

MEMORIA 2013/2014



**FCBARCELONA**  
*més que un club*





**MEMORIA** 2013/2014



**FCBARCELONA**  
*més que un club*



# Sumario

**Área  
Deportiva**  
06 - 95

**Área  
Social**  
96 - 121





**Área  
Institucional**  
122 - 131

**Área  
Comunicación**  
132 - 143

**Área  
Económica**  
144 - 225



**Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
Presidente  
(a partir del 23 de enero de 2014)

**Javier Faus i Santasusana**  
Vicepresidente primero  
Área Económica

**Jordi Cardoner i Casaus**  
Vicepresidente segundo  
Área Social

**Carles Vilarrubí i Carrió**  
Vicepresidente tercero  
Área Institucional e Internacional

**Jordi Mestre i Masdeu**  
Vicepresidente cuarto  
Área Deportiva. Fútbol

**Manel Arroyo i Pérez**  
Vicepresidente quinto  
Área Media y Comunicación

**Susana Monje i Gutiérrez**  
Directiva  
Área Económica. Tesorera. Responsable de Balonmano

**Antoni Freixa i Martín**  
Directivo  
Secretario de la Junta Directiva  
y presidente de la Comisión de Disciplina

**Jordi Moix i Latas**  
Directivo  
Área Económica. Responsable de Patrimonio

**Jordi Monés i Carilla**  
Directivo  
Área Médica y Rendimiento.  
Responsable de la sección de Atletismo

**Ramon Pont i Amenós**  
Directivo  
Vicepresidente primero de la Fundación FCB

**Joan Bladé i Marsal**  
Directivo  
Área Deportiva de secciones profesionales.  
Responsable de Baloncesto

**Javier Bordas de Togores**  
Directivo  
Área Deportiva de secciones profesionales, responsable de Fútbol Sala. Representante en la RFEF y relaciones con federaciones nacionales de fútbol a las que pertenecen los profesionales del FCB

**Silvio Elías i Marimón**  
Directivo  
Área Económica. Miembro de la Comisión Económica Estatutaria. Área Deportiva de Fútbol, responsable del Barça B y Juvenil A

**Dídac Lee i Hsing**  
Directivo  
Área Media y Comunicación.  
Responsable de Nuevas Tecnologías

**Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol**  
Directivo  
Área Deportiva de secciones profesionales. Responsable del Hockey Patines. Responsable del Área de Seguridad

**Ramon Cierco i Noguer**  
Directivo  
Área Deportiva de Fútbol. Responsable del Fútbol Formativo. Vicepresidente de la Fundación FCB

**Pau Vilanova i Vila-Abadal\***  
Directivo  
Área Social. Responsable de Peñas  
\*Se incorpora a la Junta el día 27 de mayo de 2014



**Sandro Rosell i Feliu\***  
Presidente  
\*Dejó la Junta el día 23 de enero de 2014

**Eduard Coll i Poblet\***  
Directivo  
Área Deportiva de secciones profesionales, responsable de Balonmano.  
Vicepresidente y secretario de la Fundación FCB  
\*Dejó la Junta el día 16 de junio de 2014

**Pilar Guinovart i Masip\***  
Directiva  
Área Social, responsable de la OAE y desplazamientos y de las secciones amateurs  
\*Dejó la Junta el día 16 de junio de 2014





Estimados socios,

Esta memoria de actividades que tenéis en las manos contiene la información de todo lo que ha pasado durante la temporada 2013/14, una temporada llena de contrastes y marcada por una serie de acontecimientos negativos, muchos no deportivos, algunos de los cuales nunca podremos olvidar. Una serie de hechos que, por su coincidencia en el tiempo, han complicado la gestión de la Junta Directiva que tengo el honor de presidir.

En pocos meses se han acumulado hechos y situaciones que han puesto a prueba nuestra institución: la marcha del presidente Sandro Rosell, los casos judiciales de Messi y Neymar, la sanción de la FIFA, cautelarmente pospuesta, la cruel lesión de Víctor Valdés y el adiós del capitán Carles Puyol, entre otros. Y, por último, la peor de todas las noticias, la muerte de Tito Vilanova, una pérdida irreparable que unió a todos los barcelonistas.

Si el FC Barcelona ha sido capaz de superar todo este cúmulo de situaciones negativas en pocos meses, estamos convencidos de que ha sido posible gracias a la madurez de la institución y a la extraordinaria fuerza de su masa social. Sin duda, el Barça es hoy mucho más fuerte que antes.

Los resultados deportivos de la temporada han sido muy brillantes en las secciones profesionales, que han sumado 14 títulos, la mejor cifra de la historia de estas secciones. El último, la Liga ACB ganada ante el Madrid con el apoyo del Palau. Y también hay que destacar al Barça B, al Juvenil y al fútbol formativo, que ha firmado la mejor temporada de la historia. Pero la temporada está marcada por el hecho de que el primer equipo de fútbol no obtuvo los resultados deseados a pesar de haber luchado hasta el final.

El Club goza de una salud social extraordinaria, con 153.458 socios, 1.267 peñas y 130 millones de seguidores en las redes sociales. Una gran prueba de esta fuerza social fue la aprobación masiva en referéndum del Nuevo Espai Barça. El Espai Barça se convertirá en la base del barcelonismo durante los próximos 50 años, y, además, hará crecer nuestro patrimonio.

La culminación de la actualización del censo de socios y la reforma de nuestros Estatutos han aportado modernidad y refuerzan nuestra singularidad como club.

Estamos saneando económicamente el Club, reduciendo la deuda, hemos consolidado por tercer ejercicio consecutivo los beneficios y hemos conseguido unos ingresos récord gracias a que la marca Barça tiene un potencial extraordinario.

La Junta Directiva, sin embargo, es consciente de que ni los éxitos deportivos ni la salud económica son suficientes para hacer del Barça una institución modélica. Por ello, necesitamos una masa social satisfecha, fuerte, orgullosa de ser del Barça y lo que representa, pero, sobre todo, que sienta que el Club es de los socios, y que éstos se sientan cerca, sientan que se les escucha, que se les hace partícipes de las grandes decisiones que afectan a nuestro futuro y que pueden tomar parte activamente en la vida de la Institución.

Queremos mirar adelante y afrontamos con ilusión lo que queremos conseguir en los dos próximos años. Tenemos una hoja de ruta perfectamente definida. Queremos transformar al Barça. Queremos hacerlo más efectivo. Y por eso queremos mejorar las áreas deportivas, directivas y ejecutivas.

Socios del FC Barcelona, dejamos atrás una etapa sabiendo lo que hay que mejorar y dispuestos a encarar el futuro con firmeza y sensatez, poniendo las herramientas necesarias para mejorar la gestión de la Entidad y afrontar los retos deportivos, económicos, sociales y patrimoniales que han de garantizar que el Barça siga siendo el mejor club del mundo.

Visca el Barça!

**Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
Presidente del FC Barcelona









**Área Deportiva**

# FC Barcelona



Tito **VILANOVA**/  
Gerardo 'TATA' Martino  
**Entrenador**

\* A partir del 23 de julio de 2013

**Segundo entrenador**  
Jorge Pautasso

**Entrenador porteros**  
José Ramón de La Fuente

**Preparadores físicos**  
Elvio Paolorosso  
Aureli Altimira  
Edu Pons  
Francesc Cos  
Paco Seirul-lo

**Asistentes**  
Jordi Roura  
Joan Francesc Ferrer *Rubi*

**Análisis equipos rivales**  
Àlex García  
Jaume Torras  
Jordi Melero

**Equipo médico**  
**Doctores**  
Ricard Pruna  
Daniel Medina

**Fisioterapeutas**  
Juanjo Brau  
Roger Gironès  
Jaume Munill  
Yon Álvarez  
Carles Pérez  
Sebastià Salas

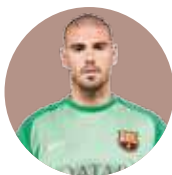
**Auxiliares**  
**Delegado**  
Carles Naval

**Material**  
Josep Maria Corbella  
José Antonio Ibarz  
Gabri Galán

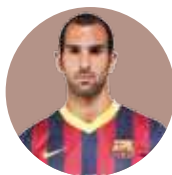
**Altas**  
**NEYMAR** Da Silva Fc Santos  
**IBRAHIM AFELLAY** Schalke 04  
**ISAAC CUENCA** Ajax de Amsterdam  
**Sergi ROBERTO** Barça B  
**OIER OLAZÁBAL** Barça B

**Bajas**  
**THIAGO ALCÁNTARA** Bayern Múnich  
**DAVID VILLA** Atlético de Madrid  
**ÉRIC ABIDAL** Mónaco  
**MARC MUNIESA** Stoke City

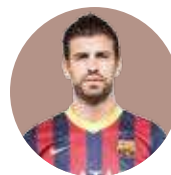
**Director Área Deportiva fútbol**  
Andoni Zubizarreta



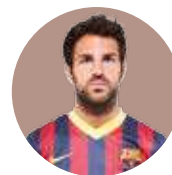
**1**  
**VÍCTOR VALDÉS**  
**Portero**  
14.01.82  
L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)



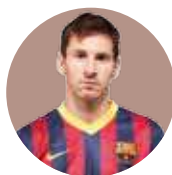
**2**  
**MARTÍN MONTOYA**  
**Defensa**  
14.04.91  
Barcelona



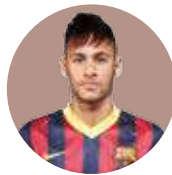
**3**  
**GERARD PIQUÉ**  
**Defensa**  
02.02.87  
Barcelona



**4**  
**FRANCESC FÀBREGAS**  
**Centrocampista**  
04.05.87  
Arenys de Mar (Barcelona)



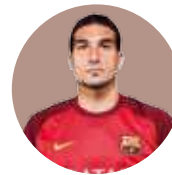
**10**  
**LIONEL MESSI**  
**Delantero**  
24.06.87  
Santa Fe (Argentina)



**11**  
**NEYMAR da Silva**  
**Delantero**  
05.02.92  
Mogi das Cruzes, Sao Paulo (Brasil)



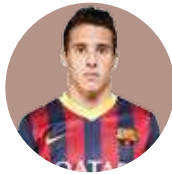
**12**  
**JONATHAN DOS SANTOS**  
**Centrocampista**  
26.04.90  
Monterrey (México)



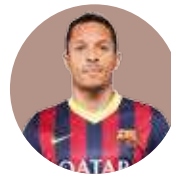
**13**  
**JOSÉ MANUEL PINTO**  
**Portero**  
08.11.75  
Puerto de Santa María (Cádiz)



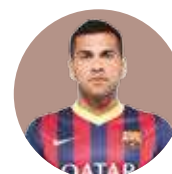
**19**  
**IBRAHIM AFELLAY**  
**Centrocampista**  
02.04.86  
Utrecht (Países Bajos)



**20**  
**CRISTIAN TELLO**  
**Delantero**  
11.08.91  
Sabadell (Barcelona)



**21**  
**ADRIANO Correia**  
**Defensa**  
20.10.84  
Curitiba (Brasil)



**22**  
**DANIEL ALVES**  
**Defensa**  
06.05.83  
Juazeiro (Brasil)





Supercopa  
de España



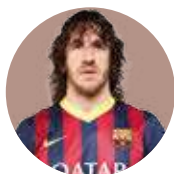
Copa  
Catalunya

# 2013/14

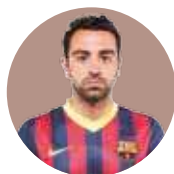


Vídeo de la  
presentación del  
Barça 2013/14

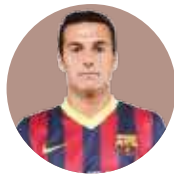
9



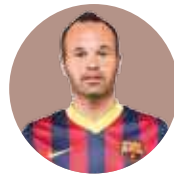
**5**  
**Carles PUYOL**  
**Defensa**  
13.04.78  
La Pobla de Segur  
(Lleida)



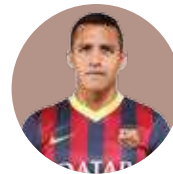
**6**  
**XAVI** Hernández  
**Centrocampista**  
25.01.80  
Terrassa  
(Barcelona)



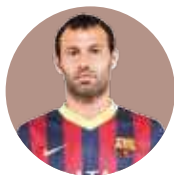
**7**  
**PEDRO** Rodríguez  
**Delantero**  
28.07.87  
Santa Cruz de Tenerife  
(Santa Cruz de Tenerife)



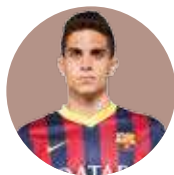
**8**  
**Andrés INIESTA**  
**Centrocampista**  
11.05.84  
Fuentalbilla  
(Albacete)



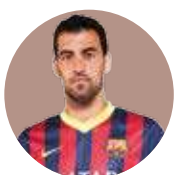
**9**  
**ALEXIS** Sánchez  
**Delantero**  
19.12.88  
Tocopilla  
(Chile)



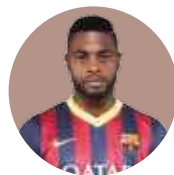
**14**  
**Javier MASCHERANO**  
**Defensa**  
08.06.84  
San Lorenzo  
(Argentina)



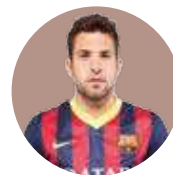
**15**  
**Marc BARTRA**  
**Defensa**  
15.01.91  
Sant Jaume dels Domenys  
(Tarragona)



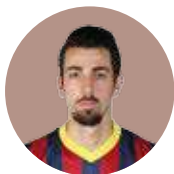
**16**  
**SERGIO** Busquets  
**Centrocampista**  
16.07.88  
Sabadell  
(Barcelona)



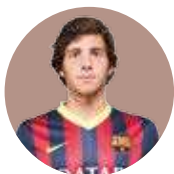
**17**  
**Alexandre SONG**  
**Centrocampista**  
09.09.87  
Douala  
(Camerún)



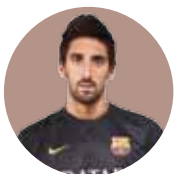
**18**  
**JORDI ALBA**  
**Defensa**  
21.03.89  
L'Hospitalet de Llobregat  
(Barcelona)



**23**  
**Isaac CUENCA**  
**Delantero**  
27.04.91  
Reus  
(Tarragona)



**24**  
**SERGI ROBERTO**  
**Centrocampista**  
07.02.92  
Reus  
(Tarragona)



**25**  
**Oier OLAZÁBAL**  
**Portero**  
14.09.89  
Irún  
(Guipúzcoa)

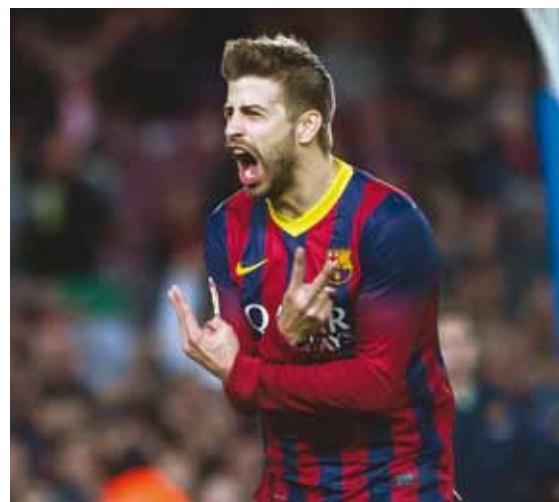
# La Liga se desvanece en el último partido

El FC Barcelona no pudo revalidar el título de Liga conseguido en la temporada 2013/14 después de un roce con el Atlético de Madrid y el Real Madrid que duró hasta el último momento. El equipo de Martino tuvo un comienzo espectacular en el que ganó los ocho primeros partidos, hito que establecía un nuevo récord en la historia del Club como mejor inicio de la competición. Después del primer empate en el campo del Osasuna, el Barça se enfrentó al Real Madrid en la jornada 10. En un ambiente espléndido, con un mosaico dedicado a Tito Vilanova incluido, el conjunto barcelonista derrotó a su rival por 2-1, con goles de Neymar y de Alexis, con una vaselina magistral. Los azulgranas continuaron con la racha positiva de resultados hasta el final de la primera vuelta y sólo perdieron un partido, ante el Athletic, y empataron otro, en el Calderón. Esta excelente trayectoria permitió que en el ecuador del torneo el Barça fuera líder con 50 puntos, empatado con el Atlético de Madrid y con tres más que el Real Madrid. Con todo, la segunda vuelta estuvo marcada por la irregularidad, con derrotas inesperadas ante el Valencia en el Camp Nou y ante la Real Sociedad y el Valladolid a domicilio. Los de Martino se reavivaron con una gran victoria en el Bernabéu por 3-4, con un hat-trick de Messi y remontada incluidos. Sin embargo, la derrota ante el Granada y el empate con el Getafe en el Camp Nou, a dos jornadas para el final, dejaban al Barça casi sin opciones. Los tropiezos de los rivales madrileños otorgaron esperanzas cuando nadie lo pensaba y, tras otro empate con el Elche, se llegó a la última jornada, en la que si el FC Barcelona derrotaba al Atlético se proclamaría campeón de Liga. El sueño quedó a tocar. Un gran gol de Alexis en la recta final del primer tiempo dio ventaja al Barça, pero el colchonero Godín, rematando un córner, marcó el 1-1 al inicio de la reanudación. A pesar de los esfuerzos para deshacer el empate, el marcador ya no se movió y no se pudo levantar la que habría sido la quinta Liga en seis años.



## Goles Goleadores

- 28 Messi
- 19 Alexis
- 15 Pedro
- 9 Neymar
- 8 Fàbregas
- 3 Adriano
- 3 Xavi
- 3 Iniesta
- 2 Alves
- 2 Piqué
- 1 Busquets
- 1 Bartra
- 1 Puyol
- 1 Tello



Jornada	Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
1	18.08.13	FC Barcelona - Levante UD	7-0	Alexis, Messi (2), Alves, Pedro (2), Xavi
2	25.08.13	Málaga - FC Barcelona	0-1	Adriano
3	01.09.13	Valencia FC - FC Barcelona	2-3	Messi (3)
4	14.09.13	FC Barcelona - Sevilla FC	3-2	Alves, Messi, Alexis
5	21.09.13	Rayo Vallecano - FC Barcelona	0-4	Pedro (3), Fàbregas
6	24.09.13	FC Barcelona - Real Sociedad	4-1	Neymar, Messi, Busquets, Bartra
7	28.09.13	Almería - FC Barcelona	0-2	Messi, Adriano
8	05.10.13	FC Barcelona - Valladolid	4-1	Alexis (2), Xavi, Neymar
9	19.10.13	Osasuna - FC Barcelona	0-0	
10	26.10.13	FC Barcelona - Real Madrid	2-1	Neymar, Alexis
11	29.10.13	Celta de Vigo - FC Barcelona	0-3	Alexis, Yoel (pp), Fàbregas
12	01.11.13	FC Barcelona - Espanyol	1-0	Alexis
13	10.11.13	Betis - FC Barcelona	1-4	Neymar, Pedro, Fàbregas (2)
14	23.11.13	FC Barcelona - Granada CF	4-0	Iniesta (p), Fàbregas (p), Alexis, Pedro
15	01.12.13	Athletic Club - FC Barcelona	1-0	
16	14.12.13	FC Barcelona - Villarreal	2-1	Neymar (2, 1 p)
17	22.12.13	Getafe - FC Barcelona	2-5	Pedro (3), Fàbregas (2, 1, p)
18	05.01.14	FC Barcelona - Elche	4-0	Alexis (3), Pedro
19	11.01.14	At. Madrid - FC Barcelona	0-0	
20	19.01.14	Levante UD - FC Barcelona	1-1	Piqué
21	26.01.14	FC Barcelona - Málaga	3-0	Piqué, Pedro, Alexis
22	01.02.14	FC Barcelona - Valencia	2-3	Alexis, Messi (p)
23	09.02.14	Sevilla - FC Barcelona	1-4	Alexis, Messi (2), Fàbregas
24	15.02.14	FC Barcelona - Rayo Vallecano	6-0	Adriano, Messi (2), Alexis, Pedro, Neymar
25	22.02.14	Real Sociedad - FC Barcelona	3-1	Messi
26	02.03.14	FC Barcelona - Almería	4-1	
27	08.03.14	Valladolid - FC Barcelona	1-0	
28	16.03.14	FC Barcelona - Osasuna	7-0	Messi (3), Alexis, Iniesta, Tello, Pedro
29	23.03.14	Real Madrid - FC Barcelona	3-4	Iniesta, Messi (3, 2 p)
30	26.03.14	FC Barcelona - Celta de Vigo	3-0	Neymar (2), Messi
31	29.03.14	Espanyol - FC Barcelona	0-1	Messi (p)
32	05.04.14	FC Barcelona - Betis	3-1	Messi (2, 1 p), Jordi Figueras (pp)
33	12.04.14	Granada CF - FC Barcelona	1-0	
34	20.04.14	FC Barcelona - Athletic Club	2-1	Pedro, Messi
35	27.04.14	Villarreal - FC Barcelona	2-3	Gabriel (pp), Musacchio (pp), Messi
36	03.05.14	FC Barcelona - Getafe	2-2	Messi, Alexis
37	11.05.14	Elche - FC Barcelona	0-0	
38	17.05.14	FC Barcelona - At. Madrid	1-1	Alexis







## El Atlético deja al Barça sin su séptima semifinal consecutiva

El FC Barcelona cayó eliminado en los cuartos de final de la Liga de Campeones ante el Atlético de Madrid y no pudo disputar la que habría sido la séptima semifinal consecutiva en la máxima competición europea. En la primera fase del torneo, el conjunto azulgrana acabó como líder de su grupo, integrado también por el Ajax, el Celtic y el Milan, con un balance de cuatro victorias, un empate y una derrota. En los octavos de final, el Barça se tuvo que enfrentar al rival más fuerte que le podía tocar: el Manchester City. Los hombres de Martino dejaron la eliminatoria casi sentenciada en la ida, en la que derrotaron al equipo de Pellegrini por 0-2, con goles de Messi (de penalti) y de Alves, en la recta final del partido. A la vuelta, el FC Barcelona certificó su pase hacia los cuartos con otro triunfo por 2-1 y nuevamente con Messi y Alves como goleadores. El rival fue el Atlético de Madrid, que se adelantó en la ida, disputada en el Camp Nou, con un espectacular gol de Diego en el minuto 56. El Barça supo reaccionar y en el minuto 71 una genial asistencia de Iniesta fue rematada al fondo de la red por Neymar. El 1-1 final lo dejaba todo abierto para la vuelta. El partido en el Calderón comenzó con un gol temprano de Koke, que hizo el 1-0 en el minuto 4. Aunque el conjunto barcelonista lo intentó y dispuso de ocasiones para forzar la prórroga, el marcador ya no se movió y quedó cerrado el camino hacia la final de Lisboa.



Jornada	Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
1	18.09.13	FC Barcelona - Ajax	4-0	Messi (3), Piqué
2	01.10.13	Celtic - FC Barcelona	0-1	Fàbregas
3	22.10.13	Milan - FC Barcelona	1-1	Messi
4	06.11.13	FC Barcelona - Milan	3-1	Messi (2, 1p), Busquets
5	26.11.13	Ajax - FC Barcelona	2-1	Xavi (p)
6	11.12.13	FC Barcelona - Celtic	6-1	Piqué, Pedro, Neymar (3), Tello
Octavos de final ida	18.02.14	Manchester City - FC Barcelona	0-2	Messi (p), Alves
Octavos de final vuelta	12.03.14	FC Barcelona - Manchester City	2-1	Messi, Alves
Cuartos de final ida	01.04.14	FC Barcelona - At. Madrid	1-1	Neymar
Cuartos de final vuelta	09.04.14	At. Madrid - FC Barcelona	1-0	

### Goles Goleadores

- 8** Messi
- 4** Neymar
- 2** Piqué
- 2** Alves
- 1** Fàbregas
- 1** Pedro
- 1** Busquets
- 1** Xavi
- 1** Tello









## El título se escapa en un final cruel

El Barça no pudo ganar la Copa del Rey al perder en la final contra el Real Madrid. El equipo de Martino superó con facilidad las primeras rondas ante el Cartagena, el Getafe y el Levante. En las semifinales, el FC Barcelona se enfrentó a la Real Sociedad. En el partido de ida, disputado en el Camp Nou, los goles de Busquets y Zubikarai (en propia puerta) dejaron la eliminatoria encarrilada. A la vuelta, el conjunto barcelonista hizo una gran primera parte y Messi, a la media hora de juego, anotó el 0-1 que sentenciaba el pase a la final. En la recta final del encuentro, Griezmann marcó el 1-1 definitivo. El rival en la final, disputada en Valencia, fue el Real Madrid. El conjunto blanco se adelantó en el marcador con un gol de Di María en el que fue el primer remate a puerta de los blancos, y con este 0-1 se llegó al descanso. En el ecuador de la segunda mitad, Marc Bartra empató el partido con un cabezazo espléndido tras un lanzamiento de esquina por parte de Xavi. Este 1-1 dio alas al equipo azulgrana, que pasó a controlar el ritmo de juego. Con todo, a sólo cinco minutos para el final del partido un rápido contragolpe de Bale supuso el 1-2 para los blancos. La reacción de los hombres de Martino, a la desesperada, estuvo a punto de dar sus frutos. Un remate de Neymar Jr solo ante Casillas acabó siendo rechazado por el poste izquierdo del portero blanco, que vio cómo la pelota le volvía a las manos después de golpear en la madera. La prórroga se desvaneció en esta acción de mala suerte y el título se lo llevó el conjunto madridista.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
1/16 ida	06.12.13	FC Cartagena - FC Barcelona	1-4	Pedro (2), Fàbregas, Dongou
1/16 vuelta	17.12.13	FC Barcelona - FC Cartagena	3-0	Pedro, Mariano (pp), Neymar
1/8 ida	08.01.14	FC Barcelona - Getafe	4-0	Fàbregas (2, 1 p), Messi (2)
1/8 vuelta	16.01.14	Getafe - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
1/4 ida	22.01.14	Levante - FC Barcelona	1-4	Juanfran (pp), Tello (3)
1/4 vuelta	29.01.14	FC Barcelona - Levante	5-1	Adriano, Puyol, Alexis (2), Fàbregas
Semifinales ida	05.02.14	FC Barcelona - R. Sociedad	2-0	Busquets, Zubikarai (pp)
Semifinales vuelta	12.02.14	R. Sociedad - FC Barcelona	1-1	Messi
Final	16.04.14	FC Barcelona - R. Madrid	1-2	Bartra



### Goles

**5** Messi  
**4** Fàbregas  
**3** Pedro  
**3** Tello  
**2** Alexis  
**1** Neymar  
**1** Dongou  
**1** Adriano  
**1** Puyol  
**1** Busquets  
**1** Bartra









## La undécima Supercopa

El primer equipo barcelonista ganó ante el Atlético de Madrid la undécima Supercopa de España de su historia y que supuso el primer título de la temporada. En el partido de ida, disputado en el Vicente Calderón, los colchoneros se adelantaron con un gran gol de Villa tras un rápido contraataque que culminó el exazulgrana con una volea. En la segunda parte, un remate de cabeza de Neymar supuso el empate a uno tras un centro de Alves. Fue el primer gol oficial con el Barça de la estrella brasileña. Este empate lo dejaba todo abierto para el partido del Camp Nou. La vuelta fue muy trabada por las continuas faltas y protestas del conjunto visitante. En la primera parte, el conjunto de Martino tuvo alguna ocasión para adelantarse en el marcador, aunque el Atlético de Madrid también pudo marcar con un disparo de Arda que desvió un providencial Víctor Valdés. En la recta final del partido, Filipe Luis vio la roja directa por una agresión sobre Alves y Pedro provocó un penalti que Messi envió al larguero. El marcador no se movió y el Barça acabó ganando el título por el doble valor de los goles en campo contrario.

Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
21.08.13	At. Madrid - FC Barcelona	1-1	Neymar
28.08.13	FC Barcelona - At. Madrid	0-0	









## Fiesta y goleada

La 48ª edición del Trofeo Joan Gamper estuvo marcada por dos principales atractivos: el estreno del nuevo entrenador, el argentino Gerardo 'Tata' Martino, y del nuevo fichaje Neymar Jr, que se enfrentaba a su club de procedencia, el Santos. Después de una tarde de actividades y diversión en la explanada del Camp Nou y de la presentación oficial de la plantilla barcelonista, los socios y aficionados azulgrana disfrutaron de una goleada espectacular. El partido se decidió a la media hora de juego con los goles de Messi, Léo (en propia puerta), Alexis y Pedro. Aunque el 4-0 se reflejaba en el marcador al descanso, el Barça siguió demostrando su superioridad a base de goles y buen juego. Así, Cesc hizo el quinto gol poco después de la entrada de Neymar en sustitución de Pedro, y antes del final todavía quedaban tres goles por marcar: el segundo de Cesc, uno de Adriano y el último de Dongou, que entró en sustitución de Messi. El partido también sirvió para rendir homenaje a Antoni Ramallets, el mítico portero del Barça de la década de los 50, que murió unos días antes del partido.

Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
02.08.13	FC Barcelona - Santos	8-0	Messi, Léo (pp), Alexis, Pedro, Fàbregas (2), Adriano, Dongou



Los goles del Gamper

## Un Barça muy joven gana la segunda Copa Catalunya consecutiva

El FC Barcelona ganó la Copa Catalunya por segundo año consecutivo en una edición que se disputó en el estadio Montilivi de Girona. En las semifinales, el conjunto azulgrana, formado por jugadores del Barça B, además de Isaac Cuenca como jugador del primer equipo, derrotó al Girona por 3 a 2, con goles de Babunski, Cuenca -de penalti- y del capitán Ilie Sánchez. La final contra el Espanyol fue una reedición de la disputada en la temporada 2012/13. El Barça, entrenado por Eusebio, presentó un once con mayoría de jugadores del Barça B y algunos del Juvenil A. El Espanyol también estaba formado íntegramente por jugadores de su filial. Después de que los 90 minutos terminaron con el 0-0 inicial, el título se decidió en la tanda de penaltis, en la que el portero azulgrana Adrià Ortolá fue el protagonista al detener tres de los cinco lanzamientos de los españoles. El juvenil Munir certificó el título al transformar el quinto y definitivo penalti, que otorgó la octava Copa Catalunya en el historial de esta competición.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
Semifinales	13.05.14	Girona - FC Barcelona	2-3	Babunski, Cuenca (p), Ilie
Final	21.05.14	Espanyol - FC Barcelona (pp)	0-0	





## Asian Tour 2013

El continente asiático fue el escenario escogido para la gira de pretemporada del primer equipo. La primera parada fue en Tailandia, donde el FC Barcelona se enfrentó al equipo nacional del país. El partido, jugado en Bangkok, terminó con una contundente goleada azulgrana por 1-7, con goles de Neymar, que se estrenó como goleador barcelonista, Messi (2), Pedro (3) y Alexis. La segunda parte del viaje fue en Kuala Lumpur (Malasia), donde el conjunto de Martino ganó a una selección malaya por 1-3, con goles de Fàbregas, Neymar y Piqué. La estancia en tierras asiáticas también sirvió para llevar a cabo diferentes actos institucionales. El primero fue en Bangkok, donde la Fundación FC Barcelona y Unicef organizaron un acto en favor del deporte inclusivo. El acto contó con la participación de Leo Messi y José Manuel Pinto y con la presencia de veinte niños con discapacidades intelectuales que jugaron con los dos jugadores en un minicampo de fútbol. Ya en Kuala Lumpur, los jugadores del primer equipo entregaron, en nombre de la Fundación FC Barcelona, unos lotes de material deportivo a la entidad Dignity for Children ante unos sesenta niños. Además, Ramon Pont, vicepresidente primero de la Fundación, participó en Bangkok en un acto social impulsado por la marca H&S.



Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
07.08.13	Tailandia - FC Barcelona	1-7	Neymar, Messi (2), Pedro (3), Alexis
10.08.13	Malasia XI - FC Barcelona	1-3	Fàbregas, Neymar, Piqué

### Goles Goleadores

- 3** Pedro
- 2** Messi
- 2** Neymar
- 1** Alexis
- 1** Fàbregas
- 1** Piqué

## Los amistosos de la pretemporada

El Barça disputó tres partidos amistosos durante la pretemporada. En el primero, el conjunto azulgrana jugó contra el Bayern de Múnich de Pep Guardiola. El equipo local, mucho más rodado, ganó por 2-0. El primer gol lo marcó Lahm en el minuto 13, y en la segunda mitad, disputada en su mayoría por los jugadores del filial barcelonista, Mandzukic hizo el segundo a cinco minutos para el final. Oslo acogió el segundo partido de la pretemporada, en el que el conjunto azulgrana goleó al Valerenga. Los goles de Alexis, Tello, Messi y Dos Santos en la primera parte, y los dos de Dongou y el de Joan Román en la segunda, permitieron una cómoda victoria por 0-7. Tata Martino, el nuevo entrenador del FC Barcelona, siguió el partido desde el palco. El último de los amistosos de la pretemporada fue contra el Lechia en Gdansk, en un partido en el que debutó Neymar Jr. El equipo polaco se adelantó en el marcador al inicio del partido, pero Sergi Roberto empató tras una asistencia de Montoya. Nuevamente en los primeros minutos de la segunda parte el Lechia hacía el 2-1, pero sólo seis minutos después Leo Messi empató a dos goles, resultado con el que terminaría el partido.



Fecha	Partido	Resultado	Goleadores
24.07.13	Bayern Múnich - FC Barcelona	2-0	
27.07.13	Valerenga - FC Barcelona	0-7	Alexis, Tello, Messi, Dos Santos, Dongou (2), Joan Román
30.07.13	Lechia Gdansk - FC Barcelona	2-2	Sergi Roberto, Messi

### Goles Goleadores

- 2** Messi
- 2** Dongou
- 1** Alexis
- 1** Tello
- 1** Dos Santos
- 1** Sergi Roberto
- 1** Joan Román



El vídeo de todos los goles de la pretemporada

## Homenaje a Xavi por sus 700 partidos oficiales con el FC Barcelona

El FC Barcelona rindió un homenaje a Xavi Hernández con motivo de los 700 partidos oficiales disputados con la camiseta azulgrana. Coincidiendo con el partido de Liga en el Camp Nou contra el Málaga, los socios y aficionados ovacionaron al centrocampista azulgrana, que el 16 de enero, en la vuelta de los octavos de final de la Copa del Rey contra el Getafe, alcanzó esta cifra redonda que lo consolida aún más como el jugador de la historia del Club con más partidos. En el homenaje, el mítico *speaker* Manel Vich dedicó unas palabras al de Terrassa, y se proyectó a través de los videomarcadores del Estadio un vídeo con los mejores momentos del centrocampista a lo largo de estos 700 partidos, en los que también aparecían Valdés, Puyol, Messi, Sergio Busquets e Iniesta, que, en representación del equipo, elogiaban a su compañero y le deseaban lo mejor.



Xavi 700 partidos

## Tito Vilanova, mejor entrenador de la temporada 2012/13

En la Gala de los Trofeos del diario *Marc*a, Tito Vilanova fue premiado con el trofeo Miguel Muñoz al mejor entrenador de la temporada 2012/13. Su premio lo recogió el asesor a la



presidencia Carles Rexach, como representante del Club. El mismo Rexach, junto con el presidente Rosell, hizo entrega del premio a Tito Vilanova en un acto de carácter privado. Tito Vilanova fue premiado en reconocimiento al título de Liga que el Barça logró la campaña 2012/13, con un total de 100 puntos y 15 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado. En esa misma gala, Leo Messi fue premiado como máximo goleador de la temporada con el trofeo Pichichi.

## La tercera Bota de Oro de Messi

En un acto celebrado en la antigua Fábrica Damm de Barcelona, el jugador del FC Barcelona Leo Messi recibió la tercera Bota de Oro, la que lo acredita como el máximo goleador de las ligas europeas en la temporada 2012/13. El delantero azulgrana marcó 46 goles en 32 partidos, con un promedio de 1,43 dianas por encuentro. Messi recibió el trofeo de manos de otro ilustre ganador, el exjugador barcelonista Hristo Stoichkov. El acto, presentado por la periodista Olga Viza, contó con la asistencia de miembros de la Junta Directiva, encabezados por el presidente Sandro Rosell, el secretario técnico Andoni Zubizarreta, el entrenador Tata Martino, compañeros de vestuario y de Club, familiares y otras personalidades de la sociedad civil catalana y del mundo del deporte. Leo Messi, que ya había ganado este prestigioso premio en las temporadas 2009/10, con 34 goles, y 2011/12, con 50 goles, se ha convertido en el primer futbolista de la historia en ganar tres Botas de Oro.



Messi Bota de Oro

## Leo Messi, segundo clasificado en el FIFA Balón de Oro 2013

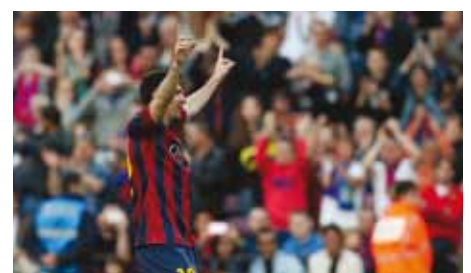
Leo Messi terminó segundo en la clasificación del FIFA Balón de Oro 2013. El jugador azulgrana, ganador del premio durante las últimas cuatro ediciones y entre los tres finalistas en las últimas siete, fue superado por el jugador del Real Madrid Cristiano Ronaldo. El crack

argentino obtuvo el 24,72% del total de los votos, mientras que Ronaldo sumó el 27,99% y Ribéry, tercer clasificado, el 23,36%. Este porcentaje de Messi es el más alto de un segundo clasificado desde que se fusionaron el FIFA World Player y el Balón de Oro de France Football en 2010. Pese a esta segunda posición, Leo Messi es el futbolista con más Balones de Oro de la historia, y supera los tres logrados por Michel Platini y Johan Cruyff. Los también azulgranas Neymar Jr y Andrés Iniesta lograron la quinta y la sexta posición, respectivamente. Precisamente Iniesta, junto con Dani Alves, Xavi Hernández y Leo Messi, formó parte del FIFA/FIFPro World XI 2013, un equipo elegido a través de las votaciones de más de 50.000 futbolistas de todo el mundo. Con cuatro jugadores de los once, el Barça fue por octavo año consecutivo el club con más representantes en la alineación.



## Leo Messi supera a Paulino Alcántara

Leo Messi superó a Paulino Alcántara como máximo goleador absoluto azulgrana. El argentino llegó a la cifra de 371 goles entre partidos oficiales y amistosos con la camiseta del Barça marcando tres goles en el partido de Liga contra el Osasuna en el Camp Nou. Ese día, Messi superó el récord de 369 goles con la camiseta del Barça que había tenido durante más de 80 años Paulino Alcántara. El primer gran mito barcelonista jugó en el Barça entre los años 1912 y 1927, con un paréntesis de dos temporadas, y marcó un total de 142 goles oficiales y 227 en partidos amistosos. A final de temporada, Messi alcanzó la cifra de 381 goles, de los cuales 354 fueron marcados en partidos oficiales.





## Sentido y multitudinario adiós a Tito Vilanova

Tito Vilanova (Bellcaire d'Empordà, 17/09/1968 - Barcelona, 25/04/2014), un barcelonista unánimemente querido y admirado, nos dejó el 25 de abril pasado a los 45 años después de no haber podido superar la enfermedad que le obligó a renunciar al banquillo del primer equipo en julio. Su muerte fue un duro golpe para el FC Barcelona, para sus jugadores y para todos los aficionados. El Club decretó tres días de luto para despedir a “un referente humano y un referente futbolístico”, tal como lo recordó Bartomeu.

Las muestras de condolencia llegaron de todo el mundo. Aficionados de cualquier color futbolístico se unieron en el dolor por una muerte muy sentida por todos. El FCB habilitó un espacio memorial a la entrada de la Tribuna del Camp Nou, donde los aficionados pudieron despedirse de Tito y firmar el libro de condolencias o dejar una vela o un recuerdo en su memoria.

El homenaje popular superó todas las previsiones. La multitudinaria despedida demostró la huella que dejó el técnico ampurdanés, no sólo en el mundo del fútbol y del deporte, sino también en la sociedad en general. Fueron 52.999 personas las que se acercaron hasta las instalaciones del FC Barcelona en el



Camp Nou para rendir el último homenaje al entrenador. Numerosas personalidades institucionales, como el presidente de la Generalitat, Artur Mas, y el alcalde Xavier Trias.

La catedral de Barcelona acogió el último adiós público a Tito Vilanova. La ceremonia religiosa, oficiada por el arzobispo de Barcelona, Lluís Martínez Sistach, fue el momento más solemne de tres días de luto y de tristeza. La basílica quedó pequeña para acoger un acto que obligó a ampliar la capacidad hasta 1.500 personas, y que aun así dejó mucha gente fuera. Un acto de gran trascendencia que unió a toda la familia barcelonista y que reunió a los ex Agustí Montal, Josep Lluís Núñez, Joan Gaspart, Enric Reyna, Joan Laporta y Sandro Rosell, con la única ausencia de Raimon Carrasco, que excusó su asistencia por razones de salud.

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, abrió los parlamentos para destacar: “Despedimos a una persona muy querida. Un hombre bueno y joven. Un hombre íntegro, humilde y honesto. Que siempre fue de cara y que siempre hizo de la cultura del esfuerzo, de la lucha y de la superación personal sus rasgos identificativos”. La esposa de Tito Vilanova, Montse Chaure, escuchó emocionada las palabras de sus hijos, Carlota y Adrià, y del íntimo amigo de Tito, Jordi Roura.



Tito, para siempre eterno



## Víctor Valdés se despide de la afición

Víctor Valdés sufrió una rotura en el ligamento cruzado anterior de la rodilla derecha el 26 de marzo en un partido contra el Celta y de esta manera tan cruel se acabó la trayectoria del mejor portero de la historia del Barça. Valdés, que había renunciado públicamente un año antes a renovar el contrato que finalizaba el 30 de junio, no pudo despedirse de la afición azulgrana en el terreno de juego y lo hizo a través de una carta en la que expresó su agradecimiento a todas las personas que le ayudaron durante toda su trayectoria en el FC Barcelona.

Valdés se despidió con un recuerdo especial para los aficionados: “Por supuesto, no quiero olvidarme de las personas más importantes para mí, de estos doce años como profesional vistiendo esta camiseta, mis fieles seguidores. Aquellas personas que, pasara lo que pasara, estabais allí siempre para darme el aliento que un luchador necesita en todo momento, estabais allí orgullosos de verme en cada celebración, apoyando en cada partido, enviando esa energía positiva que nunca he dejado de notar, la que me llevó en volandas durante todo este tiempo, porque, sin eso, yo no hubiese sido capaz de hacerlo solo. Gracias, gracias y mil veces gracias. Y os pido por favor que no dejéis de apoyarme”.

Valdés llevó la camiseta azulgrana durante 12 años como profesional. Llegó a la Masia del Barça en 1991 y debutó con el primer equipo el 14 de agosto de 2002. Durante la etapa en el primer equipo disputó 535 partidos, y en total contribuyó a conquistar 21 títulos, entre los cuales, las Champions de París 2006, Roma 2009 y Wembley 2011, donde tuvo un papel destacado en las finales; seis Ligas; dos Copas del Rey; seis Supercopas de España; dos Supercopas de Europa y dos Mundiales de Clubes.





## Carles Puyol cuelga las botas, pero continuará en el Barça

El gran capitán del Barça, después de 15 temporadas en el primer equipo, se despidió como jugador el 15 de mayo pasado en un acto muy emotivo en el Auditori 1899 acompañado de familiares, compañeros, amigos y muchas de las personas del fútbol que estuvieron a su lado a lo largo de su carrera. Puyol agradeció la ayuda y el apoyo de todos los estamentos que forman parte del FC Barcelona, club al que seguirá ligado como adjunto del director deportivo Andoni Zubizarreta en el Área de Fútbol.

Puyol realizó un sentido discurso en el que explicó: "Como ya os dije hace unos meses, los problemas de la rodilla no han desaparecido. Lo he intentado todo. Es por ello que a partir del 30 de junio mi etapa como jugador del Barça acaba. Desde aquí quiero dar las gracias a los doctores y a los fisios del Club, pero también a los doctores y fisios externos que me han ayudado durante todo este proceso. Hemos intentado buscar una solución, de momento no la hemos encontrado, pero yo no bajaré los brazos y seguiré intentándolo ahora sin la presión de tener que jugar". El gran capitán confiesa: "Sí, cuando estaba en La Pobla, cuando era pequeño jugando con mi hermano o con mi amigo Javi Pérez, me hubieran dicho que tendría esta carrera, no me lo habría creído. He vivido el sueño de millones de niños". Finalmente, Puyol tuvo palabras de agradecimiento para la afición y también recordó a unas personas que desgraciadamente ya no están con nosotros y que fueron muy importantes para él: Antonio Oliveres, su padre, Miki Roqué, Luis Aragonés y Tito Vilanova.



El adiós de un gran capitán





## Temporada histórica del filial

El filial azulgrana igualó la mejor clasificación histórica en Segunda División y finalizó en tercera posición con 66 puntos. El equipo de Eusebio Sacristán fue de menos a más durante la temporada y terminó en un gran estado de forma a sólo tres puntos del segundo clasificado, el Deportivo, y a cinco del campeón, el Éibar. Por otra parte, por cuarto año consecutivo el Barça B consiguió el premio Fair Play como equipo con menos tarjetas de la categoría. Con un inicio dubitativo, e incluso llegando a estar en posiciones de descenso en el mes de noviembre, los de Eusebio Sacristán se sobrepusieron y terminaron las últimas diez jornadas en posiciones de play-off con un juego totalmente identificado con la filosofía Barça y repartiendo el protagonismo y los goles entre todos los jugadores. Además, el filial terminó como el equipo con más victorias de la Liga Adelante, con 20 partidos ganados, y como el cuarto equipo con más puntos en el Miniestadi y el tercero con más puntos fuera de casa. Los 66 puntos conseguidos se traducen en 20 victorias, 6 empates y 16 derrotas. El filial terminó como el segundo equipo más goleador de Segunda División, solo por detrás del Sporting, con 60 goles a favor y 47 en contra. Finalmente, cabe destacar las victorias en grandes escenarios en momentos importantes de la temporada como en Zaragoza, Mallorca, Córdoba o Vitoria. Al final de temporada Adama fue incluido en el once ideal de Segunda División por la LFP.

Posición	Nombre y apellido
Portero	Miguel Bañuz, Jordi Masip y Adrián Ortola.
Defensa	Sergi Gómez, Patricio Gabarrón, Carles Planas, Alejandro Grimaldo, Edgar Ié, Frank Bagnack, Sergio Juste y Lucas Gafarot
Mediocampista	Ilie Sánchez, Agostinho Cá, Javier Espinosa, David Babunski, Sergi Samper, Denis Suárez, Pol Calvet y Edu Bedia.
Delantero	Joan Román*, Jean Marie Dongou, Antonio Sanabria*, Daniel Nieto y Sandro Ramírez.
Entrenador	Eusebio Sacristán
Segundo entrenador	Joan Barabarà

\* Formó parte de la plantilla del Barça B hasta el mes de enero.

### Clasificación Final

3ª posición Liga Adelante

Goles	Goleadores
8	Dongou
7	Denis Suárez
7	Edu Bedia
7	Espinosa
7	Sandro
6	D. Nieto
5	Adama
4	Munir
3	Sanabria
2	Joan Román
1	Babunski
1	D. Patric
1	Planas



Todos los goles del Barça B en la temporada 2013/14









# ¡Reyes de Europa!



El Juvenil A azulgrana completó una temporada histórica repitiendo el título de Liga División de Honor juvenil y ganando la primera edición de la UEFA Youth League, la Champions juvenil. El conjunto entrenado por Jordi Vinyals caminó con paso firme durante toda la temporada en la División de Honor juvenil, de la que se acabó proclamando campeón a falta de una jornada tras ganar a la Damm (3-1). Al final de la Liga, los azulgranas sacaron 10 puntos al segundo clasificado, el Espanyol. Además, los de Vinyals fueron el equipo más goleador (83 goles) y el menos goleado (23 goles) de la competición. La guinda del pastel a la gran temporada fue conseguir el título de la primera UEFA Youth League en Nyon. El conjunto que dirige Jordi Vinyals ganó al Benfica en la final por 0-3, con goles de Tarín y un doblete de Munir, el último desde el centro del campo. Finalmente, en la Copa del Rey los azulgranas cayeron en las semifinales ante el Sevilla y se quedaron a las puertas de la final. Sin embargo, fue una temporada para enmarcar del Juvenil A azulgrana.

Posición	Nombre y Apellido
Portero	Joseph Fabrice Ondoa, José Aurelio Suárez y André Onana
Defensa	Francisco Javier Álvarez, Godswill Ekpolo, Roger Riera, Xavier Quintillà, Juan Manuel García, Sergi Palencia, Rodrigo Tarín y Joan Campins
Mediocampista	Zacharie Lionel Enguene, Àlex Corredera, Wilfrid Kaptoum, Jordi Ortega, Joel Huertas, Juan Antonio Ros y Aitor Cantalapiedra
Delantero	Alain Richard Ebwelle, Maximiliano Rolón, Munir El Haddadi, Pedro Godoy y Adama Traoré
Entrenador	Jordi Vinyals
Segundo entrenador	Josep Muñoz

## Clasificación Final

Campeón de la Liga División de Honor Juvenil
Campeón de la UEFA Youth League
Semifinalista de la Copa del Rey



Final de la UEFA Youth League





## Juvenil B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Andreu Cases y Guillermo Lara
Defensa	Julen Arellano, Carlos Blanco, Daniel Segura, Roger Marcé, Ivan Rodríguez i Adrià Vilanova
Mediocampista	Theo Chendri, Ayoub Abou, Adrià Arjona, Roger Figueras, Joan Inés, Ferran Sarsanedas y Àlex Carbonell
Delantero	Enric Franquesa, Alexis Yves, Miquel Poveda y Steven Prieto
Entrenador	Francesc Xavier García Pimienta
Segundo entrenador	Andrés Martín

### Clasificación Final

Campeón de la Liga Nacional Juvenil grupo 7
Cuartos de final de la Copa Catalunya

El Juvenil B volvió a revalidar el título de Liga Nacional un año más. El equipo de García Pimienta se tuvo que sobreponer a un montón de contratiempos y fue de menos a más, con un final de Liga pletórico en que se llevó el título. A cuatro jornadas para el final, el Juvenil B veía muy complicado proclamarse campeón ya que estaba a 6 puntos del líder, el Lleida Esportiu, que lo tenía todo a favor. La suerte y el no desfallecer de los azulgranas, sin embargo, hicieron que los leridanos encarrilaran dos derrotas consecutivas, una de ellas contra los de García Pimienta en campo propio (1-3). A falta de una jornada para el final, los de la Terra Ferma sumaron la tercera derrota consecutiva y el Barça, goleando al Cornellà, se alzó con el título de Liga. Además, fue el equipo más goleador (71 goles) y el menos goleado (24 goles). Finalmente, en la Copa Catalunya cayeron eliminados en los cuartos de final contra la Blanca Subur en los penaltis.



## Cadete A



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Sergi Puig, Dennis Otto y Javier Romero
Defensa	Manuel Jesús Alemán, Marc Cucurella, Adrià Guerrero, Alejandro Martínez, Jordi Mola, Èric Montes, Carles Puig, Oriol Rey y Carles Torrents
Mediocampista	Carles Aleñá, Oriol Busquets, Sergi Caballero, Braima Fati, Daniel Morer y Georgios Spanoudakis
Delantero	Jang Gyeolhee, Seung Woo Lee, Gerard Nolla, Daniel Olmo, Carles Pérez y Javier Ruiz
Entrenador	Quique Álvarez
Segundo entrenador	Xavier Franquesa

### Clasificación Final

Campeón de la Liga División de Honor Cadete
Cuartos de final de la Copa Catalunya

El equipo de Quique Álvarez se proclamó campeón de la División de Honor Cadete cuatro jornadas antes del final tras ganar al Girona. Los chicos del Cadete A acabaron la Liga invictos y sólo cediendo cuatro empates, además de ganar 26 partidos en 30 jornadas. Los azulgranas aventajaron en 14 puntos al segundo clasificado, el Espanyol. Una temporada más, los de Quique Álvarez terminaron como el equipo más goleador (95 goles) y el menos goleado (23 goles). Por otra parte, en la Copa Catalunya cayeron eliminados en los cuartos de final contra la Damm en la tanda de penaltis después de empatar a uno al final del tiempo reglamentario.





Cadete B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Lucas Manso e Ignacio Peña
Defensa	Erick Steven Ferigra, Jesús Del Amo, Maoudo Diallo, David Isiert, Guillem Jaime, Óscar Minguenza y Martí Vilà
Mediocampista	Juli Berenguer, Álex Collado, Miquel Puerto, Ramón Rodríguez y Alejandro Viedma
Delantero	Bobby Adekanye, Valery Fernández, Edgar Fernández, Jordi Mboula, Ricard Puig, Joel Quero, Patrice Sousia, Xavier Toldrà, Omar El Farsi y Tandasi Fombutu
Entrenador	Franc Artiga
Segundo entrenador	Carlos López

Clasificación Final

Campeón de la Liga Preferente Cadete grupo 1

El Cadete B protagonizó una Liga prácticamente perfecta en la que se proclamó campeón a falta de tres jornadas para el final después de ganar al Reus y aprovechar la derrota del Cornellà, segundo clasificado, ante el Hospitalet. Los números del equipo de Franc Artiga fueron espectaculares: 27 victorias, dos empates y sólo una derrota. Además, fueron el equipo más goleador con diferencia (123 goles) y el menos goleado (19 goles). En las últimas jornadas, la diferencia con el segundo clasificado aumentó y terminaron con una diferencia de 17 puntos.



Infantil A



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Adrià Rojas, Àngel Bermejo y Rubén Sánchez
Defensa	Joan Altamira, Arnau Comas, Imad El Kabbaou, Víctor Gómez, Alejandro Marcos, Pere Mogente, Joan Rojas e Ignasi Domínguez
Mediocampista	Lucas De Vega, Labint Kabashi, Ben Lederman, Enric Martínez, Daniel Molina y Xavier Vedell
Delantero	Sergio Gómez, Pau Martínez, Yanis Núñez, Albert Portas, Abel Ruiz y Ricard Sánchez
Entrenador	Denis Silva
Segundo entrenador	Óscar Jorquera

Clasificación Final

Campeón de la Liga Preferente Infantil grupo 1

Campeón de la Copa Catalunya Infantil

El equipo de Denis Silva completó una temporada redonda. Primero ganando el Campeonato de la Liga División de Honor Infantil, con 10 puntos de ventaja sobre el Cornellà, segundo clasificado, y con 30 puntos de ventaja sobre el Jàbac Terrassa, tercer clasificado. De las 30 jornadas, los de Denis Silva ganaron 26 partidos, empataron dos y perdieron otros dos. El infantil barcelonista solo recibió 14 goles en toda la Liga y marcó 88, liderando todas las clasificaciones. También se proclamó ganador de la Copa Catalunya Infantil tras derrotar al Cornellà en la final en Sant Feliu de Llobregat (2-0).





# Infantil B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Arnau Tenas y David Troya Salcedo
Defensa	José David Álvarez, Ivan Bravo, Eric García, Sergi Rosanas, Alex Sala y Arnau Vilamitjana
Mediocampista	Sergi Altimira, Guillermo Amor, Adrià Bernabé, Nil Fabregó, Nicolás González, Miguel Vega y Marco Villa
Delantero	Adrià Altimira, Guillem Cabot, Konrad De La Fuente, Anssumane Fati, Takefusa Kubo, Nils Mortimer, Miguel Ángel Ramírez y Roger Vegas
Entrenador	Marcel Sans
Segundo entrenador	Isaac García

## Clasificación Final

Campeón de la Liga Preferente Infantil grupo 1

El conjunto de Marcel Sans se proclamó campeón de Liga en la última jornada gracias al empate de la Escuela Gavà en el campo del Tortosa. Los chicos del Infantil B compitieron muy bien durante toda la temporada a pesar de ser un año de impase del fútbol 7 al fútbol 11, que es un paso que siempre cuesta. En las últimas jornadas recortaron puntos a la Escuela Gavà y se situaron en 82 puntos. En el último partido, la Escuela Gavà no pudo pasar del empate y se quedaba también en 82 puntos, pero gracias al *goal-average* los azulgranas se alzarían con el título de Liga. Además, fue el equipo más goleador con 119 goles y terminó la temporada invicto, con 26 victorias y cuatro empates.



# Alevín A



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Eric Mourin y Ramon Vila
Defensa	Marc Alegre, Ricard Cartañá y Biel Farrés
Mediocampista	Fode Fofana, Moriba Kourouma, José Martínez, Robert Navarro y Kais Ruiz
Delantero	Haitam Abaida, Pablo Moreno y Antonio Roca
Entrenador	Marc Serra
Segundo entrenador	Daniel Horcas

## Clasificación Final

Campeón de la Liga Preferente Alevín grupo 1

Campeón de la Copa Catalunya Alevín

El Alevín A de Marc Serra y Dani Horcas fue uno de los equipos más brillantes de toda la cantera azulgrana de la temporada. El equipo barcelonista logró la Liga con 12 puntos de ventaja sobre el Cornellà ganando todos los partidos, los 30 jugadores, y mostrándose intratable. Además, consiguió marcar 233 goles y solo recibió 28, unas cifras espectaculares que lo coronaron como el conjunto máximo goleador y el menos goleado. Además de ganar muchos torneos durante el año, a final de temporada también se impuso en la Copa Catalunya (4-1) ante el Espanyol.





Alevín B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Pol Tristán y Pol Cordero
Defensa	Joel López y Víctor Carmona
Mediocampista	Albert Garrido, Joan González, Iker González, Matías Rafael, Álex Rico y Martí Riera
Delantero	Raül Martínez, Jan Reixach, Oscar Romero y Gerard Urbina
Entrenador	Jordi Font
Segundo entrenador	Alexis Pintó

Clasificación Final

Campeón de la Liga Preferente Alevín grupo 2

El Alevín B azulgrana ganó la Liga con unos números espectaculares y manteniendo un gran duelo con el Espanyol A. Los de Jordi Font se alzaron con el título de Liga a falta de tres jornadas para el final al ganar al Mollet del Vallès. Ese fin de semana, sin embargo, fue uno de los más tristes del barcelonismo al coincidir con la muerte de Tito Vilanova. Al final del campeonato, los azulgranas acabaron con 85 puntos, 12 más que el segundo clasificado, el Espanyol, y con unos registros de 28 victorias, un empate y una derrota. Además, fue el equipo más goleador (149 goles) y el menos goleado (27 goles).



Alevín C



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Nicolás Kruzca y Héctor Hurtado
Defensa	Johnny Aghayedo, Arnau Martínez, Arnau Ollé y Xavier Pleguezuelo
Mediocampista	Mamadou Saidou, Sergi Berjano, Marc Pelaz y Xavi Quentin
Delantero	Alejandro Balde y Arnau Farnós
Entrenador	Cristian Catena
Segundo entrenador	Josep Ramón Olivé

Clasificación Final

Campeón de la Liga Primera División Alevín grupo 1

El Alevín C se proclamó campeón de Liga tras superar al Cornellà por 8-2. Con esta victoria el Alevín C sumó 79 puntos, 9 más que el Cornellà, cuando sólo quedaban dos jornadas para el final. Al final, 9 fueron los puntos que los separaron del segundo clasificado. A la conclusión de la Liga, los chicos de Cristian Catena marcaron 175 goles y encajaron 18 después de 30 jornadas siendo el conjunto más goleador y el que menos goles recibió.





# Alevín D



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Iker Bartolomé y Pau Sánchez
Defensa	Sicu Camara, Gabriel Martínez, Nicolás Fasika Samuelson y Otger Sastre
Mediocampista	Marc Angles, Hugo García, Álvaro Martí y Pau Servat
Delantero	Nadir Louah, Xavier Pérez y Eric Vega
Entrenador	Xavi Bravo
Segon entrenador	Miguel Ángel Calderón

## Clasificación Final

Campeón de la Liga Primera División Alevín grupo 2

El Alevín D azulgrana vivió una Liga de lo más igualada hasta el final. Los chicos dirigidos por Oscar Jorquera golearon por 8-1 al Castelldefels y aseguraron el título a falta de una jornada tras conseguir 5 puntos de ventaja respecto al Villa Olímpica, el segundo clasificado, cuando sólo quedaban 3 puntos en juego, y evitaban así jugar una final en la última jornada en el campo del Vila Olímpica. Finalmente, terminaron la temporada con 78 puntos, 25 victorias, tres empates y dos derrotas. A pesar de marcar 140 goles, fue el segundo equipo más goleador, pero sí logró ser el menos goleado, con tan solo 35 goles recibidos.



# Benjamín A



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Álvaro Aljama y Alain Martínez
Defensa	Diego Almeida, Pablo López e Iker Merino.
Mediocampista	Adrià Capdevila, Antonio Caravaca, Aleix Garrido y Marc Jurado
Delantero	Álvaro Millán y Pau Segarra
Entrenador	Sergi Milà
Segundo entrenador	Rafa Rodríguez

## Clasificación Final

Campeón de la Liga Preferente Benjamín grupo 1  
Campeón de la Copa Catalunya Benjamín

El Benjamín A repitió los éxitos conseguidos durante la temporada 2012/13. El conjunto de Sergi Milà ganó la Liga Preferente Benjamín con 21 puntos de diferencia respecto al segundo clasificado, el Sant Cugat Esport. Además, los de Milà ganaron todos los partidos de Liga con 273 goles a favor y tan solo 12 en contra, por lo que fueron los máximos goleadores y los menos goleados. La excelente trayectoria durante el año se rubricó consiguiendo la Copa Catalunya tras ganar al Cornellà en la final (6-1).





## Benjamín B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Àlex García y Óscar Medina
Defensa	Iker Almena, Alexandre Amate y Marc Olmo
Mediocampista	Jordi Osaro Aghayedo, Ilias Akhomach, Pau Garcia, Joan Gázquez, Roger Martínez, Pablo Meléndez y Sergi Oriol
Delantero	
Entrenador	Jordi Pérez
Segundo entrenador	David Sánchez

### Clasificación Final

Campeón de la Liga Preferente Benjamín grupo 2

El Benjamín B dominó la Liga y se impuso con 5 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Espanyol A. El conjunto de Jordi Pérez puso el punto final a la competición con una trayectoria impecable, y se proclamó campeón a falta de una jornada para el final. Los azulgranas sumaron 27 victorias, un empate y tan solo cedieron dos derrotas. En el apartado goleador, fue el conjunto más efectivo (149 goles), y también el más seguro en defensa (27 goles encajados).



## Benjamín D



## Benjamín C



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Sergio Borrego y Gerard Moreno
Defensa	Pau Ortega
Mediocampista	Elliot Cervellera, Llorenç Ferres, Arnau Gracia, Gerard Hernández y Pol Vila
Delantero	Iker Bravo y Izan Sánchez
Entrenador	Óscar Hernández
Segundo entrenador	Juan Antonio Gil

### Clasificación final

Campeón de la Liga Primera División Benjamín grupo 1

El Benjamín C azulgrana ganó el título de Liga en el penúltimo partido ante el segundo clasificado, el Sitges. Los de Óscar Hernández respondieron y lograron el título en el decisivo partido, ya que los dos equipos estaban separados por sólo 1 punto. Los azulgranas mostraron su mejor imagen y juego y golearon por 5 a 0. Finalmente, en la última jornada también superaron al Atlètic San Just y acabaron la Liga con 82 puntos, 4 más que el Sitges. 185 goles a favor y 32 en contra fueron los espectaculares números del Benjamín C azulgrana, que logró 27 victorias, un empate y dos derrotas en los 30 partidos de la Liga.



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Iker Sánchez y Àlex Sans
Defensa	Xavier Muñoz e Iker Sánchez
Mediocampista	Iker Blázquez, Marc Bombardo, Àlex Castany y Jaume Jové
Delantero	Iván Fernández e Izan Sarmiento
Entrenador	Albert Puig
Segundo entrenador	Alejandro Urrestarazu

### Clasificación final

Subcampeón de la Liga Primera División Benjamín grupo 2

El Benjamín D azulgrana fue el único equipo en todo el fútbol formativo masculino que no pudo conseguir el título. Sin embargo, los barcelonistas compitieron hasta el final y tuvieron opciones de conseguir el título de Liga hasta la última jornada. Finalmente, acabaron a 3 puntos del Horta, el campeón. En las 30 jornadas consiguieron 25 victorias, dos empates y concedieron tres derrotas, además de los 119 goles a favor y 48 en contra.



# Prebenjamín



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Erik Cava
Defensa	Nicolás Expósito
Mediocampista	Héctor Fort, Alexis Olmedo, Pau Prim, Jan Quiles
Delantero	Marc Guiu, Dereck López, Arnau Pradas, David Castelló
Entrenador	David Sánchez
Segundo entrenador	Sándor Kocsis

## Clasificación Final

Campeón de la Liga Segunda División Benjamín grupo 5

El Prebenjamín azulgrana ganó la Liga pese a competir en la Segunda División Benjamín contra chicos mayores que ellos. El conjunto de David Sánchez fue aprendiendo a competir durante la Liga y cuando faltaban dos jornadas para el final se enfrentaron a la Escuela Gavà, su máximo rival, por el título de Liga. Los chicos del Prebenjamín ganaron por 5 a 2 y redondeaban su gran progresión durante la temporada. Además, terminaron como el equipo más goleador (195 goles) y el menos goleado (39 goles).



# FCBescola

La FCBescola cierra una nueva temporada con éxito y más expansión en todo el mundo. La metodología de trabajo del Barça es la herramienta para educar a estos niños y niñas de entre 6 y 12 años que se dividen en tres categorías: iniciación, con jugadores de entre 6 y 8 años; preformación, entre 8 y 10 años; y formación, entre 10 y 12 años, por un total de 370 alumnos. En los últimos cuatro años más de 90.000 niños han disfrutado de la experiencia Barça en diferentes puntos del planeta entre las escuelas, los campus y las actividades que se llevan a cabo. Algunos de los países donde se han desarrollado actividades de la FCBescola esta temporada son: Estados Unidos, Canadá, Chile, Dinamarca, Suecia, Noruega, Italia, India, Croacia, Eslovenia, China, Japón y Brasil, entre otros. El punto más atractivo de la temporada fue la tercera edición del Torneo Internacional FCBescola, con la presencia de 800 niños de once países diferentes donde se disputaron más de 200 partidos. La clausura, que tuvo lugar en el Miniestadi, concentró a más de 2.000 personas en las gradas. Por otra parte, la temporada se cerró con una jornada de clausura en el Camp Nou en la que los 370 jóvenes futbolistas recibieron orlas y diplomas como reconocimiento a su trabajo a lo largo de la temporada.





## Doblete espectacular



El Femenino A se volvió a superar otra temporada cuando parecía que había tocado techo. Las de Xavi Llorens repitieron el doblete de la temporada pasada y volvieron a ganar la Liga y la Copa de la Reina, y, además, llegaron hasta los cuartos de final de la UEFA Women's Champions League, en la que cayeron a manos de las campeonas del Wolfsburg. En la Liga, las azulgranas se proclamaron campeonas a tres jornadas para el final después de ganar en el campo del Atlético Féminas (0-3) y conseguir así la tercera Liga consecutiva. Además, solo perdieron un partido en la penúltima jornada cuando ya habían ganado el título. En la Champions femenina, las chicas de Xavi Llorens hicieron un gran papel hasta que cayeron eliminadas en los cuartos de final ante el que finalmente fue el campeón de la competición, el Wolfsburg alemán. Finalmente, las azulgranas repitieron el doblete de la temporada anterior ganando la Copa de la Reina en una final agónica en los penaltis ante el Athletic Club tras empatar a uno en la prórroga. En los lanzamientos desde los 11 metros, las barcelonistas no fallaron y Laura Ràfols detuvo uno que supuso la cuarta Copa de la Reina y el segundo doblete consecutivo.



Evolución del fútbol femenino azulgrana.

Posición	Nombre y Apellido
Portera	Laura Ràfols y Chelsea Ashurst
Defensa	Laura Gómez, Marta Unzué, Melanie Serrano, Kenti Robles, Ruth García, Marta Torrejón
Mediocampista	Ester Romero, Vicky Losada, Miriam Diéguez, Alexia Putellas, Virginia Torrecilla, Gemma Gili
Delantera	Sonia Bermúdez, Carol Férez, Marta Corredera, Ana María Romero, Jelenka Cankovic, Jennifer Hermoso, Cristina Baudet, Sandra Hernández
Entrenador	Xavi Llorens
Segunda entrenadora	Berta Carles

### Clasificación Final

Campeón de la Primera División Femenina
Campeón de la Copa de la Reina
Cuartos de final de la UEFA Women's Champions League





## Femenino B



Posición	Nombre y Apellido
Portera	Alba Moreno, Noelia Vizcaino
Defensa	Xènia Royo, Marta Turmó, Carla Moyano, Núria Garrote, Queralt Gómez, Marina Gama
Mediocampista	Carola García, Nerea Valeriano, Queralt Torredellot, Pilar Garrote
Delantera	Carla Puiggrós, Judith Fernández, Judit Rivero, Gemma Sala, Andrea Sánchez, Arola Aparicio
Entrenador	Jordi Ventura
Segundo entrenador	David Forcat

### Clasificación Final

7º de la Segunda División Femenina grupo 3

El Femenino B azulgrana completó una temporada más de aprendizaje en la Segunda División Femenina estatal. Las azulgranas acabaron en séptima posición en un campeonato en el que ganaron diez partidos, empataron cinco y perdieron otros diez. En la faceta goleadora, destacaron más en el aspecto defensivo –sólo recibieron 30 goles– que en el ofensivo (39 goles a favor a lo largo del torneo). Por otra parte, hay que subrayar que muchas de las jugadoras de Jordi Ventura participaron activamente durante la temporada con la plantilla del primer equipo, campeón de la Primera División.



## Femenino Infantil-Alevín



## Femenino Juvenil-Cadete



Posición	Nombre y Apellido
Portera	Aida Mendoza, Gemma Font
Defensa	Judith Mas, Ariadna Rovirola, Ona Battle, Paula Navas, Laia Aleixandri
Migcampista	Aitana Bonmatí, Andrea Cortés, Laura Martínez, Abril Moreno, Paula Fernández
Davantera	Laia Castilla, María González, Carla Armengol, Elena Benítez, Laia Muñoz, Naiara Caballero, Carla Niubó.
Entrenador	Zoe García
Segon entrenador	Carles Blanco

### Clasificación Final

Campeón de la Liga Primera División Femenino Juvenil-Cadete grupo 1

El Femenino Juvenil-Cadete azulgrana ganó la Primera División Femenina de la categoría con claridad con 90 puntos, con 21 de ventaja sobre el Sant Gabriel, después de ganar todos los partidos del campeonato. Además, las azulgranas fueron las máximas goleadoras, con 157 goles a favor, y las menos goleadas, con tan solo cinco goles recibidos en toda la Liga, dos en el último partido de la temporada contra el Sant Gabriel, aunque acabaron ganando (4-2). En la Copa Catalunya, sin embargo, el equipo perdió en los penaltis ante el Sant Gabriel tras empatar a cero al final del partido.



Posición	Nombre y Apellido
Portera	Judith González i Anna Reina
Defensa	Berta Pujadas, Sandra Carrasco, Anna Torrodà, Laura Ariza
Mediocampista	Maria Llompart, Candela Andújar, Mireia Carrasco, Mariona Segalés, Andrea Martínez, Yaiza Navarro
Delantera	Claudia Pina, Ainoa Marín, Carla Aceituno
Entrenador	Albert Tausté
Segundo entrenador	Carles Llanes

### Clasificación Final

Campeón de la Liga Primera División Femenino Infantil-Alevín grupo 1

Campeón de la Copa Catalunya Femenino Infantil-Alevín

El Femenino Infantil-Alevín azulgrana se proclamó campeón de la Primera División Femenina Infantil-Alevín con cinco puntos de ventaja sobre el Español. De los 22 partidos disputados, las jóvenes jugadoras azulgrana ganaron 21, y solo empataron uno. El equipo barcelonista fue el máximo goleador, con 298 goles, y el menos goleado, con 19 en contra. A final de temporada, las chicas de Albert Tauste lograron el título de championas de la Copa Catalunya tras derrotar al Mercantil por 3 goles a 0.



## Formación y diálogo

Una temporada más, la Masia continuó con el objetivo de formar a los jóvenes residentes que viven allí. Además de seguir su plan académico, el plan formativo y cultural de esta temporada se basó en dos apartados: las charlas formativas y espacio de diálogo, y los proyectos pedagógicos propios. A principio de temporada los residentes de la Masia recibieron la visita del emprendedor Albert Riba. Riba es profesor asociado de EADA y la Salle URL y autor del libro *Mamut o Sapiens. Las 10 inquietudes vitales para adaptarse y emprender*. En la charla se habló de cómo afrontar el fracaso y cómo aprender de los errores, se debatió sobre la frustración de no intentar alcanzar los objetivos propuestos y de cómo aprender de los errores para ser mejores el día de mañana.

Una segunda charla la protagonizaron el equipo de natación sincronizada subcampeón olímpico en Londres y el equipo de waterpolo femenino, campeón en el Mundial de Barcelona disputado en el verano de 2013. Para los residentes de la Masia esta fue una experiencia única de valorar el esfuerzo de estas deportistas en clave de horas de dedicación a un deporte del que no son profesionales pero sí deportistas de alto nivel.

Dentro de los proyectos pedagógicos propios cabe destacar el *coaching* educativo *Los 12 pilares*, en formato individual y en pequeños grupos, con el objetivo de establecer un puente entre los educadores y los jóvenes deportistas. El método *Los 12 pilares* pretende inculcar hábitos y habilidades que sean de utilidad a los jóvenes para orientarlos en la toma de decisiones, para ser responsables de sus acciones. Tras la valoración de los talleres del curso pasado, esta temporada se mantuvo el club de lectura. Once chicos de 10 a 13 años lo realizaron semanalmente desde noviembre hasta marzo. Se trata de una actividad realizada íntegramente en catalán en la que se llevó a cabo una combinación de actividades de lectura y orales enfocadas a mejorar la expresión y los recursos para hablar en público.

Una de las novedades de esta temporada fue la puesta en marcha de un taller de cálculo mental con dieciséis sesiones, en las que los pequeños de la residencia aprendieron a hacer cálculos con el uso del ábaco y llevaron a cabo actividades didácticas y ejercicios mentales de aritmética. Finalmente, también tuvo lugar un curso de edición de fotografía y vídeo dirigido a jugadores del Barça B de fútbol. El objetivo del curso fue familiarizar a los participantes con las herramientas informáticas que hay en su entorno por medio de la producción audiovisual.



Así es la nueva Masia



# Residentes de la Masia

FÚTBOL	
Alevín A	Pablo Moreno, <i>Ilaix</i> Moriba Kourouma
Infantil B	Anssumani Fati, Miguel Vega, <i>Miguelete</i> Miguel A. Ramírez, Nils Mortimer
Infantil A	Angel Bermejo, Abel Ruiz, Imad El Kabou
Cadete B	Alejandro Viedma, Bobby Adekanye, Ramon Rodríguez <i>Monchu</i> , David Isierte, Eric Steven, Iñaki Peña, Patrice Sousia, Maouido, Valery Fernández, Jesús Del Amo, Tandasí Fombutu
Cadete A	Jang Gyeolhee, Lee Seung Woo, Giorgios Spanoudakis, Brahim Fati, Alejandro Martínez, Javi Romero, Oriol Busquets, Dani Olmo, Carles Aleñá, Eric Montes, Dennis Otto, Manu Alemán
Juvenil B	Julen Arellano, Alexis Meva, Theo Chendri, Ferran Sarsanedas, Guillermo Lara, Adrià Arjona, Dani Segura, Steven Prieto, Roger Figueras, Micky Poveda
Juvenil A	Juanma García, Munir el Haddadi, Rodrigo Tarín, Fran Álvarez, Àlex Corredra, Kaptoum, José A. Suárez, Lionel Enguene, Xavi Quintillà, André Onana, Joseph Ondoa, Allain Richard Ebwelle, Moha el Ouariachi, Juan Antonio Ros

BALONCESTO	
Infantil	Joan Sorolla, Guillem Fàbregas
Cadete	Eric Martínez, Hugo Bartolomé, Pol Vives, Antoumane Diagne, Pol Figueras
Júnior	Adnan Omeragic, Alejandro Mazaira, Jaume Sorolla
Júnior/Barça B	Lude Hakansson, Marc García, Adrià Cantenys

HOCKEY PATINES	
Infantil	Pablo Nájera
Juvenil	Gerard Miquel
Júnior	Ignacio Alabart

FÚTBOL SALA	
Cadete	Lluís A. García
Juvenil	Juan Emilio, Guillermo Pérez

BALONMANO	
Júnior	Josep Folqués, Pepe Oliver, Xavi Castro
Barça B	Joao Pedro

PROCEDENCIA	FÚTBOL	BALONCESTO	HOCKEY PATINES	BALONMANO	FÚTBOL SALA	TOTAL
Catalunya	14	8		1	1	24
Alemania	2					2
Andalucía	8				2	10
Andorra		1	1			2
Asturias	2					2
Brasil				1		1
Camerún	8					8
Cartagena	1					1
Com. Valenciana	7			2		9
Corea	2					2
Ecuador	1					1
Francia	1					1
Galicia		1	1			2
Guinea Bissau	3					3
Holanda	1					1
Islas Baleares	1					1
Islas Canarias	1	1				2
Madrid	1		1			2
Marruecos	1					1
Navarra	1					1
Senegal	1	1				2
Suecia		1				1
TOTAL	56	13	3	4	3	79





# FC Barcelona Baloncesto



Xavier **PASCUAL**

**Entrenador**

**Ayudantes**

Íñigo Zorzano  
David García  
Oriol Pagès

**Delegado**

Xavier Montolio

**Doctor**

Gil Rodas

**Preparador físico**

Toni Caparrós

**Fisioterapeutas**

Toni Bové  
Francesc Guilanyà

**Masajista**

Eduard Torrent

**Encargado del material**

Miquel Font

**Altas**

Joey <b>DORSEY</b>	Gaziantep
Kostas <b>PAPANIKOLAOU</b>	Olympiacos
Mario <b>HEZONJA</b>	FC Barcelona B
Maciej Boleslaw <b>LAMPE</b>	Laboral Kutxa
Bostjan <b>NACHBAR</b>	Brose Baskets
Jacob Everse <b>PULLEN</b>	Oknoplast Bolonia

**Bajas**

Sarunas <b>JASIKEVICIUS</b>	Zalgiris Kaunas
Charles Judson <b>WALLACE</b>	Olimpia Milano
Joe <b>INGLES</b>	Maccabi Tel Aviv
Loukas <b>MAVROKEFALIDIS</b>	Panathinaikos
Xavi <b>RABASEDA</b>	Estudiantes
Nathan <b>JAWAI</b>	Galatasaray
Pete <b>MICKEAL</b>	Múrcia / Cangrejeros de Saturce (Puerto Rico)

**Secretario técnico**

Joan Creus



**6**

Joey **DORSEY**

**Pívot**

16.12.83

Baltimore  
(EUA)



**8**

Víctor **SADA**

**Base**

08.03.84

Badalona  
(Barcelona)



**9**

**MARCELINHO** Huertas

**Base**

25.05.83

Sao Paulo  
(Brasil)



**10**

Àlex **ABRINES**

**Escolta**

01.08.93

Palma  
(Mallorca)



**25**

Erazem **LORBEK**

**Alero pívot**

21.02.84

Ljubljana  
(Eslovenia)



**30**

MACIEJ **LAMPE**

**Pívot**

05.02.85

Lodz  
(Polonia)



**34**

Bostjan **NACHBAR**

**Alero pívot**

07.03.80

Slovenj Gradec  
(Eslovenia)



**44**

Ante **TOMIC**

**Pívot**

17.02.87

Dubrovnik  
(Croacia)





Liga



Liga  
Catalana

# 2013/14



39



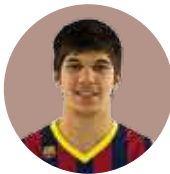
**11**

Juan Carlos **NAVARRO**

**Escolta**

13.06.80

Sant Feliu de Llobregat  
(Barcelona)



**14**

Marko **TODOROVIC**

**Alero pívot**

19.04.92

Podgorica  
(Montenegro)



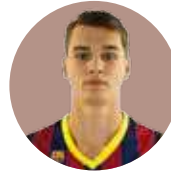
**16**

Kostas **PAPANIKOLAOU**

**Alero**

31.07.90

Trikala  
(Grecia)



**23**

Mario **HEZONJA**

**Alero**

25.02.95

Duvrovnik  
(Croacia)



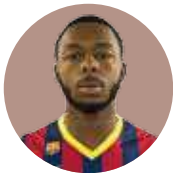
**24**

Brad **OLESON**

**Escolta**

11.04.83

Anchorage  
(EUA)



**00**

Jacob Everse **PULLEN**

**Base**

11.10.89

Maywood  
(EUA)



# El Real Madrid, derrotado. ¡Campeones!

Dos años después, el equipo de baloncesto volvió a ganar la Liga Endesa. El conjunto de Xavi Pascual fue de menos a más en la competición y consiguió el título tras superar dos eliminatorias con el factor campo en contra, ya que terminó tercero en la Liga regular (con un balance de 27 victorias y 7 derrotas). En los cuartos de final, el Barça superó al Laboral Kutxa por dos victorias a cero. En un primer partido muy disputado, el conjunto azulgrana, con unos espléndidos Navarro y Oleson, que anotaron 53 puntos entre ambos, derrotó en el Palau al conjunto vasco por 92-87. En el segundo partido, jugado en Vitoria, los de Xavi Pascual se mostraron muy superiores y sentenciaron la eliminatoria con un gran triunfo por 71-95. Las semifinales fueron una auténtica locura. El conjunto barcelonista parecía haber sellado su pase a la final tras las dos victorias en La Fonteta: 58-77 en el primer partido, y 59-60 en el segundo, con un final trepidante y una canasta decisiva de Tomic al final del partido. Sorprendentemente, el equipo valencianista se repuso con dos victorias consecutivas en el Palau Blaugrana por 70-74 y 63-81. En el quinto y definitivo partido, jugado en Valencia, el Barça ganó por 75-77 gracias a una canasta en el último segundo de un magnífico Huertas, autor de 22 puntos.

Con este agónico triunfo, el Barça conseguía llegar a la final de la Liga por octavo año consecutivo. El primer partido jugado en Madrid fue clave en el proceso de la eliminatoria. Los de Xavi Pascual lo ganaron con un espectacular triunfo por 93-98, en el que el acierto en los triples y en los tiros libres fue decisivo. El Real Madrid se repuso en el segundo y empató la eliminatoria. En el tercero, disputado en un Palau lleno, el FC Barcelona logró la segunda victoria por 94-79, con una auténtica exhibición de juego y unos magníficos Navarro, Nachbar y Oleson. El Barça estaba solo a un paso de conquistar el título, y en una noche mágica en el Palau lo consiguió. El equipo de Pascual siempre fue por delante en el marcador, pero los blancos empataron en el tramo final. Un triple de Lampe a 21 segundos para el final y los tiros libres de Abrines y Oleson en los últimos segundos acabaron dando la victoria por 83-81, en un partido en el que Tomic fue el mejor con 22 puntos y 9 rebotes. El capitán Navarro fue designado MVP de la final.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	13.10.13	FC Barcelona - Valencia Basket	76-75
2	20.10.13	Fiatc Joventut - FC Barcelona	80-83
3	27.10.13	La Bruixa d'Or - FC Barcelona	71-81
4	03.11.13	FC Barcelona - Guipuzkoa Basket	81-74
5	10.11.13	FC Barcelona - CB Canarias	89-71
6	17.11.13	Bilbao Basket - FC Barcelona	80-72
7	23.11.13	Río Natura Monbus - FC Barcelona	77-60
8	01.12.13	FC Barcelona - CAI Zaragoza	73-50
9	08.12.13	FC Barcelona - Unicaja	67-74
10	15.12.13	FC Barcelona - Blancos R. Valladolid	109-50
11	22.12.13	Baloncesto Fuenlabrada - FC Barcelona	73-77
12	27.12.13	FC Barcelona - Herbalife Gran Canarias	62-52
13	29.12.13	Real Madrid - FC Barcelona	98-84
14	04.01.14	Laboral Kutxa - FC Barcelona	76-72
15	12.01.14	FC Barcelona - UCAM Murcia	96-63
16	19.01.14	FC Barcelona - Estudiantes	73-56
17	26.01.14	Cajasol - FC Barcelona	57-62
18	02.02.14	Valencia Basket - FC Barcelona	95-93
19	16.02.14	FC Barcelona - Fiatc Joventut	88-79
20	23.02.14	CB Canarias - FC Barcelona	56-78
21	02.03.14	Unicaja - FC Barcelona	69-74
22	08.03.14	Blancos R. Valladolid - FC Barcelona	66-111
23	16.03.14	FC Barcelona - La Bruixa d'Or	91-63
24	23.03.14	Guipuzkoa Basket - FC Barcelona	75-86
25	30.03.14	FC Barcelona - Bilbao Basket	104-75
26	06.04.14	CAI Zaragoza - FC Barcelona	85-79
27	12.04.14	FC Barcelona - Río Natura Monbus	77-62
28	01.05.14	Herbalife Gran Canarias - FC Barcelona	74-82
29	27.04.14	FC Barcelona - Baloncesto Fuenlabrada	81-63
30	04.05.14	FC Barcelona - Laboral Kutxa	91-75
31	07.05.14	UCAM Murcia - FC Barcelona	72-84
32	10.05.14	FC Barcelona - Real Madrid	86-75
33	21.05.14	Estudiantes - FC Barcelona	51-77
34	25.05.14	FC Barcelona - Cajasol	88-70
Play-off Cuartos de final 1º partido	29.05.14	FC Barcelona - Laboral Kutxa	92-87
Play-off Cuartos de final 2º partido	31.05.14	Laboral Kutxa - FC Barcelona	71-95
Play-off Semifinales 1º partido	05.06.14	Valencia Basket - FC Barcelona	58-77
Play-off Semifinales 2º partido	07.06.14	Valencia Basket - FC Barcelona	59-60
Play-off Semifinales 3º partido	10.06.14	FC Barcelona - Valencia Basket	70-74
Play-off Semifinales 4º partido	12.06.14	FC Barcelona - Valencia Basket	63-81
Play-off Semifinales 5º partido	15.06.14	Valencia Basket - FC Barcelona	75-77
Play-off Final 1º partido	19.06.14	Real Madrid - FC Barcelona	93-98
Play-off Final 2º partido	21.06.14	Real Madrid - FC Barcelona	87-78
Play-off Final 3er partido	24.06.14	FC Barcelona - Real Madrid	94-79
Play-off Final 4º partido	26.06.14	FC Barcelona - Real Madrid	83-81









# Magnífica trayectoria y desencanto en las semifinales

Tras una magnífica trayectoria a lo largo de la competición, el equipo de baloncesto azulgrana cayó en las semifinales de la Final Four. En la primera fase del torneo, el conjunto azulgrana acabó en la tercera posición, con un balance de siete triunfos y tres derrotas, detrás de los potentes Fenerbahçe turco y CSKA ruso. En el Top 16, los hombres de Xavi Pascual fueron los claros dominadores de su grupo y ganaron los doce primeros partidos, en los que exhibieron un gran nivel de juego. Destacan los triunfos en las complicadas pistas del Fenerbahçe, el Olympiacos, el Panathinaikos, el Caja Laboral, el Efes Pilsen y el Unicaja. Con la primera plaza del Top 16 asegurada y el factor cancha a favor para los cuartos, llegaron dos últimas derrotas intrascendentes en los dos últimos partidos. En los cuartos de final, los azulgranas superaron al Galatasaray turco de manera sólida por tres victorias a cero y conseguían por quinta vez en los últimos seis años el pasaporte para la Final Four de Milán. En las semifinales, ante el Real Madrid, el equipo azulgrana tuvo un gran inicio (12-4), pero pagó caros los errores en los tiros libres y un mal segundo cuarto, en el que el Madrid se distanció en el marcador (37-45). En el tercer periodo, un parcial en contra de 11-28 dejó al Barça fuera de combate, y tiró la toalla en un partido que acabó perdiendo por 62 a 100. En la final de consolación el Barça superó de forma clara al CSKA de Moscú por 93 a 78, con un gran partido de Juan Carlos Navarro, autor de 20 puntos.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	17.10.13	FC Barcelona - Partizan	67-60
2	25.10.13	Fenerbahçe Ülker - FC Barcelona	75-70
3	31.10.13	FC Barcelona - JSF Nanterre	67-71
4	08.11.13	FC Barcelona - CSKA Moscou	79-70
5	14.11.13	Budivelnik Kiev - FC Barcelona	74-84
6	21.11.13	Partizan - FC Barcelona	64-82
7	29.11.13	FC Barcelona - Fenerbahçe Ülker	94-81
8	06.12.13	JSF Nanterre - FC Barcelona	78-82
9	12.12.13	CSKA Moscou - FC Barcelona	79-65
10	19.12.13	FC Barcelona - Budivelnik Kiev	96-77
Top 16 Jornada 1	02.01.14	FC Barcelona - Efes Pilsen	84-65
Top 16 Jornada 2	09.01.14	Fenerbahçe Ülker - FC Barcelona	73-76
Top 16 Jornada 3	16.01.14	Olympiacos - FC Barcelona	72-81
Top 16 Jornada 4	23.01.14	FC Barcelona - Unicaja	83-79
Top 16 Jornada 5	31.01.14	Panathinaikos - FC Barcelona	56-63
Top 16 Jornada 6	14.02.14	FC Barcelona - EA7 Emporio Armani	80-70
Top 16 Jornada 7	20.02.14	Caja Laboral - FC Barcelona	68-80
Top 16 Jornada 8	27.02.14	Efes Pilsen - FC Barcelona	84-89
Top 16 Jornada 9	06.03.14	FC Barcelona - Fenerbahçe Ülker	93-73
Top 16 Jornada 10	14.03.14	FC Barcelona - Olympiacos	70-58
Top 16 Jornada 11	21.03.14	Unicaja - FC Barcelona	61-77
Top 16 Jornada 12	28.03.14	FC Barcelona - Panathinaikos	84-62
Top 16 Jornada 13	02.04.14	EA7 Emporio Armani - FC Barcelona	91-63
Top 16 Jornada 14	10.04.14	FC Barcelona - Caja Laboral	86-97
Cuartos de final 1º partido	15.04.14	FC Barcelona - Galatasaray	88-61
Cuartos de final 2º partido	17.04.14	FC Barcelona - Galatasaray	84-63
Cuartos de final 3º partido	20.04.14	Galatasaray - FC Barcelona	75-78
Semifinal	16.05.14	FC Barcelona - R. Madrid	62-100
3º y 4º lugar	18.05.14	FC Barcelona - CSKA Moscou	93-78









## La Copa se escapa de las manos

El Barça no pudo revalidar el título de la Copa del Rey de baloncesto que se disputó en Málaga después de perder en una emocionante final. El enfrentamiento de cuartos con el Iberostar Tenerife fue cómodo para el equipo azulgrana. Marcelinho Huertas, máximo anotador con 13 puntos, y Àlex Abrines, autor de 12 puntos, fueron los jugadores más destacados de la contundente victoria contra el equipo canario, con más de 40 puntos de diferencia (102-60). En las semifinales, el conjunto catalán se deshizo del Valencia por 89 a 81 en un nuevo partido serio de los hombres de Xavi Pascual. Los azulgranas, liderados por el capitán Juan Carlos Navarro, autor de 20 puntos, dominaron el partido de principio a fin. El rival de la final fue el Real Madrid. Después de los dos primeros cuartos, el Barça se fue al descanso con una renta de cuatro puntos (42-38). En la segunda mitad, el partido continuó igualado y no se decidió hasta el cuarto decisivo, en el que, a falta de dos minutos, el conjunto madridista abrió una brecha de siete puntos (64-71). Cuando parecía que estaba todo perdido, un triple de Oleson y una canasta de Marcelinho redujeron las distancias a dos puntos a falta de 23 segundos. La lucha tuvo premio para el equipo azulgrana, que logró recuperar una pelota y Oleson anotó un dos más uno que daba la vuelta a la final. Con todo, en la última posesión, la suerte se alió con el conjunto blanco, que, mediante una canasta de Sergio Llull en el último segundo, se llevó la Copa (77-76).

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Cuartos de final	07.02.14	FC Barcelona - Iberostar Tenerife	102-60
Semifinales	08.02.14	FC Barcelona - Valencia Basket	89-81
Final	09.02.14	Real Madrid - FC Barcelona	77-76









## Las bajas condicionan

En la primera competición oficial de la temporada, el FC Barcelona llegó a la final de la Supercopa pero no pudo ganarla al perder ante el Real Madrid. En las semifinales, los de Xavi Pascual se enfrentaron al equipo anfitrión, el Laboral Kutxa. El partido se decidió en los dos primeros cuartos, ya que el Barça llegó al descanso con una clara ventaja: 38-54. Estos 54 puntos anotados en el ecuador del encuentro fueron un nuevo récord de la competición. Uno de los nuevos cinco fichajes, el esloveno Bostjan Nachbar, con 22 puntos en 19 minutos, fue el mejor jugador barcelonista en el Buesa Arena de Vitoria en un partido que acabó con un claro 73-98. En la final esperaba el Real Madrid, en una reedición de la final perdida la temporada 2012/13. El Barça buscaba la revancha, pero no pudo ser. Aunque el conjunto barcelonista aún estaba en fase de adaptación de los cinco nuevos jugadores y contaba con la baja de Navarro y Lorbek, plantó cara hasta el final. Con todo, el equipo de Laso se mostró más regular en los instantes finales del encuentro y terminó ganando por 83-79, en un partido en que destacaron por parte azulgrana los 21 puntos de Ante Tomic y los 17 puntos y 10 asistencias de Huertas.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Semifinal	04.10.13	Laboral Kutxa - FC Barcelona	73-98
Final	05.10.13	Real Madrid - FC Barcelona	83-79





## La quinta Liga Catalana consecutiva

El FC Barcelona ganó la quinta Liga Catalana consecutiva al derrotar en la final, disputada en Girona, al FIATC Joventut. El partido comenzó con una salida fulgurante del equipo badalonés, que consiguió un parcial sorprendente de 2-14 en los primeros minutos. Con todo, el conjunto de Pascual pudo reaccionar rápidamente y se acercó en el marcador a sólo 2 puntos al final del primer cuarto (18-20). El segundo cuarto tuvo como protagonista al joven Abrines. El escolta azulgrana, que fue nombrado el jugador más valioso de la final, anotó 14 puntos en siete minutos y posibilitó que el Barça se distanciara antes del descanso (52-40). La final quedó sentenciada en el tercer cuarto, con un acertado Nachbar -con 8 puntos y 2 triples-, ya que el parcial de 15-4 dejó el marcador en un claro 67-44. En los últimos 10 minutos los de Badalona recortaron las diferencias hasta el 85-73 final. El capitán Juan Carlos Navarro levantó el primer título de la temporada, la decimoséptima Liga Catalana en la historia de la sección.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Final	10.10.13	FC Barcelona - FIATC Joventut	85-73



## Homenaje a Navarro por su récord de partidos en la Euroliga

Juan Carlos Navarro recibió el homenaje del público del Palau Blaugrana el día que se convirtió en el jugador que más partidos ha disputado en la historia de la Euroliga. En la jornada 10 del Top 16, ante el Olympiacos, el capitán azulgrana jugó su partido 253 en la máxima competición europea y estableció este nuevo récord. Navarro recibió un galardón de manos del jugador griego Papaloukas, que hasta ahora era quien tenía esta meta, y Joan Bladé, directivo responsable de la sección de baloncesto, le entregó una imagen conmemorativa.





Sénior B



Posición	Nombre y Apellido
Base	Ludde Hakanson, Josep Pérez
Escolta	Marc García, Xavi Moix, Ferran Laviña
Alero	Oriol Paulí, Adrià Cantenys
Alero pivot	Emir Sulejmanovic, Alexandr Zhigulin
Pivot	Papa Abdoulaye, Milovan Draskovic
Entrenador	Aleix Duran

<b>Clasificación Final</b>
13º puesto Adecco Oro

En el segundo año en la Segunda División del baloncesto el Barça B cumplió con el objetivo principal, que es la formación de jugadores para nutrir al primer equipo en un futuro. Los hombres de Aleix Duran compitieron en todos los partidos de la temporada en la Adecco Oro, pero la falta de experiencia fue un factor determinante para que los azulgranas terminaran en la penúltima posición. El crecimiento de los juniors Hakanson y Marc García, la mejor noticia para un Sénior B que demostró su potencial superando al campeón de la Adecco Oro (Andorra) y que acabó con un balance de 5 triunfos y 21 derrotas.

Infantil A



Júnior



Posición	Nombre y Apellido
Base	Stefan Peno, Pau Camí, Ludde Hakanson
Escolta	Marc García
Alero	Adnan Omeragic, Nedim Dedovic, Arnau Triginer
Alero pivot	Àlex Mazaira
Pivot	Jaume Sorolla, David Martínez, Ramon Vilà, Atoumane Diagne
Entrenador	Joan Braulio

<b>Clasificación Final</b>
Campeón de Catalunya
5º puesto Campeonato de España

Joan Braulio y sus hombres completaron una buena temporada con la consecución del Campeonato de Catalunya contra el Joventut. En el Campeonato de España, que se disputó en Marín (Galicia), los azulgranas cayeron en cuartos de final y terminaron en la quinta posición. Un hecho muy destacado de esta temporada 2013/14 fue la inclusión de Dedovic, Peno, Marc García, Hakanson, Omeragic, Martínez y Vilà en el prestigioso Torneo de Mannheim –el equivalente al Mundial de la categoría–. El Barça fue el equipo europeo con más jugadores convocados.

Posición	Nombre y Apellido
Base	Héctor Aza
Escolta	Isaac Jose García, Víctor González
Alero	Àlex Esteban, Miquel Puig de Gràcia, David Corella, Eric Fernández
Alero pivot	Àlex Miralles, Nicolau Matarrodona
Pivot	Joan Sorolla, David Font
Entrenador	Rubén Muñoz

<b>Clasificación Final</b>
Campeón de Catalunya
4º puesto Campeonato de España

Por tercera temporada consecutiva el Infantil A se proclamó campeón de Catalunya tras superar en la gran final al Hospitalet por un claro 64-85. Los hombres de Rubén Muñoz no tuvieron la misma suerte en la Minicopa, celebrada en Málaga durante la Copa del Rey de baloncesto, y en la que los azulgranas cayeron en los cuartos de final. En cuanto al Campeonato de España, el Infantil A acabó en cuarta posición tras caer en las semifinales contra el Estudiantes, que fue el campeón.



## Cadete A



Posición	Nombre y Apellido
Base	Oriol Tres, Pol Figueras
Escolta	Gabriel Santiver, Aleix Font
Alero	Eric Martínez, Màxim Esteban, Pol Vives, Hugo Bartolomé
Alero pivot	Adrià Martínez
Pivot	Albert Simon, Atoumane Diagne
Entrenador	Marc Calderón

### Clasificación Final

Campeón de Catalunya
Campeón de España

La temporada del Cadete A de Marc Calderón fue espectacular. En el Campeonato de Catalunya Preferente el balance fue inmejorable, con un total de 28 victorias y ninguna derrota y logrando el título de campeón de Catalunya derrotando en la final al Joventut de Badalona. El equipo barcelonista también consiguió el Campeonato de España, disputado en Zaragoza, superando al Real Madrid en la final por 73-68. Los azulgranas hicieron una temporada perfecta tanto por los títulos conseguidos como por el aprendizaje.

## Cadete B



Posición	Nombre y Apellido
Base	Marc Tubau, Raimon Carrasco
Escolta	Carlos Rubira
Alero	Dídac Aguilera, Iván Campoy, Víctor Fernández, Adrià Arqué, Dino Radončić
Alero pivot	Guillem Corral, Sergi Martínez
Pivot	Marcel Ramon
Entrenador	Xavi Pardina

### Clasificación Final

Campeón Grupo 4 Preferente
----------------------------

El conjunto dirigido por Xavi Pardina completó una temporada en la que fue de menos a más. En la primera fase terminó en la sexta posición y compartió grupo con el Cadete A. En la segunda, sin embargo, el proceso de adaptación a la categoría ya estaba logrado y la segunda vuelta fue immaculada, con 14 victorias y ninguna derrota para terminar en el primer lugar del Grupo 4 júnior preferente.

## Infantil B



Posición	Nombre y Apellido
Base	Toni Liria, Sergi Estany
Escolta	Pol Brualla, Adrià Rodríguez, Mauro Abad
Alero	Isaac Mayo, Sergio Quintana, Guillem Fàbregas
Alero pivot	Marc Valderrama
Pivot	Sergi Salvador, Josep Alessandro Crespo
Entrenador	Xavi Mas

### Clasificación Final

1º puesto Nivel A2 - Grupo 3
------------------------------

Después de una primera fase en la que quedaron en tercera posición, los más pequeños del baloncesto base encontraron su espacio en una segunda fase en la que fueron los dominadores del nivel A2 Infantil. Con un balance de 12 triunfos y dos derrotas, los de Xavi Mas terminaron la temporada como campeones del grupo 3 y aprovechando cada partido al máximo.



# FC Barcelona Balonmano



## Xavier PASCUAL

Entrenador

### Entrenador ayudante

Toni Rubiella

### Tercer entrenador

Oliver Roy

### Entrenador de porteros

Roger Font

### Médico

Josep Antoni Gutiérrez

### Fisioterapeuta

Adrià Vilà

### 'Scouting'

Jordi Rosell

### Encargado del material

Pablo Lescay

### Delegada equipo

Marta Yebra

### Altas

Kiril <b>LAZAROV</b>	Atlético de Madrid
Nikola <b>KARABATIC</b>	Pays d'Aix Université Club Handball
Joan <b>SAUBICH</b>	Naturhouse La Rioja
Aitor <b>ARIÑO</b>	FC Barcelona B
Mickaël <b>ROBIN*</b>	Montpellier

\* Incorporado el 19 de febrero de 2014

### Bajas

Ángel <b>MONTORO</b>	Fenix Toulouse Handball (cesión)/Orlen Wisla Plock
MIKEL Aguirrezabalaga	HC Dinamo Minsk
Albert <b>ROCAS</b>	KIF Kolding Copenhagen
Magnus <b>JERNEMYR</b>	LUGI Handball

### Secretario técnico

Xavier Pascual

### Gerente

Xavier O'Callaghan



**1**  
Arpad **STERBIK**  
**Portero**  
20.10.79  
Senta  
(Serbia)



**3**  
Jesper **NODDESBO**  
**Pívot**  
23.10.80  
Herning  
(Dinamarca)



**6**  
**JUANÍN** García  
**Extremo**  
28.08.77  
León



**8**  
Víctor **TOMÁS**  
**Extremo**  
15.02.85  
Barcelona



**18**  
Eduardo **GURBINDO**  
**Lateral**  
08.11.87  
Pamplona



**22**  
Siarhei **RUTENKA**  
**Lateral**  
29.08.81  
Minsk  
(Bielorrusia)



**23**  
Mickaël **ROBIN**  
**Portero**  
28.05.85  
Estrasburgo  
(Francia)



**24**  
Martin **STRANOVSKY**  
**Extremo**  
12.09.85  
Nove Zamky  
(Eslovaquia)





Liga  
Asobal



Copa  
del Rey



Supercopa  
de España



Mundial  
de Clubes



Copa  
Asobal

2013/14



51



**9**  
Raúl **ENTRERRÍOS**  
**Central**  
12.02.81  
Gijón



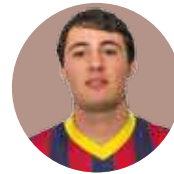
**10**  
Cedric **SORHAINDO**  
**Pívot**  
07.06.84  
Trinité  
(Martinica)



**11**  
Daniel **SARMIENTO**  
**Central**  
25.08.83  
Las Palmas  
de Gran Canaria



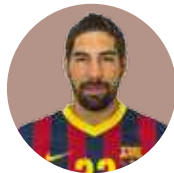
**12**  
Daniel **SARIC**  
**Portero**  
27.06.77  
Dobož  
(Bosnia-Herzegovina)



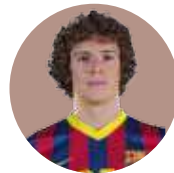
**13**  
Aitor **ARIÑO**  
**Extremo**  
10.05.92  
Penarth  
(Reino Unido)



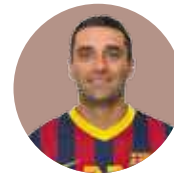
**27**  
VIRAN Morros  
**Lateral**  
18.12.83  
Barcelona



**33**  
Nikola **KARABATIC**  
**Central**  
11.04.84  
Nis  
(Serbia)



**37**  
Joan **SAUBICH**  
**Extremo**  
11.07.89  
Sarrià de Ter  
(Girona)



**77**  
Kiril **LAZAROV**  
**Lateral**  
10.05.80  
Sveti Nikole  
(Macedonia)



## Una Liga perfecta

El equipo azulgrana hizo historia en la Liga Asobal al ganar todos los partidos de la competición, algo que únicamente había conseguido el BM Ciudad Real en la temporada 2009/10. El conjunto de Xavi Pascual logró 30 triunfos en los 30 partidos disputados y consiguió la cuarta Liga consecutiva, la 21ª en la historia de la sección. La absoluta superioridad que exhibió el Barça a lo largo del torneo queda demostrada por el hecho de que ganó todos los partidos disputados en el Palau Blaugrana por un mínimo de once goles de diferencia, y todos los partidos a domicilio por un mínimo de cinco goles de ventaja. Además de finalizar invictos en la competición, los azulgranas establecieron un nuevo récord de goles de la Liga Asobal, con 1.146 dianas, superando ampliamente el récord de goles que tenía el BM Atlético de Madrid, con 1.047.

El título se logró de manera matemática a falta de cinco jornadas para el fin de la competición al ganar por 48-22 al BM Aragón. Esta goleada fue la mayor de la temporada, tanto por los goles favorables como por la diferencia de goles. El último partido disputado en el Palau, ante el Huesca, sirvió para que los aficionados azulgrana pudieran homenajear a Juanín García, que, después de nueve temporadas y 27 títulos ganados, dejó la disciplina azulgrana a final de temporada. El dominio del Barça en la Liga en estos últimos años es abrumador: tomando como referencia las cuatro últimas temporadas, en el que los azulgranas se han proclamado campeones, los barcelonistas han ganado 117 partidos 120 disputados.



Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	14.09.13	FC Barcelona - Ciudad Encantada	41-21
2	18.09.13	BM Villa de Aranda - FC Barcelona	20-44
3	24.09.13	FC Barcelona - Reale Ademar León	38-24
4	02.10.13	Quabit BM Guadalajara - FC Barcelona	28-35
5	06.10.13	FC Barcelona - Ángel Ximénez - Puente Gil	39-23
6	08.10.13	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona	20-34
7	15.10.13	FC Barcelona - Helvetia Anaitasuna	34-23
8	25.10.13	Bidasoa Irún - FC Barcelona	22-34
9	09.11.13	FC Barcelona - Frigoríficos Morrazo Cangas	33-21
10	17.11.13	BM Aragón - FC Barcelona	19-30
11	19.11.13	FC Barcelona - Cuatro Rayas BM Valladolid	42-26
12	26.11.13	Gijón Jovellanos - FC Barcelona	21-45
13	03.12.13	FC Barcelona - Alser Puerto Sagunto	43-20
14	07.12.13	Huesca - FC Barcelona	30-36
15	14.12.13	FC Barcelona - Naturhouse La Rioja	33-16
16	01.02.14	Ciudad Encantada - FC Barcelona	22-33
17	04.02.14	FC Barcelona - BM Villa de Aranda	42-24
18	12.02.14	Reale Ademar León - FC Barcelona	26-40
19	19.02.14	FC Barcelona - Quabit BM Guadalajara	37-25
20	28.02.14	Ángel Ximénez - Puente Gil - FC Barcelona	25-32
21	08.03.14	FC Barcelona - Fraikin BM Granollers	41-29
22	15.03.14	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona	25-39
23	18.03.14	FC Barcelona - Bidasoa Irún	47-28
24	25.03.14	Frigoríficos Morrazo Cangas - FC Barcelona	24-37
25	11.04.14	FC Barcelona - BM Aragón	48-22
26	15.04.14	Cuatro Rayas BM Valladolid - FC Barcelona	25-35
27	29.04.14	FC Barcelona - Gijón Jovellanos	38-25
28	10.05.14	Alser Puerto Sagunto - FC Barcelona	28-44
29	17.05.14	FC Barcelona - Huesca	41-21
30	23.05.14	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona	26-31



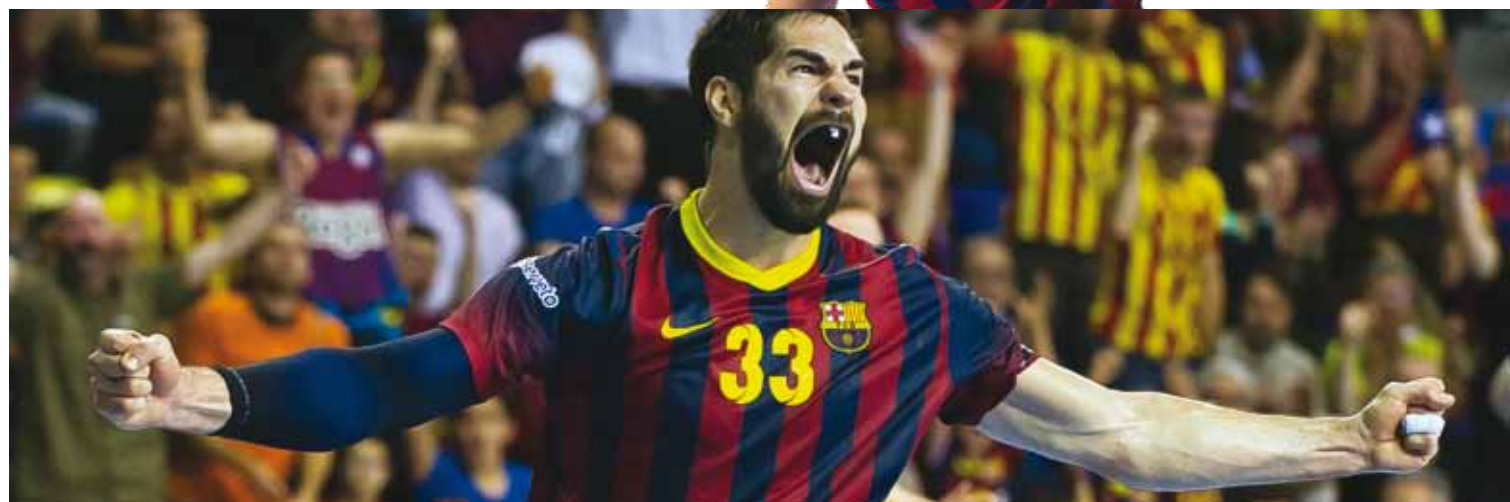






## Triste desenlace en las semifinales

El FC Barcelona no pudo disputar la final de la Liga de Campeones al caer en semifinales ante el Flensburg en un desenlace muy cruel. El equipo de Xavi Pascual terminó como líder de su grupo con un magnífico balance de ocho victorias, un empate y una única derrota en la intrascendente última jornada. En los octavos de final, el Barça eliminó al Aalborg danés ganando los dos partidos con autoridad. En los cuartos de final, los azulgranas protagonizaron una épica remontada ante el Rhein Neckar Löwen. Los alemanes habían ganado en la ida por 38-31, pero la magia del Palau Blaugrana, los goles de Karabatic, las paradas de Sterbik, el coraje de Víctor Tomás y la fe de todo el equipo propiciaron la hazaña. El 31-24 final posibilitó, por el valor doble de los goles en cancha contraria, el paso a la Final a Cuatro de Colonia un año más. El rival en semifinales fue el Flensburg. Después de una primera mitad muy igualada, el equipo alemán llegó a tener tres goles de ventaja al inicio de la segunda parte, pero el Barça, con un espléndido Saric, reaccionó y con un parcial de 8-1 dio la vuelta al partido. Los azulgranas tenían pie y medio en la final cuando, a falta de ocho minutos, ganaban por 32-26, pero un inexplicable colapso y un parcial desfavorable de 0-6 dio paso a la prórroga. En el tiempo extra continuó la igualdad, y, aunque Karabatic dispuso de un último lanzamiento para conseguir la victoria, el partido acabó con empate a 36. El paso a la final se decidió en los penaltis, en los que Karabatic falló su tiro y los alemanes marcaron los cinco lanzamientos. Sin tiempo para digerir la derrota, el Barça disputó el partido por el tercer y el cuarto lugar, en el que derrotó al Veszprém por 26-25.



Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	21.09.13	HC Vardar PRO - FC Barcelona	29-29
2	28.09.13	FC Barcelona - Wacker Thun	45-26
3	12.10.13	FC Barcelona - HC Metalurg Skopje	35-17
4	20.10.13	París Saint-Germain Handball - FC Barcelona	29-33
5	14.11.13	HC Dinamo Minsk - FC Barcelona	25-35
6	23.11.13	FC Barcelona - HC Dinamo Minsk	35-25
7	30.11.13	FC Barcelona - HC Vardar PRO	30-23
8	08.02.14	Wacker Thun - FC Barcelona	23-39
9	15.02.14	FC Barcelona - París Saint-Germain Handball	38-28
10	23.02.14	HC Metalurg Skopje - FC Barcelona	31-29
Octavos de final ida	23.03.14	Aalborg - FC Barcelona	22-29
Octavos de final vuelta	29.03.14	FC Barcelona - Aalborg	31-20
Cuartos de final ida	20.04.14	Rhein Neckar Löwen - FC Barcelona	38-31
Cuartos de final vuelta	26.04.14	FC Barcelona - Rhein Neckar Löwen	31-24
Semifinales	31.05.14	FC Barcelona - SG Flensburg - Handewitt	39-41
3º y 4º lugar	01.06.14	FC Barcelona - MKB-MVM Veszprém	26-25







## Después de cuatro años, otra vez campeones!

El Barça consiguió la 18ª Copa del Rey de su historia, un título que no se ganaba desde 2010. Tras superar claramente al Villa de Aranda y al Puerto Sagunto en los octavos y cuartos de final, respectivamente, el equipo de Xavi Pascual llegó a la Final a Cuatro disputada en Pamplona como máximo favorito. En las semifinales, el conjunto barcelonista se enfrentó al equipo anfitrión, el Helvetia Anaitasuna, y el partido quedó resuelto en la primera parte, que acabó con un claro 10-17. En la segunda mitad, el FC Barcelona conservó esta ventaja y el partido acabó con el resultado de 28-36. El rival en la final fue otro equipo catalán, el Fraikin BM Granollers. El inicio del partido fue igualado, pero en el ecuador de la primera mitad el Barça mejoró en defensa, y los goles de Noddesbo y Sarmiento dieron una máxima renta al llegar al descanso (22-17). En la reanudación, el Barça aumentó la diferencia, y, pese a que los vallesanos reaccionaron y se pusieron a sólo tres goles, el conjunto azulgrana no dio ninguna opción y acabó ganando por diez goles de diferencia (42-32) en un partido que tuvo a Sarmiento (7 goles), Lazarov (6), Noddesbo y Juanín (5) como máximos goleadores barcelonistas.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Octavos de final	10.12.13	BM Villa de Aranda - FC Barcelona	26-39
Cuartos de final ida	26.02.14	Puerto Sagunto - FC Barcelona	21-42
Cuartos de final vuelta	04.03.14	FC Barcelona - Puerto Sagunto	44-27
Semifinales	03.05.14	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona	28-36
Final	04.05.14	FC Barcelona - Fraikin BM Granollers	42-32









## ¡Campeones del mundo!

El equipo de balonmano barcelonista hizo historia al ganar por primera vez la Super Globe, el Mundial de Clubes de balonmano, en la séptima edición de esta competición, disputada en Doha (Qatar). El conjunto de Xavi Pascual, que participaba por primera vez en este torneo, derrotó sin problemas en la primera fase al Al Rayan catari, al Taubaté brasileño y al Etoile Sportive du Sahel tunecino. En las semifinales, el Barça se enfrentó al El Jaish catari. Tras una primera parte con una clara ventaja de los azulgranas, el El Jaish, espoleado por la afición local, se acercó hasta solo un gol de diferencia en el minuto 40. Con todo, el ataque barcelonista volvió a funcionar y la inspiración de Saric bajo palos posibilitó la victoria por 40-31. La final fue una reedición de la Liga de Campeones de la temporada 2012/13, ya que el rival fue el Hamburgo. Después de unos minutos iniciales dominados por los alemanes, el Barça dio la vuelta al marcador gracias a un acertado Juanín y se llegó al descanso con un favorable 15-13. En la segunda mitad, los goles de Karabatic y el acierto de Saric en la portería mantuvieron las distancias en el marcador y se llegó al final con un 27-25 a favor del Barça. De esta manera, el único título que faltaba en las vitrinas ya estaba en el saco.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	25.08.13	FC Barcelona - Al Rayan	21-14
2	26.08.13	Taubate - FC Barcelona	18-32
3	27.08.13	FC Barcelona - Etoile Sportive du Sahel	34-27
Semifinal	29.08.13	El Jaish - FC Barcelona	31-40
Final	30.08.13	HSV Hamburg - FC Barcelona	25-27









## ¡La novena!

El FC Barcelona se adjudicó con brillantez la Copa Asobal, competición que se jugó en el Palau Blaugrana. En las semifinales, el conjunto de Xavi Pascual derrotó sin problemas al BM Huesca por 39-25. Después de unos primeros minutos de igualdad, el Barça apretó el acelerador y dejó sentenciado el partido al llegar al descanso con una ventaja de ocho goles (20-12). La final contra el Fraikin Granollers fue un derbi catalán de alta calidad. El equilibrio dominó en la primera parte hasta que un parcial de 4-0 en los últimos minutos permitió al equipo azulgrana irse al descanso con un 20-15 favorable. En la reanudación, el FC Barcelona supo mantener una ventaja de cuatro y cinco goles durante toda la segunda mitad hasta llegar al 34-28 final. El capitán Víctor Tomás, máximo goleador del partido con nueve dianas y nombrado el jugador más valioso de la final, levantó el cuarto título de la temporada. Con este galardón, los de Xavi Pascual ampliaron su dominio en la Copa Asobal, ya que sumaron el noveno título en esta competición.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Semifinal	21.12.13	FC Barcelona Intersport - Huesca	39-25
Final	22.12.13	FC Barcelona Intersport - Fraikin BM Granollers	34-28





## Dominio absoluto en la Supercopa

El Barça de balonmano revalidó el título de la Supercopa Asobal logrado la temporada anterior al ganar al Naturhouse La Rioja por 40-31 en la final disputada en el Polideportivo Pisuerga de Valladolid. El duelo comenzó con unos inspirados Víctor Tomás y Dani Sarmiento, autores de seis de los siete primeros goles azulgrana, y un acertado Saric en la portería, que posibilitó abrir pronto una brecha en el marcador (9-4). Esta diferencia se amplió hasta el 19-12 del descanso. El potencial ofensivo azulgrana quedó patente con la excelente aportación de los dos fichajes estrella de la temporada, Karabatic y Lazarov, que acabaron el partido con seis y siete goles, respectivamente. En la segunda mitad, el FC Barcelona supo gestionar la ventaja en todo momento y el marcador final registró el 40 a 31 favorable a los barcelonistas. Karabatic fue nombrado mejor jugador del partido; Lazarov se llevó el premio como máximo goleador, y Saric, el de mejor portero. Con este galardón, el FC Barcelona conseguía el decimosexto título de su historia en esta competición.

Fecha	Partido	Resultado
06.09.13	FC Barcelona - Naturhouse La Rioja	40-31





Barça B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Ignacio Biosca, Ignasi Admella, Francisco Revuelta
Central	Joao Francisco da Silva, Víctor Montoya
Lateral	Pol Vilaplana, Michal Kasal, Florian Baumgartner, Joan Amigó
Extremo	Víctor Sáez, David Balaguer, Alberto Miralles, Guillem Lozano
Pivot	Adrià Figueras, Johny Medina, Oriol Rey
Entrenador	Toni Gerona

Clasificación Final

Campeón de la División de Honor Plata
Cuarto finalista de la Copa del Rey

El filial azulgrana volvió a ganar, por tercer año consecutivo, la División de Honor Plata, segunda categoría del balonmano estatal. Los jugadores de Toni Gerona lograron el título tres jornadas antes del fin de la competición. A pesar de que este título suponía el ascenso a la Liga Asobal, la condición de filial de los azulgranas lo impidió. Además, el Barça B disputó la Copa del Rey superando en los dieciseisavos de final a un equipo de la Asobal como el Bidasoa de Irún, y al Naturhouse La Rioja, conjunto que disputó la Liga Europea, en los octavos. El BM Huesca, en los cuartos de final, cerró el paso del Barça B a la Final a Cuatro. Jugadores del filial como Balaguer, Kasal y Biosca alternaron entrenamientos y convocatorias con el primer equipo.

Infantil



Juvenil



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Alexis Manzano, Gerard Esparza, Joan Costa
Central	Marc López, Xavi Castro, Jordi Altés
Lateral	Ruben Cabello, Daniel Duixebàev, Oriol Prat, Sergi Cazalla, Aleix Gómez
Extremo	Sergi Gumà, Edgar Sans, Marc Abadía, Gerard Carmona, Matias Galan, Josep Folqués
Pivot	Carles Asensio, Pepe Oliver
Entrenador	Llorenç Rueda

Clasificación Final

Campeón de Catalunya
Campeón de España

El equipo juvenil azulgrana logró el doblete al ganar el Campeonato de Catalunya y el de España. En primer lugar, el conjunto de Lorenzo Rueda se proclamó campeón de Catalunya ante los gerundenses del UE Sarrià de Ter por 25 a 23. El juvenil barcelonista se clasificó para la fase final del Campeonato de España al superar la fase de sector jugada en Puerto Sagunto. En Alcobendas, sede de la fase final de la estatal, los azulgranas, después de superar al Gijón, al Carabanchel y al Ángel Ximénez, derrotaron en semifinales al UE Sarrià de Ter por 33 a 24 y en la final al BM Carabanchel por 22 a 19. De este modo, se recuperaba este título que no se ganaba desde hacía cinco años.

Posición	Nombre y Apellido
Portero	Xavier Gesa, Aleix Climent, Guillem Mampel
1ª línea	Daniel Gallardo, Pablo Vela, Joan Roc Saball, Arnau Serra, Jan Flores, Eduardo Calle, Joan Solé, Àlex Meinhardt, David Roca
2ª línea	Àlex Rubiño, Víctor Vilanova, Sergi Alà, Izan Alonso, Christian López, Marc Rovira
Entrenador	Àlex Barbeito

Clasificación Final

Campeón de España
Campeón de Catalunya

Inmejorable el año que hizo el infantil barcelonista, en el que alcanzó el doblete demostrando que el futuro del balonmano azulgrana está asegurado. Los más pequeños de los equipos del balonmano formativo ganaron el Campeonato de Catalunya tras superar, en la final, al BM La Roca por 27 a 28. En la fase final del Campeonato de España, disputada en la Roca del Vallès, el equipo de Àlex Barbeito se proclamó campeón de España derrotando en la final al BM Carabanchel por 23 a 22.



# Cadete A



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Guillem Pérez, Guillem Coll, Gerard Robles
Central	Guillem Cornellà, Ferran Cisneros
Lateral	Pau Martínez, Raül Madrid, Rafa Sánchez
Extremo	Carlos Jiménez, Pau Rodríguez, Xavier Tua, Pablo Elena, Martí Villoria
Pívot	Ivan Cerezo, Marc Romero, Javier Pedrosa
Entrenador	Andrei Xepkin

### Clasificación Final

Campeón de España
Subcampeón de Catalunya
Subcampeón de la Minicopa

Gran temporada la del cadete azulgrana, en la que ganó el Campeonato de España ante su eterno rival, el BM Granollers. En cuanto al Campeonato de Catalunya, los chicos de Andrei Txeppin y Ruben Piñol superaron por 39 a 37 al BM La Roca en las semifinales. La final se perdió ante el BM Granollers por 31 a 26. En la Minicopa, el Barça también cayó en la final ante el conjunto vallesano por 21 a 18. La revancha azulgrana llegó en el Campeonato de España que se jugó en León. Tras superar en las semifinales al Maristas Málaga por 25-33, el conjunto barcelonista se enfrentó de nuevo al BM Granollers en la final. En un partido muy igualado el Barça ganó por 26 a 25.

# Cadete B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Raül Giménez, Enric González
Central	Jordi Sancho, Oscar Mainar
Lateral	Ricard Abellan, Aniol Picola, Gerard Izquierdo, David Heredia, Arnau Títos
Extremo	Oriol Vallribera, Sergi Franco, Roger Manzano, Àlex Pascual
Pívot	Guillem Corroera, Xavier Bogas, Pau Abad
Entrenador	Jordi Giral

### Clasificación Final

Quinto clasificado de Catalunya
---------------------------------

Formado por jugadores de primer año, el cadete B barcelonista tuvo durante esta temporada 2013/14 el proceso de adaptación a la nueva categoría. A pesar de ser el primer año en la categoría, los chicos entrenados por Jordi Giral hicieron un gran papel. Se clasificaron para la fase de la Liga Catalana y finalizaron en quinto lugar. Sólo dos puntos separaron al Cadete B de alcanzar el Top 4, en el que se decidió el Campeonato de Catalunya de la categoría cadete.





# FC Barcelona Hockey Patines



Ricard **MUÑOZ**

## Entrenador

### Entrenadores ayudantes

Eduard Castro  
Carles Folguera

### Preparador físico

Ramon Riverola

### Doctor

Xavier Valle

### Fisioterapeuta

Vicenç Rizo

### Delegado

Jordi Martínez

### Encargados de material

Albert Roig  
Paco Martínez

### Altas

Matías <b>PASCUAL</b>	Coinasa Liceo
Raül <b>MARÍN</b>	Reus Sportiu
Xavier <b>BARROSO</b>	Moritz Vendrell (vuelve de cesión)

### Bajas

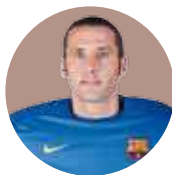
Mia <b>ORDEIG</b>	CP Vic
Marc <b>JULIÀ</b>	CE Noia (cedido)
Sergi <b>MIRAS</b>	Moritz Vendrell

### Secretario técnico

Ricard Muñoz

### Gerente

Xavier O'Callaghan



**1**  
Aitor **EGURROLA**

**Portero**  
24.06.80  
Barcelona



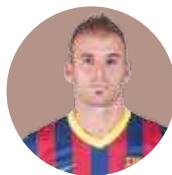
**3**  
Marc **GUAL**

**Medio**  
13.12.80  
Sant Sadurní d'Anoia  
(Barcelona)



**4**  
Matías **PASCUAL**

**Defensa-medio**  
12.07.89  
San Juan  
(Argentina)



**5**  
Raül **MARÍN**

**Delantero**  
15.10.86  
Reus  
(Tarragona)



Lo mejor de la  
temporada de  
hockey patines





Liga



Copa  
de Europa

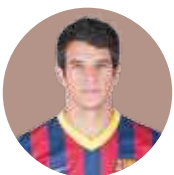


Supercopa  
de España

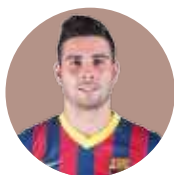
# 2013/14



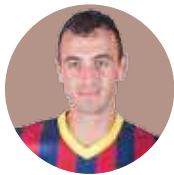
65



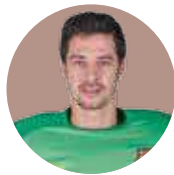
**7**  
**Pablo ÁLVAREZ**  
**Delantero**  
30.09.86  
San Juan  
(Argentina)



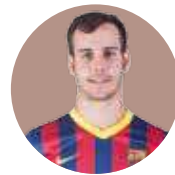
**8**  
**Marc TORRA**  
**Delantero**  
15.09.84  
Tordera  
(Barcelona)



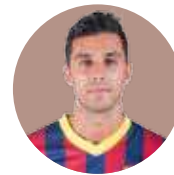
**9**  
**Sergi PANADERO**  
**Medio**  
26.04.82  
Vic  
(Barcelona)



**10**  
**Sergio FERNÁNDEZ**  
**Portero**  
25.02.85  
Calvià  
(Palma de Mallorca)



**26**  
**Xavier BARROSO**  
**Medio**  
14.11.92  
Caldes de Montbui  
(Barcelona)



**57**  
**REINALDO** García  
**Defensa-medio**  
15.01.83  
San Juan  
(Argentina)



## ¡La vigesimoquinta Liga!

El Barça de Ricard Muñoz recuperó el dominio en esta competición, después de quedarse en las puertas la temporada 2012/13, y consiguió la 25ª Liga en la historia de la sección. El equipo azulgrana evidenció una absoluta regularidad a lo largo del torneo y se proclamó campeón de Liga cuatro jornadas antes del final de la competición, hecho que lo convirtió en el equipo más temprano en alcanzarla desde que la OK Liga recuperó el formato de Liga regular, la temporada 2009/10. El título se empezó a entrever después de una primera vuelta casi inmejorable, ya que de los quince partidos disputados, el FC Barcelona ganó catorce y sólo empató uno. Aunque el equipo azulgrana tropezó ante el Igualada en el Palau en la 20ª jornada, la racha positiva continuó hasta que conquistó el título de manera matemática a falta de cuatro jornadas para el final, con la victoria por 8-4 ante el Reus, con dos goles de Pablo Álvarez, dos de Reinaldo, dos de Marc Torra, uno de Gual y uno de Marín. Los hombres de Ricard Muñoz cerraron la temporada con un balance espectacular de 27 victorias, dos empates y una derrota y marcando 207 goles, un hito sin precedentes desde la creación de la OK Liga, el curso 2002/03. La media fue de casi siete goles por partido. Además, Pablo Álvarez logró el Pichichi más goleador de la historia de la OK Liga con un total de 56 goles.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	12.10.13	CP Voltregà - FC Barcelona	4-8
2	19.10.13	FC Barcelona - CP Tordera	8-3
3	25.10.13	Sather Blanes - FC Barcelona	3-10
4	02.11.13	FC Barcelona - CP Vilanova	10-5
5	05.11.13	Igualada HC - FC Barcelona	2-8
6	16.11.13	FC Barcelona - Vilafranca Capital del Vi	6-2
7	19.11.13	CH Lloret - FC Barcelona	2-6
8	01.12.13	FC Barcelona - CP Cerceda	9-2
9	07.12.13	CE Noia Freixenet - FC Barcelona	1-1
10	10.12.13	FC Barcelona - Lleida Llista Blava	7-1
11	22.12.13	Tecnol Reus - FC Barcelona	2-7
12	04.01.14	FC Barcelona - CP Calafell	6-1
13	11.01.14	FC Barcelona - HC Coinasa Liceo	4-2
14	14.01.14	Moritz CE Vendrell - FC Barcelona	3-8
15	25.01.14	FC Barcelona - Club Patí Vic	4-1
16	31.01.14	FC Barcelona - CP Voltregà	6-3
17	04.02.14	CP Tordera - FC Barcelona	1-9
18	13.02.14	FC Barcelona - Sather Blanes	5-1
19	10.02.14	CP Vilanova - FC Barcelona	1-11
20	09.03.14	FC Barcelona - Igualada HC	4-5
21	14.03.14	Capital del Vi Vilafranca - FC Barcelona	2-7
22	22.03.14	FC Barcelona - CH Lloret	12-2
23	25.03.14	CP Cerceda - FC Barcelona	2-5
24	09.04.14	FC Barcelona - CE Noia Freixenet	6-2
25	27.04.14	Lleida Llista Blava - FC Barcelona	0-7
26	09.05.14	FC Barcelona - Tecnol Reus	8-4
27	16.05.14	CP Calafell - FC Barcelona	1-8
28	24.05.14	HC Coinasa Liceo - FC Barcelona	5-4
29	30.05.14	FC Barcelona - Moritz CE Vendrell	5-1
30	07.06.14	Club Patí Vic - FC Barcelona	2-8









# ¡La vigésima!

Después de tres temporadas sin ganarla, el FC Barcelona consiguió la Liga Europea, la 20ª en la historia de la sección. En la primera fase, el conjunto barcelonista acabó como primero de grupo con un balance de cinco victorias y una derrota. La primera plaza se alcanzó en el último partido tras el contundente triunfo por 7-0 ante el Oporto. En los cuartos de final, el Barça eliminó al Valongo portugués con un global de 10-3. El equipo de Ricard Muñoz ya estaba en la Final a Cuatro, que se disputó en el Palau Blaugrana. En las semifinales, el FC Barcelona se deshizo del campeón de la competición de la temporada 2012/13, el Benfica. El equipo portugués se adelantó mediante un gol de Rodrigues al inicio del encuentro, pero los goles de Matías Pascual y Pablo Álvarez antes del descanso dieron la vuelta al marcador. A los cinco minutos de la reanudación, Marc Torra hizo el 3-1 y, aunque otro gol de Rodrigues puso emoción a falta de tres minutos para el final, el marcador ya no se movió y el Barça accedió a la final, en la que se enfrentó al Oporto. Marc Torra inauguró el marcador con un disparo lejano y con este 1-0 se llegó al descanso. Al inicio de la segunda mitad, Hélder Nunes, mediante una falta directa, empató el partido. A pesar de haber recibido el empate, los jugadores de Ricard Muñoz no lo acusaron y continuaron buscando la portería contraria. Un potente disparo de Xavi Barroso y una contra de Torra culminada con una gran definición supusieron el 3-1, que sería definitivo. Egurrola, extraordinario bajo los palos, levantó su primera Liga Europea y la novena en su palmarés ante un Palau entregado.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	09.11.13	FC Barcelona - SK Herringen	14-4
2	23.11.13	Porto - FC Barcelona	6-2
3	14.12.13	Viareggio - FC Barcelona	1-4
4	18.01.14	FC Barcelona - Viareggio	5-0
5	08.02.14	SK Herringen - FC Barcelona	4-10
6	22.02.14	FC Barcelona - Porto	7-0
Cuartos de final ida	29.03.14	Valongo - FC Barcelona	2-3
Cuartos de final vuelta	12.04.14	FC Barcelona - Valongo	7-1
Semifinales	03.05.14	SL Benfica - FC Barcelona	2-3
Final	04.05.14	Porto - FC Barcelona	1-3









## La Copa se escapa al final

El FC Barcelona no pudo ganar la Copa del Rey al perder la final ante el Moritz Vendrell. En los cuartos de final, el conjunto de Ricardo Muñoz superó al equipo anfitrión, el ICG Software Lleida, por 3-6, con goles de Panadero, Torra, Pascual (2), Álvarez y Reinaldo. En las semifinales, el Barça se deshizo con solvencia del Club Patí Vic por 1 a 5, con dianas de Torra, Marín, Barroso, Álvarez y Gual. La final contra el Moritz Vendrell fue una reedición del partido de semifinales de Copa de la temporada 2012/13, pero el Barça no se pudo desquitar de la derrota contra el equipo tarraconense. El Vendrell se adelantó con un gol de Miras, y cuando los azulgranas habían tenido varias ocasiones para empatar llegó el segundo gol vendrellenque con una acción de Cortijo. En la segunda mitad, el Vendrell volvió a mostrar su eficacia con un gol de Eloi Albesa que ponía el 3-0 en el marcador. Con todo, el equipo azulgrana no tiró la toalla y los goles de Panadero y Reinaldo mantenían vivas las esperanzas (3-2). Aunque un gol de Ángel Rodríguez suponía el 4-2, un penalti transformado por Torra daba emoción al partido (4-3). En la recta final, los azulgranas dispusieron de varias ocasiones para empatar, pero la suerte no acompañó y los goles de Ángel Rodríguez y Jordi Creus sentenciaron el partido (6-3).

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Cuartos de final	28.02.14	ICG Software Lleida - FC Barcelona	3-6
Semifinales	01.03.14	Club Patí Vic - FC Barcelona	1-5
Final	02.03.14	Moritz CE Vendrell - FC Barcelona	6-3





## La tercera Supercopa consecutiva

El Barça revalidó por tercer año consecutivo la Supercopa de España. Esta temporada la competición estrenaba nuevo formato (Final a Cuatro), y la disputaron, además del FC Barcelona, el Reus Deportiu, el HC Liceo y el equipo anfitrión, el Moritz Vendrell. El conjunto barcelonista se enfrentó en las semifinales precisamente al equipo local. Los hombres de Ricard Muñoz se mostraron superiores y ganaron por 3-6, con goles de Torra, Panadero, Álvarez, Gual, Reinaldo y Marín, que se estrenó en su nueva aventura como azulgrana. La final ante el Reus fue muy emocionante. El Barça siempre fue por delante en el marcador con goles de Torra, Álvarez y Marín, pero los reusenses siempre igualaban la ventaja azulgrana. El partido terminó con empate a tres y se tuvo que jugar una prórroga. En el tiempo suplementario el marcador no se movió y el título se decidió en los penaltis, que tuvieron como protagonistas a Egurrola y Gual. El portero barcelonista detuvo los cinco lanzamientos del rival y el delantero hizo el único gol, que sirvió para sumar la séptima Supercopa en la historia de la sección.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Semifinal	05.10.13	Moritz CE Vendrell - FC Barcelona	3-6
Final	06.10.13	FC Barcelona - Reus Deportiu	3 (pp) - 3





## FC Barcelona B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Octavi Tarrés, Guillem Fox
Defensa	Jordi Gabarra, David Martínez, Marc Palau
Medio	Adrià Salvadó, Ignacio Alabart
Delantero	Pol Macià, Ignasi López, Joan Farnés
Entrenador	Àlex Segura

### Clasificación Final

Sexta posición Primera División
Semifinalista en la Copa del Príncipe

El equipo de Àlex Segura repitió una meritoria sexta posición, ya lograda la temporada 2012/13 en la siempre exigente Primera División. Era el segundo año del filial azulgrana en la categoría y los jóvenes jugadores afrontaron el curso con solo tres séniors: Octavi Tarrés, Jordi Gabarra y Pol Macià. El Barça B se clasificó para disputar por primera vez la Copa del Príncipe, disputada en Alcoy, en la que los azulgranas cayeron en las semifinales ante el Mataró. La temporada también permitió ver el debut de juveniles de primer año, como Sergi Llorca, Nilo Roca o Blas Roca, y la consolidación de Ignacio Alabart, juvenil de segundo año.

## Infantil



## Sub-23



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Guillem Fox, Blai Roca i Esteve Leal
Defensa	Jordi Gabarra, Marc Palau, David Martínez, Marc Palazón
Medio	Ignacio Alabart, Nil Roca, Gerard Miquel
Delantero	Pol Macià, Adrià Salvadó, Joan Farnés, Llorenç Miquel, Ignasi López, Sergi Llorca, Oriol García, Rubén Ferrer, Joan Leal
Entrenador	Eduard Castro

### Clasificación Final

Clasificación: Campeón Liga ACHP
Semifinalista Copa ACHP

El sub-23 dirigido por Eduard Castro se proclamó campeón de la fase regular de la Liga ACHP, una competición de nueva creación impulsada por la Asociación de Clubes de la OK Liga. Los azulgranas afrontaron muchos partidos con jugadores en edad juvenil y júnior y, por tanto, este título fue un éxito global de la cantera del Barça. Los de Eduard Castro fueron de menos a más y acabaron proclamándose campeones a falta de una jornada para el final de la Liga. En cuanto a la Copa ACHP, el conjunto barcelonista cayó eliminado en las semifinales tras un intenso duelo ante el Voltregà (7-8).

Posición	Nombre y Apellido
Portero	Xavier Arcas
Defensa	Dídac Llobet, Manel Román
Medio	Ferran García, Pablo Nájera
Delantero	Pol Manrubia, Adrià Losada, Aleix Borregán
Entrenador	Òscar González

### Clasificación Final

Campeón de Catalunya
Campeón de España

El conjunto de Oscar González revalidó los títulos de Campeón de Catalunya y de España. El equipo era completamente nuevo respecto al curso anterior –sólo se mantenía un jugador–, pero los éxitos volvieron a llegar. Los más pequeños del hockey patines formativo azulgrana superaron al Manlleu en la final del Campeonato de Catalunya, disputado en Girona, y se impusieron al Alcobendas en la final del Campeonato de España, celebrado en Alcobendas (1-7). Revalidar el título en el ámbito estatal tiene mucho mérito, ya que los rivales son equipos de entidad, con mucho potencial de base.



# Júnior



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Guillem Fox
Defensa	Marc Palau, David Martínez, Llorenç Miquel
Medio	Adrià Salvadó, Ignacio Alabart
Delantero	Ignasi López, Joan Farnés
Entrenador	Àlex Segura

## Clasificación Final

Cuarta posición Campeonato de Catalunya

El equipo de Àlex Segura continuó con la importante tarea de formación. El equipo azulgrana no pudo conquistar su octavo Campeonato de Catalunya consecutivo, ya que cayó en las semifinales ante el Noia, conjunto que acabaría proclamándose campeón de Catalunya y de España. El Júnior pagó el hecho de hacer una temporada muy competitiva con el Barça B y no pudo rendir a su máximo nivel en su categoría. Los jugadores compitieron con el Júnior, el Sub-23 y el Barça B y, por tanto, lograron una buena experiencia ante jugadores más experimentados.

# Juvenil



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Esteve Leal i Blai Roca
Defensa	Marc Palazón
Medio	Oriol García, Joan Galbas, Nil Roca
Delantero	Ruben Ferrer, Joan Leal, Sergi Llorca, Gerard Miquel
Entrenador	Francesc Linares

## Clasificación Final

Tercera posición Campeonato de Catalunya

El Juvenil quedó tercero de Catalunya y se quedó a las puertas de poder disputar el Campeonato de España. La base del equipo dirigido por Francisco Linares la formaban jugadores de primer año. Únicamente Marco Palazón y Oriol García eran juveniles de segundo año. A pesar de su juventud, muchos de los jugadores han sido habituales en los entrenamientos del primer equipo azulgrana, bajo las órdenes de Ricard Muñoz. En el Campeonato de Catalunya, disputado en el Vendrell, el equipo azulgrana perdió en las semifinales contra el Manlleu.





# FC Barcelona Alusport Fútbol Sala



Marc **CARMONA**

**Entrenador**

**Segundo entrenador**

Albert Canillas

**Preparador físico**

Ismael Camenforte

**Entrenador porteros**

Mario Salamanca

**Delegado equipo**

Paco Arjona

**Doctor**

Daniel Florit

**Fisioterapeuta**

Juan Carlos Pérez

**Recuperador**

Marcel Moreno

**Encargado material**

Javier Fernández

**Altas**

**DYEGO** Henrique Zuffo\* Krona Joinville

\* Incorporado el 7 de enero de 2014

**Secretario técnico**

Marc Carmona

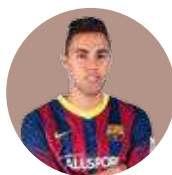
**Gerente**

Xavier O'Callaghan



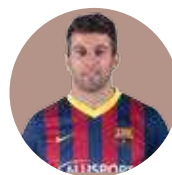
**1**  
**CRISTIAN** Domínguez

**Portero**  
27.08.82  
Madrid



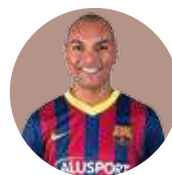
**2**  
**Jesús Nazaret AICARDO**

**Cierre**  
04.12.88  
Cádiz



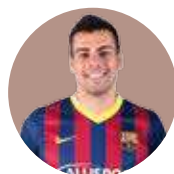
**3**  
**Jordi TORRAS**

**Ala-cierre**  
24.09.80  
Sant Vicenç dels Horts  
(Barcelona)



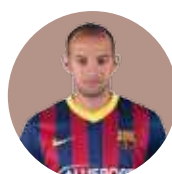
**4**  
**ARI** Santos

**Cierre**  
06.03.82  
Sao Paulo  
(Brasil)



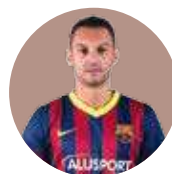
**9**  
**Sergio LOZANO**

**Ala**  
09.11.88  
Madrid



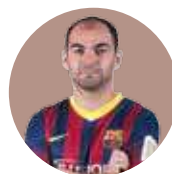
**10**  
**IGOR** Raphael Lima

**Ala**  
02.08.84  
Fortaleza  
(Brasil)



**11**  
**SAAD** Assis

**Ala**  
26.10.79  
Sao Paulo  
(Brasil)



**13**  
**WILDE** Gomes

**Pívot**  
14.04.81  
Oros Ceará  
(Brasil)





Supercopa  
de España



Copa  
del Rey



UEFA  
Futsal Cup



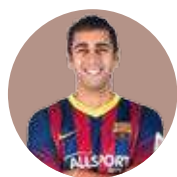
Copa  
de Catalunya

# 2013/14

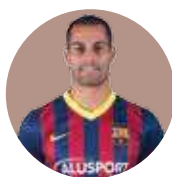


**ALUSPORT**  
BOTTLES

**serveto**  
Delivering future worldwide



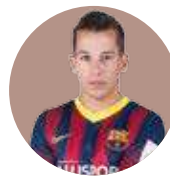
**5**  
**GABRIEL** da Silva  
**Ala**  
17.11.80  
Pelotas  
(Brasil)



**6**  
**Fernando Maciel 'FERNANDAO'**  
**Pívot**  
16.08.80  
Sao Paulo  
(Brasil)



**7**  
**DYEGO** Henrique Zuffo  
**Ala**  
05.08.89  
Palmitos  
(Brasil)



**8**  
**Ángel Velasco 'LIN'**  
**Ala**  
16.05.86  
Segovia



**28**  
**Francisco Sedano 'PACO' SEDANO**  
**Portero**  
02.12.79  
Madrid



## ElPozo cierra el paso a la final

El equipo azulgrana, que había ganado las Ligas de las tres ediciones anteriores, cayó en las semifinales del play-off ante ElPozo y no pudo optar a revalidar el título. El conjunto de Carmona acusó en exceso los tropiezos de la primera vuelta en el Palau ante el Santiago, el Benicarló y el Ríos Renovables, y la derrota en la segunda vuelta frente al Marfil Santa Coloma. Estos puntos perdidos hicieron que el Barça acabara tercer clasificado al final de la Liga regular con un balance de 21 victorias, cinco empates y dos derrotas. En los cuartos de final, el FC Barcelona eliminó al Montesinos Jumilla ganándolo en los dos partidos. En las semifinales esperaba ElPozo Murcia en una reedición de la final de la temporada 2012/13, pero esta vez con el factor pista en contra, lo que resultaría determinante. En el primer partido, disputado en el Palau Blaugrana, los barcelonistas derrotaron a los murcianos en un encuentro muy especial. Los de Carmona remontaron el gol inicial de Raúl Campos con las dianas de Fernandao, Torras y Wilde (2). Precisamente el capitán Jordi Torras y Fernandao, junto con Igor, fueron los protagonistas de la noche al recibir un homenaje, ya que dejaron el Club cuando se acabó la temporada. Se les entregó una camiseta de cada uno y Javier Bordas, directivo responsable de la sección de fútbol sala, les entregó un cuadro conmemorativo. En el segundo partido, el Barça cayó por 2-0 y el pase a la final se jugó de nuevo en Murcia. Tras una primera parte sin goles, ElPozo se adelantó al inicio de la segunda mitad y, a pesar de los esfuerzos hasta el último segundo, el Barça no pudo marcar y dijo adiós a la Liga.



Jornada	Fecha	Partido	Resultado
1	14.09.13	Gáldar Gran Canaria - FC Barcelona Alusport	1-4
2	21.09.13	FC Barcelona Alusport - Jaén Paraíso Interior	5-0
3	27.09.13	Inter Movistar - FC Barcelona Alusport	2-2
4	06.10.13	FC Barcelona Alusport - Santiago Futsal	2-2
5	13.10.13	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona Alusport	2-3
6	16.10.13	FC Barcelona Alusport - Benicarló	3-3
7	19.10.13	CD Burela - FC Barcelona Alusport	2-2
8	25.10.13	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	2-1
9	01.11.13	Azkar Lugo F.S - FC Barcelona Alusport	2-6
10	09.11.13	FC Barcelona Alusport - Fisiomedía Manacor	6-0
11	15.11.13	Umacon Zaragoza - FC Barcelona Alusport	2-3
12	12.11.13	FC Barcelona Alusport - Magna Navarra	6-1
13	28.11.13	FC Barcelona Alusport - Ríos Renovables FS	2-2
14	06.12.13	Montesinos Jumilla - FC Barcelona Alusport	1-5
16	20.12.13	FC Barcelona Alusport - Gáldar Gran Canaria	3-2
17	28.12.13	Jaén Paraíso Interior - FC Barcelona Alusport	0-4
18	03.01.14	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	5-3
19	10.01.14	Santiago Futsal - FC Barcelona Alusport	3-7
20	17.01.14	FC Barcelona Alusport - Marfil Santa Coloma	4-6
21	15.02.14	Benicarló - FC Barcelona Alusport	0-6
22	22.02.14	FC Barcelona Alusport - CD Burela	3-0
23	01.03.14	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	2-1
24	07.03.14	FC Barcelona Alusport - Azkar Lugo F.S	7-1
25	23.03.14	Fisiomedía Manacor - FC Barcelona Alusport	3-4
26	27.03.14	FC Barcelona Alusport - Umacon Zaragoza	7-2
27	05.04.14	Magna Navarra - FC Barcelona Alusport	2-5
28	12.04.14	Ríos Renovables - FC Barcelona Alusport	0-3
29	18.04.14	FC Barcelona Alusport - Montesinos Jumilla	5-1
Cuartos de final 1º partido	09.05.14	Montesinos Jumilla - FC Barcelona Alusport	3-5
Cuartos de final 2º partido	17.05.12	FC Barcelona Alusport - Montesinos Jumilla	9-2
Semifinales 1º partido	23.05.14	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	4-1
Semifinales 2º partido	31.05.14	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	2-0
Semifinales 3º partido	01.06.14	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	1-0







## ¡La segunda de la historia!

El Barça Alusport hizo historia en Bakú, capital de Azerbaiyán, al ganar la segunda UEFA Futsal Cup, el título europeo más prestigioso de este deporte. El conjunto barcelonista obtuvo sin dificultades su pase a la Final Four después de alcanzar el primer lugar de la Ronda Élite. La semifinal contra el equipo anfitrión, el Araz Naxçıvan, fue de auténtico infarto. El equipo local se adelantó al inicio del partido, pero Igor y Aicardo dieron la vuelta al resultado antes del descanso. En la reanudación, Aicardo marcó el 1-3, pero poco después el Araz hacía el 2-3 y a quince segundos para el final forzaba la prórroga. En el tiempo suplementario, Dyego marcó el 3-4, pero en el último minuto el Araz marcó el 4-4. La clasificación para la final se decidió en los penaltis, de los que Paco Sedano fue el gran protagonista al detener dos lanzamientos, mientras que el capitán Jordi Torras marcó el penalti decisivo. La final contra el Dinamo de Moscú también fue muy emocionante. Los rusos inauguraron el marcador, pero al inicio de la segunda parte Gabriel empataba el partido. Un gol del azulgrana Dyego supuso el 1-2, pero el conjunto moscovita hizo el 2-2, resultado con el que se llegó al final. Al inicio de la prórroga Fernandao marcó el 2-3, y el equipo ruso se lo jugó todo utilizando al portero-jugador. Dos goles de Sergio Lozano y del portero Paco Sedano desde su propia pista sentenciaron la final, y este 2-5 supuso la segunda UEFA Futsal Cup en la historia de la sección.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Ronda Élite Jornada 1	20.11.13	FC Barcelona Alusport - MFK Lokomotiv Kharkiv	6-1
Ronda Élite Jornada 2	21.11.13	City'US Târgu Mures - FC Barcelona Alusport	1-10
Ronda Élite Jornada 3	23.11.13	FC Barcelona Alusport - FK Era-Pack Chrudim	4-1
Semifinales	24.04.14	Araz Naxçıvan - FC Barcelona Alusport	4-4 (pp)
Final	26.04.14	MFK Dinamo Moscou - FC Barcelona Alusport	2-5







Así se celebró  
la UEFA Futsal



## ¡La cuarta Copa consecutiva!

El Barça Alusport se adjudicó por cuarta vez consecutiva el título de la Copa del Rey. Tras superar sin problemas al Fonononós Gomerón en la primera ronda, el equipo azulgrana ganó al Inter Movistar en unos octavos de final de infarto. La eliminatoria, jugada a partido único en el Palau Blaugrana, se decidió en la prórroga con un providencial gol de Wilde. En las semifinales, el conjunto de Marc Carmona eliminó con claridad al Umacón Zaragoza por un global de 12-4. La final, disputada en Bilbao, fue una reedición de la disputada en la temporada 2012/13. Aunque los murcianos se adelantaron en tres ocasiones, el FC Barcelona Alusport supo igualar el marcador y darle la vuelta a la prórroga. El partido comenzó con un gol de Javi Ruiz en el minuto 11, y con este 0-1 se llegó al descanso. En la segunda mitad, Aicardo empató el encuentro, y cuando el segundo gol azulgrana parecía que iba a llegar el conjunto murciano marcó el 2-1. Con todo, poco después un gran gol de Igor supuso el 2-2. A tres minutos del final se volvió a adelantar ElPozo, pero un milagroso gol de Lozano a sólo 31 segundos del final forzó la prórroga con el 3-3. En el tiempo extra, Fernando, a poco más de un minuto para acabar, marcó el 4-3 definitivo, que supuso la cuarta Copa del Barça.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Dieciseisavos de final	05.11.13	Fonononós Gomerón - FC Barcelona Alusport	1-9
Octavos de final	12.12.13	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	4-3
Semifinales ida	31.03.14	Umacón Zaragoza - FC Barcelona Alusport	2-6
Semifinales vuelta	08.04.14	FC Barcelona Alusport - Umacón Zaragoza	6-2
Final	04.05.14	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	4-3









## Eliminados por el Inter en las semifinales

El Barça Alusport no pudo revalidar por cuarto año consecutivo el título de la Copa de España. El enfrentamiento de cuartos de final ante el Ríos Renovables se solucionó sin problemas. Tres goles de Wilde en los primeros diez minutos decantaron pronto la eliminatoria a favor del equipo azulgrana. Al inicio de la segunda mitad los hombres de Marc Carmona ampliaron su ventaja, y el partido acabó con un espectacular 7 a 1. En las semifinales los vigentes campeones se vieron las caras con el Inter Movistar. A pesar de las numerosas ocasiones del conjunto barcelonista, fue el equipo madrileño, mucho más efectivo, el que se adelantó con un gol de Ricardinho, y posteriormente ponía el 2-0 con un gol afortunado de Batería. En la segunda mitad el Inter hacía el 3 a 0 con otro gol de Ricardinho, y Marc Carmona decidió jugárselo todo alineando al portero-jugador a falta de doce minutos para el final. El equipo azulgrana lo intentó todo, pero el Inter sentenció con un gol de Pola desde su área. El Barça Alusport no tiró la toalla y un gol de Aicardo supuso el 1 a 4, aunque al final Batería y Rivillos hicieron el definitivo 1-6.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Cuartos de final	13.03.14	Ríos Renovables FS - FCB Alusport	1-7
Semifinales	15.03.14	Inter Movistar - FCB Alusport	1-6





## ¡La primera Supercopa de la historia!

El equipo de fútbol sala barcelonista logró el único título que se le resistía, la Supercopa de España. El primer premio en la historia de la sección en esta competición llegó al derrotar a ElPozo Murcia en una final trepidante. En la ida, jugada en el Palacio de los Deportes de Murcia, el Barça Alusport superó por la mínima al conjunto local gracias a un gol de Fernando en el minuto 31. La vuelta en el Palau Blaugrana fue espectacular. Wilde inauguró el marcador en el primer minuto, Adri empató dos minutos después y casi al instante Ari hizo el 2-1. Entonces el protagonismo se lo llevó Sergio Lozano, que firmó un *hat-trick* en solo cinco minutos. Este 5-1 que reflejaba el marcador parecía sentenciar la final. Con todo, un gol de Juanpi antes del descanso y tres goles más de los murcianos en la reanudación hicieron que se llegara al último minuto con un ajustado 5-5. Finalmente, el marcador ya no se movió y el conjunto de Carmona pudo celebrar la primera Supercopa ante un Palau entregado.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Semifinal	03.09.13	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	0-1
Final	10.09.13	FC Barcelona - ElPozo Murcia	5-5



## La quinta Copa Catalunya

El equipo de fútbol sala comenzó la temporada 2013/14 ganando el título de la Copa Catalunya ante el Santa Coloma. De esta manera, el equipo azulgrana sumó su quinto trofeo en este torneo y se tomó la revancha de la derrota sufrida la temporada 2012/13, precisamente contra el conjunto colomense. En las semifinales, el conjunto de Marc Carmona superó a un luchador Hospitalet Bellsport por 2-6. En la final, jugada en Santa Coloma, el Barça Alusport se deshizo del equipo local por 4-3 en un partido muy emocionante. Después de un gol de Aicardo en propia puerta, dos goles de Igor dieron la vuelta al resultado, pero Salgado empataba para el Marfil pocos segundos después. Sin embargo la igualdad duró poco, ya que Ari Santos y Lin pusieron el marcador en un 4-2 favorable a los azulgranas. De nuevo Salgado puso emoción con el 4-3 a falta de más de 10 minutos para el final. En el tramo final del partido, Sedano fue decisivo para conservar esta ventaja que dio el título al FC Barcelona.

Jornada	Fecha	Partido	Resultado
Semifinal	28.08.13	Hospitalet Bellsport - FC Barcelona Alusport	2-6
Final	29.08.13	FC Barcelona Alusport - Marfil Santa Coloma	4-3





## Sénior B



Posición	Nombre y Apellido
Portero	José María Mella, Joan Miñano
Cierre	Francisco Conde, Josep Oriol Serreno, Adrián Ortego
Ala-cierre	Marc Mármol, Alejandro Bustelo
Ala	Roger Serrano, Alejandro Constantino, Ferran Plana
Pívot	Pol Pacheco, Esteban Cejudo, Raúl Gómez
Entrenador	Andreu Plaza

### Clasificación Final

4º puesto en la Segunda División

El equipo que entrena Andreu Plaza terminó la temporada 2013/14 en una meritoria cuarta posición de la Segunda División de la LNFS. Un año más el equipo filial nutrió de jugadores al primer equipo durante toda la temporada. Tres de estos, Chema Mella, Fran Conde y Adrián Ortego, ya habituales en algunos entrenamientos del primer equipo, debutaron en la UEFA Futsal Cup. El Sénior B fue creciendo progresivamente a lo largo de la temporada y contó con el regreso de Roger Serrano en el tramo final, que se convirtió en su máximo goleador con 25 goles.

## Alevín



## Juvenil



Posición	Nombre y Apellido
Porter	Miquel Feixas, Yeray Guardia
Cierre	Ignacio Caño, José Guillermo Pérez
Ala-cierre	Oriol Miquel, Aleix Besalduch
Ala	Ferran Plana, Daniel Portillo, Daniel Loinaz, Sergio Parra, Marc Xavier Armengol
Ala-Pívot	Juan Emilio Gil
Pívot	Esteban Cejudo, Raúl Gómez, Oussama Chefraou, Alex Aguilar
Entrenador	José Fernández Cortina

### Clasificación Final

Campeón de la Liga Nacional

Campeón de la Copa Catalana

Campeón de la Copa de España

Esta temporada 2013/14 el equipo juvenil barcelonista repitió los grandes logros alcanzados durante la temporada 2012/13 y volvió a conquistar el triplete. El conjunto de José Fernández se proclamó campeón de la Liga Nacional, de la Copa Catalunya –superó por un 5-2 al UBAE Les Corts– y de la Copa de España, ante Las Rozas Boadilla. En este partido, los azulgranas golearon por 8-1 en la final disputada en Pinseque (Zaragoza) y consiguieron la tercera Copa de España consecutiva.

Posición	Nombre y Apellido
Porter	Oscar Plamadeala, David Carrasco, Marc Grané
Cierre	Sergi Viedma
Ala-Cierre	Álvaro Cerón, Aitor Molina
Ala	German Escudero, Pere Corbera, Juan Casas,
Pívot	Víctor Cecilia, Enrique Arnaiz
Ala-Pívot	Raül Marín, Adrià Sánchez
Entrenador	Martí Graells

### Clasificación Final

Subcampeón de la Liga Nacional

Subcampeón de la Copa Catalana

Los más pequeños de la sección de fútbol sala hicieron una buena temporada, pero no tuvieron la suerte de redondearla con algún título. El conjunto de Martín Graells luchó hasta el final para igualar los éxitos de la temporada 2012/13 pero se quedó a las puertas logrando tanto el subcampeonato de la Liga Nacional como el de la Copa Catalunya, por el que lucharon hasta el final ante el Acció Sant Martí.



# Cadete



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Santiago Sahuquillo, Yeray Guardia, David Palma
Cierre	Alan del Río, Jordi Mayor, Juan José Caro, Mario Silva
Ala-cierre	Xavier Cols
Ala	Khalid Bouzid, Luis Antonio García, Pau Boladeras
Ala-Pivot	Andreas Eigenbauer, Eduard Lobera
Entrenador	Miguel Tablado

### Clasificación Final

- Campeón de la Liga Nacional
- Campeón de la Copa Catalana
- Campeón de la Copa de España

Los jugadores del Cadete de fútbol sala cerraron una temporada llena de éxitos en la que consiguieron un triplete histórico. Se proclamaron campeones de la Liga -la temporada anterior lograron el subcampeonato-, de la Copa Catalunya -con un claro 3-14 contra el Club Manresa- y del Campeonato de España, disputado contra el favorito de la categoría, el Aljucer Murcia, en un partido que los azulgranas ganaron por 4-2. El equipo de Miguel Tablado logró un triunfo sin precedentes dentro de la categoría cadete de fútbol sala, igualando así los pasos del Juvenil.

# Infantil



Posición	Nombre y Apellido
Portero	Carlos Martínez, Ismael Soulibi
Cierre	Dani Cabello, Bernat Trias, Ignasi Domènech
Ala-cierre	José Ángel Amaya
Ala	Marc Ramón Caveller, Alejandro Cerón, Christian Rodríguez, Joan Lobera
Ala-Pivot	Bernat Povill
Entrenador	Josep Albert Ruiz

### Clasificación Final

- Subcampeón de la Liga Nacional
- Campeón de la Minicopa de España
- Subcampeón de la Copa Catalana

Aunque el conjunto infantil azulgrana no pudo igualar los títulos conseguidos la temporada 2012/13, el equipo entrenado por Josep Albert Ruiz hizo una buena campaña. El Infantil barcelonista se proclamó campeón de la Minicopa de España derrotando al Inter Movistar por un claro 5 a 1 en la final de Logroño. En las otras dos competiciones disputadas, el equipo barcelonista quedó subcampeón de la Liga y de la Copa Catalunya, donde cayó en la final ante el Futsal Mataró por 3-1.





# Campeones de la Copa del Rey

La sección de atletismo azulgrana mejoró globalmente sus resultados respecto a la temporada 2012/13, ya que, aparte de revalidar los títulos catalanes más importantes (*cross*, pista cubierta y aire libre), el primer equipo masculino ganó el título de campeón de la Copa del Rey en pista cubierta. La sección de atletismo azulgrana logró el título en categoría masculina en Valencia con un total de 95 puntos, cinco más que el Playas de Castellón, campeón de las dos últimas ediciones. Este título supuso el 13º de la historia de la sección. En la modalidad de aire libre, el equipo masculino terminó segundo en el Campeonato de España de atletismo en la categoría de División de Honor, mientras que el femenino llegó hasta la tercera posición. A título individual, el equipo mantuvo atletas de nivel internacional y reforzó a los equipos masculino y femenino para poder luchar por la Liga española. Un buen número de atletas del primer equipo tomarán parte en el Campeonato de Europa que se celebra en Zúrich a lo largo del mes de agosto. Cabe destacar la hornada de atletas más jóvenes que han subido con fuerza, ya que los equipos sub-20 fueron campeones de España en pista cubierta en categoría femenina y terceros en masculina. Además, el equipo cadete masculino logró el título de campeón de Catalunya en pista cubierta y la tercera posición al aire libre. Por otra parte, la atleta azulgrana Ana Peleteiro recibió el Premio Nacional Princesa de Asturias SAR Doña Letizia, que se adjudica al deportista menor de 18 años que más haya destacado por su progresión deportiva.

Equipo	Clasificación	Campeonato
Sénior Masculino	1º clasificados	Campeonato de España de Cros
	1º clasificados	Campeonato de Catalunya de Clubes Aire Libre
	1º clasificados	Campeonato de Catalunya de Clubes Pista Cubierta
	2º clasificados	Liga División de Honor Aire Libre
	1º clasificados	Copa del Rey Pista Cubierta
Sénior Femenino	1º clasificadas	Campeonato de Catalunya de Clubes Pista Cubierta
	1º clasificadas	Campeonato de Catalunya de Clubes Aire Libre
	3º clasificadas	Copa de la Reina Pista Cubierta
	4º clasificadas	Campeonato de España de Cros
	3º clasificadas	Liga División de Honor Aire Libre
Sub-20 Masculino	1º clasificados	Campeonato de Catalunya de Cros
	1º clasificados	Campeonato de Catalunya Pista Cubierta
	3º clasificados	Campeonato de España Pista Cubierta
	2º clasificados	Campeonato de Catalunya Aire Libre
Sub-20 Femenino	1º clasificadas	Campeonato de Catalunya de Cros
	5º clasificadas	Campeonato de España de Cros
	1º clasificadas	Campeonato de Catalunya Pista Cubierta
	1º clasificadas	Campeonato de España Pista Cubierta
	1º clasificadas	Campeonato de Catalunya Aire Libre





# Ascenso a División de Honor



La sección de rugby del FC Barcelona logró el objetivo marcado desde hacía dos años: el ascenso a la máxima categoría del rugby español, la División de Honor. El primer equipo, entrenado por Ricardo Martinena, terminó la primera fase siendo líder del grupo Este de División de Honor B con un balance de 13 victorias y 3 derrotas. En la liguilla de play-off de ascenso, el equipo azulgrana, que se enfrentó al Alcobendas y al Uribealde, se aseguró el primer puesto tras ganar los dos partidos como local y uno al Uribealde. El ansiado ascenso a la División de Honor se decidió en la final jugada contra el Sant Cugat. Aunque el Barça comenzó perdiendo (6-14), supo reaccionar de manera contundente para llevarse la victoria final (40-21) y lograr el ascenso. El proyecto azulgrana, liderado desde hace dos años por Paco Peña, está basado en la formación y los jugadores de la casa. La edad media del primer equipo es una de las más bajas de la categoría, y refleja así el éxito de la formación azulgrana. Desde los más

Equipo	Clasificación	Campeonato
Sénior A	1º clasificado	División de Honor B
Sénior B	4º clasificado	1ª División Catalana
Juvenil	3º clasificado	1ª División Catalana
Cadete	2º clasificado	2ª División Catalana
Infantil	2º clasificado	1ª División Catalana
Alevín	6º clasificado	Copa de Plata Cpto. España
Benjamín	7º clasificado	Copa de Plata Cpto. España
Prebenjamín	7º clasificado	Copa de Plata Cpto. España

pequeños hasta el primer equipo, todas las categorías de la sección trabajaron con una misma filosofía y un mismo sistema de juego que cambiaba según la edad. Entre otras acciones de carácter social, el Barça dio a conocer el rugby en numerosas escuelas de la ciudad.





## Tocando el ascenso a la Superliga



El primer equipo afrontó la segunda temporada en la División de Plata española, la Superliga Masculina 2, y terminó en la sexta posición. El equipo dirigido por Sergi Bosch se quedó a dos victorias de poder subir a la máxima categoría estatal. Los azulgranas consiguieron 22 puntos, con un balance de 6 victorias y 10 derrotas, en una Liga muy igualada en la que hicieron saltar la sorpresa con una gran victoria (3-0) contra el líder, el CyL Palencia 2014, que solo perdió dos partidos en todo el campeonato. La juventud del equipo hace que los técnicos auguren un futuro muy bueno.

El segundo equipo, ascendido a Primera División Catalana, debía mantener la categoría, y los chicos de Sergi Gamboa hicieron una temporada muy buena en la que incluso pudieron ganar al campeón de Liga. El Juvenil hizo la gran temporada soñada por todos los equipos, ya que no perdió ningún partido en toda la temporada. El equipo dirigido por Bea Gil se proclamó campeón de Catalunya a dos jornadas para el final de la Liga, sumando el máximo de puntos posibles en la temporada.

Equipo	Clasificación	Competición
Primer equipo (Sénior A)	Sexto en Fase Regular	Superliga Masculina 2
	Segundo	Copa Catalunya
Sénior B	Quinto en Fase Regular	Primera División Catalana
Juvenil A	Primero en Fase Regular	Primera División Catalana
Cadete A	Tercero en Fase Regular	Primera División Catalana
Infantil A	Cuarto en Fase Regular	Primera División Catalana





## A un paso del ascenso

El primer equipo masculino de hockey hierba quedó a las puertas del ascenso a la División de Honor A. El equipo, mezcla de los jugadores de más experiencia y de los provenientes de los equipos de escuela, consiguió la quinta posición en la Liga regular llegando hasta los 13 puntos con un balance de cinco victorias, tres empates y tres derrotas. El equipo femenino dejó la categoría nacional y pasó a la Segunda División, lo que supondrá competir en Catalunya la temporada 2014/15. En los próximos años hay que trabajar duro en la opción Hockey Mujer para conseguir refuerzos para volver a la categoría nacional.

El Barça siguió trabajando con la escuela del campo de juego Pau Negre en Montjuïc, en centros escolares de Barcelona y en el proyecto Medio Abierto con el Ayuntamiento de L'Hospitalet, que aglutina alrededor de 90 niños y niñas en seis equipos diferentes para fomentar la práctica del hockey hierba. En la vertiente más social, a los proyectos Hockey Mujer y Hockey de Integración hay que añadir Hockey+, una iniciativa que permite a 120 deportistas con discapacidad intelectual practicar el hockey con total normalidad.

Equipo	Clasificación	Competición
División de Honor B	Quinto	Liga Nacional
Primera División femenina	Noveno	Liga Nacional
Primera División masculina	Onceavo	Campeonato de Catalunya
Segunda División femenina	Noveno	Campeonato de Catalunya
Segunda División masculina	Onceavo	Campeonato de Catalunya
Veteranos	Cuarto	Campeonato de Catalunya
Juvenil	Octavo	Campeonato de Catalunya
Cadete	Noveno	Campeonato de Catalunya
Infantil Femenino	Sexto	Campeonato de Catalunya
Infantil Masculino	Quinto	Campeonato de Catalunya
Infantil Masculino B	Cuarto	Campeonato de Catalunya
Alevín Femenino	Quinto	Campeonato de Catalunya
Alevín Masculino	Tercero	Campeonato de Catalunya
Alevín Masculino B	Quinto	Campeonato de Catalunya
Benjamín 5x5 Masculino	Séptimo	Campeonato de Catalunya
Benjamín 5x5 Masculino B	Cuarto	Campeonato de Catalunya
Benjamín 5x5 Masculino C	Octavo	Campeonato de Catalunya
Benjamín 3x3 Femenino	Quinto	Campeonato de Catalunya





# Continúa el buen trabajo desde la base



Esta temporada 2013/14 llegó la recompensa al trabajo bien hecho para la sección de hockey hielo azulgrana. La base del primer equipo, todos jóvenes jugadores bien formados, acabaron la Liga Nacional en quinta posición con 21 puntos y un balance de 8 victorias y 12 derrotas. En la Copa del Rey, el conjunto azulgrana se clasificó para la Final Four tras superar en cuartos de final al CH Jaca al mejor de tres partidos. Los de Danilo Didkovskyy cayeron en las semifinales ante el CG Puigcerdà por 5-3. Por su parte, los juniors ganaron la Copa del Príncipe tras ganar al Jaca y al Puigcerdà sub-20. Por el contrario, los sub-15 se quedaron a las puertas de la Copa de España tras perder la final por penaltis. Este año quedó claro que la sección de hockey hielo sigue un estilo de juego propio y que los valores que se inculcan a cada uno de los jugadores desde pequeños permiten alcanzar el éxito deportivo.

Equipo	Clasificación	Campeonato
Sénior A	5º clasificado	1ª División
	Semifinales	Copa del Rey
Sub-18 (Junior)	3º clasificado	1ª División
	Campeón	Copa del Príncipe
Sub-15	2º clasificado	Liga Nacional
	2º clasificado	Campeonato de España
Sub-13	2º clasificado	Liga Nacional
Sub-11	1º clasificado	Liga Nacional
Sub-11	2º clasificado	Campeonato de España
Sub-11	2º clasificado	Torneo Inter. Tolosa
Sub-9	1º clasificado	Campeonato de España
Sub-9	2º clasificado	Torneo Inter. Tolosa





## Campeones de España y de Catalunya

La temporada 2013/14 la sección de patinaje artístico sobre hielo consiguió grandes éxitos. En el Campeonato de España absoluto, Aleix Gabara fue el ganador en la categoría Novice Advanced y la pareja formada por Mónica Carratalá y Ton Consul se proclamó campeona de España. En esta competición, en la categoría infantil, también se proclamaron dos campeones de España, Arnau Joly y Cristina Manzanera. En la Liga Catalana se alcanzaron los podios en todas las categorías y muchos de los deportistas azulgrana acabaron en la primera posición.

En el Campeonato de Catalunya 23 patinadores subieron al podio, y de entre ellos, 11 fueron proclamados Campeones de Catalunya. En general, la evolución en todas las categorías fue muy buena y ya desde la escuela de pequeños las provisiones son muy buenas de cara al futuro.

Equipo	Clasificación	Campeonato
Mónica Carratalà	Campeonato de España Absoluto	Tercera clasificada
Aleix Gabara	Campeonato de España Absoluto	Primer clasificado
Ton Consul	Campeonato de España Absoluto	Tercer clasificado
Marta Joly	Campeonato de España Infantil	Tercera clasificada
Arnau Joly	Campeonato de España Infantil	Primer clasificado
Cristina Manzanera	Campeonato de España Infantil	Primera clasificada
Mónica Carratalà/Ton Consul	Campeonato de España Infantil	Primeros clasificados
Julia Rodríguez	Campeonato de Catalunya	Primera clasificada
Alexandra Martínez	Campeonato de Catalunya	Segunda clasificada
Lluís García	Campeonato de Catalunya	Primer clasificado
Janna Bernadó	Campeonato de Catalunya	Primera clasificada
Àlex Abad	Campeonato de Catalunya	Primer clasificado
Marta Joly	Campeonato de Catalunya	Primera clasificada
Mónica Carratalà	Campeonato de Catalunya	Primera clasificada
Aleix Gabara	Campeonato de Catalunya	Primer clasificado
Ton Consul	Campeonato de Catalunya	Primer clasificado
Mónica Carratalà/Ton Consul	Campeonato de Catalunya	Primeros clasificados



## Pista de Hielo

La Pista de Hielo acogió esta temporada alrededor de 60.000 patinadores provenientes de diversos colectivos y la Escuela de Patinaje contó con un total de 1.200 alumnos. Los cursos están dirigidos a todas las edades y se continuaron impartiendo clases para discapacitados intelectuales.

La Pista de Hielo también fue el escenario de la Copa Barcelona de patinaje artístico, del campeonato Ciudad de Barcelona de ballet sobre hielo, de la final de la Copa del Rey de hockey hielo (televisada por primera vez por TVE), de dos torneos internacionales de veteranos de hockey hielo y del festival de fin de curso de la temporada, en el que participaron casi 300 patinadores.





## Campeones de la Copa Catalunya



Esta temporada 2013/14 el FC Barcelona UNAS Sant Feliu se proclamó campeón de la Copa Catalunya por segundo año consecutivo. El equipo de baloncesto en silla de ruedas se llevó el título al vencer al San Nicolás de Sabadell en la final disputada en Cervera por 54-48.

En la Liga regular, los de Benito Alberola terminaron en la segunda posición de la clasificación con 17 puntos y un balance de siete victorias y sólo tres derrotas y realizaron una gran temporada en la que solo el Joventut estuvo por encima de los azulgranas. Esta temporada se consolidaron tres jóvenes que subían de la cantera y se incorporaron tres más en la escuela AFA, donde se formarán para llegar al primer equipo.

En cuanto a la vertiente más solidaria, colaboró un año más con La Marató de TV3 disputando un partido oficial contra el Mifas Girona en el torneo solidario organizado en Cervera. Además, la escuela AFA, vinculada a la Fundación FC Barcelona, siguió cerrando acuerdos con hospitales como la Vall d'Hebron, San Juan de Dios, Germans Trias i Pujol o el Hospital de Bellvitge, con el objetivo de seguir formando a niños y niñas con discapacidad física y mental y promover el deporte adaptado.





## Descenso a la Copa Catalunya



Esta temporada 2013/14 el Barça CBS no pudo mantener la categoría y descendió de la LF2 a la Copa Catalunya. Con un equipo amateur, el conjunto azulgrana cedió ante otros equipos más potentes y terminó en duodécima posición con 25 puntos y un balance de 3 victorias y 19 derrotas. En cuanto a las categorías inferiores, cabe destacar la progresión del Júnior A, en el que muchas jugadoras pudieron participar también con el Sénior A. Los equipos de promoción, desde Premini a Júnior, compitieron al máximo nivel y el Mini y el Cadete llegaron a las fases finales de Catalunya. También destacaron las Sénior Grana, que se proclamaron campeonas de Liga y lograron el ascenso a Segunda Catalana. Algunas de las jugadoras del primer equipo fueron preseleccionadas por la selección española: Irene Lahuerta, Marta Montoliu, Andrea Antón y Mireia Dora. También la selección catalana convocó a un gran número de jugadoras en diferentes categorías: Andrea Antón, Mireia Dora, Andrea Arias, Lula Roig, Laura Moya, Andrea Aragón, Emma Taule, Claudia López, Alba Castaño, Paola Abad y Julia Rueda.

Equipo	Clasificación Primera Fase	Clasificación Fase Regular
Sénior A	Duodécimo	Descenso a Copa Catalunya
Sénior Blau	Octavo	
Sénior Grana	Primero	Ascenso a Segunda
Júnior A	Primero	Séptimo en Preferente A
Júnior Azul	Decimotercero	
Júnior Grana	Séptimo	
Cadete A	Sexto	Primero en Preferente
Cadete B	Segundo	Primero en fases Preferente
Infantil A	Tercero	Cuarto en fases
Infantil Azul	Sexto	Sexto
Infantil Grana	Segundo	Sexto
Preinfantil	Sexto	Segundo
Mini A	Segundo	Tercero en fases
Mini Azul	Tercero	Sexto
Mini B	Segundo	Primero
Premini A	Quinto	Primero
Premini B	Quinto	Quinto

## Europa: un sueño hecho realidad



El CVB Barça llevó a cabo una excelente temporada 2013/14 en la que alcanzó el tercer puesto en la Superliga, que supuso la clasificación por segundo año consecutivo para la disputa de los play-offs por el título de Liga. Las azulgranas cayeron en semifinales ante el GH Leadernet. Los dos primeros partidos en Navarra se perdieron con un resultado final de 3-1. El conjunto barcelonista se repuso en casa con dos victorias consecutivas, por 3-1 y 3-2. Sin embargo, el equipo de Marta Gens no pudo completar su remontada y perdió por 3-2 el quinto partido disputado en tierras navarras. Gracias a esta posición, el CVB Barça jugará la Copa Challenge, en la que participarán los mejores equipos de Europa. El CVB Barça tampoco tuvo suerte en la Copa de la Reina, donde perdió ante el Valeriano Allés Menorca Volei por 3-1.

Cabe destacar que las jugadoras María Segura Pallarés, Nerea Sánchez Rodríguez y Sara Esteban Calvo fueron convocadas con la selección española absoluta a lo largo de la temporada 2013/14.

Equipo	Categoría	Clasificación
<b>1º EQUIPO</b>		
División de Honor SFV	SFV	3ª Superliga
	1ª Nac.	Onceavo
	2ª Cat.	Doceavo
	3ª Cat.	Decimoséptimo
<b>FEDERADOS</b>		
A	Infantil	Primero
Azul	Infantil	Primero
Grana	Infantil	Quinto
A	Cadete	Tercero
Azul	Cadete	Primero
Grana	Cadete	Segundo
A	Juvenil	Segundo
Azul	Juvenil	Segundo
Grana	Juvenil	Primero
<b>ESCOLAR</b>		
A	Alevín	Tercero
B	Alevín	Tercero
C	Alevín	Segundo
D	Alevín	Quinto
Escarlar	Infantil	Sexto
Escarlar	Cadete	Sexto

Por otra parte, los equipos base del Club realizaron, un año más, una gran temporada y obtuvieron buenos resultados dentro y fuera de Catalunya. El CVB Barça disputó y organizó con éxito la primera edición del Torneo Internacional de voleibol base femenino Copa Barcelona a finales de temporada.



## En las mejores manos

La confianza en los Servicios Médicos es uno de los aspectos principales que hay que conservar y por los que se debe velar, ya que es difícil de mantener y muy fácil de perder. Es por ello que la apuesta para incrementar el conocimiento de la medicina deportiva aplicada a los deportes del Club debe ser firme y estructurada en el tiempo. En el transcurso de la temporada 2013/14 se realizaron una serie de actividades dirigidas a lograr mejoras en el conocimiento y cursos de medicina deportiva para todos los profesionales de los Servicios Médicos con la participación de expertos nacionales e internacionales.

También se trabajó con uno de los institutos de fisiología más prestigiosos del mundo, Gatorade Sports Science Institute, para consensuar y elaborar una Guía de Nutrición y Suplementación para los deportistas.

La próxima temporada 2014/15 se trabajará en una nueva organización basada, además de la gestión de recursos, en la gestión del conocimiento, en la que se desarrollará un área de conocimiento clínico y de evaluación de resultados, un área de fisiología, un área de conocimiento de fútbol y un área de investigación. Esta última irá muy ligada al proyecto del Muscle Tech Network, que el Club, con otras entidades públicas y privadas, está impulsando en la búsqueda del músculo y el tendón. En octubre de 2013 se celebró en el Auditorio 1899 de las instalaciones del Club el Encuentro Anual de Muscle Tech Network. Estas jornadas son la referencia en el ámbito mundial como foro de encuentro de investigadores y médicos para intercambiar y discutir las últimas tendencias e innovaciones en el campo del músculo esquelético y el tendón.

Las jornadas están organizadas por el FC Barcelona y el Centro Tecnológico Leitat y cuentan con la colaboración de la Fundación FC Barcelona y la Fundación Leo Messi y Egarsat. La próxima temporada 2013/14 la edición del Workshop se realizará en colaboración con Aspet (Centro de Medicina deportiva de Doha, uno de los pilares actuales de conocimiento en esta disciplina).

Esta temporada se emprendieron diferentes cursos de actuación en situación de emergencias médicas deportivas, los cuales durarán las próximas dos temporadas. En estos cursos estructurados participarán profesionales de los Servicios Médicos y, en el futuro, profesionales deportivos (técnicos, 'staff'...). Será un curso teórico-práctico que finalizará con simulacros en los diferentes espacios deportivos del Club.



### Datos temporada 13/14



Revisiones médicas

**1.768**



Intervenciones quirúrgicas

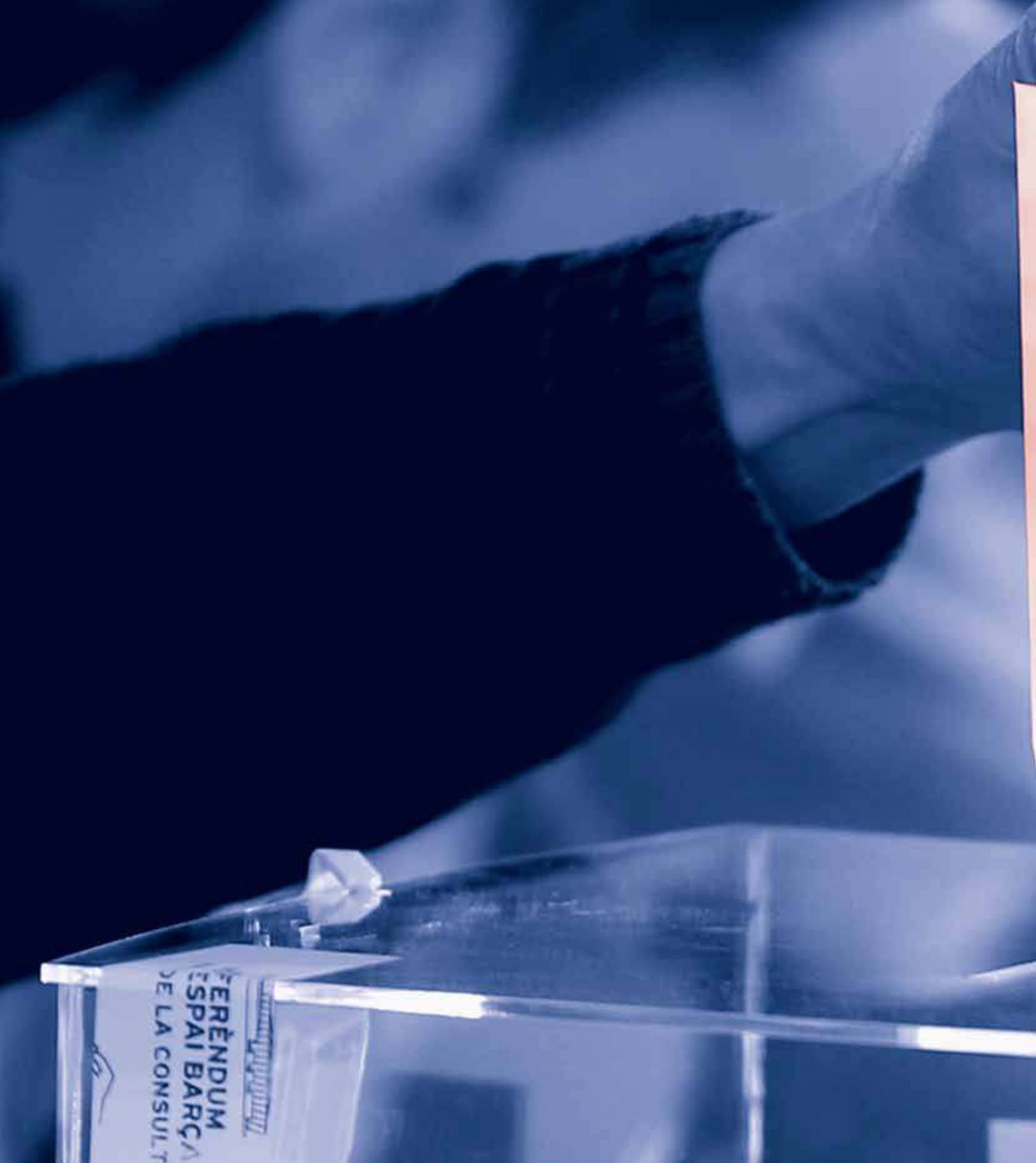
**32**





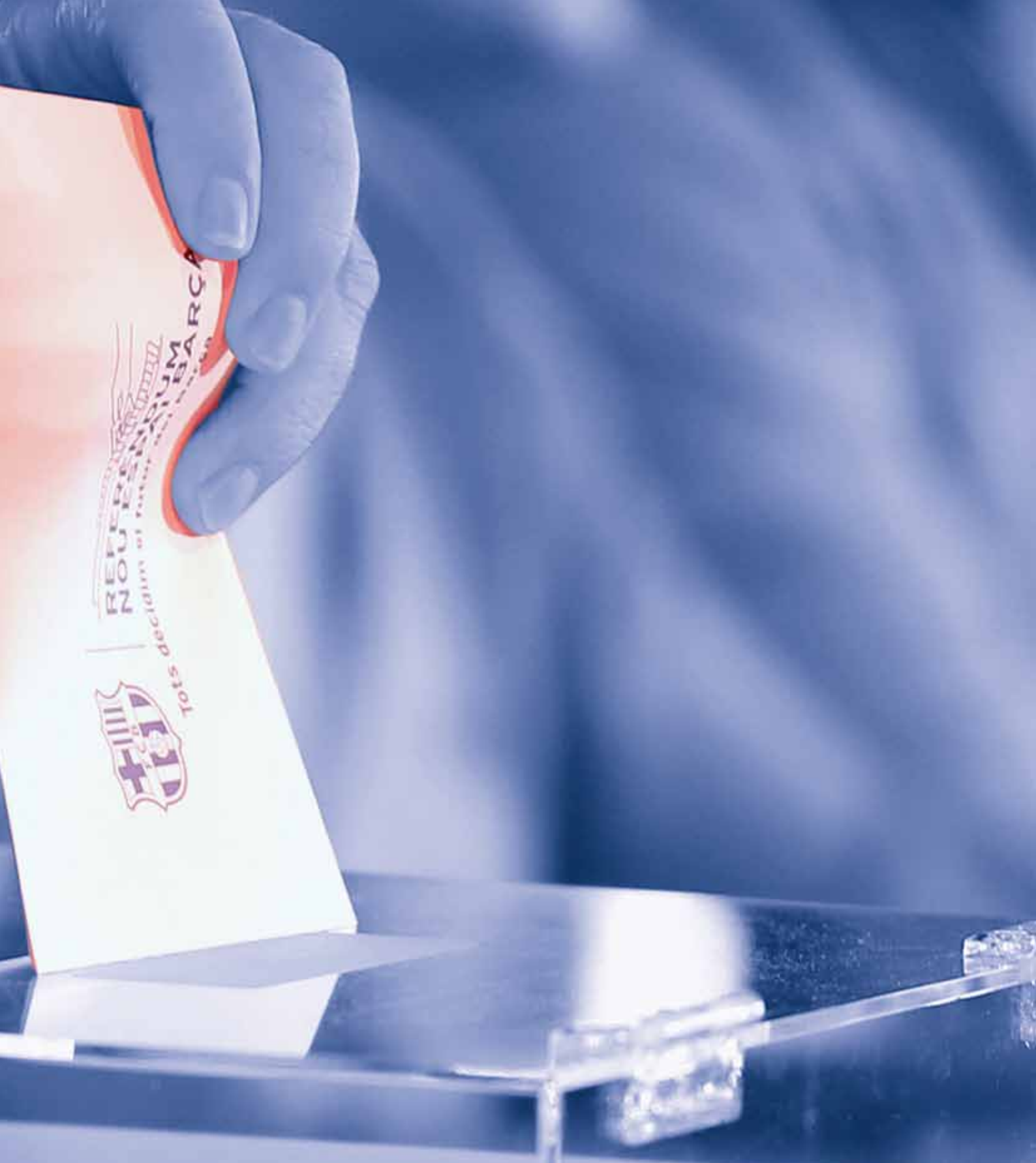






FERÈNDUM  
ESPÀI BARÇA  
DE LA CONSULTA





**Àrea Social**



## El Nou Espai Barça recibe el apoyo mayoritario de los socios



### Exposiciones y sesiones informativas

El compromiso de la Junta Directiva de aportar la máxima información sobre el Nou Espai Barça a los socios antes del Referéndum tuvo como gran herramienta comunicativa las exposiciones que se realizaron sobre la propuesta y también las sesiones informativas con diferentes colectivos de la masa social. Durante la campaña informativa, desde el 6 de marzo al 2 de abril (tres días antes del Referéndum), un total de 50.704 personas recibieron información sobre el Nou Espai Barça de manera presencial tanto en las sesiones informativas como las exposiciones itinerantes y la exposición permanente ubicada en el Camp Nou. Esta exposición presentó el Nou Espai Barça, la propuesta de construir el mejor complejo deportivo del mundo en el centro de una gran ciudad basándose en la misma estructura del Estadio, el cual proyecta hacia el futuro mediante un conjunto de transformaciones que pretenden garantizar la excelencia en la calidad de los servicios del campo y que impulsan la vida más allá del siglo XXI.

La exposición permanente estuvo instalada en el espacio anexo a la FCBotiga Megastore del Camp Nou y consistió en una muestra multimedia de la propuesta, en un espacio de más de 400 m². Ante el interés que despertó entre los socios y aficionados, el Club decidió reabrir la exposición permanente al día siguiente del Referéndum, el 6 de abril, hasta el 30 de junio. Durante el período comprendido entre el 6 de marzo, fecha de su inauguración, hasta el 27 de junio, esta exposición fue visitada por un total de 169.692 personas.

Por su parte, las exposiciones itinerantes por el territorio pudieron acercar la propuesta a los socios y aficionados de los diferentes lugares del país. Del 6 de marzo al 2 de abril, día de la última exposición, un total de 6.135 personas visitaron las 26 exposiciones itinerantes y las dos ponencias realizadas en Madrid y Andorra. Las exposiciones siempre contaron con una ponencia de un miembro de la Junta Directiva y un turno abierto de intervenciones por parte de los asistentes. Las sesiones informativas en las instalaciones del Club acercaron directamente la propuesta a los diferentes colectivos (Senado, peñas, Casal de l'Avi, Mesa de Asesores de la OAE, Agrupació Barça Jugadors, socios de la lista de espera de abonos en el Camp Nou y socios abonados al Palau Blaugrana).



El Nou Espai Barça dejó de ser una propuesta para convertirse en un proyecto cuando el 5 de abril los socios del FC Barcelona votaron *Sí* por una amplia mayoría. El proyecto comenzará a ser una realidad a partir de mayo de 2017, cuando comenzarán las obras, que durarán tres temporadas y cuatro veranos, hasta marzo de 2021, y que convertirán el Camp Nou en un estadio con todas las prestaciones de un estadio de nueva generación. Los socios del Barça dieron luz verde a un proyecto ilusionante. De los 37.535 socios que hicieron uso de su derecho a voto, un total de 27.161 (el 72,36% del total) votaron *Sí* a la propuesta, muy por encima de los 9.589 socios que votaron *No* (el 25,55%).

El presidente Josep Maria Bartomeu destacó que el barcelonismo había vivido “una fiesta democrática, un episodio histórico que recordarán las próximas generaciones de culés”. El presidente reconoció que durante toda la jornada electoral se le acercaron muchos socios para hacerle llegar lo que pensaban de la Propuesta Nou Espai Barça: “Me comentaban que votaban a favor de un proyecto que probablemente, por cuestiones de edad, no podrán ver, pero que han venido a votar para garantizar un mejor Camp Nou y un mejor Barça a sus nietos”.

Cabe recordar que el Nou Espai Barça incluye la construcción de un Nuevo Camp Nou aprovechando la estructura del actual, un nuevo





Palau con 10.000 localidades para poder competir en la Euroliga de baloncesto y un Minipalau anexo, además de los edificios destinados a actividades complementarias y de una zona ajardinada que integrará el espacio en el barrio y la ciudad.

El Club afronta un reto de futuro muy ilusionante con un doble objetivo: por una parte, mejorar el patrimonio del FC Barcelona con unas instalaciones que estarán a la altura de uno de los mejores clubes del mundo, y, por otra, aumentar la comodidad de los socios. En este

sentido, el proyecto del Nuevo Espai Barça pone énfasis en la funcionalidad, el confort y el disfrute del Estadio. Por ello, el proyecto prevé mejorar los accesos para los coches y los peatones, más rapidez de acceso a la localidad (en

cinco minutos se podrá llegar a la tercera grada o salir), la desaparición de las barreras arquitectónicas, los peldaños y su sustitución por rampas, ascensores y escaleras mecánicas.

El confort climático también mejorará sustancialmente con la cubierta del Estadio. Además, se ampliará el aforo del aparcamiento hasta las 5.000 plazas. Los servicios aumentarán en cantidad y calidad (más y mejores aseos y puntos de restauración, desaparición de los olores del Estadio). La ampliación del aforo del campo hasta las 105.000 localidades permitirá destinar buena parte de los nuevos asientos a la lista de espera de abonos.

La financiación del Nuevo Espai Barça no implicará derrama ni ninguna aportación extraordinaria por parte del socio, así como ningún aumento de los abonos.

Respecto al Nuevo Palau, los socios también disfrutarán de una amplia gama de servicios, tiendas, restauración y zonas de ocio. El recinto no tendrá ninguna barrera arquitectónica ni obstáculos visuales. Los abonados no se verán afectados por las obras al construirse en los terrenos del Miniestadi.



Referèndum.  
Valoración del sí





## Un espacio único integrado en el barrio de Les Corts

Las 20 hectáreas de terreno que el Barça posee en el barrio de Les Corts quedarán completamente reordenadas y bien aprovechadas con el Nuevo Espai Barça. De este modo, en 2021, cuando el proyecto ya sea una realidad, el club azulgrana tendrá el mejor complejo deportivo del mundo en el centro de una gran ciudad. El coste estimado de todo es de 600 millones de euros, con un plan de financiación que prevé pagar el proyecto con recursos propios, patrocinadores y deuda bancaria.

Además de los edificios de carácter deportivo (Nuevo Camp Nou, Nuevo Palau y Palau anexo), la propuesta prevé una serie de intervenciones en el ámbito urbanístico para mejorar el entorno, así como de urbanización del conjunto, todas proyectadas con criterios de eficiencia energética y sostenibilidad medioambiental. Actualmente, el recinto del Barça está rodeado de vallas y la intención es que en el futuro todo el espacio esté

integrado en el barrio con zonas abiertas de libre acceso que puedan ser utilizadas por los vecinos y visitantes.

El aparcamiento subterráneo de 5.000 plazas es la clave para poder eliminar el máximo del tráfico rodado en la superficie de la explanada que se creará entre el Estadio y el Palau (que se construirá en los terrenos del actual Miniestadi) y para generar una gran área de ocio y zona verde. En esta gran explanada se levantarán los edificios complementarios que darán servicio a los socios y peñistas y que alojarán las nuevas oficinas del Club. Será importante también para la explotación económica del recinto contar con un nuevo Museo y una FCB Tienda Megastore aún mayor que la actual. Otra de las asignaturas pendientes que se resolverá es la mejora de los servicios de restauración con una oferta mucho más amplia y variada para los más de tres millones de personas que cada año pasan por las instalaciones.







Una visión general  
del Nuevo Espai Barça



La transformación  
de un sueño



Acceso a la primera  
gradería del  
Nuevo Camp Nou



Acceso a la tercera  
gradería del  
Nuevo Camp Nou



La exposición del  
Camp Nou



Elementos clave





## El Nuevo Camp Nou

Un Estadio Nuevo pero con la memoria emocional y colectiva del Camp Nou de siempre. Este es el gran reto de la profunda transformación del Estadio que propone el Nuevo Espai Barça. El Nuevo Camp Nou prevé la construcción de más de 100.000 m<sup>2</sup> de interiores y 50.000 m<sup>2</sup> de cubierta.

La funcionalidad, el confort y el disfrute del Estadio son los ejes clave de la transformación del Nuevo Camp Nou, que conllevará unas ventajas considerables para los socios. El Estadio garantizará las mejores condiciones para disfrutar del espectáculo. Será un estadio cubierto, con una visibilidad excelente desde cualquier asiento y con un conjunto de medidas que mejorarán la comodidad de todos.

Llegar hasta el Nuevo Camp Nou será mucho más fácil para los coches y los peatones, que necesitarán menos tiempo para la llegada al Estadio y menos tiempo para salir. Una vez dentro, moverse será sencillo y agradable. Los espacios serán amplios y diáfanos y permitirán circulaciones rápidas y fáciles, y los accesos serán más cómodos y sin barreras

arquitectónicas. Desaparecerán los escalones, que serán sustituidos por rampas, ascensores y escaleras mecánicas.

Se ganará en rapidez de acceso a la localidad y también de salida. En cinco minutos se puede llegar a la tercera grada o salir.

El confort climático está garantizado. Todas las localidades serán cubiertas, a cobijo. Desaparecerán la lluvia y el viento del Estadio. El Nuevo Camp Nou también mejorará sustancialmente los servicios: más y mejores aseos y puntos de restauración. La ampliación del aforo del Estadio permitirá cerrar la lista de espera de abonos. Una parte de la ampliación del nuevo aforo se destinará a este colectivo. Durante el período de obra, los abonados podrán seguir accediendo a todos los partidos de la temporada, ya que las obras, que durarán tres temporadas y cuatro veranos, del 2017 al 2021, se llevarán a cabo por fases. En verano se realizarán las obras en las gradas y durante la temporada se trabajará en los interiores.









## El Nuevo Palau

El Nuevo Palau será uno de los más modernos y funcionales del Viejo Continente y cumplirá con todas las normativas y exigencias de las competiciones. Las obras se ejecutarán del verano del 2017 hasta el 2019 y la capacidad del Nuevo Palau sería de 10.000 personas, ampliable a 12.000. La instalación también contará con un pabellón anexo, que incluirá la pista de hielo.

Actualmente, y desde hace varios años, el FC Barcelona de baloncesto cuenta con una moratoria de la Euroliga en cuanto a su pabellón. Los mínimos exigidos para un equipo con licencia A -que a grandes rasgos son los equipos que tienen plaza fija- son un pabellón de, al menos, 10.000 personas. Por tanto, el Nuevo Palau es esencial para seguir compitiendo entre los mejores equipos de Europa y también para hacer la vida más fácil a los abonados del Palau. Actualmente hay 1.000 localidades que son de visibilidad reducida, hay barreras arquitectónicas y su servicio de restauración, por ejemplo, es insuficiente.

Un punto clave de la nueva casa de las secciones del Barça es el servicio al espectador. El Nuevo Palau cumplirá con los estándares que fijan todas las reglamentaciones vigentes en cuanto al número y la distribución de los bloques sanitarios. Por otra parte, se incluirá una clínica de espectadores totalmente equipada, venta de *merchandising* y servicios de información. Todo ello, aderezado por una oferta de restauración amplia y variada, contará con las instalaciones y los equipamientos necesarios.





# Un Nuevo Espai Barça económicamente sostenible

El plan de financiación del proyecto patrimonial prevé pagar los 600 millones de euros de todo el proyecto con recursos propios, patrocinadores y deuda bancaria. El Nuevo Espai Barça cumple con todos los requisitos de sostenibilidad económica que la Junta Directiva fijó por considerarlo viable. Esta es una necesidad ineludible, porque la misma naturaleza de la Entidad (propiedad de sus socios y no de un millonario que inyecta dinero o de un consejo de administración que puede hacer incrementos de capital, como es el caso de otros clubes) obliga a que un tercio del coste total de 600 euros sea pagado con recursos propios. El otro tercio se pagaría con dinero de los bancos, gracias a que el Club

habrá podido reducir la deuda actual hasta los 200 millones de euros en 2016. La tercera parte se financiaría con un patrocinador que pondría el nombre de su marca comercial detrás del nombre del Camp Nou. Esto es lo que se llama *Title rights*, poner un apellido al Estadio sin que pierda el nombre del Camp Nou.

El socio no tendrá que hacer ninguna aportación extraordinaria a la financiación, ni tampoco ningún adelanto de cuotas a cuenta. El plan de financiación del nuevo estadio tampoco prevé, como una obligación, que se tenga que abordar un incremento de los abonos.

## FINANCIACIÓN INTERNA

El Club, sin dejar de invertir en jugadores, generará cada año caja adicional para invertir en el proyecto.

## DEUDA BANCARIA

Una vez cancelado el crédito bancario actual en 2015, el Club estará en una posición patrimonial muy saneada para poder financiarse con un nuevo crédito sindicado de uso exclusivo para el proyecto.

## 'TITLE RIGHTS'

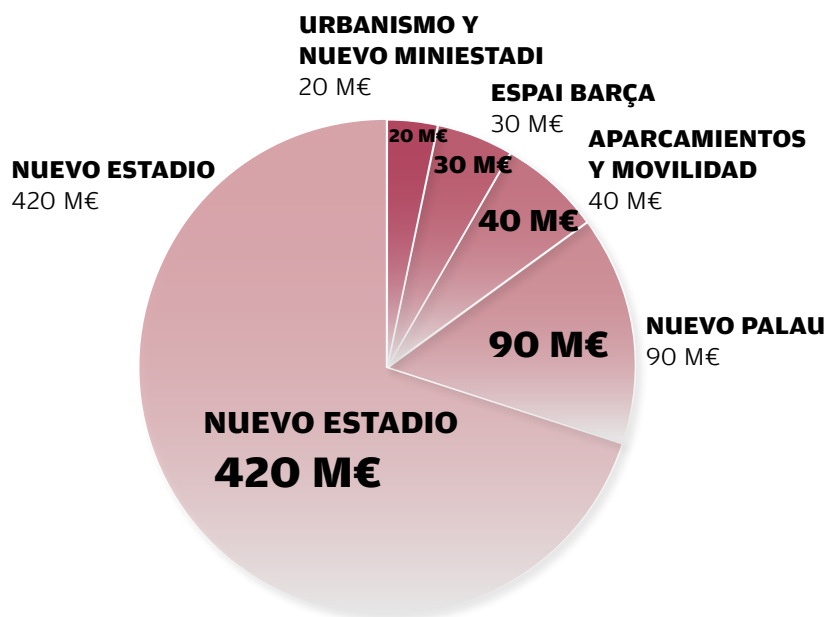
Las obras comenzarán una vez se reciba el ingreso avanzado de aproximadamente 200 M€ a cambio de poner un apellido al Estadio (Camp Nou + Empresa/Nombre Comercial).



## FINANCIACIÓN DE LA PROPUESTA

### TOTAL NUEVO ESPAI BARÇA

600 M€



## RESUMEN DE COSTES





## Unos nuevos Estatutos que refuerzan el factor diferencial del Barça

El 17 de enero de 2011 la Junta Directiva nombró a los componentes de la Comisión externa e independiente que tenía que trabajar y presentar una propuesta de reforma de los Estatutos del Club. Aquel fue el inicio de un proceso que culminó el 5 de octubre con la aprobación de la nueva Carta Magna del FC Barcelona por parte de los socios compromisarios. Este fue el momento más importante de la Asamblea General Ordinaria 2013, celebrada en el marco del Palau. Era necesaria la aprobación por dos tercios de los compromisarios asistentes.

El vicepresidente Jordi Cardoner calificó de “histórica” esta votación, que confirmó la aprobación de unos nuevos Estatutos que permiten “acercar el Club al socio”, uno de los grandes objetivos del Área Social que lidera. El secretario y portavoz de la Junta, Toni Freixa, explicó a los socios los ejes principales de la reforma, dividiendo las modificaciones en cuatro categorías, en función de los motivos que condicionaban los cambios: para la mejora de la redacción, para la adaptación a la realidad, para la adaptación a la normativa vigente y las que constituyen novedades.

Los nuevos Estatutos presentan importantes regulaciones de carácter social para fomentar la participación de los socios y reforzar el funcionamiento democrático de la Entidad y el sentimiento de pertenencia. Así, entre otras novedades, incluyen que el día de la Asamblea deberá coincidir con un día de partido oficial en el Estadio, que se podrá votar electrónicamente, o que los socios que quieran renunciar a ser compromisarios podrán

**Resultado  
votación  
Reforma  
Estatutos**

**A favor  
320**

**En contra  
65**

**En blanco  
35**

hacerlo y darán la oportunidad para que otro socio pueda ocupar su lugar. Asimismo, se prevé la publicidad de los datos de los compromisarios. La Asamblea deberá dar la autorización a los posibles patrocinadores del Estadio y el Palacio, así como al patrocinador de la camiseta del primer equipo.

Los nuevos Estatutos también recogen que el censo electoral estará a disposición de todas las candidaturas, una vieja reivindicación. Para ser elegido presidente, el candidato deberá tener una antigüedad de diez años, y los directivos, de cinco. Para adaptación a la Ley del Deporte, en el caso de las mociones de censura será necesario un quórum del 15% de los socios o del 50% de los compromisarios. También se suprime el derecho de la Junta a nombrar a dedo a 25 compromisarios, que ya se aplicó en esta Asamblea. Las otras grandes novedades constituyen los mecanismos de control económico que explicó el vicepresidente económico Javier Faus. La principal es la prohibición de cerrar los ejercicios económicos con pérdidas por parte de una Junta Directiva y la limitación máxima de la deuda neta, de conformidad con unos criterios objetivos. Si esto se produjera, hay un margen de dos años para obtener beneficios, y si continuaran las pérdidas, sería causa de cese anticipado de la Junta Directiva.

El presidente de la Comisión para la reforma de los Estatutos, Joan Manuel Trayter, destacó en su informe final que los juristas que realizaron el proyecto trabajaron “con absoluta independencia” y que optaron por un modelo más democrático en detrimento de un modelo más presidencialista”.



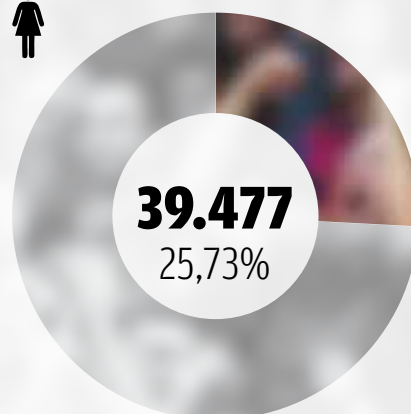
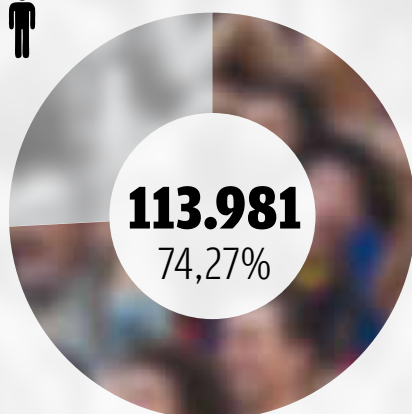
Asamblea general  
ordinaria íntegra



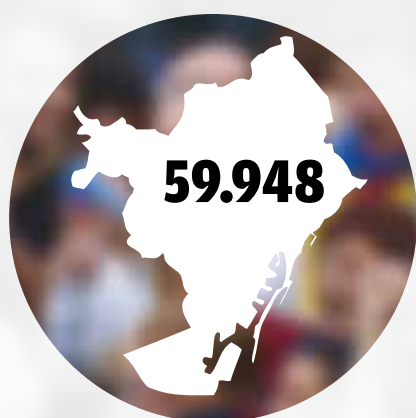
## Total socios



## Distribución por sexos



## Distribución geográfica



Barcelona ciudad

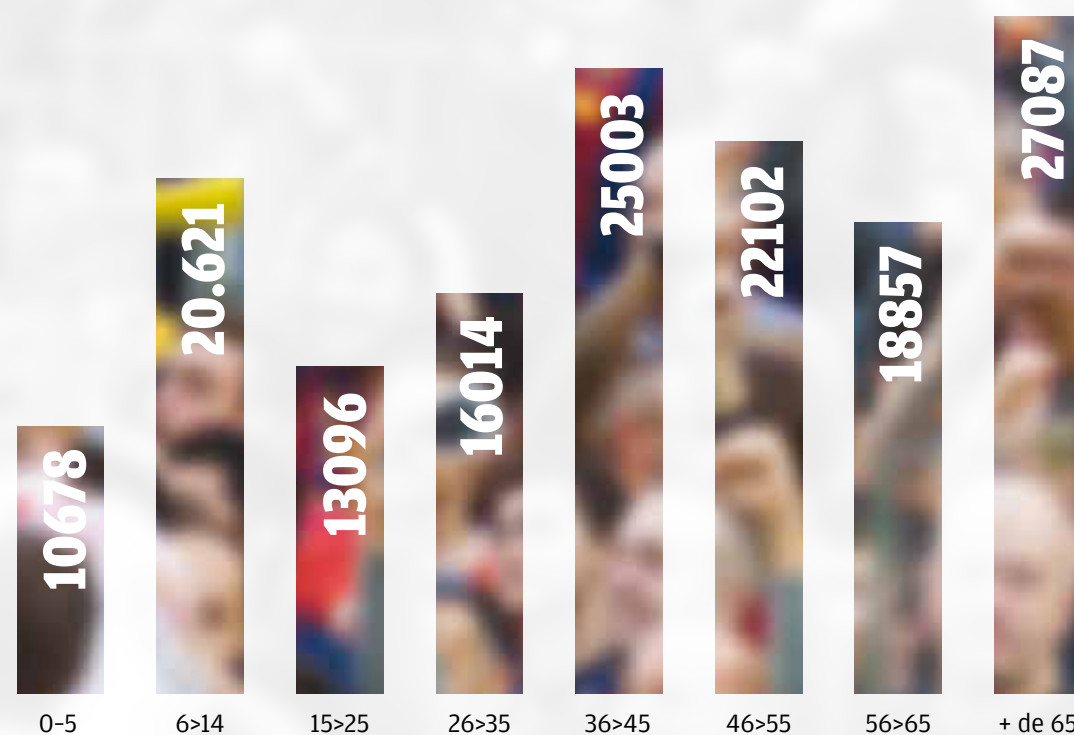


Resto de Catalunya



Fuera de Catalunya

## Distribución por edades



Total  
**153.458**



## Actos y proyectos sociales



### Institucionales

#### La Asamblea de Compromisarios, aprobada con éxito

La Asamblea General de Socios Compromisarios, celebrada en el Palau Blaugrana, aprobó con comodidad los tres puntos principales de debate: el cierre del ejercicio 2012/13, el presupuesto de la temporada 2013/14 y la propuesta de reforma de los Estatutos del Club. El cierre económico de la temporada 2012/13, con 32,5 millones de euros de beneficios, se aprobó de manera unánime con 523 votos a favor, 12 en contra y 13 en blanco. Por otra parte, con 511 votos a favor, 12 en contra y 19 en blanco, los compromisarios dieron el visto bueno al presupuesto 2013/14, que contempla unos ingresos de 508,5 millones de euros y unos gastos de 457,7 millones. La Reforma de los Estatutos necesitaba 2/3 de los votos a

favor y el resultado fue ampliamente favorable al nuevo texto estatutario con 320 votos a favor, 65 en contra y 35 en blanco. Los cambios afectaban principalmente a los ámbitos económico y social, como la prohibición de cerrar los ejercicios económicos con pérdidas por parte de una Directiva o la asignación de más competencias a la Asamblea, que deberá dar su visto bueno a cualquier asunto relacionado con el nombre del Estadio o del Palau y con la camiseta del primer equipo de fútbol. Unos días antes de la Asamblea, el Club organizó sesiones informativas en el Auditorio 1899 para informar sobre la propuesta de la Reforma de los Estatutos y de los demás puntos del orden del día. Todos los socios estaban invitados a asistir a las sesiones.

#### Reuniones del Senado

##### Reunión extraordinaria (5 de marzo)

La reunión extraordinaria del Senado se celebró en el Auditorio 1899, con la única finalidad de informar en primera instancia del proyecto Nuevo Espai Barça, que se presentó a referéndum por parte de los socios el 5 de abril de 2014. La campaña informativa del Nuevo Espai Barça se puso en marcha después de presentar la exposición permanente a los 194 senadores que asistieron, con una amplia representación de la Junta Directiva, encabezada por el presidente Bartomeu, que les explicó los detalles del proyecto. El Senado del FC Barcelona es un órgano colegiado y honorífico de carácter consultivo, integrado por los 1.000 socios con más antigüedad en el Club.

##### Reunión ordinaria (11 de junio)

El presidente Josep Maria Bartomeu, acompañado por la Junta Directiva, se reunió con los senadores y se reencontró así con los 1.000 socios más antiguos de la Entidad. Era la reunión ordinaria del Senado del FC Barcelona, en el marco que regulan los Estatutos, que se celebra dentro del segundo trimestre de cada año natural por este importante órgano del Club. Este acto se celebró en el Auditorio 1899 y el presidente azulgrana presentó la orden del día con el balance de la situación del Club a un total de 131 senadores, los miembros de este órgano consultivo que asistieron.





## Entrega de insignias a la fidelidad

### Entrega de las insignias de oro

El 24 de septiembre, coincidiendo con el 56º aniversario de la inauguración del Camp Nou y del día de la Mercè, se celebró el tradicional acto de entrega de las insignias de oro a los socios con 50 años de fidelidad al Club. Este importante acto se celebró por primera vez en el Auditori 1899. El presidente, junto con el vicepresidente Jordi Cardoner, entregó las insignias y el diploma acreditativo a un total de 106 socios de los 146 que estaban convocados.

### Entrega de las insignias de plata

En el mes de diciembre se entregaron las insignias de plata a los socios que cumplían 25 años de antigüedad en el Club. Dada la cantidad de socios de este año (1.012), el Club efectuó tres convocatorias, los días 10, 12 y 13. Los actos se celebraron en el Auditori 1899 y fueron presididos por el vicepresidente Jordi Cardoner, los directivos Pilar Guinovart, Eduard Coll y J. Ramon Vidal-Abarca.



### Joan Manuel Trayter, nuevo síndico de los socios

La Junta Directiva del FC Barcelona acordó el nombramiento de Joan Manuel Trayter como nuevo síndico de los socios, en sustitución de Agustí Bassols, que finalizaba su mandato. La junta agradeció la aportación de Bassols a lo largo de estos últimos cinco años. Joan Manuel Trayter Jiménez, que fue presidente de la Comisión de Reforma de los Estatutos del Club (2010-2013) y vicepresidente del Tribunal Catalán del Deporte, es catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad de Girona y doctor en Derecho por la Universidad de Barcelona.



## Accesibilidad – Sensibilidad – Especialización

### OAE

Desde la OAE, con el objetivo de mostrar la sensibilidad del FC Barcelona hacia las personas que sufren cualquier tipo de discapacidad o afectación en su movilidad, se siguió proporcionando una atención especializada y personalizada. La atención presencial y el volumen de correos electrónicos y llamadas telefónicas gestionados crecieron considerablemente. La OAE coordinó también, con la ayuda de la Mesa de Asesores, diversas acciones de mejora en la accesibilidad al Estadio y de adaptación de las instalaciones y se mejoró la operativa de venta de entradas en las zonas habilitadas para sillas de ruedas, lo que ha ayudado a aumentar el volumen de la venta de entradas y la utilización del servicio del Seient Lliure por parte de los socios abonados a estas zonas del Estadio.

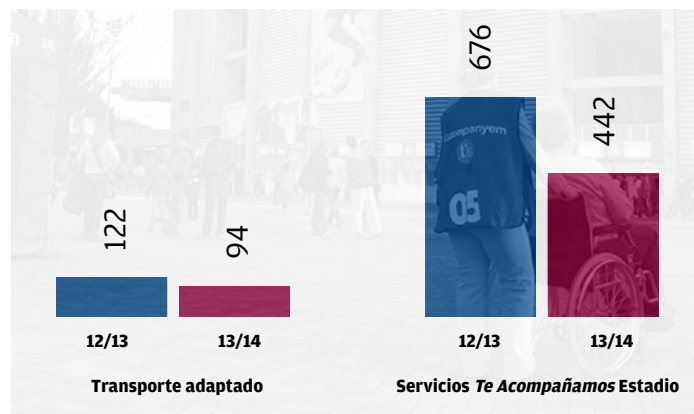
### Web accesible

El día 3 de diciembre se presentó la nueva web accesible del Club. Mediante la OAE el FC Barcelona se hizo más accesible al socio y simpatizante barcelonista y a todo el colectivo de personas con discapacidad auditiva. Para los usuarios de la lengua de signos se ofrece la información de los textos de la web en vídeos en esta lengua. Todos los vídeos están subtítulos para garantizar la máxima accesibilidad para todas las personas con discapacidad auditiva. Algunos de los contenidos de la web del FC Barcelona están ahora adaptados a la lengua de signos catalana, la lengua de signos española y el sistema de signos internacional. Todos los textos se marcan acompañados del icono para saber si son accesibles en la lengua de signos. El texto en catalán está acompañado de la lengua de signos catalana. El idioma español tiene su correspondencia con la lengua de signos española y el contenido en inglés contiene la adaptación al sistema de signos internacional. Todos los archivos en lengua de signos también están alojados en el Canal FCBarcelona Signos. Por tanto, también se puede acceder desde el YouTube del FC Barcelona.

De esta manera se cumple uno de los objetivos más ambiciosos del Área Social para la temporada 2013/14. Referente mundial, único equipo en el mundo, una vez efectuada una auditoría, se recibió la certificación Doble A (AA).

### ‘Te Acompañamos’

Esta temporada se consolidó el servicio *Te Acompañamos* y se incrementó el número de servicios respecto a la temporada 2012/13. Sólo en el servicio especial de la jornada del referéndum se proporcionaron 112 servicios. La calidad del servicio mejora y se reciben muestras de satisfacción diariamente. El personal de accesos conoce el servicio y colabora siempre, lo que facilita la labor de los voluntarios y mejora la imagen de la Entidad. Desde el inicio de la temporada 2013/14, la OAE gestionó las entradas para las zonas habilitadas para sillas de ruedas en el Estadio y casi se vendieron 300. Se coordinaron intercambios de localidad para socios con problemas puntuales de movilidad y gracias al servicio de atención se resolvieron todas las dudas planteadas por los usuarios con problemas de movilidad que no necesitan silla de ruedas.





## Solidaridad

### III Diada del Socio Solidario

Por tercer año consecutivo, coincidiendo con la primera eliminatoria de Copa contra el FC Cartagena, el Club organizó la III edición de la Fiesta del Socio Solidario. El partido se celebró en el Estadio el martes 17 de diciembre a las 22 h. Buena parte de los espectadores que asistieron al Estadio pudieron hacerlo gracias a la liberación solidaria de los socios abonados que ese día ofrecieron su asiento de manera totalmente gratuita a entidades y asociaciones dedicadas a los colectivos sociales más desfavorecidos de toda Catalunya. El Club efectuó diferentes acciones para lograr la colaboración del socio abonado para que liberara la localidad de manera solidaria, y, fruto de esta campaña, se repartieron un total de 45.492 invitaciones, 29.959 por parte de la Fundación del Club y 15.533 por parte del Área Social. En el reparto de las 45.492 entradas se incluyeron las principales entidades con muchísima capilaridad repartidas por toda Catalunya: entidades de infancia, de atención asistencial, hospitales, centros de discapacidad, centros de personas mayores, residencias de ancianos, talleres ocupacionales y formativos y toda la red institucional como son los ayuntamientos, la Diputación y organismos como la ONCE, la Cruz Roja, las ONG y las fundaciones.



También se sortearon diez palcos presidenciales y una camiseta firmada por los jugadores del primer equipo. La ganadora fue la socia Montserrat Acuña Manteca, que recibió la camiseta de manos del vicepresidente Jordi Cardoner antes del inicio del partido. La tradicional fotografía con niños antes de iniciarse el partido se realizó con un grupo de niños de la Fundación Catalana Síndrome de Down, que cumplieron el sueño de hacerse la foto con sus ídolos. Posteriormente, se celebró un acto de agradecimiento a todas las entidades y organismos que colaboraron en este día y en el reparto de entradas a los diferentes colectivos. El acto, celebrado en el Auditorio 1899, fue presidido por el vicepresidente Jordi Cardoner y la directiva Pilar Guinovart, y contó con la presencia de Ramon Terrassa, director general de Acción Cívica y Comunitaria de la Generalitat de Catalunya.



### Jornada del Socio para la alimentación de la infancia en riesgo – Cruz Roja

Coincidiendo con el último partido de Liga en el Camp Nou se hizo un llamamiento solidario para recaudar fondos que ayuden a los niños en situación de vulnerabilidad. El presidente de la Cruz Roja, Josep Marquès, fue recibido por el presidente Bartomeu en el Palco Presidencial del Camp Nou con motivo de la alianza entre el FC Barcelona y la Cruz Roja para la alimentación infantil. El objetivo de la Alianza Humanitaria para la Alimentación Infantil es recaudar fondos para conseguir hasta 100.000 ayudas y distribuirlas entre los niños en situación de riesgo. Esta acción pretende recaudar un millón de euros para poder distribuir estas ayudas alimentarias infantiles a través de varios proyectos de la Cruz Roja. El FC Barcelona colaboró en el impulso a esta acción ofreciendo los canales de comunicación y la difusión del último partido de Liga en el Estadio.



## Campañas y proyectos

### Regularización del Censo de Socios 2012/13

En octubre de 2013 finalizó el proceso de regularización del Censo 2012/13 y el directivo Jordi Cardoner presentó en rueda de prensa los resultados del proceso de actualización del censo, que tuvo una duración de un año, del 22 de octubre de 2012 al 31 de octubre de 2013, aunque los socios que aún no han regularizado su situación podrán seguir haciéndolo. A 30 de junio, un total de 139.573 ya estaban censados, 103.125 hombres y 36.448 mujeres.





## Llotja Oberta

La Llotja Oberta es un beneficio que ofrece a los socios la posibilidad de poder disfrutar de un partido desde la posición más privilegiada del Estadio: el Palco Presidencial. Estos socios agraciados se escogieron entre toda la base de socios mayores de 18 años mediante un sorteo, que contó con la presencia del vicepresidente Jordi Cardoner. Como ya se hizo la temporada 2012/13, había cinco socios ganadores para cada partido, y podían venir con un acompañante. Uno de los cinco socios ganadores siempre es un senador (1.000 primeros socios del Club), ya que se hace esta deferencia hacia los socios más antiguos de la Entidad.



## Llotja Oberta Palau

La Llotja Oberta del Palau da la opción a los socios de poder disfrutar del privilegio de presenciar un partido desde el Palco Presidencial. La temporada 2013/14 se habilitó un formulario, y así los socios que estaban interesados pudieron apuntarse. Entre todos los socios se hizo un sorteo ante notario para determinar los ganadores. De esta manera se da más opción a poder asistir al Palco a todos los interesados. Tal como se hizo con el Palco del Estadio, también se sortearon cinco ganadores por partido, y podían llevar acompañante. El éxito fue rotundo y la iniciativa continuará la temporada 2014/15 intentando dar la máxima cabida a los socios.



## Llotja Oberta Joven

La Llotja Oberta del Estadio Camp Nou para los socios jóvenes se hace una vez al año. Normalmente se hace coincidir con un partido cercano a las fechas navideñas para facilitar la asistencia de los más jóvenes, y por ser unas fechas que invitan a este tipo de actividades dirigidas a los más pequeños del Club. Esta temporada tuvo lugar el día 14 de diciembre de 2013, coincidiendo con el partido contra el Villarreal.



## Lista de espera y nuevos abonados al Estadio

Se generaron nuevos abonados al Estadio en relación con las bajas de la temporada. Por tercer año consecutivo, la Junta Directiva decidió poner a disposición de los socios inscritos en la lista de espera la totalidad de los abonos dados de baja después del proceso de renovación. En la temporada 2013/14 fueron 319 abonos completos. Se efectuaron varias convocatorias siguiendo el estricto orden cronológico de la lista de espera y se adjudicaron 219 abonos en primer lugar y 48 abonos durante el mes de marzo. El día 7 de enero finalizó el proceso anual para ratificar la inscripción en la lista de espera de abonos al Estadio, y en total pasaron por la OAB 7.850 socios a confirmar su inscripción.

## Fiesta Barça

La II edición de la Fiesta Barça, celebrada del 31 de julio al 2 de agosto, fue inaugurada por el vicepresidente Jordi Cardoner y tuvo como uno de los aspectos más valorados por los asistentes la visita a la antigua Masia, que se ha vuelto a abrir especialmente para este evento. Los visitantes pudieron ver las instalaciones donde se formaron muchos de nuestros jugadores. Para facilitar el desplazamiento el Club puso a disposición de los visitantes un servicio de autocares lanzaderas, y durante el trayecto un guía explicaba una breve historia de la Masia. El exjugador y antiguo residente en la Masia Guillermo Amor presidió la apertura de la instalación. La Fiesta Barça, que fue gratuita para todos los socios, peñistas y acompañantes, fue visitada por 14.385 personas, mientras que 3.417 efectuaron la visita a la antigua Masia.



## Liga de Fútbol para Socios

Una vez más los socios del FC Barcelona se pudieron volver a poner la camiseta del Barça y participar en una nueva edición de la Liga de Fútbol para Socios disputada en las instalaciones de la Ciudad Deportiva. Los equipos finalistas disputaron los partidos finales en el Camp Nou, saliendo al césped del Estadio con el himno del Barça sonando de fondo. El carácter social y deportivo de la competición favoreció que más de 500 socios pudieran relacionarse entre ellos y hacer uso de las instalaciones deportivas del FC Barcelona. Por primera vez también se estableció un premio para el mejor portero, el Trofeo Ramallets, para homenajear la labor del portero y el esfuerzo y la responsabilidad que supone defender la portería. Los socios más pequeños también disfrutaron de unas jornadas formativas de fútbol y disputaron un partido amistoso en el Camp Nou, y así hicieron realidad el sueño de jugar en el césped donde también lo hacen sus ídolos.





### ‘Corrent fem Barça’

*Corrent fem Barça* es una Liga de diez carreras de 10 km por el área metropolitana de Barcelona. *Corrent fem Barça* fomenta la afición a correr de forma no competitiva en carreras populares como medio para lograr una calidad de vida saludable. Estas carreras son el punto de encuentro del socio/socia y constituyen el nexo entre la condición de barcelonista y la afición por correr. Para participar en *Corrent fem Barça* hay que ser socio/socia, socio/socia de compromiso, amigo/amiga del Palau, peñista, trabajador/trabajadora del FC Barcelona, y tener más de 16 años. En la 2ª edición participaron 900 corredores/corredoras, socios/socias, empleados/empleadas, peñistas del FC Barcelona que lucieron los colores del FC Barcelona en las diez carreras que se disputaron. Participar en *Corrent fem Barça* es gratuito, y los corredores/corredoras deben pagar su inscripción en las carreras. El domingo 25 de mayo a las 10.45 h se hizo el acto de entrega de Trofeos *Corrent fem Barça* a todos los ganadores/ganadoras de las diferentes categorías. El acto lo presidió el directivo Sr. Jordi Monés y Carilla como directivo del Área Médica y Rendimiento y responsable de la Sección de Atletismo junto con el Sr. Josep Maria Mir, directivo de la comisión deportiva de Atletismo.



### Actividades para los más pequeños

Todos los socios alevines e infantiles reciben una atención especial por parte del Club con actividades y ventajas exclusivas para ellos, una agenda de actividades familiares con precios exclusivos y fiestas para toda la familia en las instalaciones. La temporada 2013/14 se premió el cumpleaños de algunos niños socios que cumplían años los mismos días de los partidos de Champions en los que el Barça se enfrentó con el Milan, el Manchester City y el Ajax con un regalo muy especial e inolvidable. Así, el Club agradeció la fidelidad de estas familias convocando a los 22 niños y niñas con más antigüedad en el Club y que cumplieran 8 años el día del partido para que salieran al terreno de juego de la mano de los jugadores en el momento que sonaba el himno de la Champions.



### IX Muestra de Villancicos Azulgrana

Más de 1.000 dibujos hicieron llegar todos los niños y niñas socios del Barça para felicitar la Navidad en todo el mundo. Esta vez la encargada de seleccionar los mejores fue la ilustradora Mariona Cabassa, que escogió aquel que representaba mejor la Navidad azulgrana. El tema de este año fue *La bandera de Navidad del Barça*.

La exposición de todos los dibujos se hizo en el Museo del Club y todos los socios la pudieron visitar durante las vacaciones de Navidad. Todos los niños y niñas ganadores, junto con sus familiares, pudieron celebrar la Navidad en un entorno inmejorable, el Museo del FC Barcelona, en el acto de entrega de premios, que se llevó a cabo en diciembre de 2013.



### Nuevos proyectos

#### Pasaporte Infantil

Es una nueva acción social aprobada por la Junta Directiva que facilitará acceso gratuito al Camp Nou de socios no abonados menores de 8 años.

#### ¿Qué es el Pasaporte Infantil?

Es un documento que facilitará que los niños menores de 8 años que quieran ir al Estadio puedan hacerlo sin tener que sacar una invitación previa. Para entrar en el Camp Nou sólo será necesario activar el pasaporte. Como el documento tiene un código de barras, se deberá pasar por el torno de acceso. Este abono tendrá validez de una temporada.

#### ¿Cómo se utiliza?

El pasaporte irá vinculado a una aplicación de teléfono móvil. Desde seis días antes del partido, y de manera rápida, el adulto acompañante del menor podrá activar el abono para el partido al que se quiera asistir. La aplicación le asignará la puerta por la que hay que entrar, que será la más cercana a la localidad del adulto. No obstante, se podrá acceder por cualquiera de las puertas habilitadas para la entrada de los niños. Se podrá hacer la activación previa del Pasaporte Infantil a través de la web del Club.





## El museo más visitado de Catalunya

El Camp Nou Experience, que incluye la visita al Museo, el Tour Camp Nou y la zona Multimedia, se consolidó como uno de los puntos de referencia para todos los visitantes que llegan a la ciudad de Barcelona. Así lo acreditan los más de diez años al frente de los museos más visitados de Catalunya y entre los tres primeros de España. Durante el año 2013 el Museo tuvo 1.506.022 visitantes. La temporada 2013/14 el Museo acogió a su visitante 25 millones. Alex Jiménez y sus dos hijos, Estanis y Diego, de 10 y 7 años, respectivamente, fueron los afortunados. Los tres, socios del FC Barcelona, fueron recibidos por el vicepresidente y responsable del Área Social, Jordi Cardoner, y por el director del Museo, Jordi Penas, y pudieron hacer una visita exclusiva al Museo. También pudieron pisar el césped del Estadio, hacer unos toques de balón y llevar a cabo una visita privada al vestuario del primer equipo. Además, tanto Estanis como Diego recibieron dos camisetas conmemorativas.



### Novedades destacadas

- Nuevo hall de acceso al Museo. Coincidiendo con la ampliación de la FCBotiga se remodeló completamente el vestíbulo de acceso del Museo, con un nuevo mostrador de atención al público y un control de entrada regulado por tornos automatizados. En este espacio hay a disposición de todos los visitantes del Camp Nou Experience el nuevo servicio de alquiler de audioguía en nueve idiomas, como complemento indispensable para conocer en detalle la historia y las anécdotas del FC Barcelona.
- Se actualizó el contenido del espacio destinado a la Fundación del FC Barcelona para adaptarlo a los proyectos actuales.
- El nuevo espacio dedicado a Lionel Messi, inaugurado la temporada pasada, se consolidó como el más fotografiado por miles de visitantes. Este espacio tiene la réplica de los cuatro Balones de Oro y las tres Botas de Oro que lo acreditan como el máximo goleador de Europa.



- Desde el mes de junio del 2014 el Museo dispone de un espacio dedicado al fútbol femenino, impulsado por el Grupo Edelmira Calvetó, que preside la directiva Susana Monje. Este espacio reúne los once trofeos oficiales que ha ganado la sección desde sus orígenes, así como la camiseta y las botas de Marta Corredera, autora del primer gol en la Champions femenina, y un vídeo que recoge la evolución del fútbol femenino azulgrana desde los años 70.



- En el verano de 2014 se incorporó al recorrido el Camp Nou Lounge, un espacio que permite disfrutar de una oferta gastronómica de calidad como nunca antes se había hecho, con una panorámica privilegiada del Estadio. Esta propuesta se enmarca dentro de las novedades que el FC Barcelona preparó para que todas las personas que visitaran el Club el verano de 2014 pudieran tener una experiencia de ocio y restauración tan completa como fuera posible.
- Los que optaron por esta nueva oferta pudieron hacer un descanso por el recorrido del Tour Camp Nou Experience y, además disfrutar de la tranquilidad de la grada del Camp Nou cuando no hay actividad deportiva. Asimismo, pudieron escoger entre una selecta oferta de bebidas y comidas.
- En el segundo piso del Museo se remodeló el espacio dedicado a los socios y jugadores legendarios y se inauguraron tres zonas. Un espacio dedicado al patrocinador Qatar Airways, donde se puede ver el *making of* del anuncio *Un equipo que une el mundo*, así como diversos objetos utilizados en el mismo anuncio. Una zona dedicada a la aplicación FCB Trivia Fans. Esta aplicación es un juego gratuito de preguntas y respuestas con seis categorías: Jugadores, Entrenadores, Historia, Partidos, Trofeos y Curiosidades. Y un nuevo espacio donde se puede disfrutar de una muestra del proyecto de remodelación del Nuevo Espai Barça, con la remodelación del Camp Nou, el Palau Blaugrana y las instalaciones adyacentes.





## Novedades

### El movimiento, en un momento histórico

El movimiento de peñas se encuentra en un punto de inflexión en su historia. Todo el trabajo realizado desde el 2010 dio sus grandes frutos durante esta temporada. Tanto es así que el curso 2013/14 comenzó con dos grandes cambios sustanciales y organizativos en el conjunto de peñas. En primer lugar, se inició ya con el censo del peñista finalizado, por lo que se sabía el total de peñistas en todo el mundo. Casi 150.000 peñistas de todo el mundo formaban parte del movimiento a fecha de 1 de julio de 2013. Además, esta temporada se estrenaba una nueva forma de trabajar, y con un gran éxito. Las antiguas 35 zonas, representadas cada una por un delegado, pasaron a ser 30 federaciones territoriales. Cada federación cuenta con un equipo, una junta directiva, que trabaja para las peñas del territorio, coordinando y promoviendo las acciones de las peñas de su zona, así como también trasladando sus inquietudes y propuestas. Así, el Consejo de Peñas está formado por un representante de cada una de las federaciones, y deja de tener carácter consultivo para pasar a ser un órgano ejecutivo. Todo esto es fruto principalmente de un órgano representativo que emana del movimiento. Por tanto, fueron las mismas peñas que en su momento decidieron el camino a seguir con estas novedades, elevando la marca *peña* y llevando a cabo y consolidando el proyecto *Peñas Siglo XXI*.

Uno de los grandes cambios en la temporada 2013/14 tuvo lugar en la reforma estatutaria. Desde el pasado mes de octubre, con la aprobación de los nuevos Estatutos por parte de la Asamblea de Socios Compromisarios, el movimiento quedó reconocido por el Club y se hizo especial mención a la labor de las peñas en todo el territorio. Y no solo eso, sino que el movimiento pasó a tener representatividad en el órgano máximo de gobierno del FC Barcelona, ya que los presidentes de las federaciones territoriales pasaron a ser socios compromisarios, con voz y voto en la Asamblea.

## Trabajo en equipo

### Todos sumamos

Durante los últimos años, el trabajo en equipo fue la tónica dominante para llevar a buen puerto todos los proyectos que emanaron del movimiento de peñas. De esta forma, se optó porque a partir del consenso lleguen los frutos y se promueva así la autogestión.

### Cuatro comisiones que siguen adelante

Las cuatro comisiones temáticas que se constituyeron en su momento en el seno del Consejo de Peñas trabajan constantemente por el bien del movimiento y proponiendo todo tipo de proyectos en el campo que las ocupa. Esta temporada, la Comisión de Camp Nou, Entradas y Desplazamientos tuvo un papel especialmente importante a partir del Nuevo Espai Barça. Los miembros de esta comisión recogieron en su territorio todas las sugerencias para que el proyecto que los socios aprobaron en referéndum tenga en cuenta todas las circunstancias e idiosincrasias posibles.



Desde el momento que comenzaron a caminar las treinta federaciones territoriales, la Comisión de Comunicación y Marketing estuvo trabajando sobre la posibilidad de elaborar un plan de patrocinio para las federaciones, para que el peñista sea el último beneficiario, ya sea directa o indirectamente. Con referencia a la comunicación, esta comisión estableció las directrices para proyectar la fuerza del movimiento en el exterior.

Por otra parte, la Comisión de Actos y Actividades sigue marcando los protocolos referentes a los actos con representación del Club y a las diversas actividades que organizan las peñas. Por su parte, la Comisión de Normativa tiene el objetivo de seguir adaptando los reglamentos para las peñas, de acuerdo con los avances y acuerdos que se van logrando.





## Encuentro mundial de peñas

### La solidaridad, puntal del movimiento

Además, el movimiento también cuenta con el Consejo de Solidaridad, que se dedica a coordinar todas aquellas acciones de carácter solidario. Tanto si se trata de actos organizados por las peñas, como si son proyectos de más largo recorrido impulsados desde el Club, el Consejo de Solidaridad toma parte en la logística, promoción y coordinación para que sean un éxito.



### El Congreso Mundial de Peñas

El Congreso de Peñas es el máximo órgano representativo del movimiento, y es donde las peñas, democráticamente, deciden hacia dónde debe ir el movimiento al que pertenecen. Esta temporada se celebró la XXXIV edición los días 1 y 2 de agosto en el Palau de Congressos de Catalunya, coincidiendo con el Trofeo Joan Gamper. A partir de las sugerencias y las decisiones tomadas por cada una de estas comisiones, el Consejo de Peñas debate el camino a seguir, y tiene la potestad de ratificarlas o derogarlas. La finalidad es que el total de las decisiones de cada ámbito sea presentado conformando así la ponencia en el Congreso Mundial de Peñas, que este año trató, como temas destacados, el modelo de representatividad de las federaciones territoriales en el Congreso y la consiguiente adaptación del reglamento de peñas. También se establecieron los nuevos coeficientes de reparto de entradas, a partir del censo de peñistas que acababa de finalizar.



### El encuentro mundial continúa en casa

Por tercer año consecutivo, y coincidiendo con el Gamper, el Encuentro Mundial de Peñas Barcelonistas se celebraba en casa, en las instalaciones del FC Barcelona. Dentro de los actos de la Fiesta Barça, las peñas dieron color al recinto reservado a socios y peñistas.

El Torneo de Cartas de Butifarra llegó a la segunda edición con mucha fuerza. El éxito de convocatoria fue espectacular, con un total de 80 parejas que terminaron la velada con una cena popular en la Carpa de Peñas del recinto. Los más jóvenes también tuvieron su momento, con el segundo Peñas Fútbol Games, el torneo de fútbol de videojuego que ya se ha consolidado en el mismo día del Gamper.

El toque más institucional fue el acto que dio el pistoletazo de salida al Encuentro Mundial, el primer día de la Fiesta Barça. Fue la cena de presentación de las juntas directivas de las federaciones territoriales.





## Deporte

### Fomentando los valores entre los más jóvenes

Uno de los objetivos troncales del proyecto *Peñas Siglo XXI* es el de llegar a los peñistas más jóvenes. Depende de ellos que el gran trabajo que se está llevando a cabo hoy en día sea el éxito del futuro con un movimiento sólido y en constante crecimiento tanto en cantidad como en calidad. Este año se comenzaron dos grandes proyectos para que los peñistas más jóvenes aprendan valores inherentes al deporte, como son el esfuerzo, el sacrificio y el trabajo en equipo, así como hábitos alimenticios e higiénicos saludables.

### Éxito del VIII Torneo de Fútbol 7

El torneo social por excelencia del movimiento volvió a los anexos al Miniestadi en su octava edición. 11 equipos alevines y 10 benjamines compitieron en este torneo en el que lo más importante es poder disfrutar de dos días de convivencia peñística. 11 de las 30 zonas estuvieron representadas. Más de 300 niños y niñas llegados de todas partes, desde Tarragona hasta Venezuela, pasando por Galicia o las Canarias, pudieron disfrutar de las instalaciones del Club y del Gamper, mientras daban color a la Fiesta Barça.



### Un proyecto de Club y de la Agrupación

Si hay un grupo pionero en el deporte formativo en el mundo de las peñas, este es la Agrupación de Fútbol de Clubes y Peñas del FC Barcelona. Con 60 años de historia y reconocimiento por parte del Club, más de 20 peñas y 3.000 jugadores en casi 300 equipos que van desde la categoría escuela a la juvenil, su solvencia está más que contrastada. Esta temporada 2013/14 la Agrupación y el Club comenzaron un proyecto estimulante y que debe servir para fomentar la hermandad entre peñas, así como también los valores entre los más jóvenes. Desde el mes de marzo se creó la Selección de Peñas del FC Barcelona: un equipo en



categoría alevín y uno benjamín formado por jugadores provenientes de las peñas de la Agrupación. Este equipo tiene como premisa principal fomentar los valores del Club donde quiera que vaya, y llevar el buen nombre del Club a los terrenos de juego, en torneos o en partidos amistosos bajo la representación institucional del exjugador Paco Clos. El estreno fue en el mes de abril en un amistoso internacional, en el que la Selección de Peñas recibió en los anexos al Miniestadi al equipo de soccer de la Peña Barcelonista de Nueva York. El resultado fue lo menos importante, ya que los ganadores en cualquier caso eran los jugadores, y también las peñas. En junio, la selección, también en ambas categorías, participó en el I Memorial Manuel Montalbán, torneo triangular que se celebró en Mont-ras dentro de los actos del aniversario de la Peña Barcelonista Palafrugell.

### Jornadas sociales

Liderado también por Paco Clos, y con la estrecha colaboración de algunos entrenadores del formativo, se impulsó otro proyecto para los más jóvenes: las Jornadas Sociales. Destinadas a niños y niñas de entre 8 y 12 años, a través del deporte se hace hincapié en la importancia de los hábitos saludables. Ontinyent, La Granada, Collsuspina y Vidreres acogieron estas jornadas de convivencia deportiva. Además, los barrios más necesitados de Badalona, Montcada i Reixac y Canovelles también los acogieron, con las premisas del Consejo de Solidaridad y la incansable colaboración de la peña local y la federación territorial.





# Actos

## Las peñas, más vivas que nunca

Las peñas demostraron una vez más ser dignas embajadoras del FC Barcelona en el territorio, haciendo Barça allí donde están. Se celebraron un total de 529 actos: cumpleaños, encuentros, celebraciones populares, actos solidarios, entre otros. De entre todos estos, 234 actos contaron con representación oficial del FC Barcelona. El presidente Josep M. Bartomeu asistió al 50º Aniversario de la Peña Barcelonista Montillana. Vicepresidentes como Jordi Cardoner y Casaus, Jordi Mestre, Javier Faus o Manel Arroyo también asistieron a varios actos peñísticos, así como también los directivos Pau Vilanova y Josep Ramon Vidal-Abarca y los miembros de la Comisión Social y de Peñas, miembros de la Asociación Barça Jugadores y otras comisiones del Club, como la Deportiva.



## Presencia en las instalaciones del Club

Además, se inauguraron un total de 21 escudos en el Camp Nou. Las peñas siguen con la ilusión de dejar su huella en la casa de todos los barcelonistas, y la tendencia sigue siendo la de venir un día de partido y retirar la cortina durante la previa. Pero, a largo plazo, el movimiento también mostró interés en las instalaciones del Barça. Casi 1.000 peñistas asistieron en representación de 400 peñas a las tres sesiones informativas previas al referéndum para el Nuevo Espai Barça, y demostraron así el compromiso del colectivo con los proyectos de futuro, al tiempo que afianzaron la voluntad de la Junta Directiva de escuchar todas las sensibilidades para que, una vez actualizadas, las instalaciones del Club sean de lo más funcionales.



## Un movimiento solidario

Con el impulso del Consejo de Solidaridad, los actos de carácter solidario proliferaron y se expandieron por todo el colectivo. La gran mayoría fueron de carácter local y concentrados, sobre todo, durante las fiestas navideñas. Se realizaron acciones que disfrutaron de bastante eco, lo que muestra al mundo que las peñas también saben hacer Barça siendo solidarias. De esta forma, a finales de temporada la Federación de Peñas del Barcelonés Este organizó un torneo de fútbol 7 a favor de la investigación de la distrofia de Duchenne. Por su parte, la Peña Fanatiek FC Barcelona Limburg llevó un Escarabajo desde Bélgica para ayudar a una joven peñista de 7 años con síndrome de Dravet. Por cada kilómetro, los patrocinadores abonaban entre 0,50 y 1,50 €. Además, también facilitaban 150 € por cada firma que se firmase en el maletero del coche. La Junta Directiva no dudó en colaborar con esta iniciativa.

La Peña Barcelonista Knokke-Heist, de Bélgica, gracias a una comida popular solidaria, recaudó suficiente dinero para construir tres pozos de agua potable en Camboya, que actualmente avitualla a cinco familias de la zona. La Fan Club Barça Polska desplegó una pancarta gigante en Gdansk con motivo del amistoso contra el Lechia el 30 de julio. En diciembre la desplegaron de nuevo en el Camp Nou, y fue recortada en piezas para venderlas en beneficio de los niños más necesitados del país.





## Atención

### Una oficina a la altura del movimiento que tenemos

Si la temporada 2012/13 la Oficina de Atención a las Peñas se trasladaba a la nueva Sede Social, durante el mes de diciembre se llevaron a cabo una serie de mejoras para llegar a la excelencia en el campo de la atención. Durante la temporada 2013/14 se gestionaron más de 14.000 correos electrónicos, se recibieron casi 8.000 llamadas y fueron atendidos presencialmente 5.200 peñistas.

Se unificó el horario de atención al público de la OAP: de lunes a viernes, de 9 a 20 horas ininterrumpidamente, o hasta 15 minutos después del inicio de un partido en el Camp Nou. En cuanto a los sábados de partido, abierta a las 10 h y hasta 15 minutos después del inicio, mientras que los partidos en domingo o festivo, abierta desde dos horas antes y hasta 15 minutos después del inicio.



### Gestionando entradas

Además, también se gestionó un gran número de entradas, sobre todo para desplazamientos, rozando las 20.000 localidades, incluyendo las compras realizadas a través de la web de peñas, así como también la final de Copa del Rey. También se gestionaron casi 500 entradas solidarias, entradas destinadas a instituciones locales, que las peñas habían solicitado gracias al Seient Lliure solidario en el partido en casa de la primera ronda de la Copa del Rey. Y también los peñistas más jóvenes pudieron disfrutar de la promoción de entradas a 1 € para peñistas menores de 14 años. Este año se facilitaron más de 1.700 entradas.

### OAP Online, el gran paso hacia la autogestión

La OAP Online se consolidó esta temporada. Las peñas gestionan el censo del peñista y tramitan cualquier cambio de dirección, de junta directiva, etc. Se notificaron más de 200 cambios de junta, más de 300 cambios de sede, y se gestionaron los censos de cada una de las peñas oficiales.

## Comunicación

### Seguimos mejorando en comunicación

Las peñas recordarán la temporada 2013/14 como aquella en la que se hizo el gran salto de calidad en comunicación. Se superó el millón y medio de fans en Facebook de peñas, y también la cifra de 100.000 seguidores en Twitter. Esto demuestra el gran interés que despiertan las peñas en las redes.

### La información, más a mano

Los cambios que se realizaron en el sitio web de peñas permiten acceder más directamente a la información de interés general y de carácter atemporal. De esta forma, se divide en cuatro grandes bloques: el *carrusel* de noticias, información genérica del movimiento, los órganos del movimiento y la OAP, e información de carácter específico sobre entradas, etc. De esta forma, el usuario puede llegar a información de interés como pueden ser las ponencias del Congreso Mundial, las ventajas del Carnet de Peñista, o bien cómo tramitar el Carnet de Compromiso para presidentes de peña, de una forma sencilla y directa.



### 4a Temporada del '¿Qué Peña!'

El equipo de Lluçà Ferrer sigue recorriendo el territorio para encontrar la peña ideal para su sobrino, y conocerlas con profundidad y de forma desenfadada. Cada semana, el programa se emite por Barça TV.

### El rincón del peñista

Sin duda, en cuanto a la comunicación, la gran novedad esta temporada fue el estreno de la sección *El rincón del peñista* y *Encuentra a tu peña* en la REVISTA BARÇA, de carácter bimensual. En la primera sección se explican los grandes proyectos que está llevando a cabo el movimiento, mientras que la segunda es un monográfico de una zona en concreto, para que el socio conozca de cerca la peña de su localidad y se sienta más cercano a ella y se la haga también suya.

Esta es una reivindicación histórica del movimiento, que pone de manifiesto el compromiso del Club a dar protagonismo a las peñas y que supone un reconocimiento a la labor que realizan en el territorio.



# La familia azulgrana sigue creciendo

Nombre	Población	Provincia / Comarca / País
Peña Barcelonista La Pobra de Massaluca	La Pobra de Massaluca	Tarragona
Peña Blaugrana Börsungar	Reikiavik	Islandia
Peña Barcelonista Riudecanyes	Riudecanyes	Tarragona
Peña Barcelonista Elche de la Sierra	Elche de la Sierra	Albacete
Peña Barcelonista de Roosendaal	Rosendaal	Holanda
Peña Barcelonista Castillo de Olite	Olite	Navarra
Peña Blaugrana de Toronto	Toronto	Canadá
Peña Barcelonista Cultural Deportiva de Alconchel	Alconchel	Badajoz
Peña Barcelonista de Valdehornillos	Valdehornillos	Badajoz
Peña Barcelonista Campredó	Campredó	Tarragona
Peña Barcelonista Addictes al Barça de Vinaròs	Vinaròs	Castellón
Peña Blaugrana de Montán	Montán	Castellón
Peña Barcelonista Chicas del Barça	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista L'estelada Blaugrana de L'Hospitalet	L'Hospitalet de Llobregat	Barcelona
Peña Barcelonista Vallvidrera	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista Casal Català de Caracas	Caracas	Venezuela
Barça Fan Club Bucarest	Bucarest	Rumanía
Istanbul Barcelona Spor Kulübü Dernegi	Estambul	Turquía
Peña Barcelonista El triplete de Lobón	Lobón	Badajoz - Extremadura
Peña Barcelona Municipi de Palol	Palol de Revardit	Girona
Peña Blaugrana de Peramola i Comarca	Peramola	Lleida
Barça Supporters Club Melbourne	Melbourne	Australia
Peña Barcelonista Montseny	Montseny	Barcelona
Peña Blaugrana St. Salvador de Guardiola i Salelles	St. Salvador de Guardiola i Salelles	Barcelona
Peña Barcelonista Mashariki	Nairobi	Kenya
Peña Barcelonista Perla de Arousa	Villagarcía de Arosa	Pontevedra
Peña Barcelonista de Pasaia "La bahia"	Pasaia	Guipúzcoa
Peña Blaugrana Almogavers Empordà	Figueres	Girona
Peña Barcelonista Indobarça Jakarta	Jakarta	Indonesia
Peña Barcelonista Colivenca	Onil	Alicante
Peña Blaugrana Sta. Maria Montbui	Sta. Maria Montbui	Barcelona
Peña Barcelonista Bronchales	Bronchales	Teruel
Peña Diplomàcia Blaugrana	Madrid	Madrid





## Con las botas puestas

Una temporada más, la Agrupación Barça Jugadores desplegó su actividad dirigida a dar servicio a los exjugadores del FC Barcelona y a acompañar al Club en la difusión del barcelonismo a través de la actividad deportiva de los diferentes equipos y también en la representación institucional. Por segunda temporada consecutiva el aumento de actividad ha sido posible gracias a la aportación del 0,5% que una gran parte de los integrantes del fútbol profesional del Club hacen a la Agrupación. En este sentido, los dirigentes de la entidad tuvieron la oportunidad de agradecer personalmente esta aportación y de informar a algunos de los jugadores del Primer Equipo, el Barça B y el Juvenil A de las actividades que impulsa la ABJ. Durante la temporada pasada la sede de la Agrupación se renovó, adaptándose a las necesidades de los asociados y adecuando su imagen.

### Cerrando el círculo

Desde la Agrupación se otorgaron ayudas económicas periódicas o puntuales a 43 exjugadores del Club a lo largo de la temporada 2013/14, lo que representó un ligero incremento respecto al ejercicio anterior. Por otra parte, y con el objetivo de dotar de recursos y nuevas habilidades a los veteranos que lo necesitan, la Agrupación ofreció cursos presenciales relacionados con la formación tecnocodeportiva (*scouting*, uso del vídeo en el deporte, bases nutricionales para deportistas) y otras materias de carácter transversal como el inglés o la ofimática. Para facilitar el acceso de todos los exjugadores a las propuestas formativas también se puso en marcha una plataforma de formación *on-line*. En total hubo 173 exjugadores inscritos en los cursos de la Agrupación en cualquiera de sus modalidades.

### Al lado del Club

La temporada 2013/2014 supuso un impulso muy importante en la participación de la Agrupación en los actos organizados por las peñas del FCB. Así pues, los exjugadores del Club estuvieron presentes en 99 actividades peñísticas para complementar la presencia de los directivos y aportar un valor añadido a los actos más significativos. También cabe destacar la colaboración en la fase final del programa *Jóvenes Solidarios*, impulsado por la Fundación FC Barcelona, y la implicación de la Agrupación en la campaña informativa del Nuevo Espai Barça, desarrollada durante el mes de marzo y que supuso la participación activa en 28 de las sesiones organizadas para dar a conocer la Propuesta del Espai Barça impulsada por el Club y que se sometió a referéndum a principios de abril.

También en la vertiente institucional, la Agrupación organizó una nueva edición de la campaña *Engánchate al deporte*, con el objetivo de fomentar el deporte y prevenir las conductas de riesgo entre los más jóvenes, con jornadas en Salou, Calella y Sant Celoni. A final de temporada se puso en marcha un nuevo proyecto, en colaboración con la escuela de negocios IESE, en el cual dos grupos de alumnos de este centro compartieron una mañana con exjugadores del Club, para experimentar valores comunes en la empresa y en el vestuario.

### Activos, también dentro del campo

La actividad deportiva de la Agrupación se centró, por un lado, en el mantenimiento de las sesiones semanales de entrenamientos para exjugadores del FC Barcelona, que se celebraron en los campos de entrenamiento del Miniestadi. Por el otro, en la participación en un total de 26 partidos de carácter muy diverso y en los que pudieron participar cerca de 200 exjugadores del Club de diferentes edades y categorías. En cuanto al aspecto cualitativo, cabe destacar la implicación de los Servicios Médicos para hacer un seguimiento del estado de salud de los exjugadores que participaban en la actividad deportiva. Aparte de los partidos de carácter festivo o conmemorativo de centenarios de clubes catalanes, los principales compromisos de la Agrupación en el extranjero se disputaron en Omán, donde el mes de marzo el equipo de leyendas ganó al Omán Legends Match ante los veteranos del Real Madrid (2-1); en Berlín, donde se disputó un trofeo de fútbol *indoor* de un gran nivel y éxito de público; en Estambul, donde se organizó un partido amistoso con los veteranos del Galatasaray, y finalmente en Dubái, donde por tercera vez la Agrupación participó en el Torneo Internacional de Fútbol.





### Actividades sociales

Cada vez para más exjugadores la Agrupación se ha convertido en un punto de referencia que los conecta directamente con su etapa como futbolistas azulgrana. Por ello, la organización de actividades deportivas, pero también sociales, permite mantener los lazos con antiguos y nuevos compañeros. Los dos momentos más intensos de la Agrupación a lo largo de la temporada pasada fueron la Cena Anual, que estuvo presidida por el presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, y el Encuentro de Jugadores, que se celebró en Calonge y Palamós con un gran éxito de participación. Otras actividades organizadas fueron la Folga 65 para los exjugadores del primer equipo mayores de 65 años, los partidos y la cena de final de temporada, la presentación de libros sobre Rodri y Paulino Alcántara, un viaje a Verona, un crucero por las islas griegas y otras propuestas lúdicas y culturales.



### Doblete de Xavi en el Premio Barça Jugadores

Xavi Hernández fue el ganador del 4º Premio Barça Jugadores, convocado por la Agrupación y patrocinado por Estrella Damm, para distinguir al jugador del FC Barcelona con más juego limpio de la temporada 2012/13. Xavi, que ya había ganado la edición anterior, recogió el galardón en un acto celebrado a principios de año en el Auditori 1899. Al finalizar la competición de Liga se puso en marcha la campaña para la quinta edición del premio, que se prolongó hasta finales de junio. Posteriormente, un jurado decidiría cuál de los seis jugadores con más apoyo en la campaña de votaciones populares se llevaría finalmente la distinción.



### ‘Seguimos en Juego’, una nueva ventana para la ABJ en Barça TV

En el mes de octubre se estrenó en Barça TV el programa *Seguimos en Juego*, dedicado a la actualidad de la Agrupación y a recuperar la figura de los que han hecho grande la historia del Club. En cada capítulo, de media hora y de carácter mensual, se hacía mención a las principales actividades deportivas, sociales o institucionales de la Agrupación, complementadas con reportajes sobre las diferentes áreas de actuación y también sobre exjugadores de la historia del Barça.

121



### Casal de l'Avi Barça

Los integrantes del Casal de l'Avi Barça celebraron el jueves 10 de abril una fiesta en el Auditori 1899 en el marco del 25º aniversario de la inauguración de esta entidad. El acto contó con la presencia del presidente Josep Maria Bartomeu y del vicepresidente Jordi Cardoner, que fueron los encargados de abrir la celebración. Bartomeu dedicó unas palabras de elogio a los más de 250 socios del Casal que asistieron al Auditori y les reconoció su trabajo “haciendo barcelonismo”. El presidente recordó también que en la actualidad “el FC Barcelona cuenta con unos 27.000 socios mayores de 65 años” y que gracias a la ejecución del proyecto del Nuevo Espai Barça “se mejorarán” las instalaciones de esta entidad”. Nos interesa que el Casal tenga cada vez más impulso”, resaltó Bartomeu. Martí Dalmases, presidente del Casal, tenía una sorpresa muy bien guardada para todos los asistentes. Al final del acto apareció en el Auditori Joan Manuel Serrat, que sólo pisar el escenario despertó una sincera ovación. El cantautor del Poble Sec no quiso perderse esta celebración y compartió los momentos finales del acto con los socios de la entidad.



FCBA

més qu







**Área Institucional**



## Josep Maria Bartomeu, nuevo presidente



El 23 de enero de 2014 Josep Maria Bartomeu y Floreta asumió la presidencia del FC Barcelona hasta el final del mandato, en 2016, por la renuncia de Sandro Rosell después de tres años y medio en el cargo. Bartomeu, hasta ese momento vicepresidente deportivo, se convirtió en el presidente número 44 de la historia del Club y en el nuevo líder del proyecto que ganó las elecciones de 2010.

El nuevo presidente afrontó la nueva etapa como un punto y seguido en la obra de gobierno de la Junta Directiva, pero marcado desde el inicio por el perfil propio de Bartomeu. "Los Estatutos nos permiten seguir en la Junta Directiva y también dicen que si el presidente dimite el vicepresidente primero pasa a serlo. Formé parte de una candidatura, la más votada de la historia del Club. Creo que el proyecto no ha terminado, hay retos muy importantes y los queremos llevar adelante con una ilusión muy grande". En su primer discurso adelantó cuál sería su hoja de ruta. "Todos nuestros retos y objetivos siguen vigentes. El primer equipo de fútbol y las secciones seguirán contando con todo nuestro apoyo y los recursos necesarios para seguir aspirando a todo. Este es un club propiedad de sus socios y haré todo lo que esté en nuestras manos para consolidarlo en el lugar donde nos encontramos, en el momento más alto de su historia".

### Amplia experiencia directiva

Josep Maria Bartomeu (Barcelona, 6 de febrero de 1963) es el socio 16836 del Barça, desde 1974. Es miembro de la Junta Directiva desde 2010, cuando la candidatura liderada por Sandro Rosell se impuso en las elecciones celebradas el 13 de junio de aquel año.

Desde entonces, y hasta su nombramiento como presidente, ejerció de vicepresidente primero, como responsable del Área Deportiva, participando activamente en la planificación deportiva del fútbol azulgrana y en todas las operaciones de fichajes, traspasos y renovaciones, junto con el director deportivo Andoni Zubizarreta. Su experiencia com directivo es amplia, ya que Bartomeu también formó parte de la Junta Directiva del FC Barcelona de los años 2003 al 2005 como máximo responsable de la sección de baloncesto y se convirtió en el hombre del Palau.

Casado y padre de dos hijos, es socio y consejero delegado de las empresas ADLTE Group (ingeniería para puertos y aeropuertos, líder mundial en soluciones de embarque y en el diseño de vehículos de transporte para grandes cargas) y EFS, Equipo Facility Services (empresas para el mantenimiento de terminales y equipos electromecánicos).





## Títulos y recuperación económica, legado de Sandro Rosell

Sandro Rosell, acogido a los Estatutos, presentó la dimisión irrevocable como presidente del FC Barcelona ante la Junta Directiva el 23 de enero de 2014. A partir de ese momento, el vicepresidente primero, Josep Maria Bartomeu, se hacía cargo de la presidencia inmediatamente hasta el final del mandato. Rosell había ganado las elecciones del 13 de junio de 2010 con 35.021 votos (el 61,35%), un récord de apoyo. Ya como presidente, puso en marcha un proyecto marcado por cuatro grandes objetivos: el mantenimiento de la excelencia deportiva del que gozaba el equipo de fútbol desde el año 2008; el fomento del fútbol base; una política de austeridad financiera obligada por las difíciles circunstancias económicas, y el fomento de la participación social.

Bajo su presidencia, se ganaron un total de 60 títulos, 53 de las secciones profesionales (10 de fútbol, 10 de baloncesto, 13 de balonmano, 7 de hockey patines y 13 de fútbol sala) y los 7 galardones conseguidos por el equipo de fútbol femenino. Entre ellos hay que destacar la cuarta Liga de Campeones (2010/11) y el segundo Mundial de Clubes (2011/12) de la historia del Club. Como hito destacado, remarcar que en la temporada 2011/12 los 17 títulos oficiales conseguidos por las secciones profesionales constituyeron un nuevo récord en la historia del Barça. En cuanto al fútbol base, destaca la inauguración el 20 de octubre de 2011 de la nueva Masia, Centro de Formación Oriol Tort, en la Ciudad Deportiva Joan Gamper.

El aspecto económico fue esencial. Aplicó medidas de austeridad encaminadas a reducir la deuda del Club, que pasó de ser de 430 millones de euros netos en 2010 a 331 millones tres años después. De esta manera, en la temporada 2011/12 se consiguieron unos beneficios récord de 49 millones de euros y en la 2012/13 se cerró el ejercicio con un superávit de 32 millones.

En el Área Social se reforzó la figura del socio como propietario del Club con una reforma estatutaria que otorga más poder a los asociados, impulsó la regularización del censo y la lista de espera de abonos.



## Nuevo organigrama de la Junta Directiva

La Junta Directiva tuvo cambios durante el ejercicio 2013/14 más allá del relevo en la presidencia, lo que provocó una correlación de cargos. Javier Faus es ahora el primer vicepresidente; Jordi Cardoner, el segundo, y Carles Vilarrubí es el tercer vicepresidente responsable del Área Institucional y también Internacional. Jordi Mestre fue nombrado vicepresidente cuarto, y es el responsable del Área Deportiva de Fútbol. La junta ganó una quinta vicepresidencia, cargo que ocupa Manel Arroyo, responsable del Área de Media y Comunicación.

La nueva organización también tuvo otros cambios. Por un lado, se incorporó Pau Vilanova como nuevo directivo del Área Social y responsable de las peñas, y, por otro, causaron baja Eduard Coll y Pilar Guinovart. Coll, que era responsable del balonmano, presentó la dimisión irrevocable y su cargo al frente de la sección lo ocupa Susana Monje. Guinovart, por su parte, continúa en el Club como directiva en jefe de la OAE (Oficina de Atención Especializada).

Dentro de la misma junta también se produjeron otras variaciones. El nombramiento de Jordi Mestre como vicepresidente supuso que dos directivos pasaran a tener responsabilidades en las categorías inferiores de fútbol del Club. Así, Silvio Elías es el responsable del Barça B y el Juvenil A, mientras que Ramon Cierco -hasta ahora en el hockey patines- es el nuevo directivo del fútbol formativo.

Josep Ramon Vidal-Abarca continúa dentro del Área de Seguridad, un cargo que compagina con el de responsable del equipo de hockey patines. Toni Freixa continúa como secretario de la Junta Directiva y también es el presidente de la Comisión de Disciplina. Javier Bordas, además de directivo del fútbol sala y representante del FC Barcelona en la RFEF, es el responsable de las relaciones con federaciones nacionales de fútbol a las que pertenecen los profesionales del Club.



**Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
Presidente  
Socio 16836



**Javier Faus i Santasusana**  
Vicepresidente primero.  
Área Económica  
Socio 12589



**Jordi Cardoner i Casaus**  
Vicepresidente segundo.  
Área Social  
Socio 5607



**Carles Vilarrubí i Carrió**  
Vicepresidente tercero.  
Área Institucional y  
Internacional  
Socio 46656



**Jordi Mestre i Masdeu**  
Vicepresidente cuarto.  
Área Deportiva, fútbol  
Socio 77659



**Manel Arroyo i Pérez**  
Vicepresidente quinto.  
Área Media y Comunicación  
Socio 113454



**Susana Monje i Gutiérrez**  
Socio 97227



**Antoni Freixa i Martín**  
Socio 64397



**Jordi Moix i Latas**  
Socio 43686



**Jordi Monés i Carilla**  
Socio 74870



**Ramon Pont i Amenós**  
Socio 73045



**Joan Bladé i Marsal**  
Socio 58294



**Javier Bordas de Togores**  
Socio 13793



**Silvio Elías i Marimón**  
Socio 3466



**Dídac Lee i Hsing**  
Socio 103270



**Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol**  
Socio 106100



**Ramon Cierco i Noguer**  
Socio 60175



**Pau Vilanova i Vila-Abadal**  
Socio 43030



## Actos Institucionales

### 'Peace Tour'

El FC Barcelona se desplazó a Palestina e Israel en un viaje histórico para fortalecer lazos institucionales con los dirigentes de las dos comunidades y establecer puentes de diálogo por la paz, además de tener un contacto directo con los numerosos aficionados del club azulgrana en todo Oriente Medio. La primera parada del *Peace Tour* fue en Palestina, donde la delegación azulgrana fue recibida por el presidente Mahmoud Abbas, visitó la Basílica de la Natividad y se hizo un clínico en el estadio de Dura, donde asistieron 24.000 personas. Al día siguiente se visitó el Muro de las Lamentaciones y se llevó a cabo la recepción oficial con el primer ministro Benjamin Netanyahu y el presidente de Israel, Simon Peres, en la residencia presidencial. La jornada terminó con el segundo clínico en el estadio de Bloomfield en Tel Aviv, donde asistieron 15.000 personas.



### El Grupo Edelmira Calvetó impulsa el espacio del fútbol femenino en el Museo

El Grupo Edelmira Calvetó, que preside la directiva y tesorera Susana Monje y está integrado por la directiva en jefe de la Comisión Social, Pilar Guinovart, y las patronas de la Fundación Lola Bou, Rosa M. Lleal y Marta de Llauder, se creó en 2011 para reivindicar el papel de la mujer y deportista del FC Barcelona, y lleva el nombre de quien fue la primera socia del Club desde 1913. Este grupo de trabajo impulsó la creación de un espacio en el Museo dedicado al fútbol femenino. El acto de inauguración contó con la presencia del presidente Josep Maria Bartomeu, los vicepresidentes Jordi Cardoner y Jordi Mestre, el directivo Pau Vilanova, el Grupo Edelmira Calvetó y un centenar de invitados, entre los que se encontraban representantes de las pioneras de los 70, jugadoras que ganaron el primer trofeo de la sección, la Copa de la Reina de la temporada 1993/94, y el equipo actual del femenino A, que dirige Xavi Llorens.



### El Barça celebra la Diada Nacional de Catalunya

Una comitiva azulgrana encabezada por los vicepresidentes Vilarrubí y Cardoner en la que también estaban presentes otros directivos y entrenadores y jugadores de las secciones profesionales, miembros de comisiones, representantes del fútbol formativo, así como de la Agrupación Barça Jugadores, hizo la tradicional ofrenda floral al monumento a Rafael Casanova. Además, el Camp Nou fue punto de paso de la Via Catalana organizada por la Asamblea Nacional Catalana (ANC).



### El FC Barcelona, galardonado en los Premios Nacionales del Deporte

El FC Barcelona recibió la Copa Stadium, que premia a la entidad o persona que haya destacado por su especial contribución durante el año en tareas de promoción y fomento del deporte. El presidente azulgrana, Sandro Rosell, acompañado por el vicepresidente Carles Vilarrubí y los directivos Eduard Coll y Manel Arroyo, recogió el galardón -correspondiente al año 2012- en una ceremonia celebrada en el Palacio del Prado de Madrid y presidida por la familia real. Es la quinta vez que el FC Barcelona es premiado con la Copa Stadium. La había recibido también los años 1925, 1941, 1957 y 1997.





### Adhesión al Diplocat

El FC Barcelona entró a formar parte del plenario del patronato del Consejo de Diplomacia Pública de Catalunya (DiploCat), en el que estará representado por el vicepresidente Carles Vilarrubí, responsable del Área Institucional. El Consejo de Diplomacia Pública de Catalunya es una institución creada en noviembre de 2012 como un consorcio público que tiene el objetivo de explicar Catalunya al mundo y de incidir en la opinión pública internacional para potenciar la imagen y el prestigio del país en el exterior, creando vínculos y relaciones entre los ciudadanos y las instituciones de Catalunya y los de los otros países.



### El FC Barcelona, premiado por la Fundación Europea del Pulmón

La Fundación Europea del Pulmón (ELF) y la Sociedad Respiratoria Europea (ERS) reconocieron la campaña conjunta del FC Barcelona y la Comisión Europea *Quit Smoking with Barça - Deja de Fumar con el Barça* con el Premio ELF 2013 al Congreso Anual del ERS. La campaña, que quiere ayudar a millones de fumadores de toda Europa a dejar de fumar y a ver los beneficios de una vida sin humo, es la primera iniciativa de este tipo entre una gran institución pública y un club deportivo líder en el mundo. *Quit Smoking with Barça - Deja de Fumar con el Barça* ha recibido un muy buen reconocimiento por parte de la comunidad médica y científica europea porque pone énfasis en los beneficios a largo plazo si se deja de fumar.



### Promoción de Barça y Catalunya en Manchester

Coincidiendo con el partido de Liga de Campeones ante el Manchester City, el FC Barcelona promocionó la cultura catalana y Catalunya como destino turístico con varios eventos en la ciudad inglesa. El acto central tuvo lugar en la Escuela de Lenguas Lingüística y Cultura de la Universidad de Manchester, donde se celebró una jornada, conjuntamente con el Instituto Ramon Llull, sobre el Barça y la cultura catalana que tuvo como eje central la conferencia *Barça, Deporte, Cultura y Educación* a cargo del vicepresidente del Área Institucional e Internacional, Carles Vilarrubí. En otro acto organizado junto con la Agencia Catalana de Turismo y la Cámara de Comercio de Barcelona, se presentó Catalunya como destino turístico con la intervención del directivo del Área Económica del Club, responsable de Patrimonio, Jordi Moix.



### El premio Aldo Rovira, para Leo Messi

Leo Messi recibió el premio Aldo Rovira correspondiente a la temporada 2012/13. Esta es la tercera vez que Leo Messi se lleva el premio, después de haberlo conseguido las temporadas 2009/10 y 2010/11. Este premio, que fue entregado por el padre de Aldo Rovira, José Luis, su viuda, Silvia, y también sus hijos, Claudia, Aldo y Lucas, es de carácter anual y lo otorga un jurado formado por directores y jefes de deportes de medios de comunicación catalanes.





### Escogidos por sorteo los nuevos compromisarios

El sorteo de socios compromisarios del FC Barcelona que tendrán voto en las Asambleas Generales del Club para las temporadas 2014/15 y 2015/16 se hizo mediante un proceso informático. Se extrajeron un total de 8.060 números, de los cuales los primeros 4.030 que cumplan las condiciones, según el Artículo 23.1f de los Estatutos del FC Barcelona, serán designados compromisarios a partir del próximo 1 de julio y hasta el 30 de junio de 2016. El acto fue presidido por el vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner, y por el secretario de la Junta Directiva, Antoni Freixa.



### Visita institucional a la Ciudad Deportiva Joan Gamper

El consejero de Territorio y Sostenibilidad, Santi Vila, y el alcalde de Sant Joan Despí, Antoni Poveda, acompañados del presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, y el directivo responsable de Patrimonio, Jordi Moix, hicieron una visita a la Ciudad deportiva Joan Gamper con motivo de la futura transformación urbanística del ámbito. Los terrenos de la Ciudad Deportiva tienen una superficie de 129.308 m<sup>2</sup>, que se ampliarán en un 20% con la reciente adquisición de la finca adjunta que pertenecía al Tenis El Forn, donde se prevé construir el nuevo Miniestadi.



### Refuerzo del compromiso contra el cáncer

Coincidiendo con la celebración del Día Mundial contra el cáncer, el presidente Josep Maria Bartomeu y el directivo Jordi Monés recibieron durante el partido de Liga ante el Valencia a representantes de diversos hospitales y asociaciones de pacientes.



### Encuentro con el presidente de la Cruz Roja

Coincidiendo con el último partido de Liga en el Camp Nou, el presidente de la Cruz Roja, Josep Marquès, asistió al Palco Presidencial y tuvo un encuentro institucional con el presidente Josep M. Bartomeu con motivo de la alianza entre el FC Barcelona y la Cruz Roja por la alimentación infantil. El acto también contó con la presencia del vicepresidente Jordi Cardoner y de la directiva Pilar Guinovart.



### Nuevo galardón para el proyecto 'Barça sin humo'

El FC Barcelona fue galardonado por la Aecc-Catalunya Contra el Cáncer de Barcelona por su vertiente social asistencial hacia la lucha contra el cáncer y por la puesta en marcha del proyecto *Barça sin humo* y el éxito obtenido. El encargado de recoger el premio fue el directivo responsable de los Servicios Médicos, Jordi Monés.



### Nace la Asociación de Veteranos de hockey patines

El objetivo de la Asociación de Veteranos del Barça de hockey patines es reunir a todas aquellas personas que hayan estado vinculadas a la sección a lo largo de su historia, ya sean exjugadores, exentrenadores, delegados, auxiliares o dirigentes.





### El FC Barcelona acoge el Global Editors Network Summit

Coincidiendo con el congreso anual del GEN (Global Editors Network), el Camp Nou fue el espacio escogido para la clausura de esta cumbre. El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, fue el anfitrión de este encuentro con esta amplia y selecta representación de medios de todo el mundo que se reunieron en Barcelona con motivo de este congreso. El GEN es una organización no gubernamental y sin ánimo de lucro, presidida por Ricardo Kirschbaum, jefe de redacción del grupo Clarín de Argentina. Los 24 miembros que forman el Consejo de Administración provienen de los medios de comunicación más importantes del mundo, como es el caso de la BBC, Le Monde, la CNN, El País, Frankfurter Allgemeine Zeitung, The Guardian e India Today, entre otros.



### Tito Vilanova y el Barça de balonmano, galardonados

El FC Barcelona fue uno de los protagonistas de la 17ª Fiesta del Deporte Catalán. El entrenador Tito Vilanova recibió el Premio Espíritu Deportivo y la sección de balonmano azulgrana fue galardonada con el Premio Mejor Equipo Masculino.



### La Conferencia Ernest Lluch sobre Economía y Fútbol

Con motivo del convenio establecido entre el FC Barcelona y la Fundación Ernest Lluch, se celebró la II Conferencia Ernest Lluch de Economía y Fútbol, en la Sala Roma del Camp Nou. El acto, presidido por el presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, y por el presidente de la Fundación Ernest Lluch, Joan Majó, estuvo centrado en la estadística al servicio del fútbol, y se pretendió analizar la influencia en la valoración objetiva de los jugadores en el mercado y en la estructuración de las estrategias económico-deportivas de los clubes, por el uso de los paquetes estadísticos que a partir de las nuevas tecnologías parametrizan los elementos que configuran el fútbol.

### Protagonistas en la Gala de Homenaje a los Clubes de Catalunya

En la Gala de Homenaje a los Clubes de Catalunya, el FC Barcelona logró hasta 19 galardones en las disciplinas de fútbol, baloncesto, fútbol, fútbol sala, balonmano y atletismo.





## Hasta siempre

El FC Barcelona quiere hacer llegar su pésame a los familiares y amigos de todos los socios difuntos. El Club también lamenta la muerte de destacadas personalidades del mundo del barcelonismo: los exjugadores del primer equipo de fútbol Antoni Ramallets, Cayetano Re, Josep Seguer, Pedro Aicart, Isidre Flotats, Enrique Ribelles; el exentrenador del primer equipo de fútbol Luis Aragonés; el extécnico de baloncesto Jaume Berenguer; el exdirectivo y excandidato a la presidencia del Club Ferran Ariño; el exdirector general adjunto y exdirector general de la Fundación del Club Juan Lacueva y los empleados Ferran Arnedo, enfermero y fisioterapeuta de los Servicios Médicos, y Anna Marco, del Departamento de Ticketing.



Antoni Ramallets



Cayetano Re



Josep Seguer



Pedro Aicart



Isidre Flotats



Enric Ribelles



Luis Aragonés



Ferran Ariño



Joan Lacueva



Ferran Arnedo



Anna Marco



Antoni Ramallets,  
siempre con  
nosotros









**Área Comunicación**



## Seguimiento mediático mundial

Los medios informativos de todo el mundo volvieron a hacer un seguimiento constante de la información relacionada con el FC Barcelona durante la temporada 2013/14. La cobertura mediática de cientos de medios españoles y extranjeros volvió a ser exhaustiva, como ya es habitual desde hace muchas temporadas.

Una vez más, el seguimiento no sólo se limitó a la información del primer equipo de fútbol, sino que también se centró en las secciones profesionales y no profesionales del Club, así como en la información del FC Barcelona en el ámbito económico, social y cultural. Los medios internacionales, muchos de los cuales de gran renombre y prestigio, volvieron a ser protagonistas con una gran presencia de enviados especiales y corresponsales que vinieron a hacer coberturas de partidos, seguimientos de ruedas de prensa y a realizar una gran cantidad de reportajes.

En el caso del fútbol en el Camp Nou, una vez más se superó la cifra de 10.000 acreditaciones de partido gestionadas durante una temporada, que se añaden a los pases de temporada que muchos medios ya tienen. Se sobrepasó así la cifra de 500 profesionales de media por partido. El récord de acreditados en un partido fue de 805 profesionales, con motivo del último partido de Liga contra el Atlético de Madrid.





## De la llegada de Neymar a la de Luis Enrique

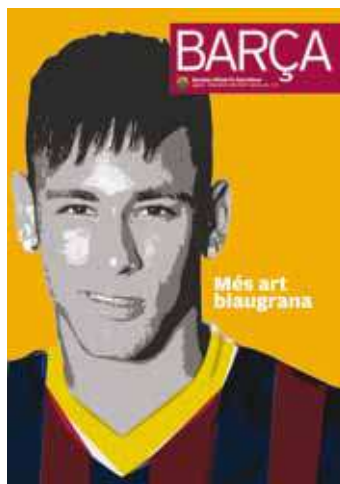
El primer número de la temporada 2013/14 dedicó la portada al gran fichaje del verano, Neymar Jr., uno de los valores más apreciados del mercado mundial. La revista dedicaba las primeras páginas a explicar la intrahistoria del fichaje del brasileño. Tito Vilanova había comenzado la pretemporada como entrenador pero tuvo que renunciar para dedicar sus fuerzas a continuar con el proceso de la enfermedad que se le había diagnosticado un año y medio antes. En aquel número 64 de la revista se publicaba la carta abierta de Tito a la afición explicando los motivos de su renuncia y expresando su agradecimiento a todos los que se interesaron por su estado.

El segundo número de las seis revistas bimensuales de la temporada tuvo como protagonista al Tata Martino, el sustituto de Vilanova en el banquillo, que se hizo cargo del equipo con la pretemporada ya comenzada. El siguiente número de diciembre abordó en profundidad el tema del proceso de actualización del censo de socios y tomó como ejemplo de familia de larga tradición barcelonista la de Gerard Piqué y su abuelo Amador Bernabeu, que reúne a cuatro generaciones de socios culés.

El número de febrero-marzo de 2014 se dedicó al relevo presidencial entre Josep Maria Bartomeu y Sandro Rosell, tras la dimisión del segundo. Ese número también recogió todas las cifras del fichaje de Neymar en un ejercicio de transparencia sin precedentes en el mundo del fútbol.

La revista siguiente tuvo como protagonistas el Referéndum del Nuevo Espai Barça y el contenido del proyecto, que finalmente fue aprobado por el 72% de los socios que fueron a votar. En ese número se recogía toda la información referente al Nuevo Camp Nou, el Nuevo Palau, las fases de construcción y el plan de financiación.

La última publicación de la temporada ilustra la portada con una imagen de Luis Enrique, el arquitecto que construyó el nuevo Barça. En las páginas interiores se recogía el ideario del técnico asturiano, que afrontaba la tercera etapa en el Barça tras su paso como jugador y años después como técnico del filial.



## Centro de Documentación y Estudios

El Centro de Documentación y Estudios del Club continuó con su misión de difundir la historia del FC Barcelona a todo aquel que lo solicite. Medios de comunicación, particulares, peñas y los mismos departamentos internos del Club encontraron en su fondo toda la información necesaria sobre el devenir histórico barcelonista. De hecho, tanto Barça TV como la REVISTA BARÇA y la web del FC Barcelona tienen el Centro como herramienta fundamental de apoyo. Hoy en día, cualquier investigación rigurosa sobre el pasado azulgrana debe sustentarse en la poderosa fuente documental que representa el Centro de Documentación. Por otra parte, durante la temporada 2013/14 el Centro de Documentación incrementó el volumen de la biblioteca en 76 obras nuevas. Esto suma un total de 926 monografías y 247 títulos de revistas relacionadas con el FC Barcelona y el deporte. También durante este curso entró en pleno funcionamiento el archivo multimedia, una nueva herramienta de trabajo para catalogar todas aquellas imágenes que se generan dentro del Club. El objetivo final del proyecto es asegurar la conservación y la recuperación de estos materiales, así como asegurar la óptima distribución. Durante la temporada 2013/14 se llevó a cabo la catalogación de 48.000 imágenes.





## 15 años siendo un referente audiovisual del Club

Barça TV confirmó su voluntad de medio de referencia del barcelonismo durante el ejercicio 2013/14. Tras 15 años de existencia, la televisión oficial del FC Barcelona consolidó su proyecto televisivo, en el que la calidad, el rigor y el entretenimiento se conjugaron con una clara vocación de servicio al socio y al aficionado azulgrana.

Durante el último ejercicio la parrilla de Barça TV continuó apostando por programas históricamente consolidados como *Barça Noticias*, *El Marcador*, *ADN Barça*, *Porta 104*, *Quina Penyal*, *Promeses o + Club*. Asimismo, se fueron introduciendo otros programas como *Som-hi Palau!*, *Tot Barça* o *El 9*.

El primer equipo protagonizó buena parte de la parrilla de Barça TV. Se continuaron emitiendo en diferido todos los partidos de la temporada, oficiales y amistosos. Se informó puntualmente del día a día del equipo tanto en los entrenamientos como en todos los desplazamientos, y se ofrecieron en directo y en diferido todas las ruedas de prensa de los jugadores y del entrenador.

El programa *El Marcador* continuó siendo toda una referencia el día de partido y el programa con más audiencia del canal. Cabe destacar también los programas especiales dedicados a las nuevas incorporaciones, como *Benvingut...* También las entrevistas a Carles Puyol con motivo de su retirada y la de Leo Messi, en la que se rememoran sus años en el fútbol formativo del Barça.

Una temporada más, Barça TV continuó apostando claramente por el deporte en directo y, más concretamente, por el fútbol formativo y el fútbol femenino. El curso 2013/14 se emitieron en directo o en diferido más de 100 partidos, y destacaron de manera muy especial los partidos disputados por el equipo Juvenil A en la UEFA Youth League, la emisión en directo de la histórica final ganada al Benfica y la brillante trayectoria del primer equipo

femenino tanto en la Liga como en la Women's Champions League.

Las secciones profesionales tuvieron un protagonismo muy especial en Barça TV la temporada 2013/14. Se emitieron en directo más partidos que nunca en los 15 años de historia del canal. Una temporada más, el equipo de fútbol sala fue el gran protagonista de la parrilla del fin de semana con la emisión en directo o en diferido de los partidos de competición oficial. Barça TV también tuvo especial cuidado de otras secciones. Esta temporada se emitieron en directo 15 partidos del primer equipo de balonmano, otros 15 del hockey patines y 14 del Barça B de baloncesto. La apuesta por los directos y el seguimiento diario de la actualidad de los equipos convirtió Barça TV en el gran referente informativo de las secciones del Club.

Más que nunca, la actividad institucional del FC Barcelona tuvo su gran escaparate en Barça TV. El programa *+ Club* es el referente informativo de la potencia social del Club. Se emitieron en directo la Asamblea de Socios Compromisarios, el Congreso Mundial de Peñas, sesiones del Foro Fundación, etc. Durante el ejercicio 2013/14, el proyecto del Nuevo Espai Barça tuvo un protagonismo destacado en la programación de Barça TV. Se emitieron cápsulas informativas explicando las principales características del proyecto, se hizo un seguimiento diario por toda Catalunya de la exposición itinerante Nuevo Espai Barça y, especialmente, un amplio despliegue informativo el día del referéndum en el que los telespectadores de Barça TV estuvieron informados hora a hora del desarrollo de esta jornada histórica.

En el año 2014, Barça TV cumple 15 años de historia. El 27 de julio de 1999 veía la luz una nueva experiencia televisiva, innovadora y pionera: un canal temático de un club de fútbol que año tras año fue creciendo en ambición y calidad y que actualmente es referencia obligada, no sólo para los fans azulgrana sino para todos los amantes del deporte en general.







Barça TV cumple  
15 años





## Plataforma web

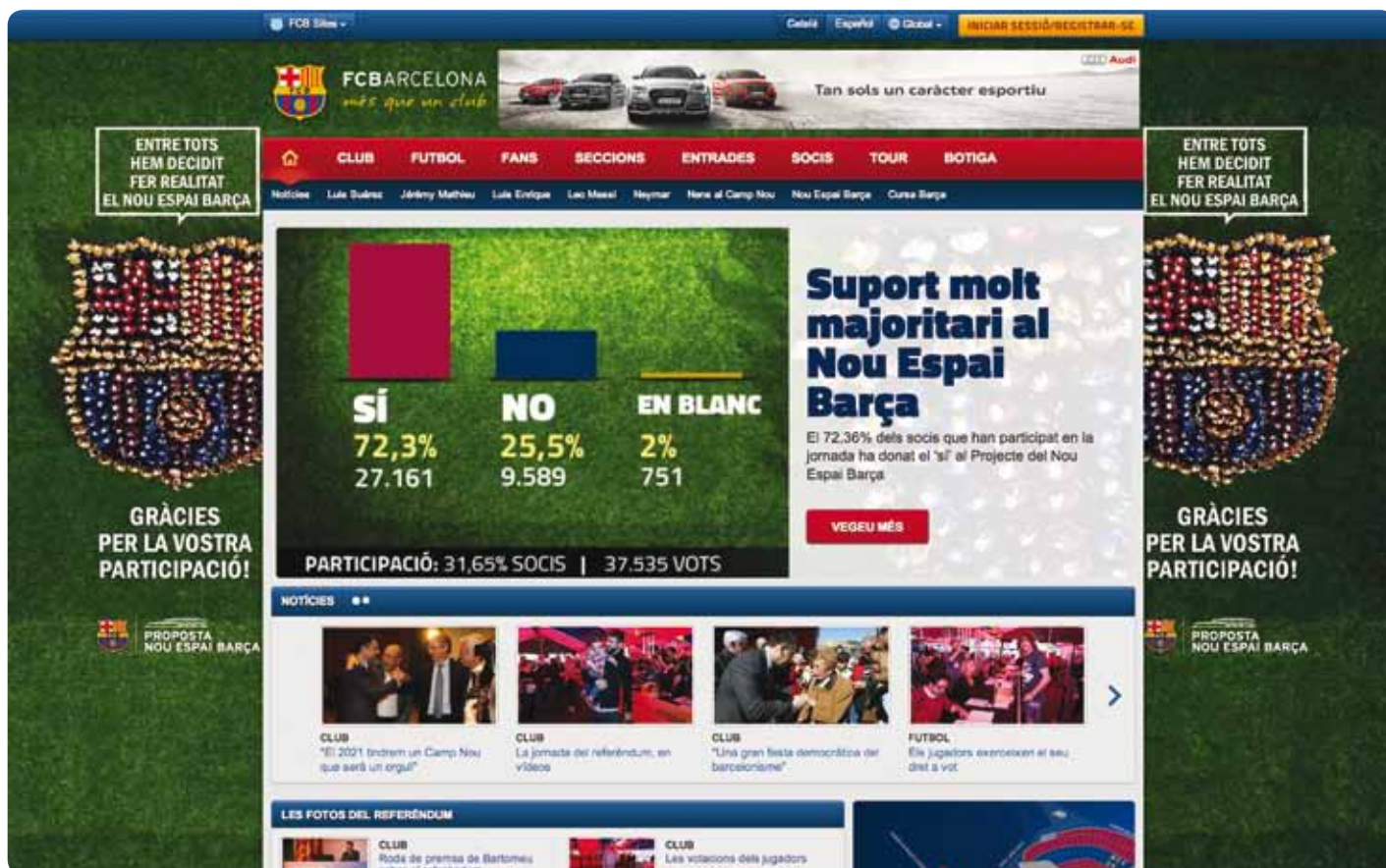
### El liderazgo digital del Barça

La plataforma digital del FC Barcelona se consolidó como la referencia imprescindible de actualidad y entretenimiento para todos los aficionados azulgrana. Los 68 millones de usuarios únicos certifican esta afirmación en una temporada en la que se ampliaron hasta nueve los idiomas en que se puede acceder a los contenidos sobre el Barça. La llegada de Neymar Jr estuvo acompañada del estreno de la versión en portugués, que se puede consultar en [www.fcbarcelona.com.br](http://www.fcbarcelona.com.br), y que se sumó a las versiones en español, catalán, inglés, chino, japonés, indonesio, árabe y francés.

La vocación global del Club se vio reforzada con más contenidos adaptados a las singularidades de cada territorio. Con el deseo de convertirse en un punto de encuentro de los aficionados azulgrana de todo el mundo, también se puso en marcha el proyecto *Barça Fans*. En este espacio ([www.fcbarcelona.com](http://www.fcbarcelona.com)) se ofrece contenido exclusivo, la posibilidad de participar en promociones y disfrutar de beneficios, accediendo de forma

gratuita. La apuesta por los contenidos audiovisuales de proximidad en el día a día de los futbolistas del primer equipo fue una de las tendencias que tuvieron mejor acogida. Lo demuestran los 87 millones de reproducciones que se contabilizaron en el canal de YouTube del FC Barcelona en estos 12 meses, en el que destacó el vídeo que mostraba las interioridades de un Clásico de Liga en el Camp Nou, con más de dos millones de visitas. Además, se incorporaron nuevas narrativas multimedia, con infográficos y el uso de herramientas de curación de contenidos, especialmente procedentes de las redes sociales.

Y es que el FC Barcelona sigue siendo el número 1 mundial en este ámbito, con más de 126 millones de seguidores acumulados en todas las plataformas. El liderazgo entre los clubes deportivos de todo el mundo, continuó en Facebook, Twitter, Instagram y YouTube, entre otros. Este crecimiento se vio favorecido por la presencia en Line y en Sina Weibo, dos redes sociales nacidas en el continente asiático.



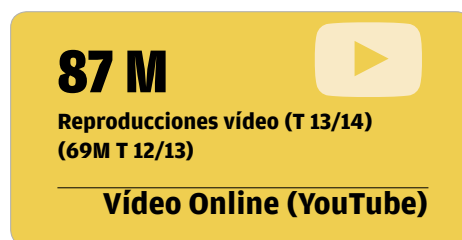
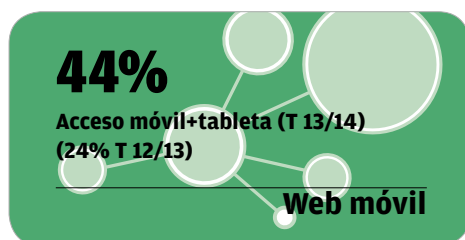


Durante esta temporada, el FC Barcelona, que quiere garantizar un acceso universal a su información para todos los usuarios, se convirtió en el primer club deportivo europeo que obtiene la certificación AA de accesibilidad. La página principal fue optimizada para favorecer el acceso a los colectivos discapacitados que tienen dificultades de acceso a la información. En el caso de las personas con discapacidades auditivas, se tradujeron al lenguaje de los signos los principales videos de la historia y servicios del Club. También se hizo que el sitio web del Club sea compatible con los softwares de interpretación web para personas con discapacidad visual y se facilitó la navegación a través del teclado para personas con discapacidades físicas y/o con movilidad reducida.

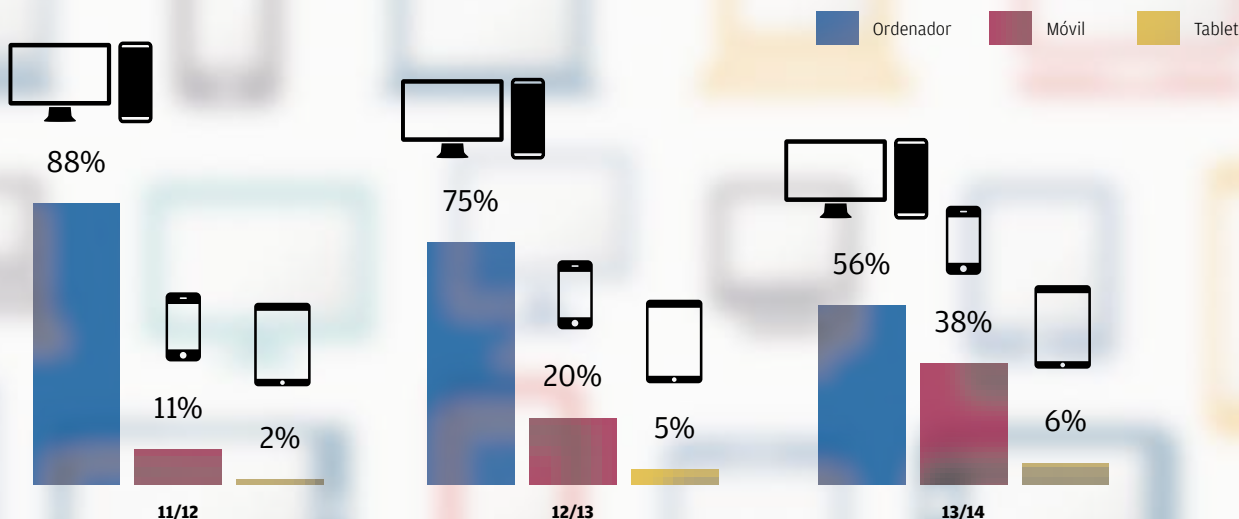
En paralelo a todos estos cambios, el Club hizo un gran esfuerzo y aplicó los principios del diseño *web responsive* que hacen que la web sea también adaptativa en todos los idiomas en que se publica en cualquier tipo de dispositivo, ya sea móvil, ordenador o tableta. Este paso adelante es especialmente relevante si tenemos en cuenta los cambios de hábitos de

consumo digital: durante el ejercicio 2013/14, un 44% de los usuarios accedieron al sitio web a través de teléfonos inteligentes o tabletas, muy por encima del 24% de la temporada anterior. Teniendo en cuenta esta tendencia, el Club desarrolló una nueva aplicación (en catalán, castellano e inglés) que permite gestionar de la mejor manera el servicio Seient Lliure. Con esta 'app' los socios pueden liberar su asiento en el Camp Nou y también en el Palau (baloncesto) de la forma más fácil y cómoda posible. En caso de cambio de planes, la aplicación también permite recuperar la liberación. En las primeras semanas de funcionamiento, el 15% de los asientos liberados ya se tramitaron a través de este nuevo canal. De la misma manera, también tuvo una gran acogida la venta de entradas a través de móvil, que a partir del mes de abril presentó una interfaz muy mejorada y adaptada a los nuevos usos.

También creció el uso que los socios del Barça hacen de la web para relacionarse con el Club y hacer los trámites (cambios de nombre, domicilio, cuenta bancaria...) en línea. El 31% de estas gestiones ya se hacen a través de la web.



#### Evolución audiencia por dispositivos

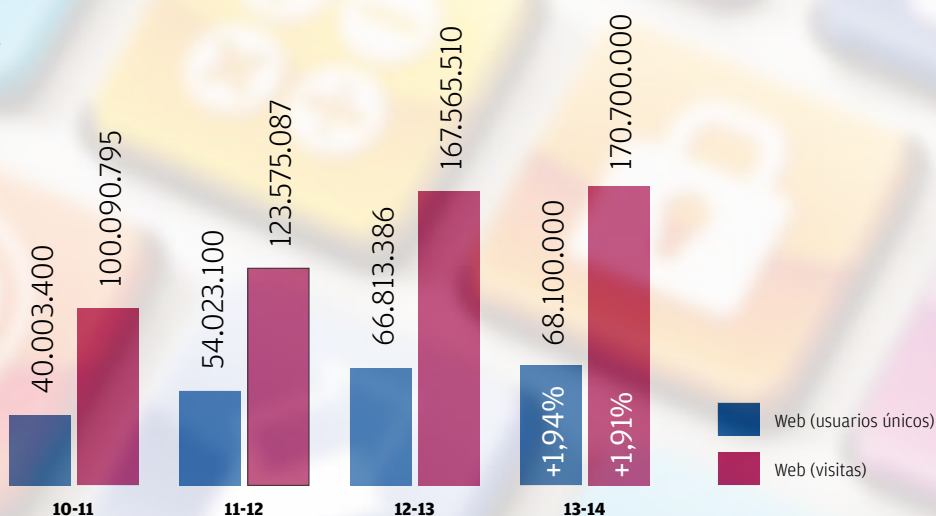


\*Porcentaje de usuarios únicos



## Datos audiencia y redes sociales

### Audiencia Web FCBarcelona



#### Twitter



@fcbbarcelona  
**11.936.743**

@fcbbarcelona\_es  
**6.653.768**

@fcbbarcelona\_cat  
**4.356.980**

@FCBBasket  
**380.187**

@fcbmasia  
**298.705**

@FCBFutbolsala  
**213.023**

@FCBHandbol  
**203.350**

@FCBHoquei  
**153.006**

Total  
**24.909.829**

@fcbbarcelona\_id  
**150.018**

@fcbbarcelona\_ara  
**114.207**

@fcbpenyes  
**112.432**

@fcbbarcelona\_br  
**97.501**

@fcbbarcelona\_jap  
**82.205**

@fcbtv  
**80.876**

@fcbbarcelona\_fra  
**76.828**

#### Facebook



FC Barcelona  
**68.082.250**

FCB Handbol  
**3.275.748**

FCB Hoquei  
**3.461.386**

Barça TV  
**3.287.498**

FCB Basket  
**2.568.135**

Total  
**86.907.275**

FCB Penyes  
**1.770.564**

Amics del Barça B  
**528.411**

Fundació FC  
Barcelona  
**526.876**

Instagram  
**2.398.524**



Google+  
**6.673.896**



YouTube  
**1.381.127**



Sina  
**1.444.881**



Tencent  
**3.201.149**



Line  
ENG **11.413.758**  
JP **4.038.060**  
ESP **3.917.491**  
ID **869.035**  
CAT **232.020**  
BR **229.842**



Total  
**20.745.206**

Pinterest  
**6.250**





**Más de 100 millones de fans en todo el mundo**



El Barça se convirtió en el primer club del mundo en superar los 100 millones de fans en las diversas redes sociales en las que está presente. Es el primer club deportivo de todo el mundo que alcanza este registro, hecho que reafirma su liderazgo en el ámbito 2.0. La etiqueta #FCB100M sirvió para celebrar esta histórica fecha con todos los barcelonistas del planeta. Jugadores, socios, empleados y fans de

todo el mundo celebraron los 100 millones con fotografías exclusivas que se viralizaron en los canales sociales del Club.

Una cifra resume la magnitud de este hito: el Barça cada día gana más de 100.000 seguidores nuevos en sus páginas y cuentas oficiales las redes sociales, y es el club deportivo que tiene más seguidores en el mundo.



100 millones de fans  
en las redes sociales

## FCB Social

Durante esta temporada se puso en funcionamiento la página web FCB Social (<http://www.fcbarcelona.cat/club/barca-2-0/fcbsocial>), en la que se pueden encontrar todos los datos en tiempo real de todos los perfiles sociales del Club, así como compartir todo lo que sucede en las redes sociales del FC Barcelona.





## Facebook, más de 67 millones

La página oficial del FC Barcelona en Facebook superó la cifra de los 67 millones de fans en la principal red social. Durante la última temporada, el número de seguidores creció en 25,9 millones y ratificó su liderazgo en el ámbito mundial entre los clubes y entidades deportivas, como por ejemplo la NBA, la UEFA y la Premier League.

Por otra parte, durante la temporada 2013/14 se potenciaron aún más los mensajes geolocalizados para países de todo el mundo para recoger todas las sensibilidades sociales y culturales de los seguidores del Barça. Cabe destacar que el Barça se convirtió en el primer club del mundo en utilizar un *Questions and Answers* (conversación digital en tiempo real) de Facebook. El evento permitió que los fans azulgrana interactuaran con el jugador del primer equipo Cesc. La conversación del jugador con los seguidores azulgranas generó más de 230.000 *likes*. Esta entrevista 2.0 se inscribió dentro de la fórmula # CampNouLive para interactuar con los seguidores de todo el mundo. En marzo, tras el partido Real Madrid-FC Barcelona, se consiguió un récord de *likes* en un artículo de Facebook, con más de 1 millón de *me gusta*.



## Instagram, más de 2 millones

Instagram se consolidó como una de las redes sociales con más interacción con los fans azulgrana. Esta temporada se superaron los dos millones de fans y el Club encabezó varias iniciativas, como la página web #igersFCB, donde se pueden ver todos los perfiles de Instagram de los jugadores, o el concurso *Un himno, un sentimiento*, con el que los aficionados de todo el mundo construyeron el *Cant del Barça* a través de sus propias fotografías.



## Twitter

Con 24,5 millones de seguidores en esta red social (incrementando los números de la temporada 2012/13 en un 33,1%), la presencia en Twitter se consolidó con las cuentas en catalán (@fcb Barcelona\_cat); castellano (@fcb Barcelona\_es); inglés (@fcb Barcelona); árabe (@fcb Barcelona\_ara); francés (@fcb Barcelona\_fra); japonés (@fcb Barcelona\_jap); indonesio (@fcb Barcelona\_id) y brasileño (@fcb Barcelona\_br).

La cuenta de Twitter en inglés sobrepasó los 12 millones de seguidores y la suma de las tres cuentas principales (catalán, castellano e inglés) superó los 22,9 millones. La combinación de informar de la última hora de los acontecimientos del Club y la experiencia minuto a minuto de los partidos del primer equipo permite que crezca cada temporada el número de aficionados que quieren seguir la actualidad a través de esta red social. La presencia polideportiva está asegurada con @FCBbasket, @FCBhambol, @FCBfutsalsala y @FCBhoquei; las cuentas @FCBpenyes, @FCBmasia y @FCBescuela completan la oferta global en Twitter.

## YouTube, más visualizaciones que nunca

Esta es la temporada con más visualizaciones del canal de YouTube. Concretamente ha habido más de 87.827.591 *views*, un 25,74% más que la temporada pasada. Y es que los contenidos audiovisuales van ganando peso y esta temporada hemos podido disfrutar de contenidos exclusivos en las previas y postpartidos, así como los toques de balón más increíbles y los goles de los equipos formativos.

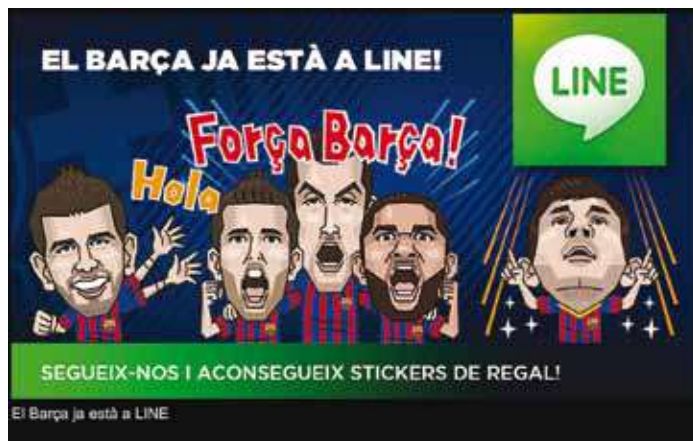
Además, durante esta temporada sobrepasamos el millón de suscriptores en el canal oficial de YouTube y se cerró la temporada con casi 1,4 millones de suscriptores. Concretamente, el vídeo promocional de Qatar Airways como nuevo patrocinador del Barça fue el vídeo más visto de la historia del canal de YouTube del FC Barcelona, con 4,4 millones de visualizaciones.





### Plataformas sociales para teléfonos inteligentes

El consumo en redes sociales cada vez es mayor a través de teléfonos inteligentes y tablets. Así, esta temporada la estrategia en redes sociales se transformó para potenciar la multiplataforma. Primero, el FC Barcelona se estrenó en la aplicación de mensajería instantánea LINE, abriendo perfiles en inglés, español, catalán, japonés, brasileño e indonesio. En todos estos perfiles hay casi 14 millones de usuarios en estas cuentas, de entre las que destaca la cuenta en inglés, con más de 8,5 millones de seguidores. Paralelamente, se potenció la personalización de la experiencia de usuario a LINE con los *stickers* de los jugadores del primer equipo, así como el uso de motivos azulgrana a través de la aplicación para móviles inteligentes LINE Camera. Por otra parte, el Club estrenó un canal oficial en BlackBerry Messenger (BBM) (disponible en catalán, castellano e inglés) para compartir todos sus contenidos en una de las plataformas con mayor crecimiento del mundo.



### Expansión 2.0 en la China

El FC Barcelona ya cuenta con 3,1 millones de seguidores en Tencent Weibo y ha expandido su presencia en China sumando más de dos millones en la otra red de *microblogging* de este país asiático, Sina Weibo. Reforzando la audiencia de la versión china de la web del Club, los contenidos específicos creados con motivo del Año Nuevo Chino o el Concurso de Catalunya Turismo en China han potenciado la comunicación con todos los fans chinos del Barça.











**Área Económica**



## La mejor tienda Barça del mundo

La nueva FCBotiga Megastore, inaugurada a finales de 2013, supone una experiencia única para los consumidores, tanto en innovación como en tecnología. Situada en el recinto del Camp Nou, ofrece una nueva experiencia más tecnológica, digital y al mismo tiempo más personal, con unos servicios que convierten este espacio en la mejor tienda Barça del mundo.

La nueva Megastore gana los 500 m<sup>2</sup> de la antigua Sala París y ahora dispone de 2.100m<sup>2</sup> de instalación repartidas en tres plantas, donde podemos encontrar la mejor colección de productos oficiales del FC Barcelona y de Nike Football en ropa, calzado y accesorios.

Una de las principales novedades de la nueva Megastore es la espectacular pantalla de leds de 16 metros de largo que preside el acceso al espacio comercial y las tradicionales gradas en forma de estadio. Otra innovación son las pantallas digitales táctiles presentes en las tres plantas, desde las cuales el consumidor puede personalizar su camiseta del Barça y posteriormente, prácticamente sin espera, recogerla en el Taller de Estampación.

Otra de las novedades es el servicio exclusivo de la Megastore denominado *Fes-t'ho Barça* que permite al aficionado escoger su producto favorito de la colección Nike y personalizarlo Barça. Esta opción se puede completar compartiendo desde la misma Megastore el diseño a través de las redes sociales y publicándolo en el *Muro Social*.

La nueva FCBotiga ofrece todas estas novedades sin olvidar los servicios que ya se ofrecían de personalización de botas de fútbol o el espacio único destinado a las secciones profesionales. Otra característica es la conexión con el Museo, que ahora se realiza a través de un túnel que permite vivir una experiencia azulgrana única.



La FCBotiga Megastore recibe cerca de cuatro millones de visitantes cada año y su remodelación, 15 años después de su apertura, significó un aumento del espacio disponible y una mejora notable en la calidad del servicio, donde la experiencia para el consumidor es mucho más cómoda y ágil y donde puede encontrar la mejor colección de producto.

Por otra parte, otro de los momentos importantes de los últimos meses fue la puesta en funcionamiento de la tienda oficial online del FC Barcelona, integrada en la plataforma [nike.com](https://nike.com/fcb) ([nike.com/fcb](https://nike.com/fcb)), con su propia colección y contenidos exclusivos. Como parte del acuerdo entre Nike y el Club, la FCBotiga online ofrece la mejor experiencia de compra digital a los aficionados de todo el mundo.

En referencia al negocio de las licencias cabe destacar que sigue la línea de fuerte expansión internacional marcada en las últimas temporadas, que garantiza una mayor presencia de producto oficial FC Barcelona en todo el mundo.







Estreno de la  
camiseta de la  
senyera en la  
FCB Botiga  
Megaestore





## Nuevas incorporaciones

### Qatar Airways. Cambio de beneficiario

El día 1 de julio de 2011 entró en vigor el acuerdo que Qatar Sports Investment firmó con el FC Barcelona. A partir del 1 de julio de 2013 QSI acordó el cambio de beneficiario de Qatar Foundation a Qatar Airways. La compañía aérea elevó el nivel de activación del patrocinio y empezó muy fuerte con la emisión de un *spot* que revolucionó el sector.



### Beko

El FC Barcelona y Beko llegaron a un acuerdo por el que la marca internacional de electrodomésticos de gama blanca se convirtió en patrocinador global del Club durante los próximos cuatro años. Gracias a este acuerdo, el logotipo de Beko luce en la manga de la camiseta oficial que los jugadores del primer equipo llevan en las competiciones estatales, la Liga y la Copa del Rey, así como en partidos amistosos y los de las giras. Beko se convirtió así en la primera marca comercial que tiene presencia en la manga de la camiseta de manera permanente.



### Intel

El FC Barcelona llegó a un acuerdo con Intel, multinacional informática de prestigio mundial, que se convirtió en patrocinador global del Club hasta junio de 2018, lo que permite que el FC Barcelona sea uno de los clubes tecnológicamente más avanzados del mundo.

El espíritu de colaboración entre las dos entidades queda reflejado en las camisetas de juego del FC Barcelona, que llevan el logo de Intel Inside en su parte interior.



### Gatorade

El FC Barcelona y Gatorade llegaron a un acuerdo mediante el cual Gatorade se convierte en patrocinador de nutrición deportiva del primer equipo de fútbol. Gatorade provee de bebidas isotónicas al Club durante las próximas tres temporadas, y también ubica sus productos en los banquillos del Camp Nou, en los vestuarios del equipo, así como en las salas de prensa. Además, el Club dispone de acceso al prestigioso laboratorio Instituto Gatorade de Ciencias del Deporte, donde se pueden hacer una serie de pruebas para dar apoyo y consejo nutricional a los jugadores del Barça.



### Replay

La prestigiosa marca de ropa italiana vistió al primer equipo en casi todos los desplazamientos de la temporada, con diferentes *outfits* formales y *smart* casual que no dejaron a nadie indiferente, como parte del acuerdo global de patrocinio que se extenderá hasta el 30 de junio de 2017.





### Maurice Lacroix

El FC Barcelona llegó a un acuerdo con Maurice Lacroix por el cual este fabricante de relojes suizos de prestigio se convierte en Patrocinador Oficial del Club durante los próximos tres años. Con este acuerdo Maurice Lacroix tiene presencia en diversos soportes publicitarios, entre los cuales destaca el marcador del cuarto árbitro. Además, se diseñan relojes exclusivos para los jugadores del primer equipo de fútbol.



### Stanley Black & Decker

Se firmó un acuerdo de patrocinio con Stanley Black & Decker por el que este proveedor global de herramientas se convirtió en patrocinador oficial del Club. El acuerdo, vigente hasta junio de 2017, se plasmará a través de las herramientas eléctricas, manuales y de seguridad de las marcas del grupo como son STANLEY, BLACK + DECKER, DEWALT y FACOM.



### Tecate

La reconocida marca de cerveza mexicana se convirtió en *partner* regional del FC Barcelona para las próximas cinco temporadas, en México, uno de los países con más seguidores del Barça.



### Castle Lager

El FC Barcelona se acerca a sus seguidores a África con un nuevo acuerdo de patrocinio regional con la cerveza Castle Lager. El acuerdo permite realizar promociones para poder viajar a Barcelona y asistir a partidos en el Camp Nou.



### Suning

El FC Barcelona firmó el primer acuerdo de patrocinio de la historia con un *partner* chino. Suning es desde la temporada 2013/14 y hasta octubre de 2015 *partner* regional del FCB en China como FCB Official Electrical Retailer. El acto de presentación, que tuvo un gran eco entre los medios de comunicación de China como gran evento, se llevó a cabo en Nankín con la presencia del director general del Club, Antoni Rossich.



### Samba

Es el nuevo *partner* del sector de banca en el territorio de Arabia Saudí, que desarrolla sus derechos de asociación, de marketing, digitales y promocionales en su país hasta el 30 de junio de 2016. En el Camp Nou pueden ofrecer *hospitality* a sus huéspedes en asientos VIP durante toda la temporada.

### United Arab Bank

Es un nuevo *partner* para el territorio de los Emiratos Árabes, donde desarrollan el negocio del *retail banking*. El acuerdo, que en principio estará en vigor hasta el 30 de junio de 2016, permite a United Arab Bank la asociación de su marca con la del FC Barcelona, que tiene una gran aceptación en su territorio. Por otra parte, pueden así también complimentar a sus huéspedes en dos palcos VIP del Estadio.

### IronFX Global

El FC Barcelona e IronFX Global firmaron un acuerdo de colaboración, mediante el cual IronFX Global se convierte en *partner* oficial del Club en el ámbito mundial, exceptuando el territorio español. Hasta el 2017, la empresa global de Trading Online se beneficiará de diferentes derechos de asociación, de marketing y promocionales.



### Allianz

El gigante del sector de los seguros firmó un nuevo acuerdo que venía a complementar lo que mantenían localmente, dando un alcance mundial a éste hasta el 30 de junio de 2015. El nuevo *partner* aprovechó los activos del Club para dar más notoriedad sus campañas *Football for Life* y *Something that matters*.



### Serveto

El FC Barcelona y Serveto llegaron a un acuerdo de patrocinio mediante el cual esta empresa de logística se convierte en *partner* oficial de las secciones profesionales de nuestro club. Serveto se convierte así en el primer *partner*, después de Nike, con presencia en todas las secciones profesionales del Club simultáneamente (baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey patines).



## Renovaciones

### Coca-Cola

El Club y Coca-Cola renovaron su acuerdo de colaboración en el que la marca de refrescos se asocia como Partner Oficial del FC Barcelona hasta la temporada 2014/15. Gracias a este acuerdo Coca-Cola seguirá siendo el refresco oficial del Club en el territorio español.

### Avea

Avea, Official Telecom Partner por el territorio de Turquía, que ya había sido *partner* del FCB desde 2011, renovó su vinculación al Club de 2013 a 2017, y casi triplicó así su inversión para garantizar su activo máspreciado, que son los FCBCampus en Turquía.

El *partner* turco del sector de las telecomunicaciones complementó la renovación de su acuerdo previo con un nuevo acuerdo para regular la implementación de dos nuevos centros de la FCBescuela en Estambul. Este acuerdo tiene una vigencia inicial hasta el 30/06/2016.



### Procter & Gamble

El FC Barcelona y Procter & Gamble, empresa propietaria de la marca Head & Shoulders, hicieron efectiva su opción a ampliar su acuerdo de colaboración hasta marzo de 2015. Con esta extensión de contrato Head & Shoulders continúa siendo el champú oficial del Club en Indonesia, Tailandia, Vietnam, Malasia y Singapur.

### Freixenet

El Grupo Freixenet renovó y continuará como Partner Oficial del Club hasta la temporada 2015/16.

### Morabanc

La banca andorrana renovó su acuerdo como Regional Partner del FC Barcelona. MoraBanc estableció el convenio con el Barça en el mes de febrero de 2010, un acuerdo que permite al grupo bancario disfrutar de ventajas, con exclusividad en el sector bancario andorrano.





# Acciones patrocinadores

## Qatar Airways

### Presentación del acuerdo FCB-Qatar Airways

El 27 de agosto de 2013 la sala Auditori 1899 acogió el acto de presentación oficial del acuerdo de patrocinio entre el FC Barcelona y Qatar Airways, que desde el 1 de julio de 2013 es patrocinador principal global del Club. La alianza se extenderá hasta el 30 de junio de 2016, cuando finaliza el contrato firmado en 2010 con Qatar Sports Investment.

### Rodaje del spot de Qatar Airways

La historia se centra en Julietta, una azafata de vuelo de Qatar Airways que aterriza en la tierra del FC Barcelona. Desembarca de un Qatar Airways 777 y emprende un viaje único a través de la tierra del FC Barcelona hasta llegar al Camp Nou. A lo largo del recorrido, Julietta se encuentra con algunos de los jugadores más famosos del Club, del pasado y del presente, y vive la historia del FC Barcelona hasta que se encuentra con la afición, en el corazón del Club. En menos de diez días fue el vídeo más visto en la historia del canal de YouTube del Club, el vídeo con más *me gusta* del canal (22.000) y el que más se compartió (en 13.000 ocasiones). Meses más tarde se presentó un nuevo vídeo de tres minutos que, bajo el nombre de *The land of FC Barcelona*, muestra el *making of* de esta campaña.



### Avión pintado FCB-QR

Los jugadores del primer equipo de fútbol, junto con el presidente Josep Maria Bartomeu, el vicepresidente del Área Estratégica Económica, Javier Faus, y el director general, Antoni Rossich, dieron la bienvenida el 14 de mayo de 2014, en el aeropuerto del Prat, al Boeing 777 diseñado para mostrar la asociación entre el FC Barcelona y Qatar Airways. Era la primera vez que el avión con los colores azulgrana pintados en el fuselaje aterrizaba en la ciudad de Barcelona. El capitán y la tripulación del vuelo también tuvieron la oportunidad de fotografiarse junto con la comitiva azulgrana. Este Boeing 777 vuela actualmente por toda la red mundial de la compañía aérea, incluyendo Bangkok, Singapur y Bombay.



## Intel

### Dotación Tecnológica para la Masia

Intel, como *partner* tecnológico del Club, dota a la Masia de la última innovación tecnológica para que los jóvenes deportistas disfruten de las mejores herramientas para formarse fuera del terreno de juego.



## Damm

### Gamper

La Fiesta del Gamper 2013 contó nuevamente con el patrocinio de Estrella Damm, que entregó a Messi el premio al Jugador Estrella.



### La Porra del Clásico

Damm quiso participar en el segundo Clásico de la temporada organizando una porra del partido en las redes sociales. El ganador del concurso pudo disfrutar posteriormente de la experiencia de ver la final de la Copa del Rey desde una sala VIP del Estadio acompañado de 14 amigos. Durante la jornada pudieron recorrer las instalaciones del Club, donde accedieron a zonas exclusivas acompañados de dos exjugadores del Barça.



### Todos al Camp con Estrella Damm

Un año más, Estrella Damm y el FC Barcelona realizaron una promoción en las grandes superficies. Comprando 5 € de producto Estrella Damm el cliente pudo beneficiarse de 15 € de descuento al adquirir sus entradas de fútbol.

### Jugador Fair Play de veteranos

Por segunda vez Damm patrocinó el premio al jugador Fair Play de la temporada, organizado por la Agrupación de Veteranos. En la edición de este año Xavi Hernández fue nuevamente el ganador del trofeo.



## “la Caixa”

### Nueva oficina Barça de “la Caixa”

Coincidiendo con la apertura del acceso 14, el nuevo acceso principal del Club, “la Caixa” renovó su oficina del Camp Nou con temática blaugrana. El nuevo espacio dispone de un chutómetro y de pantallas con información del Club.



## Audi

### Audi Handover 2013

Audi, Premium Partner del FC Barcelona entregó los nuevos coches a los jugadores del primer equipo. Antes, los integrantes de la plantilla tuvieron que usar la cabeza, y es que en la sala Auditori 1899 había un circuito de modelismo en el que cada jugador tenía que mover el coche en miniatura con la mente. Un desafío tecnológico que se llama Audi Mind Race, en el que pequeños vehículos a escala son conducidos con la energía generada por la electricidad del cerebro de los jugadores. Esta actividad, que forma parte del programa Attitudes de Responsabilidad Social Corporativa, contó sólo con la participación de los jugadores y la ayuda de 24 niños de 8 a 10 años, ganadores de un sorteo realizado entre socios e hijos de socios.



### Circuito Attitudes de Audi, en la Fiesta Barça

Se celebró la segunda edición de la Fiesta Barça, con actividades de todo tipo, que incluyeron actividades para los más pequeños como la zona Audi con el circuito Attitudes de educación y seguridad vial, que reproduce un trazado vial para pequeños coches eléctricos. Los pequeños barcelonistas pasaron un buen rato, aprendiendo a la vez, en un entorno 100% azulgrana.



### Entrega Audi A1

El Audi Fan Game, el último reto de Audi para los fans del FC Barcelona, tuvo el Camp Nou como escenario de la celebración de su clausura. La directiva del Área Social, Pilar Guinovart, y Pepe Soler-Roig, responsable de Patrocinios y Eventos Deportivos de Audi, entregaron el Audi A1 personalizado con los colores del FC Barcelona al ganador del Audi Fan Game, Juan Santiago. Audi Fan Game fue la última experiencia de Audi para los fans del FC

Barcelona. En este juego on-line, además de demostrar su nivel de fans, accedieron en primera persona a un recorrido en vídeo por zonas del Estadio y la Ciudad Deportiva.

Con 67.524 visitas y 18.979 participantes en tan solo una semana, el Audi Fan Game fue un éxito rotundo.



## Movistar

### Visitas nocturnas en el Camp Nou

Gracias a Movistar 120 personas pudieron disfrutar de una visita nocturna por el Museo y los lugares más emblemáticos del Camp Nou. La promoción, abierta a los clientes de Movistar, tuvo lugar en los meses de octubre y mayo. Los acompañó el exjugador Lobo Carrasco.



### Meet & Greet

Movistar lanzó una promoción desde su página de Instagram donde animaba a sus clientes a enviar una fotografía en la que demostraran su pasión por el fútbol. El autor de la foto ganadora pudo visitar con tres acompañantes la Ciudad Deportiva, asistir a un entrenamiento del primer equipo y hablar con algunos de sus ídolos.



### ‘Youplay’

El 25 de junio pasado Movistar premió a algunos de sus clientes con una experiencia única: jugar un partido en el Camp Nou. Los ganadores viajaron con el autocar del primer equipo e hicieron realidad uno de sus sueños: pisar el césped del Estadio.







**Promociones internacionales**  
Dentro del acuerdo con Movistar, y dado el alcance internacional de ambas marcas, se pusieron en marcha diferentes acciones promocionales asociadas con el Club en Latinoamérica. Las acciones se desarrollaron en países como Colombia, Guatemala, Argentina, El Salvador, Nicaragua, México y Ecuador. Algunos de los ganadores, gracias a Movistar, tuvieron la oportunidad de viajar a Barcelona y vivir en directo el Clásico o, incluso, recibieron una camiseta firmada por un jugador del primer equipo.

## Big Cola

### 'You Play' en el Camp Nou

Big Cola, *partner* regional del FC Barcelona en Latinoamérica, ofrece a sus consumidores una promoción para jugar un partido en el Camp Nou.

## EA Sports

### Torneo FIFA 14

Se disputó el primer torneo FIFA 14 entre jugadores con la participación de Neymar, Tello, Fàbregas, Piqué, Alexis, Adriano, Montoya y Bartra.



## Avea

### Campus Avea

En el marco del acuerdo entre el FC Barcelona y Avea, tuvo lugar en Turquía la FCB Escola Avea Campus, donde participaron 100 jugadores provenientes de diferentes localidades turcas. Los jóvenes jugadores fueron elegidos por técnicos que recorrieron clubes y escuelas de todo el país. Dentro del programa de Responsabilidad Social Corporativa de Avea y gracias al compromiso social del FC Barcelona, también participaron niños procedentes de orfanatos y centros de acogida de Turquía.

## Llet Nostra

### VIII Torneo Llet Nostra de balonmano infantil

Llet Nostra volvió a colaborar en el torneo de balonmano de categoría infantil, que se celebró en diciembre en la Ciudad Deportiva. Más de 300 niños participaron en la octava edición, que confirma el compromiso del FC Barcelona por el balonmano formativo.



## Agència Catalana de Turisme

### Presentaciones

Dentro del convenio de colaboración con el FC Barcelona, la Agencia Catalana de Turismo organizó diversas presentaciones con la finalidad de difundir internacionalmente Catalunya como destino turístico.

## Assistència Sanitària Col·legial

### Patrocinio de la Liga de Socios

Por segundo año Assistència Sanitària, *partner* médico oficial del Club, patrocinó la Liga de Socios. La edición de este año contó con más de 500 inscritos y los dos equipos finalistas jugaron la final en el Camp Nou.

## Replay

### Entrega de vestidos Replay al primer equipo del Barça

La plantilla del Barça recibió la nueva línea de ropa formal Replay que fue diseñada en exclusiva. El acto de entrega generó una enorme expectación en torno a la tienda que esta firma italiana tiene en el Passeig de Gràcia de Barcelona. En el exterior, cientos de fans pudieron ver de cerca a sus ídolos. En el interior, los jugadores del primer equipo azulgrana, con Tata Martino en cabeza, se vieron sorprendidos cuando se dieron cuenta de que recibirían la ropa de manos de dos modelos.



## Coca-Cola

### Botellas personalizadas

Dentro de la campaña *Share a Coke* que Coca-Cola lanzó mundialmente, la compañía desarrolló diferentes acciones con el FC Barcelona. Todos los jugadores de las secciones profesionales recibieron su botella personalizada y en el Clásico con el Real Madrid los asistentes al Camp Nou pudieron llevarse a casa un vaso con el nombre de un jugador.





## Acciones fútbol

### Campaña Ticketing Camp Nou: 'Camp Nou Live, latidos azulgrana'

*Camp Nou Live, latidos azulgrana* fue el eslogan para la campaña de venta de entradas en el Camp Nou de esta temporada. El objetivo era incentivar la asistencia de socios y seguidores del Barça en el Camp Nou durante los partidos de Liga, Copa y Champions League. Ir al Camp Nou a ver un partido es una experiencia que hay que vivir en directo, sintiendo el fútbol de una manera especial. Tuvo presencia en muchos activos publicitarios de la ciudad, en medios como prensa, radio y digitales y en redes sociales durante toda la temporada.



### Campaña Gamper: 'Nueva temporada, nuevos sueños'

El primer partido de la temporada en el Camp Nou siempre es un gran atractivo para todos los socios y aficionados del FC Barcelona. El Gamper es la fiesta azulgrana por excelencia, en la que el equipo se presenta ante la afición. Con la llegada de Neymar, la gran novedad de la temporada pasada, el equipo disfrutó de un estadio lleno y con un gran ambiente de fiesta. El eslogan de la campaña fue *Nueva temporada, nuevos sueños* y tuvo una presencia muy destacada en muchos activos publicitarios de la ciudad, en medios de prensa, radio y digitales y en redes sociales.



### Final Copa del Rey:

#### '#FINALCOPAFCB La jugamos todos'

Bajo el eslogan *#FINALCOPAFCB La jugamos todos*, el Club realizó una campaña para promover la final de Copa del Rey entre el FC Barcelona y el Real Madrid. Para esta final se realizó una imagen de campaña, acciones de animación los días previos a la final y acciones de animación en la Zona Barça en Valencia.



Durante los días previos a la final se fomentaron dos acciones de participación a través de un *microsite*. La primera, en la que más de 8.000 aficionados de todo el mundo personalizaban su tarjeta de hinchas para la final y la compartieron en las redes sociales, y la segunda, en la que se habilitó una porra en línea en la que participaron más de 4.000 personas.

El día de la final se habilitó la Fan Zone, en la que los aficionados podían encontrar todo tipo de actividades. Este año destacaba la Zona 2.0, con acciones interactivas que se podían compartir con todos los que eran Barça Fans y estaban a punto para la final.



Además, se lanzó una *app* de la final Copa del Rey, con más de 10.000 descargas, que contenía toda la actualidad de antes y durante el partido para los aficionados que se desplazaban a Valencia.



### FCBescuela: 'Valores que crean escuela'

Bajo el eslogan *Valores que crean escuela* la FCBescuela estrenó la campaña e imagen con la que está presente en todo el mundo, promoviendo la marca, el estilo y los valores del Barça. Actualmente la FCBescuela consta de 12 FCBescoles Internacionales y más de 100 FCBCampus en todo el mundo. Este abril se celebró en Barcelona la tercera edición del Torneo Internacional, que congrega a todas las escuelas del mundo durante un fin de semana. Todo un éxito en cuanto a participación y repercusión. Participaron 15 escuelas, con cerca de 800 niños procedentes de 11 países diferentes.



### 100 millones de fans en las redes sociales: 'We are #FCB100M'

El Club preparó una serie de acciones para celebrar los 100 millones de fans en las redes sociales, lo que convirtió al FCB en la primera entidad deportiva del mundo en sobrepasar los 100 millones de fans en las redes sociales de Facebook, Twitter, Instagram, Google+, Tencent Weibo y YouTube.

Para celebrarlo, los jugadores del primer equipo de fútbol y de las secciones se sumaron a esta iniciativa participando en el *spot* y fotografiándose con el logo *#FCB100M*, que se difundió a través de las redes sociales y medios de comunicación. Además, los fans de todo el mundo podían participar compartiendo sus fotografías celebrando los 100 millones con la etiqueta *#FCB100M*.

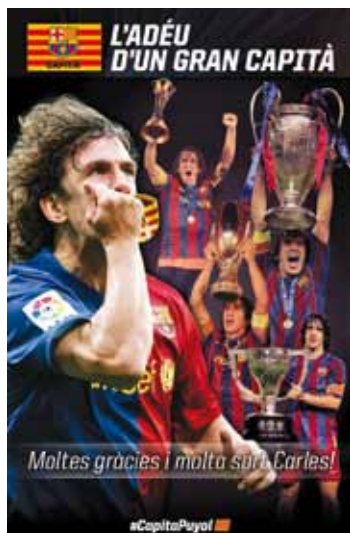


Coincidiendo con un día de partido en el Camp Nou se prepararon diversas actividades para todas las edades. En la explanada de Tribuna del Estadio y la FCBotiga Megastore se instaló un mural especial con el lema 'We are #FCB100M', donde todos los aficionados podían hacerse fotos con un número 100 gigante y compartirlas en las redes bajo la etiqueta *#FCB100M*.



## Despedida de Carles Puyol: #CapitaPuyol #CapitaPuyol, el 'hashtag' en las redes sociales

Días antes de su despedida se puso en marcha una iniciativa en la que participaron más de 15.000 *Puyi fans*. A través de un *microsite*, los fans podían hacer una despedida muy especial y emotiva al gran capitán personalizando su foto con la cabellera de *Puyi* de manera virtual y compartiéndola con amigos y conocidos a través de las redes sociales. Para esta acción se contó con la colaboración de Iniesta, Cesc, Alves, Piqué y Xavi, que se enfundaron el look del capitán azulgrana.



## Videos

El día de su despedida en el Auditori 1899, y bajo la presencia de su inseparable brazalete de capitán como eje comunicativo de todas las acciones e imágenes, recibió dos homenajes en forma de video. En el primer video participaban exentrenadores, excompañeros y compañeros, mientras que en el segundo los aficionados culés anónimos también se quisieron despedir de Puyol. Todos los asistentes al acto fueron con el brazalete de capitán.

## Año Nuevo Chino: El Año del Caballo

El FC Barcelona felicitó el año nuevo a todos los chinos con motivo del inicio del Año del Caballo. Los jugadores del primer equipo Sergi Roberto, Neymar Junior, Gerard Piqué y Pedro Rodríguez participaron en un *spot* en el que felicitaban a todos los seguidores chinos del Barça para este nuevo año. En el partido en el Camp Nou contra el Valencia se conmemoró la llegada del año nuevo con la danza del Dragón y del León y los jugadores lucieron un caballo en la manga de la camiseta de juego.



## Felicitación de Navidad

Un año más, los jugadores del primer equipo Gerard Piqué, Alex Song, Andrés Iniesta, Alexis Sánchez, Xavi Hernández, Neymar y su entrenador, Gerardo Martino, felicitaron la Navidad a todos los fans de todo el mundo con mensajes en cinco idiomas diferentes idiomas: catalán, castellano, portugués, francés e inglés.



## Camp Nou Experience - Tour & Museo 'A must in Barcelona'

Fue el eslogan de la campaña de venta de entradas de esta temporada, campaña dirigida principalmente al público turista que visita Barcelona en los meses de verano y Semana Santa. Messi, Xavi e Iniesta fueron partícipes de esta campaña, interactuando con iconos representativos de la ciudad. El objetivo de esta campaña fue posicionar el Tour y el Museo como un referente de la ciudad que ninguna persona debe perderse en su visita a Barcelona. La campaña tuvo presencia en medios convencionales, principalmente en zonas turísticas de la ciudad, digitales y redes sociales.



## 'Lo recordarás toda la vida'

Es la campaña de venta de entradas, dirigida al público local de Barcelona y alrededores, que fue lanzada en diciembre de 2013 y que tuvo como objetivo posicionar el Tour y el Museo como una actividad familiar de ocio y entrenamiento de la ciudad. La campaña tuvo presencia principalmente en medios convencionales, radio, prensa y redes sociales.



## Fundación, campaña 'Somos lo que comemos'

Es una campaña que pretende sensibilizar y promover entre los niños y jóvenes la buena alimentación y la práctica de deporte utilizando como prescriptores a jugadores del primer equipo como Cesc Fàbregas y Marc Bartra, además de la colaboración de Carme Rusalleda, reconocida chef mundial, que se unieron en este proyecto. *Somos lo que comemos* propone diversas actividades, como talleres itinerantes de alimentación saludable y concursos *on-line*, y ofrece materiales divulgativos sobre la dieta sana a través de la web oficial: [www.somelquemengemfcb.cat](http://www.somelquemengemfcb.cat). La campaña tuvo presencia en medios, prensa y redes sociales, además de la promoción de la campaña en los mercados de Barcelona.



*Somos lo que comemos* es una campaña impulsada por la Fundación FC Barcelona con la colaboración de la Fundación Alicia, la Fundación SHE (*Science, Health and Education*), la Obra Social "la Caixa", el Instituto de Mercados de Barcelona, la Fundación Dieta Mediterránea, la Generalitat de Catalunya y el Ayuntamiento de Barcelona.



## Creatividad Campañas

### "Play Palau"

Esta temporada se apostó por una campaña fresca, joven y muy diferente. Cada deporte llevaba un color asociado y esto permitía diferenciar la promoción de cada sección.



### Entrenamiento a puertas abiertas; baloncesto, balonmano y fútbol

Acercar las secciones y dar máxima difusión a los más jóvenes es la mejor manera de promocionar estos deportes entre los más pequeños. El Barça continuó, como en las últimas temporadas, acercando el Palau al público, que pudo asistir a entrenamientos a puertas abiertas y disfrutar con los jugadores y técnicos de las diferentes secciones, y también pudo participar en múltiples juegos y premios con ellos. Los entrenamientos a puertas abiertas permitieron a más de 9.000 personas disfrutar de las fiestas del baloncesto, el fútbol y el balonmano en el Palau.



### Visitas a las escuelas

Las secciones también se acercaron a las escuelas, con visitas a más de una docena de colegios. Estas visitas permitieron impulsar la interrelación de los niños con las secciones del Palau. Acercar las secciones a los colegios persigue un doble objetivo: por un lado, incentivar estos deportes entre los más jóvenes, y por el otro, promocionar el Palau para incrementar la presencia de aficionados en las gradas.



Los jugadores fueron recibidos por un montón de niños y niñas ondeando las banderas del Barça mientras sonaba el himno del Barça de fondo. La actividad incluía el reparto entre los alumnos de banderas, camisetas, productos de *merchandising* azulgrana y descuentos exclusivos para poder asistir al Palau. Todo esto, junto con la presencia de los medios de comunicación, dio un importante eco mediático a las visitas.



En total más de 5.000 niños de diferentes escuelas de Catalunya pudieron disfrutar de la presencia de los jugadores en las pistas y patios de sus colegios, con lo cual se logró un recuerdo inolvidable.

### Final Four Hockey Palau

El FCB organizó esta temporada la Final Four de la Liga Europea de hockey en el Palau Blaugrana, que contó con la participación de dos equipos catalanes y dos equipos portugueses: Barça, Moritz Vendrell, Benfica y Oporto. Más de 5.000 espectadores pudieron disfrutar del triunfo del Barça en un marco incomparable.



### Seient Lliure

Un año más, continuó creciendo el número de socios abonados que liberaron su asiento cuando no podían venir, y ello permitió que otros aficionados pudieran ir al Estadio. Para ponerlo aún más fácil, esta temporada los socios pudieron utilizar la nueva *app* para dispositivos móviles, la forma más rápida, cómoda y sencilla de liberar su asiento desde cualquier lugar y en cualquier momento.



### Barça B

*Juguen Súper B o Aquest dissabte t'ho passaràs Súper B* fueron algunos de los eslóganes de la campaña del Miniestadi de esta temporada. ¡Ver jugar al futuro del Barça es un lujo!





## El Barça, con todo lujo de detalles

### Palcos y asientos VIP

El departamento de Hospitality alcanzó nuevos retos esta temporada 2013/14 adoptando progresivamente una vertiente mucho más comercial, no sólo con los palcos y asientos VIP del Camp Nou y el Palau sino también mostrando a las empresas, agencias, canales y colectivos todos los productos que el FC Barcelona puede ofrecer en sus instalaciones. Aunque la situación económica actual es complicada para las empresas y, por tanto, también para el producto Hospitality, los esfuerzos comerciales hicieron que se alcanzara una facturación de 11 millones esta temporada, con más de 200 empresas que forman parte del Programa Hospitality.

Para la venta de partido se introdujeron nuevos productos complementarios a la adquisición de las entradas, para hacer disfrutar de una experiencia mucho más especial a los consumidores de entradas VIP.

La temporada 2014/15 se prevé seguir evolucionando en estos cambios comerciales, ampliando más la presencia en ferias y acciones comerciales y continuando con la mejora del producto, la infraestructura y el servicio para llegar a la excelencia en el producto de Hospitality del FC Barcelona.



### Meetings & Events

El departamento de M&E sigue creciendo. La temporada 2013/14 incrementó sus funciones, y asumió la coordinación de la totalidad de los eventos (no deportivos) promovidos internamente para dar servicio a los diferentes departamentos del Club, y, en concreto, la coordinación de los actos destinados a socios y peñas, las ruedas de prensa extraordinarias, así como cualquier tipo de eventos y actos institucionales, optimizando de esta manera los recursos propios del Club.

A lo largo de la temporada se organizaron 260 eventos, incluyendo los actos propios del Club y los eventos comerciales para empresas y particulares que deseen disfrutar de los productos y servicios que ofrece el FC Barcelona. Meetings & Events volvió a superar los objetivos marcados para la temporada 2013/14, con la producción y coordinación de eventos para un volumen de negocio que supera los 2,5 millones de euros. El abanico de productos y servicios es cada vez más amplio y el ejemplo es la variedad de eventos que se organizaron en las instalaciones del Club: partidos amistosos entre selecciones nacionales, incentivos para empresas con más de 1.500 invitados, ferias lúdicas y familiares con grandes asistencias, enlaces matrimoniales, grandes convenciones e incluso cenas en el mismo césped del Camp Nou durante los meses de verano, entre otros.

Una de las novedades de la temporada fue el lanzamiento de la nueva FCB Megastore como un espacio para acoger eventos corporativos privados fuera de su horario habitual, al mismo tiempo que los invitados pueden realizar las compras de sus productos. Por otra parte, el Auditori 1899 se consolidó como el espacio de las grandes citas del Club, y fue el lugar donde se llevaron a cabo las presentaciones y comparecencias institucionales más destacadas de la temporada.



Video de los productos de 'Meeting & Events'



## Facturación

### Aforo

Después de que la temporada 2012/13 se alcanzara el máximo histórico de ingresos provenientes del billeteaje, esta temporada 2013/14 no se pudo mantener este nivel y la facturación cayó unos cinco millones de euros. Este descenso fue propiciado por tres partidos puntuales: no se jugaron las semifinales de la Champions League y se disputaron dos partidos menos contra el Real Madrid respecto a la temporada 2012/13.

La facturación global en concepto de entradas fue de 43,9 millones de euros, lo que representa una bajada de un 10,6% respecto a la temporada 12/13.

### Taquillaje del Camp Nou

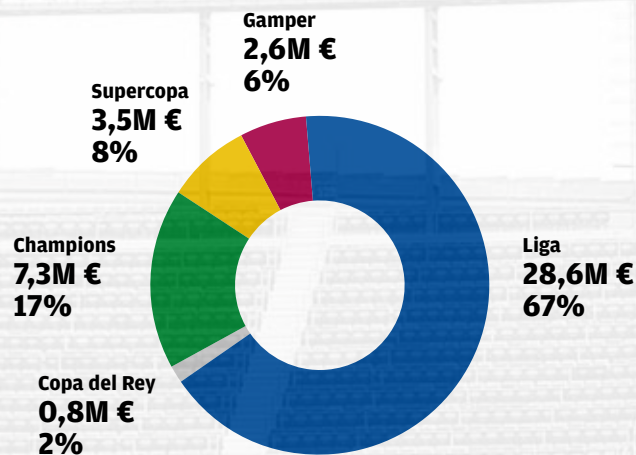
Los ingresos por ventas de entradas del Camp Nou se comportaron de manera muy diversa según la competición.

En Liga, se consiguió un valioso crecimiento del 6% después de dos temporadas con un nivel de facturación similar.

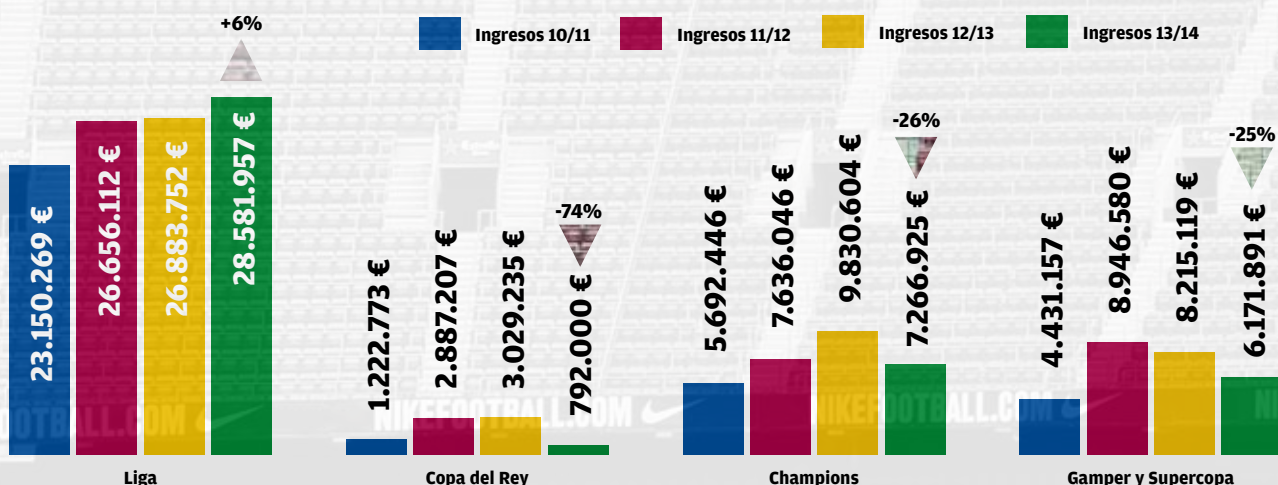
En Champions, a pesar de disfrutar de un ingreso medio por partido superior al de la temporada anterior, las ventas cayeron un 26% debido a la eliminación del equipo en los cuartos de final. La Copa del Rey fue la competición con peor comportamiento, en gran parte debido a unos horarios perjudiciales y a la falta de rivales atractivos en el aspecto deportivo (la temporada anterior incluyó un Barça-Madrid en semifinales).

Se doblaron las ventas del Gamper respecto a la temporada anterior; sin embargo, no compensó el descenso de la Supercopa (-52%), causado por la diferencia de atractivo del rival (At. Madrid 13/14 vs. R. Madrid 2012/13).

### Ingresos 2013/14 por competición



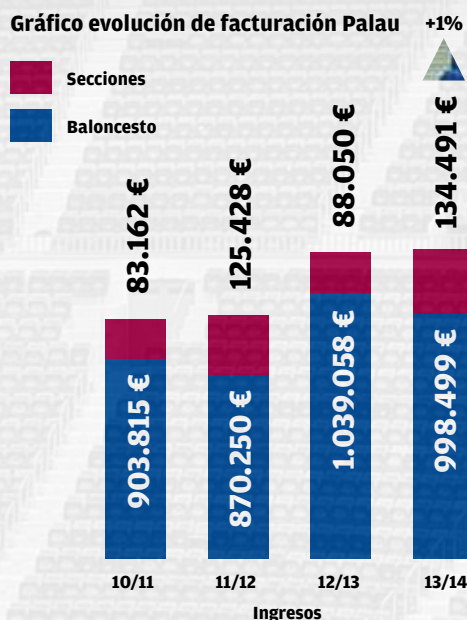
### Gráfico evolución de la facturación FÚTBOL por competiciones



### Taquillaje del Palau

Durante la temporada 2013/14 se consolidó el incremento de facturación del Palau que se había conseguido la temporada anterior con un nivel de facturación de 1,1 millones de euros (+1% vs. 12/13). El baloncesto disfrutó de un buen nivel de ventas durante toda la temporada y sólo el hecho de disputar dos partidos menos impidió que se superara la facturación respecto a la temporada 2012/13. Las ventas de las secciones profesionales se dispararon respecto a la temporada anterior con un +53%, en una temporada en la que se disputaron en el Palau la Final Four de hockey, la final de la Copa Asobal y grandes eliminatorias de la Liga de Campeones de balonmano.

### Gráfico evolución de facturación Palau



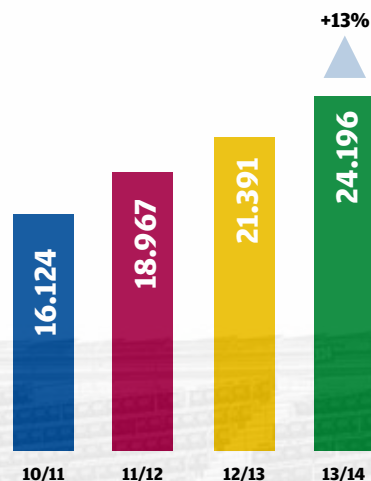


## Seient Lliure

El uso del Seient Lliure sigue con crecimiento de dos dígitos entre los socios abonados, y ha conseguido por segunda temporada consecutiva un incremento de +13% respecto a la temporada anterior. Durante la temporada 13/14 se liberaron más de 677.000 asientos, y se obtuvieron 57.000 más que la temporada 12/13 a pesar de disponer de un partido menos, con lo cual se alcanzó un nuevo máximo histórico. La media de liberaciones durante este ejercicio superó los 24.000 asientos por partido. La Copa del Rey fue la competición con la media de liberaciones más elevada, y la Champions, la que tuvo la menor.

Media liberaciones por competición			
	T 13/14	T 12/13	T11/12
Liga	24.118	22.266	20.378
Copa del Rey	29.416	22.595	16.813
Champions	20.316	17.818	15.937

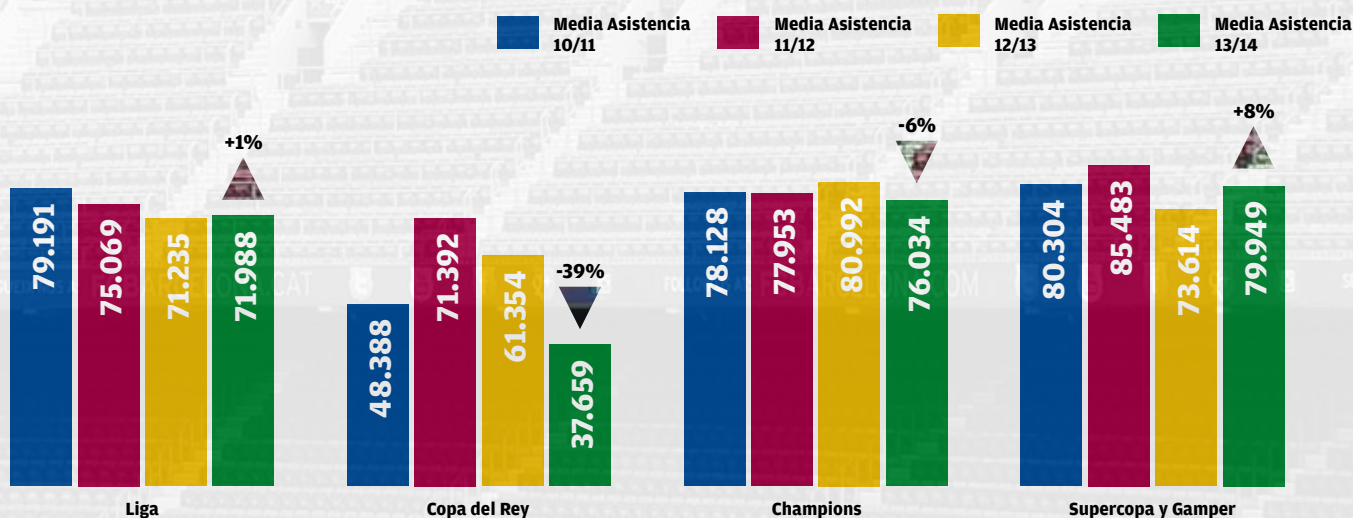
### Evolución número de liberaciones medias por partido de fútbol



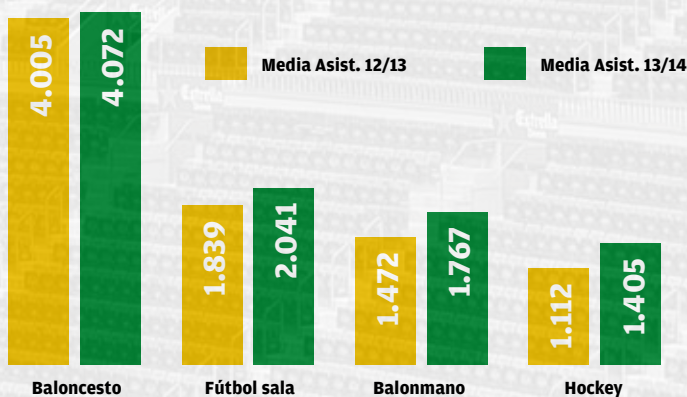
## Asistencia

La asistencia global en el Camp Nou disminuyó cerca de un 5% respecto a la temporada 2012/13, en gran parte debido a la bajada de público en la Copa del Rey (-39% vs. 12/13). Después de tres temporadas consecutivas con disminuciones de público en la Liga, este año se logró revertir la tendencia (+1% de asistencia vs. 12/13).

### Evolución asistencia Camp Nou por competición



### Evolución asistencia mediana secciones







## FCB Albums

**¡Crea tu álbum de fotos oficial del FC Barcelona personalizado!**

En FCB Álbumes puedes crear álbumes de fotos, a partir de plantillas prediseñadas con las fotos de los cracks del Barça como Messi, Neymar, Xavi, Piqué y Puyol, y personalizados con tus fotos. Ideales para todas las ocasiones: cumpleaños, nacimientos, bodas, celebraciones... Los cracks del Barça te ayudarán a felicitar un cumpleaños, a saludar la llegada de un bebé o a contar la historia que quieras. Además podrás elegir el formato que más te guste: digital o impreso.

**Plataforma: Web**



**Las aplicaciones del FC Barcelona reciben valoraciones muy positivas por parte de los usuarios y normalmente obtienen una puntuación de 4,5 sobre 5 estrellas.**



## FCB Trivia Fans

**¿Cuánto sabes del Barça?**

**¡Demuéstralo con FCB Trivia Fans!**

¡Demuestra quién sabe más del Barça con FCB Trivia Fans! Pon a prueba tus conocimientos y desafía a tus amigos para averiguar quién es el mejor seguidor del FC Barcelona. FCB Trivia Fans es un juego gratuito de preguntas y respuestas con seis categorías: Jugadores, Entrenadores, Historia, Partidos, Trofeos y Curiosidades. ¡Chatea con tus rivales mientras juegas, colecciona personajes y comparte tus logros!

**Plataforma: iPhone, iPad, Android**

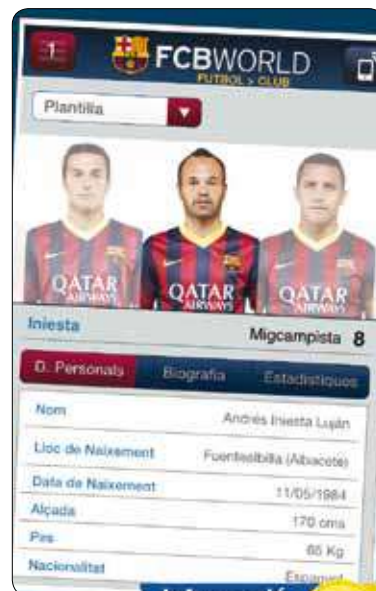


## FCB World

**¡Disfruta del mundo azulgrana en tu móvil!**

¡Conéctate con FCB World y recibe todas las novedades de tu club favorito! Sigue el equipo azulgrana y encuentra las últimas noticias, fotos, vídeos, comentarios de los partidos en directo, calendario y clasificación de todas las competiciones, además de tweets, juegos interactivos y otros servicios innovadores. ¡Sé el primero en conocer la alineación del partido y comparte el mundo del FC Barcelona con tus amigos!

**Plataforma: iPhone, Android**







## FCB Seient Lliure

### La forma más fácil y rápida de liberar tu abono

Gestiona desde cualquier lugar y en cualquier momento tu abono y los de quienes lo desees. Podrás acceder a la consulta de tu ahorro generado, estarás siempre informado de los próximos partidos que se jugarán en el Camp Nou y en el Palau Blaugrana y serás el primero en saberlo a través de las notificaciones de avisos exclusivos, además de las confirmaciones del día del próximo partido.

**Plataforma: iPhone, iPad, Android**

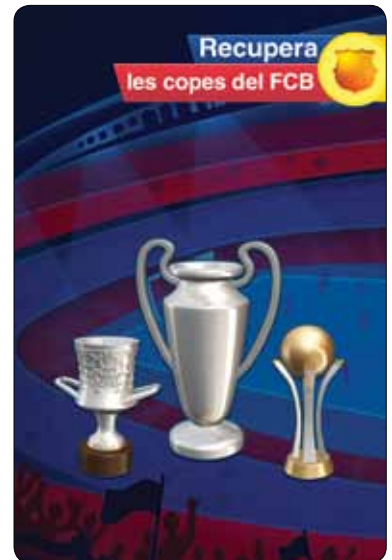


## FCB Time Rush

### ¡Recupera los títulos culés!

Los trofeos del FC Barcelona han desaparecido. ¿Qué estás esperando para recuperarlos? Inicia un viaje al pasado desde la temporada actual hasta 1899, el año de fundación del Club, con este fantástico juego de plataforma. Revive la historia del Club, encuentra los trofeos escondidos por la ciudad, descubre a los jugadores de leyenda, equípate con las mejores combinaciones de la tienda y conoce la ciudad de Barcelona en diferentes épocas.

**Plataforma: iPhone, iPad, Android**

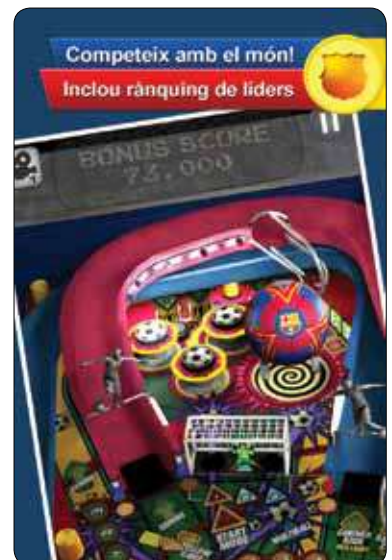


## FCB Pinball

### ¡Juega a la pelota!

Reta a los jugadores del FC Barcelona con FCB Pinball, un simulador del *pinball* para iPhone y iPad lleno de acción que ofrece un montón de modos especiales y desafíos tipo Kick-Off, Ataque, Fútbol Frenzy, Penal y Defensa, además de una gran variedad de oportunidades extras de gol. Compara tu puntuación con la de los mejores jugadores de *pinball* del mundo a través de las tablas de clasificación mundial de FCB Pinball. ¡Prepárate para jugar con una pelota de verdad!

**Plataforma: iPhone, iPad**





## Camp Nou

### Nuevo acceso rodado 14 y acceso peatonal 15

Se adecuaron los accesos 14 y 15 a las necesidades del Club con el fin de favorecer la convivencia de peatones y vehículos y se finalizó la segunda fase del proyecto de mejora de la zona exterior. El acceso 14 se convierte en un acceso rodado para la entrada y salida de vehículos a las diferentes instalaciones y aparcamientos del Estadio.

Dispone de una amplia entrada con una gran pantalla LED informativa para los visitantes. El acceso 15 se convierte en un acceso de peatones a una gran plaza de 1.500 m<sup>2</sup> con una réplica de la Font de Canaletes. Esta plaza consta de 16 taquillas (una de las cuales, adaptada a discapacitados sensoriales), y junto con el puente y el paso de peatones forma un eje de

unión entre el Espacio Social y el Eje Comercial.

Gracias a estos cambios los accesos principales al Estadio son el 14 y el 15 y al mismo tiempo el Club está abierto al barrio de les Corts, idea esencial del proyecto Espai Barça.

### Paso de peatones a partir de la unión del acceso 15 con el acceso 9 (paseo Boulevard)

El paso exclusivo a pie es la pieza constituyente del eje de unión entre el Espacio Social y del Eje Comercial, diferenciado de los pasos rodados para evitar los conflictos históricos entre peatones y vehículos. Está marcado con color azul para evitar la confusión de los visitantes y a la vez servir como guía hasta la Zona Boulevard, donde se ubica la tienda oficial.



Nuevo acceso 14



### Nuevas pantallas de tecnología LED en los accesos de taquillas

Instalación de nuevas pantallas de tecnología LED para hacer de soporte informativo a los aficionados y visitantes del Estadio.

Consta de una pantalla individual para cada una de las dieciséis taquillas y tres pantallas más grandes para publicitar eventos.



### Rehabilitación de la fachada medianera del edificio de Travessera

Inicio de la tercera fase del proyecto de mejora de la zona exterior del Estadio. Se transforma y rehabilita la fachada medianera del edificio de Travessera de les Corts adaptándola a la estética del Auditorio y al Espacio Social e integrándola en el proyecto.



### Nuevas instalaciones y equipamiento audiovisual Auditori 1899

Dotación a la sala polivalente Auditori 1899 de la estructura fija necesaria para cubrir las necesidades de la sala en diferentes actos multidisciplinarios que se pueden realizar: ruedas de prensa, presentaciones, conferencias, galas, etc. El sistema audiovisual instalado consta de sistemas de audio, de vídeo, alumbrado escénico, sala de control y gestión centralizada. Automatización y conexiones para las unidades móviles.



### Nueva zona de máquinas de venta automática

Construcción en el paseo Boulevard de unos boxes para alojar diferentes elementos dentro de un recinto con una imagen unificada (máquinas de venta automática, cajero automático, punto de información y la tienda de Nike).





### Nuevos boxes de restauración del paseo Boulevard

La construcción de los nuevos boxes de restauración en el paseo Boulevard responde a la necesidad del Club de ofrecer un confort absoluto a los miles de visitantes del Estadio durante su estancia. De esta manera, se les provee de comida, bebidas y helados, entre otros productos que puedan requerir, y así se completa la oferta ya existente.



### Calefactar el terreno de juego del Estadio

Se realiza una nueva instalación radiante para calentar el terreno de juego del Estadio, a base de la instalación de 30 km de tubos bajo tierra. Se amplía la sala de calderas para acomodar la nueva instalación. El objetivo de calefactar el terreno de juego es mantener las raíces y la hierba a una temperatura media de 12º y así mejorar su crecimiento y mantener la hierba en un estado favorable durante los meses de invierno.



## Miniestadi

### Adecuación del túnel y el pasillo de los vestuarios



### Cubrimiento del foso de Tribuna y acabado con hierba artificial

Eliminación del foso de Tribuna mediante un forjado colaborante, asfaltado y recubierto de césped artificial.



### Nuevos vestuarios del Barça B

Se elimina el almacén y se aprovecha el espacio para crear un nuevo vestuario de técnicos del Barça B, una sala de vídeo y un despacho.



### Reforma de los vestuarios de la FCB Escola





# Ciudad Deportiva Joan Gamper

## Nuevos campos de hierba artificial 5 y 6

Sustitución del césped artificial de los campos 5 y 6 por un césped de nueva generación.



## Ampliación del comedor, la sala de estar, ampliación de los despachos técnicos y reforma de los vestuarios del primer equipo

Durante el verano se amplió el comedor del primer equipo y se realizaron salas de estar, creando un nuevo forjado sobre las gradas. Se reformó el vestuario del primer equipo, cambiando la distribución de la zona de lavabos, inodoros y duchas. Se amplió el despacho de los técnicos ganando superficie sobre las gradas.



## Nuevo Edificio C6

Consiste en la creación de una remonta en la cubierta del actual edificio del C6, creando una nueva planta destinada a vestuarios y despachos. El programa de vestuarios ocupa 80 metros de esta planta, mientras que los 20 restantes son zonas técnicas y de instalaciones. También encontramos un almacén y unos aseos para uso público.



## Nuevos pabellones Balonmano / Fútbol sala

Construcción de dos pabellones cubiertos para las secciones deportivas del FC Barcelona, en el ámbito de la Ciudad Deportiva. Los dos pabellones de nueva construcción se disponen en dos niveles (uno encima del otro) en un cuerpo edificado que se sitúa contiguo al pabellón deportivo cubierto existente, y como continuación del volumen edificado que este pabellón conlleva. El acceso a los nuevos pabellones (cota  $\pm 0,00$ ) se produce desde el interior de la Ciudad Deportiva, en la cota de pista del pabellón superior (coincidente con la cota de pista del pabellón existente), mientras que el segundo pabellón se sitúa en la planta sótano.



## Nueva sala de conferencias en la Masia

Se crea una sala de conferencias aprovechando la sala existente. Se construyen unas gradas formando tres niveles y en una tarima se sitúa una mesa de ponencia. Se complementa con 111 butacas.



La Ciudad Deportiva desde el aire







## RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2013/14

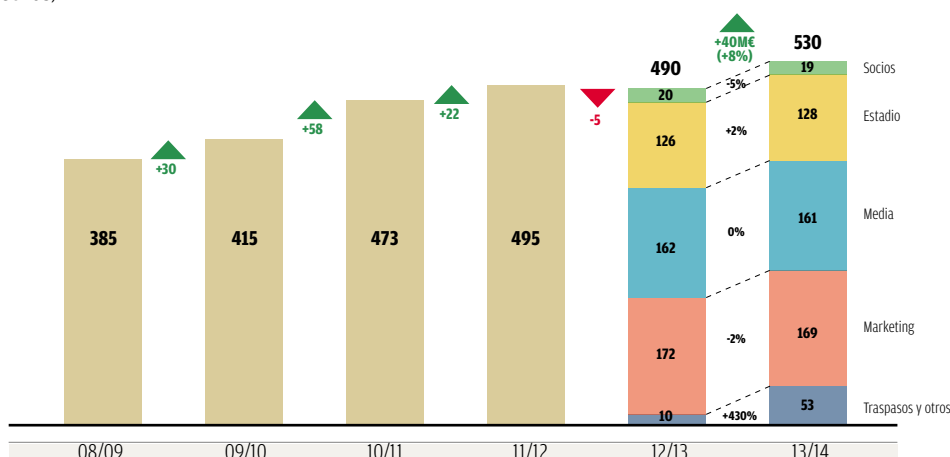
El resumen de las cuentas anuales que aquí les presentamos deriva de las cuentas auditadas por la compañía Deloitte, auditora del FC Barcelona desde la temporada 2003/04. Las cuentas auditadas no presentan ninguna excepción ni incertidumbre.

### Ingresos

- El FC Barcelona cierra el ejercicio 13/14 con 530 millones de euros de ingresos, considerablemente superiores a los 490 millones del ejercicio pasado (+ 8%) y los 509 presupuestados (+ 4%).
- Las principales desviaciones respecto a la cifra del año anterior son las siguientes:
  - Los ingresos por socios disminuyen ligeramente (-2%) debido a la disminución de las renovaciones especialmente provocado por la actualización del censo social.
  - El apartado de ingresos provenientes del Estadio y el resto de instalaciones se incrementan en un 2%. Este hecho se debe básicamente al ingreso por entradas de la final de Copa del Rey (no lograda la temporada anterior), así como por un incremento de los ingresos provenientes del Museo y el nuevo contrato de alquiler de la Tienda. Negativamente afecta a una menor captación de ingresos por taquillaje de las diferentes competiciones (Champions y Supercopa de España, básicamente).
  - Los ingresos de Marketing son ligeramente inferiores (-2%), principalmente por las variables no ingresadas de los títulos no conseguidos, la menor participación en ingresos provenientes de licencias y *royalties* de material deportivo y la disminución de los ingresos provenientes de la UEFA (cuartos de final 2013/14 vs semifinales en la 2012/13). Estos hechos anulan el importante incremento de ingresos de esponsorización por nuevos acuerdos de patrocinio, así como los mayores ingresos por la gira de Asia del verano 2013. Es destacable el crecimiento de ingresos procedentes del ámbito internacional, donde se han alcanzado nuevos acuerdos de patrocinio en Estados Unidos, en Asia (China, Japón, Indonesia), Oriente Medio (Arabia Saudí, Dubai) y África.
  - Los ingresos por traspasos han aumentado de forma muy importante, siendo ésta la principal desviación positiva, debido a la venta de los jugadores Thiago, Cesc y Sanabria.

### EVOLUCIÓN DE INGRESOS

(Millones de euros)



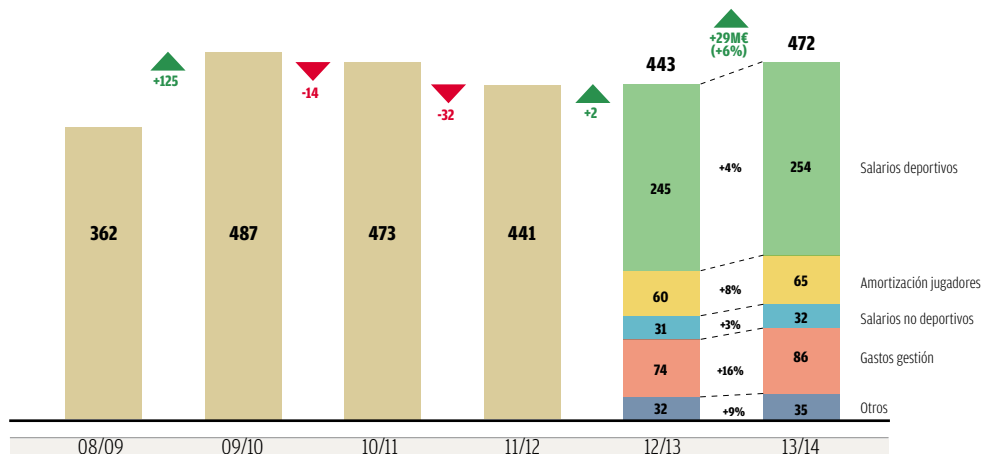
### Gastos

- Los gastos de explotación aumentan en menor medida que los ingresos, concretamente en un 7%, pasando de 443 a 472 millones de euros. Seguidamente detallamos los principales hechos destacables:
  - Aumento del 5% en salarios deportivos, que habría sido superior si el primer equipo de fútbol hubiera conseguido el título de Liga, tal como estaba previsto en presupuesto y sucedió al real de 2012/13. El incremento incluye renovaciones de jugadores muy importantes del 1<sup>er</sup> equipo, así como el hecho excepcional de tener dos equipos técnicos durante el ejercicio.
  - Incremento de la masa salarial no deportiva ligeramente por encima de la inflación (+3%).
  - A pesar de mantener la política de austeridad iniciada en 2010, los gastos de gestión se han incrementado respecto a la temporada anterior con inversiones y gastos importantes en la Ciudad Deportiva y en las instalaciones de Les Corts. Otro factor importante a considerar son los gastos no previstos y derivados de la final de Copa y de la celebración del Referéndum Nuevo Espai Barça.
  - El capítulo de *Otros* incluye como elementos más destacados diversas provisiones para posibles riesgos futuros, bajas de inmovilizados y la sanción de 3,6 millones impuesta al Club por la Comisión Nacional de la Competencia por considerar que el contrato de cesión de derechos audiovisuales firmado con Mediapro durante el anterior mandato (junio 2010) superaba la duración máxima permitida según la ley. La temporada 2012/13, en el capítulo de *Otros*, destacaban las deterioramientos de los jugadores Villa y Femenía.



**EVOLUCIÓN DE GASTOS**

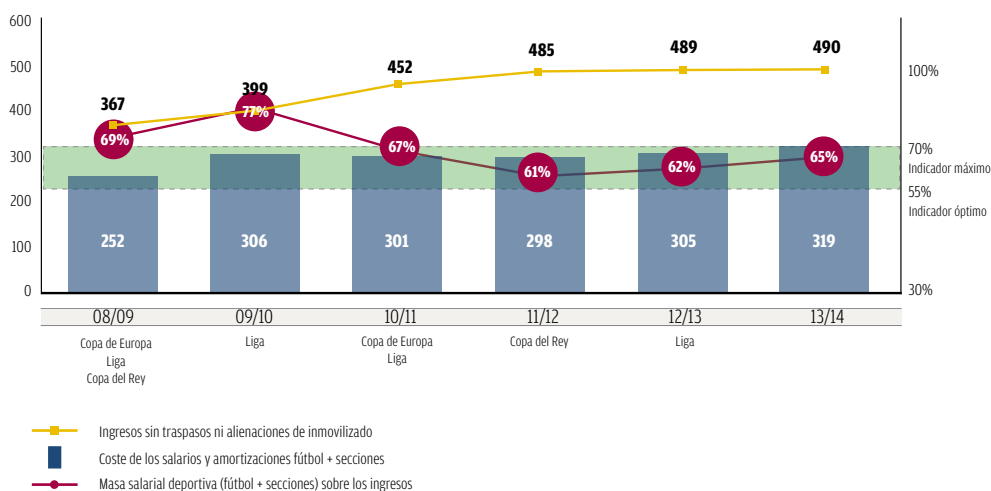
(Millones de euros)

**Evolución del coste deportivo**

- Cabe señalar que consideramos como masa salarial el total de salarios deportivos, que incluye salarios de jugadores, staff técnico, premios variables por títulos, derechos de imagen, agentes deportivos, seguridad social, así como las amortizaciones de los fichajes.
- Para mejor claridad de análisis hemos diferenciado las cifras, considerando el total (fútbol + secciones) y también considerando sólo fútbol (primer equipo y base, pero sin las secciones).
- El porcentaje sobre ingresos de la masa salarial deportiva Total Club (fútbol + secciones) aumenta 3 puntos pasando del 62% al 65%, y ello teniendo en cuenta que no se ha ganado la Liga, sino la ratio ascendería hasta el 68%. Si el análisis se limita sólo al fútbol, la ratio crece 2 puntos, pasando del 55% al 57%. Mantener estos niveles estables y por debajo del 70% recomendado es primordial para la sostenibilidad futura del Club, y habrá que poner especial énfasis en este aspecto, ya que el mercado del fútbol sigue siendo muy inflacionista.

**COSTE DEPORTIVO SOBRE INGRESOS****EVOLUCIÓN DE LA MASA SALARIAL DEPORTIVA (SALARIO + AMORT) | TOTAL CLUB**

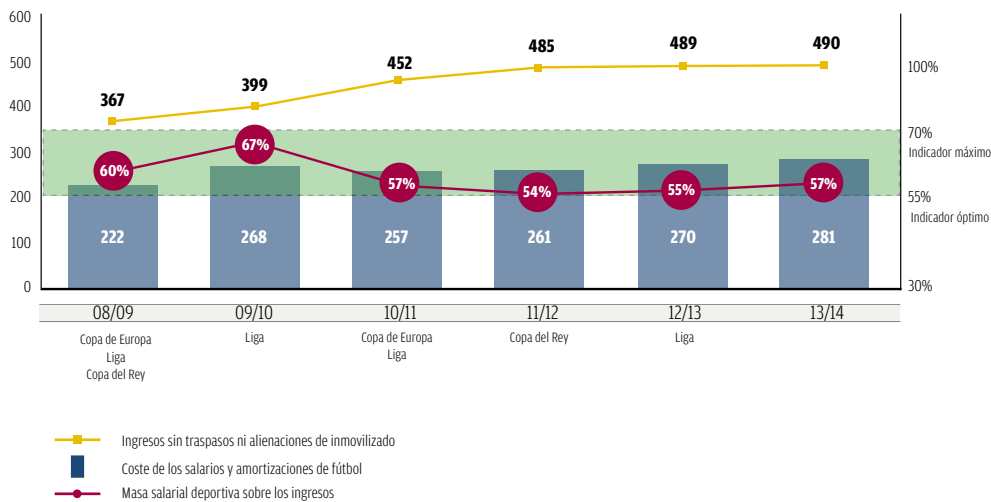
(Millones de euros)





SALARIOS FÚTBOL SOBRE INGRESOS

EVOLUCIÓN DE LA MASA SALARIAL DEPORTIVA | TOTAL FÚTBOL (PROFESIONAL Y BASE)  
(Millones de euros)



Resultado

- El ejercicio cierra con un beneficio después de impuestos de 41 millones de euros. Ello representa 9 millones más respecto a los 32 del ejercicio anterior y 5 millones más de los presupuestados.
- A nivel de resultado financiero, afecta positivamente el descenso de los tipos de interés y la reducción de la deuda financiera, así como la obtención de ingresos financieros extraordinarios por devoluciones de intereses de actos fiscales con resolución favorable en el Club.

RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2013/14

RESULTADO 13/14  
(Millones de euros)

	Real 12/13	Ppto 13/14	Real 13/14
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	491	509	530
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-443	-458	-472
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	48	51	58
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-4	-3	-3
RESULTADO NETO	44	48	55
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	32	36	41
EBITDA (resultado de explotación + amortizaciones)	118	125	134

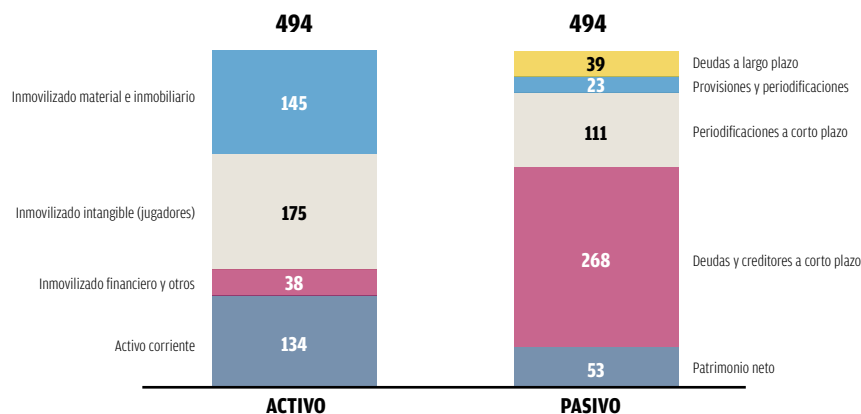


**Balance**

- Los resultados mencionados anteriormente han permitido disminuir la deuda neta en 44 millones de euros (de los 331 del ejercicio anterior a 287) a pesar de la inversión realizada en adquisiciones de jugadores y la inversión realizada para la mejora continua de nuestras instalaciones.
- Sigue siendo una cifra elevada aunque habría que destacar que desde la temporada 2010/11 se ha reducido en 143 millones de euros. Según los nuevos estatutos aprobados, la ratio de deuda neta sobre EBITDA para esta temporada estaba cifrado en un máximo de 3,0 y se ha cumplido con creces. El objetivo para las próximas temporadas es continuar reduciendo la deuda, aunque en concreto, para la temporada 2014/15 y debido a las inversiones excepcionales en jugadores para el primer equipo de fútbol de este verano, es muy posible que la reducción continuada de los últimos ejercicios no se pueda mantener.
- La deuda financiera neta (préstamos + avales + compromisos de pago aplazado por compra de jugadores - tesorería), es de 76 millones de euros, y permite cumplir con creces las obligaciones derivadas del contrato de préstamo sindicado con los bancos.
- A nivel de tesorería el Club cierra el ejercicio con una caja disponible de 49 millones de euros, habiendo reducido la deuda bancaria en 32 millones (de los 104 del ejercicio anterior a 73), estando al corriente a 30 de junio de sus obligaciones, y sin deudas pendientes con las Administraciones Públicas.
- El fondo de maniobra es negativo pero hay que tener en cuenta que en el pasivo a corto plazo se han incluido pólizas de crédito renovables a más de un año y que el Club dispone a cierre de junio 2014 saldos no dispuestos de estas pólizas.
- Es importante destacar también que gracias a los beneficios acumulados de estos últimos 4 ejercicios (113 millones de euros) el Club ha podido revertir el signo de los Fondos Propios, que eran negativos desde el cierre 09/10 y ahora se sitúan en 53 millones de euros. Éste es un hecho muy significativo para la solidez y la imagen patrimonial del Club.
- El activo del Club se ha fortalecido aún más, invirtiendo 18 millones de euros en instalaciones deportivas y sociales, sistemas informáticos y otros activos, destacando el nuevo pabellón de la Ciudad Deportiva, la reforma del acceso nº14 del Estadio y parte de la compra de los terrenos del futuro Miniestadi en Sant Joan Despí.

**BALANCE 30/06/14**

(Millones de euros)

**DEUDA NETA 30/06/14**

(Millones de euros)

CÁLCULO DE LA DEUDA NETA	30/06/14	30/06/13
DEUDA BANCARIA	73	104
+ CREDITORES - DEUDORES	+ 123	+ 159
+ PERIODIFICACIONES Y OTROS	+ 140	+ 139
- TESORERÍA	- 49	- 71
<b>TOTAL DEUDA NETA</b>	<b>287</b>	<b>331</b>

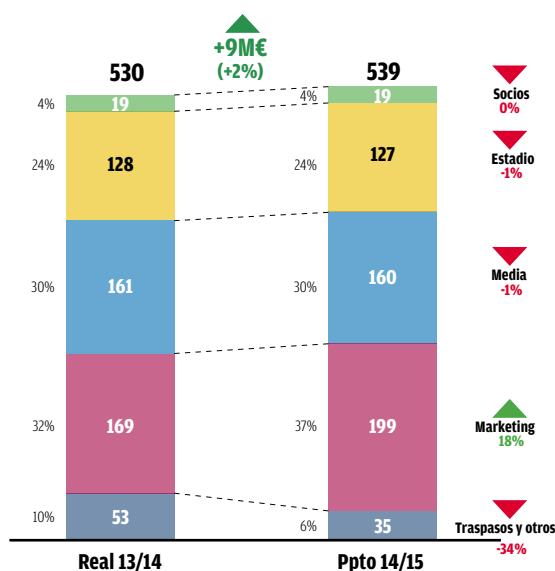


## RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS PRESUPUESTO 2014/15

	Ppto. 14/15
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	<b>539</b>
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	<b>-509</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>30</b>
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	<b>-6</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>24</b>
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>18</b>
<b>EBITDA (resultado de explotación + amortizaciones)</b>	<b>116</b>

### INGRESOS: Ppto 14/15 vs real 13/14

(Millones de euros)

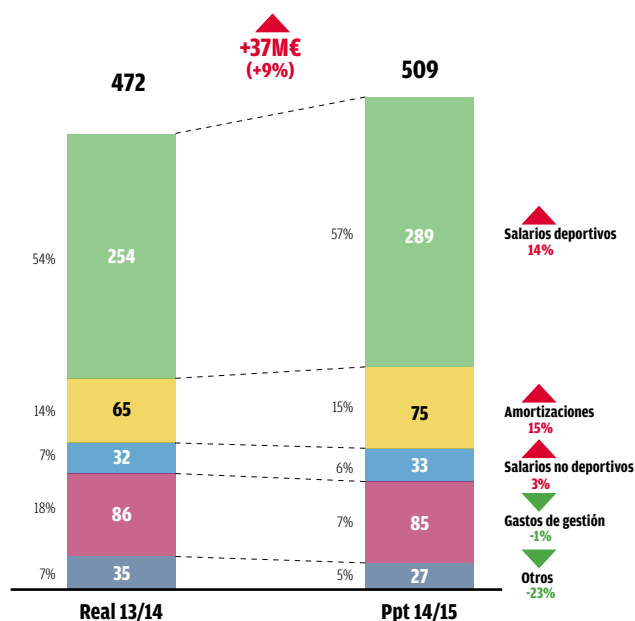


- Los ingresos se incrementan en un 2% hasta un máximo histórico de 539 millones de euros.
- El presupuesto deportivo de fútbol, como cada año, prevé alcanzar el campeonato de Liga, los cuartos de final de la Champions League y las semifinales de Copa del Rey.
- El capítulo de ingresos que más crece es el de Marketing, en línea con la continua internacionalización de la marca durante los últimos años que prevé un notable incremento del valor de los contratos de patrocinio, cifrando un objetivo de aumento de casi 30 millones de euros.
- Los ingresos por traspasos disminuyen, ya que la temporada anterior incluía los traspasos de Thiago y Cesc, mientras que en la próxima sólo se ha registrado el de Alexis.
- En cuanto al resto de ingresos cabe destacar la disminución respecto al año anterior por el hecho de no haber realizado gira de verano (algunos amistosos en Europa vs Indonesia y Tailandia en agosto de 2013).
- El hecho de no haber ganado ningún título nacional en la 2013/14 repercute negativamente en los ingresos al no disputar este verano la Supercopa de España y en el menor peso sobre el reparto de los ingresos del *market pool* que *hace* la UEFA a los participantes en la Champions League 2014/15.



**GASTOS: Ppto 14/15 vs real 13/14**

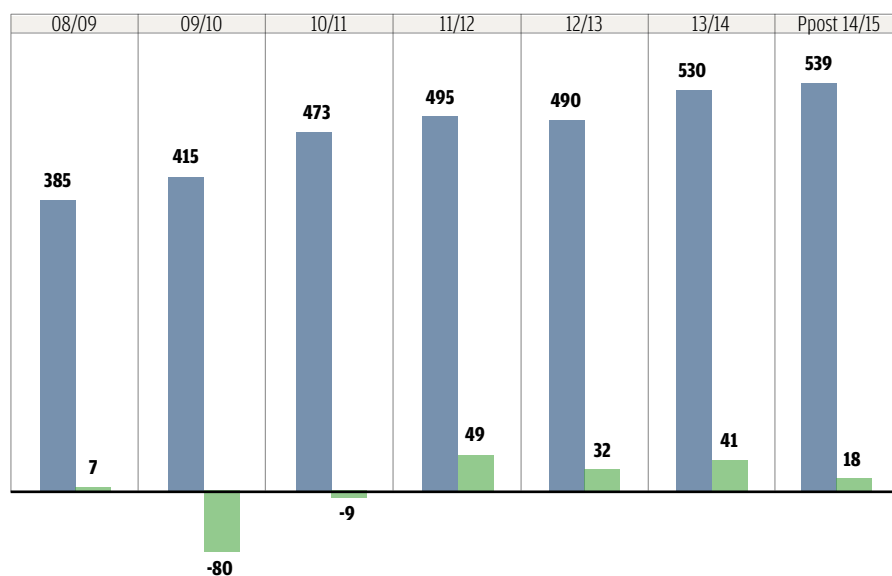
(Millones de euros)



- El gasto deportivo se incrementa respecto a la temporada anterior debido a presupuestar la consecución del título de Liga, a las altas y renovaciones del primer equipo de fútbol y al mayor coste de amortización de los jugadores contratados.
- Los salarios no deportivos se mantienen estables respecto al último ejercicio.
- Manteniendo la política de austeridad del Club de los últimos años, los gastos de gestión disminuyen en un -1% respecto a la última temporada.
- La aportación a la Fundación se mantiene al mismo nivel que la temporada anterior.
- Todo ello hace que el resultado de explotación presupuestado para la temporada se sitúe en 30 millones de euros, que incluyendo el resultado financiero y los impuestos supone un beneficio después de impuestos previsto de 18 millones de euros.

**EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS**

(Millones de euros)





# PRESUPUESTO TEMPORADA 2014/15

(Miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Fútbol Sala	Otras Sec-ciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>425.386</b>	<b>1.249</b>	<b>7.763</b>	<b>1.105</b>	<b>177</b>	<b>475</b>	<b>689</b>	<b>27.539</b>	<b>464.383</b>
Prestaciones de servicios	425.386	1.249	7.763	1.105	177	475	689	27.539	464.383
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(1.859)</b>	<b>(933)</b>	<b>(464)</b>	<b>(352)</b>	<b>(205)</b>	<b>(306)</b>	<b>(715)</b>	<b>(1.943)</b>	<b>(6.776)</b>
Otros aprovisionamientos	(1.859)	(933)	(464)	(352)	(205)	(306)	(715)	(1.943)	(6.776)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>8.576</b>	<b>424</b>	<b>308</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>201</b>	<b>33.315</b>	<b>42.879</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	8.576	424	308	49	-	1	200	32.972	42.529
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	6	1	343	350
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(199.528)</b>	<b>(14.515)</b>	<b>(20.092)</b>	<b>(5.550)</b>	<b>(1.892)</b>	<b>(3.969)</b>	<b>(933)</b>	<b>(30.894)</b>	<b>(277.372)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(196.997)	(12.099)	(19.184)	(5.075)	(1.585)	(3.561)	(782)	(912)	(240.196)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(1.544)	(819)	(334)	(94)	(67)	(78)	-	(24.263)	(27.199)
Cargas sociales	(987)	(1.596)	(574)	(381)	(240)	(329)	(151)	(5.719)	(9.976)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(77.427)</b>	<b>(7.842)</b>	<b>(7.231)</b>	<b>(2.008)</b>	<b>(652)</b>	<b>(1.265)</b>	<b>(773)</b>	<b>(26.148)</b>	<b>(123.347)</b>
Servicios exteriores	(65.069)	(3.731)	(4.838)	(1.047)	(302)	(587)	(201)	(22.989)	(98.763)
Tributos	(2.526)	(261)	(5)	-	-	-	-	(173)	(2.965)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(300)	-	-	-	-	-	-	2.750	2.450
Desplazamientos	(2.686)	(2.000)	(1.449)	(701)	(238)	(482)	(334)	(10)	(7.900)
Gastos por adquisición de jugadores	-	(380)	(62)	(9)	-	-	(80)	-	(531)
Otros gastos de gestión corriente	(6.847)	(1.471)	(877)	(251)	(112)	(195)	(157)	(5.726)	(15.637)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(72.365)</b>	<b>(1.277)</b>	<b>(2.389)</b>	<b>(197)</b>	<b>(10)</b>	<b>(83)</b>	<b>(1)</b>	<b>(10.284)</b>	<b>(86.605)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>	<b>21.635</b>	<b>(33)</b>	<b>(470)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.114)</b>	<b>20.018</b>
Deterioro y pérdidas	(70)	-	-	-	-	-	-	-	(70)
Resultados por enajenaciones y otros	21.705	(33)	(470)	-	-	-	-	(1.114)	20.088
<b>Otros</b>	<b>(1.200)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.483)</b>	<b>(3.683)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>103.287</b>	<b>(22.888)</b>	<b>(22.575)</b>	<b>(6.953)</b>	<b>(2.582)</b>	<b>(5.139)</b>	<b>(1.531)</b>	<b>(12.011)</b>	<b>29.607</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>1.059</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>452</b>	<b>1.511</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.059	-	-	-	-	-	-	452	1.511
- A terceros	1.059	-	-	-	-	-	-	452	1.511
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(2.070)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.859)</b>	<b>(5.928)</b>
Por deudas con terceros	(2.070)	-	-	-	-	-	-	(3.859)	(5.928)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(40)</b>	<b>(40)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(175)</b>	<b>(175)</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(790)</b>	<b>(963)</b>
Deterioros y pérdidas	-	(100)	(50)	(3)	-	(20)	-	(790)	(963)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(1.011)</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(4.412)</b>	<b>(5.596)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>102.276</b>	<b>(22.988)</b>	<b>(22.626)</b>	<b>(6.955)</b>	<b>(2.582)</b>	<b>(5.159)</b>	<b>(1.531)</b>	<b>(16.423)</b>	<b>24.011</b>
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(6.003)	(6.003)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>102.276</b>	<b>(22.988)</b>	<b>(22.626)</b>	<b>(6.955)</b>	<b>(2.582)</b>	<b>(5.159)</b>	<b>(1.531)</b>	<b>(22.427)</b>	<b>18.008</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>102.276</b>	<b>(22.988)</b>	<b>(22.626)</b>	<b>(6.955)</b>	<b>(2.582)</b>	<b>(5.159)</b>	<b>(1.531)</b>	<b>(22.427)</b>	<b>18.008</b>







## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A la Asamblea General del  
Futbol Club Barcelona:

1. Hemos auditado las cuentas anuales del Futbol Club Barcelona, que comprenden el balance al 30 de junio de 2014 y la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. La Junta Directiva es responsable de la formulación de las cuentas anuales del Club, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al mismo (que se indica en la Nota 2.1 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2014 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Futbol Club Barcelona al 30 de junio de 2014 así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.
3. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2014 contiene las explicaciones que la Junta Directiva considera oportunas sobre la situación del Futbol Club Barcelona, la evolución de sus actividades y sobre otros asuntos, y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance citado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información diferente de la obtenida a partir de los registros contables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el ROAC Núm. S0692

(Original en catalán firmado por  
Artur Amich)

28 de julio de 2014



# BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2014

(Miles de euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30.06.14	30.06.13	PASIVO	Notas de la Memoria	30.06.14	30.06.13
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>				<b>PATRIMONIO NETO:</b>	<b>Nota 11</b>		
<b>Inmovilizado intangible-</b>		<b>179.151</b>	<b>182.502</b>	<b>FONDOS PROPIOS-</b>		<b>50.709</b>	<b>9.591</b>
Inmovilizado intangible deportivo				<b>Fondo social-</b>		<b>11.730</b>	<b>(20.758)</b>
Derechos de adquisición de jugadores	<b>Nota 5</b>	175.185	179.337	Fondo social		11.730	(20.758)
Inmovilizado intangible no deportivo				<b>Reservas-</b>		<b>(2.139)</b>	<b>(2.139)</b>
Aplicaciones informáticas	<b>Nota 6</b>	3.466	2.975	Otras reservas		(2.139)	(2.139)
Inmovilizado en curso y anticipos	<b>Nota 6</b>	500	190	<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>41.118</b>	<b>32.488</b>
<b>Inmovilizado material-</b>	<b>Nota 7</b>	<b>135.090</b>	<b>130.916</b>	<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS-</b>		<b>2.831</b>	<b>2.836</b>
Estadios y pabellones deportivos		83.716	85.167	Subvenciones, donaciones y legados recibidos		2.831	2.836
Otros terrenos y construcciones		31.907	32.853	<b>Total patrimonio neto</b>		<b>53.540</b>	<b>12.427</b>
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		12.640	10.960				
Inmovilizado en curso y anticipos		6.827	1.936	<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>			
<b>Inversiones inmobiliarias-</b>	<b>Nota 8</b>	<b>5.856</b>	<b>5.856</b>	<b>Provisiones a largo plazo-</b>	<b>Nota 12.1</b>	<b>22.258</b>	<b>16.186</b>
Terrenos		5.856	5.856	Otras provisiones		22.258	16.186
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>426</b>	<b>-</b>	<b>Deudas a largo plazo-</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>37.973</b>	<b>63.224</b>
Instrumentos de Patrimonio		10	-	Deudas con entidades de crédito		20.655	51.510
Créditos a empresas	<b>Nota 18.2</b>	416	-	Acreedores por arrendamiento financiero	<b>Nota 9.3</b>	24	232
Inversiones financieras a largo plazo-	<b>Nota 10.1</b>	17.915	13.396	Deudas con Entidades Deportivas		7.141	8.184
Créditos a entidades deportivas		16.592	90	Personal deportivo	<b>Nota 13.3</b>	8.034	2.708
Otros créditos		-	12.372	Otros pasivos financieros		2.119	590
Otros activos financieros		1.323	934	<b>Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>744</b>	<b>945</b>
<b>Activos por impuesto diferido</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>20.488</b>	<b>24.715</b>	<b>Periodificaciones a largo plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>485</b>	<b>13.000</b>
<b>Total activo no corriente</b>		<b>358.926</b>	<b>357.385</b>	<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>61.460</b>	<b>93.355</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>				<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar-</b>	<b>Nota 10.3</b>	<b>85.432</b>	<b>73.718</b>	<b>Provisiones a corto plazo</b>	<b>Nota 12.2</b>	<b>7.260</b>	<b>6.165</b>
Entidades Deportivas, deudoras		32.143	24.076	<b>Deudas a corto plazo-</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>51.946</b>	<b>52.650</b>
Deudores varios		53.228	49.361	Deudas con entidades de crédito		51.619	52.205
Personal deportivo		45	40	Acreedores por arrendamiento financiero	<b>Nota 9.3</b>	208	201
Personal no deportivo		16	30	Derivados		110	239
Activos por impuesto corriente	<b>Nota 14.1</b>	-	-	Otros pasivos financieros		9	5
Otros créditos con las Administraciones Públicas	<b>Nota 14.1</b>	-	211	<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar-</b>	<b>Nota 13.3</b>	<b>208.872</b>	<b>235.149</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo-</b>		<b>33</b>	<b>611</b>	Proveedores		54.650	78.243
Otros créditos		33	611	Acreedores varios		5.110	9.672
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>731</b>	<b>547</b>	Acreedores varios, empresas vinculadas	<b>Nota 18.2</b>	2.151	1.570
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>48.644</b>	<b>70.924</b>	Deudas con Entidades Deportivas		37.704	37.982
Tesorería		4.144	924	Personal deportivo		51.495	48.366
Otros activos líquidos equivalentes	<b>Nota 10.4</b>	44.500	70.000	Personal no deportivo		4.231	3.142
<b>Total activo corriente</b>		<b>134.840</b>	<b>145.800</b>	Otras deudas con las Administraciones Públicas	<b>Nota 14.1</b>	53.531	56.174
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>493.766</b>	<b>503.185</b>	<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>110.688</b>	<b>103.439</b>
				<b>Total pasivo corriente</b>		<b>378.766</b>	<b>397.403</b>
				<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>493.766</b>	<b>503.185</b>

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance al 30 de junio de 2014.



# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2013/14	Ejercicio 2012/13
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>			
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>Nota 17.1</b>	<b>437.909</b>	<b>445.730</b>
Ingresos por competiciones		65.627	67.411
Ingresos por abonados y socios		51.244	50.176
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		160.876	161.669
Ingresos por comercialización y publicidad		160.162	166.474
<b>Aprovisionamientos-</b>		<b>(6.215)</b>	<b>(5.619)</b>
Consumos de material deportivo		(3.428)	(3.079)
Otros aprovisionamientos		(2.787)	(2.540)
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>Nota 17.2</b>	<b>46.730</b>	<b>36.858</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		46.328	36.610
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		402	248
<b>Gastos de personal-</b>	<b>Nota 17.3</b>	<b>(247.752)</b>	<b>(237.817)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo		(212.570)	(203.678)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(26.022)	(25.631)
Cargas sociales		(9.160)	(8.508)
<b>Otros gastos de explotación-</b>		<b>(120.950)</b>	<b>(111.113)</b>
Servicios exteriores	<b>Nota 17.4</b>	(91.040)	(84.878)
Tributos		(3.032)	(2.432)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	<b>Nota 10.3</b>	(648)	(1.212)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales		(672)	(1.295)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales		24	83
Desplazamientos		(6.825)	(6.948)
Gastos por adquisición de jugadores		(284)	(884)
Otros gastos de gestión corriente		(19.121)	(14.759)
<b>Amortización del inmovilizado</b>		<b>(76.328)</b>	<b>(70.496)</b>
Amortización de los derechos de adquisición de jugadores	<b>Nota 5</b>	(65.384)	(59.582)
Otras amortizaciones	<b>Notes 6 y 7</b>	(10.944)	(10.914)
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>Nota 11.2</b>	<b>206</b>	<b>123</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>		<b>34.472</b>	<b>(7.397)</b>
Deterioro y pérdidas	<b>Notes 5 y 8</b>	914	(5.847)
Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible		(2.847)	(11.187)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible		3.761	5.871
Pérdidas por deterioro de inversiones inmobiliarias		-	(531)
Resultados por enajenaciones y otros	<b>Notes 5, 7 y 10.1</b>	33.558	(1.550)
Pérdidas procedentes del inmovilizado material		(1.971)	(1.853)
Beneficios procedentes del inmovilizado material		5	-
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo		(4.528)	(1.398)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo		40.077	1.701
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible no deportivo		(25)	-
<b>Otros</b>		<b>(10.075)</b>	<b>(2.311)</b>
Gastos excepcionales	<b>Notas 12.1 y 12.2</b>	(11.279)	(2.433)
Ingresos excepcionales		1.204	122
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>57.997</b>	<b>47.958</b>
<b>Ingresos financieros-</b>		<b>3.376</b>	<b>1.888</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros		3.376	1.888
- A terceros		3.376	1.888
<b>Gastos financieros-</b>		<b>(5.462)</b>	<b>(6.222)</b>
Por deudas con terceros		(4.712)	(4.468)
Por deudas con Entidades deportivas		(750)	(1.754)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>129</b>	<b>96</b>
		129	96
<b>Diferencias de cambio</b>		<b>69</b>	<b>(8)</b>
Diferencias positivas de cambio		179	114
Diferencias negativas de cambio		(110)	(122)
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>		<b>(1.297)</b>	<b>(173)</b>
Deterioros y pérdidas		(1.297)	(173)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(3.185)</b>	<b>(4.419)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>54.812</b>	<b>43.539</b>
Impuestos sobre beneficios	<b>Nota 14.4</b>	(13.694)	(11.051)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>41.118</b>	<b>32.488</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>41.118</b>	<b>32.488</b>

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2014.



# ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014

## A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2013/14	Ejercicio 2012/13
<b>RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)</b>		<b>41.118</b>	<b>32.488</b>
<b>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:</b>			
Por cobertura de flujos de efectivo			
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 11.2	(206)	(123)
- Efecto impositivo	Nota 14.3	52	31
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (III)</b>		<b>(154)</b>	<b>(92)</b>
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS ( I + II)</b>		<b>40.964</b>	<b>32.396</b>

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2014.

# ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014

## B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(Miles de euros)

	Fondo social	Reservas	Resultado del ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados	Total
<b>Saldo final del ejercicio 2011/12</b>	<b>(69.539)</b>	<b>(2.139)</b>	<b>48.781</b>	<b>2.928</b>	<b>(19.969)</b>
Aplicación del resultado del ejercicio 2011/12	48.781	-	(48.781)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	32.488	(92)	32.396
<b>Saldo final del ejercicio 2012/13</b>	<b>(20.758)</b>	<b>(2.139)</b>	<b>32.488</b>	<b>2.836</b>	<b>12.427</b>
Distribución del resultado del ejercicio 2012/13	32.488	-	(32.488)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	41.118	(154)	40.964
Otros movimientos	-	-	-	149	149
<b>Saldo final del ejercicio 2013/14</b>	<b>11.730</b>	<b>(2.139)</b>	<b>41.118</b>	<b>2.831</b>	<b>53.540</b>

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2014.



# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2013/14	Ejercicio 2012/13
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I):</b>			
<b>Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>		<b>54.812</b>	<b>43.539</b>
<b>Ajustes al resultado-</b>			
- Amortización del inmovilizado	<b>Notas 5, 6 y 7</b>	76.328	70.496
- Correcciones de valor por deterioro	<b>Notas 5 y 8</b>	(266)	5.846
- Imputación de subvenciones	<b>Nota 11.2</b>	(205)	(123)
- Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	<b>Notas 5, 7 y 10.1</b>	(33.558)	1.550
- Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		1.296	173
- Ingresos financieros	<b>Nota 17.5</b>	(3.376)	(1.888)
- Gastos financieros	<b>Nota 17.5</b>	5.462	6.222
- Diferencias de cambio		(69)	8
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros		(129)	(96)
- Imputación neta a resultados de periodificaciones de pasivo		(239.510)	(197.397)
- Otros ingresos y gastos		10.075	-
<b>Cambios en el capital corriente-</b>			
- Deudores y otras cuentas a cobrar		15.023	104
- Incorporación de periodificaciones de activo		(184)	(547)
- Otros activos corrientes		-	(330)
- Acreedores y otras cuentas a pagar		(27.263)	21.662
- Incorporación de periodificaciones de pasivo		234.244	220.573
- Otros activos y pasivos no corrientes		67	-
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación-</b>			
- Pagos de intereses		(6.292)	(5.002)
- Cobros de intereses		3.632	423
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(6.670)	(3.814)
- Otros cobros (pagos)		(2.100)	(5.997)
		<b>81.317</b>	<b>155.402</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)</b>			
<b>Pagos por inversiones-</b>			
- Inmovilizado intangible deportivo		(72.669)	(91.779)
- Inmovilizado intangible no deportivo		(2.220)	(1.050)
- Inmovilizado material		(15.750)	(10.927)
- Inversiones en empresas del grupo		(1.528)	-
<b>Cobros por desinversiones-</b>			
- Inmovilizado intangible deportivo		22.928	12.309
- Inmovilizado intangible no deportivo		2	248
- Inmovilizado material		58	8
		<b>(69.179)</b>	<b>(91.191)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)</b>			
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>			
- Emisión de deudas con entidades de crédito	<b>Nota 13</b>	-	2.479
- Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	<b>Nota 13</b>	(34.418)	(32.610)
		<b>(34.418)</b>	<b>(30.131)</b>
<b>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)</b>		<b>(22.280)</b>	<b>34.080</b>
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio		70.924	36.844
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		48.644	70.924

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2014.

# Memoria del Ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2014

## 1. ACTIVIDAD DEL CLUB

El Futbol Club Barcelona es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899. Su domicilio social se encuentra en la Avenida Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar principalmente el fútbol y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones físico-deportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

Con fecha 5 de octubre de 2013, la Asamblea aprobó los nuevos Estatutos del Club, entre los cuales se incluye un artículo que dispone que la Junta Directiva deberá velar por el mantenimiento del patrimonio neto del Club.

El Club es cabecera de grupo, pero no ha formulado cuentas anuales consolidadas por estar dispensado de esta obligación de acuerdo con la normativa vigente, dado que participa exclusivamente en sociedades dependientes que no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las sociedades de la Entidad.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

### 2.1. Marco Normativo de información financiera aplicable al Club

Las cuentas anuales han sido formuladas por la Junta Directiva de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Club, que es el establecido en:

- a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b) Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales, así como en todo aquello que no contravenga al Nuevo Plan General de Contabilidad y que esté establecido en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d) El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales también incluyen la información que requiere el Reglamento de control económico de los Clubs y Sociedades Anónimas Deportivas afiliadas a la Liga Nacional de Fútbol Profesional de fecha 12 de julio de 2011, edición mayo 2014.

### 2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y, en particular, los principios y criterios contables en él contenidos de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Club, del estado de cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación por parte de la Asamblea General, y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Las cuentas anuales del ejercicio 2012/13 fueron aprobadas el 5 de octubre de 2013.

### 2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha preparado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

### 2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en los mismos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véase Notas 4.1 y 4.5)
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véase Notas 4.1 y 4.2)
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.9)
- El análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance adjunto a partir del plan de negocio futuro elaborado por la Junta Directiva.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2013/14, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.



## 2.5. Empresa en funcionamiento

El balance de situación a 30 de junio de 2014 adjunto muestra un fondo de maniobra negativo por importe de 243.926 miles de euros. No existe ningún impedimento legal que no permita al Club seguir operando normalmente bajo la situación patrimonial en la que se encuentra a 30 de junio de 2014.

Pese a lo mencionado anteriormente, en la formulación de estas cuentas anuales la Junta Directiva del Club ha aplicado el principio de empresa en funcionamiento dada la importancia de los factores mitigantes descritos a continuación:

- Formando parte del cálculo del fondo de maniobra citado anteriormente, han sido incluidas las periodificaciones pasivas a corto plazo, el importe de las cuales, a 30 de junio de 2014, asciende a 110.688 miles de euros (véase Nota 15). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Club ya que se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos, y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- Se incluyen como deuda a corto plazo 19.958 miles de euros de pólizas de crédito. Adicionalmente, el Club tiene pólizas de crédito no dispuestas por importe de 20.042 miles de euros, con vencimiento mayoritario a más de un año.

Adicionalmente a lo que se ha comentado anteriormente, la actual Junta Directiva implantó un modelo de gestión con el objetivo principal de conseguir el reequilibrio patrimonial y financiero en los próximos años que se basa en el incremento continuado de los ingresos y la implantación de una política de reducción de costes. Como consecuencia de este modelo de gestión, el patrimonio neto del Club ha mejorado en 41.113 miles de euros durante el presente ejercicio y en 32.396 miles de euros el ejercicio anterior. Con fecha 28 de julio de 2014, le ha sido concedido al Club un aplazamiento de tres cuotas del préstamo sindicado por un importe total de 51,7 millones de euros, pasando a ser el primer pago el 29 de julio de 2015. Este aplazamiento ha sido solicitado debido a los compromisos de pago derivados, principalmente, de la renovación del primer equipo de fútbol. Tal y como se ha producido durante los últimos ejercicios, este modelo y la estructura financiera del Club permitirán generar en el próximo ejercicio flujos de caja positivos tal y como muestra la proyección de tesorería preparada para el próximo ejercicio y que se resume a continuación:

	Millones de euros
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes iniciales	49
Cobros de explotación	521
Pagos de explotación	(337)
Compras y ventas de jugadores	(56)
Pago de impuestos (incluye IRPF y Seguridad Social)	(165)
Otros riesgos y mejoras	(1)
<b>Tesorería final (*)</b>	<b>11</b>

(\*) No incluye los límites de pólizas de Crédito no dispuestas.

## 2.6. Comparación de la información

La información contenida en estas cuentas anuales referidas al ejercicio 2013/14 se presenta, a efectos comparativos, con la información del ejercicio 2012/13.

## 2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

# 3. DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO

La propuesta de distribución de los beneficios del ejercicio 2013/14, que se presentará para la aprobación de la Asamblea General, prevé distribuir la totalidad de los beneficios para aumentar el Fondo Social.

Asimismo, el beneficio del ejercicio 2012/13 se destinó en su totalidad a aumentar el Fondo Social.

## 4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Club en la elaboración de sus cuentas anuales del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

### 4.1. Inmovilizado intangible

#### Inmovilizado intangible deportivo:

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Los gastos necesarios para la renovación de los contratos sólo se activan cuando suponen una mejora en los mismos (ampliación de la duración del contrato, incremento de la cláusula de rescisión, etc.) y se amortizan de acuerdo con la duración del nuevo contrato, de la misma manera que los pagos variables en función del cumplimiento de determinados hechos deportivos.

Los contratos de adquisición de derechos federativos de los jugadores incluyen, habitualmente, retribuciones variables que dependen, básicamente, del rendimiento deportivo del Club. Estos pagos variables se registran en el momento en que se cumplen las condiciones a las cuales están sujetas, y se amortizan a partir de la fecha de registro y hasta la finalización del contrato laboral vigente con el jugador en ese momento.

En el caso de la adquisición de una opción preferencial de jugadores, inicialmente los costes se registran como un activo en la medida en que no existan dudas razonables sobre el ejercicio del derecho preferencial o sobre su posibilidad de transmisión y que este derecho tenga un valor económico. Los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado en el momento en que se concede la baja federativa.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión.

#### Inmovilizado intangible no deportivo:

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente, se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

##### 1. Aplicaciones informáticas

El Club registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de cinco años.

##### 2. Otro inmovilizado intangible

El Club registra en esta cuenta los gastos incurridos en la recompra de derechos de publicidad cedidos previamente a terceros con el objetivo de obtener mayores rendimientos económicos en la explotación de los mismos. La amortización de dichos activos se realiza en la duración de los contratos iniciales de cesión a terceros.

#### Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Club procede a estimar mediante el denominado “Test de deterioro” la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de este ejercicio la Directiva del Club ha encargado tasaciones de la mayoría de sus activos registrados en el epígrafe “Inversiones inmobiliarias” a un experto independiente con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Dichas tasaciones se han realizado teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.



## 4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

El inmovilizado material adquirido a título gratuito hasta el 30 de junio de 2000 figura por su valor de venta en el momento de adquisición, de acuerdo con los certificados y peritajes correspondientes.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

El Club amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Estadios y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y enseres	12,5
Equipos para procesos de información	5

## 4.3. Inversiones inmobiliarias

El epígrafe "Inversiones inmobiliarias" del balance recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

## 4.4. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

### Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que el Club actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluirán en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza.

### Arrendamiento operativo

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador, los ingresos se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario, los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo de arrendamiento, a medida que se cedan o se reciban los beneficios del activo arrendado.

## 4.5. Instrumentos financieros

### 4.5.1. Activos financieros

#### Clasificación

Los activos financieros que tiene el Club se clasifican en las siguientes categorías:

**a) Préstamos y partidas a cobrar:** activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Club, o los que, al no tener un origen comercial, no sean instrumentos de patrimonio ni derivados y los cobros de los cuales sean de cuantía fija o determinable y no se negocien en un mercado de activo.

**b) Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo asociadas y multigrupo:** se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con el Club por una relación de control, y empresas asociadas, aquellas sobre las que el Club ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

Los activos financieros que tiene el Club se clasifican como préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Club, o los que, pese a no tener origen comercial, no sean instrumentos de patrimonio ni derivados y los cobros de los cuales sean de cantidad fija o determinable y no se negocien en un mercado activo.

### Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Desde el 1 de enero de 2010, en el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del grupo que otorguen control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a los asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

### Valoración posterior

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

Las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Las mencionadas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendiendo este último como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Excepto mejor evidencia del importe recuperable, se tiene en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes a fecha de la valoración (incluyendo el Fondo de Comercio si fuera de aplicación).

Como mínimo al cierre del ejercicio el Club realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que hay evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En particular, y con respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por el Club para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiere, es el seguimiento individualizado de todos los saldos deudores a cierre de ejercicio.

El Club da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Club no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las cuales se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

#### 4.5.2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Club y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Club, o también aquellos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

El Club da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

#### 4.5.3. Instrumentos financieros derivados

El Club utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los cuales se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones de los tipos de interés.

Para que estos instrumentos financieros puedan considerarse de cobertura contable, deberían ser designados inicialmente como tales y documentarse la relación de cobertura. Asimismo, debería verificarse inicialmente y de manera periódica, a lo largo de su vida (como mínimo cada cierre contable), que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que se espera en el futuro que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen completamente por los del instrumento de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de vibración del 80% al 125% respecto del resultado de la partida cubierta. El Club aplica los siguientes tipos de cobertura:



- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, la parte de ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, y se imputa en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo periodo en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta el resultado.

La contabilización de coberturas se interrumpe cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado el ejercicio, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En este momento, cualquier beneficio o pérdida acumulado correspondiente al instrumento de cobertura que haya registrado en el patrimonio neto hasta que se produce la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del periodo.

Los instrumentos financieros contratados por el Club se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en este valor razonable, dado que no cumplen con los criterios de registro como cobertura contable.

#### **4.6. Transacciones en moneda extranjera**

La moneda funcional utilizada por el Club es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio a la fecha del balance. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

#### **4.7. Impuestos sobre beneficios**

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Club satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Club vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

#### **4.8. Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

En cuanto a los ingresos por prestación de servicios, éstos se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo. En cualquier caso, los intereses devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### 4.9. Provisiones y contingencias

La Junta Directiva del Club en la elaboración de las cuentas anuales diferencia entre:

1. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.
2. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Club.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual el Club no esté obligado a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión.

La Junta Directiva es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria. Para realizar la estimación y la cuantificación de estos riesgos, el Club se basa, entre otras cosas, en la valoración realizada por sus abogados y otros asesores.

#### 4.10. Indemnizaciones por despido y fin de contrato

De acuerdo con la legislación vigente, el Club está obligado al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido. En las cuentas anuales adjuntas se han registrado 198 miles de euros de provisión por este concepto.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de indemnizaciones a su finalización, en el caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas indemnizaciones se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

#### 4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Club, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o la eliminación de la contaminación futura.

La actividad del Club, por su naturaleza, no tiene un impacto medioambiental significativo.

#### 4.12. Compromisos por pensiones

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social, así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y tipo de interés técnico del 3,32 los primeros 480 meses y 1,75% el resto.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Banc Sabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2013/14 han sido de 940 miles de euros (805 miles de euros al cierre del ejercicio 2012/13). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal y jugadores" (véase Nota 17.3).

#### 4.13. Subvenciones, donaciones y legados

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos, el Club sigue los criterios siguientes:

1. Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: Se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, a excepción de las recibidas de socios o propietarios, que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ningún ingreso.
2. Subvenciones de explotación: Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.



4.14. Periodificaciones a largo y corto plazo

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el valor nominal recibido en los capítulos “Periodificaciones a largo plazo” o “Periodificaciones a corto plazo” en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio de devengo).

4.15. Clasificación corriente / no corriente

Se consideran activos corrientes aquéllos vinculados al ciclo normal de explotación, que, con carácter general, se considera de un año, y también aquéllos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año, y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

4.16. Transacciones con vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

5. INMOVILIZADO INTANGIBLE DEPORTIVO

Este epígrafe recoge los derechos de adquisición de jugadores, primas de fichaje o renovación de jugadores así como otros conceptos de naturaleza similar. El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2013/2014 y en la temporada 2012/13 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2014:

	Miles de euros			
	Saldos a 30/06/2013	Entradas y Dotaciones	Salidas, Bajas o Reducciones	Saldos a 30/06/2014
<b>Coste:</b>				
Fútbol	364.805	72.434	(127.849)	309.390
Baloncesto	8.347	3.445	(1.440)	10.352
Balonmano	2.858	30	(708)	2.180
Hockey	1.460	30	(951)	539
Anticipos	290	7.900	(3.200)	4.990
<b>Total coste</b>	<b>377.760</b>	<b>83.839</b>	<b>(134.148)</b>	<b>327.451</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Fútbol	(177.048)	(62.453)	98.255	(141.246)
Baloncesto	(5.187)	(2.539)	1.440	(6.286)
Balonmano	(2.123)	(283)	471	(1.935)
Hockey	(1.254)	(109)	951	(412)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(185.612)</b>	<b>(65.384)</b>	<b>101.117</b>	<b>(149.879)</b>
<b>Deterioro:</b>				
Fútbol	(12.811)	(2.847)	13.271	(2.387)
<b>Total deterioro</b>	<b>(12.811)</b>	<b>(2.847)</b>	<b>13.271</b>	<b>(2.387)</b>
<b>Total neto</b>	<b>179.337</b>	<b>15.608</b>	<b>(19.760)</b>	<b>175.185</b>

30 de junio de 2013:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2012	Entradas y Dotaciones	Salidas, Bajas o Reducciones	Trasposos	Saldos a 30/06/2013
<b>Coste:</b>					
Fútbol	271.430	98.155	(14.820)	10.040	364.805
Baloncesto	5.943	2.104	-	300	8.347
Balonmano	2.973	390	(605)	100	2.858
Hockey	1.348	112	-	-	1.460
Anticipos	10.440	290	-	(10.440)	290
<b>Total coste</b>	<b>292.134</b>	<b>101.051</b>	<b>(15.425)</b>	<b>-</b>	<b>377.760</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Fútbol	(133.795)	(57.838)	14.585	-	(177.048)
Baloncesto	(3.858)	(1.329)	-	-	(5.187)
Balonmano	(2.338)	(317)	532	-	(2.123)
Hockey	(1.156)	(98)	-	-	(1.254)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(141.147)</b>	<b>(59.582)</b>	<b>15.117</b>	<b>-</b>	<b>(185.612)</b>
<b>Deterioro:</b>					
Fútbol	(7.495)	(11.187)	5.871	-	(12.811)
<b>Total deterioro</b>	<b>(7.495)</b>	<b>(11.187)</b>	<b>5.871</b>	<b>-</b>	<b>(12.811)</b>
<b>Total neto</b>	<b>143.492</b>	<b>30.282</b>	<b>5.563</b>	<b>-</b>	<b>179.337</b>

Los derechos de adquisición de jugadores y las primas a los jugadores se consideran como gasto en las próximas temporadas, sin considerar el efecto de las provisiones por deterioro, de acuerdo con la siguiente estimación:

	Miles de euros	
	30 de junio de 2014	30 de junio de 2013
<b>Temporada:</b>		
2013/2014	-	69.536
2014/2015	62.546	50.037
2015/2016	49.316	40.950
2016/2017	33.667	31.625
2017/2018 y siguientes	32.043	-
	<b>177.572</b>	<b>192.148</b>

Las altas más significativas del ejercicio corresponden a la adquisición de los derechos federativos y de las primas de fichaje de jugadores por importe de 62.783 miles de euros, así como la adquisición de derechos preferentes sobre determinados jugadores por valor de 7.900 miles de euros.

Adicionalmente, las altas incluyen un importe de 13.156 miles de euros, como consecuencia del pago efectuado el 24 de febrero de 2014 (Ver Nota 12.3).

A 30 de junio de 2014 y de 2013, existen compromisos de pago de ciertos conceptos variables en función, básicamente, del rendimiento deportivo del Club. Estos compromisos ascienden a 17 y 9,5 millones de euros, respectivamente, para las próximas temporadas.

Las salidas del presente ejercicio corresponden principalmente a la venta de jugadores, que han generado un beneficio de 39.077 miles de euros, registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Adicionalmente, durante el presente ejercicio se han rescindido los contratos de varios jugadores, que han supuesto una pérdida por importe de 1.311 miles de euros, otras pérdidas por otros conceptos por un importe de 17 miles de euros, y se ha decidido no ejercer el derecho preferente de compra de un jugador que ha cancelado anticipadamente el contrato laboral con el club con el que el Futbol Club Barcelona había pactado el mencionado derecho preferencial de compra, generando una pérdida de 3.200 miles de euros. Estos importes han estado registrados en el epígrafe mencionado anteriormente. Asimismo, el epígrafe "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 1.000 miles de euros, básicamente generados en concepto de los cobros variables recibidos por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por los traspasos a otros clubes de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el Club ha formalizado tres contratos por adquisición de derechos federativos de tres jugadores por un importe total de 144,7 millones de euros.

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el Club ha formalizado la venta de derechos federativos de cuatro jugadores por importe de 34,7 millones de euros, generando un beneficio aproximado de 15 millones de euros, que ha sido registrado contablemente en el ejercicio iniciado el 1 de julio de 2014.

La Junta Directiva no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioro por importe significativo a 30 de junio de 2014 adicionales a las registradas en las cuentas anuales adjuntas.

La duración media, así como la media de los años transcurridos, de los contratos de la plantilla profesional de fútbol de los derechos federativos que se han adquirido mediante contraprestación económica es:

	30/06/2014	30/06/2013
Número de jugadores	11	12
Duración media de los contratos	4	4
Años de contrato transcurridos (media)	2	2

A 30 de junio de 2014 y de 2013 existen adquisiciones totalmente amortizadas por importe de 2.236 y 23.311 miles de euros, respectivamente.

Los jugadores son contratados mediante un contrato laboral acogido al Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el que se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales, en régimen general.

## 6. INMOVILIZADO INTANGIBLE NO DEPORTIVO

El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2013/14 y en la temporada 2012/13 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2014:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2013	Entradas y Dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2014
<b>Coste:</b>					
Aplicaciones informáticas	10.451	1.609	(31)	299	12.328
Otro inmovilizado intangible	765	-	(765)	-	-
Inmovilizado en curso	190	611	(2)	(299)	500
<b>Total coste</b>	<b>11.406</b>	<b>2.220</b>	<b>(798)</b>	<b>-</b>	<b>12.828</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Aplicaciones informáticas	(7.476)	(1.392)	6	-	(8.862)
Otro inmovilizado intangible	(765)	-	765	-	-
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(8.241)</b>	<b>(1.392)</b>	<b>771</b>	<b>-</b>	<b>(8.862)</b>
<b>Total neto</b>	<b>3.165</b>	<b>828</b>	<b>(27)</b>	<b>-</b>	<b>3.966</b>



30 de junio de 2013:

	Miles de euros				
		Entradas y Dotaciones	Salidas, bajas o reducciones		
	Saldos a 30/06/2012			Trasposos	Saldos a 30/06/2013
<b>Coste:</b>					
Aplicaciones informáticas	9.346	860	-	245	10.451
Otro inmovilizado intangible	765	-	-	-	765
Inmovilizado en curso	493	190	(248)	(245)	190
<b>Total coste</b>	<b>10.604</b>	<b>1.050</b>	<b>(248)</b>	<b>-</b>	<b>11.406</b>
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(5.818)	(1.658)	-	-	(7.476)
Otro inmovilizado intangible	(765)	-	-	-	(765)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(6.583)</b>	<b>(1.658)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.241)</b>
<b>Total neto</b>	<b>4.021</b>	<b>(608)</b>	<b>(248)</b>	<b>-</b>	<b>3.165</b>

Las altas del ejercicio 2013/14 corresponden principalmente al desarrollo de una nueva plataforma de venta de entradas.

A 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013, existen elementos totalmente amortizados que continúan en uso por importe de 5.081 miles de euros y 4.864 miles de euros, respectivamente.

## 7. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2013/14 y en la temporada 2012/13 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2014:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2013	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldos a 30/06/2014
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	154.470	2.445	(741)	2.912	159.086
Otros terrenos y construcciones	42.654	270	(839)	-	42.085
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	31.319	3.862	(68)	163	35.276
Inmovilizado en curso	1.936	9.173	(1.207)	(3.075)	6.827
<b>Total coste</b>	<b>230.379</b>	<b>15.750</b>	<b>(2.855)</b>	<b>-</b>	<b>243.274</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(69.303)	(6.345)	278	-	(75.370)
Otros terrenos y construcciones	(9.801)	(862)	485	-	(10.178)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(20.359)	(2.345)	68	-	(22.636)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(99.463)</b>	<b>(9.552)</b>	<b>831</b>	<b>-</b>	<b>(108.184)</b>
<b>Total neto</b>	<b>130.916</b>	<b>6.198</b>	<b>(2.024)</b>	<b>-</b>	<b>135.090</b>

30 de junio de 2013:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2012	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2013
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	151.672	3.475	(2.758)	2.081	154.470
Otros terrenos y construcciones	40.491	3.034	(1.029)	158	42.654
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	29.432	1.692	(27)	222	31.319
Inmovilizado en curso	1.676	2.725	(4)	(2.461)	1.936
<b>Total coste</b>	<b>223.271</b>	<b>10.926</b>	<b>(3.818)</b>	<b>-</b>	<b>230.379</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(64.352)	(6.483)	1.532	-	(69.303)
Otros terrenos y construcciones	(9.426)	(774)	399	-	(9.801)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(18.386)	(1.999)	26	-	(20.359)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(92.164)</b>	<b>(9.256)</b>	<b>1.957</b>	<b>-</b>	<b>(99.463)</b>
<b>Total neto</b>	<b>131.107</b>	<b>1.670</b>	<b>(1.861)</b>	<b>-</b>	<b>130.916</b>

Las altas más significativas del ejercicio 2013/2014 del epígrafe “Estadios y pabellones” corresponden, principalmente, al nuevo sistema de calefacción instalado en el césped del estadio y al césped nuevo de las instalaciones de Sant Joan Despí.

Las altas del ejercicio del epígrafe “Inmovilizado en curso y a cuenta” corresponden, principalmente, a los costes de remodelación de uno de los accesos al Estadio y de los vestuarios situados en las diversas instalaciones propiedad del Club, que a 30 de junio de 2014 se han traspasado al epígrafe “Estadios y pabellones” debido a la finalización de las obras, al pago parcial de un nuevo terreno anexo a las instalaciones de que el Club dispone en Sant Joan Despí y a las obras iniciadas y no finalizadas a 30 de junio de 2014 por la construcción de un nuevo pabellón en las mismas instalaciones.

A 30 de junio de 2014 existen compromisos de pago por la adquisición del nuevo terreno citado en el párrafo anterior, por importe de 6 millones de euros.

Durante el ejercicio 2013/14 el Club ha dado de baja diversos activos, el valor contable de los cuales asciende a 1.971 miles de euros registrando la correspondiente pérdida en el epígrafe “Resultado por enajenaciones del inmovilizado” de la cuenta de pérdidas y ganancias, y ha vendido una máquina totalmente amortizada por un importe de 5 miles de euros, generando un beneficio por el mismo importe registrado en el mismo epígrafe.

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas en las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la liberación a título gratuito de elementos del inmovilizado material por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos que se incluyen en el apartado “Estadios y pabellones” se muestran contablemente por el valor que resulta de las certificaciones de obras emitidas por la Liga con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (Ver Nota 11.2).

El 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del Nuevo Espai Barça, que supone el encargo a la Junta Directiva de ejecutar el proyecto del Nuevo Camp Nou, el Nuevo Palau Blaugrana y el Nuevo Espai Barça. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no existen compromisos de pago significativos relativos a este proyecto.

Durante el ejercicio 1996/97 el Club se acogió a la actualización de balances regulada por el Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio, aumentando el valor de coste del inmovilizado material en 12.303 miles de euros, calculado en base a la tabla de coeficientes de actualización publicados en el Real Decreto 2607/1996, de 20 de diciembre, y sin aplicar ninguna reducción a los coeficientes ni al valor de actualización, para cumplir con el coeficiente de financiación establecido por los Decretos mencionados.

La política del Club es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los distintos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva estima que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos a 30 de junio de 2014.

A 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 existen elementos totalmente amortizados que siguen en uso por importe de 37.549 y 33.174 miles de euros, respectivamente.

No existen compromisos de pago de inversiones más allá de lo mencionado anteriormente.



## 8. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El movimiento producido en este epígrafe del balance en la temporada 2013/14 y en la temporada 2012/2013 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2014:

	Miles de euros		
	Saldos a 30/06/2013	Entradas y deterioros	Saldos a 30/06/2014
<b>Coste:</b>			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>20.401</b>	-	<b>20.401</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	(14.545)	-	(14.545)
<b>Total deterioro</b>	<b>(14.545)</b>	-	<b>(14.545)</b>
<b>Total neto</b>	<b>5.856</b>	-	<b>5.856</b>

30 de junio de 2013:

	Miles de euros		
	Saldos a 30/06/2012	Entradas y deterioros	Saldos a 30/06/2013
<b>Coste:</b>			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>20.401</b>	-	<b>20.401</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	(14.014)	(531)	(14.545)
<b>Total deterioro</b>	<b>(14.014)</b>	<b>(531)</b>	<b>(14.545)</b>
<b>Total neto</b>	<b>6.387</b>	<b>(531)</b>	<b>5.856</b>

Las inversiones inmobiliarias del Club corresponden a terrenos con los que se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias del presente ejercicio recoja ingreso alguno derivado de estos terrenos.

### Can Rigalt

El Club adquirió a través de compraventa el 4 de julio 1997 cuatro terrenos situados en el término municipal de l'Hospitalet de Llobregat, con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados, respectivamente. Las dos primeras fincas están adscritas a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

En el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2005 el Club vendió una cuota indivisa correspondiente al 76% del terreno de 23.676 metros cuadrados a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro), que representaba el 30% del total de metros cuadrados edificables disponibles por el Club entre las cuatro fincas. Se establece en el contrato que la finca se entregará totalmente urbanizada, por lo cual el Club tendrá que asumir todos los gastos de urbanización derivados del procedimiento urbanístico. El Club tiene registrada una provisión correspondiente a la estimación de los mencionados gastos de urbanización, por importe de 7.385 miles de euros (véase Nota 12.1). El precio total de venta definitivo y de carácter fijo se fijó en 35.352 miles de euros. A 30 de junio de 2014 y 2013 no existe ningún importe pendiente de cobro.

Adicionalmente, el contrato de compraventa establece:

- la posibilidad de que se tuviera que hacer alguna compensación que comportase la entrega de metros adicionales por parte del Futbol Club Barcelona valorados a un precio similar al fijado en esta operación, en función de la edificabilidad definitiva establecida en la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de la l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas", y
- llevar a cabo tantos actos como sea necesario para posibilitar la redacción y la posterior aprobación del proyecto de reparcelación.

El 13 de diciembre de 2007 fue aprobado definitivamente el "Pla de Millora Urbana" (PEMU) por parte de la Generalitat de Catalunya y el 18 de junio de 2009 se constituyó la junta de compensación que se debe encargar de gestionar el proyecto. Actualmente se encuentra en fase de elaboración dicho proyecto de reparcelación.

El contrato no previó una fecha límite para la obtención de la edificabilidad futura, motivo por el cual el 10 de diciembre de 2012 el comprador instó un procedimiento arbitral, solicitando que se fijara la fecha máxima. El procedimiento arbitral finalizó mediante el laudo de 30 de abril de 2013 que fijó el 30 de julio de 2014 como fecha máxima en la que las partes debían satisfacer el cumplimiento de todas las obligaciones pendientes.

El Club prevé que a 30 de julio de 2014 no habrán podido completarse todas las actuaciones necesarias para la obtención de la edificabilidad esperada (redacción del proyecto de reparcelación, aprobación del proyecto por el Ayuntamiento de L'Hospitalet, ejecución de obras de urbanización y traslado de la Central Técnica Eléctrica), dado que la ejecución final de estas actuaciones concretas no depende del Club, sino del Ayuntamiento de L'Hospitalet, las entidades propietarias de la Central Eléctrica y la Junta de Compensación del Sector Can Rigalt, entre otros.

No obstante, el Club prevé que por parte de los organismos y entidades correspondientes se llevarán a cabo las actuaciones pendientes que comportarán la obtención de la edificabilidad previa en el contrato de compraventa, y considera que el plazo fijado por el laudo no tiene carácter esencial y, por tanto, la obtención del reaprovechamiento con posterioridad a 30 de julio de 2014 no debería afectar a la validez de la compraventa ni a su cumplimiento.

La Junta Directiva y sus asesores legales consideran que una eventual segunda demanda arbitral a interponer por el comprador en la que se pretendiera la resolución del contrato de compraventa por incumplimiento por parte del Club de las obligaciones que se concretan en el laudo, llegado el 30 de julio de 2014, no prosperaría, dado que las únicas obligaciones establecidas en el contrato de compraventa que tiene el Club son de dos tipos: una de medios y no de resultados que exige que el Club lleve a cabo cuantos actos sean necesarios para posibilitar la redacción y posterior aprobación del proyecto de reparcelación y, en segundo lugar, asumir los costes que por la finca se deriven de la ejecución del planeamiento hasta la adjudicación de las futuras fincas. Adicionalmente, la Junta Directiva y sus asesores legales consideran que las obligaciones a llevar a cabo por el Club establecidas en el laudo son condiciones consistentes en eventos futuros, el cumplimiento de los cuales no depende únicamente de la voluntad del Club.

Por las razones explicadas anteriormente, y entre otros argumentos jurídicos, la Junta Directiva y sus asesores legales estiman que la probabilidad de que se resuelva el contrato es muy baja, de tal manera que consideran que no se derivarán minusvalías ni pérdidas financieras o patrimoniales significativas para el Club como consecuencia de no haberse finalizado las actuaciones previstas antes del 30 de julio de 2014.

A 30 de junio de 2014 y de 2013, el coste del terreno remanente propiedad del Futbol Club Barcelona asciende a 975 miles de euros.

**Viladecans**

En la temporada 2007/08 el Club adquirió unos terrenos en el término municipal de Viladecans, con una superficie de 278.544 metros cuadrados y un coste de adquisición de 18.467 miles de euros.

Al cierre del ejercicio 2013/14 el Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos al mismo experto independiente, sin que se haya puesto de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro adicional o reversión.

**9. ARRENDAMIENTOS**

**9.1. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador**

En su posición de arrendador, el concepto más significativo por el que el Club registra ingresos por arrendamientos son los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones de las que dispone el Club para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros a percibir por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos.

**9.2. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario**

El Club alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal. El importe de los gastos por arrendamientos operativos del ejercicio no es significativo.

**9.3. Arrendamientos financieros en los que el Club actúa como arrendatario**

A 30 de junio de 2014 y de 2013, el Club tiene formalizados dos contratos de arrendamiento financiero por importe de 317 y 577 miles de euros, respectivamente, la deuda de los cuales a 30 de junio de 2014 asciende a 24 miles de euros registrados en el pasivo no corriente (232 miles de euros a 30 de junio de 2013) y a 208 miles de euros registrados en el pasivo corriente (201 miles de euros a 30 de junio de 2013).

**10. ACTIVOS FINANCIEROS**

**10.1. Inversiones financieras a largo plazo**

El saldo de las cuentas del epígrafe “Inversiones financieras a largo plazo” a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es el siguiente:

Categorías	Miles de euros					
	30/06/2014			30/06/2013		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Créditos a entidades deportivas	16.592	-	16.592	90	-	90
Otros créditos	-	-	-	12.372	-	12.372
Fianzas a largo plazo	-	1.323	1.323	-	934	934
<b>Total</b>	<b>16.592</b>	<b>1.323</b>	<b>17.915</b>	<b>12.462</b>	<b>934</b>	<b>13.396</b>

**Créditos a entidades deportivas:**

El epígrafe “Créditos a entidades deportivas” a 30 de junio de 2014 y de 2013 recoge principalmente las cuentas a cobrar de entidades deportivas por traspaso o cesión de jugadores con el detalle siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Chelsea Football Club (Francesc Fàbregas)	16.500	-
Otros créditos con clubes	92	90
<b>Total</b>	<b>16.592</b>	<b>90</b>



El detalle por vencimiento de las partidas que forman parte de los epígrafes de “Créditos a Entidades Deportivas a Largo Plazo” a 30 de junio de 2014 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015/16	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	16.592	16.592
<b>Total</b>	<b>16.592</b>	<b>16.592</b>

#### Otros créditos:

El epígrafe a 30 de junio de 2013 incluía la cuenta a cobrar con Mediaproducción, S.L. por el importe nominal de 13.000 miles de euros, neto del efecto financiero, como consecuencia del procedimiento concursal en el que encontró el mencionado deudor y con motivo de la adhesión por parte del Club a la Propuesta Anticipada de Convenio del referido procedimiento concursal desde julio del 2011, que establece, entre otros, la inexistencia de una quita de los créditos sujetos a procedimiento concursal y una carencia en el cobro de 35 meses. El pasivo no corriente del balance a 30 de junio de 2013 incluía una provisión asociada a este saldo que el Club se registró durante el ejercicio 2009/10 como consecuencia del proceso concursal en el que se encuentra Mediaproducción, S.L (véase Nota 12.1).

A 30 de junio de 2014, el Club ha traspasado ambos importes a los epígrafes “Deudores varios” y “Provisiones a corto plazo”, respectivamente, considerando que Mediaproducción, S.L. efectuará dicho pago al finalizar el plazo acordado de 35 meses.

## 10.2. Empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas

El detalle del epígrafe a 30 de junio del 2014 y del 2013 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Instrumentos de patrimonio	10	-
Créditos a empresas (Nota 18.2)	416	-
<b>Total</b>	<b>426</b>	<b>-</b>

El epígrafe “Créditos a Empresas” incluye a 30 de junio de 2014 aportaciones realizadas a la sociedad del grupo FCBarcelona HK Limited para hacer frente, principalmente, a los gastos incurridos en las nuevas oficinas que la Sociedad del Grupo ha abierto en Hong Kong, así como para hacer frente a los gastos operativos por importe de 1.539 miles de euros. Con esta información disponible a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales, y debido a las pérdidas incurridas por la mencionada filial, el Club ha decidido registrar un deterioro de estos créditos por importe de 1.123 miles de euros, registrados en el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

La información más significativa relacionada con los instrumentos de patrimonio correspondientes a Empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas, a 30 de junio del 2014, es la siguiente:

Denominación / Domicilio / Actividad	% Participación		Miles de euros							
	Directa	Indirecta	Capital (*)	Resultado		Resto de Patrimonio (*)	Total Patrimonio (*)	Valor en Libros		
				Explotación (*)	Neto (*)			Coste	Deterioro del ejercicio	Deterioro Acumulado
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong)	100%	-	10	(671)	(671)	-	(661)	10	-	-

(\*) Importes no auditados

## 10.3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Entidades deportivas, deudoras	32.143	24.076
Deudores varios	53.228	49.361
Personal	61	70
Activos por impuesto corriente (Nota 14.1)	-	211
<b>Total</b>	<b>85.432</b>	<b>73.718</b>

#### Entidades deportivas deudoras:

A 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013, en el capítulo “Entidades deportivas, deudoras” se encuentran registradas cuentas a cobrar con entidades deportivas por el traspaso o la cesión de jugadores y otras según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
<b>Cuentas por cobrar en la Liga Nacional de Fútbol Profesional</b>	<b>755</b>	<b>777</b>
Cuentas por cobrar de entidades Deportivas por el traspaso y cesión de jugadores y otros:		
A.C. Milan, S.p.A. (Zlatan Ibrahimovic)	-	7.600
U.C. Sampdoria, S.p.A. (Icardi)	-	149
Sevilla Club de Fútbol, SAD (M. Cáceres)	-	994
Sporting Clube de Portugal Futebol SAD (Jeffren)	-	1.485
As Roma (Bojan)	-	11.706
AFC Ajax (Isaac Cuenca)	-	350
FC Bayern München AG (Thiago Alcántara)	10.000	-
Chelsea Football Club (Francesc Fàbregas)	16.102	-
Unione Sportiva Sassuolo Calcio (Antonio Sanabria)	2.500	-
Bologna Football Club 1909 S.p.A. (Martí Riverola)	567	-
Real Club Celta de Vigo, SAD (Andreu Fontàs)	605	-
Real Club Celta de Vigo, SAD (Sergi Gómez)	150	-
Real Club Celta de Vigo, SAD (Rafael Alcántara)	157	-
Chelsea Football Club (Josimar Aldair)	450	-
Otros Clubs	101	357
	<b>30.632</b>	<b>22.641</b>
<b>Otras Federaciones y Asociaciones</b>	<b>756</b>	<b>658</b>
<b>Total</b>	<b>32.143</b>	<b>24.076</b>

#### Deudores varios:

A 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013, el detalle del capítulo “Deudores varios” es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Contratos de exclusiva y patrocinadores	33.262	40.642
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	14.894	2.011
Otros	5.072	6.708
<b>Total</b>	<b>53.228</b>	<b>49.361</b>

Las correcciones valorativas por deterioro registradas a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 en el epígrafe “Deudores varios” del balance de situación adjunto son de 5.404 y de 4.765 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio se han registrado gastos por deterioro por importe de 648 miles de euros (1.212 miles de euros en el ejercicio 2012/13).

#### 10.4. Otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe del balance a 30 de junio de 2014 corresponde a distintas imposiciones con vencimiento entre julio de 2014 y junio de 2015 y un tipo de interés que oscila entre el 0,75% y el 1,15% nominal anual. El Club ha clasificado estas inversiones como otros activos líquidos equivalentes debido a que no hay penalización por cancelación anticipada.

#### 10.5. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros del Club está centralizada en la Dirección Financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan en el Club:

##### 1. Riesgo de crédito

Con carácter general, el Club mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Club realiza un análisis individualizado de sus deudores, reduciendo el riesgo de crédito.

##### 2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Club dispone de la tesorería y otros activos líquidos equivalentes que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13, y el aplazamiento obtenido de las entidades financieras (Ver Nota 2.5).

##### 3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés y tipo de cambio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Club están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. La Junta Directiva del Club estima que el riesgo no tendría un impacto significativo en las presentes cuentas anuales.

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera por lo que no existe riesgo relevante relacionado con el tipo de cambio.



## 11. PATRIMONIO NETO

A 30 de junio de 2014 el fondo social del Club es positivo por importe de 11.730 miles de euros (20.758 miles de euros negativos a 30 de junio de 2013).

### 11.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la LFP hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Futbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en el Real Decreto 1251/1999 de 16 de julio, la Junta Directiva actual del Club está obligada a la presentación del mencionado aval con efectos a partir del 1 de julio de 2014, fecha de inicio del ejercicio económico 2014/2015, por importe equivalente al 15% del presupuesto de gastos para la próxima temporada menos los resultados económicos positivos acumulados durante su gestión.

### 11.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Club, las cuales forman parte del Patrimonio Neto, así como los resultados imputables a la cuenta de pérdidas y ganancias procedentes de las mismas, son los siguientes:

30 de junio de 2014:

Organismo	Ámbito	Miles de euros				
		30/06/2013	Traspaso de impuesto diferido	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2014
Generalitat de Catalunya	Público	133	-	(6)	2	129
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	2.182	-	(104)	26	2.104
La Caixa	Privado	72	-	(96)	24	-
Obras de arte	Privado	449	149	-	-	598
<b>Total</b>		<b>2.836</b>	<b>149</b>	<b>(206)</b>	<b>52</b>	<b>2.831</b>

30 de junio de 2013:

Organismo	Ámbito	Miles de euros			
		30/06/2012	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2013
Generalitat de Catalunya	Público	137	(6)	2	133
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	2.259	(103)	26	2.182
La Caixa	Privado	83	(14)	3	72
Obras de arte	Privado	449	-	-	449
<b>Total</b>		<b>2.928</b>	<b>(123)</b>	<b>31</b>	<b>2.836</b>

A 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 el Club había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción y disfrute de las subvenciones detalladas con anterioridad.

## 12. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

### 12.1. Provisiones

El detalle de las provisiones del balance a 30 de junio de 2014, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

Provisiones a Largo Plazo	Miles de euros				
	30/06/13	Dotaciones	Aplicaciones	Traspasos	30/06/14
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	3.836	739	(1.440)	-	3.135
Provisiones para otras responsabilidades	12.350	10.683	(660)	(3.250)	19.123
<b>Total a largo plazo</b>	<b>16.186</b>	<b>11.422</b>	<b>(2.100)</b>	<b>(3.250)</b>	<b>22.258</b>

## Provisiones para otras responsabilidades:

El saldo de este capítulo del balance a 30 de junio de 2014 incluye, básicamente, los siguientes conceptos:

- La estimación del coste de urbanización exterior y otros costes de los terrenos de Can Rigalt vendidos la temporada 2004/05, los cuales son a cargo del Club, que se ha estimado en un importe de 7.385 miles de euros (véase Nota 8).
- Al cierre del ejercicio 2009/10 se dotó una provisión por importe de 3.250 miles de euros correspondiente al 25% de la cuenta a cobrar con Mediaproducción, S.L. asociada con el complemento por importe de 13 millones de euros acordado en el ejercicio anterior (véase Nota 15.b). El importe provisionado corresponde a la estimación realizada por la Junta Directiva del Club, en función de la información disponible en la formulación de las presentes cuentas anuales, de la cantidad que el Futbol Club Barcelona podría dejar de ingresar como consecuencia del proceso concursal en el que se encontraba Mediaproducción, S.L. importe que el Club ha traspasado al epígrafe “Provisiones a corto plazo”, considerando que Mediaproducción, S.L. efectuará el debido pago al finalizar el plazo establecido contractualmente (Véase Nota 10.1).
- Durante el ejercicio finalizado el 30 de junio del 2014, la Junta Directiva, de acuerdo con los asesores legales del Futbol Club Barcelona, ha considerado necesario registrar 10.683 miles de euros como mejor estimación de las pérdidas patrimoniales que se puedan producir como consecuencia de las resoluciones de los procesos judiciales actualmente en curso. Este importe ha sido registrado en el epígrafe “Gastos excepcionales” de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio anual acabado el 30 de junio del 2014 (Véase Nota 12.3).

### 12.2. Provisiones a corto plazo

Incluye una provisión correspondiente principalmente a la dotación de los potenciales pagos relacionados con personal deportivo.

Provisiones a Corto Plazo	Miles de euros					30/06/2014
	30/06/2013	Dotaciones	Aplicaciones	Reversiones	Traspasos (Nota 12.1)	
Provisión potenciales pagos relacionados con el personal deportivo	6.165	-	(1.725)	(4.440)	-	-
Provisión para otras responsabilidades	-	4.010	-	-	3.250	7.260
<b>Total a largo plazo</b>	<b>6.165</b>	<b>4.010</b>	<b>(1.725)</b>	<b>(4.440)</b>	<b>3.250</b>	<b>7.260</b>

### Provisión para otras responsabilidades:

El saldo de este epígrafe del balance a 30 de junio de 2014 incluye, principalmente, la sanción interpuesta al Club por parte de la Comisión Nacional de la Competencia con fecha 28 de noviembre de 2013, por importe de 3.600 miles de euros, considerando un incumplimiento de las disposiciones primera y séptima de la Resolución del Consejo de la Comisión Nacional de la Competencia de 14 de abril de 2010. Dicho importe ha sido registrado en el epígrafe “Gastos excepcionales” de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio anual acabado el 30 de junio de 2014. El Club presentó un recurso contencioso-administrativo contra la Resolución de la Comisión Nacional de la Competencia de 28 de noviembre de 2013 en el que se solicitaba la suspensión cautelar del pago de la sanción, que ha sido concedida a cambio de la presentación de un aval. A fecha de las presentes cuentas anuales, el recurso está pendiente de sentencia.

### 12.3. Contingencias

El 28 de octubre de 2010 el anterior presidente del Club y trece miembros de su Junta Directiva presentaron una demanda de impugnación de acuerdos sociales contra el Futbol Club Barcelona donde solicitaban que se declararan nulos los acuerdos adoptados por la Asamblea de socios compromisarios celebrada el 16 de octubre de 2010 (en concreto, la aprobación de la liquidación del ejercicio económico 2009/10 y el ejercicio de acción de responsabilidad contra la anterior Junta Directiva). Aun así, los demandantes plantearon como medida cautelar la suspensión de la ejecución de los acuerdos adoptados, solicitud que no fue admitida por el juez por considerar que no concurren en este caso ni la apariencia de buen derecho ni el peligro de la mora procesal.

Con fecha 24 de noviembre de 2010, los Sres. José Antonio Colomer, Alfonso Castro y Jorge Torrent interpusieron una demanda en el mismo sentido, que a petición del Futbol Club Barcelona fue acumulada a la primera. Con fecha 12 de diciembre de 2011, el juzgado dictó sentencia desestimando íntegramente dichas demandas e imponiendo las costas a los demandantes. Presentando recurso de apelación por los miembros de la anterior Junta Directiva, la Audiencia Provincial ha dictado sentencia desestimatoria de dicho recurso con fecha 22 de febrero de 2013, confirmando la sentencia anterior. La sentencia de la Audiencia Provincial de Barcelona no ha sido objeto de casación ni de recurso extraordinario por infracción procesal, motivo por el cual es firme.

El 5 de diciembre de 2013 se formuló una querrela en nombre y representación de Jordi Casas Guarca por un supuesto delito de apropiación indebida en su modalidad de distracción contra Alexandre Rosell, que fue admitida a trámite el 22 de enero de 2014 por el Juzgado Central de Instrucción número 5 de la Audiencia Nacional de Madrid, mediante escrito de Diligencias previas 122/2013-PA. En el contexto del procedimiento anterior, con fecha 22 de enero del 2014, el Juzgado Central de Instrucción número 5 de la Audiencia Nacional de Madrid abrió Diligencias Previas al Futbol Club Barcelona por un presunto delito contra la Hacienda Pública por retenciones no practicadas del Impuesto de la Renta de No Residentes del ejercicio 2013, en relación con los diferentes pagos relacionados con el fichaje del jugador Neymar da Silva Santos Jr.

Con fecha 20 de febrero de 2014, dicho juzgado dictó auto imputando al Futbol Club Barcelona por su presunta participación en unos hechos que podrían ser constitutivos de delito contra la Hacienda Pública. Entre las diligencias se requirió la designación de un funcionario de “Cuerpo Auxiliar” de AEAT, para que en funciones de auxilio judicial informara sobre la incidencia fiscal de las transacciones económicas que



se derivan de los diversos contratos firmados por el Club a raíz del fichaje del mencionado jugador, la fecha de devengo de los impuestos, el sujeto tributario, el cálculo de la presunta cuota demandada y, en su caso, la propuesta de regularización fiscal.

Derivado de las divergencias que pudiera haber con Hacienda Pública por las retenciones no practicadas del Impuesto de la Renta de No Residentes del ejercicio 2013, y con el objetivo de dar cobertura a las eventuales interpretaciones que se puedan dar en todos los contratos firmados con motivo del fichaje del mencionado jugador, el Club, de forma cautelar, con fecha 24 de febrero de 2014, realizó el pago de autoliquidación complementaria de la cantidad de 13.551 miles de euros considerando dicha cantidad como más coste de adquisición del jugador (Ver Nota 5).

Con fecha 2 de junio de 2014, siguiendo las diligencias ordenadas por el Juzgado Central de Instrucción número 5 de la Audiencia Nacional de Madrid, el AEAT ha emitido un informe con su conclusión sobre las implicaciones fiscales de las diversas transacciones económicas derivadas de la contratación de Neymar da Silva Santos Junior y con una propuesta de regularización. La conclusión de AEAT es que, como mínimo, no se realizaron retenciones por importe de 11.786 miles de euros. No obstante, frente a la falta de información de ciertos pagos que presuntamente se debían realizar según dichos contratos y del detalle exacto de los conceptos incluidos en la autoliquidación complementaria hecha por el Club, recomienda requerir dicha información de forma adicional a los efectos de poder concluir al respecto. La Junta Directiva del Club y sus asesores fiscales consideran que las obligaciones tributarias para este caso han quedado cubiertas por la autoliquidación complementaria presentada de forma cautelar el 24 de febrero de 2014.

Adicionalmente, la Junta Directiva del Club y sus asesores legales estiman que del actual procedimiento penal por presunto delito fiscal se podría derivar una sanción económica. Fruto de este eventual riesgo se ha registrado una provisión con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2014 con abono al epígrafe “Provisiones a largo plazo-provisiones por otras responsabilidades” del balance de situación a 30 de junio de 2014 (véase Nota 12.1).

Con fecha 2 de octubre de 2013, la sociedad MCM Publicidad S.L. interpuso una demanda contra el Club ejercitando acción civil de resolución de contrato y reclamación de 99 millones de euros en concepto de daños y perjuicios. Con fecha 8 de enero de 2014 el Club solicitó la desestimación de la demanda. Con fecha 3 de julio de 2014 se ha celebrado la audiencia previa fijándose como fecha de juicio los días 2, 3, 4 y 6 de marzo de 2015. La Junta Directiva del Club y sus asesores legales consideran que la estimación del riesgo de la demanda es remoto.

Con fecha 28 de noviembre de 2013, la Comisión Disciplinaria de la FIFA interpuso determinadas sanciones al Club por una presunta vulneración de determinados preceptos del Reglamento de la FIFA sobre el Estatuto y Transferencia de Jugadores. Las sanciones consistían en:

- Prohibición de inscribir jugadores, tanto a nivel nacional como internacional, durante los siguientes dos periodos de transferencia a la notificación de la FIFA.
- Multa de 450.000 CHF
- Reprensión al Club

Dicha Decisión se encuentra suspendida desde el 23 de abril de 2014 a raíz de una solicitud de medidas cautelares que el Club incluyó en el recurso presentado ante la Comisión de Apelación de la FIFA.

En la actualidad dicho recurso se encuentra pendiente de sentencia. No obstante, la Junta Directiva del Club considera que la sentencia relacionada con este asunto no tendrá repercusiones más allá de dicha multa, que se encuentra contabilizada en el epígrafe “Provisiones a corto plazo-provisiones por otras responsabilidades” del balance de situación al 30 de junio de 2014. El 19 de agosto de 2014 está prevista la celebración de la audiencia en la sede de la FIFA.

#### 12.4. Activos contingentes

Con fecha 28 de julio de 2011, el Club, siguiendo el mandato de la Asamblea de Socios Compromisarios celebrada el mes de octubre de 2010, presentó una demanda de acción de responsabilidad contra determinados miembros de la anterior Junta Directiva, en reclamación de los resultados negativos que, de acuerdo con las cuentas anuales aprobadas por dicha asamblea, resultan del mandato del anterior presidente, desde la temporada 2002/03 hasta la 2009/10, por un importe de 47,6 millones de euros. Esta demanda se basa en el imperativo legal que la Ley 10/90 (conocida como Ley del Deporte) y el RD 1251/99 establecen para los clubes deportivos (es decir, aquellos clubes no reconvertidos en S.A.D.) de que la Junta Directiva plantee a la asamblea de socios, como órgano soberano, la reclamación a la Junta saliente de los resultados negativos que afectan al Club fruto de su gestión. Con fecha 20 de abril de 2012, el Juzgado dictaminó una resolución acordando la suspensión del procedimiento hasta que finalizase el proceso de impugnación de acuerdos sociales mencionado en la nota 12.3, la cual cosa ha sucedido en fecha 22 de febrero de 2013 mediante sentencia dictada por la Audiencia Provincial de Barcelona. Por esta razón, el pasado 10 de junio de 2013 el Club ha solicitado el levantamiento de la suspensión de procedimiento dado que ya se ha dictado sentencia con fecha 22 de febrero de 2013. El pasado mes de enero de 2014 se celebró la audiencia previa, estando previsto que se celebre el juicio en el próximo mes de septiembre.

## 13. PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los pasivos financieros a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es el siguiente:

Categorías	Miles de euros							
	30/06/2014				30/06/2013			
	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
<b>Instrumentos financieros a largo plazo:</b>								
Débitos y partidas a pagar:								
Deudas a largo plazo	20.679	8.034	9.260	37.973	51.742	2.708	8.774	63.224
<b>Largo plazo</b>	<b>20.679</b>	<b>8.034</b>	<b>9.260</b>	<b>37.973</b>	<b>51.742</b>	<b>2.708</b>	<b>8.774</b>	<b>63.224</b>
<b>Instrumentos financieros a corto plazo:</b>								
Débitos y partidas a pagar:								
Deudas a corto plazo	51.827	-	9	51.836	52.406	-	5	52.411
Acreedores Comerciales y otras cuentas a pagar	-	51.495	157.377	208.872	-	48.366	186.783	235.149
Derivados	-	-	110	110	-	-	239	239
<b>Corto plazo</b>	<b>51.827</b>	<b>51.495</b>	<b>157.496</b>	<b>260.818</b>	<b>52.406</b>	<b>48.366</b>	<b>187.027</b>	<b>287.799</b>
<b>Total instrumentos financieros</b>	<b>72.506</b>	<b>59.529</b>	<b>166.756</b>	<b>298.791</b>	<b>104.148</b>	<b>51.074</b>	<b>195.801</b>	<b>351.023</b>

### 13.1. Deudas a largo plazo

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes de “Deudas a largo plazo” es el siguiente:

30 de junio de 2014:

	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito					
Contrato de financiación sindicado	20.655	-	-	-	20.655
Acreedores por arrendamiento Financiero	24	-	-	-	24
Otros préstamos					
Deudas con entidades deportivas	7.141	-	-	-	7.141
Otros pasivos financieros:					
Indemnizaciones por finalización de contrato:	2.823	279	4.909	23	8.034
Otros	99	99	99	1.822	2.119
<b>Total</b>	<b>30.742</b>	<b>378</b>	<b>5.008</b>	<b>1.845</b>	<b>37.973</b>

30 de junio de 2013:

	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito					
Contrato de financiación sindicado	30.808	20.656	-	-	51.464
Acreedores por arrendamiento Financiero	208	24	-	-	232
Otros préstamos	46	-	-	-	46
Deudas con entidades deportivas	8.184	-	-	-	8.184
Otros pasivos financieros:					
Indemnizaciones por finalización de contrato:	377	2.231	100	-	2.708
Otros	99	99	99	293	590
<b>Total</b>	<b>37.722</b>	<b>23.010</b>	<b>199</b>	<b>293</b>	<b>63.224</b>



### Contrato de financiación sindicado:

Con fecha 14 de julio de 2010, la Junta Directiva formalizó una novación modificativa del préstamo sindicado formalizado en ejercicios anteriores, por un importe máximo de 155 millones de euros y con vencimiento a 30 de julio de 2015. El crédito sindicado se divide en cuatro tramos:

- Tramo A: con un límite de 82,5 millones de euros. Este tramo se amortizará desde el mes de diciembre de 2010 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 10 pagos. Este tramo del préstamo sindicado se encuentra totalmente dispuesto a 30 de junio de 2014.
- Tramo B: línea de fianzas para garantizar avales para hacer frente a la adquisición de jugadores suscritos en el contrato anterior. No existen avales garantizados dentro del préstamo sindicado a 30 de junio de 2014 y de 2013. Durante el ejercicio acabado el 30 de junio de 2013 y con el cumplimiento de las cláusulas establecidas en el contrato, el Club dispuso de la citada línea de avales para hacer frente al pago de 2.479 miles de euros derivados de una sentencia judicial.
- Tramo C: línea de crédito en contragarantía de los avales del Tramo B destinados a financiar estas obligaciones de reembolso. Se amortiza a partir del mes de julio de 2013 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 5 pagos. Durante el ejercicio acabado el 30 de junio de 2013, como se indica en el párrafo anterior, se dispuso de 2.479 miles de euros. El importe dispuesto a 30 de junio de 2014 y de 2013 de este tramo asciende a 13.836 miles de euros.
- Tramo D: préstamo *revolving* con un límite de 58,6 millones de euros que empezará a amortizarse a partir del mes de julio de 2013 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 5 pagos. Este tramo del préstamo sindicado se encontraba totalmente dispuesto a 30 de junio de 2014 y de 2013.

Durante el ejercicio en curso, el Club ha pagado cuotas correspondientes a 31.000 miles de euros (31.000 miles de euros durante el ejercicio 2012/13) tal y como se establece en el calendario de pagos.

El Club está obligado al cumplimiento de determinados parámetros financieros derivados de sus cuentas anuales, según lo que establecen las definiciones establecidas en el contrato de financiación sindicada. A 30 de junio de 2014 y de 2013, sobre la base de la información disponible y a la interpretación de las definiciones establecidas en el contrato, los cálculos del Club reflejaban que se cumplían todos los parámetros financieros anteriormente mencionados.

Fuera del contrato de financiación existen avales a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 por importe de 5.894 y 2.115 miles de euros, respectivamente. En cualquier caso, la Junta Directiva estima que los pasivos no previstos a 30 de junio de 2014 que, en su caso, pudieran ser originados por estos avales, no serían significativos.

De acuerdo con las definiciones incluidas en el Reglamento de Control económico de los clubs, la deuda financiera neta a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es la siguiente:

#### 30 de junio de 2014:

	Miles de euros	
	Corto plazo	Largo plazo
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(37.554)	(7.141)
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 10.2)	30.632	16.592
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.1)	(51.827)	(20.679)
Otras deudas financieras	(119)	(494)
Proveedores de inmovilizado y otros	-	(1.837)
Tesorería	4.144	-
Activos líquidos y equivalentes	44.500	-
<b>Total</b>	<b>(10.224)</b>	<b>(13.559)</b>
<b>Deuda neta a efectos de la LNFP</b>	<b>(23.783)</b>	

#### 30 de junio de 2013:

	Miles de euros	
	Corto plazo	Largo plazo
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(37.432)	(8.184)
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 10.2)	22.641	90
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.1)	(52.406)	(51.742)
Otras deudas financieras	(244)	(590)
Proveedores de inmovilizado y otros	-	(31.303)
Tesorería	924	-
Activos líquidos y equivalentes	70.000	-
<b>Total</b>	<b>3.483</b>	<b>(91.729)</b>
<b>Deuda neta</b>	<b>(88.246)</b>	

### 13.2. Deudas a corto plazo

El detalle de las cuentas del epígrafe “Deudas a corto plazo” a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Deudas con entidades de crédito	51.619	52.205
Derivados	110	239
Acreedores por arrendamiento financiero	208	201
Otros pasivos financieros:		
Depósitos recibidos a corto plazo	9	5
<b>Total</b>	<b>51.946</b>	<b>52.650</b>

#### Deudas con entidades de crédito:

El detalle del epígrafe de “Deudas con entidades de crédito” a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es el siguiente:

	30/06/2014		30/06/2013	
	Valor nominal	Coste amortizado	Valor nominal	Coste amortizado
Contrato financiación sindicado (Nota 13.1)	31.000	30.809	31.000	30.593
Otros préstamos	47	47	3.518	3.462
Pólizas de crédito	19.958	19.958	16.987	16.987
Intereses pendientes de pago	805	805	1.163	1.163
<b>Total</b>	<b>51.810</b>	<b>51.619</b>	<b>52.668</b>	<b>52.205</b>

Con fecha 28 de julio de 2014 se ha obtenido un aplazamiento en el pago de la deuda clasificada en el corto plazo y largo plazo (véase nota 2.5) por importe de 31.000 y 20.667 miles de euros, respectivamente.

#### Pólizas de crédito:

El Club tiene concedidas pólizas de crédito registradas en el balance a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio 2013 con los límites siguientes:

	Miles de euros	
	Límite	Importe no Dispuesto
30 de junio de 2014	40.000	20.042
30 de junio de 2013	40.000	23.013

Las pólizas de crédito tienen vencimiento en junio de 2015 y están referenciadas al Euribor más un diferencial de mercado.

En virtud de una de las pólizas suscritas y en garantía de las obligaciones del Club derivadas del contrato de crédito, los Derechos de Crédito que deriven del contrato de patrocinio suscrito entre el Club y Nike European Operations Netherlands B.V. quedan pignorados.

#### Intereses pendientes de pago

El importe registrado a cierre del presente ejercicio corresponde, básicamente, a los intereses devengados por importe de 805 miles de euros (1.163 miles de euros en el ejercicio anterior) de la financiación sindicada del Club, los cuales se encontraban pendientes de pago a cierre del presente ejercicio.

#### Derivados:

El Club ha contratado varios derivados de tipos de interés para cubrir parcialmente los riesgos derivados del efecto que las fluctuaciones en el Euribor pudieran tener en los gastos financieros asociados con el crédito sindicado.

Los derivados sobre tipo de interés contratados por el Club y vigentes a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013, que no se han considerado como coberturas contables, corresponden a nueve contratos de *swap* de tipo de interés de tipología variable a fija cuyo vencimiento es el 29 de julio de 2015. El importe total contratado asciende a 72.167 miles de euros siendo el importe actual contratado de 6.354 miles de euros, y la valoración a 30 de junio de 2014 negativa por importe de 110 miles de euros (239 miles de euros negativos a 30 de junio de 2013).



### 13.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de las cuentas incluidas en el epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Proveedores	54.650	78.243
Acreedores varios	5.110	10.072
Acreedores, empresas vinculadas (Nota 18.2)	2.151	1.170
Deudas con entidades deportivas	37.704	37.982
Personal deportivo	51.495	48.366
Personal no Deportivo	4.231	3.142
Otras deudas con Administraciones Públicas (Nota 14.1)	53.531	56.174
<b>Total</b>	<b>208.872</b>	<b>235.149</b>

#### Deudas con entidades deportivas:

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por la adquisición de derechos federativos de jugadores, es el siguiente:

30 de junio de 2014:

	Miles de euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
<b>Clubs de fútbol:</b>				
As Roma (Bojan)	500	500	-	-
Udinese Calcio S.p.A. (Alexis Sánchez)	2.500	2.500	-	-
The Arsenal FC PLC. (Cesc Fabregas i Alex Song)	9.793	9.780	-	-
Sevilla Club de Fútbol, SAD (Ivan Rakitic)	10.800	10.574	7.200	7.141
Borussia Dortmund (Ter Stegen)	12.000	12.000	-	-
	2.200	2.200	-	-
<b>Total clubs de fútbol</b>	<b>37.793</b>	<b>37.554</b>	<b>7.200</b>	<b>7.141</b>
<b>Otras entidades deportivas:</b>				
Otros	150	150	-	-
<b>Total otras entidades deportivas</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>37.943</b>	<b>37.704</b>	<b>7.200</b>	<b>7.141</b>

30 de junio de 2013:

	Miles de euros			
	Corto plazo		Largo plazo	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal (Nota 13.1)	Coste amortizado
<b>Clubs de fútbol:</b>				
As Roma ( Bojan)	13.000	12.681	-	-
Valencia C.F., SAD (Jordi Alba)	2.000	1.994	-	-
Udinese Calcio S.p.A.(Alexis Sánchez)	13.500	13.500	2.500	2.500
The Arsenal FC PLC. (C. Fabregas y Alex Song)	9.585	9.257	5.793	5.684
<b>Total clubs de fútbol</b>	<b>38.085</b>	<b>37.432</b>	<b>8.293</b>	<b>8.184</b>
<b>Otras entidades deportivas:</b>				
Otros	550	550	-	-
<b>Total otras entidades deportivas</b>	<b>550</b>	<b>550</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>38.635</b>	<b>37.982</b>	<b>9.293</b>	<b>8.184</b>

#### Personal:

A principios del mes de julio de 2014 se ha efectuado el pago de las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo, por importe de 43.785 miles de euros.

El detalle de los saldos a corto y largo plazo con el personal deportivo es el siguiente:

	Miles de euros			
	30/06/2014		30/06/2013	
	Saldos deudores	Saldos acreedores	Saldos deudores	Saldos acreedores
<b>Largo plazo</b>				
Jugadores del primer equipo	-	6.694	-	1.850
Jugadores de otras secciones	-	1.256	-	858
Resto de personal deportivo	-	84	-	-
<b>Total largo plazo</b>	-	<b>8.034</b>	-	<b>2.708</b>
<b>Corto plazo</b>				
Jugadores del primer equipo	12	46.231	6	44.104
Jugadores de otras secciones	33	4.961	34	3.495
Resto de personal deportivo	16	303	-	767
<b>Total corto plazo</b>	<b>61</b>	<b>51.495</b>	<b>40</b>	<b>48.366</b>
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>59.529</b>	<b>40</b>	<b>51.074</b>

#### 13.4. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la ley 15/2010, de 5 de julio:

	Miles de euros			
	30/06/14		30/06/13	
	Importe	%	Importe	%
Pagos realizados dentro del plazo máximo legal	108.829	61%	105.141	70%
Resto de pagos	68.819	39%	46.124	30%
<b>Total pagos del ejercicio</b>	<b>177.648</b>	<b>100%</b>	<b>151.265</b>	<b>100%</b>
PMP pagos fuera del plazo máximo legal (días) - entre el 1 de julio y el 31 de diciembre	-	-	127	-
PMP pagos fuera del plazo máximo legal (días) - entre el 1 de enero y el 30 de junio	-	-	109	-
PMP pagos fuera del plazo máximo legal (días) - entre el 1 de julio y el 30 de junio	86	-	-	-
PMPE (días) de pagos entre el 1 de julio y el 31 de diciembre	-	-	52	-
PMPE (días) de pagos entre el 1 de enero y el 30 de junio	-	-	49	-
PMPE (días) de pagos entre el 1 de julio y el 30 de junio	26	-	-	-
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	8.146	-	5.689	-

PMP (Plazo Medio Ponderado); PMPE (Plazo Medio Ponderado Excedido)

Los datos expuestos en el cuadro anterior sobre pagos a proveedores hacen referencia a aquellos que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, de modo que incluyen los datos relativos a las partidas “Proveedores” del pasivo corriente del balance.

El epígrafe “Acreedores varios” no incluye deudas con suministradores de bienes y servicios ni facturas con terceros por lo que no se ha tenido en cuenta para el cálculo del saldo pendiente de pago con aplazamiento superior al plazo legal.

El plazo medio ponderado excedido (PMPE) de pagos se ha calculado como el cociente formado en el numerador por el sumatorio de los productos de cada uno de los pagos a proveedores realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al respectivo plazo legal de pago y el número de días de aplazamiento excedido del respectivo plazo, y en el denominador por el importe total de los pagos realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

El plazo máximo legal de pago aplicable a la Entidad según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la cual se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales y conforme a las disposiciones transitorias establecidas en la Ley 15/2010, de 5 de julio, y la Ley 11/2013, de 27 de julio, es de 85 días entre la fecha de la entrada en vigor de la Ley hasta el 31 de diciembre de 2011, de 75 días hasta el 31 de diciembre de 2012, de 60 días hasta el 31 de julio de 2013, y de 30 días a partir del 1 de agosto de 2013, excepto que exista un acuerdo entre las partes con un plazo máximo de 60 días.

Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de inmovilizado se liquidan según el acuerdo entre las partes, pudiendo superar el plazo de 75 días.



## 14.ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y SITUACIÓN FISCAL

### 14.1. Saldos corrientes con Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con Administraciones Públicas a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es la siguiente:

#### Saldos deudores:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Hacienda Pública deudora por IVA	-	211
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>211</b>

#### Saldos acreedores:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente	47.278	53.101
Hacienda pública acreedora por IVA corriente	182	-
Organismos de la Seguridad Social acreedores	800	803
Hacienda Pública acreedora por Impuesto de Sociedades	2.796	2.270
Hacienda Pública acreedora por otros conceptos	2.475	-
<b>Total</b>	<b>53.531</b>	<b>56.174</b>

### 14.2. Conciliación resultado contable y base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible prevista de Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

#### 30 de junio de 2014:

	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			54.812
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	10.191	-	10.191
Otras	1.906	-	1.906
Diferencias temporales:			
Con origen en el presente ejercicio -			
Provisión de riesgos y gastos	7.741	(8.923)	(1.182)
Deterioro del inmovilizado intangible	2.388	(12.812)	(10.424)
Indemnizaciones final de carrera	5.402	(40)	5.362
Amortización fiscalmente no deducible	18.699	-	18.699
Compensación de bases imponibles negativas	-	(19.844)	(19.844)
<b>Base imponible fiscal</b>	<b>46.327</b>	<b>(41.619)</b>	<b>59.520</b>

#### 30 de junio de 2013:

	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			43.539
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	3.122	-	3.122
Otros	507	-	507
Diferencias temporales:			
Con origen en el presente ejercicio-			
Provisión de riesgos y gastos	7.389	(4.009)	3.380
Deterioro de inmovilizado intangible	9.662	(4.345)	5.317
Indemnizaciones final de carrera	1.212	(2.844)	(1.632)
Compensación de bases imponibles negativas	-	(13.558)	(13.558)
<b>Base imponible fiscal</b>	<b>21.892</b>	<b>(24.756)</b>	<b>40.675</b>

### 14.3. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto es el siguiente:

30 de junio de 2014:

	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio-			
Subvenciones (Nota 11.2)	52	-	52
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>52</b>

30 de junio de 2013:

	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio-			
Subvenciones (Nota 11.2)	31	-	31
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>31</b>

### 14.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Resultado contable antes de impuestos	54.812	43.539
Diferencias permanentes	12.097	3.629
Total Base	66.909	47.168
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota	(16.727)	(11.792)
Deducciones	3.483	741
Regularización de deducciones activadas	(450)	-
<b>Total gasto / (ingreso) por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>13.694</b>	<b>11.051</b>

### 14.5. Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Impuesto corriente		
Por operaciones continuadas	16.359	4.318
Impuesto diferido		
Por operaciones continuadas	(3.115)	6.733
Por deducciones no recuperables	450	-
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>13.694</b>	<b>11.051</b>



#### 14.6. Activos y pasivos por impuestos diferidos registrados y no registrados

El detalle de los saldos de estas cuentas a cierre del ejercicio 2013/14 y del ejercicio 2012/13 es el siguiente:

30 de junio de 2014:

Ejercicio	Descripción	Miles de euros			
		Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
		Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
09/10	Créditos por pérdidas a compensar	41.999	10.500	-	-
	Subvenciones	-	-	2.976	744
	Diferencias temporarias	39.952	9.988	-	-
		<b>81.951</b>	<b>20.488</b>	<b>2.976</b>	<b>744</b>

30 de junio de 2013:

Ejercicio	Descripción	Miles de euros			
		Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
		Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
03/04 y 09/10 03/04 a 11/12	Créditos por pérdidas a compensar	61.843	15.460	-	-
	Deducciones pendientes de aplicar	-	2.381	-	-
	Subvenciones	-	-	3.781	945
	Diferencias temporarias	27.497	6.874	-	-
		<b>89.340</b>	<b>24.715</b>	<b>3.781</b>	<b>945</b>

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance por considerar la Junta Directiva del Club que, de acuerdo con la mejor estimación sobre los resultados futuros del Club, que incluye determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que estos activos sean recuperados.

A 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013, el vencimiento de las bases imponibles negativas registradas y no registradas en el balance adjunto es el siguiente:

30 de junio de 2014:

Ejercicio	Miles de euros			Vencimiento
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado	
2009/2010	62.573	10.500	5.144	2028
2010/2011	4.667	-	1.166	2029
<b>Total</b>	<b>67.240</b>	<b>10.500</b>	<b>6.310</b>	

30 de junio de 2013:

Ejercicio	Miles de euros			Vencimiento
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado	
2003/2004	29.288	7.322	-	2022
2009/2010	43.810	8.139	2.815	2028
2010/2011	4.664	-	1.166	2029
<b>Total</b>	<b>77.762</b>	<b>15.461</b>	<b>3.981</b>	

En la liquidación provisional del ejercicio 2013/14 se han compensado bases imponibles negativas hasta el límite del 25% de la base imponible previa agregada, es decir, por el importe de 19.844 miles de euros. El límite del 25% se introdujo con el Real decreto-Ley 12/2012, de 30 de marzo, de medidas tributarias y administrativas dirigidas a la reducción de déficit público, y resulta de aplicación para los periodos que se inicien durante los años 2012 y 2013.

Adicionalmente, fruto de la finalización de las inspecciones de ejercicios anteriores, durante el ejercicio se han dado de baja del resumen anterior bases impositivas negativas de ejercicios anteriores que no habían sido registradas en las cuentas anuales por importe de 35.327 miles de euros (8.831 miles de euros de cuota) como consecuencia de la finalización de las actas de los ejercicios 2005/2006, 2006/2007 y 2007/2008. Una parte de estas actas se han firmado con disconformidad. Durante el ejercicio 2013/14 han sido rectificadas dichas bases por la Administración Tributaria por importe de 9.056 miles de euros.

En consecuencia, a 30 de junio de 2014 quedan 67.240 miles de euros de bases impositivas negativas pendientes de compensar que podrán ser compensadas a lo largo de los 18 años inmediatos y sucesivos al de su generación según lo dispuesto en el artículo 25 del Texto Refundido de la Ley de Impuesto de sociedades aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 marzo, en su redacción del real Decreto Ley 9/2011, de 19 de agosto, de medidas para la mejora de la calidad y cohesión del sistema nacional de salud, de contribución a la consolidación fiscal y de evaluación del importe máximo de los avales del Estado para 2011. En particular, de conformidad con la Disposición transitoria treintaicincoava, el plazo de dieciocho años para la compensación de bases impositivas negativas establecidas en el artículo 25 mencionado anteriormente será también de aplicación a las bases negativas que se encuentren pendientes de compensar al inicio del primer periodo impositivo que hubiese empezado a partir del 1 de enero de 2012.

Para los periodos impositivos iniciados a partir del ejercicio 2012, los gastos financieros netos serán deducibles con un límite del 30 por ciento del beneficio operativo del ejercicio, calculado conforme a lo dispuesto en el artículo 20 de la Ley 12/2012. Los gastos financieros netos que no hayan sido objeto de deducción podrán deducirse en un plazo máximo de 18 años, siempre que el total aplicado no exceda el mismo límite. En todo caso, serán deducibles gastos financieros netos del periodo impositivo por un importe mínimo de un millón de euros.

Para los periodos impositivos iniciados a partir de los ejercicios 2013 y 2014, la amortización contable del inmovilizado material, intangible y de las inversiones inmobiliarias serán deducibles con un límite del 70% de aquella que hubiera sido fiscalmente deducible de no aplicarse dicho porcentaje, conforme a lo dispuesto en el artículo 7 de la Ley 16/2012. La amortización contable que no resulte fiscalmente deducible en virtud de lo dispuesto en esta Ley se deducirá en forma lineal durante un plazo de 10 años u opcionalmente durante la vida útil del elemento patrimonial a partir del primer periodo impositivo que se inicie dentro del año 2015.

Así mismo, el vencimiento de las deducciones pendientes de aplicar a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es el siguiente:

Ejercicio	Miles de euros				Vencimiento
	30/06/2014		30/06/2013		
	Deducciones activadas	Deducciones no activadas	Deducciones activadas	Deducciones no activadas	
2010/2011	-	-	1.187	-	2021
2011/2012	-	-	1.193	-	2022
2012/2013	-	-	-	120	2023
Total	-	-	2.380	120	

#### 14.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones de inspección

Con fecha 5 de julio de 2010, el Club recibió notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los siguientes impuestos y periodos:

- Impuestos sobre sociedades de los ejercicios 2005/06, 2006/07 y 2007/08
- IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio 2006 y diciembre 2008.

Durante el ejercicio 2012/13, la Administración Pública ha concluido las actuaciones de inspección. En este sentido, se ha dictado sentencia contra el Club por importe de 3.546 miles de euros, de los cuales ya han sido liquidados 3.323 miles de euros en el ejercicio 2012/13 y 223 miles de euros en el ejercicio 2013/14. La sentencia no ha supuesto ningún impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio acabado el 30 de junio de 2013 dado que ya había sido registrada una provisión por estos conceptos en ejercicios anteriores.

Con fecha 17 de diciembre de 2013, el Club recibió notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los siguientes impuesto y periodos:

- Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2008/2009, 2009/2010, 2010/2011 y 2011/2012
- Impuesto sobre el Valor Añadido del periodo comprendido entre diciembre de 2009 y junio de 2012

Las actuaciones inspectoras tienen carácter parcial de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 148 de la Ley General Tributaria y el artículo 178 del Reglamento General de las Actuaciones Tributarias, limitándose a la comprobación de las contingencias y ajustes procedentes derivados de actuaciones inspectoras anteriores que finalizaron con la incoación de actas el 21 de septiembre de 2012, así como la comprobación de las operaciones realizadas con determinadas empresas.

La Junta Directiva del Club, conjuntamente con sus asesores fiscales, considera que la provisión registrada el 30 de junio de 2014 es suficiente para hacer frente a los pasivos que se puedan derivar de las actuaciones inspectoras actuales (ver Nota 12.1)



Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya vencido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre del presente ejercicio, el Club tiene abiertos a inspección los siguientes impuestos y períodos:

- Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2008/09 a 2013/14.
- Impuesto sobre el Valor Añadido del periodo comprendido entre diciembre de 2009 y junio de 2014.
- Retenciones sobre rendimientos de trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio de 2011 y junio de 2014.
- Impuesto sobre Actividades Económicas e Impuesto sobre Bienes Inmuebles del periodo comprendido entre enero de 2011 y junio de 2014.

La Junta Directiva del Club considera que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los citados impuestos, así que, en el caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente para el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en el caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las presentes cuentas anuales adjuntas.

## 15. PERIODIFICACIONES

El detalle de los epígrafes de “Periodificaciones a largo plazo” y “Periodificaciones a corto plazo” a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 es el siguiente:

	Miles de euros					
	30/06/2014			30/06/2013		
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales	-	98.749	-	-	81.170	13.000
Abonos y carnets de socios	-	9.239	-	-	9.695	-
Otras periodificaciones	731	2.700	485	547	12.574	-
	<b>731</b>	<b>110.688</b>	<b>485</b>	<b>547</b>	<b>103.439</b>	<b>13.000</b>

### Contratos plurianuales:

El Club ha otorgado varios contratos de exclusiva hasta la temporada 2017/2018, que se estima que supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 667.288 miles de euros a 30 de junio de 2014 (748.346 miles de euros a 30 de junio de 2013). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de “Importe neto de la cifra de negocios” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Los importes cobrados y no devengados se registran dentro de las partidas del pasivo del balance adjunto “Periodificaciones” a largo o corto plazo dependiendo del plazo estimado de reversión.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará en las próximas temporadas según la estimación siguiente.

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
2013/2014	-	-
2014/2015	282.967	277.000
2015/2016	149.055	249.091
2016/2017	110.202	107.278
2017/2018 y siguientes	125.064	114.977
	<b>667.288</b>	<b>748.346</b>

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, en base a contratos específicos de duración plurianual. A continuación se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el que los contratos se han formalizado.

### a) Patrocinio de material deportivo

Contrato de 25 de octubre de 2006 con Nike European Operations Netherlands, BV, a través del cual el Club nombra a NIKE patrocinador exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombra a NIKE como licenciataria exclusiva y no exclusiva para vender productos de patrocinio que incorporan derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tiene una duración inicial de cinco años, si bien se establece, recíprocamente entre el Club y Nike Europe BV, una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios de 29 de agosto de 2007. Con fecha 1 de enero de 2011 el Club y Nike formalizaron una adenda al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorroga la duración del contrato hasta el 30 de junio de 2018. El importe mínimo garantizado por temporada asciende a 30 millones de euros. Considerando el devengo y el calendario de facturación acordado en este contrato, el Club ha registrado en el epígrafe de “Periodificaciones a corto plazo” del pasivo corriente del balance adjunto por un importe de 16.476 miles de euros a 30 de junio de 2014 (16.058 miles de euros a 30 de junio de 2013).

## b) Retransmisiones televisivas

Con fecha 9 de junio de 2010, el Futbol Club Barcelona firmó un nuevo contrato para las temporadas 2010/11 a 2013/14 con Mediaproducción, S.L., que ya venía explotando las retransmisiones televisivas de ámbito nacional desde la temporada 2008/09 según lo establecido en el anterior contrato de 5 de mayo de 2006. El nuevo contrato mejora las contraprestaciones económicas del anterior y amplía una temporada el periodo de relación contractual, así como también engloba otros servicios audiovisuales antes estructurados en contratos diferentes, como son la publicidad estática, los servicios técnicos, la comercialización internacional de Barça TV, la explotación de partidos mediante la web y la comunicación pública de partidos de Gol TV a través de Barça TV.

Siguiendo el calendario de facturación acordado en este contrato, el Club no ha registrado ningún importe en el epígrafe “Periodificaciones a corto plazo” del pasivo corriente del balance adjunto (45.500 miles de euros a 30 de junio de 2013).

Por otro lado, en concepto de prima de contrato o prima de firma, a fondo perdido y no recuperable, Mediaproducción, S.L. hizo efectivo al Club en el momento de la firma del contrato de 5 de mayo de 2006 un importe de 20 millones de euros más su IVA correspondiente que el Club registró como “Periodificaciones a largo plazo” del pasivo no corriente del balance adjunto y ha ido traspasando a la cuenta de pérdidas y ganancias en función de la duración inicial del contrato, siendo, por lo tanto, el ingreso registrado en el presente ejercicio, así como en el anterior, de 3 millones de euros. A 30 de junio de 2014, los epígrafes “Periodificaciones a corto plazo” del pasivo corriente del balance adjunto no recogen ningún importe (3 millones de euros a 30 de junio de 2013) correspondientes a los importes de la mencionada prima de contrato pendientes de imputar a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Con fecha 3 de octubre de 2011, el Futbol Club Barcelona y Mediaproducción, S.L. han formalizado un contrato de cesión de audiovisuales y radiofónicos correspondientes a la temporada 2014/15, el objeto del cual son, básicamente, los mismos servicios audiovisuales y radiofónicos establecidos en el contrato de fecha 9 de junio de 2010. Tal y como se establece en el calendario de pagos acordado en el mencionado contrato durante el ejercicio 2011/12, el Club cobró 13.000 miles de euros, y durante el ejercicio 2013/14 ha cobrado 41.275 miles de euros. Ambas cifras se encuentran registradas en el epígrafe “Periodificaciones a corto plazo” del pasivo corriente del balance adjunto.

Con fecha 9 de junio de 2010 el Club y Mediaproducción S.L. acordaron, para la temporada 2009/10, una remuneración en concepto de complemento de 13.000 miles de euros que fueron registrados en el epígrafe “Importe neto de la cifra de negocios” de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2009/2010. La cuenta a cobrar registrada a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013, asociada a la remuneración y por el mismo importe que esta, se deterioró en el ejercicio 2009/10 en 3.250 miles de euros (ver Nota 12.1), como consecuencia del inicio de un procedimiento concursal por parte de Mediaproducción, S.L. Con fecha 15 de julio de 2011, y una vez resueltos los diferentes incidentes concursales interpuestos, el Juzgado Mercantil nº7 de Barcelona, en el que se tramita este procedimiento concursal, ha emitido un decreto por el que se declara aprobada judicialmente la Propuesta Anticipada del Convenio presentada por Mediapro, que establece, entre otras, la inexistencia de quita en los créditos sujetos al procedimiento concursal, así como una carencia en el pago de los 35 meses y que había sido evaluada como positiva por los administradores concursales, si bien estos habían incluido en su evaluación una serie de reservas. Durante el mes de diciembre de 2011, Mediaproducción, S.L. ha recuperado la gestión de la compañía al haberse finalizado la intervención concursal.

El Club está ingresando en cuantía y plazo las cantidades mensuales establecidas en el contrato de fecha 9 de junio de 2010.

## c) Patrocinador oficial

El 13 de diciembre de 2010 el Club formalizó dos contratos con Qatar Sports Investments (QSI), mediante los cuales el Club cede a QSI, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta para todos los equipos de fútbol, excluyendo la sección de fútbol sala.

El contrato supone unos ingresos para el Club de 151.000 miles de euros durante su período de vigencia, de los cuales 30,4 millones de euros han sido registrados como ingresos durante la presente temporada. El contrato tiene vigencia hasta el 30 de junio de 2016.

De acuerdo con el calendario de facturación establecido en este contrato, al 30 de junio de 2014 el importe registrado en el epígrafe “Periodificaciones a corto plazo” del pasivo corriente del balance adjunto asciende a 16.000 miles de euros (15.250 miles de euros a 30 de junio de 2013).

## Abonos y carnets de socios:

El saldo registrado en este capítulo a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 corresponde, básicamente, a la parte diferida de los carnets de socios de los años naturales 2014 y 2013, respectivamente.

# 16. MONEDA EXTRANJERA

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera. Asimismo, no tiene registrados saldos en moneda extranjera en el balance adjunto a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 de importe significativo.

# 17. INGRESOS Y GASTOS

## 17.1. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:



Actividades	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
<b>Ingresos por competiciones:</b>		
Fútbol	64.244	65.527
Baloncesto	1.183	1.621
Balonmano	76	70
Hockey	10	3
Otras secciones	114	190
Ingresos por socios	19.186	19.644
Ingresos por abonados	32.058	30.532
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	160.876	161.669
Ingresos por comercialización y publicidad (*)	160.162	166.474
<b>Total</b>	<b>437.909</b>	<b>445.730</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

En el capítulo “Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos” a 30 de junio de 2014, se incluye un importe negativo de 9.567 miles de euros (7.926 miles de euros en el ejercicio anterior) correspondientes al compromiso asumido por el Club en virtud del acuerdo de las ayudas a los equipos descendidos a Segunda División A del Campeonato Nacional de Liga, tal y como se establece en el acuerdo formalizado entre diferentes clubs el 16 de noviembre de 2010. A 30 de junio de 2014, están pendientes de pago 1.837 miles de euros a corto plazo (1.303 miles de euros a 30 de junio de 2013).

La práctica totalidad del importe neto de la cifra de negocios se ha realizado en Catalunya.

## 17.2. Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
Visitas al estadio y otras explotaciones	39.409	33.972
Otros	6.919	2.638
Subvenciones a la explotación	402	248
<b>Total</b>	<b>46.730</b>	<b>36.858</b>

## 17.3. Gastos de personal

El saldo del epígrafe “Gastos de personal” del ejercicio terminado a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 presenta la siguiente composición:

	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
<b>Sueldos y salarios personal deportivo:</b>		
Sueldos y salarios fijos	156.804	152.456
Variable	47.522	49.638
Remuneraciones por derechos de imagen	-	57
Indemnizaciones	7.491	812
Otros	753	715
<b>Sueldos y salarios personal no deportivo:</b>		
Sueldos y salarios	24.821	23.611
Indemnizaciones	1.128	1.942
Otros	73	78
<b>Cargas sociales:</b>		
Seguridad Social a cargo del Club	7.858	7.274
Aportaciones al fondo de pensiones externo	940	805
Otros gastos sociales	362	429
<b>Total</b>	<b>247.752</b>	<b>237.817</b>

#### 17.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta incluye los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 26.513 miles de euros en el presente ejercicio y de 26.192 miles de euros en la temporada 2012/13.

Durante el presente ejercicio, el gasto por derechos de imagen correspondiente al primer equipo de fútbol es de 23.964 miles de euros (23.116 miles de euros durante la temporada anterior).

El detalle de estos gastos en el ejercicio 2013/14 y 2012/13 es el siguiente:

	2013/14		2012/13	
	Plazo medio de contratos	Miles de euros	Plazo medio de contratos	Miles de euros
Fútbol	3,78 años	24.292	3,63 años	23.912
Baloncesto	3,18 años	1.847	2,82 años	1.909
Balonmano y otros	3,56 años	374	3,60 años	371
		<b>26.513</b>		<b>26.192</b>

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a Sociedades de Gestión de Imagen, el Club abona por este concepto a las mismas un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador.

Durante el presente ejercicio el Club ha realizado pagos por importe de 11.107 miles de euros a los agentes de jugadores (12.208 miles de euros en el ejercicio 2012/13). Este importe incluye, en su caso, el pago de impuestos que sean de aplicación.

### 18. OPERACIONES CON SALDOS Y PARTES VINCULADAS

#### 18.1. Operaciones con partes vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante las temporadas 2013/14 y 2012/13 es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros			
	2013/14		2012/13	
	Aportaciones prestadas	Servicios prestados	Aportaciones prestadas	Servicios prestados
Fundación Futbol Club Barcelona	2.872	488	2.802	543
<b>Total</b>	<b>2.872</b>	<b>488</b>	<b>2.802</b>	<b>543</b>

#### 18.2. Saldos con partes vinculadas

El importe de los saldos en balance con partes vinculadas es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros	
	30/06/2014	30/06/2013
<b>Créditos a empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	416	-
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a cobrar:</b>		
Fundación Futbol Club Barcelona (Nota 13.3)	(2.151)	(1.570)
<b>Total</b>	<b>(1.735)</b>	<b>(1.570)</b>

#### 18.3. Retribuciones a la Junta Directiva y al Comité de Dirección

Tal y como establecen los Estatutos del Club, los miembros de la Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club durante los ejercicios 2013/14 y 2012/13.

Asimismo, las remuneraciones recibidas por el Comité de Dirección del Club, las cuales se incluyen dentro del capítulo de sueldos, las retribuciones variables estimadas a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013, han sido las siguientes:



30 de junio de 2014:

	Miles de euros		
	Sueldos	Planes de Pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	4.195	96	553

30 de junio de 2013:

	Miles de euros		
	Sueldos	Planes de Pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	3.020	72	-

A 30 de junio de 2014 y de 2013 los miembros del Comité de Dirección del Club no han recibido ningún anticipo o crédito por parte del Club.

## **19. OTRA INFORMACIÓN**

### **19.1. Personal**

El número medio de personas empleadas durante el presente ejercicio y al anterior, detallado por categorías, es el siguiente:

Categorías	2013/14	2012/13
Comité de Dirección	11	11
Personal deportivo profesional	447	443
Personal de servicios administrativos	316	296
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	17	18
<b>Total</b>	<b>791</b>	<b>769</b>

Asimismo, la distribución por sexos al final del ejercicio y el ejercicio anterior, detallada por categorías, es la siguiente:

30 de junio de 2014:

Categorías	30/06/2014		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	11	-	11
Personal deportivo profesional	459	30	489
Personal de servicios administrativos	155	153	308
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	11	6	17
<b>Total</b>	<b>636</b>	<b>189</b>	<b>825</b>

30 de junio de 2013:

Categorías	30/06/2013		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	11	-	11
Personal deportivo profesional	432	30	462
Personal de servicios administrativos	149	149	298
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	12	5	17
<b>Total</b>	<b>604</b>	<b>184</b>	<b>788</b>

La Junta Directiva del Club a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 estaba constituida por 17 hombres y 1 mujer.

## 19.2. Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Club, Deloitte, S.L., a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 han sido los siguientes:

	Miles de euros			
	Auditoría de cuentas		Otros servicios de verificación	
	30-06-14	30-06-13	30-06-14	30-06-13
Deloitte, S.L.	114	117	33	32
<b>Total</b>	<b>114</b>	<b>117</b>	<b>33</b>	<b>32</b>

Adicionalmente, han sido prestados otros servicios durante el ejercicio anual acabado el 30 de junio de 2014 por importe de 46 miles de euros.

## 20. BALANCE POR SECCIONES DEPORTIVAS

En la información complementaria del balance por secciones deportivas, el Club ha aplicado los criterios siguientes de reparto entre las diferentes secciones:

- Los activos y pasivos imputables directamente por su naturaleza a cada actividad deportiva se han imputado a la sección correspondiente.
- Aquellos activos y pasivos no imputables directamente a una actividad deportiva se han imputado a "Otras actividades del Club".

El balance por secciones deportivas correspondiente a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013 se muestra en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

## 21. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica para secciones deportivas correspondiente a los ejercicios 2013/14 y 2012/13 se muestra en el Anexo II, que forma parte integrante de esta nota.

## 22. LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA

En el Anexo III se muestran los presupuestos de la temporada 2013/14 i 2012/13 aprobados en las Asambleas Generales del 5 de octubre de 2013 y del 22 de septiembre de 2012, respectivamente, comparadas con las liquidaciones de los ejercicios finalizados a 30 de junio de 2014 y a 30 de junio de 2013. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las cuentas anuales.



## **23. HECHOS POSTERIORES**

Con posterioridad a 30 de junio de 2014 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se han producido transacciones o hechos que hayan supuesto un impacto relevante en la lectura de las mismas, con excepción de los citados en las Notas 2.5, 5 y 12.3.

Barcelona, 28 de julio de 2014



**Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
Presidente



**Sr. Javier Faus i Santasusana**  
Vicepresidente - Área Económica



**Sr. Antoni Freixa i Martín**  
Secretario



**Sra. Susana Monje i Gutiérrez**  
Tesorera

# ANEXO I

## BALANCE POR SECCIONES A 30 DE JUNIO DE 2014

(Expresado en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>								
Inmovilizado intangible	164.130	6.326	4.358	245	20	106	3.966	179.151
Inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	135.090	135.090
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	5.856	5.856
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	-	-	-	-	-	-	426	426
Inversiones financieras a largo plazo	16.853	124	157	8	5	65	703	17.915
Activos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	20.488	20.488
<b>Total activo no corriente</b>	<b>180.983</b>	<b>6.450</b>	<b>4.515</b>	<b>253</b>	<b>25</b>	<b>171</b>	<b>166.529</b>	<b>358.926</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>								
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras deudas a cobrar	67.539	3.757	-	306	-	1.521	12.310	85.433
Inversiones financieras a corto plazo	-	-	-	-	-	-	32	32
Periodificaciones a corto plazo	-	-	-	-	-	-	731	731
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	-	-	-	-	-	-	48.644	48.644
<b>Total activo corriente</b>	<b>67.539</b>	<b>3.757</b>	<b>-</b>	<b>306</b>	<b>-</b>	<b>1.521</b>	<b>61.717</b>	<b>134.840</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>248.522</b>	<b>10.207</b>	<b>4.515</b>	<b>559</b>	<b>25</b>	<b>1.692</b>	<b>233.206</b>	<b>493.766</b>
<b>PATRIMONIO NETO:</b>								
<b>FONDOS PROPIOS</b>	-	-	-	-	-	-	(50.709)	(50.709)
Fondo social	-	-	-	-	-	-	(11.730)	11.730
Reservas	-	-	-	-	-	-	2.139	(2.139)
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(41.118)	(41.118)
<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>	-	-	-	-	-	-	(2.831)	(2.831)
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(53.540)</b>	<b>(53.540)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>								
Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(22.258)	(22.258)
Deudas a largo plazo	(13.835)	-	-	(629)	(317)	(395)	(22.797)	(37.973)
Pasivos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	(744)	(744)
Periodificaciones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(485)	(485)
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>(13.835)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(629)</b>	<b>(317)</b>	<b>(395)</b>	<b>(46.284)</b>	<b>(61.460)</b>
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>								
Provisiones a corto plazo	(410)	-	-	-	-	-	(6.850)	(7.260)
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudas a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(51.946)	(51.946)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(35.355)	(2.200)	(150)	-	-	-	(171.167)	(208.872)
Periodificaciones a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(110.688)	(110.688)
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>(35.765)</b>	<b>(2.200)</b>	<b>(150)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(340.651)</b>	<b>(378.766)</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>(49.600)</b>	<b>(2.200)</b>	<b>(150)</b>	<b>(629)</b>	<b>(317)</b>	<b>(395)</b>	<b>(440.475)</b>	<b>(493.766)</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.



# BALANCE POR SECCIONES A 30 DE JUNIO DE 2013

(Expresado en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>								
Inmovilizado intangible	173.263	1.681	3.452	735	1	205	3.165	182.502
Inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	130.916	130.916
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	5.857	5.856
Inversiones financieras a largo plazo	421	45	208	13	-	237	12.472	13.396
Activos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	24.715	24.715
<b>Total activo no corriente</b>	<b>173.684</b>	<b>1.726</b>	<b>3.660</b>	<b>748</b>	<b>1</b>	<b>442</b>	<b>177.124</b>	<b>357.385</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>								
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras deudas a cobrar	36.395	245	-	-	-	-	37.078	73.718
Inversiones financieras a corto plazo	-	-	-	-	-	-	611	611
Periodificaciones a corto plazo	-	-	-	-	-	-	547	547
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	-	-	-	-	-	-	70.924	70.924
<b>Total activo corriente</b>	<b>36.395</b>	<b>245</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109.160</b>	<b>145.800</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>210.079</b>	<b>1.971</b>	<b>3.660</b>	<b>748</b>	<b>1</b>	<b>442</b>	<b>286.284</b>	<b>503.185</b>
<b>PATRIMONIO NETO:</b>								
<b>FONDOS PROPIOS</b>								
Fondo social	-	-	-	-	-	-	(9.591)	(9.591)
Reservas	-	-	-	-	-	-	20.758	20.758
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>	-	-	-	-	-	-	32.488	32.488
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.836)</b>	<b>(2.836)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>								
Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(16.186)	(16.186)
Deudas a largo plazo	(10.141)	-	-	(425)	(256)	(70)	(52.332)	(63.224)
Pasivos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	(945)	(945)
Periodificaciones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(13.000)	(13.000)
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>(10.141)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(425)</b>	<b>(256)</b>	<b>(70)</b>	<b>(82.463)</b>	<b>(93.355)</b>
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>								
Provisiones a corto plazo	(4.940)	(1.225)	-	-	-	-	-	(6.165)
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudas a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(52.650)	(52.650)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(37.432)	-	(550)	-	-	-	(197.167)	(235.149)
Periodificaciones a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(103.439)	(103.439)
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>(42.372)</b>	<b>(1.225)</b>	<b>(550)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(353.256)</b>	<b>(397.403)</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>(52.513)</b>	<b>(1.225)</b>	<b>(550)</b>	<b>(425)</b>	<b>(256)</b>	<b>(70)</b>	<b>(448.146)</b>	<b>(503.185)</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.

# ANEXO II

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014

(Expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>407.689</b>	<b>1.231</b>	<b>3.804</b>	<b>1.195</b>	<b>200</b>	<b>534</b>	<b>454</b>	<b>22.802</b>	<b>437.909</b>
Prestaciones de servicios	407.689	1.231	3.804	1.195	200	534	454	22.802	437.909
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(2.087)</b>	<b>(730)</b>	<b>(417)</b>	<b>(343)</b>	<b>(193)</b>	<b>(232)</b>	<b>(483)</b>	<b>(1.730)</b>	<b>(6.215)</b>
Otros aprovisionamientos	(2.087)	(730)	(417)	(343)	(193)	(232)	(483)	(1.730)	(6.215)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>10.837</b>	<b>1.845</b>	<b>229</b>	<b>101</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>191</b>	<b>33.494</b>	<b>46.730</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	10.837	1.845	226	101	1	2	191	33.125	46.328
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	1	3	-	-	29	-	369	402
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(174.581)</b>	<b>(12.959)</b>	<b>(18.250)</b>	<b>(5.565)</b>	<b>(2.195)</b>	<b>(4.283)</b>	<b>(838)</b>	<b>(29.081)</b>	<b>(247.752)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(172.156)	(10.570)	(17.324)	(5.105)	(1.914)	(3.911)	(717)	(873)	(212.570)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(1.562)	(988)	(373)	(92)	(68)	(77)	6	(22.868)	(26.022)
Cargas sociales	(863)	(1.401)	(553)	(368)	(213)	(295)	(127)	(5.340)	(9.160)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(72.771)</b>	<b>(7.940)</b>	<b>(6.888)</b>	<b>(2.010)</b>	<b>(562)</b>	<b>(1.165)</b>	<b>(638)</b>	<b>(28.976)</b>	<b>(120.950)</b>
Servicios exteriores	(58.801)	(4.009)	(4.927)	(1.034)	(305)	(614)	(175)	(21.175)	(91.040)
Tributos	(2.600)	(249)	(5)	-	-	-	-	(178)	(3.032)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(604)	-	(3)	-	-	-	-	(41)	(648)
Desplazamientos	(2.560)	(1.721)	(1.143)	(627)	(137)	(372)	(251)	(14)	(6.825)
Gastos por adquisición de jugadores	-	(187)	(21)	(2)	-	-	(74)	-	(284)
Otros gastos de gestión corriente	(8.206)	(1.774)	(789)	(347)	(120)	(179)	(138)	(7.568)	(19.121)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(61.932)</b>	<b>(1.620)</b>	<b>(2.594)</b>	<b>(284)</b>	<b>(10)</b>	<b>(99)</b>	<b>(1)</b>	<b>(9.788)</b>	<b>(76.328)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>167</b>	<b>39</b>	-	-	-	-	-	-	<b>206</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>	<b>36.818</b>	<b>(1.021)</b>	<b>(44)</b>	<b>159</b>	-	-	-	<b>(1.440)</b>	<b>34.472</b>
Deterioro y pérdidas	3.214	(2.300)	-	-	-	-	-	-	914
Resultados por enajenaciones y otros	33.604	1.279	(44)	159	-	-	-	(1.440)	33.558
<b>Otros</b>	<b>728</b>	<b>395</b>	<b>(173)</b>	-	-	-	-	<b>(11.025)</b>	<b>(10.075)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>144.868</b>	<b>(20.759)</b>	<b>(24.333)</b>	<b>(6.747)</b>	<b>(2.759)</b>	<b>(5.214)</b>	<b>(1.315)</b>	<b>(25.744)</b>	<b>57.997</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>666</b>	<b>(1)</b>	-	-	-	-	-	<b>2.711</b>	<b>3.376</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	666	(1)	-	-	-	-	-	2.711	3.376
- A terceros	666	(1)	-	-	-	-	-	2.711	3.376
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(750)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(4.712)</b>	<b>(5.462)</b>
Por deudas con terceros	(750)	-	-	-	-	-	-	(4.712)	(5.462)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>129</b>	<b>129</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>69</b>	<b>69</b>
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	1	(100)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.125)	(1.297)
Deterioros y pérdidas	1	(100)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.125)	(1.297)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(83)</b>	<b>(101)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>(2.928)</b>	<b>(3.185)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>144.785</b>	<b>(20.860)</b>	<b>(24.383)</b>	<b>(6.750)</b>	<b>(2.759)</b>	<b>(5.234)</b>	<b>(1.315)</b>	<b>(28.672)</b>	<b>54.812</b>
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(13.694)	(13.694)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>144.785</b>	<b>(20.860)</b>	<b>(24.383)</b>	<b>(6.750)</b>	<b>(2.759)</b>	<b>(5.234)</b>	<b>(1.315)</b>	<b>(42.366)</b>	<b>41.118</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>144.785</b>	<b>(20.860)</b>	<b>(24.383)</b>	<b>(6.750)</b>	<b>(2.759)</b>	<b>(5.234)</b>	<b>(1.315)</b>	<b>(42.366)</b>	<b>41.118</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.



# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2013

(Expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>400.275</b>	<b>867</b>	<b>5.534</b>	<b>1.294</b>	<b>176</b>	<b>556</b>	<b>524</b>	<b>36.504</b>	<b>445.730</b>
Prestaciones de servicios	400.275	867	5.534	1.294	176	556	524	36.504	445.730
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(1.471)</b>	<b>(759)</b>	<b>(464)</b>	<b>(369)</b>	<b>(224)</b>	<b>(293)</b>	<b>(548)</b>	<b>(1.491)</b>	<b>(5.619)</b>
Otros aprovisionamientos	(1.471)	(759)	(464)	(369)	(224)	(293)	(548)	(1.491)	(5.619)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>4.115</b>	<b>686</b>	<b>241</b>	<b>92</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>244</b>	<b>31.471</b>	<b>36.858</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	4.115	683	169	92	-	2	163	31.386	36.610
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	3	72	-	-	7	81	85	248
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(169.639)</b>	<b>(12.820)</b>	<b>(16.513)</b>	<b>(5.834)</b>	<b>(1.781)</b>	<b>(3.922)</b>	<b>(802)</b>	<b>(26.506)</b>	<b>(237.817)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(165.872)	(10.501)	(15.648)	(5.364)	(1.325)	(3.538)	(682)	(748)	(203.678)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.867)	(967)	(324)	(92)	(255)	(80)	(2)	(21.044)	(25.631)
Cargas sociales	(900)	(1.352)	(541)	(378)	(201)	(304)	(118)	(4.714)	(8.508)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(65.724)</b>	<b>(8.625)</b>	<b>(8.243)</b>	<b>(1.930)</b>	<b>(543)</b>	<b>(1.214)</b>	<b>(657)</b>	<b>(24.177)</b>	<b>(111.113)</b>
Servicios exteriores	(54.832)	(4.858)	(5.276)	(1.052)	(237)	(619)	(193)	(17.811)	(84.878)
Tributos	(2.017)	(270)	(5)	-	-	-	-	(140)	(2.432)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(500)	(16)	(62)	(17)	-	-	-	(617)	(1.212)
Desplazamientos	(2.597)	(1.583)	(1.295)	(630)	(194)	(396)	(240)	(13)	(6.948)
Gastos por adquisición de jugadores	-	(695)	(67)	(19)	-	-	(103)	-	(884)
Otros gastos de gestión corriente	(5.778)	(1.203)	(1.538)	(212)	(112)	(199)	(121)	(5.596)	(14.759)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(56.417)</b>	<b>(2.720)</b>	<b>(1.399)</b>	<b>(319)</b>	<b>(11)</b>	<b>(89)</b>	<b>(1)</b>	<b>(9.540)</b>	<b>(70.496)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>84</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>123</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>	<b>(3.426)</b>	<b>(2.058)</b>	<b>-</b>	<b>227</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.140)</b>	<b>(7.397)</b>
Deterioro y pérdidas	(3.630)	(1.688)	-	-	-	-	-	(529)	(5.847)
Resultados por enajenaciones y otros	204	(370)	-	227	-	-	-	(1.611)	(1.550)
<b>Otros</b>	<b>(192)</b>	<b>(1.225)</b>	<b>(82)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(813)</b>	<b>(2.311)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>107.605</b>	<b>(26.615)</b>	<b>(20.926)</b>	<b>(6.839)</b>	<b>(2.383)</b>	<b>(4.953)</b>	<b>(1.239)</b>	<b>3.308</b>	<b>47.958</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>704</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.174</b>	<b>1.888</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	704	10	-	-	-	-	-	1.174	1.888
- A terceros	704	10	-	-	-	-	-	1.174	1.888
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(1.569)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.653)</b>	<b>(6.222)</b>
Por deudas con terceros	(1.569)	-	-	-	-	-	-	(4.653)	(6.222)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>96</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8)</b>	<b>(8)</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(173)</b>
Deterioros y pérdidas	-	(100)	(50)	(3)	-	(20)	-	-	(173)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(865)</b>	<b>(90)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(3.391)</b>	<b>(4.419)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>106.740</b>	<b>(26.705)</b>	<b>(20.976)</b>	<b>(6.842)</b>	<b>(2.383)</b>	<b>(4.973)</b>	<b>(1.239)</b>	<b>(83)</b>	<b>43.539</b>
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(11.051)	(11.051)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>106.740</b>	<b>(26.705)</b>	<b>(20.976)</b>	<b>(6.842)</b>	<b>(2.383)</b>	<b>(4.973)</b>	<b>(1.239)</b>	<b>(11.134)</b>	<b>32.488</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>106.740</b>	<b>(26.705)</b>	<b>(20.976)</b>	<b>(6.842)</b>	<b>(2.383)</b>	<b>(4.973)</b>	<b>(1.239)</b>	<b>(11.134)</b>	<b>32.488</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

# ANEXO III

## PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014

(Expresados en miles de euros)

	PPT 2013/14	REAL 2013/14
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>		
Importe neto de la cifra de negocios-	443.312	437.909
Prestaciones de servicios	443.312	437.909
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(6.349)</b>	<b>(6.215)</b>
Otros aprovisionamientos	(6.349)	(6.215)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>39.452</b>	<b>46.730</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	39.379	46.328
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	73	402
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(255.342)</b>	<b>(247.752)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(219.948)	(212.570)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(25.728)	(26.022)
Cargas sociales	(9.666)	(9.160)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(119.112)</b>	<b>(120.950)</b>
Servicios exteriores	(92.394)	(91.040)
Tributos	(2.507)	(3.032)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.200)	(648)
Desplazamientos	(7.811)	(6.825)
Gastos por adquisición de jugadores	(446)	(284)
Otros gastos de gestión corriente	(14.754)	(19.121)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(73.805)</b>	<b>(76.328)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>123</b>	<b>206</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>	<b>23.729</b>	<b>34.472</b>
Deterioro y pérdidas	3.302	914
Resultados por enajenaciones y otros	20.427	33.558
<b>Otros</b>	<b>(1.184)</b>	<b>(10.075)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>50.824</b>	<b>57.997</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>1.123</b>	<b>3.376</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.123	3.376
- A terceros	1.123	3.376
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(4.176)</b>	<b>(5.462)</b>
Por deudas con terceros	(4.176)	(5.462)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>(11)</b>	<b>129</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>69</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>(173)</b>	<b>(1.297)</b>
<b>Deterioros y pérdidas</b>	<b>(173)</b>	<b>(1.297)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(3.237)</b>	<b>(3.185)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>47.584</b>	<b>54.812</b>
Impuestos sobre beneficios	(11.896)	(13.694)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>35.688</b>	<b>41.118</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>35.688</b>	<b>41.118</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 22 de la memoria de las cuentas anuales.



# PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2013

(Expresados en miles de euros)

	PPT 2012/13	REAL 2012/13
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>427.808</b>	<b>445.730</b>
Prestaciones de servicios	427.808	445.730
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(5.885)</b>	<b>(5.619)</b>
<b>Otros aprovisionamientos</b>	<b>(5.885)</b>	<b>(5.619)</b>
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-
Otros ingresos de explotación-	36.281	36.858
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	36.257	36.610
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	24	248
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(236.089)</b>	<b>(237.817)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(201.778)	(203.678)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(25.206)	(25.631)
Cargas sociales	(9.105)	(8.508)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(110.674)</b>	<b>(111.113)</b>
Servicios exteriores	(82.619)	(84.878)
Tributos	(2.348)	(2.432)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.440)	(1.212)
Desplazamientos	(6.822)	(6.948)
Gastos por adquisición de jugadores	(979)	(884)
Otros gastos de gestión corriente	(16.466)	(14.759)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(70.727)</b>	<b>(70.496)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>103</b>	<b>123</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>	<b>3.002</b>	<b>(7.397)</b>
Deterioro y pérdidas	4.345	(5.847)
Resultados por enajenaciones y otros	(1.343)	(1.550)
<b>Otros</b>	<b>(1.100)</b>	<b>(2.311)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>42.719</b>	<b>47.958</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>1.072</b>	<b>1.888</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.072	1.888
- A terceros	1.072	1.888
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(7.346)</b>	<b>(6.222)</b>
Por deudas con terceros	(7.346)	(6.222)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>(466)</b>	<b>96</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>(8)</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>(173)</b>
Deterioros y pérdidas	-	(173)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(6.740)</b>	<b>(4.419)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>35.979</b>	<b>43.539</b>
Impuestos sobre beneficios	(7.090)	(11.051)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>28.889</b>	<b>32.488</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>28.889</b>	<b>32.488</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 22 de la memoria de las cuentas anuales.

# ANEXO IV

## ANEXO CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS FORMATO LFP

(Expresadas en miles de euros)

	Ejercicio 2013/14
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	437.909
Ingresos por competiciones	65.627
Ingresos por abonados y socios	51.244
Ingresos por retransmisión	160.876
Ingresos por comercialización	159.936
Ingresos por publicidad	226
<b>Aprovisionamientos y variación de existencias</b>	<b>(6.215)</b>
<b>Otros ingresos</b>	<b>43.870</b>
<b>Gastos de personal no deportivo</b>	<b>(31.806)</b>
<b>Gastos plantilla deportiva</b>	<b>(253.715)</b>
Gastos plantilla deportiva inscribible en la LFP	(194.914)
Sueldos y salarios, plantilla deportiva inscribible en la LFP	(121.066)
Indemnizaciones plantilla deportiva inscribible en la LFP	-
Seguridad Social, plantilla deportiva inscribible en la LFP	(775)
Gastos derechos de imagen a sociedades tenedoras de los mismos	(24.121)
Primas colectivas, plantilla deportiva inscribible en la LFP	(40.157)
Otros	(8.795)
Gastos plantilla deportiva no inscribible en la LFP	(58.801)
Sueldos y salarios, plantilla deportiva no inscribible en la LFP	(36.491)
Indemnizaciones plantilla deportiva no inscribible en la LFP	(7.491)
Seguridad Social, plantilla deportiva no inscribible en la LFP	(2.601)
Gastos derechos de imagen a sociedades tenedoras de los mismos	(2.541)
Primas colectivas, plantilla deportiva no inscribible en la LFP	(7.365)
Otros	(2.312)
<b>Otros Gastos de explotación</b>	<b>(83.181)</b>
Servicios exteriores	(53.271)
Tributos	(3.032)
Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(648)
Desplazamientos	(6.825)
Otros gastos de gestión corriente	(19.121)
Gastos de adquisición de jugadores inscribible en la LFP	(284)
Gastos de adquisición de jugadores no inscribible en la LFP	-
Otros	-
<b>Amortizaciones</b>	<b>(76.328)</b>
Amortizaciones del inmovilizado material	(9.552)
Amortizaciones del inmovilizado inmaterial (excluido jugadores)	(1.392)
Amortización de derechos de adquisición de jugadores inscribible en la LFP	(58.738)
Amortización de derechos de adquisición de jugadores no inscribible en la LFP	(6.646)
Otras amortizaciones	-
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>206</b>
<b>Exceso de provisiones</b>	<b>-</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones</b>	<b>37.332</b>
Beneficios procedentes del traspaso de jugadores	46.698
Traspasos	40.077
Cesiones	2.860
Otros	3.761
Pérdidas procedentes del traspaso de jugadores	(7.375)
Traspasos	(4.528)
Cesiones	-
Otros	(2.847)
Beneficios procedentes del inmovilizado e ingresos excepcionales	5
Pérdidas procedentes del inmovilizado y gastos excepcionales	(1.996)
<b>Otros</b>	<b>(10.075)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>57.997</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>3.684</b>
<b>Gastos financieros</b>	<b>(5.572)</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros</b>	<b>(1.297)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(3.185)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>54.812</b>
Impuesto sobre beneficios	(13.694)
<b>SUPERAUIT / (DÉFICIT)</b>	<b>41.118</b>



# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Informe de Gestión del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2014

Las cuentas de la temporada 2013/14 que aquí se presentan se cierran con los ingresos más altos de la historia del Club y con unos beneficios de 54.812 miles de euros antes de impuestos y 41.118 miles de euros después de impuestos.

Son unos resultados muy satisfactorios, especialmente si tenemos en cuenta la coyuntura de crisis económica que nos rodea y otros condicionantes del ejercicio, como veremos más adelante.

Este es el tercer año consecutivo que se cierra con beneficios, y siempre dentro de la horquilla aprobada en el plan estratégico de que los mismos estén entre el 5% y el 10% de los ingresos.

Durante los últimos tres años el Club ha generado unos beneficios acumulados después de impuestos de 122.387 miles de euros, un objetivo único en la larga historia del Club, consiguiendo así pasar de una situación de fondos propios negativos a fondos propios positivos de 50.709 miles de euros. Generar beneficios no es un capricho. Sirven para reducir la elevada deuda que el Club arrastra a la vez que nos hace libres y menos dependientes de terceros, y así mismo para continuar con un plan muy agresivo de inversiones patrimoniales y hacer frente a la renovación de la plantilla del primer equipo.

Pese a ello, no podemos en ningún caso caer en la autosatisfacción. La inflación de costes en el mundo del fútbol profesional no se frena y competimos con equipos financieramente más potentes que nosotros por circunstancias suficientemente conocidas. Por tanto, debemos continuar como hasta ahora, trabajando por maximizar los ingresos, manteniendo la masa salarial deportiva dentro de los niveles recomendados por la UEFA y la ECA y a la vez mantener el máximo nivel competitivo en el primer equipo de fútbol y en todas las secciones profesionales.

Este es el primer año que entra en vigor el artículo 67 de nuestros Estatutos relativo al equilibrio patrimonial. En este sentido, lo cumplimos a la perfección, dado que cerramos con beneficios y el ratio de deuda (deuda neta/EBITDA) es inferior a 3, que es la ratio máximo previsto para la temporada 2013/14 a la disposición transitoria de los Estatutos.

Los puntos más importantes son:

- Los beneficios netos de 41.118 miles de euros suponen un 15% de aumento sobre el presupuesto y un 27% de aumento sobre el año pasado.
- Los ingresos se han cerrado en 529.916 miles de euros, un 4% por encima del presupuesto y un 8% por encima del ejercicio anterior, gracias especialmente a la plusvalía por la venta de Cesc Fàbregas, ya contabilizada en la temporada 2013/14. En cuanto a la parte menos positiva, el hecho de no llegar este año a la semifinal de la Champions ha supuesto unos menores ingresos en relación a los años anteriores. Igualmente, se ha ingresado menos en la Supercopa de España y la Copa del Rey. Las ventas de productos de *merchandising* también se han visto afectadas por la crisis del consumo en el estado español. En cambio, hemos firmado nuevos contratos de patrocinio internacional que nos hacen ser muy optimistas de cara al potencial de la marca Barça alrededor del mundo. En este sentido, en este ejercicio se ha abierto la oficina de Hong Kong, siendo muy satisfactorios los resultados obtenidos hasta hoy.
- En cuanto a los gastos, el más importante, como es natural, es el deportivo. En este sentido, hemos aumentado la masa salarial total (incluyendo todas las secciones y conceptos) en un 5% respecto del año anterior, que hubiese sido de un 10% de haber ganado la Liga de fútbol. Es decir, tal y como se ha comentado anteriormente, la presión de los costes continúa al alza y es responsabilidad nuestra mantenerla en niveles compatibles con la sostenibilidad del Club.
- Los gastos no deportivos recurrentes se mantienen constantes, siguiendo con la política de austeridad general del Club con independencia de que estas partidas no deportivas ponderen, lógicamente, menos que las deportivas. Las partidas que han sufrido incrementos significativos son los gastos legales y las provisiones por litigios (defensas del Club en casos como la sanción de la FIFA, la imputación por la presunta irregularidad fiscal en la adquisición del jugador Neymar, Can Rigalt, MCM), el inicio del proyecto *Espai Barça*, la mejora y el mantenimiento de las instalaciones y los servicios del Club, entre otros.
- Adicionalmente, durante el presente ejercicio el Club ha realizado un pago por autoliquidación complementaria por importe de 13.551 miles de euros considerando la nombrada cantidad como más coste de adquisición del jugador Neymar Jr., con el correspondiente impacto en el capítulo de amortizaciones.
- Asimismo, al final del ejercicio se han fichado a los jugadores Ter Stegen y Rakitic. Aunque son fichajes para la temporada 2014/15, los traspasos se han formalizado antes del 30 de junio del 2014, por lo que esta inversión y su deuda asociada se imputan a la temporada 2013/14.
- La deuda neta del Club a cierre del ejercicio es de 287.469 miles de euros (calculado como deuda bancaria más acreedores, menos deudores, más periodificaciones y otros menos tesorería), es decir, 44.104 miles de euros menos que el ejercicio pasado y 143.220 menos que cuando esta Junta Directiva inició su mandato.
- El Club tiene contratados instrumentos financieros derivados del tipo de interés para ajustar la fluctuación en los flujos de efectivo a desembolsar por el pago referenciado a tipo de interés variable (Euribor) de la financiación sindicada del Club. La Memoria de las Cuentas anuales detalla todos los derivados contratados por el Club.

- La solidez patrimonial del Club continúa incrementando como consecuencia de las inversiones realizadas en la mejora de nuestras instalaciones. Concretamente en la temporada 2013/14 hemos invertido 17.970 miles de euros, básicamente en la adquisición de la parcela de Sant Joan Despí, donde se encontrará el futuro Miniestadi, la remodelación del acceso 14, el nuevo pabellón de la Ciutat Esportiva, los nuevos vestuarios del primer equipo y el cambio de césped de los campos 5 y 6, y, en general, en construcciones, instalaciones, maquinaria y sistemas informáticos. En definitiva, hoy el Club es mucho más sólido patrimonialmente que hace cinco y diez años.

A nivel deportivo, se ha hecho asimismo un esfuerzo muy importante a nivel económico y financiero con las incorporaciones de los jugadores del primer equipo Ter Stegen y Rakitic y se han renovado todos los contratos que la secretaría técnica ha considerado adecuados. Es prioritario para la Junta Directiva el continuar invirtiendo en el primer equipo de fútbol como eje vertebrador de nuestro club. Más allá del primer equipo, se ha reforzado también el Barça B, con las incorporaciones de Halilovic y Denis Suárez, y las secciones, en las que destacan las incorporaciones de Papanikolaou, Lampe, Nacbar, Karabatic y Lazarov.

Para la próxima temporada, el Club prevé hacer una inversión en el primer equipo superior a la media de temporadas anteriores. Continuaremos con la política de prudencia y sostenibilidad, con el objetivo de dar beneficios, reducir la deuda y cumplir con el mencionado artículo 67 de los nuevos Estatutos.

Con posterioridad a 30 de junio de 2014, el Club ha adquirido los derechos federativos de tres jugadores por un importe total de 114,7 millones de euros, y ha formalizado la venta de derechos federativos de cuatro jugadores por importe de 34,7 millones de euros.

Igualmente, el Club ha negociado a fecha de hoy un aplazamiento del pago de tres cuotas del préstamo sindicado, por un importe total de 51,7 millones de euros, pasando a ser el primer pago el 29 de julio del 2015.

Para finalizar, y de cara a complementar la información básica que debe contener el informe de gestión, hacemos constar que, durante el ejercicio cerrado el 30 de junio de 2014, no se han realizado actividades en materia de investigación y desarrollo, ni se han adquirido acciones propias, y hasta hoy no se han producido ni se prevén otros hechos posteriores que pudieran afectar significativamente a las cuentas anuales.

Barcelona, 28 de julio de 2014



**Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
Presidente



**Sr. Javier Faus i Santasusana**  
Vicepresidente - Área Económica



**Sr. Antoni Freixa i Martín**  
Secretario



**Sra. Susana Monje i Gutiérrez**  
Tesorera



## Formulación de las cuentas anuales a 28 de julio de 2014

En fecha 28 de julio de 2014, la Junta Directiva formula estas cuentas anuales a 30 de junio de 2014, que constan del Balance, la cuenta de Pérdidas y Ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria (páginas 1 a 55), los Anexos a la memoria I, II y III y el Anexo Cuenta de Pérdidas y Ganancias formato LFP, así como el Informe de Gestión.

En representación de la Junta Directiva firman todas y cada una de las hojas que forman estas cuentas anuales:

Barcelona, 28 de julio de 2014



**Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
Presidente



**Sr. Javier Faus i Santasusana**  
Presidente Vicepresidente - Área Económica



**Sr. Antoni Freixa i Martín**  
Secretario



**Sra. Susana Monje i Gutiérrez**  
Tesorera

## **COMISIÓ ECONÓMICA ESTATUTARIA**

Ramon Adell (Presidente)  
Jaume Guardiola  
Josep Maria Xercavins  
Antoni Esteve  
Carles Tusquets



ABANTIA  
 ABERTIS  
 ACCENTURE  
 ACCOR  
 ACROSS SPAIN  
 ADECCO TT SA  
 ADIDAS-REEBOK  
 AGM ABOGADOS  
 AGUAS FONT VELLA LANJARÓN  
 ALBIO FERM  
 ALLIANZ SEGUROS  
 ALMAQUIM SA  
 ANDBANK  
 ANTHEM WORLD  
 ANTONIO PUIG  
 AQUALIA  
 AROLA - ADUANAS Y CONSIGNACIONES, SL  
 ASCENSORES GALO  
 ASSETS 4 SPORTS-DOYEN  
 AUFWIND  
 AVIRAM INBAL COHEN  
 AXA  
 BANC SABADELL  
 BARCELONA BUSSINESS  
 BARNA PORTERS  
 BASF ESPAÑOLA  
 DISBESA  
 CHUPA CHUPS  
 MUNICH BRAND SPACE  
 BIOSYSTEMS  
 BMC  
 BRICOKING  
 BRITA  
 BT ESPAÑA  
 BUSINESS T&G  
 CANON  
 CAPGEMINI ESPAÑA, SL  
 CARTONAJES DEL PENEDES  
 CIRSA, SA  
 COFIDIS  
 COMERCIAL ARQUE  
 COMINTER PAPER SA  
 COMMERCEGATE  
 CONTANK SA  
 CONTRACTING & TERMINAL -  
 COPISA  
 COSCO IBERIA  
 CRÉDITO Y CAUCIÓN  
 DAMM  
 DANONE

DELTA TECNICA SA  
 DEUTSCHE BANK  
 DIALYSIS MEDICAL SOLUTIONS  
 DMG MORI SEIKI IBERICA SLU  
 BYPHASSE  
 DSV AIR & SEA  
 EL CORTE INGLÉS  
 ELECTRO STOCKS  
 ELSAMEX  
 EMMSA  
 ENDESA  
 ERNESTO VENTOS, SA  
 ESTRUCTURAS ARQUÉ  
 EUROFRAGRANCE  
 EUROFRED - SACHER  
 EUROMERCAT ESCUDERO  
 EURODETACH HOLLAND  
 E&TB GROUP  
 EVERIS  
 EVERRIS  
 EXCAVATIONS DUCASTELLA  
 EXCELLENCE EVENTS TRAVEL  
 F. INICIATIVAS  
 FCB MERCHANDISING SLU  
 FCC CONSTRUCCION  
 FEDEX  
 FIDFINVEST  
 FIGUERAS  
 FOOTBALL & MUSIC  
 FRIT RAVICH  
 GARCÍA-MUNTÉ ENERGÍA  
 GAS NATURAL  
 GESTAMP AUTOMOCIÓN  
 GFT  
 GINPER SL  
 GOALTIX  
 GRAMMER AUTOMOTIVE ESPAÑOLA, SA  
 GRUP CIERCO  
 GRUPO ALDESA  
 GRUPO EULEN  
 GRUPO FERRER INTERNACIONAL  
 GRUPO TÉCNICAS REUNIDAS  
 HBS INTERNATIONAL EGYPT  
 HCC GLOBAL  
 HELM IBÉRICA SA  
 HITACHI DATA SYSTEMS  
 HOTELBEDS  
 HOTEL PRINCESA SOFIA  
 HP -- OMNITEL  
 ILUMINACIÓN DISANO

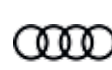
IMAGE LABORATORIES, SL  
 INDRA  
 INOXFORMA  
 ISSTA SPORTS  
 ITALSAN SL  
 JC DECAUX  
 JETCOM INDUSTRIES LTD  
 JIP AVIACIÓ SL  
 JR. INVESTMENTS ROS SL  
 JT INTERNACIONAL  
 LABORATORIOS HIPRA  
 LC PACKAGING  
 LFP  
 LIBERTY SEGUROS  
 LOTO CATALUNYA  
 LUCTA  
 MAJESTIC HOTEL GROUP  
 MASTEMPO  
 MAT HOLDING  
 MAYSTAR  
 MB'92  
 HAVAS MEDIA  
 MESOESTETIC  
 METALQUIMIA  
 GUY REINERS  
 MIGUEL TORRES  
 MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE  
 MONDELEZ ESPAÑA  
 LOGICALIS  
 MYBCNEVENTS TICKETS & TRAVEL SL  
 NADAL FORWARDING, SL  
 NATIXIS  
 NAUTALIA  
 NECTAR SPORTS  
 NICE BARCELONA-ONLY MANAGERS  
 NESTLÉ ESPAÑA SA  
 NT INCOMING  
 ONE FOR ALL IBERIA  
 OSBORNE CLARKE  
 OTHER DIRECTION  
 PANASONIC MARKETING EUROPE GmbH  
 PASSION EVENTS  
 PEKOS VALVES  
 PERNORD RICARD ESPAÑA  
 PERFORACIONS CATALANES  
 PHIBO  
 PHILIP MORRIS SPAIN, SA  
 PLAYTECH  
 POLIGRAS IBÉRICA  
 POSTER & PANEL

PRIVALIA  
 PROLOGIS  
 RACC  
 RANDSTAD EMPLEO ETT, SA  
 ROBERLO  
 ROCA BRUNA  
 ROURA & CEVASA  
 ROYAL VERD  
 RUITENHEER  
 SAMSIC IBERIA  
 SANGULI SALOU  
 SANOFI-AVENTIS  
 SCA HYGIENE PAPER  
 SERHS  
 SDC LIMITED  
 SERUNION  
 SERVEIS FUNERARIS DE BARCELONA  
 SILVEMOL  
 SMURFIT KAPPA  
 SODEXO  
 SOLARCA  
 SOLER & PALAU  
 SPECIAL CHEMICALS  
 SPORTS&TRAINING CAMPS SL  
 SPORTS INTERNATIONAL  
 HERMETICUM  
 SURIS SL  
 TECH DATA ESPAÑA SLU  
 TECNITASA  
 TEMPOS 21  
 TEPESA  
 THE CORPORATE GYM  
 TICKET BUREAU  
 TICKET MANAGEMENT EVANDTI  
 TOP TURISME  
 TORRASPAPEL  
 TOSHIBA  
 TOTAL ESPAÑA, SA  
 TRAVEL & CONNECT BARCELONA SL  
 TRAVEL CLICK  
 TRAVIX  
 TRES GRIFERIA SA  
 TUI TRAVEL PLC  
 VENTE PRIVEE  
 VODAFONE  
 WILLIAM HILL  
 YOU FIRST SPORTS  
 ZARDOYA-OTIS, SA

## PARTNERS PRINCIPALES



## PARTNERS PREMIUM



## PARTNERS OFICIALES



## PARTNERS SECCIONES


PARTNER OFICIAL  
DE SECCIONES

PARTNER PRINCIPAL  
FÚTBOL SALA

PARTNER OFICIAL  
BALONMANO





**Edita**

FC Barcelona - Septiembre del 2014

**Textos y realización**

FC Barcelona · Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Diseño y Maquetación**

Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Fotografía**

Archivos fotográficos FC Barcelona  
ACB, Asobal y LNFS

**Impresión**

Rotocayfo

**Paper**

Interior: Magno Satin de 115 G (libre de cloro)  
Portadas: Magno Satin de 300 G (libre de cloro)



**FCBARCELONA**  
*més que un club*