

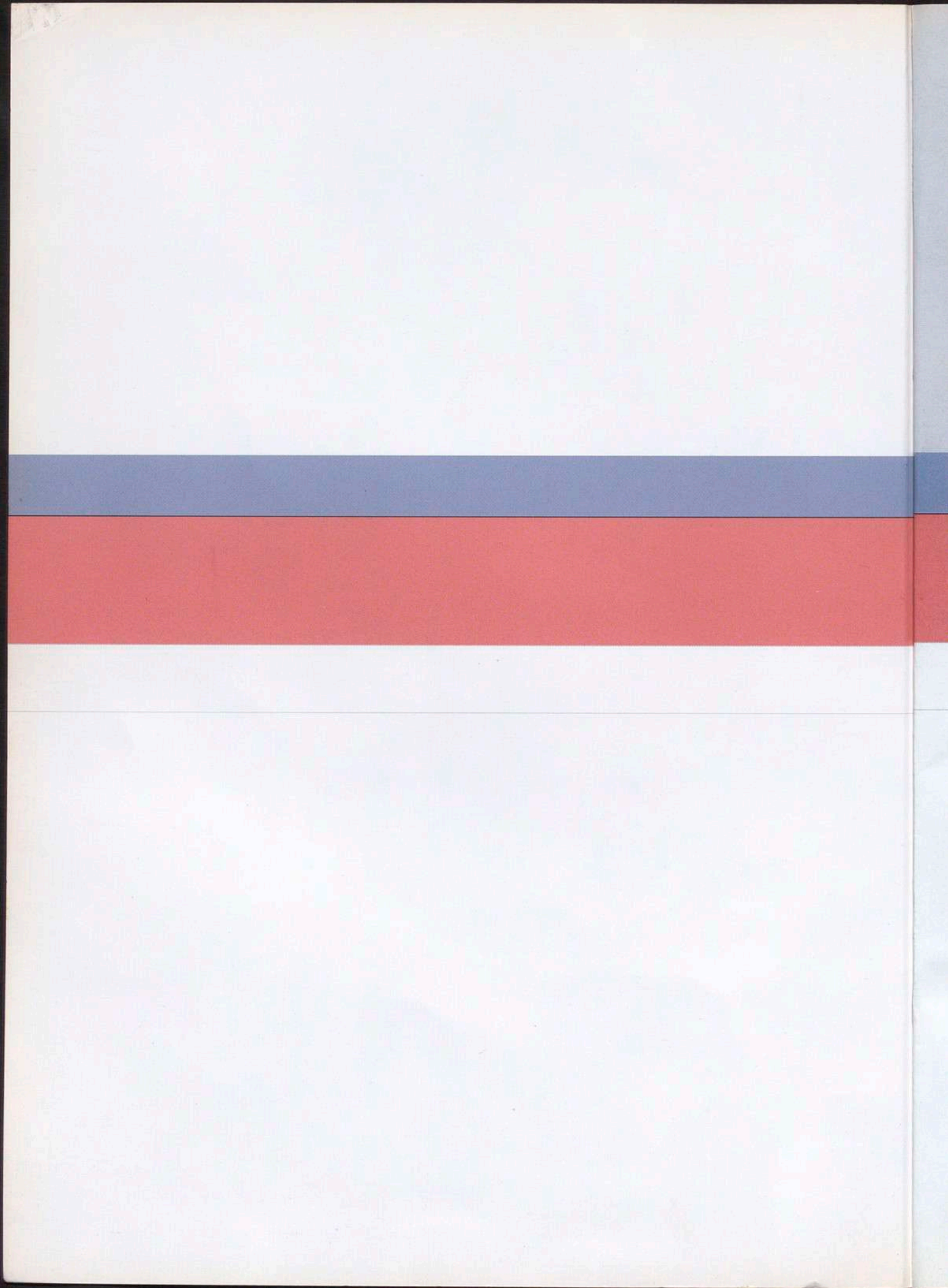
FUTBOL CLUB BARCELONA MEMÒRIA ANUAL 2002/2003



FCB

FUTBOL CLUB BARCELONA
MEMÒRIA ANUAL 2002/2003







FCBARCELONA

MEMÒRIA 2002/2003

Sumari

6

12

36

44

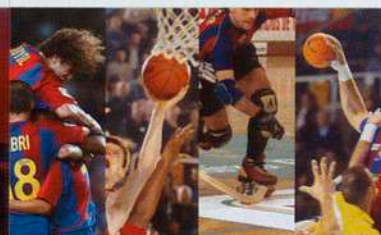
50

52

56



ELECCIONS A LA PRESIDÈNCIA



ÀREA ESPORTIVA



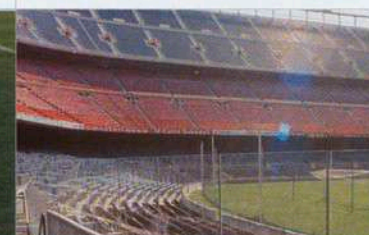
ÀREA SOCIAL I PENYES



ÀREA COMERCIAL I DE MÀRQUETING



ÀREA DE COMUNICACIÓ



ÀREA DE PATRIMONI



LA FUNDACIÓ

Junta Directiva del FC Barcelona - 22 juny 2003



Joan Laporta i Estruch	President
Albert Vicens i Rahola	Vicepresident primer - Social i Institucional
Sandro Rosell i Feliu	Vicepresident - Futbol i Esports
Ferran Soriano i Compte	Vicepresident - Operacions i Economia
Marc Ingla i Mas	Vicepresident - Màrqueting i Media
Xavier Cambra i Vergés	Secretari i Portaveu
Jaume Ferrer i Graupera	Tresorer
Josep Maria Bartomeu i Floreta	Vocal - Àrea Esportiva
Josep Cubells i Ribé	Vocal - Àrea Esportiva
Jordi Monés i Carilla	Vocal - Àrea Esportiva
Alfons Godall i Martínez	Vocal - Àrea d'Operacions, Economia i Màrqueting
Jordi Moix i Latas	Vocal - Àrea d'Operacions, Economia i Màrqueting
Alfonso Castro i Sousa	Vocal - Àrea d'Operacions, Economia i Màrqueting
Claudia Vives-Fierro i Planas	Vocal - Àrea Social
Antoni Rovira i Monjo	Vocal - Àrea Social



Benvolguts socis i sòcies,

Com correspon al final de cada exercici, el Futbol Club Barcelona publica la memòria d'activitats institucionals i esportives de la temporada. La Junta que tinc l'honor de presidir va prendre possessió just vuit dies abans de finalitzar la temporada, motiu pel qual vull deixar palès que la responsabilitat i tot el que ha succeït al llarg de la temporada 2002/03 pertoca atribuir-ho a la Junta Directiva anterior.

La temporada, per bé que no ha estat exitosa de resultats a nivell futbolístic —la millor satisfacció de la qual ha estat la classificació del primer equip per a la Copa de la UEFA—, sí que podrà ser recordada pels grans triomfs aconseguits a les seccions. La triple corona de l'equip de bàsquet, amb la Final Four, la Lliga ACB i la Copa del Rei, ha estat un èxit històric i sense precedents. També ha estat molt destacada la temporada de l'equip d'handbol, que ha guanyat per primera vegada la Copa EHF i s'ha proclamat novament campió de la Lliga Asobal; així com la temporada de l'equip d'hoquei patins, que ha aconseguit els títols de Lliga i de Copa. Tot plegat, una collita d'èxits que demostra, una vegada més, que el Barça és el millor club esportiu del món.

A nivell institucional, la delicada i confusa situació del Club durant tota la temporada va precipitar un nou procés electoral, que, sortosament, va evidenciar un cop més la vitalitat de la nostra Entitat. El passat 15 de juny els socis del Futbol Club Barcelona van tornar a oferir una lliçó de participació democràtica. Més de 51.000 socis i sòcies van acudir a les urnes per escollir el nou President del Club entre els sis candidats que havien obtingut el total de signatures necessàries. Aquesta participació del 54'72 % del cens electoral suposa un rècord històric en uns comicis a la presidència i palesa la voluntat majoritària de la gent blaugrana de participar i incidir en el present i futur del FC Barcelona.

Ja s'ha posat en marxa, doncs, el projecte escollit massivament pels socis i sòcies del Club. Es tracta d'un programa basat en la renovació profunda de les estructures del Club, en la recuperació de la il·lusió i del prestigi blaugrana, en l'aplicació d'una política basada en la coherència, l'honestetat, la transparència i el rigor amb l'objectiu de tornar el Barça al lideratge esportiu, mediàtic i social. Afrontem el repte amb esperança i lliurant-hi tota la nostra capacitat i dedicació.

Visca el Barça i visca Catalunya!

Joan Laporta i Estruch
President del FC Barcelona

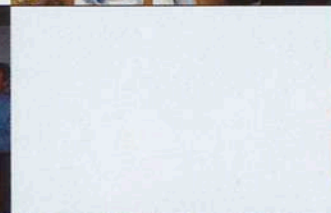
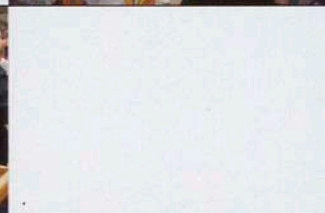
Eleccions a la Presidència



Joan Laporta, nou President

El 15 de juny de 2003 els socis i sòcies del FC Barcelona van escollir Joan Laporta i Estruch com a nou president de l'Entitat. Advocat i soci número 27.869, Joan Laporta va néixer a Barcelona el 29 de juny de 1962, està casat i té tres fills. Reconegut barcelonista, Laporta va arribar a la presidència del Club després de la dimissió de l'anterior president, Joan Gaspart, a mitjan febrer de 2003, i d'Enric Reyna, que també va dimitir del seu càrrec a principis de maig. Posteriorment, una

Comissió Gestora presidida per Joan Trayter es va fer càrrec del Club i va convocar unes eleccions que van convertir Joan Laporta en el president amb més vots obtinguts en la història de la nostra Entitat.



eleccions 2003
FCBARCELONA



Unes eleccions model·liques

Les eleccions a la presidència del Club van suposar tot un èxit de participació. Un total de 51.618 socis i sòcies van anar a les urnes per escollir el nou equip directiu barcelonista. Aquesta xifra, que representa el 54'72% del cens electoral, establert en 94.339 socis, va significar un rècord històric en uns comicis a la presidència de la nostra Entitat.

En aquesta contesa electoral es presentaven un total de sis candidatures: Lluís Bassat, Joan Laporta, Jaume Llauredó, Josep Martínez-Rovira, Jordi Majó i Josep M. Minguella. Tots ells havien superat les

1.529 signatures requerides per ser nomenats oficialment com a candidats a la presidència. En aquest camí s'havien quedat els precandidats Jordi Casas i Jordi Medina, que no van poder comptabilitzar les firmes sol·licitades.

La jornada celebrada al Miniestadi va estar marcada pel civisme, la correcció i la forta calor. Joan Laporta va ser escollit president amb un total de 27.138 vots, que representava un 52'57% dels vots. Lluís Bassat va aconseguir un 31'80% (16.412 vots), i la resta de candidats van sumar un 14'98% de la resta de vots emesos.

Escrutini

CANDIDATS	VOTS	%
JOAN LAPORTA	27.138	52'57
LLUÍS BASSAT	16.412	31'80
JORDI MAJÓ	2.490	4'82
JOSEP MARTÍNEZ-ROVIRA	2.388	4'63
JOSEP M. MINGUELLA	1.867	3'62
JAUME LLAURODÓ	987	1'91

Socis amb dret a vot: 94.339
Socis que van votar: 51.618
Índex de participació: 54'72%

Total vots vàlids: 51.520
Total vots nuls: 98

Nova etapa



Presa de possessió de la nova Junta Directiva

L'acte de presa de possessió de la nova Junta Directiva va tenir lloc davant de les personalitats més representatives del barcelonisme i de l'àmbit social, esportiu i institucional. Joan Trayter va donar el relleu a Joan Laporta, que en el seu parlament va destacar la importància de la nova etapa i va agrair el suport de tots els barcelonistes. Així mateix, va tenir una menció especial envers els membres de la seva Junta i va lloar l'actitud dels cinc

candidats que van participar en el procés electoral. El nou president blaugrana va destacar el compromís de la nova Junta i va enviar un missatge d'optimisme per a la massa social blaugrana afirmant que, amb treball, retornaran els èxits al Club. Abans de finalitzar l'acte, Joan Laporta va dirigir una salutació individualitzada a tres persones: a la seva dona, Constança Echeverría, a Armand Carabén, un històric ideòleg del barcelonisme, i al seu pare, Joan Laporta Bonastre, que el va educar

en el barcelonisme i en el catalanisme. Un dels moments més especials de la jornada va ser quan els expresidents del Club Agustí Montal, Raimon Carrasco, Joan Gaspart, Enric Reyna i Joan Trayter, van unir les seves mans amb les del nou president com a símbol de la unitat del barcelonisme.



La nova Junta, amb les institucions

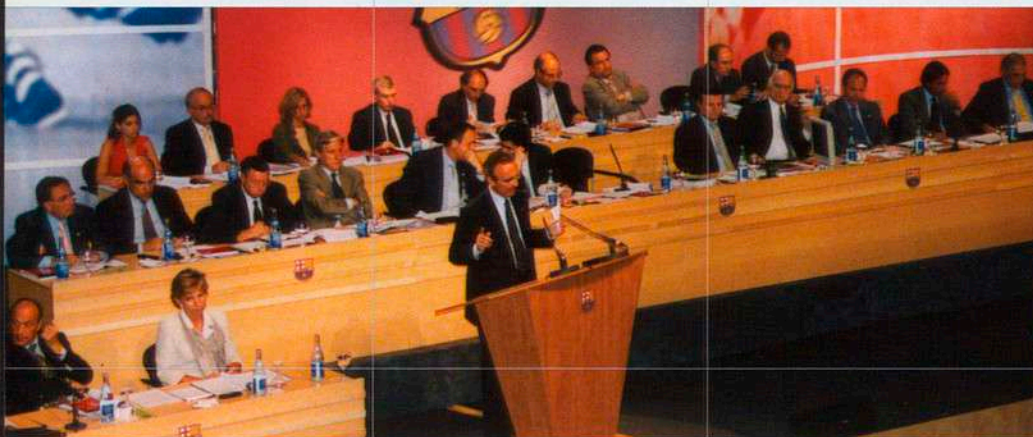
La nova Junta Directiva, encapçalada pel president Joan Laporta, va visitar, pocs dies després de la seva presa de possessió, la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona. El president del Govern català, Jordi Pujol; el conseller de Cultura, Jordi Vilajoana; i el Secretari General de l'Esport, Josep Maldonado, van conèixer, a la recepció celebrada al Saló Tàpies, els projectes de futur

exposats per la nova Junta Directiva. A l'Ajuntament de Barcelona, van ser rebuts, al Saló de Cent, per l'alcalde Joan Clos; el primer tinent d'alcalde, Xavier Trias; i el regidor d'Esports, Pere Alcober. La cordialitat i la bona entesa van marcar aquestes trobades institucionals.

La nova Junta va transmetre a les màximes autoritats del país i de la ciutat la voluntat de reforçar el paper del Club com a instrument de projecció internacional, a través del qual es comuniqui arreu d'Europa i

el món un nou catalanisme, transversal i integrador. A més, es va insistir en la necessitat d'oferir al soci un model de gestió que, conservant les arrels culturals i històriques del Club, el retorni a una posició d'elit en l'esport internacional.

Un any de canvis



Assemblea General Ordinària

Un total de 862 compromissaris van acudir el 22 de juliol al Palau de Congressos per tractar tres temes específics: l'aprovació dels comptes de la temporada 2001-02 i del pressupost de la nova temporada, i la conformitat amb la nova identitat corporativa. El 85% dels socis i sòcies compromissaris van aprovar un pressupost de 170.732 milions d'Euros per a la temporada 2002-2003, el 70% van fer el mateix amb la liquidació de l'exercici amb 7.225 milions d'Euros de superàvit i un 93% van donar la seva conformitat a la renovació de l'escut.

Junta Directiva Juliol 2002

Joan Gaspart President
Joan Castells Vicepresident 1r
Francesc Closa Vicepresident 2n
Gabriel Masfurrull Vicepresident 3r
Salvador Alemany Vicepresident 4r
Ramon Salabert Tresorer
Josep M. Coronas Secretari
Amador Bernabeu
Fèlix Millet
Francesc Pulido
Joan Ignasi Brugueras
Maria Teresa Andreu
Elisabet Cardoner
Jesús Farga
Enric Lacalle
Joan Molas
Agustí Montoliu
Enric Reyna
Josep Lluís Rovira

Canvis fins a febrer de 2003

Sixte Cambra Adjunt al President
Isabel Galobardes Nou vocal
Emili Creus Nou vocal
Ramon Térmens Nou vocal
Xavier Comerma Nou vocal
J. Ignasi Brugueras Baixa
Joan Castells Baixa
Gabriel Masfurrull Baixa
Salvador Alemany Baixa

Reyna pren el relleu de Gaspart

El 12 de febrer de 2003 Joan Gaspart va anunciar públicament la seva renúncia a la presidència del Club després de dos anys i mig al front de la nostra Entitat. Gaspart, acabava així una etapa que havia començat el 23 de juliol de 2000. En compliment dels Estatuts, Enric Reyna va assumir la presidència fins a l'Assemblea extraordinària celebrada el 5 de maig de 2003. Promotor immobiliari de professió i soci del Club des del 15 de setembre de 1965, Reyna era membre de la Junta Directiva des del l'any 2000 i vicepresident des del desembre del 2002.



Assemblea General Extraordinària

L'Assemblea Extraordinària celebrada el 5 de maig de 2003 va posar punt i final al mandat de la Junta d'Enric Reyna. En el seu decurs es va detallar la situació econòmica del Club i es van disposar davant notari unes possibles operacions esportives i immobiliàries preparades per la Junta de Reyna per retallar el dèficit. En el segon punt de l'ordre del dia, els compromissaris van desestimar la ratificació del Síndic del Soci, Joan Ignasi Brugueras. Ramon Térmens, directiu fins aleshores adscrit a l'àrea social, va ocupar el càrrec a partir de l'endemà.

Junta Directiva Febrer 2003

Enric Reyna President
Sixte Cambra Vicepresident 1r
Francesc Closa Vicepresident 2n
Joan Molas Vicepresident 3r
Jesús Farga Vicepresident 4r
Enric Lacalle Vicepresident 5è
Josep M. Coronas Secretari
Didac Ramírez Tresorer
Maria Teresa Andreu
Amador Bernabeu
Elisabet Cardoner
Xavier Comerma
Agustí Montoliu
Francesc Pulido
Josep Lluís Rovira
Isabel Galobardes
Emili Creus
Josep M. García Maranges
Josep Isanta
Ramon Térmens
Josep Soria



La Gestora governa fins a les eleccions

Tal com fixaven els nous Estatuts, una Comissió Gestora presidida pel fins aleshores president de la Comissió Econòmica, Joan Trayter, va assumir el govern del Club després de la dimissió col·lectiva de la Junta d'Enric Reyna. La Gestora va portar les regnes de l'Entitat fins a les eleccions del 15 de juny. El seu treball i la seva imparcialitat van ser àmpliament destacats des de tots els sectors del barcelonisme.

Comissió Gestora Maig 2003

Joan Trayter President
Enric Lacalle Vicepresident
Jordi Pintó Tresorer
Antoni Cardoner Vicetresorer
Josep M. Coronas Secretari
Francesc Oliveras Vicesecretari
Pere Perpiñà Vocal
Lluís Vilajoana
Lluís Mundet
Josep Ignasi Parellada
Amador Bernabeu
Agustí Montoliu
Elisabet Cardoner
Maria Teresa Andreu
Joan Molas



A les portes d'Europa

La temporada 2002-03 s'ha tancat sense l'obtenció de cap títol, amb la classificació, en darrer terme, per a la propera edició de la copa de la UEFA i amb una gran trajectòria de l'equip fins a quarts de final de la Lliga de Campions. La direcció esportiva ha comptat amb dos entrenadors: Louis van Gaal i Radomir Antic. El tècnic holandès va comptar amb les incorporacions de Juan Román Riquelme, Gaizka Mendieta i Robert Enke. Cal destacar la participació dels joves del Barça B Víctor Valdés, Thiago Motta, Fernando Navarro i Andrés Iniesta, així com la novetat, a l'inici de la segona volta de la Lliga,

del lateral argentí Juan Pablo Sorín. Amb aquestes incorporacions es cobrien les baixes de Dutruel, Reina, Abelardo, Coco, Sergi, Alfonso, Rivaldo i Giovanni, que va ser cedit un cop començada la temporada al Benfica portuguès. A mesura que avançava la temporada i els resultats esportius a la Lliga no acompanyaven, aquests canvis van arribar també a la banqueta, malgrat la immillorable trajectòria a la Lliga de Campions, on es van aconseguir encadenar onze victòries consecutives. El substitut de Louis Van Gaal, després que Jesús Antonio de la Cruz estigués al front del primer equip la jornada 20a. al Vicente Calderón, va ser Radomir Antic.

Equip Tècnic

Entrenador
Entrenador
Assistent
Assistent
Assistent
Preparador de porters
Preparador físic
Metge
Fisioterapeutes

Delegat
Encarregats d'utilitatge

Louis Van Gaal (fins el 27/1/03)
 Radomir Antic (a partir 31/1/03)
 Andries Jonker (fins el 27/1/03)
 Resad Kunovac (a partir 31/1/03)
 José Antonio de la Cruz
 Franciskus Hoek
 Paco Seirul-lo
 Ricard Pruna
 Àngel Mur, Jaume Langa, Salva Hellín
 i Jaume Jardí
 Carles Naval
 Josep M. Corbella, José A. Ibarz
 i Carlos Aparicio

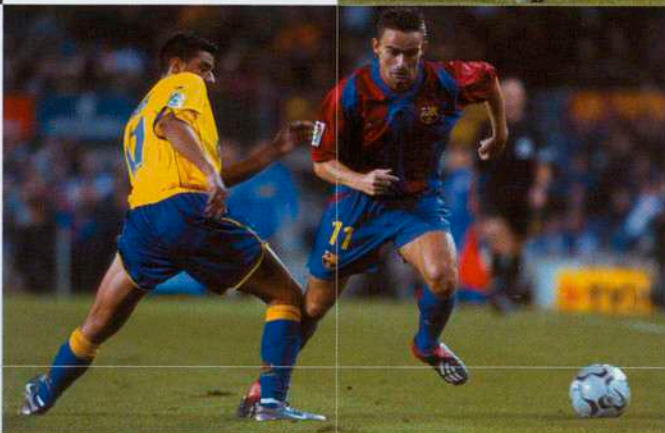
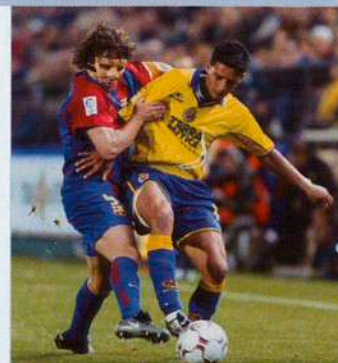
PLANTILLA PROFESSIONAL DE FUTBOL TEMPORADA 2002/2003

Dorsals	Nom i cognoms	Data de naixement	Lloc	Alçada	Pes
1	BONANO, Roberto Oscar	24-01-70	Rosario (Argentina)	1'85	83
25	ENKE, Robert	24-08-77	Jena (Alemanya)	1'87	78
4	ANDERSSON, Patrik	18-08-71	Borgeby (Suecia)	1'85	87
2	CHRISTANVAL, Philippe	31-08-78	Paris (França)	1'88	92
3	DE BOER, Frank	15-05-70	Hoorn (Holanda)	1'79	81
5	PUYOL, Carles	13-04-78	Viella (Lleida)	1'78	80
2	REIZIGER, Michael	03-05-73	Amstelveen (Holanda)	1'78	74
20	SORÍN, Juan Pablo (*)	05-05-76	Buenos Aires (Argentina)	1'73	67
8	COCU, Philip John William	29-10-70	Eindhoven (Holanda)	1'82	76
18	GABRI García de la Torre	10-02-79	Sallent (Lleida)	1'74	74
14	GERARD López	12-03-79	Granollers (Barcelona)	1'86	73
21	LUIS ENRIQUE Martínez García	08-05-70	Gijón	1'80	71
15	ROCHEMBACK, Fabio	10-12-81	Soledade (Brasil)	1'83	83
6	XAVI Hernández	25-01-80	Terrassa (Barcelona)	1'70	69
17	MENDIETA, Gaizka	27-03-74	Bilbao	1'73	70
19	DANI García	22-12-74	Barcelona	1'83	82
22	GEOVANNI Deiberson Mauricio (**)	11-01-80	Acaíaca (Brasil)	1'72	67
10	RIQUELME, Juan Roman	24-06-78	San Fernando (Argentina)	1'82	76
9	KLUIVERT, Patrick Stephan	01-07-76	Amsterdam (Holanda)	1'88	84
11	OVERMARS, Marc	29-03-73	Emst (Holanda)	1'75	72
7	SAVIOLA, Javier Pedro	11-12-81	Capital Federal (Argentina)	1'68	61
31	MOTTA, Thiago	28-08-82	Sao Paulo (Brasil)	1'86	75
34	INIESTA Lujan, Andrés	11-05-84	Fuentealbilla (Albacete)	1'70	65
35	FERNANDO Navarro Corbacho	25-06-82	Barcelona	1'78	70
26	VALDÉS, Víctor	14-01-82	L'Hospitalet (Barcelona)	1'83	78

(*) Sorín va arribar cedit del Cruzeiro el 31 de gener de 2003

(**) Geovanni va ser cedit al Benfica el 8 de gener de 2003

Àrea Esportiva Futbol



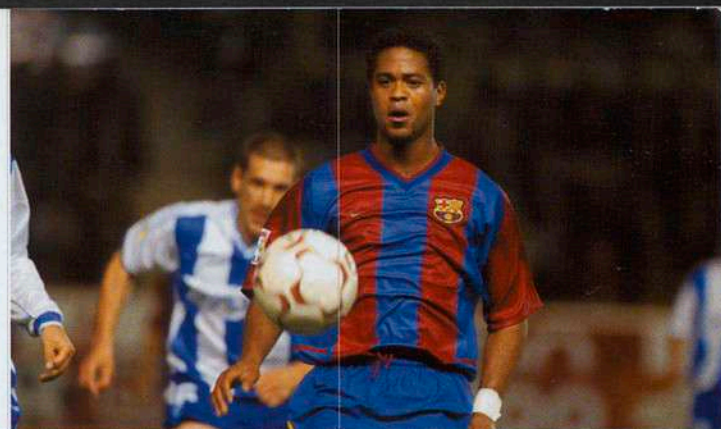
Lliga: la irregularitat, clau de la temporada

La trajectòria al campionat de Lliga ha estat marcada per una gran irregularitat. El mal començament de la temporada, amb vuit punts aconseguits dels primers divuit en joc, va ser determinant per al desenvolupament de la competició. La marxa del tècnic holandès va marcar un canvi de tendència, però va trigar algunes jornades a arribar. Després de la jornada 21, amb l'empat a casa contra l'Athletic Club de Bilbao (2-2), l'equip va viure el pitjor moment a la Lliga. Amb 6 partits guanyats, 6 empatats i 9 perduts, les posicions europees estaven molt lluny i la pressió dels

equips de la part baixa de la classificació era cada cop més forta. Aquesta 15a posició a la Lliga es va remuntar gràcies a les victòries contra l'Espanyol (0-2) i el Betis (4-0). Amb tot, la irregularitat no va desaparèixer fins al tram final de temporada. Les quatre victòries consecutives en els últims quatre partits van ser imprescindibles per assolir la sisena posició a l'última jornada de Lliga. Amb aquesta plaça, que permet la classificació per a la Copa de la UEFA, el nostre equip continua sent l'únic club del vell continent que sempre ha jugat competicions europees.

La Classificació

Posició	Equip	Punts	Guanyats	Empatats	Perduts
1	Real Madrid	78	22	12	4
2	R. Sociedad	76	22	10	6
3	Deportivo	72	22	6	10
4	RC Celta	71	17	10	11
5	Valencia CF	60	17	9	12
6	FC Barcelona	56	15	11	12
18	Recreativo	36	8	12	18
19	Alavés	35	8	11	19
20	Rayo V.	32	7	11	20

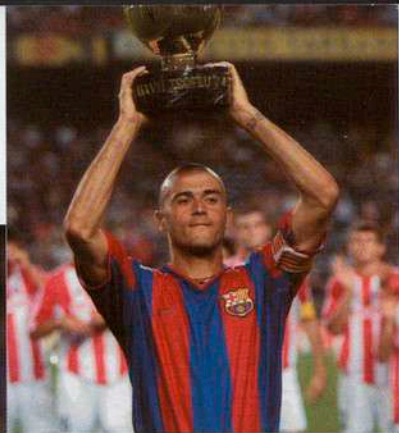
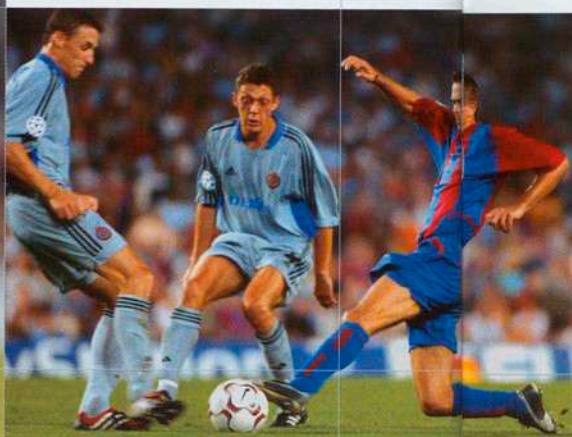
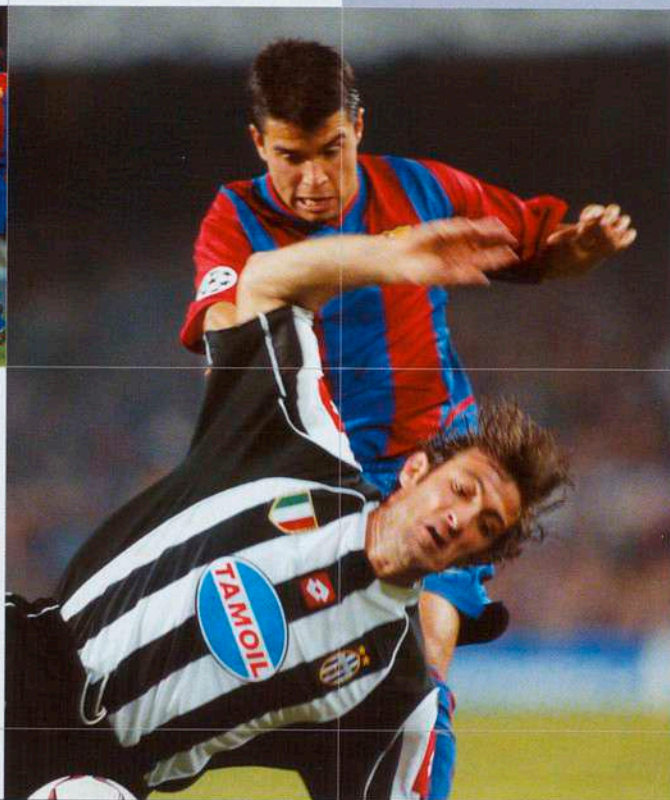


LLIGA

Jor.	Data	Partit	Resultat	Golejadors
1	01-09-2002	FCB - Atlético Madrid	2-2	Luis Enrique (2)
2	14-09-2002	Athletic Bilbao - FCB	0-2	Luis Enrique i Saviola
3	21-09-2002	FCB — Espanyol	2-0	Kluivert i Luis Enrique
4	28-09-2002	Betis — FCB	3-0	-
5	06-10-2002	FCB — Osasuna	2-2	Motta i Kluivert
6	20-10-2002	Valladolid — FCB	2-1	Saviola
7	26-10-2002	FCB — Alavès	6-1	Kluivert (3), L. Enrique, Mendieta i Xavi
8	03-11-2002	Racing Santander - FCB	1-1	Fernando
9	09-11-2002	FCB — Villarreal	1-0	Riquelme
10	16-11-2002	Deportivo — FCB	2-0	-
11	23-11-2002	FCB - Real Madrid	0-0	-
12	01-12-2002	Real Sociedad - FCB	2-1	Kluivert
13	07-12-2002	Rayo Vallecano - FCB	1-0	-
14	15-12-2002	FCB — Sevilla	0-3	-
15	21-12-2002	Mallorca — FCB	0-4	Kluivert (3) i Overmars
16	05-01-2003	FCB — Recreativo	3-0	Rochemback, Loren (pp) i Cocu
17	12-01-2003	Málaga — FCB	0-0	-
18	18-01-2003	FCB — Valencia	2-4	Motta i Kluivert
19	26-01-2003	Celta — FCB	2-0	-
20	01-02-2003	Atlético Madrid - FCB	3-0	-
21	09-02-2003	FCB - Athletic Bilbao	2-2	Saviola i Overmars
22	15-02-2003	Espanyol — FCB	0-2	Cocu i Xavi
23	22-02-2003	FCB — Betis	4-0	Saviola (3) i Cocu
24	02-03-2003	Osasuna - FCB	2-2	Saviola i Luis Enrique
25	08-03-2003	FCB — Valladolid	1-1	Torres Gómez (pp)
26	16-03-2003	Alavès — FCB	0-0	-
27	23-03-2003	FCB - Racing Santander	6-1	Kluivert (2), Overmars (2), Riquelme i Mendieta
28	05-04-2003	Villarreal — FCB	2-0	-
29	12-04-2003	FCB — Deportivo	2-4	Saviola i Motta
30	19-04-2003	Real Madrid — FCB	1-1	Luis Enrique
31	27-04-2003	FCB - Real Sociedad	2-1	Saviola i Kluivert
32	04-05-2003	FCB - Rayo Vallecano	3-0	Luis Enrique, Overmars i Saviola
33	11-05-2003	Sevilla — FCB	0-0	-
34	18-05-2003	FCB — Mallorca	1-2	Kluivert
35	25-05-2003	Recreativo — FCB	1-3	Saviola, Kluivert i Riquelme
36	01-06-2003	FCB — Málaga	2-1	Saviola i Mendieta
37	15-06-2003	València — FCB	1-3	Mendieta, Kluivert i Overmars
38	22-06-2003	FCB — Celta	2-0	Sorín i Saviola

Golejadors

Jugador	Gols
Kluivert	16
Saviola	13
Luis Enrique	8
Overmars	6
Mendieta	4
Motta	3
Riquelme	3
Cocu	3
Xavi	2
Rochemback	1
Fernando Navarro	1
Sorín	1



Lliga de Campions: fins a quarts, impecable

La gran trajectòria del nostre equip a la Lliga de Campions, en la què es va batre el rècord de victòries consecutives en aquesta competició, no va tenir el just premi i va acabar a les portes de les semifinals. La golejada davant de l'Inter de Milà (3-0), al Camp Nou, a la segona lligueta, va significar l'onzè triomf consecutiu de l'equip a la Lliga de Campions, i d'aquesta manera

superava el rècord anterior de victòries aconseguides consecutivament que tenia l'AC Milan, amb 10 triomfs. Però la sort no va acompanyar el Barça. Després d'un empat esperançador davant del Juventus (1-1), en el partit d'anada dels quarts de final disputat a Delle Alpi, el nostre equip no va tenir la sort ni l'encert per sentenciar l'eliminàtoria al Camp Nou i va ser el conjunt italià qui va acabar guanyant el

matx de tornada a la pròrroga per 1 a 2. Paradoxalment, el FC Barcelona amb un balanç total molt superior a la de la resta dels tres semifinalistes, amb 13 partits guanyats, 2 empatats i només 1 perdut, es quedava fora de la màxima competició continental.

Copa del Rei: caiguda inesperada

La temporada es va iniciar amb una derrota inesperada davant el Novelda (3-2), en la primera eliminatòria d'aquesta competició. Després d'una primera meitat en la què el nostre equip va donar mostres de la seva superioritat, es va arribar al descans amb una victòria per la mínima, gràcies a un gol de Geovanni. Amb tot, a la segona part no es va poder sentenciar el matx i el nostre conjunt es va veure superat per un rival que es va mostrar molt motivat i que va exhibir grans dosis de lluita.

Copa Catalunya: Terrassa, novament

El Terrassa va ser, per segon any consecutiu, el botxi del nostre equip a la Copa Catalunya. En el partit de semifinals, el conjunt dirigit per Rdomir Antic, format per jugadors el Barça B, suplents habituals i algun jugador titular, va començar marcant ben aviat (Rochemback), però un gol de Babangida a les acaballes del partit va propiciar l'1 a 1 i la consegüent tanda de penals. En aquest cas, el conjunt local va estar més afortunat i va transformar quatre penes màximes, per dues del nostre equip.

Trofeu Joan Gamper: 28è triomf

La 37a edició del Trofeu Joan Gamper va quedar-se al Club, després de vèncer l'Estrella Roja de Belgrad per 1 a 0. Van Gaal va alinear un conjunt jove, amb sis jugadors formats al planter en l'onze inicial, i molt voluntariós, però no va ser fins a la segona part, coincidint amb l'entrada de Saviola, que va ser designat millor jugador del torneig, quan el nostre equip va demostrar la seva superioritat i va marcar gràcies a un gran cop de cap del brasiler Rochemback. D'aquesta manera, el nostre conjunt assolí el vint-i-vuitè triomf al torneig i el vuitè consecutiu.

Àrea Esportiva Futbol Base



BARÇA "B"

- Jorquera, Motta, Peña, Verdú, Dani Fernández, Rubén, Dani Tortolero, Francisco, Oscar López, Oleguer, Nano, Victor Valdés.
- Liberto Sans (Directiu)— Josep M^a Mateu (Dir.), Albert Capella (Pr. Físic), Rojo (2n Entr.), Quique Costas (Entr.), Juanjo Brau (Físic), Alfredo (Cuid.), Josep Contreras (Dir.), Josep Maria Peiró (Dir.)
- Ros, David García, Sergio García, Perona, Serrano, Peque, Fernando, David Sánchez, Iniesta, Moisés, Roberto Trashorras, Arnau.



BARÇA "C"

- Gallego, Fede, Rodri, Andreu, Tato, Marín, Franc, Dorca, Victor Santos, Rial, Urko.
- Joan Prat (Dir.), Juan Gómez (Cuid.), Esteban Vigo (Entr.), Aureli Altimira (Pr. Físic), Joan Manel García (Massat.), Adolf Josep Mateu (Dir.)
- Felipe, Sanchis, Colomé, Cristian, Manuel Lanzarote, Pitu, Carroza, Curto, Javi Seco, Felipe, Javito.



JUVENIL "A"

- Montero, Ramon, Didac, Olmo, Zurita, Roqueta, Aitor, Alfi, Rafa, Alberto, Martos, Besada.
- Juanpe, Fede, Enric Estorch (Dir.), Prats (Dir.), Jord Roura (Entr.), Fernando Collado (2n Entr.), Antoni Baños (Dir.), Paco López (Mass.), Joan Guerrero (Del.)
- Xumetra, Gilberto, Coll, Albert, Llamas, Corbella, Corominas, Jordi Gómez, Mendi, Mesalles.



INFANTIL "A"

- Victor Ibáñez, Raul Baena, Alberto Botía, Yepes, Huélamo, Guillermo, Coch, Castillo, Rubén Miño.
- Blas Sama (Cuid.), Jordi Pastor (Mass.), Emili Coll (Dir.), Rodolf Borrell (Entr.), Gabriel López (Del.), Albert Colomer (Dir.), Alex Bolaños.
- Jordi Roca, Albert Lladó, Mario Núñez, Victor Rodríguez, Jordi Alba, Giovanni Dos Santos, Marc Blasco, José Morillo.



INFANTIL "B"

- Cristian Coma, Alex Campaña, Kusi, Xavier Nobau, Alex Bolaños, Encric Vallés, Carlos Jiménez, Reyes.
- F. Arriero "Kuki", Joaquim Ramírez (Dir.), Isaías León, Xavier Llorens (Entr.), Jordi Peiró (2n Entr.), Diego Gómez, Bartolomé Calero (Mass.), Toni Rodríguez, Miguel Lavado, Francesc Latorre (Dir.)
- Jonathan, Bojan, Ton Alcover, Segarra, Donoso, Mérida, Iago, Carrasco, Porta, Alex Fernández, Marc Fernández.



ALEVÍ "A"

- Oriol Torres, Marc Hernández, Berto Lladó, Rubén Alcaraz, Marc Bartra, Adrià De Mesa, Eric Pla, Dani Herencia, Alex Sánchez.
- Joan Salgado (Del.), Enric Baulenes (Dir.), Sergio Alegre (2n Entr.), Sergio Lobera (Entr.), Enric Fàbregas (Dir.)
- Isaac Cuenca, Eric Bartra, Carlos Martínez, Martí Riverola, Cristian Tello, Martín Montoya, José A. Vela, Carles Plana.



JUVENIL "B"

- Sobregarau, Agulló, Cabratosa, Javi García, Gregorio Ciudad Real, Oriol Riera, Fran, Casado, Massó, Edu.
- Mario, Marquez, Cabeza, Tomàs Bonaventura (Dir.), Juan Carlos Bueno (2n Entr.), Albert Benaiges (Entr.), Antoni Lozano (Dir.), Constantino Palencia (Mass.), Ferran Serralta (Del.), San Anselmo, Ginard.
- Manuel Aira (Cuid.), Marc Martínez, Pina, Sastre, Ruben, Paco Montañés, Morales, Alonso, Baby.



CADET "A"

- Pau Torres, Cesc Fàbregas, Eloi, Piqué, Rafa Blazquez, Songo'o, Jose Hinojosa, Plancheria
- Angel Palomo (Del.), Jordi Perelló (Dir.), Roger Franch, Josep Milian (Dir.), Alex Garcia (Entr.), Torrent, Fco. J, García Pimienta (2n Entr.), Juanjo, Emilio Moreno (Cuid.)
- Massó, Palencia, Marc Valiente, Julio De Dios, Sito Riera, Giribet, Lionel Messi, Toni Calvo, Vázquez, E.Plazuelo "Pitu".



CADET "B"

- Imanol, Abel, Wilson, M. Crosas, Víctor Molina, Diong, José M. Rueda, Alvaro, Xavi León.
- Pere Nicolás (Cuid.), Jordi Bellini (Mass.), Albert Montull (Dir.), Tito Vilanova (Entr.), Antoni Buendia (Dir.), J.C. Serrano (Del.), Manuel Guerrero (Del.)
- Robert, Adrián, Serrat, Abraham, Coto, Jaime, Marqués, Hugo, Dani.



ALEVÍ "B"

- Aldred García (Dir.), Felix Sánchez (Entr.), Angel Rull (Dir.), Enric Mendez (Cuid.), Emili Latorre (Del.)
- Marco, Ignasi, Marc, Joan, Borja, Cristian, Dani, Andreu, Reverter, Edgar.
- Diaz, Jose, Robert, Adrià, Brian, Alex, Sergio, Mamadou.



BENJAMÍ "A"

- Carles Montoliu, Ricardo Paz, Víctor Alvarez, Manel Torelló, Franchesc Sánchez, Miquel Martínez, Pere Pastor.
- Edgar Vila, Alexander Pacheco, Xavier Carmona.
- Sergio Ayala, Marc Vilajosana, Eric Sulivellas, Daniel López, Antonio Martín, Ernest Forgas, Joshua Ortiz.



BENJAMÍ "B"

- Francisco Ejea, Pedro Abraham, Andrés Carrasco (Entr.), Carles Montoliu, Alberto De La Fuente, Josep Mª Valls, Dani García, Andreu Bartoll, Martín Charles.
- Michael Marimón, Bryan Olivan, Fernando Quesada, Aitor Ruano, Javier Ginés.

Àrea Esportiva Bàsquet

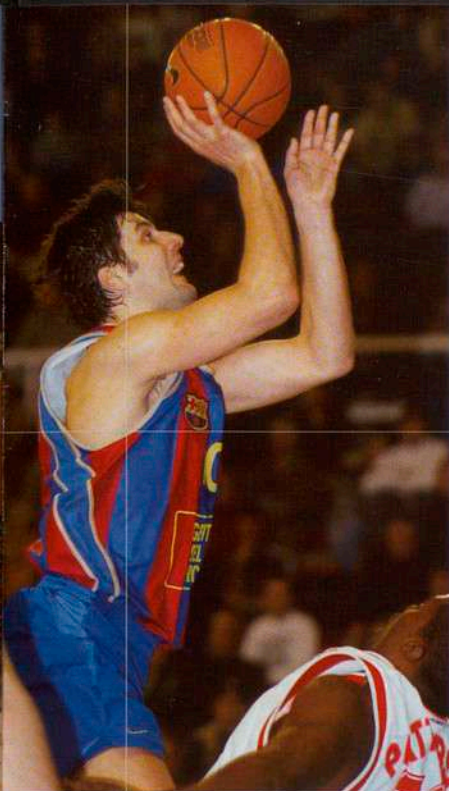


Triplet històric

La primera temporada del tècnic Svetislav Pesic al capdavant de l'equip de bàsquet s'ha tancat amb uns resultats immillorables i un triplet històric. L'arribada de jugadors decisius com Dejan Bodiroga, Gregor Fucka i Patrick Femerling, conjuntament amb l'aportació de Navarro, Jasikevicius, Dueñas, de la Fuente i Rodríguez ha estat determinant per aconseguir, per primera vegada en la història del Club, l'Eurolliga, la lliga ACB i la Copa del Rei en una mateixa temporada.

La gran qualitat dels jugadors, el

canvi de mentalitat, l'esperit competitiu de l'equip, la bona sintonia entre els membres de la plantilla i el caràcter guanyador del col·lectiu han estat algunes de les claus que han portat l'equip a l'èxit absolut.



PLANTILLA PROFESSIONAL DE BÀSQUET TEMPORADA 2002/2003

Dorsal	Nom i cognoms	Data de naixement	Lloc	Alçada	Pes	Posició
5	NACHO Rodríguez	02-09-70	Málaga	1'86	87	Base
6	ALZAMORA, Alfons	20-05-79	Palma M.	2'05	107	Pivot
7	FUCKA, Gregor	07-07-71	Kranj (Esl)	2'15	98	Ala-Pivot
8	BRAVO, César	14-05-81	Barcelona	2'00	96	Ala
9	FEMERLING, Patrick	04-03-75	Hamburg (Ale)	2'13	110	Pivot
10	BODIROGA, Dejan	02-03-73	Zrenjavin (Iugo)	2'05	104	Ala
11	NAVARRO, J. Carles	13-06-80	Barcelona	1'92	79	Base
12	DUEÑAS, Roberto	01-11-75	Madrid	2'21	141	Pivot
13	JASIKEVICIUS, Sarunas	05-03-76	Kaunas (Litu)	1'95	92	Base
14	DE LA FUENTE, Rodrigo	26-11-76	Madrid	2'00	96	Escolta
16	VAREJAO, Anderson	28-09-82	Colatina (Bra)	2'08	102	Ala-Pivot

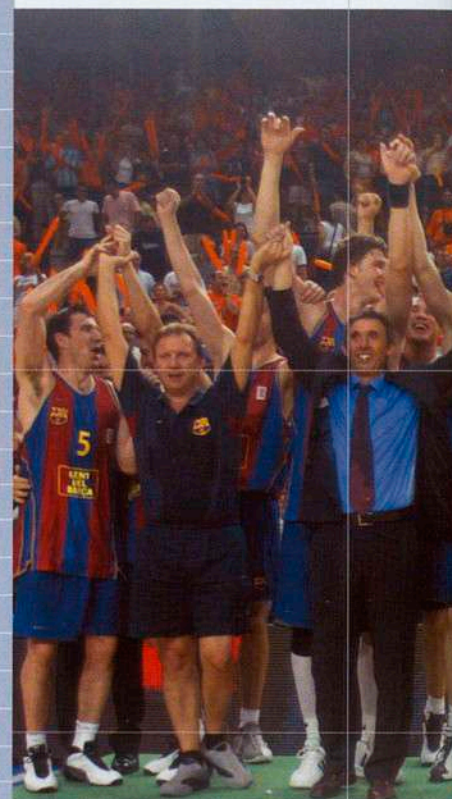
Equip Tècnic

Entrenador	Svetislav Pesic
Entrenador ajudant	Joan Montes
Entrenador ajudant	Jose Maria Berrocal
Delegat	Joan Tallada
Metge	Antoni Tramullas
Metge	Jordi Puigdel·livol
Preparador físic	Millvoje Karalejic
Fisioterapeuta	Antonio Bové
Responsable de material	Francesc Pàez

Àrea Esportiva Bàsquet

LLIGA ACB

Jornada	Data	Partit	Resultats
1	29-09-02	FCB — Jabones Pardo Fuenlabrada	93 — 47
2	06-10-02	Manresa — FCB	73 — 71
3	13-10-02	FCB — Casademont Girona	75 — 62
4	20-10-02	Cáceres — FCB	73 — 84
5	27-10-02	FCB — Granada	93 — 78
6	03-11-02	Caja San Fernando — FCB	93 — 82
7	09-11-02	FCB — Tau Cerámica	70 — 62
8	16-11-02	Unicaja Màlaga — FCB	75 — 83
9	01-12-02	FCB — Adecco Estudiantes	80 — 74
10	8-12-02	Leche Río Breogán	70 — 84
11	14-12-02	FCB — DKV Joventut	81 — 80
12	21-12-02	Pamesa Valencia — FCB	87 — 74
13	27-12-02	FCB — Forum Valladolid	84 — 75
14	30-12-02	Real Madrid — FCB	75 — 83
15	05-01-03	FCB — Caprabo Lleida	94 — 88
16	12-01-03	Aunacable — FCB	92 — 97
17	19-01-03	FCB — Lucentum	83 — 80
18	02-02-03	FCB — Basket Manresa	89 — 83
19	09-02-03	Jabones Pardo Fuenlabrada — FCB	71 — 83
20	16-02-03	FCB — Cáceres	99 — 82
21	02-03-03	Casademont Girona — FCB	74 — 80
22	09-03-03	FCB — Caja San Fernando	84 — 70
23	13-03-03	Tau Cerámica — FCB	98 — 108
24	15-03-03	FCB — Leche Río Breogán	81 — 72
25	23-03-03	Estudiantes — FCB	83 — 55
26	30-03-03	Granada — FCB	66 — 81
27	01-04-03	FCB — Unicaja Màlaga	65 — 68
28	13-04-03	DKV Joventut - FCB	74 — 77
29	21-04-03	FCB — Aunacable	85 — 78
30	27-04-03	Lucentum Alicante — FCB	85 — 75
31	29-04-03	FCB — Real Madrid	92 — 91
32	03-05-03	Caprabo Lleida — FCB	70 — 86
33	15-05-03	Forum Valladolid — FCB	71 — 74
34	17-05-03	FCB — Pamesa Valencia	67 — 68
Playoffs _ 1er.	23-05-03	FCB — Lucentum	80 — 63
Playoffs _ 2n.	25-05-03	Lucentum — FCB	65 — 72
Playoffs _ 3r.	30-05-03	FCB — Lucentum	73 — 68
Playoffs _ 1er.	05-06-03	FCB — Estudiantes	68 — 62
Playoffs _ 2n.	07-06-03	FCB — Estudiantes	79 — 76
Playoffs _ 3r.	10-06-03	Estudiantes — FCB	85 — 67
Playoffs _ 4t.	12-06-03	Estudiantes — FCB	76 — 99
Playoffs Final	19-06-03	FCB — Pamesa	76 — 74
Playoffs Final	21-06-03	FCB — Pamesa	80 — 72
Playoffs Final	24-06-03	Pamesa — FCB	74 - 82



Lliga ACB: el triomf a la regularitat

El nostre equip va arrodonir una temporada històrica amb la conquesta de la Lliga ACB, el tercer títol de l'any per ordre cronològic. Després d'aconseguir el primer lloc a la lliga regular, el conjunt de Pesic va ser el clar dominador en els play-off pel títol, derrotant per 3-0 i 3-1 el Lucentum d'Alacant i l'Estudiantes als quarts de final i a les semifinals, respectivament. A la final, els homes de Pesic també van demostrar la seva superioritat i van derrotar per tres victòries a zero el Pamesa. El primer partit va ser el més emocionant de la sèrie i una cistella en els darrers segons va



Copa del Rei: 19è títol pel Club

propiciar el primer triomf (76-74). En el segon matx, disputat també al Palau, el nostre equip va guanyar amb més comoditat (80-72) i l'alemany Fenerberg va ser el jugador més destacat. En el tercer i definitiu matx, disputat al pavelló Font de Sant Lluís de València, l'equip local va claudicar davant el millor joc del nostre conjunt, que va guanyar finalment per 74 a 82. Era el desè títol de Lliga ACB i el tretzè de la història de la secció.

El primer títol de la temporada es va assolir en derrotar el Tau de Vitòria a la final de la Copa del Rei, disputada a València. Després de derrotar àmpliament el Real Madrid als quarts de final i d'un triomf ajustat davant l'Unicaja a les semifinals, l'equip blaugrana va aconseguir una victòria molt treballada davant el conjunt basc (84-78), en un matx que va necessitar una pròrroga. D'aquesta manera, el nostre equip es revenjava de la final de l'any passat i aconseguia el dinovè títol de la

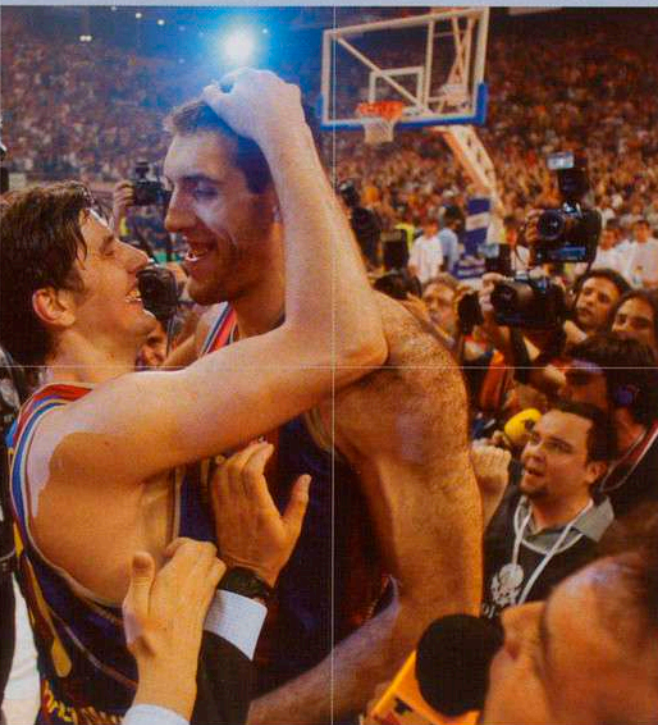
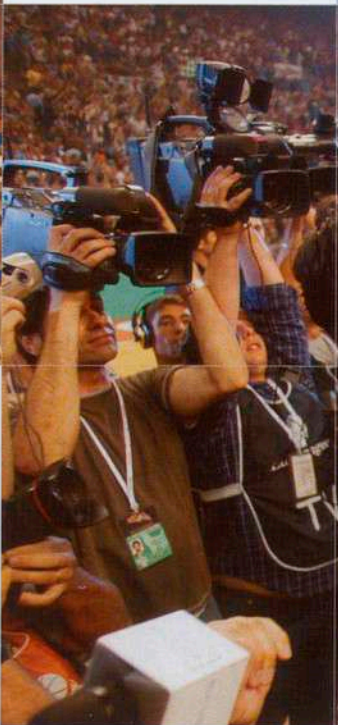
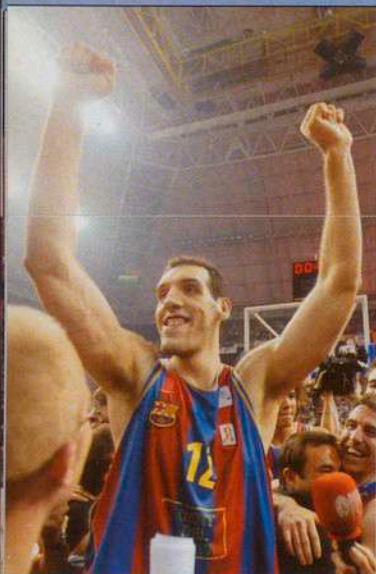


Lliga Catalana: l'única assignatura pendent

secció en aquesta competició. Dejan Bodiroga va ser nomenat el jugador més valuós del torneig, encara que tothom va coincidir que, a la final, l'home més desequilibrant va ser Roberto Dueñas, amb 18 punts i 17 rebots.

El primer títol en joc de la temporada, la Lliga Catalana, va ser l'únic que es va escapar, en caure derrotat l'equip davant del Caprabo Lleida a la final disputada a la capital del Segrià. Després de derrotar el Manresa a les semifinals, a la final, el factor camp va ser decisiu en la victòria del conjunt lleidatà (80-70).

Àrea Esportiva Bàsquet



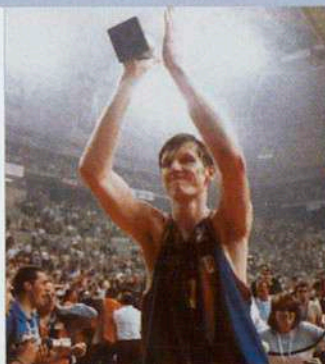
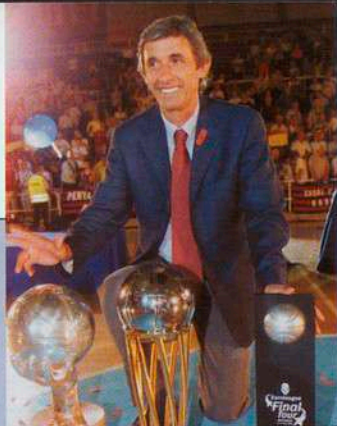
Eurolliga: un somni fet realitat

El passat 11 de maig el nostre equip de bàsquet feia història, amb la consecució de la primera Copa d'Europa, actualment anomenada Eurolliga, de la secció. Després de cinc finals perdudes, el nostre conjunt assolí per fi el màxim guardó continental en derrotar a la final, disputada al Palau Sant Jordi, el Benetton (76-65). El camí fins arribar a aquest partit decisiu va ser llarg i molt laboriós, atès que per

arribar a la "final four" es van haver de superar equips tant potents com l'Olympiacos, l'Olimpia Ljubljana i l'Asvel francès a la segona fase o l'Efes Pilsen i l'Skipper, entre d'altres, a la primera.

El primer rival a la final del Sant Jordi va ser el CSKA de Moscou. Va ser un partit molt igualat, que no es va decidir fins els darrers segons, amb una gran actuació de Gregor Fucks. A la final, el nostre equip va fer un extraordinari partit i es va mostrar superior al conjunt de Treviso. Dejan Bodiroga, proclamat

millor jugador de la final, i un altre cop Fucks van ser les principals armes ofensives, sense oblidar l'excel·lent feina de Jasikevicius, Rodríguez, De la Fuente, Navarro, Dueñas o Fomerling. El nou 'dream team' del bàsquet aconseguia un títol que es resistia des de gairebé 20 anys i es proclamava el millor equip del continent en un Palau Sant Jordi amb una massiva presència d'aficionats blaugrana.



EUROLLIGA

Jornada	Data	Partit	Resultat
1a fase / Jornada 1	10-10-02	FCB - Skkipper Bologna	94 - 75
1a fase / Jornada 2	17-10-02	AEK - FCB	57 - 62
1a fase / Jornada 3	24-10-02	FCB - Pau Orthez	84 - 62
1a fase / Jornada 4	31-10-02	Efes Pilsen - FCB	91 - 92
1a fase / Jornada 5	07-11-02	FCB - Benetton	86 - 85
1a fase / Jornada 6	14-11-02	Cibona Zagreb - FCB	94 - 77
1a fase / Jornada 7	05-12-02	FCB - Alba Berlin	81 - 74
1a fase / Jornada 8	11-12-02	Skipper Bologna - FCB	82 - 70
1a fase / Jornada 9	19-12-02	FCB - AEK	68 - 54
1a fase / Jornada 10	09-01-03	Pau Orthez - FCB	72 - 84
1a fase / Jornada 11	16-01-03	FCB - Efes Pilsen	73 - 60
1a fase / Jornada 12	30-01-03	Benetton - FCB	94 - 82
1a fase / Jornada 13	06-02-03	FCB - Cibona Zagreb	104 - 82
1a fase / Jornada 14	13-02-03	Alba Berlin - FCB	66 - 80
2a fase/ Jornada 1	27-02-03	FCB - Asvel	85 - 77
2a fase / Jornada 2	06-03-03	Olimpija - FCB	72 - 69
2a fase / Jornada 3	20-03-03	FCB - Olimpiacos	80 - 77
2a fase / Jornada 4	27-03-03	Asvel - FCB	68 - 77
2a fase / Jornada 5	10-04-03	Olimpiacos - FCB	55 - 58
2a fase / Jornada 6	17-04-03	FCB - Olimpija	79 - 75
Final Four	09-05-03	FCB - CSKA Moscu	76 - 71
Final Four	11-05-03	FCB - Benetton Treviso	76 - 65

Àrea Esportiva Handbol

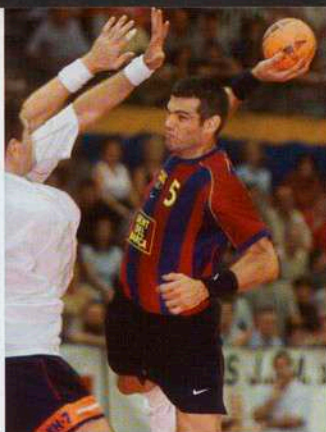


Torna el 'Dream Team'

Després d'un parèntesi de dos anys, la secció d'handbol ha recuperat el camí dels títols. A més d'aconseguir la Copa EHF, la primera de la història, l'equip de Valero Rivera ha sumat un altre títol de Lliga Asobal (16 en total), en una mostra més de la seva supremacia en l'handbol espanyol.

Un dels principals factors que van contribuir a l'èxit de la temporada va ser l'esperit d'equip. La columna vertebral del 'Dream Team' (Masip, Barrufet, O'Callaghan, Xepkin i

Ortega) va comptar amb el suport destacat de les noves incorporacions (Ohlander, Fernández, Skrbic, Hagen i Solberg), més la consolidació d'altres dos jugadors com Hernández i Nagy, que després de tres temporades en el Club van aconseguir la seva primera Lliga Asobal.



PLANTILLA PROFESSIONAL D'HANDBOL TEMPORADA 2002/2003

Dorsal	Nom i cognoms	Data de naixement	Lloc	Alçada	Pes	Posició
1	Fredrik Ohlander	11-02-76	Kortedala (Suècia)	1'98	90	Porter
3	Andrei Xepkin	01-05-65	Zaporozhye (Ucraïna)	2'05	124	Pivot
4	Xavier O'Callaghan	02-03-72	Hospitalet de l'Infant	1'86	85	Extrem
5	Enric Masip	01-09-69	Barcelona	1'92	98	1ª línia
6	Victor Martínez	08-05-83	Terrassa (Barcelona)	1'93	90	Pivot
8	Victor Tomas	15-02-85	Barcelona	1'76	75	Extrem
9	Frode Hagen	23-07-74	Drammen (Noruega)	1'94	103	1ª línia
10	Fernando Hernández	24-02-73	Valladolid	1'85	80	Extrem
11	Jerome Fernández	07-03-77	Cenon (França)	1'97	99	1ª línia
12	Xavier Sabate	15-08-76	Barcelona	1'76	74	Porter
13	Valero Rivera Folch	22-02-85	Barcelona	1'84	80	Extrem
15	Mathias Franzen	22-02-75	Goteborg (Suecia)	1'89	82	Extrem
16	David Barrufet	04-06-70	Barcelona	1'97	100	Porter
17	Mikel Aguirrezabalaga	08-04-84	Zarautz	1'97	90	1ª línia
18	Viran Morros	15-12-83	Barcelona	1'95	85	1ª línia
19	Laszlo Nagy	03-03-81	Szeged (Hongria)	2'03	110	1ª línia
20	Antonio Carlos Ortega	14-07-71	Málaga	1'84	86	Extrem
22	Dragan Skrbic	29-09-68	Kula (Iugoslàvia)	1'90	90	Extrem
23	Glenn Solberg	08-02-72	Drammen (Noruega)	1'88	90	1ª línia

Equip Tècnic

Entrenador	Valero Rivera
Entrenador ajudant	Antonio Rubiella
Gerent	Joan Marín
Metge	Josep Antoni Gutiérrez
Preparador físic	Francesc Espar
Massatgista	Sebastià Salas
Oficial	Milan Kalina
Delegat camp	Salvador Canals

Àrea Esportiva Handbol



Copa EHF: nou títol al palmarès

La Copa EHF era l'únic títol que faltava en el palmarès de la secció. El conjunt de Valero Rivera va ser el clar dominador d'aquesta competició i va eliminar successivament l'Izvidac Ljubuski bosni, el Tusem Essen alemany, el Granitas Kaunas lituà, i l'Altea, abans d'enfrontar-se al Dynamo Astrakhan a la final. Davant el conjunt rus, els homes de Valero van deixar sentenciada la final en el partit d'anada disputat a Astrakhan, amb un espectacular 23 a 35. El partit de tornada al Palau va ser un tràmit. Amb un ambient festiu, el nostre equip va demostrar un cop

més la seva professionalitat, oblidant-se de l'ampli marge de l'eliminàtòria, i va tornar a guanyar el seu rival per 33 a 26. Al final dels seixanta minuts, el capità David Barrufet va tornar a aixecar un altre títol europeu, el primer en aquesta competició.

Copa Asobal: derrota a Valladolid

El nostre equip va perdre a la final davant el conjunt amfitrió, el Valladolid. Després de derrotar el Ciudad Real a les semifinals, a la final, malgrat l'avantatge de cinc gols del nostre conjunt a l'inici de la segona part (13-18), els de Pucela, que van tenir com a millor aliat la pressió i el suport del seu públic, van anar remuntant fins el 28 a 27 final.

Copa del Rei: a un pas

La nostra secció d'handbol va estar a punt d'assolir el tercer títol de la temporada però no va poder superar el Ciudad Real a la final. Els homes de Valero Rivera, que havien guanyat el Portland San Antonio i l'Altea, es van trobar amb un rival molt mentalitzat. El partit, disputat a Santander, va ser molt igualat i no es va decidir fins els darrers minuts. Resultat (34-31).



Lliga Pirineus: Montpellier, campió

El nostre equip no va poder assolir la seva sisena Copa dels Pirineus consecutiva en perdre a la final davant el Montpellier per 26 a 22. Els homes de Valero Rivera, que havien superat el Paris Saint Germain a les semifinals, es van veure sorpresos pel campió de la Lliga francesa, que va saber aprofitar la seva major efectivitat en atac, en el partit decisiu disputat a la ciutat d'Agde.

Lliga Asobal: ja sumem 16 títols

Els homes de Valero Rivera van destacar per la seva regularitat al llarg del campionat, on només van deixar escapar sis dels seixanta punts en joc. El nostre conjunt va ser superior als seus principals rivals. La conquesta del títol va arribar en la penúltima jornada disputada a la pista del Ciudad Real, en la qual el conjunt manxec també tenia opcions d'assolir la Lliga. Amb tot, un partit memorable de l'equip de Valero, amb Enric Masip i el porter Ohlander com a jugadors més destacats, donava el triomf per 28 a 30 i la conquesta de la setzena Lliga en la història de la secció.

LLIGA ASOBAL

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	14.09.02	FCB-Torrevieja	45-25
2	21.09.02	Teucro-FCB	32-35
3	24.09.02	Valencia-FCB	27-32
4	27.09.02	FCB-Altea	30-27
5	05.10.02	Granollers-FCB	30-28
6	12.10.02	FCB-Portland	27-25
7	19.10.02	Bidasoa-FCB	20-27
8	26.10.02	FCB-Galdar	32-25
9	07.11.02	Cangas-FCB	24-31
10	12.11.02	FCB-Valladolid	38-29
11	23.11.02	Alcobendas-FCB	20-30
12	29.11.02	FCB-Ademar	30-23
13	04.12.02	Barakaldo-FCB	25-37
14	11.12.02	FCB-Ciudad Real	28-26
15	21.12.02	Cantabria-FCB	26-26
16	08.02.03	Torrevieja-FCB	21-26
17	15.02.03	FCB-Teucro	33-25
18	22.02.03	FCB-Valencia	34-22
19	01.03.03	Altea-FCB	21-33
20	08.03.03	FCB-Granollers	28-23
21	16.03.03	San Antonio-FCB	31-32
22	23.03.03	FCB-Bidasoa	31-19
23	26.03.03	Galdar-FCB	23-26
24	09.04.03	FCB-Cangas	45-19
25	12.04.03	Valladolid-FCB	35-31
26	17.04.03	FCB-Alcobendas	33-23
27	07.05.03	Ademar-FCB	29-29
28	10.05.03	FCB-Barakaldo	47-22
29	18.05.03	Ciudad Real-FCB	28-30
30	24.05.03	FCB-Cantabria	26-20

Àrea Esportiva Hoquei sobre Patins



La collita d'èxits continua

Després de mantenir el mateix bloc de jugadors de la temporada anterior, el conjunt de Carlos Figuerola ha tornat a culminar una magnífica campanya, amb un total de tres títols: l'OK Lliga, la Copa del Rei i la Supercopa d'Europa. Només es va resistir la Lliga Europea, després de quedar eliminats a les semifinals a la tanda de penals.

El domini de la nostra secció a les competicions estatals va quedar palès novament amb el sisè títol

consecutiu de Lliga. Aquest títol va ser també el colofó excepcional a les trajectòries de Carles Folguera i David Gabaldón, que després d'una dilatada trajectòria al nostre Club, han penjat els patins al final d'aquesta temporada.



PLANTILLA PROFESSIONAL D'HOQUEI SOBRE PATINS TEMPORADA 2002/2003

Dorsal	Nom i cognoms	Data de naixement	Lloc	Alçada	Pes	Posició
2	Ramon Benito	29.08.1974	Tordera (Girona)	1,79	80	Mig
4	David Gabaldón	07.05.1970	Igualada (Barcelona)	1,72	70	Mig
6	Gabriel Cairo	07.03.1969	San Martín (Argentina)	1,74	77	Davanter
8	David Paéz	09.12.1975	San Juan (Argentina)	1,79	75	Davanter
10	Aitor Egurrola	24.06.1980	Barcelona	1,89	90	Porter
21	Alberto Borregán	16.08.1977	Barcelona	1,85	85	Davanter
23	David Busquets	30.11.1976	Igualada (Barcelona)	1,76	75	Mig
24	José Luis Paéz	02.05.1969	San Juan (Argentina)	1,78	79	Mig
99	Carles Folguera	19.10.1968	Bell-lloc (Girona)	1,82	85	Porter

Equip Tècnic

Entrenador	Carlos Figueroa
Gerent	Josep Llorca
Segon entrenador	Joaquim Pauls
Preparador físic	Ramon Riverola
Metge	Josep Anton Gutiérrez
Fisioterapeuta	Xavier Paz
Mecànic	Francesc Martínez
Responsable de material	Julio González

Àrea Esportiva Hoquei sobre Patins

OK LLIGA

Jornada Data Partit Resultat

1	14/09/02	Vilafranca - FCB	2-4
2	21/09/02	FCB - Blanes	4-2
3	28/09/02	Macarena - FCB	0-6
4	06/10/02	FCB - Alcobendas	6-4
5	13/10/02	Vilanova - FCB	1-3
6	20/10/02	FCB - Vic	2-1
7	26/10/02	Noia - FCB	1-4
8	02/11/02	FCB - Maçanet	4-1
9	09/11/02	Tenerife - FCB	1-4
10	12/11/02	FCB - Voltregà	3-1
11	19/11/02	FCB - Lloret	4-1
12	26/11/02	Reus Deportiu -FCB	2-2
13	08/12/02	FCB - Liceo	6-2
14	10/12/02	Lleida - FCB	3-4
15	22/12/02	FCB - Igualada	3-3
16	05/01/03	FCB - Vilafranca	9-1
17	14/01/03	Blaes -FCB	3-2
18	19/01/03	FCB - Macarena	7-0
19	21/01/03	Alcobendas - FCB	3-7
20	02/02/03	FCB - Vilanova	11-4
21	04/02/03	Vic - FCB	3-3
22	16/02/03	FCB - Noia	6-2
23	18/02/03	Maçanet - FCB	2-6
24	02/03/03	FCB - Tenerife	6-3
25	04/03/03	Voltregà - FCB	0-4
26	18/03/03	Lloret - FCB	3-4
27	29/03/03	FCB - Reus Dep.	6-3
28	06/04/03	Liceo - FCB	6-3
29	08/04/03	FCB - Lleida	6-0
30	27/04/03	Igualada - FCB	5-2

Play off 1/4 final

1er.	22/05/03	FCB - Voltregà	5-3
2on.	24/05/03	FCB - Voltregà	7-2
3er.	27/05/03	Voltregà - FCB	2-3

Play off 1/2 final

1er.	05/06/03	FCB - Reus Dep	2-1
2on.	07/06/03	FCB - Reus Dep	3-2
3er.	10/06/03	Reus Dep - FCB	4-4

Play off final

1er.	18/06/03	FCB - Noia	6-0
2on.	20/06/03	FCB - Noia	3-2
3er.	24/06/03	Noia - FCB	2-3

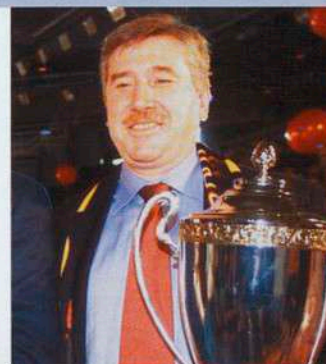


OK Lliga: sisè títol consecutiu

La nostra secció d'hoquei patins va assolir l'OK Lliga, en derrotar a la final el Noia Freixenet. L'equip de Figueroa, que ja havia quedat en el primer lloc al final de la lliga regular, va demostrar la seva absoluta superioritat al llarg del play-off final i va guanyar tots els seus partits, davant el Motul Voltergà, als quarts de final; enfront el Reus, a les semifinals; i davant el conjunt de Sant Sadurní, a la final. El primer matx d'aquesta final va ser resolt de forma contundent pel nostre equip (6-0), mentre que al



segon no es va poder doblegar el rival fins als darrers segons, gràcies a un gol de David Pérez (3-2). En el partit definitiu, un altre gol a les acaballes del matx, aquest cop del "Negro" Pérez, donava la victòria al nostre equip. Aquest triomf suposava el sisè consecutiu en aquest torneig i el setzè al llarg de la història de la nostra secció.



Copa del Rei: títol marcat per les pròrrogues

La quinzena Copa del Rei de la història de la secció es va aconseguir en derrotar a la final el CP Vic per 2-0. El camí cap a aquesta final va ser molt laboriós perquè tant als quarts de final com a les semifinals, davant el Lleida Llista (3-2) i el Barna Work Igualada (5-3), respectivament, es va haver de jugar una pròrroga. En el partit decisiu, disputat al Poliesportiu del Garraf de Vilanova i la Geltrú, el conjunt de Figueroa es va mostrar molt superior.



Copa Continental: gran inici de temporada

L'antiga Supercopa d'Europa, ara Copa Continental, es va aconseguir davant el Motul Voltregà. Després que el partit d'anada, acabés amb empat a quatre gols, el conjunt de Figueroa no va tenir cap problema per imposar-se de forma clara al seu rival per 8-1, en el matx de tornada celebrat al Palau Blaugrana. El nostre equip és el clar dominador d'aquesta competició, donat que ja són onze els que s'han obtingut.



Lliga Europea: Fi a la ratxa

La nostra secció d'hoquei sobre patins no va poder proclamar-se campió d'Europa per quarta vegada consecutiva en caure derrotat, per penals, davant el Liceo Vodafone a les semifinals d'aquesta competició. El conjunt local, amfitrió de l'esdeveniment, que va comptar amb el suport del públic del Palacio de los Deportes de Riazor, va estar més afortunat que el conjunt de Figueroa i es va acabar imposant per 2 a 0. Es trencava així una magnífica ratxa

de la nostra secció, que havia assolit 15 dels 16 títols possibles en les tres darreres temporades.

Àrea Esportiva Seccions no professionals



Atletisme

Absolut Femeni-Absolut Masculi-Promesa Masculi-Júnior Femeni-Júnior Masculi-Juvenil Masculi-Cadet Masculi-Alevi Femeni



Beisbol

Sènior-Juvenil-Cadet-Infantil-Alevi



Futbol sala

Sènior A-Sènior B-Juvenil A-Juvenil B-Cadet fed.-Cadet escolar Infantil-Preinfantil A-Preinfantil B-Prealevi-Benjamí-Prebenjamí



Hoquei Gel

Sènior-Júnior-Sub Primer8-Infantil-Alevi-Escola



Hoquei herba

Divisió d'Honor-Primera Nac.-Barceloni Stick - Segon-Tercera Div.Terri.-Juvenil-Cadet-Infantil-Alevi-Benjamí



Patinatge artístic

Sènior femení-Sènior masculí-Júnior femení-Júnior masculí-Infantil femení-Infantil masculí

Una gran tasca social i formativa

La temporada 2002-03 ha confirmat la gran tasca social i formativa realitzada per les seccions no professionals del Club. A més, a les tradicionals seccions d'atletisme, beisbol, futbol sala, hoquei gel, hoquei herba, patinatge artístic, rugbi i voleibol s'ha afegit el futbol femení i el FCB Dragons, l'Institut Guttman de bàsquet en cadira de rodes i l'UB Barça de bàsquet femení com a seccions assimilades. La temporada s'ha arrodonit amb extraordinaris èxits.

La formació dels equips base de les seccions professionals del Club (bàsquet, handbol i hoquei patins) continua donant els seus fruits, a la vegada que garanteix un magnífic planter per als primers equips. L'aportació d'aquests joves als primers equips de bàsquet, handbol i hoquei ha estat constant al llarg de la temporada. D'entre els èxits assolits per totes aquestes seccions cal destacar, entre d'altres, la conquesta de la Lliga de

l'equip sènior femení de bàsquet i els Campionats d'Espanya dels equips júnior i cadet; el campionat de la Lliga EBA del Barça B de bàsquet; el títol de la Lliga Catalana de l'equip de bàsquet en cadira de rodes; els Campionats d'Espanya dels equips cadet de futbol, d'handbol, i juvenil de rugbi; l'ascens a Divisió d'Honor de l'equip d'hoquei herba; o el triple Campionat d'Espanya dels equips júnior, juvenil i infantil d'hoquei sobre patins.



Rugbi

Sènior A-Sènior B-Juvenil-Cadet A-Infantil-Alevi-Benjamí



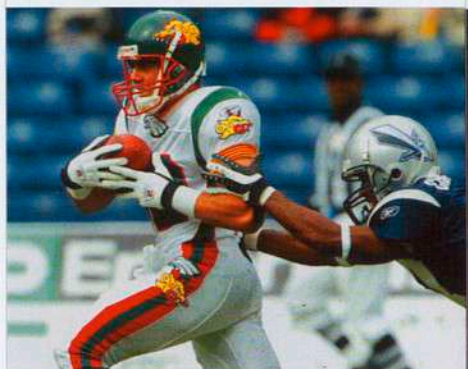
Voleibol

Sènior-Juvenil-Cadet-Infantil



Futbol femení

FCB "A"-FCB "B"-FCB "C"-FCB "D"- Futbol-7 "A"-Futbol-7 "B"



FCB Dragons

Sènior



L'Institut Guttman

Sènior



Bàsquet femení

Sènior



Bàsquet Base

Barça B-Júnior A-Cadet A-Cadet B-Infantil



Handbol Base

Barça Primera Nac.-Juvenil-Cadet A-Cadet B-Infantil



Hoquei sobre patins Base

Sènior (primera Nacional)-Júnior-Juvenil-Infantil



106.135 socis

Homes: 81.011 (76%)
Dones: 25.124 (24%)



Distribució per edats:

Alevins (0-6 anys): 3.673
Infantils (6-14 anys): 4.662
Sèniors: 97.800



Evolució de la massa social

Durant la temporada 2002-03 la massa social blaugrana ha continuat creixent. Un total de 106.135 socis i sòcies que es distribueixen en un 76% d'homes i un 24% de dones, dada aquesta última que evidencia el gran pes específic que estan adquirint les dones entre la massa social del Club. A més, els menors de 14 anys ja representen un 7'8% des dels socis i sòcies de l'Entitat.

L'Oficina d'Atenció al Soci i Sòcies

Des que es va inaugurar, al desembre de 1999, l'Oficina d'Atenció al Soci, situada a la porta principal de tribuna, ha resolt més de 13.000 informes, amb una mitjana de 300 gestions diàries, repartides en consultes personals, telefòniques, per correu electrònic, fax o carta. A més, els dies de partit al Camp Nou, s'obren dues oficines més, instal·lades als gòls de l'estadi, per tal d'agilitar i facilitar al màxim l'atenció als socis apropant el servei a les seves localitats.

Insígnies com a reconeixement a la fidelitat

Un dels actes més emotius que es realitzen al llarg de la temporada és el lliurament de les insígnies d'or i plata als socis amb 25 i 50 anys d'antiguitat, respectivament. Es tracta del reconeixement exprés a la fidelitat a l'Entitat. Aquesta temporada s'han lliurat 701 insígnies de plata, 235 d'or i una d'or i brillants.



La Llar d'Infants, el racó dels menuts

Més de 250 nens i nenes han pogut gaudir dels serveis de la Llar d'Infants del Camp Nou, que es troba ubicada a la Lateral de l'Estadi (porta 65) i que obre les portes una hora abans de l'inici dels partits. Els nens i les nenes, d'entre 6 mesos i 10 anys, gaudeixen d'un ambient immillorable i són atesos pel personal de la Fundació Pere Tarrés.

Diplomes en memòria dels difunts

Fins a 1500 diplomes s'han lliurat aquesta temporada en memòria dels socis i sòcies difunts. Es tracta d'un reconeixement que el Club ofereix quan els familiars d'un soci o sòcia difunt ho comuniquen a l'Entitat, donant el seu carnet de baixa o fent un canvi de nom. En aquests casos, es lliura als seus familiars un diploma acreditatiu amb una reproducció del carnet amb el número de soci que tenia el soci en el moment de la defunció.

Nous carnets de socis d'edat

Els socis i sòcies majors de 65 anys i que sumen 40 anys d'antiguitat de manera ininterrompuda poden obtenir el carnet de soci de forma totalment gratuïta. Es tracta d'un fet singular que caracteritza la nostra Entitat. Aquesta temporada s'han lliurat un total de nous 256 carnets d'edat.

El Casal de l'Avi continua creixent

El Casal de l'Avi ha viscut aquest any un espectacular augment del seu nombre d'associats, passant de 450 a 1.081 socis jubilats inscrits. Entre les seves activitats destaquen concursos de jocs de taula, excursions, visites culturals, xerrades, col·loquis, desplaçaments a partits dels equips inferiors i classes de català.



Promoció de l'esport entre els més joves

Amb l'objectiu de fomentar la pràctica i la difusió de l'esport, entre els nens i joves en edat escolar de Catalunya, el mes de març de 2003 es va signar un conveni de col·laboració amb el Consell Català de l'Esport, que permetrà que els col·legis de Catalunya puguin visitar les nostres instal·lacions, així com assistir a partits de futbol, bàsquet, handbol i hoquei patins.

La Trobada de Famílies Acolloïdores a Can Barça

Les instal·lacions del Club van ser l'escenari de la 2a Trobada de Famílies Acolloïdores de Catalunya, que va comptar amb la participació de prop de 800 persones, entre famílies acolloïdores, menors i professionals. La jornada va comptar amb dos programes, un per a adults amb diferents ponències, i un altre per a menors, amb tallers i jocs en funció de les edats.

Foment de la llengua i la cultura catalanes

El mes de juliol de 2002 es va signar un conveni de col·laboració amb la Conselleria de Cultura amb l'objectiu de fomentar la llengua, la cultura i la història catalanes. Així, en col·laboració amb la Direcció General de Política Lingüística de la Generalitat, el nostre Club ha posat en marxa cursos per fomentar l'ús de la llengua catalana entre els esportistes de l'Entitat.

Futbol Plec, una iniciativa solidària

El Palau Blaugrana va acollir el "Futbol Plec 2002", una iniciativa de la Secretaria General de l'Esport en favor de la integració cultural a través de l'esport. L'acte, que va reunir prop de 5.000 nens i nenes de diverses nacionalitats arribats d'arreu de Catalunya, va comptar amb la participació dels jugadors del primer equip Saviola, Riquelme i Kluivert.

Protagonistes a la Fira del Futbol de Madrid

Un estand de 150 m2, amb un disseny inspirat en el concepte "Gent del Barça", va ser un dels espais protagonistes del Saló Internacional del Futbol, que va celebrar la seva segona edició a Madrid, entre els dies 8 i 16 de març. Els visitants al recinte firal es van poder informar sobre els avantatges que ofereix aquest nou carnet van tenir al seu abast la documentació necessària per fer-se titulars de "Gent del Barça". Entre els visitants a l'estand blaugrana van destacar cares conegudes com Carles Puyol, Radomir Antic, Enric Reyna, a més dels exjugadors Johan Cruyff Miguel Reina o Jorge Alberto Mendonça i de l'exporter d'handbol, Lorenzo Rico.

Suport al Fòrum 2004

El nostre equip de futbol incorporà a les seves samarretes el logotip del Fòrum Universal de les Cultures, arran del conveni que va signar el mes de maig de 2003 l'Ajuntament de Barcelona, el FC Barcelona i el RCD Espanyol. D'aquesta manera, el nostre Club col·laborarà en la difusió internacional dels principis i valors del Fòrum, com ho va fer amb la candidatura olímpica de Barcelona 92.

En favor de la integració de cultures

El districte barceloní de Ciutat Vella, l'associació cultural Ibn Batuta i la Penya Blaugrana Sant Pau Raval van signar un acord de col·laboració amb la nostra Entitat el mes de juliol de 2002 amb l'objectiu d'ajudar a integrar, a través de l'esport, les diferents cultures que conviuen en aquest barri.

Seu dels Jocs Mundials de Polícies i Bombers

Les instal·lacions del Club acolliran les proves de futbol, hoquei gel i boxa dels "X Jocs Mundials de Polícies i Bombers", que se celebraran entre els mesos de juliol i agost de 2003. Aquests Jocs, que tenen caràcter bianual, constitueixen un gran esdeveniment social i esportiu que pretén promoure la bona condició física entre els policies i bombers d'arreu del món.



Homenatge a l'equip de les "Cinc Copes"

Els integrants de l'equip de les "Cinc Copes" van rebre un emotiu reconeixement a la seva trajectòria, en commemoració del 50è aniversari d'aquella memorable temporada. L'homenatge va consistir en una jornada d'actes i un posterior reconeixement des de la mateixa gespa del Camp Nou.

Els actes es van iniciar amb una sessió fotogràfica a l'Estadi i van continuar amb la inauguració d'una exposició d'objectes i fotografies de l'època al Museu. Per cloure l'esdeveniment va tenir lloc un col·loqui sobre l'època, moderat pel periodista Xavier Bosch, on van intervenir Joaquim Xicoy,

expresident del Parlament de Catalunya, Marià Gonzalvo, capità de l'equip; Carlos Pardo, periodista; i Joaquim Muntanola, dibuixant. Aquest dia tan especial per a tots va finalitzar amb un sopar de germanor.

Els exjugadors presents van ser: Lluís Aloy, Estanislau Basora, Gustau Biosca, Jaume Escudero, Sigfrid Gràcia, Marià Gonzalvo, Ricard Llebaria, Eduard Manchón, Antoni Ramallets, Enric Rosselló, Joan Segarra, Josep Seguer, Joaquim Tejedor, Miquel Torra i Jordi Vila.

Un Nadal per a tothom

Coincidint amb les festes de Nadal, el nostre Club va tornar a celebrar les tradicionals "Jornades de portes obertes", uns dies on socis, sòcies i titulars del carnet "Gent del Barça", acompanyats del seus familiars, van poder conèixer les nostres instal·lacions. Prop de 17.000 persones van visitar el Camp Nou i els equipaments annexos durant els quatre dies en què aquesta iniciativa va estar en marxa. També cal destacar la tradicional visita dels jugadors del primer equip de futbol, d'handbol i d'hoquei patins, a hospitals de Barcelona, Girona, Lleida, Tarragona i Tortosa.

45è aniversari del Camp Nou

El Camp Nou, ja ha complert 45 anys. Amb motiu d'aquest aniversari, el Club va celebrar diversos actes. En primer lloc, es va realitzar una Santa Missa que va tenir un record emotiu a la persona de Ladislau Kubala, mort el maig de 2002, i que va ser un dels principals motius que van propiciar la construcció del Camp Nou. Tot seguit, el president Joan Gaspart va lliurar les insígnies i diplomes als socis i sòcies que van complir 75 i 50 anys d'antiguitat al Club. Finalment, a l'esplanada de l'Estadi va tenir lloc una ballada de sardanes a càrrec de la Cobla Ciutat de Cornellà.



125è aniversari del naixement de Joan Gamper

El 22 de novembre de 2002 es va celebrar el 125è aniversari del naixement de Joan Gamper, fundador de la nostra Entitat. Es va fer, conjuntament amb els familiars de Gamper, una ofrena floral a la seva tomba en memòria d'una de les personalitats cabdals de la nostra història. A més, el Club, a través del seu lloc web oficial (www.fcbarcelona.com) va oferir un especial informatiu sobre la singularitat de la figura de Joan Gamper i el seu paper destacat en els primers anys de vida del l'Entitat.

El Camp Nou torna a vibrar amb Catalunya

La selecció catalana va tornar a disputar al Camp Nou el tradicional partit nadalenc, en aquest cas contra la selecció de la Xina. Més de 63.000 persones van gaudir a casa nostra d'una festa cívica, social i reivindicativa en la qual la il·lusió i l'orgull de veure un partit de la selecció del país va estar-hi present en tot moment. La selecció catalana, que va comptar a les seves files amb els blaugrana, Xavi, Gabri, Dani, Gerard i Sergio García, va mostrar la seva superioritat al llarg dels noranta minuts i no va tenir cap

problema per acabar derrotant el seu rival per 2 a 0. Un cop més, el nostre Club va col·laborar activament amb la Federació Catalana en l'organització d'un partit que sempre compta amb un gran suport popular.

Ens van deixar durant la temporada

El Club vol fer arribar el seu condol a tots els familiars i amics dels socis i sòcies que ens han deixat al llarg de la temporada. Així mateix, cal recordar personalitats del món del barcelonisme que també ens han dit adéu durant aquest any com són els exjugadors del primer equip Toni Torres, Josep Iborra, Lluís Castañé, Vicenç Font, Josep Riba, César Ozcoz, Joaquín Navarro I i Josep Ricart, els exdirectius Alejo Buxeres i Joan Draper i qui va ser atleta del Club, Benito Losada.

Àrea Social Penyes Barcelonistes



S'amplia i es regularitza el cens de les Penyes

El cens de les Penyes Barcelonistes ha continuat creixent durant aquesta temporada, durant la qual s'han incorporat 41 noves penyes a la gran família barcelonista; en total, s'ha augmentat la xifra fins a les 1.545. D'aquesta manera, la distribució geogràfica ha quedat així:

Aquest augment de Penyes s'ha fet compatible amb un procés de regularització del cens de Penyes Barcelonistes, per tal de determinar el grau d'activitat de cadascuna. Gràcies a la tasca desenvolupada pels delegats del Consell Consultiu de Penyes, s'ha començat a definir el mapa definitiu de penyes actives.

Penyes a Catalunya	504 (Barcelona 330, Tarragona 70, Girona 53, Lleida 51)
Penyes a resta Estat espanyol	962
Penyes a l'estranger	77
Penyes a Internet	2

El Congrés de Penyes: 25 anys

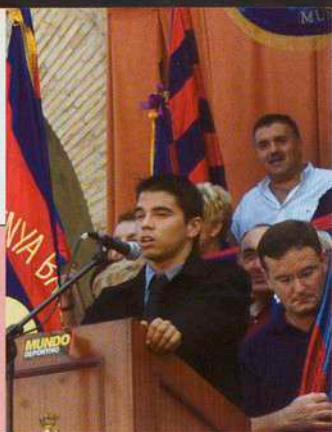
El Congrés de Penyes, que enguany va celebrar la seva 25a edició, va batre el rècord de participació, amb un total de 2.032 congressistes que representaven les 725 penyes assistents.

Els penyistes, molts d'ells arribats d'arreu del món (com l'Argentina, Xina, Cuba, Marroc, Suïssa, França o Anglaterra, entre d'altres països), van viure una jornada impregnada de barcelonisme que va acabar amb l'assistència al Trofeu Joan Gamper. Durant el Congrés, es va designar la Penya Barcelonista de Granollers com a organitzadora de la Trobada Mundial de 2003.

XXVI Trobada Mundial de Penyes

La localitat alacantina de Santa Pola es va convertir durant la primera setmana de setembre en l'autèntic epicentre del barcelonisme. Més de 2.000 penyistes arribats d'arreu del món van tenyir Santa Pola dels colors blaugrana i van participar de les diverses activitats programades per la Penya Barcelonista "Visca el Barça" de Santa Pola.

El punt culminant va tenir lloc el diumenge 7 de setembre, amb el pregó de la Trobada, la inauguració del monument, el dinar popular i, finalment, el sopar de gala. Tot envoltat d'un sentiment de gran germanor barcelonista.



Implantació del carnet Gent del Barça

El paper de les Penyes Barcelonistes ha estat fonamental en la posada en marxa del carnet Gent del Barça. La seva implicació en aquest projecte ha estat molt important, com ho demostra el fet que prop de 700 Penyes Barcelonistes hagin cursat durant la campanya la seva petició al Club. En total, més de 80.000 penyistes ja estan censats com a titulars de Gent del Barça i disposen d'un carnet personalitzat on consta el nom de la seva Penya.

Integració a l'AFEPE

El 7 de juny, el FC Barcelona va ingressar oficialment a l'Associació d'Afeccions Unides (AFEPE), una entitat que es dedica bàsicament a la lluita contra la violència als camps de futbol de tot l'Estat espanyol. Els membres del Consell Consultiu de Penyes representen el Club en aquest ens, en el qual hi estan integrats diversos clubs de futbol de primera i segona divisió.

Celebracions destacades

Noces d'argent de la Penya Barcelonista Pineda de Mar, la Peña Arnedana FC Barcelona, la Peña Barcelonista la Bota, la Penya Blaugrana de Gelida, la Penya Barcelonista Sant Feliu de Llobregat i la Penya Barcelonista de Sant Vicenç dels Horts.

- II Encuentro de Peñas Barcelonistas de Castilla La Mancha, a Horcajo de Santiago
- Trobada Peñas Barcelonistas d'Almeria
- X Congreso de Peñas Barcelonistas de Asturias, a Luarca
- 3r Encuentro de Peñas Barcelonistas de Córdoba, a Aguilar de la Frontera
- 1a Trobada de Peñas Barcelonistas de la Rioja, a Arnedo
- 2a Trobada Peñas Barcelonistas de Madrid, a Torrejón de Ardoz
- Trobada de Penyes Barcelonistes del Vallès Oriental i Occidental, a la Llagosta
- VIII Trobada de Penyes Barcelonistes del Penedès, Anoia i Garraf, a Gelida
- 16a Trobada Penyes Barcelonistes de Lleida i Andorra, a Balaguer
- 7a Troada Penyes Barcelonistes de Girona, a Sant Hilari de Sacalm
- 5a Trobada Penyes Barcelonistes de Castelló, a Altura
- 13a Xuntanza Peñas Barcelonistas Galegas, a Silleda
- 1a Jornada de Convivencia Peñas Barcelonistas de Murcia, a Caravaca de la Cruz
- Trobada Peñas Barcelonistas de Granada, a Benalúa de las Villas

Àrea Comercial i de Màrqueting



Les gires i la internacionalització de la marca 'Barça'

La internacionalització de la marca 'Barça' ha estat un dels objectius que també han definit la política comercial del Club. En aquest àmbit, dins l'acord de col·laboració que es va firmar amb la National Football League (NFL), s'ha negociat la celebració d'una gira del primer equip de futbol pels Estats Units, durant la qual el primer equip de futbol jugarà aquest estiu amb l'AC Milan, actual campió d'Europa, i el Manchester United.

Aquesta gira, que forma part de l'estratègia comercial del Club per obrir la nostra Entitat al mercat dels

EUA, representarà una important font d'ingressos, que inclourà una participació per partit, drets de televisió, patrocini i merxandatge. Amb aquests partits, els clubs amb més projecció internacional d'Europa es donen cita als Estats Units per encapçalar l'expansió del futbol i per posicionar la seva marca com a referent d'aquest esport.



El pla de patrocini, en marxa

El nou programa de patrocini del Club, té com a objectiu associar empreses nacionals i internacionals a la nostra Entitat per al desenvolupament econòmic del Club. S'han estructurat tres categories de patrocinadors del Club en funció de la seva aportació econòmica: principal, oficial i proveïdor. Aquestes empreses gaudeixen d'un extens paquet de drets d'associació a la marca Barça, publicitat, màrqueting, hospitalitat i exclusivitat en la seva categoria. En aquest programa s'han integrat les empreses que ja col·laboraven



anteriorment amb el Club i s'ha aconseguit un increment de la seva aportació econòmica. Des de l'Àrea Comercial i de Màrqueting, s'han potenciat els beneficis d'associació de les marques dels patrocinadors a la marca 'Barça' i s'ha maximitzat la presència dels patrocinadors en els actius publicitaris que té el Club. Bona part d'aquestes contraprestacions s'han pogut posar en marxa gràcies a la recuperació i reordenació d'actius publicitaris, com ara els drets d'Internet, la publicitat als lluminosos o la nova revista Barça.



Aposta per les noves tecnologies

L'aposta del Club per les noves tecnologies s'ha materialitzat en diferents serveis. En matèria d'Internet, el mes de setembre es va llençar el nou lloc web oficial del Club. Amb el canvi, es van incrementar els usuaris que escollien www.fcbarcelona.com com a lloc de referència i de trobada i es va arribar a un creixement d'un 40% en usuaris únics. Però no només va créixer quantitativament el nombre de visitants únics, sinó que, a més, va incrementar tant el temps mitjà de permanència de les visites (de 4:12 a 7:32 minuts) com el volum

de pàgines vistes per aquests (de 2.500.000 a 9.000.000 de pàgines vistes al mes). També cal tenir en compte que el 80% dels visitants són estrangers.

Amb el nou llançament, s'ha actualitzat la imatge corporativa del Club i s'ha reforçat com el canal oficial d'informació a Internet, i s'han aconseguit tres objectius específics: obrir un nou canal per a la comercialització dels serveis i productes del Club (com el merxandatge oficial, el carnet Gent del Barça, les entrades per als partits o fins i tot les instal·lacions

del Club); donar valor afegit als socis, sòcies i titulars del carnet Gent del Barça (com vídeos exclusius, comptes de correu electrònic personals amb la referència @fcbarcelona.com, la revista Barça digitalitzada, video-chats amb jugadors, primícies...); i obtenir més informació referent als interessos i propostes dels aficionats. Tot i que el canvi ha estat substancial i ha permès al Club ser el primer a treure serveis per als seus aficionats, com la venda d'entrades a través d'Internet, tot aquest projecte ha estat autofinançat,

Tria el millor jugador del derbi
Pots guanyar la pilota d'aquest partit!

Envia un missatge al **5420** per votar al millor jugador del partit
Exemple:

mjp.5 si vols votar per Puyol

el nom del guanyador del sorteig estarà disponible a partir del dia 30 de novembre a www.fcbarcelona.com
Preu: 0'90 € / missatge + IVA

o truca al: 906 29 12 14

Preu: 0'91 € / min. + IVA
(Bases dipositades davant de notari)



gràcies al patrocini de Colt Telecom i Cap Gemini, com a "partners" tecnològics.

En matèria de telefonia mòbil durant tota la temporada, s'han anat posant a la disposició dels aficionats, diferents serveis a través de tecnologia SMS que permet estar encara més a prop del Club. En aquest sentit, es pot gaudir de servei d'alertes sota demanda (l'usuari rebia la informació que demanava: horaris, resultats...); logos i melodies per personalitzar el mòbil; i participació en concursos i sorteigs abans, durant i després dels partits.

Àrea Comercial i de Màrqueting



'Gent del Barça' estén la passió blaugrana

El 4 de setembre es va posar en marxa el projecte del carnet 'Gent de Barça' amb l'objectiu de fer participis de la passió blaugrana i estendre els serveis del Club als milions de simpatitzants que té l'entitat arreu del món. El nou carnet permet identificar plenament i unir encara més tota la gran família barcelonista. Durant aquest primer any de funcionament, més de 100.000 afeccionats han tramitat el

seu carnet Gent del Barça, fet que ha incrementat la massa barcelonista a més de 200.000 persones. Els titulars del nou carnet 'Gent del Barça' gaudeixen d'un ampli conjunt de serveis en condicions avantatjoses que els permeten estar més a prop del Club i dels jugadors. En aquest sentit, cal destacar les entrades gratuïtes, els entrenaments exclusius del primer equip, la signatura d'autògrafs, la nova revista Barça, els descomptes especials, l'accés a la zona exclusiva de la web... Durant aquesta temporada, s'han

realitzat un total de vuit entrenaments exclusius al Miniestadi i sessions de signatures d'autògrafs amb jugadors com Puyol, Saviola, Kluivert, Xavi o Bodioga. S'han sortejat prop de 20 desplaçaments amb l'equip tant a Lliga com a la Champions i els titulars del carnet també s'han beneficiat de prioritat o exclusiva en la venda d'entrades com ara les del partit FCB-Juve o les localitats del FCB-Memphis Grizzlies. A més, poden accedir gratuïtament a

un compte de correu personal elteunom@fcbarcelona.com on reben informació periòdica sobre les activitats que realitza el Club o ofertes exclusives. Les Penyes Barcelonistes han donat un gran suport a aquesta iniciativa, que es va presentar en primícia al XXV Congrés de Penyes. Els penyistes han pogut sol·licitar gratuïtament a través de la seva Penya el carnet Gent del Barça (modalitat Basic) per als seus associats, que està personalitzat amb el nom de la seva Penya.

Gent del Barça: Comunicació i distribució

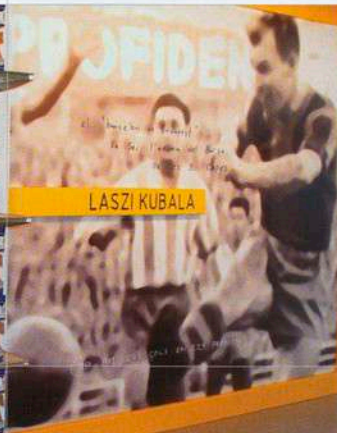
La campanya de comunicació de Gent del Barça, basada en el concepte "Si ho sents, ho ets", ha comptat amb la col·laboració dels jugadors del primer equip que han actuat com a prescriptors del carnet. La campanya s'ha dut a terme amb insercions a TV3 i K33 i a través dels diaris esportius (El Mundo Deportivo, Sport i El 9). La presència de 'Gent del Barça' en actius del Club com ara la samarreta

d'entrenament, la de les seccions i en la publicitat estàtica han donat gran notorietat a aquesta iniciativa. Cal destacar també els acords de distribució amb el Corte Inglés, Logista (xarxa d'estancs) i l'ONCE per tal de fer més accessible el carnet a diferents públics. A més, en els punts de venda d'El Corte Inglés i Logista es pot trobar el pack de regal que conté un carnet provisional i una bufanda. En els punts de venda de l'ONCE a Catalunya s'ha pogut sol·licitar el carnet amb una promoció especial: un cupó del número

1899 de regal per a cada nou titular. La nova web del Barça ha estat un dels canals de tramitació de carnets més actiu que, a més, ha estat el producte a tot el món. En aquest sentit, al mes de maig es va signar un acord de distribució amb una empresa de màrqueting interactiu per tenir presència a més de 400 webs, entre les més importants d'Espanya, Holanda i el Regne Unit.

El carnet Gent del Barça ha permès a tots els barcelonistes dispersos arreu del món tenir un lligam amb el Club. En aquest sentit, cal tenir en compte que més d'un 40% de les altes són de fora de Catalunya, i amb un perfil jove, ja que el 70% són menors de 40 anys.

Àrea Comercial i de Màrqueting



Nova política de merxandatge

El FC Barcelona ha deixat d'enfocar el merxandatge com un negoci d'àmbit local per a treballar-lo activament com una important font d'ingressos de procedència internacional. En aquest sentit, el FC Barcelona ha iniciat la comercialització dels productes identificats amb la seva marca en 141 països dels cinc continents, amb l'objectiu, entre d'altres, d'impulsar el FC Barcelona com a marca de primera fila i millorar, encara més, la qualitat i imatge dels productes. Aquesta ofensiva comercial és una conseqüència del desenvolupament dels acords amb la multinacional

Nike amb la creació conjunta de la societat FCB Merchandising SL (FCBM) l'any 2002 que potenciarà la marca Barça i que situa el FC Barcelona com un dels clubs amb la xarxa comercial més potent del món. Fruit d'aquest acord, s'ha dut a terme la remodelació de la FCBotiga Megastore del Camp Nou amb 2.500 m² dedicats a productes llicenciats del FCBarcelona. L'espectacular procés de transformació i millora d'aquest equipament ha permès augmentar, el primer mes de funcionament, un 40% la facturació respecte al mateix període de l'any anterior. Aquesta millora també ha quedat palesa en

la nova botiga 'on-line' que s'ha posat en marxa a través de www.fcbarcelona.com.

En aquesta mateixa línia, s'ha procedit a l'expansió de les botigues FCBotiga per tot el món. Gràcies a l'acord amb Japan Sports Vision (JSV), com a llicenciatari dels nostres productes en aquest país asiàtic, a la ciutat de Tòquio ja hi ha un punt de venda exclusiva de productes marca 'Barça'. A més, ja es treballa per impulsar la distribució dels nostres productes oficials a les 25 botigues pròpies amb què JSV compta al Japó i als més de 1.700

punts de venda als quals distribueix producte a tot el país.

En relació als productes llicenciats, s'ha desenvolupat una guia d'estil per als productes llicenciats, s'ha fet una selecció dels millors socis llicenciataris, s'han millorat les renovacions dels contractes existents i s'han obert noves categories de productes amb l'objectiu de donar més valor a la marca 'Barça'. Un indicador de l'impuls donat als productes llicenciats és l'increment d'aquest tipus de productes a la nova FCBotiga, que ja representen un 45% del total de les vendes.



Explotació d'instal·lacions: nova línia de negoci

Durant aquesta temporada, el Club ha posat en marxa un pla d'explotació d'instal·lacions amb l'objectiu de rendabilitzar els diversos espais disponibles a l'entorn del Camp Nou. Aquesta nova línia de negoci posa a l'abast de les empreses les nostres instal·lacions per acollir qualsevol activitat social, institucional o esportiva. L'aspecte diferencial que comporta el Camp Nou i el seu entorn, respecte a la resta d'alternatives comercials de la ciutat de Barcelona, és un dels

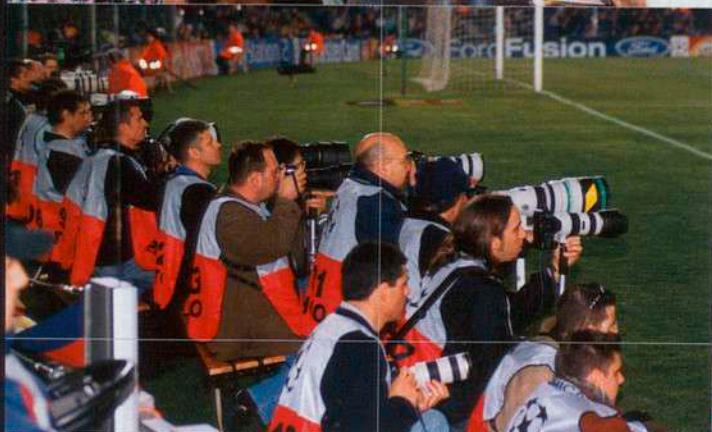
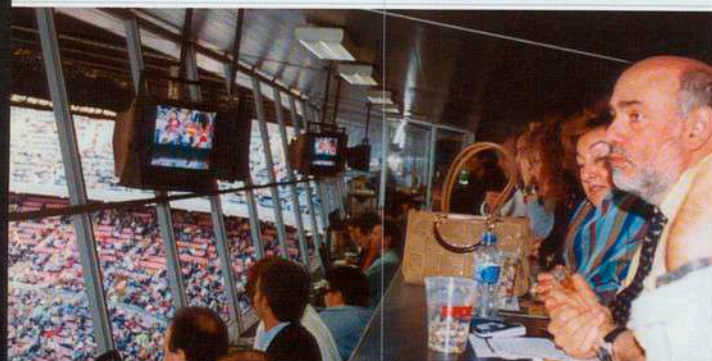
principals atractius que ofereix la nostra Entitat en aquest sector. En pocs mesos de funcionament, s'han assolit 500.000 Euros d'ingressos per aquest concepte, que l'Àrea Comercial i de Màrqueting del Club pretén consolidar com una nova font d'ingressos. Més de 50 empreses, entre les quals destaquen Sony, IBM, Bayer o Computer Associates ja han pogut gaudir d'aquests serveis. L'organització d'activitats a mida de les necessitats dels diferents clients permet oferir-los un producte més personalitzat i adaptat a les seves

necessitats. En aquests primers mesos de funcionament ja s'han posat a disposició de les empreses un total de 20 instal·lacions i sales, algunes tan emblemàtiques com el Camp Nou o la zona de la Llotja Presidencial, que converteixen una presentació d'un nou producte o una convenció de vendes en una experiència inoblidable.

En aquest àmbit, també cal destacar el lloguer de Llotges Privades per poder presenciar els partits de futbol al Camp Nou en un ambient de

distinció i molt acollidor. D'aquesta manera, els espais més exclusius de l'Estadi es posen a l'abast de tots els barcelonistes.

Àrea de comunicació



Gran ressò mediàtic

La informació relacionada amb la nostra Entitat continua generant una gran expectació mediàtica temporada rere temporada. La informació esportiva, institucional, de les seccions ... Un gran nombre de diaris, agències informatives, ràdios, televisions i mitjans on-line cobreixen de manera periòdica la informació relacionada amb el nostre Club, els 365 dies de l'any. Un total de 680 professionals han estat acreditats aquesta temporada al Camp Nou, en representació de més de 70 mitjans de comunicació.

fcbarcelona.com, la gran aposta

Fcbarcelona.com s'ha consolidat aquesta temporada com la gran aposta del Club en l'àmbit de les noves tecnologies. Posat en marxa el passat mes de setembre, ha incidit especialment en els continguts informatius, sobretot pel que fa al seguiment de l'actualitat del primer equip de futbol i dels seus partits oficials. La informació de les seccions professionals ha estat també una part fonamental del dia a dia del lloc web oficial del Club, que ha fet un esforç destacat en matèria de continguts.

WWW.FCBARCELONA.COM

Fcbarcelona.com ha desenvolupat quatre línies específiques de negoci: venda de localitats, l'ús com a plataforma de patrocinis, el comerç on-line i la contractació de carnets Gent del Barça. D'aquesta manera, es consolida com una nova font d'ingressos per al Club, que a la vegada facilita les gestions administratives i ofereix un ampli nombre de serveis a tots els seus usuaris, que en aquests mesos de funcionament, superant qualsevol expectativa, s'han incrementat en més del 70% respecte a la versió



anterior, i s'ha arribat a la xifra de 380.000 visitants únics. Com a conseqüència d'aquest espectacular creixement, el nostre site s'ha situat en les posicions capdavanteres de llocs web visitats, passant de les 2.500.000 milions de pàgines vistes al mes amb què comptava la versió anterior fins a la punta màxima de 10.000.000 milions de pàgines vistes al mes. Pel que fa a la comunitat virtual formada pels socis, sòcies i Gent del Barça que han activat els seus serveis al lloc web oficial del Club,



canal
BARÇA



Canal Barça

cal destacar que ja s'ha arribat als 10.000 usuaris registrats. El 25% d'aquests són socis i sòcies i la resta, el 75%, són titulars del carnet Gent del Barça, que també han volgut activar els seus serveis exclusius que ofereix el nostre lloc web, com ara un compte de correu electrònic personal, xats exclusius amb jugadors, accés a continguts oficials del Club...

En el seu quart d'any d'existència, Canal Barça s'ha consolidat com el referent televisiu de l'actualitat del Club. Aquesta temporada, el canal temàtic blaugrana ha ofert més de 4.380 hores d'emissió, donant als seus abonats tots els partits del primer equip en el Campionat Nacional de Lliga, vint en directe i la resta en diferit, així com tots els partits de bàsquet de l'Eurolliga, inclosos els de la inoblidable Final Four del Palau Sant Jordi. Com a la darrera temporada, Canal Barça també ha ofert en directe tots els actes institucionals del Club en

diferents bandes horàries. El debat objectiu, positiu i respectuós ha estat el denominador comú en totes les emissions. La gran novetat tècnica d'aquest any ha estat la incorporació del sistema dual que permet l'emissió conjunta de dos idiomes, català i castellà, en els espais informatius i en les retransmissions esportives. Pel que fa a la nova temporada 2003-2004, cal dir que Canal Barça emetrà en la nova plataforma "Digital +", després de la fusió existent entre Via Digital i Canal Satèl·lit Digital.

Barça, la revista oficial

La nova publicació oficial del Club, la revista Barça, va prendre el relleu de La Veu del Club el passat mes de novembre. Amb una periodicitat bimestral, i amb caràcter gratuït per als socis i titulars del carnet Gent del Barça, la nova revista és una eina indispensable per conèixer totes les informacions que envolten el nostre Club. Reportatges i entrevistes exclusives, els pòsters dels nostres cracs, un repàs a la nostra història centenària i un apartat destinat als socis són algunes de les seccions habituals de la nova revista, que ha tingut una excepcional acollida.

LA CIUTAT ESPORTIVA "JOAN GAMPER" JA PREN FORMA



Avanç fonamental en l'estat de les obres

Aquesta temporada ha suposat un avanç fonamental en l'estat de les obres de la Ciutat Esportiva "Joan Gamper". Dels vuit camps de futbol que tindrà finalment la instal·lació, els dos que estaran destinats als entrenaments dels equips filials presenten a finals de temporada un estat molt avançat, amb instal·lació completa del sistema de drenatge i rec per aspersió i amb el procés de plantació de llavors a punt d'iniciar-se. El camp destinat al primer equip ja presenta una superfície coberta de gespa. Cadascun dels camps

d'entrenament comptarà amb quatre torres d'il·luminació, de 22 metres d'alçada, que il·luminaran cada camp amb una potència d'uns 1.000 lux. L'edifici de vestidors destinat al primer equip de futbol compta ja amb l'estructura de coberta i després de l'estiu oferirà un aspecte molt avançat. En aquest espai s'instal·len dos vestidors per als equips professionals, sales de gimnàs i massatge, despatxos per als tècnics i personal auxiliars, i la zona

destinada als mitjans informatius, amb sala d'entrevistes i plató de televisió. A la part superior, s'està ultimant la instal·lació d'una graderia amb tribuna coberta. Un altre edifici en construcció és l'administratiu, que consta d'una planta baixa, on s'ubicarà un servei de cafeteria i dos pisos: el primer destinat a les oficines administratives i el segon, al servei mèdic central. Al costat d'aquest edifici s'està acabant de construir l'estructura d'un pavelló poliesportiu, i més endavant es

finalitzarà la zona de vestidors, una graderia per a 300 persones, paviment de parquet, i equipament necessari per al seu bon funcionament. Les previsions indiquen que a finals de l'any 2.003 la majoria d'instal·lacions estaran a un nivell d'acabats molt avançats i pràcticament pendents de la seva posada en marxa.

Àrea de Patrimoni



Implantació del nou Pla de Seguretat

Durant aquesta temporada s'han posat en funcionament un conjunt de noves mesures de seguretat, en els àmbits de la prevenció, detecció i organització. Reafirmant el compromís de l'Entitat amb l'eradicació total de qualsevol tipus de violència en el món de l'esport, s'han impulsat accions addicionals per minimitzar encara més la probabilitat d'activació de riscos en les nostres instal·lacions. Aquestes noves mesures són conseqüència de l'aplicació d'un nou Pla de Seguretat, que modifica l'existent fins ara i que inclou l'adopció de diferents accions. En l'àmbit preventiu, durant aquesta

temporada ja s'han posat en marxa diverses mesures físiques, tècniques i de divulgació, que tenen com a objectiu fer més segura i confortable l'estada dels abonats i espectadors.

- Instal·lació d'una nova xarxa de protecció per evitar els llançaments d'objectes al terreny de joc, donant cobertura a les dues zones de gol i a les zones dels còrners. Aquestes xarxes, de 5'50 metres d'alçada, es componen de nou mòduls independents que es poden accionar de manera gradual
- Sectorització de les graderies del Camp Nou per evitar el

moviment de persones no controlades per l'interior. A les zones de general gol nord i gol sud de la 1ª graderia, s'han instal·lat uns tancaments de vidre antireflectius, que permeten una excel·lent visibilitat al públic que està situat al darrere i evita que puguin accedir-hi persones no autoritzades.

- Millora de les mesures de separació d'aficions en les zones destinades als espectadors de l'equip contrari a la 3a graderia, amb sistemes de protecció en la graderia i els passadissos de serveis i escales d'accés.

- Potenciació de la il·luminació exterior del recinte del Camp Nou, a efectes de garantir la màxima seguretat i vigilància.
- Senyalització informativa del conjunt del recinte, amb l'objectiu de millorar els nivells de confort i seguretat de totes les instal·lacions, establint els espais d'accés públic i privatiu de l'àmbit.
- Sistematització del tancament de les portes interiors d'accés al Camp Nou, amb l'objecte de reduir el temps tant en l'obertura i tancament i garantir l'accés ordenat a les



Nou marcador electrònic al Palau Blaugrana

Reformes a les oficines del Club

Inpermeabilització de la 2a graderia del Camp Nou

dependències internes.

- Reforçament del nombre de baranes i altres elements de seguretat en totes les escales, passadissos i grades del Camp Nou per prevenir els accidents de públic.

El Palau Blaugrana ja disposa d'un nou i modern marcador electrònic. Aquesta temporada, els espectadors del Palau ja han pogut gaudir de la tecnologia d'aquest nou aparell, únic a l'Estat espanyol, que disposa de quatre pantalles dotades de tecnologia Led's smd d'última generació, que admet una gamma de fins a setze milions de colors, i on es poden veure nitidament imatges del propi partit, informació estadística, vídeos publicitaris i retransmissions en directe com la inoblidable Final Four de bàsquet. Les quatre pantalles tenen un angle de visió de 160°.

Aquesta temporada s'han realitzat una sèrie de reformes a les oficines del Club, concretament als departaments d'informàtica, comercial i màrketing, administració, tresoreria i premsa, amb l'objectiu de recuperar i modernitzar els nous espais. D'aquesta manera, s'han desmuntat els tancaments i distribucions de fusta que formaven els anteriors despatxos i s'han substituït per mampares de vidre transparent que donen lloc a zones més àmplies

Aquesta tasca, iniciada fa algunes temporades, s'ha realitzat aquesta temporada en diferents zones de la segona graderia, on s'han repicat les grades, s'han aplicat resines, s'ha eliminat el rovell dels ferros de les grades i finalment s'han pintat amb material impermeable, donant-hi, a més, un acabat molt més vistós.

La Fundació



Un final
Made in
ollywood



FOOTBALL AID



Nou impuls al 2002

La Fundació ha destinat durant l'any 2002 més de 6 milions d'euros a finançar la seva activitat. Del total de la seva activitat fundacional, 5'5 milions d'euros han permès finançar el futbol base i les seccions esportives no professionals. En aquest sentit, cal comptar les ajudes, estudis i beques, l'allotjament, i altres despeses de manteniment, serveis i instal·lacions. La resta, uns 850 mil euros, s'han dedicat a activitats fundacionals diverses com ara donacions a entitats, l'organització del Congrés de Penyes, el manteniment del Centre de Documentació o la celebració de diferents actes socials.

Prop de 2.000 esportistes i més de 100 equips

Actualment, la Fundació manté el futbol base, amb 13 equips i 209 esportistes, la Masia, l'escola de futbol, que aplega 220 nens, i les 13 seccions no professionals. Tot plegat, un total de 1.927 esportistes, reunits en 105 equips i amb el suport de 404 tècnics i personal auxiliar. Cal destacar que durant aquest exercici s'han incorporat el futbol i el bàsquet femení com a noves seccions de la nostra Entitat.

Suport a la Marxa Special Olympics

La Fundació va donar suport a la Marxa Special Olympics-APPS que va significar el tret de sortida de l'Any Europeu de les Persones amb Discapacitat. El Palau Blaugrana va ser l'escenari d'una festa que va acabar amb partits de futbol sala entre la selecció de la Federació Catalana d'Esports per a Disminuïts Psíquics-ACELL, els campions d'Espanya 2002 Special Olympics, i un equip integrat per famosos i periodistes.

Conveni amb la Fundació ONCE

Amb l'objectiu de contribuir a la integració social de les persones amb discapacitat, especialment a través de la pràctica i el foment de l'esport, la Fundació i la Fundació ONCE van signar un conveni de col·laboració el mes de novembre de 2002. Fruit d'aquest conveni, també es va acordar la distribució, a través dels punts de venda de l'ONCE a Catalunya, de díptics de subscripció i informacions referents a la campanya Gent del Barça.

El bàsquet femení, secció vinculada

L'equip femení de bàsquet blaugrana, UB Barça, és una de les seccions vinculades a la nostra Entitat i ha estat fruit del conveni de col·laboració que van signar el passat mes d'octubre la Fundació FC Barcelona i la Universitat de Barcelona. Aquest acord, que va ser possible gràcies al suport de l'Ajuntament, la Diputació i la Generalitat, ha permès que l'Universitari llueixi la samarreta blaugrana durant la temporada 2002-2003.

Football Aid, una iniciativa solidària

Els afeccionats al futbol en general tindran ben aviat l'oportunitat de jugar al Camp Nou, en el marc de l'acord signat entre la Fundació i Football Aid. A través d'aquesta iniciativa, es pretén recaptar fons per a la recerca d'una cura per a la diabetis juvenil, gràcies a les donacions que faran els participants en aquests partits, que estaran dirigits per exjugadors il·lustres del Club.

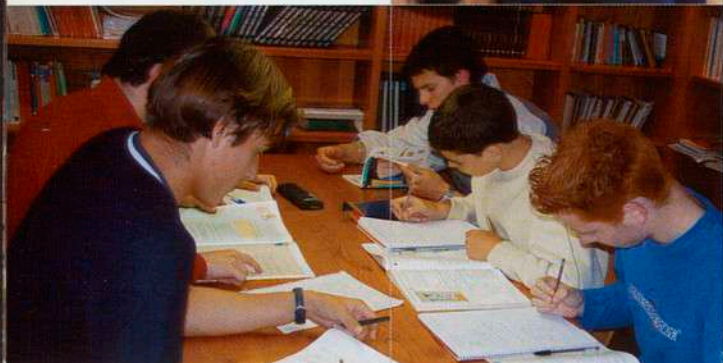
Estrenes "made in Hollywood"

Aquesta temporada la Fundació ha organitzat la preestrena de dues pel·lícules de gran nivell. "Chicago", la gran guanyadora d'enguany dels Òscars, del director Rob Marshall, i "Un final made in Hollywood", de Woody Allen, van ser els dos films que van ser els dos films amb els quals van poder gaudir tots els que aporten el seu suport incondicional a la nostra Fundació.

El Club celebra el seu 103è aniversari

El passat 29 de novembre el Club va complir 103 anys i ho va commemorar amb un sopar de reconeixement a l'aportació dels Membres d'Honor de la Fundació, que amb la seva col·laboració fan possible les nombroses activitats esportives, socials i culturals del Club. En el decurs de l'acte, es van lliurar les medalles honorífiques d'aquest 103 aniversari a la Generalitat de Catalunya i a l'Ajuntament de Barcelona.

La Fundació



La Masia, fàbrica de joves esportistes

Durant la temporada 2002-03, un total de 60 nois d'entre 12 i 19 anys, integrants de diferents equips de futbol, bàsquet i handbol, han pogut gaudir de les magnífiques instal·lacions de què disposa La Masia. L'objectiu d'aquesta residència és formar la vessant humana i esportiva dels joves que hi viuen i que aspiren a arribar a ser algun dia jugadors de primera línia.

Progressar tant en els estudis com en l'esport que practiquen és essencial per continuar la seva estada en aquesta instal·lació



**Residents de La Masia.
Temporada 2002-2003**

Infantil A

Alberto Botia, Guillermo Abascal, Mario Núñez, Raúl Baena, Jorge Yepes

Infantil B

Carlos Jiménez, Fernando Arriero "Kuki", Toni Rodríguez

Cadet A

Rafa Blázquez, Cesc Fàbregas, Juanjo Clausí, Eloy Robles, Roger Giribet, José Hinojosa, Julio De Dios, Oriol Palencia, Pau Torres, Ramón Masó, Llorenç Riera, Roger Franch, Victor Vázquez, Franck Songo'o

Cadet B

Abraham Rodríguez, Carles Coto, Marc Crosas, Dani De La Torre, Adrián Estévez, Hugo López, Diong Mendy, Álvaro López "Pincho", Robert Franch, José Manuel Rueda, Xavi Marqués

Juvenil A

Jordi Xumetra

Juvenil B

Sergio Agulló, Álvaro Cabeza, Aniol Masó, José Manuel Casado, David Torrejón "Finidi", Gregorio Ciudad-Real, Jordi Cabratosa, Lluís Sastre, Marc Martínez, Mario Márquez, Paco Montañés, Arturo Morales, Ramón Suárez, Xavi Ginard

Barça C

Paco Borrego

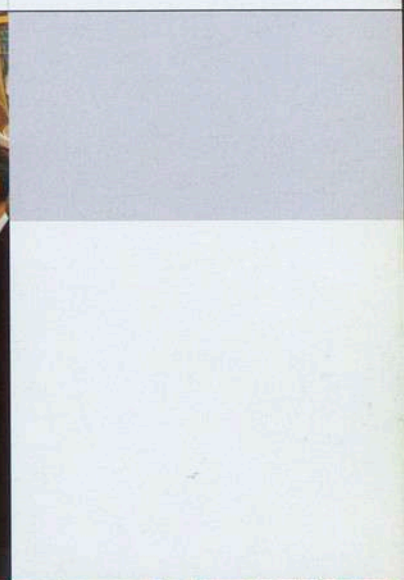
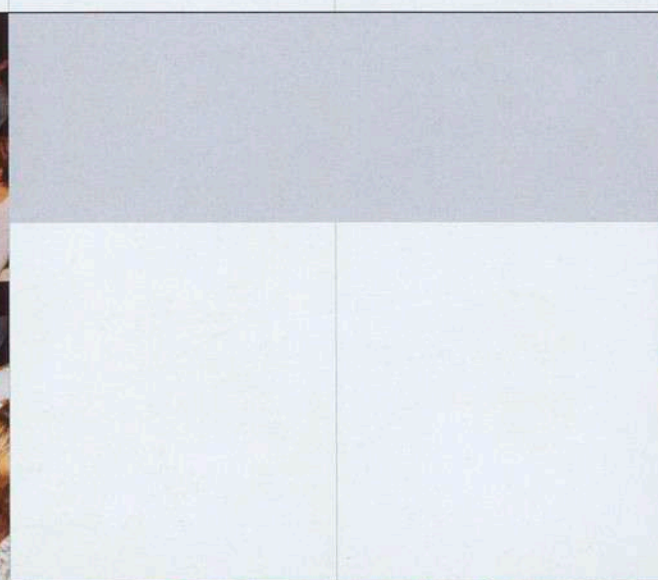
Bàsquet

Oscar Raya (Infantil), Santiago Guerra (Infantil), Sergi Trias (Infantil), Xavier Rabasseda (Infantil); Ruben Vega (Cadet A); Asier García (Cadet B), Jonathan Llorach (Cadet B), Lamin Sima (Cadet B), Adrià Barcelo (Cadet B); Albert Fontet (Júnior)

Handbol

Mikel Aguirrezabalaga (1r Equip)

La Fundació El Museu



Superem els 10 milions de visitants

Per quart any consecutiu, el Museu s'ha situat al primer lloc del rànquing dels museus més visitats de Catalunya i tercer de tot l'Estat espanyol. Un total de 1.168.053 persones han visitat els espais que rememoren la centenària història del FC Barcelona.

El 14 de novembre de 2002, el Museu rebia el visitant 10 milions des de la seva fundació l'any 1984, tot un rècord per a un museu esportiu. L'agraïda va ser Estella Hughes, una turista de Manchester.

Nou hall d'accés al Museu

Aquesta temporada s'ha inaugurat el nou hall d'accés al Museu. Es tracta d'un espai ampli i lluminós, on s'ha habilitat una segona escala mecànica en paral·lel a la ja existent, que permetrà absorbir el gran flux de visitants que rebem diàriament. En aquest nou espai podem trobar diferents serveis, com ara: ascensor per facilitar l'accés a les persones amb mobilitat reduïda, un mostrador que farà les funcions de punt d'informació, atenció a guies i públic en general i servei de consigna entre d'altres, a més de les noves oficines de la direcció del Museu.

Gran èxit del Tour guiat

El tour guiat per les instal·lacions del Camp Nou, que s'ofereix com a complement a la visita al Museu, ha experimentat aquesta temporada un increment espectacular del 76 % respecte l'any anterior, fet que està aportant importants ingressos al compte d'explotació del Museu. Des de la seva posada en marxa al juny del 2001, prop de 400.000 persones han pogut recórrer els espais més importants de la instal·lació blaugrana.

El Centre de Documentació Barcelonista

El Centre de Documentació Barcelonista ha continuat amb la seva missió de difondre la història del Club. Mitjans de comunicació, particulars, penyes i els propis departaments interns han trobat en aquest Centre la informació precisa sobre l'esdevenir històric de la nostra Entitat.

Des del dia de la seva inauguració (20 d'octubre del 1994), el Centre de Documentació ha rebut unes 15.000 consultes, la qual cosa demostra la importància i l'interès d'un passat que hem de tenir sempre present.

Durant aquesta temporada la biblioteca del Centre de Documentació s'ha enriquit amb l'ingrés de nous llibres, d'entre els quals cal destacar: "Nicolau Casaus. El señor del Barça", d'Albert Sanchis (editat pel diari Mundo Deportivo); "El meu partit", d'Albert Masnou i Carles Puyol (editat pel diari Sport) i "Crònica del nuïisme", de Jordi Badia. Aquests nous volums completen la biblioteca que disposa ja de més de 500 llibres, mentre que l'hemeroteca es compon d'uns 1.300 volums de diaris.

Altres activitats

L'espai dins el Museu, dedicat a la secció de bàsquet, ha incorporat un nou protagonista, Aito Garcia Reneses, com el tècnic més llorejat de la història del bàsquet blaugrana. La seva pissarra, des d'on dibuixava les tàctiques als jugadors a peu de pista, ha passat a formar part del fons històric exposat a la vitrina d'aquesta secció.

El Museu va ser també escenari de la presentació del llibre "El cuidador deportivo" del fisioterapeuta del primer equip de bàsquet, Toni Bové, que va comptar amb la presència, entre d'altres, del President d'Honor del CIO, Joan Antoni Samaranch.

AGFA

AGRUPACIÓ MÚTUA

EMPRESSES MEMBRES D'HONOR



Bassat Agilvy



ESCUDERO
GRUPO



gasNatural



"la Caixa"



manga films



La Fundació, eina de projecció blaugrana

La Fundació ha continuat, durant aquesta temporada, amb la seva funció de difondre i promoure, sense ànim de lucre, la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona.

Els socis, sòcies i simpatitzants del Club són, gràcies a la seva aportació individual com a membres col·laboradors, una part molt destacada d'aquest ens. Però també les empreses, que gràcies a la seva participació, conformen una part fonamental de la Fundació, ja sigui com a Membres d'Honor, Membres Col·laboradors o Membres Protectors.

Aquestes més de 120 empreses gaudeixen d'un seguit de contraprestacions pensades especialment per aquest col·lectiu i es mostren a l'opinió pública com un agent enriquidor de la societat, a través de la Fundació FC Barcelona.

A tots ells, moltes gràcies per la vostra inestimable col·laboració.

EMPRESSES COL·LABORADORES

- AARUS MARITIMA
- ACCENTURE
- ACISA
- ADIDAS-SALOMON ESPAÑA, S.A
- ALLBECON
- ANTONIO PUIG
- AUTOCARES JULIÀ
- AVIS
- BAC VALVES
- BASF
- CANAL SATELITE DIGITAL
- CANON

- CAP GEMINI ERNST & YOUNG
- CIRSA
- CTC SERVICIOS INTEGRALES
- DBK ESPAÑA
- DIAEGO ESPAÑA
- DMR CONSULTING
- DRAGADOS
- E&TB FUTBOL DIVISION
- FAGOR
- FEDERAL MOGUL
- FONT VELLA
- GESGRUP OUTSOURCING
- GFT
- GRUP DISBESA

- GRUPO FARMACEUTICO LETI
- GUTSER
- IBERAMIGO
- INDRA SISTEMAS
- INTERIM-TUTOR
- KPMG RECURSOS
- LUBASA
- MICRO-BLANC INFORMATICA
- NADAL FOWARDING
- NIKE
- PACO FLAQUÉ INTERNACIONAL
- PENINSOUL
- PHILIP MORRIS

- PHILIPS
- POLIGRAS
- PR LARIOS
- PREBESSEC
- PRICEWATERHOUSECOOPERS
- PULEVA
- RANDSTAD EMPLEO ETT
- RETEVISION I, S.A.
- ROSS SYSTEMS
- SAFEI GESINDEX
- SAMSUNG
- SANDVIK ESPAÑOLA
- SANTA MONICA SPORTS
- SAVINATA

- SETRAM
- SMURFIT
- SOCIETAT GENERAL D'AIGÜES DE BARCELONA
- SPAI RECOVER
- SUHIDEMA
- T-SYSTEMS ELTEC
- UBS ESPAÑA
- UNILAND CEMENTERA
- UNITED PARCEL SERVICE
- WIDEX AUDIFONOS

MEMBRES PROTECTORS

- ALTA GESTION
- BLAGDEM PACKAGING FEMBA
- BT IGNITE ESPAÑA
- CABLE & WIRELESS
- CHUPA CHUPS DIVERSIFICACIÓN
- CONSTRUCCIONES JOSÉ CASTRO
- COMPUTER ASSOCIATES
- COSCOLLET
- ELECTRO STOCKS CATALUNYA
- ESTRUCTURAS ARQUE
- GRUPO GRIFOLS
- HITECSA
- F. INICIATIVAS
- INMOPAK
- INSTRUMENTOS TESTO
- ITALFARMACO

- LINEAS REGULARES
- ORINOCO TRADE
- MATRICIR
- MIGUEL A. GARCIA
- POMONA IMPORT
- ROGER'S
- SAN MIGUEL
- SEALED AIR ESPAÑA
- SERPINT 89
- SERVI-SYSTEMS
- SMC NETWORKS
- T-SYSTEMS ITC
- TEXTIL IMPEX
- TOTALFINA ELF



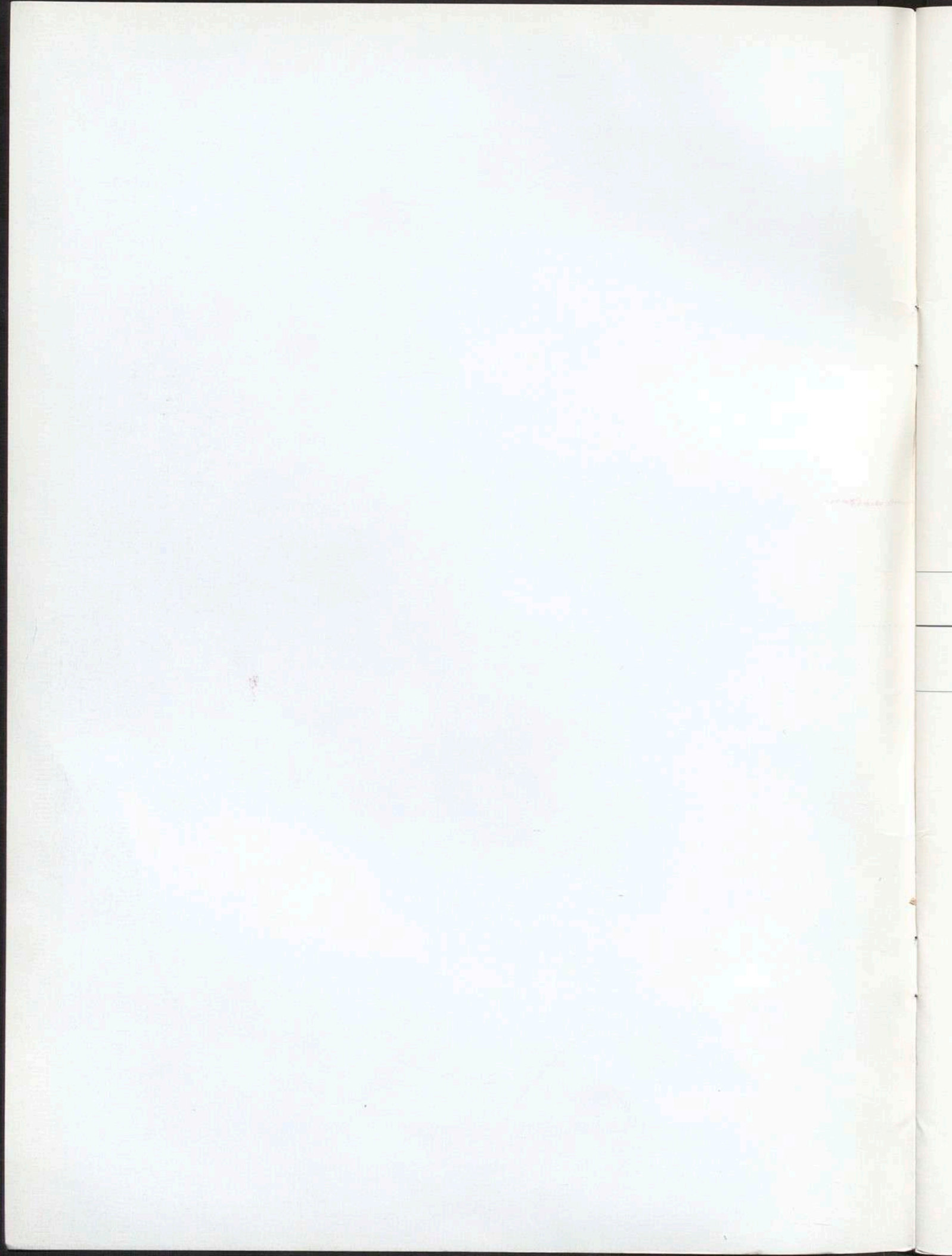


2002/2003

FCB

FUTBOL CLUB BARCELONA
INFORME ECONÒMIC 2002/2003





Pressupost temporada 2003/2004

INGRESSOS

Comercials

Monitors JCA

Restaurants

Total Ingressos d'ingressos

Activitats

Activitats

Activitats

Activitats

Activitats

Total despeses d'activitats

Resultat de l'exercici

Resultat de l'exercici

Resultat de l'exercici

Total resultat de l'exercici



FCBARCELONA

FCBARCELONA

- Pressupost
temporada 2003/2004
- Informe d'auditoria
- Comptes anuals
a 30 de juny de 2003
i Informe de gestió
de l'exercici 2003

TEBARKHUNA

TEBARKHUNA

TEBARKHUNA

TEBARKHUNA

TEBARKHUNA



TEBARKHUNA

Pressupost temporada 2003/2004

Milers d'Euros

	Futbol 1er Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	H. Patins	Altres seccions esportives	Explotació i no esportius	Total
INGRESSOS								
Competicions	38.691	898	3.033	922	892	885	4.737	50.058
Abonats i Socis	25.792	5.133	6.765	2.113	450	1.262	1.404	42.919
Retransmissions	51.867	739	2.030	340	679	189	189	56.033
Altres ingressos	668	2.348	2.016	892	619	590	6.606	13.739
Total ingressos d'explotació	117.018	9.118	13.844	4.267	2.640	2.926	12.936	162.749
DESPESES								
Aprovisionaments	264	59	62	39	59	59	299	841
Personal	67.316	6.954	8.742	2.935	1.770	1.555	665	89.937
Amortització d'Inmobilitzat	31.199	673	1.750	83	83	266	937	34.991
Altres Despeses	22.007	1.717	3.290	1.210	728	1.046	6.980	36.978
Total despeses d'explotació	120.786	9.403	13.844	4.267	2.640	2.926	8.881	162.747
Resultat de l'explotació								2
Ingresos i despeses financeres i extraordinaris nets	3.801	285					(4.056)	30
Total resultat de l'exercici								32

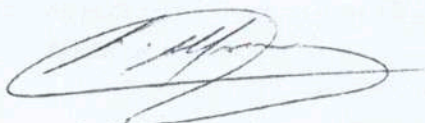
INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

1. Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2003, el compte de pèrdues i guanys i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en l'esmentada data, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.
2. D'acord amb la legislació mercantil, la Junta Directiva presenta, a efectes comparatius, amb cadascuna de les partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys i del quadre de finançament, a més de les xifres de 2003, les corresponents a l'exercici anterior. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2003. Amb data 8 de juliol de 2002 vàrem emetre el nostre informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2002 en el qual vàrem expressar una opinió amb salvetats.
3. L'actual Junta Directiva, en base al nou projecte esportiu definit per el cos tècnic, i per tal de cobrir les pèrdues estimades per baixes i/o cessions de jugadors, ha procedit a dotar una provisió per import de 63,8 milions d'euros (veure Nota 5). Així mateix, ha decidit provisionar 29,4 milions d'euros per cobrir fonamentalment les actes tributàries aixecades per l'Administració no provisionades amb anterioritat, tot i que els actuals gestors, al igual que els anteriors, esperen un desenllaç favorable dels procediments emprats, tal i com s'explica a la Nota 18. Ambdues provisions han estat enregistrades en l'epígraf de Provisions per a Riscs i Despeses del passiu del Balanç de Situació (veure Nota 13) i com a Resultats Extraordinaris al compte de Pèrdues i Guanys (veure Nota 20 e)) llevat dels interessos provisionats corresponents a les actes tributaries que han estat enregistrats com a Despesa Financera per 1,2 milions d'euros.
4. Els comptes anuals adjunts mostren un passiu exigible a curt termini superior a l'actiu circulant en 88,7 milions d'euros, una pèrdua de l'exercici de 164 milions d'euros i uns fons propis negatius de 75,3 milions d'euros. L'anàlisi de la situació indica que el compliment dels compromisos i el redreçament de la situació econòmico-financera actual dependrà del resultat de les mesures previstes per la nova Junta Directiva, i que s'indiquen a la Nota 2 a) de la memòria adjunta.

5. Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el resultat de la incertesa descrita en el paràgraf 4 anterior, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2003 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant l'exercici anual finalitzat en l'esmentada data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats que guarden uniformitat amb els aplicats l'exercici anterior.
6. L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2003 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté el citat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2003. El nostre treball com auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf i no inclou la verificació d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Miquel Alfocea i Martí
Soci - Auditor de Comptes

8 d'agost de 2003

COL·LEGI
DE CENSORS JURATS
DE COMPTES
DE CATALUNYA

Membre exercent:
PRICEWATERHOUSECOOPERS
AUDITORES, S.L.

Any 2003 Núm. CC010615
CÒPIA GRATUÏTA

.....
Aquest informe està subjecte a
la taxa aplicable establerta a la
Llei 44/2002 de 22 de novembre.
.....

**Balanços de situació al 30 de juny de 2003 i 2002
(expressats en euros)**

Actiu	2003	2002
Immobilitzat		
Immobilitzacions immaterials esportives (nota 5)	110.040.374	139.005.257
Altres immobilitzacions immaterials (nota 6)	1.636.768	1.819.220
Immobilitzat material (nota 7)	104.484.725	87.368.352
Immobilitzat financer (nota 8)	22.345.529	36.539.544
Total immobilitzat	238.507.396	264.732.373
Despeses a distribuir en diversos exercicis (nota 9)	7.370.130	4.989.394
Actiu circulant		
Existències	200.961	486.354
Deutors (nota 10)	44.714.944	14.833.792
Inversions financeres temporals	2.556.475	—
Tresoreria	813.989	299.605
Ajustos per periodificació	161.300	1.062.752
Total actiu circulant	48.447.669	16.682.503
Total actiu	294.325.195	286.404.270

Passiu	2003	2002
Fons propis (nota 11)		
Fons social	76.908.374	69.683.792
Reserves de revalorització	11.809.272	11.809.272
Benefici/(pèrdua) de l'exercici	(164.021.171)	7.224.582
Total fons propis	(75.303.525)	88.717.646
Ingressos a distribuir en diversos exercicis (nota 12)		
Subvencions de capital	8.985.554	9.624.047
Cessió de drets i d'ingressos futurs	49.376.061	55.539.956
Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis	6.959.386	8.896.272
	65.321.001	74.060.275
Provisions per a riscos i despeses (nota 13)	134.637.014	33.183.460
Creditors a llarg termini (nota 14)		
Deutes amb entitats de crèdit	21.786.383	—
Altres creditors	10.757.135	27.470.394
	32.543.518	27.470.394
Creditors a curt termini		
Deutes amb entitats de crèdit (nota 15)	39.225.145	4.200.000
Altres creditors (nota 16)	18.941.675	11.971.093
Altres deutes no comercials (nota 17)	77.842.205	46.801.402
Ajustos per periodificació	1.118.162	—
	137.127.187	62.972.495
Total passiu	294.325.195	286.404.270

**Comptes de Pèrdues i Guanyos corresponents
als exercicis finalitzats el 30 de juny de 2003 i 2002
(expressats en euros)**

Despeses	2003	2002	Ingressos	2003	2002
Despeses d'explotació			Ingressos d'explotació		
Consums de material esportiu	132.646	131.610	Import net de la xifra de negocis (nota 20 (a))	108.895.954	119.472.649
Altres aprovisionaments	419.405	4.345.152	Altres ingressos d'explotació (nota 20 (b))	14.537.175	19.561.863
Personal i jugadors (nota 20 (c))	102.528.503	88.263.969			
Amortització de drets d'adquisició de jugadors (nota 5)	40.309.677	50.642.352			
Amortització d'altre immobilitzat immaterial (nota 6)	247.185	128.439			
Amortització d'immobilitzat material (nota 7)	3.884.267	3.952.379			
Variacions de les provisions de l'activitat i pèrdues de crèdits incobrables	1.921.973	282.774			
Altres despeses d'explotació (nota 20 (d))	46.296.143	38.725.996			
Total despeses d'explotació	195.739.799	186.472.671	Total ingressos d'explotació	123.433.129	139.034.512
			Pèrdues d'explotació	72.306.670	47.438.159
Despeses financeres	4.557.992	3.488.051	Ingressos d'altres valors negociables	—	62.341
Diferències negatives de canvi	776.198	229.878	Ingressos financers	1.580.523	288.827
	5.334.190	3.717.929	Diferències positives de canvi	4.729.703	2.412.157
Resultats financers positius	976.036	—		6.310.226	2.763.325
			Resultats financers negatius	—	954.604
			Pèrdues de les activitats ordinàries	71.330.634	48.392.763
Pèrdues i despeses extraordinàries (nota 20 (e))	112.382.752	150.456	Beneficis i ingressos extraordinaris (nota 20 (e))	14.306.433	52.709.306
Resultats extraordinaris positius	—	52.558.850	Resultats extraordinaris negatius	98.076.319	—
Benefici abans d'impostos	—	4.166.087	Pèrdues abans d'impostos	169.406.953	—
Impost sobre Societats (nota 18)	(5.385.782)	(3.058.495)			
Benefici net de l'exercici	—	7.224.582	Pèrdua neta de l'exercici	164.021.171	—

FUTBOL CLUB BARCELONA

Comptes anuals a 30 de juny de 2003 i Informe de gestió de l'exercici 2003

Memòria dels Comptes Anuals 2003

1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre de 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físico-esportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

2. Bases de Presentació dels Comptes Anuals

a) Principis Generals

Els comptes anuals adjunts, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, de manera que mostrin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club.

El Balanç de Situació presenta un fons de maniobra negatiu per un import d'aproximadament 88,7 milions d'euros i uns Fons Propis negatius de 75,3 milions d'euros. Tanmateix, la nova Junta Directiva emprendreà una sèrie de mesures de caràcter econòmic i financer que comportaran una millora significativa de la situació financera del Club a finals del proper exercici. Per tal d'assolir un compte de resultats equilibrat, la Junta té previst augmentar els ingressos ordinaris fins la xifra de 159 milions d'euros mitjançant la contractació de drets publicitaris i televisius, el patrocini de la samarreta del primer equip de futbol, el lloguer d'instal·lacions, la comercialització d'aplicacions per a la telefonia mòbil i la revisió dels preus dels abonaments, entre d'altres. A l'hora, reduir les despeses reestructurant l'actual planter de jugadors, implementar una nova política salarial basada en un sou fix i trams variables en funció del rendiment i resultats, i racionalitzar les despeses generals. En el camp financer, la Junta reestructurarà el passiu exigible tot allargant els terminis del seu venciment, i en un context d'un pressupost equilibrat, destinarà una part del cash flow generat a l'amortització dels crèdits bancaris. Tanmateix el Club té béns de naturalesa immobiliària el valor de mercat dels quals compensaria abastament els Fons Propis negatius garantint els drets de tercers (vegeu nota 7).

Els comptes anuals corresponents a l'exercici 2002/03 seran sotmesos a l'aprovació de l'Assemblea General i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2001/02 foren aprovats el 22 de juliol de 2002.

3. Aplicació del Resultat

La proposta d'aplicació de la pèrdua de l'exercici 2002/03 que la Junta Directiva del Club presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu aplicar la totalitat de la pèrdua de l'exercici a Resultats negatius d'exercicis anteriors.

La distribució del benefici de l'exercici 2001/02 es detalla en el moviment de Fons Propis (vegeu nota 11).

4. Normes de Valoració

Les principals normes de valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels comptes anuals han estat les següents:

a) Immobilitzacions immaterials esportives

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions ni cap cost de formació de jugadors adquirits a altres clubs.

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat immaterial i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en els mateixos (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte.

En el cas d'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix com a resultat extraordinari en el moment en què es concedeix la baixa federativa. Així mateix, les pèrdues estimades per rescissions anticipades encara no produïdes es provisionen com a "Provisions per a responsabilitats", quan se'n pren la decisió (vegeu nota 5 i 13 (a)).

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió en funció de la vida del contracte.

b) Altres immobilitzacions immaterials

L'immobilitzat immaterial no esportiu es valora al seu preu d'adquisició i es presenta net de la corresponent amortització acumulada, corresponent als següents conceptes:

- La propietat industrial correspon principalment a marques, noms i dissenys comercials i es reflecteix al seu cost d'adquisició, amortitzant-se linealment en un període de deu anys.
- Les aplicacions informàtiques adquirides figuren pels costos incorreguts i s'amortitzen linealment durant el període de cinc anys o, si és menor, durant el període en què està prevista la seva utilització. Les despeses de manteniment de les aplicacions informàtiques es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual s'incorren.
- Els béns utilitzats en règim d'arrendament financer figuren en l'epígraf corresponent de l'immobilitzat immaterial quan, per les condicions econòmiques de l'arrendament, es desprén que són capitalitzables i s'amortitzen en funció de la seva vida útil estimada en base als coeficients exposats per immobilitzacions materials similars. Les despeses financeres relacionades amb l'operació es carreguen al compte de pèrdues i guanys en funció de la duració del contracte i d'acord amb un criteri financer.

c) Immobilitzat material

El Club té registrat el seu immobilitzat material al cost d'adquisició, actualitzat fins el 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent. L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritacions corresponents.

Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un increment de la capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es capitalitzen com a major cost dels corresponents béns.

Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual s'incorren. Les baixes es reflecteixen comptablement mitjançant l'eliminació del cost de l'element i de la corresponent amortització acumulada.

L'amortització es calcula seguint el mètode lineal en funció de les vides útils estimades que es mostren seguidament:

	Anys de vida útil estimada
Estadis i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per a processament d'informació	5

El Club va activar les obres d'art rebudes en donació fins el 30 de juny de 2000 pel seu valor venal d'acord amb estudis efectuats per experts independents. L'import reflectit dins l'immobilitzat material té com a contrapartida l'epígraf "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", sense imputar-se al compte de pèrdues i guanys, ja que aquestes obres d'art no s'amortitzen per considerar-se que no estan afectades a cap tipus de depreciació econòmica i/o temporal.

d) Immobilitzat financer i inversions financeres temporals

Les inversions en valors negociables, tant si es tracta de valors de renda fixa com variable i si són a curt o llarg termini, es reflecteixen al seu cost d'adquisició, o al seu valor de mercat si fos inferior. Pel que fa a valors negociables admesos a cotització en un mercat secundari organitzat, es considera valor de mercat l'inferior de la cotització mitjana del darrer trimestre i la cotització de la data del balanç.

Els dipòsits i fiances a llarg termini inclosos a les immobilitzacions financeres no meriten interès i es mostren pel seu valor nominal.

e) Existències

Les existències, que comprenen principalment material esportiu per l'ús propi, es valoren a cost d'adquisició considerant aquest com a preu mig ponderat.

El Club realitza dotacions a la provisió per a depreciació de les existències el cost de les quals excedeix del seu valor de mercat o quan existeixen dubtes sobre la seva recuperabilitat.

f) Impost sobre Societats

La despesa per Impost sobre Societats de l'exercici es calcula en funció del resultat econòmic abans d'impostos, considerant les diferències permanents amb el resultat fiscal, entès aquest com la base imposable de l'esmentat impost, i minorat per les bonificacions i deduccions a la quota, excloses les retencions i els pagaments a compte.

Els impostos diferits que resulten de les diferències temporals derivades de l'aplicació de criteris fiscals en el reconeixement d'ingressos i despeses es reflecteixen al balanç de situació fins a la seva reversió. Seguint un criteri de prudència, el Club no reconeix els impostos anticipats.

g) Transaccions en moneda estrangera

La conversió en euros de les transaccions expressades en moneda estrangera es realitza aplicant el tipus de canvi vigent en el moment d'efectuar la corresponent operació o al tipus de canvi assegurat.

Les diferències de canvi que es produeixen com a conseqüència de la valoració al tancament de l'exercici d'inversions financeres temporals, dels crèdits i/o dels deutes en moneda estrangera de països no pertanyents a la UME, es classifiquen en funció del seu venciment i de la moneda. Les diferències netes positives es recullen en el passiu del balanç com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", imputant-se a resultats en l'exercici en què es produeixen els corresponents venciments. Les diferències de canvi negatives s'imputen a resultats.

h) Indemnitzacions per acomiadament i per fi de contracte

Llevat del cas de causa justificada, les entitats vénen obligades a indemnitzar els seus empleats quan són cessats en els seus serveis. Davant l'absència de qualsevol necessitat previsible d'acabament anormal del treball i donat que no reben indemnitzacions aquells empleats que es jubilen o cessen voluntàriament del servei, els pagaments per indemnitzacions, quan apareixen, es carreguen a despeses en el moment en què es pren i es comunica la decisió de l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

L'import meritat per aquest concepte s'inclou en el capítol "Creditors a llarg termini-Altres creditors" per imports de 796 i 1.623 milers d'euros (vegeu nota 14) i en el capítol "Creditors a curt termini-Altres deutes no Comercials" per imports de 5.280 i 5.341 milers d'euros dels balanços de situació adjunts a 30 de juny de 2003 i 2002, respectivament (vegeu nota 17).

i) Subvencions de capital

Les subvencions de capital no reintegrables es registren per l'import originàriament concedit i s'imputen a resultats seguint el mètode lineal, durant un període de temps equivalent a la vida útil estimada dels elements de l'immobilitzat material obtinguts o finançats amb les esmentades subvencions.

j) Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, en relació principalment a contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Cessió de drets i d'ingressos futurs" i "Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis", independentment del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mida que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (Principi de meritació).

k) Compromisos per pensions o similars

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció de la seva meritació.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuàrials realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i tipus d'interès tècnic del 4,90%.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Bansabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2002/03 han estat de 242 milers d'euros (210 milers d'euros a l'exercici 2001/02). Aquestes aportacions es registren als comptes de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal i jugadors" (vegeu nota 20(c)).

l) Ingressos i despeses

Els ingressos i despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen, i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva, tret de les operacions del Pla de Sanejament de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" (la Lliga), que tenen, per norma, un tractament específic. No obstant això, seguint el criteri de prudència, el Club únicament comptabilitza els beneficis efectivament realitzats a la data de tancament de l'exercici.

m) Medi ambient

Les despeses derivades de les actuacions ordinàries del Club encaminades a la protecció i millora del medi ambient es comptabilitzen com a despesa en l'exercici en el qual s'incorren. Els béns incorporats al patrimoni del Club que tinguin com a finalitat la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient es comptabilitzen en el corresponent epígraf de l'immobilitzat material i s'amortitzen d'acord amb els mateixos criteris.

5. Immobilitzacions immaterials esportives - Drets d'Adquisició de Jugadors

Els saldos i moviment durant l'exercici anual finalitzat a 30 de juny de 2003 en aquest capítol són els següents:

	Euros			
	Saldos al 30.06.02	Altes	Baixes	Saldos al 30.06.03
<u>Cost</u>				
Futbol	248.640.825	16.005.239	(29.814.047)	234.832.017
Bàsquet	1.040.481	5.068.232	(643.009)	5.465.704
Handbol	761.568	187.626	(72.121)	877.073
Hoquei	100.333	—	—	100.333
	<u>250.543.207</u>	<u>21.261.097</u>	<u>(30.529.177)</u>	<u>241.275.127</u>
<u>Amortització acumulada</u>				
Futbol	(110.179.475)	(41.996.255)	23.404.653	(128.771.077)
Bàsquet	(1.040.481)	(1.566.753)	643.007	(1.964.227)
Handbol	(217.661)	(205.495)	24.040	(399.116)
Hoquei	(100.333)	—	—	(100.333)
	<u>(111.537.950)</u>	<u>(43.768.503)</u>	<u>24.071.700</u>	<u>(131.234.753)</u>
	<u>139.005.257</u>			<u>110.040.374</u>

La diferència entre l'amortització de l'exercici segons aquest moviment i el càrrec al compte de pèrdues i guanys correspon a part de l'aplicació de la provisió per a responsabilitats (vegeu nota 13 (a)).

Els drets d'adquisició de jugadors integrants de la plantilla professional a 30 de juny de 2003 es consideraran com a despeses en les properes temporades segons la següent estimació:

	En euros
Temporada:	
2003-2004	43.827.292
2004-2005	35.905.699
2005-2006	20.188.788
2006-2007 i següents	9.417.202
	<u>109.338.981</u>

La diferència respecte al valor net comptable a 30 de juny del 2003 correspon a l'opció preferencial pagada a Pau Gasol per a la contractació del jugador en el moment que el jugador decideixi deixar la NBA.

La durada mitjana, així com la mitjana dels anys transcorreguts dels contractes de la plantilla professional de futbol, els drets federatius dels quals s'han adquirit mitjançant contraprestació econòmica, és:

Nombre de jugadors a 30 de juny de 2003	30
Durada mitjana dels contractes	4
Anys de contractes transcorreguts (mitjana)	2

El detall del valor net comptable dels drets d'adquisició de jugadors al 30 de juny de 2003 és el següent:

	Valor net Comptable
Jugadors:	
Futbol	106.060.940
Bàsquet	3.501.477
Handbol	477.957
	<u>110.040.374</u>

Adicionalment, el Club ha obtingut, en règim de cessió, els drets federatius per la temporada 2002/2003 d'alguns jugadors, destacant-ne els jugadors Gaizka Mendieta i Juan Pablo Sorín. Per ambdós jugadors no s'han executat les opcions de compra existents.

La Junta Directiva actual, amb posterioritat a la presa de possessió i abans del tancament de l'exercici, ha pres una sèrie de decisions envers la no continuïtat de determinats jugadors de la plantilla professional de futbol del Club existent a 30 de juny de 2003, sobre la base del nou projecte esportiu definit pel cos tècnic del Club.

Amb posterioritat al tancament de l'exercici, aquestes decisions s'han materialitzat, en part, en :

- Concessió de la baixa federativa i la conseqüent rescissió de la relació laboral amb el Club en el cas dels jugadors Philippe Christanval, Geovanni Deiberson i Fernando Macedo "Nano".
- Cessions dels jugadors Fabio Rochemback i Robert Enke a d'altres entitats esportives.

Tanmateix, hi ha negociacions en curs per la desvinculació del Club o cessió de la resta de jugadors sobre els quals s'ha decidit la seva no continuïtat.

El Club ha comptabilitzat una provisió per a riscos i despeses amb càrrec a resultats extraordinaris per import de 63,8 milions d'euros (Vegeu notes 13 (a) i 20 (e)) per a cobrir les pèrdues certes corresponents a les baixes i cessions materialitzades i les pèrdues estimades corresponents a les baixes i cessions pendents de materialitzar.

A la data de formulació d'aquests comptes anuals, existeixen contractes signats per l'adquisició dels drets federatius de tres nous jugadors, Rafael Marquez, Ronaldo de Assis Moreira (Ronaldo) i Ricardo Andrade Quaresma, que suposaran un desemborsament en les pròximes temporades d'aproximadament 39,2 milions d'euros. Per altra banda el Club s'ha fet amb els drets federatius del jugador Rüstü Reçber sense cap cost.

6. Altres Immobilitzacions Immaterials

Els saldos i moviment durant l'exercici anual finalitzat a 30 de juny de 2003 en aquest capítol són els següents:

	Euros			
	Saldos al 30.06.02	Altes	Baixes	Saldos al 30.06.03
<u>Cost</u>				
Despeses d'investigació i desenvolupament	1.516.402	—	(1.516.402)	—
Propietat industrial	148.855	9.000	—	157.855
Drets sobre béns en règim d'arrendament financer	—	1.000.000	—	1.000.000
Aplicacions informàtiques	955.115	537.972	—	1.493.087
Immobilitzat en curs	—	34.163	—	34.163
	<u>2.620.372</u>	<u>1.581.135</u>	<u>(1.516.402)</u>	<u>2.685.105</u>
<u>Amortització acumulada</u>				
Propietat industrial	(145.249)	(3.606)	—	(148.855)
Drets sobre béns en règim d'arrendament financer	—	(41.667)	—	(41.667)
Aplicacions informàtiques	(655.903)	(201.912)	—	(857.815)
	<u>(801.152)</u>	<u>(247.185)</u>	<u>—</u>	<u>(1.048.337)</u>
	<u>1.819.220</u>			<u>1.636.768</u>

a) Drets sobre béns en règim d'arrendament financer

En l'epígraf d'Immobilitzacions Immaterials s'inclou, en el compte de Drets sobre béns en règim d'arrendament financer, els béns contractats en règim de leasing. El detall és el següent:

	Duració del contracte	Cost	Valor de l'opció de compra	Quotes satisfetes a 30.06.03	Quotes pendents a 30.06.03
Mobiliari (rètols publicitaris)	5 anys	1.000.000	17.872	89.364	1.000.848

b) Despeses d'investigació i desenvolupament

Les Despeses d'investigació i desenvolupament, que corresponien al projecte d'explotació dels terrenys del Club que es troba actualment en fase d'adaptació al Pla Director que està formulant l'Ajuntament per a la zona on està ubicat l'Estadi i el Miniestadi, han estat donades de baixa per considerar-se un projecte incert en quant a la seva realització futura (vegeu nota 20(e)).

7. Immobilitzacions materials

Els moviments produïts durant l'exercici 2002/03 en els diferents capítols de les immobilitzacions materials es mostren a continuació:

	Euros				Saldo a 30.06.03
	Saldo al 30.06.02	Altes	Baixes	Traspassos	
Cost					
Estadis i pavellons	66.361.071	140.916	(9.312)	764.939	67.257.614
Altres terrenys i construccions	34.917.071	291.974	(5.640.882)	324.292	29.892.455
Instal·lacions tècniques i maquinària	7.028.650	188.974	(37.894)	239.721	7.419.451
Altres instal·lacions, mobiliari i material	1.886.168	109.146	(145.246)	—	1.850.068
Altres immobilitzat	3.181.149	112.759	(32.387)	—	3.261.521
Immobilitzat en curs	4.672.823	25.893.727	—	(1.328.952)	29.237.598
Total cost	118.046.932	26.737.496	(5.865.721)	—	138.918.707
Amortització					
Estadis i pavellons	(20.561.578)	(2.503.458)	279	—	(23.064.757)
Altres terrenys i construccions	(3.389.728)	(643.188)	51.692	—	(3.981.224)
Instal·lacions tècniques i maquinària	(4.444.202)	(521.409)	15.157	—	(4.950.454)
Altres instal·lacions, mobiliari i material	(1.061.425)	(106.069)	46.479	—	(1.121.015)
Altres immobilitzat	(1.221.647)	(110.143)	15.258	—	(1.316.532)
Total Amortització	(30.678.580)	(3.884.267)	128.865	—	(34.433.982)
Valor net comptable	87.368.352				104.484.725

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mides de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, obtingué de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d' 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat d' "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga amb contrapartida en el capítol de subvencions en capital (vegeu nota 12(a)).

Durant l'exercici 1996/97, el Club va acollir-se a l'actualització de balanços regulada en el Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, incrementant el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat en base a la taula de coeficients d'actualització publicats en el Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre, i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, pel fet de complir amb el coeficient de finançament establert pels esmentats Decrets.

El detall i el moviment durant l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2003 del valor actualitzat per capítols més significatius de l'immobilitzat material i la seva corresponent amortització acumulada és com segueix:

	Euros				
	Cost al		Amortització acumulada		Valor net
	30.06.03 i 30.06.02	Saldos al 30.06.02	Dotació	Saldos al 30.06.03	al 30.06.03
Estadis i pavellons	9.399.093	1.922.509	320.904	2.243.413	7.155.680
Altres terrenys i construccions	2.470.006	151.050	25.108	176.158	2.293.848
Instal·lacions tècniques i maquinària	129.531	109.471	5.852	115.323	14.208
Altres instal·lacions, mobiliari i material	40.770	30.021	2.203	32.224	8.546
Altre immobilitzat material	135.107	16.513	—	16.513	118.594
	<u>12.174.507</u>	<u>2.229.564</u>	<u>354.067</u>	<u>2.583.631</u>	<u>9.590.876</u>

S'estima que la dotació de l'exercici 2003/04 serà d'aproximadament 354 milers d'euros.

A l'exercici 2001/02 el Club va iniciar la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper", que estarà ubicada en el terme municipal de Sant Joan Despí i la finalització de la qual, en una primera fase, està prevista per al primer trimestre de 2004. L'esmentada "Ciutat Esportiva Joan Gamper" ocuparà un espai d'aproximadament 137.000 metres quadrats.

Per a la realització de la construcció de l'esmentada ciutat esportiva, després d'un concurs públic obert a empreses constructors, el 20 de desembre de 2001, el Club va signar un contracte d'execució d'obres corresponent a la primera fase i un contracte d'urbanització exterior. Aquest contracte ha estat modificat el 20 de febrer de 2003 per tal d'incloure la construcció de la segona fase i modificacions sobre el pressupost de l'urbanització exterior. L'import total adjudicat és de 69.335 milers d'euros i l'import contractat fins a la data de preparació d'aquests comptes anuals és de 58.269 milers d'euros. El contracte estàbleix que el preu és tancat.

A 30 de juny de 2003, el Club ha rebut certificats d'obra corresponents a l'esmentada construcció per import de 23.303 milers d'euros, que han estat comptabilitzats a l'apartat d'"Immobilitzat en curs".

Per altra banda, el Club ha venut en dos fases els terrenys confrontants. En una primera fase, el 20 de desembre de 2001, després d'un sondeig de mercat, el Club va signar un contracte privat, amb el mateix grup constructor, per a la venda d'aproximadament 55 mil metres quadrats de sostre edificable confrontants amb la futura "Ciutat Esportiva Joan Gamper" de la seva propietat. Aquest contracte, després d'un concurs públic de venda realitzat durant el mes de maig del 2002, que va quedar desert, va ser elevat a públic el 21 de juny de 2002. L'esmentat contracte de venda incloïa una opció de recompra per part del Club pel mateix import, la qual es podia exercitar fins al 14 de juliol de 2003, però a la que el Club ha renunciat en data 25 de març de 2003. En una segona fase, el 20 de febrer de 2003, després d'un concurs públic de venda dut a terme durant el mes de gener de 2003, i abans de la entrada de la nova Junta Directiva, ha estat adjudicada la venda d'aproximadament 30 mil metres quadrats de sostre edificable confrontants amb la futura "Ciutat Esportiva Joan Gamper" al mateix grup constructor, únic oferent a l'esmentat concurs. El preu total de venda de les dues fases ha estat de 46.077 milers d'euros.

La plusvàlua corresponent a la venda d'aquests terrenys ha estat comptabilitzada a l'epígraf de "Beneficis procedents de la venda d'immobilitzat material" (vegeu nota 20(e)).

La Junta Directiva actual però, té constància de que han estat exercitades accions judicials dirigides a que es declari que la naturalesa jurídica de les esmentades operacions immobiliàries és una altra. Per aquest motiu, si bé els criteris de comptabilització emprats han respectat els que han estat utilitzats fins ara, la Junta Directiva, en tot cas, complirà i portarà a terme el mandat que respecte a aquests assumptes judicials finalment es resolguin.

A 30 de juny de 2003, existeix immobilitzat material amb un cost revaloritzat de 3.456 milers d'euros, totalment amortitzat i que encara està en ús.

El Club té contractades pòlisses d'assegurances per a cobrir els principals riscos que puguin afectar als elements de l'immobilitzat material.

Segons un estudi efectuat per un expert independent, les propietats en terrenys i edificacions a 30 d'abril de 2003 tindrien un valor de reposició actual d'aproximadament 433.955 milers d'euros o un valor de reposició orientatiu actual de 654.374 milers d'euros incloent-hi tots els projectes urbanístics que el Club té en marxa.

8. Immobilitzacions Financeres

El detall i moviment d'aquest capítol durant l'exercici 2002/03 és el següent:

	Saldos al 30.06.02	Euros Amortització acumulada			Saldos al 30.06.03
		Altes	Baixes	Traspassos	
Dipòsits i fiances constituïts a llarg termini	348.449	16.178	(8.354)	—	356.273
Inversions financeres permanents en capital	172.103	—	—	—	172.103
Crèdits a entitats esportives	6.000.000	2.822.068	—	(3.000.000)	5.822.068
Altres crèdits	30.050.605	16.026.698	—	(30.050.605)	16.026.698
	36.571.157	18.864.944	(8.354)	(33.050.605)	22.377.142
Provisió per a depreciació d'inversions financeres permanents	(31.613)	—	—	—	(31.613)
	<u>36.539.544</u>	<u>18.864.944</u>	<u>(8.354)</u>	<u>(33.050.605)</u>	<u>22.345.529</u>

Les inversions financeres permanents en capital corresponen, principalment, a la participació que té el Club en l'A.C.B. (Asociación de Clubes de Baloncesto) i en l'ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), obligatòries per a poder participar a les competicions.

Els Crèdits a entitats esportives corresponen als comptes a cobrar a llarg termini per la venda dels drets federatius del jugador Arteta al club Glasgow Rangers i del jugador Luis García al club Atlético de Madrid. L'epígraf d'"Altres Crèdits" correspon al compte a cobrar a llarg termini per la venda dels terrenys de Sant Joan Despí, que es descriu a la nota 7. Els interessos implícits diferits d'aquests crèdits a 30 de juny de 2003, per un import de 1.582 milers d'euros, s'han comptabilitzat a l'epígraf d'"Ingressos a distribuir en diversos exercicis" (vegeu nota 12).

9. Despeses a Distribuir en Diversos Exercicis

A 30 de juny de 2003, aquest epígraf del balanç de situació inclou, principalment, imports pagats i no meritats a jugadors, comissions d'agència per la recerca de patrocinadors pagades i no meritades, els interessos no meritats del contracte d'arrendament financer (vegeu nota 6 (a)) i els interessos no meritats corresponents a la pòlissa d'assegurança contractada per l'exteriorització dels compromisos per pensions del personal jubilat, que es periodifiquen d'acord amb el període del contracte (vegeu nota 13 (b)). La consideració com a despesa d'aquests imports s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Euros
Temporada:	
2003-2004	2.834.135
2004-2005	1.757.783
2005-2006	1.351.743
2006-2007 i següents	1.426.469
	<u>7.370.130</u>

10. Deutors

El resum d'aquest capítol a 30 de juny de 2003 i 2002 és el següent:

	Euros	
	2003	2002
Entitats esportives, deutors	7.245.090	6.560.702
Deutors variis:		
Contractes d'exclusiva	1.789.013	2.173.624
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	4.384.097	510.194
Comptes a cobrar per venda de terrenys de Sant Joan Despí	30.050.605	—
Altres	2.231.478	6.258.590
Administracions públiques	1.685.030	79.560
Provisions per a insolvències	(2.670.369)	(748.878)
	<u>44.714.944</u>	<u>14.833.792</u>

A 30 de juny de 2003, la composició del capítol "Entitats esportives, deutors" és la següent:

	Euros
Comptes a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	567.302
Comptes a cobrar a la UEFA	1.636.481
Comptes a cobrar a l'Euroleague de Basketball	318.372
Comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i d'altres:	
Club Atlético de Madrid (L. García)	1.690.414
Málaga Club de Fútbol SAD (Arnau i M. Lozano)	960.792
C.D. Tenerife, SAD (D. Bermudo)	813.470
Altres	1.258.259
	<u>7.245.090</u>

Comptes a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional":

La conciliació del compte que manté el Club respecte als imports a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" per deutes aliens al Pla de Sanejament és la següent:

	Euros
Import a cobrar a 30 de juny de 2003 de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" segons el Club	567.302
Import a cobrar pel Club confirmat per la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" al 30 de juny de 2003	<u>567.302</u>
Diferència	<u>—</u>

En l'exercici 1990/91 es promulgà la Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, i amb data 18 de gener de 1991 es signà el Conveni entre el "Consejo Superior de Deportes" (CSD) i la "Liga Nacional de Fútbol Profesional", que desenvolupà determinats aspectes establerts per la Llei.

Amb data 23 de juliol de 1991 el Futbol Club Barcelona signà amb la Lliga el seu Conveni particular, del qual a 30 de juny de 2003 s'ha realitzat el pagament de l'última quota anual de 90 milers d'euros.

L'epígraf "Resultats extraordinaris" dels comptes de pèrdues i guanys dels exercicis 2002/03 i 2001/02 inclou un càrrec dintre de "Despeses extraordinàries" per import de 90 milers d'euros (vegeu nota 20(e)).

11. Fons Propis

El moviment produït durant l'exercici 2002/03 és el següent:

	Euros			
	Fons social	Reserves de revalorització	Resultat de l'exercici	Total
Saldos al 30 de juny de 2002	69.683.792	11.809.272	7.224.582	88.717.646
Aplicació del benefici de l'exercici 2001/02	7.224.582	—	(7.224.582)	—
Pèrdua de l'exercici 2002/03	—	—	(164.021.171)	(164.021.171)
Saldos al 30 de juny de 2003	76.908.374	11.809.272	(164.021.171)	(75.303.525)

a) Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, l'esmentada Llei preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, l'actual Junta Directiva està obligada a la presentació de l'esmentat aval amb efectes a partir de l'1 de juliol, data d'inici de l'exercici econòmic 2003/2004, per import de 25.609 milers d'euros, aproximadament, l'import mínim exigít, equivalent al 15% del pressupost vigent en el moment de la seva constitució.

b) Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny (Actualització 1996)

Acollint-se al permès per la legislació mercantil, el Club va actualitzar el valor dels elements de l'immobilitzat material al 30 de juny de 1996 per import de 12.303 milers d'euros (vegeu nota 7). L'import de la reserva de revalorització al 30 de juny de 2003 és d' 11.809 milers d'euros.

El saldo d'aquest compte podrà ser destinat, lliure d'impostos, a:

- Compensar resultats negatius
- Fons social, a partir del 30 de juny del 2006.

No obstant això, el saldo de Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996 no pot ser distribuït, directa o indirectament, fins que els elements actualitzats hagin estat comptablement amortitzats o hagin estat alienats o donats de baixa dels llibres comptables.

12. Ingressos a Distribuir en Diversos Exercicis

Aquest epígraf dels balanços de situació a 30 de juny de 2003 i 2002 presenta la composició següent:

	Euros					
	30.06.03			30.06.02		
	Imputació a ingressos			Imputació a ingressos		
	Temporada 2003/04	Temporades posteriors a 2003/04	Total	Temporada 2002/03	Temporades posteriors a 2002/03	Total
Subvencions de capital:						
D'Entitats esportives	777.218	7.009.657	7.786.875	777.218	7.786.875	8.564.093
Altres subvencions de capital	102.706	1.095.973	1.198.679	96.670	963.284	1.059.954
	879.924	8.105.630	8.985.554	873.888	8.750.159	9.624.047
Cessió de drets i ingressos futurs:						
Contractes d'exclusiva de retransmissions televisives	7.212.145	28.848.581	36.060.726	3.485.870	36.060.726	39.546.596
Bestretes de contractes de patrocini	4.108.710	8.990.432	13.099.142	3.861.137	12.132.223	15.993.360
Altres ingressos diferits per cessió de drets futurs	124.607	91.586	216.193	—	—	—
	11.445.462	37.930.599	49.376.061	7.347.007	48.192.949	55.539.956
Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis:						
Quotes de socis i aficionats	5.323.781	—	5.323.781	4.816.531	—	4.816.531
Diferències positives de canvi	53.627	—	53.627	345.932	1.880.160	2.226.092
Interessos diferits (nota 8)	1.254.776	327.202	1.581.978	1.206.652	646.997	1.853.649
	6.632.184	327.202	6.959.386	6.369.115	2.527.157	8.896.272
	18.957.570	46.363.431	65.321.001	14.590.010	59.470.265	74.060.275

La imputació com a ingress dels imports amb venciment a llarg termini a 30 de juny de 2003 s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Euros
Temporada:	
2004/2005	9.902.080
2005/2006	8.940.631
2006/2007	8.922.311
2007/2008 i següents	18.598.409
	46.363.431

a) Subvencions de capital

Les subvencions de capital inclouen principalment el lliurament a títol gratuït d'elements de l'immobilitzat material de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" (vegeu nota 7), que el Club reconeix com a ingress a mesura que amortitza els esmentats béns.

El detall de les subvencions de capital és el següent:

	Euros
Imports originals:	
Generalitat de Catalunya	300.506
Sanitas	826.079
Liga Nacional de Fútbol Profesional (nota 7)	11.080.704
La Caixa	345.582
Donacions d'obres d'art	598.300
Altres	11.244
	13.162.415
Imports traspassats a resultats:	
En exercicis anteriors	(3.538.368)
En el període 2003/04 (nota 20 (e))	(873.889)
A despeses d'altres exercicis (nota 20 (e))	235.396
Saldo a 30 de juny de 2003	8.985.554

b) Contractes d'exclusiva de retransmissions televisives

S'hi inclouen els imports cobrats pendents d'imputació a ingressos del contracte amb Telefónica Media, S.A. pels drets televisius de partits a partir de la temporada 2003/2004 (vegeu nota 19).

c) Bestretes de contractes de patrocini

Correspon, principalment, a bestretes cobrades en virtut del contracte de patrocini exclusiu i subministrament de material esportiu dels diferents equips i seccions del Club (vegeu nota 19).

d) Quotes de socis

Correspon, principalment, a la part diferida de les quotes de socis emeses a l'inici de l'any natural.

13. Provisions per a Riscos i Despeses

A 30 de juny de 2003 i 2002, aquest epígraf presenta la composició següent:

	Euros	
	2003	2002
Provisions per a responsabilitats	134.613.977	31.739.672
Provisions per obligacions amb el personal	23.037	1.443.788
	<u>134.637.014</u>	<u>33.183.460</u>

a) Provisions per a responsabilitats

El moviment d'aquest capítol durant l'exercici 2002/03 ha estat el següent:

	Euros
Saldo al 30 de juny de 2002	31.739.672
Dotacions de l'exercici:	
Despeses ordinaries	2.550.972
Despeses extraordinaries:	
Per riscos fiscals (nota 18 i 20(e))	28.190.992
Per baixes de jugadors (nota 5 i 20(e))	63.831.103
Per costos d'urbanització exterior	12.536.244
Aplicació de provisió (nota 5)	(3.940.032)
Exteriorització dels premis de jubilació	(221.454)
Pagaments efectuats	<u>(73.520)</u>
Saldo al 30 de juny de 2003	<u>134.613.977</u>

La dotació per riscos fiscals correspon a l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals pel període març de 1996 fins l'any 1999 per valor de 30.109 milers d'euros que inclou els interessos meritats fins la data actual (vegeu nota 18).

La dotació per costos d'urbanització exterior correspon als costos dels terrenys venuts l'any 2003 de Sant Joan Despí així com a, la reestimació dels costos corresponents a la venda de l'any anterior (vegeu nota 20 (e)), els quals són a càrrec del Club.

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2003 inclou, igualment, l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993 per un import total de 21.711 milers d'euros (que inclou els interessos meritats fins a la data actual) segons s'explica a la nota 18 d'aquesta memòria.

b) Provisions per obligacions amb el personal

El moviment de les obligacions socials amb el personal durant l'exercici 2002/03 ha estat el següent:

	Euros
Saldo a 30 de juny de 2002	1.443.788
Exteriorització del fons intern	(1.360.769)
Excés de provisió	(15.228)
Pagaments de complements als jubilats	<u>(44.754)</u>
Saldo a 30 de juny de 2003	<u>23.037</u>

El fons de pensions intern corresponent al personal jubilat, ha estat exterioritzat en data 14 de novembre de 2002.

14. Creditors a Llarg Termini - Altres Creditors

A 30 de juny de 2003 aquest capítol presenta la següent composició:

	Euros	
	2003	2002
Deutes amb entitats de crèdit a llarg termini	21.000.000	—
Deutes per contractes d'arrendament financer a llarg termini	786.383	—
Indemnitzacions per acabament de contracte (nota 4(h))	796.092	1.622.510
Creditors per immobilitzat immaterial:		
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	2.500.000	—
Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga)	1.200.000	—
Club Atlético River Plate (Saviola)	—	8.481.643
Cruzeiro Esporte Clube (Geovanni)	—	6.871.263
Altres	321.816	—
	4.021.816	15.352.906
Impostos diferits a llarg termini (nota 18)	3.596.623	8.594.368
Altres	2.342.604	1.900.610
	32.543.518	27.470.394

El Club ha signat durant l'exercici una línia de factoring amb recurs per import de 22 milions d'euros amb una duració de 5 anys dels quals, a 30 de juny de 2003, estan disposats 15 milions d'euros. L'import rebut serà retornat mitjançant drets futurs de patrocinis. El tipus d'interès és l'euribor + 1%.

Adicionalment, el Club ha signat durant l'exercici un préstec per import de 9 milions d'euros amb una duració de 4 anys dels quals 3 milions d'euros són a curt termini (vegeu nota 15). El tipus d'interès és del 3,62% el primer any i els següents l'Euribor més un punt.

El venciment futur estimat del saldo de creditors a llarg termini a 30 de juny de 2003 és el següent:

	Euros
Temporada:	
2004/2005	9.715.487
2005/2006	8.299.383
2006/2007	5.305.365
2007/2008 i següents	9.223.283
	32.543.518

15. Deutes amb Entitats de Crèdit

El Club té diverses línies de crèdit a 30 de juny de 2003 amb el saldo següent:

	Euros	
	Disposat	Límit
Pòlisses de crèdit	36.000.000	36.000.000
Prèstecs a curt termini (vegeu nota 14)	3.000.000	3.000.000
Deutes per contractes d'arrendament financer	214.468	214.468
Deutes per interessos	10.677	—
	39.225.145	39.214.468

Les esmentades pòlisses de crèdit tenen un tipus d'interès mig anual del 3,5 %.

16. Altres Creditors

El detall d'aquest capítol dels balanços de situació al 30 de juny de 2003 i 2002 és el següent:

	Euros	
	2003	2002
Deutes per compres i prestacions de serveis	13.405.747	11.678.418
Deutes amb entitats esportives	5.535.928	292.675
	18.941.675	11.971.093

A 30 de juny de 2003 no existeixen saldos de Creditors Comercials a pagar en divises.

17. Altres Deutes no Comercials

A 30 de juny de 2003 i 2002, aquest capítol presenta la composició següent:

	Euros	
	2003	2002
Administracions públiques, creditors (nota 18)	12.386.682	8.122.567
Deutes amb entitats esportives:		
Club Atlético River Plate (Saviola)	7.052.130	6.949.481
Assoc. SP Monaco Football (Christanval)	—	6.476.801
Atco. de Madrid S.A.D. (Luis Garcia)	6.274.566	—
Cruzeiro Esporte Clube (Geovanni i Sorin)	6.073.238	5.789.248
FC Bayern München (Andersson)	—	3.832.676
Arsenal Football Club (Petit i Overmars)	—	2.326.134
Paris St. Germain (Arteta)	—	1.524.491
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	2.545.000	—
Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga)	1.200.000	—
Altres	500.000	138.773
	23.644.934	27.037.604
Altres deutes:		
Creditors per immobilitzat material	27.087.030	—
Indemnitzacions per acomiadament i acabament de contracte (nota 4 (h))	5.280.319	5.340.525
Altres	2.478.318	2.233.132
	34.845.667	7.573.657
Remuneracions pendents de pagament:		
Personal esportiu	5.922.059	2.427.537
Personal no esportiu	694.289	1.272.168
	6.616.348	3.699.705
Dipòsits i fiances	348.574	367.869
	77.842.205	46.801.402

A 30 de juny de 2003 existeixen saldos a pagar d'Altres deutes no comercials en divises per import de 0,25 milions de lliures esterlines i 13,3 milions de dòlars EE.UU. que es reflecteixen pel seu contravalor en euros en aquesta data, o pel contravalor en euros al tipus de canvi assegurat.

18. Administracions Públiques i Situació Fiscal

El Club tributa sobre la totalitat de les transaccions econòmiques que realitza d'acord amb la seva naturalesa jurídico-contratual. A 30 de juny de 2003 la composició d'aquest capítol és la següent:

	Euros
Retencions a compte de l'Impost sobre la Renta de les Persones	
Físiques i del Capital Mobiliari	11.703.015
Impostos diferits	111.228
Seguretat Social	431.458
Altres	140.981
	<u>12.386.682</u>

L'import de les Retencions a compte de l'Impost sobre la renda de les Persones Físiques inclou l'import de 1.763.199 euros corresponents a l'import a pagar de IRPF del mes de març, el pagament del qual ha estat aplaçat. Aquesta sol·licitud d'aplaçament preveu liquidar el deute en el mes de juliol de 2003. Addicionalment, s'inclou l'aplaçament del pagament del IRPF del mes de maig per un import de 5.828.376 euros. Aquesta sol·licitud d'aplaçament preveu liquidar el deute en tres terminis a partir del mes d'agost de 2003.

Donat que determinades operacions tenen diferent consideració a efectes de la tributació per l'Impost sobre Societats i de la preparació d'aquests comptes anuals, la base imposable de l'exercici difereix del resultat comptable. La conciliació del resultat comptable de l'exercici 2002/03 amb la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

	Euros	
	Augments	Disminucions
Resultat comptable de l'exercici, abans d'impostos		(169.406.953)
Diferències permanents:		
Resultats extraordinaris	10.478.305	—
Provisions per a riscos i despeses	64.450.145	(5.383.100)
Pagaments del complement als jubilats	—	(349.919)
Altres	149.908	—
Base comptable de l'Impost		<u>(100.061.614)</u>
Diferències temporals:		
Originades en exercicis anteriors:		
Benefici en la venda d'immobilitzat	11.081.714	—
Base imposable (resultat fiscal)		<u><u>(88.979.900)</u></u>

L'ingrés per Impost sobre Societats per la temporada 2002/2003 es desglossa com segueix:

	Euros
Ajustos a l'impost sobre societats de l'exercici anterior	(2.615.354)
Impost diferit (reversió)	(2.770.428)
	<u>(5.385.782)</u>

L'impost diferit a 30 de juny de 2003, resulta de l'augment a la base imposable de caràcter temporal de l'exercici per aquelles plusvàlues en les vendes d'immobilitzat d'anys anteriors que es reinverteixen en l'actual exercici. El detall de les diferències temporals a efectes comptables i fiscals i el seu corresponent efecte impositiu acumulat diferit és com segueix:

	Euros	
	Diferència temporal (Base)	Efecte impositiu (25% Base)
Impostos diferits		
Curt termini:		
Plusvàlues per venda d'immobilitzat	444.912	111.228
Llarg termini:		
Plusvàlues per venda d'immobilitzat (vegeu nota 14)	<u>14.386.492</u>	<u>3.596.623</u>
	<u>14.831.404</u>	<u>3.707.851</u>

El club té com a úniques deduccions (plusvàlues per venda d'immobilitzat) i bases imposables negatives pendents d'aplicar a l'Impost de Societats les que s'han generat durant aquesta temporada.

Els impostos diferits a llarg termini s'estima que es revertiran durant els propers exercicis de la següent manera:

	Euros
2004/2005	111.228
2005/2006	111.228
2006/2007	111.228
2007/2008 i següents	<u>3.262.939</u>
	<u>3.596.623</u>

Com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals dels principals impostos aplicables corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993 es van estendre actes de comprovat i conforme respecte de l'Impost sobre Societats, en considerar que el Club va liquidar correctament per tots els conceptes subjectes a aquest impost. En canvi, es van estendre actes de disconformitat, fonamentalment sense sanció, respecte a l'IVA i les retencions de l'IRPF, bàsicament referents al tractament tributari dels drets d'imatge dels esportistes professionals, que després de l'admissió parcial dels recursos de reposició presentats pel Club, totalitzen 21,1 milions d'euros (3.513 milions de pessetes), incloent interessos de demora fins a la data de les actes, octubre de 1996. En exercicis anteriors el Club va dotar les provisions comptables relatives a aquest plet (vegeu nota 13 (a)). El 13 de juny de 2002, la "Audiència Nacional" va dictar una sentència en la que es confirma plenament el criteri sostingut pel Club, segons el qual l'explotació dels drets d'imatge és perfectament separable de la relació laboral amb els esportistes professionals i que, per tant, és contractable amb terceres persones. Estranyament, però, la sentència no va anular els actes administratius impugnats, al·legant, contra tota evidència, que el Club no havia aportat els contractes de cessió del dret d'imatge de cada esportista. El 28 de juny de 2002, el Club va interposar recurs de cassació davant el "Tribunal Supremo". La Junta Directiva i els seus assessors estimen que resulta raonable en Dret, bo i utilitzant els mateixos fonaments jurídics de la sentència de l'"Audiència Nacional", esperar una resolució favorable del recurs interposat.

A l'abril de 2000 va començar una relació jurídica d'inspecció amb el Club relativa als principals impostos aplicables des de març de 1996, excepte per l'impost sobre Societats que comprèn l'exercici 1995/96. Els dies 8 de febrer i 16 de setembre de 2002 es van signar les actes de disconformitat sobre diverses qüestions, en les que es fa constar de forma expressa que no s'iniciarà cap procediment sancionador, atès que es considera que el Club ha sostingut sempre interpretacions raonades i raonables de les normes tributàries. Novament, la Inspecció dels Tributs ha constatat la total correcció de les declaracions-liquidacions de l'impost sobre Societats del Club en els períodes comprovats, i només ha formulat un interrogant, comú a tots els clubs d'Espanya, en relació a la fins ara pacífica no tributació dels ingressos provinents del pla de sanejament. Les discrepàncies fonamentals entre la Hisenda Pública i el Club tornen a centrar-se en el tractament fiscal dels contractes de cessió dels drets d'imatge dels esportistes professionals: fins a juny de 1997, la Inspecció considera que ha d'aplicar el mateix criteri que en els anys 1990-93 i, des de juliol de 1997, creu que ha de qualificar el règim de co-titularitat dels drets d'imatge establert entre el Club i les diverses societats i la subsegüent contractació conjunta amb Televisió de Catalunya com una simple mediació de pagament.

Bo i rectificant en diversos aspectes les actes inicials, l'Administració ha dictat actes de liquidació per un import total de 32.677.801,46 euros, el desglossament del qual es el següent:

	Quota	Interessos	Total
Impost Societats	384.395	123.888	508.283
IRPF (retencions)	17.163.342	4.960.848	22.124.190
IVA	7.192.054	2.853.274	10.045.328
	<u>24.739.791</u>	<u>7.938.010</u>	<u>32.677.801</u>

Malgrat que els actes administratius no són encara fermes en via administrativa, la Junta Directiva ha considerat prudent formular una provisió, en els termes descrits més endavant, sense perjudici de continuar en el convenciment, juntament amb els seus assessors, que el desenllaç dels plets plantejats resultarà plenament favorable als interessos del Club. Aquests actes de liquidació es troben recorreguts davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central, organisme que ha acordat la suspensió de l'eficàcia dels actes administratius impugnats subjecta a l'aportació d'una garantia diferent a l'aval bancari.

Addicionalment, i derivat del mateix tractament fiscal del règim de co-titularitat dels drets d'imatge dels esportistes professionals, el Club ha adquirit un compromís, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros en cas d'existir una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club ha aportat un aval bancari amb garantia real, consistent en una hipoteca a termini.

La provisió que ara es dota, la qual comprèn les quantitats que eventualment podrien recaure sobre el patrimoni del Club, no considera els imports de l'IVA que haurien de ser objecte de devolució i, per tant, en aquesta matèria només considera el discutible IVA sobre els ingressos percebuts de les travesses, calcula els interessos suspensius teòricament meritats i incorpora l'import de la garantia abans esmentada atorgada pel Club en benefici de tercer per contingències fiscals per valor de 2,4 milions d'euros. En total, la dotació per la provisió ascendeix a la quantia de 28,2 milions d'euros (vegeu nota 13(a)) més 1,2 milions d'euros corresponents als interessos meritats fins a la data actual.

D'acord amb la legislació vigent el Club té oberts a inspecció els principals impostos aplicables des de l'any 2000, excepte per l'impost sobre Societats que comprèn l'exercici 1999/2000. Com a conseqüència, entre d'altres, de les diferents possibles interpretacions de la legislació fiscal vigent, a banda de les propostes de liquidació anteriors, podrien sorgir passius addicionals com a resultat d'una inspecció. En tot cas, els membres de la Junta Directiva consideren que, en cas de produir-se, no afectarien significativament als comptes anuals.

19. Acords d'Abast Plurianual

- El Club ha atorgat diversos contractes d'exclusiva fins la temporada 2010/2011 que es destinaran bàsicament a determinades finalitats de caire esportiu, social i cultural i que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 447.071 milers d'euros. Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negoci" dels comptes de pèrdues i guanys adjunts. Els imports cobrats i no meritats es registren dins la partida del balanç "Ingressos a distribuir en diversos exercicis" (vegeu nota 12).

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	En milers d'euros
2003/2004	84.408
2004/2005	85.079
2005/2006	88.173
2006/2007 fins 2010/2011	189.411
	447.071

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de duració plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius, el període per al qual s'han formalitzat els contractes i la contraprestació acordada a l'efecte.

Patrocini de material esportiu

Acord de 4 de juliol de 1997 amb Nike Europe BV, per a la creació d'una línia de roba per a ser utilitzada pels esportistes en competicions i entrenaments, així com el patrocini exclusiu de material esportiu (excepte calçat). El contracte té una durada de deu temporades (des de la 1998/99 fins a la 2007/2008), essent el mínim garantit d'11,5 milions de dòlars EE.UU. per temporada, dels quals 2 milions de dòlars EE.UU. per temporada corresponen a la Fundació Futbol Club Barcelona.

Retransmissions televisives

- Contracte signat l'11 de gener de 1996 amb Televisió de Catalunya, S.A. (TVC) per a la retransmissió dels partits de competició europea disputats pel Club entre la temporada 1997/1998 i la 2002/2003, així com la retransmissió del trofeu Joan Gamper dels anys 2000, 2001 i 2002. En estar cedits els drets de la "Champions League" a la UEFA, s'estipula una compensació a deduir de l'import a rebre de TVC per a aquelles temporades en què el Club disputi l'esmentada competició. Els ingressos estipulats varien segons temporada i representen un total de 79,3 milions d'euros.
- Contracte amb data 1 de març de 1996 entre el Club i Televisió de Catalunya, S.A. per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i àudio-visual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions nacionals entre les temporades 1998/1999 i 2002/2003, essent la contraprestació econòmica de 18,8 milions d'euros per a la primera temporada incrementant-se segons l'IPC per a les següents. Amb posterioritat, els drets d'explotació d'imatge televisiva de les seccions, que a la data de signatura del contracte estaven valorats en 0,8 milions d'euros, han estat cedits tant a l'ACB com a d'altres entitats.
- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb Telefónica Media, S.A. (TM) per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i àudio-visual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions internacionals entre les temporades 2003/2004 a 2007/2008, així com el canal temàtic durant les mateixes dates, establint-se una contraprestació econòmica fixa per temporada més un component variable en funció de diversos factors, entre ells l'audiència.
- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb TM per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i àudio-visual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions nacionals entre les temporades 2003/2004 a 2007/2008, així com els drets de publicitat estàtica dels recintes esportius on les seccions disputen els seus partits com a "Local". D'acord amb aquest contracte, el Club concedeix una opció de compra a TM sobre els esmentats drets i, al mateix temps, TM concedeix una opció de venda a favor del Club. Les condicions econòmiques estableixen que el Club percebrà uns imports fixos mínims per temporada més uns de variables que fluctuen en funció del nombre de partits amistosos disputats i de l'audiència mitjana.

Televisió de Catalunya, S.A. ha exercitat el dret de retracte que tenia sobre aquest contracte el passat 9 de juliol de 2003. Al haver exercitat aquesta opció Televisió de Catalunya ha passat a convertir-se en la cessionària d'aquests drets.

Aquests dos contractes estableixen, entre d'altres, dues clàusules per les quals:

- TM i Televisió de Catalunya, S.A. es comprometen a no pactar amb cap altre club espanyol l'adquisició de drets idèntics en millors condicions. En conseqüència, si pacten millors condicions, s'obliguen a millorar els presents contractes igualant-los a aquells altres.
- Complint unes determinades condicions temporals, el Club pot recuperar els drets objecte dels contractes corresponents a les temporades 2006/2007 i 2007/2008, si té una oferta en ferm que superi en una determinada quantitat la pactada amb TM i Televisió de Catalunya S.A., tret que TM i/o Televisió de Catalunya S.A. igualin l'oferta obtinguda.

Durant els exercicis 1998/99 a 2001/02 el Club ha rebut un import total de 9 milions d'euros cada exercici, en relació al contracte de competicions internacionals, principalment, que s'ha registrat com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis - Cessió de drets i d'ingressos futurs" (veure nota 12) per a la seva imputació com a ingrés en properes temporades.

Drets de llicència i esponsorització i operacions minoristes

Acord signat el 14 de febrer de 2002 amb Nike Europe BV pel qual el Club atorgà el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de "la Botiga" durant el període que va des de l'1 de juliol de 2002 fins al 30 de juny de 2008. El FCB va rebre com a contraprestació un fix de contractació a la data del contracte de 5 milions d'euros i un mínim per temporada de 2,3 milions d'euros, més un variable en funció dels beneficis obtinguts per Nike Europe BV per l'esmentat contracte.

- b) La plantilla professional del Club té establertes unes percepcions salarials i uns drets d'imatge que són principalment de naturalesa fixa, excepte per la part corresponent a primes i per l'actualització per la inflació. A la nota 20 (c) se'n donen els imports referents als dos exercicis corrents. A la nota 5 s'ofereix una estimació de la durada promig del contractes amb els jugadors de la plantilla professional de futbol.
- c) El Club va signar durant l'exercici 1997/98 un contracte de "renting" sobre les dues pantalles de vídeo gegants situades a l'estadi de futbol. L'esmentat contracte suposa el pagament de 84 quotes mensuals de 52 milers d'euros. A 30 de juny de 2003 resten pendents 20 quotes. En el marc d'aquest acord, s'han cedit espais publicitaris per a ús del subministrador valorats en un total d'aproximadament 1,5 milions d'euros durant la vigència del contracte.
- c) A 30 de juny de 2003 el Club té diversos contractes de venda de divises a termini (assegurances de canvi) per cobrir el risc de canvi de transaccions futures en monedes estrangeres. El detall per tipus de divises dels imports pendents de vèncer en aquesta data es el següent:

	Valor en divisa	Contravalor en euros
Venda de dòlars	13.833.333	13.293.145

20. Ingressos i Despeses

a) Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis per activitats és com segueix:

	Euros	
	2003	2002
Ingressos per competicions:		
Futbol:		
Competicions nacionals	3.951.148	3.457.142
Competicions internacionals	1.620.031	2.155.585
Altres	2.056.859	1.571.642
	<u>7.628.038</u>	<u>7.184.369</u>
Bàsquet	300.105	232.672
Handbol	31.984	24.454
Hoquei	6.940	11.603
Altres seccions	24.071	52.518
	<u>7.991.138</u>	<u>7.505.616</u>
Ingressos per socis i abonats	34.179.312	32.183.190
Ingressos per retransmissions i drets televisius	42.614.055	42.889.660
Ingressos per comercialització i publicitat	24.111.449	36.894.183
	<u>108.895.954</u>	<u>119.472.649</u>

Les retransmissions i drets televisius inclouen els ingressos derivats de la participació en la Lliga de Campions ("Champions League").

b) Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és com segueix:

	Euros	
	2003	2002
Museu i altres explotacions	5.698.979	4.522.874
Fundació Futbol Club Barcelona (nota 21)	5.003.441	7.784.901
Aplicació de provisions per a riscos i despeses	498.477	2.928.716
Cessions de jugadors	591.000	3.108.820
Altres	2.745.278	1.216.552
	<u>14.537.175</u>	<u>19.561.863</u>

c) Despeses de personal i jugadors

El capítol "Personal i jugadors" del deure dels comptes de pèrdues i guanys presenta la composició següent:

	Euros	
	2003	2002
Sous i salaris personal esportiu		
Sous i salaris	74.843.318	71.467.602
Primes i bonificacions	6.181.158	4.672.016
Remuneracions per drets d'imatge	616.712	480.497
Indemnitzacions	6.683.644	—
Sous i salaris personal no esportiu	9.842.640	8.478.771
Indemnitzacions personal no esportiu	881.356	—
Seguretat Social a càrrec del Club	3.156.712	2.921.465
Aportacions al fons de pensions extern (nota 4(k))	242.098	210.199
Altres despeses socials	80.865	33.419
	<u>102.528.503</u>	<u>88.263.969</u>

El nombre mitjà de personal del Club en l'exercici 2002/03, distribuït per categories, ha estat el següent:

Personal esportiu professional	249
Direcció	8
Personal de serveis administratius	98
Altres (instal·lacions, serveis mèdic i altres)	<u>84</u>
	<u>439</u>

d) Altres despeses d'explotació

Aquest capítol dels comptes de pèrdues i guanys adjunts inclou els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per imports de 11,1 i 11,9 milions d'euros, per als exercicis 2002/03 i 2001/02.

En base als canvis legislatius, en especial els establerts en l'article 2 de la Llei 13/1996, de 30 de desembre en relació als drets d'imatge, en l'exercici 1997/98, hi va haver una modificació contractual amb alguns jugadors i tècnics del Club o amb els titulars dels seus drets d'imatge, mitjançant la qual es va establir, amb certes condicions i restriccions, entre el Club i aquells, una titularitat compartida sobre els drets d'imatge àudio-visuals i televisius. Com a conseqüència d'aquesta titularitat compartida dels drets d'imatge anteriorment indicats, alguns jugadors i tècnics del Club o els titulars dels seus drets d'imatge han formalitzat directament amb una entitat televisiva contractes de certs drets d'imatge àudio-visuals i televisius.

(e) Resultats extraordinaris

El resum dels resultats extraordinaris és el següent:

	Euros	
	2003	2002
Pèrdues i despeses extraordinàries:		
Dotació extraordinària per restructuració de plantilla esportiva (nota 5 i 13 (a))	63.831.103	—
Baixes d'altre immobilitzat immaterial (nota 6)	1.516.402	—
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	58.416	—
Pla de sanejament de la LNFP (nota 10)	89.653	89.653
Despeses d'exercicis anteriors:		
Restimació del cost dels immobilitzats venuts de l'any 2002	3.188.057	—
Restimació dels costos d'urbanització exterior (nota 13 (a))	7.492.641	—
Altres	290.569	—
Dotació per riscos fiscals (nota 13 (a))	28.190.992	—
Pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors i altres	7.724.919	60.803
	112.382.752	150.456
Beneficis i ingressos extraordinaris:		
Beneficis procedents de traspassos i baixes de jugadors	3.773.061	25.668.949
Beneficis procedents de la venda d'immobilitzat material (nota 7)	7.617.222	25.607.382
Subvencions de capital (nota 12 (a))	873.889	901.690
Ingressos d'altres exercicis	449.684	—
Altres	1.592.577	531.285
	14.306.433	52.709.306
Resultats extraordinaris (negatius)/positius nets	(98.076.319)	52.558.850

Les pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors corresponen principalment a la cancel·lació del valor net comptable del jugador Rivaldo.

El benefici procedent de la venda d'immobilitzat material, correspon íntegrament a la venda dels terrenys de Sant Joan Despí.

21. Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona i Fundació Futbol Club Barcelona

Amb data 7 de juny de 1993, es va constituir l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte única i exclusivament la recaptació dels mitjans materials necessaris per a la dotació, constitució i finançament d'activitats d'una fundació privada de caràcter cultural i benèfic que tindrà per objecte, entre d'altres, la difusió de la dimensió esportiva cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

Amb data 9 d'abril de 2003 s'ha pres la decisió de dissoldre l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona. A 30 de juny de 2003 l'Associació està en procés de dissolució.

Amb data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

El Futbol Club Barcelona ha impulsat aquestes iniciatives, amb accions encaminades a facilitar les gestions que efectua la Fundació Futbol Club Barcelona.

La Fundació Futbol Club Barcelona d'acord amb el seu objecte social i fi fundacional ha efectuat aportacions al Club per un import de 5.003 milers d'euros (vegeu nota 20 (b)) que s'han destinat al suport de les activitats de les seccions esportives no professionals en concepte d'ajuts, beques, estudis i formació escolar i esportiva.

22. Drets d'imatge de Jugadors i Tècnics

El detall de les despeses per drets d'imatge de jugadors durant l'exercici 2002/03 és el següent:

	Termini mitjà dels contractes	Euros Despesa de l'exercici
Futbol	4 anys	10.388.265
Bàsquet	1 any	850.719
Handbol	1 any	457.750
Hoquei	1 any	41.904
Altres seccions	1 any	12.894
		11.751.532

23. Retribucions de la Junta Directiva

Tal com estableixen els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han percebut ni meritat cap tipus de retribució.

24. Honoraris

L'import dels honoraris pressupostats per l'exercici 2002/03 per PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. per serveis d'auditoria han estat de 120.000 euros i 10.000 euros per altres serveis.

25. Quadres de Finançament

Els quadres de finançament dels exercicis 2002/03 i 2001/02 es mostren en l'Annex I el qual forma part integrant d'aquesta nota.

26. Balanços de Situació per Seccions Esportives

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els següents criteris de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a "Altres activitats del Club".

Els balanços de situació per seccions esportives corresponents al 30 de juny de 2003 i 2002 es mostren en l'Annex II, el qual forma part integrant d'aquesta nota.

27. Comptes de Pèrdues i Guanys Analítics per Seccions Esportives

En la informació complementària dels comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives, el Club ha aplicat els següents criteris de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.
- Les despeses d'estructura s'han distribuït de manera proporcional, segons el nivell d'activitat estimat de cada secció.
- Els ingressos corresponents a la quota social han estat assignats a cada secció, de manera que s'obtingui l'equilibri pressupostari per a cadascuna d'elles.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2002/03 i 2001/02 es mostren en l'Annex III, el qual forma part integrant d'aquesta nota.

28. Liquidació Pressupostària

A l'Annex IV es mostra el pressupost de la temporada 2002/03 aprovat en l'Assemblea General del 22 de juliol de 2002, comparada amb la liquidació de l'exercici finalitzat a 30 de juny de 2003. La liquidació mostra la mateixa estructura i està preparada segons els mateixos criteris que el compte de pèrdues i guanys als comptes anuals.

(Annex I) Quadres de finançament pels exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 2003 i 2002
(Expressats en euros)

APLICACIONS	2003	2002	ORÍGENS	2003	2002
Adquisició d'immobilitzat			Recursos procedents de les operacions		
Immobilitzat immaterial			Resultat de l'exercici, després de l'Impost sobre Societats	(164.021.171)	7.224.582
Immobilitzat immaterial esportiu	21.261.097	102.373.111	Amortització de l'immobilitzat material	3.884.267	3.953.635
Altres immobilitzat immaterial	1.581.135	107.244	Amortització de l'immobilitzat immaterial	40.556.862	50.770.791
Immobilitzat material	26.737.497	6.825.134	Dotació a la provisió per a riscos i despeses	107.109.311	690.664
Immobilitzat financer	18.864.944	36.084.184	Dotació a les indemnitzacions per acabament de contractes	384.996	1.509.244
Total adquisicions d'immobilitzat	68.444.673	145.389.673	Pèrdues/(Beneficis) procedents de l'immobilitzat		
			Immobilitzat immaterial	5.951.400	(25.668.949)
			Immobilitzat material	(4.370.749)	(25.607.382)
			Subvencions aplicades	(638.493)	(901.690)
			Ingressos a distribuir en diversos exercicis	(14.978.966)	(9.826.762)
			Despeses a distribuir en diversos exercicis	2.652.871	1.150.850
			Impostos diferits a llarg termini	(4.997.744)	(1.254.108)
			Aplicació de provisions	(496.434)	(2.928.716)
Cancel·lació o traspàs a curt termini de deutes a llarg termini:					
D'entitats esportives	–	588.235		(28.963.850)	(887.841)
D'altres deutes	–	3.819.323			
De proveïdors d'immobilitzat i altres	18.277.417	858.256			
Despeses a distribuir en diversos exercicis	5.033.607	4.260.667	Ingressos diferits per cessió de drets i d'ingressos futurs	6.878.184	21.790.227
Provisió per a riscos i despeses			Deutes a llarg termini		
Pagaments i aplicacions realitzats a jubilats amb càrrec al fons de pensions	44.754	139.139	De deutes amb entitats de crèdit	21.786.383	–
Pagaments i aplicacions realitzats amb càrrec a la provisió per responsabilitats	73.520	2.577.008	De proveïdors d'immobilitzat i altres	6.176.906	18.230.539
Traspàs a curt termini	–	78.053	Traspàs a curt termini d'Immobilitzat financer	33.050.605	–
Altres pagaments	1.582.223	–			
			Alienació/baixa d'immobilitzat		
			Immobilitzat immaterial esportiu	2.022.481	48.206.650
			Immobilitzat material	10.107.605	30.188.605
			Immobilitzat financer	8.354	52.138
Total aplicacions	93.456.194	157.710.354	Total orígens	51.066.668	117.580.318
Excés d'orígens sobre aplicacions (Augment del capital circulant)			Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)	42.389.526	40.130.036

Variació del capital circulant pels exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 2003 i 2002

	Euros			
	2003		2002	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Existències	-	285.393	-	711.194
Deutors	29.881.152	-	6.661.351	-
Inversions financeres temporals	2.556.475	-	-	17.914.259
Tresoreria	514.384	-	-	648.733
Ajustos per periodificació actius	-	901.452	-	486.320
Creditors - curt termini	-	74.154.692	-	27.030.881
	<u>32.952.011</u>	<u>75.341.537</u>	<u>6.661.351</u>	<u>46.791.387</u>
Variació del capital circulant		<u>42.389.526</u>		<u>40.130.036</u>

(Anexe II) Balanços de situació per seccions el 30 de juny de 2003 i 2002
(Expressats en euros)

	2003							
	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Immobilitzat:								
Immaterial	105.704.688	356.249	3.501.479	477.958	—	—	1.636.768	111.677.142
Material	38.983.466	6.070.982	1.193.771	934.634	934.634	—	56.367.238	104.484.725
Altres immobilitzat	6.091.022	902	158.039	6.270	601	6.612	16.082.084	22.345.529
Despeses a distribuir en diversos exercicis	4.888.041	30.051	—	—	—	—	2.452.038	7.370.130
Actiu circulant:								
Existències	—	—	—	—	—	—	200.961	200.961
Deutors	4.941.579	612.205	1.582.875	26.814	—	15.781	37.535.690	44.714.944
Inv. Financeres temporals	—	—	—	—	—	—	2.556.475	2.556.475
Tresoreria	—	—	—	—	—	—	813.989	813.989
Altres actiu circulant	—	—	—	—	—	—	161.299	161.299
TOTAL ACTIU	160.608.796	7.070.389	6.436.164	1.445.676	935.235	22.393	117.806.541	294.325.195
Fons propis	—	—	—	—	—	—	(75.303.526)	(75.303.526)
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	6.321.045	2.757.994	—	—	—	—	56.241.962	65.321.001
Provisions per a riscos i despeses	66.663.300	1.507.405	—	—	—	—	66.466.309	134.637.014
Creditors a llarg termini	2.521.310	—	1.500.506	—	—	—	28.521.703	32.543.519
Creditors a curt termini	34.657.129	—	1.200.000	—	—	—	101.270.058	137.127.187
TOTAL PASSIU	110.162.784	4.265.399	2.700.506	—	—	—	177.196.505	294.325.195

Aquest annex forma part integrant de la nota 26 de la memòria dels comptes.

2002

	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Immobilitzat:								
Immaterial	137.953.495	507.855	—	543.907	—	—	1.819.220	140.824.477
Material	39.758.273	6.567.356	1.154.592	924.396	924.396	—	38.039.339	87.368.352
Altres immobilitzat	6.269.404	901	157.739	6.010	1.503	9.015	30.094.972	36.539.544
Despeses a distribuir en diversos exercicis	3.463.004	360.607	—	64.308	—	—	1.101.475	4.989.394
Actiu circulant:								
Existències	—	—	—	—	—	—	486.354	486.354
Deutors	3.383.878	2.108.168	706.577	40.054	—	2.300	8.592.815	14.833.792
Inv. Financeres temporals	—	—	—	—	—	—	—	—
Tresoreria	—	—	—	—	—	—	299.605	299.605
Altres actiu circulant	398.814	—	—	—	—	—	663.938	1.062.752
TOTAL ACTIU	191.226.868	9.544.887	2.018.908	1.578.675	925.899	11.315	81.097.718	286.404.270
Fons propis	—	—	—	—	—	—	88.717.646	88.717.646
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	9.226.342	2.997.671	—	—	—	—	61.836.262	74.060.275
Provisions per a riscos i despeses	7.954.587	—	—	—	—	—	25.228.873	33.183.460
Creditors a llarg termini	16.564.324	—	—	411.092	—	—	10.494.978	27.470.394
Creditors a curt termini	33.270.609	—	260.000	52.589	—	—	29.389.297	62.972.495
TOTAL PASSIU	67.015.862	2.997.671	260.000	463.681	—	—	215.667.056	286.404.270

Aquest annex forma part integrant de la nota 26 de la memòria dels comptes.

(Anexe III) Comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives
del exercici finalitzats el 30 de juny de 2003 i 2002
(Expressats en euros)

	2002/03							
	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Import net de la xifra de negoci	75.753.885	11.040.587	12.312.663	3.648.291	1.733.530	1.768.339	2.638.659	108.895.954
Altres ingressos relacionats amb l'activitat	-	2.023.753	1.521.369	773.544	500.344	342.204	31.984	5.193.198
INGRESSOS DE L'ACTIVITAT	75.753.885	13.064.340	13.834.032	4.421.835	2.233.874	2.110.543	2.670.643	114.089.152
Compres	(345.046)	(42.707)	(104.451)	(43.446)	(70.067)	(45.199)	98.865	(552.051)
VALOR AFEGIT	75.408.839	13.021.633	13.729.581	4.378.389	2.163.807	2.065.344	2.769.508	113.537.101
Altres despeses	(30.702.490)	(2.632.491)	(4.299.050)	(1.421.777)	(637.160)	(901.412)	(5.701.763)	(46.296.143)
Altres ingressos	1.556.565	163.159	389.516	108.924	74.043	297.880	6.753.890	9.343.977
Despeses de personal	(80.260.378)	(6.756.875)	(7.934.054)	(2.931.097)	(1.514.706)	(1.383.631)	(1.747.762)	(102.528.503)
RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	(33.997.464)	3.795.426	1.885.993	134.439	85.984	78.181	2.073.873	(25.943.568)
Dotació per a amortització d'immobilitzat	(40.790.396)	(798.033)	(1.674.189)	(260.422)	(54.927)	(16.286)	(846.876)	(44.441.129)
Insolvències de crèdits i variació de les provisions de l'activitat	(494.862)	(1.309.138)	(22.937)	(13.920)	(8.848)	(39.855)	(32.413)	(1.921.973)
RESULTAT NET D'EXPLOTACIÓ	(75.282.722)	1.688.255	188.867	(139.903)	22.209	22.040	1.194.584	(72.306.670)
Ingressos financers	3.826.796	50	5.006	37	39	62	2.478.236	6.310.226
Despeses financeres	(1.189.957)	(2.078)	(128.936)	(1.478)	(407)	(1.505)	(4.009.829)	(5.334.190)
RESULTAT DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	(72.645.883)	1.686.227	64.937	(141.344)	21.841	20.597	(337.009)	(71.330.634)
Beneficis procedents de l'immobilitzat i ingressos extraordinaris	3.170.602	3.223.937	36.244	231.041	12.272	12.354	7.619.983	14.306.433
Pèrdues procedents de l'immobilitzat i despeses extraordinàries	(66.499.672)	(4.910.164)	(101.181)	(89.697)	(34.113)	(32.951)	(40.714.974)	(112.382.752)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(135.974.953)	-	-	-	-	-	(33.432.000)	(169.406.953)
Impost sobre Societats	-	-	-	-	-	-	5.385.782	5.385.782
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	(135.974.953)	-	-	-	-	-	(28.046.218)	(164.021.171)

Aquest Annex forma part integrant de la nota 27 de la memòria dels comptes.

2001/02

	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Import net de la xifra de negoci	101.157.466	1.972.520	5.512.222	1.571.311	1.284.517	1.076.491	6.898.122	119.472.649
Altres ingressos relacionats amb l'activitat	1.593.969	37.698	2.997.903	1.819.239	644.362	826.565	-	7.919.736
INGRESSOS DE L'ACTIVITAT	102.751.435	2.010.218	8.510.125	3.390.550	1.928.879	1.903.056	6.898.122	127.392.385
Compres	(328.354)	(78.146)	(69.171)	(38.165)	(59.157)	(60.965)	(3.842.804)	(4.476.762)
VALOR AFEGIT	102.423.081	1.932.072	8.440.954	3.352.385	1.869.722	1.842.091	3.055.318	122.915.623
Altres despeses	(27.038.587)	(2.957.609)	(3.632.301)	(1.167.682)	(746.924)	(822.388)	(2.360.505)	(38.725.996)
Altres ingressos	5.483.265	2.125.471	323.003	52.736	73.946	239.450	3.344.256	11.642.127
Despeses de personal	(68.343.425)	(5.380.624)	(7.976.152)	(2.267.741)	(1.282.122)	(1.242.136)	(1.771.769)	(88.263.969)
RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	12.524.334	(4.280.690)	(2.844.496)	(30.302)	(85.378)	17.017	2.267.300	7.567.785
Dotació per a amortització d'immobilitzat	(52.741.683)	(811.683)	(126.291)	(160.278)	(64.445)	(16.105)	(802.685)	(54.723.170)
Insolvències de crèdits i variació de les provisions de l'activitat	(162.572)	-	-	-	-	-	(120.202)	(282.774)
RESULTAT NET D'EXPLOTACIÓ	(40.379.921)	(5.092.373)	(2.970.787)	(190.580)	(149.823)	912	1.344.413	(47.438.159)
Ingressos financers	2.359.562	30.407	37.188	-	4	4	336.160	2.763.325
Despeses financeres	(1.824.588)	(2.654)	(65.847)	(1.247)	(249)	(1.032)	(1.822.312)	(3.717.929)
RESULTAT DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	(39.844.947)	(5.064.620)	(2.999.446)	(191.827)	(150.068)	(116)	(141.739)	(48.392.763)
Beneficis procedents de l'immobilitzat i ingressos extraordinaris	40.771.880	8.589.534	3.000.000	192.012	150.253	301	5.326	52.709.306
Pèrdues procedents de l'immobilitzat i despeses extraordinàries	(91.881)	(185)	(554)	(185)	(185)	(185)	(57.281)	(150.456)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	835.052	3.524.729	-	-	-	-	(193.694)	4.166.087
Impost sobre Societats	-	-	-	-	-	-	3.058.495	3.058.495
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	835.052	3.524.729	-	-	-	-	2.864.801	7.224.582

Aquest Annex forma part integrant de la nota 27 de la memòria dels comptes.

**Pressupost i liquidació pressupostària
per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2003
(expressats en euros)**

(Annex IV)

DESPESES	2002/2003		INGRESSOS	2002/2003	
	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ		PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ
Aprovisionaments	828.211	552.051	Import net de la xifra de negocis	119.443.942	108.895.953
Consum de material esportiu	226.476	132.646	Ingressos per competicions	12.557.435	7.991.138
Altres aprovisionaments	601.735	419.405	Ingressos per abonats i socis	33.026.894	34.179.311
Despeses de personal	83.535.512	102.528.503	Ingressos per retransmissió	42.694.337	42.614.055
Sous i salaris de personal esportiu	70.730.659	88.324.832	Ingressos de comercialització i publicitat	31.165.276	24.111.449
Altres sous i salaris i assimilats	9.533.329	10.723.996			
Dotacions per a amortitzacions de l'immobilitzat	45.194.067	44.441.130	Ingressos accessoris i altres		
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	40.886.045	40.309.678	de gestió corrent	21.261.406	14.537.176
Altres amortitzacions	4.308.022	4.131.452	Subvencions	15.764.300	8.845.500
Variació de les provisions de tràfic	—	1.921.973	Excés provisions riscos i despeses	5.497.106	5.193.198
Variació de provisions d'existències	—	—		—	498.478
Variació de provisions i pèrdues de crèdits incobrables	—	1.921.973			
Altres despeses d'explotació	37.576.644	46.296.143			
Serveis exteriors	28.926.475	31.975.763	Pèrdues d'explotació	26.429.086	72.306.671
Tributs	787.021	836.195	Ingressos d'altres valors negociables i de crèdits de l'actiu immobilitzat	—	—
Desplaçaments	3.918.898	4.306.671	D'empreses fora del Grup	—	—
Despeses en l'adquisició de jugadors	432.729	6.075.022	Altres interessos i ingressos assimilats	2.872.838	1.580.523
Altres despeses de gestió corrent	3.511.521	3.102.492	Altres interessos	2.872.838	1.580.523
			Diferències positives de canvi	—	4.729.704
Despeses financeres i despeses assimilades	3.507.987	4.557.992			
Per deutes amb tercers i despeses assimilades	3.507.987	4.557.992	Resultats financers negatius	635.149	—
Diferències negatives de canvi	—	776.198			
Resultats financers positius	—	976.037	Pèrdues de les activitats ordinàries	27.064.235	71.330.634
Pèrdues procedents de l'immobilitzat immaterial i material	—	1.574.819	Benefici en l'alienació d'immobilitzat immaterial i material	—	7.617.222
Pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors	—	5.108.603	Subvencions de capital transferides al resultat de l'exercici	871.636	873.889
Despeses extraordinàries	89.660	94.728.064	Beneficis procedents del traspàs de jugadors	26.282.259	3.773.061
Despeses i pèrdues d'altres exercicis	—	10.971.267	Ingressos extraordinaris	—	2.042.261
Resultats extraordinaris positius	27.064.235	—	Resultats extraordinaris negatius	—	98.076.320
Impost sobre Societats	—	(5.385.782)	Pèrdues abans d'impostos	—	169.406.954
Benefici net de l'exercici	—	—	Pèrdua neta de l'exercici	—	164.021.172

Aquest Annex forma part integrant de la nota 28 de la memòria dels comptes.

Informe de Gestió 30 de juny 2003

La nova Junta Directiva endega el seu mandat amb el repte de superar la situació en la que rep el Club. De fet, l'entitat presenta un dèficit estructural amb unes despeses de l'ordre dels 200 milions d'euros per uns ingressos de 130 milions d'euros, aproximadament, situació que és insostenible en termes econòmics i financers, i que demana l'adopció de mesures correctores des del primer moment de gestió. En aquest sentit, la Junta Directiva manifesta el seu convenciment de que l'actual situació, és del tot superable amb un ferm compromís vers la viabilitat i sostenibilitat econòmica, és dir, amb el compliment rigorós i sistemàtic de pressupostos equilibrats en termes d'ingressos i despeses ordinàries. Aquesta disciplina pressupostària comportarà l'obtenció de resultats i fluxos de caixa positius que, a l'hora, permetran reduir el nivell d'endeutament existent, i finançar les inversions esportives i materials necessàries per l'activitat social. El recurs a l'obtenció de resultats extraordinaris, sigui per la venda d'elements materials i/o immaterials, si bé és possible, ha de tenir un caràcter complementari i ocasional.

A curt termini, les mesures adoptades per tal de reduir les despeses es basen en la reestructuració del planter de jugadors, l'implementació d'una política salarial basada en una part fixa i trams variables en funció del rendiment i resultats, una nova política de compra de jugadors en condicions de preu i contractuals assumibles i raonables, i la racionalització de les despeses generals. La Junta té previst augmentar els ingressos mitjançant la contractació de drets publicitaris i televisius, el patrocini de la samarreta del primer equip de futbol, el lloguer d'instal·lacions, la comercialització d'aplicacions per a la telefonia mòbil, la millora de patrocinis, l'explotació comercial de la marca i imatge del Club en nous mercats, la revisió del preu dels abonaments i la generació de valor mitjançant la gestió del planter de jugadors.

Amb l'aplicació de les esmentades mesures, i amb el compliment de l'equilibri pressupostari en cadascun dels exercicis, en termes de fluxos de tresoreria es fa palesa una necessitat addicional de finançament de l'ordre de 23 milions d'euros el primer exercici, per situar-nos en una dinàmica generadora de recursos en les tres temporades següents, tot destinant una part important a amortitzar endeutament bancari.

La Junta Directiva, continuarà amb l'execució de les obres de construcció de la ciutat esportiva de Sant Joan Despí i estudiarà el desenvolupament dels actius immobiliaris del Club per tal d'afegir valor al seu patrimoni.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Al Batxari de la
Fundació Futbol Club Barcelona

Heu rebut el present
compte de l'any 2002 de la
reventia econòmica i de
la responsabilitat del patró
sobre el balanç comptable
del 2002. El balanç comptable
del 2002 és el resultat de
la seva gestió i de la seva
gestió de l'any 2002.

Segons la nostra opinió, el
balanç comptable del 2002
és el resultat de la seva
gestió i de la seva gestió
de l'any 2002.

El present document ha estat
el resultat de la nostra
gestió i de la nostra gestió
de l'any 2002.

PriceWaterhouseCoopers


Manuel Alcaraz, c/ Miquel
Marqués, 10, 08002 Barcelona

12 de març de 2003

FUNDACIÓ FCBARCELONA

- Informe d'auditoria
- Comptes anuals a 31 de
desembre de 2002



FCBARCELONA

FUNDACIÓ
FEBARCELONA

Plaça de la Font, 10

08002 Barcelona

Tel. 91 54 11 11



FUNDACIÓ
FEBARCELONA

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

Al Patronat de la
Fundació Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de la Fundació Futbol Club Barcelona (La Fundació), que comprenen el balanç de situació a 31 de desembre de 2002, el compte de pèrdues i guanys i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en l'esmentada data, la formulació dels quals és responsabilitat dels patrons de la Fundació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

D'acord amb la legislació vigent, els patrons de la Fundació presenten, a efectes comparatius, amb cadascuna de les partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys i del quadre de finançament, a més de les xifres de l'exercici 2002, les corresponents a l'exercici anterior. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2002. Amb data 17 d'abril de 2002 vàrem emetre el nostre informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2001 en el qual vàrem expressar una opinió favorable.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació Futbol Club Barcelona a 31 de desembre de 2002 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant l'exercici anual finalitzat en l'esmentada data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats que guarden uniformitat amb els aplicats l'exercici anterior.

El present dictamen ha estat preparat a requeriment del Patronat de la Fundació Futbol Club Barcelona, que és l'Òrgan rector de la Fundació, i no per complir amb cap requeriment contemplat en la legislació vigent.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Miquel Alcofea i Martí
Soci - Auditor de Comptes

12 de març de 2003

Balanços de situació a 31 de desembre de 2002 i 2001
(expressats en euros sense decimals)

ACTIU	31.12.02	31.12.01	PASSIU	31.12.02	31.12.01
Immobilitzat			Fons propis (nota 10)		
Immobilitzat immaterial (nota 5)	3.500	2.255	Fons dotacional	601.012	601.012
Immobilitzat material (nota 5)	217.838	30.952	Excedent de l'exercici (nota 11)	23.388	46.717
Immobilitzat financer (nota 6)	602.000	626.553		624.400	647.729
	823.338	659.760			
			Ingressos a distribuir en diversos exercicis (nota 14)	2.205.596	2.400.285
Actiu circulant			Creditors a curt termini		
Deutors (nota 7)	2.000.907	1.556.248	Creditors comercials	273.839	246.996
Inversions financeres temporals (nota 8)	918	1.183.994	Altres deutes no comercials (nota 12)	157.660	241.550
Tresoreria (nota 9)	414.540	136.558			
Ajustos per periodificació	40.792	—	Ajustos per periodificació	19.000	—
	2.457.157	2.876.800		450.499	488.546
TOTAL ACTIU	3.280.495	3.536.560	TOTAL PASSIU	3.280.495	3.536.560

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals

**Comptes de pèrdues i guanys corresponents als exercicis anuals
finalitzats el 31 de desembre de 2002 i 2001
(expressats en euros sense decimals)**

DESPESES	31.12.02	31.12.01	INGRESSOS	31.12.02	31.12.01
			Ingressos de la fundació per les activitats:		
Ajuts monetaris i altres despeses (nota 16(b))	5.050.027	5.128.158	Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboracions	3.383.322	3.351.943
Aprovisionaments	342.160	196.967	Subvencions oficials a les activitats	—	120.202
Despeses de personal (nota 16(c))	225.395	293.887	Donacions i altres ingressos per a les activitats	737.154	596.330
Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat	79.921	24			
Dotacions provisions insolvències	71.302	—	Altres ingressos		
Altres despeses (nota 16(d))	820.291	848.189	Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	2.752.322	2.628.598
Resultats positius d'explotació	<u>283.702</u>	<u>229.850</u>			
Despeses financeres i despeses assimilades			Ingressos financers		
Altres despeses financeres	2.246	10.242	Altres interessos i ingressos assimilats	30.204	112.184
Resultats financers positius	<u>27.958</u>	<u>101.942</u>			
Resultats positius de les activitats ordinàries	<u>311.660</u>	<u>331.792</u>			
Despeses extraordinàries (nota 6)	25.541	9.015			
Resultats positius abans d'impostos	<u>286.119</u>	<u>322.777</u>	Resultats extraordinaris negatius	<u>25.541</u>	<u>9.015</u>
Impost sobre societats (nota 13)	262.731	276.060			
Excedent positiu de l'exercici (estalvi)	<u>23.388</u>	<u>46.717</u>			

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

Memòria dels comptes anuals

31 de desembre de 2002

1. Activitat de la Fundació

La Fundació Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, la Fundació) fou constituïda el 18 de juliol de 1994, per un període indefinit, i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre de 1994, amb domicili social a Barcelona, Avinguda Arístides Maillol, s/n. La Fundació ha obtingut la qualificació de fundació benèfica de tipus cultural.

El seu objecte social i activitat principal és la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article quart dels estatuts de la Fundació.

2. Bases de presentació dels comptes anuals

a) Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables de la Fundació i es presenten d'acord amb l'Ordre departamental de la Generalitat de Catalunya de 28 de juny de 2001 i el Pla General de Comptabilitat adaptat a les entitats sense ànim de lucre, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de les operacions de la Fundació. Aquests comptes anuals, que han estat elaborats per la Comissió Delegada de la Fundació per delegació del Patronat de la Fundació, se sotmetran a la formulació i aprovació de la Junta Ordinària del Patronat, prèvies a la seva presentació al Protectorat, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació.

Els comptes anuals es presenten en euros sense decimals.

b) Aplicacions al fi fundacional

Durant l'exercici la Fundació fa aplicacions de recursos a activitats que formen part del seu fi fundacional, bé sigui amb càrrec a resultats bé sigui amb càrrec a romanent (nota 10). Si bé, l'import de les aplicacions amb càrrec a resultats s'estableix pressupostàriament a l'inici de l'exercici, aquestes aplicacions tenen en compte el equilibri pressupostari de la Fundació a la data de tancament. Per tant, les aportacions que excedeixen aquest equilibri pressupostari tenen la consideració de "A comptes", i es comptabilitzen al epígraf de "Deutors" del balanç de situació.

c) Agrupació de partides

A efectes de facilitar la comprensió del balanç i el compte de pèrdues i guanys, aquests estats es presenten en forma abreujada, presentant-se les anàlisis requerides en les notes corresponents de la memòria.

d) Comparació de la informació

Per tal de facilitar la seva comparació amb les dades de l'exercici 2002, els següents imports corresponents a l'exercici 2001, han estat reclassificats al compte d'explotació:

	Euros
	Dr/(Cr)
– Ingressos per vendes i prestació de serveis i altres ingressos periòdics.	2.623.015
– Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	(2.623.015)

3. Distribució de l'excedent

La proposta de distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2002 per part dels membres del Patronat de la Fundació és destinar-lo de moment en la seva totalitat a romanent d'exercicis anteriors. Més endavant la part corresponent es destinarà a aportacions a l'activitat fundacional.

Així mateix, la distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2001 es detalla en l'estat de moviments de fons propis (nota 10).

4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per la Fundació en l'elaboració dels seus comptes anuals han estat les següents:

a) Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora pel seu cost d'adquisició i s'amortitza, en el seu cas, en funció de la seva vida útil, estimada en tres anys pel que fa referència als stands adquirits per a la celebració de la fira Planet Futbol, fira que està previst que es dugui a terme, com a mínim, en tres anys.

L'immobilitzat material inclou, tanmateix, obres d'art adquirides, principalment escultures, que es valoren al preu d'adquisició. Aquestes obres d'art no s'amortitzen per considerar-se que no estan afectades a cap tipus de depreciació. Les obres d'art donades a la Fundació no figuren activades al balanç donat que no van generar cap cost.

b) Immobilitzat financer

Les immobilitzacions financeres es valoren al seu preu d'adquisició, minorat, si s'escau, per les disminucions de valor.

c) Inversions financeres temporals

Les inversions financeres temporals es valoren al seu preu d'adquisició, o al valor de mercat si aquest fos inferior.

d) Ingressos i despeses

Els principals ingressos de la Fundació provenen de donacions i contractes de col·laboració amb diverses empreses.

Les donacions rebudes per la Fundació són registrades en els comptes anuals en el moment en què són efectives. Els imports facturats en concepte de col·laboracions amb la Fundació es periodifiquen linealment en funció del període establert en els respectius convenis, i es registren els pendents de meritació en l'epígraf "Ingressos a distribuir en diversos exercicis".

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva.

e) Impost sobre societats

La Fundació s'ha acollit als beneficis fiscals establerts en el Títol II de la Llei 30/1994 de 24 de novembre, que fixa un tipus impositiu del 10% sobre la base imposable.

Es reconeix com a despesa l'impost sobre societats calculat d'acord amb les disposicions de l'esmentada Llei, en base a l'excedent abans d'impostos corregit per les diferències de naturalesa permanent amb els criteris fiscals i tenint en compte les bonificacions i deduccions aplicables.

5. Immobilitzat material i immaterial

El moviment de l'immobilitzat material i immaterial durant l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2002 ha estat el següent:

	Euros		
	31.12.01	Altes o dotacions	31.12.02
<u>Immobilitzat immaterial:</u>	6.526	1.308	7.834
Amortització acumulada immobilitzat immaterial	(4.271)	(63)	(4.334)
Valor net comptable Immobilitzat immaterial	2.255		3.500
<u>Immobilitzat material:</u>			
Obres d'art	30.952	27.169	58.121
Standards	—	239.575	239.575
	30.952	266.744	297.696
Amortització acumulada immobilitzat material	—	(79.858)	(79.858)
Valor net comptable Immobilitzat material	30.952		217.838

6. Immobilitzat financer

L'immobilitzat financer a 31 de desembre de 2002 i 2001 es compon de:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Imposicions a termini	602.000	601.012
Participacions en empreses associades:		
– Canal Obert, S.A.	—	24.041
– Interactive Sport Systems, S.L.	—	1.500
	602.000	626.553

Tant la societat Canal Obert, S.A. com la societat Interactive Sport Systems, S.L. han estat dissoltes i liquidades en el present exercici. La Fundació s'ha reconegut la pèrdua, per import de 25.541 euros, com a despesa extraordinària.

Tot i que les imposicions a termini tenen venciment a curt termini (27 de gener de 2003), l'import es reinvertirà d'acord amb el que preveuen els estatuts sobre cobertura del fons dotacional. El tipus d'interès és d'un 2,65%.

7. Deutors

La composició d'aquest capítol dels balanços de situació a 31 de desembre de 2002 i 2001 és la següent:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Deutors	1.013.218	1.182.433
A comptes	938.573	301.287
Deutors de dubtós cobrament	71.302	—
Administracions públiques	49.116	72.528
	2.072.209	1.556.248
Provisió per insolvències	(71.302)	—
	2.000.907	1.556.248

8. Inversions financeres temporals

La composició d'aquest capítol dels balanços de situació adjunts a 31 de desembre de 2002 i 2001 és la següent:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Interessos	918	-
Deute de l'Estat	-	1.183.994
	<u>918</u>	<u>1.183.994</u>

9. Tresoreria

El saldo del capítol "Tresoreria" és de lliure disposició, i està retribuït a un interès de mercat.

10. Fons Propis

El moviment de Fons propis durant l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2002 i finalitzat el 31 de desembre del 2001 han estat els següents:

	Euros			
	Fons dotacional	Romanent	Excedent de l'exercici	Total
Saldo a 31 de desembre de 2000	601.012	-	682.304	1.283.316
Distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2000	-	682.304	(682.304)	-
Aplicacions al fi fundacional (nota 11)	-	(682.304)	-	(682.304)
Excedent de l'exercici 2001	-	-	46.717	46.717
Saldo a 31 de desembre de 2001	601.012	-	46.717	647.729
Distribució de l'excedent de l'exercici 2001	-	46.717	(46.717)	-
Aplicacions al fi fundacional (nota 11)	-	(46.717)	-	(46.717)
Excedent de l'exercici 2002	-	-	23.388	23.388
Saldo a 31 de desembre de 2002	<u>601.012</u>	<u>-</u>	<u>23.388</u>	<u>624.400</u>

El fons dotacional va ésser aportat per l'entitat fundadora Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona el 18 de juliol de 1994 per import de 100 milions de pessetes, com a dotació inicial i a títol de cessió gratuïta.

11. Excedent de l'exercici

Tal com estableix la Llei 5/2001, de Fundacions Privades Catalanes, la Fundació haurà de destinar a la realització de la finalitat fundacional almenys el 70% de les rendes que obtingui i dels altres ingressos que no formin part del Fons Fundacional. L'excedent de l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2002 i el 31 de desembre de 2001 és net de les aplicacions al fi fundacional que la Fundació ha efectuat durant els exercicis amb càrrec a despeses. Així, doncs, l'excedent de l'exercici es pot desglossar com segueix:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Excedent abans d'aplicacions	6.339.450	6.377.050
Excedent aplicat al fi fundacional (nota 16 (a))	<u>(6.316.062)</u>	<u>(6.330.333)</u>
Excedent de l'exercici	<u>23.388</u>	<u>46.717</u>

A més de les aplicacions al fi fundacional amb càrrec a despeses, la Fundació n'ha fet d'altres amb càrrec a romanent d'exercicis anteriors per 46.717 euros (682.304 euros a l'exercici anual finalitzat a 31 de desembre de 2001) - veure nota 10 -. Com a resultat, el total d'aplicacions de cada exercici al fi fundacional ha estat el següent:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Amb càrrec a l'excedent de l'exercici	6.316.062	6.330.333
Amb càrrec a romanent	46.717	682.304
Total aplicacions al fi fundacional (nota 15)	<u>6.362.779</u>	<u>7.012.637</u>

12. Altres deutes no comercials

La composició d'altres deutes no comercials a 31 de desembre de 2002 i 2001 és la següent:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Remuneracions pendents de pagament	5.525	9.562
Administracions públiques:		
- Impost sobre societats (nota 13)	141.680	217.719
- Hisenda Pública creditora per IRPF	7.835	5.581
- Seguretat Social	2.620	8.688
	<u>157.660</u>	<u>241.550</u>

13. Situació fiscal

La conciliació del resultat comptable de l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2002 amb la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

	Euros
Excedent de l'exercici	23.388
Impost sobre beneficis	<u>262.731</u>
	286.119
Diferències permanents:	
- Rendiments nets (positius o negatius) exempts	2.350.241
- Rendiments financers exempts	(9.054)
Base imposable (resultat fiscal)	<u>2.627.306</u>

El càlcul de l'impost sobre societats a liquidar de l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2002 és el següent:

	Euros
Despesa per l'impost sobre societats (quota al 10%)	262.731
Retencions i pagaments a compte	<u>(121.051)</u>
Impost sobre societats a liquidar (nota 12)	<u>141.680</u>

La Fundació té pendents d'inspecció per les autoritats fiscals els quatre últims exercicis dels principals impostos que li son aplicables.

Com a conseqüència, entre d'altres, de les diferents possibles interpretacions de la legislació fiscal vigent, podrien sorgir passius addicionals com a resultat d'una inspecció. En tot cas, els patrons consideren que aquests passius, en cas de produir-se, no afectarien significativament a les comptes anuals.

14. Ingressos a distribuir en diversos exercicis

El saldo d'aquest capítol del passiu del balanç de situació a 31 de desembre de 2002 i 2001 correspon a la periodificació de les aportacions d'empreses col·laboradores i presenta el següent desgloss:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Amb venciment inferior a 12 mesos	2.070.369	2.174.906
Amb venciment superior a 12 mesos	135.227	225.379
	<u>2.205.596</u>	<u>2.400.285</u>

15. Activitat fundacional

Les aplicacions a la pròpia activitat fundacional s'efectuen en funció de les necessitats de les despeses d'activitats esportives no professionals i altres activitats fundacionals, incloent l'excedent d'exercicis anteriors pendents d'aplicar (nota 11) i, es desglossa per l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2002 i l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2001 a continuació:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Activitats seccions esportives no professionals		
Ajuts, beques i estudis	1.300.155	870.862
Allotjament i formació escolar	1.269.226	1.266.058
Formació esportiva	884.023	1.015.516
Despeses activitat esportiva	1.524.141	1.293.414
Despeses manteniment i serveis	240.702	615.178
Despeses generals i d'instal·lacions	289.550	1.216.344
	<u>5.507.797</u>	<u>6.277.372</u>
Activitats fundacionals diverses		
Donacions a diverses entitats	-	9.015
Congrés de Penyes i material esportiu penyes	56.854	216.827
Centre de documentació i atenció al soci	87.591	130.516
Lliurament d'insígnies	40.082	63.281
Actes Aniversari institucional	64.634	41.126
Homenatges	172.293	-
Planet Futbol	207.872	-
Altres activitats fundacionals	225.656	274.500
	<u>854.982</u>	<u>735.265</u>
Total activitat fundacional	<u>6.362.779</u>	<u>7.012.637</u>

El suport econòmic de la Fundació a les activitats esportives no professionals serveix per cobrir les diverses despeses de l'esport base, que agrupa a 31 de desembre de 2002, 1.927 esportistes i 404 tècnics i auxiliars, és a dir 2.331 esportistes tècnics i auxiliars que realitzen diferents modalitats esportives (atletisme, bàsquet, beisbol, futbol masculí, futbol femení, futbol sala, handbol, hoquei gel, hoquei herba, hoquei patins, patinatge artístic, rugbi i voleibol) i es distribueixen en diversos equips que participen en les diferents competicions existents a nivell català i estatal.

Les activitats de les seccions no professionals es realitzen en el marc del Futbol Club Barcelona, que inscriu els jugadors sota la seva disciplina a les corresponents Federacions o Associacions esportives. El Futbol Club Barcelona en el desenvolupament de la seva activitat com a Club esportiu, disposa dels tècnics i entrenadors per a la formació i desenvolupament d'aquests esportistes, així com per a la seva possible incorporació futura a equips professionals.

Totes aquestes actuacions es realitzen d'acord amb en el conveni marc signat entre la Fundació Futbol Club Barcelona i el Futbol Club Barcelona de data 15 de novembre de 1995.

De l'import total de l'activitat fundacional de l'exercici 2002, el Futbol Club Barcelona ha gestionat 4.901 milers d'euros fins a 31 de desembre de 2002 i 5.804 milers d'euros a l'exercici anterior:

16. Ingressos i despeses

a) Despeses per activitats

El desgloss de les despeses per activitats a l'exercici 2002 és el següent:

	Euros		
	Despeses d'administració	Activitat fundacional	Total
DESPESES			
Ajuts monetaris i altres despeses	—	5.050.027	5.050.027
Consums de mercaderies	4.784	337.376	342.160
Despeses de personal	49.400	175.995	225.395
Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat	—	79.921	79.921
Dotacions provisions insolvències	71.302	—	71.302
Altres despeses	147.548	672.743	820.291
Despeses financeres i despeses assimilades	2.246	—	2.246
Despeses extraordinàries	25.541	—	25.541
Total Despeses	300.821	6.316.062	6.616.883

b) Ajuts monetaris

Els ajuts monetaris corresponen, principalment, a aportacions al Futbol Club Barcelona (Veure nota 15) que s'efectuen en funció de les necessitats de les despeses d'activitats esportives no professionals i altres activitats fundacionals, i a ajuts a d'altres entitats barcelonistes.

c) Despeses de personal

La composició d'aquest capítol del compte de pèrdues i guanys pels exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 2002 i el 31 de desembre de 2001 és la següent:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Amb venciment inferior a 12 mesos	2.070.369	2.174.906
Sous i salaris	107.023	148.074
Seguretat social a càrrec de la Fundació	29.345	45.614
Altres despeses socials	89.027	100.199
	225.395	293.887

d) Altres despeses d'explotació

La composició de la partida "Altres despeses d'explotació" és la següent:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
Amb venciment inferior a 12 mesos	2.070.369	2.174.906
Serveis professionals independents	215.021	308.935
Reparacions i conservació	94.303	85.875
Publicitat, propaganda i relacions públiques	233.932	54.937
Tributs i altres despeses	277.035	398.442
	820.291	848.189

17. Retribucions als membres del Patronat

Tal com estableixen els Estatuts, els membres del Patronat de la Fundació no han meritat cap tipus de retribució.

18. Honoraris d'auditoria

Els honoraris rebuts per Pricewaterhousecoopers Auditores, S.L per serveis d'auditoria són 10.000 euros.

19. Quadre de finançament

A continuació s'exposen els quadres de finançament corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 2002 i el 31 de desembre de 2001.

Quadres de finançament corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 2002 i 2001 (expresats en euros sense decimals)

APLICACIONS DE FONTS	31.12.02	31.12.01	ORÍGENS DE FONTS	31.12.02	31.12.01
Aportacions al fi fundacional amb càrrec a romanent	46.717	682.304	Recursos procedents de les operacions		
Compres d'immobilitzat immaterial	1.308	1.194	Excedent de l'exercici	23.388	46.717
Compres d'immobilitzat material	266.744	—	Dotació amortització immobilitzat immaterial	63	23
Compres d'immobilitzat financer	988	—	Dotació amortització immobilitzat material	79.858	—
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	194.689	222.700	Pèrdua immobilitzar financer	25.541	—
Total aplicacions de fons	510.446	906.198	Total orígens de fons	128.850	46.740
			Excés d'aplicacions sobre orígens (Reducció del capital circulant)	381.596	859.458

a) Variació del capital circulant

	Euros			
	31.12.02		31.12.01	
	Augments	Disminucions	Augments	Total
Deutors	444.659	—	419.484	—
Creditors	38.047	—	—	109.481
Inversions financeres temporals	—	1.183.076	—	1.298.186
Tresoreria	277.982	—	128.725	—
Ajustos per periodificació	40.792	—	—	—
Total	801.480	1.183.076	548.209	1.407.667
Variació del capital circulant		381.596		859.458

Els comptes anuals de la Fundació Futbol Club Barcelona corresponents a l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2002 han estat elaborats per la Comissió Delegada de la Fundació en reunió de data 12 de març de 2003.

ASSOCIACIÓ PRO-FUNDACIÓ FCBARCELONA

- Informe d'auditoria
- Comptes anuals a 31 de desembre de 2002



FCBARCELONA

ASSOCIATION
PRO-FUNDING
FCBARCELONA

INTERNET: WWW.FCBARCELONA.COM

TEL: 93 578 91 00
FAX: 93 578 91 01



FCBARCELONA

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General de l'Associació Pro-Fundació
Futbol Club Barcelona:

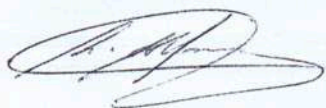
Hem auditat els comptes anuals de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, que comprenen el balanç de situació a 31 de desembre de 2002, el compte de pèrdues i guanys i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en l'esmentada data, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva de l'Associació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

D'acord amb la legislació vigent, la Junta Directiva presenta, a efectes comparatius, amb cadascuna de les partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys i del quadre de finançament, a més de les xifres de l'exercici 2002, les corresponents a l'exercici anterior. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2002. Amb data 17 d'abril de 2002 vàrem emetre el nostre informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2001 en el qual vàrem expressar una opinió favorable.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona a 31 de desembre de 2002 i del resultat de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant l'exercici anual finalitzat en l'esmentada data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats que guarden uniformitat amb els aplicats l'exercici anterior.

El present dictamen ha estat preparat a requeriment de la Junta Directiva de la Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, i no per complir amb cap requeriment contemplat en la legislació vigent.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Miquel Alfocea i Martí
Soci - Auditor de Comptes

12 de març de 2003

Balanços de situació a 31 de desembre de 2002 i 2001
(expressats en euros sense decimals)

ACTIU	31.12.02	31.12.01	PASSIU	31.12.02	31.12.01
Immobilitzat			Fons propis (nota 6)		
Immobilitzat financer	4.577	4.577	Romanent d'exercicis anteriors	32.443	27.390
			Excedent de l'exercici	1.705	5.053
				<u>34.148</u>	<u>32.443</u>
Actiu circulant					
Administracions Públiques (nota 7)	2.149	5.320			
Tresoreria (nota 5)	27.422	22.546			
	<u>29.571</u>	<u>27.866</u>			
TOTAL ACTIU	<u>34.148</u>	<u>32.443</u>	TOTAL PASSIU	<u>34.148</u>	<u>32.443</u>

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals

Comptes de pèrdues i guanys corresponents al exercici anual
finalitzats el 31 de desembre de 2002 i 2001
(expressats en euros sense decimals)

DESPESES	31.12.02	31.12.01	INGRESSOS	31.12.02	31.12.01
Altres despeses d'explotació	195	38	Aportacions rebudes	1.785	5.139
Excedent d'explotació	1.590	5.101			
Altres despeses financeres	26	291	Altres interessos i ingressos assimilats	114	215
Resultats financers positius	88	—	Resultats financers negatius	—	76
Excedent de les activitats ordinàries	1.678	5.025			
Impost sobre societats (nota 8)	(27)	(28)			
Excedent de l'exercici	<u>1.705</u>	<u>5.053</u>			

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

Memòria dels comptes anuals

1. Activitat de l'Associació

L'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, l'Associació) fou constituïda el 7 de juny de 1993 i inscrita en el Registre d'Associacions de la Generalitat de Catalunya el 5 de juliol de 1993, amb domicili social a Barcelona, Avinguda Aristides Maillol, s/n.

El seu objecte social i activitat és exclusivament la recaptació dels mitjans materials necessaris per a la dotació, constitució i finançament d'activitats d'una fundació privada de caràcter cultural i benèfic que tindrà per objecte, entre altres, la difusió de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins de la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article primer dels estatuts de l'Associació.

En data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre de 1994. El fons fundacional fou aportat per l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona per import de 100 milions de pessetes.

2. Bases de presentació dels comptes anuals

Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables de l'Associació i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, adaptat a les entitats sense ànim de lucre, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i del resultat de les operacions de l'Associació. Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva de l'Associació, se sotmetran a l'aprovació de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació.

Els comptes anuals es presenten en euros sense decimals.

3. Distribució de l'excedent

La proposta de distribució de l'excedent de l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2002 per part de la Junta Directiva de l'Associació és destinar la totalitat de l'excedent de l'exercici a romanent d'exercicis anteriors.

La distribució de l'excedent de l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 2001 es detalla en la nota 6 d'aquesta memòria.

4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per l'Associació en l'elaboració dels seus comptes anuals han estat les següents:

a) Ingressos i despeses

Els principals ingressos de l'Associació provenen de donacions i aportacions gratuïtes individuals.

Les donacions i aportacions rebudes per l'Associació són registrades en els comptes anuals en el moment en què són efectives.

Els ingressos financers procedents d'inversions de renda fixa es reconeixen seguint un criteri de meritament, mentre que les plusvàlues procedents d'inversions en renda variable es reconeixen en el moment en què es realitzen.

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen, amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva.

b) Impost sobre societat

L'Associació, com entitat sense ànim de lucre, està sotmesa a l'Impost sobre Societats tributant pel règim especial d'entitats parcialment exemptes, contemplat en el capítol XV del títol 8è de la Llei 43/95, de 27 de desembre, de l'Impost de Societats.

Es reconeix com a despesa l'impost sobre societats calculat en base a l'excedent abans d'impostos corregit per les diferències de naturalesa permanent amb els criteris fiscals i tenint en compte les bonificacions i deduccions aplicables. D'acord amb la normativa establerta per a les entitats sense ànim de lucre, s'aplica un tipus impositiu del 25% per aquelles activitats de naturalesa gravable que no han estat subjectes a retenció.

L'impost diferit o anticipat que resulta de les diferències temporals derivades de l'aplicació de criteris fiscals en el reconeixement d'ingressos i despeses es reflecteix, si és aplicable, al balanç de situació fins a la seva reversió.

5. Tresoreria

El saldo del capítol "Tresoreria" de l'actiu dels balanços de situació adjunts reflecteix els imports en entitats bancàries, de lliure disposició, i retribuïts a un interès de mercat.

6. Fons propis

El moviment produït en l'epígraf "Fons propis" durant els exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 2002 i el 31 de desembre de 2001 ha estat el següent:

	Euros		
	Romanent d'exercici anterior	Excedent de l'exercici	Total
Saldo a 31 de desembre de 2000	23.779	3.611	27.390
Distribució de l'excedent de l'exercici 2000	3.611	(3.611)	-
Excedent de l'exercici 2001	-	5.053	5.053
Saldo a 31 de desembre de 2001	27.390	5.053	32.443
Distribució de l'excedent de l'exercici 2001	5.053	(5.053)	-
Excedent de l'exercici 2002	-	1.705	1.705
Saldo a 31 de desembre de 2002	32.443	1.705	34.148

7. Administracions Públiques

El saldo del capítol "Administracions Públiques" de l'actiu del balanç de situació a 31 de desembre de 2002 i 2001 es compon dels conceptes següents:

	Euros	
	31.12.02	31.12.01
A compte de l'Impost sobre Societats	2.094	5.292
Hisenda pública deutora, impost sobre societats	55	28
	2.149	5.320

8. Situació fiscal

La Junta Directiva considera que l'Associació és una entitat exempta de l'impost sobre societats en els termes establerts en l'article 5.2 f) de la Llei 61/1978 reguladora d'aquest tribut.

La conciliació entre el resultat comptable de l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2002 i la base imposable de l'impost sobre societats és la següent:

	Euros
Excedent de l'exercici	1.705
Impost sobre societats:	
Rèim general	(27)
	1.678
Diferències permanents:	
Resultats exempts	(1.785)
Base imposable (resultat fiscal)	(107)
Quota i despesa per Impost sobre Societats (Base imposable al 25%)	(27)

9. Retribucions de la Junta Directiva

Tal com estableixen els estatuts, els membres de la Junta Directiva de l'Associació no han meritat cap tipus de retribució.

10. Quadres de finançament

A continuació s'exposen els quadres de finançament corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 2002 i el 31 de desembre de 2001.

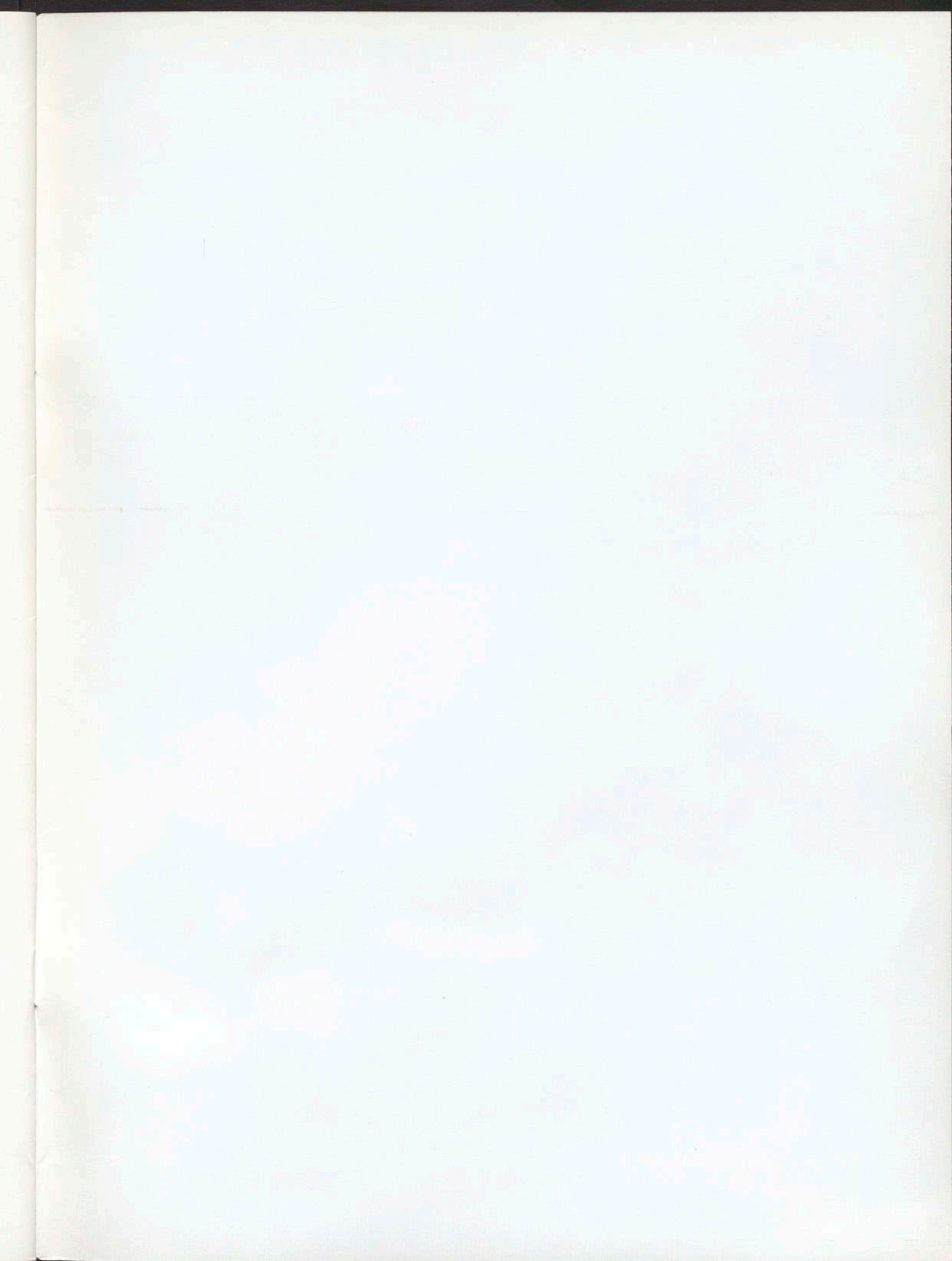
Quadres de finançament corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 2002 i 2001 (expressats en euros sense decimals)

APLICACIONS DE FONTS	31.12.02	31.12.01	ORÍGENES DE FONTS	31.12.02	31.12.01
			Recursos procedents de les operacions (resultat comptable)	1.705	5.053
			Total orígens de fons	1.705	5.053
Excés d'orígens sobre aplicacions (Augment del capital circulant)	<u>1.705</u>	<u>5.053</u>			

a) Variació del capital circulant

	Euros			
	31.12.02		31.12.01	
	Augments	Disminucions	Augments	Total
Deutors	-	3.171	-	4.931
Tresoreria	4.876	-	9.984	-
Total	4.876	3.171	9.984	4.931
Variació del capital circulant	<u>1.705</u>		<u>5.053</u>	

Els comptes anuals de la Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona corresponents a l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2002 han estat formulats per la Junta Directiva en reunió de data 12 de març de 2003.



	2002/2003	