

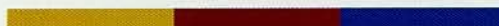


FCBARCELONA

MEMÒRIA ANUAL 2003/2004



MEMÒRIA ANUAL 2003/2004





04

SUMARI

06

JUNTA

08

ÀREA ESPORTIVA

58

EL GRAN REpte

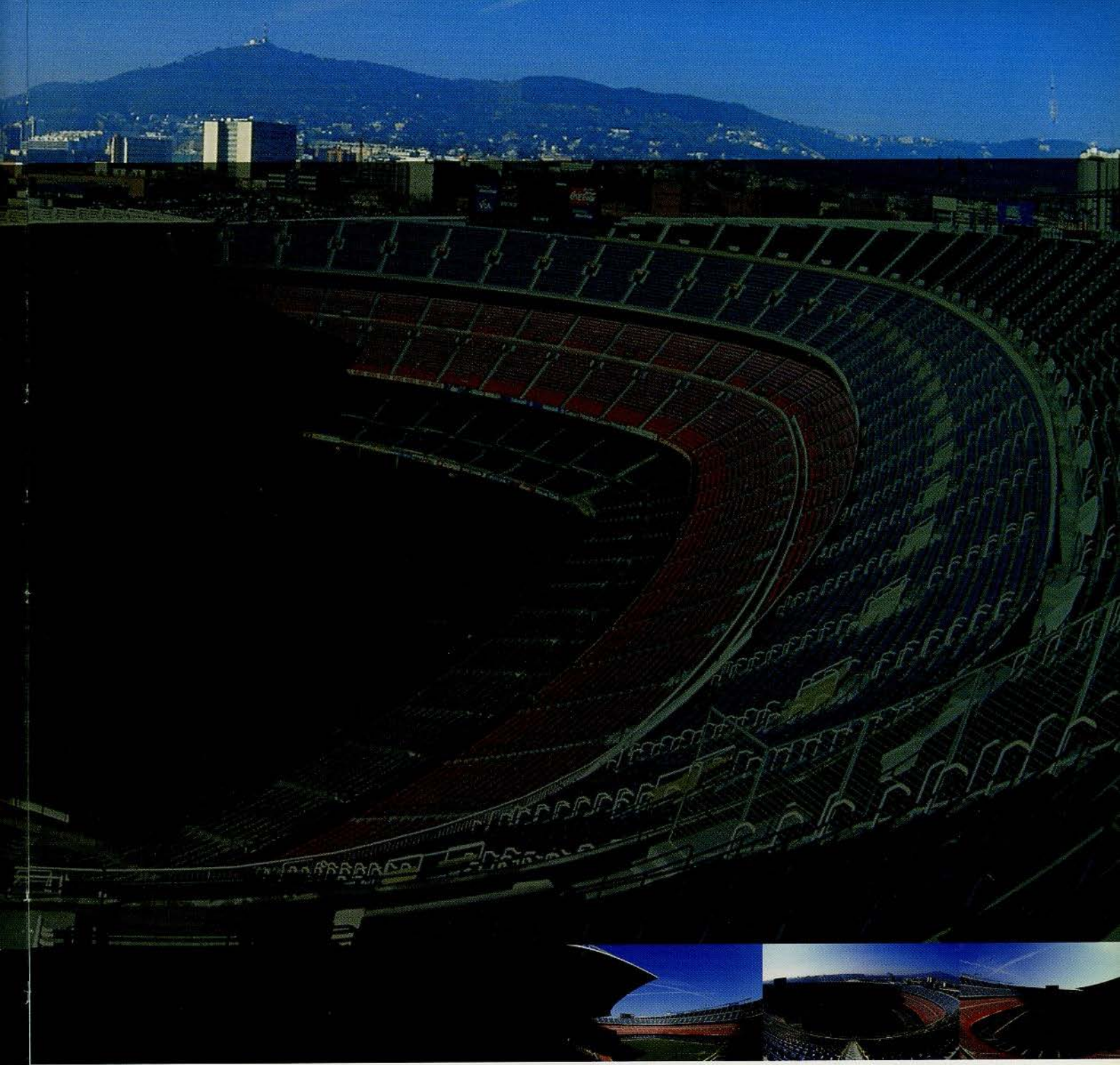
64

ÀREA SOCIAL

84

ÀREA COMERCIAL
I DE MÀRQUETING

sumari



96

INSTAL·LACIONS

110

COMUNICACIÓ

116

FUNDACIÓ

127

MEMÒRIA
ECONÒMICA

190

CRÈDITS



JUNTA DIRECTIVA DEL FC BARCELONA
TEMPORADA 2003/2004

Joan Laporta i Estruch
President

Ferran Soriano i Compte
Vicepresident
Operacions i Economia

Xavier Cambra i Vergés
Secretari i Portaveu

Albert Vicens i Rahola
Vicepresident Primer
Relacions Institucionals

Marc Ingla i Mas
Vicepresident
Màrqueting i Media

Jaume Ferrer i Graupera
Tresorer

Sandro Rosell i Feliu
Vicepresident
Futbol i Esports

Alfons Godall i Martínez
Vicepresident
Àrea Social

Josep Maria Bartomeu i Floreta
Vocal
Àrea Esportiva



Benvolguts socis,

Ens presentem a vosaltres havent complert el nostre primer any al capdavant del FC Barcelona i el sentiment d'haver fet molta feina i d'haver-la fet bé.

A nivell esportiu, no hem assolit tot el que ens proposàvem. És cert. En futbol, no hem guanyat cap dels títols grans. Per això no estem del tot contents, encara que no per això fem un balanç dolent. Perquè no ho és de dolent.

La temporada que ve, tornarem a jugar la Lliga de Campions per a la qual ens hem classificat de manera directa i després de fer una segona volta espectacular, amb victòries de tant mèrit com les obtingudes als camps del Deportivo, el València i el Reial Madrid.

I, encara molt més important, hem consolidat un projecte esportiu i hem establert una base sòlida damunt la qual podrem edificar l'equip campió que tots volem.

Les seccions, una temporada més, han respost amb títols. La Lliga espanyola de bàsquet, la Copa del Rei d'handbol i la Copa d'Europa i la Lliga espanyola d'hoquei són les fites més destacades i que ens permeten tornar a dir que el Barça és el millor club esportiu del món.

En aquesta memòria hi trobareu informació extensa, detallada i precisa de la molta activitat feta des de totes les àrees del club. Resumir-les totes en aquestes paraules de salutació no és possible. Però no voldria acabar sense subratllar-vos dos èxits que considero transcendents: el primer, que a nivell institucional el FC Barcelona torna a ser respectat i admirat, i que pel que fa l'economia, el dèficit zero i la reestructuració del deute ens permetran recuperar el potencial que sempre hem tingut.

Visca el Barça i visca Catalunya!

Joan Laporta i Estruch

President del FC Barcelona

Josep Cubells i Ribé
Vocal
Àrea Esportiva

Jordi Monés i Carilla
Vocal
Àrea Esportiva

Jordi Moix i Latas
Vocal
Àrea d'Operacions,
Economia i Màrqueting

Xavier Faus i Santasusana
Vocal
Àrea d'Operacions,
Economia i Màrqueting

Alfonso Castro i Sousa
Vocal
Àrea d'Operacions,
Economia i Màrqueting

Clàudia Vives-Fiero i Planas
Vocal
Àrea Social

Alejandro Echevarría i Arévalo
Vocal
Àrea de Seguretat

Antoni Rovira i Monjo
Vocal
Àrea Social



àrea esportiva




PLANTILLA
2003/2004

PATROCINADORS OFICIALS

FCBARCELONA



FCBARCELONA

PATROCINADORS OFICIALS



Plantilla professional de futbol_ Temporada 2003/2004

Dorsal	Posició	Nom i cognoms	Lloc naixement	Data naixement	Alçada	Pes
25	PT	VALDÉS Arribas, Víctor	L'Hospitalet de Llobregat	14-01-82	1'83	78
1	PT	Reçber, RUSTU	Antalya (Turquia)	10-05-73	1'86	82
3	DF	ANDERSSON, Patrik *	Borgeby (Suècia)	18-08-71	1'85	87
12	DF	Van BRONCKHORST, Giovanni	Rotterdam (Holanda)	05-02-75	1'76	72
35	DF	Navarro Corbacho, FERNANDO ***	Barcelona	25-06-82	1'78	70
16	DF	Álvarez Abrante, Pedro MARIO	Santa Cruz de Tenerife	02-02-82	1'78	75
4	DF	MÁRQUEZ Alvarez, Rafael	Zamora (Mèxic)	13-02-79	1'82	74
5	DF	PUYOL Saforcada, Carles	Vielha	13-04-78	1'78	80
2	DF	REIZIGER, Michael	Amstelveen (Holanda)	03-05-73	1'78	74
8	DF	COCU, Philip John William	Eindhoven (Holanda)	29-10-70	1'82	76
3	MC	DAVIDS, Edgar **	Paramaribo (Surinam)	13-03-73	1'70	70
18	MC	García de la Torre, Gabriel "GABRI"	Sallent	10-02-79	1'74	74
14	MC	López Segú, GERARD	Granollers	12-03-79	1'86	73
24	MC	INIESTA Lujan, Andrés	Fuentealbilla (Albacete)	11-05-84	1'70	65
21	MC	Martínez García, LUIS ENRIQUE	Gijón	08-05-70	1'80	71
23	MC	MOTTA, Thiago	Sao Paulo (Brasil)	28-08-82	1'86	75
6	MC	Hernández Creus, Xavier "XAVI"	Terrassa	25-01-80	1'70	69
10	MC	De Assis Moreira, Ronaldo "RONALDINHO"	Porto Alegre (Brasil)	21-03-80	1'81	80
9	DV	KLUVERT, Patrick Stephan	Amsterdam (Holanda)	01-07-76	1'88	84
22	DV	GARCÍA Sanz, LUIS Javier	Barcelona	24-06-78	1'77	67
11	DV	OVERMARS, Marc	Emst (Holanda)	29-03-73	1'75	72
20	DV	QUARESMA Bernardo, Ricardo Andrade	Lisboa (Portugal)	26-09-83	1'73	69
7	DV	SAVIOLA, Javier Pedro	Capital Federal (Argentina)	11-12-81	1'68	61
28	PT	JORQUERA Fortia, Albert	Bescanó	03-03-79	1'83	77
27	DF	LÓPEZ Fernández, ÒSCAR	Barcelona	11-05-80	1'79	71

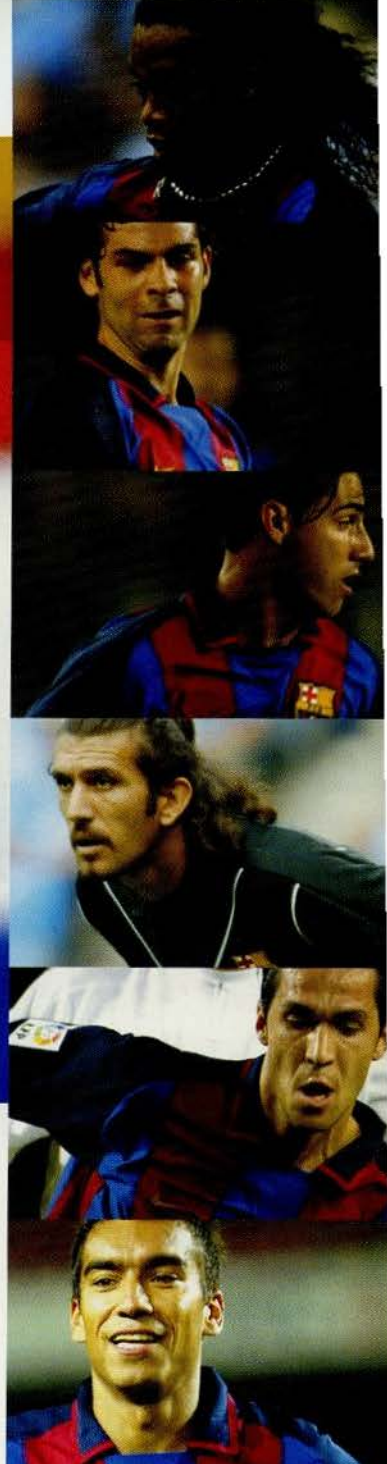
(*) Andersson va causar baixa el 31 de desembre de 2003

(**) Davids va arribar cedit del Juventus el 12 de gener de 2004

(***) Fernando Navarro va ser cedit a l'Albacete fins a final de temporada el 2 de febrer de 2004

• Dani va causar baixa el 29 de gener de 2004

• Bonano va causar baixa el 31 de gener de 2004



⊙ Altes_2003/2004

Jugador	Equip
Reçber, RUSTU	Fenerbahce S.K.
MÁRQUEZ Alvarez, Rafael	AS Mónaco
Álvarez Abrante, Pedro MARIO	Reial Valladolid
Van BRONCKHORST, Giovanni	Arsenal
DAVIDS, Edgar	Juventus FC
De Assis Moreira, Ronaldo "RONALDINHO"	Paris Saint-Gérmain FC
QUARESMA Bernardo, Ricardo Andrade	Sporting Club de Portugal
GARCÍA Sanz, LUIS Javier	At. Madrid

⊙ Baixes_2003/2004

Jugador	Equip
BONANO, Roberto Óscar	R. Múrcia
ENKE, Robert	C.D. Tenerife
ANDERSSON, Patrik	FF Malmö
CHRISTANVAL, Phillipe	Olympique de Marsella
DE BOER, Frank	Galatasaray S.K.
SORÍN, Juan Pablo	Paris Saint-Gérmain FC
ROCHEMBACK, Fabio	Sporting Club de Portugal
MENDIETA, Gaizka	Middlesbrough FC
GEOVANNI, Deiberson Mauricio	Sport Lisboa e Benfica
García Lara, DANI	R. Saragossa
RIQUELME, Juan Román	Vila-real C.F.
Navarro Corbacho, FERNANDO	Albacete Balompié

⊙ Equip tècnic

Entrenador
Frank Rijkaard
Segon entrenador
Henk Ten Cate
Tercer entrenador
Eusebio Sacristán
Preparadors físics
Paco Seirul-lo i Albert Roca
Entrenador Porters
Juan Carlos Unzué
Doctor
Lluís Til
Fisio i Massatgista
Àngel Mur
Fisioterapeuta
Jaume Jardí
Fisioterapeuta
Carles Martín
ATS Esportiu
Manel García
Delegat
Carles Nadal
Responsable de Premsa
Josep M. Terés
Material
Josep Maria Corbella
Material
José Antonio Ibarz

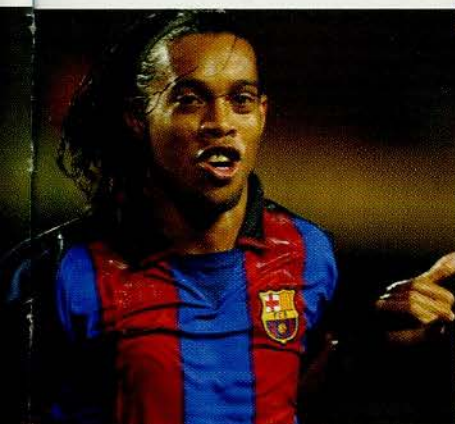

LLIGA
2003/2004

Una Lliga amb dues cares

Després de protagonitzar una espectacular i històrica remuntada a la segona volta de la competició, el nostre equip va aconseguir la segona posició a la Lliga espanyola. A la primera part del torneig, el conjunt de Rijkaard es va mostrar molt irregular en els partits disputats al Camp Nou fet que va suposar que s'arribés a l'equador de la Lliga en setena posició, a 16 punts del líder, el València. A la segona volta, el nostre equip es va mostrar imparable assolint nou victòries consecutives i disset jornades sense cap derrota. Aquesta extraordinària ratxa, en què van destacar els triomfs als camps del València, Deportivo i Reial Madrid, va alçar l'equip fins el subcampionat, amb 72 punts, a cinc del campió, el València. Aquesta segona posició va permetre l'accés directe a la Lliga de Campions, sense necessitat de disputar-ne la fase prèvia.

La trajectòria a la Lliga

Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
1	30-8-03	At. Bilbao - FCB	0-1	Cocu
2	3-09-03	FCB - Sevilla	1-1	Ronaldinho
3	14-09-03	Albacete - FCB	1-2	Cocu i Luis Enrique
4	20-09-03	FCB - Osasuna	1-1	Ronaldinho
5	28-09-03	At. Madrid - FCB	0-0	-
6	5-10-03	FCB - València	0-1	-
7	18-10-03	FCB - Deportivo	0-2	-
8	26-10-03	Mallorca - FCB	1-3	Saviola, Ronaldinho i Cocu
9	29-10-03	FCB - Múrcia	3-0	Saviola, Xavi i Ronaldinho
10	2-11-03	R. Societat - FCB	3-3	Motta, Overmars i Gabrí
11	9-11-03	FCB - Betis	2-1	Kluivert i Márquez
12	22-11-03	Vila-real - FCB	2-1	Kluivert
13	30-11-03	FCB - Valladolid	0-0	-
14	3-12-03	Màlaga - FCB	5-1	Fernando Sanz (pp)
15	6-12-03	FCB - R. Madrid	1-2	Kluivert
16	13-12-03	Espanyol - FCB	1-3	Ronaldinho i Kluivert (2)
17	21-12-03	FCB - Celta	1-1	Cocu
18	4-1-04	Racing - FCB	3-0	-
19	11-01-04	FCB - Saragossa	3-0	Saviola, Ronaldinho i Xavi
20	17-01-04	FCB - At. Bilbao	1-1	Kluivert
21	25-01-04	Sevilla - FCB	0-1	Kluivert
22	1-02-04	FCB - Albacete	5-0	Xavi, Saviola, Quaresma, Davids i Luis Enrique
23	8-02-04	Osasuna - FCB	1-2	Saviola i Ronaldinho
24	15-02-04	FCB - At. Madrid	3-1	Saviola, Ronaldinho i Luis García
25	21-02-04	València - FCB	0-1	Gerard
26	29-02-04	Deportivo - FCB	2-3	Ronaldinho (2) i Saviola
27	7-03-04	FCB - Mallorca	3-2	Luis García (2) i Luis Enrique
28	14-03-04	Múrcia - FCB	0-2	Saviola i Ronaldinho
29	21-03-04	FCB - R. Societat	1-0	Ronaldinho
30	14-04-04	Betis - FCB	1-1	Saviola
31	3-04-04	FCB - Vila-real	0-0	-
32	10-04-04	Valladolid - FCB	1-3	Saviola, Ronaldinho i Iniesta
33	18-04-04	FCB - Màlaga	3-0	Saviola, Luis García i Cocu
34	25-04-04	R. Madrid - FCB	1-2	Kluivert i Xavi
35	2-05-04	FCB - Espanyol	4-1	Ronaldinho, Saviola (2) i Van Bronckhorst
36	8-05-04	Celta - FCB	1-0	-
37	16-05-04	FCB - Racing	1-0	Ronaldinho
38	23-05-04	Saragossa - FCB	2-1	Saviola



LLIGA
2003/2004

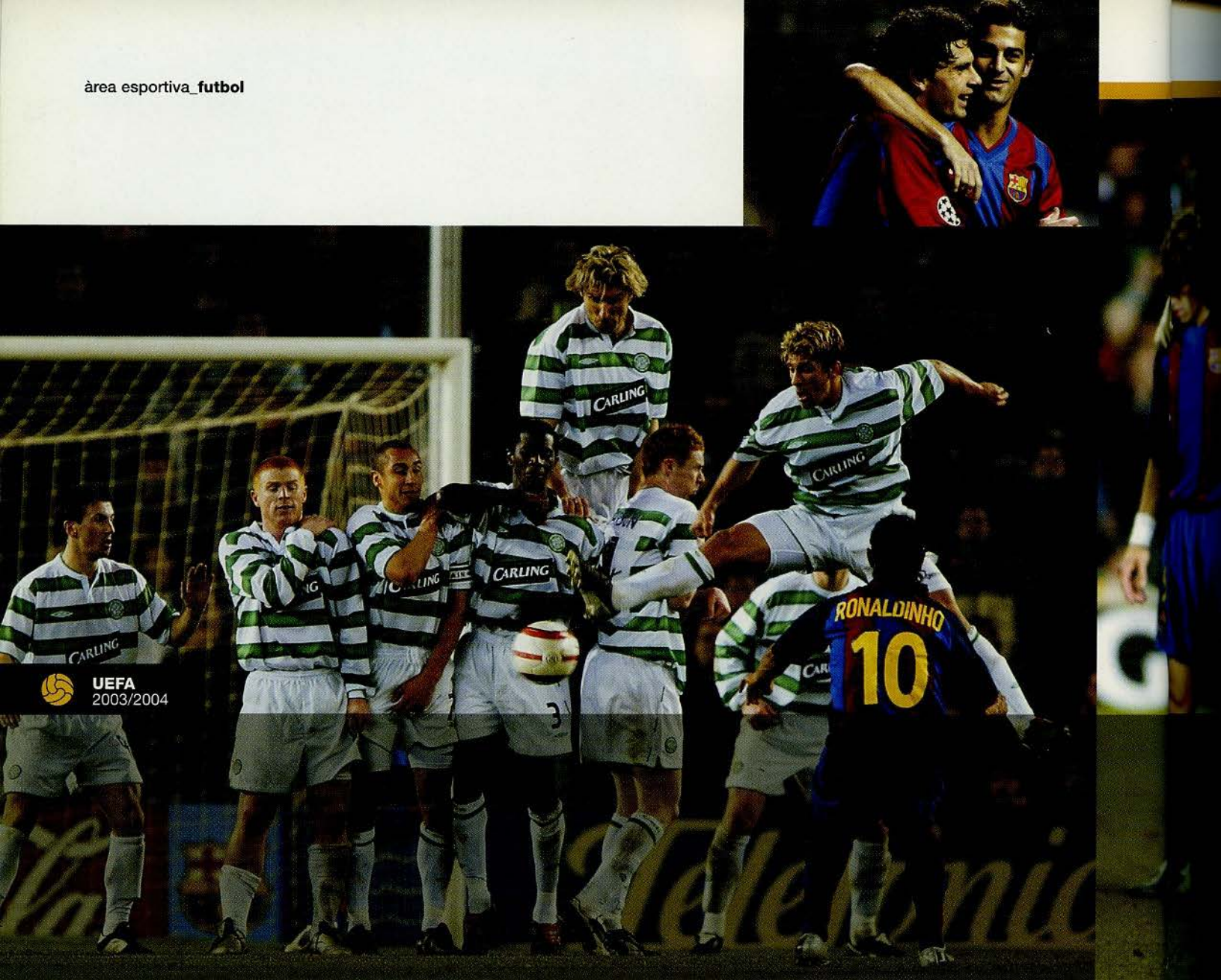
Golejadors

Ronaldinho	15
Saviola	14
Kluivert	8
Cocu	5
Luis García	4
Xavi	4
Luis Enrique	3
Motta	1
Overmars	1
Gabri	1
Márquez	1
Quaresma	1
Davids	1
Gerard	1
Iniesta	1
Van Bronckhorst	1

Classificació

		Total				Casa						Fora						Partits		
		P	PT	GF	GC	G	E	P	GF	GC	PT	G	E	P	GF	GC	PT	PG	PE	PP
1	València	38	77	71	27	12	3	4	38	16	39	11	5	3	33	11	38	23	8	7
2	Barcelona	38	72	63	39	10	6	3	33	14	36	11	3	5	30	25	36	21	9	8
3	Deportivo	38	71	60	34	13	3	3	36	15	42	8	5	6	24	19	29	21	8	9
4	R.Madrid	38	70	72	54	13	2	4	43	26	41	8	5	6	29	28	29	21	7	10
5	Athletic	38	56	53	49	10	5	4	32	20	35	5	6	8	21	29	21	15	11	12
6	Sevilla	38	55	56	45	12	2	5	30	15	38	3	8	8	26	30	17	15	10	13
7	At. Madrid	38	55	51	53	11	5	3	30	17	38	4	5	10	21	36	17	15	10	13
8	Vila-real	38	54	47	49	10	5	4	28	19	35	5	4	10	19	30	19	15	9	14
9	Betis	38	52	46	43	6	9	4	22	20	27	7	4	8	24	23	25	13	13	12
10	Màlaga	38	51	50	55	10	4	5	35	27	34	5	2	12	15	28	17	15	6	17
11	Mallorca	38	51	54	66	7	5	7	29	32	26	8	1	10	25	34	25	15	6	17
12	Saragossa	38	48	46	55	7	7	5	25	20	28	6	2	11	21	35	20	13	9	16
13	Osasuna	38	48	38	37	6	7	6	24	24	25	5	8	6	14	13	23	11	15	12
14	Albacete	38	47	40	48	9	2	8	25	21	29	4	6	9	15	27	18	13	7	17
15	R.Societat	38	46	49	53	7	7	5	24	22	28	4	6	9	25	31	18	11	13	14
16	Espanyol	38	43	48	64	8	2	9	24	26	26	5	2	12	24	38	17	13	4	21
17	Racing	38	43	48	63	5	4	10	23	32	19	6	6	7	25	31	24	11	10	17
18	Valladolid	38	41	46	56	7	6	6	25	23	27	3	5	11	21	33	14	10	11	17
19	Celta	38	39	48	68	4	4	11	16	38	16	5	8	6	32	30	23	9	12	17
20	Múrcia	38	26	29	57	5	7	7	21	25	22	0	4	15	8	32	4	5	11	22





Desencís a la UEFA

La trajectòria a la Copa de la UEFA es va veure truncada en caure als vuitens de final davant el Celtic. El conjunt de Rijkaard, que havia superat amb autoritat el Puchov eslovac, el Panionios grec i el Brondby danès a les rondes anteriors, va perdre per 1 a 0 al Celtic Park en el partit d'anada, que va estar a punt de no celebrar-se per l'atemptat terrorista que va assolar Madrid l'11 de març. A la tornada, el nostre equip va notar en excés la baixa per sanció de Saviola i la lesió de Kluivert i no va poder marcar cap gol davant la porteria contrària, molt ben defensada pel jove Marshall. El Celtic va fer un plantejament molt defensiu i es va limitar a mantenir l'empat, sense que els homes de Rijkaard, que van estar lluitant fins al final, poguessin fer res per igualar l'eliminatòria.

La trajectòria a la Copa de la UEFA

Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Primera ronda (anada)	24-9-03	SKM Puchov - FCB	1-1	Kluivert
Primera ronda (tornada)	15-10-03	FCB - SKM Puchov	8-0	Ronaldinho (3), Saviola (2), Luis Enrique (2) i Motta
Segona ronda (anada)	6-11-03	Panionios - FCB	0-3	Luis García, Kluivert i Xavi
Segona ronda (tornada)	27-11-03	FCB - Panionios	2-0	Saviola i Luis García
Tercera ronda (anada)	26-02-04	Brondby - FCB	0-1	Ronaldinho
Tercera ronda (tornada)	3-03-04	FCB - Brondby	2-1	Luis García i Cocu
Vuitens de final (anada)	11-03-04	Celtic - FCB	1-0	
Vuitens de final (tornada)	25-03-04	FCB - Celtic	0-0	

Golejadors

Ronaldinho	4
Saviola	3
Luis García	3
Luis Enrique	2
Kluivert	2
Motta	1
Xavi	1
Cocu	1



COPA DEL REI
2003/2004

◉ Eliminats pel campió

El nostre equip va caure en els quarts de final de la Copa davant el Saragossa, campió de la competició. Després d'eliminar en les tres primeres rondes la Gramenet, el Ciutat de Múrcia i el Llevant, els homes de Rijkaard van ensopegar amb el conjunt de l'exbarcelonista Víctor Muñoz. La clau de l'eliminàtoria va ser el partit d'anada, en què el conjunt aragonès va guanyar per 0 a 1, després d'un gol de penal marcat per Villa. Amb tot, a la tornada, un espectacular gol de Luis García a l'inici del partit tornava l'esperança a l'equip blaugrana. Malauradament, un gol del saragossista Yordi al minut 84 va suposar l'empat i va deixar sense capacitat de reacció el nostre equip, que no va poder fer res per marcar un altre gol que hagués donat el pas a les semifinals.

■ La trajectòria a la Copa del Rei

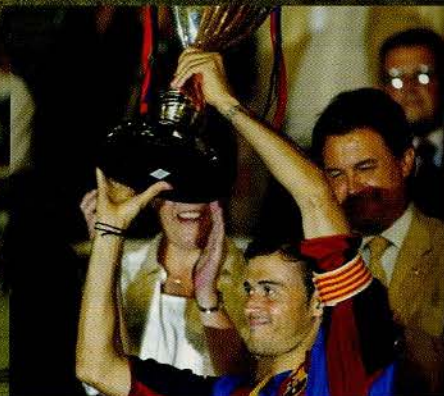
Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Primera ronda	24-9-03	Gramenet - FCB	0-1	Ronaldinho
Segona ronda	15-10-03	Ciutat de Múrcia - FCB	0-4	Saviola, Overmans (2) i Ronaldinho
Vuitens de final (anada)	6-11-03	Llevant - FCB	1-0	-
Vuitens de final (tornada)	27-11-03	FCB - Llevant	3-1	Iniesta, Saviola i Ronaldinho
Quarts de final (anada)	26-02-04	FCB - Saragossa	0-1	-
Quarts de final (tornada)	3-03-04	Saragossa - FCB	1-1	Luis García

Golejadors

Ronaldinho	3
Overmans	2
Saviola	2
Luis García	1
Iniesta	1



 **COPA CATALUNYA**
2003/2004



◉ La quarta Copa Catalunya

El nostre equip va assolir la quarta Copa Catalunya de la seva història en vèncer a la final, disputada a Girona, l'Espanyol per 1 a 0. El conjunt de Rijkaard afrontava la final després de derrotar en semifinals el Girona per 0 a 4, amb gols de Luis Enrique, Cocu i Saviola (2). L'onze barcelonista va ser el clar dominador al llarg dels noranta minuts gaudint de nombroses ocasions, si bé no va ser fins al minut 62 quan una acció individual de Quaresma va establir el resultat definitiu. El jove extrem portuguès va ser, juntament amb Ronaldinho, un dels jugadors més destacats a l'estadi de Montilivi on el conjunt blaugrana assolí el primer títol oficial de la temporada.

■ La trajectòria a la Copa Catalunya

Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Semifinals	24-8-2003	Girona - FCB	0-4	Luis Enrique, Cocu i Saviola (2)
Final	26-8-2003	FCB - Espanyol	1-0	Quaresma

Golejadors

Saviola	2
Luis Enrique	1
Cocu	1
Quaresma	1



 **TROFEU JOAN GAMPER**
2003/2004

⦿ Festa i triomf al Gamper

90.075 espectadors van aplegar-se al Camp Nou per presenciar la 38a edició del Trofeu Joan Gamper, que també era l'estrena de l'equip a l'Estadi. El preludi del partit va ser un acte impregnat de color, festa i il·lusió barcelonista. Al terreny de joc, el nostre equip es va proclamar campió - el 9è títol consecutiu -, després de derrotar a la tanda de penals el Boca Juniors. L'onze de Rijkaard va portar el control del partit des de l'inici, si bé els argentins es van avançar en el marcador poc abans del descans amb una gran gol del seu davanter Carlos Tévez. Als vint minuts de la represa, Gerard aconseguia l'empat després que un remat de Kluivert el rebutgés el pal. El marcador ja no es va moure i es va passar a la loteria dels penals, en què els jugadors barcelonistes van estar més encertats (5-4).

▪ Trofeu Joan Gamper

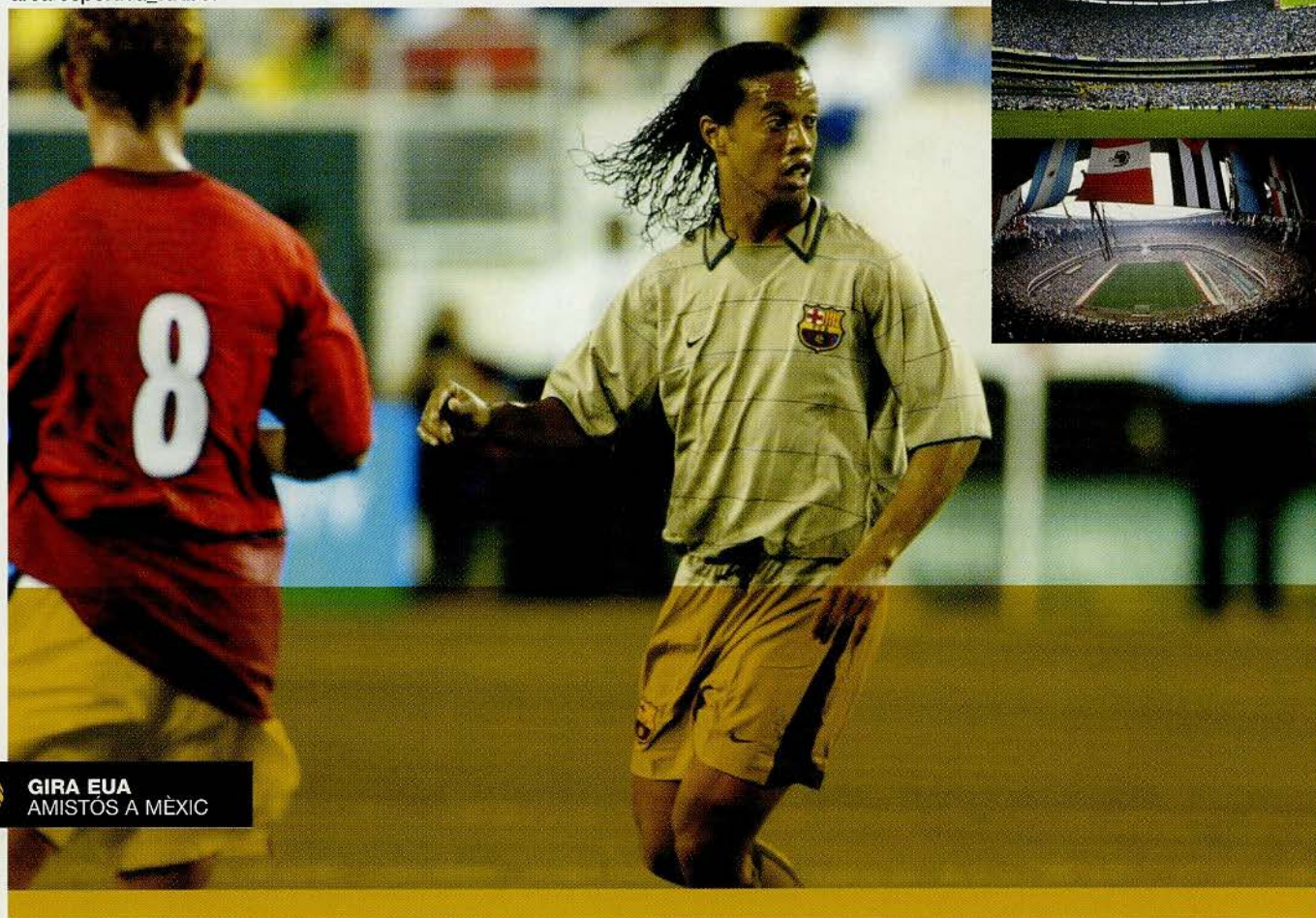
Data	Partit	Resultat	Golejadors
22-8-2003	FCB - Boca Juniors	1-1	Gerard

▪ Altres partits amistosos

Data	Partit	Resultat	Golejadors
8-08-03	Leicester - FCB	0-1	Saviola
10-08-03	Manchester City - FCB	2-1	Saviola
12-08-03	Derry City - FCB	0-5	Márquez, Andersson, Gerard, Saviola i Ronaldinho
16-08-03	Elx - FCB	0-0 (pp)	
16-11-03	Porto - FCB	2-0	-
9-12-03	Sabadell - FCB	1-3	Luis Enrique, Luis García i Saviola
11-02-04	Figueres - FCB	1-1	Oleguer
21-04-04	FCB - Xina	6-0	Luis Enrique (2), Cocu, Xavi, Sergio García i Iniesta

Golejadors

Saviola	4
Luis Enrique	3
Márquez	1
Anderson	1
Gerard	1
Ronaldinho	1
Luis García	1
Oleguer	1
Cocu	1
Xavi	1
Sergio García	1
Iniesta	1



GIRA EUA
AMISTÓS A MÈXIC

● La Gira als EUA

L'equip de Frank Rijkaard va realitzar a finals del mes de juliol i principis d'agost una gira pels EUA per afrontar els primers partits de pretemporada davant de tres rivals de primer nivell: el Juventus, el Milan i el Manchester United. En el primer partit disputat a Boston, el nostre equip va guanyar el Juventus a la tanda de penals (6-5) després d'empatar a dos en el temps reglamentari. L'argentiní Javier Saviola es va convertir en el protagonista del matx en aconseguir dos gols a la primera meitat. El Milan va ser el rival en el segon partit, disputat a Washington. Els homes de Rijkaard van derrotar el llavors campió d'Europa per 2 a 0, amb gols de Quaresma i Ronaldinho. La gira es va tancar a Philadelphia amb una derrota per 3 a 1 davant del Manchester, tot i que un gol de Kluivert va fer avançar el Barça al marcador.

■ Gira EUA

Data	Partit	Resultat	Golejadors
27-07-03	FCB - Juventus	2-2	Saviola (2)
30-07-03	FCB - Milan	2-0	Quaresma i Ronaldinho
03-08-03	FCB - Manchester Ud.	1-3	Kluivert

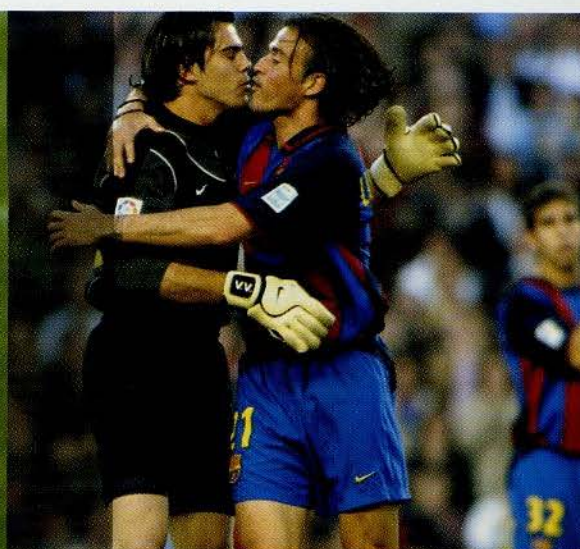
Golejadors

Saviola	2
Quaresma	1
Ronaldinho	1
Kluivert	1

● Amistós a Mèxic

El partit amistós que el nostre equip va realitzar a terres mexicanes va tenir una gran repercussió, tant a nivell institucional com mediàtic. El rival del nostre equip va ser el Club Amèrica, coincidint amb el 87è aniversari d'aquest conjunt, i va acabar amb victòria local per 2 a 0, en un estadi Azteca amb prop de 95.000 espectadors a les graderies.

Data	Partit	Resultat	Golejadors
01-10-2003	América - FCB	2-0	-



COMIAT DE LUIS ENRIQUE
2003/2004



⊙ Luis Enrique: adéu a un ídol

Després de vuit temporades defensant la samarreta del FC Barcelona, Luis Enrique ha deixat la disciplina del Club. El jugador asturià, que va fitxar la temporada 1996-97, ha destacat en tot moment per la seva personalitat i pel seu extraordinari rendiment, resumit en 300 partits disputats i un total de 109 gols. En el seu darrer partit, a la penúltima jornada de la Lliga espanyola davant el Racing, el Club li va retre un sentit i emotiu homenatge. A través dels marcadors es van passar imatges amb alguns dels seus millors moments com a blaugrana mentre 21 jugadors del futbol base van saltar al terreny de joc amb la samarreta del "Lucho", portant una reproducció gegant de la samarreta del capità on es podia llegir: "Gràcies, Luis Enrique". A la segona part, Luis Enrique va abandonar el terreny de joc enmig d'una ovació impressionant dels afeccionats que sempre l'han idolatrat. Va ser el punt i final a vuit anys d'un jugador que sempre ho ha donat tot pel Club i que ha destacat per la seva qualitat humana, entrega i identificació amb l'Entitat.

» Palmarès Luis Enrique

Lliga espanyola	2	1997/98 i 98/99
Recopa d'Europa	1	1996/97
Copa del Rei	2	1996/97 i 97/98
Supercopa d'Europa	1	1997/98
Supercopa d'Espanya	1	1996/97

Quatre jugadors que també han deixat el primer equip al final d'aquesta temporada han estat Michael Reiziger, Phillip Cocu, Patrick Kluivert i Marc Overmars. Reiziger, que va ingressar al FC Barcelona al juliol de 1997, tanca la seva etapa blaugrana amb dues Lligues espanyoles, una Copa del Rei i una Supercopa d'Europa. Phillip Cocu, que es va incorporar al Club al juliol de 1998, ha sumat un títol de Lliga espanyola al seu palmarès. Per la seva part, Kluivert va ingressar a l'inici de la temporada 1998-99 i va conquerir també un títol de Lliga espanyola. Per últim, Marc Overmars va acabar la seva etapa com a jugador professional en l'equip barcelonista on va jugar des de la temporada 2000-01.


PLANTILLA
2003/2004

OFICIALS FCBARCELONA



902-1699-00

FCBARCELONA PATROCINADORS


Plantilla professional de bàsquet_ Temporada 2003/2004

Dorsal	Nom i cognoms	Data naixement	Lloc naixement	Alçada	Pes	Posició
5	RODRÍGUEZ, Nacho	02-09-70	Màlaga	1'86	84	BASE
6	ILIEVSKI, Vlado	19-01-80	Strumica (Macedònia)	1'88	82	BASE
7	FUCKA, Gregor	07-07-71	Kranj (Eslovenia)	2'15	102	ALA-PIVOT
8	FEMERLING, Patrick	04-03-75	Dusseldorf (Alemanya)	2'13	116	PIVOT
9	BRAVO, César*	14-05-81	Barcelona	2'00	105	ALA
9	DREJER, Christian**	08-12-82	Hellerp (Dinamarca)	2'05	95	ALA
10	BODIROGA, Dejan	02-03-73	Zrejamin (Sèrbia)	2'05	108	ALA
11	NAVARRO, J. Carles	13-06-80	Barcelona	1'92	82	BASE
12	DUEÑAS, Roberto	01-11-75	Madrid	2'21	137	PIVOT
14	DE LA FUENTE, Rodrigo	26-11-76	Madrid	2'00	96	ESCOLTA
16	VAREJAO, Anderson	28-09-82	Colatina (Brasil)	2'08	110	ALA-PIVOT
22	VAN DE HARE, Remon	23-05-82	Amsterdam	2'18	113	PIVOT
32	SADA, Víctor	08-03-84	Badalona	1'92	89	BASE
33	GASOL, Marc	29-01-85	Barcelona	2'13	125	PIVOT
44	GRIMAU, Roger	14-07-78	Barcelona	1'96	91	BASE-ESCORTA

(*) César Bravo va ser cedit el 12 de gener fins el 30 de juny al Leche Río Breogán
(**) Christian Drejer es va incorporar el 19 de febrer de 2004

• Alfons Alzamora va ser cedit al DKV Joventut fins el 30 de juny

Equip tècnic
Entrenador

Svetislav Pesic

Entrenador ajudant

Manolo Flores

Entrenador ajudant

Josep Maria Berrocal

Gerent

Antonio Maceiras

Delegat

Joan Tallada

Metge

Jordi Puigdemívol

Preparador físic

Milivoje Karalejic

Preparador físic

Miguel Clemente

Fisioterapeuta

Toni Bové

Massatgista

Eduard Torrent

Encarregat de material

Francesc Páez



© Altes_2003/2004

Jugador	Equip
ILIEVSKI, Vlado	Olimpija Ljubljana
DREJER, Christian	Florida State
GRIMAU, Roger	Caprabo Lledia
SADA, Víctor	Barça B
GASOL, Marc	Lausane High School

© Baixes_2003/2004

Jugador	Equip
JASIKEVICIUS, Sarunas	Maccabi Tel Aviv
ALZAMORA, Alfons	DKV Joventut
BRAVO, César	Leche Rio Breogán



◉ Campions de la Lliga ACB!

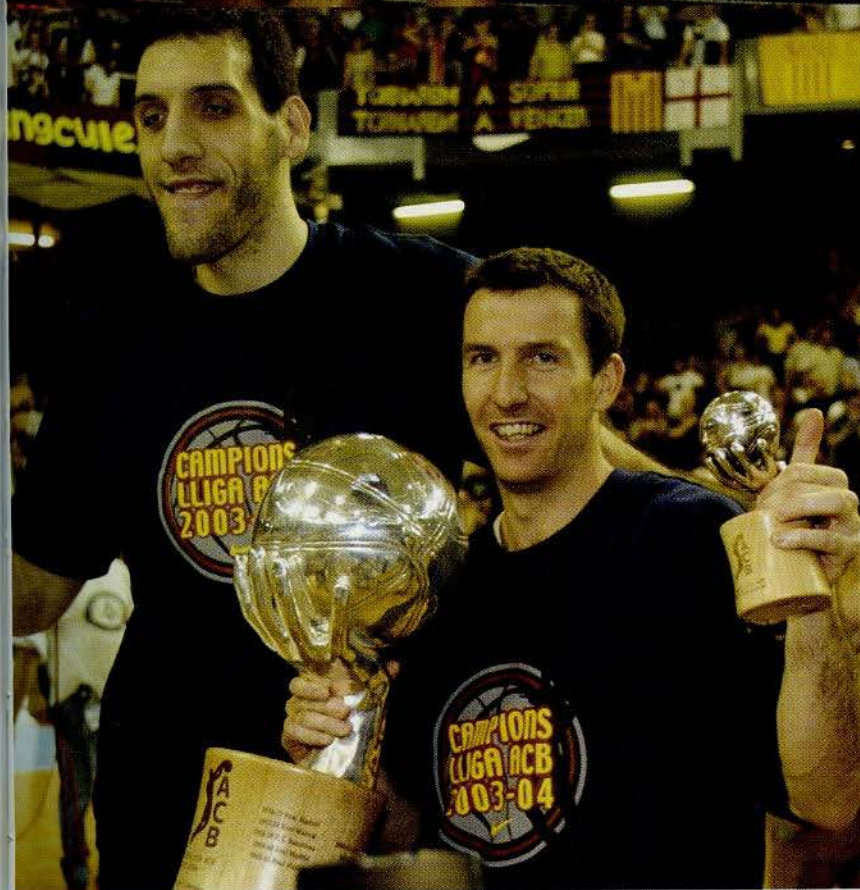
El conjunt barcelonista va revalidar brillantment el títol de la Lliga ACB en vèncer al play-off final l'Estudiantes per tres victòries a dues. L'equip de Pesic, que havia assolit la segona plaça a la Lliga regular amb 23 victòries i 11 derrotes, va eliminar l'Auna Gran Canària i l'Unicaja de Màlaga en els quarts de final i semifinals dels play-off, respectivament. A la final, es va arribar al cinquè i definitiu cinquè partit després dels dos triomfs blaugrana al Palau i les dues derrotes al pavelló Vistalegre de Madrid. En aquest decisiu matx, i en un Palau ple de gom a gom, els homes de Pesic van anar sempre per davant en el marcador i van acabar guanyant per cinc punts (69 a 64) en un partit on van destacar sobretot Bodirola, nomenat MVP del play-off final, Rodrigo de la Fuente, màxim anotador amb 17 punts, i Navarro, que malgrat caure lesionat al segon quart, va demostrar un cop més el seu coratge. Aquest guardó suposava l'onzè títol de Lliga ACB i la catorzena Lliga espanyola en la història de la secció. Menció especial mereix Nacho Rodríguez que va jugar el seu darrer partit amb la samarreta blaugrana. Era la quarta Lliga ACB amb el nostre equip del base malagueny, que, tanca la seva etapa blaugrana amb una Lliga Europea, una Copa Korac i dues Copes del Rei més.

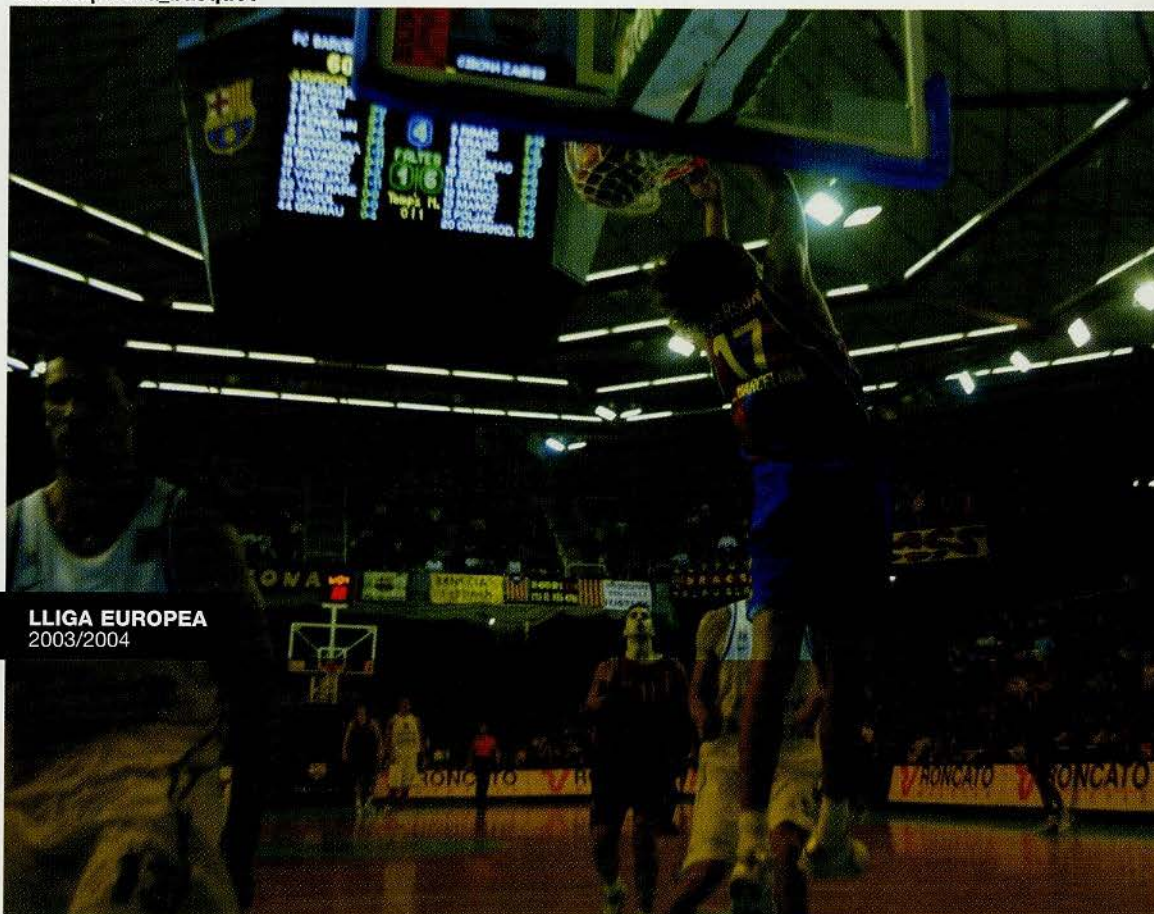
■ La trajectòria a la Lliga ACB

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	4-10-03	Leche Rio Breogan - FCB	60-69
2	7-10-03	FCB - Auna Gran Canària	77-82
3	12-10-03	Fuenlabrada - FCB	64-81
4	16-10-03	FCB - Ricoh Manresa	91-82
5	19-10-03	Polaris Múrcia - FCB	77-73
6	23-10-03	Unelco Tenerife - FCB	79-65
7	26-10-03	FCB - Estudiantes	91-77
8	30-10-03	Etosa Alacant - FCB	60-63
9	1-11-03	FCB - Unicaja	75-61
10	9-11-03	DKV Joventut - FCB	67-74
11	16-11-03	FCB - Fòrum Valladolid	71-65
12	22-11-03	Caja San Fernando - FCB	66-72
13	30-11-03	FCB - Caprabo Lleida	89-62
14	7-12-03	Pamesa - FCB	79-69
15	14-12-03	FCB - TAU	78-76
16	21-12-03	FCB - Casademont Girona	81-54
17	28-12-03	R. Madrid - FCB	81-88
18	4-01-04	FCB - Leche Rio Breogán	98-89
19	11-01-04	Auna Gran Canària - FCB	65-56
20	18-01-04	FCB - Múrcia	91-66
21	25-01-04	FCB - Unelco Tenerife	79-81
22	1-02-04	Estudiantes - FCB	86-64
23	8-02-04	FCB - Fuenlabrada	92-68
24	15-02-04	Ricoh Manresa - FCB	60-65
25	22-02-04	FCB - Etosa Alacant	66-60
26	7-03-04	Unicaja - FCB	75-65
27	14-03-04	FCB - DKV Joventut	64-60
28	20-03-04	Fòrum Valladolid - FCB	86-73
29	28-03-04	FCB - Caja San Fernando	72-64
30	3-04-04	Caprabo Lleida - FCB	77-82
31	10-04-04	FCB - R. Madrid	81-78
32	18-04-04	Casademont Girona - FCB	89-83
33	22-04-04	FCB - Pamesa	98-82
34	24-04-04	Tau - FCB	84-70

■ Play-off

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final			
1er. partit	7-05-04	FCB - Auna Gran Canària	73-72
Quarts de final			
2on. partit	9-05-04	Auna Gran Canària - FCB	76-57
Quarts de final			
3er. partit	12-05-04	FCB - Auna Gran Canària	83-71
Quarts de final			
4t. partit	14-05-04	Auna Gran Canària - FCB	57-60
Semifinals			
1er. partit	20-05-04	FCB - Unicaja	72-65
Semifinals			
2on. partit	22-05-04	FCB - Unicaja	82-73
Semifinals			
3er. partit	27-05-04	Unicaja - FCB	74-75
Final			
1er. partit	5-06-04	FCB - Estudiantes	80-74
Final			
2on. partit	7-06-04	FCB - Estudiantes	79-78
Final			
3er. partit	9-06-04	Estudiantes - FCB	82-72
Final			
4t. partit	11-06-04	Estudiantes - FCB	85-68
Final			
5è. partit	13-06-04	FCB - Estudiantes	69-64





LLIGA EUROPEA
2003/2004

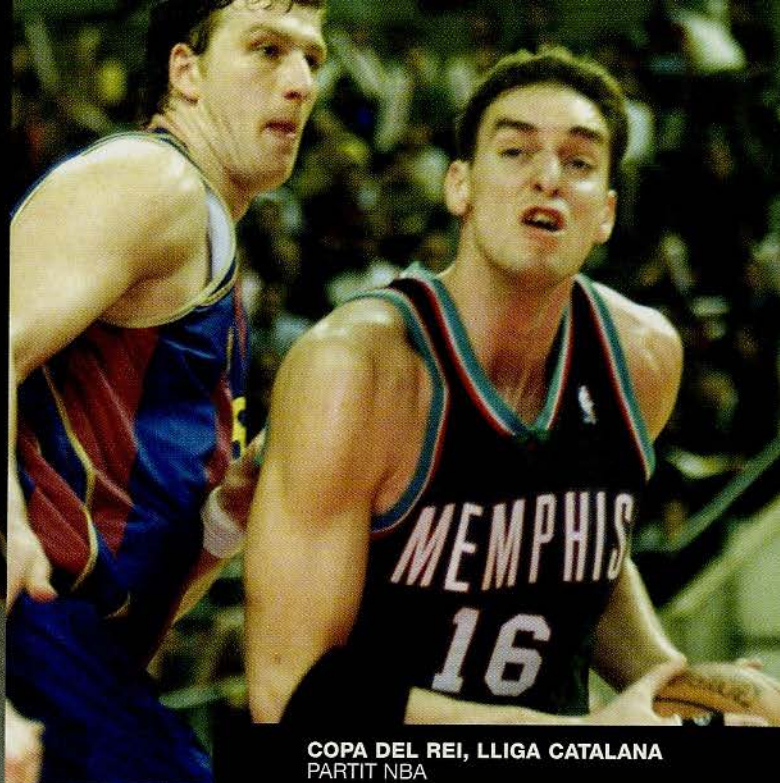


A un pas de la Final Four

El nostre equip no va poder revalidar l'Eurolliga assolida la temporada passada al Palau Sant Jordi en caure a la segona fase d'aquesta competició, l'anomenat Top-16. El conjunt de Pesic, que va fer una extraordinària primera fase, amb un total de dotze victòries i només dues derrotes, es va enquadrar en el grup més fort del Top-16, on tenia com a rivals, dos dels equips que van participar a la darrera Final Four, Benetton i Siena, i un excampió d'Europa, Panathinaikos. Les baixes de Fucka i Grimau van pesar molt i tot i aconseguir dos grans triomfs a les pistes del Siena i el Panathinaikos, les tres derrotes al Palau Blaugrana, a més de les baixes de Grimau i Fucka, van ser la clau per no optar a revalidar el títol.

La trajectòria a la Lliga europea

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	3-11-03	Lottomatica Roma - FCB	59-61
2	12-11-03	FCB - Cibona	77-60
3	19-11-03	Pau Orthez - FCB	79-83
4	27-11-03	Union Olimpija - FCB	63-69
5	3-12-03	FCB - AEK	79-62
6	11-12-03	Partizan - FCB	61-57
7	18-12-03	FCB - Ulker	92-57
8	7-01-04	FCB - Lottomatica Roma	86-65
9	14-01-04	Cibona - FCB	74-68
10	21-01-04	FCB - Orthez	81-69
11	28-01-04	FCB - Olimpia	92-72
12	5-02-04	AEK - FCB	64-70
13	12-02-04	FCB - Partizan	95-91
14	19-02-04	Ulker - FCB	61-76
TOP 16 - Jor. 1	4-03-04	Siena - FCB	68-73
TOP 16 - Jor. 2	10-03-04	FCB - Benetton	67-77
TOP 16 - Jor. 3	18-03-04	Panathinaikos - FCB	66-84
TOP 16 - Jor. 4	24-03-04	FCB - Siena	85-86
TOP 16 - Jor. 5	1-04-04	FCB - Panathinaikos	64-67
TOP 16 - Jor. 6	8-04-04	Benetton - FCB	88-72



COPA DEL REI, LLIGA CATALANA
PARTIT NBA

◉ Eliminats a semifinals

El conjunt de Pesic no va poder revalidar el títol aconseguit la temporada passada en perdre a les semifinals davant el Joventut. El nostre equip, que tenia les baixes de Fucka i Grimau, va debutar als quarts de final d'aquesta competició, disputada a Sevilla, amb un gran triomf sobre el Reial Madrid. A les semifinals, van acusar en excés un mal primer quart en què el conjunt de Badalona va aconseguir un avantatge de 17 punts (25-8). El nostre equip va intentar la remuntada però els jugadors de l'extècnic blaugrana, Aïto Gràcia Reneses, es van mostrar molt encertats, sense que el Barça pogués fer res per capgirar el marcador, tot i el gran partit de Navarro (25 punts i 6 triples).

■ La trajectòria a la Copa del Rei

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	26-02-04	FCB - R. Madrid	80-79
Semifinal	28-02-04	FCB - DKV Joventut	72-86

◉ Finalistes de la Lliga Catalana

El primer títol en joc de la temporada va caure a mans del Caprabo Lleida, que va vèncer el nostre equip a la final de la Lliga Catalana, disputada a la capital del Segrià, per 68 a 65. L'equip de Pesic, que havia derrotat a les semifinals el Casademont Girona al Palau Blaugrana per 69 a 60, va evidenciar que encara estava en fase de rodatge i es va veure superat pel conjunt local. Es van acusar en excés les pèrdues de pilota i la superioritat en el rebot ofensiu del conjunt lleidatà, que va tenir en l'exblaugrana Roger Esteller el millor jugador de la final.

■ La trajectòria a la Lliga Catalana

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinals	28-09-03	FCB - Casademont Girona	69-60
Final	1-10-03	Caprabo Lleida - FCB	68-65

◉ Partit de l'NBA al Sant Jordi

Els Memphis Grizzlies de Pau Gasol i el FC Barcelona van disputar un partit d'autèntica NBA al Palau Sant Jordi el 10 d'octubre. L'equip de Pesic va caure derrotat per 80 a 91, però va estar a punt de donar la sorpresa quan a falta de poc més de cinc minuts pel final, el marcador reflectia un ajustat 73-77. El conjunt americà va fer valer la seva gran defensa durant tot el partit i va acabar imposant-se per onze punts de diferència. Pau Gasol va ser designat MVP d'un partit que va tenir com a màxim anotador Joan Carles Navarro, amb 19 punts.



PLANTILLA
2003/2004

⊙ Plantilla professional d'handbol_ Temporada 2003/2004

Dorsal	Nom i cognoms	Data naixement	Lloc naixement	Alçada	Pes	Posició
1	Fredrik Ohlander	11-02-76	Kortedala (Suècia)	1'98	90	PORTER
3	Andrei Xepkin	01-05-65	Zaporozhye (Ucraïna)	2'05	124	PIVOT
4	Xavier O'Callaghan	02-03-72	Hospitalet de l'Infant	1'86	85	EXTREM
5	Enric Masip	01-09-69	Barcelona	1'92	98	1ª LÍNIA
6	David Rodríguez Carvajal	28-08-78	Tuineje (Fuerteventura)	1'84	87	EXTREM
8	Víctor Tomas	15-02-85	Barcelona	1'76	75	EXTREM
9	Frode Hagen	23-07-74	Drammen (Noruega)	1'94	103	1ª LÍNIA
10	Fernando Hernández	24-02-73	Valladolid	1'85	80	EXTREM
11	Jerome Fernández	07-03-77	Cenon (França)	1'97	99	1ª LÍNIA
12	Javier Alonso	10-03-85	La Llagosta	1'80	82	PORTER
13	Valero Rivera Folch	22-02-85	Barcelona	1'84	80	EXTREM
15	Mathias Franzen	22-02-75	Göteborg (Suècia)	1'89	82	EXTREM
16	David Barrufet	04-06-70	Barcelona	1'97	100	PORTER
17	Mikel Aguirrezabalaga	08-04-84	Zarautz	1'97	90	1ª LÍNIA
18	Iker Romero	15-06-80	Vitòria	1'97	100	1ª LÍNIA
19	Laszlo Nagy	03-03-81	Szeged (Hongria)	2'03	110	1ª LÍNIA
20	Antonio Carlos Ortega	14-07-71	Màlaga	1'84	86	EXTREM
21	Sergio de la Salud	01-04-85	Barcelona	1'83	81	1ª LÍNIA
22	Dragan Skrbic	29-09-68	Kula (Iugoslàvia)	1'90	90	PIVOT
23	Glenn Solberg	18-02-72	Drammen (Noruega)	1'88	90	1ª LÍNIA
24	Rubén Montavez	08-03-85	Barcelona	1'82	89	EXTREM

⊙ Equip tècnic

Entrenador
Valero Rivera

Entrenador ajudant
Antonio Rubiella

Gerent
Joan Marín

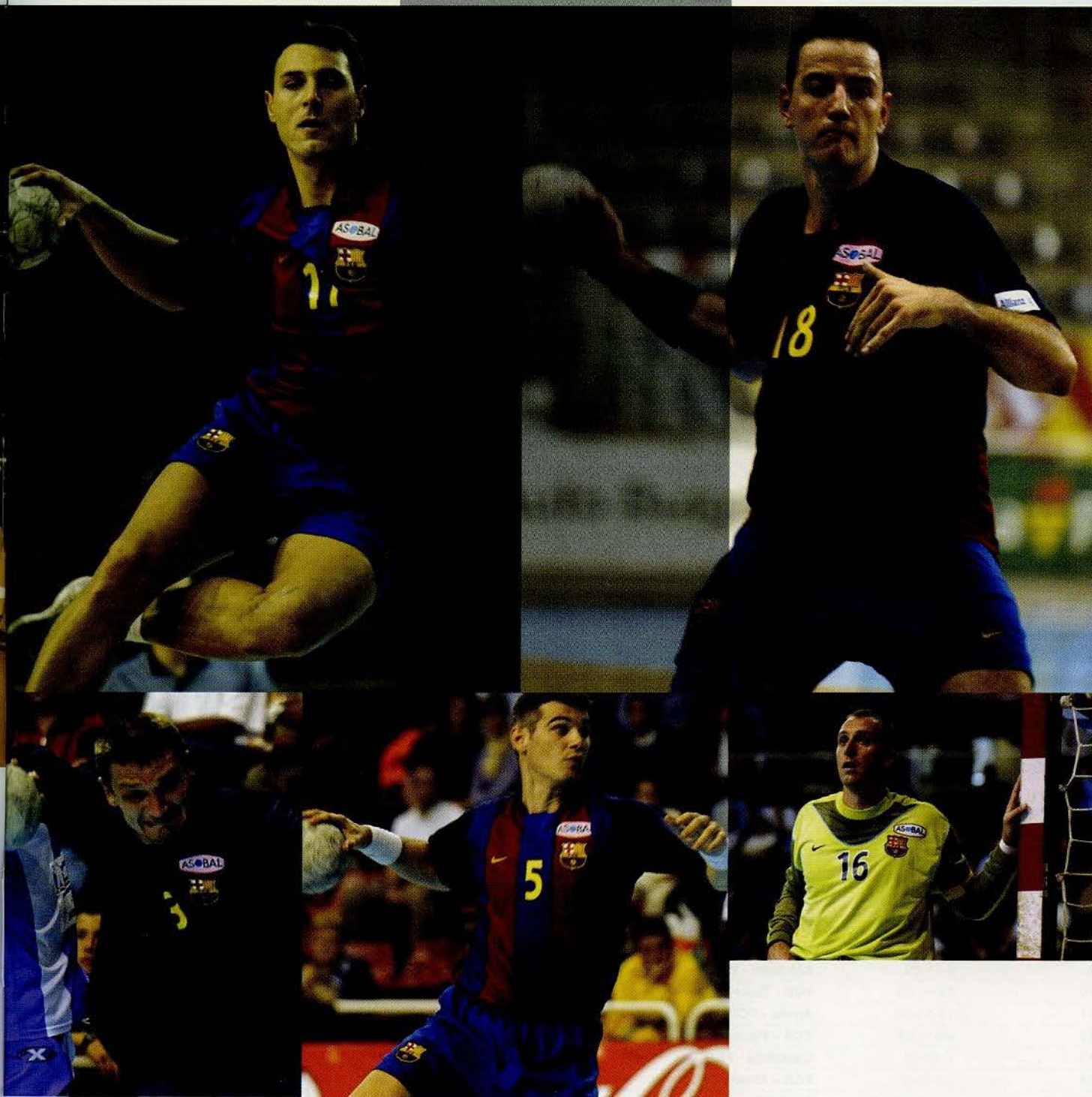
Metge
Josep Antoni Gutiérrez

Preparador físic
Xesco Espar

Massatgista
Sebastià Salas

Oficial
Malina Kalina

Delegat camp
Salvador Canals

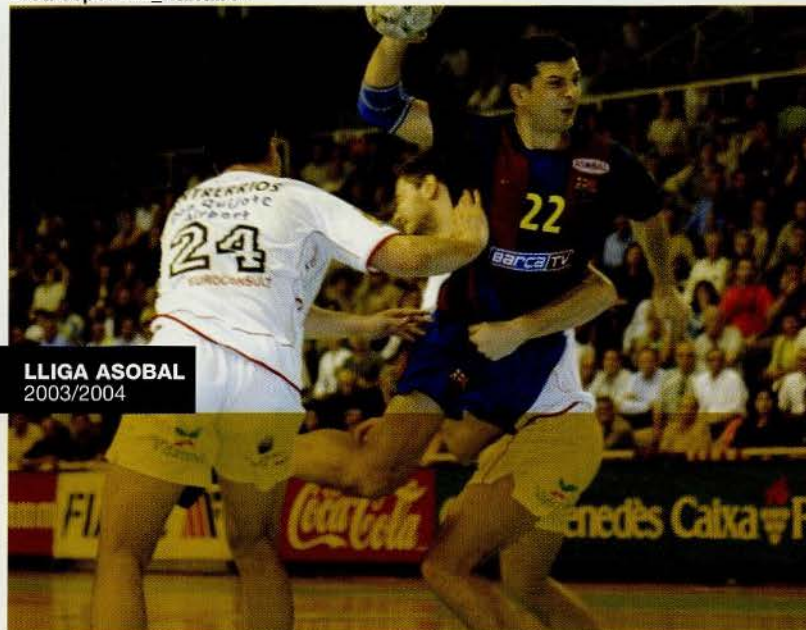


⊙ **Altes_2003/2004**

Jugador	Equip
ROMERO, Iker	Ciudad Real
CARVAJAL, David	Gáldar
ALONSO, Javier	Granollers
MONTAVEZ, Rubén	Equips base
DE LA SALUD, Sergio	Equips base

⊙ **Baixes_2003/2004**

Jugador	Equip
MARTÍNEZ, Víctor	Sant Quirze del Vallès
SABATÉ, Xavier	Màlaga
MORROS, Viran	Teucro



LLIGA ASOBAL
2003/2004



● Classificats per a la Lliga de Campions

El desenllaç de la Lliga Asobal no va arribar fins a l'últim minut de la darrera jornada, disputada al Palau. La victòria per la mínima davant el Ciudad Real va assegurar la segona posició i la classificació per a la pròxima edició de la Lliga de Campions, després de protagonitzar una lluita emocionant amb el Portland San Antonio i l'Ademar de Lleó. Aquesta victòria va suposar el millor comiat possible de Valero Rivera com a tècnic barcelonista. El nostre equip va acabar la competició amb 49 punts, a quatre del líder, el Ciudad Real, amb un total de 24 victòries, 1 empat i 5 derrotes.

■ La trajectòria a la Lliga Asobal

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	13-9-03	FCB - Barakaldo	34-22
2	20-9-03	Ademar Lleó - FCB	32-32
3	24-09-03	FCB - Bidasoa	34-24
4	27-9-03	Granollers - FCB	26-30
5	4-10-03	FCB - Cangas	35-24
6	8-10-03	Portland - FCB	27-29
7	15-10-03	FCB - Valladolid	33-29
8	22-10-03	València - FCB	28-35
9	5-11-03	BM Altea - FCB	28-27
10	12-11-03	FCB - Teucro	36-26
11	19-11-03	Arrate - FCB	27-36
12	26-11-03	FCB - Pilotes Posada	32-20
13	7-12-03	Cantàbria - FCB	21-32
14	10-12-03	FCB - Almeria 2005	35-27
15	17-12-03	Ciudad Real - FCB	30-28
16	7-02-04	UPV Barakaldo - FCB	23-29
17	14-02-04	FCB - Ademar Lleó	26-32
18	21-02-04	Bidasoa - FCB	27-29
19	28-02-04	FCB - Granollers	29-26
20	6-03-04	Cangas - FCB	22-31
21	10-03-04	FCB - Portland	35-29
22	24-03-04	Valladolid - FCB	33-30
23	27-03-04	FCB - València	33-32
24	11-04-04	FCB - BM Altea	30-20
25	17-04-04	Teucro - FCB	30-39
26	24-04-04	FCB - Arrate	38-24
27	1-05-04	Pilotes Posada - FCB	25-24
28	8-05-04	FCB - Cantàbria	36-27
29	15-05-04	Almeria 2005 - FCB	23-28
30	22-05-04	FCB - Ciudad Real	28-27



**LLIGA DE CAMPIONS
SUPERCOPA D'EUROPA**

⊙ Sense sort a la Lliga de Campions

La trajectòria a la Lliga de Campions es va veure truncada als vuitens de final en l'eliminatòria jugada davant el Veszprem. La trajectòria de l'equip en la primera fase de la competició va ser molt bona, perdent només un partit en terres alemanyes davant el Magdeburg. Però l'inesperat empat al Palau davant l'Haukar islandès va suposar el segon lloc al grup i disputar el partit de tornada de la següent fase com a visitant. Aquest fet va resultar decisiu. El nostre equip es va enfrontar al potent Veszprem i només va poder assolir un avantatge de quatre gols en el partit d'anada (33-29). A la tornada, el nostre equip, que tenia la baixa de Masip per lesió, no va tenir sort en els instants finals del partit i es va veure superat de cinc gols (31-26) per l'equip hongarès, que va comptar amb la pressió del públic com a principal aliat.

■ La trajectòria a la Lliga de Campions

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	12-10-03	Haukar - FCB	26-36
2	18-10-03	FCB - Vardar Skopje	41-19
3	8-11-03	Magdeburg - FCB	28-26
4	16-11-03	Vardar Skopje - FCB	27-35
5	22-11-03	FCB - Haukar	27-27
6	29-11-03	FCB - Magdeburg	38 - 25
Vuitens anada	13-12-03	FCB - Veszprem	33-29
Vuitens tornada	20-12-03	Veszprem - FCB	31-26

⊙ Supercampions d'Europa!

La Supercopa d'Europa va ser el tercer títol guanyat pel nostre equip d'handbol aquesta temporada. Després de derrotar el Ciudad Real a les semifinals per un ajustat 27 a 26, el conjunt de Valero Rivera s'enfrontava a l'equip amfitrió, el Valladolid, que havia derrotat el Montpellier a l'altra semifinal. La igualtat va ser la constant durant tota la primera part, que va acabar amb un empat a 15 gols. A l'inici de la segona meitat, els castellans es van avançar al marcador per cinc gols (21-16), però el nostre equip va capgirar espectacularment el resultat amb un parcial d'1 a 8 en només deu minuts. Els homes de Valero van passar a tenir el control del matx i es va arribar a la fi dels seixanta minuts amb el 29 a 30, que donava el cinquè títol d'aquesta competició en la història de la secció.

■ La trajectòria a la Supercopa d'Europa

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	25-10-03	Ciudad Real - FCB	26-27
Final	26-10-03	Valladolid - FCB	29-30



Una Copa molt especial

El nostre equip va conquerir brillantment la Copa del Rei en derrotar el Ciudad Real a la final d'aquesta competició disputada a Pamplona. Després de guanyar l'Ademar de Lleó i el Teucro de Pontevedra, als quarts de final i a les semifinals, respectivament, els homes de Valero, que comptaven amb les baixes de Hagen i Fernández, van realitzar una final esplèndida i van dominar el partit des dels minuts inicials. La gran actuació sota els pals de Barrufet i l'efectivitat d'Skrbic van ser determinants per superar un rival que a priori sortia com a favorit. Aquest nou títol de Copa, el catorzè en la història de la secció i el quart de la temporada, va tenir un sabor molt especial, ja que Valero i Masip, que va disputar el seu últim partit amb la samarreta blaugrana, van poder acomiadar-se del Club amb un nou títol en el seu palmarès.

La trajectòria a la Copa del Rei

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	1-04-04	FCB – Ademar	30-26
Semifinal	3-04-04	FCB – Teucro	22-26
Final	4-04-04	FCB – Ciudad Real	27-25



**SUPERCOPA D'ESPANYA, LLIGA DELS PIRINEUS
COPA ASOBAL**

◉ Campions de la Supercopa d'Espanya

El primer títol de la temporada va arribar després de derrotar el Ciudad Real a la final de la Supercopa d'Espanya, disputada a Eibar. El nostre equip va dominar clarament el partit a la primera meitat i va aconseguir un màxim avantatge de sis gols (16-10) als minuts inicials de la segona. Tot i que el conjunt manxec va reaccionar i va aconseguir empatar el matx, l'equip blaugrana, que va tenir en Barrufet i Iker Romero (nou gols) els jugadors més destacats, es va mostrar més inspirat en els instants finals del matx i es va imposar per un ajustat 26 a 25. Aquest títol suposava l'onzè de la secció blaugrana en la història d'aquesta competició.

■ La trajectòria a la Supercopa d'Espanya

Jornada	Data	Partit	Resultat
Final	7-09-2003	FCB – Ciudad Real	26-25

◉ Èxit a la Lliga dels Pirineus

La setena edició de la Lliga dels Pirineus, disputada a Montcada i Reixac, va tenir com a clar i brillant guanyador el nostre equip. Els homes de Valero, que havien vençut el Créteil francès a les semifinals per 32 a 23, van tenir com a rival a la final el Montpellier, que havia guanyat aquest torneig a la temporada 2002-03, així com la Copa d'Europa d'aquella mateixa campanya. Malgrat la qualitat del contrincant, el conjunt barcelonista no va donar cap opció, mostrant-se molt superior al llarg del partit, que va acabar amb un clar 36-26. Amb aquest guardó, l'equip blaugrana assolí el segon de la temporada i el sisè en la història d'aquesta competició.

■ La trajectòria a la Lliga dels Pirineus

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinals	9-09-2003	FCB – US Créteil	32-23
Final	10-9-2003	FCB – Montpellier	36-26

◉ Finalistes de la Copa Asobal

L'equip d'handbol no va poder assolir el títol de la Copa Asobal en perdre a la final davant el Ciudad Real per 29 a 18. El conjunt de Valero Rivera, que havia derrotat a les semifinals l'Ademar de Lleó per 28 a 22, va ser clarament superat per l'equip manxec que va fer valer la seva condició de local. El partit es va decidir a la primera part quan el Ciudad Real va assolir una avantatge al marcador de deu gols (17-7). A la segona meitat el conjunt blaugrana no va poder fer res per canviar la dinàmica del matx i només Ortega, amb vuit gols, es va mostrar encertat de cara a la porteria contrària.

■ La trajectòria a la Copa Asobal

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	27-12-03	Ademar de Lleó – FCB	22-28
Final	28-12-03	Ciudad Real – FCB	29-18



COMIAT VALERO RIVERA
2003/2004

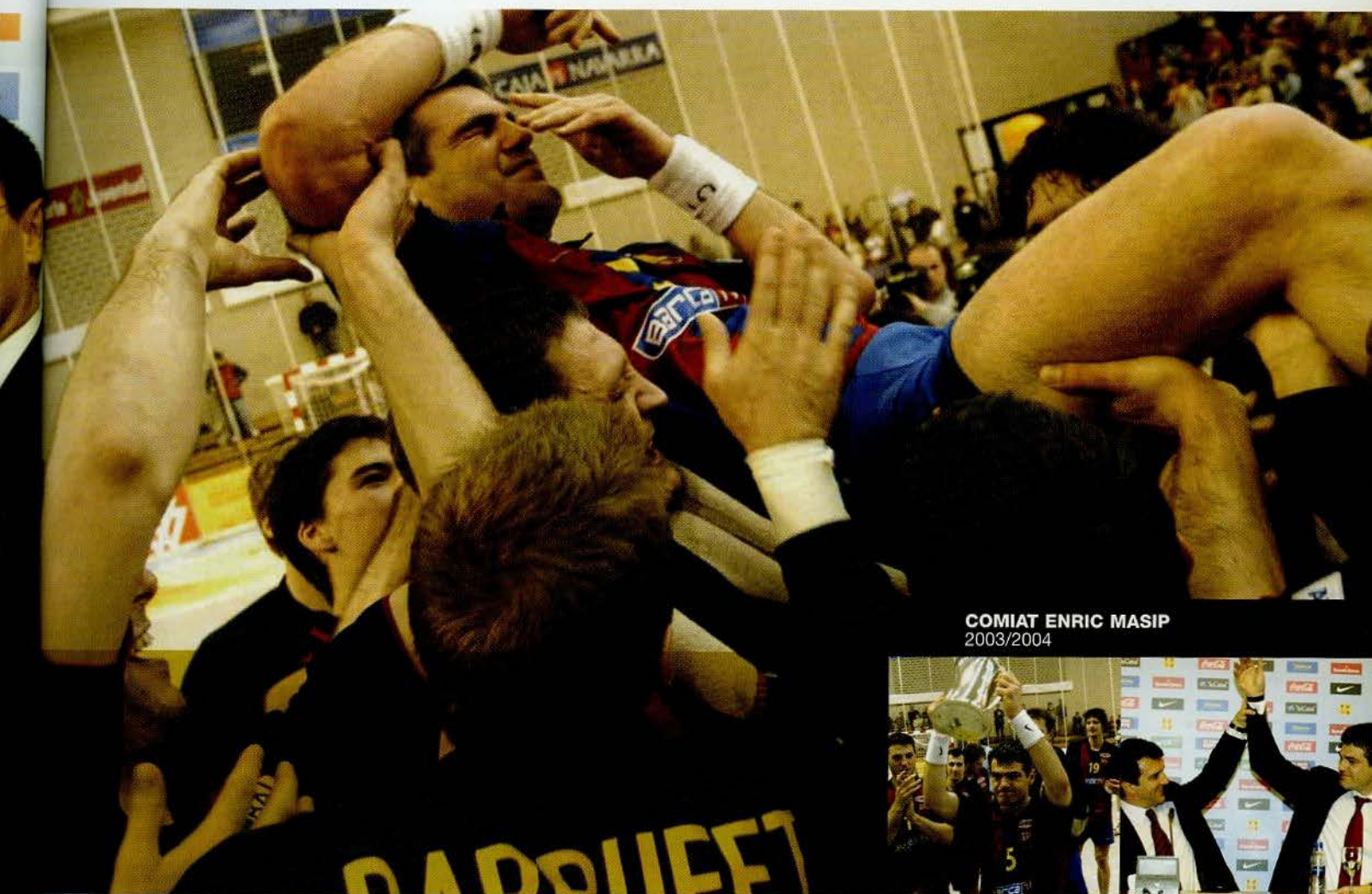


◉ Valero Rivera, nova etapa al Club

Després d'estar 20 anys a la banqueta barcelonista, Valero Rivera inicia una nova etapa al Club com a director esportiu de les seccions professionals. Va ser a la meitat de la temporada 1983-84, en concret el 9 de febrer de 1984, quan Valero, que exercia d'entrenador ajudant de Sergi Petit, va passar a fer-se càrrec del primer equip d'handbol. En aquestes dues dècades, Valero s'ha convertit en un autèntic mite dels socis i afeccionats blaugranes i és, amb escreix, el tècnic més llorejat en la història de l'Entitat amb un total de 70 títols. La secció d'handbol ha tingut el privilegi de comptar amb el millor entrenador del món d'aquest esport i a ben segur que en les properes temporades, Valero aportarà la seva gran experiència professional en aquest nou repte.

► Palmarès Valero Rivera

Copa d'Europa	6	1990-91, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99 i 99-00
Recopa d'Europa	5	1983-84, 84-85, 85-86, 93-94 i 94-95
Copa E.H.F.	1	2002-03
Supercopa d'Europa	5	1996-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 03-04
Lliga espanyola	12	1985-86, 87-88, 88-89, 89-90, 90-91, 91-92, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00, 02-03
Copa	10	1983-84, 84-85, 87-88, 89-90, 92-93, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00 i 03-04
Copa Asobal	5	1994-95, 95-96, 99-00, 00-01 i 01-02
Supercopa d'Espanya	11	1986-87, 88-89, 89-90, 90-91, 91-92, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00, 00-01 i 03-04
Lliga Catalana	9	1984-85, 86-87, 87-88, 90-91, 91-92, 92-93, 93-94, 94-95 i 96-97
Lliga dels Pirineus	6	1997-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 i 03-04



COMIAT ENRIC MASIP
2003/2004

◉ Enric Masip, adéu a un mite

Enric Masip, un dels jugadors més emblemàtics de la secció dels últims anys, s'ha retirat a finals d'aquesta temporada i ha iniciat una nova etapa al Club com a cap de promoció de la Fundació. Masip deixa el món de l'handbol per motius mèdics, més concretament a causa d'una lumbàlgia mecànica que no li permetia jugar amb normalitat. Les molèsties li van aparèixer fa tres anys, però el seu esperit lluitador i el seu orgull van fer que el jugador català continués mostrant la seva qualitat fins que la seva esquena va dir prou a finals d'aquesta temporada. Nascut l'1 de setembre de 1969, Masip ha estat 14 temporades al nostre Club, totes amb Valero Rivera com a entrenador. El palmarès amb la samarreta blaugrana és espectacular, assolint un total de 53 títols, l'últim el dia abans del seu comiat amb el triomf sobre el Ciudad Real a la Copa del Rei.

Palmarès Enric Masip

Copa d'Europa	6	1990/91, 95/96, 96/97, 97/98, 98/99 i 99/00
Recopa d'Europa	2	93/94 i 94/95
Copa EHF	1	02/03
Supercopa d'Europa	5	96/97, 97/98, 98/99, 99/00 i 03/04
Lliga espanyola	8	90/91, 91/92, 95/96, 96/97, 97/98, 98/99, 99/00 i 02/03
Copa del Rei	6	92/93, 93/94, 96/97, 97/98, 99/00 i 03/04
Copa Asobal	5	94/95, 95/96, 99/00, 00/01 i 01/02
Supercopa d'Espanya	8	90/91, 91/92, 93/94, 96/97, 97/98, 99/00, 00/01 i 03/04
Lliga Catalana	6	90/91, 91/92, 92/93, 93/94, 94/95 i 96/97
Lliga dels Pirineus	6	97/98, 98/99, 99/00, 00/01, 01/02 i 03/04

Al final d'aquesta temporada també han deixat la disciplina de la secció d'handbol els jugadors Mathias Franzen, després de tres anys defensant la samarreta blaugrana, Glenn Solberg, Fedrik Ohlander i Frode Hagen, incorporats l'estiu del 2002, i David Carvajal, que ha jugat amb el primer equip aquesta darrera temporada.



PLANTILLA
2003/2004

⊙ Plantilla professional d'hoquei patins_ Temporada 2003/2004

Dorsal	Nom i cognoms	Data naixement	Lloc naixement	Alçada	Pes	Posició
Lliga/Europa						
2 / 2	Ramon Benito	29.08.1974	Tordera	1,79	80	MIG
4 / 7	Miquel Masoliver	30.11.1976	Manlleu	1,83	84	MIG
6 / 6	Gabriel Cairo	07.03.1969	San Martín (Argentina)	1,74	77	DAVANTER
8 / 8	David Paéz	09.12.1975	San Juan (Argentina)	1,79	75	DAVANTER
9 / 9	Sergi Panadero	26.04.1982	Vic	1,83	84	DAVANTER
10 / 1	Aitor Egurrola	24.06.1980	Barcelona	1,89	90	PORTER
21 / 5	Alberto Borregán	16.08.1977	Barcelona	1,85	85	DAVANTER
24 / 4	José Luis Páez	02.05.1969	San Juan (Argentina)	1,78	79	MIG
99 / 10	Carles Cantarero	20.09.1984	Girona	1,90	79	PORTER

⊙ Equip tècnic

Entrenador

Carlos Figueroa

Segon Entrenador

Lluís Galbas

Gerent

David Godayol

Secretari tècnic

Joaquim Pauls

Preparador físic

Ramon Riverola

Metge

Josep Anton Gutiérrez

Fisioterapeuta

Xavier Paz

Ulliter-Mecànic

Ricard Muñoz

Col·laborador

Francesc Martínez



⊙ Altes_2003/2004

Jugador	Equip
CANTARERO, Carles	Maçanet
MASOLIVER, Miquel	Infante de Sagres (Portugal)
PANADERO, Sergi	CP Voltregà

⊙ Baixes_2003/2004

Jugador	Equip
FOLGUERA, Carles	Retirat
GABALDÓN, David	Retirat
BUSQUETS, David	Igualada



LLIGA EUROPEA
2003/2004

◉ Novament, Reis d'Europa!

La Lliga Europea va tornar a les vitrines del Museu, després de guanyar a la final el Porto per 3 a 0. El conjunt de Figuerola, que havia quedat primer del seu grup a la Lliga regular, va derrotar a les semifinals el Prato italià per 3 a 0. A la final, el partit va ser molt igualat fins que a vuit minuts d'acabar el matx, David Páez va inaugurar el marcador amb un llançament potent i creuat. Poc després, Benito i Panadero posaven el 3 a 0 final d'un partit on va ser clau la gran actuació d'Egurrola sota els pals. El capità Gaby Cairo, que jugava el seu últim partit europeu amb la samarreta blaugrana, va aixecar la quinzena Copa d'Europa en la història de la secció i el primer gran títol europeu del Club de la temporada.

■ La trajectòria a la Lliga de Campions

Jornada	Data	Partit	Resultat
Prèvia anada	6-12-03	FCB - Genève	10-1
Prèvia tornada	13-12-03	Genève - FCB	1-6
Jornada 1	10-01-04	FCB Excelent - Liceo	2-2
2	24-01-04	Barcelos - FCB Excelent	2-4
3	7-02-04	Cronenberg - FCB Excelent	1-6
4	21-02-04	Liceo - FCB Excelent	1-3
5	7-03-04	FCB Excelent - Barcelos	5-2
6	20-03-04	FCB Excelent - Cronenberg	9-3
Semifinals	15-05-04	Prato - FCB Excelent	0-3
Final	16-05-04	FCB Excelent - Porto	3-0



OK LLIGA
2003/2004

⦿ La setena Lliga espanyola consecutiva

L'OK Lliga d'hoquei patins va tenir un clar dominador de principi a fi: el FC Barcelona. Després d'aconseguir el primer lloc a la fase regular, l'equip de Figuerola va demostrar la seva absoluta superioritat en els play-off final, derrotant per tres victòries a zero el Tenerife, el Liceo i l'Igualada, en els quarts de final, semifinals i final, respectivament. A la final, els dos partits jugats al Palau Blaugrana van ser molt similars i van acabar amb clares victòries barcelonistes per 7 a 1 i 6 a 2. En el tercer partit jugat al Poliesportiu Les Comes, el conjunt local es va avançar en el marcador per 4 a 1, però una magnífica reacció blaugrana va possibilitar l'empat a 4, que donava pas a la pròrroga. En el temps suplementari, dos gols de David Páez i un de Cairo, el seu darrer amb la samarreta barcelonista, deixaven el resultat en el 4 a 7 definitiu, que suposava la setena lliga espanyola consecutiva, rècord en la història de la competició, i la disetena en la història de la secció.

▪ La trajectòria a l'OK Lliga

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	24-10-03	FCB - Cibeles	6-3
2	28-10-03	Cemex Tenerife - FCB	2-7
3	25-10-03	FCB - CP Vic	2-6
4	1-11-03	Tordera - FCB	1-7
5	4-11-03	FCB - Vilanova	8-0
6	8-11-03	Igualada - FCB	2-0
7	15-11-03	Alcobendas - FCB	0-9
8	22-11-03	FCB - Lleida	7-2
9	30-11-03	Blanes - FCB	1-2
10	2-12-03	FCB - Lloret	5-3
11	16-12-03	Reus - FCB	4-1
12	20-12-03	FCB - Voltregà	4-1
13	4-01-04	Liceo - FCB	0-3
14	13-01-04	FCB Excelent - Vila-seca	7-1
15	17-01-04	Noia - FCB Excelent	0-3
16	22-01-04	Cibeles - FCB Excelent	0-3
17	28-01-04	FCB Excelent - Tenerife	8-3
18	30-01-04	Vic - FCB Excelent	2-2
19	3-02-04	FCB Excelent - Tordera	10-1
20	13-02-04	Vilanova - FCB Excelent	2-2
21	17-02-04	FCB Excelent - Igualada	6-3
22	28-02-04	FCB Excelent - Alcobendas	5-3
23	2-03-04	Lleida - FCB Excelent	1-2
24	13-03-04	FCB Excelent - Blanes	5-0
25	17-03-04	Lloret - FCB Excelent	2-4
26	3-04-04	FCB Excelent - Reus	1-1
27	17-04-04	Voltregà - FCB Excelent	0-2
28	25-04-04	FCB Excelent - Liceo	5-2
29	27-04-04	Vilaseca - FCB Excelent	1-3
30	8-05-04	FCB Excelent - Noia	3-0

▪ Play-off

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final			
1er. partit	21-05-04	FCB Excelent - Tenerife	6-2
Quarts de final			
2on. partit	23-05-04	FCB Excelent - Tenerife	5-2
Quarts de final			
3er. partit	28-05-04	Tenerife - FCB Excelent	2-7
Semifinals			
1er. partit	4-06-04	FCB Excelent - Liceo	5-2
Semifinals			
2on. partit	6-06-04	FCB Excelent - Liceo	3-0
Semifinals			
3er. partit	11-06-04	Liceo - FCB Excelent	2-6
Final			
1er. partit	18-06-04	FCB Excelent - Igualada	7-1
Final			
2on. partit	20-06-04	FCB Excelent - Igualada	6-2
Final			
3er. partit	25-06-04	Igualada - FCB Excelent	4-7



COPA DEL REI
ACORD AMB EXCELENT



⦿ A un pas de la final

El nostre equip no va poder assolir a Xerès el tercer títol consecutiu de la Copa del Rei en perdre a les semifinals davant el Liceo de la Corunya. Els homes de Figuerola, que s'havien imposat en els quarts de final al Lleida per 4 a 1, van començar dominant clarament el partit i al minut set de la segona part el marcador reflectia un 3 a 0 que semblava definitiu. El conjunt gallec va saber reaccionar i va empatar el partit a només 20 segons pel final. La pròrroga no va trencar l'empat i tot es va decidir en els llançaments de penal on el nostre equip no va tenir gaire sort perdent per 3 a 4.

■ La trajectòria a la Copa del Rei

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	25-03-04	FCB Excelent - Lleida	4-1
Semifinal	27-03-04	FCB Excelent - Liceo (pp)	3-3

⦿ Excelent Center, nou patrocinador

La secció d'hoquei patins ha incorporat aquesta temporada un nou patrocinador principal: Excelent Center. Amb aquest acord, la secció d'hoquei patins ha passat a anomenar-se FC Barcelona Excelent Center, fet històric en la història de la nostra Entitat. Excelent Center és també el patrocinador principal i actiu de la nova secció de ciclisme i proveïdor de serveis i productes per als socis i simpatitzants. Es tracta d'una organització que neix davant la necessitat d'aportar a l'esportista i a l'esport en general un sistema d'organització esportiva fins ara no existent. La seva diferenciació radica en la visió integral de totes les necessitats de la pràctica esportiva per a tot nivell, edat, condició física i esport. A partir d'aquí, s'aporta una estructuració esportiva i sistemes de treball adaptats a l'optimització del rendiment i a la consecució d'objectius com a esportista i persona.



COMIAT GABY CAIRO
2003/2004

◉ Gaby Cairo: es retira un ídol

Gaby Cairo, un dels líders més carismàtics de l'hoquei blaugrana, s'ha acomiadat aquesta temporada de la secció. El jugador argentí, nascut el 7 de març de 1969, va fitxar pel nostre equip a la campanya 1993-94 i s'ha convertit en aquestes onze temporades en tot un emblema de la nostra secció. El capità blaugrana ha estat tot un paradigma d'integració a uns colors i un país i ho ha guanyat tot amb la samarreta barcelonista, assolint un total de 34 títols, els dos últims amb el doblet d'aquesta temporada: Lliga espanyola i Copa d'Europa. Ara, Cairo inicia una nova etapa al Club com a director tècnic de les seccions no professionals de l'Entitat.

› Palmarès Gaby Cairo

Copa d'Europa	5	1996/97, 99/00, 00/01, 01/02 i 03/04
Copa Intercontinental	1	1997/98
Supercopa d'Europa	4	1997, 2000, 2001 i 2002
Lliga espanyola	8	1995/96, 97/98, 98/99, 99/00, 00/01, 01/02, 02/03 i 03/04
Copa del Rei	4	1993/94, 99/00, 01/02 i 02/03
Copa Ibèrica	3	1999/00, 00/01 i 01/02
Copa de les Nacions	1	1995
Lliga Catalana	4	1995, 96, 97 i 98
Trofeig Internacional de Vigo	4	1996, 97, 2000 i 2001


BARÇA B
2003/2004

Barça B

El filial barcelonista ha assolit el seu objectiu d'anar pujant jugadors al primer equip i aquesta temporada n'han estat fins a sis els que han disputat algun partit a les ordres de Rijkaard: Oleguer, Jorquera, Ros, Oscar López, Sergio García i Santamaría. Enguany no ha estat possible optar a l'ascens a Segona Divisió A. El conjunt de Pere Gratacós va estar al capdamunt de la classificació durant la primera volta, però no va poder aguantar aquesta bona trajectòria a l'últim terç del campionat i finalment va ocupar la vuitena posició.

La trajectòria a la Segona Divisió B

Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
1	30/08/03	FCB - Llorca	0-0	
2	03/09/03	Palamós - FCB	0-2	Expósito (2)
3	07/09/03	FCB - Figueres	3-0	Sergio (2) i Alfi
4	14/09/03	Castelló - FCB	0-2	Expósito i Cristian
5	20/09/03	FCB - Hèrcules	0-0	
6	28/09/03	Cartagonova - FCB	1-0	
7	05/10/03	València B - FCB	1-0	
8	12/10/03	FCB - Espanyol B	2-1	Sergio i Cristian
9	19/10/03	Mataró - FCB	0-2	Sergio i Verdú
10	26/10/03	FCB - Gimnàstic	1-0	David Garcia
11	31/10/03	leclà - FCB	0-1	Sergio
12	09/11/03	FCB - Girona	0-1	
13	16/11/03	Novelda - FCB	0-0	
14	22/11/03	FCB - Alacant	2-1	Expósito i Cristian
15	30/11/03	Vilajoià - FCB	1-0	
16	07/12/03	FCB - Lleida	0-0	
17	14/12/03	Sabadell - FCB	1-2	Verdú i Ros
18	21/12/03	FCB - Gramenet	2-0	Verdú i David Garcia
19	04/01/04	Mallorca B - FCB	0-2	Arnau i Santamaría
20	11/01/04	Lorca - FCB	4-1	Expósito
21	16/01/04	FCB - Palamós	2-0	Sergio i Ros
22	25/01/04	Figueres - FCB	0-0	
23	01/02/04	FCB - Castelló	0-2	
24	08/02/04	Hèrcules - FCB	2-2	Sergio i Felipe
25	14/02/04	FCB - Cartagonova	3-0	Oscar López (2) i Sergio
26	21/02/04	FCB - València B	2-2	Sergio (2)
27	29/02/04	Espanyol B - FCB	2-1	Santamaría
28	06/03/04	FCB - Mataró	1-0	Santamaría
29	14/03/04	Gimnàstic - FCB	0-0	
30	20/03/04	FCB - leclà	1-1	Sergio
31	26/03/04	Girona - FCB	1-0	
32	03/04/04	FCB - Novelda	1-2	Sergio
33	11/04/04	Alacant - FCB	1-0	
34	18/04/04	FCB - Vilajoià	0-1	
35	24/04/04	Lleida - FCB	0-1	Sergio
36	02/05/04	FCB - Sabadell	2-0	Sergio (2)
37	09/05/04	Gramenet - FCB	1-1	Tiago
38	16/05/04	FCB - Mallorca B	0-1	

Equip tècnic

Primer Entrenador

Pere Gratacós Boix

Segon entrenador

Arseni Comas Julià

ATS

Xavier Fernández Campos

Cuidador

Alfredo Pérez Alcaraz

Delegat

Antoni Alonso Velázquez

Entrenador Porters

Carles Busquets Barroso

Preparador físic

Gil Oriols Jansana

Alt rendiment

Josep Segura Rius

Recuperador físic

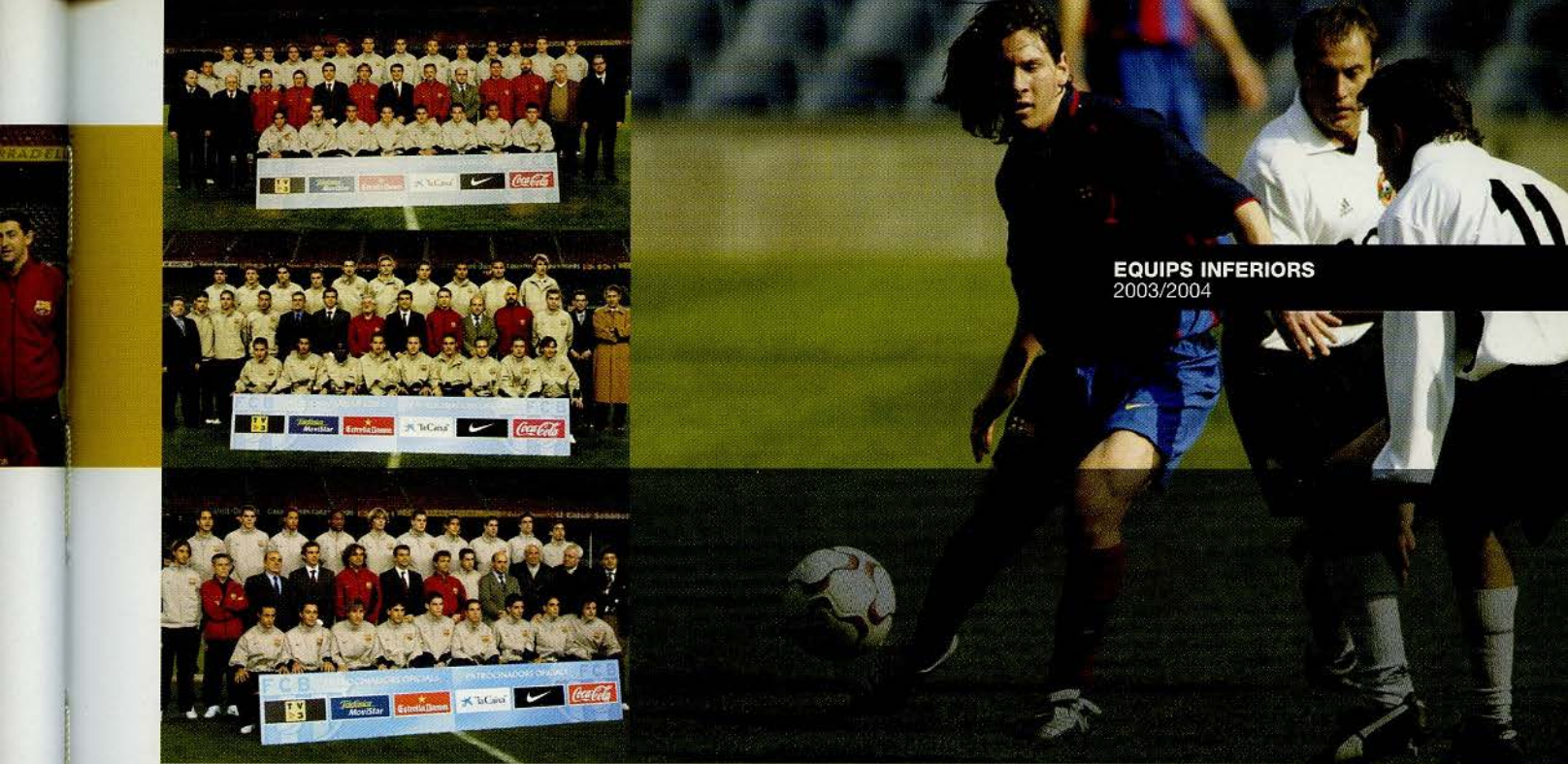
Joan Josep Brau Pérez

Plantilla professional_ Temporada 2003/2004

Nom i cognoms	Posició	Nom Esportiu
AYBAR CEACERO, Alberto	DEFENSA	Peque
BABANGIDA, Haruna	DAVANter	Babangida
CALDENTY RIERA, Arnau	MIG	Arnau
CONTEH LACALLE, Alfi	MIG	Alfi
EXPÓSITO PRESSEGUER, Manuel	DAVANter	Chino
FERNÁNDEZ ARTOLA, Daniel	DEFENSA	Dani
CALVANO, Tiago	DEFENSA	Tiago
GARCÍA DE LA FUENTE, Sergio	DAVANter	Sergio
GARCÍA HARO, David	DEFENSA	David
GONZÁLEZ LUCAS, Francisco	DEFENSA	Fran
GONZÁLEZ PEÑA, Carlos	DEFENSA	Peña
HIDALGO GONZÁLEZ, Cristian	DAVANter	Cristian
JORQUERA FORTIA, Albert	PORTER	Jorquera
LARIOS MARTIN, Alonso Jesús	DAVANter	Alonso
LÓPEZ HERNÁNDEZ, Òscar	DEFENSA	Òscar López
MANGA MAGRO, Agustín Alberto	MIG	Alberto
PARDO GOAS, Urko Rafael	PORTER	Urko
PEREIRO PEREZ, Moisés	MIG	Moisés
PRESAS RENON, Oleguer	DEFENSA	Oleguer
RODRÍGUEZ GARCÍA, Sergio	DEFENSA	Rodri
ROS BADIA, Ramon	MIG	Ros
RUIZ BONILLA, Francisco Javier	Porter	Javi Ruiz
SANCHÓN HUERTA, Felipe	DAVANter	Felipe
SANTAMARÍA GONZÁLEZ, Sergio	DAVANter	Santamaría
VERDÚ FERNANDEZ, Joan	MIG	Verdú

Golejadors

Sergio	15	Oscar López	2
Expósito	5	Ros	2
Cristian	3	Alfi	1
Santamaría	3	Arnau	1
Verdú	3	Felipe	1
David Garcia	2	Tiago	1



EQUIPS INFERIORS
2003/2004

◉ Barça C

L'equip que dirigeixen Josep Boada i Joan Barbarà ha viscut una temporada amb dues cares. A l'equip li va costar molt adaptar-se a la competició i durant les primeres jornades fins i tot va ocupar places de la zona de descens. Una segona volta destacada ha permès demostrar les grans capacitats dels jugadors i escalar posicions fins acabar en el 9è lloc final de la classificació del Grup V de la Tercera Divisió espanyola. Entre les cares noves de l'equip trobem Xavi Comas, que ha arribat del CE Perelada, Christian del CF Damm i Raul i Ruben del CE Cornellà.

Plantilla

Porters	Rubén, Montero i Ruben
Defenses	Raül, Martos, Christian, Javi, Marin, Xavi Comas
Centrecampistes	Seco, Carro, Jordi, Aitor, Pitu i Victor
Davanters	Fede, Javi, Manolo i Javito

Classificació

9è Lliga Tercera Divisió espanyola (Grup V)

◉ Juvenil A

El balanç de la temporada de l'equip que ha dirigit Juan Carlos Pérez Rojo és molt positiu. L'equip no ha pogut obtenir cap títol i ha acabat en el tercer lloc de la Divisió d'Honor, però cal tenir en compte una sèrie de factors com, per exemple, que la plantilla estava formada en gran part per juvenils de primer any i que s'han hagut d'enfrontar amb equips molt més experimentats. Cal destacar, a més, que fins a quatre jugadors de l'equip, Xavi Ginard, Jordi Gómez, Oriol Riera i Lionel Messi, han entrat en alguna convocatòria del primer equip.

Plantilla

Porters	Gregorio i Xavi Ginard
Defenses	Alonso, Fran, Jordi, Francesc, Olmo, Gerard i Ramon
Centrecampistes	Edu, Lluís, Marc, Sergio i Casado
Davanters	Sumí, Bay, Oriol, Paco i Messi

Classificació

3r Lliga Divisió d'Honor i Semifinals Copa del Rei

◉ Juvenil B

L'equip que ha entrenat Àngel Guillermo Hoyos ha rubricat una brillant temporada amb la consecució del títol de la Lliga Nacional. L'èxit no ha estat gens fàcil ja que durant la temporada alguns jugadors, com Toni, Juanjo o Sito, han pujat de manera continuada al Juvenil A o al Barça C. L'única incorporació externa, el davanter Pol, va arribar procedent del CD Tortosa.

Plantilla

Porters	Roger, Planche i Pau
Defenses	Hinojosa, Oriol, Eloy, Ros
Centrecampistes	Julio, Giribet, Ramon, Aniol, Pitu i Marc
Davanters	Morales, Toni, Juanjo, Sito, Pol, Frank i Victor

Classificació

Campió Lliga Nacional



EQUIPS INFERIORS
2003/2004

● Cadet A

L'equip que dirigeix Rodolf Borrell ha estat el gran triomfador del futbol base, fent el doblet amb la consecució del títol de Lliga de Divisió d'Honor i el Campionat d'Espanya. A més cal afegir-hi el subcampionat de Catalunya de Divisió d'Honor. El Cadet A ha mantingut el mateix grup de la temporada anterior, reforçat amb el defensa Batalla de l'Atl. Segre i els centrecampistes José David, del CF Los Molinos, y Toribio del Vilobí CF.

Plantilla

Porters	Imanol i Xavi
Defenses	Robert, Jaime, Gabriel, Pincho
Centrecampistes	Jose David, Marc, Marques, Víctor, Rueda, Toribio
Davanters	Samuel, Coto, Dani, Hugo, Diong, Abraham

Classificació

Campió Lliga Divisió d'Honor, Campió d'Espanya i Subcampionat de Catalunya Divisió d'Honor



● Cadet B

El Cadet B que dirigeix Joan Salvans s'ha proclamat campió de la Nike Premier Cup en derrotar el València a la final (1-0) i que li ha permès jugar aquest estiu, el Mundial oficials de la categoria a Manchester. A la Lliga de Preferent s'ha acabat classificant en el segon lloc. L'equip aquesta temporada s'ha vist reforçat amb l'arribada dels defenses Raul procedent de l'UD At. Gramanet, i Andreu del FC Andorra, dels centrecampistes Rubén també de l'UD At. Gramanet, i dels avanters Pedro Antonio del CP San Cristóbal i Verara del Vila-real CF.

Plantilla

Porters	Víctor, Miño
Defenses	Andreu, Denis, Raul, Marc
Centrecampistes	Mario, Miguel Angel, Adrià, Ruben, Botia
Davanters	Guillermo, Alba, Baena, Giovanni, Pedro Antonio, Verara i Yepes

Classificació

Campió estatal de la Nike Premier Cup i Subcampionat Lliga Preferent



● Infantil A

Aquesta ha estat una gran temporada per l'equip dirigit per Sergi Llobera, que ha estat a un pas d'emportar-se les dues competicions en les quals ha participat. Finalment, es va obtenir la Lliga de Divisió d'Honor i el subcampionat de Catalunya. L'equip ha comptat amb el mateix bloc de jugadors de la temporada passada i les incorporacions de José Luis, que ha arribat del CP Granada 74, Arnau de l'UE Cornellà i Pedro que ha estat fitxat del CF El Palo.

Plantilla

Porters	Diego i Miquel
Defenses	Horacio, Xavier i Pedro
Centrecampistes	Ton, Alex, Miquel, Iago, José Luis, Fran, Arnau i Enric
Davanters	Cuqui, Jonathan, Bojan, Kusi i Antonio

Classificació

Campió Lliga Divisió d'Honor i Subcampionat de Catalunya





Infantil B

L'Infantil B que dirigeix Francesc Sánchez s'ha hagut de conformar aquesta temporada amb el quart lloc a la Lliga Preferent de la categoria. Tot i això cal destacar la victòria al Torneig Internacional de Futbol 7 de Maspalomas on Cristian Tello, a més, va ser guardonat com a millor jugador i màxim golejador del campionat. L'equip, format per jugadors d'entre 13 i 14 anys, ha viscut el debut al futbol base blaugrana de quatre nous valors: l'israelià Assulin que ha arribat procedent del Natanya, Quimet que ho ha fet del CF Damm, Morales de l'EF Heliópolis i Pacheco del Màlaga CF.

Plantilla

Porters	Uri i Alex
Defenses	Martin, Morales, Ruben i Assulin
Centrecampistes	Eric, Marc Barta, Quimet, Isaac, Marc Cadafalch i Carlos
Davanters	Berto, Pacheco, Pla, Carles, Marti, Cristian i Antonio

Classificació

4t Lliga Preferent



Aleví A

L'Aleví A s'ha quedat a un pas del doblet aquesta temporada. L'equip que entrena Sergi Domènech ha obtingut el segon lloc tant en el Campionat de Catalunya Preferent com a la Lliga Preferent de la categoria. Cal destacar també que Cristian va ser escollit millor jugador del Torneig de Futbol 7 de Brunete. Aquest equip ha incorporat fins a cinc nous jugadors aquesta temporada. Es tracta de Diego que ha arribat procedent del SE Sant Gabriel, Oriol de l'UE Cornellà, Kevin de l'AE Josep M. Gene, Peña de l'Huracan i Roura del Club Gimnàstic.

Plantilla

Porters	Marco i Kevin
Defenses	Eric, Carles, Andreu, Oriol
Centrecampistes	Roura, Marc, Ignasi, Diego, Cristian, Barreto i Brian
Davanters	Peña, Joan, Dani, Chechi, Adri i Moisés

Classificació

Subcampió de Catalunya Preferent, Subcampió Lliga Preferent



Aleví B

L'equip que ha dirigit Antoni Montilla han vist recompensat el seu esforç durant tota la temporada amb el títol de Campions de Lliga de Primera Divisió. L'equip ha comptat amb cinc cares noves per obtenir aquest objectiu. Es tracta de Ruy, procedent de l'Sporting Rubí, Sadio de l'UD Cerdanyola-Mataró, Bacary del CF La Mojonera, Gil de l'OAR Vic i Puig, de l'UD. At. Gramanet.

Plantilla

Porters	Alexandre, Richy
Defenses	Victor, Carmona
Centrecampistes	Sergio, Pol, Antonio, Bacary, Gil i Enric
Davanters	Ernest, Ruy, Sadio, Dani, Puig, Edgard i Marc

Classificació

Campions Lliga Primera Divisió





EQUIPS INFERIORS
2003/2004

⊙ Benjamí A

El Benjamí A ha pogut aconseguir enguany l'objectiu desitjat en començar la temporada. Els nens que entrena Felix Sánchez s'han proclamat campions de la Lliga Preferent de Futbol 7 amb un gran superioritat respecte a tots els rivals. El Benjamí A, en el qual hi juguen els nens de fins a 10 anys, ha tingut aquest any cinc incorporacions, tant de l'Escola del Club com d'altres equips catalans. Les novetats han estat Jordi, Albert, Eugeni, Marc i Pol.

› Plantilla

Porters	Marc i Pol
Defenses	Jordi i Alberto
Centrecampistes	Michael, Brian, Aitor
Davanters	Fernando, Gerard, Francisco Javier i Eugeni

▪ Classificació

Campions Lliga Preferent F-7



⊙ Benjamí B

Els nens que entrena Jordi Condom són els més petits del futbol base blaugrana i, per tant, en la seva gran majoria, han viscut la seva temporada de debut. En aquestes categories la diferència d'edat entre els nens marca moltes diferències i això ha fet que el Benjamí B hagi hagut de lluitar contra aquest handicap. Tot i això els més petits del futbol base han fet una gran progressió i han aconseguit un meritori quart lloc en la Lliga Preferent de F7 de la categoria.

› Plantilla

Porters	Sergi i Albert
Defenses	Hector i Alexis
Centrecampistes	Daniel, Joel, Marc, Jon Miquel i Gabriel
Davanters	Andreu, Erik i Sergi

▪ Classificació

4t Lliga Preferent F-7



⊙ Escola de Futbol

L'Escola de Futbol que dirigeix Rafel Magrinyà ha comptat aquesta temporada amb 234 nens, nascuts entre 1994 i 1997, que han estat dividits en 20 equips i dues categories Prebenjamí i Benjamí. Cada conjunt rep el nom d'un exjugador català que ha arribat a la màxima categoria amb el FC Barcelona com Puyol, Ferrer, Gonzalvo o Ramallets, i dos equips porten els noms d'Urruti i Amor, com a reconeixement a dos jugadors que han tingut una gran vinculació amb l'Escola. Durant la temporada, els diferents equips s'han enfrontat amb rivals de tot el territori català i fins i tot amb rivals internacionals com el Pilley Panthers d'Anglaterra, a més de participar a la Mediterranean International Cup (MIC) de Palamós.



FUTBOL FEMENÍ
2003/2004

◉ Futbol Femení

Aquesta temporada el futbol femení ha passat a formar part de l'estructura del futbol base del Club, de manera que s'han incorporat a la disciplina, filosofia i manera de treballar del futbol formatiu del Barça. Gràcies a això i als excel·lents resultats dels nostres equips blaugrana, el futbol femení ha passat a ser més reconegut a Catalunya i Espanya. Els cinc primers equips han conquerit el títol de lliga en les seves respectives categories. La rúbrica de la temporada ha estat l'ascens del primer equip a la Superlliga espanyola.

› Femení A

Porteres	Mariajo i Cristina
Defenses	Natalia, Ana, Vero, Marisa, Sheila, Carla i Ani
Centrecampistes	Elia, Zaida, Sely, Marga, Alba, Desi, Georgina i Albita
Davanteres	Laia, Olga, Sim

▪ Classificació

Campiones de Lliga espanyola, Grup 3

› Femení B

Porteres	Ari, Adri i Marina
Defenses	Marta, Colomé, Adelina, Miriam, Rat, Cristina i Silvia
Centrecampistes	Cayu, Mar, Cintia, Meri, Elena, Olga, Esther, Cristina, Alwu, Vane i Laura
Davanteres	Laurita, Mercè, SaPinto

▪ Classificació

Campiones Lliga Nacional i Campiones Campionat de Catalunya

› Femení C

Porteres	Norma i Marina
Defenses	Vero, Judit, Juliana, Monchu, Silvia, Mariona i Neus
Centrecampistes	Cristina, Cuaresma, Clara, Anair, Mireia, Gemma, Sheila i Leti
Davanteres	Isa, Bea, Marta, Nuri

▪ Classificació

Campiones de Lliga Nacional

› Femení D

Porteres	Ana i Yoli
Defenses	Solé, Julia, Jeni, Patri, Maria i Elena
Centrecampistes	Andrino, Castro, Millu, Palomero, Sara, Visa i Cuca
Davanteres	Jasmina, Lorena i Meri

▪ Classificació

Campiones de Lliga Nacional

› Femení Cadet

Porteres	Marina i Ana
Defenses	Juliana, Vero, Silvia, Miriam, Mariona i Silvia Vila
Centrecampistes	Sheila, Cristina, Anair, Bea, Maria, Marta i Leti
Davanteres	Laurita, Lorena i Meri

▪ Classificació

Campiones Campionat d'Espanya

› Femení Futbol-7 A

Porteres	Xènia i Laida
Defenses	Silvia, Lauri, Mar i Carla
Centrecampistes	Eli, Georgina, Lara, Sandra, Laureta i Aitana
Davanteres	Carriba i Judith

▪ Classificació

5è. lloc Lliga futbol-7 grup I

› Femení Futbol-7 Escolar

Porteres	Bibi i Clàudia
Defenses	Muna, Patri, Laura, Estefanía, Serrano, Borja, Colominas i Txiki
Centrecampistes	Alzina, Llobet, Díaz, Cris, Amàlia, Marta, Marina, Cande i Sara
Davanteres	Duran, Ariane, Julia, Eli "Ronaldinha", Georgina i Tati

▪ Classificació

Subcampiones Lliga Escolar Consell Comarcal Baix Llobregat



BÀSQUET BASE 2003/2004

◉ Bàsquet base

El planter del bàsquet blaugrana ha continuat demostrant aquesta temporada que és un dels millors d'Europa. De nou, el seu nivell de joc s'ha traduït en títols, i convocatòria de gran quantitat de jugadors a les seleccions. La incorporació per a la propera temporada de Marc Gasol al primer equip ha estat la confirmació de la feina ben feta.

El Júnior ha brodat la seva participació a la categoria. Campions de Catalunya i d'Espanya, s'han mostrat intractables durant tota la temporada malgrat les lesions. Serà una generació que es farà sentir en el futur del bàsquet blaugrana. L'equip B ha disputat la Lliga EBA, quedant en la quarta posició del seu grup, el més fort de la categoria. Els jugadors, entrenats per Joan Montes, han combinat entrenaments i partits amb el primer equip del Club.

El Cadet A amb els sotscampionats de Catalunya i d'Espanya ha tornat als llocs capdavaners del bàsquet base de l'Estat. El Cadet B ha destacat per la seva victòria al Campionat de Catalunya de Preferent "B", on es va trobar equips d'un any més i on va tornar a demostrar el futur i la capacitat d'una generació amb un potencial molt alt. L'equip Infantil, amb jugadors amb molt de futur, han estat subcampions de Catalunya i s'han quedat a una sola victòria de la classificació per al campionat d'Espanya de la seva categoria.

› Sènior B

Bases	Victor Sada, Sergi Pérez i Xavier Costa
Escortes	Daniel del Castillo i Aleix Prat
Alers	Didac Pérez, Ivan Garcia i Miguel Ángel Garcia
Pivots	Albert Fontet, Ramon Espuña, Remon Van de Hare i Marc Gasol
Entrenador	Joan Montes

▪ Classificació

4rt Grup C Lliga EBA

› Júnior

Bases	Xavier Guia, Joan Camí i Jordi Puigarnau
Escortes	Edu Ventosa i Marc Fernández
Alers	Guillem Palou, Aleix Camprubí, Marc Sobrepera i Ivan Gracia
Pivots	Albert Moncasi, Albert Fontet i Xavi Rey
Entrenador	Miguel López Abril

▪ Classificació

Campió de Catalunya i Campió d'Espanya

› Cadet A

Bases	Enric Forné i Josep Manel Palou
Escortes	Miquel Bonastre, Xavier Forcada i Daniel Pines
Alers	José Garcia, Marcel Carne, Oliver Gil, Sergio Clotet i Lamin Sima
Pivots	Jonathan Llorach i Ignacio González
Entrenador	Miquel Nolis

▪ Classificació

Sotscampió de Catalunya i Sotscampió d'Espanya

› Cadet B

Bases	Marc Cuesta i Aniol Sala
Escortes	Pol Rebenaque i Xavier Rabaseda
Alers	Xavier de Miguel, Eric Fernández, Orlando Camin i Albert Durban
Pivots	Jose Antonio Cavada i Oscar Raya
Entrenador	Pere Gallego i Castella

▪ Classificació

Campió Catalunya

› Infantil

Bases	Dani Pérez, Marc Ramírez i Albert Salat
Escortes	Agustí Morales i Francesc Pla
Alers	Miquel Xifré, Marc Pau, Sergi Lagranya i Eduard Martínez
Pivots	Albert Morro i Joan Roca
Entrenador	Àlex Garcia i Edo

▪ Classificació

Sotscampió de Catalunya



HANDBOL BASE
2003/2004

○ Handbol base

La temporada dels equips de base de l'handbol del Club ha estat excel·lent. Campionats d'Espanya i de Catalunya i l'ascens a la Divisió D'Honor de l'equip de Primera Divisió espanyola marquen una magnífica campanya pels que han de ser el futur de l'handbol blaugrana. L'ascens del segon equip ha tingut un mèrit doble. Campió del Grup C de la Primera Divisió, ha disputat la fase final de la competició, en què ha obtingut l'ascens a la Divisió d'Honor B. L'equip Juvenil s'ha emportat el campionat de Catalunya i ha ocupat la cinquena plaça en el campionat espanyol disputat a Irun. El Cadet A, entrenat per Toni Garcia, ha conquerit el Campionat de Catalunya i el Campionat d'Espanya, donant mostres del seu alt nivell de joc.

El Cadet B, format per jugadors de primer any de la seva categoria, ha lluitat i ha plantat cara a equips de superior edat i condició física. Malgrat ser un any més joves que molts equips, han aconseguit un quart lloc a la competició catalana. Els més joves de la secció, l'equip Infantil, han dominat les competicions a casa nostra i s'han proclamat campions de Catalunya. En el Campionat d'Espanya celebrat a Vigo, l'equip d'Ortega i Juanpera, es va adjudicar el títol espanyol.

› Primera Divisió

Porters	Javi Alonso, Sergi Catarain i Javi Garcia
Pivots	Jordi Buendia i Victor Tremps
Central	Sergio de la Salud
Extrems	Daniel Arroyo, Gonzalo Caracuel, Jordi Ferrer, Valero Rivera, Victor Tornàs i Eloy Vila
Laterals	Eduard Filella i Guillermo Zabalo
1a línia	Mathias Vink, Rubén Montávez, Mikel Aguirrezabalaga i Javi Bertos
Entrenador	Toni Gerona

■ Classificació

Campió del Grup C de la 1a Divisió i ascens a la Divisió d'Honor

› Cadet A

Porters	Marc Orozco i Joan Fernández
Pivots	Adrián Figueras, Eric Quiñones i Sergio Rodríguez
Centrals	Eloi Felez i Álvaro Polo
Extrems	Alexis Gimeno, Eduard Reig, Ignacio Román i Víctor Carrión
Laterals	IAlexis Hortelano, Jorge Maqueda, Marc Ramón, Ivo Rocher, Miquel Torres
Entrenador	Toni Garcia

■ Classificació

Campió de Catalunya i Campió d'Espanya

› Infantil

Porters	Marc Vila, Quique Quilez i Armand Garcia
Pivots	Ferran Porres i Carles Tejedor
Centrals	Marcel Juanpera, Victor Montoya, Adrià Rodríguez i Víctor Gómez
Extrems	Guillem Miró, Víctor Torres, Josep Ruíz i David Masnou
Laterals	Federico Palau, Àxel Sánchez, Gerard March i Pere Madurell
Entrenadors	Antonio Carlos Ortega i Antoni Juanpera

■ Classificació

Campió de Catalunya i Campió d'Espanya

› Juvenil

Porters	Francesc Martínez, Oriol Olivera i Eduardo Martín
Pivots	Alberto Val i David Sáez
Centrals	Àlex Ciprés i Pedro Iglesias
Extrems	Alfred Iacuela, Guillermo Redondo, Javier Gutierrez, Cristian Ugalde i Jairo Gómez
Laterals	Isaac Ferrer, Marc Muñoz, Enric Escoda, Albert Quintela i Àlex Llorens
Entrenador	Ricard Franch

■ Classificació

Campió de Catalunya i 5è en el Campionat d'Espanya

› Cadet B

Porters	Àlex Herrera i Raúl Silva
Pivots	Raúl Casado, Ferran Rivera, Adrià Joanpera i Rubén Alarcón
Centrals	Esteve Ferrer i Javier Iglesias
Extrems	Joan Manzaneres, Victor Tió, Àlex Gallardo, Eduard Corbacho i Víctor Cifré
Laterals	Andreu Viladevall, Adrià Redondo, Àlex Mas i Eric Olaechea
Entrenador	Àlex Barbeito

■ Classificació

4t Lliga Catalana



HOQUEI PATINS BASE
2003/2004



⊙ Hoquei patins base

Els equips de l'hoquei patins base del Club han tornat a demostrar la seva qualitat a les competicions de base a Catalunya i a la resta de l'Estat. Els títols dels equips júnior i juvenil i els bons resultats de l'equip infantil i de la Primera Nacional Catalana, demostren que els èxits aconseguits pel primer equip també tenen continuïtat en les categories de formació.

L'equip de la Primera Nacional ha continuat la formació dels joves jugadors del Club. Un meritori tercer lloc augura un bon futur. Els júnior no han donat opció en cap de les fases classificatòries. El Campionat de Catalunya i el Campionat d'Espanya han posar el colofó a una excel·lent temporada. L'equip Juvenil de Josep Pinyol ha seguit una trajectòria d'èxit molt similar a la del Júnior. Primer en totes les fases prèvies disputades, excepte un segon lloc a la competició preferent i èxit al Campionat de Catalunya i al Campionat d'Espanya. L'equip Infantil, el més jove de la secció, ha guanyat els campionats de classificació i el Campionat Preferent.

⊙ Primera Nacional Catalana

Porters	Didac Feliubadalo i Àlex Casas
Defenses	Oriol Llargues, Eduard Candamí, Josep Roca i Guillem Casals
Davanters	Marc Ortells, Sergio Miras i J.M ^a Selva
Entrenador	Àlex Segura

▪ Classificació

3er. lloc al Campionat de Primera Nacional Catalana

⊙ Juvenil

Porters	Jordi Garcia i Jordi Martin
Defenses	Enric Ripoll, Gerard Verges, Marc Coy i Jordi Ferrer
Davanters	Alex Barbacho, Oriol Ortells i Cristian Rodríguez
Entrenador	Josep Piñol

▪ Classificació

Campió de Catalunya i Campió d'Espanya

⊙ Júnior

Porters	Didac Feliubadalo i Carles Cantarero
Defenses	Oriol Llargues, Albert Casanovas, Josep Roca i Marc Coy
Davanters	Sergio Miras, Marc Ortells, J.M ^a Selva i Dani López
Entrenador	Sergi Macià

▪ Classificació

Campió de Catalunya i Campió d'Espanya

⊙ Infantil

Porters	Ricard Martín i Roger Hierro
Defenses	Roger Rosell i Roger Ribas
Davanters	Xavier Pastor, Pau Basso, Gerard Chuscas, Marc Coll i Roger Ortolà
Entrenador	Paco González

▪ Classificació

5è. lloc al Campionat de Catalunya



seccions no professionals_àrea esportiva



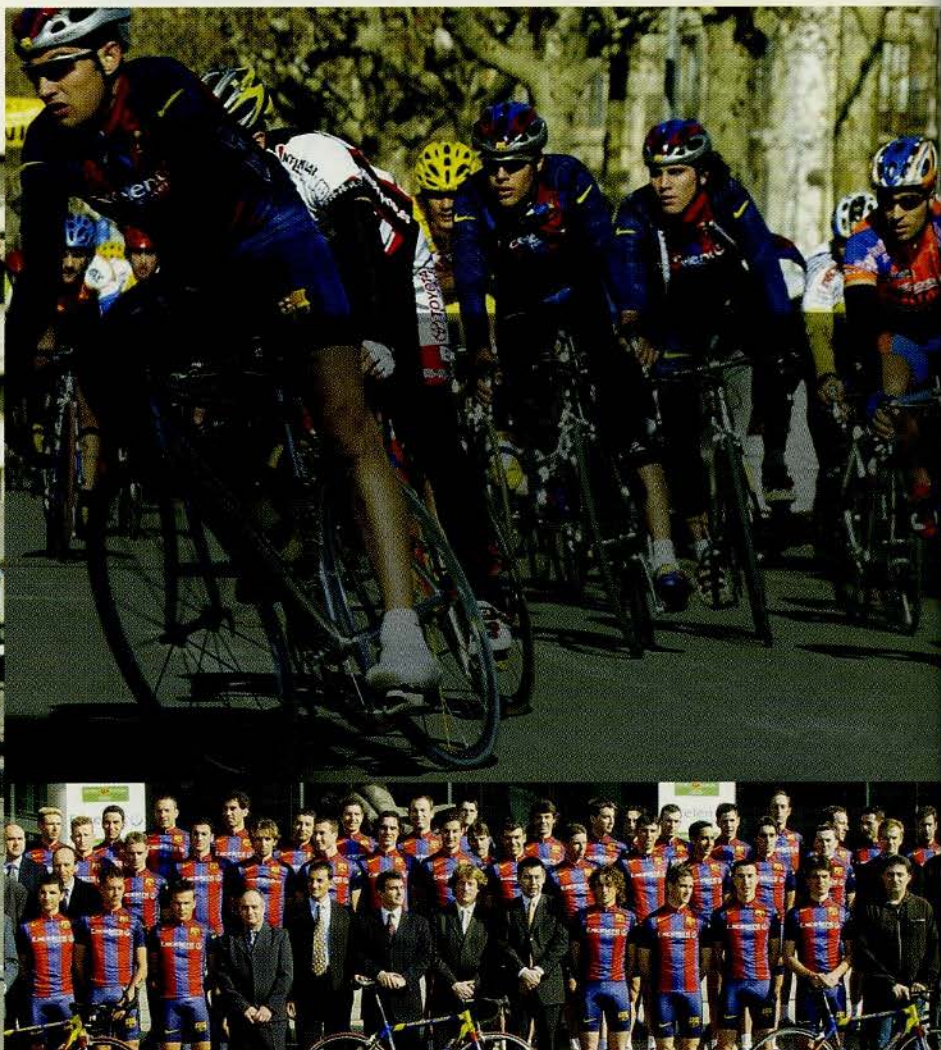
ATLETISME
2003/2004



⊙ L'atletisme, a ritme de campió

La temporada de l'atletisme blaugrana ha estat especialment brillant, tant a nivell individual com de Club. En el capítol estatal absolut de pista coberta destaquen els títols aconseguits per Juan Carlos Higuero, que s'ha proclamat campió dels 1.500 metres, i Cora Daniela, que s'ha adjudicat la prova dels 400 metres. D'altra banda, Jaquelin Martín ha estat campiona d'Espanya de Cross, una fita que cap corredora del Barça havia aconseguit anteriorment. Pel que fa l'equip, cal destacar el títol de la Copa de la Lliga masculina i el domini de manera pràcticament absolut en les proves catalanes. Al meritori segon lloc aconseguit a la Copa del Rei i a la Copa de la Reina de pista coberta, se li uneixen els triomfs en els Campionats de Catalunya de pista coberta absolut masculí i femení, júnior masculí i de cross llarg tant femení com masculí, entre d'altres. Un dels objectius per a la temporada vinent de la secció, assessorada per l'ex atleta del Club Martin Fiz, és potenciar la base per millorar les marques establertes i estar al mateix nivell en els campionats de pista a l'aire lliure.

Equip	Classificació	Competició
MASCULÍ	CAMPÍO	Copa de la Lliga
	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Pista Coberta
	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Cross llarg
	CAMPÍO	Lliga Catalana
FEMENÍ	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Pista Coberta
	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Cross llarg
	2N CLASSIFICAT	Copa de la Lliga
	3R CLASSIFICAT	Lliga Catalana
JÚNIOR MASCULÍ	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Pista Coberta
	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Cross
JÚNIOR FEMENÍ	3R CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya de Pista Coberta
JUVENIL MASCULÍ	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Cross
JUVENIL FEMENÍ	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Cross
CADET MASCULÍ	CAMPÍO	Campionat de Catalunya de Cross
CADET FEMENÍ	2N CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya de Cross


CICLISME
2003/2004

⊙ Sprint del ciclisme en els seus inicis

El ciclisme blaugrana ha experimentat una arrencada esperançadora com a nova secció del Club. El FC Barcelona-Excelent ha començat des de zero, o el que és el mateix, des de la Tercera Divisió. A finals de juny, quan la temporada encara és en marxa, l'equip ja ocupa una meritòria vuitena posició gràcies als punts obtinguts en les diferents proves on ha pres part. Aquest gran inici va permetre la classificació per al Campionat d'Espanya com a segon millor equip de l'actual exercici. A banda dels èxits aconseguits com a equip, els ciclistes del Barça també han brillat amb llum pròpia. Sergi Escobar va guanyar la medalla d'or a la Copa del Món de Mèxic en persecució individual que, juntament amb els altres grans resultats, li han permès fer-se amb el Campionat del Món en aquesta mateixa especialitat. El tercer lloc de Juan Carlos Cariñena al Campionat de Catalunya de contrarellotge o les victòries d'Isaac Escola, Eduard Gonzalo i Lluís Maldonado en el Campionat de Catalunya, entre d'altres, han culminat un inici molt il·lusionant. L'objectiu de la secció per a la temporada vinent és la consolidació a la primera categoria així com seguir permetent que els corredors amateurs de la secció facin el salt a professionals.

Equip	Classificació	Competició
Elit/Sub 23	CAMPIÓ	Cursa del Xai (Vilafranca)
	CAMPIÓ	Memorial Miguel Garcia (Saragossa)
	CAMPIÓ	G.P. Inauguració (Hospitalet)
	CAMPIÓ	Cursa de les Corts
	CAMPIÓ	G.P. Piera
	CAMPIÓ	G.P. Odena
	CAMPIÓ	Campionat de Sabadell
	CAMPIÓ	Volta a La Selva
	CAMPIÓ	Berga - Sant Boi
	CAMPIÓ	Volta a Castelló

Jugador	Classificació	Competició
Isaac Escola	CAMPIÓ	Campionat de Catalunya Elit
Eduard Gonzalo	CAMPIÓ	Campionat de Catalunya Sub 23
Lluís Maldonado	CAMPIÓ	Campionat de Catalunya Sub 23 C.R.I.
Juan Carlos Cariñena	3R CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya de contrarellotge
Juan Carlos Cariñena	3R CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya de ruta



FUTBOL SALA
2003/2004

◉ El retorn a la Divisió d'Honor, objectiu prioritari

L'equip sènior ha estat a un pas d'assolir l'ascens a la Divisió d'Honor espanyola. De fet, el camí es va encarrilar amb el subcampionat de la Divisió de Plata. Però, els de Xavier Closas no van poder superar la fase de promoció i van caure davant el Muebles Caloto. Per la seva banda, l'equip Sènior B ha aconseguit l'ascens a la Lliga Nacional A, mentre que l'Escola avança en la seva gran tasca de formació de valors. Ho demostren els cinc títols de lliga aconseguits pels equips inferiors i la victòria de l'Infantil en el Campionat de Catalunya Escolar. El repte per a la propera temporada és el retorn del primer equip a la Divisió d'Honor, el que suposaria que el futbol sala blaugrana esdevingués un referent com a secció i equip a Espanya i a Europa.

Equip	Classificació	Competició
Sènior A	2N CLASSIFICAT	Divisió de Plata
Sènior B	2N CLASSIFICAT	Primera Divisió
Juvenil	8E CLASSIFICAT	Juvenil Primera Divisió
Juvenil	5E CLASSIFICAT	Juvenil Primera Catalana
Cadet	3R CLASSIFICAT	Cadet 1a Divisió
Cadet B	CAMPIÓ	Campionat de Barcelona del Consell Escolar
	SUB-CAMPIÓ	Campionat de Catalunya
Infantil A	CAMPIÓ	Campionat de Catalunya
	CAMPIÓ	Campionat de Barcelona del Consell Escolar
Pre-infantil	SUB-CAMPIÓ	Campionat de Barcelona del Consell Escolar
Aleví	SEMIFINALISTA	Campionat de Barcelona del Consell Escolar
Pre-aleví	2º CLASSIFICAT	Campionat de Barcelona del Consell Escolar
Benjamí	SEMIFINALISTA	Campionat de Barcelona del Consell Escolar


RUGBI
BEISBOL

El rugbi blaugrana continua progressant

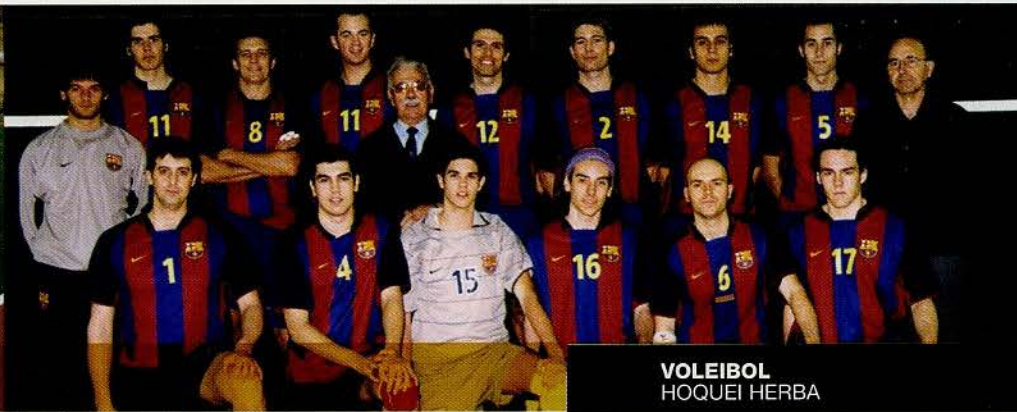
La secció de rugbi ha confirmat aquesta temporada l'excel·lent treball de planter portat a terme els darrers anys, des de l'Escola fins al sènior B, amb els èxits dels equips juvenils i cadets i amb l'ascens de jugadors als dos equips sèniors. El sènior A ha acabat la competició com a quart classificat del Campionat d'Espanya i el sènior B ha quedat també quart del Campionat de Catalunya. El repte de futur és que aquests joves jugadors acumulin l'experiència necessària per afrontar l'ascens de l'equip sènior a la Divisió d'Honor B. La línia de treball de la secció també anirà dirigida a la consolidació dels equips de l'Escola de Rugbi del Club i a la promoció dels equips de formació, el juvenil i el cadet.

Equip	Classificació	Competició
Sènior A	4T CLASSIFICAT	Lliga espanyola - 1a Divisió
Sènior B	4T CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya - 1a Divisió
Juvenil	3R CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya - 1a Divisió
	CAMPIÓ	Copa Catalana
	CAMPIÓ	Copa Primavera
Cadet	3R CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya - 1a Divisió
	SOTS- CAMPIÓ	Copa Catalana
Infantil	2N CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya - 2a Divisió
	11E CLASSIFICAT	Torneig Nacional
Aleví	5E CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
	20E CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya
Benjamí	5E CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya

El 2004 rellança el beisbol blaugrana

El primer equip del beisbol blaugrana va tancar la temporada 2003 en la novena posició. Una lliga espanyola molt competitiva dominada pels conjunts canaris, que compten amb grans reforços, va complicar les coses als de Lorenzo Garcia i Andrés Baños que van eludir el descens fixat en la onzena i dotzena posició. Les coses han canviat molt en l'exercici del 2004 (les temporades en beisbol són d'anys naturals). El primer equip és tercer, amb previsió d'assegurar aquesta posició per adjudicar-se una plaça en competició europea. Quant a les categories inferiors, tan l'Aleví com l'Infantil s'han quedat a les portes de revalidar el Campionat de Catalunya. El Cadet, per la seva part, ha estat subcampió de la competició catalana i setè en el Campionat d'Espanya. La secció es planteja per a la temporada següent situar l'equip sènior en les posicions capdavanteres de la lliga, com ja s'està aconseguint l'actual temporada, així com seguir treballant amb els equips inferiors i assegurar la promoció dels joves valors.

Equip	Classificació	Competició
Sènior A	3R CLASSIFICAT (EN COMPETICIÓ)	Divisió d'Honor
Juvenil	3R CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
Cadet	2N CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
	7E CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya
Infantil	2N CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
Aleví	2N CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya



VOLEIBOL
HOQUEI HERBA

El planter com a base del primer equip

L'aspecte més destacable de la temporada del voleibol blaugrana és la gran progressió del planter. Tant el Cadet com l'Infantil s'han proclamat campions de Catalunya, i ambdós equips han estat cinquens d'Espanya. El Juvenil, per la seva part, ha aconseguit la quarta posició en el Campionat de Catalunya. Aquesta progressió farà possible que el primer equip compti, a partir de la pròxima temporada, amb vuit jugadors provinents dels equips inferiors. Aquest any, els d'Alex Gusano han aconseguit la setena posició de la Divisió d'Honor B i el subcampionat de la Lliga Catalana. L'objectiu per a la temporada vinent és l'ascens a Divisió d'Honor A, mentre que el repte dels equips del planter és mantenir el nivell assolit aquesta campanya i aspirar als trofeus que se'ls han resistit: el Campionat de Catalunya juvenil i el d'Espanya infantil i cadet.

Equip	Classificació	Competició
Sènior	7È CLASSIFICAT	Divisió d'Honor B
	SOTSCAMPIÓ	Lliga Catalana
Juvenil	4T CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
Cadet	CAMPIÓ	Campionat de Catalunya
	5È CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya
Infantil	CAMPIÓ	Campionat de Catalunya
	5È CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya

L'objectiu: recuperar la categoria

Enguany, l'equip sènior d'hoquei herba no ha pogut mantenir-se en la màxima competició de l'hoquei estatal. La novena posició dels de Xavier Guilà no ha estat suficient per continuar a la Divisió d'Honor A i el gran repte de la propera temporada és la recuperació de la categoria. Una de les novetats de la temporada ha estat la creació de l'equip Infantil femení, donant resposta a un gran nombre de joves que s'interessen per aquest esport. Quant a la base, un any més s'ha treballat intensament en la tasca de formació de jugadors, amb actuacions destacades com la del Benjamí 6:6 B i el Juvenil, que han estat tercer i quart, respectivament, de la Lliga Catalana. En aquest aspecte, la secció es proposa potenciar l'Escola per formar nous valors, així com continuar el desenvolupament de l'hoquei femení.

Equip	Classificació	Competició
Divisió d'honor	9È CLASSIFICAT	Lliga espanyola
Primera	9È CLASSIFICAT	Lliga espanyola
Segona	5È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Tercera	11È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Juvenil	4T CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Cadet	7È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Infantil Masculí	8È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Infantil Femení	7È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Aleví A	9È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Aleví B	8È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Aleví C	8È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Benjamí 6:6 B	3R CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Benjamí 6:6 C	6È CLASSIFICAT	Lliga Catalana
Benjamí 4:4	5È CLASSIFICAT	Lliga Catalana



**HOQUEI GEL
PATINATGE**



◉ El planter, la base d'una secció amb futur

La secció d'hoquei sobre gel ha agafat embranzida aquesta temporada gràcies als èxits aconseguits per les categories inferiors. El Júnior i l'Aleví han guanyat la Copa Catalunya, mentre que l'Infantil i l'equip Sub-10 han assolit la Lliga Sud de França. El primer equip ha estat sisè de la Super Lliga i finalment no ha pogut classificar-se per disputar la Copa del Rei. És per això que un dels reptes de futur és el reforç de l'equip per fer un conjunt més competitiu que permeti la lluita per competicions estatals. L'objectiu de cara a la pròxima temporada és culminar la reestructuració ja iniciada que permeti formar un primer equip basat en el planter i consolidar les categories inferiors.

Equip	Classificació	Competició
Sènior A	6È CLASSIFICAT	Super Lliga
Júnior	3R CLASSIFICAT	Lliga espanyola
	CAMPIÓ	Copa Catalunya
Infantil	CAMPIÓ	Lliga Sud de França
Aleví	2N CLASSIFICAT	Lliga Sud de França
	CAMPIÓ	Copa Catalunya
Sub-10	CAMPIÓ	Lliga Sud de França

◉ Un any marcat pels èxits

La secció de patinatge artístic ha aconseguit aquesta temporada magnífics resultats en totes les categories en què ha competit. L'equip sènior femení s'ha proclamat campió d'Espanya i totes les categories masculines que han participat en el campionat espanyol, els júnior de 1a i 2a i el novice, també s'han proclamat campions. Com a reptes de futur la secció es planteja rellançar l'Escola de Patinatge per formar nous valors i augmentar la competitivitat dels equips. La secció també compta amb un conjunt de ballet sobre gel, que treballa per millorar el seu nivell i crear un ballet de nens i nenes.

Equip	Classificació	Competició
Sènior femení	1ER CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya – 1a Divisió
Júnior masculí	1ER CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya – 1a Divisió
	1ER CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
Novice masculí	1ER CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya – 1a Divisió
	3ER CLASSIFICAT	Campionat Internacional de Niça
	1ER CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
Júnior masculí	1ER CLASSIFICAT	Campionat d'Espanya – 2a Divisió
	1ER CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
Júnior femení	1ER CLASSIFICAT	Campionat de 1a Catalunya
Júnior femení	1ER CLASSIFICAT	Campionat de 2a Catalana
Infantil femení	1ER CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya
Mínima femení	1ER CLASSIFICAT	Campionat de Catalunya



**BÁSQUET FEMENÍ
INSTITUT GUTTMANN**

© UB Barça: La primera temporada a Europa

L'UB Barça ha afrontat una temporada històrica. Per primera vegada en la seva trajectòria ha disputat la màxima competició europea del bàsquet femení. Només el bàsquet average va impedir a les blaugranes accedir als quarts de final de l'Eurolliga femenina.

Enguany i per primer cop, l'UB Barça ha disputat tots els seus partits a les instal·lacions del Club, amb gran èxit d'acollida per part dels socis barcelonistes. Cal destacar l'absolut ple registrat al Palau Blaugrana-2 en diversos partits i en especial a la final de la Lliga espanyola. Esportivament, l'equip ha lluitat fins al final a totes les competicions.

Es va assolir novament el títol de la Lliga Catalana, i es va estar a punt d'arribar als quarts de final de l'Eurolliga. A la Copa de la Reina, l'equip entrenat per Carme Lluveras, va caure a les semifinals davant el Ros Casares, campió de la competició. I pel que fa la Lliga espanyola, tot i arribar a la final, l'UB Barça no ha pogut revalidar el títol aconseguit la temporada anterior, en caure davant el mateix Ros Casares.

El bàsquet base femení, que compta amb un equip júnior, un cadet i dos equips infantils, ha continuat desenvolupant una important tasca de formació de joves jugadores. Cal destacar que per tercer any consecutiu el conjunt júnior s'ha proclamat campió d'Espanya, fet que confirma la bona feina del planter.

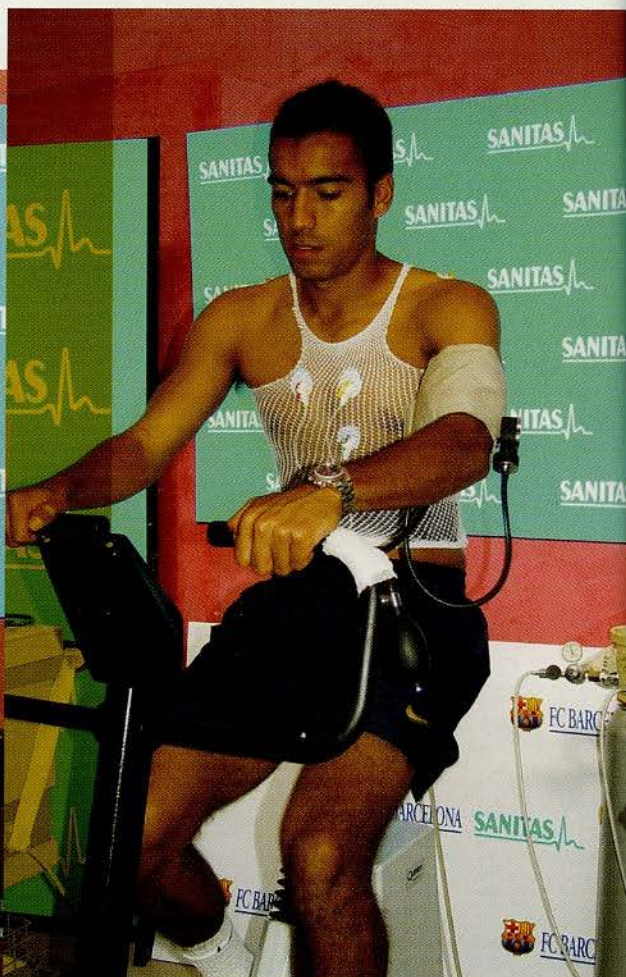
© CE Institut Guttman : Bàsquet en cadira de rodes

L'equip de bàsquet en cadira de rodes del CE Institut Guttman, secció associada al FC Barcelona, ha obtingut uns bons resultats esportius aquesta temporada. De manera paral·lela a la gran tasca social que realitza, l'equip s'ha proclamat campió de la Lliga Catalana. En el campionat de Lliga de Divisió d'Honor espanyola s'ha obtingut finalment una meritòria setena posició. La trajectòria en la Copa del Rei es va truncar als quarts de final.

La tasca realitzada aquesta temporada permet mantenir esperances per millorar de cara a la pròxima campanya i aspirar a obtenir millors resultats esportius, ja que el col·lectiu estarà molt més consolidat.



SERVEIS MÈDICS
2003/2004



◉ Serveis Mèdics

Els Serveis Mèdics del FC Barcelona han viscut aquesta temporada una reestructuració interna i un impuls fonamental: la posada en marxa de l'àrea de Ciències de l'Esport. Aquesta nova àrea és pionera en el futbol estatal, i té com a funció més destacable la configuració de programes d'entrenaments específics per a jugadors i la prevenció de lesions, a més d'evitar qualsevol risc de dopatge.

◉ La nova estructura

En l'organigrama, el Dr. Jordi Ardèvol ha continuat com a director mèdic del Club i màxim responsable executiu del servei. El Dr. Gil Rodas dirigeix l'Àrea de Ciències de l'Esport, on també hi participen el doctor Toni Tramullas i el doctor Franchek Drobnic. Lluís Till ha assumit la responsabilitat mèdica del primer equip de futbol, el Dr. Jordi Puigdellivol, de la secció de bàsquet, i el Dr. Ricard Pruna, del futbol base.

◉ Ciències de l'Esport

Quant a l'àrea de Ciències de l'Esport, des del Centre de Medicina Esportiva FC Barcelona Sanitas s'han posat en funcionament aquesta temporada un seguit de línies d'innovació en el camp de la genètica i l'entrenabilitat, en les anàlisis biomecàniques, fisiològiques, de l'entrenament i la competició, així com en diferents estudis en fisiopatologia del sobreentrenament o en el control del dopatge.

Una de les activitats principals que es duen a terme en aquesta àrea són les revisions mèdico-esportives, dirigides a la cura de la salut i al control del rendiment dels esportistes. En aquest sentit, els Serveis Mèdics segueixen un protocol interdisciplinari estricte que fa que el pacient estigui totalment controlat des que es lesiona fins que obté l'alta mèdica.



SERVEIS MÈDICS
2003/2004

⦿ Atenció a l'Àrea Esportiva i a les Instal·lacions

Durant la temporada 2003-04, a l'Àrea Esportiva, s'han dut a terme 20.000 sessions de rehabilitació; s'han fet 3.000 visites traumatològiques i 700 no traumatològiques, 650 revisions mèdico-esportives, i s'han dut a terme 25 intervencions quirúrgiques.

Pel que fa a les assistències a les instal·lacions del Club, al Camp Nou s'han realitzat un total de 526 assistències al llarg de tota la temporada, 210 de les quals han estat visites traumatològiques. Al Palau, s'han practicat 15 assistències i al Miniestadi, 12.

➤ Àrea Esportiva

Sessions rehabilitació	20.000
Visites traumatològiques	3.000
Visites no traumatològiques	700
Revisions mèdiques	600
Intervencions quirúrgiques	25

➤ Instal·lacions del Club

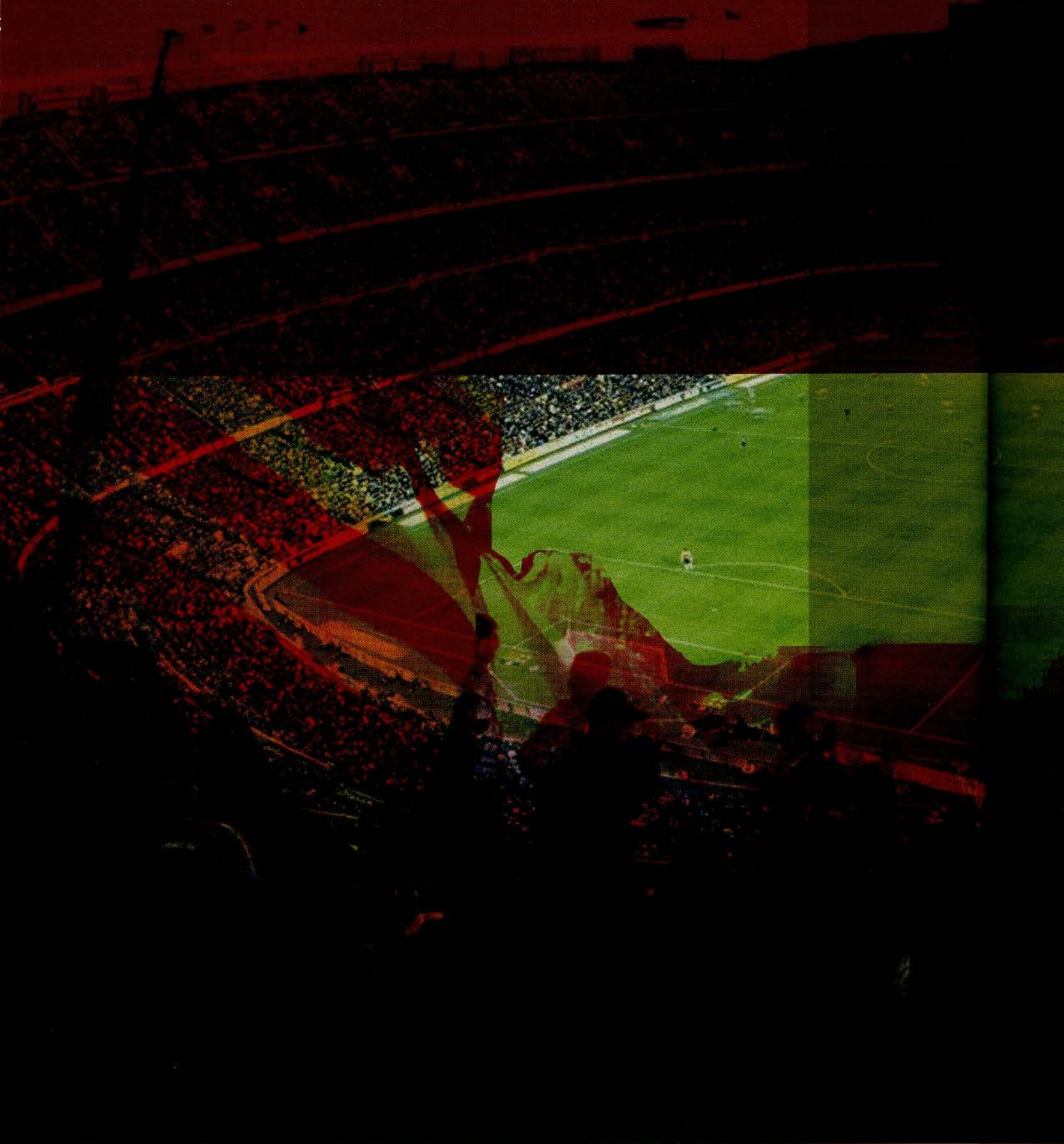
Camp Nou	526 assistències (210 visites traumatològiques)
Palau	15 assistències
Miniestadi	12 assistències

⦿ Compromís amb la formació

Els Serveis Mèdics del FC Barcelona tenen un especial compromís amb la docència i la formació de personal jove en diferents àmbits de la medicina. Per assolir-ho, tenen acords amb diferents entitats i institucions: l'Escola Especialitat de Medicina de l'Educació Física i de l'Esport (UB), les Escoles Universitàries de Fisioteràpia, la Facultat d'Odontologia, el Col·legi Oficial de Metges de Barcelona, l'Hospital Sant Joan de Déu, la Mutualitat de Futbolistes de Catalunya (acord de col·laboració pel que fa als futbolistes lesionats), el CAR, l'Excelent Center, Asepeyo i Sanitas.

⦿ La Masia

L'assistència a la Masia és un dels objectius principals del Serveis Mèdics del FC Barcelona, sobretot pel que fa a dos aspectes: l'ajut psicològic i els hàbits de la salut. Aquest últim inclou una especial atenció a l'alimentació dels nens i a la importància del descans quan es practica exercici físic. Que els joves interioritzin aquests aspectes és el treball en què s'aboca una bona part del personal mèdic.



el gran repte

EL GRAN REPT
DEL FC BARCELONA





EL GRAN REPTE
2003/2004



El Gran Repte

El Gran Repte és la principal iniciativa estratègica d'àmbit social i econòmic que ha posat en marxa el Club durant aquesta temporada. El principal objectiu del Gran Repte ha estat consolidar la posició del FC Barcelona entre els clubs més grans i millors del món potenciant el tret diferencial que sempre l'ha caracteritzat: la seva gran implantació social. S'ha treballat per aconseguir que tots els seguidors i aficionats del Barça es puguin fer socis. En poc més de mig any, el Club ha passat dels 106.372 socis que tenia al mes de novembre fins als 120.379 amb què s'ha tancat la temporada. Una xifra que creix dia a dia.



EL GRAN REPTE
2003/2004

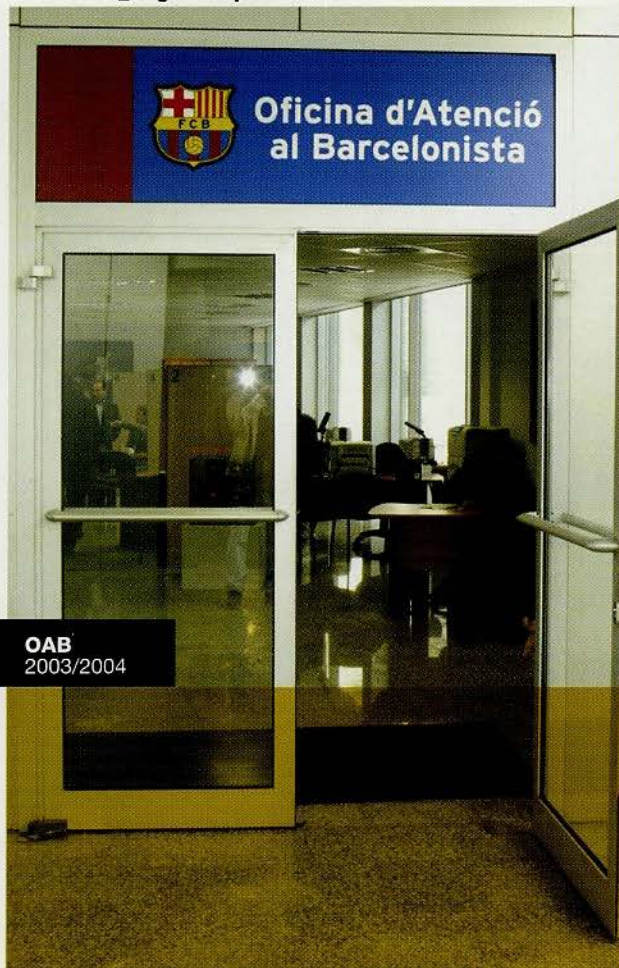
◉ Més socis, més forts

Gràcies a la iniciativa del Gran Repte el Club ha augmentat considerablement el seu nombre de socis i l'ha situat en la xifra més elevada de tota la seva història: 120.379. Durant aquesta temporada hi ha hagut un total de 19.300 noves altes, gràcies a l'aportació dels nous socis que s'han vist atrets per la nova etapa de l'Entitat i pels nous serveis que incorpora el nou carnet de soci. El Club ha obert nous canals i ha donat facilitats perquè tots els aficionats que volguessin fer-se soci i formar part de la massa social blaugrana, ho poguessin fer. En aquest període també s'han produït 4.690 baixes, moltes de les quals vénen derivades del procés d'actualització del cens endegat durant aquest exercici. En aquest número de baixes es comptabilitzen també els més de 3.000 socis difunts que s'han detectat en aquest procés de regularització.

Per aconseguir aquesta implicació dels barcelonistes per fer-se socis, el nou carnet 2004 s'ha dotat d'uns drets específics que es poden dividir en tres grans àrees: **'Veu i Vot'**, el dret a votar en les eleccions a la presidència, a ser escollit compromissari per les Assemblees i a decidir, via referèndum, entre quins projectes solidaris relacionats amb l'esport participa el Club; **'Viu el Club'**, la possibilitat de participar en l'ampli ventall de noves activitats per als socis; i **'Gaudeix de l'espectacle'**, la prioritat i els avantatges de viure en directe l'activitat esportiva del Club.

En aquest procés d'enfortiment social del Club, cal destacar el rejuveniment de la massa social que hi ha hagut aquesta temporada: el 25% dels nous socis tenen entre 0 i 14 anys, mentre que un altre 35% estan a la franja d'edat que va dels 15 als 35 anys. La promoció feta entre els socis alevins i infantils, que tenien la possibilitat de fer-se amb una pilota blaugrana en el moment de la inscripció, ha estat una de les iniciatives més exitoses en aquest procés.

El creixement de la massa social del Club és important per donar força i obtenir i oferir millors serveis i avantatges a tothom. Al mateix temps permetrà una major independència econòmica i un creixement sostenible.



● **Implicació de la massa social**

Una de les grans novetats del carnet de soci 2004 és que s'ha lliurat personalment a tots els socis del FC Barcelona, a la nova Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB), amb la foto impresa del titular. Aquesta personalització ha estat imprescindible perquè els socis hagin pogut gaudir de tots els drets que ofereix el nou carnet.

Aquest procés ha permès conèixer personalment els socis que s'han acostat al Club per tramitar aquestes renovacions. A més, la iniciativa ha servit per actualitzar i completar el cens de socis del FC Barcelona i corregir aquelles dades personals que eren errònies. A tall d'exemple, s'han actualitzat les adreces personals de la massa social i s'han incorporat els correus electrònics de 21.000 socis.

Un total de 102.882 socis han completat el procés de renovació amb la incorporació de la foto al nou carnet i 5.000 més ho estaven tramitant durant la part final de la temporada. El volum d'aquestes xifres demostren la implicació de la massa social en aquesta iniciativa, permet conèixer-nos millor i, a la vegada, oferir un millor servei i nous productes adaptats a les necessitats de tots els socis.

Durant tot aquest procés de renovació de carnets, el Club ha posat tot tipus de facilitats per desenvolupar aquest tràmit amb la màxima comoditat. A més de l'OAB, aquesta renovació també s'ha pogut fer a les carpes ubicades al Camp Nou durant els dies de partit; en diversos actes de penyes o en les visites que persones contractades pel Club han fet al domicili del soci en aquells casos especials que així es requeria.

› **Els socis del club, en xifres**

Edat	Número de socis	Percentatge	Distribució geogràfica de socis	Percentatge
0 - 14 anys	13.131	10,9 %	Barcelona capital	48,5 %
15 - 25 anys	10.576	8,8 %	Resta de Catalunya	48 %
26 - 35	18.631	15,5 %	Fora de Catalunya	3,5 %
36 - 45	19.553	16,3 %		
46 - 55	18.654	15,5 %	Distribució per sexes	
56 - 65	18.077	15 %	Total socis	120.379
Més de 66 anys	21.757	18 %	Homes	92.087 (76,5 %)
Total	120.379		Dones	28.292 (23,5 %)



SERVEIS
2003/2004

◉ Més serveis per als socis

Els socis i sòcies han pogut viure el Club d'una manera molt directa, gràcies a les noves activitats que s'han posat en marxa específicament per a la massa social del FC Barcelona. S'ha incidit de manera especial en noves activitats esportives promogudes des del Club, com la lliga de futbol interna amb final al Camp Nou, els campus d'estiu per a nens, el club de 'footing' i les sortides de cicloturisme.

De les activitats esportives promogudes pel Club, destaca la Lliga per a socis del Gran Repte. Un total de 417 socis, distribuïts en 16 equips, han pogut participar en aquest esdeveniment i gaudir de les instal·lacions del FC Barcelona al mateix temps que estrenien els vincles d'afiliació amb altres associats.

Però també s'ha fet un treball intens per a la incorporació de noves empreses i institucions, com ara National Atesa, Fòrum 2004, Port Aventura, Cinesa, Zoo de Barcelona, Tibidabo, Casa del Llibre i Fnac, que han ofert preus especials i descomptes en els seus serveis a tots els socis del Club.

El soci ha pogut participar en diferents sorteigs, tant de samarretes d'entrenament com d'objectes diversos dels jugadors. També han pogut presenciar partits de Lliga des de la Llotja Presidencial a través de la iniciativa de la "Llotja Oberta", que ha permès que més de 160 socis gaudissin al Camp Nou des d'una perspectiva privilegiada. A més, els socis han comptat amb un accés preferent a les instal·lacions, gratuït en el cas del Museu i amb descomptes en el cas de la Pista de Gel, la FCBotiga Megastore i pel lloguer de camps de futbol, sales i espais propis.

A més, com a novetat, tot els socis han tingut dret a una insígnia de bronze i a un diploma que acredita la seva condició del soci del FC Barcelona. També han rebut de manera exclusiva informacions relatives a les diferents activitats del Club a través de la revista Barça, que s'edita cada dos mesos, i de Barça TV, amb una promoció especial de llançament. En aquest cas, els socis del Club van poder gaudir gratuïtament de tots els partits del Barça durant tram final de la temporada.

◉ Servei d'atenció centralitzat

L'Oficina d'Atenció al Barcelonista, ubicada al costat de la FCBotiga Megastore, és el nou centre de servei per a tots els socis de la nostra Entitat que s'ha posat en marxa aquesta temporada amb l'objectiu de millorar els canals de comunicació entre els socis i el Club.

Aquest nou espai ha centralitzat tot el procés de renovació de carnets de soci, però també ha canalitzat totes les gestions, sol·licituds i peticions entre els nostres associats i el Club. Amb fins a 18 punts d'atenció, distribuïts en prop de 300 metres quadrats, els barcelonistes han tingut al seu abast tota l'atenció i el servei de dilluns a dissabte (9h- 21h) i els dies de partit (durant 2 hores abans del començament). Des del mes de novembre, quan va entrar en funcionament el nou servei, a part de participar en tot el procés de renovació, des de l'OAB s'han realitzat aproximadament uns 7.000 tràmits i s'han contestat 8.400 correus electrònics.

A més, en aquesta política de centralitzar i millorar la informació que s'ofereix als socis i aficionats s'ha creat un centre de trucades i el servei d'atenció telefònic s'ha començat a fer a través d'un únic número, el **902 1899 00**. A través d'aquest nou servei, s'han atès, des del novembre al juny, 281.864 trucades amb una qualitat d'atenció comparable a les millors empreses de serveis.



àrea social





INTRODUCCIÓ
2003/2004

⊙ Els valors de sempre: civisme, catalanisme i universalitat

La Junta Directiva que encapçala Joan Laporta va agafar el Club amb un propòsit molt definit: desvetllar el vessant simbòlic de l'Entitat. És a dir, fer que el Barça tornés a batejar al compàs dels esdeveniments que neguitegen els barcelonistes i els catalans.

Es tractava de potenciar els valors que al llarg de la història han caracteritzat el FC Barcelona i que l'han fet ser el que és: un club estretament vinculat a la ciutat i al país.

Aquests valors es resumeixen en tres: el civisme, el catalanisme i la universalitat. Són tres valors que han identificat el Barça des de sempre i que els fundadors van tenir l'encert de gravar en l'escut mateix, com una significativa i reveladora declaració d'intencions. Així, la Creu de Sant Jordi, els colors de la bandera de Catalunya i els colors blaugrana podem identificar-los, respectivament, en aquests civisme, catalanisme i universalitat del Barça.

El propòsit de la Junta Directiva no ha quedat ancorat en la seva formulació teòrica. Ben al contrari, al llarg d'aquesta temporada ha estat desenvolupat en nombroses accions concretes que l'han omplert de contingut.

Des del barri del Raval a Derry, passant per Brussel·les, el FC Barcelona ha transcendit el fet futbolístic que li és propi i ha complert amb el seu paper, conscientment adoptat, de ser més que un Club. Així, entre d'altres accions, la nostra Entitat ha donat suport a la demanda d'oficialitat del català a Europa, ha endegat una campanya contra la violència al futbol i ha signat diversos convenis de caire humanitari i solidari amb institucions del país i d'abast internacional.



**ASSAMBLEA
SORTEIG COMPROMISSARIS**

⦿ Suport total a l'Assemblea de compromissaris

L'Assemblea General, celebrada al mes d'agost del 2003, va donar un suport total a les propostes de la nova Junta Directiva, aprovant per àmplia majoria la liquidació de l'exercici corresponent a la temporada 2002-03, el pressupost de la temporada 2003-04 i l'autorització per incloure, en cas que fos necessari, publicitat a la samarreta del primer equip de futbol.

Amb 386 vots a favor, 8 vots en contra i 2 abstencions, els socis compromissaris van aprovar de manera massiva el pressupost proposat per a la temporada 2003-04. El nou pressupost, xifrat en 163 milions d'euros, plantejava una corba accelerada de creixement d'ingressos, una reducció de despeses i una reestructuració immediata del deute històric, amb l'objectiu final d'assolir el dèficit zero.

L'aprovació de la liquidació de l'exercici econòmic de la temporada 2002/2003, amb un resultat de 429 vots a favor, 67 vots en contra i 12 en blanc, va tancar la gestió del passat exercici amb unes pèrdues de 72 milions d'euros..

Per últim, es va autoritzar a la Junta Directiva incloure publicitat a les samarretes del primer equip de futbol, en cas que fos necessari. El resultat de la votació va ser de 450 vots a favor, 32 en contra i 9 en blanc.

⦿ Sorteig de nous compromissaris

Aquesta temporada s'ha celebrat el sorteig dels 2.442 nous compromissaris que representaran els socis a les Assemblees Generals Ordinàries i Extraordinàries de les temporades 2004-05 i 2005-06. Tal com preveu la Llei Catalana de l'Esport i l'article 22.5 dels Estatuts del Club, el sorteig es va realitzar amb un procediment informàtic per garantir la concurrència del cens complet de tots els socis, el caràcter aleatori del sorteig i la igualtat d'oportunitats de tots els socis elegibles. Els tres requisits que s'havien de complir per poder ser elegible com a soci compromissari eren: ser major d'edat, tenir una antiguitat mínima d'un any de soci i no tenir suspesa la condició de soci.



**VISITES INSTITUCIONALS
JUNTES**



☉ El Club, amb les institucions

En la primera temporada de gestió de la nova Junta Directiva, s'han fet un gran nombre de visites i recepcions institucionals. En l'àmbit de l'esport, destaquen les reunions amb el COI i les visites a les seus dels màxims organismes del futbol, la FIFA i la UEFA. Enguany el FC Barcelona també ha fet sentir la seva veu al G-14 i a les Juntes de la Federació Catalana de Futbol i de la Federació Espanyola de Futbol. En l'àmbit institucional, el Rei Joan Carles va rebre en audiència privada el president Laporta al Palauet Albéniz de Barcelona.

☉ Junes itinerants

Un dels objectius de la Junta Directiva d'aquesta temporada ha estat la territorialització del sentiment blaugrana per tot el país. En aquest sentit, la Junta Directiva ha celebrat diverses reunions fora de les instal·lacions del Club, el seu espai habitual. La primera es va celebrar a Àger (Noguera), la segona, a Salomó (Tarragonès) i la tercera, al Casino l'Aliança del barri barceloní del Poble Nou.

☉ Suport

El FC B...
seleccio...
diferents...
La selecc...
Alonso...
Brasil va...
rioritat i...
especta...
També...
Pau G...
d'hand...
a selec...
barcelo...
dos go...
Tots ac...
ra ofici...
plines...
d'espo...
gui pro...



SELECCIONS CATALANES
2003/2004

◎ Suport a les seleccions catalanes

El FC Barcelona, com a institució esportiva més representativa de Catalunya, dona el màxim suport a la campanya per a l'oficialitat de les seleccions esportives catalanes i aquesta temporada ha col·laborat de manera decidida en la celebració dels partits que han disputat les diferents seleccions catalanes.

La selecció nacional de futbol ha jugat dos partits a l'Estadi. En el primer d'ells, amb 67.100 espectadors a les grades, el conjunt de Pichi Alonso va derrotar la selecció de l'Equador per 4 a 2, amb dos gols de Sergio García, un de Xavi i un altre de Luis García. La selecció del Brasil va ser el segon rival. Els pentacampions del món, amb totes les seves estrelles i Ronaldinho al capdavant, van demostrar la seva superioritat i van guanyar per 2 a 5, amb gols dels blaugrana Gerard i Sergio García per part del combinat català, en un Camp Nou amb 83.357 espectadors.

També les seleccions de bàsquet, handbol i hoquei patins han disputat els seus partits a les instal·lacions blaugrana. La de bàsquet, amb Pau Gasol com a principal estrella, va oferir un gran espectacle guanyant Lituània, actual campiona d'Europa per 92 a 79. La selecció d'handbol es va enfrontar al Palau a Sèrbia, i va perdre per 21 a 23. El partit va permetre retre homenatge a la tasca de Valero Rivera com a seleccionador català i al capità Enric Masip, que jugava el seu últim partit amb la selecció. Per últim, la selecció d'hoquei patins, amb els barcelonistes Masoliver i Panadero, es va enfrontar a l'Argentina. El combinat sud-americà, que va tenir al barcelonista David Páez, amb dos gols com a principal figura, va guanyar per 2 a 3.

Tots aquests partits van ser una festa cívica, social i d'afirmació nacional, on va quedar palès novament el ferm desig per competir de manera oficial. Aquesta temporada ha estat important per a les nostres seleccions ja que la selecció catalana d'hoquei patins, així com les disciplines d'hoquei en línia, patinatge artístic i patinatge de velocitat han estat reconegudes oficialment per part de la federació internacional d'esports de patinatge. La nostra Entitat es congratula enormement per aquesta notícia i desitja que aquest reconeixement oficial s'estengui progressivament a la resta de disciplines esportives catalanes, com així ho ha expressat massivament el poble de Catalunya.



ACTES
2003/2004

◉ Al Raval, per la integració

La nostra Entitat ha tornat a col·laborar aquesta temporada amb l'Ajuntament de Barcelona, en concret amb el Districte de Ciutat Vella, amb l'Associació Ibn Batuta i amb la Penya Blaugrana Sant Pau del Raval, per fomentar la realització de tota mena d'activitats vinculades amb la pràctica de l'esport com a instrument d'integració cultural i potenciació de l'associacionisme. Es va renovar el conveni, signat l'any 2002, amb l'objectiu de difondre la pràctica de l'esport entre les persones de les diferents cultures que conviuen a la nostra ciutat i, concretament, al barri del Raval. En el marc d'aquest conveni, es va disputar la segona edició de l'Open de Futbol Sala Rambla del Raval, que va comptar amb la participació de dotze equips.

◉ Partit per la Pau a Derry

Durant la pretemporada el nostre equip va disputar el que hem de considerar més que un partit amistós a Derry, una petita ciutat d'Irlanda del Nord. El conjunt de Rijkaard es va enfrontar al Derry City, per iniciativa del polític John Hume, premi Nobel de la Pau al 1998 per haver aconseguit que els unionistes i els nacionalistes d'Irlanda del Nord utilitzessin el diàleg per resoldre els conflictes interns. Una expedició barcelonista encapçalada pel vicepresident Alfons Godall va ser rebuda pel propi Hume, així com per l'alcalde de la ciutat, Sean Gallagher, en un acte que va comptar també amb la presència de diversos polítics catalans. El nostre equip va guanyar el conjunt local, que juga els seus partits a la lliga de la república d'Irlanda, per 0 a 5, encara que aquell dia el de menys era el resultat.

◉ El Barça a la Diada

Com cada Onze de Setembre el nostre Club participa en els actes de la Diada Nacional de Catalunya.enguany, els jugadors del primer equip de futbol Víctor Valdés i Gabri, així com els capitans de les seccions d'handbol i hoquei patins, David Barrufet i Gaby Cairo van ser els encarregats de portar un escut de flors al monument de Rafael Casanova.

◉ Visita a Andorra

Una delegació de l'Entitat, encapçalada pel president Laporta, va realitzar una visita institucional a Andorra, on les seccions de bàsquet, handbol i hoquei patins realitzaran els seus respectius stages de pretemporada. En aquesta trobada es va fer una reunió amb al Cap del Govern d'Andorra, Marc Forné i es van visitar diverses instal·lacions d'Andorra la Vella, com ara el Pavelló de la Comunitat.

Patrona
BRUSSEL

◉ Amb l'

El FC E
Escler
de Bàs
la Liga
que va
hospita

◉ Els R

Com j
rents l
l'UB E
l'Hosp
Univer

◉ Guan

El pre
un ac
name

◉ Defe

Una
agen
Euro
pera
Patro



Patronat Català Pro Europa
BRUSSEL.LES



ACTES
2003/2004

◉ Amb la Fundació Esclerosi Múltiple

El FC Barcelona ha col·laborat aquesta temporada amb la campanya 'Encistella i Mulla't per l'Esclerosi Múltiple', organitzada per la Fundació Esclerosi Múltiple. Aquesta campanya, realitzada entre els mesos de desembre i gener, va comptar amb el suport de la Federació Catalana de Bàsquet i la participació de diferents clubs esportius, escoles, entitats i ajuntaments de Catalunya. Amb motiu del partit de bàsquet de la Lliga ACB entre el FC Barcelona i el TAU, el Club va destinar un euro de cada entrada que es va vendre a la Fundació Esclerosi Múltiple, que va permetre donar suport als serveis de rehabilitació integral de persones afectades per aquesta malaltia, als centres assistencials i als hospitals de dia que la Fundació té a Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona, i al Centre Especial de Treball de Barcelona.

◉ Els Reis del Barça

Com ja és tradicional coincidint amb les festes nadalenques, el Barça va tornar a portar alegria i felicitat als nens i nenes ingressats en diferents hospitals de Catalunya. Per un dia, els jugadors del primer equip de futbol i de les seccions de bàsquet, handbol, hoquei patins i de l'UB Barça van exercir de Reis Mags i van repartir joguines als infants ingressats a l'Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta, a l'Hospital Universitari de Tarragona Joan XIII, a l'Hospital Arnau de Vilanova de Lleida, a l'Hospital de Sant Joan de Déu, a l'Hospital Universitari Vall d'Hebron, a l'Hospital Santa Creu i Sant Pau de Barcelona i a l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol de Can Ruti.

◉ Guardó al president Laporta

El president Joan Laporta va ser distingit per l'Associació de la Premsa Esportiva de Barcelona, com a 'Millor Directiu de Club del 2003'. En un acte celebrat a la seu del Col·legi de Periodistes de Catalunya, el president va rebre l'Escut d'Or d'aquesta associació pel seu posicionament ferm en contra de la violència en el món de l'esport.

◉ Defensant el català, a Brussel·les

Una delegació de la nostra Entitat, encapçalada pel president Laporta va realitzar una visita a Brussel·les on es van portar a terme una àmplia agenda d'activitats, com ara reunions amb responsables del Patronat Català Pro-Europa i amb diferents representants de la Comissió Europea, així com una trobada amb els membres de la Penya Barcelonista de Brussel·les. El president del Club també va anunciar la propera incorporació de l'Entitat al Consell Consultiu del Patronat Català Pro-Europa, ja que l'actual Junta blaugrana comparteix amb el Patronat els seus objectius d'integració europea i d'encaix de Catalunya a les institucions de la Unió Europea.



ACTES
2003/2004

Col·laboració amb el Fòrum de les Cultures

Al llarg de la temporada els jugadors del primer equip han lluit a la màniga esquerra de la samarreta el logotip del Fòrum 2004, com a forma de col·laborar en la difusió internacional d'aquest important event cultural que s'està celebrant aquest any a la nostra ciutat. Una àmplia representació de la Junta Directiva va poder comprovar, setmanes abans de la inauguració, l'estat de les obres del Fòrum Universal de les Cultures-Barcelona 2004. La visita va incloure l'Auditori, espai que acull les principals activitats, el mirador, on es gaudeix d'una vista privilegiada de la ciutat i un recorregut pels diferents espais on s'estan desenvolupant les activitats d'aquest esdeveniment.

Classes de català

Gràcies a l'acord amb la Direcció General de Política Lingüística, els jugadors de futbol i de la resta de seccions han tornat a reprendre les classes de català amb la possibilitat d'aprendre o perfeccionar-ne el nivell. Les classes han tingut una durada aproximada de tres hores setmanals, en funció del calendari esportiu, i han estat destinades a aquells jugadors que volien conèixer la nostra llengua, així com als jugadors que volien millorar el seu nivell de català. Per fer més àgil el procés d'aprenentatge, els jugadors han rebut diferent material didàctic, en format de llibres i CD-Rom.

Suport a les "parelles lingüístiques"

Coincidint amb el partit de lliga davant el RCD Mallorca, el nostre Club va donar una nova mostra de compromís amb el català i amb el col·lectiu d'immigrants que viuen al nostre país. Aquesta visita estava emmarcada dins la iniciativa "parelles lingüístiques", projecte del Centre de Normalització Lingüística d'Osona mitjançant el qual, per una part, col·lectius de persones, que fa poc temps que viuen aquí, comencen a aprendre català, i, de l'altra, persones que ja el parlen volen ajudar els altres a parlar-lo. Aquest grup d'immigrants va poder assistir al partit de futbol al Camp Nou, acompanyats per Antoni Mir, secretari de Política Lingüística de la Generalitat, i van ser rebuts pel president Joan Laporta, i el vicepresident Alfons Godall.

Solidaritat amb les víctimes de l'11 de març

El FC Barcelona es va sumar a la repulsa en contra dels atemptats de Madrid de l'11 de març. Aquell dia, l'equip de futbol va lluir braçals negres i va guardar un emotiu minut de silenci a Glasgow en el partit davant el Celtic. Les banderes de les instal·lacions del Club van onegar a mitja asta i els empleats van fer una aturada davant les portes de les oficines. A més, coincidint amb el partit de lliga davant el R. Madrid, una àmplia representació de la Junta directiva, encapçalada pel president Laporta, va realitzar una ofrena floral a l'estació d'Atocha de Madrid en homenatge a les víctimes d'aquell terrible atemptat.

Recon

Coincidint amb el naixement d'un fill assassinat, José Luis... sos men... ria a la p... amics e

Conve

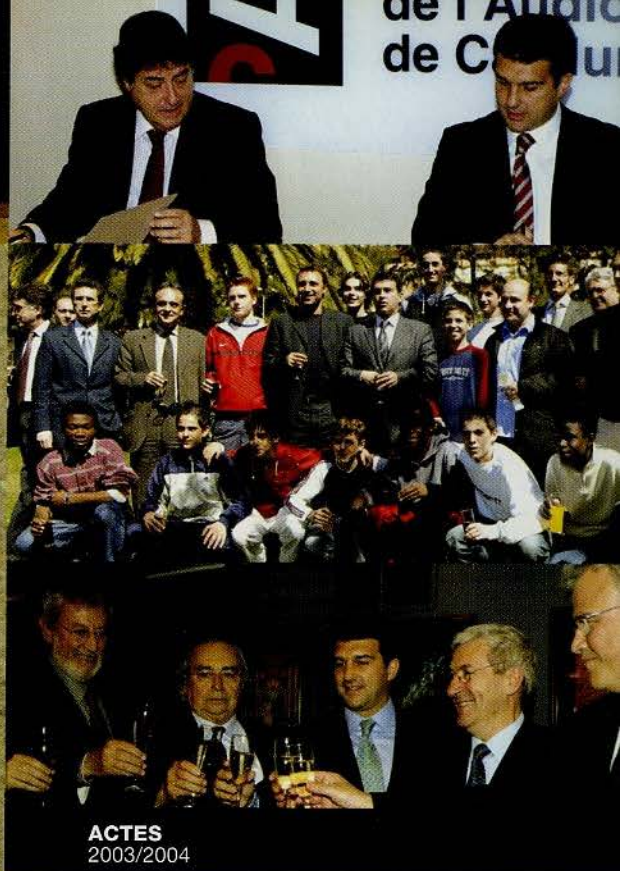
La nost... identita... cultura... tat de c

Conve

El FC B... de l'ate... visites... tar fons... tractan

Visita

El pres... de con... capaci... control



⊙ **Reconeixement a la figura d'Ernest Lluch**

Coincidint amb el partit de la Lliga espanyola que van disputar al Camp Nou el primer equip de futbol i la Reial Societat, es va retre un reconeixement a la figura d'Ernest Lluch, reconegut barcelonista i seguidor del conjunt donostiarra, ferm defensor del diàleg i la pau, que va ser assassinat per ETA el 21 de novembre del 2000. L'acte, que va comptar amb la presència dels presidents dels dos clubs, Joan Laporta i José Luis Astiazaran; del Conseller en Cap de la Generalitat de Catalunya, Josep Bargalló; de la filla d'Ernest Lluch, Eulàlia Lluch; i de diversos membres de la Fundació Ernest Lluch com Lluís Bassat o Ramon Alfonseda, va consistir en la col·locació d'una placa en la seva memòria a la porta 15 de la Tribuna del Camp Nou, al costat de la boca 208 de l'Estadi, on Ernest Lluch tenia el costum de reunir-se amb els seus amics els dies de partit.

⊙ **Conveni de col·laboració amb l'Òmnium Cultural**

La nostra Entitat i Òmnium Cultural, entitat fundada l'any 1961 que treballa per a la promoció i la normalització de la llengua, la cultura i la identitat nacional de Catalunya, van signar un acord de col·laboració aquesta temporada pel qual Òmnium Cultural farà classes d'història, cultura i tradicions del nostre país als jugadors barcelonistes, fent èmfasi en la història del Club. Ambdues entitats han manifestat la voluntat de col·laborar en el projecte de "parelles lingüístiques" i d'estudiar la millor forma per reclamar la presència del català a Europa.

⊙ **Conveni de col·laboració amb l'Hospital Sant Joan de Déu**

El FC Barcelona i l'Hospital Sant Joan de Déu van signar un conveni de col·laboració mitjançant el qual aquest centre hospitalari es fa càrrec de l'atenció mèdica i assistencial dels 60 joves esportistes que actualment resideixen a La Masia. Per la seva part, el Club efectuarà dues visites anuals a l'Hospital Sant Joan de Déu i participarà com a col·laborador en l'organització d'un esdeveniment esportiu destinat a captar fons a favor d'una causa humanitària. La primera d'aquestes col·laboracions serà per al Programa CUIDAM, destinat a facilitar l'accés a tractaments mèdics d'alta especialització a nens sense recursos econòmics procedents del Tercer Món.

⊙ **Visita a la seu del CAC**

El president Joan Laporta i el vicepresident Albert Vicens van fer una visita a la seu del Consell de l'Audiovisual de Catalunya (CAC) per tal de conèixer les activitats i els projectes en què treballa l'autoritat reguladora. Durant la visita, el president va destacar que el CAC mostra la capacitat que té Catalunya per desenvolupar els drets i les llibertats del ciutadans i va subratllar la tasca que fa el Consell en els camps del control de qualitat dels continguts i del pluralisme informatiu.



ACTES
2003/2004

Col·laboració amb Acció Solidària-IGMAN

El nostre Club i Acció Solidària-IGMAN van signar un conveni de col·laboració mitjançant el qual les dues entitats treballaran per a la promoció de tasques humanitàries d'ajuda d'urgència en escenaris de guerra i postguerra, tasques de cooperació per al desenvolupament i, en l'àmbit català, tasques de solidaritat amb la nova immigració i el quart món. En virtut d'aquest acord la nostra Entitat donarà suport a les actuacions d'Acció Solidària-IGMAN i participarà en les activitats i els projectes que organitzi aquesta ONG partint dels valors del civisme i del catalanisme integrador promoguts per les dues entitats.

Guardó d'honor de la Setmana de la Comunicació

En un acte celebrat al Palau de Fires de Girona, el president Laporta va ser guardonat per la seva trajectòria amb el Premi d'Honor de la 4a. edició de la Nit de la Comunicació de Girona que anualment lliuren el diari El Punt i l'Escola Universitària de Girona.

Hristo rep l'homenatge de la seva afició

Més de 30.000 persones es van voler sumar a l'homenatge que el barcelonisme tributava a un dels integrants emblema del Dream Team, Hristo Stòitxkov, en el transcurs d'un partit que va enfrontar al Camp Nou a un equip integrat per futbolistes d'aquell mític conjunt amb un combinat mundial. Stòitxkov és un cas únic al Club ja que reuneix les condicions de campió d'Europa, Bota d'Or i Pilota d'Or. En el seu darrer partit al Camp Nou va tornar a deixar la seva empremta: els dos gols de l'equip del Dream Team, que dirigien Johan Cruyff i Charly Rexach, i que va acabar venent per 2 gols a 1.

Fent país a Sueca

En un acte de reafirmació dels valors del catalanisme i del barcelonisme, una representació del Club, encapçalada pel president Joan Laporta, va realitzar una visita institucional a la localitat de Sueca, a la Ribera Baixa del País Valencià. La delegació del Club, que va ser rebuda a l'Ajuntament per l'alcalde i les autoritats municipals, va efectuar una ofrena floral a la tomba de Joan Fuster i va visitar la casa d'aquest escriptor valencià. Fuster, mort l'any 1992, va destacar sempre per la lluita a favor de la llengua catalana en el País Valencià i va ser guardonat amb el Premi d'Honor de les Lletres Catalanes, l'any 1975, i amb la Medalla d'Or de la Generalitat de Catalunya, l'any 1983.

Rec

El re
tat, r
796
A di
però
Vice
la d
tes
cele



LLIURAMENT D'INSÍGNIES
2003/2004

◎ **Reconeixement a la fidelitat al Club**

El reconeixement a la fidelitat al Club mitjançant el lliurament d'insígnies de plata, or i or i brillants als socis amb 25, 50 i 75 anys d'antiguitat, respectivament, és un dels actes més emotius que es realitzen al llarg de la temporada. Enguany s'han lliurat 2.359 insígnies de plata, 796 d'or i 2 d'or i brillants en uns actes on es palesa el sentiment mutu de l'Entitat i els socis més incondicionals.

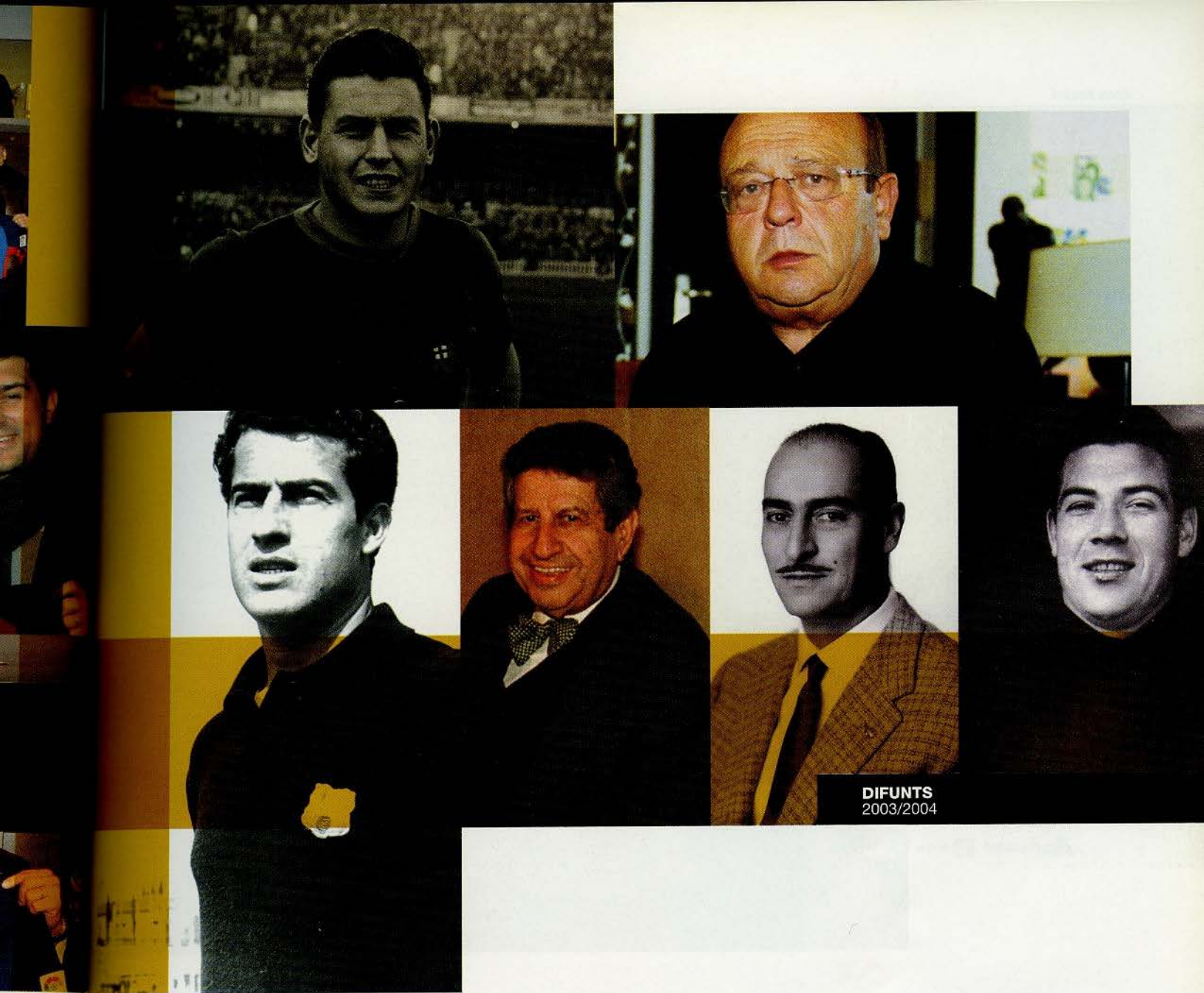
A diferència d'altres anys, la directiva blaugrana va decidir donar un gir a aquest tipus d'actes que abans se celebraven molt més sovint, però amb una menor assistència de socis. Així, l'acte principal es va celebrar al Palau Blaugrana amb la presència dels vicepresidents Vicens, Soriano, Ingla i Godall, que juntament amb el president Laporta, van lliurar les insígnies als socis més veterans. El Club va posar a la disposició dels socis un sistema de fotografia digital que permetia la recollida instantània de les fotografies de l'acte. Així, els protagonistes del lliurament de les insígnies van poder recollir de forma immediata un bonic record, ràpid i al moment d'una data històrica de l'acte celebrat al Palau Blaugrana.



VISITES
PERSONALITATS

© Visites de personalitats

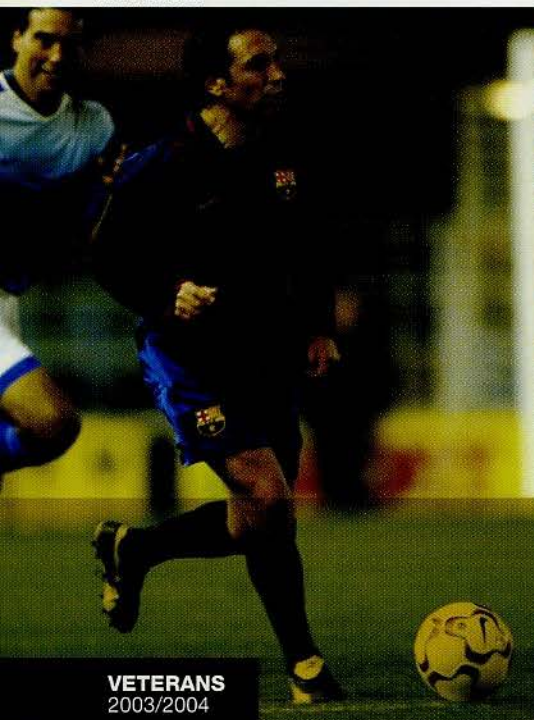
Personalitats del món de la política, l'esport o l'espectacle han visitat aquesta temporada la seu del Club o han gaudit de partits des de la Llotja Presidencial del Camp Nou. Cal destacar, entre d'altres, el president de la Generalitat, Pasqual Maragall, l'alcalde Joan Clos, l'alcalde de Washington, Anthony Williams, el vicepresident del Parlament Europeu, David Martin, els tennistes Àlex Corretja i Albert Costa, els pilots Toni Elías, Jorge Lorenzo, Emili Alzamora i Nani Roma, l'exiciclista Miguel Indurain i el guanyador de la Setmana Catalana, Joaquim Rodríguez, els cantants Eric Clapton i David Bisbal, l'actriu Bo Derek, el grup humorístic El Tricicle o el Màgic Andreu.



DIFUNTS
2003/2004

☉ Ens van deixar aquesta temporada

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i als amics de tots aquells socis que ens han deixat al llarg d'aquesta temporada. Alhora, hem de lamentar la desaparició de personalitats del món del barcelonisme com són l'expressident Enric Llaudet, els exdirectius Gonçal Lloveras i Albert Arnán, els exjugadors José Manuel Pesudo, Juan Zambudio Velasco, Josep Valero, Juli Gonzalvo (Gonzalvo I), Fernando Goyvaerts, Andreu Català, César Ozcoz, l'exjugador de la secció de bàsquet Manuel Martín, l'exmembre dels Serveis Mèdics del Club, Eduardo Alcántara (fill del mític Paulino Alcántara) i dos escriptors de reconegut barcelonisme com Manuel Vázquez Montalbán i Miquel Martí i Pol.



VETERANS
2003/2004



⊙ Agrupació Barça Veterans

L'Agrupació Barça Veterans ha continuat aquesta temporada la seva tasca de fomentar el barcelonisme i defensar la identitat i la imatge del Barça i de Catalunya. L'octubre del 2003, el Govern va atorgar la Creu de Sant Jordi a l'Agrupació d'Antics Jugadors de Futbol del FC Barcelona per la seva tasca humanitària constant de suport a tots els seus membres i als familiars que es troben en dificultats. Aquest reconeixement va ser molt valuós per seguir incentivant la feina desinteressada dels que en formen part. Al llarg d'aquesta temporada, s'ha iniciat un procés de renovació, sota la presidència de Ramon Alfonseda, que ha començat per canviar la imatge corporativa així com el mateix nom de l'entitat, que ara s'anomena Agrupació Barça Veterans. En aquesta nova etapa s'estan duent a terme iniciatives tant rellevants com l'organització de la III Trobada d'ex jugadors juvenils i amateurs del Club, la publicació de forma bimensual del Diari dels Veterans, o l'ampliació dels patrons de la Fundació Barça Veterans amb noms com el de l'ex President de la Generalitat de Catalunya, Jordi Pujol. Tot això s'emmarca en una nova estratègia per dinamitzar les activitats de l'Agrupació amb l'objectiu de seguir creixent i disposar de més recursos per complir la seva tasca socio-econòmica d'ajut cap a tots aquells exjugadors que ho necessitin.

⊙ Associació Antics Jugadors de Bàsquet

L'Associació d'Antics Jugadors de Bàsquet del FC Barcelona ha celebrat aquest any diferents activitats. La més destacada de totes va ser el sopar que es va celebrar al mes de novembre i que va reunir un bon nombre d'exjugadors blaugranes. En aquest emotiu sopar es van lliurar diversos guardons i va comptar amb la presència de jugadors del primer equip com Rodrigo de la Fuente, Juan Carlos Navarro, Roger Grimau, Dejan Bodiroga i Nacho Rodríguez.

L'equip d'antics jugadors, dirigit per Josep M. Soro i Joaquim Borràs, ha demostrat el seu nivell al llarg de la temporada, fet que queda palès en el fet que dels 37 partits jugats enguany, ha aconseguit 36 triomfs i només una derrota.



**CASAL DE L'AVI
LLAR D'INFANTS**



© Casal de L'Avi

El Casal de l'Avi, que va complir el passat mes de febrer 15 anys d'existència, compta amb un total de 1872 socis jubilats. Les activitats del Casal han continuat enguany i cal destacar entre d'altres, el creuer per la Mediterrània on es va visitar Tunísia, Sicília, Roma i Montecarlo; les excursions mensuals arreu de Catalunya, i la participació amb un estand a la Fira del districte de Les Corts. També és remarcable el reportatge setmanal que ha anat fent Barça TV mitjançant el programa "El Club en directe" per parlar de l'actualitat i conèixer la història blaugrana de la mà d'aquests veterans barcelonistes.

© La Llar d'Infants

La Llar d'Infants continua funcionant amb èxit els dies que hi ha partit al Camp Nou. Ubicada a la Lateral de l'Estadi (porta 68), la Llar d'Infants obre les seves portes una hora abans del partit i es tanca tres quarts d'hora després de finalitzar. Aquest servei, gratuït per als socis i fills dels socis, està adreçat a nens i nenes de fins a 8 anys. Tots ells gaudeixen d'un ambient ideal atesos pel personal de la Fundació Pere Tarrés, entitat que es dedica a la formació i prestació de serveis educatius.



PENYES
2003/2004

L'actualització dels cens de les penyes ha estat una de les iniciatives més remarcables que des de l'Àrea Social s'han endegat aquesta temporada, en un procés similar al que es va posar en marxa en el cas del cens de socis. D'aquesta manera, es vol millorar la comunicació entre el Club i les penyes, augmentar el nivell de coneixement de l'estat de les penyes per poder oferir-los nous serveis, ofertes i promocions, així com conèixer quin nombre de socis del Club són penyistes.

Paral·lelament a aquest procés d'actualització del cens, s'ha procedit a redefinir la distribució geogràfica de les diferents agrupacions de penyes, amb l'objectiu d'apropar encara més el Club al territori i de millorar-ne la comunicació i el servei que s'ofereix. Aquesta nova distribució geogràfica agruparà totes les penyes en tres grans àmbits: l'àmbit català-valencià-balear; l'àmbit estat espanyol; i l'àmbit món. Aquesta estructura, molt més pragmàtica, ofereix, com a principal novetat, l'ampliació de la zona de Catalunya, que ara aplegarà totes les penyes dels territoris de parla catalana, i que s'ha dividit en vint zones, en base a una millor comunicació i mobilitat. Quant al segon àmbit, el de l'estat espanyol, s'ha millorat en base a criteris de racionalitat i representativitat. Per últim, s'ha decidit donar representació conjunta a totes les penyes que hi ha a l'estranger, que s'interelacionaran via Internet.

Per últim, s'ha regulat el procés de creació de noves penyes i s'han actualitzat les normes que regeixen la relació entre el Club i les penyes, especialment pel que fa referència a l'assistència de representants de l'Entitat a les celebracions, trobades i aniversaris.

Una activitat frenètica

El president Joan Laporta ha assistit, conjuntament amb membres de la Junta directiva i en alguns casos amb jugadors del primer equip, a un total de 13 comunitats autònomes de l'estat espanyol i a les diferents comarques catalanes per apropar-se a les prop de 1.600 penyes censades actualment. Les penyes de l'estranger també han tingut el seu protagonisme, amb visites a Brussel·les, Nova York i Mèxic. D'aquesta manera, durant el seu primer any de mandat, el president ha tingut l'oportunitat de reunir-se amb prop de 50.000 barcelonistes d'arreu del món, participant en actes tan diversos com xerrades, ponències, col·loquis, visites als locals socials, lliurament d'insignies, ofrenes florals, homenatges, dinars i sopars de germanor.

El Club, a través dels membres de la Junta Directiva i de la Comissió Social, ha estat present en més de 400 actes, entre trobades comarcals i autonòmiques, inauguracions de penyes i nous locals socials, aniversaris, col·loquis...



◉ Trobada Mundial de Granollers

Prop de 200 penyes i 2.000 penyistes van participar, al llarg dels dies 9, 10 11 i 12 de setembre, a la Trobada Mundial de Penyes que va organitzar la Peña Barcelonista de Granollers. Hi va haver tot tipus d'actes: culturals (exposicions, concerts...), esportius (partit de veterans), lúdiques (castellers, sardanes...) i institucionals (inauguració del monument commemoratiu, recepció a l'Ajuntament), per acabar amb un sopar de gala amb l'assistència de 1.500 persones.

La representació del Club, encapçalada pel president Joan Laporta, va comptar amb la presència del directiu de l'Àrea de Penyes Antoni Rovira i dels jugadors del primer equip Luís Garcia, Motta, Navarro, Gerard i Gabrí.

◉ Suport als equips i les seccions

En paral·lel a l'àmplia i variada activitat esportiva de la nostra Entitat, s'han fet més de 150 visites o recepcions a les penyes barcelonistes d'arreu, tot coincidint amb els desplaçaments esportius i els partits de l'equip de futbol i de les diferents seccions de la nostra Entitat (bàsquet, handbol, hoquei Patins, Barça B, ciclisme...).

Cada vegada que l'equip de futbol s'ha desplaçat fora de Catalunya, s'ha rebut les penyes de la zona on es disputava el partit a l'hotel de concentració, per tenir l'oportunitat de conèixer-se, conversar de forma distesa sobre temes esportius i d'activitats de les penyes, fer-se fotografies i donar pas a l'intercanvi de regals. En el cas de l'equip de futbol, els aficionats blaugranes han tingut la possibilitat de participar en les sessions de signatura d'autògrafs que s'han organitzat als hotels de concentració. Amb aquestes iniciatives, s'ha volgut apropar el Barça a les penyes més allunyades geogràficament i fomentar el suport a les diferents seccions que formen part del Club.

◉ Inauguració de Plagues

Com ja és tradició, les penyes continuen deixant la seva petjada al Camp Nou, amb els escuts que col·loquen a les diferents portes d'accés a l'Estadi. En total, en aquest exercici s'han inaugurat 44 plaques coincidint amb els diversos partits, en un acte que es converteix en una festa per a cadascuna de les penyes que fa la inauguració.



PENYES
2003/2004



◉ Nova Comissió Social

La Junta Directiva va designar els nous membres de la Comissió Social, que presideix el directiu Antoni Rovira, i que assumeixen el treball i la tasca de representació oficial en els diferents àmbits de l'àmplia dimensió social del Club. Els integrants de la Comissió Social s'han estructurat en cinc grups de treball: relacions i actes amb les penyes; estudis i projectes socials i culturals; relacions amb el món associatiu i institucional; solidaritat i integració; i social-esportiva.

Els seus integrants són: Patrick Auset, Joan Aymerich, Xavier Bagués, Ferran Beltran, Joan Bladé, Xavier Blanch, Jacint Borràs, Lluís Cardona, Marc Carrasco, Xavier Carrasco, Xavier Ferrer, Joan Fonollosa, M^a Elena Fort, Josep M. Fulquet, Pere Jané, Josep-Ignasi Macià, Josep Lluís Martínez, Martín Martínez, Mateu Mas, Enric Nadeu, Jordi Orriols, Albert Perrín, Elvira Pou, Jaume Puig, Pere Riba, Miquel Sambola, Joan Solà, Manuel Soldevilla, Joan Torrents, Jordi Trillas, Bernat Valls, Joan Josep Vergé, Pau Vilanova i Antoni Viñas.

Cadascuna d'aquestes àrees de treball ha desenvolupat tot un seguit de propostes i projectes, que s'han presentat en el decurs de les sessions plenàries de la Comissió, dels mesos d'abril i juny d'enguany, a fi de millorar, ampliar i potenciar tots els àmbits d'actuació del Club en l'àrea social.

◉ Recepció de les penyes al Camp Nou

Una altra de les novetats d'aquesta temporada ha estat la recepció que, coincidint amb els partits de la Lliga espanyola al Camp Nou, s'ha fet a les penyes que hi assisteixen. Hi han participat més de 150 penyes i 3.000 penyistes. Inicialment es van organitzar recepcions a les penyes de la comunitat de l'equip que visitava el Camp Nou, però a mesura que han anat passant els partits s'han rebut a penyes de tot arreu, atès que moltes d'elles viatgen un sol cop a la temporada. Atès l'èxit d'aquesta iniciativa, les recepcions a les penyes es mantindran i s'ampliaran en les properes temporades.

En aquestes recepcions, a més de donar la benvinguda a totes les penyes desplaçades i agrair-los el seu suport al Barça, s'ha fet una breu explicació de la tasca que desenvolupa el Club en matèria social i de penyes i s'ha donat una atenció personalitzada per a cada una d'elles. Aquestes recepcions s'han fet habitualment a la Sala Auditori o a la Sala Avantlloja de la Lateral, i han comptat amb la participació d'una àmplia representació de la Comissió Social, encapçalada pel directiu Antoni Rovira.

◉ Noves

Durant
penyes
nació
A més
Briat

◉ N° ORDRE

Juliol

1546

1547

Agost

1548

1549

1550

1551

1552

1553

1554

1555

Setembre

1556

1557

Octubre

1558

1559

1560

1561

1562

Desembre

1563

1564

1565

Gener

1566

1567

1568

1569

1570

1571

1572

1573

1574

1575

1576

1577

1578

1579

1580

Noves Penyes

Durant la temporada 2003-04, la gran família de les penyes barcelonistes ha continuat el seu creixement imparabile. Un total de 66 noves penyes s'han incorporat al nostre Club, de les quals 12 són de l'estranger. Sens dubte, aquest fet fa palès la revifada de la dimensió internacional que ha tingut el FC Barcelona durant aquest exercici.

A més, en aquest àmbit, també cal destacar la creació de la primera penya barcelonista dins d'un recinte penitenciari, com és el cas de Can Brians, i que va comptar amb una gran acceptació popular entre els interns.

Nº ORDRE NOM PENYA (LOCALITAT)

Juliol

- 1546 PENYA BARCELONISTA LA BATLLÒRIA CULE (LA BATLLÒRIA, SANT CELONI - EL VALLÈS ORIENTAL)
- 1547 PENYA BARCELONISTA "LA SOCIETAT" (MAIALS - EL SEGRÍÀ)

Agost

- 1548 PEÑA BARCELONISTA DE BARRAX (BARRAX - ALBACETE)
- 1549 PENYA BLAUGRANA DE CERVIÀ DE TER (CERVIÀ DE TER - EL GIRONÈS)
- 1550 PEÑA BARCELONISTA DE GUADALUPE (GUADALUPE - CÀCERES)
- 1551 PEÑA BARCELONISTA "GOL 2005" COMARCA DE NÍJAR (CAMPOHERMOSO - ALMERIA)
- 1552 P.B. "DESAFÍO BLAUGRANA" TELDE 02 (TELDE - LAS PALMAS)
- 1553 PENYA BARCELONISTA L'ELIANA (L'ELIANA - VALÈNCIA)
- 1554 ASOCIACIÓN PENYA BARCELONISTA DE LES ALQUERIES (LES ALQUERIES - CASTELLÓ)
- 1555 PENYA BLAUGRANA "LA BOMBA NAVARRO" (SANTA CRUZ DE TENERIFE - STA. CRUZ TENERIFE)

Setembre

- 1556 FUTBOL CLUB BARCELONA OFFICIAL PENYA JAPAN (CHIBA - JAPÓ)
- 1557 PEÑA BARCELONISTA DE LLANES (LLANES - ASTÚRIES)

Octubre

- 1558 PENYA BARCELONISTA 99 USA (CORAL GABLES, FLORIDA - EUA)
- 1559 PENYA "BLAUGRANOR" DU NORD DE LA FRANCE (LILLA - FRANÇA)
- 1560 PEÑA BARCELONISTA LENA (POLA DE LENA - ASTÚRIES)
- 1561 PENYA BARCELONISTA "PATRICK O'CONNELL" (LONDONDERRY - IRLANDA)
- 1562 PENYA BARCELONISTA DE ODESSA (ODESSA - UCRAÏNA)

Desembre

- 1563 PENYA BARCELONISTA CELLER DE L'AVI (EL BARCELONÈS)
- 1564 PENYA BARCELONISTA DE VALL D'ALBA (VALL D'ALBA - CASTELLÓ)
- 1565 PEÑA BARCELONISTA DE SEGURA DE LEÓN (SEGURA DE LEÓN - BADAJOZ)

Gener

- 1566 PENYA BARCELONISTA MONTPEDRÓS SANTA COLOMA DE CERVELLÓ (SANTA COLOMA DE CERVELLÓ - EL BAIX LLOBREGAT)
- 1567 FC BARCELONA MANCHESTER PENYA (STOCKPORT - ANGLATERRA)
- 1568 PENYA BARCELONISTA DE TORRELAMEU (TORRELAMEU - LA NOGUERA)
- 1569 PENYA BARCELONISTA DAKAR (DAKAR - SENEGAL)
- 1570 GRAN PEÑA BARCELONISTA DE BADAJOZ (BADAJOZ)
- 1571 PEÑA BARCELONISTA DE DELEITOSA (DELEITOSA - CÀCERES)
- 1572 PEÑA BARCELONISTA DE ESPERA (ESPERA - CÀDIX)
- 1573 PEÑA BARCELONISTA DEL QUINDIO (ARMENIA - COLÒMBIA)
- 1574 PEÑA BARCELONISTA DE SILLEDA "JOAN LAPORTA" (SILLEDA - PONTEVEDRA)
- 1575 ASCAM FC BARÇA (TEIÀ - EL MARESME)
- 1576 PENYA BLAUGRANA DE CAMARASA (CAMARASA - LA NOGUERA)
- 1577 PENYA BARCELONISTA "MAI POR" (EL BARCELONÈS)
- 1578 PEÑA BARCELONISTA "EL CONEJO SAVIOLA" (SABADELL - EL VALLÈS OCCIDENTAL)
- 1579 ASOCIACION PEÑA BARÇA - CANGAS MORRAZO (CANGAS DE MORRAZO - PONTEVEDRA)
- 1580 BLAUGRANA L'AVI (TORRENUOVA - GRANADA)

Nº ORDRE NOM PENYA (LOCALITAT)

Febrer

- 1581 PEÑA AZULGRANA LLANO UCANCA (SANTIAGO DEL TEIDE - STA. CRUZ TENERIFE)
- 1582 PEÑA BARCELONISTA CALZADEÑA (CALZADA DE CALATRAVA - CIUDAD REAL)
- 1583 ASOCIACION PEÑA BLAUGRANA ISLA BONITA (BREÑA ALTA - STA. CRUZ TENERIFE)
- 1584 PENYA BLAUGRANA DE MONTESQUIU (MONTESQUIU - L'OSONA)
- 1585 PEÑA BARCELONISTA DE CARCABOSO (CARCABOSO - CÀCERES)
- 1586 PEÑA BARÇA PADRON (PADRÓN - LA CORUNYA)
- 1587 PENYA BARCELONISTA DISTRICTE XXVII (EL BARCELONÈS)
- 1588 PENYA BARCELONISTA DE MIAMI (MIAMI - EUA)
- 1589 PENYA BARCELONISTA D'OMSK (OMSK - RÚSSIA)
- 1590 PENYA BARCELONISTA DE SALOMÓ (SALOMÓ - EL TARRAGONÈS)
- 1591 FC BARCELONA CLAN: CYBERPENYA BLAUGRANA FRANCOPHONE (TOLÓ - FRANÇA)

Març

- 1592 PENYA BARCELONISTA LES DOTZE I CINC (EL BARCELONÈS)
- 1593 PENYA BARCELONISTA COLLUSPINA (COLLUSPINA - L'OSONA)
- 1594 PEÑA BARCELONISTA VAL DE LEMOS (MONFORTE DE LEMOS - LUGO)
- 1595 PENYA BARCELONISTA EL TEMPLAT (BORRIANA - CASTELLÓ)
- 1596 PENYA SARRIÀ BLAUGRANA (EL BARCELONÈS)
- 1597 PEÑA BARCELONISTA DE ALJUCER (ALJUCER - MÚRCIA)
- 1598 PENYA BARCELONISTA ENGUERA (ENGUERA - VALÈNCIA)

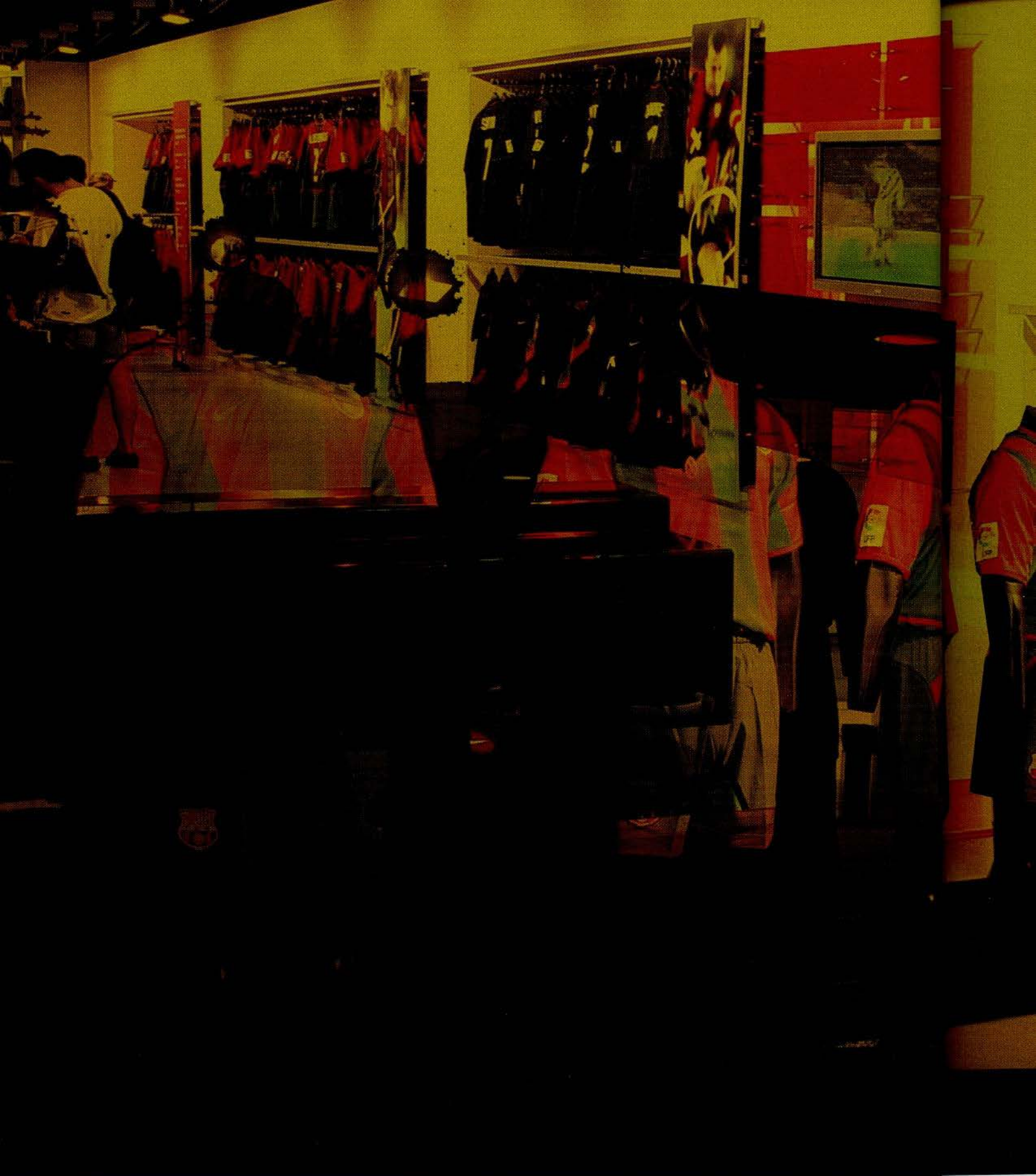
Abril

- 1599 'PENYA BARCELONISTA DE RIUDELLOTS DE LA SELVA (RIUDELLOTS DE LA SELVA - LA SELVA)
- 1600 PENYA BARCELONISTA BRIANS (SANT ESTEVE SESROVIRES - EL BAIX LLOBREGAT)
- 1601 PENYA BLAUGRANA DE PAU (PAU - L'ALT EMPORDÀ)
- 1602 AZULGRANAS "ASTUR-GALAICOS" DOCE PUENTES (VEGADEO - ASTÚRIES)
- 1603 PEÑA BARCELONISTA HARO (FUENTELESPINO DE HARO - CONCA)
- 1604 PEÑA BARCELONISTA "CABO SACRATIF" (CARCHUNA - GRANADA)
- 1605 PEÑA BARCELONISTA "LA MASIA" DE ALBOLOTE (ALBOLOTE - GRANADA)
- 1606 PENYA BLAUGRANA DE VILANOVA DE LA BARÇA (VILANOVA DE LA BARÇA - EL SEGRÍÀ)

Maig

- 1607 PENYA BLAUGRANA DE RODA DE BARÀ (RODA DE BARÀ - EL TARRAGONÈS)
- 1608 PENYA BARCELONISTA PRAT DE COMTE (PRAT DE COMTE - TERRA ALTA)
- 1609 PENYA BARCELONISTA "JOSEP SUÑOL I GARRIGA" DE PALAFOLLS (PALAFOLLS - EL MARESME)
- 1610 PENYA BLAUGRANA CHEZI DE MALAWI (CHEZI - MALAWI)
- 1611 PEÑA ALPUAZULGRANA (UGIJAR - GRANADA)





àrea comercial i de màrqueting





INTRODUCCIÓ
2003/2004

Futbol a tot g
diumenge, 9 de novembre

16.30 h. Desfilada de COTXES CLÀSSICS al Boulevard.
17.00 h. Signatura d'autògrafs de GISELA al Boulevard.
17.30 h. L'ESTADI A TOT GAS
- DAKAR 2004: Presentació del cotxe de l'equip
- Circuit de PATINS A MOTOR.
- Curses de COTXES ELECTRICS.

18.15 h. Actuació de GISELA al Camp Nou.
18.50 h. Salutació dels pilots catalans Alzamora, Elías i Lorenzo des de la gespa.
19.00 h.

**FC BARCELONA
REAL BETIS**

Museu obert de 17.30 a 19.00
Pista de Gel oberta de 16.30 a 19.00
FCBotiga Megastore: gaudeix del descompte especial per a socis, socies i Gent del Barça

Serveis restauració: Gastronomia sevillana a la carpa "HELIÓPOLIS"

Entrades des de 32 €

Taquilles: divendres de 9 a 21 h.
dissabte de 9 a 18 h.
i diumenge des de 11 fins les 19 h.

SecretCalze
Venda d'articles



L'Àrea comercial i de màrqueting del Club té com a objectiu principal el desenvolupament i la consolidació de la marca Barça així com maximitzar els ingressos en les següents àrees de negoci: patrocinis, drets audiovisuals, desenvolupament internacional, marxandatge, telefonia mòbil i Internet.

Durant aquesta temporada, s'ha consolidat el Programa de Patrocini amb l'entrada de noves empreses patrocinadores, capdavanteres en el seu sector, que han valorat l'associació amb la marca FC Barcelona i els avantatges del Programa quant a publicitat, drets de màrqueting i hospitalitat. El Club està actualment gestionant tots els seus actius publicitaris, com ara el plafó de premsa o el dels camps d'entrenament, per tal d'assegurar la presència dels patrocinadors i preservar l'exclusivitat de la categoria.

Una altra gran iniciativa de l'Àrea ha estat la recuperació del canal temàtic de televisió. El llançament de Barça TV ha resultat tot un èxit i en pocs mesos s'ha superat la xifra dels 40.000 abonats.

Un altre projecte prioritari per a l'Àrea Comercial ha estat l'expansió internacional del Club. Aquesta temporada s'ha treballat per accedir als dos grans mercats estratègics, als Estats Units, on es va celebrar la gira d'estiu, i a l'Àsia, seu de la gira de la pretemporada 2004-05. A més, el partit jugat a finals de setembre a Mèxic va permetre accedir a un mercat específic, on el futbol compta amb un seguiment extraordinari.

Enguany s'han desenvolupat nous productes i serveis que permeten als socis i als aficionats estar més a prop del Club. Les alertes als mòbils, el portal imode-wap o la targeta Visa Gold Soci del Barça en són alguns exemples.

La creació dels Barça Toons, els personatges animats del Barça, ha estat un projecte molt innovador dintre del món del futbol, que ha aconseguit una gran repercussió mediàtica i que ha permès transmetre una nova imatge, més simpàtica i propera al Club.

Els resultats en concepte de marxandatge han estat molt positius, ja que s'ha aconseguit un excel·lent increment de les vendes d'un 45%, tant a nivell de vendes directes a la FCBotiga Megastore com de nous acords amb llicenciataris.

◉ Màrqueting

Des de
panyes
donar-
Les no
ció co
UEFA.
Una d
trofeu
jugad
"La Fe
En ac
rencia
Tamb
Gotel
himne
Com
amb

◉ Els E

Han
dia a
Els h
de la

◉ La V

Una
l'En
Es t
catà



MÀRQUETING
2003/2004



◉ Màrqueting

Des del departament de màrqueting es desenvolupen el concepte i la imatge dels diferents projectes comercials del Club, així com les campanyes de comunicació i promoció. Durant aquesta temporada s'ha fet un gran esforç d'inversió en les noves iniciatives del Club per tal de donar-les a conèixer als socis i als aficionats.

Les noves campanyes de promoció engegades han estat realment innovadores en el món del futbol i s'han basat en conceptes de comunicació competitiu i atractius com ara "Camí a Goteborg", que han aconseguit incrementar l'interès dels afeccionats per una competició com la UEFA. Aquestes campanyes han tingut també com a objectiu modernitzar la imatge de marca del Barça i transmetre els valors del Club.

Una de les primeres accions de la temporada es va posar en funcionament amb motiu del Trofeu Joan Gamper. El relançament d'aquest trofeu tenia tres objectius: incrementar l'assistència per sobre dels 50.000 espectadors, posar en valor la cerimònia de presentació dels jugadors i convertir el Gamper en la festa inaugural de la temporada, especialment per al públic familiar. Es va desenvolupar la campanya "La Festa del Gamper", una festa blaugrana per a tota la família que va atraure en el partit contra el Boca a més de 80.000 espectadors.

En aquesta línia, tots els partits d'aquesta temporada al Camp Nou han tingut el seu propi concepte de comunicació i la seva imatge diferenciada: "Futbol d'Insomni", "Gel i Foc", "Barça a tot Gas", "Camp Neu" i "Els Senyors del Barça", en són alguns exemples.

També ha tingut un gran ressò mediàtic la campanya llançada amb motiu de la participació de l'equip a la UEFA. Sota el lema "Camí a Goteborg" es van plantejar set etapes com a prèvia a la disputa de la final a la localitat sueca. Activitats complementàries a cada partit, un himne propi i sorpreses constants van caracteritzar els partits d'aquesta competició jugats al Camp Nou.

Com a suport al llançament de productes i serveis específics per als socis, cal recordar la campanya "El Barça a casa" posada en marxa amb motiu del llançament de Barça TV i l'inici de la campanya "On Tour Asia 2004".

• Els Barça Toons

Han estat, sens dubte, els altres grans fitxatges de la temporada. Amb el seu posat alegre i divertit, els Barça Toons han passat a formar part del dia a dia dels aficionats blaugrana, han robat el cor dels més joves i ja formen part de la nova imatge que transmet el Barça.

Els hem vist ballant, conduint, esquiant, volant... Tots els jugadors tenen el seu particular Toon. Fins i tot adaptats als seus canvis d'aspecte. Partint de la caricatura de cada jugador, el rostre dels Barça Toons està fet en dues dimensions, mentre que la resta del cos està feta en tres.

• La Visa Gold Soci del Barça

Una de les altres grans accions de màrqueting d'aquesta temporada ha estat el llançament de la targeta Visa Gold exclusiva per als socis de l'Entitat, en el marc del conveni de col·laboració signat amb "La Caixa".

Es tracta d'una targeta gratuïta per als socis que compta amb avantatges per als seus titulars com ara la doble puntuació de Punts Estrella, un catàleg de productes Barça i promocions exclusives per als seus titulars com ara la participació en sorteigs de samarretes dels jugadors.



PLA DE PATROCINI
2003/2004



Programa de Patrocini

L'objectiu del Programa de Patrocini del FC Barcelona és vincular grans empreses nacionals i internacionals, líders en els seus sectors, a la nostra Entitat per garantir l'increment sostingut dels ingressos i la projecció de la imatge del Club.

Els ingressos en concepte de patrocini han passat de 20'4 milions d'euros la temporada 2002-03 a 24'7 aquesta temporada. Aquests 4'3 milions d'euros d'increment suposen un 21% de millora respecte de la temporada passada.

Enguany destaquen la incorporació de Telefónica, la Caixa, i Damm, com a nous patrocinadors oficials, i els nous contractes rubricats amb Toshiba, que s'ha convertit en nou soci tecnològic del Club, i amb Fujifilm, que ja explota els drets d'imatge fotogràfica.

Amb aquests nous acords, el Programa de Patrocini del Club estableix com a patrocinadors oficials a Televisió de Catalunya, Coca-Cola, Nike, Telefónica, Estrella Damm i "La Caixa"; com a proveïdors oficials a Sanitas, Fujifilm, Toshiba i RACC; i com a col·laboradors a Grisby, Padrós i Artyplan.

Els acords comercials signats aquesta temporada contemplen, sempre que és possible, dos elements que defineixen l'esperit de la nova gestió comercial del Club: el desenvolupament de negoci conjunt i la incorporació de nous serveis al carnet de soci del Club. Com a exemples de desenvolupament de negoci de manera conjunta cal destacar l'acord amb Telefónica i el llançament del servei d'alertes als mòbils, i com a exemple de la negociació de condicions especials i exclusives per als socis, l'acord amb Toshiba i els descomptes en la compra de portàtils o l'acord amb "La Caixa" i la creació de la targeta Visa Gold.

Quan a la possibilitat d'incloure publicitat a la samarreta, possibilitat que l'Assemblea de Compromissaris va aprovar en el cas que fos necessari, durant la temporada s'ha treballat intensament en aquesta línia però la intenció del Club és mantenir aquest actiu en espera de concretar l'oferta que s'adapti perfectament als paràmetres i a la idiosincràsia de la nostra Entitat.

Ingressos Pla de Patrocini

Temporada 2002-03	20,4 milions d'euros	Temporada 2003-04	24,7 milions d'euros	▲ 4,3 milions d'euros d'increment
-------------------	----------------------	-------------------	----------------------	-----------------------------------

Damm, nou Patrocinador Oficial

Estrella Damm, marca líder del Grup Damm, és des del mes de juliol del 2003 patrocinadora oficial del Club per als propers quatre anys. El contracte contempla un nou disseny d'explotació per a la promoció de les dues marques a nivell nacional i internacional, i l'explotació de patrocini a nivell esportiu i institucional mitjançant l'associació amb el nostre Club, els actius publicitaris, el màrqueting relacional i els drets d'hospitalitat.

Fruit d'aquest acord, Damm ha llançat durant aquesta temporada una campanya de publicitat a televisió, amb un espot enregistrat al continent africà, que transmet de forma humorística i simpàtica la connexió que troben els barcelonistes quan viatjant coincideixen amb algun simpatitzant del Club, malgrat les diferències de llengua, religió o cultura.

"La Caixa", nou patrocinador oficial

"La Caixa" es va convertir el mes d'octubre del 2003 en patrocinador oficial del Club, arran de l'acord de col·laboració signat entre ambdues parts. Arran d'aquest acord, l'entitat financera comptarà amb contraprestacions en concepte de drets de màrqueting, publicitat, hospitalitat i exclusivitat en el sector bancari. A més, "La Caixa" i el FC Barcelona han ampliat el seu contracte d'emissió de targetes de pagament i han acordat el llançament d'una nova targeta financera: la Visa Gold exclusiva per a socis i Gent del Barça.



PLA DE PATROCINI
2003/2004

• Telefónica, nou soci tecnològic

Telefónica i el FC Barcelona van signar el mes de novembre del 2003 un acord de col·laboració per a les pròximes quatre temporades esportives, pel qual l'operadora es converteix en soci tecnològic del Club.

Aquest acord permetrà col·locar el FC Barcelona en l'avantguarda de la Societat de la Informació del segle XXI, al mateix temps que suposa el desenvolupament conjunt de negocis multimèdia i accions de màrqueting. Així mateix, l'operadora serà el proveïdor de telecomunicacions i enginyeria del Club.

⊙ Fuji i l'explotació dels drets d'imatge fotogràfica

L'acord comercial establert amb Fujifilm ha permès explotar els drets d'imatge fotogràfica a les nostres instal·lacions aprofitant la presència de visitants al Museu del Club així com la popularitat dels jugadors més carismàtics de la nostra Entitat.

Amb aquest acord, que té una durada d'un any, Fujifilm lidera el llançament d'aquest projecte que garanteix al Club uns beneficis nets en concepte d'explotació fotogràfica, en la venda de consumibles i uns altres ingressos en concepte de patrocini. A més, permet posicionar el FC Barcelona en l'avantguarda dels clubs de primera fila pel que fa a l'explotació dels seus drets d'imatge.

⊙ Toshiba: millora de la gestió a través de la tecnologia

El FC Barcelona ha decidit integrar la tecnologia inalàmbrica i mòbil a la seva gestió interna. Per aquest motiu ha seleccionat Toshiba com a soci tecnològic oficial del Club, amb l'objectiu d'adaptar les pràctiques més innovadores de gestió empresarial.

Amb aquest acord, Toshiba subministrarà i instal·larà tecnologia mòbil i inalàmbrica al Club que permetrà la comunicació entre diferents dispositius informàtics, així com l'accés a Internet i bases de dades sense necessitat d'utilitzar cap tipus de cablejat. A més, aquest acord permetrà als socis del Club gaudir de descomptes especials i condicions preferents en l'adquisició de dispositius portàtils de Toshiba, actualment els més avançats del mercat per a l'entorn inalàmbic.

PATROCINADORS OFICIALS



PATROCINADORS OFICIALS

PROVEIDORS OFICIALS





DRETS ÀUDIOVISUALS
2003/2004

◉ Drets audiovisuals

L'àrea de negoci dels drets d'imatge ja representa un terç dels ingressos del Club, amb l'explotació dels drets de televisió, del canal temàtic Barça TV i dels pay per view (PPV). Per això, el Club ha decidit reforçar aquesta àrea, fonamental per augmentar la presència de la marca Barça arreu del món.

Els drets de televisió estan repartits en l'actualitat entre Televisió de Catalunya i Sogecable. Aquesta temporada Televisió de Catalunya ha exercit l'opció de compra sobre el contracte que el Club tenia signat amb Telefónica Media i compta així amb els drets de les competicions estatals, excepte la Copa del Rei. Els drets internacionals, per la seva part, han estat subrogats per Telefónica Media a Sogecable, que és qui explota els drets de les competicions europees (Lliga de Campions, UEFA i Eurolliga) i de la Copa del Rei.

Un dels principals objectius d'aquesta temporada per a l'àrea de drets d'imatge ha estat recuperar com actiu estratègic el canal de televisió temàtic. El relançament de Barça TV ja és pot qualificar de tot un èxit: en tres mesos s'ha superat el rècord històric de 35.000 abonats i ja en són més de 40.000, xifra que supera d'un 60% la projecció prevista per aquesta temporada.

La temporada 2003-04 ens ha deixat una altra dada significativa del renaixement de la il·lusió del barcelonisme: s'han comprat 2,4 milions de partits en la modalitat de PPV, xifra que representa un increment del 43% respecte dels 1,7 de la temporada anterior.

En resum, els ingressos en concepte de drets d'imatge d'aquesta temporada han sumat 66,1 milions d'euros, xifra que suposa un augment del 53,7% respecte els ingressos de la temporada passada, que van ser de 42,6 milions d'euros.



DRETS ÀUDIOVISUALS
2003/2004

Barça TV, el Barça a casa

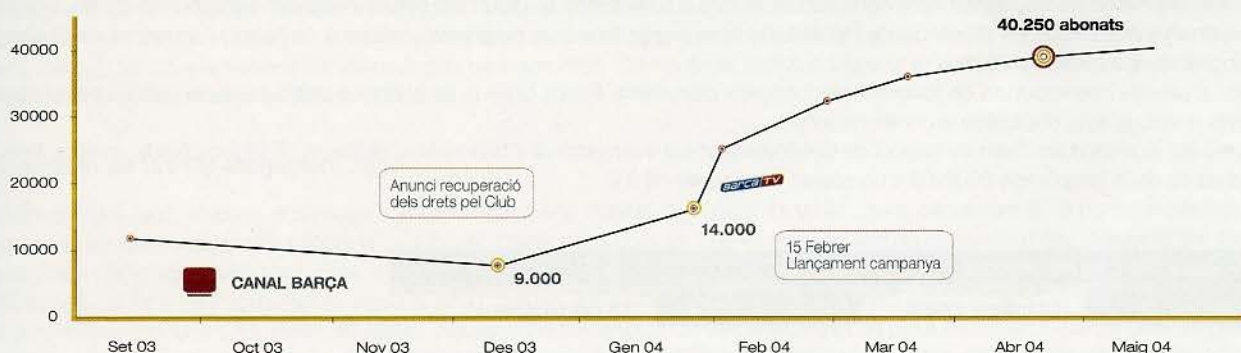
A principis d'any, el Club va recuperar els drets d'explotació del canal temàtic de televisió, fins aleshores Canal Barça, gràcies a les negociacions amb Telefónica Media i Televisió de Catalunya. Coincidint amb el partit al Camp Nou davant l'Atlètic de Madrid, Barça TV va començar a emetre amb una promoció especial per als socis. La nova oferta reestructurava, enriqueix i amplia la programació i els continguts per convertir Barça TV en un canal de referència a nivell internacional en molts aspectes.

Barça TV ha donat l'oportunitat de seguir en directe les retransmissions esportives del nostre equip i ha permès viure pràcticament al moment l'actualitat diària del Club, amb continus flaixos informatius i amb un seguiment especial de les seccions. Les càmeres de Barça TV han compartit espai amb els jugadors, entrant al vestidor pel matí, acompanyant-los als entrenaments, vivint amb ells en directe els partits, donant la benvinguda a les noves incorporacions ...

També ha realitzat un seguiment de les tasques de tots els departaments i dels professionals de cada àrea, de l'esport de base o de les penyes. Tampoc han faltat els debats ni l'humor. Programes com "Jugadors", "Drim, tim, tin", "El Club en directe" o "Web Clam" ja són molt familiars per als barcelonistes. Tot plegat, una oferta que ha convertit Barça TV en la referència del barcelonisme.

La resposta dels socis i aficionats blaugrana al relançament de Barça TV ha estat tot un èxit. En poc més de tres mesos s'ha aconseguit superar els 40.000 abonats i convertir el canal temàtic del Club en un referent per a tots els barcelonistes, socis i no socis, aficionats propers i més allunyats.

Evolució abonats



Un total de 12.500 llars abonades a Barça TV ja corresponen a socis del Club. La resta s'han abonat al canal per la nova proposta de continguts. També cal destacar que un 70% de les llars abonades a Barça TV són a Catalunya, a diferència de Canal Barça, que tenia un 60% dels abonats fora de Catalunya. A més, l'audiència mitjana del pre i del post-partit és de 10.000 abonats, fet que ha de permetre convertir Barça TV en el canal de referència per veure els partits en PPV del Barça.

La iniciativa de donar pay per views de franc als socis ha estat molt innovadora en el món del futbol i tot un èxit. Un percentatge molt alt, més d'un 35% de socis i abonats a Digital +, han gaudit de la promoció, que ha suposat un estalvi d'aproximadament 144 € (12 partits) per a les persones que els ha vist tots. A més, 2.500 nous socis es van donar d'alta com a socis del Club i a la vegada es van donar d'alta de la promoció de Barça TV.

I la nostra tele ja afronta nous reptes. Seguint amb el propòsit d'apropar el Barça a casa de tots els barcelonistes, Barça TV ha preparat per a la pròxima temporada tot un seguit de nous programes que configuren una graella encara més amena i diversa.



DESENVOLUPAMENT INTERNACIONAL
2003/2004



Desenvolupament Internacional

Tornar a situar el Barça a primera línia esportiva i mediàtica mundial. Aquest era un dels principals reptes assumits per la nova Junta Directiva del Club, i en aquesta línia cal situar l'esforç realitzat al llarg de la temporada per garantir la projecció internacional de la nostra Entitat. Les principals accions engegades aquesta temporada han estat la Gira pels Estats Units, celebrada durant el mes d'agost; el viatge a Mèxic a finals del mes de setembre; la posada en marxa del la FCBotiga Megastore al Japó i la presentació de l'On Tour Asia 2004. La cotització del Barça ha augmentat molt notablement al llarg d'aquest any. El caixet del primer equip per participar en partits amistosos s'ha triplicat en molts casos. La presència de Ronaldinho com a gran icona i la progressió esportiva de l'equip ha permès multiplicar per tres els ingressos per gires i amistosos. El número d'usuaris internacionals de fcbarcelona.com creix diàriament. Estats Units ja és el primer país a nivell de visites i des d'aquesta temporada la web ja està disponible en xinès i japonès. En concret, els ingressos en l'àrea de negoci de desenvolupament internacional s'han triplicat respecte de la temporada anterior. Dels 1'2 milions d'euros de la temporada 2002-02 s'ha passat a ingressar-ne 3'6.

Desenvolupament internacional

Temporada 2001-01	1,2 milions d'euros	Temporada 2002-02	3,6 milions d'euros
-------------------	---------------------	-------------------	---------------------

Gira pels Estats Units

Durant l'estiu del 2003, la Gira americana va enfrontar el nostre primer equip amb tres equips de primer nivell internacional: el Juventus, l'AC Milan i el Manchester, a Boston, Washington i Filadèlfia, respectivament. Tots tres partits van resultar un espectacle futbolístic i tot un èxit d'assistència. A banda dels partits, es va mantenir una intensa activitat institucional i comercial, amb contactes amb empreses multinacionals i amb diferents cadenes de televisió nord-americanes, com la CNN, l'ESPN, la FOX Sports i la mexicana Univisión. Amb totes elles es va tractar abastament sobre la cobertura dels continguts "Barça" als Estats Units i, especialment, al mercat llatinoamericà, on l'interès ha crescut de manera significativa degut als fitxatges del mexicà Márquez i del brasiler Ronaldinho. A més, una delegació del Club va visitar a Nova York les seus de l'NBA, l'NFL i la Major League Soccer, les principals lligues professionals dels EUA. A nivell institucional, també es van mantenir reunions amb la Penya Barcelonista de Nova York i amb els integrants de l'associació Friends of Catalonia.



DESENVOLUPAMENT INTERNACIONAL
2003/2004

■ Amistós a Mèxic

El viatge que el nostre primer equip va realitzar a terres mexicanes a finals del mes de setembre, i que el va enfrontar a l'Amèrica de Mèxic a l'estadi Azteca, va tenir una gran repercussió, tant a nivell mediàtic com institucional. El desplaçament, a més, va suposar un gran èxit, ja que els socis i aficionats blaugranes es van sumar de manera massiva a l'oferta de viatjar amb el mateix vol que els jugadors al partit davant l'Atlètic de Madrid i a la capital mexicana.

D'entre els actes que es van dur a terme, cal destacar la recepció de Vicente Fox, president de la República de Mèxic, a una delegació del Club, encapçalada per Joan Laporta, a la residència oficial de Los Pinos.

Un altre esdeveniment important va ser el dinar a l'Orfeó Català de Mèxic amb una representació de la colònia catalana en aquell país i amb diversos integrants de la Penya Barcelonista de Mèxic DF. Aquest contacte amb la colònia catalana va tancar una agenda molt atapeïda durant la qual també es va incidir en diversos aspectes comercials, com ara futures gires, l'establiment d'escoles de futbol, la internacionalització de la marca 'Barça' i les retransmissions televisives al país centreamericà. Cal remarcar també la trobada amb Emilio Azcárraga, president del consell d'administració de Televisa i propietari de l'Amèrica.

■ Inauguració de la FCB Megastore Japó

La FCBotiga del Japó, ubicada al complex comercial Grandome Odaiba de Tòquio, es va inaugurar oficialment el 19 de setembre i ha suposat un gran èxit de vendes durant tota aquesta temporada. L'acte d'inauguració, que va comptar amb la presència d'una delegació del nostre Club encapçalada pel vicepresident Marc Ingla, va aplegar més de 300 aficionats.

La FCBotiga del Japó és fruit de l'acord signat al novembre del 2002 amb l'empresa Japan Sports Vision (JSV), com a distribuïdor de les llicències dels nostres productes a aquest país asiàtic. Aquest és el primer punt de venda exclusiva de productes marca 'Barça' al Japó, però JSV, la cadena de botigues esportives líder al Japó, ja treballa per impulsar la distribució dels nostres productes oficials a les 25 botigues pròpies amb què compta al Japó i als més de 1.700 punts de venda als quals distribueix producte a tot el país.

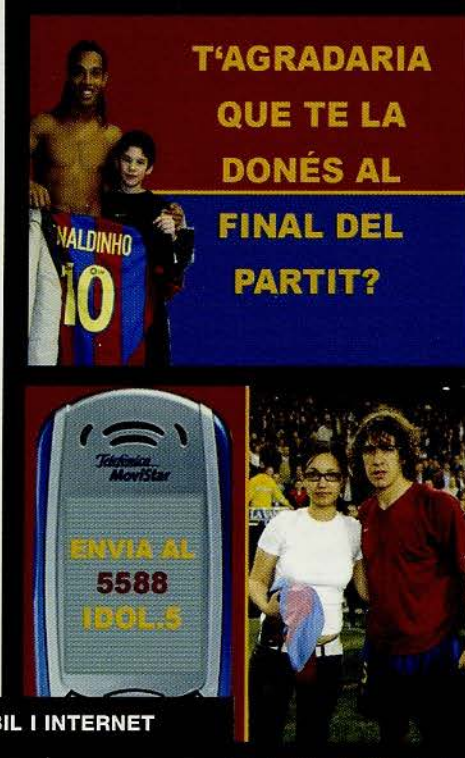
■ Presentació de l'On Tour Àsia 2004

Durant el tram final de la temporada s'ha concretat l'On Tour Àsia 2004, la gira que el primer equip de futbol farà per Àsia durant la pròxima pretemporada. El Club ha planificat intensament aquesta gira, amb el desig de coincidir i estar encara més a prop dels milers d'aficionats que segueixen el nostre Club des dels diversos països asiàtics.

Un cop confirmada la classificació directa per a la Lliga de Campions es va poder concretar el calendari de partits a disputar: 29 de juliol a Seül (Corea), 1 d'agost a Tòquio (Japó), 4 d'agost a Shizuoka (Japó) i 8 d'agost a Xangai (Xina). Els partits es van presentar oficialment a Tòquio, Seül i Xangai, amb una gran expectació. La resposta dels aficionats asiàtics va ser espectacular: les 60.000 localitats del partit de Tòquio, per exemple, es van exhaurir a les poques hores de posar-se a la venda.



TELEFONIA MÒBIL I INTERNET
2003/2004



⊙ Estratègia en telefonia mòbil i internet

Aquesta temporada s'ha posat en funcionament una nova àrea de negoci relacionada amb la tecnologia mòbil i l'ús d'internet.

Els ingressos en aquesta àrea han suposat un important augment respecte als de la temporada anterior i s'han situat en 1'17 milions d'euros. Aquesta millora s'ha produït principalment gràcies a l'acord signat amb Telefónica Móviles.

El nostre Club segueix aprofitant les últimes tecnologies del moment per donar a conèixer i difondre totes les notícies que genera. Prova d'això són tant www.fcbarcelona.com com els altres serveis via mòbil de nova implantació: el portal imode-wap i les alertes. Aquests dos darrers serveis s'han pogut establir aquesta temporada gràcies a l'acord signat amb Telefónica Móviles i han suposat una ampliació en l'oferta de comunicació blaugrana.

A més, s'ha desenvolupat una altra sèrie de concursos i activitats mitjançant SMS els dies de partit a l'Estadi, com l'aparició dels missatges enviats pels espectadors al videomarcador del Camp Nou o el concurs "El teu ídol" en el qual els aficionats blaugrana voten el seu jugador favorit i es poden emportar la seva samarreta.

Altres serveis complementaris són les descàrregues de logos, postals, tons i melodies perquè tots els aficionats puguin personalitzar el seu terminal. Per la seva banda fcbarcelona.com ha permès seguir apropant el Club a tots els socis i simpatitzants, independentment d'on es trobin geogràficament. A més, ofereix l'accés a continguts que només el FC Barcelona pot generar.

► Estratègia telefonia mòbil i internet

Temporada 2002-03	INGRESSOS 1,17 milions d'euros (▲ acord signat amb Telefónica Móviles)
-------------------	--

■ Imode – wap

Des d'aquesta temporada ja es pot consultar tota la informació relacionada amb el nostre Club a través del nou portal imode-wap que permet seguir al moment la informació diària que genera l'Entitat, tant a nivell esportiu com social. La tecnologia i-mode, a través de la qual es pot accedir al nou portal del Barça, és el servei d'accés a continguts d'informació, oci i entreteniment des del mòbil de més èxit a tot el món.

■ Alertes

El nou servei d'alertes també permet viure en directe i a través del mòbil el més destacat dels partits del primer equip de futbol, així com les notícies diàries més importants. En aquest aspecte també estan disponibles les alertes multimèdia o MMS que il·lustren amb fotografies de màxima actualitat les notícies i les cròniques dels partits.

■ Internet

Durant la temporada 2003-04 el lloc web oficial del Club ha doblat tant el número d'usuaris únics com les pàgines vistes i les sessions. Els millors resultats durant aquest període en un mes han estat de 750.000 usuaris únics, 13.500.000 de pàgines vistes i 1.750.000 sessions. L'ús de les pàgines en els diferents idiomes ha estat del 17% en català, el 42% en castellà i el 40% en anglès. A més cal destacar que a l'actualitat fcbarcelona.com es pot consultar també en japonès i xinès, com a resultat del gran interès que genera el nostre Club en terres asiàtiques.



MERCHANDISING
2003/2004

◎ FCB Merchandising

Els ingressos derivats de l'explotació de la marca Barça han crescut aquesta temporada de manera notable. La il·lusió generada entre el barcelonisme, la gestió realitzada amb els propietaris de llicències i les noves categories de productes creades han fet créixer els ingressos per venda de la marca Barça d'un 34 %.

La gestió del marxandatge blaugrana es realitza a través de FCB Merchandising SL, fet que permet aprofitar l'experiència de Nike, en matèria de gestió de marca i venda al detall, coneixement de producte i possibilitats d'expansió internacional.

L'ascendent trajectòria de l'equip durant la temporada ha estat molt important per al creixement de les vendes d'aquesta temporada. A més, a nivell de gestió, una nova guia d'estil i un tracte molt pròxim als propietaris de llicències han permès augmentar la qualitat dels productes Barça.

Entre les noves categories de llicències destaquen la PlayStation 2 blaugrana, la nova col·lecció de motxilles i bosses escolars, els nous productes inflables per a la platja, les noves línies de marroquineria, higiene i cosmètica, i la nova línia tèxtil de llit.

Quant a l'expansió internacional, destacar dos aspectes: la FCBotiga Megastore del Japó ja funciona a ple rendiment i les vendes internacionals a través de la web del Club han pujat d'un 37% des del mes de gener.

◎ FCBotiga Megastore

Les vendes de producte a la FCBotiga Megastore han suposat uns ingressos de 9'3 milions d'euros, xifra que suposa un augment del 40% respecte de la temporada passada. Durant la temporada, s'han generat 30 noves llicències de productes marca Barça.

A banda de la recuperació de la il·lusió entre els barcelonistes i de l'augment de l'interès entre els turistes que visiten les nostres instal·lacions per adquirir producte Barça, la FCBotiga Megastore ha assumit aquesta temporada una important remodelació de les instal·lacions i de l'organització.

Durant l'any s'han realitzat dues campanyes de màrqueting, coincidint amb les festes de Nadal i el tram final de la temporada, i una campanya d'insercions en guies turístiques japoneses, que ha significat un augment important del tràfic de turistes japonesos per la FC Botiga Megastore.



instal·lacions





INTRODUCCIÓ
2003/2004



L'Àrea d'Instal·lacions ha tingut entre les seves responsabilitats desenvolupar una visió de futur per a l'optimització de les instal·lacions del Club, per maximitzar així els ingressos d'explotació de les instal·lacions (entrades i abonaments, restauració, Museu...). Paral·lelament s'ha hagut d'ampliar l'oferta de serveis, com en el cas de les activitats preparat i obrir nous canals de venda, com els operadors turístics. També ha calgut optimitzar la gestió diària de funcions operacionals, com el manteniment de les instal·lacions i la gestió de les taquilles del Club, i s'ha avançat en la construcció de la Ciutat Esportiva, amb dues condicions bàsiques: màxima eficiència de costos i mínim temps.

Des

Aqu
àree
duct
tura

Reu

Dura
pres
tribue
ment
El ca
xen l

Com

La vis
regu
utilitz
vés c

Llotg

La ge
de pa
negor
serve
Els se
ció an
circuit

Vend

Des d
nacion
Barce



DESENVOLUPAMENT COMERCIAL
2003/2004

◉ Desenvolupament comercial i turístic

Aquesta temporada s'ha creat una nova àrea de negoci al Club responsabilitzada del desenvolupament comercial i turístic i que agrupa les àrees de reunions i actes, llotges i seients VIPs per a empreses, venda d'entrades a través de canals turístics i la comercialització dels productes del Museu. Alguns d'aquests actius eren gestionats fins aquesta temporada per la Fundació i ara ho són directament per l'estructura del Club.

▪ Reunions i actes

Durant aquest exercici les instal·lacions del Club han estat escenari de més d'un centenar d'esdeveniments, com ara reunions i incentius d'empresa, activitats esportives, spots publicitaris i mitings polítics. Destaquen entre d'altres, el rodatge de l'anunci mundial de Nike, la reunió de distribució mundial de producte de Toshiba i l'exposició de productes internacionals de Fujifilm. La facturació en concepte de reunions i esdeveniments ha crescut d'un 45% respecte de la temporada passada.

El caràcter únic del nostre Club i, en especial, del Camp Nou, així com la varietat d'opcions de lleure, cultura i esport que s'ofereixen constitueixen les principals raons d'aquest creixement dins l'oferta que Barcelona disposa com a destinació turística i com a centre d'actes i reunions.

▪ Comercialització de la visita guiada

La visita guiada per les instal·lacions s'ha convertit en el producte estrella del Museu. Cada cop són més els visitants que opten per aquest recorregut màgic i inoblidable que permet viure de prop la veritable llegenda del FC Barcelona i conèixer en profunditat tots els espais que diàriament utilitzen els nostres jugadors. Des del departament de gestió d'instal·lacions s'ha treballat intensament per comercialitzar aquest producte a través dels diferents canals turístics.

▪ Llotges i seients VIP

La gestió de llotges i seients VIP és un servei a través del qual les empreses poden tenir accés a les localitats més exclusives de l'Estadi els dies de partit per als seus clients. Aquesta oferta, que es complementa amb la utilització d'unes sales VIP annexes que serveixen com a fòrum de negoci, ha gaudit d'una gran resposta aquesta temporada. Més de 800 clients, entre empreses nacionals i internacionals, han sol·licitat aquest servei que té una bona expectativa de creixement gràcies a les grans possibilitats que ofereixen les nostres instal·lacions.

Els seients VIP, que per aquestes empreses representa la millor combinació possible entre oci i negoci per als seus clients i el millor espai de relació amb altres empreses, s'han pogut adquirir a partir de 9.000 euros per temporada disposant dels corresponents serveis d'àpats, hostesses, circuit de televisió tancat, alineacions, el programa del partit i una llarga llista d'avantatges exclusius.

▪ Venda a través de canals turístics

Des d'aquesta temporada es comercialitzen localitats per al Camp Nou a través de canals turístics, com operadors turístics d'àmbit estatal i internacional. Aquesta pràctica permet als aficionats al futbol adquirir, des de la seva agència de viatges habitual, un lot d'entrada, viatge i estada a Barcelona, a un preu únic.



AFORAMENTS
2003/2004



Abonaments i taquillatge

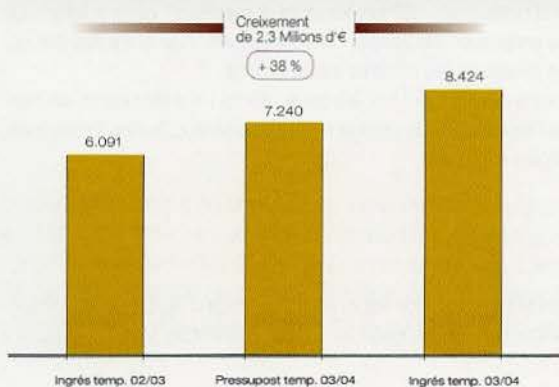
L'Àrea d'Aforaments gestiona el taquillatge de les diferents instal·lacions del Club, així com la gestió dels abonaments que donen accés al Camp Nou, al Palau Blaugrana i al Miniestadi. En aquest sentit, la temporada 2003-04 s'ha tancat amb un important increment dels ingressos generats en aquesta àrea de negoci.

Els ingressos per taquillatge han crescut de 2'3 milions d'euros respecte de la temporada anterior, xifra que suposa un 38% d'augment, amb només un 2% d'increment d'assistència a l'Estadi. Per la seva part, els ingressos en concepte d'abonaments han crescut de 8'4 milions d'euros, xifra que suposa un increment del 37% respecte de la temporada anterior. Aquest increment dels ingressos per abonaments es deu fonamentalment a la pujada del cost dels abonaments del Camp Nou, entre un 20 i un 40%, aprovat per l'Assemblea de Compromissaris com una mesura inevitable per superar la situació econòmica en què es trobava el Club. La posada en pràctica d'aquesta mesura ha coincidit amb la promoció del servei "Seient lliure" com a opció per reduir significativament el cost dels abonaments a l'Estadi. L'increment de venda d'entrades aquesta temporada es deu fonamentalment a:

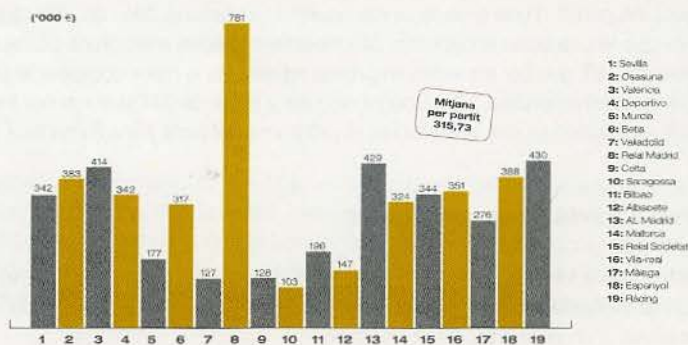
- La creació i la promoció de nous canals de venda, com ara internet, ServiCaixa, telèfon i la presència en diferents actes.
- L'obertura i el desenvolupament de la venda en nous mercats, turisme i aficionats estrangers, del Regne Unit i França, principalment.
- La promoció i la comunicació continua del servei "Seient lliure".
- La reducció del frau i les invitacions.

Els ingressos de la temporada 2002-03 per taquillatge van ser de 6'091 milions d'euros. El pressupost per aquesta temporada preveia 7'240 milions d'euros i la realitat ha superat en bona mesura les previsions: 8'424 milions d'euros d'ingressos per la venda de localitats del Camp Nou.

Ingressos



Venda d'entrades



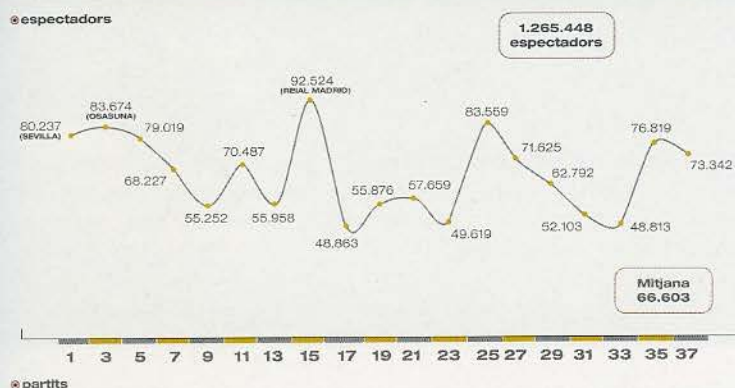
1: Sevilla
2: Osasuna
3: Valencia
4: Deportivo
5: Múrcia
6: Betis
7: Valladolid
8: Real Madrid
9: Celta
10: Saragosa
11: Bilbao
12: Albacete
13: At. Madrid
14: Mallorca
15: Reial Societat
16: Vila-real
17: Màlaga
18: Espanyol
19: Racing



AFORAMENTS
2003/2004

Aquesta temporada 1.265.448 espectadors han assistit al Camp Nou, amb una mitjana de 66.603 espectadors per partit.

Assistència al Camp Nou



Seient lliure

L'ús del servei "Seient lliure" s'ha anat generalitzant entre els socis del FC Barcelona aquesta temporada. Amb una mitjana de 5 alliberaments per seient, alguns socis han finançat fins a un 52% el preu del seu abonament de la temporada.

Seient lliure

	Total 03/04	Mitjana per partit		Preu Abonament	Alliberació (Mitjana 5 partits Alliberats)	% Preu Abonament
Alliberades	121.717 seients	4.869 seients	Tribuna 3a. Grada	655,65 €	320 €	48 %
Venuts	73.725 seients 61 %	2.449 seients 61 %	Lateral 3a. Grada	430 €	225 €	52 %
Ingressos generats pels abonats	1,24 milions euros	49.838 € /partit	Gol 3a. Grada	323 €	155 €	48 %



instal·lacions



ACTIVITATS PREPARTIT
2003/2004



⊙ Activitats Prepartit

Des d'aquesta temporada, els socis i simpatitzants del Club han pogut gaudir d'una sèrie d'activitats complementàries abans dels partits disputats al Camp Nou. El tret de sortida d'aquesta iniciativa es va donar amb motiu del Trofeu Joan Gamper. Des d'aleshores han estat nombroses les activitats de què han pogut gaudir els socis i aficionats barcelonistes. Una combinació d'actes lúdics i culturals amb la possibilitat de tastar productes gastronòmics típics de la zona de l'equip rival que visitava l'Estadi.

■ Nit d'Insomni

Una de les nits que més es recordarà de la temporada serà la del partit davant el Sevilla, a la segona jornada del campionat de Lliga, que es va jugar a les 00'05 hores. Sota el lema "Nit d'Insomni", el grup El Terrat va entretenir els més de 80.000 afeccionats que van omplir l'Estadi. El públic va gaudir d'un pic-nic, amb gaspatxo inclòs, per fer més agradable la prèvia d'un partit que va il·luminar Ronaldinho amb un gol espectacular.

■ El Club, solidari

Sota la consigna "No a la violència", en el partit de la Lliga espanyola davant el Deportivo es va instal·lar un mur on els assistents al partit van poder deixar el seu missatge contra els actes violents i en favor dels valors de l'esport. Un grup de pintors de reconegut prestigi internacional van realitzar una creació que es va lliurar al Deportivo en senyal de solidaritat. A més, un grup d'artistes representatius del país va sumar les seves distintes personalitats creadores per pintar un enèrgic al·legat contra la violència i en favor de l'amistat i els valors de l'esport. Aquesta obra, va restar exposada al Museu fins el dia de la disputa del partit de la segona volta, a Riazor, quan va ser lliurat al club gallec com a mostra d'agermanament en favor del civisme i la pau a l'esport. Els artistes participants van ser: Joan Pere Viladecans, Arranz Bravo, Romà Panadès, Benet Rosell, Robert Llimós i Antoni Vives-Fierro.

"Juguem per a la integració": Aquest va ser el lema dels actes previs al partit del Màlaga. Amb tal motiu es va organitzar una jornada de solidaritat amb els discapacitats físics i psíquics i a favor de la seva integració a la societat i va donar 9.000 euros, 3.000 € per cada gol aconseguit per l'equip blaugrana en aquell partit, a diverses associacions benèfiques.



• El "Cant del Barça", versionat

Un dels punts àlgids de les activitats complementàries als partits ha estat l'actuació musical des de la mateixa gespa del Camp Nou. La darre-
ra peça de cada actuació ha estat una versió del "Cant del Barça". Des d'en Pep Sala o la Mònica Green, passant per un grup de gospel o
una coral de minusvàl·lids, i des de l'eurovisiva Beth, a clàssics del rock català com Gossos o Lax'n Busto, entre d'altres, han donat el seu to
particular a l'himne del Club, plasman un mateix sentiment des de diferents concepcions musicals.

• Rècord mundial

Abans del partit de Lliga contra el Reial Madrid, els tennistes catalans Albert Costa i Àlex Corretja van disputar un tie-break davant des de la
mateixa gespa del l'Estadi. 49.913 persones va presenciar aquest matx, fet que va suposar un rècord mundial, ja que mai tants aficionats havien
vist un partit de tennis en directe.



MOU
2003/2004

⊙ Manteniment, obres i urbanisme

El manteniment de les instal·lacions, la gestió i la coordinació d'obres noves i la gestió urbanística dels terrenys propietat del Club són responsabilitat de l'Àrea d'Instal·lacions.

Com a principals accions, aquesta temporada s'ha avançat en la construcció de la Ciutat Esportiva "Joan Gamper" i s'han afrontat diverses obres de manteniment, entre les que destaquen les realitzades al Camp Nou, amb la renovació de la gespa del terreny de joc, la instal·lació de noves banquetes, el canvi dels seients de les graderies i l'ordenació i la modernització de les instal·lacions de premsa a la zona de vestidors.

■ Renovació de la gespa de l'Estadi

Un cop finalitzada l'activitat esportiva al Camp Nou s'ha procedit a la substitució de la gespa del terreny de joc. També s'ha abaixat el nivell del camp en uns deu centímetres i s'ha instal·lat un pas de serveis al voltant del terreny de joc, que es cobrirà amb una superfície de goma (*tar-tan*). La gespa del nou terreny de joc provenia dels dos terrenys de joc plantats a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

■ Substitució de les cadires del Camp Nou

Des del mes de juny s'ha procedit a la retirada i la substitució de 17.000 localitats de tribuna de les graderies de l'Estadi. Els nous seients són abatibles, fet que permet una neteja més eficaç i un flux de públic més còmode. Mantenen els colors blau i grana, segons la graderia, i sobre els seients de la part superior de la segona graderia de Tribuna es pot llegir el nom del Club. Abans de la instal·lació dels nous models, s'ha procedit a reparar i impermeabilitzar les grades.

■ Remodelació de la zona de premsa

Les instal·lacions destinades als mitjans informatius a la zona dels vestidors del Camp Nou han afrontat un procés d'ordenació i modernització, que han donat lloc a la creació d'una nova sala de premsa i d'una zona mixta, una àrea específica destinada al contacte entre els representants dels mitjans informatius i els jugadors.



MOU
2003/2004

• Remodelació de les banquetes

Les noves banquetes del Camp Nou destaquen per la seva imatge moderna i funcional, amb 15 butaques, distribuïdes en dos nivells, que milloraran sensiblement la visibilitat sobre el terreny de joc. A més, estan protegides per un vidre transparent, fet que permetrà una bona visibilitat des de la graderia..

• Nova Oficina d'Atenció al Barcelonista

El desembre del 2003 es va inaugurar la nova Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB), un nou espai ubicat al costat de la FCBotiga Megastore, amb 18 punts d'atenció, distribuïts en prop de 300 metres quadrats. L'OAB és el nou centre de servei per a tots els socis de la nostra Entitat, un nou espai des d'on es centralitzen totes les gestions, sol·licituds i peticions entre els nostres associats i el Club.

• Remodelació de les Oficines

Entre els mesos de novembre i març s'han realitzat obres de remodelació de les Oficines del Club, que han consistit, bàsicament, en fer una gran sala de treball a la planta pis de les oficines, la remodelació de la consergeria i la creació de noves sales de reunions a la planta soterrani.

• Noves oficines de Barça TV

Barça TV compta des d'aquesta temporada amb unes noves oficines per a la redacció i la producció del canal i un nou plató. El nou espai té 700 metres quadrats i està ubicat entre la tribuna i el gol nord, a l'alçada de la segona graderia del Camp Nou.

• Nova il·luminació al Palau Blaugrana 2

Aquest hivern s'ha procedit a millorar i modificar la il·luminació del Palau 2, per poder realitzar en òptimes condicions els partits, entre d'altres, de l'equip de bàsquet femení UB Barça.



CIUTAT ESPORTIVA
2003/2004



⊙ Ciutat esportiva Joan Gamper

Durant aquesta temporada han seguit avançant les obres a la Ciutat Esportiva, principalment les que afecten al pavelló poliesportiu, a l'edifici d'administració i serveis, a l'edifici que allotja els vestidors i la sala de premsa, a la residència del futbol base i a l'edifici on s'ubiquen els vestidors del futbol base. En els pròxims mesos es començaran les obres d'urbanització exterior. Les principals obres s'han dut a terme en:

■ Pavelló Poliesportiu C1-3

L'edifici està dividit en tres plantes i té una superfície construïda de 3.346'05 metres quadrats. A la planta baixa s'ubiquen els vestidors i els despatxos. A la primera planta, d'ús públic, s'hi accedeix des de l'exterior a través d'una escala i de la passarel·la que comunica aquest nivell a l'edifici d'administració i serveis C-2 i a l'edifici de la Tribuna C-3. A l'interior del pavelló es situen els serveis i el bar. A la segona planta s'ubiquen les instal·lacions generals de l'edifici.

Les dimensions de la pista del pavelló permeten acollir qualsevol disciplina esportiva (bàsquet, handbol, hoquei patins, futbol sala,...) per disputar qualsevol competició oficial. A més, està prevista la ubicació de tres pistes de bàsquet d'entrenament en sentit transversal. Les grades tenen una capacitat de 472 espectadors i es situen en un dels costats llargs.

■ Administració i Serveis C-2

Aquest edifici, de 1.124 metres quadrats, també disposa de tres plantes. A la planta baixa estan ubicades les oficines d'administració, un espai per a la premsa, el servei d'hidroteràpia i un gimnàs. A la primera planta es troba el bar-restaurant, mentre que al segon pis està ubicat el Centre Mèdic per als esportistes i els seus respectius despatxos.

L'edifici també consta d'una torre de 4,80 metres d'amplada i 38,50 metres de llarg en planta, que s'alça 29 metres respecte la rasant del terreny i 16 metres respecte la coberta i que té la funció de la generació d'aigua calenta sanitària, per donar servei als edificis en construcció.

■ Edifi

Edifi
públ
64 p
7.11

■ Res

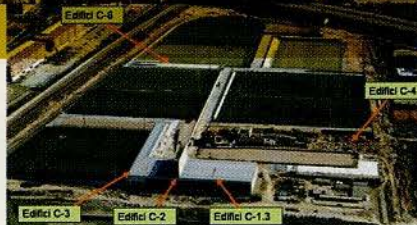
Edifi
com

■ Ves

Edifi
tal·la
per
cale



CIUTAT ESPORTIVA
2003/2004



■ Edifici Tribuna C-3

Edifici semisoterrat en planta baixa per a ús intern de vestidors i sales de premsa. Les plantes superiors d'aquest edifici estan destinades a ús públic i als seus serveis i també faciliten l'accés a les grades del camp de futbol professional. En la planta soterrani s'ubica un aparcament de 64 places per a personal intern del Club, a més de la Unitat de Control Organitzatiu. La superfície construïda total d'aquesta estructura és de 7.118,49m².

■ Residència Futbol Base C-4

Edifici de 5.596,95 metres quadrats amb quatre plantes, a més d'un semi-soterrani per a serveis. A la planta baixa es situa tot el programa d'ús comú dels residents. A les tres plantes restants, s'ubiquen les habitacions amb una capacitat total per a 108 residents.

■ Vestidors i Serveis C-6

Edifici semi-soterrat d'una sola planta on s'ubiquen vuit vestidors per al futbol base. En aquesta estructura s'han concentrat, a més de les instal·lacions necessàries per al seu funcionament, un dipòsit d'aigua per al rec dels camps. La seva coberta fa la funció de terrassa amb grada per a espectadors dels camps de l'esplanada A2 i A6 i s'ha col·locat també una pèrgola suport de plaques solars per abastir l'edifici d'aigua calenta sanitària. La superfície construïda es de 2.630,32m².

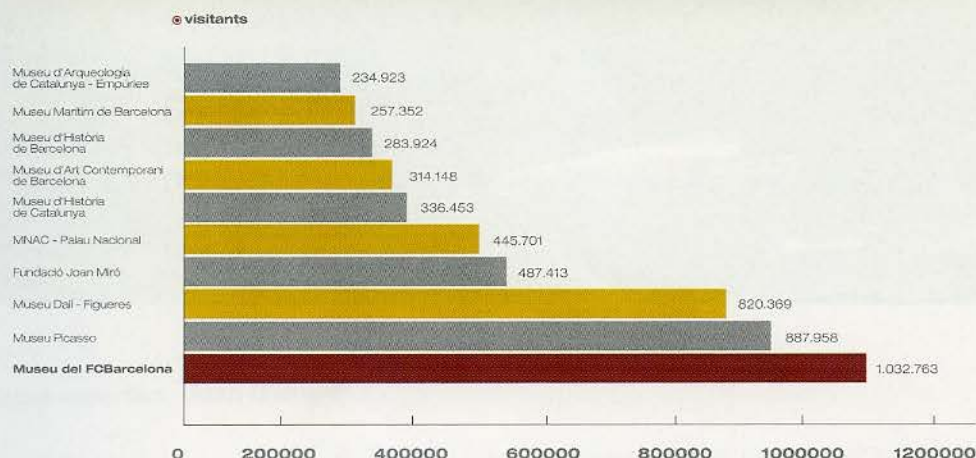


MUSEU
2003/2004

El Museu

El Museu FC Barcelona-President Núñez ha estat, per cinquè any consecutiu, el més visitat de Catalunya, i s'ha convertit en l'únic que va superar el milió de visitants durant l'any 2003. El nostre Museu va rebre 1.032.763 visitants, situant-se per davant del Museu Picasso de Barcelona, que en va sumar 887.958, i del Museu Dalí de Figueres, que en va sumar 820.369.

Museus més visitats de Catalunya - Any 2003



La visita guiada per les instal·lacions s'ha convertit en el producte estrella del Museu. Els visitants tenen la possibilitat de gaudir d'una experiència única, en un recorregut pels espais més inaccessibles del Camp Nou, com la gespa de l'Estadi, el túnel d'accés, els vestidors o les zones de premsa. Durant aquesta temporada, el Museu ha reemprès la seva dinàmica cultural i ho ha fet intensament, amb l'adaptació tecnològica i la millora temàtica d'alguns espais i amb l'organització de noves exposicions temporals.

Exposicions temporals

Dalí i el Barça – Coincidint amb l'any Dalí s'ha preparat una petita mostra que recull la vinculació de Salvador Dalí amb el FC Barcelona al llarg de la seva vida: l'amistat de joventut amb els nostres ex-jugadors dels anys 20, Emili Sagi-Barba i Vicenç Piera, o la realització del gravat homenatge amb motiu del 75 aniversari del Club, són alguns dels exemples que il·lustren aquesta exposició.

Horaci Seguí, 40 anys amb el futbol blaugrana – El FC Barcelona i l'Agrupació Barça Veterans volen retre homenatge, amb aquesta exposició, a un dels fotògrafs esportius més emblemàtics i que durant quaranta anys ha estat seguint l'actualitat blaugrana. Més d'un centenar de fotografies que ens evocaran moments històrics, inoblidables i curiosos de la vida del nostre Club.

Evolució històrica de l'equipació – A la rampa d'accés al Museu s'han instal·lat un conjunt de vitrines que acullen aquesta exposició on es presenta l'evolució de l'equipació utilitzada pels nostres jugadors al llarg de la història: samarretes, botes i pilotes, des de 1899 fins l'actualitat. Les samarretes oficials de l'última dècada – Es tracta d'una petita col·lecció amb les samarretes signades pels jugadors del primer equip de futbol de les 10 darreres temporades. Pertanyen a la col·lecció particular de Miquel Pujol.

El cartell de les Noces d'Or – Ubicada a la Llotja presidencial de l'Estadi, aquesta exposició recull les obres originals finalistes del concurs que el FC Barcelona va organitzar amb motiu del 50 aniversari i que va tenir com a guanyador Sebastià Rey Padilla. Les obres exposades pertanyen a la col·lecció particular de Pablo Ornaque.



• Novetats audiovisuals

Aquesta temporada s'ha condicionat al Museu una sala de projecció de videos amb un reportatge resum que ens permet reviure dues finals de llegenda: la final de la Recopa d'Europa guanyada a Basilea l'any 1979 i la final de la Copa d'Europa de 1992, jugada al mític estadi de Wembley. Aquestes dues produccions funcionen de manera constant amb una periodicitat de 15 minuts. A més, al nou àmbit d'actualitat, s'hi ha instal·lat una pantalla de plasma de 50" amb la projecció ininterrompuda d'un espectacular resum de les millors jugades del primer equip de futbol d'aquesta temporada, entre les quals destaquen les genialitats de Ronaldinho.

• La Pista de Gel

La Pista de Gel, l'espai més lúdic de les instal·lacions del nostre Club, ha arribat aquesta temporada a la xifra de 93.000 patinadors. Aquest espai ha seguit complint la seva doble funció: d'utilitat esportiva, per als integrants dels equips d'hoquei gel i patinatge artístic del Club, i com a punt d'esbarjo perquè és oberta als socis i aficionats a la pràctica del patinatge.

Les visites de grups han augmentat en prop d'un 50% respecte de la temporada passada i fins a 26.000 escolars han substituït per unes hores les aules per la Pista de Gel. Molts d'ells han decidit, a més, celebrar la seva festivitat d'aniversari en aquest mateix espai.

Quant a l'activitat estrictament esportiva, la Pista ha acollit els entrenaments dels equips d'hoquei i patinatge artístic sobre gel i les classes dels 300 alumnes que formen les escoles base d'aquests esports.

L'ambient de la Pista de Gel del Club ha inspirat aquesta temporada a publicistes i fotògrafs. Enguany s'hi han rodut anuncis, s'hi han fet sessions fotogràfiques i, fins i tot, la Pista ha estat l'escenari del rodatge de la pel·lícula Crusader.



comunicació



The first of these is the fact that the club has been able to attract a large number of new players, many of whom are young and talented. This is a result of the club's policy of signing players who are under 21 years of age, and of the fact that the club has been able to attract a large number of new players from abroad. The second of these is the fact that the club has been able to attract a large number of new fans, many of whom are young and talented. This is a result of the club's policy of signing players who are under 21 years of age, and of the fact that the club has been able to attract a large number of new players from abroad. The third of these is the fact that the club has been able to attract a large number of new sponsors, many of whom are young and talented. This is a result of the club's policy of signing players who are under 21 years of age, and of the fact that the club has been able to attract a large number of new players from abroad.



INTRODUCCIÓ
2003/2004

◉ Comunicació

En un any marcat pels canvis institucionals i esportius, el FC Barcelona ha tornat a ser un dels principals referents de la informació esportiva. Els professionals dels mitjans de comunicació han seguit la informació del nostre Club durant tots els dies de l'any sense descans. Més de 800 professionals de més de 80 mitjans de comunicació diferents han estat acreditats per seguir la informació esportiva del nostre Club. La informació del Barça ha generat enguany una gran expectació a nivell internacional. Nombrosos mitjans informatius estrangers de prestigi han seguit les evolucions de la nostra Entitat, elaborant reportatges, fent entrevistes als nostres esportistes i directius i acreditant-se per als partits de futbol i de les seccions, així com per cobrir els diferents actes institucionals del Club.

Des de l'Àrea de Comunicació s'ha treballat intensament per aconseguir una adequada i positiva percepció de l'Entitat, donant resposta a les demandes d'informació que es formulen des de l'exterior, per contribuir així al compliment dels objectius estratègics del Club.

La coordinació informativa dels mitjans propis del Club és una de les grans responsabilitats de l'Àrea de Comunicació. Barça TV, la Revista Barça, fcbarcelona.com i el nou portal imode-wap han viscut una temporada de reordenació interna. L'objectiu és convertir aquests mitjans en referència informativa per als socis i aficionats blaugranes.

■ Barça

El des
febrer,
mació
El nou
monog
de Bar
vés de
Entre la
Som la

■ Revista

La revis
de l'Àre
cions: B
D'aque
Revista
els seu
de qual



• Barça TV

El desembre passat, el Club va recuperar els drets del Canal Barça, que fins aleshores gestionava Telefónica Media. Mesos després, el 15 de febrer, naixia un nou repte: Barça TV. Un projecte humil, però ambiciós, amb una nova marca, nova imatge, nous protagonistes i una programació totalment renovada.

El nou canal de televisió del Club ha ofert una gran varietat de programes des del seu relançament: informatius, debats, entrevistes, talks-show, monogràfics, programes especials i, per descomptat, les retransmissions esportives de totes les seccions del Club. Amb la nova programació de Barça TV, els seus abonats han pogut gaudir d'una oferta televisiva cent per cent blaugrana i, a més, han pogut fer sentir la seva veu a través dels diferents espais interactius.

Entre la nova programació de Barça TV han destacat espais com El Club en directe, Drim Tim Tin, Jugadors, Tenim un nom, Barça Freak Show, Som la Gent Blaugrana o l'informatiu Barça Notícies, entre d'altres.

• Revista Barça

La revista oficial del Club ha viscut aquesta temporada una important reestructuració. La redacció dels continguts ja es realitza íntegrament des de l'Àrea de Comunicació. A més, la Revista Barça compta des d'aquesta temporada amb una nova estructura, en base a quatre grans seccions: El Club dia a dia, Més que un Club, Un Club amb història i Serveis Barça.

D'aquesta manera, els socis del Club i els titulars del carnet Gent del Barça han rebut de manera gratuïta, cada dos mesos, un exemplar de la Revista Barça. S'hi poden d'implicar, participant en les diferents propostes d'interacció. Reportatges, entrevistes exclusives, la història del Club, els seus esportistes, els avantatges que comporta el fet de ser soci del FC Barcelona... Entreteniment i informació, en un producte periodístic de qualitat.



FCBARCELONA.COM

FCBARCELONA.COM
PORTAL



■ fcbarcelona.com

El lloc web oficial del Club, www.fcbarcelona.com, s'ha consolidat aquesta temporada com un dels referents informatius per als socis i aficionats blaugranes. Així ho demostren les dades: el 'site' del Barça ha tancat la temporada amb una mitjana de prop de 12 milions de pàgines vistes i amb gairebé 800.000 usuaris únics. Amb un promig de 15 pàgines vistes per usuari, els internautes blaugrana passen una mitjana de 7 minuts i mig per sessió, dins el web.

L'alt grau d'interès en www.fcbarcelona.com té molt a veure amb l'atenció informativa i amb l'increment de serveis que s'hi ofereixen des d'aquesta temporada 2003-04. Els internautes poden conèixer el dia a dia del Club de manera instantània i, a més, poden gaudir d'una gran varietat de serveis com ara adquirir localitats de partits al Camp Nou, alliberar les seves localitats a través del 'Seient lliure' o accedir a les diferents gestions que s'ofereixen als socis a l'Oficina d'Atenció al Barcelonista.

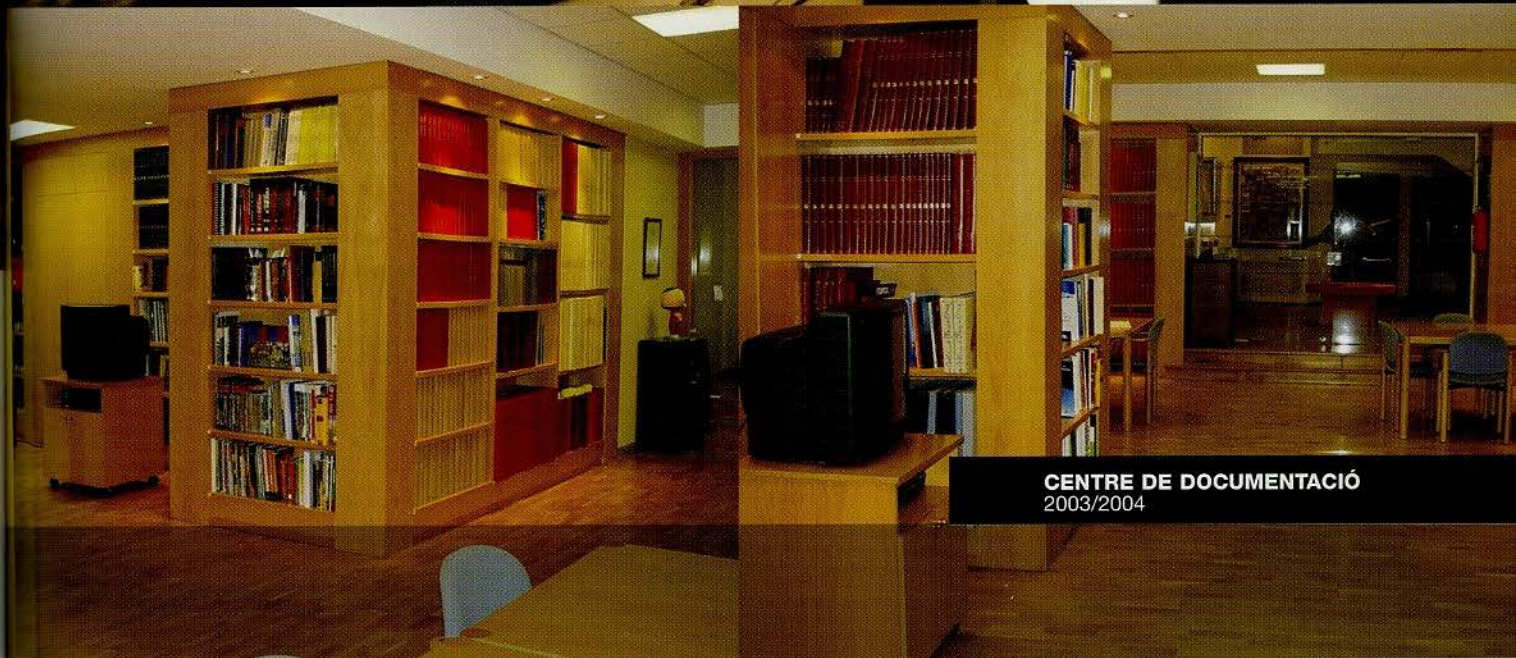
Una altra novetat important d'aquesta temporada és l'augment dels idiomes de consulta. Als idiomes català, castellà i anglès, s'hi han afegit aquesta temporada el japonès i el xinès, coincidint amb l'anunci de la gira 'On Tour Asia 2004'.

A més, el lloc web oficial del Club s'ha adherit a l'Agència de Qualitat d'Internet (IQUA) que acredita que es compleixen els principis de legalitat, honradesa, confidencialitat, protecció del consumidor en el marc del comerç electrònic o protecció dels menors.

■ Portal imode-wap i alertes

Aquesta temporada el FC Barcelona ha posat en marxa nous serveis de comunicació via mòbils. Es tracta de dos serveis de nova implantació, el portal imode-wap i les alertes, que han suposat una ampliació de l'oferta de comunicació blaugrana.

A través del nou portal imode-wap ja es pot consultar tota la informació relacionada amb el nostre Club. A més, permet seguir al moment la informació diària que genera l'Entitat, tant a nivell esportiu com social. La tecnologia imode, a través de la qual es pot accedir al nou portal del Barça, és el servei d'accés a continguts d'informació, oci i entreteniment des del mòbil de més èxit a tot el món. El nou servei d'alertes, per la seva part, permet viure en directe i a través del mòbil el més destacat que succeeix en els partits del primer equip de futbol, així com les notícies diàries més importants.



CENTRE DE DOCUMENTACIÓ
2003/2004

Centre de Documentació Barcelonista

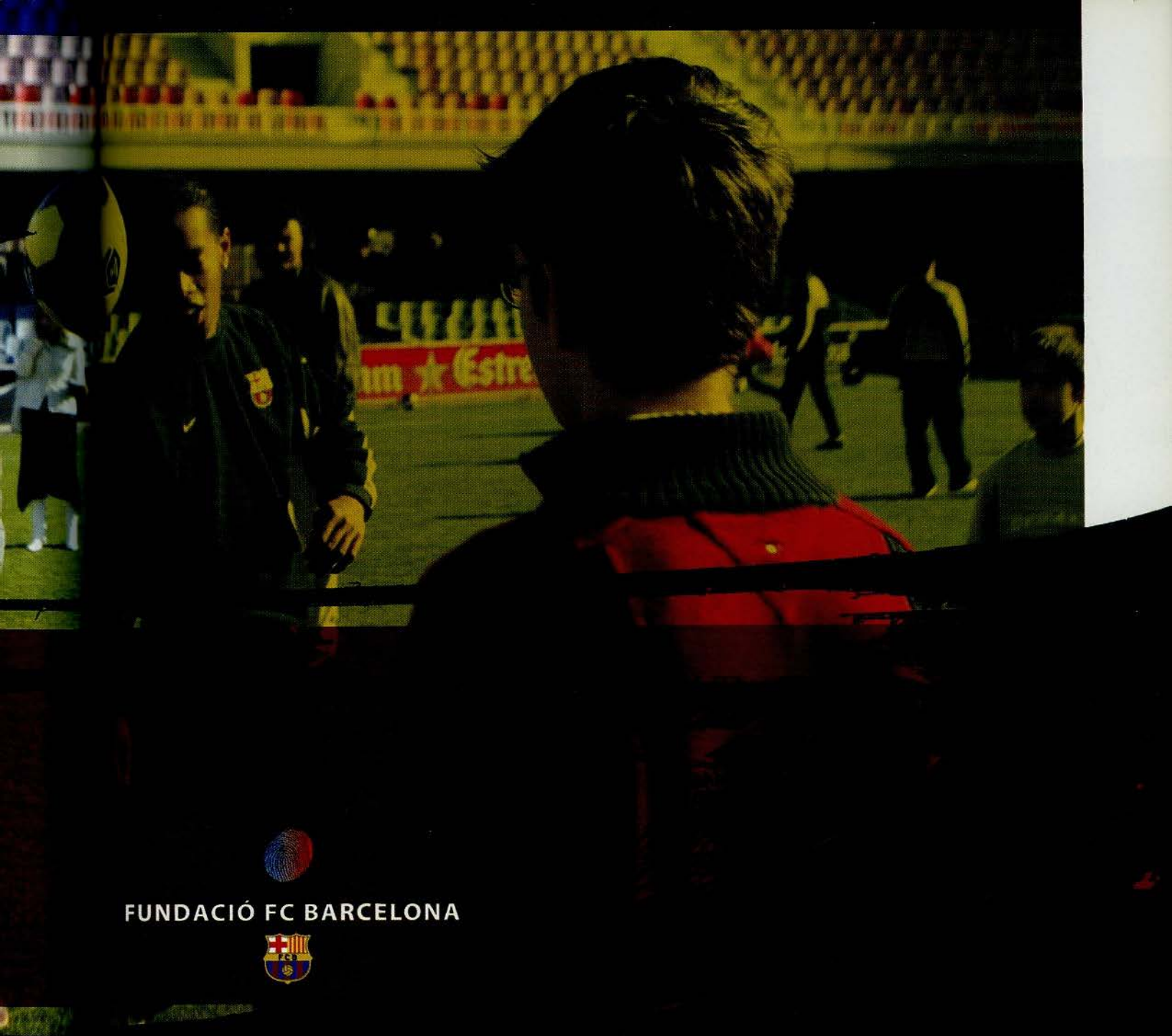
Un any més el Centre de Documentació Barcelonista ha estat una finestra oberta per a tots aquells que han volgut esbrinar qualsevol peculiaritat de la rica i variada història del FC Barcelona. Avui en dia, qualsevol treball dedicat al passat del nostre Club no pot obviar una consulta al Centre de Documentació Barcelonista. Així ho demostren la gran quantitat de particulars i professionals dels mitjans de comunicació que han sol·licitat assessorament d'aquest arxiu-biblioteca-hemeroteca, que ben aviat complirà deu anys de servei públic, ja que va ser inaugurat el 20 d'octubre de 1994.

Deu anys que han servit per consolidar fortament aquest cas únic d'arxiu d'entitat esportiva obert a tothom. Així, des del dia de la seva inauguració el Centre de Documentació ha rebut unes 16.000 consultes mitjançant el correu (ordinari o electrònic), per telèfon o personalment. La seva àmplia hemeroteca conté les col·leccions de tots els diaris esportius de Barcelona (Mundo Deportivo, Sport i El 9) mentre que a la biblioteca podem veure tots els llibres més destacats sobre la història del FC Barcelona publicats fins a dia d'avui, essent la publicació més antiga l'Historial del FC Barcelona, obra publicada l'any 1924 pel periodista Daniel Carbó.



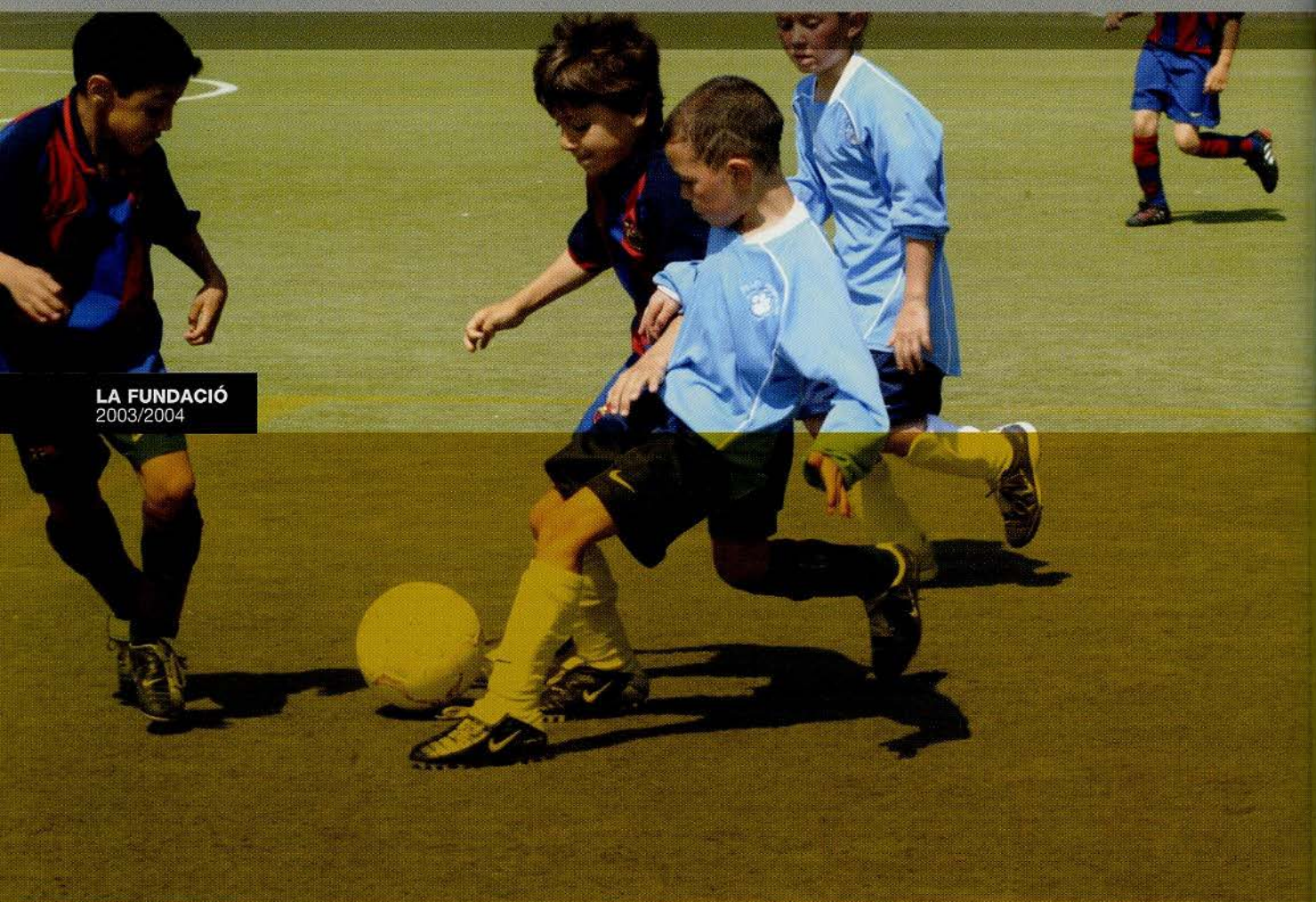
fundació

La Fundació de la Generalitat de Catalunya és una entitat sense ànim de lucre que té per objecte la promoció i el desenvolupament de la cultura catalana i la difusió de la cultura catalana a l'estranger. La Fundació de la Generalitat de Catalunya és una entitat sense ànim de lucre que té per objecte la promoció i el desenvolupament de la cultura catalana i la difusió de la cultura catalana a l'estranger.



FUNDACIÓ FC BARCELONA





LA FUNDACIÓ
2003/2004



FUNDACIÓ FC BARCELONA



◉ Un nou instrument social, cultural i solidari

La Fundació FC Barcelona afronta des d'aquesta temporada una nova etapa marcada per un canvi total d'orientació, amb l'objectiu d'intensificar i desenvolupar polítiques socials, culturals, solidàries i de foment de l'esport de base. La Fundació aborda un canvi de model absolut respecte de l'activitat ordinària que desenvolupava fins ara. Fins a aquesta temporada, la Fundació, que va néixer l'any 1994, comercialitzava i explotava, a través del programa de patrocinis, diversos actius del Club, com ara llotges, publicitat o localitats de fila zero. La gestió d'aquests actius ha tornat a passar a mans del propi Club, que n'ha assumit el control a través dels seus diferents departaments.

En definitiva, la Fundació es convertirà en l'instrument per desenvolupar els valors socials que sempre ha defensat la Junta Directiva en els àmbits que van més enllà de l'esport. Es tracta d'un Barça cívica, compromès amb el país i amb la societat, i amb la voluntat de recuperar l'esperit del fundador Joan Gamper. Seguint el mandat dels Estatuts, l'objectiu principal és que la Fundació sigui coneguda i reconeguda pels socis, aficionats i per la societat en general tant a Catalunya com a l'estranger.

◉ Òrg

L'est
gove
Func
Masi

◉ Òrg

Presi
Vice-
Vice-
Vice-
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal

◉ Com

⊙ Òrgans de govern de la Fundació

L'estructura de la Fundació en aquesta nova etapa és reduïda i aprofita al màxim tots els recursos de què ja disposa el Club. Els òrgans de govern són el Patronat i la Comissió Executiva, que té com a finalitat realitzar un seguiment periòdic de les activitats i actuacions de la Fundació per vetllar pel compliment de les directrius marcades pel Patronat. Jordi Penas és el nou director general de la Fundació i Enric Masip, el nou cap de promoció.

⊙ Òrgans de Govern

President	Joan Laporta i Estruch	Vocal	Ricard Huguet i Reverter
Vice-President	Alfons Godall i Martínez	Vocal	Jaume Llauredó i Gràcia
Vice-President	Albert Vicens i Rahola	Vocal	Agustí Montal i Costa
Vice-President	Fèlix Millet i Tusell	Vocal	Miquel Roca i Junyent
Vocal	Ramon Alfonseda	Vocal	Joan Rosell i Lastortras
Vocal	Josep M. Álvarez Suárez	Vocal	Antoni Rovira i Monjo
Vocal	Ferran Ariño i Barberà	Vocal	Albert Perrin i Calvet
Vocal	Carles Barnils i Vila	Vocal	Antoni Tàpies i Puig
Vocal	Jacint Borràs i Manuel	Vocal	Juan A. San Epifanio Ruiz
Vocal	Raimon Carrasco Azemar	Vocal	Josep Lluís Vilaseca i Requena
Vocal	Arcadi Calzada i Salavedra	Vocal	Clàudia Vives-Fierro
Vocal	Josep Carreras		
Vocal	Joan Gaspart i Solves	Secretari no patró	Raimon Bergós

⊙ Comissió executiva



MEMBRES
D'HONORRELACIÓ D'EMPRESSES
2003/2004AGFA
AGRUPACIÓ MÚTUA
gasNatural^{sdg}

filmmax

"la Caixa"

Coca-Cola

Damm

manga films

Membres d'honor

AGFA	DAMM	GRUPO GODÓ	RENAULT
AGRUPACIÓ MÚTUA	ESCUADERO	LA CAIXA	SCHINDLER
AREAS	FCC CONSTRUCCION	LOTO CATALUNYA	SONY
ASEPEYO	AMITECH SPAIN	MANGA FILMS	TELEFONICA DATA
BASSAT OGILVY & MATHER	FILMAX	NIKE	WINTERTHUR
COCA-COLA	GAS NATURAL	RACC	

Membres col·laboradors

AARUS MARITIMA	PREBESEC	DMR CONSULTING	GESGRUP OUTSOURCING
NADAL FOWARDING	BAC VALVES	SANTA MONICA SPORTS	SPECIAL CHEMICALS
ACCENTURE	PRICEWATERHOUSECOOPER	E&TB FUTBOL DIVISION	GFT
PACO FLAQUÉ INTERNACIONAL	CHUPA CHUPS	SAVINATA	SUHIDEMA
ACISA	PULEVA	EUROFIMS 2000 ETT	GRUP DISBESA
PENINSOUL	CANON	SCHNEIDER ELECTRIC	T-SYSTEMS ELTEC
ADIDAS-SALOMON ESPAÑA, S.A	RANDSTAD EMPLEO ETTCAP	EXTERNAL INVEST GROUP	GRUPO FARMACEUTICO LETI
PHILIP MORRIS	GEMINI ERNST & YOUNG	SETRAM	UBS ESPAÑA
ALLBECON	ROSS SYSTEMS	FEDERAL MOGUL	GUTSER
PHILIPS IBERICA	CIRSA	SHOWA EUROPE	UNILAND CEMENTERA
ANTONIO PUIG	SACHER, SL	FINQUES ORGUE	JOSEP CARRERAS
POLIGRAS	DIAEGO ESPAÑA	SMURFIT	UNITED PARCEL SERVICE
AUTOCARES JULIÀ	SAMSUNG	FONT VELLA	LUBASA
PR LARIOS	DIGITAL +	SOCIETAT GENERAL	WIDEX AUDIFONOS
AVIS	SANDVIK ESPAÑOLA	D'AIGÜES DE BARCELONA	MICRO-BLANC INFORMATICA

Membres protectors

ALTA GESTION	ESTRUCTURAS ARQUE	ACIE CONSULTORES	SERVI-SYSTEMS
BLAGDEM PACKAGING FEMBA	FINQUES ORGUE	Y GESTORES EMPRESARIALES	SMC NETWORKS
BT IGNITE ESPAÑA	GRUPO GRIFOLS	MATRICIR	TEXTIL IMPEX
CARTONAJES FONT	HITECSA	POMONA IMPORT	THALES INFORMATION SYSTEMS
CHUPA CHUPS DIVERSIFICACIÓ	INMOPAK	ROGER'S	TOTAL SPAIN
CONSTRUCCIONES JOSÉ CASTRO	INSTRUMENTOS TESTO	SAN MIGUEL	
COSCOLLET	ITALFARMACO	SEALED AIR ESPAÑA	
ELECTRO STOCKS CATALUNYA	LINEAS REGULARES	SERPINT 89	



ACTIVITATS
2003/2004



⊙ **Conveni de col·laboració amb la Johan Cruyff Academics Internacional**

La Fundació FC Barcelona i la Johan Cruyff Academics Internacional van signar un conveni de col·laboració mitjançant el qual aquest organisme oferirà cursos acadèmics als esportistes del Club. El president Joan Laporta va destacar en la presentació d'aquest conveni que tots els joves que juguen als equips inferiors del Club tenen l'obligació d'estudiar per garantir la seva formació al marge de l'esport. La Cruyff Academics Internacional s'ha associat amb la Universitat La Salle de Barcelona per garantir que cada atleta/alumne rebi una educació dinàmica, innovadora i pràctica. Gràcies a aquest conveni, que té una durada d'un any, s'han avaluat les necessitats acadèmiques i s'ofereix un pla d'estudis personalitzat per a cada cas.

⊙ **Solidaritat amb Somàlia**

El nostre Club i l'Ajuntament de Barcelona van col·laborar en una iniciativa impulsada per l'ONU per promoure la pau a Somàlia. Es va enviar material esportiu del Club, com samarretes d'entrenament, pilotes, banderes, gorres o material de promoció, als nens i nenes d'aquest país africà. Aquest material va ser utilitzat en un torneig de futbol, jugat a Mogadiscio, on van participar prop d'un miler de joves, en una de les activitats del Dia Internacional de la Pau. El futbol, i en particular el Barça, són molt populars en aquell país, i és per això que es va incloure aquest projecte entre els actes d'aquesta diada organitzada per les Nacions Unides.

⊙ **Col·laboració amb els Special Olympics**

En un acte ple d'emoïtat i amb un èxit notable d'assistència, el Palau Blaugrana va acollir el final de festa de la sisena edició de la Marxa dels Special Olympics, precisament en l'Any Europeu de les Persones amb Discapacitat. L'acte, promogut per Special Olympics, APPS (Federació Pro Persones amb Disminució Psíquica) i ACELL (Federació Catalana d'Esports per a Disminuïts Psíquics), va comptar amb la col·laboració de la nostra Entitat i de la Generalitat de Catalunya. Els jugadors del primer equip de futbol Xavi i Víctor Valdés, el president Joan Laporta, a més de l'ex tennista Sergi Bruguera van participar en aquest esdeveniment que va permetre donar a conèixer novament quins són els drets i els problemes quotidians dels discapacitats.



ACTIVITATS
2003/2004

◉ El Barça, estrella del Planet Futbol

Un dels grans atractius del saló internacional "Planet Futbol", que es va celebrar a la Fira de Barcelona el passat mes de febrer, va ser l'estand que hi tenia el nostre Club. Amb un espai de 670 m², l'estand comptava amb un espectacular plató de Barça TV, que permetia conèixer en directe com treballen els professionals del nou canal temàtic del Club, i una zona central de 140 m², coberta amb gespa artificial, on els més menuts van tenir el seu propi espai de diversió i entreteniment. A més, els visitants van tenir accés a diferents serveis com ara donar-se d'alta de soci, renovar el seu carnet 2004, abonar-se a Barça TV, adquirir localitats per a partits al Camp Nou o comprar productes Barça a la FCBotiga instal·lada al mateix estand. Un altre dels al·licients va ser la presència dels jugadors del nostre primer equip que van passar-hi per signar autògrafs i atendre els milers de simpatitzants assistents al saló, que va tancar les seves portes amb més de 350.000 visitants.

◉ Conveni de col·laboració amb l'Unicef

La Fundació del FC Barcelona i l'Unicef-Comitè de Catalunya van signar un conveni de col·laboració mitjançant el qual les dues entitats estableixen una aliança en favor dels drets dels infants de tot el món amb el lema "Per als infants, joc net". Els principals objectius d'aquesta aliança estaran fonamentats en el moviment vers la transformació social, el compromís amb la missió de l'Unicef, la recerca d'un espai de diàleg i respecte, l'intercanvi d'habilitats i l'interès comú en la defensa i la promoció dels drets dels infants.

◉ Un somni per un regal

Coincidint amb les dates nadalenques, prop de 500 nens i nenes van veure complert el seu somni d'entrenar amb els jugadors del primer equip de futbol del Barça, gràcies a la campanya "Un somni per un regal". El Miniestadi va acollir una sessió de portes obertes on, després de l'entrenament dirigit per Frank Rijkaard, els jugadors del primer equip del Barça van impartir un clínic. Els afortunats van sortir d'un sorteig celebrat entre tots els nens d'entre 5 i 14 anys assistents al Mini que havien lliurat una joguina per als nens necessitats. La campanya va ser un èxit i es van recollir més de 5.000 joguines que es van distribuir entre diverses entitats benèfiques.



Ⓢ Jornades contra la violència

El nostre Club va organitzar amb extraordinari èxit les primeres "Jornades de Seguretat i Prevenció de la Violència als estadis de futbol", que van tenir com objectiu generar una major sensibilitat per a la prevenció i el tractament de la violència als camps de futbol. Aquestes jornades, que van comptar amb el suport del Col·legi de Periodistes de Catalunya, es van cloure amb la voluntat i el compromís ferm per part dels clubs, administracions, institucions i mitjans de comunicació de col·laborar en la prevenció de la violència en els camps de futbol. Les Jornades van comptar amb la presència de ponents experts mundials de gran renom en temes de seguretat i prevenció de violència, representants de clubs, dels màxims organismes esportius, de totes les institucions públiques, dels partits polítics i del món acadèmic.

Ⓢ En favor del civisme a l'esport

A principis de temporada, es va signar un conveni de col·laboració amb la Generalitat de Catalunya per impulsar el civisme a través de diferents campanyes i activitats en les quals prenen part esportistes de la nostra Entitat. Amb aquest acord de col·laboració, el nostre Club es va comprometre a col·laborar en els programes engegats per la Generalitat per promoure actituds cíviques en el món de l'esport; realitzar activitats de sensibilització pels seus socis i simpatitzants amb l'objectiu de fomentar la no violència a l'esport i afavorir la implicació dels esportistes de l'Entitat en aquest tipus d'activitats.



LA MASIA
2003/2004



Aquesta temporada un total de 61 nois, d'entre 10 i 18 anys, de diferents equips de futbol i bàsquet, han gaudit de les instal·lacions de La Masia. L'objectiu de tots els professionals que col·laboren amb els residents ha estat formar la vessant humana d'uns esportistes que tenen el somni de convertir-se en jugadors de primera línia en un futur pròxim.

En aquesta línia, durant l'any s'han realitzat diverses xerrades informatives per instruir els joves residents. Guillermo Amor, director de la Ciutat Esportiva i exjugador del Club, va descriure les seves experiències i què va significar La Masia per a ell, Hristo Stòitxkov va explicar el significat de ser jugador del Barça, el metge del Club Francheck Drobnic va fer una xerrada sobre la hidratació i l'alimentació de l'esportista i, per últim, Ramon Besa, cap d'esports del diari El País, va descriure el tipus de relació existent entre periodistes i esportistes.

● Futb

Equi

Alevi

Alevi

Infant

Infant

Cadet

Proce

Catalu

Andalu

Galícia

Balears

Pais Va



RESIDENTS LA MASIA
2003/2004

⊙ Futbol

Equip	Nom
Aleví "B"	Bacary Mendes
Aleví "A"	Moisés Akui
	José Peña
	Cristian Ceballos
Infantil "B"	Dani Pacheco
	José Manuel Morales
Infantil "A"	Ton Alcover
	Horacio Carrasco
	Pedro Valenzuela
	José Luis Gómez
	Toni Rodríguez
	Kuki Arriero
Cadet "B"	Andreu Ramos
	Cristian Vergara
	Guillermo Abascal
	Raúl Baena
	Alberto Botia
	Mario Núñez
	Jorge Yepes

Equip	Nom
Juvenil "B"	Pol Rodríguez
	Marc Valiente
	Juanjo Clausí
	Julio de Dios
	Franck Songo'o
	Eloi Robles
	Llorenç Riera
	Roger Giribert
	Roger Franch
	Pau Torras
	José Hinojosa
	Ramon Masó
	Oriol Palencia
	Victor Vázquez
	Arturo Morales
Juvenil "A"	Marc Martínez
	Paco Montañés
	Lluís Sastre
	Xavier Guinart
	Francesc López

⊙ Bàsquet

Equip	Nom
Infantil	Eduardo Martínez
Cadet "B"	Xavi Rabaseda
	Óscar Raya
	Oriando Camín
	Josean Cabada
Cadet "A"	Lamin Sina
	Jonathan Llorach
	Nacho González
Júnior	Albert Fontet

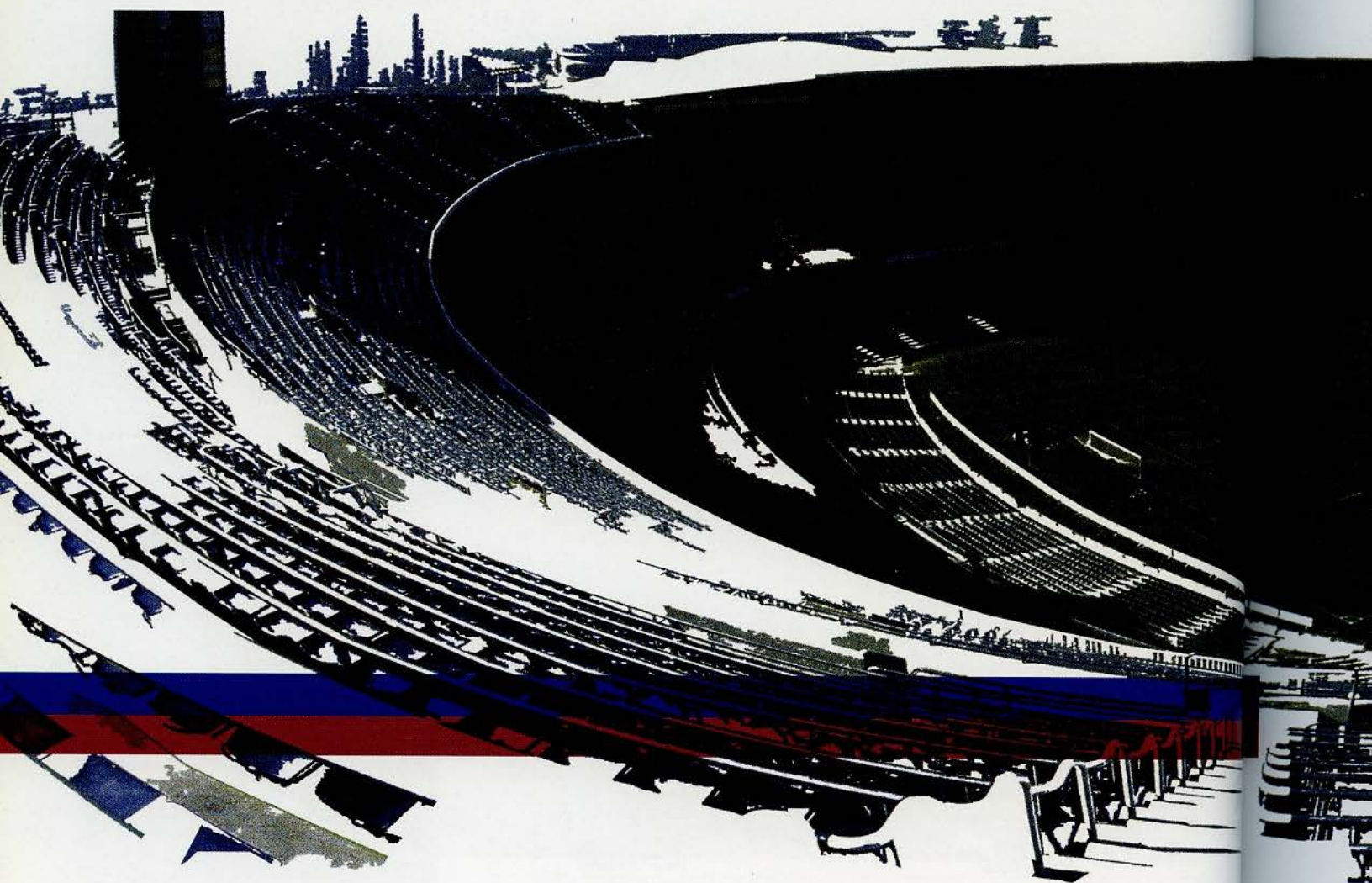
Procedència Residents Masia Bàsquet

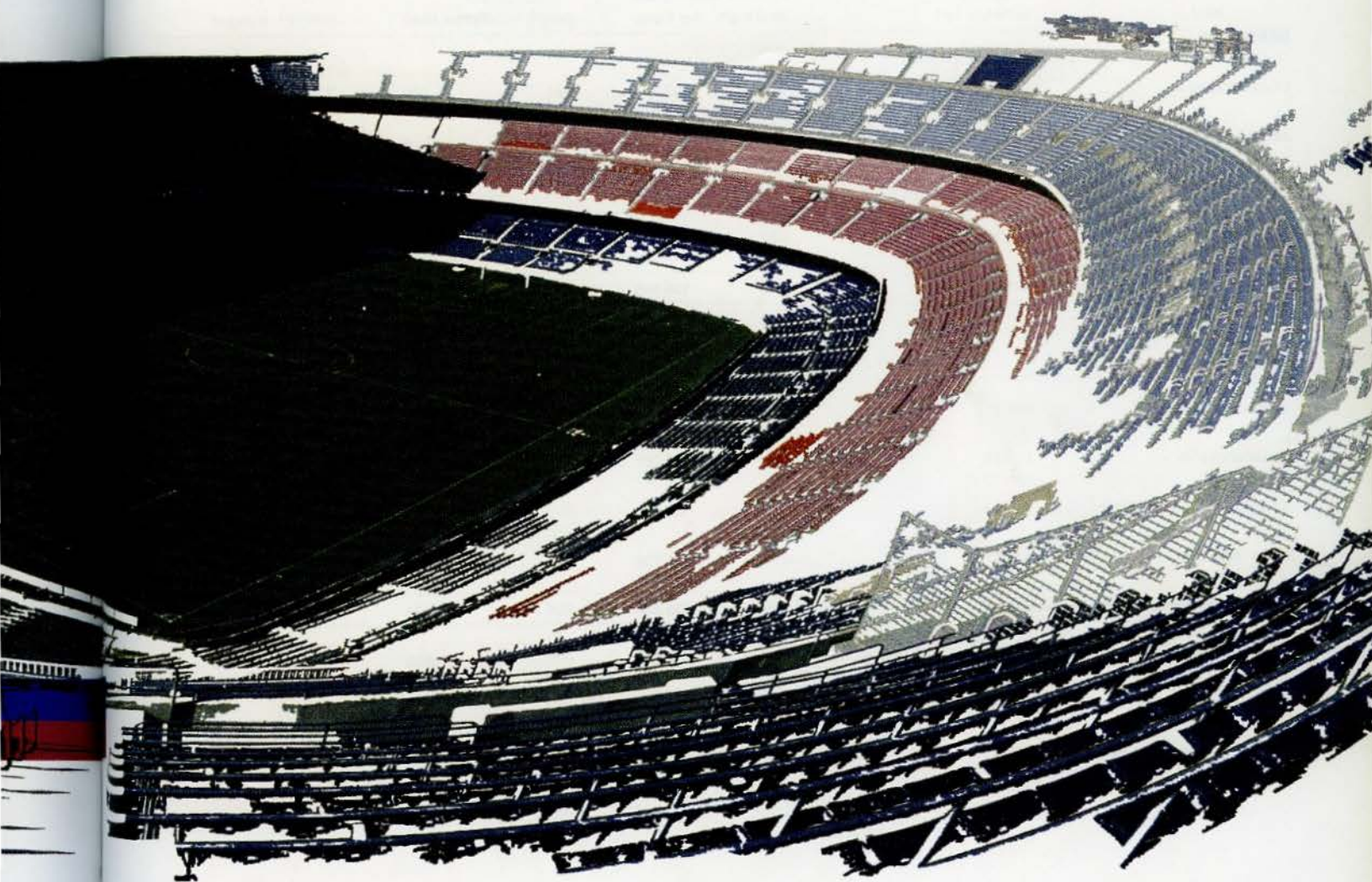
Catalunya	4
País Valencià	2
País Basc	1
La Rioja	1
Astúries	1
Total	9

Procedència Residents Masia Futbol

Catalunya	20	Múrcia	2	França	1
Andalusia	13	Canàries	2	Senegal	2
Galícia	1	Castella-Lleó	2	Costa d'Ivori	1
Balears	3	Astúries	1	Total	52
País Valencià	3	Cantàbria	1		

memòria econòmica





Pressupost temporada 2004/2005

	milers d'euros		
	Futbol 1er Equip	Futbol Base	Bàsquet
INGRESSOS			
Competicions	57.258	299	1.168
Abonats i Socis	31.028	4	776
Retransmissions	70.312	0	1.546
Altres ingressos	1.242	6	103
Total ingressos d'explotació	159.840	309	3.593
DESPESES			
Aprovisionaments	358	367	271
Personal	68.287	5.513	7.476
Amortització d'immobilitzat	33.405	80	1.484
Altres Despeses	21.239	1.711	3.285
Total despeses d'explotació	123.289	7.671	12.516
Resultat de l'explotació	36.551	(7.362)	(8.923)
Ingresos i despeses financeres i extraordinaris nets	7.087	6	0
Total resultat de l'exercici	43.638	(7.356)	(8.923)

milers d'euros

Handbol	Hoquei Patins	Altres seccions esportives	Explotació i no esportius	Total
130	187	872	4.547	64.461
0	0	0	16.364	48.172
119	0	0	2.505	74.482
121	29	214	11.376	12.991
270	216	1.086	34.792	200.106
135	110	743	1.155	3.139
3.038	1.488	1.755	11.933	99.490
121	0	0	4.429	39.519
822	330	830	16.611	44.828
4.116	1.928	3.328	34.128	186.976
(3.846)	(1.712)	(2.242)	664	13.130
0	0	0	(4.086)	3.006
(3.846)	(1.712)	(2.242)	(3.422)	16.136

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona, que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2004 i el compte de pèrdues i guanys i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

D'acord amb la legislació mercantil, la Junta Directiva presenta, a efectes comparatius, amb cadascuna de les partides del balanç de situació, del compte de pèrdues i guanys i del quadre de finançament, a més de les xifres de l'exercici 2004, les corresponents a l'exercici anterior. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2004. Amb data 8 d'agost de 2003 uns altres auditors varen emetre l'informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2003 en el qual varen expressar una opinió amb una salvetat relativa a la situació econòmico-financera del Club. En aquest sentit, tal i com es mostra en les notes 2.b i 15 de la memòria adjunta, durant el present exercici la Junta Directiva del Club ha pres una sèrie de mesures per aconseguir el redreçament de la situació financera del Club, entre les quals destaca la formalització d'un contracte de finançament sindicat que ha permès la reestructuració del passiu exigible del Club.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici 2004 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2004 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant l'exercici anual finalitzat en aquesta data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats que guarden uniformitat amb els aplicats l'exercici anterior.

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2004 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes de l'exercici 2004. El nostre treball com auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf i no inclou la verificació d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita al ROAC Núm. S0692



Rafael Abella

19 de juliol de 2004



Membre exercent:

**DELOITTE & TOUCHE
ESPAÑA, S.L.**

Any **2004** Núm. **CC007439**
IMPORT COL·LEGIAL: **67 €**

.....
Aquest informe està subjecte a
la taxa aplicable establerta a la
Llei 44/2002 de 22 de novembre.
.....

Balanços de situació al 30 de juny de 2004 i 2003

(expressats en euros)

ACTIU	2004	2003
Immobilitzat		
Immobilitzacions immaterials esportives (nota 5)	103.347.249	110.040.374
Altres immobilitzacions immaterials (nota 6)	2.478.961	1.636.768
Immobilitzat material (nota 7)	113.358.882	104.484.725
Immobilitzat financer (nota 8)	290.687	22.345.529
Total immobilitzat	219.475.779	238.507.396
Despeses a distribuir en diversos exercicis (nota 9)	6.825.533	7.370.130
Actiu circulant		
Existències	180.786	200.961
Deutors (nota 10)	66.255.709	44.714.944
Inversions financeres temporals	-	2.556.475
Tresoreria	21.733.205	813.989
Ajustos per periodificació	585.203	161.300
Total actiu circulant	88.754.903	48.447.669
TOTAL ACTIU	315.056.215	294.325.195

PASSIU	2004	2003
Fons propis (nota 11)		
Fons social	(87.112.797)	76.908.374
Reserves de revalorització	11.809.272	11.809.272
Benefici/(pèrdua) de l'exercici	1.494.300	(164.021.171)
Total fons propis	(73.809.225)	(75.303.525)
Ingressos a distribuir en diversos exercicis (nota 12)		
Subvencions de capital	8.105.629	8.985.554
Cessió de drets i d'ingressos futurs	38.074.445	49.376.061
Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis	7.206.142	6.959.386
	53.386.216	65.321.001
Provisions per a riscos i despeses (nota 13)	79.806.050	134.637.014
Creditors a llarg termini		
Deutes amb entitats de crèdit (nota 15)	93.071.915	21.786.383
Altres creditors (nota 14)	49.058.611	10.757.135
	142.130.526	32.543.518
Creditors a curt termini		
Deutes amb entitats de crèdit (nota 15)	214.468	39.225.145
Altres creditors (nota 16)	17.774.316	18.941.675
Altres deutes no comercials (nota 17)	93.143.864	77.842.205
Ajustos per periodificació	2.410.000	1.118.162
	113.542.648	137.127.187
TOTAL PASSIU	315.056.215	294.325.195

Comptes de Pèrdues i Guanyos corresponents als exercicis finalitzats el 30 de juny de 2004 i 2003

(expressats en euros)

DESPESES	2004	2003
Despeses d'explotació		
Consums de material esportiu	2.241.798	132.646
Altres aprovisionaments	474.155	419.405
Personal i jugadors (nota 20 c))	88.070.788	102.528.503
Amortització de drets d'adquisició de jugadors (nota 5)	28.482.036	40.309.677
Amortització d'altre immobilitzat immaterial (nota 6)	653.416	247.185
Amortització d'immobilitzat material (nota 7)	4.102.538	3.884.267
Variacions de les provisions de l'activitat i pèrdues de crèdits incobrables	(537.976)	1.921.973
Altres despeses d'explotació (nota 20 d))	38.991.063	46.296.143
Total despeses d'explotació	162.477.818	195.739.799
Beneficis d'explotació	6.754.397	-
Despeses financeres	5.968.547	4.557.992
Diferències negatives de canvi	963.770	776.198
	6.932.317	5.334.190
Resultats financers positius	-	976.036
Beneficis de les activitats ordinàries	2.239.006	-
Pèrdues i despeses extraordinàries (nota 20 e))	5.719.668	112.382.752
Benefici abans d'impostos	1.494.300	-
Impost sobre Societats (nota 18)	-	(5.385.782)
Benefici net de l'exercici	1.494.300	-

INGRESSOS	2004	2003
Ingressos d'explotació		
Import net de la xifra de negocis (nota 20 a)	155.933.543	108.895.954
Altres ingressos d'explotació (nota 20 b)	13.298.673	14.537.175
 Total ingressos d'explotació	<u>169.232.215</u>	<u>123.433.129</u>
 Pèrdues d'explotació	<u>-</u>	<u>72.306.670</u>
 Ingressos financers	2.016.052	1.580.523
Diferències positives de canvi	400.874	4.729.703
	<u>2.416.926</u>	<u>6.310.226</u>
 Resultats financers negatius	<u>4.515.391</u>	<u>-</u>
 Pèrdues de les activitats ordinàries	-	71.330.634
 Beneficis i ingressos extraordinaris (nota 20 e)	<u>4.974.962</u>	<u>14.306.433</u>
 Resultats extraordinaris negatius	744.706	98.076.319
 Pèrdues abans d'impostos	-	169.406.953
 Pèrdua neta de l'exercici	-	<u>164.021.171</u>

1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre de 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físico-esportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

2. Bases de Presentació dels Comptes Anuals

a) Principis Generals

Els comptes anuals adjunts, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club.

Els comptes anuals corresponents a l'exercici 2003/04 seran sotmesos a l'aprovació de l'Assemblea General i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2002/03 foren aprovats el 22 d'agost de 2003.

b) Entitat en funcionament

El balanç de situació a 30 de juny de 2004 adjunt mostra un fons de maniobra i uns fons propis negatius per import de 24.788 i 73.809 milers d'euros, respectivament.

Tal com s'indica en la nota 15, en el present exercici el Club ha signat un contracte sindicat de finançament per tal de reestructurar la seva deute. A data 30 de juny de 2004 resta pendent de disposar un import de 7.137 milers d'euros corresponent a una pòlissa de crèdit signada amb una entitat financera.

L'actual Junta Directiva va presentar davant les entitats financeres amb les que ha signat el contracte sindicat de finançament un pla de negoci destinat a la consecució del reequilibri patrimonial i financer en els propers 4 anys. A 30 de juny de 2004 el fons de maniobra, els fons propis i el resultat de l'exercici que es mostren en els estats financers adjunts compleixen raonablement amb els termes previstos en l'esmentat pla de negoci.

Tal i com es va plantejar des d'un inici l'actual Junta Directiva, durant aquest exercici s'han assolit els objectius d'incrementar els ingressos recurrents i d'optimitzar i reduir la despesa corrent pels imports previstos en el pla de negoci.

Amb data 19 de juliol de 2004 la Junta Directiva ha aprovat el pressupost per l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2005 que preveu obtenir un benefici d'explotació per 13.130 milers d'euros. Aquests excedents juntament amb les línies de finançament disponibles permetran cobrir les necessitats financeres del proper exercici.

3. Distribució del Resultat

La proposta de distribució del benefici de l'exercici 2003/04 que la Junta Directiva del Club presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat del benefici de l'exercici a incrementar el Fons social.

4. Normes de Valoració

Les principals normes de valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels comptes anuals han estat les següents:

a) Immobilitzacions immaterials esportives

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions ni cap cost de formació de jugadors adquirits a altres clubs.

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat immaterial i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en els mateixos (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte.

En el cas d'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats al final del període de l'exercici.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix com a resultat extraordinari en el moment en què es concedeix la baixa federativa. A l'exercici finalitzat a 30 de juny de 2003 la nova Junta Directiva va realitzar una provisió extraordinària per cobrir els impactes derivats de la no continuïtat de determinats jugadors de la plantilla professional del Club existents a 30 de juny de 2003, sobre la base del nou projecte esportiu definit pel cos tècnic del Club, que majoritàriament ha estat utilitzada en el present exercici. En aquest exercici s'ha reestimat la provisió necessària per aquests jugadors.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió en funció de la vida del contracte.

b) Altres immobilitzacions immaterials

L'immobilitzat immaterial no esportiu es valora al seu preu d'adquisició i es presenta net de la corresponent amortització acumulada, corresponent als següents conceptes:

- Les despeses d' investigació i desenvolupament corresponen a l'activació dels costos necessaris pel llançament del projecte "El Gran Repte" i es registren pel seu cost d'adquisició, amortitzant-se linealment en un període de quatre anys.
- La propietat industrial correspon principalment a marques, noms i dissenys comercials i es reflecteix al seu cost d'adquisició, amortitzant-se linealment en un període de deu anys.
- Les aplicacions informàtiques adquirides figuren pels costos incorreguts i s'amortitzen linealment durant el període de cinc anys o, si és menor, durant el període en què està prevista la seva utilització. Les despeses de manteniment de les aplicacions informàtiques es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual s'incorren.
- Els béns utilitzats en règim d'arrendament financer figuren en l'epígraf corresponent de l'immobilitzat immaterial quan, per les condicions econòmiques de l'arrendament, es desprèn que són capitalitzables i s'amortitzen en funció de la seva vida útil estimada en base als coeficients exposats per immobilitzacions materials similars. Les despeses financeres relacionades amb l'operació es carreguen al compte de pèrdues i guanys en funció de la duració del contracte i d'acord amb un criteri financer.

c) Immobilitzat material

El Club té registrat el seu immobilitzat material al cost d'adquisició, actualitzat fins el 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent. L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritacions corresponents.

Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un increment de la capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es capitalitzen com a major cost dels corresponents béns.

Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual s'incorren. Les baixes es reflecteixen comptablement mitjançant l'eliminació del cost de l'element i de la corresponent amortització acumulada.

L'amortització es calcula seguint el mètode lineal en funció de les vides útils estimades que es mostren seguidament:

	Anys de vida útil estimada
Estadis i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per a processament d'informació	5

El Club va activar les obres d'art rebudes en donació fins el 30 de juny de 2000 pel seu valor venal d'acord amb estudis efectuats per experts independents. L'import reflectit dins l'immobilitzat material té com a contrapartida l'epígraf "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", sense imputar-se al compte de pèrdues i guanys, ja que aquestes obres d'art no s'amortitzen per considerar-se que no estan afectades a cap tipus de depreciació econòmica i/o temporal.

d) Immobilitzacions financeres i inversions financeres temporals

Les inversions en valors negociables, tant si es tracta de valors de renda fixa com variable i si són a curt o llarg termini, es reflecteixen al seu cost d'adquisició, o al seu valor de mercat si fos inferior. Pel que fa a valors negociables admesos a cotització en un mercat secundari organitzat, es considera valor de mercat l'inferior de la cotització mitjana del darrer trimestre i la cotització de la data del balanç.

Els dipòsits i fiances a llarg termini inclosos a les immobilitzacions financeres no meriten interès i es mostren pel seu valor nominal.

e) Existències

Les existències, que comprenen principalment material esportiu per l'ús propi, es valoren a cost d'adquisició considerant aquest com a preu mig ponderat.

El Club realitza dotacions a la provisió per a depreciació de les existències el cost de les quals excedeix del seu valor de mercat o quan existeixen dubtes sobre la seva recuperabilitat.

f) Impost sobre Societats

La despesa per Impost sobre Societats de l'exercici es calcula en funció del resultat econòmic abans d'impostos, considerant les diferències permanents amb el resultat fiscal, entès aquest com la base imposable de l'esmentat impost, i minorat per les bonificacions i deduccions a la quota, excloses les retencions i els pagaments a compte.

Els impostos diferits que resulten de les diferències temporals derivades de l'aplicació de criteris fiscals en el reconeixement d'ingressos i despeses es reflecteixen al balanç de situació fins a la seva reversió. Seguint un criteri de prudència, el Club no reconeix ni els impostos anticipats ni els crèdits fiscals associats a les pèrdues fiscals dels dos darrers exercicis.

g) Transaccions en moneda estrangera

La conversió en euros dels crèdits i dèbits expressats en moneda estrangera de països no pertanyents a la Unió Europea es realitza aplicant el tipus de canvi vigent en el moment d'efectuar la corresponent operació, valorant-se al tancament de l'exercici d'acord al tipus de canvi vigent o al tipus de canvi assegurat.

Les diferències de canvi que es produeixen com a conseqüència de la valoració al tancament de l'exercici d'inversions financeres temporals, dels crèdits i/o dels deutes en moneda estrangera de països no pertanyents a la UME, es classifiquen en funció del seu venciment i de la moneda. Les diferències netes positives es recullen en el passiu del balanç com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", imputant-se a resultats en l'exercici en què es produeixen els corresponents venciments. Les diferències de canvi negatives s'imputen a resultats.

h) Classificació de deutes entre curt i llarg termini

El Club classifica els seus deutes en funció dels venciments previstos al tancament de l'exercici, considerant a curt termini aquells imports amb venciment anterior als dotze mesos i, com deutes a llarg termini, aquells altres amb venciment posterior a l'esmentat termini.

i) Indemnitzacions per acomiadament i per fi de contracte

Llevat del cas de causa justificada, les entitats vénen obligades a indemnitzar els seus empleats quan són cessats en els seus serveis. Davant l'absència de qualsevol necessitat previsible d'acabament anormal del treball i donat que no reben indemnitzacions aquells empleats que es jubilen o cessen voluntàriament del servei, els pagaments per indemnitzacions, quan apareixen, es carreguen a despeses en el moment en què es pren i es comunica la decisió de l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

L'import meritat per aquest concepte s'inclou en el capítol "Creditors a llarg termini-Altres creditors" per imports de 870 i 796 milers d'euros (vegeu nota 14) i en el capítol "Creditors a curt termini-Altres deutes no Comercials" per imports de 3.498 i 5.280 milers d'euros dels balanços de situació adjunts a 30 de juny de 2004 i 2003, respectivament (vegeu nota 17).

j) Subvencions de capital

Les subvencions de capital no reintegrables es registren per l'import originàriament concedit i s'imputen a resultats seguint el mètode lineal, durant un període de temps equivalent a la vida útil estimada dels elements de l'immobilitzat material obtinguts o finançats amb les esmentades subvencions.

k) Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, en relació principalment a contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Cessió de drets i d'ingressos futurs" i "Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis", independentment del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mida que es facturem en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (Principi de meritació).

l) Compromisos per pensions o similars

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció de la seva meritació.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuàrials realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i tipus d'interès tècnic del 4,90%.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Bansabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2003/04 han estat de 277 milers d'euros (242 milers d'euros a l'exercici 2002/03). Aquestes aportacions es registren als comptes de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal i jugadors" (vegeu nota 20 c)).

m) Provisió per riscos i despeses

La política del Club respecte a les provisions per riscos i despeses es comptabilitzar l'import estimat per fer front a responsabilitats probables o certes, nascudes d'eventuals riscos de les operacions corrents del Club. La seva dotació s'efectua basant-se en la millor estimació possible en funció de la informació de que es disposi.

n) Ingressos i despeses

Els ingressos i despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen, i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva. No obstant això, seguint el criteri de prudència, el Club únicament comptabilitza els beneficis efectivament realitzats a la data de tancament de l'exercici.

o) Medi ambient

Les despeses derivades de les actuacions ordinàries del Club encaminades a la protecció i millora del medi ambient es comptabilitzen com a despesa en l'exercici en el qual s'incorren. Els béns incorporats al patrimoni del Club que tinguin com a finalitat la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient es comptabilitzen en el corresponent epígraf de l'immobilitzat material i s'amortitzen d'acord amb els mateixos criteris.

5. Immobilitzacions immaterials esportives - Drets d'Adquisició de Jugadors

Els saldos i moviment durant l'exercici anual finalitzat a 30 de juny de 2004 en aquest capítol són els següents:

en euros					
	Saldos al 30.06.03	Altes	Baixes	Traspassos (nota13)	Saldos al 30.06.04
Cost					
Futbol	234.832.017	72.779.566	(102.349.323)	-	205.262.260
Bàsquet	5.465.704	801.012	(225.096)	-	6.041.620
Handbol	877.073	50.000	(180.305)	-	746.768
Hoquei	100.333	-	(100.333)	-	-
	241.275.127	73.630.578	(102.855.057)	-	212.050.648
Amortització acumulada					
Futbol	(128.771.077)	(26.434.482)	95.067.259	(44.553.263)	(104.691.563)
Bàsquet	(1.964.227)	(1.817.060)	225.096	-	(3.556.191)
Handbol	(399.116)	(230.494)	173.965	-	(455.645)
Hoquei	(100.333)	-	100.333	-	-
	(131.234.753)	(28.482.036)	95.566.653	(44.553.263)	(108.703.399)
	<u>110.040.374</u>				<u>103.347.249</u>

Els drets d'adquisició de jugadors integrants de la plantilla professional a 30 de juny de 2004 es consideraran com a despeses en les properes temporades segons la següent estimació:

Temporada	en euros
2004 - 2005	38.354.308
2005 - 2006	25.261.050
2006 - 2007	24.562.679
2007 - 2008 i següents	13.467.917
	<u>101.645.954</u>

La diferència respecte al valor net comptable a 30 de juny del 2004 correspon a l'opció preferencial pagada a Pau Gasol per a la contractació del jugador en el moment que el jugador decideixi deixar la NBA, així com una opció de recompra per un jugador venut durant el present exercici.

La durada mitjana, així com la mitjana dels anys transcorreguts dels contractes de la plantilla professional de futbol, els drets federatius dels quals s'han adquirit mitjançant contraprestació econòmica, és:

Nombre de jugadors a 30 de juny de 2004	24
Durada mitjana dels contractes	4
Anys de contractes transcorreguts (mitjana)	2

A 30 de juny de 2003 la Junta Directiva va prendre una sèrie de decisions envers la no continuïtat de determinats jugadors de la plantilla professional de futbol del Club existent a la data, sobre la base del nou projecte esportiu definit pel cos tècnic del Club.

Els imports reflectits en la columna "Traspassos" corresponen a les provisions del valor net comptable de determinats jugadors que es van provisionar a 30 de juny de 2003 i que han sigut baixa durant la present temporada.

A data 30 de juny de 2004 en base als mateixos criteris emprats l'any anterior i en base a les decisions del cos tècnic del Club s'ha provisionat el valor net comptable a la data, i el cost salarial dels anys restants de contracte no recuperable del jugadors que s'estima que no formaran part de la primera plantilla de futbol, el que ha suposat una dotació amb càrrec a despeses extraordinàries per un import de 862 milers d'euros.

A la data de formulació d'aquests comptes anuals, existeixen contractes signats per l'adquisició dels drets federatius de un nou jugador, Silvinho, que suposarà un desemborsament en les pròximes temporades d'aproximadament 1,25 milions d'euros.

6. Altres Immobilitzacions Immaterials

Els saldos i moviment durant l'exercici anual finalitzat a 30 de juny de 2004 en aquest capítol són els següents:

	en euros		
	Saldos al 30.06.03	Altes	Baixes
Cost			
Despeses d'investigació i desenvolupament	-	1.321.397	-
Propietat industrial	157.855	9.000	(18.000)
Drets sobre béns en règim d'arrendament financer	1.000.000	-	-
Aplicacions informàtiques	1.493.087	100.612	-
Immobilitzat en curs	34.163	82.600	-
	2.685.105	1.513.609	(18.000)
Amortització acumulada			
Despeses d'investigació i desenvolupament	-	(336.742)	-
Propietat industrial	(148.855)	-	-
Drets sobre béns en règim d'arrendament financer	(41.667)	(100.000)	-
Aplicacions informàtiques	(857.815)	(216.674)	-
	(1.048.337)	(653.416)	-
	1.636.768		2.478.961

A 30 de juny de 2004 existeixen elements totalment amortitzats per import de 0,1 milions d'euros.

a) Drets sobre béns en règim d'arrendament financer

En l'epígraf d'Immobilitzacions Immaterials s'inclou, en el compte de Drets sobre béns en règim d'arrendament financer, els béns tractats en règim de leasing. El detall és el següent:

	Duració del contracte	Cost	Valor de l'opció de compra	Quotes satisfetes a 30.06.04	Quotes pendents a 30.06.04
Mobiliari (rètols publicitaris)	5 anys	1.000.000	17.872	303.832	786.381

b) Despeses d'investigació i desenvolupament

Les altes de l'exercici corresponen a l'activació d'una part dels costos inherents al llançament del projecte "El Gran Repte" que s'amortitzen linealment durant 4 anys.

7. Immobilitzacions materials

Els moviments produïts durant l'exercici 2003/04 en els diferents capítols de les immobilitzacions materials es mostren a continuació:

	en euros				Saldo al 30.06.04
	Saldo al 30.06.03	Altes	Baixes	Traspassos	
Cost					
Estadis i pavellons	67.257.614	4.655	-	655.265	67.917.534
Altres terrenys i construccions	29.892.455	374.120	(270.639)	(3.041.640)	26.954.296
Instal·lacions tècniques i maquinària	7.419.451	156.036	-	-	7.575.487
Altres instal·lacions, mobiliari i material	1.850.068	123.300	-	-	1.973.368
Altres immobilitzat	3.261.521	279.673	-	-	3.541.194
Immobilitzat en curs	29.237.598	12.271.539	-	2.386.375	43.895.512
Total cost	138.918.707	13.209.323	(270.639)	-	151.857.391
Amortització					
Estadis i pavellons	(23.064.757)	(2.604.000)	-	-	(25.668.757)
Altres terrenys i construccions	(3.981.224)	(658.383)	38.011	-	(4.601.596)
Instal·lacions tècniques i maquinària	(4.950.454)	(559.187)	-	-	(5.509.641)
Altres instal·lacions, mobiliari i material	(1.121.015)	(133.440)	-	-	(1.254.455)
Altres immobilitzat	(1.316.532)	(147.528)	-	-	(1.464.060)
Total Amortització	(34.433.982)	(4.102.538)	38.011	-	(38.498.509)
Valor net comptable	104.484.725	9.106.785	(232.628)	-	113.358.882

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mides de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, obtingué de la "Lliga Nacional de Fútbol Profesional" el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d' 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat d'"Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga amb contrapartida en el capítol de subvencions en capital (vegeu nota 12 a)).

Durant l'exercici 1996/97, el Club va acollir-se a l'actualització de balanços regulada en el Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, incrementant el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat en base a la taula de coeficients d'actualització publicats en el Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre, i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, pel fet de complir amb el coeficient de finançament establert pels esmentats Decrets.

El detall i el moviment durant l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2004 del valor actualitzat per capítols més significatius de l'immobilitzat material i la seva corresponent amortització acumulada és com segueix:

	en euros				
	Amortització acumulada				
	Cost al 30.06.04 i 30.06.03	Saldos al 30.06.03	Dotació	Saldos al 30.06.04	Valor net al 30.06.04
Estadis i pavellons	9.399.093	2.243.413	370.943	2.614.356	6.784.737
Altres terrenys i construccions	2.470.006	176.158	25.108	201.266	2.268.740
Instal·lacions tècniques i maquinària	129.531	115.323	6.295	121.618	7.913
Altres instal·lacions, mobiliari i material	40.770	32.224	2.684	34.908	5.862
Altres immobilitzat material	135.107	16.513	-	16.513	118.594
	<u>12.174.507</u>	<u>2.583.631</u>	<u>405.030</u>	<u>2.988.661</u>	<u>9.185.846</u>

S'estima que la dotació de l'exercici 2004/05 serà d'aproximadament 355 milers d'euros.

A l'exercici 2001/02 el Club va iniciar la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper", que estarà ubicada en el terme municipal de Sant Joan Despí i la finalització de la qual, en una primera fase, està prevista per al primer trimestre de 2005. L'esmentada "Ciutat Esportiva Joan Gamper" ocuparà un espai d'aproximadament 137.000 metres quadrats.

Per a la realització de la construcció de l'esmentada ciutat esportiva, després d'un concurs públic obert a empreses constructores, el 20 de desembre de 2001, el Club va signar un contracte d'execució d'obres corresponent a la primera fase i un contracte d'urbanització exterior. Aquest contracte va ser modificat el 20 de febrer de 2003 per tal d'incloure la construcció de la segona fase i modificacions sobre el pressupost de l'urbanització exterior.

L'import total adjudicat va ser de 47.143 milers d'euros per la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper", i 22.192 milers d'euros per les obres d'urbanització exterior. Ambdós contractes estableixen que el preu és tancat.

Les altes del compte "Immobilitzat en curs" registrades durant el present exercici corresponen, bàsicament, a 10,4 milions d'euros per certificacions d'obres corresponents a la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper" i 0,8 milions corresponents a la obres d'urbanització exterior de la mateixa. A 30 de juny de 2004 l'import enregistrat en el compte "Immobilitzat en curs" correspon, bàsicament, a les obres corresponents a la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper" i a les obres d'urbanització exterior de la mateixa.

A 30 de juny de 2004, el Club ha rebut certificacions d'obra corresponents a la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper" per import de 28.420 milers d'euros, que han estat comptabilitzats a l'apartat d'"Immobilitzat en curs", addicionalment l'esmentat compte presenta un import de 9.728 milers d'euros corresponents a la urbanització exterior. L'epígraf "Altres deutes no comercials" del passiu del balanç adjunt mostra un saldo pendent de pagament de 34.064 milers d'euros relatius a les dues obres (veure nota 17).

Per altra banda, el Club va vendre en dos fases els terrenys confrontants. En una primera fase, el 20 de desembre de 2001, després d'un sondeig de mercat, el Club va signar un contracte privat, amb el mateix grup constructor, per a la venda d'aproximadament 55 mil metres quadrats de sostre edificable confrontants amb la futura "Ciutat Esportiva Joan Gamper" de la seva propietat. Aquest contracte, després d'un concurs públic de venda realitzat durant el mes de maig del 2002, que va quedar desert, va ser elevat a públic el 21 de juny de 2002. L'esmentat contracte de venda incloïa una opció de recompra per part del Club pel mateix import, la qual es podia exercitar fins al 14 de juliol de 2003, però a la que el Club va renunciar en data 25 de març de 2003. En una segona fase, el 20 de febrer de 2003, després d'un concurs públic de venda dut a terme durant el mes de gener de 2003, i abans de la entrada de la nova Junta Directiva, va ser adjudicada la venda d'aproximadament 30 mil metres quadrats de sostre edificable confrontants amb la futura "Ciutat Esportiva Joan Gamper" al mateix grup constructor, únic oferent a l'esmentat concurs. El preu total de venda de les dues fases va ser de 46.077 milers d'euros.

Amb data 26 de novembre de 2003 es va signar un nou contracte amb la empresa constructora per el qual el Club paga la totalitat de les obres d'urbanització exterior realitzades fins a la data per un import de 6,5 milions d'euros, i es paralitzen les obres de la urbanització exterior pendent de la constitució de una Junta de Compensació per realitzar la corresponent adjudicació de les obres. A 30 de juny de 2004 es troba constituïda la Junta de Compensació, en la que el Club participa en un 48,05%, restant pendent la adjudicació definitiva de les obres d'urbanització exterior per tal que aquestes es puguin reiniciar.

Addicionalment, el contracte de 26 de novembre de 2003 estableix l'aplaçament del pagament per part de la empresa constructora del import de 30.050 milers d'euros corresponent a la primera venda de terrenys que vencia el 14 de gener de 2004, i que s'ha aplaçat fins el proper 14 de gener de 2005 (veure nota 10).

En el present exercici, un cop publicat el definitiu Pla General Urbanístic, s'ha modificat i reduït la superfície edificable venuda en la segona fase, resultant un impacte a la baixa de 497 milers d'euros que s'ha registrat en el compte "Despeses d'exercicis anteriors" del compte de pèrdues i guanys adjunt (veure nota 20 e)).

La plusvàlua corresponent a les vendes d'aquests terrenys va ser comptabilitzada als epígrafs de "Beneficis procedents de la venda d'immobilitzat material" dels exercicis finalitzats el 30 de juny de 2003 i 2002, respectivament.

La Junta Directiva actual però, té constància de que han estat exercitades accions judicials dirigides a que es declari que la naturalesa jurídica de les esmentades operacions immobiliàries és una altra. Per aquest motiu, si bé els criteris de comptabilització emprats per l'actual Junta han respectat els que es varen aplicar en exercicis anteriors, la actual Junta Directiva, en tot cas, complirà i portarà a terme el mandat que respecte a aquests assumptes judicials finalment es resolguin. Tanmateix la Junta Directiva i els seus assessors estimen que l'impacte de les sentències no suposarà un impacte significatiu pel Club.

Amb data 5 de juliol de 2004 el jutjat de 1^a Instància de Barcelona ha disposat el sobreseïment i arxiu d'una de les demandes judicials esmentades anteriorment.

A 30 de juny de 2004, existeix immobilitzat material amb un cost revaloritzat de 4.436 milers d'euros, totalment amortitzat i que encara està en ús.

El Club té contractades pòlisses d'assegurances per a cobrir els principals riscos que puguin afectar als elements de l'immobilitzat material.

8. Immobilitzacions Financeres

El detall i moviment d'aquest capítol durant l'exercici 2003/04 és el següent:

	en euros				
	Saldos al 30.06.03	Altes	Baixes	Traspassos	Saldos al 30.06.04
Dipòsits i fiances constituïts a llarg termini	356.273	164.149	(370.225)	-	150.197
Inversions financeres permanents en capital	172.103	-	-	-	172.103
Crèdits a entitats esportives	5.822.068	-	(5.822.068)	-	-
Altres crèdits	16.026.698	-	-	(16.026.698)	-
	22.377.142	164.149	(6.192.293)	(16.026.698)	322.300
Provisió per a depreciació d'inversions financeres permanents	(31.613)	-	-	-	(31.613)
	22.345.529				290.687

Les inversions financeres permanents en capital corresponen, principalment, a la participació que té el Club en l' A.C.B. (Asociación de Clubes de Baloncesto) i en l'ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), obligatòries per a poder participar a les competicions.

Les baixes del compte "Crèdits a entitats esportives" corresponen a la cancel·lació del deute pel jugador Luis Garcia per import de 2.822 milers d'euros per la recompra al club Atlético de Madrid dels seus drets federatius, i al cobrament del deute per la venda dels drets federatius del jugador Arteta al club Glasgow Rangers per un import de 3.000 milers d'euros. Els traspassos de l'epígraf d' "Altres Crèdits" corresponen al compte a cobrar a curt termini per la venda dels terrenys de Sant Joan Despí, que es descriuen a les notes 7 i 10.

9. Despeses a Distribuir en Diversos Exercicis

A 30 de juny de 2004, aquest epígraf del balanç de situació inclou, principalment, imports pagats i no meritats a jugadors, comissions d'agència per la recerca de patrocinadors pagades i no meritades, els interessos no meritats del contracte d'arrendament financer (vegeu nota 6 a)) les comissions derivades de la formalització del contracte de finançament sindicat (veure nota 15) i els interessos no meritats corresponents a la pòlissa d'assegurança contractada per l'exteriorització dels compromisos per pensions del personal jubilat, que es periodifiquen d'acord amb el període del contracte. La consideració com a despesa d'aquests imports s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

Temporada	en euros
2004 - 2005	2.384.216
2005 - 2006	1.713.309
2006 - 2007	1.380.624
2007 - 2008 i següents	1.347.384
	<u>6.825.533</u>

10. Deutors

El resum d'aquest capítol a 30 de juny de 2004 i 2003 és el següent:

	en euros	
	2004	2003
Entitats esportives, deutors	2.936.688	7.245.090
Deutors variis:		
Contractes d'exclusiva	3.594.240	1.789.013
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	11.155.833	4.384.097
Comptes a cobrar per venda de terrenys de Sant Joan Despí (notes 7 i 8)	45.579.953	30.050.605
Altres	3.289.922	2.231.478
Administracions públiques	1.831.467	1.685.030
Provisions per a insolvències	(2.132.393)	(2.670.369)
	<u>66.255.710</u>	<u>44.714.944</u>

El saldo per la venda dels terrenys de Sant Joan Despí té venciment 14 de gener de 2005 (veure nota 7).

A 30 de juny de 2004, la composició del capítol "Entitats esportives, deutors" és la següent:

	en euros
Comptes a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	790.740
Comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i d'altres:	
- C.D. Tenerife, SAD (D. Bermudo)	813.470
- Málaga Club de Fútbol SAD (Arnau i M. Lozano)	727.129
- Arsenal Football Club PLC	300.350
- Altres	304.999
	2.936.688

Comptes a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional":

La conciliació del compte que manté el Club respecte als imports a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" per deutes aliens al Pla de Sanejament és la següent:

	en euros
Import a cobrar a 30 de juny de 2004 de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" segons el Club	790.740
Import a cobrar pel Club confirmat per la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" al 30 de juny de 2004	790.740
Diferència	-

11. Fons Propis

El moviment produït durant l' exercici 2003/04 és el següent:

	en euros			
	Fons social	Reserves de revalorització	Resultat de l'exercici	Total
Saldos al 30 de juny de 2003	76.908.374	11.809.272	(164.021.171)	(75.303.525)
Aplicació de la pèrdua de l'exercici 2002/03	(164.021.171)	-	164.021.171	-
Benefici de l'exercici 2003/04	-	-	1.494.300	1.494.300
Saldos al 30 de juny de 2004	(87.112.797)	11.809.272	1.494.300	(73.809.225)

a) Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que haguesin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, l'esmentada Llei preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, la Junta Directiva està obligada a la presentació de l'esmentat aval amb efectes a partir de l'1 de juliol, data d'inici de l'exercici econòmic 2004/2005, per import de 26 milions d'euros, aproximadament, import mínim exigit, equivalent al 15% del pressupost de les despeses ordinàries.

b) Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny (Actualització 1996)

Acollint-se al permès per la legislació mercantil, el Club va actualitzar el valor dels elements de l'immobilitzat material al 30 de juny de 1996 per import de 12.303 milers d'euros (vegeu nota 7). L'import de la reserva de revalorització al 30 de juny de 2004 és d' 11.809 milers d'euros.

El saldo d'aquest compte podrà ser destinat, lliure d'impostos, a:

- Compensar resultats negatius
- Fons social, a partir del 30 de juny del 2006.

No obstant això, el saldo de Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996 no pot ser distribuït, directa o indirectament, fins que els elements actualitzats hagin estat comptablement amortitzats o hagin estat alienats o donats de baixa dels llibres comptables.

12. Ingressos a Distribuir en Diversos Ejercicios

Aquest epígraf dels balanços de situació a 30 de juny de 2004 i 2003 presenta la composició següent:

en euros						
	30.06.04			30.06.03		
	Imputació a ingressos			Imputació a ingressos		
	Temporada 2004/05	Temporades posteriors a 2004/05	Total	Temporada 2003/04	Temporades posteriors a 2003/04	Total
Subvencions de capital:						
D'Entitats esportives	777.218	6.232.439	7.009.657	777.218	7.009.657	7.786.875
Altres subvencions de capital	62.414	1.033.558	1.095.972	102.706	1.095.973	1.198.679
	839.632	7.265.997	8.105.629	879.924	8.105.630	8.985.554
Cessió de drets i ingressos futurs:						
Contractes d'exclusiva de retransmissions televisives	6.971.740	20.915.220	27.886.960	7.212.145	28.848.581	36.060.726
Bestretes de contractes de patrocini	1.449.833	7.540.600	8.990.433	4.108.710	8.990.432	13.099.142
Altres ingressos diferits per cessió de drets futurs	391.233	805.819	1.197.052	124.607	91.586	216.193
	8.812.806	29.261.639	38.074.445	11.445.462	37.930.599	49.376.061
Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis:						
Quotes de socis i aficionats	6.326.165	-	6.326.165	5.323.781	-	5.323.781
Diferències positives de canvi	16.591	-	16.591	53.627	-	53.627
Interessos diferits	863.386	-	863.386	1.254.776	327.202	1.581.978
	7.206.142	-	7.206.142	6.632.184	327.202	6.959.386
	<u>16.858.580</u>	<u>36.527.636</u>	<u>53.386.216</u>	<u>18.957.570</u>	<u>46.363.431</u>	<u>65.321.001</u>

La imputació com a ingrés dels imports amb venciment a llarg termini a 30 de juny de 2004 s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

Temporada	en euros
2005 - 2006	8.962.722
2006 - 2007	8.944.405
2007 - 2008	14.034.577
2008 - 2009 i següents	4.585.932
	<u>36.527.636</u>

a) Subvencions de capital

Les subvencions de capital inclouen principalment el lliurament a títol gratuït d'elements de l'immobilitzat material de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" (vegeu nota 7), que el Club reconeix com a ingrés a mesura que amortitza els esmentats béns.

El detall de les subvencions de capital és el següent:

	en euros
Imports originals:	
Generalitat de Catalunya	300.506
Sanitas	826.079
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (nota 7)	11.080.704
La Caixa	345.582
Donacions d'obres d'art	598.300
Altres	11.244
	13.162.415
Imports traspassats a resultats:	
En exercicis anteriors	(4.176.860)
En el període 2003/04 (nota 20 e))	(879.926)
Saldo a 30 de juny de 2004:	8.105.629

b) Contractes d'exclusiva de retransmissions televisives

S'hi inclouen els imports cobrats pendents d'imputació a ingressos dels contractes amb Telefónica Media, S.A. pels drets televisius de partits a partir de la temporada 2003/2004 (vegeu nota 19).

c) Bestretes de contractes de patrocini

Correspon, principalment, a bestretes cobrades en virtut del contracte de patrocini exclusiu i subministrament de material esportiu dels diferents equips i seccions del Club (vegeu nota 19).

d) Quotes de socis

Correspon, principalment, a la part diferida de les quotes de socis emeses a l'inici de l'any natural.

13. Provisions per a Riscos i Despeses

A 30 de juny de 2004 i 2003, aquest epígraf presenta la composició següent:

	en euros	
	2004	2003
Provisions per a responsabilitats	79.787.339	134.613.977
Provisions per obligacions amb el personal	18.711	23.037
	<u>79.806.050</u>	<u>134.637.014</u>

a) Provisions per a responsabilitats

El moviment d'aquest capítol durant l'exercici 2003/04 ha estat el següent:

	en euros
Saldo al 30 de juny de 2003	134.613.977
Dotacions de l'exercici:	
Interessos de demora actes fiscals	1.637.798
Despeses extraordinàries:	
Per riscos fiscals (nota 18 i 20 e))	512.052
Per baixes de jugadors (nota 5 i 20 e))	861.566
Utilització de la provisió	(12.616.508)
Traspassos a Immobilitzacions immaterials esportives (nota 5)	(44.553.263)
Altres pagaments	(668.283)
Saldo al 30 de juny de 2004	<u>79.787.339</u>

L'import enregistrat a l'epígraf "Utilització de la provisió" correspon bàsicament al pagament de costos salarials i primes provisionades a 30 de juny de 2003.

La dotació per riscos fiscals correspon als interessos meritats en el present exercici corresponents a les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals i a una acta d'inspecció incoada en el present exercici corresponent a l'any 2000.

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2004 inclou, bàsicament, els següents conceptes:

- l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993 per un import total de 22.299 milers d'euros (que inclou els interessos meritats fins a la data actual) segons s'explica a la nota 18 d'aquesta memòria.
- l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents al període març 1996 fins l'any 1999 per un import total de 30.535 milers d'euros (que inclou els interessos meritats fins a la data actual) segons s'explica en la nota 18 d'aquesta memòria.
- la estimació del cost d'urbanització exterior dels terrenys de Sant Joan Despí venuts en els anys 2002 i 2003, els quals són a càrrec del Club, per un import de 14.540 milers d'euros.
- l'import corresponent al valor net comptable i els costos salarials dels anys restants de contracte no recuperables, dels jugadors que el cos tècnic considera que no formaran part de la primera plantilla de fútbol del Club, per un import de 11.424 milers d'euros.

14. Creditors a Llarg Termini - Altres Creditors

A 30 de juny de 2004 i 2003 aquest capítol presenta la següent composició:

	en euros	
	2004	2003
Indemnitzacions per acabament de contracte (nota 4 i))	870.600	796.092
Creditors per immobilitzat immaterial:		
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	2.812.500	2.500.000
Sporting, S.A.D. (Quaresma)	3.000.000	-
Asociacion Sportive de Monaco (Marquez i Giuly)	9.125.545	-
Paris Saint Germain, F.C. (Ronaldinho)	15.000.000	-
Club Atlético de Madrid, S.A.D. (Luis Garcia)	903.087	-
F.C. Porto (Deco)	12.000.000	-
Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga)	-	1.200.000
Altres	1.017.771	321.816
	43.858.903	4.021.816
Impostos diferits a llarg termini (nota 18)	2.780.888	3.596.623
Altres	1.548.220	2.342.604
	49.058.611	10.757.135

El venciment futur estimat del saldos de creditors a llarg termini a 30 de juny de 2004 és el següent:

Temporada	en euros
2005 - 2006	17.455.939
2006 - 2007	17.144.080
2007 - 2008	13.634.171
2008 - 2009 i següents	824.424
	49.058.611

15. Deutes amb Entitats de Crèdit

El Club té diverses línies de crèdit a 30 de juny de 2004 amb el saldo següent:

en euros				
	Venciment	Llarg termini	Disposat Curt termini	Límit
Préstec sindicat	2008-2010(*)	92.500.000	-	92.500.000
Pòlisses de crèdit	2008	-	-	7.136.875
Deutes per contractes d'arrendament financer		571.915	214.468	-
		<u>93.071.915</u>	<u>214.468</u>	<u>99.636.875</u>

Contracte de finançament sindicat

Amb data 28 de gener de 2004, s'ha formalitzat un contracte de finançament sindicat amb diverses entitats financers per import màxim de 150 milions d'euros instrumentat en dos trams:

- Tram A de crèdit fins a un límit màxim de 92,5 milions d'euros, sense perjudici que el crèdit podria, en el seu cas, ser disposat fins a la suma total del finançament atorgat. El Club podrà disposar del crèdit fins el 31 de desembre de 2004, arribada la data la quantia disponible quedarà definitivament fixada.
- Tram B que consisteix en un línia de fiances per garantir avals amb un límit màxim de 113,9 milions d'euros.

En tot cas l'import conjunt del avals garantits per la fiança i el saldo disposat del crèdit no podran en cap cas superar el límit conjunt del finançament (150 milions d'euros).

El venciment del contracte s'estableix el 30 de juny de 2008 o el 31 de desembre de 2010 en funció que es formalitzin nous contractes de drets de televisió i es procedeixi a la pignoració dels mateixos (*).

El Club està obligat al compliment de determinats paràmetres financers (condicions especials del contracte) durant tota la durada del contracte que a data 30 de juny de 2004 es compleixen.

El contracte de finançament sindicat estableix la formalització d'un dret de penyora en favor de les entitats financeres sobre els contractes d'abast plurianual de retransmissions esportives de competicions nacionals, retransmissions esportives de competicions internacionals que s'esmenten en la nota 19, així com altres contractes de patrocini i publicitat.

A data 30 de juny de 2004 existeixen avals garantits dins del contracte de finançament sindicat per import de 35.241 milers d'euros fora del contracte de finançament per import de 21.420 milers d'euros. Amb posterioritat a la data de tancament el Club ha presentat avals dins del contracte de finançament sindicat per import de 18.750 milers d'euros.

Derivat de la concessió del finançament sindicat es va procedir a la cancel·lació de totes les pòlisses de crèdit i préstecs existents a 30 de juny de 2003.

Adicionalment, el Club disposa d'una pòlissa de crèdit fins a un límit de 7.135 milers d'euros, que a 30 de juny de 2004 estava sense disposar.

A 30 de juny de 2004 el Club té contractes d'operacions de cobertura del tipus d'interès (SWAP i Contracte de cobertura de tipus d'interès) del 75% del contracte de finançament amb venciment 2008 i que han suposat un tipus mig d'interès efectiu del 2,87%.

El venciment futur estimat del saldos disposats amb entitats bancàries a 30 de juny de 2004 és el següent:

Temporada	en euros
2005 - 2006	19.214.468
2006 - 2007	27.214.468
2007 - 2008 i següents	46.642.979
	<u>93.071.915</u>

16. Altres Creditors

El detall d'aquest capítol dels balanços de situació al 30 de juny de 2004 i 2003 és el següent:

	en euros	
	2004	2003
Deutes per compres i prestacions de serveis	16.105.259	13.405.747
Deutes amb entitats esportives	1.669.057	5.535.928
	<u>17.774.316</u>	<u>18.941.675</u>

A 30 de juny de 2004 no existeixen saldos de Creditors Comercials a pagar en divises.

17. Altres Deutes no Comercials

A 30 de juny de 2004 i 2003, aquest capítol presenta la composició següent:

	en euros	
	2004	2003
Administracions públiques, creditors (nota 18)	14.351.946	12.386.682
Deutes amb entitats esportives:		
Club Atlético River Plate (Saviola)	-	7.052.130
Assoc. SP Monaco Football	994.906	-
Atco. de Madrid S.A.D. (Luis Garcia)	408.240	6.274.566
Cruzeiro Esporte Clube (Geovanni i Sorin)	-	6.073.238
Villarreal, C.F. (Belletti)	5.325.000	-
Sporting de Lisboa (Quaresma)	1.500.000	-
Futbol Club do Porto (Deco)	1.000.000	-
Paris St. Germain (Ronaldinho)	7.500.000	-
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	1.250.000	2.545.000
Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga)	1.200.000	1.200.000
Altres	197.500	500.000
	19.375.646	23.644.934
Altres deutes:		
Creditors per immobilitzat material (nota 7)	34.064.085	27.087.030
Indemnitzacions per acomiadament i acabament de contracte (nota 4 i))	3.498.169	5.280.319
Altres	1.726.573	2.478.318
	39.288.827	34.845.667
Remuneracions pendents de pagament:		
Personal esportiu	18.554.187	5.922.059
Personal no esportiu	1.242.944	694.289
	19.797.131	6.616.348
Dipòsits i fiances	330.314	348.574
	93.143.864	77.842.205

Amb dates posteriors a 30 de juny de 2004 es va procedir al pagament de la majoria del deute pendent relatiu a les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu.

18. Administracions Públiques i Situació Fiscal

El Club tributa sobre la totalitat de les transaccions econòmiques que realitza d'acord amb la seva naturalesa jurídico-contractual. A 30 de juny de 2004 la composició d'aquest capítol és la següent:

	en euros
Retencions a compte de l'Impost sobre la Renda de les Persones	
Fisiques i del Capital Mobiliari	12.506.022
Impostos diferits	926.962
Seguretat Social	235.020
Impost sobre el Valor Afegit	683.942
	<u>14.351.946</u>

Donat que determinades operacions tenen diferent consideració a efectes de la tributació per l'Impost sobre Societats i de la preparació d'aquests comptes anuals, la base imposable de l'exercici difereix del resultat comptable. La conciliació del resultat comptable de l'exercici 2003/04 amb la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

	en euros	
	Augments	Disminucions
Resultat comptable de l'exercici, abans d'impostos		1.494.300
Diferències permanents:		
Multes i sancions	173.755	-
Provisions per a riscos i despeses	426.517	-
Pagaments del complement als jubilats	-	(99.081)
Altres	12.380	-
Base comptable de l'Impost		2.007.871
Diferències temporals:		
Originades en exercicis anteriors:		
Provisió per baixa de jugadors	-	(57.400.815)
Altres	-	(168.284)
Originades en l'exercici:		
Provisió per baixa de jugadors	861.566	-
Altres	1.260.827	-
Base imposable (resultat fiscal)		<u>(53.438.835)</u>

L'impost diferit enregistrat a 30 de juny de 2004, resulta de l'augment a la base imposable de caràcter temporal de l'exercici per aquelles plusvàlues en les vendes d'immobilitzat d'anys anteriors que es reinvertiran en propers exercicis mitjançant l'adquisició de drets federatius de jugadors. El detall de les diferències temporals a efectes comptables i fiscals i el seu corresponent efecte impositiu acumulat diferit és com segueix:

	en euros	
	Diferència temporal (Base)	Efecte impositiu (25% Base)
Impostos diferits		
Curt termini:		
Plusvàlues per venda d'immobilitzat	3.707.848	926.962
Llarg termini:		
Plusvàlues per venda d'immobilitzat (vegeu nota 14)	11.123.556	2.780.888
	<u>14.831.404</u>	<u>3.707.850</u>

El detall de les bases imposables negatives pendents de compensar amb els seus corresponents venciments a 30 de juny de 2004 és el següent:

Exercici	en euros	Venciment
2003	88.979.900	2018
2004	53.438.835	2019
	<u>142.418.735</u>	

D'acord amb la legislació vigent, les pèrdues fiscals d'un exercici podran compensar-se a efectes impositius amb els beneficis dels quinze exercicis següents. Tanmateix, l'import final a compensar per les esmentades pèrdues fiscals podria ser modificat com a conseqüència de la comprovació dels exercicis en que es van produir. D'acord amb el principi de prudència valorativa, el balanç de situació adjunt no recull l'efecte fiscal derivat d'aquestes pèrdues.

Els impostos diferits a llarg termini s'estima que es revertiran durant els propers exercicis de la següent manera:

	en euros
2005/2006	926.963
2006/2007	926.963
2007/2008 i següents	926.962
	<u>2.780.888</u>

Com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals dels principals impostos aplicables corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993 es van estendre actes de comprovat i conforme respecte de l'Impost sobre Societats, en considerar que el Club va liquidar correctament per tots els conceptes subjectes a aquest impost. En canvi, es van estendre actes de disconformitat, fonamentalment sense sanció, respecte a l'IVA i les retencions de l'IRPF, bàsicament referents al tractament tributari dels drets d'imatge dels esportistes professionals, que després de l'admissió parcial dels recursos de reposició presentats pel Club, totalitzen 21,1 milions d'euros (3.513 milions de pessetes), incloent interessos de demora fins a la data de les actes, octubre de 1996. En exercicis anteriors el Club va dotar les provisions comptables relatives a aquest plet (vegeu nota 13 a)). El 13 de juny de 2002, la "Audiencia Nacional" va dictar una sentència en la que es confirma plenament el criteri sostingut pel Club, segons el qual l'explotació dels drets d'imatge és perfectament separable de la relació laboral amb els esportistes professionals i que, per tant, és contractable amb terceres persones. Estranyament, però, la sentència no va anul·lar els actes administratius impugnats, al·legant, contra tota evidència, que el Club no havia aportat els contractes de cessió del dret d'imatge de cada esportista. El 28 de juny de 2002, el Club va interposar recurs de cassació davant el "Tribunal Supremo". La Junta Directiva i els seus assessors estimen que resulta raonable en Dret, bo i utilitzant els mateixos fonaments jurídics de la sentència de l'"Audiencia Nacional", esperar una resolució favorable del recurs interposat.

A l'abril de 2000 va començar una relació jurídica d'inspecció amb el Club relativa als principals impostos aplicables des de març de 1996, excepte per l'Impost sobre Societats que comprèn l'exercici 1995/96. Els dies 8 de febrer i 16 de setembre de 2002 es van signar les actes de disconformitat sobre diverses qüestions, en les que es fa constar de forma expressa que no s'iniciarà cap procediment sancionador, atès que es considera que el Club ha sostingut sempre interpretacions raonades i raonables de les normes tributàries. Novament, la Inspecció dels Tributs ha constatat la total correcció de les declaracions-liquidacions de l'Impost sobre Societats del Club en els períodes comprovats, i només ha formulat un interrogant, comú a tots els clubs d'Espanya, en relació a la fins ara pacífica no tributació dels ingressos provinents del pla de sanejament. Les discrepàncies fonamentals entre la Hisenda Pública i el Club tornen a centrar-se en el tractament fiscal dels contractes de cessió dels drets d'imatge dels esportistes professionals: fins a juny de 1997, la Inspecció considera que ha d'aplicar el mateix criteri que en els anys 1990-93 i, des de juliol de 1997, creu que ha de qualificar el règim de co-titularitat dels drets d'imatge establert entre el Club i les diverses societats i la subsegüent contractació conjunta amb Televisió de Catalunya com una simple mediació de pagament.

Bo i rectificant en diversos aspectes les actes inicials, l'Administració ha dictat actes de liquidació per un import total de 32.677.801,46 euros, el desglossament del qual es el següent:

	Quota	Interessos	Total
Impost Societats	384.395	123.888	508.283
IRPF (retencions)	17.163.342	4.960.848	22.124.190
IVA	7.192.054	2.853.274	10.045.328
	<u>24.739.791</u>	<u>7.938.010</u>	<u>32.677.801</u>

Malgrat que la major part d'actes administratius no són encara fermes en via administrativa, la Junta Directiva va considerar prudent formular una provisió, en els termes descrits més endavant, sense perjudici de continuar en el convenciment, juntament amb els seus assessors, que el desenllaç del plecs plantejats resultarà plenament favorable als interessos del Club. Aquests actes de liquidació es troben recorreguts davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central, organisme que ha acordat de l'eficàcia dels actes administratius impugnats subjecta a l'aportació d'una garantia diferent a l'aval bancari.

Algunes de les reclamacions econòmico-administratives sobre temes menors han sigut desestimades pel TEAC, el que ha comportat la presentació del corresponents recursos davant l'Audiència Nacional el 5 de maig de 2004, acompanyats de la sol·licitud de la continuïtat de la suspensió de l'eficàcia de l'acte administratiu impugnat amb l'aportació d'identica garantia a la ja constituïda a la via administrativa.

Adicionalment, i derivat del mateix tractament fiscal del règim de co-titularitat dels drets d'imatge dels esportistes professionals, el Club va adquirir un compromís, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros en cas d'existir una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club ha aportat un aval bancari.

La provisió que es va dotar, la qual comprèn les quantitats que eventualment podrien recaure sobre el patrimoni del Club, no considera els imports de l'IVA que haurien de ser objecte de devolució i, per tant, en aquesta matèria només considera el discutible IVA sobre els ingressos percebuts de les travesses, calcula els interessos suspensius teòricament meritats i incorpora l'import de la garantia abans esmentada atorgada pel Club en benefici de tercer per contingències fiscals per valor de 2,4 milions d'euros. La provisió enregistrada a 30 de juny de 2004 ascendeix a la quantia de 53,3 milions d'euros, i la dotació del present exercici a 2,1 milions d'euros.

D'acord amb la legislació vigent el Club té oberts a inspecció els principals impostos aplicables des de l'any 2001, excepte per l'impost sobre Societats que comprèn l'exercici 2000/2001. Com a conseqüència, entre d'altres, de les diferents possibles interpretacions de la legislació fiscal vigent, a banda de les propostes de liquidació anteriors, podrien sorgir passius addicionals com a resultat d'una inspecció.

En tot cas, els membres de la Junta Directiva consideren que, en cas de produir-se, la provisió enregistrada es suficient per la cobertura dels riscos fiscals.

19. Acords d'Abast Plurianual

- a) El Club ha atorgat diversos contractes d'exclusiva fins la temporada 2007/2008 que es destinaran bàsicament a determinades finalitats de caire esportiu, social i cultural i que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 363.390 milers d'euros. Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negoci" dels comptes de pèrdues i guanys adjunts. Els imports cobrats i no meritats es registren dins la partida del balanç "Ingressos a distribuir en diversos exercicis" (vegeu nota 12).

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

en milers d'euros	
2004/2005	86.215
2005/2006	87.821
2006/2007	91.659
2007/2008	90.705
	<u>356.400</u>

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de duració plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius, el període per al qual s'han formalitzat els contractes i la contraprestació acordada a l'efecte.

Patrocini de material esportiu

Acord de 4 de juliol de 1997 amb Nike Europe BV, per a la creació d'una línia de roba per a ser utilitzada pels esportistes en competicions i entrenaments, així com el patrocini exclusiu de material esportiu (excepte calçat). El contracte té una durada de deu temporades (des de la 1998/99 fins a la 2007/2008), essent el mínim garantit d'11,5 milions de dòlars EE.UU. per temporada, dels quals 2 milions de dòlars EE.UU. per temporada corresponen a la Fundació Futbol Club Barcelona.

Retransmissions televisives

- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb Telefónica Media, S.A. (TM) per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i àudio-visual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions internacionals entre les temporades 2003/2004 a 2007/2008, així com el canal temàtic durant les mateixes dates, establint-se una contraprestació econòmica fixa per temporada més un component variable en funció de diversos factors, entre ells l'audiència.

Amb data 17 de setembre de 2003 el Club signà un contracte amb TM per la recuperació de la explotació del canal temàtic i de la publicitat estàtica, que passa a ser explotat directament pel Club.

- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb TM per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i àudio-visual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions nacionals entre les temporades 2003/2004 a 2007/2008, així com els drets de publicitat estàtica dels recintes esportius on les seccions disputen els seus partits com a "Local". D'acord amb aquest contracte, el Club concedeix una opció de compra a TM sobre els esmentats drets i, al mateix temps, TM concedeix una opció de venda a favor del Club. Les condicions econòmiques estableixen que el Club percebrà uns imports fixos mínims per temporada més uns de variables que fluctuen en funció del nombre de partits amistosos disputats i de l'audiència mitjana.

Televisió de Catalunya, S.A. va exercitar el dret de retracte que tenia sobre aquest contracte el passat 9 de juliol de 2003. Al haver exercitat aquesta opció Televisió de Catalunya va passar a convertir-se en la cessionària d'aquests drets. El Club ha enregistrat en el compte "Ingressos extraordinaris" del compte de pèrdues i guanys adjunt un import de 1,2 milions d'euros corresponents a la opció de compra concedida a TM (veure nota 20).

Aquests dos contractes estableixen, entre d'altres, dues clàusules per les quals:

- TM i Televisió de Catalunya, S.A es comprometen a no pactar amb cap altre club espanyol l'adquisició de drets idèntics en millors condicions. En conseqüència, si pacten millors condicions, s'obliguen a millorar els presents contractes igualant-los a aquells altres.
- Complint unes determinades condicions temporals, el Club pot recuperar els drets objecte dels contractes corresponents a les temporades 2006/2007 i 2007/2008, si té una oferta en ferm que superi en una determinada quantitat la pactada amb TM i Televisió de Catalunya S.A., tret que TM i/o Televisió de Catalunya S.A. igualin l'oferta obtinguda.

Durant els exercicis 1998/99 a 2001/02 el Club va rebre un import total de 9 milions d'euros cada exercici, en relació al contracte de competicions internacionals, principalment, que va registrar com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis – Cessió de drets i d'ingressos futurs" (vegeu nota 12) per a la seva imputació com a ingrés en properes temporades.

Drets de llicència i esponsorització i operacions minoristes

Acord signat el 14 de febrer de 2002 amb Nike Europe BV pel qual el Club atorgà el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de "la Botiga" durant el període que va des de l'1 de juliol de 2002 fins al 30 de juny de 2008. El FCB va rebre com a contraprestació un fix de contractació a la data del contracte de 5 milions d'euros i un mínim per temporada de 2,3 milions d'euros, més un variable en funció dels beneficis obtinguts per Nike Europe BV per l'esmentat contracte.

- b) La plantilla professional del Club té establertes unes percepcions salarials basades en una part fixa i una variable en funció de resultats i rendiments, així com uns drets d'imatge. A la nota 20 c) se'n donen els imports referents als dos exercicis corrents. A la nota 5 s'ofereix una estimació de la durada mitja del contractes amb els jugadors de la plantilla professional de futbol.
- c) El Club va signar durant l'exercici 1997/98 un contracte de "renting" sobre les dues pantalles de vídeo gegants situades a l'estadi de futbol. L'esmentat contracte suposa el pagament de 84 quotes mensuals de 52 milers d'euros. A 30 de juny de 2004 resten pendents de pagament 8 quotes. En el marc d'aquest acord, s'han cedit espais publicitaris per a ús del subministrador valorats en un total d'aproximadament 1,5 milions d'euros durant la vigència del contracte.

20. Ingressos i Despeses

a) Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis per activitats és com segueix:

	en euros	
	2004	2003
Ingressos per competicions:		
Futbol:		
Competicions nacionals	6.129.535	3.951.148
Competicions internacionals	760.475	1.620.031
Altres	5.532.236	2.056.859
	12.422.246	7.628.038
Bàsquet	295.478	300.105
Handbol	26.787	31.984
Hoquei	5.383	6.940
Altres	328.773	24.071
	13.078.667	7.991.138
Ingressos per socis i abonats	45.393.918	34.179.312
Ingressos per retransmissions i drets televisius	66.068.750	42.614.055
Ingressos per comercialització i publicitat	31.392.208	24.111.449
	155.933.543	108.895.954

Durant el present exercici ha entrat en vigor els contractes de drets televisius formalitzats el 12 de juny de 1999 que comprenen les temporades 2003/2004 a 2007/2008 (vegeu nota 19).

b) Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és com segueix:

	en euros	
	2004	2003
Museu i altres explotacions	7.074.728	5.698.979
Fundació Futbol Club Barcelona (nota 21)	3.854.841	5.003.441
Aplicació de provisions per a riscos i despeses	-	498.477
Cessions de jugadors	-	591.000
Altres	2.369.104	2.745.278
	<u>13.298.673</u>	<u>14.537.175</u>

c) Despeses de personal i jugadors

El capítol "Personal i jugadors" del deure dels comptes de pèrdues i guanys presenta la composició següent:

	en euros	
	2004	2003
Sous i salaris personal esportiu		
Sous i salaris	61.933.797	74.843.318
Primes i bonificacions	4.209.905	6.181.158
Remuneracions per drets d'imatge	1.434.604	616.712
Indemnitzacions	4.115.505	6.683.644
Sous i salaris personal no esportiu	8.816.728	9.842.640
Indemnitzacions personal no esportiu	3.790.679	881.356
Seguretat Social a càrrec del Club	3.436.747	3.156.712
Aportacions al fons de pensions extern (nota 4 l))	276.938	242.098
Altres despeses socials	55.885	80.865
	<u>88.070.788</u>	<u>102.528.503</u>

El nombre mitjà de personal del Club en l'exercici 2003/04, distribuït per categories, ha estat el següent:

Personal esportiu professional	300
Direcció	9
Personal de serveis administratius	149
Altres (instal·lacions, serveis mèdic i altres)	76
	<u>534</u>

d) Altres despeses d'explotació

Aquest capítol dels comptes de pèrdues i guanys adjunts inclou els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per imports de 10,1 i 11,1 milions d'euros, per als exercicis 2003/04 i 2002/03.

En base als canvis legislatius, en especial els establerts en l'article 2 de la Llei 13/1996, de 30 de desembre en relació als drets d'imatge, en l'exercici 1997/98, hi va haver una modificació contractual amb alguns jugadors i tècnics del Club o amb els titulars dels seus drets d'imatge, mitjançant la qual es va establir, amb certes condicions i restriccions, entre el Club i aquells, una titularitat compartida sobre els drets d'imatge àudio-visuals i televisius. Com a conseqüència d'aquesta titularitat compartida dels drets d'imatge anteriorment indicats, alguns jugadors i tècnics del Club o els titulars dels seus drets d'imatge havien formalitzat directament amb una entitat televisiva contractes de certs drets d'imatge àudio-visuals i televisius.

A 30 de juny de 2004 el Club ha adquirit la titularitat, abans compartida, dels drets d'imatge àudio-visuals i televisius de la major part dels seus jugadors professionals.

e) Resultats extraordinaris

El resum dels resultats extraordinaris és el següent:

	en euros	
	2004	2003
Pèrdues i despeses extraordinàries:		
Dotació extraordinària per restructuració de plantilla esportiva (nota 5 i 13 a))	861.566	63.831.103
Altres	146.982	290.569
Dotació per riscos fiscals (nota 13 a))	512.052	28.190.992
Baixes d'altre immobilitzat immaterial (nota 6)	-	1.516.402
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	232.628	58.416
Pla de sanejament de la LNFP	-	89.653
Despeses d'exercicis anteriors:		
Restimació preu de venda dels terrenys venuts de Sant Joan Despí l'any 2003 (nota 7)	497.351	-
Restimació del cost dels immobilitzats venuts de l'any 2002	980.685	3.188.057
Restimació dels costos d'urbanització exterior (nota 13 a))	-	7.492.641
Pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors i altres	2.488.404	7.724.919
	5.719.668	112.382.752
Beneficis i ingressos extraordinaris:		
Beneficis procedents de traspassos i baixes de jugadors	1.034.095	3.773.061
Beneficis per renúncia recompra drets	1.700.000	
Beneficis procedents de la venda d'immobilitzat material (nota 7)	-	7.617.222
Subvencions de capital (nota 12 a))	879.926	873.889
Ingressos d'altres exercicis	-	449.684
Opció de compra Telefónica Media (nota 19)	1.202.024	-
Altres	158.917	1.592.577
	4.974.962	14.306.433
Resultats extraordinaris negatius nets	(744.706)	(98.076.319)

21. Fundació Futbol Club Barcelona

Amb data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

El Futbol Club Barcelona ha impulsat aquestes iniciatives, amb accions encaminades a facilitar les gestions que efectua la Fundació Futbol Club Barcelona.

La Fundació Futbol Club Barcelona d'acord amb el seu objecte social i fi fundacional ha efectuat aportacions al Club per un import de 3.855 milers d'euros (vegeu nota 20 b)) que s'han destinat al suport de les activitats de les seccions esportives no professionals en concepte d'ajuts, beques, estudis i formació escolar i esportiva.

22. Drets d'imatge de Jugadors i Tècnics

El detall de les despeses per drets d'imatge de jugadors durant l'exercici 2003/04 és el següent:

	Termini mitjà dels contractes	en euros Despesa de l'exercici
Futbol	4 anys	8.588.732
Bàsquet	1 any	986.124
Handbol	1 any	474.967
Hoquei	1 any	12.621
Altres seccions	1 any	67.978
		10.130.422

23. Retribucions de la Junta Directiva

Tal com estableixen els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han percebut ni meritat cap tipus de retribució.

24. Honoraris

L'import dels honoraris pressupostats per l'exercici 2003/04 per Deloitte & Touche España, S.L. per serveis d'auditoria han estat de 85.000 euros i 84.000 euros per altres serveis.

25. Quadres de Finançament

Els quadres de finançament dels exercicis 2003/04 i 2002/03 es mostren en l'Annex I el qual forma part integrant d'aquesta nota.

26. Balanços de Situació per Seccions Esportives

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els següents criteris de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a "Altres activitats del Club".

Els balanços de situació per seccions esportives corresponents al 30 de juny de 2004 i 2003 es mostren en l'Annex II, el qual forma part integrant d'aquesta nota.

27. Comptes de Pèrdues i Guanys Analítics per Seccions Esportives

En la informació complementària dels comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives, el Club ha aplicat els següents criteris de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2003/04 i 2002/03 es mostren en l'Annex III, el qual forma part integrant d'aquesta nota.

28. Liquidació Pressupostaria

A l'Annex IV es mostra el pressupost de la temporada 2003/04 aprovat en l'Assemblea General del 22 d'agost de 2003, comparada amb la liquidació de l'exercici finalitzat a 30 de juny de 2004. La liquidació mostra la mateixa estructura i està preparada segons els mateixos criteris que el compte de pèrdues i guanys dels comptes anuals.

Quadres de finançament pels exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 2004 i 2003

(expressats en euros)

APLICACIONS	2004	2003
Adquisició d'immobilitzat		
Immobilitzat immaterial		
Immobilitzat immaterial esportiu	73.630.578	21.261.097
Altres immobilitzat immaterial	1.495.609	1.581.135
Immobilitzat material	13.209.323	26.737.497
Immobilitzat financer	164.149	18.864.944
Total adquisicions d'immobilitzat	88.499.659	68.444.673
Cancel·lació o traspàs a curt termini de deutes a llarg termini:		
De deutes amb entitats de crèdit	21.214.468	-
D'entitats esportives	1.200.000	-
D'altres deutes	1.175.427	-
De proveïdors d'immobilitzat i altres	815.735	18.277.417
Despeses a distribuir en diversos exercicis	3.925.860	5.033.607
Provisió per a riscos i despeses	10.053.382	-
Pagaments i aplicacions realitzats a jubilats amb càrrec al fons de pensions	4.326	44.754
Pagaments i aplicacions realitzats amb càrrec a la provisió per responsabilitats	668.283	73.520
Traspàs a curt termini		-
Altres pagaments	-	1.582.223
Total aplicacions	127.557.140	93.456.194
Excés d'origens sobre aplicacions (Augment del capital circulant)	63.891.773	

ORÍGENS	2004	2003
Recursos procedents de les operacions		
Resultat de l'exercici, després de l'Impost sobre Societats	1.494.300	(164.021.171)
Amortització de l'immobilitzat material	4.102.538	3.884.267
Amortització de l'immobilitzat immaterial	29.135.452	40.556.862
Dotació a la provisió per a riscos i despeses	3.011.416	107.109.311
Dotació a les indemnitzacions per acabament de contractes	-	384.996
Pèrdues/(Beneficis) procedents de l'immobilitzat		
Immobilitzat immaterial	1.454.309	5.951.400
Immobilitzat material	232.628	(4.370.749)
Subvencions aplicades	(879.926)	(638.493)
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	(19.022.673)	(14.978.966)
Despeses a distribuir en diversos exercicis	1.907.334	2.652.871
Impostos diferits a llarg termini	-	(4.997.744)
Aplicació de provisions	-	(496.434)
	21.435.378	(28.963.850)
Ingressos diferits per cessió de drets i d'ingressos futurs	7.967.811	6.878.184
Deutes a llarg termini		
De deutes amb entitats de crèdit	92.500.000	21.786.383
De proveïdors d'immobilitzat i altres	455.551	6.176.906
D'entitats esportives	41.037.087	-
Traspàs a curt termini d' Immobilitzat financer	16.026.698	33.050.605
Alienació/baixa d'immobilitzat		
Immobilitzat immaterial esportiu	5.834.095	2.022.481
Immobilitzat material	-	10.107.605
Immobilitzat financer	6.192.293	8.354
Total orígens	191.448.913	51.066.668
Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)		42.389.526

Variació del capital circulant pels exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 2004 i 2003

(expressats en euros)

	2004		2003	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Existències		20.175	-	285.393
Deutors	21.540.765		29.881.152	-
Inversions financeres temporals		2.556.475	2.556.475	-
Tresoreria	20.919.216	-	514.384	-
Ajustos per periodificació actius	423.903	-	-	901.452
Creditors - curt termini	23.584.539	-	-	74.154.692
	66.468.423	2.576.650	32.952.011	75.341.537
Variació del capital circulant	63.891.773			42.389.526



Balanços de situació per seccions al 30 de juny de 2004 i 2003

(expressats en euros)

2004								
	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Immobilitzat:								
Immaterial	100.404.753	165.886	2.485.485	291.121	-	-	2.478.964	105.826.209
Material	-	-	-	-	-	-	113.358.882	113.358.882
Altres immobilitzat	62.159	32.820	158.945	260	2.704	-	33.799	290.687
Despeses a distribuir en diversos exercicis	2.420.413	601.012	-	-	-	-	3.804.108	6.825.533
Actiu circulant:								
Existències	-	-	-	-	-	-	180.786	180.786
Deutors	1.222.576	678.891	795.569	49.716	-	(5.492)	63.514.450	66.255.710
Inv. Financeres temporals	-	-	-	-	-	-	-	-
Tresoreria	-	-	-	-	-	-	21.733.205	21.733.205
Altres actiu circulant	-	-	-	-	-	-	585.203	585.203
TOTAL ACTIU	104.109.901	1.478.609	3.439.999	341.097	2.704	(5.492)	205.689.397	315.056.215
Fons propis	-	-	-	-	-	-	(73.809.225)	(73.809.225)
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	4.890.505	2.119.153	-	-	-	-	46.376.558	53.386.216
Provisions per a riscos i despeses	11.895.899	-	-	-	-	-	67.910.151	79.806.050
Creditors a llarg termini	44.100.513	-	-	348.746	280.243	-	97.401.024	142.130.526
Creditors a curt termini	42.871.730	-	350.000	829.262	99.773	-	69.391.883	113.542.648
TOTAL PASSIU	103.758.647	2.119.153	350.000	1.178.008	380.016	-	207.270.391	315.056.215

AQUEST ANNEX FORMA PART INTEGRANT DE LA NOTA 26 DE LA MEMÒRIA DELS COMPTES.

2003							
Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
105.704.688	356.249	3.501.479	477.958	-	-	1.636.768	111.677.142
38.983.466	6.070.982	1.193.771	934.634	934.634	-	56.367.238	104.484.725
6.091.022	902	158.039	6.270	601	6.612	16.082.084	22.345.530
4.888.041	30.051	-	-	-	-	2.452.038	7.370.130
-	-	-	-	-	-	200.961	200.961
4.941.579	612.205	1.582.875	26.814	-	15.781	37.535.690	44.714.944
-	-	-	-	-	-	2.556.475	2.556.475
-	-	-	-	-	-	813.989	813.989
-	-	-	-	-	-	161.299	161.299
160.608.796	7.070.389	6.436.164	1.445.676	935.235	22.393	117.806.542	294.325.195
-	-	-	-	-	-	(75.303.526)	(75.303.526)
6.321.045	2.757.994	-	-	-	-	56.241.962	65.321.001
66.663.300	1.507.405	-	-	-	-	66.466.309	134.637.014
2.521.310	-	1.500.506	-	-	-	28.521.703	32.543.519
34.657.129	-	1.200.000	-	-	-	101.270.058	137.127.187
110.162.784	4.265.399	2.700.506	-	-	-	177.196.506	294.325.195



Comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives dels exercicis finalitzats el 30 de juny de 2004 i 2003

(expressats en euros)

	2003/04							
	Primer Equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres Seccions	Altres activitats del Club	Total
Import net de la xifra de negoci	136.753.279	494.780	3.119.346	235.143	133.908	964.483	14.232.604	155.933.542
Altres ingressos relacionats amb l'activitat	-	20.286	470	16.872	-	69.037	3.890.009	3.996.674
INGRESSOS DE L'ACTIVITAT	136.753.279	515.066	3.119.816	252.015	133.908	1.033.520	18.122.612	159.930.216
Compres	(487.977)	(473.979)	(323.203)	(149.115)	(115.541)	(857.984)	(290.218)	(2.698.017)
VALOR AFEGIT	136.265.302	41.087	2.796.613	102.899	18.367	175.535	17.832.395	157.232.198
Altres despeses	(17.378.622)	(1.769.026)	(3.633.553)	(926.828)	(348.612)	(866.304)	(14.086.053)	(39.008.999)
Altres ingressos	1.179.425	70.573	109.053	3.512	17.746	211.655	7.710.035	9.301.998
Despeses de personal	(57.964.330)	(5.301.200)	(6.173.719)	(2.895.000)	(1.106.658)	(1.096.961)	(13.532.920)	(88.070.788)
RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	62.101.775	(6.958.566)	(6.901.607)	(3.715.416)	(1.419.158)	(1.576.075)	(2.076.544)	39.454.410
Dotació per a amortització d'immobilitzat	(26.274.619)	(159.918)	(1.817.006)	(230.495)	-	-	(4.755.955)	(33.237.992)
Insolvències de crèdits i variació de les provisions de l'activitat	543.976	-	-	-	-	(6.000)	-	537.976
RESULTAT NET D'EXPLOTACIÓ	36.371.132	(7.118.484)	(8.718.613)	(3.945.911)	(1.419.158)	(1.582.075)	(6.832.498)	6.754.394
Ingressos financers	706.323	-	638	-	2	1	1.709.960	2.416.924
Despeses financeres	(2.885.841)	5.750	(71.551)	(1.428)	(128)	(1.001)	(3.978.119)	(6.932.318)
RESULTAT DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	34.191.614	(7.112.734)	(8.789.526)	(3.947.339)	(1.419.284)	(1.583.075)	(9.100.657)	2.239.000
Beneficis procedents de l'immobilitzat i ingressos extraordinaris	2.965.888	1.030.000	15	51.724	-	4.095	923.243	4.974.963
Pèrdues procedents de l'immobilitzat i despeses extraordinàries	(3.928.712)	(20.418)	-	(6.340)	-	-	(1.764.197)	(5.719.667)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	33.228.790	(6.103.152)	(8.789.511)	(3.901.954)	(1.419.284)	(1.578.979)	(9.941.610)	1.494.297
Impost sobre Societats	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	33.228.790	(6.103.152)	(8.789.511)	(3.901.954)	(1.419.284)	(1.578.979)	(9.941.610)	1.494.300

2003/04							
Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
75.753.885	11.040.587	12.312.663	3.648.291	1.733.530	1.768.339	2.638.659	108.895.954
-	2.023.753	1.521.369	773.544	500.344	342.204	31.984	5.193.198
75.753.885	13.064.340	13.834.032	4.421.835	2.233.874	2.110.543	2.670.643	114.089.152
(345.046)	(42.707)	(104.451)	(43.446)	(70.067)	(45.199)	98.865	(552.051)
75.408.839	13.021.633	13.729.581	4.378.389	2.163.807	2.065.344	2.769.508	113.537.101
(30.702.490)	(2.632.491)	(4.299.050)	(1.421.777)	(637.160)	(901.412)	(5.701.763)	(46.296.143)
1.556.565	163.159	389.516	108.924	74.043	297.880	6.753.890	9.343.977
(80.260.378)	(6.756.875)	(7.934.054)	(2.931.097)	(1.514.706)	(1.383.631)	(1.747.762)	(102.528.503)
(33.997.464)	3.795.426	1.885.993	134.439	85.984	78.181	2.073.873	(25.943.568)
(40.790.396)	(798.033)	(1.674.189)	(260.422)	(54.927)	(16.286)	(846.876)	(44.441.129)
(494.862)	(1.309.138)	(22.937)	(13.920)	(8.848)	(39.855)	(32.413)	(1.921.973)
(75.282.722)	1.688.255	188.867	(139.903)	22.209	22.040	1.194.584	(72.306.670)
3.826.796	50	5.006	37	39	62	2.478.236	6.310.226
(1.189.957)	(2.078)	(128.936)	(1.478)	(407)	(1.505)	(4.009.829)	(5.334.190)
(72.645.883)	1.686.227	64.937	(141.344)	21.841	20.597	(337.009)	(71.330.634)
3.170.602	3.223.937	36.244	231.041	12.272	12.354	7.619.983	14.306.433
(66.499.672)	(4.910.164)	(101.181)	(89.697)	(34.113)	(32.951)	(40.714.974)	(112.382.752)
(135.974.953)	-	-	-	-	-	(33.432.000)	(169.406.953)
-	-	-	-	-	-	5.385.782	5.385.782
(135.974.953)	-	-	-	-	-	(28.046.218)	(164.021.171)

Pressupost i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2004

(expressats en euros)

DESPESES	2003/2004	
	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ
Aprovisionaments	839.318	2.715.953
Consum de material esportiu	283.616	2.241.798
Altres aprovisionaments	555.702	474.155
Despeses de personal	89.936.802	88.070.788
Sous i salaris de personal esportiu	75.267.268	71.693.811
Altres sous i salaris i assimilats	11.127.095	12.607.407
Càrregues socials	3.542.439	3.769.570
Dotacions per a amortitzacions de l'immobilitzat	34.991.065	33.237.990
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	30.460.908	28.482.036
Altres amortitzacions	4.530.157	4.755.955
Variació de les provisions de tràfic	-	(537.976)
Variació de provisions i pèrdues de crèdits incobrables	-	(537.976)
Altres despeses d'exploatació	36.980.181	38.991.063
Serveis exteriors	27.136.633	26.800.869
Tributs	818.502	922.202
Desplaçaments	4.076.005	4.643.622
Despeses en l'adquisició de jugadors	450.038	1.718.491
Altres despeses de gestió corrent	4.499.003	4.905.879
Beneficis d'exploatació	2.138	6.754.397
Despeses financeres i despeses assimilades	5.460.000	6.932.317
Per deutes amb tercers i despeses assimilades	5.460.000	5.968.547
Diferències negatives de canvi	-	963.770
Beneficis de les activitats ordinàries	-	2.239.006
Pèrdues procedents de l'immobilitzat immaterial i material	-	232.628
Pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors	-	2.488.404
Despeses extraordinàries	-	1.520.600
Despeses i pèrdues d'altres exercicis	-	1.478.036
Resultats extraordinaris positius	4.100.000	-
Impost sobre Societats	-	-
Benefici net de l'exercici	32.138	1.494.300

AQUEST ANNEX FORMA PART INTEGRANT DE LA NOTA 28 DE LA MEMÒRIA DELS COMPTES ANUALS.

INGRESSOS	2003/2004	
	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ
Import net de la xifra de negocis	149.011.926	155.933.543
Ingressos per competicions	10.864.142	13.078.667
Ingressos per abonats i socis	42.920.351	45.393.918
Ingressos per retransmissió	56.034.185	66.068.750
Ingressos de comercialització i publicitat	39.193.248	31.392.208
Altres ingressos d' explotació	13.737.578	13.298.673
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	8.048.076	9.301.998
Subvencions	5.689.502	3.996.674
D' empreses fora del Grup	-	-
Altres interessos i ingressos assimilats	1.390.000	2.016.502
Altres interessos	1.390.000	2.016.502
Diferències positives de canvi	-	400.874
Resultats financers negatius	4.070.000	4.515.391
Pèrdues de les activitats ordinàries	4.067.862	-
Subvencions de capital transferides al resultat de l'exercici	871.636	879.924
Beneficis procedents del traspàs de jugadors	3.228.364	1.034.095
Ingressos extraordinaris	-	3.060.943
Resultats extraordinaris negatius	-	744.706

Informe de Gestió 30 de juny de 2004

La nova Junta Directiva que endegà el seu mandat al juny del 2003 es proposà la superació de la situació econòmica en que rebia el club. Els objectius de viabilitat i sostenibilitat econòmica que llavors es fixà la Junta es basaven en l'adopció de diverses mesures correctores que han estat portades a terme i són les que han permès, que el Club presenti en el tancament de la temporada 03/04 uns beneficis d'explotació de 6,8 milions d'euros, fruit d'uns ingressos d'explotació de 169,23 milions i unes despeses de 162,48 milions d'euros. El benefici net de l'exercici ha estat de 1,5 milions d'euros.

La presentació d'aquests resultats ha estat possible per:

- **Increment dels ingressos**. Els ingressos han passat de 123,4 milions d'euros a 169,23 milions d'euros. Aquest increment es fruit d'una sèrie d'accions entre les que destaquen: l'increment en més de 15.000 nous socis mitjançant la companya " el gran repte", la revisió de preus dels abonaments, la millora en la gestió de l'aforament i la venda d'entrades, la millora en la contractació de drets televisius, els increments en els índexs de la contractació del PPV, la comercialització de nous actius com les aplicacions per la telefonia mòbil, la recompra d'actius per millorar la seva rendibilitat com la publicitat estàtica i el canal de televisió Barça TV, l'entrada de nous patrocinadors, l'optimització de la comercialització de les instal·lacions del club. I tot això sense haver explotat el patrocini de la samarreta del primer equip de futbol.

- **Racionalització de les despeses**. La despesa total ordinària ha passat de 195,74 milions a 30 de juny de 2003 a un 162,48 milions en el tancament del 30 de juny de 2004 . La davallada més significativa la produeix el cost de personal esportiu (salari fixos i variables, drets d'imatge i amortitzacions), que passen de 148 milions a 112 aquest any, i és el resultat de la reestructuració de la plantilla de jugadors del primer equip i de la implantació de la nova política salarial, basada en una part fixa i un variable en funció de resultats i rendiments. Finalment la compra de nous jugadors a preus i condicions més assequibles que els que es substitueixen, han fet possible que el rati de costos salarials esportius passi del 120% al 67% dels ingressos. Pel que fa a la reducció general de despeses, destaquen els decrements en capítols de publicitat i propaganda i relacions externes. D'altres capítols de despeses que han suposat un menor cost respecte a anys anteriors són: els serveis de professionals independents i el manteniment de les instal·lacions. No tots els capítols de despeses han baixat, alguns capítols han sofert increments per una major activitat com són les despeses dels actes previs als partits de l'estadi o les despeses de seguretat.

La Junta Directiva vol fer esment de la importància d'haver aconseguit un resultat ordinari positiu de 2,2 milions d'euros front a les pèrdues de 71,3 milions de l'exercici anterior, ja que, tal i com va tenir oportunitat d'expressar a l'Assemblea, és premissa bàsica per l'assoliment de resultats i fluxos de caixa que permetin finançar les inversions esportives i socials i el retorn del deute.

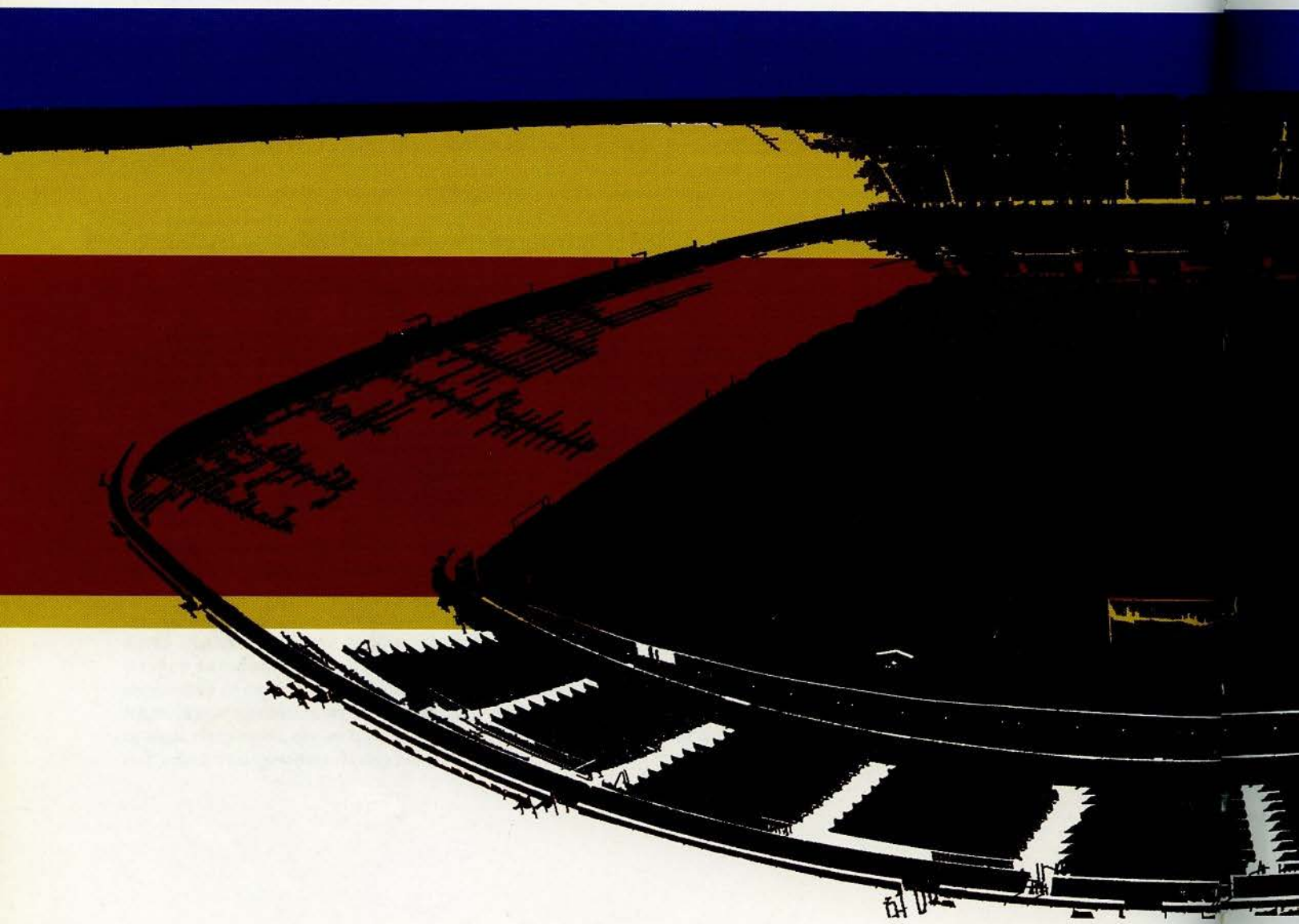
Conscient la nova Junta Directiva de la necessitat de reconstituir l'equilibri patrimonial i financer de l'entitat en els propers anys, el 28 de gener del 2004 es signar un contracte sindicat de finançament per tal de reestructurar el deute del Club. El préstec contempla una part en crèdit fins a 92,5 milions d'euros i una altre part que es materialitza en una línia d'aval. Un total de 8 entitats financeres de reconegut prestigi van subscriure la operació de finançament.

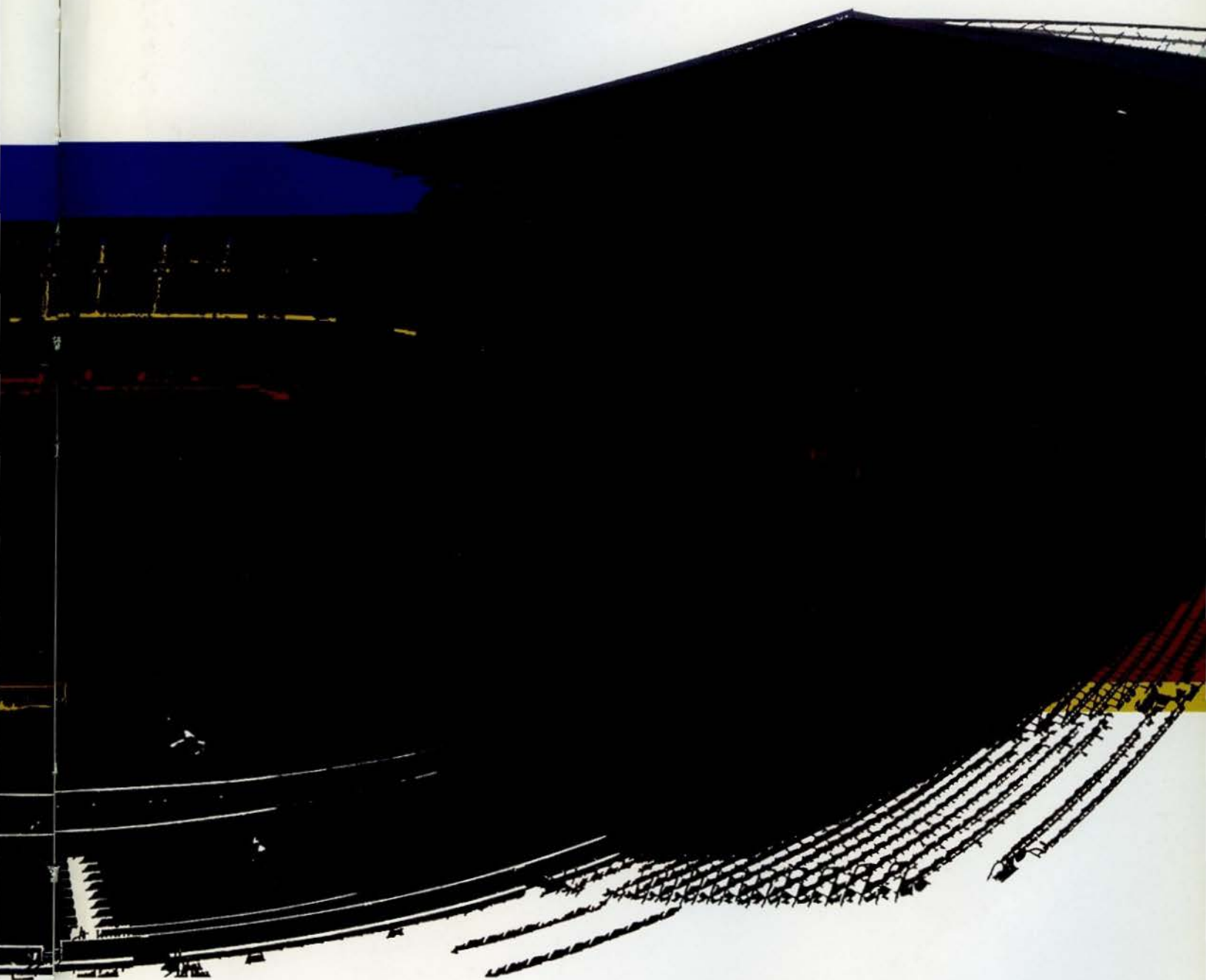
Els resultats extraordinaris reflexen el resultat de les operacions de generació de valor dels jugadors del planter i de la reestructuració de plantilla dels jugadors del primer equip de futbol que es va dur a terme a l'inici de la temporada. En aquest epígraf també es recullen les dotacions a les provisions per a riscos que segueixen els mateixos criteris emprats en l'exercici anterior,

El Club ha continuat endavant amb l'execució de les obres de la ciutat esportiva de Sant Joan Despí, i amb la recentment constituïda Junta de Compensació s'han posat els mitjans per cometre les obres d'urbanització exterior de la ciutat esportiva que havien quedat aturades. La Junta Directiva treballa activament en el desenvolupament dels actius immobiliaris del Club per tal d'afegir valor al seu patrimoni.

Els objectius per la temporada 04/05 es basen en un creixement dels ingressos, fins els 200 milions d'euros, basat en les accions iniciades la passada temporada i en la continuació de la racionalització i contenció de les despeses, que permetin uns resultats positius de 13,1 milions, i així consolidar la recuperació patrimonial i financera del Club.

Barcelona, a 19 de juliol de 2004





■ **Edita**

FC Barcelona – Juliol del 2004

■ **Realització**

Departament de Comunicació

■ **Disseny, maquetació i compaginació**

Trialtea Grupo ADI

■ **Impressió**

Grupo Cayfo Quebecor

■ **Fotografia**

Arxiu fotogràfic FC Barcelona

■ **Col·laboracions**

Arxius fotogràfics Mundo Deportivo, Sport i El 9



MEMÒRIA ANUAL 2003/2004





FCBARCELONA

2003/2004