurídica, al no estar tipificats els delictes esmentats anteriorment en l'article 31bis del Codi Penal. Així mateix, sobre la base de la informació disponible, a la data de formulació dels comptes anuals no s'han identificat potencials impactes que poguessin afectar els mateixos o als d'exercicis anteriors. S'han obert diligències prèvies al Jutjat d'Instrucció número 16 de Barcelona, si bé aquestes es troben sota secret de sumari i el Club està personat com a acusació particular. No hi ha risc per al Club atesa la condició d'acusador privat.

- A data 10 de març de 2023 la Fiscalia Provincial de Barcelona va presentar una denúncia contra, entre d'altres, el Futbol Club Barcelona per la presumpta comissió d'un delicte de corrupció entre particulars en l'àmbit esportiu, administració deslleial i falsedat en document mercantil suposadament comesos en el període comprès entre els anys 2011 a 2018, la qual va ser admesa a tràmit, juntament amb una altra querella presentada per un particular contra els Srs. José María Enríquez Negreira, Javier Enríquez Romero i la mercantil Dasnil 96,S.L. pel delicte de corrupció esportiva, actuacions que van ser admeses i es tramiten en el Jutjat d'Instrucció núm.1 de Barcelona. El Departament de Compliance del Club va iniciar actuacions de recerca per esbrinar els fets quan en va tenir un primer coneixement. El Club s'ha personat com a investigat en el procediment judicial, que es troba en fase d'instrucció. Fins ara s'ha decretat en dues ocasions el secret de sumari a l'efecte que es duguessin a terme investigacions per part de la policia judicial, de les quals, la major part de les realitzades no s'han traslladat a les parts. D'altra banda, el Jutjat va decidir investigar el Club i el seu actual president per la comissió d'un presumpte delicte de suborn, decisió que va ser recorreguda a Apel·lació davant l'Audiència de Barcelona, que va estimar el recurs del Club entenent que no existia l'esmentat delicte ja que el Sr. Negreira no té la condició de funcionari públic que exigeix el suborn com a requisit essencial. Posteriorment, amb data 1 de març de 2024, el Jutjat va acordar la pròrroga de la instrucció de la causa. Continuen sense haver-se practicat proves amb intervenció de les parts. A la data d'aquests comptes anuals consolidats, la Junta Directiva del Club, així com les seves àrees Legal i de Compliance no poden avaluar el risc ni l'impacte econòmic ni esportiu, si escau, ja que, de la prova practicada, no es desprenen indicis dels delictes investigats però, en tot cas, en el procés penal la concreció de la responsabilitat civil directa, subsidiària i petició de multes es produeix en un moment processal posterior, a la fase intermèdia i amb la qualificació provisional.

- A data 27 de març de 2024 va ser notificada sentència del Jutjat de Primera Instància núm. 29 de Barcelona dictada en el procediment ordinari 74/2023 instat per Business Futbol España, S.L. contra del Club en què, estimant-se la demanda, se l'ha condemnat a abonar a l'actora la quantitat de 1.500.000 euros. Aquesta sentència està recorreguda davant l'Audiència Provincial de Barcelona. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix. El recurs es troba pendent de decisió.

- A data 18 de juny de 2024 va ser notificada al Club la demanda interposada per la societat Scores Sports Management, Ltd. en reclamació de la quantitat de 10.000 milers d'euros en concepte d'honoraris suposadament deguts per la intermediació d'aquesta societat en el traspàs del jugador Ousmane Dembélé del Club al Paris Saint Germain, FC el mes d'agost de 2023. Aquesta demanda ha estat distribuïda al Jutjat de 1a Instància núm. 5 de Barcelona amb número de procediment ordinari 744/24, havent-se procedit per el Club a la seva deguda contestació i oposició. S'ha assenyalat l'audiència prèvia al judici pel mes de juny de 2027.

- El jugador Sergio Agüero va presentar el passat 1 de juny de 2024 papereta de conciliació davant el CMAC en reclamació de la quantitat de 3.000 milers d'euros per la liquidació del seu contracte laboral. Després de celebrar-se l'acte de conciliació sense avinença, s'ha assenyalat data de judici pel pròxim dia 26 d'abril de 2027. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix i, per tant, el Grup no manté cap provisió registrada per aquest contenciós en els presents comptes anuals consolidats.

- El jugador Thomas Heurtel va presentar document de conciliació en reclamació de 1.600 milers d'euros per, segons el jugador, uns suposats danys i perjudicis causats com a conseqüència del seu frustrat fitxatge pel Club. Donat que no hi havia un acord firmat entre les parts, el Club ha considerat no registrar cap provisió per aquest concepte en els presents comptes anuals consolidats. Després de celebrar-se l'acte de conciliació sense avinença, s'ha assenyalat data de judici pel pròxim dia 5 d'abril de 2027.

- El mes de juny de 2026, va ser notificada al Club la demanda presentada per la societat The Hub Barcelona, S.L. ("THEHUB") en reclamació de 9.941 milers d'euros, més interessos i costes, en aplicació de la clàusula penal contractualment pactada en el contracte de prestació de serveis de 5 de desembre de 2023 que unia ambdues parts. Aquesta demanda es tramita com a Procediment Ordinari núm. 688/2026-J davant la Plaça núm. 1 de la Secció Civil del Tribunal d'Instància de Barcelona. El Club ha contestat la demanda sol·licitant-ne la íntegra desestimació, al·legant, entre altres motius, la inexistència d'un incompliment resolutori imputable al Club, la improcedència de la resolució contractual instada per THEHUB i, subsidiàriament, la necessària moderació judicial de la clàusula penal. L'audiència prèvia ha estat assenyalada per al 2 de febrer de 2027. Addicionalment, THEHUB va interposar un procediment d'execució de títols no judicials contra el Club en reclamació de 1.465 milers d'euros de principal i 439 milers d'euros en concepte d'interessos i costes prudencialment calculats, corresponents a determinades factures objecte de requeriment notarial. Aquest procediment es tramita davant la Plaça núm. 24 de la Secció Civil del Tribunal d'Instància de Barcelona, amb número d'execució 332/2025-1A. El Club ha formulat oposició a l'execució per motius formals i de fons i, en data 27 de maig de 2026, va consignar judicialment un total de 1.904 milers d'euros, corresponents al principal, interessos i costes reclamats. A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, l'oposició es troba pendent de resolució. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc associat a ambdós procediments és possible i que, en cas d'una eventual estimació de la primera demanda, existeixen possibilitats elevades que la clàusula penal sigui moderada judicialment.

- També en el mes de juny de 2026, el Club ha rebut demanda en reclamació del reconeixement d'un dret així com el pagament d'una quantitat instada per més de 200 socis titulars d'unes tribunes privades en el Spotify Camp Nou amb anterioritat a la remodelació de l'estadi. La demanda es tramita en la Secció Civil del Tribunal de Instància de Barcelona i es troba en fase de resposta. El risc d'aquest contenciós es considera baix.

- D'altra banda, la societat dependent Barça Produccions, S.L. va interposar demanda contra Libero Football Finance AG en data 27 de novembre de 2023 en reclamació de 40 milions d'euros en concepte de preu de compravenda d'acord amb els termes dels contractes de compravendes de participacions de la societat Bridgeburg Invest, S.L. subscrits entre la Societat i Libero, entre d'altres, l'11 d'agost de 2023 i en reclamació de 784 milers d'euros en concepte d'indemnització per danys i perjudicis per la falta de pagament de l'import anteriorment esmentat. Posteriorment, amb data 4 de setembre de 2024 i un cop informat al Jutjat de l'adquisició, per part d'Aramark, d'una part de les participacions objecte dels contractes de compravenda de participacions de data 11 d'agost de 2023, es va sol·licitar la reducció de la quantitat reclamada a 15 milions d'euros en concepte de preu de compravenda perjudicial. A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, el citat procediment, les conseqüències del qual només poden originar un benefici econòmic per al Grup, està encara en fase inicial. El Procedimient Ordinari 1526/23-4E seguit davant el Jutjat de Primera Instància nº 26 de Barcelona entre Barça Produccions, S.L., com a demandant, i Libero Football Finance AG, com a demandada, fou arxivat provisionalment mitjançant Decret de 20 de juny de 2025, després de la sol·licitud conjunta d'ambdues parts per a la suspensió del procediment. En conseqüència, el procediment es troba actualment suspès, amb possibilitat de represa a instància de qualsevol de les parts.

Així mateix, s'han rebut dues demandes en les que Barça Produccions, S.L. figura com a part demandada, ambdues vinculades a Vestigia Holding Ltd. ("Vestigia"), entitat que era sòcia de la societat Bridgeburg Invest, S.L. ("Bridgeburg"), societat que va ser absorbida per Barça Produccions, S.L. mitjançant un procediment de fusió en l'exercici 2024/25:

- Demanda interposada per Vestigia i Hellgas Holding Ltd mitjançant la qual exerceixen, amb caràcter principal, una acció compensatòria basant-se en l'article 16.2 del Reial Decret Llei 5/2023, derivada de la impugnació, amb caràcter merament declaratiu, dels acord socials relatius a la aprovació de la fusió per absorció de Bridgeburg per part de Barça Produccions, S.L. i, amb caràcter subsidiari, una acció de responsabilitat per incompliment contractual. La quantitat reclamada ascendeix a 11.925 milers d'euros (amb caràcter principal) o, subsidiàriament 11.293 milers d'euros, més els interessos i costes. Barça Produccions, S.L. ha presentat declinatòria per falta de competència objectiva. El procediment es troba suspès i la declinatòria pendent de resolució.

- Demanda interposada per Vestigia Holding Ltd a Barça Produccions, S.L. i al Club, en reclamació de 2.863 milers d'euros (2.500 milers d'euros de principal més 363 milers d'euros d'interessos de demora) pel presumpte incompliment de la carta complementària subscrita per Barça Produccions, S.L. el Club i Vestigia Holding Ltd el 6 d'agost de 2024, en relació amb la obligació d'integrar determinats negocis i actius a Bridgeburg abans del 31 de desembre de 2024. El procediment es troba en fase de contestació de la demanda.

14. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros									
	30/06/2026					30/06/2025				
Categories	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a llarg termini	80.995	470.894	20.976	1.191.491	1.764.356	-	499.611	19.862	909.795	1.429.268
Llarg termini	**80.995**	**470.894**	**20.976**	**1.191.491**	**1.764.356**	**-**	**499.611**	**19.862**	**909.795**	**1.429.268**
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a curt termini	13.381	31.879	-	103.210	148.470	11.683	31.493	-	16.480	59.656
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	-	134.533	393.661	528.194	-	-	136.328	458.320	594.648
Curt termini	**13.381**	**31.879**	**134.533**	**496.871**	**676.664**	**11.683**	**31.493**	**136.328**	**474.800**	**654.304**
Total passius financers a cost amortitzat	**94.376**	**502.773**	**155.509**	**1.688.362**	**2.441.020**	**11.683**	**531.104**	**156.190**	**1.384.595**	**2.083.572**

L'impacte al compte de pèrdues i guanys dels passius financers és el següent:

- Despeses financeres: 114.226 milers d'euros, dels quals 86.201 milers d'euros, corresponen al tipus d'interès efectiu del finançament aplicat sobre l'import de finançament disposat relatiu a les obres de l'"Espai Barça" (Nota7) (27.344 milers d'euros a l'exercici anterior).

- Diferencies de canvi: positives per import de 373 milers d'euros (negatives per import de 1.120 milers d'euros en l'exercici anterior).

14.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros				
	Llarg Termini				
	2027/28	2028/29	2029/30	2030/31 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	29.123	29.674	30.235	381.862	470.894
Deutes amb entitats de crèdit	19.555	24.555	24.555	12.330	80.995
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	25.096	25.819	640	-	51.555
Altres passius financers	297.133	86.005	311.533	445.265	1.139.936
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	415	38	23	-	476
Remuneracions pendents de pagament	20.500	-	-	-	20.500
Total	**391.822**	**166.091**	**366.986**	**839.457**	**1.764.356**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros				
	Llarg Termini				
	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	28.583	29.123	29.674	412.231	499.611
Deutes amb entitats de crèdit	-	-	-	-	-
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	17.983	570	-	-	18.553
Altres passius financers	2.240	205.808	6.084	677.110	891.242
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	99	263	-	-	362
Remuneracions pendents de pagament	15.000	4.500	-	-	19.500
Total	**63.905**	**240.264**	**35.758**	**1.089.341**	**1.429.268**

Obligacions i altres valors negociables:

El 28 d'agost del 2018, el Club va emetre "Senior Notes" (Sèrie A) per import de 90 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost del 2023, que meritaven un tipus d'interès fix. Aquestes "Senior Notes" van ser adquirides per una entitat asseguradora nord-americana. També, el 28 d'agost de 2018 passat, el Club va fer una segona emissió de "Senior Notes" (sèrie B) per import de 50 milions d'euros, amb venciment inicial el 28 d'agost de 2023 que meritava igualment un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una altra entitat asseguradora nord-americana. Ambdues series van ser novades abans del venciment, tal i com s'explica a continuació.

Addicionalment, el 16 de maig de 2019, el Club va realitzar una tercera emissió de "Senior Notes" (sèrie C) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una asseguradora francesa. Al 2021 aquesta sèrie va ser cancel·lada i substituïda per una nova sèrie. Igualment, el 16 de maig de 2019, el Club va realitzar una quarta emissió de "Senior Notes" (sèrie D) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una empresa francesa de gestió d'actius. Aquesta sèrie també va ser cancel·lada al 2021 i substituïda per una nova sèrie, tal i com s'explica a continuació.

L'Assemblea General de Socis celebrada el 20 de juny del 2021 va aprovar la subscripció de nou finançament per import de 525 milions d'euros, destinada a reestructurar el deute financer del Club i obtenir liquiditat. El 19 d'agost de 2021 es van emetre "Senior Secured Notes" (sèries A1, A2, B1, B2, E1 i E2) per import de 595 milions d'euros, havent-se procedit a cancel·lar el préstec per import de 80 milions d'euros concedit el 10 de juny de 2021 per una entitat financera nord-americana així com a la cancel·lació de les sèries C i D de les "Senior Notes" per import nominal de 60 milions d'euros . Les sèries A i B de les Senior Notes van ser novades a les noves sèries A1, A2, B1 i B2 de les "Senior Secured Notes". Posteriorment, en data 21 de juliol de 2022 es va procedir a l´amortització d´un import de 125 milions d´euros d´aquestes "Senior notes".

A 30 de juny de 2022, en relació a les sèries A i B de les "Senior Notes", es va produir un canvi substancial en les condicions del deute original per la qual cosa, en aplicació de les normes de valoració (Nota 4.7), es va reconèixer una despesa financera per 8.399 milers d'euros a la data de la reestructuració d'aquestes sèries de "Senior Notes".

D'altra banda, el 27 de juny de 2024, el Club va realitzar una cinquena emissió de "Senior Notes" (sèrie F) per import de 85,6 milions d'euros, amb venciment l'1 d'octubre de 2034, que merita un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per entitats asseguradores nord-americanes.

Les "Senior Secured Notes" estan garantides amb els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club, meriten un tipus d'interès fix, i exigeixen el compliment d'una ràtio mínima d'ingressos audiovisuals respecte de les despeses financeres del Club.

El venciment a llarg termini del principal de les "Senior Secured Notes" és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Any:		
2026/2027	-	28.583
2027/2028	29.123	29.123
2028/2029	29.674	29.674
2029/2030	30.235	30.235
2030/2031	30.806	30.806
2031/2032	265.422	265.684
2032/2033	85.634	85.506
Total	**470.894**	**499.611**

A 30 de juny de 2026 el cost amortitzat pel qual figuren registrades les "Senior Secured Notes" ascendeix a 470.894 milers d'euros (499.611 milers d'euros al 30 de juny de 2025).

A 30 de juny de 2026, els interessos meritats pendents de pagament de les "Senior Secured Notes" ascendeixen a 3,3 milions d'euros (3,6 milions d'euros el 30 de juny de 2025).

Deutes amb entitats de crèdit:

El detall dels deutes amb entitats de crèdit a llarg termini al 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2026		30/06/2025	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Préstecs a llarg termini amb entitats de crèdit	82.500	80.995	-	-
Total	**82.500**	**80.995**	-	-

Així mateix, amb data 24 de desembre de 2025 la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. ha formalitzat un préstec subordinat amb una entitat Nord Americana per un import nominal de 90 milions d'euros, amb venciment a partir de ll'1 de febrer de 2027 i fins l'1 de novembre de 2030. Aquest préstec merita un tipus d'interès variable, no nominal ni assegurat, que està condicionat a determinats paràmetres comercials de la societat dependent. El venciment del pagament d'interessos està previst també a partir de l'1 de febrer de 2027. Aquest préstec té la condició de subordinat respecte qualsevol altra obligació assumida per la societat dependent, d'acord amb l'article 281 de la Llei Concursal, i donades les seves característiques, pot computar-se com a patrimoni net consolidat al 30 de juny de 2026 a efectes de l'Article 70 de la normativa UEFA Licensing and Financial Sustainability Regulations, de l'Article 76 del Reglamento de Licencia UEFA de Clubes masculinos i de l'Article 10 del Libro X del Reglamento General de LALIGA.

El Grup té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny de 2026 i 2025 amb els següents límits:

	Milers d'Euros		
	Límit	Import no Disposat	Import Disposat
30 de juny de 2026	52.500	52.500	-
30 de juny de 2025	81.417	81.414	3

Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre novembre de 2026 i febrer de 2028 i estan referenciades a l'Euríbor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses és sense garanties per part del Grup. Destacar l'extensió dels venciments de les pòlisses de crèdit subscrites, de les quals un import de 22.500 milers d'euros estan avalades per la línia d'avals COVID-19 de l'Institut de Crèdit Oficial (ICO). D'acord amb l'estimació de la Junta Directiva del Club, les pòlisses seran renovades al venciment.

Altres passius financers:

En data 24 d´abril de 2023 es va constituir el Fons de Titulització anomenat "Espai Barça, Fons de Titulització", aprovat per la CNMV, i que va emetre obligacions per import de 1.390 milions d'euros i va subscriure préstecs per import de 84 milions d'euros, per executar el finançament de l´anomenat projecte. Dels imports anteriors d´obligacions i préstecs, el Club ha disposat, a data de tancament d' aquestes comptes anuals consolidats, d´un import de 1.238 milions d´euros, registrat dins de l'epígraf "Altres passius financers no corrents" i "Altres passius financers corrents". Aquest finançament ha començat a amortitzar-se a partir de la temporada 2025/26, un cop l´estadi estigui en condicions de funcionament, amb les rendes incrementals futures de l´explotació de l´estadi, els drets de crèdit de les quals han estat venuts al Fons, sense que hi hagi recurs al Club, més enllà dels drets de crèdit d´aquestes rendes. S'inclou dins del finançament tots els recursos necessaris estimats per a la construcció de l'Espai Barça, incloent-hi els costos de constitució del deute i de finançament, fins a la seva entrada en condicions de funcionament, amb un import màxim de 1.500 milions d'euros. La devolució del finançament està garantida, principalment, mitjançant els fluxos de caixa que s'estima generarà l'Espai Barça un cop completat.

En data 26 de juny de 2025, el Fons de Titulització va procedir al refinançament parcial de la seva estructura de finançament, amb l'emissió de 424 milions d'euros en noves obligacions que substitueixen la major part dels préstecs subscrits inicialment. Les noves obligacions tenen un cost mig inferior al que es va definir en el moment de creació de l'estructura, i un període d'amortització entre 2033 i 2050.

Altres passius a llarg termini:

Les remuneracions pendents de pagament a 30 de juny de 2026 i 2025 corresponen principalment als "signing bonus", generats tots ells durant els referits exercicis (veure Nota 14.3).

14.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Obligacions i altres valors negociables	31.879	31.493
Deutes amb entitats de crèdit	13.381	11.683
Altres passius financers	103.210	16.480
Total	**148.470**	**59.656**

Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2026		30/06/2025	
	Valor Nominal	Cost Amortitzat	Valor Nominal	Cost Amortitzat
Préstecs a curt termini amb entitats de crèdit	7.500	7.054	11.060	10.846
Deutes a curt termini per crèdits disposats	-	-	3	3
Deutes per operacions de confirming	1.760	1.760	817	817
Interessos pendents de pagament i altres	4.567	4.567	17	17
Total	**13.827**	**13.381**	**11.897**	**11.683**

14.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos en aquest epígraf a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Proveïdors	146.310	182.750
Proveïdors, empreses del grup (Nota 19.2)	850	1.663
Creditors diversos	28.767	24.316
Creditors, empreses vinculades (Nota 19.2)	2.303	3.247
Deutes amb entitats esportives	115.843	140.622
Personal esportiu	134.533	136.328
Personal no esportiu	6.100	3.740
Passiu per impost corrent (Nota 15.1)	295	1.066
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	92.931	100.758
Bestretes de clients	262	158
Total	**528.194**	**594.648**

Deutes amb entitats esportives:

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors per part del Club, a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros	
	Curt Termini	Llarg termini (Nota 14.1)
Clubs de futbol:		
RB Leipzig (Dani Olmo)	34.390	-
Newcastle United F.C. (Anthony Gordon)	21.934	46.917
Leeds United F.C. (Raphinha)	19.049	-
Sevilla C.F. (Jules Koundé)	12.262	-
F.C. Bayern München (Robert Lewandowski)	11.091	-
Club Athletico Paranaense (Vitor Roque)	7.296	-
F.C.Kobenhavn (Roony Bardghji)	1.093	-
Girona F.C. (Pau Víctor)	640	1.919
CPF Africa Foot (Ibrahim Diarra)	570	570
Wolverhampton Wanderers F.C. (Francisco Trincao)	528	1.057
Toulouse F.C. (Jean-Clair Todibo)	146	292
A.D. Alcorcón (Jorge Cuenca)	30	-
Altres	6.814	800
Total deutes amb entitats esportives	**115.843**	**51.555**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
Clubs de futbol:		
Manchester City (Ferran Torres)	13.295	-
Girona F.C. (Pau Victor)	1.250	-
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	-
Sevilla F.C. (Jules Koundé)	24.524	-
F.C. Girondins de Bordeaux (Jules Koundé)	359	-
La Brede F.C. (Jules Kounde)	80	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)	892	-
Sporting Clube de Portugal (Raphinha)	103	-
Vitoria Sport Clube (Raphinha)	242	-
Stade Rennais (Raphinha)	32	-
Leeds United F.C. (Raphinha)	41.958	-
F.C. Bayern München (Robert Lewandowski)	10.688	-
Legia Warszawa (Robert Lewandowski)	50	-
Lech Poznán (Robert Lewandowski)	119	-
Delta Warszawa (Robert Lewandowski)	33	-
Znicz Pruzsków (Robert Lewandowski)	113	-
MKS Varsovia (Robert Lewandowski)	169	-
Borussia Dortmund (Robert Lewandowski)	78	-
Club Atlético Osasuna (Abde)	183	-
RB Leipzig (Dani Olmo)	18.939	14.810
CPF Africa Foot (Ibrahim Diarra)	475	1.140
Club Athletico Paranaense (Vitor Roque)	17.237	-
SL Benfica (Kika Nazareth)	190	-
A.D. Alcorcón (Jorge Cuenca)	30	30
Altres	9.128	2.573
Total deutes amb entitats esportives	**140.622**	**18.553**

Personal:

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2026		30/06/2025	
	Saldos deutors (Nota 10.4)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.4)	Saldos creditors
Llarg termini				
Jugadors del primer equip	79.371	20.500	68.285	19.500
Jugadors d'altres seccions	1.714	476	2.380	362
Total llarg termini	**81.085**	**20.976**	**70.665**	**19.862**
Curt termini				
Jugadors del primer equip	26.859	133.823	26.595	135.445
Jugadors d'altres seccions	1.783	710	2.139	883
Total curt termini	**28.642**	**134.533**	**28.734**	**136.328**
Total	**109.727**	**155.509**	**99.399**	**156.190**

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fitxatge pels imports pendents de meritar per 81.085 i 28.642 milers d'euros, respectivament (70.665 i 28.734 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny de 2025). Les altes de l'exercici han estat de 42.487 milers d'euros, mentre que les baixes han estat de 5.006 milers d'euros (92.532 i 5.976 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2024/25).

Addicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 27.186 i 3 milers d'euros, respectivament (30.281 i 3 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2024/25).

14.4. Obligació de compliment de ràtios financeres

Les Senior Notes (Nota 14.1) emeses pel Club comporten el compliment de diverses ràtios semestrals i anuals determinades sobre la base dels ingressos televisius sobre el valor dels costos financers, calculats sobre les xifres dels comptes anuals individuals del Club. Al tancament del present exercici, ni amb anterioritat, no s'ha produït cap incompliment de les ràtios aplicables.

Addicionalment, tal com s'ha indicat a la nota 7, el Club manté amb el Fons de Titulització una sèrie de compromisos (covenants) relatius a la ràtio de cobertura del servei del deute. A la data de tancament dels presents comptes anuals, el Club no té coneixement que s'hagi produït cap incompliment dels covenants relatius a aquests acords, ni s'està considerant cap incompliment d'aquests.

14.5. Informació sobre el període mig de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord amb la Resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mig de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2026	30/06/2025
	Dies	Dies
Període mig de pagament a proveïdors	72	78
Ràtio d'operacions pagades	68	76
Ràtio d'operacions pendents de pagament	112	99

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Total pagaments realitzats	447.024	428.268
Total pagaments pendents	43.821	30.949

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Volum operacions pagades dins el termini legal	250.795	216.786
Número d'operacions pagades dins el termini legal	9.395	10.347
Ràtio volum operacions pagades dins del termini legal	56%	51%
Ràtio número operacions pagades dins del termini legal	33%	31%

Conforme a la Resolució de l'ICAC, pel càlcul del període mig de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta Resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos en la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació consolidat.

S'entén per "Període mig de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

15. Administracions Públiques i situació fiscal

15.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny de 2026 i 2025 és la següent:

Saldos deutors:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Hisenda Pública deutora per l'IVA (Nota 10.4)	5.329	13.879
Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats (Nota 10.4)	3.382	4.504
Total	**8.711**	**18.383**

Saldos creditors:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent (Nota 14.3)	83.969	79.502
Organismes de la Seguretat Social creditors (Nota 14.3)	4.502	4.110
Hisenda Pública creditora per l'IVA (Nota 14.3)	4.460	17.146
Total altres deutes amb Administracions Públiques	**92.931**	**100.758**
Hisenda Pública creditora per Impost de Societats (Nota 14.3)	295	1.066
Total	**93.226**	**101.824**

15.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats sense considerar els ajustos registrats directament contra el patrimoni net, és la següent:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(13.572)
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	1.605	-	1.605
Multes, sancions, donatius i liberalitats	16.291	-	16.291
Indemnitzacions	2.388	(100)	2.288
Exempció doble imposició	-	(453)	(453)
Ajustaments per consolidació			
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	27.558	(17.804)	9.754
Operacions a termini	1.922	(300)	1.622
Despesa financera no deduïble	9.436	-	9.436
Base imposable fiscal			**26.971**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(8.377)
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	423	-	423
Multes, sancions, donatius i liberalitats	17.775	-	17.775
Indemnitzacions	-	(1.000)	(1.000)
Dividend drets de crèdit	2.454	(2.331)	123
Exempció doble imposició	3.089	(5.587)	(2.498)
Ajustaments per consolidació	74.392	-	74.392
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	9.099	(78.600)	(69.501)
Despesa financera no deduïble	78	(26.787)	(26.709)
Base imposable fiscal			**(15.372)**

Les principals diferències entre la base imposable de l'impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a provisions registrades durant el present exercici i en exercicis anteriors que no es van considerar fiscalment deduïbles; així com als ajustos de consolidació del present exercici que corresponen principalment al deteriorament de les societats posades en equivalència per import de 23.270 milers d'euros (deteriorament de les societats posades en equivalència per 52.573 milers d'euros i al resultat per la pèrdua de control de Barça Produccions, S.L. per 12.455 milers d'euros durant l'exercici 2024/25).

15.3. Ingressos reconeguts en el patrimoni net

Durant els exercicis 2025/26 i 2024/25 no s'ha registrat cap efecte impositiu contra el patrimoni net consolidat.

15.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Resultat comptable abans d'impostos	(13.572)	(8.377)
Diferències permanents	19.731	14.823
Total Base	**6.159**	**6.446**
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	1.540	1.612
Deduccions capitalitzades	1.008	(300)
Regularització impost de societats exercici anterior	(4.915)	(330)
Regularització per societats integrades per posada en equivalència	5.843	12.424
Reserva de capitalització	(1.102)	(122)
Bases imposables negatives compensades durant l'exercici	1.154	9.321
Altres imports regularitzats	675	(14.033)
Total despesa / (ingrés) per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys consolidat	**4.203**	**8.572**

15.5. Desglossament de la despesa (ingrés) per impost sobre societats

El desglossament de la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Impost corrent	9.364	3.347
Impost diferit	(5.161)	5.225
Total despesa / (ingrés) per impost consolidat	**4.203**	**8.572**

Tal i com s'indica a la Nota 4.10, des de l'exercici 2020/21 el Grup ja no tributa per l'impost sobre societats en règim de consolidació fiscal juntament amb la seva societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., en el que el Club era l'entitat capçalera del grup fiscal consolidat.

15.6. Actius i passius per impost diferit

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament dels exercicis 2025/26 i 2024/25 és el següent:

30 de juny de 2026:

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Crèdits per pèrdues a compensar	211.696	52.924	-	-
Diferències temporànies	84.180	21.045	3.652	913
Deduccions pendents d'aplicar	-	1.426	-	-
		75.395		**913**

30 de juny de 2025:

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Crèdits per pèrdues a compensar	217.148	54.287	-	-
Diferències temporànies	48.000	12.000	4.760	1.190
Deduccions pendents d'aplicar	-	3.396	-	-
		69.683		**1.190**

El 30 de juny de 2026 les bases imposables negatives del grup mercantil pendents de compensar ascendeixen a 342.976 milers d'euros, i corresponen a les generades a l'exercici 2024/25 per 43.035 milers d'euros, a l'exercici 2022/23 (410 milers d'euros), a l'exercici 2021/22 (836 milers d'euros), 2020/21 (284.204 milers d'euros) i 2019/20 (14.491 milers d'euros).

Les bases imposables negatives dels exercicis 2019/20 i 2020/21 van estar motivades, principalment pels efectes de la pandèmia de la COVID-19, que van ocasionar un descens molt significatiu de la xifra d'ingressos, que van afectar especialment als ingressos per competicions (taquilles i hospitality), comercialització (merchandising, museu i altres) i abonaments, i una disminució important de les operacions de transferència de drets federatius de jugadors entre clubs. Aquesta reducció d'ingressos no va poder ser compensada per una disminució similar de les despeses, en especial les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol.

A 30 de juny de 2026 hi ha registrats actius per impost diferit i deduccions pendents d'aplicar per un import de 75.395 milers d'euros, en considerar la Junta Directiva del Club que, d'acord amb la millor estimació dels resultats futurs, considerats a les previsions d'ingressos del projecte de l'Espai Barça, així com a curt termini el pla de viabilitat presentat a la Liga, és probable que aquests actius siguin recuperats en un horitzó temporal no superior a 10 anys, tal com estableix la normativa comptable. La recuperació d'aquests actius per impost diferit es basa en el pla de negoci per als propers 2 anys (exercicis 2026/27 i 2027/28) aprovat per la Junta Directiva del Club, i ajustat per les sinèrgies del projecte de l'Espai Barça, que preveu la generació de resultats positius durant els propers anys, significativament més grans a l'import de crèdits concedits havent aplicat la prudència en general i a la reobertura de l'estadi en particular. Aquest pla de negoci es basa en un increment dels ingressos i la contenció de les despeses, especialment les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol. El creixement previst dels ingressos es basa, entre altres, en: (i) venda de marxandatge mitjançant la potenciació de l'ecommerce, noves línies de productes, nous canals de venda i noves llicències; (ii) potenciació de les activitats digitals; (iii) subscripció de nous acords de patrocini; i (iv) monetització de diferents àrees de negoci mitjançant socis estratègics. A partir de l'exercici 2027/28, les projeccions han considerat un creixement moderat del benefici previst per a l'exercici 2026/27.

L'estimació de l'import dels actius per impost diferit activable es veu fortament impactat per les limitacions fiscals quant a la compensació de bases es refereix. D'acord amb la disposició addicional 15ª de la LIS, i donat que el Club té ingressos superiors a 60 milions d'euros, només el 25% de las bases imposables positives que es generin es podran destinar a compensar les bases imposables negatives de períodes anteriors.

15.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

L'any 2016, el Club va rebre notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als períodes compresos entre les temporades 2011/12 a 2014/15. Les actuacions inspectores van ser de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei general tributària i amb l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries.

El 29 de juny de 2018 es van notificar acords de liquidació per import de 13.496 milers d'euros i interessos de demora de 3.298 milers d'euros derivats d'actes de disconformitat en relació amb l'impost de Societats (en endavant, "IS"), Impost sobre el Valor Afegit (en endavant, "IVA"), retencions a compte de l'Impost sobre la Renda de No Residents (en endavant "IRNR") i retencions de l'Impost de la Renda de Persones Físiques (en endavant, "IRPF") del període de gener de 2012 a juny de 2015.

El Club va presentar el juliol de 2018 reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació. Tanmateix, el gener de 2019 es van presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els actes administratius sancionadors derivats d'aquesta inspecció per import de 16.481 milers d'euros, rebuts el mateix mes de gener de 2019. Durant el mes de juny de 2020 es van notificar resolucions desestimatòries per part del Tribunal Econòmic-Administratiu Central en relació amb l'IS, retencions d'IRPF i retencions de IRNR, i en el mes de maig de 2021 en relació amb l'IVA. Amb dates 20 de juliol de 2020 i 20 de juliol de 2021 (aquesta darrera en relació a l'IVA) el Club va presentar recursos contenciosos-administratius davant l'Audiència Nacional en relació amb els impostos esmentats.

En data 23 de juny de 2023 el Club va rebre sentència de l'Audiència Nacional en relació a les retencions sobre l´IRNR, que va estimar les al·legacions del club i va anul·lar les esmentades liquidacions i sancions. Si bé aquestes liquidacions i sancions van ser anul·lades, el Club va presentar recurs de cassació davant del Tribunal Suprem de cara a aclarir els efectes futurs de la sentència estimatòria esmentada. No obstant, aquest recurs de cassació no va ser admès pel Tribunal Suprem en entendre l'Alt Tribunal que no concorrien els pressupostos de legitimació per a la interposició del recurs.

En data 9 de desembre de 2024, es va notificar al Club la comunicació d'inici d'actuacions de comprovació i investigació pel concepte de retencions a compte de l'IRNR corresponent al període gener 2012 a juny 2015. És a dir, l'Agència Tributària va iniciar procediments inspectors, novament, pels imports i períodes anul·lats prèviament. En data 5 de maig de 2025 es van dictar Acords de Liquidació per import de 543.396,83 euros (2012-2014) i 37.462,89 euros (2015). En data 9 de juliol de 2025, el Club ha presentat reclamació econòmica-administrativa davant del Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els citats Acords de Liquidació que, a data de formulació dels presents comptes anuals, es troben pendents de resolució, si bé s'espera que s'estimin els arguments del Club anul·lant aquestes liquidacions. El pagament d'aquests imports ha quedat suspès en haver estat avalat pel Club.

En data 8 de febrer de 2024, al Club se li va notificar una sentència d'una altra secció de l'Audiència Nacional amb relació a l'IRPF en què es desestimaven els arguments del Club, i no es van anul·lar les liquidacions i les sancions esmentades. Cal destacar la disparitat de criteris davant les dues seccions de l'Audiència Nacional per a problemàtiques idèntiques, així com la no presa en consideració, en aquesta darrera sentència, de la recent jurisprudència del Tribunal Suprem en relació amb la problemàtica del tractament fiscal del pagament als agents dels jugadors que ha beneficiat altres clubs. El Club va recórrer en cassació davant el Tribunal Suprem amb data 21 de març de 2024.

Amb data 20 de novembre de 2024, l'Audiència Nacional va dictar Sentència estimatòria que no va ser recorreguda corresponent a l'IVA. Mitjançant decret de 3 de febrer de 2025, la Sala va declarar la fermesa de la Sentència. Per tant, el Club va revertir la provisió mantinguda per aquest concepte, que pujava a 8,7 milions d'euros entre quota, sanció i interessos. No obstant, el 23 de maig de 2025, l'Agència Tributària va iniciar procediments inspectors, novament, pels imports i períodes anul·lats prèviament. Amb data 7 d'octubre de 2025, es va dictar un nou Acord de Liquidació per import de 4.950 milers d'euros, corresponent a la quota i als interessos de demora. Amb data 3 de novembre de 2025, el Club ha interposat una reclamació econòmica-administrativa davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central en contra del citat Acord de Liquidació que, a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, es troba pendent de resolució, si bé s'espera que prosperin els arguments del Club i s'anul·lin aquestes liquidacions. El pagament d'aquests imports ha quedat suspès en haver sigut avalats per part del Club.

El recurs corresponent a l'IVA es troba pendent de resolució a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, si bé s'espera que s'estimin els arguments del Club, anul·lant aquestes liquidacions i sancions sobre la base de la sentència prèvia de l'Audiència Nacional i la jurisprudència del Tribunal Suprem.

Així mateix, amb data 5 de juliol 2019 es van iniciar per part de l'Agència Tributària actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives a l'IS de les temporades 2015/16 a 2017/18, a l'IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre l'IRNR del període comprès entre juliol 2015 i juny 2018.

El 21 de juliol de 2021 el Club va signar actes en conformitat per import de 1.083 milers d'euros, les quals van ser pagades. Així mateix, es van signar en la mateixa data actes en disconformitat per 15.794 milers d'euros, les quals van ser pagades en la seva totalitat el gener de 2022. Durant el mes d´octubre de 2022 es van notificar al Club actes administratius sancionadors per import de 13.999 milers d´euros. En data 22 de desembre de 2021 el Club va presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació i contra les sancions. En data 3 d´abril de 2023 el TEAC va comunicar al club l´estimació de les seves al·legacions i l'anul·lació de les liquidacions i sancions corresponents a les retencions de l'IRPF i IRNR, així com les corresponents a l´impost sobre societats. En data 6 de juny de 2023 el TEAC va comunicar l´estimació de les al·legacions emeses pel club i l'anul·lació de les liquidacions i sancions corresponents a l'IVA.

En data 24 de maig de 2023 es van iniciar, per part de l'Agència Tributària, actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives a retencions sobre rendiments del treball i professionals, i a retencions sobre l'IRNR del període comprés entre juliol 2015 i juny 2018. En data 5 de juliol de 2023 es van ampliar les actuacions inspectores a l'impost sobre l'IVA i l'IS per al període comprès entre juliol 2015 i juny 2018. És a dir, l'Agència Tributària va iniciar procediments inspectors, de nou, pels imports i períodes anul·lats prèviament pel Tribunal Econòmic Administratiu Central. Aquestes actuacions inspectores van finalitzar en data 5 d'octubre mitjançant la signatura d'actes en disconformitat per import conjunt de 15.227 milers d'euros entre quotes i interessos de demora. No estant conforme amb les liquidacions anteriors, amb data 11 d'octubre de 2024, el Club va interposar les oportunes reclamacions econòmic-administratives davant del TEAC. Amb data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, aquestes reclamacions es troben encara pendents de resolució. El pagament del citat import va ser suspès en haver estat avalat pel Club.

Amb data 4 de gener de 2024, l'Agència Tributària va iniciar actuacions inspectores amb relació a l'IS i retencions de l'IRPF (períodes juliol 2018-juny 2021), IVA (períodes octubre 2018, novembre-desembre 2019, i febrer 2020-juny 2021), i retencions de l'IRNR (períodes maig 2019, agost 2019 i desembre 2019-juny 2021).

El 22 d'abril de 2026 es van notificar acords de liquidació per import de 5.306 milers d'euros i interessos de demora per import de 1.211 milers d'euros derivats d'actes de disconformitat en relació amb l'IS (període 2018), IVA (períodes octubre 2018, novembre a desembre 2019 i febrer 2020 a juny 2021), retencions a compte de l'IRPF (períodes octubre 2018, novembre a desembre 2019 i febrer 2020 a juny 2021).

No estant conformes amb les liquidacions practicades per l'Administració, amb data 18 de maig de 2026, el Club va interposar reclamació econòmic-administrativa contra les mateixes davant del TEAC. Amb data 26 de juny de 2026, li va ser notificat al Club la posada de manifest de l'expedient i l'inici del tràmit d'al·legacions.

Juntament amb les citades reclamacions, el Club va formular una sol·licitud de suspensió de l'ingrés del deute tributari per un import total de 4.492 milers d'euros, garantits mitjançant una assegurança de crèdit. L'import restant de 1.133 milers d'euros, va ser ingressat a la Agència Tributària dins del període voluntari.

Amb data 26 de juliol de 2025, l'Agència Tributaria va iniciar actuacions inspectores amb relació a l'IS (períodes juliol 2018 a juny 2021) IVA (períodes juny 2020 a juny 2021), retencions i ingressos a compte sobre els rendiments del treball i professionals (períodes desembre 2019, gener 2020 i el període comprès antre juny 2020 i juny 2021) i retencions i pagaments a compte de l'IRNR (períodes juny 2020 i juny 2021) de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

Les actuacions inspectores relacionades amb la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. van finalitzar sense cap regularització per part de l'Agència Tributaria.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que la provisió registrada a 30 de juny de 2026 a l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç (Nota 13.1) és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores indicades anteriorment.

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi vençut el termini de prescripció de quatre anys. A 30 de juny de 2026, el Club té oberts a inspecció els següents impostos i períodes:

i) Impost sobre Societats de l'exercici 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024 i 2024/2025.

ii) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre juliol 2022 i maig 2026.

Pel que fa a les obligacions d'informació establertes per l'article 86 de la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'impost sobre societats en relació amb l'aportació no dinerària acollida al règim especial establert pel Capítol VII del Títol VII de la mateixa Llei , es manifesta que aquesta informació es va incloure en els comptes anuals individuals de l'exercici 2022/2023 de Barça Produccions, S.L.U., Respecte a les mateixes obligacions d'informació en relació amb l'aportació no dinerària acollida al règim especial establert pel Capítol VII del Títol VII de la mateixa Llei rebuda per Barça Innovation Hub, S.L. en data 1 de juliol de 2023, es manifesta que aquesta informació es va incloure, d'acord amb la legislació vigent, als comptes anuals individuals de l'exercici 2023/2024 de la societat esmentada.

15.8. Fusió entre Barça Produccions, S.L.U. i Bridgeburg Invest, S.L.

En data 16 d'abril de 2025 es va atorgar escriptura pública davant del notari D. Gerardo Conesa Martínez, amb número mil sis-cents trenta-u del seu protocol mitjançant la qual s'executa i s'eleva a públic les decisions adoptades en data 28 de març de 2025 per Barça Produccions, S.L.U. com a soci de la societat absorbida Bridgeburg Invest, S.L. consistent en l'aprovació de la operació de fusió per aborció.

A aquests efectes, l'escriptura en la qual es va documentar la fusió va quedar inscrita al Registre Mercantil de Barcelona el 6 de juny de 2025.

A la data d'atorgament de la mencionada escriptura pública que recull la fusió, Bridgeburg Invest, S.L. va transmetre en bloc, per successió universal a Barça Produccions, S.L.U., la totalitat del seu patrimoni, quedant extingida i dissolta sense liquidació com a conseqüència de la fusió.

D'acord amb això, la operació es qualifica com una fusió per absorció als efectes de l'article 76.1 a) el règim especial regulat en el Capítol VII del Títol VII de la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'Impost sobre Societats. En data 8 de maig de 2025 es va realitzar l'oportuna comunicació a l'Administració tributaria de l'aplicació d'aquest règim fiscal.

16. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2026 i 2025 és el següent:

	Milers d'Euros					
	30/06/2026			30/06/2025		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	12	199.140	143.991	9	214.331	162.466
Abonaments i carnets de soci	-	12.552	-	-	10.873	-
Altres periodificacions	16.288	15.794	-	14.703	12.013	33
Total	**16.300**	**227.486**	**143.991**	**14.712**	**237.217**	**162.499**

Contractes plurianuals:

El Grup ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat que s'estima suposaran uns ingressos futurs pel Grup d'aproximadament 2.835.465 milers d'euros a 30 de juny de 2026 (2.156.252 milers d'euros a 30 de juny de 2025). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. Els imports facturats i no meritats, així com les bestretes rebudes, es registren dins de les partides del passiu del balanç consolidat adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritació.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
2025/2026	-	404.668
2026/2027	427.472	308.449
2027/2028	396.960	160.027
2028/2029*	393.254	1.283.108
2029/2030 i següents	1.617.779	-
	2.835.465	**2.156.252**

* A 30 de juny de 2025 correspon als ingressos de la temporada 2028-2029 i següents.

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Grup ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període pel qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del qual el Club va nomenar a Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va nomenar a Nike com adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost de 2007.

Amb data 1 de gener de 2011 el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la durada del contracte fins a juny de 2018.

Amb data 20 de maig de 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant la vigència del mateix i es va aprovar la pròrroga en l'Assemblea General de Socis compromissaris fins al 30 de juny de 2028.

Finalment, amb data 8 de novembre de 2024 el Club, la seva filial Barça Licensing i Merchandising, S.L.U. i Nike Retail BV van arribar a un acord per a la signatura d'un nou contracte d'esponsorització pel qual Nike va ser renovat com a patrocinador tècnic exclusiu del Club, així com a proveïdor oficial de producte llicenciat, amb una durada del contracte des d'1 de juliol de 2024 fins a 30 de juny de 2038. La signatura del nou contracte va suposar pel Grup el cobrament d'un premi de signatura d'import significatiu, que es meritarà linealment durant els anys de durada del contracte.

b) Retransmissions televisives

L'1 de maig de 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial Decret-Llei 5/2015, de 30 d'Abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest Reial Decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. La participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Liga de Fútbol Profesional -LFP- en cas de la Lliga de primera i la segona divisió i la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- per a la Copa del Rei.

Tal com s'indica a la Nota 10 de la memòria consolidada adjunta, el 30 de juny i 21 de juliol de 2022 el Club va vendre el 25% dels seus drets audiovisuals.

c) Patrocinador oficial

El 27 de febrer de 2022, el Club va procedir a formalitzar un acord amb Spotify AB (d'ara endavant, Spotify), pel qual l'empresa sueca es va convertir en el Main Partner del Club i en Oficial Àudio Streaming Partner. Spotify apareix a la part davantera de la samarreta del primer equip masculí i femení, a partir de la temporada 2022/23 i durant les següents quatre temporades. Spotify també patrocina les samarretes d'entrenament de tots dos equips des de la temporada 2022/23. La citada col·laboració s'ha renovat amb data 6 d'octubre de 2025 per a les properes quatre temporades. Així mateix, com a part de la col·laboració i des de l'inici de la temporada 2022/23, la companyia sueca es va convertir en "Title Partner" del Camp Nou, que ha modificat el seu nom i va passar a dir-se Spotify Camp Nou.

17. Moneda estrangera

El Grup no realitza transaccions significatives recurrents en moneda estrangera.

18. Ingressos i despeses

18.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis a 30 de juny de 2026 i 2025, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

30 de juny de 2026:

Activitats	Milers d'Euros						
	Primer equip de futbol (Club)	Seccions i estructura (Club)	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Innovation Hub, S.L.U.	FCB North America LLC	FCB HK Limited	Total
Ingressos per competicions:							
Taquilles lliga	51.498	4.234	-	-	-	-	55.732
Taquilles altres competicions nacionals	1.827	39	-	-	-	-	1.866
Taquilles competicions internacionals	13.683	5.206	-	-	-	-	18.889
Amistosos i altres	17.285	4.754	-	-	-	-	22.039
Hospitality	51.268	2.286	-	-	-	-	53.554
Total ingressos per competicions	**135.561**	**16.519**	-	-	-	-	**152.080**
Ingressos per socis i abonats	17.224	22.904	-	-	-	-	40.128
Ingressos per retransmissions i drets televisius	235.670	8.916	-	-	-	-	244.586
Ingressos per prestacions de serveis	-	1.154	12.365	-	-	-	13.519
Ingressos per comercialització i publicitat:					-	-	
Comercialització	239.364	122.655	177.162	6.567	4.824	-	550.572
Total ingressos per comercialització i publicitat	**492.258**	**155.629**	**189.527**	**6.567**	**4.824**	**-**	**848.805**
Total	**627.819**	**172.148**	**189.527**	**6.567**	**4.824**	**-**	**1.000.885**

Mercats geogràfics		Percentatge (en funció de la facturació)					
	Primer equip de futbol (Club)	Seccions i estructura (Club)	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Innovation Hub, S.L.U	FCB North America LLC	FCB HK Limited	Total
Mercat nacional	31%	8%	13%	1%	0%	0%	53%
Mercat exterior	32%	9%	6%	0%	0%	0%	47%
Total	**63%**	**17%**	**19%**	**1%**	**0%**	**0%**	**100%**

30 de juny de 2025:

Activitats	Milers d'Euros						
	Primer equip de futbol (Club)	Seccions i estructura (Club)	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions, S.L.U.	Barça Innovation Hub, S.L.U.	FCB North America LLC	Total
Ingressos per competicions:							
Taquilles lliga	46.633	4.504	-	-	-	-	51.137
Taquilles altres competicions nacionals	5.459	65	-	-	-	-	5.524
Taquilles competicions internacionals	19.297	2.910	-	-	-	-	22.207
Amistosos i altres	13.376	3.301	-	-	-	-	16.677
Hospitality	21.154	1.899	-	-	-	-	23.053
Total ingressos per competicions	**105.919**	**12.679**	-	-	-	-	**118.598**
Ingressos per socis i abonats	10.614	20.985	-	-	-	-	31.599
Ingressos per retransmissions i drets televisius	242.267	7.670	-	562	-	-	250.499
Ingressos per prestacions de serveis	-	1.072	5.591	-	-	-	6.663
Ingressos per comercialització i publicitat:					-	-	
Comercialització	321.177	79.986	145.064	50	5.562	5.005	556.844
Total ingressos per comercialització i publicitat	**574.058**	**109.713**	**150.655**	**612**	**5.562**	**5.005**	**845.605**
Total	**679.977**	**122.392**	**150.655**	**612**	**5.562**	**5.005**	**964.203**

Mercats geogràfics		Percentatge (en funció de la facturació)					
	Primer equip de futbol (Club)	Seccions i estructura (Club)	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions S.L.U	Barça Innovation Hub, S.L.U	FCB North America LLC	Total
Mercat nacional	50%	11%	13%	0%	1%	0%	75%
Mercat exterior	18%	2%	4%	0%	0%	1%	25%
Total	**68%**	**13%**	**17%**	**0%**	**1%**	**1%**	**100%**

Durant la temporada 2024/25, el Grup va començar la comercialització d'un nou producte d'Hospitality anomenat "PSL" (*Personal Seat License – Llicència de Seient Personal*). Aquest producte està dirigit al col·lectiu de clients VIP, ja que ofereix l'adquisició d'un dret de llicència vinculada a un seient concret de determinades zones VIP dels estadis on jugui el primer equip com a local, durant 30 anys. Aquesta llicència permet als seus titulars gaudir d'una sèrie de beneficis exclusius relacionats amb l'activitat esportiva del primer equip masculí així com d'altres esdeveniments del Club. També permet accedir a l'adquisició del passi de temporada d'aquestes zones VIP definides, així com el dret de recomercialitzar, tant la pròpia llicència, com les entrades dels partits del passi que no s'utilitzin directament, respectant els condicionats contractuals preestablerts. Al 30 de juny de 2026, el Grup ha reconegut uns ingressos de 9.537 milers d'euros per una nova venda de "PSL" (71.600 milers d'euros en l'exercici 2024/25).

Amb posterioritat al tancament de l'exercici, el Grup ha formalitzat un acord amb el deutor que tenia els drets corresponents a 142 "PSL" pendents de pagament, a través del qual aquets drets reverteixen al Club i queda extingit el deute pendent de cobrament per import de 28.400 milers d'euros, que figuren en l'epígraf del balanç "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2026 i 2025. Aquest acord permetrà al Club tornar a comercialitzar directament aquests seients, mentre que els "PSL" ja cobrats es mantenen vigents i es consideren vendes fermes.

18.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació a 30 de juny de 2026 i 2025 és com segueix:

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Altres	18.157	19.035
Cessió i formació de jugadors	46	975
Subvencions d'explotació	1.408	1.698
Total	**19.611**	**21.708**

18.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" de l'exercici acabat el 30 de juny de 2026 i 2025 presenta la següent composició:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	305.571	4.040	61.502	4.141	28.584	403.838
Resta de personal tècnic i de seccions	68.974	665	8.858	7.297	1.089	86.883
Total sous i salaris personal esportiu	**374.545**	**4.705**	**70.360**	**11.438**	**29.673**	**490.721**
Sous i salaris personal estructura	53.359	1.309	10.387	14.723	3.153	82.931
Total	**427.904**	**6.014**	**80.747**	**26.161**	**32.826**	**573.652**

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris correspon principalment a despeses meritades pel personal esportiu corresponents a retribucions en espècie.

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	305.571	4.040	61.502	4.141	28.584	403.838
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	68.974	665	8.858	7.297	1.089	86.883
Total	**374.545**	**4.705**	**70.360**	**11.438**	**29.673**	**490.721**

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	280.659	-	43.412	2.715	21.873	348.659
Resta de personal tècnic i de seccions	69.902	921	6.312	6.757	1.450	85.342
Total sous i salaris personal esportiu	**350.561**	**921**	**49.724**	**9.472**	**23.323**	**434.001**
Sous i salaris personal estructura	49.296	2.267	7.994	13.948	2.449	75.954
Total	**399.857**	**3.188**	**57.718**	**23.420**	**25.772**	**509.955**

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris correspon principalment a despeses meritades pel personal esportiu corresponents a retribucions en espècie.

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	280.659	-	43.412	2.715	21.873	348.659
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	69.902	921	6.312	6.757	1.450	85.342
Total	**350.561**	**921**	**49.724**	**9.472**	**23.323**	**434.001**

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny de 2026 i 2025 presenta la següent composició:

	Milers d'Euros					
	30/06/2026			30/06/2025		
	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total
Retribució salarial personal esportiu i Seguretat Social	403.838	86.883	490.721	340.046	93.955	434.001
Drets d'imatge a societats	5.460	30	5.490	4.791	20	4.811
Agents	16.022	72	16.094	13.753	404	14.157
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	56.778	1.874	58.652	77.510	3.777	81.287
Despeses por deteriorament de jugadors	145	48	193	7.916	267	8.183
Reversió deteriorament jugadors	(145)	(48)	(193)	(7.916)	(268)	(8.184)
Pèrdua/(benefici) per alienació de jugadors	(15.962)	(23.141)	(39.103)	29.402	(41.582)	(12.180)
Pèrdua/(benefici) per cessió de jugadors	4.150	289	4.439	(975)	465	(510)
Total Cost Plantilla Esportiva	**470.286**	**66.007**	**536.293**	**464.527**	**57.038**	**521.565**

El total de despeses de personal es mostra en el següent detall, incloent-hi els imports que es detallen al càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible a la LFP, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP, així com els imports associats a la plantilla no inscriptible a la LFP:

	Milers d'euros	
	2025/26	2024/25
Sous i salaris personal i altres	490.721	434.001
Drets d'imatge a societats	5.490	4.811
Agents	16.094	14.157
Amortitzacions	58.652	81.287
Total	**570.957**	**534.256**

18.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt inclou, entre altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 5.490 milers d'euros en el present exercici i 4.811 milers d'euros en l'exercici anterior. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2025/26		2024/25	
	Termini mitjà	Milers d'Euros	Termini mitjà	Milers d'Euros
Futbol	5 anys	5.490	5 anys	4.811
		5.490		**4.811**

En referència als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a les mateixes, un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador. Addicionalment, durant el present exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 16.094 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (14.157 milers d'euros a l'exercici 2024/25). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

18.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2026 i 2025 inclou la següent composició:

	Milers d'Euros	
	2025/26	2024/25
Dotació de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	(10.346)	(15.727)
Despeses excepcionals	(1.348)	(293)
Dotació de provisions i altres despeses	**(11.694)**	**(16.020)**
Reversió de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	-	18.720
Ingressos excepcionals	651	5.220
Aplicació de provisions i altres ingressos	**651**	**23.940**
Total	**(11.043)**	**7.920**

L'epígraf "Dotació de provisions i altres despeses" dels exercicis 2025/26 i 2024/25 correspon a una provisió per diferents riscos fiscals (veure Nota 15.7).

19. Operacions i saldos amb parts vinculades

19.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2025/26 i 2024/25 és el següent:

Entitat	Milers d'euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Aportacions:	**(1.800)**	**(1.600)**
Fundació Futbol Club Barcelona	(1.800)	(1.600)
Serveis rebuts:	**(1.293)**	**(1.288)**
Fundació Futbol Club Barcelona	-	(316)
Barça Produccions, S.L. (**)	(1.293)	(972)
Serveis prestats i altres:	**1.549**	**1.384**
Fundació Futbol Club Barcelona	569	477
Barça Produccions, S.L. (**)	980	907
Ingressos financers:	**384**	**45**
Barça Produccions, S.L. (**)	384	45

(**) Per l'exercici 2024/25, es tracta de les operacions a partir del 28 de març de 2025, moment de la pèrdua de control de la societat Barça Produccions, S.L.

19.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Entitat	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Crèdits a llarg termini (Nota 10.2)	**1.414**	**4.809**
Barça Produccions, S.L.	1.414	4.809
Deutors comercials i altres comptes a cobrar (Nota 10.4):	**907**	**2.434**
Fundació Futbol Club Barcelona	501	644
Barça Produccions, S.L.	406	1.790
Proveïdors comercials (Nota 14.3):	**(850)**	**(1.663)**
Barça Produccions, S.L.	(850)	(1.663)
Creditors comercials i altres comptes a pagar (Nota 14.3):	**(2.303)**	**(3.247)**
Fundació Futbol Club Barcelona	(2.303)	(3.247)

19.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal com s'estableix als estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap mena de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2025/26 i 2024/25.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2026 i 2025, han estat les següents:

30 de juny de 2026:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	4.534	133	250

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que han format part del Comitè de Direcció durant la temporada 2025/26.

30 de juny de 2025:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	6.621	139	-

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que han format part del Comitè de Direcció durant la temporada 2024/25.

Durant la temporada 2025/26 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva i el Comitè de Direcció per import de 1.171 milers d'euros (1.109 milers d'euros a la temporada 2024/25).

20. Altra informació

20.1. Personal

El número mitjà de persones empleades pel Grup durant el present exercici i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories	2025/26		2024/25	
	Número mitjà de persones empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Número mitjà de persones Empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades
Comitè de Direcció	19	2	21	2
Personal esportiu professional	754	5	757	3
Personal de serveis administratius	544	6	525	5
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	629	18	405	16
Total	**1.946**	**31**	**1.708**	**26**

Així mateix, la distribució per sexes a 30 de juny de 2026 i 2025, detallada per categories, és la següent:

30 de juny de 2026:

Categories	30/06/2026		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	14	5	19
Personal esportiu professional	736	83	819
Personal de serveis administratius	327	240	567
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	362	268	630
Total	**1.439**	**596**	**2.035**

30 de juny de 2025:

Categories	30/06/2025		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	16	6	22
Personal esportiu professional	747	95	842
Personal de serveis administratius	286	168	454
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	295	202	497
Total	**1.344**	**471**	**1.815**

La Junta Directiva del Club a 30 de juny de 2026 estava formada per 7 homes (16 homes i 1 dona al 30 de juny de 2025).

20.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Grup en els exercicis 2025/26 i 2024/25 han estat els següents:

	Milers d'Euros	
	2025/26	2024/25
Serveis d'auditoria	377	297
Altres serveis de verificació	136	106
Total serveis d'auditoria i verificació	**513**	**403**

20.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

Al 30 de juny de 2026 i 2025 el Grup tenia constituïts avals per import de 51.739 i 42.536 milers d'euros, respectivament. Els avals més significatius a 30 de juny de 2026 i 2025 corresponen a les actes de disconformitat i les corresponents sancions (Nota 15.7).

La Junta Directiva del Club estima que els passius no previstos a 30 de juny de 2026 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

20.4. Deute Net

Segons la normativa definida per LA LIGA, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritar en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar ni l'import del deute pendent de pagament per les inversions realitzades en actius fixos per a la construcció, reforma, renovació o millora substancial de les seves instal·lacions esportives, és a dir en el cas del Club, l'Espai Barça.

	Milers d'Euros	
	30/06/2026	30/06/2025
Deutes a llarg termini		
Deutes amb entitats de crèdit, obligacions i altres valors negociables (Nota 14.1)	(551.889)	(499.611)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(51.555)	(18.553)
Periodificacions (Nota 16)	(143.991)	(162.499)
Total deutes a llarg termini	**(747.435)**	**(680.663)**
Deutes a curt termini		
Deutes amb entitats de crèdit, obligacions i altres valors negociables (Nota 14.2)	(45.260)	(43.176)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(115.843)	(140.622)
Altres deutes	(1.802)	(2.546)
Total deutes a curt termini	**(162.905)**	**(186.344)**
Total partides passives	**(910.340)**	**(867.007)**
Partides actives compensatòries		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.1)	45.245	36.924
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.4)	53.526	64.194
Tresoreria i actius líquids equivalents i inversions financeres a curt termini	204.931	296.475
Total partides actives compensatòries	**303.702**	**397.593**
Total	**(606.638)**	**(469.414)**

21. Compte de Pèrdues i Guanys Analític per Seccions Esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives, el Grup ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats per seccions esportives corresponents a l'exercici 2025/26 i, de mode comparatiu, els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats de l'exercici 2024/25 es mostra en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

22. Liquidació Pressupostària

A l'Annex II es mostren el pressupost consolidat de la temporada 2025/26 i el pressupost consolidat de la temporada 2024/25 aprovats en les Assemblees Generals del 19 d'octubre de 2025 i del 19 d'octubre del 2024, respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2026 i a 30 de juny de 2025. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

23. Fets posteriors

Amb data 1 de juliol de 2026, la nova Junta Directiva encapçalada per Joan Laporta, ha pres possessió dels seus càrrecs, seguint els processos establerts als Estatuts i després d'haver guanyat les eleccions el passat 15 de març de 2026. Aquesta nova Junta Directiva, formada per 20 homes i 2 dones, ha estat l'encarregada de formular els presents comptes anuals consolidats.

Amb data 8 de juliol de 2026 s'ha arribat a un acord amb la societat Metropolitan House BCN Residencial, S.L. per a vendre els terrenys de Can Rigalt per un import de 30.000 milers d'euros, dels quals 10.000 milers ja han estat cobrats a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats.

El Club ha rebut diversos acords d'inici d'expedient sancionador derivats de les actuacions inspectores relacionades amb el procediment inspector dels exercicis 2018-2021. En particular, amb data 8 i 13 de juliol de 2026, s'ha notificat l'acord d'inici de expedient sancionador relacionat amb l'IS (període 2018), amb l'IRPF (períodes 2018-2021) i amb l'IVA (períodes 2018-2021). El Club presentarà les corresponents al·legacions i reclamacions davant els precitats expedients sancionadors, per lo que la seva execució quedarà suspesa fins que siguin firmes les resolucions via administrativa.

Amb data 16 de juliol de 2026 el Club ha formalitzat l'emissió d'una nova sèrie de "Senior Notes" per import de 105 milions d'euros, amb garantia contra els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club i amb venciment a l'any 2036.

Amb data 21 de juliol de 2026 s'ha formalitzat l'acord amb el Fons de Titulització per a procedir al refinançament parcial de la seva estructura de deute, amb l'emissió de 84 milions d'euros en noves obligacions que substitueixen la part restant dels préstecs subscrits inicialment. Les noves obligacions tenen un cost mig inferior al que es va definir en el moment de creació de l'estructura, i un període d'amortització entre 2033 i 2050.

D'altra banda, amb data 31 de juliol de 2026 el Grup ha procedit a ajornar el pagament de la primera quota corresponent al traspàs del jugador Anthony Gordon provinent del Newcastle United FC, per import de 22,3 milions d'euros, essent el nou venciment a 31 de juliol de 2027.

Finalment, durant els mesos de juliol i agost s'ha procedit a l'adquisició dels drets federatius dels jugadors Karim Adeyemi i Jesse Bisiwu.

ANNEX I

Compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2026
(Expressat en milers d'euros)

(milers d'euros)	FUTBOL	FUTBOL BASE	FEMENÍ	BASQUET	HANDBOL	HOQUEI PATINS	FUTBOL SALA	ALTRES SECCIONS	ALTRES ACTIVITATS	TOTAL
Import net de la xifra de negocis	**627.898**	**1.486**	**28.823**	**19.507**	**3.024**	**567**	**1.857**	**577**	**317.146**	**1.000.886**
Ingressos per competicions	135.641	94	6.146	5.477	380	47	412	-	3.883	152.080
Ingressos per abonats i socis	17.224	-	-	906	18	3	9	-	21.968	40.128
Ingressos per retransmissions i drets televisius	235.670	207	2.948	4.489	934	12	-	-	327	244.586
Ingressos per comercialització i publicitat	239.364	1.184	19.729	8.636	1.691	506	1.436	581	277.444	550.572
Prestació de Serveis	(0)	-	-	-	-	-	-	(4)	13.523	13.519
Treballs realitzats per la empresa pel seu actiu.	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.647**	**1.647**
Aprovisionaments	**(5.582)**	**(836)**	**(2.473)**	**(533)**	**(456)**	**(270)**	**(379)**	**(510)**	**(84.002)**	**(95.042)**
Consums de material esportiu	(1.339)	(733)	(1.156)	(198)	(380)	(201)	(347)	(508)	(77.143)	(82.004)
Altres consums i despeses externes	(4.243)	(103)	(1.317)	(335)	(76)	(69)	(33)	(2)	(1.434)	(7.612)
Deteriorament de mercaderies, materies primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.425)	(5.425)
Altres ingressos d'explotació	**949**	**104**	**782**	**533**	**119**	**75**	**269**	**221**	**16.559**	**19.611**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	949	104	422	388	1	2	23	98	16.216	18.203
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	359	144	118	73	247	123	343	1.408
Despeses de personal	**(422.432)**	**(16.664)**	**(15.172)**	**(28.862)**	**(9.074)**	**(2.259)**	**(4.625)**	**(1.040)**	**(73.524)**	**(573.652)**
Sous i salaris del personal esportiu	(409.667)	(11.900)	(13.010)	(26.834)	(7.801)	(1.533)	(3.395)	(840)	(4.302)	(479.283)
Sous i salaris del personal no esportiu	(7.281)	(2.178)	(976)	(853)	(495)	(310)	(540)	-	(53.563)	(66.196)
Càrregues socials	(5.380)	(2.510)	(1.153)	(1.140)	(764)	(404)	(668)	(200)	(13.943)	(26.161)
Provisions	(105)	(75)	(33)	(34)	(14)	(12)	(23)	-	(1.716)	(2.012)
Altres despeses d'explotació	**(122.169)**	**(4.782)**	**(4.008)**	**(7.332)**	**(2.443)**	**(830)**	**(1.038)**	**(1.221)**	**(108.062)**	**(251.885)**
Serveis exteriors	(71.912)	(2.176)	(1.738)	(2.343)	(657)	(249)	(256)	(314)	(97.545)	(177.188)
Tributs	(2.474)	-	-	(5)	(1)	-	-	(0)	(3.564)	(6.045)
Pèrdues, det. i variació de provisions per operacions comercials	(2.665)	-	489	(19)	-	-	-	-	(1.053)	(3.248)
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	(2.693)	-	(177)	(19)	-	-	-	-	(3.552)	(6.441)
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	28	-	666	-	-	-	-	-	2.499	3.193
Desplaçaments	(6.609)	(1.185)	(954)	(2.405)	(1.187)	(312)	(443)	(566)	(327)	(13.987)
Despeses d'adquisició de jugadors	(4.210)	(169)	-	(27)	-	-	-	(80)	-	(4.486)
Altres despeses de gestió corrent	(34.299)	(1.252)	(1.805)	(2.534)	(599)	(269)	(340)	(261)	(5.574)	(46.932)
Amortització de l'immobilitzat	**(56.832)**	**(1.179)**	**(259)**	**(612)**	**(19)**	**-**	**(23)**	**-**	**(21.323)**	**(80.247)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Excesos de provisiones	**1.250**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.250**
Deterioament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**25.499**	**13.231**	**833**	**(448)**	**2**	**-**	**(14)**	**-**	**(1.009)**	**38.094**
Deterioraments i pèrdues	(0)	-	-	(0)	-	-	-	-	(981)	(981)
Pèrdues per det. d'immobilitzat intangible esportiu	(145)	(41)	-	(7)	-	-	-	-	-	(193)
Pèrdues per det. Inmobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.218)	(1.218)
Reversió det. Immobilitzat Intangible esportiu	145	41	-	7	-	-	-	-	-	193
Reversió det. Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	-	237	237
Resultats per alienacions i altres	25.499	13.231	833	(448)	2	-	(14)	-	(28)	39.075
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	(71)	(71)
Beneficis procedents immobilizat material	-	-	-	-	-	-	-	-	44	44
Pèrdues procedents immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis procedents immobilitzat intangilble	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(1.793)	(1.205)	(62)	(473)	-	-	(15)	-	-	(3.548)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	27.293	14.435	895	25	2	-	1	-	-	42.651
Altres	**(97)**	**-**	**-**	**73**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(11.020)**	**(11.044)**
Pèrdues extraordinaries	(97)	-	-	73	-	-	-	-	(11.671)	(11.694)
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	-	651	651
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**48.484**	**(8.639)**	**8.525**	**(17.674)**	**(8.848)**	**(2.716)**	**(3.954)**	**(1.972)**	**36.411**	**49.617**
Ingressos Financers	**1.340**	**354**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**78.134**	**79.829**
De participacions en instruments de patrimoni	**453**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2**	455
- D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- A tercers	**453**	-	-	-	-	-	-	-	**2**	455
De valors negociables i altres instruments financers	**887**	**354**	-	-	-	-	-	-	**939**	2.180
- D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- A tercers	**887**	**354**	-	-	-	-	-	-	**939**	2.180
Altres ingressos i despeses de caràcter financer	**-**	-	-	-	-	-	-	-	**77.194**	77.194
Despeses financeres	**(881)**	-	-	-	-	-	-	-	**(113.345)**	**(114.226)**
Amb tercers	(881)	-	-	-	-	-	-	-	(113.345)	(114.226)
Per actualització de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Diferències de canvi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**373**	**373**
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	2.052	2.052
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.679)	(1.679)
Det. i resultat per alienació d'instruments financers	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(27.830)**	**(27.830)**
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.830)	(27.830)
RESULTAT FINANCER	**459**	**354**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(62.668)**	**(61.855)**
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.334)**	**(1.334)**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**48.943**	**(8.285)**	**8.525**	**(17.674)**	**(8.848)**	**(2.716)**	**(3.954)**	**(1.972)**	**(27.591)**	**(13.572)**
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.203)	(4.203)
RESULTAT DE L'EXERCICI	**48.943**	**(8.285)**	**8.525**	**(17.674)**	**(8.848)**	**(2.716)**	**(3.954)**	**(1.972)**	**(31.794)**	**(17.775)**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

ANNEX I

Compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2025
(Expressat en milers d'euros)

	FUTBOL	F. BASE	FEMENÍ	BÀSQUET	HANDBOL	HOQUEI P.	F. SALA	NO PROF.	ALTRES	TOTAL
Operacions Continuades										
Import net de la xifra de negocis	**672.055**	**1.514**	**21.698**	**21.004**	**2.596**	**518**	**1.880**	**785**	**242.153**	**964.202**
Ingressos per competicions	105.919	114	3.754	6.255	415	45	450	-	1.647	118.598
Ingressos per abonats i socis	10.614	-	-	853	20	3	10	-	20.099	31.599
Ingressos per retransmissions i drets televisius	242.267	370	1.828	4.776	450	3	7	-	797	250.499
Ingressos per comercialització i publicitat	321.169	1.031	16.116	9.119	1.711	466	1.414	781	205.037	556.843
Prestació de Serveis	(7.914)	-	-	-	-	-	-	4	14.573	6.663
Treballs realitzats per la empresa pel seu actiu.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.284**	**1.284**
Aprovisionaments	**(2.467)**	**(715)**	**(1.810)**	**(1.209)**	**(435)**	**(214)**	**(269)**	**(554)**	**(72.030)**	**(79.702)**
Consums de material esportiu	90	(592)	(859)	(796)	(388)	(140)	(242)	(551)	(65.746)	(69.224)
Altres consums i despeses externes	(2.556)	(123)	(951)	(412)	(47)	(73)	(27)	(3)	(1.318)	(5.511)
Deteriorament de mercaderies, materies primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.967)	(4.967)
Altres ingressos d'explotació	**6.097**	**72**	**315**	**18**	**54**	**40**	**169**	**34**	**14.910**	**21.708**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	6.097	72	66	18	12	40	84	1	13.620	20.010
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	249	-	41	-	86	32	1.289	1.698
Despeses de personal	**(355.628)**	**(22.125)**	**(13.327)**	**(31.602)**	**(7.409)**	**(2.222)**	**(4.199)**	**(1.120)**	**(72.323)**	**(509.956)**
Sous i salaris del personal esportiu	(347.264)	(18.256)	(11.435)	(29.879)	(6.496)	(1.646)	(3.332)	(903)	(5.319)	(424.529)
Sous i salaris del personal no esportiu	(5.035)	(1.426)	(719)	(770)	(280)	(175)	(338)	-	(51.701)	(60.446)
Càrregues socials	(3.289)	(2.395)	(1.160)	(936)	(629)	(398)	(526)	(217)	(13.870)	(23.420)
Provisions	(40)	(48)	(14)	(18)	(4)	(2)	(3)	-	(1.432)	(1.560)
Altres despeses d'explotació	**(104.110)**	**(4.855)**	**(4.950)**	**(7.859)**	**(2.109)**	**(871)**	**(1.022)**	**(1.297)**	**(103.062)**	**(230.134)**
Serveis exteriors	(62.200)	(2.311)	(1.836)	(2.363)	(627)	(381)	(278)	(305)	(92.799)	(163.101)
Tributs	(4.388)	-	-	(3)	(1)	-	-	-	(1.670)	(6.061)
Pèrdues, det. i variació de provisions per operacions comercials	34	1	(544)	(664)	-	-	(5)	-	(366)	(1.543)
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	(238)	-	(544)	(664)	-	-	(5)	-	(6.616)	(8.066)
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	272	1	-	-	-	-	-	-	6.249	6.523
Desplaçaments	(6.817)	(1.188)	(927)	(1.954)	(1.134)	(208)	(460)	(488)	(1.074)	(14.248)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(84)	(30)	(78)	-	-	(4)	(270)	-	(465)
Altres despeses de gestió corrent	(30.740)	(1.273)	(1.613)	(2.798)	(347)	(282)	(275)	(234)	(7.154)	(44.715)
Amortització de l'immobilitzat	**(77.592)**	**(2.585)**	**(354)**	**(972)**	**(59)**	**-**	**(23)**	**-**	**(24.731)**	**(106.317)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Excessos de provisions	**1.250**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.250**
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**(9.514)**	**21.155**	**441**	**94**	**2**	**-**	**2**	**-**	**1.291**	**13.471**
Deteriorament i pèrdues	(0)	-	-	-	-	-	-	-	1.402	1.402
Pèrdues per det. d'immobilitzat intangible esportiu	(7.917)	(267)	-	-	-	-	-	-	-	(8.184)
Pèrdues per det. d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	-	(106)	(106)
Reversió det. Immobilitzat Intangible esportiu	7.916	267	-	-	-	-	-	-	-	8.183
Reversió det. d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	-	1.507	1.507
Resultats per alienacions i altres	(9.514)	21.155	441	94	2	-	2	-	(111)	12.069
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	(0)	(0)
Beneficis procedents immobilizat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(111)	(111)
Beneficis procedents immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(29.402)	(1.059)	-	(56)	(15)	-	-	-	-	(30.532)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	19.888	22.214	441	150	17	-	2	-	-	42.712
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	**(630)**	**-**	**-**	**(75)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8.625**	**7.920**
Dotació de provisions i altres despeses	(15.630)	-	-	(75)	-	-	-	-	(315)	(16.020)
Aplicació de provisions i altres ingressos	15.000	-	-	-	-	-	-	-	8.940	23.940
Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(12.455)**	**(12.455)**
Resultat per la pèrdua de control d'una societat dependent	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.724)	(20.724)
Resultat atribuït a la participació retinguda	-	-	-	-	-	-	-	-	8.269	8.269
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**129.461**	**(7.538)**	**2.012**	**(20.602)**	**(7.361)**	**(2.748)**	**(3.461)**	**(2.153)**	**(16.339)**	**71.271**
Ingressos Financers	**767**	**463**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**764**	**1.993**
De participacions en instruments de patrimoni	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
- D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- A tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	**767**	**463**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**764**	1.993
- D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- A tercers	**767**	**463**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**764**	1.993
Despeses financeres	**(2.337)**	**(652)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(24.354)**	**(27.343)**
Amb tercers	(2.337)	(652)	-	-	-	-	-	-	(24.354)	(27.343)
Per actualització de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	(0)	(0)
Diferències de canvi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.120)**	**(1.120)**
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	1.511	1.511
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.631)	(2.631)
Det. i resultat per alienació d'instruments financers	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(53.426)**	**(53.426)**
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(601)	(601)
Reversió del deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	(252)	(252)
Pèrdues per deteriorament d'inversions financeres en empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	(52.573)	(52.573)
RESULTAT FINANCER	**(1.570)**	**(189)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(78.136)**	**(79.896)**
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**248**	**248**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**127.891**	**(7.728)**	**2.012**	**(20.602)**	**(7.361)**	**(2.748)**	**(3.461)**	**(2.153)**	**(94.227)**	**(8.377)**
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.572)	(8.572)
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI	**127.891**	**(7.728)**	**2.012**	**(20.602)**	**(7.361)**	**(2.748)**	**(3.461)**	**(2.153)**	**(102.799)**	**(16.949)**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

ANNEX II

Pressupost consolidat i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2026 (Expressats en milers d'euros)

(milers d'euros)	Real 25-26	PPT 25-26
Import net de la xifra de negocis	**1.000.886**	**1.007.096**
Ingressos per competicions	152.080	151.632
Ingressos per abonats i socis	40.128	46.289
Ingressos per retransmissions i drets televisius	244.586	239.656
Ingressos per comercialització i publicitat	550.572	559.945
Prestació de Serveis	13.519	9.573
Treballs realitzats per la empresa pel seu actiu.	**1.647**	**1.458**
Aprovisionaments	**(95.042)**	**(98.887)**
Consums de material esportiu	(82.004)	(87.170)
Altres consums i despeses externes	(7.612)	(6.276)
Deterioament de mercaderies, materies primeres i altres	(5.425)	(5.442)
Altres ingressos d'explotació	**19.611**	**12.189**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	18.203	11.461
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	1.408	728
Despeses de personal	**(573.652)**	**(552.532)**
Sous i salaris del personal esportiu	(479.283)	(462.352)
Sous i salaris del personal no esportiu	(66.196)	(60.909)
Càrregues socials	(26.161)	(27.405)
Provisions	(2.012)	(1.865)
Altres despeses d'explotació	**(251.885)**	**(268.430)**
Serveis exteriors	(177.188)	(197.111)
Tributs	(6.045)	(4.343)
Pèrdues, det. i variació de provisions per operacions comercials	(3.248)	(2.256)
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	(6.441)	(2.256)
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	3.193	-
Desplaçaments	(13.987)	(14.836)
Despeses d'adquisició de jugadors	(4.486)	(541)
Altres despeses de gestió corrent	(46.932)	(49.343)
Amortització de l'immobilitzat	**(80.247)**	**(93.778)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**-**	**-**
Excesos de provisiones	**1.250**	**1.250**
Deterioament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**38.094**	**49.009**
Deterioraments i pèrdues	(981)	(1.868)
Pèrdues per det. d'immobilitzat intangible esportiu	(193)	(104)
Pèrdues per det. d'immobilitzat intangible	(1.218)	(1.868)
Reversió det. Immobilitzat Intangible esportiu	193	104
Reversió det. Immobilitzat Material	237	-
Resultats per alienacions i altres	39.075	50.877
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(71)	-
Beneficis procedents immobilizat material	44	-
Pèrdues procedents immobilitzat intangible	-	-
Beneficis procedents immobilitzat intangilble	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(3.548)	(3.576)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	42.651	54.454
Altres	**(11.044)**	**(1.130)**
Pèrdues extraordinaries	(11.694)	(1.200)
Altres ingressos extraordinaris	651	70
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**49.617**	**56.243**
Ingressos Financers	**79.829**	**69.542**
De participacions en instruments de patrimoni	455	-
- D'empreses del grup i associades	-	-
- A tercers	455	-
De valors negociables i altres instruments financers	2.180	69.542
- D'empreses del grup i associades	-	-
- A tercers	2.180	69.542
Altres ingressos i despeses de caràcter financer	77.194	
Despeses financeres	**(114.226)**	**(120.913)**
Amb tercers	(114.226)	(120.913)
Per actualització de provisions	-	
Diferències de canvi	**373**	**-**
Diferències positives de canvi	2.052	-
Diferències negatives de canvi	(1.679)	-
Det. i resultat per alienació d'instruments financers	**(16.645)**	**-**
Beneficis per participacions en actius financers	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	(27.830)	-
RESULTAT FINANCER	**(61.855)**	**(51.371)**
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	**(1.334)**	**400**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**(13.572)**	**5.272**
Impostos Sobre Beneficis	(4.203)	(1.318)
RESULTAT DE L'EXERCICI	**(17.775)**	**3.954**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

ANNEX II

Pressupost consolidat i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2025 (Expressats en milers d'euros)

	REAL 24-25	PPT 24-25
Operacions Continuades		
Import net de la xifra de negoci	**964.202**	**842.831**
Ingressos per competicions	118.598	86.250
Ingressos per abonats i socis	31.599	47.467
Ingressos per retransmissions i drets televisius	250.499	239.627
Ingressos per comercialització i publicitat	556.843	462.765
Prestació de serveis	6.663	6.721
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	**1.284**	**1.263**
Aprovisionaments	**(79.702)**	**(66.896)**
Consum de material esportiu	(69.224)	(58.288)
Altres consums i despeses externes	(5.511)	(5.861)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(4.967)	(2.746)
Altres ingressos d'explotació	**21.708**	**16.608**
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	20.010	15.865
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	1.698	743
Despeses de personal	**(509.956)**	**(471.288)**
Sous i salaris del personal esportiu	(424.529)	(396.177)
Sous i salaris del personal no esportiu	(60.446)	(52.731)
Càrregues socials	(23.420)	(20.733)
Provisions	(1.560)	(1.647)
Altres despeses d'explotació	**(230.134)**	**(209.708)**
Serveis exteriors	(163.101)	(146.171)
Tributs	(6.061)	(5.137)
Pèrdues, deterioració i variació de provisions per operacions comercials	(1.543)	(2.527)
Pèrdues. per deterior. de crèdits per op.comercials	(8.066)	(2.527)
Reversió det.crèdits per oper. comercials	6.523	-
Desplaçaments	(14.248)	(12.485)
Despeses d'adquisició de jugadors	(465)	(620)
Altres despeses de gestió corrent	(44.715)	(42.766)
Amortització de l'immobilitzat	**(106.317)**	**(110.676)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**-**	**-**
Excessos de provisions	**1.250**	**1.250**
Deterioament i resultat per alienació de l'immobilitzat	**13.471**	**20.048**
Deterioraments i pèrdues	1.402	(0)
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Intangible Esportiu	(8.184)	(10.536)
Pèrd. per deterior. d'inversions immobiliàries	(106)	-
Reversió deterioro Immobilitzat Intangible Esportiu	8.183	10.536
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	1.507	20.048
Resultats per alienacions i altres	12.069	20.048
Pèrdues Immobilitzat Material	-	-
Beneficis Immobilitzat Material	-	-
Pèrdues Immobilitzat Intangible	(111)	-
Beneficis Immobilitzat Intangible	-	-
Pèrdues Immobilitzat Intangible Esportiu	(30.532)	(64)
Beneficis Immobilitzat Intangible Esportiu	42.712	20.112
Altres	**7.920**	**(3.430)**
Pèrdues extraordinaris	(16.020)	(3.500)
Altres Ingressos extraordinaris	23.940	70
Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades	**(12.455)**	**-**
Resultat per la pèrdua de control d'una societat dependent	(20.724)	-
Resultat atribuït a la participació retinguda	8.269	-
Resultat d'explotació	**71.271**	**20.002**
Ingressos Financers	**1.993**	**3.350**
De participacions en instruments de patrimoni	**-**	**-**
En empreses del grup i associades	-	-
De tercers	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	**1.993**	**3.350**
D'empreses del grup i associades	-	-
De tercers	1.993	3.350
Despeses Financeres	**(27.344)**	**(26.673)**
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Per deutes amb tercers	(27.344)	(26.673)
Per actualització de provisions	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	**-**	**-**
Benefici en la valoració d'Instruments Financers	-	-
Pèrdua en la valoració d'Instruments Financers	-	-
Diferències de canvi.	**(1.120)**	**160**
Diferències positives de canvi	1.511	960
Diferències negatives de canvi	(2.631)	(800)
Deterioament i resultat per alienacions d'instruments financers	**(53.426)**	**-**
Pèrdues per participacions en actius financers	(601)	-
Reversió del deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	(252)	-
Pèrdues per deteriorament d'inversions financeres en empreses del grup	(52.573)	-
Resultat financer	**(79.897)**	**(13.335)**
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	**248**	**9.828**
Resultat abans d'impostos	**(8.377)**	**6.667**
Impost sobre beneficis	(8.572)	(1.667)
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI	**(16.949)**	**5.001**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

Futbol Club Barcelona i societats dependents

Informe de Gestió consolidat de l'exercici acabat el 30 de juny de 2026

Context general

La temporada 2025/26 suposa la consecució d'una de les fites més importants incloses dins del projecte de remodelació de l'Estadi, conegut com a projecte de l'Espai Barça: el retorn a l'Spotify Camp Nou. Aquest retorn, si bé ha succeït uns mesos més tard del previst inicialment, suposa un abans i un després per a la gestió social i econòmica de l'entitat, ja que permet als socis del Club tornar a gaudir del seu propi Estadi, així com als gestors del Club poder recuperar paulatinament la capacitat de generació d'ingressos necessària pel bon funcionament de l'entitat. El Club ha hagut d'assumir durant aquestes temporades una caiguda ja prevista d'una part rellevant dels ingressos ordinaris habituals generats en l'explotació de l'Estadi i assumir despeses addicionals amb l'objectiu de poder tornar el més aviat possible a un nou Spotify Camp Nou renovat i amb les millors instal·lacions adaptades al segle XXI. Durant la present temporada 2025/26, el Club ha aconseguit la finalització d'obra parcial i l'atorgament de les llicències necessàries per a la totalitat de la primera i segona graderia de l'Estadi, fet que permet al Club i als seus socis abonats poder gaudir altra vegada dels partits del primer equip masculí de futbol al seu propi estadi. Així mateix, tal i com s'explica a la Nota 7, després de les darreres revisions realitzades internament, el Grup estima que necessitarà un import proper als 300 milions d'euros addicionals per a la finalització de les obres principals del projecte de l'Espai Barça, motiu pel qual en els propers mesos preveu dur a terme els passos necessaris per obtenir les aprovacions i autoritzacions necessàries per a l'increment de finançament. Aquest suport addicional permetrà finalitzar les esmentades obres i obtenir els fluxos d'ingrés previstos del projecte.

Cal destacar també que, en paral·lel amb situació de trasllat temporal, el Club ha sigut capaç de potenciar al màxim totes les seves línies d'ingressos recurrents, fet que conjuntament amb un altre gran any consecutiu d'èxits a nivell esportiu ha portat a una millora generalitzada de la capacitat de generació d'ingressos del Club. Per la banda de les despeses, aquesta temporada 2025/26 segueix la tendència marcada per la Junta Directiva del Club respecte a la contenció del creixement del cost de massa salarial esportiva que assumeix regularment el Club. Es manté i es compleix per tant per tercera temporada consecutiva l'objectiu de la Junta Directiva de presentar un resultat ordinari positiu en cada temporada, posant així també les bases per a una gestió equilibrada en les temporades futures.

Ingressos d'explotació

En referència als comptes anuals presentats, els ingressos d'aquesta temporada s'han situat als 1.000.885 milers d'euros, fet que representa un augment respecte a l'exercici 2024/25 de 36.682 milers d'euros. Sense tenir en compte les vendes de *Personal Seating Licenses* incloses a la temporada passada per valor de 71.600 milers d'euros, aquest augment seria de 98.745 milers d'euros. Aquest augment tant rellevant es deu principalment a dos factors.

El primer, pel retorn gradual a l'Spotify Camp Nou, que ha permès la reobertura de l'Estadi amb una capacitat final de 62 mil espectadors, fet que conjuntament amb els grans resultats i joc mostrats per l'equip masculí de futbol han permès maximitzar els ingressos recurrents de venda d'entrades regulars, abonaments, VIP i Museu (increment de 50.332 milers d'euros).

El segon, els ingressos de merchandising, vehiculats a través de la societat Barça Licensing i Merchandising S.L., han augmentat fins als 183.473 milers d'euros en la continuació de l'aplicació d'un exitós pla de negoci de la societat que ha generat altra vegada un rècord històric de la societat, amb un increment de 38.924 milers d'euros respecte a la temporada anterior.

Aquestes dues millores significatives en la consecució recurrent d'ingressos han permès mitigar altres desviacions a la baixa, com son els drets de televisió – fruit d'un resultat esportiu en UEFA Champions League inferior a la temporada anterior – o els beneficis per traspassos de jugadors.

Inversions no esportives

Aquesta temporada el Club ha invertit 435.486 milers d'euros en inversions no esportives, dels quals 417.606 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça, que en aquesta temporada ha mantingut un ritme d'inversió molt significatiu, tal i com estava previst. Addicionalment, el Club ha invertit en obres de renovació dels camps d'entrenament i en sistemes informàtics propis per a la millora dels procediments interns, així com en la nova pista de gel del Club, entre d'altres.

Drets federatius i Traspassos

A principi d'aquesta temporada 2025/2026 es va dur a terme una política d'inversió esportiva conservadora, degut en bona part al fet que el fitxatge de Joan Garcia ja va registrar-se a la temporada anterior. Durant l'estiu de 2025 es van adquirir els drets federatius de jugadors com Roony. Durant la temporada s'han complert una sèrie de variables relatius a jugadors ja fitxats amb anterioritat, i a la finalització de la temporada, i per tal de millorar la plantilla esportiva de la propera temporada 2026/27, s'ha dut a terme l'adquisició dels drets federatius del jugador Anthony Gordon. En total, i tenint en compte també altres inversions en la resta d'equips i seccions professionals del Club, l'import d'inversió esportiva ha ascendit a 77.459 milers d'euros. Per altra banda, el Club ha realitzat durant l'exercici diferents operacions de vendes de jugadors, amb uns traspassos que han generat unes vendes de 56.298 milers d'euros com a conseqüència dels traspassos de jugadors com Pau Victor, Ansu Fati, Dro o un percentatge de Trincao, entre d'altres.

Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'explotació

Com s'ha indicat en els passats Informes de gestió de la Junta Directiva, les despeses de personal esportiu van disminuir dràsticament durant la temporada 2023/24, com a conseqüència del pla de reducció impulsat en aquell moment per la Junta Directiva. Si bé és cert que hi ha hagut un lleuger augment durant les dues següents temporades, 2024/25 i 2025/26, aquest es deu principalment a l'increment dels premis i primes relacionats amb els èxits esportius del primer equip masculí de futbol així com a l'actualització progressiva de les estructures salarials del primer equip masculí de futbol en consonància amb els resultats esportius i els perfils de jugadors actuals.

La ràtio definida pels reguladors esportius, que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions, respecte els ingressos d'explotació rellevants, es manté per sota de la ràtio màxima de compliment que és del 70%.

Riscos i incerteses

La Junta Directiva del Club considera que els riscos i incerteses de la operativa del Club se centren a la situació financera global dels mercats, sense que es derivin altres aspectes rellevants que els indicats a la Nota 10.5 de la memòria consolidada adjunta.

Instruments financers derivats

Durant els exercicis acabats el 30 de juny de 2026 i 2025 el Club no ha contractat instruments financers derivats.

EBITDA i Deute Net

El resultat d'explotació abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) d'aquesta temporada 2025/26 ha estat de 149.796 milers d'euros, confirmant així la tendència començada durant la temporada 2023/24 de recuperació d'EBITDA positius.

El deute net a nivell consolidat utilitzat per la Lliga de Futbol Professional, descomptant el finançament de projectes extraordinaris d'inversió en immobilitzat material (Espai Barça), és de 606.638 milers d'euros a 30 de juny de 2026, augmentant així l'import respecte a la temporada anterior en 137.224 milers d'euros.

Resultat de l'exercici

Les pèrdues obtingudes abans d'impostos són de 13.572 milers d'euros i de 17.775 milers d'euros després d'impostos, les quals inclouen pèrdues d'operacions no recurrents sense considerar l'efecte fiscal per un import de 13.733 milers d'euros. Aquest fet deixa un resultat ordinari abans d'impostos positiu 161 milers d'euros, mantenint per tercer any consecutiu el compromís de complir amb el principal objectiu d'aquesta Junta Directiva, que és el resultat ordinari positiu. Aquests resultats són fruit principalment de la implementació del pla estratègic de la Junta Directiva del mandat 2021-26, que es manté amb l'actual Junta Directiva continuista, que preveu un increment d'ingressos a totes les línies i un creixement contingut de les despeses de gestió en general i de la massa salarial esportiva en particular.

El reequilibri del resultat ordinari positiu durant les tres últimes temporades reforça el pla de l'actual Junta Directiva per a treballar a curt i mig termini per al reequilibri del patrimoni del Club i per tal d'aconseguir que l'activitat ordinària del Club sigui sostenible.

Investigació i desenvolupament

Durant l'exercici el Grup ha portat a terme activitats d'investigació i desenvolupament en l'àmbit de la tecnologia de la informació i les ciències de l'esport.

Informació sobre el període mig de pagament als proveïdors

El període mig de pagament del Grup als proveïdors de l'exercici acabat el 30 de juny de 2026 és de 72 dies. Els saldos amb Entitats Esportives i amb Proveïdors d'Immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per a les operacions comercials.

Fets posteriors

Amb data 1 de juliol de 2026, la nova Junta Directiva encapçalada per Joan Laporta, ha pres possessió dels seus càrrecs, seguint els processos establerts als Estatuts i després d'haver guanyat les eleccions el passat 15 de març de 2026. Aquesta nova Junta Directiva, formada per 20 homes i 2 dones, ha estat l'encarregada de formular el present informe de gestió consolidat.

Amb data 8 de juliol de 2026 s'ha arribat a un acord amb la societat Metropolitan House BCN Residencial, S.L. per a vendre els terrenys de Can Rigalt per un import de 30.000 milers d'euros, dels quals 10.000 milers ja han estat cobrats a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats.

El Club ha rebut diversos acords d'inici d'expedient sancionador derivats de les actuacions inspectores relacionades amb el procediment inspector dels exercicis 2018-2021. En particular, amb data 8 i 13 de juliol de 2026, s'ha notificat l'acord d'inici de expedient sancionador relacionat amb l'IS (període 2018), amb l'IRPF (períodes 2018-2021) i amb l'IVA (períodes 2018-2021). El Club presentarà les corresponents al·legacions i reclamacions davant els precitats expedients sancionadors, per lo que la seva execució quedarà suspesa fins que siguin firmes les resolucions via administrativa.

Amb data 16 de juliol de 2026 el Club ha formalitzat l'emissió d'una nova sèrie de "Senior Notes" per import de 105 milions d'euros (veure Nota 14.1), amb garantia contra els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club i amb venciment a l'any 2036.

Amb data 21 de juliol de 2026 s'ha formalitzat l'acord amb el Fons de Titulització per a procedir al refinançament parcial de la seva estructura de deute, amb l'emissió de 84 milions d'euros en noves obligacions que substitueixen la part restant dels préstecs subscrits inicialment. Les noves obligacions tenen un cost mig inferior al que es va definir en el moment de creació de l'estructura, i un període d'amortització entre 2033 i 2050.

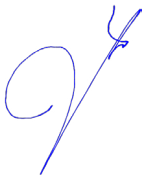
D'altra banda, amb data 31 de juliol de 2026 el Grup ha procedit a ajornar el pagament de la primera quota corresponent al traspàs del jugador Anthony Gordon provinent del Newcastle United FC, per import de 22,3 milions d'euros, essent el nou venciment a 31 de juliol de 2027.

Finalment, durant els mesos de juliol i agost s'ha procedit a l'adquisició dels drets federatius dels jugadors Karim Adeyemi i Jesse Bisiwu.

Formulació dels comptes anuals consolidats i de l'informe de gestió consolidat

En data 6 d'agost de 2026, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals consolidats a 30 de juny de 2026, que consten del balanç consolidat, el compte de pèrdues i guanys consolidat, l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat, l'estat de fluxos d'efectiu consolidat i la memòria consolidada, els Annexos I i II a la memòria consolidada, així com l'informe de gestió consolidat.

En representació de la Junta Directiva signen aquests comptes anuals consolidats i l'informe de gestió consolidat:



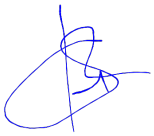
Sr. Joan Laporta Estruch
President



Sr. Alfons Castro Sousa
Tresorer



Sr. Josep Cubells Ribé
Secretari



Sr. Ferran Olivé Cànovas
Vicepresident

EMPRESES BARÇA HOSPITALITY

- ROIG CONSTRUCCIONS
- NAVACREUS LUONA
- SMURFIT WESTROCK
- ARAMARK SERVICIOS DE CATERING
- Rogers SL
- Agusti Vilalta
- SGP TRADING SL
- Oliver Quinten
- M2A Sports
- Gacuce gestión de activos sl
- BERNAT FAMILY OFFICE
- Yassine Bouchiba
- Elion
- BDO
- Darrera
- Locasalm
- Jose Manuel Sordo Zabay
- Ack Logic
- Familia Nuri
- Joan Taule Valldeperas
- BALFEGO TUNA
- Artigas Cotton
- Péter József Büki
- The Green Energy Advice Bureau
- TECLINE
- Mordechai Suissa
- HUAWEI
- BONET ESPECIALITATS
- Prefabricats Pujol
- HDCL Spray Solutions
- Talented People Group
- Repara tu deuda
- NAUS BCN
- Motostar
- Josep Abelló Alvarez
- ivascular
- Grufaem
- Propelec
- BIMPEDI
- NORTIA
- Sergio Moreno
- ALBIO FERM - PH ALBIO
- FONT & YILDIZ
- Grupo Prades
- ESCALAREST
- MAYSTAR
- Condis Supermercats, S.A.
- Moldes ITM
- Instamatic computers SL
- Valco Iberia
- Grupo Sesé
- Caldereria Osona
- Ceramiste Negoce
- EUROIMPIANTI
- SKEYNDOR (Corporació Quimibel)
- ALMAQUIM - Huntsman
- CARGO CLUB FORWARDERS
- Singular Delta
- Plug and Play España
- TALENT-MATCH
- COS SERVEIS INFORMÀTICS
- GEINSTAL
- Red Arbor
- Aaron Barasz
- Modul4
- IHT
- MSC - MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY
- Mourad Khatira el Harrak
- Vivian Jorba Pratginestos
- OMEGA PHERIPHERICALS
- FCC AQUALIA
- ALETRA
- FMM Ventures LLC
- MC ELECTRICIDAD INDUSTRIAL
- SAICA
- Luis Eduardo Quiroga Puentes
- FINCAS CALVET
- Antonio Mengibar
- SERCOTEL
- Mamma Team Productions
- Miguel Andres Sanchez Ross
- COMTRAFO
- FAYE BV
- Thomas George Savage Chavez
- SPORT HOTELS RESORT & SPA
- IAS HANDLING
- NIVELL PUBLICITARI DIGITAL
- Michael Felipe Morillo
- GRUPO EULEN
- FERRALLATS GESTER
- IB2 Seguretat Catalunya
- MUTUA MADRILEÑA
- Caviller
- Maxchief
- Sudoko Economical and Educational Sulutions & consulting Ltd
- CONSTRUCTORA DEL CARDONER
- MANTISE
- Stahlbau
- Obra Civil Profesional - OCP
- Long Reach Group
- GROUP RIFEREZ SERVICE
- Bonet i Clemente
- Jose Agustin Creuheras Espinosa
- SANJO Fineblanking
- CAJA RURAL DE ARAGON, SC.C.
- SERUNION
- Distribución de bebidas Miró
- CPL AROMAS
- Jacob Serfati
- DIPRIMSA (Primeras Marcas)
- Joan Puig I Mestres
- ELDRACHER
- VOLTOM PROJECTS
- Language Concept SL
- Kazuki Nishiyama
- OSG IBERICA TOOLING
- Kave Home
- ENTRECORTES
- Sebastián García Caro
- Gepus
- EXIS SLU
- Luis Ernesto Del Valle Rodriguez
- Avinent
- PRODUCCIONES EXPO
- Seinaro
- Ignasi Santacreu Batista
- Impakt
- VEDEQSA
- Marc Gasol Sáez
- ACEMLO BARCELONA SL
- Acciona
- Araytor Correduria de Seguros
- ABC Grup
- Elèctric Servei S.A
- Codere
- One Ibiza Suites
- H SOLAR S.A. DE C.V.
- EMBALATGES CASAJUANA SLU
- IBIZA VIBES
- Noomen Elfekih
- REALE SEGUROS
- Interprint
- Inmuebles Jocayo
- DINAT 2006
- DM4 HOUSING
- J. Campano
- Decopak europ
- Péter József Büki
- Rosa Carol Sanahuja
- Suarep I Lladó
- BLACK FOREST DIGITAL ASSETS
- Plexus
- AM FRESH
- CSM Automoción
- INSTALACIONS I MANT. ALEM
- SÈNIA
- Prime Impact SL
- Taxitronic
- Copser Obras y Servicios
- Clinica Exolife
- Novapracosa
- SAP España
- Esther García
- IBIZA VIBES
- Meritxell Jorba Pratginestos
- XAL ILUMINACIÓN
- Miroslaw Poplawski
- H&B Vastgoed
- Openers-closers
- Teresa G.Jorba Pratginestos
- EY investments
- LALIGA
- SANT DALMAI
- IF PLANTS/ MEDITERPLANTS
- Tarek Fetouhi
- BRICOLAJE GETAFE S.L.U
- TMC INSTALACIONES 2022
- Tuberias del Cinca
- Jaime Lis Belvis
- Work Move
- Joaquim Urquizu
- Atradius Crédito y Caución
- Automob
- LAMIRSA
- TECNITASA
- EUROFRED
- USPIHMK
- Stramark Verkehrstechnik
- Medin Giralt Jordi (Hotel Ninays)
- Tendency Apartments
- Hatton Events
- MB'92
- ContecNow
- TRANSPED
- Aro Green
- Magne Nilsen
- PLASTICS CASTELLS
- GRM Industrial
- Pedro Enrique Ribosa Adler
- Sportium Servicios de Gestion
- Enric Genis Sitja
- PXI
- Xarxa de Transmissions Santiago
- Esprinet
- AGIH
- NARGY
- LALIGA
- ACTIVOS GLOBAL STOCKS
- POMABI INVESTMENTS
- R 3 Group
- ARQUIA BANK S.A.
- Sportium - digital
- CAN CODINA / MIKELANGELO/ INENCO
- MIRY SERVEIS
- Aresa Shipyards
- Sergi Sendra i Vives
- Kirolbet
- Pampols
- Rahul Srinivasan
- Casa Rosalio
- Clear Channel
- Xavier Viladegut Garray
- Temur Anchabadze
- Dimitry Seluk
- FEGAR ALQUILER DE MAQUINARIA
- FARM FRITES
- Oceanview Holding
- MOSTIC
- Titrans
- Intermax Peru
- Jose Luis Gomez Corchero
- BRAND CORNER
- KILOUTOU
- Simon Electric
- PULEVA
- Bakker van Maanen
- LEOMI PROJECTS
- WILLIAM HILL
- Leonardo hotels
- SEIDOR
- Beta Conkret SA
- H10 Hotels
- HINOJOSA PACKAGING
- CBF NAVARRO
- ADVANCED SPORT & NUTRITIONS LAB
- FI Group
- Productos Lafac
- Non Plus Ultra Digital Consultancy Services
- NORTIA
- Grupo Marqués del Atrio
- Desarrollos Habitacionales y Residenciales del Bajio
- Santiago Alonso Alabau
- Auma Iberia
- Mohammad Abdulmajid AlAli
- Tokio Marine HCC
- ACTIU
- Arrey Hotels
- TMG Solutions
- Acorsol
- DSV AIR & SEA
- Jaime Lis Belvis
- Ronan Stenfort
- Bettersafe International
- Asabys Partners
- HBS INTERNATIONAL EGYPT
- MARPORT
- Nordic Paper Ibérica
- Kirolbet
- SALLAVIAGEST SL
- Fibratel, S.L., Societat Unipersonal
- COSGRA
- Dimitry Seluk
- TRANSPORTS CALSINA CARRÉ SL
- SPREE HAVEL HOLDING
- Ronan Stenfort
- PREZERO GESTION DE RESIDUOS, S.A.
- SURIS
- JT INTERNATIONAL
- Sorigue
- ECOROAD
- Geisa Fabrics
- FLUIDRA
- PREVISORA GENERAL INVERSIÓ
- Saltoki
- STAHLS TPT
- RACC
- MAHOU SAN MIGUEL
- GRAND HYATT (Hotel Sofia Barcelona Opco)
- CAGIMA - CARRERES Y ASOCIADOS GESTORA EN INMOBILIARIA Y MEDIO AMBIENTE
- Gamesys Spain Operations (Botemania)
- Smadex
- HIPRA
- PROSEGUR SECURITY
- Banco Mediolanum
- OSBORNE CLARKE
- Primavera Sound
- ADECCO IBERIA
- Botemania
- DS SMITH
- AGBAR
- MESOESTETIC Pharma Group
- BANCO SANTANDER
- CRH
- Vampire Studio (Primavera Sound)
- EUROFRAGANCE

- KERN PHARMA S.L.
- GARCIA MUNTE ENERGIA
- CAPE
- MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE
- SM SAVALL
- DRUIDS PROCESS TECHNOLOGY
- HELM IBERICA
- AMADEUS (TRAVEL CLICK)
- MOTOR LLAVINA
- OTIS
- Empresa Vaills
- SAWIMA INOXFORMA
- KYMOS
- DORSERAN
- ELIAN BCN
- FRAGRANCE SCIENCE
- PMC GRUP 1985
- Twentyfour-Seven
- SERIGRAFIA PORTAL
- Encofrados J. Alsina
- Reciclatges - subproductes MC
- LOGICALIS SPAIN
- RANDSTAD ESPAÑA
- BARNA PORTERS
- MAT HOLDING
- Bluesun Consumer Brands
- Frigorifics Ferrer
- Assured Europe
- BIOSYSTEMS
- Agefred Group
- MITIGA
- AUBAY
- Pintaluba
- DXC technology
- Gruas Serrat
- AMAYGAR
- SANITAS
- OCIBAR MARINA TARRAGONA
- Roberto Valls Abogados
- ESTRUCTURAS ULTRA
- Andbank España
- CARTONAJES RIBAS
- GCR COMUNICACION
- TRANSJUNIOR
- Francisco Javier Garcia Cuevas
- HealthTech Bio Actives
- SPECIAL CHEMICALS
- LOGISBER FORWARDING
- ORONA
- Italtronic
- Grupo Orenes
- Homs Rentals
- AQUAMAR CEMM
- RANK CATALUNYA
- AFRIC CONSULTANCY DMCC
- Chakrit Chote-Udomphan
- Meta Cell Technology
- Israel Ruiz
- Aiwa Europe
- Diagonal Asset Management
- Assured Europe
- NextGen47
- WTK Management
- Media Electronics
- Gregory Eric Schwartz
- Raul Jimenez Sanchez
- NYC CREDIT & FUNDING
- RIBESCAMILLA
- King Taco Restaurants Inc
- ORANGE
- Sergey Golovko
- Mohammad Abdulmajid AlAli
- Doug Kahl
- Fibra Optica Balear
- ALMA BV -Geert Van der Meijs
- Turbo 3
- Jorge Gonzalez Olvera
- AGNIESZKA DOROSZEWICZ Photography
- DSP FOOD nv
- Confort Real Estate Corporation
- FUTURECO BIOSCIENCE
- Grupo Peralada - Casino de Barcelona
- OD Beauty
- PAPELES SALVI
- Xavier Rossinyol Espel
- POWER10 The Energy Store
- ZLK
- WallPro
- FCC CONSTRUCCION
- NOR-SUR BCN
- METALQUIMIA
- Fermín López Marín
- PHILIP MORRIS SPAIN
- Wakai Media
- Karim Zahran
- TRANSPORTES J.CANO - Transintercano
- Exhibition hub
- Prediosol SL
- LEYTON
- Strat FX
- Pull
- APALAN INFOR
- GRUPO GRIFOLS
- ENTAIN GROUP
- BMC
- Shadia Fayad Morad
- MIGUEL TORRES
- Colobor
- Plasfi
- ALEA
- PAL BEACH
- Build38
- MURPHY VENTURES
- Lakson Upgrade 74 s.l.
- Nalanda Global
- Sergi Barjuan Navarro
- Folk GPV Service
- Santa Rita Comunicació
- Societat Cardiológica Catalana SLP
- Jordi Carrillo Ponce
- Ambit - BST
- Badawi Farra
- MASTER BLASTER SL
- Ventanas Direct
- Vallbas 80
- STARCO SL
- GMD MARESME
- Andrei Ioan Boar Boar
- Rhinostone
- Idermology
- VIP Elite Access
- PROSPERITY HORIZONT S.L.
- Aviagen SAU
- aily labs
- B2S Renewable Energies
- Julian Fernandez Chinchilla
- The Barcelona Experience
- TransferRoom
- BETWEEN TECHNOLOGY
- Utsukusy Cosmetics
- Adam La Marque Jones
- Vaekstkapital Asset Management LTD
- FRNNAPLA HOLDING
- FMC Puertas
- VOPI-4, S.A.
- CERAS ROURA
- Vladislav Bunin
- Winamax
- INDUSTRIAL COLD GENERATION
- BUXUS GESTIÓ
- HILTON OF SPAIN
- Stadium Suits
- Hager
- INCIDE DIGITAL DATA
- Vallbas 80
- SM AGRO
- LACISA
- BELLMUNT PROJECTS
- SDG GROUP
- Ambulancias Tomás
- Young Promotion Aeropuertos SLU
- Sergi Barjúan Esclusa
- FINDANGO FINANCE
- Quintana & Asociados Asesores Financieros, S.L
- Sportief Besteed Groep
- FRECAN
- CENTRE ENSENYAMENTS TÈCNICS PENEDÈS
- Agroferti Tractaments i Serveis Sl
- Servidel
- BimarGrupo
- EMILI CASTELLS VIVES SL
- Josep Rodriguez Calvo
- 9HPROTECTA SEGURETAT INTEGRAL
- LAZZ SPORTS
- Garden Tona
- Jordi Salarich Codina
- Indaru - Garitano Advisors SLU
- Biorce
- Palets Penedès
- PROTECTA VIGILANCIA INTEGRAL
- Inmobiliaria Espigul
- PRODUCTES ARTESANALS MELENDRES
- 9HABITAT INTEL:LIGENT
- ELIA - An OAB Company
- Histemi Inversiones
- ARACAN ENERGIA
- Bariperfil SL
- Green Light Consulting and Services. Extreme Networks
- HEINZ SCHAUPERL AGENCIA INT TTE BCN
- KEVIN BRYAN CLEIGHTONHILLS
- Raesgra
- VIVA TURIZM TRAVEL S.L
- Eagle Waterproofing
- AMERICOLD SPAIN, S.A.U
- Jose Oscar Sancho Kaminsky
- Gabriel Guerrero Verduga
- AF IT-Consulting
- Steven Deering
- ABELLAN HERMANOS
- CE Vilomara i Assossiats
- Otermans Legal Advice
- LUIS ALEJANDRO CAICEDO YUSTI
- COMERCIAL ARQUE
- Shine Star
- Omni Comercial
- KT PRUDENTIAL MANAGEMENT LTD
- VITOGAS
- Ramón Parés Mas
- GENERA INVERSORA 2013
- Tarragonesa de Hierros y Metales
- TARRACO IMPORT EXPORT
- Sam Wright
- GENESY.AI
- SEP Esports
- Agroferti Tractaments i Serveis Sl
- Athlos
- Manel Marçal Roig
- Brutal Media
- Jose Maria Batet
- ROGER ALBERT GROUP REAL ESTATE
- Würth Elektronik España
- CNA Group
- Sergi Margalef Brull
- Beauty med consulting S.L.
- Aquissima GmbH
- MARCUS GUNN
- KIBO AI
- Erenginy
- WD-40
- Martijn van den Dungen
- Tree Solar Energies S.L
- SOBTAT SL
- Fictio Comunicacio Integral
- COLLABORATIVE HOUSING 28.4 Sl
- Jordi Garcia Escorihuela
- URBAPAV
- FERPA GRAPHIC
- NTH
- Fymi 98 SL
- Renta 4
- Pisciber-bsf
- PANIKER
- Despi-Astigi SL - andorrano joyeria
- MS Grup, SA
- Carpinteria Albero
- Poker Laroush
- CMH ASESORES EIVISSA S.L.
- FONDA Y FUSION SL
- Celtic Finance
- Keep Working
- Furgo Trayler
- CARTES & MAPS
- Marcel·lí Puigpiqué SL
- GRUPO EXPERTIS BUSINESS SOLUTIONS, S.L.
- Palobio farma
- Stryx Sports
- PIDASA SERVEIS SL
- Esportec
- Oriol Ginés Canales
- UK Confianza
- EUGIN
- Fibosa
- Sergio Manuel Villegas Losada
- MONEGROS ENERGÍA
- Sky Penedes
- Polcat
- SalesGoal
- MYLVA
- Joaquim Bas Pàmies
- Baytech Spirit
- Morato Group
- Comatec
- Bvalve
- ELECTRICITAT BOQUET SL
- Ido Erlichman
- PARAMETRIC TECHNOLOGY ESPANA S.A.
- Terminales del Atlantico Medio
- NEWBLOCK
- Cardiosafe SL
- Garrido Finances
- Realya
- ARNÓ INFRAESTRUCTURAS S.L.U.
- MEGA ENERGIA LIBRE SL
- Julián Rey
- Nicolas Daniel Pepe
- Beprint 2016 sl
- ANTONIO PÉREZ MARTÍN
- PROJECTBCN
- TECNICAS DE FERRALLA ARMADA, S.L
- SEIDOR SOLUTIONS
- ivascular
- OCA Global
- Servet Yardimci
- Vladimir Vutov
- Petronieves
- EUROPASTRY
- HARVEST BROKERS
- EBRO SUV S.L.

FC BARCELONA

EDITA
FC Barcelona - Setembre del 2026

TEXTOS I REALITZACIÓ
FC Barcelona · Departament de Comunicació FC Barcelona

DISSENY I MAQUETACIÓ
Departament de Comunicació FC Barcelona

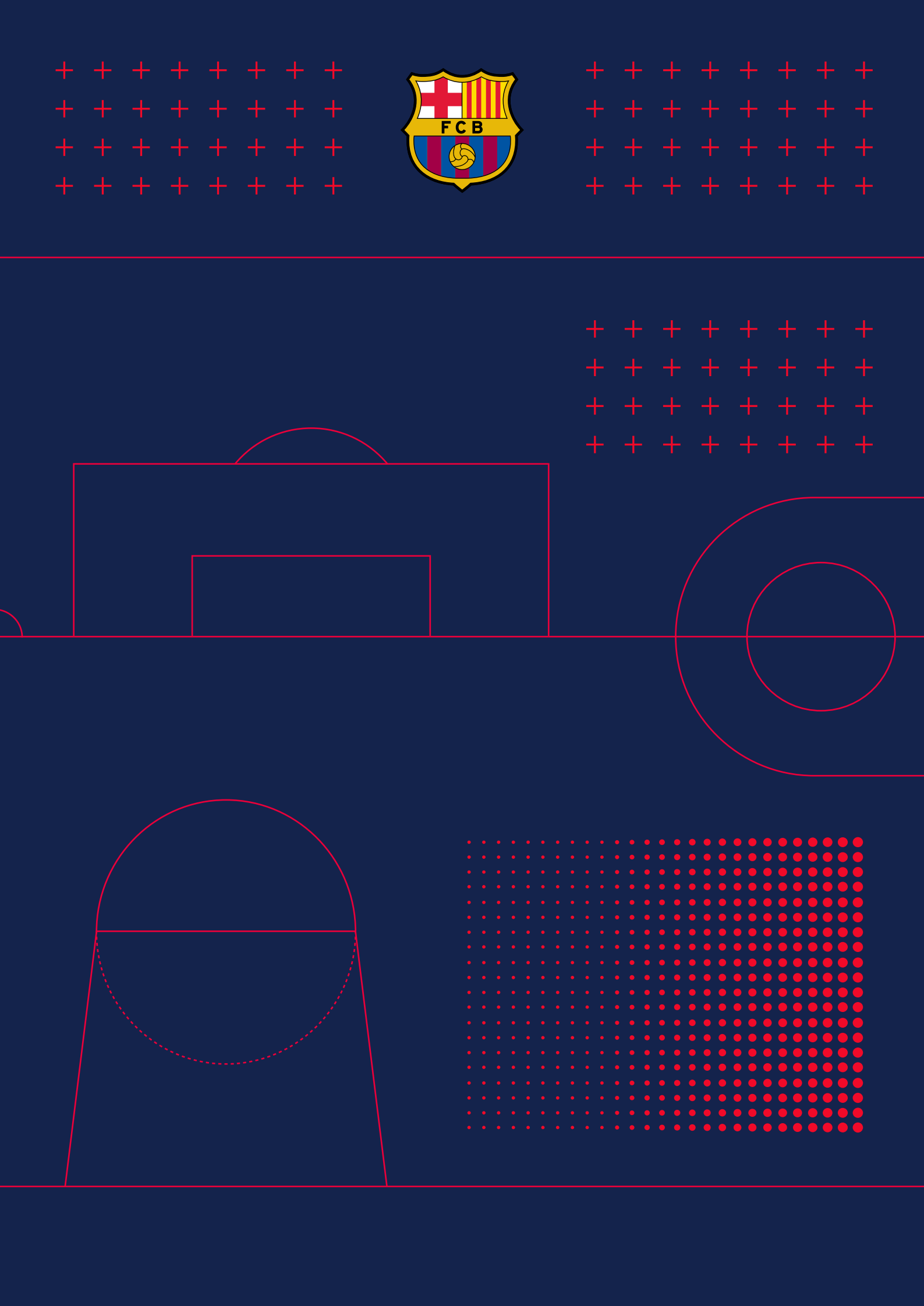
FOTOGRAFIA
Arxiu fotogràfic FC Barcelona

FOTO DE PORTADA
© FC Barcelona / Judit Cartiel

IMPRESSIÓ
PrintMakers



FC BARCELONA


FCB