



FUTBOL CLUB BARCELONA
MEMÒRIA 1998/1999



THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY



FUTBOL CLUB BARCELONA

MEMÒRIA 1998/1999



FUTBOL CLUB BARCELONA
MEMÒRIA 1998-1999

F C Barcelona juliol 1999

Disseny: Muntanola Publicitat

Impressió: Printer

Fotocomposició i fotomecànica: Àrea Preimpressió

Dipòsit legal: B: 35782-1999

ÍNDEX

- 4 Salutació del President
- 7 Junta Directiva
- 9 Comissió esportiva
- 32 Quadre d'honor
- 34 El Centenari
- 54 Comissió Social
- 62 Comissió Social / Penyes
- 66 Comissió Social / Museu
- 74 La Fundació
- 84 Comissió patrimoni
- 92 Comissió econòmica F C Barcelona
- 119 Comissió econòmica Fundació
- 127 Comissió econòmica - Associació Pro-Fundació

Benvolguts consocis,
benvolgudes consòcies,

La sisena Lliga dels anys noranta que ha conquerit el nostre equip de futbol és, d'alguna manera, el símbol del Barça que tots volem: un Club unit a les victòries.

Al llarg dels darrers vint anys, entre tots hem construït una entitat gran i molt sòlida en els aspectes que podem controlar, és a dir, els socials, els econòmics i els patrimonials. No és controlable el vessant esportiu, ja que hi intervenen els factors del mateix joc que no es poden preveure.

De fa més de vint anys, el Barça no ha parat de créixer. Quan el 1979 el deute va passar dels bancs als socis, en una veritable demostració d'amor i comprensió que va posar els fonaments del seu relleu, el Club es va lliurar d'una llosa pesant i això va fer possible que la nostra entitat, amb l'esforç de tots, remuntés posicions any rere any fins a situar-se en els primers llocs del context del futbol espanyol i mundial. El mateix ha passat a les altres seccions professionals.

El camí no ha estat fàcil, és convenient recordar-ho ara, quan l'èxit esportiu ens acompanya i sembla que tot el treball queda consolidat. Molt sovint, els bons resultats esportius són, per si mateixos, suficients per justificar una gestió en el món de l'esport. Sempre ha semblat que les victòries ho esborren tot, encara que en el nostre cas crec que complementen i consoliden una tasca que encara no ha acabat perquè el Barça ha de ser un Club en creixement constant. No podem aturar-nos aquí.

En aquest any del Centenari estem passant un moment que, modestament, crec que podem qualificar de molt positiu. Socialment no podem ser més amunt, car el nombre de socis ja és al sostre màxim que ens podem permetre. En l'aspecte econòmic, estem situats entre els tres millors del món, mentre que en l'aspecte patrimonial, el complex esportiu, propietat del Club, no té punt de comparació amb cap altre de la vella Europa i de gairebé tot el món.

Els títols de Lliga a les quatre seccions professionals han marcat aquest any del Centenari. La trajectòria no ha estat fàcil en cap dels quatre títols, i per això vull felicitar tots els qui ho han fet possible en la persona dels seus entrenadors: Louis Van Gaal, Aíto García Reneses, Valero Rivera i Carlos Figuerola.

Junta Directiva del FC Barcelona

Sr. JOSEPLUÍS NÚÑEZ

Sr. NICOLAU CASAUS

Sr. IOAN GASPART

Sr. JOSEP MUSSONS

Sr. JOSEPLUÍS NÚÑEZ I NAVARRO

Sr. SIXTE CAMBRA

Sr. FRANCESC POLIDO

Sr. FRANCISCHET

President

Vicepresident primer

Vicepresident segon i juny President

Vicepresident

Vicepresident

Vicepresident adjunt President

Vicepresident

Vicepresident

A vosaltres, socis i sòcies, només cal donar-vos les gràcies pel vostre suport i la vostra participació a les victòries. Pel que fa al futbol, no ha estat un any fàcil, però ara recollim el fruit del treball i podem dir que el Barça és l'únic Club que ha repetit títol entre les grans lligues europees. Això demostra que costa molt guanyar una lliga, encara que haver-ho fet amb tres jornades d'anticipació (l'any passat van ser quatre jornades) ens pot arribar a fer la sensació de tot el contrari. El mateix passa amb el bàsquet, ja que un 9-0 en els *play off* finals és inèdit, o amb l'hoquei sobre patins, també campió amb unes quantes jornades d'anticipació. I no parlem de l'handbol...

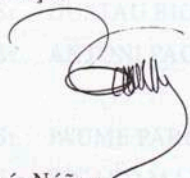
També és cert que ara fa cinc mesos vam passar moltes dificultats en futbol. La nostra plantilla va tenir fins a onze lesionats alhora i això va coincidir amb els partits decisius de la Lliga de Campions, precisament contra els actuals finalistes de la competició, i amb el començament dels actes commemoratius del Centenari.

Una ratxa de mals resultats ens va perseguir i en alguns moments l'entrenador tenia els homes justos per formar l'equip. Van ser dies molt difícils, encara que puc assegurar-vos que mai no vam tenir cap dubte: Van Gaal havia de seguir al seu lloc i culminar la seva tasca.

Estava segur de l'èxit en aquesta Lliga perquè sempre m'ha demostrat que és un gran coneixedor del món del futbol, un gran professional i una persona honesta; és a dir, el que cal tenir per conduir un col·lectiu d'excel·lents jugadors al capdavant.

Aprofito l'avinentsa per refermar l'esperit del nostre Club com un patrimoni de la seva ciutat i de tot Catalunya, com un patrimoni de tots els socis, que cal mantenir independent i preservar de qualsevol que el vegi com un instrument de les seves ambicions. I ara celebrem tots plegats amb legítima satisfacció els títols que hem conquerit.

Visca el Barça!



Josep Lluís Núñez
President del FC Barcelona



Junta Directiva del FC Barcelona

Sr. JOSEP LLUÍS NÚÑEZ	President
Sr. NICOLAU CASAUS	Vicepresident primer
Sr. JOAN GASPART	Vicepresident segon adjunt President
Sr. JOSEP MUSSONS	Vicepresident
Sr. JOSEP LLUÍS NÚÑEZ I NAVARRO	Vicepresident
Sr. SIXTE CAMBRA	Vicepresident adjunt President
Sr. FRANCESC PULIDO	Vicepresident
Sr. FÈLIX MILLET	Vicepresident
Sr. JOAN IGNASI BRUGUERAS	Vicepresident
Sr. ARCADI CALZADA	Vicepresident
Sr. JOSEP CASALS	Vicepresident
Sr. JOSEP M. ANTRÀS	Secretari
Sr. JOSEP M. CORONAS	Vicesecretari
Sr. XAVIER AGUILAR	Tresorer
Sr. GUILLEM CHICOTE	Comptador
Sr. SALVADOR ALEMANY	Relacions Institucionals Bàsquet
Sr. FRANCESC CATOT	President Secció Handbol
Sr. EMILI CREUS	President Secció Bàsquet
Sr. JORDI VILLACORTA	President Secció Hoquei sobre Patins
Sr. JOSEP M. MIRALLES	President altres Seccions
Sr. JAUME SOBREQUÉS	Cultura
Sr. AMADOR BERNABEU	Relacions Institucionals Estatals
Sra. CARME DRÓPEZ	Formació Esportistes
Sr. JOAN JOSEP FOLCHI	Relacions Administració
Sr. FERRAN RIBA	Relacions Institucionals Internacionals
Sr. FRANCESC VENTURA	Comissió Social
Sr. JORDI PARPAL	Urbanisme
Sr. JOAN JOSEP GIRÓ	Comissió Econòmica
Sr. ARTUR MAS-SARDÀ	Comissió Econòmica
Sr. ISIDRE BONET	Serveis Mèdics
Sra. ELISABETH CARDONER	Imatge Club
Sr. RAMON FUSTÉ	Comunicació i Imatge
Sr. MIQUEL SUQUÉ	Relacions jugadors
Sr. MIQUEL ESQUIROL	Comissió Social
Sr. JORDI VALLVERDÚ	Promoció Joves
Sr. GUSTAU BIOSCA	Relació amb exjugadors
Sr. ANTONI PAGÉS	Relacions Futbol Professional
Sr. JAUME PARÉS	Gerent
Sr. RICARD MAXENCHS	Secretari General
	Coordinador del Centenari

Junta Directiva del FC Barcelona

21	RICHARD MAXENCOS	JATME PAREZ
22	ANTONI PAGES	GUSTAU BOSCÀ
23	JORDI VALLVERDÚ	MIGUEL ESPINOSA
24	MIGUEL SIBUT	RAMON LESTÉ
25	ELISABETH CARDONER	ISIDRE BONET
26	ARTUR MAS SARDÀ	JOAN JOSEP GILG
27	JORDI BARCEL	FRANCESC VENTURA
28	FERRAN RIBA	JOAN JOSEP FOLCH
29	ARMEN DROPEZ	AMADOR BERNABEU
30	JATME SORREGUES	JOSEP M. MIRALLES
31	JORDI VILLACORTA	EMIL CEREUS
32	FRANCESC CATOT	SALVADOR ALEMANY
33	GUILLEM CHICOTÉ	XAVIER AGUILAR
34	JOSEP M. CORONAS	JOSEP M. ANTAS
35	JOSEP CASALS	ARCADI CALZADA
36	JOAN IGNAZI BRUGUERAS	FELIX MILLET
37	FRANCESC PULIDO	SEITE CAMBRA
38	JOSEP LLUIS NÚÑEZ I NAVARRO	JOSEP MISSONS
39	JOAN GASPART	NICOLAU CASALS
40	JOSEP LLUIS NÚÑEZ	

Coordinador del Consell

Secretari General

Gerent

Relacions amb el públic

Relacions amb els jugadors

Formació Joves

Comitè Social

Relacions jugadors

Entrenament i transfer

Unió F. Bar.

Servei Mèdic

Comitè Econòmic

Comitè Econòmic

Urbanisme

Comitè Social

Relacions Institucionals Internacionals

Relacions Administratives

Formació Jugadors

Relacions Institucionals Catalans

Cultura

President altres Seccions

President Secció Handbol

President Secció Basquet

President Secció Handbol

Relacions Institucionals Espanya

Comitador

Treball

Vicepresident

Secretari

Vicepresident

Vicepresident

Vicepresident

Vicepresident

Vicepresident adjunt President

Vicepresident

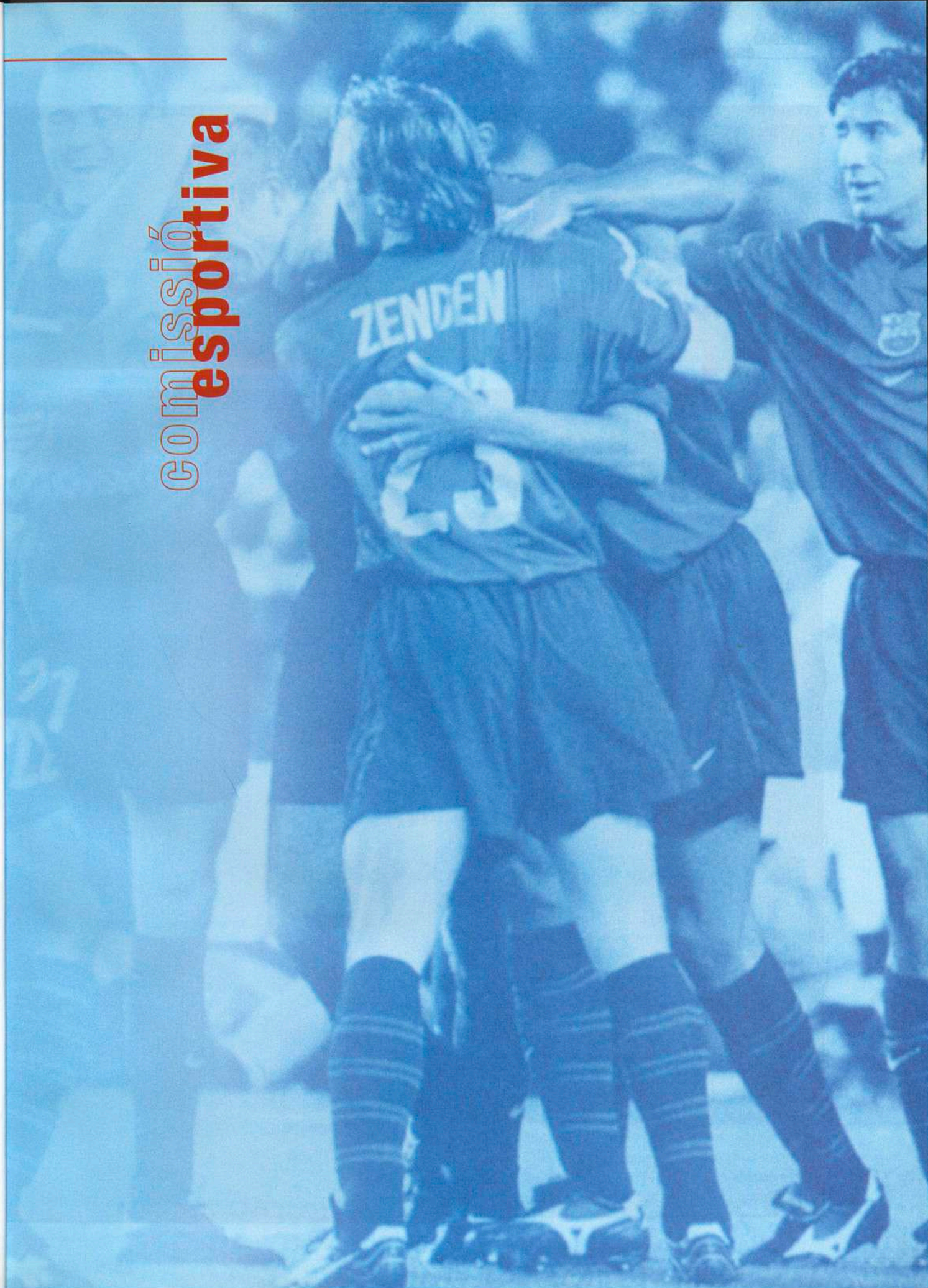
Vicepresident

Vicepresident segon adjunt President

Vicepresident primer

President

comissió **esportiva**



TEMPORADA 98/99

4



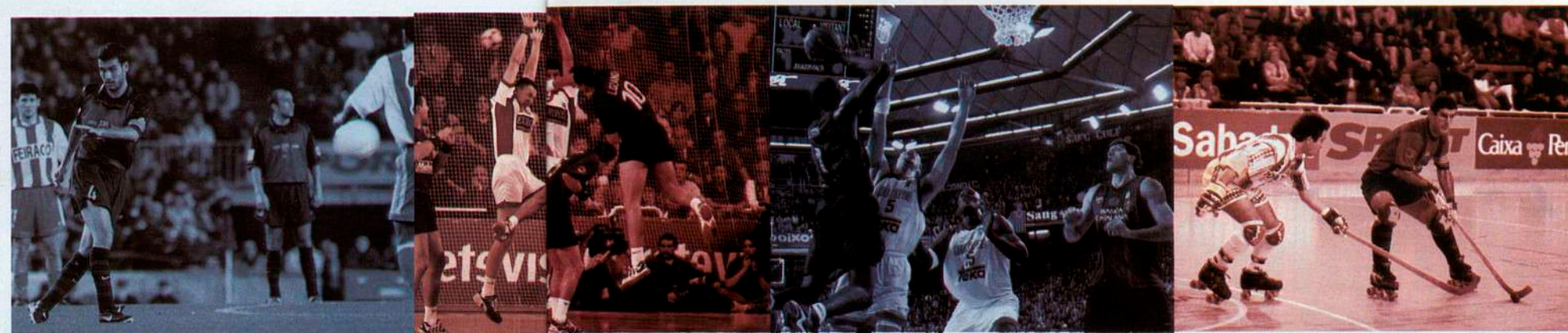
Lligues l'any del Centenari

No era gens fàcil, però a força de sacrifici, de treball i d'il·lusió, dins de l'any del Centenari, les quatre seccions professionals del Club –futbol, bàsquet, handbol i hoquei sobre patins– han aconseguit ser els millors de les lligues respectives i obtenir per primer cop a la història, en una mateixa temporada, els quatre títols més importants de la competició espanyola.

I el nostre Club ho ha aconseguit amb una superioritat clara i manifesta davant dels seus rivals més directes, com ho demostra el fet que les quatre seccions s'han adjudicat els títols unes jornades abans de finalitzar els campionats respectius.

Cal destacar en l'àmbit internacional que el nostre equip d'handbol, considerat per totes les afeccions com el millor del món, es va adjudicar la cinquena Copa d'Europa i la Supercopa, també d'Europa, i el conjunt d'Aíto García Reneses, fent bo el pronòstic, va conquerir la copa Korac.

Una temporada que, sens dubte, passarà a la història perquè en l'any del Centenari ha fet encara més gran el nostre Club.



La plaça Sant Jaume ovaciona els campions



El dia 24 de maig de 1999 ja forma part de la història del FC Barcelona. Una data històrica perquè va ser la jornada en la qual el nostre Club va poder oferir a la ciutat i a tot Catalunya els títols de Lliga de les quatre seccions professionals. Una data històrica perquè per primera vegada es guanyaven quatre títols de Lliga en una mateixa temporada; i una data històrica, a més, perquè aquest any el Club celebra els seus 100 anys de vida.

La festa va ser inoblidable per a tothom, i molt especialment per a aquells jugadors que vivien per primer cop l'entusiasme amb què van ser victorejats per l'afecció barcelonista. Una afecció que va sortir al carrer i que pràcticament va col·lapsar el recorregut per on els quatre autobusos descapotables, un per a cada secció, desfilaven fins a arribar a la plaça de Sant Jaume.

El punt culminant de la celebració va arribar en el moment que els representants de les quatre seccions «triomfants» van sortir al balcó de l'Ajuntament, i després, al de la Generalitat, des d'on van exhibir els quatre trofeus que els acredita com els millors equips espanyols de la temporada 98/99.



La 6a Lliga de futbol en 9 temporades



La Lliga espanyola és, juntament amb la italiana i l'anglesa, la més difícil del continent europeu. Ho diuen els tècnics i ho confirmen els jugadors.

No és gens fàcil guanyar una lliga en la qual lluiten clubs poderosos i d'altres que, si bé no ho són tant, a partir de la Llei Bosman s'han reforçat amb jugadors de gran qualitat. Podem dir amb el cap ben alt que el Barça és el millor equip espanyol de la dècada, després d'haver guanyat sis campionats durant les últimes nou temporades.

Sis títols en nou anys dels setze aconseguits en cent anys, uns resultats que confirmen que anem pel bon camí, que ens disposem a afrontar el futur amb optimisme i plena confiança.

L'obtenció del títol de Lliga d'aquesta última edició no va ser gens fàcil.

Després d'uns inicis força esperançadors, ja que l'equip no va perdre cap partit en les primeres nou jornades, el conjunt de Van Gaal va encadenar una sèrie de mals resultats que van provocar el desencís i també el nerviosisme d'un sector de l'afecció. Afortunadament, la calma que vam demanar en aquell moment –sempre hem dit que els comptes s'han de passar al final de la temporada– va fer efecte, i l'equip, a partir del mes de desembre, no solament va reaccionar, sinó que va fer una autèntica demostració de força i de qualitat, fins al punt de proclamar-se campió a falta de tres jornades per a la finalització de la Lliga.



1a DIVISIÓ		TOTAL						
		P	PJ	PG	PE	PP	GF	GC
Lliga Campions	1r FC Barcelona	79	38	24	7	7	87	43
	2n Reial Madrid	68	38	21	5	12	77	62
	3r Mallorca	66	38	20	6	12	48	31
	4t València	65	38	19	8	11	63	39
	5è Celta	64	38	17	13	8	69	41
	6è Deportivo	63	38	17	12	9	55	43
UEFA	7è Espanyol	61	38	16	13	9	49	38
	8è Atlètic	60	38	17	9	12	53	47
	9è Saragossa	57	38	16	9	13	57	46
	10è R. Sociedad	54	38	14	12	12	47	43
	11è Betis	49	38	14	7	17	47	58
	12è Valladolid	48	38	13	9	16	35	44
	13è A. Madrid	46	38	12	10	16	54	50
	14è Oviedo	45	38	11	12	15	41	57
	15è Racing	42	38	10	12	16	41	53
	16è Alabès	40	38	11	7	20	36	63
Prom.	17è Extremadura	39	38	9	12	17	27	53
	18è Villarreal	36	38	8	12	18	47	63
Desc.	19è Tenerife	34	38	7	13	18	41	63
	20è Salamanca	27	38	7	6	25	29	66

PRIMER EQUIP

1 BAÍA,
2 REIZIGER,
3 PELLEGRINO,
4 GUARDIOLA,
5 ABELARDO,
6 ÒSCAR,
7 FIGO,
8 CELADES,
9 ANDERSON,
10 GIOVANNI,
11 RIVALDO,
12 SERGI,
13 HESP,
14 AMUNIKE,
15 COCU,

Vítor
Michael
Mauricio
Josep
Fernández
García Junyent
Luís
Albert
Sonny
Silva de Oliveira
Vítor Borba Ferreira
Barjuan
Rudd
Emmanuel
Phillip

TÈCNICS

VAN GAAL,
VAN DER LEM,
HOEK,
MOURINHO,
SEIRUL-LO,
KOEMAN,

Louis
Gerard
Franciscus
José Mario Santos
Francisco
Ronald

16 CIRIC,
17 BOGARDE,
18 DE BOER,
19 KLUVERT,
20 NADAL,
21 LUIS ENRIQUE,
22 OKUNOWO,
23 ZENDEN,
24 ROGER,
25 FRANK,
26 XAVI,
27 LUIS,
28 ARNAU,
BUSQUETS,

Dragan
Winston
Ronald
Patrick
Miquel Àngel
Martínez
Samuel
Boudewijn
García Junyent
De Boer
Hernández
García
Francisc
Carles

ALTES

KLUVERT
PELLEGRINO
COCU
ZENDEN
FRANK DE BOER
RONALD DE BOER

-MILAN AC
-VELEZ SALFIELD
-PSV
-PSV
-AJAX
-AJAX

TRASPASSATS

AMOR, al FIORENTINA
COUTO, al SS LAZIO
IVÁN DE LA PEÑA, al SS LAZIO
FERRER, al CHELSEA
PIZZI, al RIVER PLATE

CEDITS

BAÍA, al FC PORTO

CEDITS DE L'EQUIP B

MORENO, al UE LLEIDA
MARTÍNEZ, al TERRASSA
RUBÉN MARTÍNEZ, al C. LEONESA

PRIMER EQUIP PROCEDENT DEL BARÇA B

XAVI
OKUNOWO
CUADRADO
LUIS



PLANTILLA PROFESSIONAL FC BARCELONA



TEMPORADA 1998/99

Amb Louis Van Gaal el FC Barcelona ha guanyat, en dues temporades, dues lligues, una Copa del Rei i una Super Copa d'Espanya.

La Champions League

La Champions League va tenir per primer cop en la seva història tres participants espanyols: el FC Barcelona com a campió de la Lliga 97-98, l'Atlètic Club de Bilbao com a segon classificat i el Reial Madrid com a campió de l'anterior edició. Cap dels tres equips va poder accedir a la final, prova ben palpable de les dificultats que comporta aquesta competició. Unes dificultats que en el cas del FC Barcelona es van veure engrandides des del mateix moment en què el sorteig va donar a conèixer els components del Grup D: Manchester United - Bayer de Munic - Brondby i FC Barcelona. Un sorteig francament difícil, com ho demostra el fet que dos dels nostres rivals de grup han disputat la gran final. Amb tot, es pot dir que la sort tampoc no ens va acompanyar. Després d'un primer empat a 3 gols a l'Estadi Old Trafford i d'una victòria amb el Brondby a casa, tot feia preveure un desenllaç més esperançador. A Munic, encara que es va fer un bon partit, el gol marcat per Effenberg va ser decisiu, tot i que a Anderson li van anul·lar un gol vàlid. A la tornada, el conjunt alemany va tenir la sort d'aconseguir el gol de la victòria en el minut 87.

En els dos partits restants, el Barça va tornar a empatar amb el Manchester a 3 gols i va guanyar a domicili el conjunt danès per 0-2.

Classificats per a la fase final, el Bayern i el Manchester van mantenir la seva hegemonia fins a arribar a la gran final del dia 26 de maig al nostre Estadi.

Homenatge a Johan Cruyff

El dia 9 de març, l'afecció barcelonista va omplir les graderies de l'Estadi per tributar un homenatge a Johan Cruyff en reconeixença de la seva trajectòria al nostre Club.

L'acte, senzill però emotiu, va reunir l'anomenat equip del *Dream Team*, amb gairebé tots els seus components. Un equip que està al record dels barcelonistes i que va tornar a ser venerat per la gran multitud de seguidors que no es va voler perdre la festa.

L'alineació inicial del *Dream Team* va ser la formada per Zubizarreta, Juan Carlos, Koeman, Soler, Goikoetxea, Wistzche, Bakero, Begiristain, Salinas, Laudrup i Støitxkov. També van jugar De la Peña, Alexanko, Aloisio, Serna, João Pinto, Nílís, Cantona, Campos, Blind, Carreras i Robert.

El Barça va alinear tots els components de la plantilla.

El resultat va ser de 2-0 -Kluivert i Giovanni- a favor del Barça actual.

Com a cloenda de l'espectacle, tot el públic assistent va entonar l'himne del Barça.





XXXIII Trofeu Joan Gamper

La disputa de la Supercopa d'Espanya al mes d'agost, va provocar que no hi hagués dates disponibles per poder celebrar el Trofeu Joan Gamper en dues jornades.

En aquesta edició ens va visitar el Santos de Brasil, un equip amb tradició que va exhibir un joc vistós i molt eficaç en l'atac.

Després dels 90 minuts amb el marcador que indicava un empat a 2 gols, es va procedir a la sempre emocionant tanda de penals. Aquí, el Barça va ser més efectiu (5-4), i així va aconseguir, una vegada més, el Trofeu que duu el nom del nostre fundador.



La Copa del Rei

El sorteig de quarts de final de la Copa del Rei va provocar que el Barça i el València s'enfrontessin tres vegades seguides, atès que les dates eren coincidents amb el partit de Lliga.

L'estat de gràcia que l'equip de Ranieri va exhibir en aquestes tres jornades va ser determinant perquè el nostre equip quedés eliminat de la Copa del Rei. Un 2 a 3 a l'Estadi i un 4 a 3 a Mestalla són resultats força expressius i demostratius de la capacitat golejadora d'ambdós equips, especialment del conjunt blanc, que va tenir el davanter Claudio López com a màxim anotador.



La Supercopa d'Espanya

Per la seva doble condició de campió de Lliga i de Copa del Rei, al Barça, en teoria, li correspondria el títol de la Supercopa d'Espanya 1998, però la nova reglamentació estableix que, si es produeix aquesta circumstància, el campió s'ha d'enfrontar amb el finalista de la Copa del Rei amb un doble partit. El Barça, doncs, va haver de jugar amb el RCD Mallorca i ho va fer precisament en unes dates gens oportunes: el 18 i el 22 d'agost.

Amb un equip encara en fase d'adaptació, el Barça va perdre els dos partits.



Campions del món i d'Europa

El planter del FC Barcelona continua donant fruits. Joves jugadors que, des dels equips de base, estant fent prou mèrits per arribar ben aviat al primer equip i que, a més, han estat capaços de convertir-se en l'ànima de les seleccions Sub-20 i Sub-16 amb les quals han aconseguit els títols més anhelats de totes les competicions: la Copa del Món i la Copa d'Europa.

Xavi, Gabri, Bermudo, Perona, Nano, Arteta i Reina, tots ells del Barça, estan plenament qualificats per triomfar. De moment, ja són campions. Il·lusió no els deu faltar.

Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Campionat de Lliga	Copa del Rei	Supercopa d'Europa	Copa d'Europa	Recopa d'Europa	UEFA
1978-79	R. MADRID	VALÈNCIA	...	...	FC BARCELONA	...
1979-80	R. MADRID	R. MADRID	...	...	VALÈNCIA	...
1980-81	R. SOCIETAT	FC BARCELONA	...	...	...	...
1981-82	R. SOCIETAT	R. MADRID	...	...	FC BARCELONA	...
1982-83	AT. BILBAO	FC BARCELONA	...	...	...	...
1983-84	AT. BILBAO	AT. BILBAO	...	...	...	...
1984-85	FC BARCELONA	AT. MADRID	...	...	...	R. MADRID
1985-86	R. MADRID	R. SARAGOSSA	...	...	...	R. MADRID
1986-87	R. MADRID	R. SOCIETAT	...	...	...	...
1987-88	R. MADRID	FC BARCELONA	...	...	...	...
1988-89	R. MADRID	R. MADRID	...	...	FC BARCELONA	...
1989-90	R. MADRID	FC BARCELONA	...	...	...	...
1990-91	FC BARCELONA	AT. MADRID	...	...	...	...
1991-92	FC BARCELONA	AT. MADRID	...	FC BARCELONA	...	...
1992-93	FC BARCELONA	R. MADRID	FC BARCELONA	...	...	...
1993-94	FC BARCELONA	R. SARAGOSSA	...	...	...	...
1994-95	R. MADRID	D. CORUNYA	...	...	R. SARAGOSSA	...
1995-96	AT. MADRID	AT. MADRID	...	...	...	...
1996-97	R. MADRID	FC BARCELONA	...	...	FC BARCELONA	...
1997-98	FC BARCELONA	FC BARCELONA	FC BARCELONA	R. MADRID	...	...
1998-99	FC BARCELONA	VALÈNCIA	...	...	...	...

Títols de la Copa de la Lliga. **FC BARCELONA: 2.** Reial Madrid: 1. R. Valladolid: 1.

Títols de la Supercopa d'Espanya. **FC BARCELONA: 5.** Reial Madrid: 4. At. Madrid: 1. At. Bilbao: 1. R. Societat: 1. D. Corunya: 1. Mallorca: 1.

RESUM

FC BARCELONA	27 títols
R. MADRID	21 títols
AT. MADRID	6 títols
AT. BILBAO	4 títols
R. SOCIETAT	4 títols
R. SARAGOSSA	3 títols
VALÈNCIA	3 títols
D. CORUNYA	2 títols
R. VALLADOLID	1 títols
R. SOCIETAT	4 títols
MALLORCA	1 títols

Títols europeus des de l'any 1978

Temporada	Copa d'Europa	Recopa	UEFA
1978-79	NOTTINGHAM	FC BARCELONA	BORUSSIA
1979-80	NOTTINGHAM	VALÈNCIA	E. DE FRANKFURT
1980-81	LIVERPOOL	DINAMO TBILISI	IPSWICH TOWN
1981-82	ASTON VILLA	FC BARCELONA	IFK GÖTEBORG
1982-83	HAMBURG	AVERDEEN	ANDERLECHT
1983-84	LIVERPOOL	JUVENTUS	TOTTENHAM HOTSPUR
1984-85	JUVENTUS	EVERTON	R. MADRID
1985-86	STEUA DE BUCAREST	DINAMO KÍEV	R. MADRID
1986-87	PORTO	AJAX	IFK GÖTEBORG
1987-88	PSV EINDHOVEN	R. MALINAS	BAYER LEVERKUSEN
1988-89	MILAN A.C.	FC BARCELONA	NÀPOLS
1989-90	MILAN A.C.	SAMPDORIA	JUVENTUS
1990-91	ESTRELLA ROJA	MANCHESTER U.	INTER
1991-92	FC BARCELONA	WERDER BREMEN	AJAX
1992-93	OLIMPIQUE MARSELLA	PARMA	JUVENTUS
1993-94	MILAN A.C.	ARSENAL	INTER
1994-95	AJAX	R. SARAGOSSA	PARMA
1995-96	JUVENTUS	PARIS ST. GERMAIN	BAYERN MUNICH
1996-97	BORUSSIA DORTMUND	FC BARCELONA	INTER
1997-98	R. MADRID	CHELSEA	INTER
1998-99	MANCHESTER U.	LAZIO	PARMA

RESUM

JUVENTUS	2 Copes d'Europa	MANCHESTER U.	1 Copa d'Europa
	1 Recopa d'Europa	VALÈNCIA	1 Recopa
	2 UEFA	DINAMO TBILISI	1 Recopa
FC BARCELONA	1 Copa d'Europa	ABERDEEN	1 Recopa
	4 Recopes d'Europa	EVERTON	1 Recopa
MILAN A.C.	3 Copes d'Europa	DINAMO KÍEV	1 Recopa
LIVERPOOL	2 Copes d'Europa	MALINAS	1 Recopa
NOTTINGHAM	2 Copes d'Europa	SAMPDORIA	1 Recopa
AJAX	1 Copa d'Europa	MANCHESTER	1 Recopa
	1 Recopa	WERDER BREMEN	1 Recopa
	1 UEFA	ARSENAL	1 Recopa
R. MADRID	1 Copa d'Europa	R. SARAGOSSA	1 Recopa
	2 UEFA	PARIS SAINT GERMAIN	1 Recopa
PARMA	1 Recopa - 2 UEFA	CHELSEA	1 Recopa
INTER	3 UEFA	LAZIO	1 Recopa
IFK GÖTEBORG	2 UEFA	BORUSSIA	1 UEFA
ASTON VILA	1 Copa d'Europa	EINTRACHT	1 UEFA
HAMBURG	1 Copa d'Europa	IPSWICH TOWN	1 UEFA
STEUA DE BUCAREST	1 Copa d'Europa	ANDERLECHT	1 UEFA
PORTO	1 Copa d'Europa	TOTTENHAM	1 UEFA
PSV EINDHOVEN	1 Copa d'Europa	BAYER LEVERKUSEN	1 UEFA
ESTRELLA ROJA	1 Copa d'Europa	NÀPOLS	1 UEFA
OLIMPIQUE MARSELLA	1 Copa d'Europa	BAYERN MUNICH	1 UEFA

Més líders que mai

Si bé aquesta temporada el Manchester s'ha adjudicat els tres títols que ha disputat, el nostre Club manté l'hegemonia europea de la dècada dels noranta, amb sis lligues guanyades i un total de dotze títols aconseguits.

								
	LLIGA	COPA	C. EUROPA	RECOPA	UEFA	SUPERCOPA D'EUROPA	INTER-CONTINENTAL	TOTAL
BARÇA	6 91, 92, 93, 94, 98, 99	2 97, 98	1 92	1 97		2 92, 97		12
MANCHESTER	5 93, 94, 96, 97, 99	3 94, 96, 99	1 99	1 91		1 91		11
AJAX	4 94, 95, 96, 98	2 93, 99	1 95		1 92	1 95	1 95	10
JUVENTUS	3 95, 97, 98	1 95	1 96		1 93	1 96	1 96	8
MILAN	5 92, 93, 94, 96, 99		1 94			1 94		7
PARMA		2 92, 99		1 93	2 95, 99	1 93		6
BORUSSIA DR.	2 94, 96		1 97				1 97	4
R. MADRID	2 95, 97	1 93	1 98				1 98	5
PARIS SG	1 94	2 93, 95		1 96				4
AT. MADRID	1 96	3 91, 92, 96						4
BAYERN	3 94, 97, 99				1 96			4
INTER					3 91, 94, 98			3



Les noves incorporacions de la temporada

Per a aquesta temporada, el tècnic Louis Van Gaal va aconsellar els fitxatges de quatre jugadors per a unes posicions a l'equip que considerava que calia reforçar. Va demanar Patrick Kluivert perquè jugués de davanter centre, l'internacional argentí Mauricio Pellegrino perquè ocupés la posició de defensa central esquerra, el tot terreny Phillip Cocu i el jove i ràpid jugador del PSV Boudewijn Zenden. Els dos primers es van incorporar al vestidor quan la competició ja havia començat, i els dos últims van poder fer la pretemporada amb els seus nous companys.

Però, a més, l'interès que el cos tècnic havia demostrat pel fitxatge dels germans De Boer des del principi de la temporada no va decaure en cap moment. Després d'unes llargues i complicades negociacions, els dos germans bessons de l'Ajax van poder estampar la signatura en un contracte i vestir-se de blaugrana al mes de gener.

Amb aquests fitxatges i amb les incorporacions d'Okunowo i Xavi, del filial, el Club va donar per completada la plantilla del primer equip.



En handbol, la **5^a** Copa d'Europa i tres títols més

De la temporada 1998-99 n'estic molt satisfet. Aquesta temporada suposava un gran repte per a l'equip, respecte a la motivació i als resultats, després de dues temporades increïbles. Amb gran orgull, podem dir ara que no hem defraudat aquells que, un cop més, han confiat en nosaltres. A l'inici de la temporada vam assolir el Torneig dels Pirineus (antiga Lliga Catalana) i, de seguida, al novembre del 1998, la Supercopa d'Europa, al Palau Blaugrana. Aquest ha estat un dels episodis més emocionants al llarg de la meua carrera esportiva. Particularment, aquest ha suposat el títol número 50 com a entrenador del FC Barcelona. Poder assolir-lo al Palau Blaugrana, davant de la nostra afecció, em va produir una gran alegria, però el moment més emotiu va ser quan, en el lliurament dels trofeus, tot el públic es va posar a corejar el meu nom: no ho oblidaré mai.

Ara, al final de la temporada, hem assolit els dos objectius principals: la Lliga Asobal i la Copa d'Europa.

Després d'haver-nos proclamat campions de la Lliga regular amb 10 punts d'avantatge sobre el segon classificat, hem hagut de disputar el *play off* per al títol. La semifinal va ser contra el Ciudad Real, que vam guanyar per dues victòries



a zero. La final del *play off* contra el Prosema-Ademar, de Lleó, també el vam guanyar per 3-0, i així ens hem proclamat campions de la Lliga Asobal.

Molt emotiva també va ser la final de la Copa d'Europa, contra el Badel de Zagreb, ja que aquest any hem tingut la possibilitat de jugar el partit de tornada al Palau Blaugrana, davant del nostre públic. En el partit d'anada vam resistir el seu joc violent, i en el partit de tornada al Palau ens vam imposar clarament per 29-18, i hem pogut compartir la celebració d'aquest triomf històric (quarta Copa d'Europa consecutiva) amb la nostra afecció.

I és que, d'entre tots els triomfs que estem assolint darre-rament, n'hi ha un de molt important: el públic. La gent ve a veure'ns amb regularitat, i el seu suport ha estat fonamental en els moments difícils de la temporada. L'equip nota que el públic s'ho passa bé i que gaudeix del nostre joc ràpid i espectacular. La seva presència i les constants mostres de suport representen un estímul permanent per a la nostra motivació.

El balanç, doncs, de la temporada del Centenari és absolutament positiu. Estem molt contents també d'haver-nos afegit als



èxits de les altres seccions i al de l'equip de futbol, i aportar el nostre granet de sorra a aquesta temporada històrica per al Club. La celebració multitudinària pels carrers de Barcelona i la recepció conjunta dels quatre equips professionals a l'Ajuntament i al Palau de la Generalitat han deixat records inesborrables en tots nosaltres. Crec que ha estat la millor manera de celebrar aquests cent anys d'història, ja que s'ha donat mostra de la veritable dimensió social que té el Club en la vida quotidiana dels ciutadans de Barcelona.

Defensar els colors blau i grana de la samarreta és un orgull per a tots nosaltres, i només esperem una mica de descans aquest mes de juny, per tornar, la temporada que ve, a fer-ho de tot cor.

Valero Rivera
Entrenador del primer equip d'handbol

Valero Rivera: 16 temporades, 52 títols

L'entrenador del nostre equip d'handbol, Valero Rivera, és el tècnic que ha donat més títols al FC Barcelona: 52 en total. La seva professionalitat i la seva qualitat humana l'ha dut a romandre 16 temporades al capdavant d'aquesta secció considerada per tothom com la millor del món. Entre els 52 títols obtinguts, cal destacar les 5 Copes d'Europa, 4 de les quals són correlatives, 3 Supercopes d'Europa, també seguides, i els 10 campionats de Lliga.



	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96	96/97	97/98	98/99	Total
Lliga			🏆		🏆	🏆	🏆	🏆	🏆				🏆	🏆	🏆	🏆	10
Copa del Rei	🏆				🏆		🏆			🏆	🏆			🏆	🏆		8
Lliga Catalana		🏆		🏆	🏆			🏆	🏆	🏆	🏆	🏆		🏆	🏆	🏆	11
Copa Asobal												🏆	🏆				2
Supercopa d'Espanya				🏆		🏆	🏆	🏆	🏆		🏆			🏆	🏆		8
Copa d'Europa								🏆					🏆	🏆	🏆	🏆	5
Recopa d'Europa	🏆	🏆	🏆								🏆	🏆					5
Supercopa d'Europa														🏆	🏆	🏆	3

La Copa d'Europa, en propietat

Tot just començar la temporada, el capità de l'equip, Enric Masip, rebia el trofeu de la Copa d'Europa, que romandrà en propietat del Club després d'haver-la guanyat tres temporades seguides.

El conjunt de Valero Rivera no es va aturar aquí, i uns quants mesos més tard aconseguia el quart títol que l'acredita com el millor equip del continent.



Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Lliga Nacional	Copa del Rei	Copa d'Europa	Recopa d'Europa	Lliga Catalana
1978-79	AT. MADRID	AT. MADRID	...	...	...
1979-80	FC BARCELONA	CALPISA	...	CALPISA	...
1980-81	AT. MADRID	AT. MADRID	...	...	...
1981-82	FC BARCELONA	AT. MADRID	...	...	FC BARCELONA
1982-83	AT. MADRID	FC BARCELONA	...	...	FC BARCELONA
1983-84	AT. MADRID	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA	FC BARCELONA
1984-85	AT. MADRID	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA	FC BARCELONA
1985-86	FC BARCELONA	TECNISAN	...	FC BARCELONA	GRANOLLERS
1986-87	ELGORRIAGA B.	AT. MADRID	...	...	FC BARCELONA
1987-88	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	...	FC BARCELONA
1988-89	FC BARCELONA	TEKA	...	...	GRANOLLERS
1989-90	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	TEKA	GRANOLLERS
1990-91	FC BARCELONA	ELGORRIAGA B.	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1991-92	FC BARCELONA	AVIDESA	...	...	FC BARCELONA
1992-93	TEKA	FC BARCELONA	...	...	FC BARCELONA
1993-94	TEKA	FC BARCELONA	TEKA	FC BARCELONA	FC BARCELONA
1994-95	ELGORRIAGA B.	TEKA	ELGORRIAGA B.	FC BARCELONA	FC BARCELONA
1995-96	FC BARCELONA	ELGORRIAGA B.	FC BARCELONA	...	GRANOLLERS
1996-97	FC BARCELONA	FC BARCELONA	FC BARCELONA	ELGORRIAGA B.	FC BARCELONA
1997-98	FC BARCELONA	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1998-99	FC BARCELONA	SAN ANTONIO	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA

Títols Copa Asobal. **FC BARCELONA**: 2. ADEMAR: 1.

Títols Super Copa d'Espanya. **FC BARCELONA**: 8.

Títols Super Copa d'Europa. **FC BARCELONA**: 3.

RESUM

FC BARCELONA	44 títols i 14 de Lliga Catalana
AT. MADRID	9 títols
TEKA	6 títols
ELGORRIAGA B.	5 títols
CALPISA	2 títols
TECNISAN	1 títol
AVIDESA	1 títol
ADEMAR	1 títol
SAN ANTONIO	1 títol
GRANOLLERS	4 títols de Lliga Catalana

en bàsquet, la Lliga i la Copa Korac

Benvolguts socis,
Benvolgudes sòcies,

Una vegada finalitzada la temporada, tinc l'ocasió de dirigir-me a tots vosaltres per tal de fer una valoració d'un any màgic, l'any del Centenari, que, amb l'ajut de tots, hem aconseguit acabar brillantment.

Quan vaig tornar a la direcció tècnica del primer equip de bàsquet del FC Barcelona, després d'un any allunyat de les pistes, ho vaig fer amb un objectiu clar: aconseguir que tots els que hem format part d'aquest equip aconseguíssim un rendiment tan proper com fos possible al 100 %.

En aquesta tasca vam treballar tots plegats des del primer dia. Va resultar complicat fer entendre als jugadors que, en els minuts que eren a la pista, havien de jugar al 100 %, sense reserves, tant si eren tres com si eren trenta els minuts dels quals disposaven. Per aquest motiu, entre altres raons, hi va haver algunes derrotes.

Amb el pas del temps, l'equip es va anar acostumant a aquesta manera de funcionar, i van ser capaços de guanyar la Copa Korac, després de remuntar dues eliminatòries al Palau amb diferències de menys de setze punts, davant de l'equip italià del Siena als quarts de final, i davant de l'Estudiantes a la final.

En el partit de tornada de la final es van produir moments màgics que ens van permetre retrobar una comunió amb el públic que feia temps que no es produïa. L'ambient del Palau ha estat un dels factors fonamentals dels èxits aconseguits: en totes les competicions disputades aquest any, so-



lament hem perdut un partit al nostre camp, en relació amb les tres temporades anteriors, en les quals vam perdre un nombre molt superior de partits a casa.

També vam aconseguir acabar la fase regular de la Lliga ACB en primera posició, després de derrotar el Reial Madrid al Palau Blaugrana. Es va superar la primera eliminatòria del *play off* de quarts de final amb el Girona Gavis, amb un 3-0 en el global de l'eliminatòria, i es va assolir el gran objectiu de la temporada: poder disputar la propera edició de la Lliga Europea, la màxima competició del bàsquet europeu. Les victòries a les semifinals davant de l'Estudiantes, per 3-0, i a la final amb el Caja San Fernando, de Sevilla, també per 3-0, ens van fer campions de la Lliga ACB, amb un registre històric de 9-0 en el global dels *play off*.

Aquest títol ens va permetre poder festejar, en un any històric, els quatre títols de Lliga de les quatre seccions professionals del nostre Club, un fet que ha deixat un record inesborrable en tots els qui vam tenir la sort de poder compartir la nostra alegria amb els aficionats pels carrers de Barcelona. Com ja he dit, tot això no hauria estat possible sense l'ajut de tots, sense una «Gent Blaugrana» que ens ha donat ales en els nostres partits al Palau, sense el suport del President Núñez, que ens ha permès superar els moments difícils amb tranquil·litat i serenor, i sense l'ajut de tots els jugadors que, a força de treball, han aconseguit rendibilitzar al màxim el seu esforç.

Ara arriba una època difícil en la qual cal prendre decisions en relació amb el futur. Siguin quines siguin les decisions, totes tenen com a base raons esportives i econòmiques, ja que l'objectiu és poder confeccionar un equip el màxim de competitiu possible que ens permeti poder disputar, en condicions, a totes les competicions en què participem.

Finalment vull desitjar a tots els qui han estat aquest any a l'equip, però que per diferents motius agafen altres camins, la màxima sort tant en les seves trajectòries esportives com en les seves vides personals.

Gràcies a tots i fins a la propera temporada.

Aíto García Reneses

Entrenador del primer equip de bàsquet

Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Campionat de Lliga	Copa del Rei	Copa d'Europa	Recopa d'Europa	Copa Korac	Lliga Catalana
1978-79	R. MADRID	FC BARCELONA	...	...	...	...
1979-80	R. MADRID	FC BARCELONA	R. MADRID	...	...	...
1980-81	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	...	JOVENTUT	FC BARCELONA
1981-82	R. MADRID	FC BARCELONA	...	...	...	FC BARCELONA
1982-83	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	...	...	FC BARCELONA
1983-84	R. MADRID	SARAGOSSA C.B.	...	R. MADRID	...	FC BARCELONA
1984-85	R. MADRID	R. MADRID	...	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1985-86	R. MADRID	R. MADRID	...	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1986-87	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	...	FC BARCELONA	JOVENTUT
1987-88	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	...	...	JOVENTUT
1988-89	FC BARCELONA	R. MADRID	...	R. MADRID	...	JOVENTUT
1989-90	FC BARCELONA	SARAGOSSA C.B.	...	...	JOVENTUT	FC BARCELONA
1990-91	JOVENTUT	FC BARCELONA	...	...	...	JOVENTUT
1991-92	JOVENTUT	ESTUDIANTES	...	R. MADRID	...	JOVENTUT
1992-93	R. MADRID	R. MADRID	...	...	...	JOVENTUT
1993-94	R. MADRID	FC BARCELONA	JOVENTUT	...	...	FC BARCELONA
1994-95	FC BARCELONA	TAUGRÉS	R. MADRID	...	...	JOVENTUT
1995-96	FC BARCELONA	TDK	...	TAUGRÉS	...	JOVENTUT
1996-97	FC BARCELONA	JOVENTUT	...	R. MADRID	...	VALVI GIRONA
1997-98	TDK	PAMESA	...	...	...	TDK
1998-99	FC BARCELONA	TAU DE VITORIA	...	...	FC BARCELONA	JOVENTUT

RESUM

FC BARCELONA	23 títols i 8 de Lliga Catalana
R. MADRID	18 títols
JOVENTUT	6 títols i 10 de Lliga Catalana
TDK	2 títols i 1 de Lliga Catalana
SARAGOSSA C.B.	2 títols
TAUGRÉS	2 títols
ESTUDIANTES	1 títol
PAMESA	1 títol
VALVI GIRONA	1 títol de Lliga Catalana
TAU DE VITORIA	1 títol

en hoquei patins, la 2a Lliga consecutiva

La temporada 1998-1999 ha estat marcada per la gran acumulació de partits. En una mica més de vuit mesos, s'han jugat tres competicions, en les quals s'han superat els quaranta partits. A més, durant aquest període s'han disputat dues competicions de seleccions: l'Europeu, a Portugal, i el Mundial, a Reus.

El capítol esportiu s'ha saldat amb la consecució del títol de Lliga, un dels dos grans títols que es disputen durant la temporada. A més, crec que és molt important tenir en compte que l'equip ha aconseguit una identitat de joc pròpia, en la qual destaca la continuïtat com a millor arma. Tot i així, som conscients que hem de seguir millorant alguns aspectes.

L'estructura de la plantilla està molt definida, amb un bloc veterà format per sis jugadors i un de molt jove i prometedor, cridats a ser dels millors del món. A més, la plantilla es divideix entre un grup de jugadors nacionals, que formen part de la selecció espanyola, i un grup, també homogeni, de tres jugadors argentins, perfectament integrats i que també defensen la seva selecció. Aquest factor ens permet que en els períodes de competició de seleccions els dos blocs estiguin en competició i no gaire disgregats.

El nostre plantejament en vistes al futur es basa a continuar disposant d'un equip jove de màxima projecció, format, tant com sigui possible, per jugadors dels nostres equips de base, com els casos d'Aitor Egurrola i Alberto Borregán. Per a la propera temporada, hem incorporat al nostre equip Ramón Benito, jugador internacional, procedent del CP Vic, que crec que ens garanteix la solidesa de la part defensiva de l'equip.

Vull aprofitar aquesta oportunitat per agrair als nostres socis i afeccionats el suport que ens han ofert durant tota la temporada i al Club les facilitats que ens dona dia a dia per treballar en les millors condicions.

Carlos Figueroa Lorente
Entrenador de l'equip d'hoquei sobre patins
del FC Barcelona



La primera Lliga del Centenari

El primer títol de la Lliga del Centenari va ser per a la secció d'hoquei sobre patins, que, d'aquesta manera, sumava el seu 55è títol des que es van fundar l'any 1942. En la Lliga espanyola, l'equip blaugrana és el més guardonat, amb dotze títols, nou dels quals aconseguits en les dues últimes dècades.

El conjunt de Carlos Figueroa va ser, sens dubte, el més regular de la competició i els seus rivals més directes no van poder fer res per evitar que a tres jornades del final s'adjudiquessin el campionat.

L'últim partit, jugat al Palau Blaugrana davant d'una afecció entusiasta, va ser una autèntica festa. Un expressiu 8 a 0 davant del Jonquerenc va servir per celebrar encara millor aquest trofeu, que els afeccionats ja poden veure a les vitrines del nostre Club.

Cal tenir un agraïment especial a aquesta secció, ja que, després de passar uns anys de transició, ha recuperat la seva condició de líder, com ho demostra el fet d'haver guanyat tres lligues en les quatre últimes temporades.

Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Lliga Nacional	Copa del Rei	Copa d'Europa	Recopa d'Europa	Supercopa
1978-79	FC BARCELONA	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	...
1979-80	FC BARCELONA	C.P. CIBELES	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1980-81	FC BARCELONA	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1981-82	FC BARCELONA	LICEO	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1982-83	LICEO	REUS DEPORTIU	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1983-84	FC BARCELONA	LICEO	FC BARCELONA	REUS DEPORTIU	FC BARCELONA
1984-85	FC BARCELONA	FC BARCELONA	FC BARCELONA	...	FC BARCELONA
1985-86	LICEO	FC BARCELONA	...	...	FC BARCELONA
1986-87	LICEO	FC BARCELONA	LICEO	FC BARCELONA	...
1987-88	NOIA	LICEO	LICEO	NOIA	...
1988-89	IGUALADA	LICEO	NOIA	...	NOIA
1989-90	LICEO	VOLKSWAGEN/ ARROJO	...	LICEO	LICEO
1990-91	LICEO	LICEO	...	...	...
1991-92	IGUALADA	IGUALADA	LICEO	...	...
1992-93	LICEO	IGUALADA	IGUALADA	...	...
1993-94	IGUALADA	FC BARCELONA	IGUALADA	...	IGUALADA
1994-95	IGUALADA	FC BARCELONA	IGUALADA	...	IGUALADA
1995-96	FC BARCELONA		IGUALADA	LICEO	...
1996-97	IGUALADA	LICEO	FC BARCELONA	...	...
1997-98	FC BARCELONA	NOIA	IGUALADA	...	FC BARCELONA
1998-99	FC BARCELONA	VIC	IGUALADA	...	FC BARCELONA (Copa Intercontinental)

RESUM

FC BARCELONA	34 títols
LICEO	18 títols
IGUALADA	15 títols
NOIA	5 títols
REUS DEPORTIU	2 títols
C.P. CIBELES	1 títol
VOLKSWAGEN ARROJO	1 títol
VIC	1 títol

FUTBOL

Primer equip
CAMPIÓ DE LLIGA

Infantil A
CAMPIÓ DE CATALUNYA

Aleví A
CAMPIÓ DE CATALUNYA

BÀSQUET

Primer equip
CAMPIÓ DE LA LLIGA ACB
CAMPIÓ DE LA COPA KORAC

Júnior
1r CLASSIFICAT DE LA LLIGA REGULAR CATALANA
SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA
CAMPIÓ D'ESPANYA

Cadet A
1r CLASSIFICAT DE LA LLIGA REGULAR CATALANA
SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA
CAMPIÓ D'ESPANYA

Cadet B
2n CLASSIFICAT DE LA LLIGA REGULAR CATALANA
CAMPIÓ DE BARCELONA
CAMPIÓ DE CATALUNYA DE PROMOCIÓ

Infantil A
1r CLASSIFICAT DE LA LLIGA REGULAR CATALANA
CAMPIÓ DE CATALUNYA
CAMPIÓ D'ESPANYA

Infantil B
1r CLASSIFICAT DE LA LLIGA REGULAR

HANDBOL

Primer equip
CAMPIÓ D'EUROPA
CAMPIÓ DE LA LLIGA ASOBAL
CAMPIÓ DE LA SUPER COPA D'EUROPA
CAMPIÓ DE LA LLIGA CATALANA

Juvenil
SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA

Cadet A
SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA
SUBCAMPIÓ D'ESPANYA

HOQUEI SOBRE PATINS

Primer equip
CAMPIÓ DE LLIGA
CAMPIÓ DE LA COPA INTERCONTINENTAL

Júnior
SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA
SUBCAMPIÓ D'ESPANYA

Juvenil
CAMPIÓ DE CATALUNYA
CAMPIÓ D'ESPANYA

1a Catalana
CAMPIÓ DE LLIGA



ATLETISME

Promesa masculí

CAMPIÓ DE CATALUNYA DE CROS

Promesa femení

CAMPIÓ DE CATALUNYA DE CROS

Absolut masculí

CAMPIÓ DE CATALUNYA DE PISTA COBERTA

Absolut femení

SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA DE PISTA COBERTA

CAMPIÓ DE CATALUNYA DE MARXA

Lliure absolut masculí

CAMPIÓ DE CATALUNYA DE PISTA A L'AIRE

LLIURE

Lliure absolut femení

SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA DE PISTA A L'AIRE

LLIURE

Lliure júnior masculí

CAMPIÓ DE CATALUNYA DE PISTA A L'AIRE LLIURE

Lliure júnior femení

SUBCAMPIÓ DE CATALUNYA DE PISTA A L'AIRE LLIURE



HOQUEI SOBRE GEL

CAMPIÓ DE LA Lliga NACIONAL

SUBCAMPIÓ DE LA COPA DEL REI

FUTBOL SALA

Sènior B

SUBCAMPIÓ DE Lliga

Cadet A

SUBCAMPIÓ DE Lliga

Infantil A

SUBCAMPIÓ DE Lliga

Preinfantil

CAMPIÓ DE Lliga

Aleví

CAMPIÓ DE Lliga

Prealeví

CAMPIÓ DE Lliga



RUGBI

Juvenil

SUBCAMPIÓ DE 2a DIVISIÓ DE LA Lliga CATALANA

Sènior B

SUBCAMPIÓ DE 2a DIVISIÓ DE LA Lliga CATALANA

VOLEIBOL

CAMPIÓ DE LA Lliga CATALANA

SUBCAMPIÓ DE LA Lliga GRUP LLEVANT

Juvenil

SUBCAMPIÓ DE LA Lliga CATALANA

Infantil

SUBCAMPIÓ DE LA Lliga CATALANA



el centenari

1899



1999

El **C**entenari de tots

Al llarg de la temporada 98/99, els socis i afeccionats del FC Barcelona hem gaudit d'una celebració molt especial, el Centenari de l'Entitat. Des del dia 28 de novembre, data en què va tenir lloc la cerimònia inaugural, s'han viscut tota una sèrie d'actes commemoratius, recollits en un ampli programa de celebracions. Aquests esdeveniments s'aniran desenvolupant fins al proper 29 de novembre, data en què el

nostre Club complirà els seus primers cent anys d'història. El Centenari ha de ser un motiu de legítim orgull per a tots els barcelonistes. Al llarg de tot un any, amb més de 70 projectes en funcionament, el FC Barcelona celebra aquests cent anys d'història amb el lema "El Centenari de tots", situant la celebració per sobre de tot i de tots, de fets i de persones, de jugadors, de directius, de resultats...

Comitè d'Honor del Centenari

President

Sa Majestat el Rei, Joan Carles I

Vicepresident

President de la Generalitat de Catalunya, Molt Hble. Sr. Jordi Pujol i Soley

Membres

Ministre d'Educació i Cultura, Excm. Sr. Mariano Rajoy Brey

President del Comitè Olímpic Internacional (COI), Excm. Sr. Joan Antoni Samaranch

Alcalde de Barcelona, Excm. Sr. Joan Clos i Matheu

Secretari d'Estat per a l'Esport, Excm. Sr. Francisco Villar

Conseller de Cultura de la Generalitat de Catalunya, Hble. Sr. Joan M. Pujals i Vallvé

President de la Diputació de Barcelona, Excm. Sr. Manuel Royes i Vila

President d'Honor de la FIFA, Sr. João Havelange

President de la FIFA, Sr. Joseph S. Blatter

President de la UEFA, Sr. Lennart Johansson

President de la Real Federación Española de Fútbol, Sr. Ángel María Villar

President del Futbol Club Barcelona, Sr. Josep Lluís Núñez

Expresident del Futbol Club Barcelona, Sr. Enric Llaudet i Ponsa

Expresident del Futbol Club Barcelona, Sr. Agustí Montal i Costa

Soci núm. 2 del Futbol Club Barcelona, Sr. Josep Rius i Cotonat



Programa d'actes commemoratius

28 de nov. 1998 / 29 de nov. 1999

1. Programa d'imatge corporativa

Símbol
Cartell Commemoratiu
Mascota
Pla de Difusió de la Identitat Gràfica del Centenari
Medalla Commemorativa
Segell

2. Programa d'actes culturals

Cant del Centenari
Exposició "Barça, Barça, Barça... Cent anys de passió blaugrana"
Exposició Itinerant
Expo-Fil Centenari FC Barcelona
Jornades de Medicina i Traumatologia de l'Esport
Biennal d'Art del Centenari
Jornades de Comunicació, Esport i Societat
Concurs Fotogràfic
Versió Musical "Poemes de Nadal", de Josep M. de Sagarra
Audició Himnes Història FC Barcelona al Palau de la Música Catalana
Concert a l'Estadi
El Barça a les universitats
La Col·lecció del Centenari 1899-1999. Biblioteca Bàsica del FC Barcelona
El Llibre del Centenari
100 preguntes - 100 anys a Internet
Biennal del Pessebre Català. Centenari FC Barcelona
Aplec de Sardanes a l'Estadi
Moviment Coral Català
Festes de Santa Tecla a Tarragona
Festes de Sant Narcís a Girona
Festes de Sant Anastasi a Lleida

3. Programa d'actes socials

Voluntaris del Centenari
Cursa El Corte Inglés. Centenari FC Barcelona
Gimcana de la Mercè. Centenari FC Barcelona
Piromusical de la Mercè. Centenari FC Barcelona
El Parc blaugrana
Cavalcada de Reis de Barcelona

4. Programa esportiu futbolístic

Final Champions League a l'Estadi
Partit del Centenari: FC Barcelona - Selecció Brasil
Partit "Drogas NO"
Partit del Centenari Barça B
Partit del Centenari Barça C
Trofeu Joan Gamper
Trofeu Joan Gamper Juvenil
Nike Internacional Premier Cup
Torneigs 3 x 1 del Futbol Base

5. Programa esportiu seccions

Partit del Centenari de Bàsquet: FC Barcelona - Zalgiris Kaunas
Partit del Centenari d'Handbol: Supercopa d'Europa
Partit del Centenari d'Hoquei sobre Patins: Copa Intercontinental
Partit del Centenari de Futbol Sala: FC Barcelona - Selecció Brasil
Partit del Centenari de Rugbi: FC Barcelona - RC Narbonne Méditerranée
Partit del Centenari de Voleibol: FC Barcelona - Selecció Catalana
Partit del Centenari de Beisbol: FC Barcelona - Blue Catchers Baseball Club
Diada del Centenari d'Atletisme: FC Barcelona - Selecció Catalana
Diada del Centenari de Patinatge Artístic: Festival de Patinatge Artístic
Partit del Centenari d'Hoquei sobre Gel: FC Barcelona - Toulouse H.C.
Partit del Centenari d'Hoquei: FC Barcelona - Selecció Catalana

6. Programa d'actes institucionals

Cerimònia Inaugural
Audiència del Sant Pare
Audiència Reial
Recepció a la Generalitat de Catalunya
Recepció a l'Ajuntament de Barcelona
Ofrena a la basílica de la Mercè
Santa Missa a la Catedral de Barcelona
Homenatge a Joan Gamper
Reunions Organismes Esportius Nacionals i Internacionals
Acte d'homenatge als Socis d'Honor
Acte Senadors Club
Trobada d'exjugadors del Club
Sopar commemoratiu del Centenari
El Club a Montserrat
Barçamania del Centenari
"Per Nadal, esport i Barça del Centenari"
Congrés de Penyes del Centenari
Trobada de Penyes del Centenari
Homenatge dels Clubs de Catalunya al Centenari
"Catalunya, posa't Barça"
Instal·lacions: passat, present i futur
El Barça als 8.000 metres

Programa d'imatge corporativa

Un dels punts fonamentals per iniciar la celebració dels cent anys d'història del Club era dissenyar els elements fonamentals d'identificació de l'efemèride. En aquest punt s'inclouen el símbol, obra del dissenyador America Sánchez, el cartell, obra del pintor català Antoni Tàpies, i Clam la mascota del Centenari, obra de l'il·lustrador "Max".

El Símbol

Després d'un concurs restringit a tres grafistes d'alt nivell, el Consell Assessor en Comunicació i Imatge del Centenari va recomanar al Consell Directiu el projecte presentat per America Sánchez. El símbol s'inspira en dos referents bàsics de la simbologia del Club, l'escut i els colors blau-grana, que queden integrats en una nova forma creada per representar el Centenari.



El Cartell

El dia 17 de febrer, el Museu del Club va acollir la presentació del cartell commemoratiu del Centenari, obra d'Antoni Tàpies, en un acte que va aplegar una gran representació de la societat civil catalana i de tots els estaments del Club. Des d'aquell mateix dia, l'original del Cartell roman exposat a l'Àmbit del Centenari, un espai situat al Museu, on periòdicament s'exposen elements referents a la celebració.



Clam

La mascota del Centenari, obra de Josep Capdevila "Max", va néixer sense nom. Per batejar-la, el Club va impulsar un concurs popular amb la col·laboració dels diaris *El Mundo Deportivo* i *Sport* i del Club Super 3. Dels més de 20.000 suggeriments rebuts, Clam va ser el nom més votat. Segons l'autor, "la joventut d'aquest ninotet recull els cent anys d'història del Club per a projectar-los cap al futur".





Pla de difusió de la Identitat Gràfica del Centenari

Amb aquests conceptes d'identitat gràfica es va procedir a la preparació d'un pla de difusió, per tal que les instal·lacions lluïssin elements propis del Centenari. D'altra banda, la ciutat també ha pogut compartir aquests conceptes d'imatge corporativa del Centenari, amb la instal·lació periòdica de banderoles per tota la ciutat, que donen a conèixer la celebració i els diferents actes que se celebren.



La Medalla

El Centenari també té la seva medalla oficial, on es reproduïx el símbol del Centenari i un disseny exclusiu de l'artista Antoni Tàpies, amb la inscripció "Barça Cent anys". A més d'aquesta medalla, s'ha emès una col·lecció de sis peces que reproduïxen elements de significada tradició barcelonista, com són Joan Gamper, l'Estadi, la Fundació, la Masia, el Clam i els Cent anys a Europa.



El Segell

Aquest programa d'imatge corporativa s'ha completat amb l'emissió del segell commemoratiu, que es va posar en circulació el passat 11 de març i que reproduïx el Cartell de l'efemèride, obra d'Antoni Tàpies. L'emissió de dos milions i mig de segells permetrà difondre la imatge del Centenari per tot el món.

Programa d'actes culturals

El vessant artístic i cultural està tenint una presència destacada en la commemoració dels cent anys d'història del Club, i així es torna a fer palesa la voluntat d'unir lligams entre els mons de l'esport i la cultura.

Cant del Centenari

El dia 22 de setembre va tenir lloc l'estrena oficial del *Cant del Centenari*, en una solemne sessió al Palau de la Música Catalana. Amb música de l'insigne director Antoni Ros Marbà i lletra de l'escriptor Ramon Solsona, aquest nou signe d'identitat blaugrana expressa amb molta sensibilitat els sentiments barcelonistes davant d'aquesta efemèride.



Audició dels himnes oficials de la història del Club

El Palau de la Música també va acollir el passat 1 de desembre un concert commemoratiu on es va fer un recorregut per la història del Club, amb els seus cinc himnes oficials com a grans protagonistes. Els socis més antics de l'Entitat van poder gaudir d'una jornada molt emotiva, recordant l'evolució d'aquests cent anys a través dels himnes oficials que ha tingut el Club.



Exposició itinerant. Centenari FC Barcelona

Es tracta d'una mostra de 150 metres quadrats, dividida en sis mòduls, que resumeix de manera molt gràfica l'evolució històrica del Club. A través d'aquesta mostra, el Centenari del Futbol Club Barcelona serà present de manera destacada a les festes patronals de Lleida, Tarragona i Girona i arribarà al gran nombre de seguidors que té la nostra Entitat fora de Catalunya. L'exposició itinerant compta amb el suport de "la Caixa" i la col·laboració del diari *Sport*.





Expo-Fil Centenari FC Barcelona

Coincidint amb l'emissió del segell, es va celebrar al Museu del Club l'"Expo-Fil Centenari FC Barcelona", amb la col·laboració de la Federació Catalana de Societats Filatèliques. Es tractava d'una exposició filatèlica de temàtica esportiva, que va ser visitada per més de 50.000 visitants, i on va destacar una mostra de la col·lecció de prestigi del Museu Olímpic, cedida pel seu President, Joan Antoni Samaranch.



III Biennal d'Art. Centenari FC Barcelona

La celebració de la III Biennal d'Art ha tornat a fer palesa la voluntat del Club d'unir els mons de l'esport i l'art. El jurat de la mostra va haver d'escollir entre les més de 400 obres presentades a concurs. El Premi Centenari, dotat amb tres milions de pessetes, va recaure a Enric Pladevall, per la seva escultura titulada *Marina*.



Centenari d'Emocions. El Llibre del Centenari

El dia de Sant Jordi va ser la data escollida per a la publicació del llibre oficial del Centenari, obra de l'Editorial Lunwerg, i que porta el suggeridor nom de *Centenari d'Emocions*. Es tracta d'una publicació de prestigi que recull de manera eminentment gràfica la història, la projecció social i esportiva del Club i la seva relació amb el món de l'art, la cultura i els mitjans de comunicació.



La col·lecció del Centenari

Gràcies a una iniciativa de l'Editorial Barcanova s'ha fet possible aquesta col·lecció de 30 volums, editats a tot color, amb més de 2.000 il·lustracions i un format molt còmode (15 x 22 cm). Es presenten en un cofre-prestatge, on s'aprecia, en els lloms, la fotografia del gol de Ronald Koeman a Wembley.

Festes de Sant Anastasi a Lleida

El Centenari del FC Barcelona va ser present a Lleida amb motiu de les Festes de Sant Anastasi. L'Exposició Itinerant va estar instal·lada durant els dies de les Festes al Centre Cultural Fundació "la Caixa" i va acollir una taula rodona amb el títol "El Centenari del Barça vist des de Lleida". La mostra va ser visitada per Joan Antoni Samaranch, President del COI, l'alcalde de Lleida senyor Ciurana i els directius Josep Mussons i Amador Bernabeu, entre altres personalitats.



Biennal del Pessebre Català

Un total de 145.000 persones van visitar la "Biennal del Pessebre Català, Centenari FC Barcelona", mostra que va estar exposada al Museu del Club les passades festes nadal·lenques i on es van poder contemplar pessebres de les diverses associacions de tot Catalunya.



Programa d'actes culturals

El programa d'actes commemoratius del Centenari també inclou una bona part d'esdeveniments dirigits a la gran massa de socis i afeccionats del FC Barcelona, plasman el lema de la celebració "El Centenari de tots", el Club està intentant implicar el màxim nombre de persones en aquesta gran festa blaugrana.

Voluntaris del Centenari

Per permetre la participació dels socis del Club en els actes de celebració dels cent anys de l'Entitat, es va arribar a un acord amb l'associació Voluntaris 2000 per crear la figura del Voluntari del Centenari. Aquests voluntaris reben una formació específica abans de cada activitat, i des del passat mes de novembre col·laboren intensament en tots els actes.





Cursa El Corte Inglés. Centenari FC Barcelona

El passat 6 de juny la Cursa d'El Corte Inglés, una de les proves atlètiques populars més importants del món i que enguany ha celebrat la 21a edició, es va adherir al Centenari del nostre Club. Es va registrar una gran participació dels socis del Barça i molts dels participants van lluir algun distintiu del Club, la qual cosa va fer que la Cursa tingués més color blaugrana que mai.



El Parc blaugrana

Passeu l'estiu amb nosaltres és el lema utilitzat com a reclam pel Parc del Barça, un gran centre poliesportiu que permet viure intensament l'esport durant l'estiu a les nostres instal·lacions a tots els socis infantils del Club.



Cavalcada de Reis de Barcelona

La Cavalcada de Reis de la ciutat de Barcelona ha tingut aquest any un color diferent. La Carrossa del Centenari, organitzada pel Futbol Club Barcelona, va lluir amb llum pròpia en una nit màgica per a menuts i grans. Sergi, Kluivert, Hesp i el jugador de la secció d'hoquei Páez van ser una de les grans atraccions de la nit, i van repartir des de la carrossa blaugrana més d'una tona de caramels.



Nike Park

Llançar faltes, fer xilenes o jugar al futvolei, amb l'ajut de monitors i voluntaris del Barça, van ser algunes de les activitats que milers de nens i nenes, entre ells molts socis infantils del Club, van poder fer al Nike Park del Centenari, ubicat al camp de gespa artificial annex al Miniestadi entre els dies 24 i 27 d'abril.

Programa esportiu futbolístic

L'apartat futbolístic del programa d'actes del Centenari és un dels punts cabdals de la celebració. Des d'acollir la final de la Champions League, com un aparador al món, fins a la gran joia, el Partit del Centenari, passant per tota l'activitat portada a terme pel nostre futbol base.

Final Champions League

La voluntat d'acollir a Barcelona la final de la Champions League com una finestra al món va aconseguir els seus objectius. L'organització d'aquest partit, el passat 27 de maig, ha estat molt valorada per les autoritats esportives i ciutadanes. En l'àmbit esportiu, el Bayern de Munic i el Manchester United van disputar una final històrica que es recordarà durant molts anys. El Manchester es va proclamar campió d'Europa a l'Estadi, després de guanyar per dos a un i protagonitzar una remuntada històrica.



Partit del Centenari FC Barcelona - Brasil

El dimecres 28 d'abril ja forma part de la història del FC Barcelona. El Partit del Centenari va reunir a Barcelona la selecció nacional del Brasil, quatre vegades campiona del món i amb totes les seves estrelles, i el primer equip del nostre Club; el resultat final va ser d'empat a dos gols. Però, per sobre del partit i del resultat, es van viure jornades d'un barcelonisme intens, amb el retrobament de 250 exjugadors del Club, vinguts d'arreu del món. Aquest espectacle va ser ofert pel Club com un regal als seus socis.



Partit "Drogas NO" a l'Estadi

La 7a edició del partit "Drogas NO" es va celebrar el passat 27 de gener a l'Estadi amb un gran èxit d'assistència i amb la confirmació que l'afecció catalana responia amb la seva presència a una causa tan humana, en benefici de Proyecto Hombre. L'objectiu era guanyar un partit molt important, el partit contra la droga, que enguany ha tingut un caràcter molt especial, emmarcat com l'acte de solidaritat del Centenari del Club.





Torneigs 3x1 del futbol base

Els equips de futbol base del nostre Club han commemorat els cent anys d'història de l'Entitat amb la disputa dels Torneigs 3x1, on també han participat les seleccions catalanes de les diferents categories i els nostres equips col·laboradors.



Clínic del Centenari Nike Premier Cup

Centenars d'escolars d'arreu de Barcelona van poder assistir al "Clínic Nike. Centenari FC Barcelona" que va tenir lloc al Miniestadi el passat 30 d'abril. Els nens assistents van poder gaudir d'una classe magistral de futbol amb alguns dels seus ídols, com Guardiola, Luís Enrique, Cocu o Frank de Boer. Alguns "privilegiats", fins i tot, van poder participar a l'entrenament, sota les ordres de Frank Hoek. En acabat, es va celebrar la final nacional de la Nike Premier Cup, torneig considerat com el Mundial oficiós Sub-15.

Programa esportiu seccions

Les seccions del FC Barcelona ja han començat a celebrar els actes commemoratius del Centenari. Els primers a celebrar-ho han estat les seccions d'handbol, rugbi, hoquei sobre gel, beisbol, atletisme, patinatge i hoquei, amb la disputa de partits en cadascuna de les categories de la secció. La rúbrica a tots els actes té lloc amb uns emotius homenatges als exjugadors i exatletes, en el cas de l'atletisme, que han passat per les seccions al llarg de la seva història.



Partit del Centenari d'Handbol:

Supercopa d'Europa

Partit del Centenari de Rugbi:

FC Barcelona - Narbonne (en la fotografia)

Partit del Centenari de Beisbol:

FC Barcelona - Blue Catchers

Diada del Centenari d'Atletisme:

FC Barcelona - Selecció catalana

Partit del Centenari d'Hoquei sobre Gel:

FC Barcelona - Toulouse

Diada del Centenari de Patinatge Artístic

Partit del Centenari d'Hoquei:

FC Barcelona - Selecció catalana

Programa d'actes institucionals

El FC Barcelona, com a institució, ha rebut al llarg d'aquesta temporada grans reconeixements públics amb motiu de la celebració del seu Centenari. Són cent anys d'història, de molts èxits i algun desencís. Però, per sobre de tot, són cent anys com a institució esportiva, model de referència arreu del món.

Cerimònia inaugural

L'Estadi va viure un ambient irrepetible el passat 28 de novembre en el que significava la primera pedra de la commemoració del Centenari del Club. Per sobre de tot, la cerimònia va tenir dues significacions fonamentals: un homenatge als socis del FC Barcelona, i així es feia tangible el lema "El Centenari de tots", i una al·legoria als nombrosos títols aconseguits per totes les seccions del Club al llarg dels seus primers cent anys d'existència.

Fou una diada inoblidable en què les 100.000 persones que es van aplegar a l'Estadi per viure l'espectacle en directe, així com els milions de persones que ho van presenciar per televisió van poder gaudir del *Cant del Centenari* interpretat per l'Orfeó Català, de tota la simbologia blaugrana en forma de mosaic, de l'escenificació de les penyes i del colofó final, la interpretació de l'Himne del Barça a càrrec de Joan Manel Serrat. Fou un acte fantàstic, a l'altura d'un Club Centenari.



Reunió Bureau Central de la FIBA

Les instal·lacions del FC Barcelona van acollir els dies 4 i 5 de maig el Bureau Central de la Federació Internacional de Bàsquet. Els màxims responsables del bàsquet mundial es van reunir a Barcelona com a adhesió als actes commemoratius del Centenari. Com a gran decisió van ratificar la lliure circulació de jugadors a partir del mes de juny de l'any 2000, que afectarà totes les competicions internacionals de clubs.





Audiència Reial

Una representació del FC Barcelona, formada per 115 persones, va ser rebuda en audiència el passat 23 de març per Sa Majestat el Rei Joan Carles, President del Comitè d'Honor del Centenari. Josep Lluís Núñez, President del Club, va lliurar al monarca la Medalla d'Or del Centenari i la primera Litografia del Cartell commemoratiu de l'efemèride, obra d'Antoni Tàpies.



Audiència del Sant Pare

Una delegació del FC Barcelona, encapçalada pel President Josep Lluís Núñez, va visitar el Sant Pare Joan Pau II al Vaticà. El President va llegir un emotiu discurs on destacava la voluntat del Club de seguir promovent els valors de l'amistat i la solidaritat entre els esportistes, i va fer lliurament al Sant Pontífex de la Medalla d'Or del Centenari i del carnet de soci número 108.000 que ostenta des de la seva visita a Barcelona, l'any 1982.



Recepció a la Generalitat i a l'Ajuntament

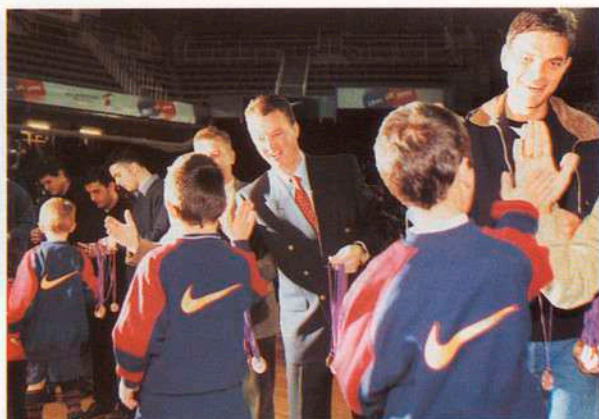
La Generalitat de Catalunya va oferir el passat 14 d'abril una recepció al Club, amb motiu del Centenari, en una cerimònia on el FC Barcelona va lliurar al President de la Generalitat la Medalla d'Or del Centenari.

D'altra banda, el dia 26 d'abril l'Ajuntament de Barcelona va rebre una representació del Club, també amb motiu del Centenari, en un acte que l'Ajuntament va aprofitar per homenatjar els exjugadors Kubala, Olivella, Segarra i Ramallets amb la Medalla d'Or de la Ciutat al Mèrit Esportiu. L'alcalde de Barcelona, Joan Clos, va rebre de mans del President del Club la Medalla d'Or del Centenari.



Per Nadal, esport i Barça

Respirar l'ambient dels vestidors, contemplar la capella o visitar la Masia van ser accions que els socis del Club van poder fer en el marc de les jornades de portes obertes del 13è Per Nadal, esport i Barça, mostra nadalenca que enguany ha tingut un caràcter molt especial, ja que formava part del programa d'actes del Centenari. Entre els dies 18 i 30 de desembre es va desenvolupar el tradicional programa esportiu de les seccions, amb la participació de 4.300 esportistes.



Ofrena a la basílica de la Mercè i homenatge a Joan Gamper

El dia 29 de novembre, just un any abans que el Futbol Club Barcelona celebrés els cent anys d'història, una representació del Consell Directiu, acompanyats de membres de la família Gamper, van fer una visita a la tomba del fundador del Club, Joan Gamper.

La jornada va continuar amb una ofrena floral a la Mare de Déu de la Mercè. La patrona de la ciutat de Barcelona rebia aquesta vegada l'ofrena de la celebració dels seus cent anys d'història.





Acte d'homenatge als Socis d'Honor

Una bona part dels dos-cents socis més antics de l'Entitat van rebre de mans del President la insígnia d'or del Centenari. Després de l'acte, i abans del partit contra el Valladolid, van sortir al mig del camp, per rebre l'ovació i el reconeixement dels seus consocis.



Sopar commemoratiu del Centenari

La nit del 27 d'abril, a les Drassanes de Barcelona, es va celebrar un sopar de confraternitat, amb l'assistència de prop de 250 exjugadors de totes les èpoques, i autoritats com el president d'honor de la FIFA, João Havelange, el president del COI, Joan Antoni Samaranch, l'alcalde de Barcelona, Joan Clos, i altres personalitats civils i esportives. Tot el món barcelonista hi era, representant totes les èpoques i estaments: socis, penyes, tècnics, jugadors, treballadors, directius, etc.



Trobada d'exjugadors del Club

La celebració del Partit del Centenari va ser considerada com l'ocasió ideal per reunir tots els exjugadors que han passat pel primer equip del FC Barcelona al llarg d'aquests cent anys. Alguns d'ells feia més de 25 anys que no es veien i van viatjar des de molt lluny per no perdre's la cita. Un dels moments més emocionants que van viure va ser minuts abans de l'inici del Barça-Brasil, quan van rebre l'ovació dels més de 75.000 socis que, malgrat la pluja, van presenciar l'emotiva jornada.



Presentació del programa d'actes del Centenari

El dia 15 d'octubre es va fer públic el programa d'actes commemoratius del Centenari. Coincidint amb aquest acte, els mitjans de comunicació van signar una declaració d'intencions per difondre la celebració de l'efemèride. Un fet històric.



La samarreta del Centenari

Per celebrar l'any del Centenari, el FC Barcelona i NIKE van dissenyar una samarreta especial, on es ressalten els anys del Centenari i s'emfatitzen les excel·lències dels 100 anys d'esport del Club. L'estampació de la samarreta consta de l'escut de l'equip i les dates rellevants del Centenari (1899-1999) brodades en or.



Comença el compte enrere

El dia 29 de novembre, just un any abans de que el Club acomplís els cent anys, els autobusos de la ciutat van lluir banderes blaugranes. Una forma popular de començar el compte enrere.



Inauguració del Centre Projecte Home a Barcelona

Coincidint amb la celebració del partit contra la droga, es va inaugurar el Centre Projecte Home Barcelona a la localitat de Montgat. Aquest centre s'ha pogut construir gràcies als diners recaptats al primer partit "Drogas No", disputat a Barcelona l'any 1993.



Actualització de les numeracions de soci

Enguany, a causa de la celebració dels cent anys d'història, el Club va voler ser sensible a aquesta circumstància i per això va avançar el procés d'actualització de la numeració dels socis i va posar en funcionament el procés de moratòria, fets que habitualment s'efectuen cada dos anys. D'altra banda, el carnet de soci corresponent a l'any 1999 ha incorporat al seu disseny el Cartell commemoratiu del Centenari, obra d'Antoni Tàpies.



Pastís del Centenari

El Gremi Provincial de Pastisseria i Confiteria de Barcelona ha elaborat el Pastís del Centenari per commemorar els cents anys de vida del Club. Es tracta d'un bescuit de taronja *filée*, banyat de xocolata i coronat amb un segell de xocolata blanca amb la figura del Clam o del logotip del Centenari, que es podrà adquirir durant aquest any a les pastisseries de tot Catalunya.





Acte Tennis Barcelona

El President del FC Barcelona, Josep Lluís Núñez, i el del Reial Club de Tennis de Barcelona, Josep Maria Tintoré, es van aplegar en un acte molt íntim el passat 15 d'abril, per intercanviar-se les medalles commemoratives i celebrar conjuntament els cent anys de dues entitats que comparteixen fundadors, any de fundació i el fet de portar com a emblema el nom de la ciutat.



Inauguració de la façana de tribuna

Abans del partit Barça-Brasil, i aprofitant la trobada d'exjugadors del Club, es inaugurar el vitrall de la façana de tribuna on figuren els noms de més de mil jugadors, que han participat almenys un minut de partit oficial en aquests cent anys d'història.



Congrés IULA'99

El passat 22 de març els alcaldes i gerents municipals de mil ciutats de tot el món, reunits a Barcelona amb motiu del Congrés IULA'99, van visitar les nostres instal·lacions.



La veu de la història

El Museu del Club es completarà els pròxims mesos amb un punt d'audició, cedit per Ràdio Barcelona, en el qual es podran consultar més de dos-cents documents sonors relacionats amb la història del FC Barcelona. Aquest acord s'emmarca coincidint amb la celebració del 75è aniversari de Ràdio Barcelona i el Centenari del nostre Club.



El merchandising del Centenari

La línia de productes del *merchandising* relacionada amb el Centenari del nostre Club es va ampliant dia rere dia. La presència del símbol, el Clam i el cartell del Centenari es va multiplicant en articles de tot tipus: tovalloles, samarretes, clauers, gorres, bufandes, etc., i així torna a quedar palesa la gran repercussió que té l'oferta de productes comercials relacionats amb el nostre Club.



El Barça a 8.000 metres

Una forma simbòlica d'arrodonir la celebració d'aquests cent anys d'història seria coronar un cim de 8.000 metres encara verge per a l'alpinisme català. És per això que un grup d'alpinistes catalans, ajudats pel Centre Excursionista de Catalunya (CEC), amb el patrocini de la Diputació de Barcelona i la col·laboració de COM Ràdio, duran a terme l'ascensió al Hidden Peak (8.068 metres).

LLIURAMENT DE MEDALLES I RECONeixEMENTS AL CENTENARI



Club Gularis. Tambor d'or.



FIFA World Player.



Ajuntament de l'Hospitalet.



Orfeó Català.



Medalles d'or als expresidents Enric Llaudet i Agustí Montal a João Havelange, Lennart Johansson, Boris Stankovich i al soci número 2 Josep Rius i Cotonat.



Col·lecció de medalles a S.A.R. Infantes Cristina i Elena de Borbó.



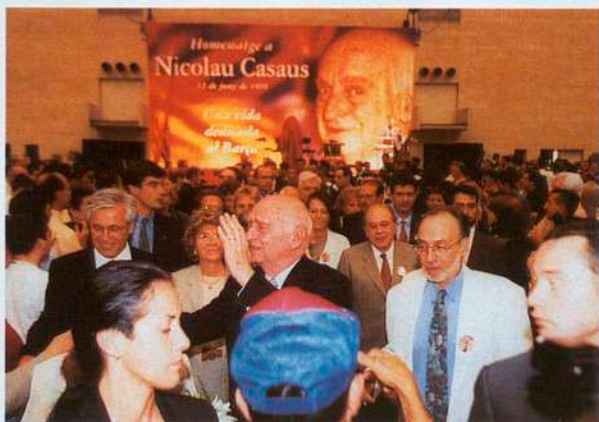


L'homenatge més estimat

El vicepresident del Club Nicolau Casaus va rebre, durant l'any del Centenari, el merescut homenatge de tots els àmbits del Futbol Club Barcelona. Les penyes, els socis i els afeccionats al Club van poder participar d'uns actes molt emotius, que van servir per donar una mica de més rellevància a la dilatada trajectòria d'aquest directiu exemplar i estimat arreu.

Un multitudinari dinar, amb gairebé 2.000 assistents, va servir per encetar els actes d'homenatge que van fer-se el 12 de juny al Palau Sant Jordi. Prop de 500 penyes van participar en aquest acte, que també va aplegar una nombrosa representació de diferents clubs de Primera Divisió així com de diverses institucions esportives.

L'endemà, tot el públic del Camp Nou va poder afegir-se a aquesta iniciativa, durant el partit contra el Real Betis, amb una ovació dirigida a Nicolau Casaus, que va sortir al terreny de joc acompanyat dels seus familiars. A més, les penyes també van donar caliu a aquest acte amb la seva presència sobre la gespa amb els estendards i les banderes. Unes pancartes i un gran mosaic van servir per acollir l'entrançable salutació del vicepresident del Club des del mig del camp.



comissió social





El Barça amb la Diada

Catalunya cada any viu una jornada molt especial el dia 11 de setembre, i el Barça participa també cada any d'aquesta Diada Nacional fent una ofrena floral al monument de Rafael Casanova. Aquest any, acompanyats per diferents membres del Consell Directiu, Enric Masip i Josep Guardiola van ser els encarregats de portar a terme l'acte protocol·lari.



50 anys de soci

El Molt Honorable President de la Generalitat de Catalunya Senyor Jordi Pujol i Soley celebra els 50 anys com a soci del FC Barcelona. Amb aquest motiu, el nostre President li va lliurar la insígnia d'or de l'entitat a la Zona Presidencial de l'Estadi el dia 27 de febrer.



Televisió de Catalunya, 15 anys

El dia 11 de setembre, Televisió de Catalunya va complir 15 anys des d'aquell dia que va néixer, precisament amb l'emissió d'un partit del Barça. Per celebrar aquest aniversari, el senyor Jordi Vilajoana, director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió de Catalunya, i el senyor Lluís Oliva, director de la cadena, van lliurar una placa commemorativa al nostre President.



Homenatge a Àngel Mur

Amb 91 anys, el que va ser massatgista del Club durant 36 temporades –del 1937 al 1973–, Àngel Mur, va rebre un emotiu homenatge per part d'un grup d'amics, la majoria dels quals eren exjugadors i velles glòries de l'entitat.

«És la persona que, sense marcar gols, és de les més estimades pel barcelonisme». Aquest era el sentiment de la majoria dels assistents a l'homenatge.

L'Assemblea General Ordinària

Encapçalant la classificació mundial de la FIHEF, tal com mostra el plafó de l'extrem de la taula, el Club va celebrar l'annual Assemblea General Ordinària. Els socis compromissaris van aprovar els comptes i van demostrar una gran satisfacció pel doblet de la Lliga i la Copa aconseguit en futbol.



Presentació de l'auditoria

La Comissió Econòmica del Club és l'encarregada de presentar els comptes auditats un cop ha finalitzat la temporada.

Aquesta auditoria, signada per dues empreses de prestigi mundial, va ser presentada als mitjans informatius el dia 22 de juliol.



41è aniversari de l'Estadi

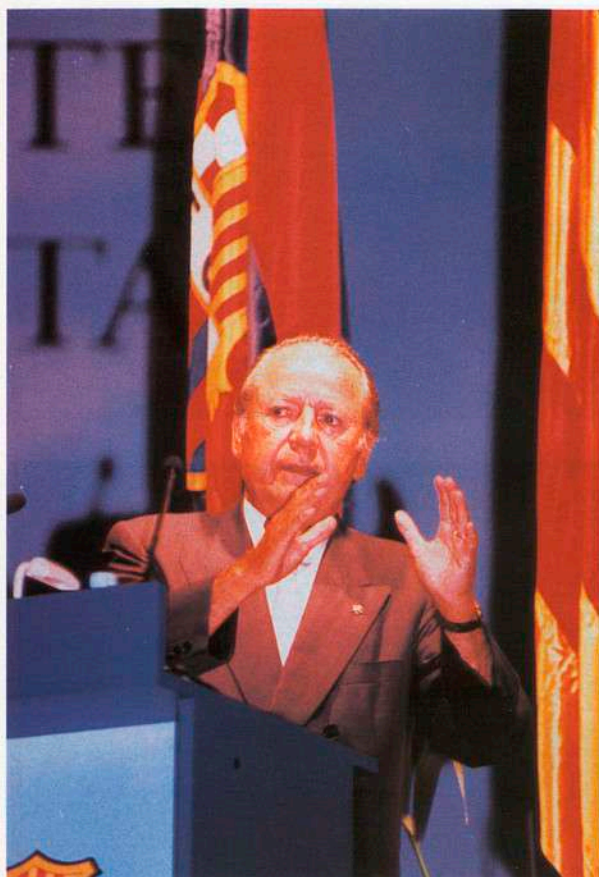
El nostre Club no s'oblida mai de celebrar l'aniversari de l'Estadi que, com ja és conegut, coincideix amb la festa de la Mercè. Aquesta vegada, els assistents van poder presenciar l'estrena de l'obra *Nasiturus Esfericus*, a més de seguir la celebració de la tradicional Santa Missa.



Projecte Barça 2000

El dia 18 de novembre, a la sala Lluís Companys de l'Ajuntament de Barcelona, l'alcalde de la ciutat, Joan Clos, i el nostre President van signar la proposta del Projecte Barça 2000. Un projecte que molt aviat es convertirà en realitat, i del qual el soci podrà gaudir en un termini no gaire llarg.





21è Aniversari del President

El dia 6 de maig de 1978, Josep Lluís Núñez va guanyar les primeres eleccions democràtiques a la Presidència del FC Barcelona. Per tant, el nostre President ha celebrat el 21è aniversari com a màxim responsable de l'entitat.

En el decurs d'aquests 21 anys, el Barça s'ha adjudicat 27 títols en futbol, incloent-hi la tan anhelada Copa d'Europa, 31 títols en bàsquet, 58 títols en handbol i 34 títols en hoquei sobre patins. Felicitats, President!



Acords amb Vía Digital

El Club ha signat amb Telefònica Modia, propietària de Vía Digital, un acord que ens assegura els ingressos pels drets de televisió des de l'any 2003 fins el 2008, és a dir, a partir del final de l'actual contracte amb Televisió de Catalunya. Pocs dies després d'aquest acord, les dues plataformes (l'altra és Canal Satélite) es posaven d'acord per compartir els drets del futbol, és a dir, ara ja no hi ha competència entre elles. El nostre contracte (sobre el qual Televisió de Catalunya té el dret de tempteig) recull, entre altres clàusules, que Vía Digital no podrà fer un contracte millor a cap altre club espanyol (i si ho fa haurà d'equiparar el nostre) i que a partir del tercer any el Club podrà anul·lar-lo si rep una oferta superior en 3.000 milions de pessetes. Un contracte, doncs, molt avantatjós per a nosaltres.

D'altra banda, també a través de Vía Digital, el Club acaba de posar en marxa el Canal Barça, que l'acostarà encara més als seus socis i seguidors en base a una informació fidel i acurada de totes les activitats de la nostra entitat. Per més informació cal trucar al telèfon 902.200.035.



Barçamania 98, rècord de visitants

L'Estadi va quedar petit per acollir tots els barcelonistes que van voler participar en aquesta gran fira que és Barçamania. En un sol dia, van ser més de 200.000 persones les que es van concentrar a les nostres instal·lacions amb l'afany de gaudir dels diversos jocs instal·lats per a l'ocasió, així com dels estands, que oferien milers de productes amb els colors blaugrana.

Si bé cada any es baten rècords d'assistència, l'edició 98 va ser excepcional, ja que la xifra final de visitants va superar els 513.000.



El RACC, nova agència de viatges

El Club ha signat un acord amb el Reial Automòbil Club de Catalunya (RACC) gràcies al qual la seva divisió de viatges s'ha convertit en la nova agència oficial del FC Barcelona. L'acord entre aquestes dues grans entitats facilitarà el servei als socis, amb l'objectiu que els desplaçaments en massa tornin a ser protagonistes en els grans esdeveniments.



En el Centenari de Josep Sunyol

Amb motiu del centenari del naixement de qui va ser President del Club Josep Sunyol, afusellat durant la Guerra Civil, el nostre Club va voler tenir un recòrd per a la seva memòria i va col·locar una placa commemorativa al seu districte natal, Ciutat Vella.



Les pubilles de Catalunya amb el Barça

L'estiu és una bona època per estar de festa. Així ho demostren les pubilles representants de Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona, que, acompanyades per la pubilla de l'Orfeó Català de Cuba, van voler visitar el nostre Estadi i fotografiar-se amb el nostre President.





Recepció de la Reina Sofia

El nostre President, en representació del Comitè Organitzador de la VII Edició del Partit contra la Droga, va ser rebut per Sa Majestat la Reina Sofia al palau de la Zarzuela. En aquest acte, Josep Lluís Núñez, acompanyat pels presidents del Comitè, Baltasar Garzón i Luis del Olmo, va lliurar a la Reina un xec per l'import de 106 milions de pessetes i una samarreta del Centenari del Barça amb el lema "DROGAS NO".

La Reina va oferir unes paraules d'agraïment per a tots els que han fet possible aquesta recaptació, que es destinarà íntegrament a l'Asociación Proyecto Hombre.



El President, guardonat pel CIO

Josep Lluís Núñez ha estat guardonat pel Comitè Internacional Olímpic amb l'Ordre Olímpica de Plata, en reconeixença de la seva trajectòria com a President del FC Barcelona i de la seva labor duta a terme en favor de l'esport en general.



Adéu emocionat a Andrés Jiménez

Amb el Palau Blaugrana ple de gom a gom, vuit mil aficionats emocionats van retre el seu últim adéu com a esportista a qui va ser jugador del Barça durant dotze temporades, Andrés Jiménez. "Vuit mil amics", com el mateix Jiménez va definir els entusiastes seguidors que van protagonitzar una nit inoblidable per al jugador i per a l'esport de la cistella.

RECORD PER ALS QUI ENS HAN DEIXAT PER SEMPRE

A través d'aquesta memòria, el Club vol tenir un record per a aquells consocis, exjugadors i amics que durant la temporada ens han deixat per sempre.

A tots ells, familiars i amics íntims, el nostre més sentit condol.



Personalitats a la Llotja

Una temporada més, la Llotja Presidencial ha quedat petita els dies de partit davant de l'afluència de personalitats rellevants de tots els àmbits socials. De fa anys, aquest és un punt de trobada obligat tant per als barcelonistes com per als qui els agrada gaudir d'aquest magnífic espectacle que és el futbol.

En les fotografies, Sa Majestat el Rei Joan Carles I rep de mans del nostre President la insígnia d'or i brillants del Club, el dia de la seva visita per al partit del Centenari. Els actors José Sacristán i Paloma San Basilio, el tennista mallorquí Carles Moyà, l'escriptor Manuel Vicent, els esportistes Àlex Corretja i Tommy Robredo, Albert Batlle, regidor ponent de Relacions Ciutadanes i Esports de l'Ajuntament de Barcelona i l'alcalde Joan Clos són una petita representació dels famosos que ens han visitat aquest any.

Un dia especial va ser quan el Rei Joan Carles, la Reina Sofia i la Infanta Cristina van presenciar la final de la Copa d'Europa d'handbol des de la Llotja del Palau Blaugrana.







XXII Trobada Mundial de Penyes

La XXII Trobada Mundial de Penyes es va caracteritzar per l'esperit de germanor viscut a la ciutat de Puigcerdà el mes de setembre.

Afeccionats arribats d'arreu del món van poder gaudir en un escenari meravellós, com és la Cerdanya, d'una colla d'actes que van respirar barcelonisme des del principi fins al final.

Més de 170 penyes i 4.000 barcelonistes van ocupar literalment els carrers de Puigcerdà, mentre que el President de la penya organitzadora, Pere Isern, no es cansava de repetir que estava vivint un dels dies més emocionants de la seva vida.

Finalitzada la Trobada, els penyistes van fer constar que s'emportaven el millor record d'una terra que els va acollir amb entusiasme i que quedava palesa, una vegada més, la gran vitalitat del nostre Club.





Plaques a l'estadi

De fa uns quants anys, el nostre Club dedica un homenatge permanent a les penyes barcelonistes i els ofereix un lloc d'honor a l'Estadi.

En representació de les que s'han incorporat recentment, reproduïm les fotografies de la Peña Estella-Lizarra i la d'un grup de penyes de Huelva.



La toga blaugrana

Coincidint amb el partit de la Champions League contra l'equip danès del Brøndby, la penya anomenada La Toga Blaugrana va obsequiar el nostre President amb una autèntica toga guarnida amb una vistosa cinta, amb els colors blaugrana. La fotografia capta el moment del simpàtic lliurament.



XXV aniversari

Han estat nombroses les penyes barcelonistes que aquesta temporada han celebrat el xxv aniversari. A totes, la nostra més sincera felicitació. En la fotografia, la Penya Barcelonista de la Plana de Vic festeja aquest gran dia.

PENYES BARCELONISTES DES DE JULIOL DE 1998 FINS A JUNY 1999

MES DE JULIOL

PENYA BARCELONISTA DE GINEBRA - MEYRIN (SUÏSSA)
PENYA BARCELONISTA RIOJANA DE LOGROÑO - LOGROÑO (LA RIOJA)
PENYA CAN BARÇA D'ALMOSTER - ALMOSTER (TARRAGONA)
PEÑA BARCELONISTA DE AZUAGA - AZUAGA (BADAJOZ)
PEÑA F.C. BARCELONA "CENTENARIO" DE JODAR - JODAR (JAÉN)
PENYA BARCELONISTA DE LA GRANJA D'ESCARP - LA GRANJA D'ESCARP (LLEIDA)
PEÑA BARCELONISTA "LA FORTUNA" - LEGANÉS (MADRID)
PEÑA BARCELONISTA "BAKERO" DE EL CARPIO - EL CARPIO (CÒRDOVA)
PENYA BLAUGRANA DE BENISSANET - BENISSANET (TARRAGONA)
CIBERPENYA BLAUGRANA - LA MASSANA (ANDORRA)

MES D'AGOST

PENYA BARCELONISTA BADALONA MAR - BADALONA (BARCELONA)
PEÑA BARCELONISTA DE PENAGUILA - PENAGUILA (ALACANT)
PEÑA BARCELONISTA LA ALBUERA 1811 - LA ALBUERA (BADAJOZ)
PENYA BARCELONISTA LA VILAVELLA - VILAVELLA (CASTELLÓ)
PEÑA BARCELONISTA DE VILLALPANDO - VILLALPANDO (ZAMORA)

MES DE SETEMBRE

PEÑA PEÑA BARCELONISTA MUGARDOS 1998 - MUGARDOS (LA CORUNYA)
PENYA BARCELONISTA MERCABARNA - BARCELONA
PENYA BLAUGRANA ACC - BARCELONA
PENYA BARCELONISTA DE LAVIANA LES TOLVES - POLA DE LAVIANA (ASTÚRIES)
PENYA BARCELONISTA "DRACS PITEU" - BARCELONA

MES D'OCTUBRE

PEÑA BARCELONISTA MALENA - POSADAS (CÒRDOVA)
PENYA BLAUGRANA D'AVIÀ - AVIÀ (BARCELONA)
PENYA BLAU I GRANA CORDOBESA - CÒRDOVA
PEÑA AZULGRANA DE BELMONTE - BELMONTE (CONCA)
PEÑA BARCELONISTA DE ALMADÉN Y COMARCA - ALMADÉN (CIUDAD REAL)
PEÑA BARCELONISTA DE JUN - JUN (GRANADA)
PEÑA AZULGRANA "LOS CORRALEÑOS 95" - CORRAL DEL ALMAGUER (CONCA)
PEÑA BARCELONISTA DE PARÍS - PARÍS (FRANÇA)
PENYA BARCELONISTA DE TALES - TALES (ALACANT)
PENYA BARC. DE LA TORRE DE LES MAÇANES - TORRE DE LES MAÇANES (ALACANT)

MES DE NOVEMBRE

PEÑA BARCELONISTA "CENTENARIO" DE VILLAVICIOSA - VILLAVICIOSA DE CÒRDOBA (CÒRDOVA)
PEÑA BARCELONISTA DE CASAS DE BENITEZ - CASAS DE BENÍTEZ (CONCA)
PEÑA BARCELONISTA "NICOLAU CASAUS" DE LAS PALMAS - LAS PALMAS DE GRAN CANARIA
PEÑA F.C. BARCELONA DEL ECUADOR - GUAYAQUIL (ECUADOR)
PEÑA BARCELONISTA "CALPE-PENÓN DE IFACH" - CALPE (ALACANT)
PEÑA BARCELONISTA "SEVERIANO CAMPOS" - TORRENUEVA (CIUDAD REAL)

MES DE DESEMBRE

PEÑA DEPORTIVA "BLAU-GRANADINA" - GRANADA
PEÑA BARCELONISTA DE VILLAREJO DE SALVANÉS - VILLAREJO DE SALVANÉS (MADRID)
PEÑA BARCELONISTA DE TAMARITE Y COMARCA - TAMARITE DE LITERA (OSCA)
PENYA BARCELONISTA DEL MASROIG - EL MASROIG (TARRAGONA)

MES DE GENER

PEÑA BARCELONISTA LA ERCINA - LA ERCINA (LLEÓ)

PEÑA BARCELONISTA "EL CAMPEADOR" - BURGOS
PEÑA BARCELONISTA "FARO DE LUARCA" - LUARCA (ASTÚRIES)
PEÑA BARCELONISTA DE SALCEDO - SALCEDO (PONTEVEDRA)
PENYA "LA TOGA BLAUGRANA" - BARCELONA
PEÑA DEL BARÇA "ALHAMAR" - ARJONA (JAÉN)
PEÑA BARCELONISTA DE LA ALBERCA - LA ALBERCA (MÚRCIA)
PENYA BARCELONISTA D'ALGEMESÍ - ALGEMESÍ (VALÈNCIA)

MES DE FEBRER

PENYA BLAUGRANA DE SALDES - SALDES (BARCELONA)
PENYA BARCELONISTA "SERGI BARJUAN" D'OSONA - ORÍS (BARCELONA)
PEÑA BARCELONISTA DE CABEZO DE TORRES - CABEZO DE TORRES (MÚRCIA)
PENYA BARCELONAISE DE NIMES - NIMES (FRANÇA)
PEÑA BARCELONISTA ARANDINA - ARANDA DE DUERO (BURGOS)
PEÑA BARCELONISTA DE ABEGONDO - ABEGONDO (LA CORUNYA)
PEÑA BARCELONISTA "PHONE'S" - ALBACETE
PEÑA BARCELONISTA "EL CLAM" - LA CALETA DE ITERIÁN (TENERIFE)
PEÑA BARC. CUELLARANA "NICOLAU CASAUS" - CUÉLLAR (SEGÒVIA)
PEÑA BARCELONISTA "CENTENARIO" DE LOS VÉLEZ - VÉLEZ RUBIO (ALMERIA)
PEÑA F.C. BARCELONA "LA CAMPIÑA" - SANTACRUZ (CÒRDOVA)
PEÑA BARCELONISTA "CUNA DEL FÚTBOL" - RIOTINTO (HUELVA)
PENYA BARC. SANTA MARGARIDA DE MONTBUI - SANTA MARGARIDA DE MONTBUI (BARCELONA)

MES DE MARÇ

PENYA BLAGRANA DE ROSSELLÓ - ROSSELLÓ (LLEIDA)
PENYA BARCELONISTA DE LLACUNA - BARCELONA
PEÑA BARCELONISTA "ALMAÉN 97" - CAMBIL (JAÉN)
PENYA BLAGRANA LA FATARELLA - LA FATARELLA (TARRAGONA)

MES D'ABRIL

PEÑA BARCELONISTA DE HINOJOS - HINOJOS (HUELVA)
PENYA BARCELONISTA D'ANDRATX - ANDRATX (BALEARS)
PENYA BARCELONISTA JOHAN - STA. COLOMA DE GRAMANET (BARCELONA)
PEÑA BARCELONISTA "ALACANT CULÉ" - ALACANT (ALACANT)
PEÑA BARCELONISTA DE ARCHIDONA - ARCHIDONA (MÀLAGA)
PEÑA BARCELONISTA DE KNITTLINGEN - KNITTLINGEN (ALEMANYA)
PEÑA BARCELONISTA "SIRUELA 98" - SIRUELA (BADAJOZ)

MES DE MAIG

PENYA BLAUGRANA L'ALCÚDIA - ALCÚDIA (VALÈNCIA)
GRAN PENYA BLAUGRANA DEL MOLAR - EL MOLAR (TARRAGONA)
PEÑA BARCELONISTA DE CAMPILLOS - CAMPILLOS (MÀLAGA)
PENYA BLAUGRANA D'ALBINYANA-LES PECES - ALBINYANA (TARRAGONA)
PEÑA AZULGRANA VILLARROBLEDO - VILLARROBLEDO (ALBACETE)
PEÑA "AMIGOS HOLANDESES DEL FC BARCELONA" - LANDGRAAF (HOLANDA)
PEÑA BARCELONISTA DE TRIGUEROS - TRIGUEROS (HUELVA)
PEÑA BARCELONISTA "EL RINCÓN" - TOLOSA (FRANÇA)
PENYA BARCELONISTA D'OLIANA - OLIANA (LLEIDA)

MES DE JUNY

PEÑA BARCELONISTA LA ALGAIDA - LA ALGAIDA-ARCHENA (MÚRCIA)
PEÑA BARCELONISTA ESTRELLA - VILLA DEL RÍO (CÒRDOVA)
PENYA BARCELONISTA D'ABRERA - ABRERA (BARCELONA)
PENYA "CENTENARI" DE BARCELONA
PENYA BARÇA D'ANGLESOLA - ANGLESOLA (LLEIDA)
PEÑA BARCELONISTA 1999 DE PEÑARROYA - PUEBLONUEVO (CÒRDOVA)
PEÑA BARCELONISTA "LA PISTA" - EL BURGO DE EBRO (SARAGOSSA)

Total de penyes barcelonistes

Penyes a Catalunya	451
Penyes a la resta d'Espanya	809
Penyes a l'estranger	62
Total	1.322
	(30 juny)

el museu



ANTOLÒGICA JOSEP SEGRELLES EL PINTOR DE LES NOCES D'ARGENT DEL BARÇA

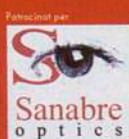


del 22 d'abril al 30 de juny 1999



Col·laboració especial
Centre Museu del Pintor Segrelles
Albaida - València

15^è
ANIVERSARI
MUSEU
F.C. BARCELONA



Exposició «Antològica de Josep Segrelles, el pintor de les Noces d'Argent del Barça»

Aquest any es compleix el 15è aniversari de la creació del Museu, obra de l'actual Junta Directiva del Club. Per commemorar-ho, s'han programat un seguit d'exposicions i manifestacions culturals i esportives. La primera de totes ha aixecat tanta expectació i tants elogis que ha estat prorrogada fins al 20 d'octubre. L'exposició «Antològica de Josep Segrelles, el pintor de les Noces d'Argent del Barça» reuneix més de 200 obres originals d'aquest genial il·lustrador i excepcional pintor, a la seva època considerat el millor cartellista del món. Es poden veure, entre quaranta obres dedicades al FC Barcelona, el primer cartell de la inauguració del camp de les Corts, i en un espai exclusiu, per primera vegada, una simfonia de creativitat que presenta els vint esbossos que va produir per arribar a confeccionar el cartell de les Noces d'Argent.

El Museu del pintor a Albaida, València, així com diverses col·leccions han contribuït a organitzar aquesta mostra. L'exposició ha estat executada pels comissaris Albert Pujol, director del Museu del Club, i Pablo Ornaque, assessor cultural i museístic, amb la col·laboració especial de Francesc Pulido, vicepresident del FC Barcelona.



F. C. BARCELONA

**INAUGURACIO
DEL NOU CAMP DE JOC
GRANS PARTITS**

Dies 20 i 21 de Maig
SAINT MIRREN - F. C. BARCELONA

Dia 25 de Maig
SAINT MIRREN - NOTTS COUNTY



El segon **museu** **més visitat** de Catalunya

Joan Antoni Samaranch, president del Comitè Olímpic Internacional, es va pronunciar amb rotunditat: «El Museu del Barça és ara el millor museu de futbol del món.» L'il·lustre visitant, que ja coneixia el Museu, va constatar el gran salt que ha experimentat en els darrers dos anys, i ho va fer acompanyat del president del Club, Josep Lluís Núñez, entusiasmat per l'espectacular dimensió assolida des que es va crear ara fa quinze anys. Aquesta vegada venia expressament a veure les dues novetats estrella: el nou Espai Joan Gamper i l'extraordinària exposició «Antològica de Josep Segrelles, el pintor de les Noces d'Argent del Barça».

El nombre de visitants ha batut tots els rècords i per primera vegada s'ha superat la màgica xifra del milió de visitants, la qual cosa ens manté com a segon museu més visitat de tot Catalunya.

Aquest any han tornat a visitar el Museu nombroses personalitats. Coincidint amb la cerimònia inaugural del Centenari ens van acompanyar S.A.R. la Infanta Cristina, el President de la Generalitat Jordi Pujol i l'alcalde de Barcelona, Joan Clos, entre d'altres. El dia 28 d'abril, en el marc del Partit del Centenari, els exjugadors del Club van visitar el Museu, revivint moments inoblidables.

Dins del recinte del Museu s'han dut a terme un seguit de reformes de la infraestructura per tal de millorar-ne el servei al públic. Són aquestes:

- Inauguració de les rampes d'entrada i sortida que donen fluïdesa al recorregut de la visita.
- Obertura d'un nou espai interactiu on el visitant pot sentir els himnes i les cançons més destacades de la història del FC Barcelona.
- Inauguració de l'Àmbit del Centenari, que recull totes les peces fonamentals d'aquesta efemèride, incloent-hi el cartell d'Antoni Tàpies.

Durant aquesta temporada, el Museu ha continuat una política de col·laboració amb altres institucions:



- Programa *Aquest any, Cent!*, de TV3.
- Universitat de Barcelona: conferència a càrrec del director del Museu, Sr. Albert Pujol, als alumnes del Màster de Museologia.
- Museu de la Pell d'Igualada: exposició itinerant «Cent anys de disseny en punt».
- Exposició de futbol a Corea del Sud amb motiu del proper Mundial de l'any 2002.



Paral·lelament han estat nombroses les donacions que tant socis com afeccionats o familiars d'exjugadors han fet al Museu per tal d'engrandir encara més l'ampli patrimoni de què disposa. Per al proper mes de setembre es preveu fer un acte d'agraïment amb la convocatòria d'una trobada de donants de peces històriques, que coincidirà amb el 15è aniversari de la inauguració del Museu.

Enguany el Museu ha tornat a a ser el marc ideal per a la celebració de diferents actes:

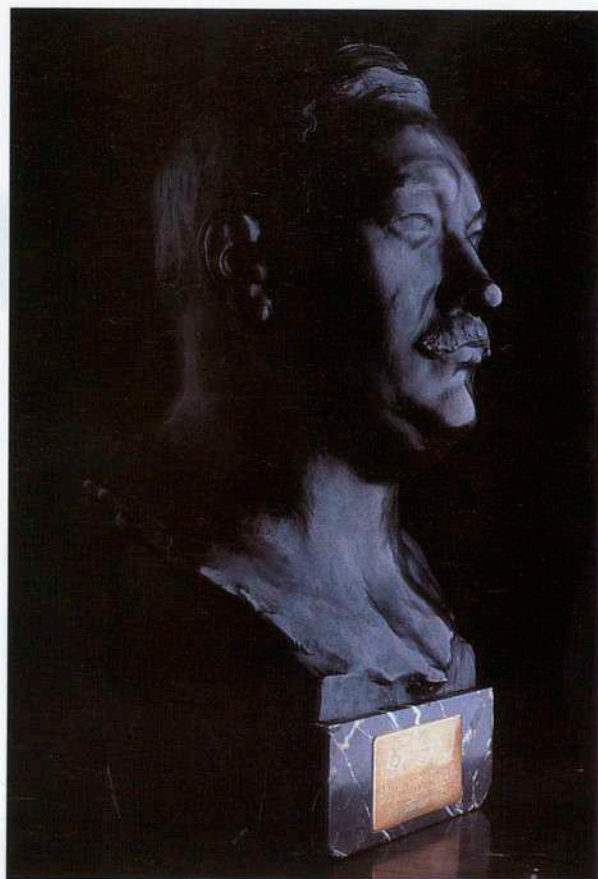
- Homenatge a l'exjugador de bàsquet Andrés Jiménez, amb la col·locació de la seva samarreta a l'àmbit dels Històrics d'aquest esport.
- Presentació del llibre AUSAB.
- Congrés «L'esport per a tothom», organitzat pel COI.
- Reunió del Comitè Directiu de la FIBA.
- Congrés IULA: «Les ciutats del món a Barcelona».
- Presentació dels actes del Centenari del Club.
- Biennal de Pessebres, organitzada per l'Agrupació de Pessebristes de Catalunya.
- «Expo-Fil», Exposició Filatèlica Internacional Olímpica i Esportiva amb motiu de la presentació del segell oficial del Centenari.
- III Biennal d'Art (pintura i escultura), inclosa dins dels actes del Centenari.



Espai Joan Gamper

La prestigiosa exposició «Futbolart» –col·lecció de Pablo Ornaque– ha estat incorporada definitivament i en propietat per exhibir-la permanentment al Museu.

Un altre fet destacat ha estat la donació efectuada pel mateix Pablo Ornaque d'un conjunt excepcional de peces d'incalculable valor que van pertànyer al nostre fundador, Joan Gamper. La densitat i la bellesa que formen les peces guardades amb elements decoratius modernistes originals de l'època fan que aquest autèntic bressol del barcelonisme sigui visita obligada. Sobre una peanya modernista, destaca el bust en bronze del fundador, obra de l'escultor català Josep Llimona, que vetlla amb eterna sumptuositat tot l'espai, gràcies a la generositat mostrada pels seus donants: Emma Gamper (néta del fundador), la Mútua de Terrassa i Pablo Ornaque.





Centre de Documentació Barcelonista

Durant aquesta temporada, el Centre de Documentació Barcelonista s'ha refermat en la tasca de difusió històrica i cultural del nostre Club. El gran prestigi internacional que ha assolit ha fet que moltes televisions i ràdios d'arreu del món li hagin dedicat programes monogràfics per tal de reflectir la seva esplèndida realitat. El Centre de Documentació ha esdevingut una font d'informació imprescindible per a una munió d'historiadors, estudiants universitaris, mitjans de comunicació, persones interessades en la història barcelonista, responsables de la pàgina web del FC Barcelona, redactors del butlletí oficial *La Veu del Club*, socis veterans que volen recordar vells temps i, fins i tot, descendents d'exjugadors que desitgen documentar-se sobre la trajectòria esportiva dels seus avis o besavis. Així, en aquest exercici s'han efectuat més de 2.000 consultes al Centre de Documentació.

Cal destacar el suport constant que han trobat en el Centre de Documentació els programes de televisió dedicats al Centenari del FC Barcelona, com ara *Aquest any, Cent!*, de TV3, i *Barça 100*, de TVE, com també la revista *Barça* i altres publicacions.

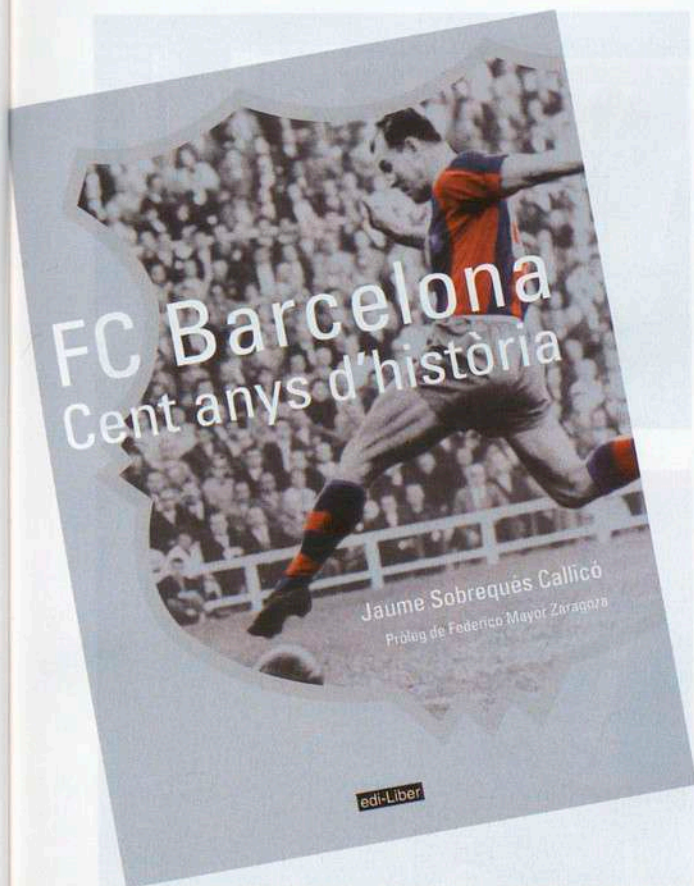
La col·laboració en la publicació de llibres dedicats a la història del Club ha continuat d'una manera intensa, tant pel que fa a la cooperació en la redacció i la correcció dels textos com pel que fa al suport informatiu i fotogràfic dels autors que s'han adreçat al Centre de Documentació. En aquest sentit, hem d'esmentar les obres següents:

- *Barça. Centenari d'Emocions* (llibre oficial del Centenari). Editorial Lunwerg.
- La col·lecció del Centenari (trenta volums). Editorial Barcanova.
- *FC Barcelona. Cent anys d'història*, de Jaume Sobrequès. Editorial Edi-Liber.
- «I Jornades de Recerca Històrica de les Corts». Arxiu Municipal del Districte de les Corts.
- *Anuari del FC Barcelona 1998-99*. Editorial Dicur.

D'altra banda, des del Centre de Documentació s'ha dut a terme l'inventari de les obres d'art exposades a les nostres instal·lacions, i està en procés l'inventari de la resta del patrimoni històric, cultural i esportiu del Club.

A més, la celebració del Centenari del Club ha atorgat un paper preponderant al Centre de Documentació, que ha col·laborat d'una manera plena en la preparació i la realització de les exposicions i els actes següents vinculats a aquesta efemèride:

- Vídeo oficial del Centenari.
- Trobada d'exjugadors.
- Exposició filatèlica «Expo-Fil».
- Exposició Itinerant del Centenari.
- Exposició del Centenari a Casarramona.
- Exposició «Antològica de Josep Segrelles, el pintor de les Noces d'Argent del Barça».



Altres esdeveniments culturals

Sota la coordinació de Miquel Pujol, agent d'esdeveniments artístics del Club, s'han dut a terme un seguit d'actes culturals que han tingut el suport tècnic i logístic del Museu. Així, cal destacar els esdeveniments següents:

– Espectacle *Nasciturus Esfericus*, amb motiu del 41è aniversari de la inauguració del Camp Nou (24 de setembre de 1998); una *performance* presentada pel periodista i crític d'art Josep M. Cadena, que va tenir la participació de la secció de Patinatge Artístic del FC Barcelona. Aquell dia, un seguit d'artistes de renom, sota el patrinatge d'exjugadors barcelonistes, van cedir al Club sengles composicions escultòriques amb la forma de pilotes de futbol.

Heus ací la llista d'aquests autors: Guillem Viladot, Joaquim Hidalgo, Carmen Riera, Carles Planell, Mercè Diogene, Amèlia Riera, Modest Cuixart, Andreu Fresquet, Jordi Curós, Elvira Fustero, Concha Ibáñez, Lluís Rey Polo i Miquel Pujol. D'altra banda, els exfutbolistes que van apadrinar les obres van ser Manchón, Gràcia, Estella, Seguer, Moratalla, Artola, Valle, Pereda, Zaldúa, Gonzalvo, Urruti i Calvet.

– Mostres d'art exposades a la Llotja Presidencial del Camp Nou:

- Fotografies de Sebastião Salgado.
- Pintures d'Amèlia Riera.
- Gravats, escultures i dibuixos de Salvador Dalí.
- Pintures i escultures de Pere Coll.
- Atles de Barcelona 1572-1900, de Ramon Soley.

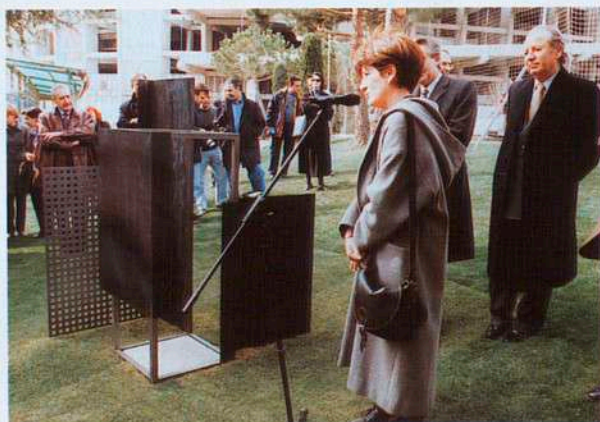
– Escultures situades a l'aire lliure, a les instal·lacions del Club, dins del projecte del Parc Escultòric del FC Barcelona, obres dels autors següents: Joan Abras, Elvira Fustero, José Carlos Balanza, Montserrat Sastre, Guillem Viladot i Tom Carr.

– El dia 13 de juny el musicòleg Miquel Pujol va celebrar el concert de violoncel número 100 a l'Estadi.



En les fotografies, la inauguració de la mostra "Fundació pels Drets Col·lectius del Pobles" de Sebastião Salgado, "Simbolismes" d'Amèlia Riera, gravats i dibuixos de Salvador Dalí i pintures i escultures de Pere Coll.

A l'altra pàgina, l'escultura "Victòria" de Joan Abras, "Diàleg entre Cultures" d'Elvira Fustero, "Òrbites Centenàries" de Montserrat Sastre i les pintures de Josep Viñuela i Daniel Lleixa.



Sanabre Òptics, primer patrocinador oficial del Museu

Aquesta prestigiosa firma, tradicional en l'ajut financer per a altres esdeveniments del Museu, s'identifica de ple amb el programa d'actes de celebració del 15è aniversari i dóna un suport total a aquest conjunt d'iniciatives. Per primera vegada a la història del Museu, una empresa s'integra intensivament per fomentar la cultura museística dins de l'univers blaugrana. La sensibilitat i l'entusiasme dels germans Carles, Isidre i Juli han estat decisius perquè Sanabre Òptics faci aquest gran salt cultural.



15è
ANIVERSARI
MUSEU
F.C. BARCELONA



Col·laboració especial
Casal Museu del Pintor Segreles
Albany, Catalunya

la fundació



FUNDACIÓ FC BARCELONA



La Fundació FC Barcelona és una entitat sense ànim de lucre que té per objecte la promoció i desenvolupament de les activitats esportives, culturals, socials i educatives del club. La Fundació és una entitat que té per objecte la promoció i desenvolupament de les activitats esportives, culturals, socials i educatives del club. La Fundació és una entitat que té per objecte la promoció i desenvolupament de les activitats esportives, culturals, socials i educatives del club.

Òrgans de govern de la Fundació FC Barcelona

El patronat de la Fundació FC Barcelona està format pels membres del Consell Directiu del Club i n'és Secretari, no patró, el Sr. Raimon Bergós. La Comissió Executiva està formada per:

President

Sr. JOSEP LLUÍS NÚÑEZ

Vicepresident i Portaveu

Sr. FÈLIX MILLET

Secretari

Sr. JOSEP M. ANTRÀS

Vocal

Sr. NICOLAU CASAUS

Vocal

Sr. JOAN GASPART

Vocal

Sr. JOSEP MUSSONS

Vocal

Sr. JOAN JOSEP FOLCHI

Vocal

Sr. SIXTE CAMBRA

Vocal

Sr. FRANCESC PULIDO

Vocal

Sr. JOSEP L. NÚÑEZ I NAVARRO

Vocal

Sr. JOSEP CASALS

Director General

Sr. JOAN COLL

Lliurament d'insígnies als socis del nostre Club

Aquesta temporada hem complert la tradició de lliurar als socis del nostre Club les insígnies d'or i brillants, d'or i d'argent que palesen el reconeixement de l'Entitat als qui han complert 75, 50 i 25 anys, respectivament, com a socis del Club.

Han estat, sens dubte, actes d'una gran emoció, tant per als guardonats com per a tots els qui formem part d'aquesta Entitat. Les insígnies que s'han lliurat aquesta temporada 1998/99 són:

Or i brillants	7
Or	178
Argent	2.587

També es van lliurar 6 diplomes als socis que aquesta temporada s'han integrat com a socis d'honor.

Felicitations a tots i l'agraïment del Club per tots aquests anys dedicats al nostre Barça.

En les fotografies, el directiu Josep M. Miralles rep la distinció més alta, i el senyor Josep Ma. Cullerell, la insígnia d'argent.



III Curs de formació per a nous professionals

La Fundació FC Barcelona, conjuntament amb la Universitat de Barcelona, s'encarreguen de fomentar la formació de bons professionals en l'àmbit de les entitats esportives. En aquest marc s'inclou el III Curs de Gestió Financera i Fiscal que les dues entitats han posat en marxa, i que, vistes les inscripcions rebudes, desperta un gran interès entre la joventut.



El Barça amb la Creu Roja

Coincidint amb el partit del Centenari, el nostre Club va iniciar una campanya de col·laboració amb la Creu Roja per tal de recaptar diners per a l'ajut humanitari a Kosovo. Paral·lelament, el Club va fer públic un comunicat en què demanava el restabliment de la pau i el respecte pels drets humans als Balcans.




Creu Roja

El FC Barcelona
amb Creu Roja als Balcans

col·labora!

tel: 902 22 22 93



Les empreses amb la Fundació

Cada any són més les empreses que es volen vincular al nostre Club per mitjà de la Fundació, com ho demostra el fet que ja són més de cent les col·laboradores.

Les fotografies recullen el moment que Grupassa i el Reial Automòbil Club de Catalunya (RACC) entren a formar part d'aquest col·lectiu i la renovació d'un nou compromís per part de Banca Catalana.



Diplomats per la Universitat de Barcelona

Ja són diplomats. És la nova promoció de gestors esportius que han passat amb èxit el VIII Curs de Gestió d'Entitats Esportives, organitzat per la Universitat de Barcelona. El nostre President va voler felicitar personalment aquests joves «triomfants».

Josep Lluís Núñez, Professor Honorari de la Universitat de Vigo

El President del Club, Josep Lluís Núñez, ha estat nomenat Professor Honorari de la Facultat de Ciències Econòmiques de la Universitat de Vigo, títol que també té de la Universitat de Bilbao.

El nostre President, en el desplaçament a la ciutat gallega, va pronunciar una conferència sobre la gestió econòmica de les entitats esportives, especialment dels clubs de futbol. Josep Lluís Núñez va ser rebut per les màximes autoritats acadèmiques i esportives de la ciutat.

Els grans d'Europa, units

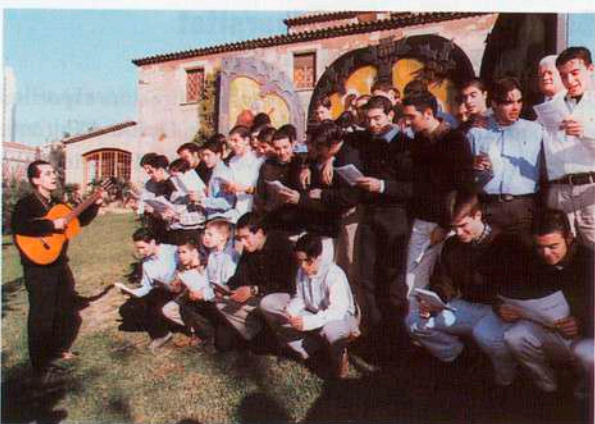
Els catorze clubs més importants d'Europa van acordar, abans de tancar l'any, unir-se per constituir l'Associació Europea de Clubs.

La seva principal finalitat és adquirir més protagonisme en les grans decisions del futbol internacional.

Temes com ara el nou format de les competicions europees, les negociacions dels drets televisius, les exempcions fiscals, etc., són motiu de debat constant en aquesta comissió, que vetlla pels interessos de l'anomenat esport rei.

Trobades per Nadal

No és cap novetat que el nostre Club, per Nadal, dediqui una bona part del temps a organitzar trobades de germanor. Les fotografies mostren les estones compartides amb els «avis» del Barça al seu casal, amb la sempre fidel Agrupació d'Antics Jugadors, amb l'omnipresent Agrupació de Penyes Barcelonistes, amb els joves residents de la Masia, amb els presidents i els delegats de les seccions esportives, amb la Comissió Social i amb els treballadors del Club. Un capítol a part mereix la sempre emotiva visita a l'Hospital de Sant Joan de Déu, on els infants malalts esperen cada any poder gaudir de la presència dels jugadors del primer equip.





Per Nadal, esport i Barça

La XIII edició de «Per Nadal, esport i Barça», a més de reunir un gran nombre de participants en el clàssic concurs esportiu de diverses disciplines, va tenir com a novetat la participació dels més petits en un munt d'atraccions dedicades a l'esbarjo. Una pista de quads i minimoto, un espai Nintendo, Scalextric, Lego, billars, futbolins, pistes de jorky, etc., van fer les delícies de centenars de joves que van aprofitar les vacances nadalenques per divertir-se amb el Barça.



Esperit col·laborador

La gran festa «Per Nadal, esport i Barça» representa un enorme esforç d'organització. Un cop finalitzades totes les activitats, el Club reuneix les persones que han intervingut directament en l'organització per agrair-los la seva col·laboració.



La revista *Barça*, nova publicació

Per iniciativa de *La Vanguardia* i de Televisió de Catalunya, aquest any ha vist la llum una nova publicació que, amb el nom de *Barça*, s'encarrega de donar mensualment una informació gràfica i literària de tot allò referent al nostre Club.

En les fotografies, els senyors Vilajoana, Canut, Núñez, Godó i Sobrequés a l'acte de presentació.

Un gran gol a la droga

La 7a edició del partit "Drogas NO" es va celebrar el passat 27 de gener a l'Estadi amb un gran èxit d'assistència i amb la confirmació que l'afecció catalana responia amb la seva presència a una causa tan humana, en benefici de Proyecto Hombre. L'objectiu era guanyar un partit molt important, el partit contra la droga, que enguany ha tingut un caràcter molt especial, emmarcat com l'acte de solidaritat del Centenari del Club.



INFORME ANYAL DEL SÍNDIC, TEMPORADA 1998-99

Informe anyal que emet el Síndic del Soci del FC Barcelona a l'empara del que disposa l'article 51è dels estatuts socials del Club.

L'actuació més significativa aquesta temporada 1998-1999 ha estat col·laborar amb el Club en la tasca d'assessorament als socis en l'operació de reubicació de les entrades de general dempeus per les de seient. En aquest sentit cal fer palesa l'exactitud dels càlculs i l'èxit de les mesures establertes per atendre les demandes d'abonament, de tal manera que tots els socis que van optar per disposar d'un abonament permanent l'han aconseguit.

També ha estat important la moratòria donada per regularitzar els carnets i abonaments, sense càrrec per als familiars directes i amb reduccions de fins al cinquanta per cent per a la resta.

Ha suposat una gran millora per als socis la realització de les obres que es van dur a terme a les oficines de taquilles, ja que ha representat per a aquests una atenció més personalitzada i directa, i els mateixos socis han manifestat la seva complaença.

Pel que fa a les actuacions puntuals, cal dir que, en termes generals, s'han resolt satisfactòriament la majoria de qüestions plantejades pels socis individualment, però, com ja s'ha dit altres vegades, el mèrit és compartit entre els mateixos socis per la seva bona disposició i comprensió envers el seu Club, i l'excel·lent assistència dels òrgans administratius de l'entitat i l'impuls, la receptivitat i la disposició del President i la Junta Directiva per tot allò que sigui millorar l'atenció al soci en qualsevol qüestió que es pugui plantejar.

Permeteu-me que doni les gràcies als socis que m'han fet confiança en demanar la intervenció del Síndic i per haver acceptat, de bon grat, les solucions proposades a la vegada que m'han permès servir-los a ells i al FC Barcelona en aquest any del Centenari de tots. Visca el Barça.

Barcelona, juny del 1999

El Síndic del Soci del FC Barcelona.
Francesc Oliveras i Bó



XXI Congrés de Penyes

El XXI Congrés de Penyes Barcelonistes, celebrat al Palau Sant Jordi, va resultar un gran èxit de participació, ja que un total de 1.500 congressistes van representar 592 penyes d'arreu del món. En un ambient de clar fervor barcelonista, les penyes van aprovar el nou règim jurídic que va proposar el Club per a aquest col·lectiu, com també el nou model d'estatuts per a les penyes de nova creació. En acabar el Congrés, va tenir lloc el tradicional dinar de germanor.



Les empreses amb La Fundació

Membres d'Honor

AGFA
AGRUPACIÓ MÚTUA
AIRTEL
ASEPEYO
BALLANTINE'S
BASSAT, OGILVY & MATHER
CAMPOFRÍO
CHUPA CHUPS
COCA-COLA
DAMM
FCC CONSTRUCCIÓN
FORD
FOTO SISTEMA
GAS NATURAL
GRUPASSA
IBERIA
LA CAIXA
LOTO CATALUNYA
MANGA FILMS
NIKE
RACC
SCHINDLER
SONY
TELEFÓNICA MÓVILES
TELEFÓNICA TRANSMISIÓN DE DATOS
WINTERTHUR

Membres col·laboradors

AARUS MARÍTIMA
ADIDAS
AMBIENTALIA
ANDERSEN CONSULTING
ANTAIX
ANTONIO PUIG
ARLY
AUTOCARES JULIÀ
BANCA CATALANA
CIRSA
DAEWOO
DERBI
GRUP DISBESA
FONT VELLA
GARRIGUES & ANDERSEN
GESINDEX
GONZÁLEZ BYASS
GUTSER
NEWSWEEK EN ESPAÑOL
ISL FÚTBOL
ITEUVE
JORDI NADAL
PR LARIOS
MACHINES GAMES AUTOMATICS
MIDAT MÚTUA
KPMG RECURSOS
PETROCAT
PHILIP MORRIS
POLIGRAS
AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA
PREBESec
PRICEWATERHOUSECOOPERS
ROSS SYSTEMS
SANDVIK ESPAÑOLA
SAMSUNG
SAVINATA
SETRAM
SMURFIT
SUHIDEMA
TORRASPAPEL
TRANSCAMER
UNILAND CEMENTERA
UNITED DISTILLERS & VINTNERS
V. BACH

Membres protectors

ADECCO
ALTA GESTIÓN
ALUMINIO TECNOLOGÍA Y PRODUCTO
BIC GRAPHIC EUROPE
BLAGDEM PACKAGING FEMBA
BT TELECOMUNICACIONES
CHUPA CHUPS DIVERSIFICACIÓN
CONSTRUCCIONES JOSÉ CASTRO
CONSTRUCCIONES CORAMAR
COSCOLLET
DABIJO
DIBECA
ELECTRO STOCKS CATALUNYA
EPICO
ESTRUCTURAS ARQUÉ
GRES CATALÁN
GRUPO GRIFOLS
HITECSA
INMOPAK
INSTRUMENTOS TESTO
ITALFÁRMACO
JORDI NADAL ATCHER
LA INA
LÍNEAS REGULARES
PELLICER I FILLS
PROTECSA
PUB DOBERMAN
REGAL INSURANCE CLUB
ROGER'S
SAN MIGUEL
SANTANDER INVESTMENT
SEALED AIR ESPAÑA
SERUNIÓN
SERVI-SYSTEMS
UNITED PARCEL SERVICE
TUTOR

comissió **patrimoni**





Tothom assegut a l'Estadi

Per primer cop tots els socis que ho han sol·licitat tenen la seva localitat de seient a l'Estadi. En el curs de la darrera temporada es van reconvertir les localitats dempeus de la tercera graderia en seient, unes obres finançades per la Lliga de Futbol Professional. D'aquesta manera, l'Estadi passa a tenir 98.000 localitats, totes de seient i és el de cinc estrelles (màxima puntuació que atorga la UEFA) de més capacitat d'Europa.





Inauguració de la nova botiga Barça-Nike

Coincidint amb les festes de Nadal, s'ha inaugurat la nova Botiga Barça-Nike, que es troba dins del nou edifici d'accés al Museu. Es tracta d'una gran superfície comercial de dues plantes amb un total de 2.000 m², on es poden trobar articles de la marca Nike i tota la línia de productes de *merchandising* relacionats amb el Club.



Nova megafonia de l'Estadi

Per aconseguir una qualitat de so uniforme a totes les localitats i una intel·ligibilitat excel·lent a tot l'Estadi, s'ha instal·lat un equip de so d'última tecnologia que consta de 354 altaveus repartits per tot l'Estadi i 35 altaveus muntats de manera que configuren un clúster de 6 m d'alçària x 4 m d'amplada. Aquest clúster està instal·lat a la visera de la Tribuna. La potència d'aquest nou equip de so és de 130.000 W, i així es converteix en la instal·lació més gran i tecnològicament més sofisticada col·locada en un estadi de futbol.





Cobriments de les passarel·les

En el decurs d'aquesta temporada, s'han cobert les passarel·les de l'edifici d'accés al Museu perquè el públic accedeixi des de la Botiga fins al Museu còmodament i a cobert de les inclemències del temps.



Nova il·luminació de l'Estadi

Seguint les normatives de la UEFA per a retransmissions televisives, s'ha canviat la il·luminació de l'Estadi per adequar-la a la TV en color d'alta definició. Aquesta nova il·luminació, que es va inaugurar el dia 28 d'abril coincidint amb la celebració del Partit del Centenari contra el Brasil, fa que l'Estadi del FC Barcelona sigui un dels més ben il·luminats del món, ja que s'ha incrementat tres vegades la potència de llum, fins a arribar als 2.200 lux.



Remodelació dels vestidors del Palau Blaugrana-1

Per modernitzar i millorar les instal·lacions, s'han començat les obres d'ampliació i remodelació dels vestidors i les dependències annexes al Palau Blaugrana que utilitzen els equips de les seccions esportives.



Construcció de noves taquilles al Palau Blaugrana

En construir-se el nou edifici d'accés al Museu, han desaparegut les taquilles que hi havia davant del Palau Blaugrana, i se n'han construït unes de noves davant d'aquest edifici, on es vendran les entrades per al Museu, la Pista de Gel i el Palau Blaugrana.

Canvi de la gespa del Miniestadi

Durant l'estiu del 1998 i a causa de l'estat irregular de la gespa del Miniestadi, durant les últimes temporades, aquesta ha estat substituïda per un pa d'herbes de nova gespa. D'aquesta manera el Miniestadi disposa d'una gespa en perfectes condicions.



Reforç de la il·luminació del Miniestadi

El sistema d'il·luminació del Miniestadi s'ha millorat aquesta temporada reforçant la instal·lació amb l'ampliació de més focus.



Rehabilitació i impermeabilització de les graderies del Miniestadi

Durant tota aquesta temporada, s'han dut a terme treballs de rehabilitació i impermeabilització de les graderies del Miniestadi.



Canvi de butaques a la llotja del Miniestadi

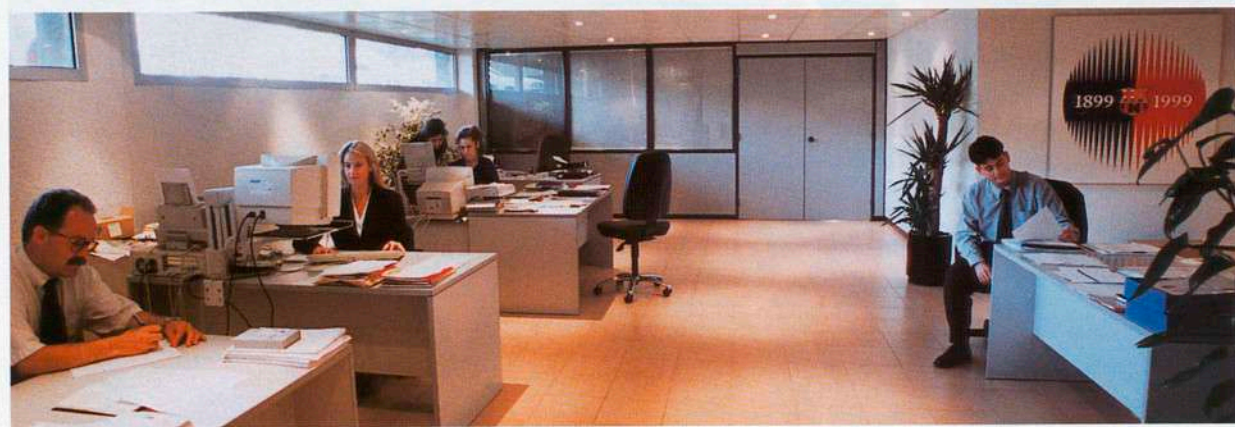
Una altra de les millores que s'ha dut a terme al Miniestadi aquesta temporada ha estat el canvi de les butaques de la llotja.





Reforma a les oficines generals del Club, Fundació, Centenari i Museu

Al llarg d'aquesta temporada s'han remodelat les oficines de la Fundació, i s'han creat noves oficines per treballar pel Centenari; també s'han creat nous espais al Museu per incloure-hi diferents àmbits.



Nova il·luminació al camp de la Masia

Enguany s'ha renovat la il·luminació del camp de la Masia, on entrena habitualment el primer equip de futbol.



Projecte i instal·lacions per a la final de la Champions League

Des del principi del maig, s'han estat adequant les instal·lacions del Club, d'acord amb la UEFA, per poder acollir la final de la Copa d'Europa el dia 26 de maig.

Finalització de les obres de l'edifici d'accés al museu

S'han acabat les obres de l'edifici d'accés al Museu, on s'ha traslladat definitivament la Botiga del Barça. Aquest edifici, començat l'estiu del 1997, consta de dues plantes subterrànies, una planta baixa i un primer pis, amb una superfície total aproximada de 7.000 m². Des d'aquest edifici i a través de dues passarel·les, s'accedeix al Museu. Aquest nou espai disposa d'ascensors i escales mecàniques.



Construcció i enjardinament d'una zona per als vianants d'accés a la Botiga

Davant de l'edifici d'accés al Museu s'ha creat una zona per als vianants amb bancs i jardins anomenada Gran Bul·levar, que dona accés a la nova Botiga Barça-Nike.



Començament de les obres dels nous espais de futbol base a l'Estadi

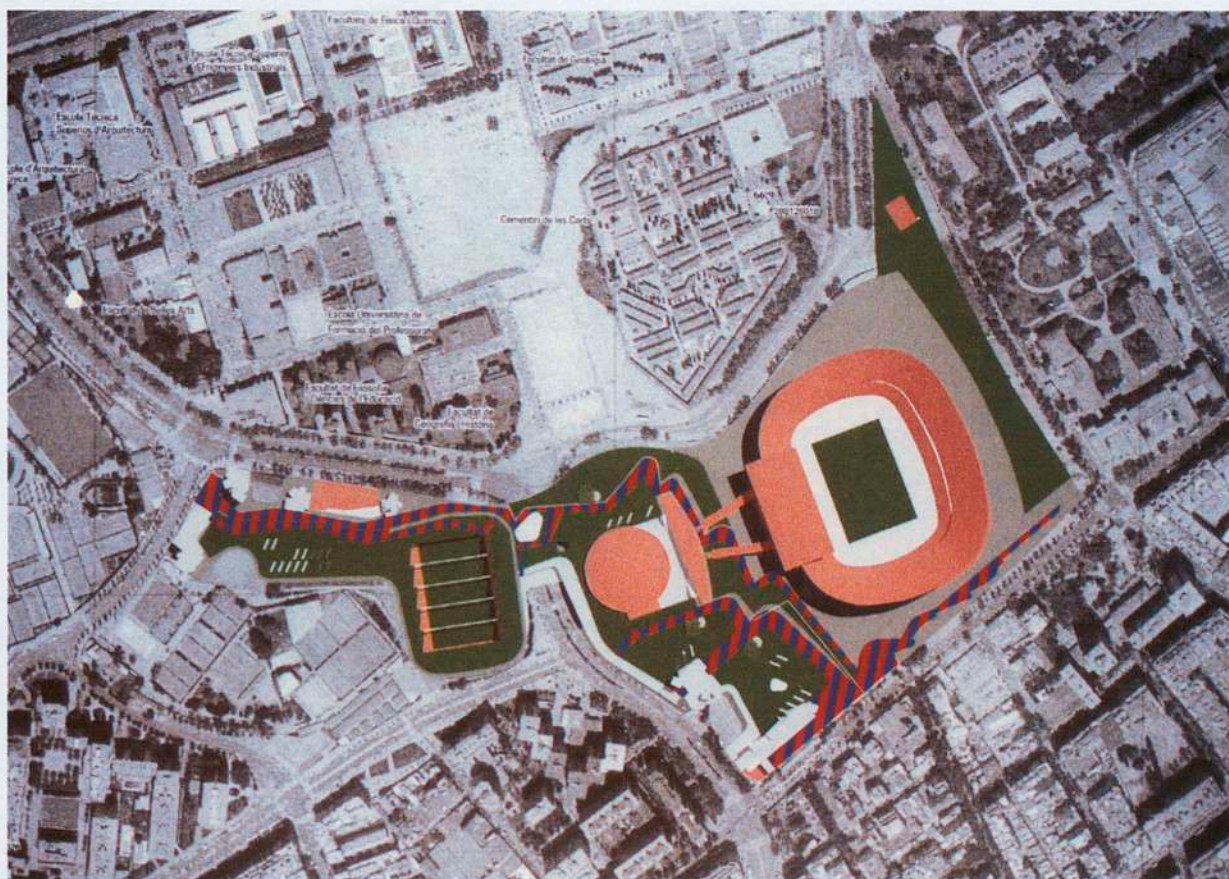
S'han començat les obres per tal d'adequar els espais interiors a l'estructura de la zona lateral del gol nord de l'Estadi, ja que la Residència de la Masia ha quedat petita, atès el gran nombre de joves residents. Amb aquestes obres, el futbol base disposarà de 16 mòduls d'estada, estudi i esbarjo, en dues plantes de 350 m² cadascuna.



Projecte de construcció de noves llotges

Properament, quan s'obtinguin els permisos municipals, s'iniciaran les obres corresponents a la construcció d'unes noves llotges a la zona lateral de la primera graderia de l'Estadi perquè les empreses col·laboradores de la Fundació puguin gaudir-ne els dies de partit.





Projecte 2000

El Projecte 2000 es va presentar a l'Ajuntament aquest novembre passat i, una vegada complimentats els tràmits corresponents, properament serà una realitat.

El Club ha obert, al costat de La Botiga, una oficina d'informació sobre aquest projecte per tal de posar a l'abast dels socis i els ciutadans en general totes les dades per formar-se una opinió al respecte.

D'altra banda, el Club segueix gestionant la requalificació del pla urbanístic als terrenys de Sant Joan Despí, on hi vol construir-hi habitatges i la ciutat esportiva. Els tràmits semblen molt ben encaminats. Pel que fa als terrenys de Can Rigalt (L'Hospitalet), on volem construir-hi tres camps de futbol d'entrenament, es troben també pendents de tràmits del mateix tipus que els anteriors.

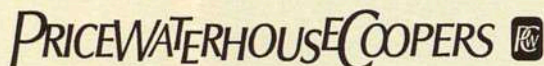
- Pressupost
- Informe auditors
- Comptes anuals
- Informe de gestió

331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487
343	430.56	882.243	237.871	2.319
482	207.931	381.921	32.986	192.483
041	400.564	222.249	18.873	1.347
982	207.234	261.321	34.986	92.489
331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487
343	430.56	882.243	237.871	2.319
482	207.931	381.921	32.986	192.483
041	400.564	222.249	18.873	1.347
982	207.234	261.321	34.986	92.489
331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487

Pressupost temporada 1999/2000 **(en milions de pessetes)**

Ingressos	1r Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions i activitats del Club	Total pressupost
Competicions esportives	584	4	52	5	0	0	645
Socis i abonats	3.026	493	972	274	0	0	4.765
Accessoris	7.646	659	547	273	278	1.239	10.642
Altres ingressos	1.462	30	0	0	0	50	1.542
Total ingressos	12.718	1.186	1.571	552	278	1.289	17.594

Despeses							
Compres	46	13	9	5	7	411	492
Treballs, subministraments i serveis externs	2.345	269	400	150	89	308	3.561
Tributs	103	9	1	1	1	11	126
Personal i jugadors	5.328	851	958	388	172	272	7.969
Altres despeses	0	0	0	0	0	135	135
Amortitzacions (immobilitzat i drets d'adquisició)	4.881	44	203	8	9	152	5.297
Resultats extraordinaris (pla de sanejament)	15	0	0	0	0	0	15
Total despeses	12.718	1.186	1.571	552	278	1.289	17.594



**INFORME D'AUDITORIA
DELS COMPTES ANUALS**

Coopers & Lybrand
Edifici Caja de Madrid
Avinguda Diagonal, 640
08017 BARCELONA
Tel. +34 93 253 27 00
Fax +34 93 405 90 32

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

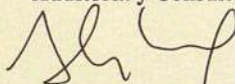
Hem auditat els comptes anuals del **Futbol Club Barcelona**, que comprenen els balanços de situació a 30 de juny de 1999 i 1998, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons s'explica a la nota 19 de la memòria, les autoritats fiscals van incoar unes actes d'inspecció, fonamentalment sense sanció, contra les quals el Club va interposar al 1997 reclamació econòmico-administrativa davant el Tribunal Económico-Administrativo Central. Tal com es descriu a la nota, el Club considera que hi haurà una resolució favorable del procediment en curs i, per tant, no ha considerat necessari incloure cap provisió als comptes anuals adjunts en relació al tractament dels drets d'imatge. Degut a la diferència d'interpretacions que existeix sobre la legislació fiscal aplicable, no ens és possible avaluar objectivament els efectes que es podrien derivar per al Club com a conseqüència de la resolució final de l'esmentada situació.

Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el resultat de la incertesa descrita en el paràgraf anterior, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del **Futbol Club Barcelona** a 30 Juny de 1999 i 1998 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 1998/99 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes, i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté el citat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 1998/99. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast mencionat en aquest mateix paràgraf i no inclou la verificació d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del **Futbol Club Barcelona**.

COOPERS & LYBRAND
Auditoría y Consultoría, S.R.L.



Anselm Constans
7 de Juliol de 1999



Audidores

Edificio Masters
Pedro i Pons, 9 - 11
08034 Barcelona

Informe d'Auditoria dels Comptes Anuals

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona

Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona, que comprenen els balanços de situació a 30 de juny de 1999 i 1998, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons s'explica a la nota 19 de la memòria, les autoritats fiscals van incoar unes actes d'inspecció, fonamentalment sense sanció, contra les quals el Club va interposar al 1997 reclamació econòmico-administrativa davant el Tribunal Económico-Administrativo Central. Tal com es descriu a la esmentada nota, el Club considera que hi haurà una resolució favorable del procediment en curs i, per tant, no ha considerat necessari incloure cap provisió als comptes anuals adjunts en relació al tractament dels drets d'imatge. Degut a la diferència d'interpretacions que existeix sobre la legislació fiscal aplicable, no ens és possible avaluar objectivament els efectes que es podrien derivar per al Club com a conseqüència de la resolució final de l'esmentada situació.

Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el resultat de la incertesa descrita en el paràgraf anterior, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 1999 i 1998 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 1998/99 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes, i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté el citat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 1998/99. El nostre treball com auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast mencionat en aquest mateix paràgraf i no inclou la verificació d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

KPMG AUDITORES, S.L.

Luis A. Walter
Barcelona, 7 de juliol de 1999



KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º S0702,
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 84, Sec. 8, H. M-188.007, Inscrp. 1ª
N.I.F. B-78510153



Balanços de Situació **30 de juny de 1999 i 1998** **(Expressats en milers de pessetes)**

Actiu	1999	1998
Immobilitzat		
Immobilitzat immaterial esportiu (nota 5)	13.075.254	11.315.792
Altres immobilitzats immaterials (nota 6)	159.227	67.315
Immobilitzat material (nota 7)	12.812.631	10.965.723
Immobilitzat financer (nota 8)	34.158	34.874
Total immobilitzat	26.081.270	22.383.704
Despeses a distribuir en diversos exercicis (nota 9)	684.670	378.500
Actiu circulat		
Existències	213.467	79.998
Deutors (nota 10)	811.729	2.380.404
Inversions financeres temporals (nota 11)	4.411.759	17.820
Tresoreria	303.012	262.257
Ajustos per periodificació	93.335	35.673
Total actiu circulat	5.833.302	2.776.152
Total actiu	32.599.242	25.538.356

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

Memòria dels Comptes Anuals 1998 i 1999
30 de juny de 1999 i 1998

Passiu	1999	1998
Fons propis (nota 13)		
Fons social	8.388.689	7.896.412
Reserves de revalorització	1.964.897	1.973.232
Benefici net de l'exercici	282.529	492.277
Total fons propis	10.636.115	10.361.921
Ingressos a distribuir en diversos exercicis (nota 14)		
Subvencions de capital	1.215.694	843.865
Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis	8.327.367	8.555.711
	9.543.061	9.399.576
Provisions per a riscos i despeses (nota 15)	1.560.061	1.670.117
Creditors a llarg termini		
Deutes amb entitats de crèdit (nota 17)	—	—
Altres creditors (nota 16)	2.596.483	840.942
	2.596.483	840.942
Creditors a curt termini		
Deutes amb entitats de crèdit (nota 17)	—	—
Proveïdors	863.187	876.690
Altres deutes no comercials (nota 18)	7.400.335	2.389.110
Total creditors a curt termini	8.263.522	3.265.800
Total passiu	32.599.242	25.538.356

**Comptes de Pèrdues i Guanys corresponents
als exercicis anuals finalitzats
el 30 de juny de 1999 i 1998
(Expressats en milers de pessetes)**

Despeses	1999	1998	Ingressos	1999	1998
Despeses d'explotació			Ingressos d'explotació		
Consums de material esportiu i altres proveïments	462.179	355.330	Competicions esportives	767.640	1.066.981
Personal i jugadors (nota 21(b))	7.010.635	7.163.141	Socis i abonats	4.511.545	4.490.617
Amortització de drets d'adquisició de jugadors i d'altres immobilitzats immaterials (notes 5 i 6)	4.736.499	3.255.296	Cessions de jugadors	35.495	32.477
Amortització de l'immobilitzat material (nota 7)	558.004	545.732	Altres ingressos d'explotació (nota 21(a))	8.843.081	6.817.097
Variacions de provisions de l'activitat i pèrdues de crèdits incobrables (nota 21(d))	12.000	10.000			
Treballs, subministraments i serveis externs (nota 21(c))	3.641.625	3.513.484			
Tributs	112.074	109.729			
Total despeses d'explotació	16.533.016	14.952.712	Total ingressos d'explotació	14.157.761	12.407.172
			Pèrdues d'explotació	2.375.255	2.545.540
Despeses financeres	241.357	184.658	Ingressos financers	117.266	236.060
Diferències negatives de canvi	26.888	16.787	Diferències positives de canvi	76.578	58.028
Variació de les provisions d'inversions financeres (nota 8)	581	—			
	268.826	201.445		193.844	294.088
Resultats financers positius	—	92.643	Resultats financers negatius	74.982	—
Pèrdues i despeses extraordinàries (nota 21(e))	1.169.099	270.380	Pèrdues de les activitats ordinàries	2.450.237	2.452.897
Resultats extraordinaris positius	2.786.970	3.105.232	Beneficis i ingressos extraordinaris (nota 21(e))	3.956.069	3.375.612
Benefici abans d'impostos	336.733	652.335			
Impost sobre Societats (nota 19)	54.204	160.058			
Benefici net de l'exercici	282.529	492.277			

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

Memòria dels Comptes Anuals

30 de juny de 1999 i 1998

(1) Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre de 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físico-esportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

(2) Bases de Presentació dels Comptes Anuals

(a) *Imatge fidel*

Els comptes anuals adjunts, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, de manera que mostrin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club.

Dins la política de transparència del Club, és voluntat de la Junta Directiva donar la màxima informació als comptes anuals, més enllà del que s'exigeix per la normativa en vigor.

(b) *Classificació d'ingressos i despeses*

D'acord amb les normes d'adaptació del Pla General de Comptabilitat a les societats anònimes esportives el Club presenta com resultats extraordinaris els beneficis i pèrdues procedents de traspassos de jugadors. No obstant això, el Club considera que, dins de la seva activitat, els traspassos constitueixen una activitat ordinària que ha de considerar-se juntament amb altres conceptes que es reflecteixen com a ordinaris, tal com es presenta en l'Estat de Ingressos i Despeses del Annex IV d'aquesta memòria dels comptes anuals.

Els comptes anuals corresponents a l'exercici 1998/99 seran sotmesos a l'aprovació per l'Assemblea General i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 1997/98 foren aprovats el 23 de juliol de 1998.

(3) Aplicació del Resultat

La proposta d'aplicació del benefici de l'exercici 1998/99 que la Junta Directiva del Club presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu aplicar la totalitat del benefici de l'exercici al Fons Social.

La distribució del benefici de l'exercici 1997/98 es detalla en el moviment de fons propis (vegeu nota 13).

(4) Normes de Valoració

Les principals normes de valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels comptes anuals han estat les següents:

(a) *Immobilitzat immaterial esportiu*

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions ni cap cost de formació de jugadors adquirits a d'altres clubs.

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat immaterial i s'amortitzen linealment al llarg de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels con-

tractes només s'activen quan suposen una millora en els mateixos (allargament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent d'amortització s'amortitza en la seva totalitat i conjuntament, en el seu cas, amb els ingressos corresponents, es reflecteix com a resultat extraordinari en el moment en què es concedeix la baixa federativa. Si la rescissió anticipada encara no s'ha produït es provisiona la pèrdua estimada a "Provisions per responsabilitats".

(b) *Altres immobilitzat immaterial*

L'immobilitzat immaterial no esportiu es valora al seu preu d'adquisició i es presenta net de l'amortització acumulada, corresponent als següents conceptes:

- Els costos incorreguts en el projecte "Barça 2000" han estat activats en aquest capítol, ja que existeixen motius fundats del seu èxit tècnic i rendibilitat econòmica i comercial. Els costos activats es començaran a amortitzar, de forma lineal, a la posada en marxa de l'explotació del projecte.

- La propietat industrial correspon principalment a marques, noms i dissenys comercials i es reflecteix al seu cost d'adquisició, amortitzant-se linealment en un període de deu anys.

- Les aplicacions informàtiques adquirides figuren pels costos incorreguts i s'amortitzen linealment durant el període de cinc anys en que està prevista la seva utilització. Les despeses de manteniment de les aplicacions informàtiques es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual es realitzen.

(c) *Immobilitzat material*

El Club té registrat el seu immobilitzat material al cost d'adquisició, actualitzat fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent. L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritacions corresponents.

Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un increment de la capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es capitalitzen com a major cost dels corresponents béns.

Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual es realitzen. Les baixes es reflecteixen comptablement mitjançant l'eliminació del cost de l'element i l'amortització acumulada corresponent.

L'amortització es calcula seguint el mètode lineal en funció de les vides útils estimades que es mostren següidament:

	Anys de vida útil estimada
Edificis i altres construccions	25-50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per a processament d'informació	5

(d) *Immobilitzat financer i inversions financeres temporals*

Les inversions en valors negociables, tant si es tracta de valors de renda fixa com variable i si són a curt o llarg termini, es reflecteixen al seu cost d'adquisició, o al seu valor de mercat si fos inferior. Pels valors negociables admesos a cotització en un mercat secundari organitzat, es considera valor de mercat l'inferior de la cotització mitjana del darrer trimestre o la cotització del dia del balanç.

Els dipòsits i fiances a llarg termini inclosos a l'immobilitzat financer no meriten interès i es mostren pel seu valor nominal.

(e) Existències

Les existències, que comprenen principalment material esportiu per a la venda i ús propi, es valoren a cost d'adquisició considerant aquest com a preu mitjà ponderat.

El Club realitza dotacions a la provisió per depreciació de les existències, el cost de les quals excedeix del seu valor de mercat o quan existeixen dubtes de la seva recuperabilitat.

(f) Impost sobre Societats

La despesa per Impost sobre Societats de l'exercici es calcula en funció del resultat econòmic abans d'impostos, considerant les diferències permanents amb el resultat fiscal, entès aquest com la base imposable de l'esmentat impost, i minorat per les bonificacions i deduccions a la quota, excloses les retencions i els pagaments a compte.

Els impostos diferits que resulten de les diferències temporals derivades de l'aplicació de criteris fiscals en el reconeixement d'ingressos i despeses es reflecteixen al balanç de situació fins a la seva reversió.

(g) Transaccions en moneda estrangera

La conversió en pessetes dels debits i crèdits expressats en moneda estrangera es realitza aplicant el tipus de canvi vigent en el moment d'efectuar la corresponent operació o al tipus de canvi assegurat.

Al 30 de juny de 1999, s'ha utilitzat el canvi fix de 166,386 pessetes/euro per convertir a pessetes les operacions en monedes dels restants països participants en la Unió Monetària Europea (UME), reconeixent-se, en el seu cas, les diferències de canvi sorgides a l'exercici 1998/99, en considerar-se realitzades. L'efecte de les diferències positives reconegudes no és significatiu.

Les diferències de canvi que es produeixen com a conseqüència de la valoració al tancament de l'exercici d'inversions financeres temporals, dels crèdits i dels deutes en moneda estrangera de països no pertanyents a la UME, es classifiquen en funció de l'exercici en què vencen i de la moneda. Les diferències netes positives es recullen en el passiu del balanç com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", imputant-se a resultats en l'exercici en què es produeixen els corresponents venciments. Les diferències de canvi negatives s'imputen a resultats.

(h) Indemnitzacions per acomiadament i per fi de contracte

Llevat del cas de causa justificada, les entitats vénen obligades a indemnitzar els seus empleats quan són cessats en els seus serveis. Davant l'absència de qualsevol necessitat previsible d'acabament anormal del treball i donat que no reben indemnitzacions aquells empleats que es jubilen o cessen voluntàriament del servei, els pagaments per indemnitzacions, quan apareixen, es carreguen a despeses en el moment en què es pren la decisió de l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte. L'import

meritat per aquest concepte s'inclou en el capítol "Creditors a llarg termini-Altres creditors" per imports de 683 i 456 milions de pessetes (vegeu nota 16) i en el capítol "Creditors a curt termini-Altres creditors" per imports de 397 i 440 milions de pessetes dels balanços de situació adjunts a 30 de juny de 1999 i 1998, respectivament (vegeu nota 18).

(i) Subvencions de capital

Les subvencions de capital no reintegrables es registren per l'import originàriament concedit i s'imputen a resultats seguint el mètode lineal, durant un període de temps equivalent a la vida útil estimada dels elements de l'immobilitzat material obtinguts o finançats amb les esmentades subvencions.

(j) Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, en relació principalment a quotes de socis i a contractes televisius i de patrocinis, es registren pel nominal rebut al capítol "Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis", independentment del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, es reconeixen com ingressos en l'exercici corresponent (Principi de meritació).

(k) Pensions

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions en funció de la seva meritació.

— El cost dels compromisos pel personal jubilat que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social, és fonamentat en càlculs actuàrials realitzats periòdicament i es reflecteix en el Passiu del balanç de situació dins de l'epígraf "Provisió per a riscos i despeses".

— Els compromisos per pensions pel personal en actiu, s'emmarquen dins d'un Pla de pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Bansabadell 8 i a la pòlissa d'assegurances anomenada "Plan de Jubilación Colectivo" amb Bansabadell Vida. En aquest darrer cas, el Club és prenedor i els empleats adscrits en són beneficiaris.

Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 1998/99 han estat de 27.752 milers de pessetes (26.457 milers de pessetes a l'exercici 1997/98). Aquestes aportacions es registren als comptes de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal i jugadors" (vegeu nota 21(b)). Al 30 de juny de 1999 i 1998, les obligacions actuàrials derivades d'aquests compromisos estan cobertes per les aportacions fetes.

(l) Ingressos i despeses

Els ingressos i despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen, i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva, tret de les operacions del Pla de Sanejament de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" (la Lliga), que tenen, per norma, un tractament específic. No obstant això, seguint el criteri de prudència, el Club únicament comptabilitza a la data de tancament de l'exercici els beneficis efectivament realitzats.

(5) Immobilitzat Immaterial Esportiu-Drets d'Adquisició de Jugadors

El moviment produït durant els exercicis 1998/99 i 1997/98 en aquest capítol és el següent:

Milers de pessetes

	Saldo a 30/06/97	Addicions	Baixes	Saldo a 30/06/98	Addicions	Baixes	Saldo a 30/06/99
Cost							
Futbol	8.428.702	11.891.899	(5.263.467)	15.057.134	8.947.540	(4.971.472)	19.033.202
Bàsquet	538.250	225.000	(152.333)	610.917	481.973	(110.000)	982.890
Handbol	6.666	-	-	6.666	-	-	6.666
Hoquei	16.694	2.993	-	19.687	-	(2.993)	16.694
	<u>8.990.312</u>	<u>12.119.892</u>	<u>(5.415.800)</u>	<u>15.694.404</u>	<u>9.429.513</u>	<u>(5.084.465)</u>	<u>20.039.452</u>
Amortització acumulada							
Futbol	(2.497.005)	(3.109.718)	1.551.799	(4.054.924)	(4.317.475)	2.025.943	(6.346.456)
Bàsquet	(305.667)	(132.100)	134.916	(302.851)	(401.531)	110.000	(594.382)
Handbol	(6.666)	-	-	(6.666)	-	-	(6.666)
Hoquei	(10.016)	(4.155)	-	(14.171)	(3.339)	816	(16.694)
	<u>(2.819.354)</u>	<u>(3.245.973)</u>	<u>1.686.715</u>	<u>(4.378.612)</u>	<u>(4.722.345)</u>	<u>2.136.759</u>	<u>(6.964.198)</u>
	<u>6.170.958</u>	<u>8.873.919</u>	<u>(3.729.085)</u>	<u>11.315.792</u>	<u>4.707.168</u>	<u>(2.947.706)</u>	<u>13.075.254</u>

Els drets d'adquisició de jugadors integrants de la plantilla professional, a 30 de juny de 1999 i 1998, es consideraran com a despesa en les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Temporada:		
1998-1999	-	3.035.529
1999-2000	3.914.162	2.917.643
2000-2001	3.632.737	2.473.076
2001-2002	2.963.908	1.937.184
2002-2003	1.255.893	817.180
2003-2004 i següents	1.308.554	135.180
	13.075.254	11.315.792

Un detall del valor net comptable dels drets d'adquisició de jugadors a 30 de juny de 1999 i 1998 és el següent:

	Milers de pessetes	
	30/06/98	30/06/99
Futbol		
Anderson	3.630.340	-
Rivaldo	3.410.000	2.728.000
Giovanni	603.552	402.368
Bafa (1)	811.080	675.900
Amunike	289.987	144.994
Bogarde	514.491	342.994
Figo	316.040	163.620
Reiziger	437.120	327.840
Ciric	253.380	168.920
Guardiola	236.250	157.500
Hesp	204.863	102.433
Couto	206.774	-
Nadal	36.333	18.166
Abelardo	36.000	27.000
De la Peña (2)	16.000	-
Sabrosa	-	2.346.750
Kluivert	-	1.575.000
F. de Boer	-	1.461.892
R. de Boer	-	1.461.892
Zenden	-	541.477
Cordero	-	40.000
	11.002.210	12.686.746
Bàsquet		
Djordjevic	149.000	-
Nicola (1)	142.400	106.800
De la Fuente	16.666	8.333
Gurovic	-	265.875
Rodríguez	-	7.500
	308.066	388.508
Hoquei		
Páez	3.339	-
Velázquez	2.177	-
	5.516	-
Total	11.315.792	13.075.254

(1) Cedit a un altre Club.

(2) Opció d'adquisició executable pel Club el 30 de juny del 2000, previ acord amb el jugador.

Tal com s'explica en la nota 4(a), la política del Club és considerar com a despesa els costos incorreguts en cada exercici en la formació de jugadors. Per tant, el detall mostrat anteriorment no inclou els imports invertits en la formació de jugadors del primer equip de futbol (Arnau, Celades, Òscar, Roger, Sergi, Xavi i altres), del futbol base, del Barcelona B ni d'altres seccions del Club ni tampoc inclou el detall dels jugadors que formant part de la plantilla estaven totalment amortitzats a 30 de juny de 1999 i 1998.

Al 30 de juny de 1999 i 1998 s'han efectuat certes dotacions a les provisions per riscos i despeses per adequar el valor net comptable d'alguns jugadors per possibles rescissions anticipades de contracte.

A la data de formulació d'aquests comptes, el Club ha acordat amb una entitat esportiva, l'adquisició dels drets federatius del jugador Dani amb efectes a partir de la propera temporada, per un import aproximat de 2.500 milions de pessetes, el cost del qual s'activarà durant la temporada següent i s'amortitzarà al llarg del període del seu contracte.

D'altra banda, a la mateixa data hi ha diversos processos de negociació en curs que, si cristal·litzen en acords, tindran el tractament comptable establert.

(6) Altre Immobilitzat Immaterial

A 30 de juny de 1999 i 1998 el moviment d'aquest epígraf ha estat el següent:

	Milers de pessetes					
	Saldos a 30/06/97	Altes	Saldos a 30/06/98	Altes	Baixes	Saldos a 30/06/99
Cost						
Projecte						
"Barça 2000"	-	35.762	35.762	77.130	-	112.892
Propietat						
Industrial	21.767	-	21.767	3.000	-	24.767
Aplicacions						
Informàtiques	49.994	15.799	65.793	26.478	(542)	91.729
Altres	6.053	-	6.053	-	-	6.053
	77.814	51.561	129.375	106.608	(542)	235.441
Amortització acumulada						
Propietat						
Industrial	(18.599)	(1.065)	(19.664)	(1.245)	-	(20.909)
Aplicacions						
Informàtiques	(31.110)	(6.746)	(37.856)	(11.396)	-	(49.252)
Altres	(3.028)	(1.512)	(4.540)	(1.513)	-	(6.053)
	(52.737)	(9.323)	(62.060)	(14.154)	-	(76.214)
	25.077	42.238	67.315	92.454	(542)	159.227

7) Immobilitzat Material

A 30 de juny de 1999, l'immobilitzat material presenta la composició següent:

Milers de pessetes

	Cost			Amortització acumulada			
	Saldos a 30/06/78	Addicions netes des de l'01/07/78 a 30/06/99	Cost total	Saldos a 30/06/78	Dotacions netes des de l'01/07/78 a 30/06/99	Total amortització acumulada	Valor net comptable al 30/06/99
Terrenys i béns naturals:							
Terrenys estadi	57.969	203.229	261.198	-	-	-	261.198
Terrenys ciutat esportiva	68.594	51.660	120.254	-	-	-	120.254
Terrenys Palau Blau-grana 2	-	43.508	43.508	-	-	-	43.508
Terrenys Sant Joan Despí	-	1.067.231	1.067.231	-	-	-	1.067.231
Terrenys Laietà	-	218.358	218.358	-	-	-	218.358
Terrenys Picadero C.B.	-	20.000	20.000	-	-	-	20.000
Terrenys Hospitalet	-	237.849	237.849	-	-	-	237.849
	126.563	1.841.835	1.968.398	-	-	-	1.968.398
Edificis i altres construccions:							
Construccions estadi	385.435	895.655	1.281.090	136.464	172.568	309.032	972.058
Obres d'ampliació	-	1.678.887	1.678.887	-	429.580	429.580	1.249.307
Obres de remodelació	-	600.152	600.152	-	155.606	155.606	444.546
Obres Mundial 82	-	240.934	240.934	-	59.975	59.975	180.959
Miniestadi zona esportiva	-	588.289	588.289	-	139.713	139.713	448.576
Construccions Palau Blau-grana	85.317	165.169	250.486	13.512	64.208	77.720	172.766
Construccions Pista de Gel	87.855	50.016	137.871	13.650	49.883	63.533	74.338
Palau Blau-grana 2	48.801	(48.801)	-	-	-	-	-
Construcció passarel·la d'accés	-	130.744	130.744	-	13.382	13.382	117.362
Museu	-	752.567	752.567	-	83.616	83.616	668.951
Construccions taquilles	7.819	68.504	76.323	465	11.046	11.511	64.812
Construccions noves							
oficines 1978	6.255	37.727	43.982	188	12.014	12.202	31.780
Residència futbolistes	-	42.090	42.090	-	9.455	9.455	32.635
Ampliació tribunes Estadi	-	24.755	24.755	-	39	39	24.716
Construcció oficines 1987	-	129.095	129.095	-	22.321	22.321	106.774
Camps futbol Miniestadi i pistes	-	65.744	65.744	-	16.188	16.188	49.556
Construccions Laietà	-	24.138	24.138	-	4.256	4.256	19.882
Obres Jocs Olímpics 1992	-	376.194	376.194	-	58.301	58.301	317.893
Construcció La Botiga	-	1.033.569	1.033.569	-	26.454	26.454	1.007.115
Construcció Fila "zero"	-	164.267	164.267	-	39.319	39.319	124.948
Construcció Pous	-	84.919	84.919	-	28.351	28.351	56.568
Ampliació Estadi 1ª Graderia	-	1.083.361	1.083.361	-	439.058	439.058	644.303
Ampliació Palau i Graderies	-	154.758	154.758	-	36.549	36.549	118.209
Remodelació Palau Blau-grana 2	-	91.724	91.724	-	13.137	13.137	78.587
Ampliació il·lotja i aparcaments	-	1.673.779	1.673.779	-	240.895	240.895	1.432.884
Mil·lores terrenys de joc estadi i mini	-	42.387	42.387	-	24.174	24.174	18.213
Finques i local Picadero C.B.	-	130.000	130.000	-	11.700	11.700	118.300
Obres Estadi i Miniestadi							
L.N.F.P.	-	1.223.478	1.223.478	-	96.537	96.537	1.126.941
Remodelació Hospitalet	-	52.412	52.412	-	3.072	3.072	49.340
Altres	9.582	57.286	66.868	138	21.456	21.594	45.274
	631.064	11.613.799	12.244.863	164.417	2.282.853	2.447.270	9.797.593
Maquinària, instal·lacions i utilatge:							
Marcador electrònic	16.772	(9.997)	6.775	3.352	2.708	6.060	715
Marcador electrònic matricial	-	29.297	29.297	-	5.606	5.606	23.691
Equip per a control	-	17.519	17.519	-	14.742	14.742	2.777
Maquinària	5.971	55.248	61.219	3.922	32.913	36.835	24.384
Equips mèdics	-	68.310	68.310	-	48.340	48.340	19.970
Marcador electrònic Miniestadi	-	4.132	4.132	-	413	413	3.719
Maquinària Pista de Gel	-	91.068	91.068	-	56.856	56.856	34.212
Jocs Olímpics 1992	-	144.730	144.730	-	128.097	128.097	16.633
Utilatge gimnàs, estadi i palau	-	33.573	33.573	-	10.117	10.117	23.456
Marcadors P. Blaugrana 1 i 2	-	2.779	2.779	-	1.104	1.104	1.675
Instal·lacions tècniques	-	703.567	703.567	-	208.732	208.732	494.835
	22.743	1.140.226	1.162.969	7.274	509.628	516.902	646.067
Elements de transport	-	8.059	8.059	-	7.505	7.505	554
Mobiliari i estris	6.388	206.763	213.151	5.544	93.234	98.778	114.373
Equips per a processament d'informació	-	111.115	111.115	-	78.236	78.236	32.879
Altres immobilitzat material	231	164.411	164.642	-	-	-	164.642
Immobilitzat en curs	-	88.125	88.125	-	-	-	88.125
Total	786.989	15.174.333	15.961.322	177.235	2.971.456	3.148.691	12.812.631

Els moviments produïts durant els exercicis 1998/99 i 1997/98 en els diferents capítols de l'immobilitzat material es mostren en l'Annex I.

En l'exercici 1998/99 el Club, dins del projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, ha obtingut de la "Lliga Nacional de Fútbol Profesional" la tramesa a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import de 447.758 milers de pessetes (189.952 milers de pessetes en l'exercici 1997/98). Aquests elements que s'inclouen a l'apartat de "Obres Estadi i Miniestadi L.N.F.P.", totalitzen 1.223.478 milers de pessetes i es mostren comptablement pel valor que resulta de la certificació d'obres emesa per la Lliga amb contrapartida al capítol de subvencions de capital (vegeu nota 14(a)).

Durant l'exercici 1996/97, el Club va acollir-se a l'actualització de balanços regulada en el Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, incrementant el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 2.047.044 milers de pessetes, calculat en base a la taula de coeficients d'actualització publicats en el Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre, i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, pel fet de complir amb el coeficient de finançament establert pels esmentats Decrets.

El detall i el moviment durant l'exercici acabat el 30 de juny de 1999 del valor actualitzat per capítols més significatius de l'immobilitzat material i la seva corresponent amortització acumulada és com segueix:

	Milers de pessetes							
	Cost			Amortització				
	Saldo a 30/06/98	Baixes	Saldo a 30/06/99	Saldo a 30/06/98	Dotació	Baixes	Saldo a 30/06/99	Saldo net a 30/06/99
Terrenys i béns naturals	270.990	—	270.990	—	—	—	—	270.990
Edificis i altres construccions	1.712.455	(8.593)	1.703.862	(116.239)	(58.037)	1.268	(173.008)	1.530.854
Maquinaria, instal·lacions i utillatge	24.142	—	24.142	(10.686)	(3.039)	—	(13.725)	10.417
Elements de transport	105	—	105	(52)	(26)	—	(78)	27
Mobiliari i estris	5.265	—	5.265	(1.292)	(646)	—	(1.938)	3.327
Equips para processos de informació	1.571	—	1.571	(790)	(395)	—	(1.185)	386
Altres immobilitzat material	19.732	—	19.732	—	—	—	—	19.732
	2.034.260	(8.593)	2.025.667	(129.059)	(62.143)	1.268	(189.934)	1.835.733

Al 30 de juny de 1999 el Club no té compromisos adquirits en ferm d'inversions en immobilitzat material.

El Club té contractades les pòlisses d'assegurances per cobrir els principals riscos que puguin afectar els elements de l'immobilitzat material.

(8) Immobilitzat Financer

El detall i moviment d'aquest capítol durant els exercicis 1998/99 i 1997/98 és el següent:

	Milers de pessetes						
	Saldo a 30/06/97	Altes	Baixes	Saldo a 30/06/98	Altes	Baixes	Saldo a 30/06/99
Altres deutors-"Lliga Nacional de Fútbol Profesional"	156.538	—	(156.538)	—	—	—	—
Dipòsits i fiances constituïts a llarg termini	9.451	5.361	(1.030)	13.782	319	(454)	13.647
Inversions financeres permanents en capital	25.738	33	—	25.771	—	—	25.771
	191.727	5.394	(157.568)	39.553	319	(454)	39.418
Provisió per depreciació d'inversions financeres permanents	(4.679)	—	—	(4.679)	(581)	—	(5.260)
	187.048	5.394	(157.568)	34.874	(262)	(454)	34.158

Les inversions financeres permanents en capital corresponen, principalment, a la participació que té el Club en l'A.C.B. (Asociación de Clubes de Baloncesto) y en la ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), obligatòries per a poder participar en les competicions.

(9) Despeses a Distribuir en Diversos Exercicis

A 30 de juny, aquest epígraf dels balanços de situació inclou, principalment, els imports pagats i no meritats a personal esportiu i a altres entitats així com les quotes anticipades del lloguer dels videomarcadors, que es periodifiquen d'acord amb el període del contracte. La consideració com a despesa d'aquests imports s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

Temporada	Milers de Pessetes	
	1999	1998
1998/1999	-	162.000
1999/2000	316.983	112.000
2000/2001	312.687	49.500
2001/2002	15.000	15.000
2002/2003	15.000	15.000
2003/2004 i següents	25.000	25.000
	684.670	378.500

(10) Deutors

El resum d'aquest capítol a 30 de juny de 1999 i 1998 és el següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Altres deutors per operacions de tràfic	916.752	2.474.590
Acomptes, properes temporades	29.015	27.852
Provisions per a insolvències (nota 21(d))	(134.038)	(122.038)
	811.729	2.380.404

A 30 de juny de 1999 i 1998, la composició del capítol "Altres deutors per operacions de tràfic" és la següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Comptes a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional":		
Pla de Sanejament - Quota deute privat (nota 12)	-	141.379
Quota Pla Sanejament 1985 (nota 12)	-	15.158
Altres	60.287	101.291
	60.287	257.828
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius, i per cessions de crèdit	252.400	1.026.982
Comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs de jugadors i altres	116.865	285.050
Contractes d'exclusiva "Real Federación Española de Fútbol," Federació Catalana de Futbol i altres federacions i organismes esportius	88.441	196.826
Altres	180.279	108.428
	916.752	2.474.590

Comptes a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional":

La conciliació del compte que manté el Club respecte als imports a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" per deutes aliens al Pla de Sanejament és la següent:

Milers de pessetes

Import a cobrar a 30 de juny de 1999 a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" segons el Club 60.287

Import a cobrar pel Club confirmat per la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" a 30 de juny de 1999 60.287

Diferència -

(11) Inversions Financeres Temporals

A 30 de juny de 1999, el saldo és compost per adquisicions temporals d'actius amb venciment l'1 de juliol de 1999, i un tipus d'interès del 2,53%.

A 30 de juny de 1998, les imposicions en entitats bancàries amb venciment a curt termini estaven denominades en moneda estrangera, en concret, dòlars i francs suïssos.

(12) Pla de Sanejament dels Clubs de Futbol

A l'exercici 1990/91 es va promulgar la Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, i amb data 18 de gener de 1991 es va signar el Conveni entre el "Consejo Superior de Deportes" (CSD) i la "Liga Nacional de Fútbol Profesional", que desenvolupa determinats aspectes establerts per la Llei.

Amb data 23 de juliol de 1991 el Futbol Club Barcelona va signar amb la Lliga el seu Conveni particular, que estableix els aspectes específics següents:

1. La Lliga va assumir en substitució del Club deutes públics (Banco Hipotecario i Hisenda Pública) per import de 497.224 milers de pessetes. Com a contraprestació econòmica de l'assumpció dels deutes públics, el Club es va comprometre al pagament d'una quota anual de 39.778 milers de pessetes en el període comprès entre les temporades 1991/92 i 1998/99 i de 14.917 milers de pessetes en el període comprès entre les temporades 1999/2000 i 2002/2003.
2. La Lliga es va obligar a col·laborar en el pagament dels deutes privats del Club per import de 1.131.034 milers de pessetes, mitjançant una quota anual de 141.379 milers de pessetes en el període comprès entre les temporades 1991/92 i 1998/99.
3. Establiment del calendari de cobrament del compte a cobrar a la Lliga corresponent al Pla de Sanejament de 1985, que era de 121.267 milers de pessetes, mitjançant quotes anuals de 15.158 milers de pessetes en el període comprès entre les temporades 1991/92 i 1998/99.
4. Afectació per part del Club dels drets econòmics que li corresponguin per les retransmissions televisives, patrocini i l'1% de la recaptació de les Apostes Esportives de l'Estat, pel compliment de les obligacions contraetes pel Club en el Conveni particular.

L'epígraf "Resultats extraordinaris" dels comptes de pèrdues i guanys dels exercicis 1998/99 i 1997/98 inclou les transaccions descrites anteriorment, segons el detall següent (vegeu nota 21(e)):

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Ingressos extraordinaris:		
Quota anual corresponent als deutes privats	141.379	141.379
Despeses extraordinàries:		
Quota anual corresponent als deutes públics	(39.778)	(39.778)
	101.601	101.601

(13) Fons Propis

El moviment produït durant els exercicis 1998/99 i 1997/98 és el següent:

	Milers de pessetes			Total
	Fons social	Reserves de revalorització	Benefici de l'exercici	
Saldos a 30 de juny de 1997	6.357.195	1.985.633	1.539.217	9.882.045
Aplicació del benefici de l'exercici 1996/97	1.539.217	-	(1.539.217)	-
Baixes d'elements actualitzats segons R.D. Ley 7/1996	-	(12.401)	-	(12.401)
Benefici de l'exercici 1997/98	-	-	492.277	492.277
Saldos a 30 de juny de 1998	7.896.412	1.973.232	492.277	10.361.921
Aplicació del benefici de l'exercici 1997/98	492.277	-	(492.277)	-
Baixes d'elements actualitzats segons R.D. Ley 7/1996	-	(8.335)	-	(8.335)
Benefici de l'exercici 1998/99	-	-	282.529	282.529
Saldos a 30 de juny de 1999	8.388.689	1.964.897	282.529	10.636.115

(a) Fons social

El moviment produït en el capítol "Fons Social" durant els exercicis 1998/99 i 1997/98 i anteriors és el següent:

	Milers de pessetes
Saldo a 30 de juny de 1978	13.081
Resultats negatius d'exercicis anteriors a 30 de juny de 1978	(32.344)
Resultats acumulats de les temporades 1978/79 a 1995/96	6.376.458
Saldo a 30 de juny de 1997	6.357.195
Aplicació del benefici de l'exercici 1996/97	1.539.217
Saldo a 30 de juny de 1998	7.896.412
Aplicació del benefici de l'exercici 1997/98	492.277
Saldo a 30 de juny de 1999	8.388.689

(b) Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional, adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, l'esmentada Llei preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost de despeses del Club, aval que no serà necessari si els resultats econòmics obtinguts per una mateixa Junta Directiva són superiors, sempre i quan els comptes anuals hagin estat auditats.

Import confirmat a la Junta Directiva del Club per la Lliga com a patrimoni net positiu en data 2 de juliol de 1992

2.854

Resultats acumulats dels exercicis 1991/92 a 1997/98, aprovats per l'Assemblea General

5.526

Resultat de l'exercici 1998/99, pendent d'aprovació

283

Menys, ingressos procedents del pla de sanejament des del 2 de juliol de 1992 fins el 30 de juny de 1999 (vegeu nota 12)

(1.131)

Més, amortització acumulada del valor actualitzat de l'immobilitzat material d'acord amb el R.D.L. 7/96 (vegeu nota 7)

190

Total patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

7.722

D'acord amb l'import confirmat i els resultats dels exercicis 1998/99, 1997/98, 1996/97, 1995/96, 1994/95, 1993/94, 1992/93 i 1991/92, l'actual Junta Directiva està exempta de prestació de l'esmentat aval, ja que supera en 5.083 milions de pessetes, aproximadament, l'import mínim exigit, de 2.639 milions de pessetes, equivalent al 15% del pressupost de l'exercici 1999/2000, de 17.593 milions de pessetes, que es presentarà per a l'aprovació de l'Assemblea General.

(c) Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny

(Actualització 1996)

Acollint-se al permès per la legislació mercantil, el Club va actualitzar el valor dels elements de l'immobilitzat material al 30 de juny de 1996. L'import de la reserva de revalorització al 30 de juny de 1999 és de 1.964.897 milers de pessetes.

El saldo d'aquest compte podrà ser destinat, lliure d'impostos, a:

- Compensar resultats negatius.
- Fons social, a partir del 30 de juny del 2006.

No obstant això, el saldo de Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996 no pot ser distribuït, directa o indirectament, fins que els elements actualitzats hagin estat comptablement amortitzats o hagin estat alienats o donats de baixa dels llibres comptables.

(14) Ingressos a Distribuir en Diversos Exercicis

Aquest epígraf dels balanços de situació a 30 de juny de 1999 i 1998 presenta la composició següent:

	Milers de pessetes					
	30/06/1999			30/06/1998		
	Imputació a ingrés			Imputació a ingrés		
	Temporada 1999/2000	Temporades posteriors a 1999/2000	Total	Temporada 1998/99	Temporades posteriors a 1998/99	Total
Subvencions de capital	98.409	1.117.285	1.215.694	57.425	786.440	843.865
Quotes de socis	724.195	-	724.195	716.585	-	716.585
Contractes d'exclusiva de retransmissions televisives	750.000	3.548.000	4.298.000	582.000	2.548.000	3.130.000
Bestretes de contractes de patrocini	389.713	2.021.875	2.411.588	1.424.459	2.174.885	3.599.344
Traspassos i cessions de jugadors	437.461	-	437.461	387.781	-	387.781
Liga Nacional de Fútbol Profesional (nota 12)	-	-	-	141.379	-	141.379
Fundació F.C.B.	400.000	-	400.000	500.000	-	500.000
Diferències positives de canvi	7.802	-	7.802	-	-	-
Altres	2.301	46.020	48.321	32.600	48.022	80.622
	2.809.881	6.733.180	9.543.061	3.842.229	5.557.347	9.399.576

La imputació com a ingrés dels imports amb venciment a llarg termini a 30 de juny de 1999 s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

Temporada	Milers de pessetes
2000/2001	803.060
2001/2002	1.258.060
2002/2003	748.060
2003/2004	1.747.335
2004/2005 i següents	2.176.665
Total	6.733.180

(a) Subvencions de capital

Les subvencions de capital inclouen principalment la tramesa a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" (vegeu nota 7), que el Club està reconeixent com ingrés a mida que amortitza els esmentats béns.

El detall de les subvencions de capital és el següent:

	Milers de pessetes
Imports originals	
Generalitat de Catalunya	50.000
Sanitas	137.448
Liga Nacional de Fútbol Profesional	1.223.478
	1.410.926
Imports imputats a resultats:	
En exercicis anteriors	(119.303)
En l'exercici 1998/99	(75.929)
Saldo a 30 de juny de 1999	1.215.694

(b) Quotes de socis

Correspon a la part diferida de les quotes de socis emeses a l'inici de l'any natural.

(c) Contractes d'exclusiva de retransmissions televisives

Correspon als imports pendents de meritació dels contractes subscrits amb Televisió de Catalunya, S.A. en concepte de drets televisius de partits i patrocinis de seccions del Club (vegeu nota 20).

S'inclouen així mateix els imports cobrats pendents d'imputació a ingressos dels contractes subscrits amb Distribución de Televisión Digital, S.A. en concepte de drets televisius del Canal Barça, i amb Telefónica Media, S.A. pels drets televisius de partits a partir de l'any 2003 (vegeu nota 20).

(d) Bestretes de contractes de patrocinis

Correspon a bestretes cobrades en virtut del contracte de patrocinis exclusiu i subministrament de material esportiu dels diferents equips i seccions del Club (vegeu nota 20).

(e) Traspàsos jugadors

Amb data 5 d'abril de 1995, es va dictar sentència a favor del Club respecte al contenciós on es reclamaven responsabilitats i indemnitzacions al Sevilla FC i a un ex-jugador per la transgressió i incompliment de les clàusules del contracte de traspàs acordades, i s'ha condemnat el Sevilla FC i el jugador al pagament d'un import de 300 milions de pessetes més interessos, els quals ja han estat cobrats pel Club. Aquesta sentència ha estat ratificada en data 17 de juny de 1997 per l'Audiència Provincial de Madrid. Donat que tant el Sevilla FC com el jugador han presentat recurs de cassació, el Club, difereix el seu ingrés, seguint un criteri de prudència valorativa.

(15) Provisions per a Riscos i Despeses

A 30 de juny de 1999 i 1998, aquest epígraf presenta la composició següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Provisió per responsabilitats	1.255.650	1.340.713
Premis de jubilació	35.000	35.000
Fons de pensions	269.411	294.404
	1.560.061	1.670.117

(a) Provisió per responsabilitats

El moviment d'aquest capítol durant els exercicis 1998/99 i 1997/98 ha estat el següent:

	Milers de pessetes
Saldo a 30 de juny de 1997	1.212.603
Reclassificacions de creditors a curt termini	234.084
Aplicacions	(105.974)
Saldo a 30 de juny de 1998	1.340.713
Dotacions de l'exercici	695
Aplicacions	(85.758)
Saldo a 30 de juny de 1999	1.255.650

La provisió per responsabilitats recull la millor estimació possible a la data de tancament que la Junta Directiva, seguint un criteri de prudència valorativa, considera adient per a cobrir possibles riscos per rescissions anticipades de contractes i altres responsabilitats.

(b) Fons de pensions

El moviment de les obligacions socials del personal passiu durant els exercicis 1998/99 i 1997/98 ha estat el següent:

	Milers de pessetes
Saldo a 30 de juny de 1997	315.048
Pagaments de complements als jubilats	(27.539)
Altres	6.895
Saldo a 30 de juny de 1998	294.404
Pagaments de complements als jubilats	(24.486)
Altres	(507)
Saldo a 30 de juny de 1999	269.411

El valor actual d'aquests compromisos determinats mitjançant estudis actuuarials, es troben totalment coberts al 30 de juny de 1999 i 1998.

(16) Creditors a Llarg Termini - Altres Creditors

A 30 de juny de 1999 i 1998 aquest capítol presenta la següent composició:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Comptes a pagar a entitats esportives pel traspàs de jugadors i altres		
- Milan A.C., S.p.A. (P. Kluivert)	1.050.000	-
- Stichting PSV Voetbal (B. Zenden)	150.276	-
- Altres	185.185	-
	1.385.461	-
Indemnitzacions per fi de contracte	682.988	455.957
Impostos diferits a llarg termini (nota 19)	465.634	384.985
Altres	62.400	-
	2.596.483	840.942

El total de saldo de comptes a pagar a entitats esportives i altres pel traspàs de jugadors venç en la temporada 2001/2002.

El venciment futur estimat del saldo d'indemnitzacions per fi de contracte és el següent:

Exercici	Milers de pessetes	
	1999	1998
1999/2000	-	134.667
2000/2001	383.500	147.500
2001/2002	135.200	84.266
2002/2003	154.288	84.524
2003/2004 i següents	10.000	5.000
	682.988	455.957

(17) Deutes amb Entitats de Crèdit

El Club té línies de crèdit per import de 4.250 milions de pessetes, no utilitzades a 30 de juny de 1999 i 1998, de les quals 3.500 milions de pessetes tenen un venciment a llarg termini al 30 de juny de 1999.

(18) Altres Deutes no Comercials

A 30 de juny de 1999 i 1998, aquest capítol presenta la composició següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Administracions públiques, creditors (nota 19)	715.768	445.510
Altres creditors	6.666.889	1.924.149
Dipòsits i fiances	17.678	19.451
	7.400.335	2.389.110

A 30 de juny de 1999 i 1998, la composició del capítol "Altres creditors" és la següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Comptes a pagar a entitats esportives pel traspàs de jugadors i altres		
- Sporting Clube de Portugal (S. Sabrosa)	2.346.750	-
- AFC Ajax N.V. (F. i R. de Boer)	1.734.193	-
- Milan AC, S.p.A. (P. Kluivert)	525.000	-
- Peristeri, B.C. (M. Gurovic)	161.744	-
- Stichting PSV Voetbal (B. Zenden)	153.947	-
- Altres	720.338	394.250
	5.641.972	394.250
Deutes per compra d'entrades	91.357	126.215
Indemnitzacions per fi de contracte (nota 4(h))	397.087	440.500
Periodificacions de pagaments i altres remuneracions pendents		
Personal esportiu i no esportiu	114.374	681.057
Altres	422.099	282.127
	6.666.889	1.924.149

A 30 de juny de 1999 existeixen saldos a pagar en divises per import de 28 milions de dòlars EE.UU., que es reflecteixen pel seu valor assegurat (vegeu nota 20(c)), o el seu contravalor en pessetes a aquesta data, cas de no existir assegurança. A 30 de juny de 1998 no existien saldos significatius a pagar en divises.

(19) Administracions Públiques i Situació Fiscal

El Club tributa sobre la totalitat de les transaccions econòmiques que realitza d'acord amb la seva naturalesa jurídica contractual. A 30 de juny de 1999 i 1998 la composició d'aquest capítol és la següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Impost sobre el Valor Afegit	319.099	(6.831)
Retencions a compte de l'Impost sobre la Renda de les Persones Físiques i de Capital Mobiliari	324.146	368.748
Impostos diferits	-	31.250
Seguretat Social	36.432	33.001
Impost d'Activitats Econòmiques	36.091	19.342
Total	715.768	445.510

Donat que determinades operacions tenen diferent consideració a efectes de la tributació per l'Impost sobre Societats i de la preparació d'aquests comptes anuals, la base imposable de l'exercici difereix del resultat comptable. La conciliació del resultat comptable de l'exercici amb la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Resultat comptable de l'exercici, abans d'impostos	336.733	652.335
Diferències permanents:		
Resultats extraordinaris	(101.601)	(101.601)
Rendiments bruts d'inversions financeres	(16.671)	(30.308)
Pagaments del complement als jubilats	(24.486)	(27.539)
Traspàs al Fons de pensions	(25.365)	(26.904)
Altres	7.959	56.933
Base comptable de l'Impost	176.569	522.916
Diferències temporals:		
Originades a l'exercici		
Cobraments ajornats	-	(75.000)
Benefici en la venda d'immobilitzat	(301.569)	(529.431)
Reversió d'exercicis anteriors		
Interessos meritats no cobrats	-	1.515
Cobraments ajornats	125.000	80.000
Base imposable (resultat fiscal)	-	-

En la declaració definitiva de l'Impost sobre Societats de l'exercici anterior, es varen produir unes diferències respecte a la inicialment estimada, que varen suposar una dotació addicional a l'impost diferit a llarg termini a 30 de juny de 1998 de 5.257 milers de pessetes i una reclassificació entre els impostos diferits i l'Impost sobre Societats a pagar estimat al 30 de juny de 1997 per un import de 137.227 milers de pessetes, respectivament.

La despesa de l'exercici per Impost sobre Societats es calcula de la següent manera:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Base comptable per 25%	44.142	130.729
Retencions sobre rendiments bruts d'inversions financeres	4.805	8.303
Ajust de l'impost sobre Societats de l'exercici anterior	5.257	21.026
	54.204	160.058

Els rendiments subjectes a retenció obtinguts en ambdós exercicis en concepte d'inversions financeres temporals i altres es registren a l'epígraf "Ingressos financers" dels comptes de pèrdues i guanys adjunts, i les retencions practicades es registren com a despesa a l'epígraf "Impost sobre Societats".

Els resultats extraordinaris obtinguts en aplicació del Pla de Sanejament (vegeu nota 12) no s'integren a la base imposable de l'Impost sobre Societats, segons estableix la Llei 31-1991, de 30 de desembre, de Pressupostos de l'Estat en les seves disposicions addicionals.

A 30 de juny de 1999 i 1998 el detall de les diferències temporals en el reconeixement de despeses i ingressos a efectes comptables i fiscals i el seu corresponent efecte impositiu acumulat diferit és com segueix:

	Milers de pessetes			
	30/06/99		30/06/98	
	Diferència temporal (Base)	Efecte impositiu (25% Base)	Diferència temporal (Base)	Efecte impositiu (25% Base)
Impostos diferits				
Curt termini				
Cobraments ajornats	-	-	125.000	31.250
Llarg termini				
Plus-vàlues per venda d'immobilitzat	1.862.535	465.634	1.539.940	384.985
	1.862.535	465.634	1.664.940	416.235

Com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals dels principals impostos aplicables corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993, es van estendre actes de comprovat i conforme respecte l'Impost sobre Societats, en considerar que el Club va liquidar correctament per tots els conceptes subjectes a aquest impost. En canvi, es van estendre actes de disconformitat, fonamentalment sense sanció, respecte a l'IVA i l'IRPF, essencialment referents al tractament tributari del drets d'imatge, que després de l'admissió parcial dels recursos de reposició presentats pel Club, totalitzen 3.513 milions de pessetes incloent interessos de demora fins a la data de les actes, octubre 1996. En l'actualitat estan pendents de resolució el recursos presentats pel Club davant el "Tribunal Económico-Administrativo Central". La Junta Directiva i els seus assessors estimen que no es meritaren passius significatius addicionals com a conseqüència de la situació descrita, donat que consideren que hi haurà una resolució favorable dels recursos presentats i, per tant, no han considerat necessari enregistrar cap provisió.

D'acord amb la legislació vigent, el Club té obert a inspecció fiscal els principals impostos aplicables des de l'exercici 1994/95. El Club considera que ha aplicat correctament la legislació fiscal en la liquidació dels esmentats impostos i que, per tant, en cas d'inspecció, no sorgiran passius fiscals addicionals d'importància.

(20) Acords d'Abast Plurianual

a) El Club té diversos compromisos d'exclusiva fins a l'any 2008 que es destinaran bàsicament a determinats fins de caire esportiu, social i cultural i que estima que suposaran uns ingressos futurs pel Club d'aproximadament 100.000 milions de pessetes. Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Altres ingressos d'explotació" dels comptes de pèrdues i guanys adjunts.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milions de pessetes
1999/2000	7.821
2000/2001	8.327
2001/2002 fins a 2007/2008	83.852
	100.000

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club han continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, d'acord amb contractes específics de duració plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius, el període per al qual s'han formalitzat els contractes i la contraprestació acordada a l'efecte.

Patrocini de material esportiu

- Acord de 4 de juliol de 1997 amb Nike Europe BV, per a la creació d'una línia de roba per ser utilitzada pels esportistes en competicions i entrenaments, així com el patrocini exclusiu de material esportiu (excepte calçat). El contracte té una durada de deu temporades (des de la 1998/99 fins a la 2007/2008), essent el mínim garantit de 11,5 milions de dòlars EE.UU. per temporada.

Retransmissions televisives

- Contracte signat l'11 de gener de 1996 amb Televisió de Catalunya, S.A. (TVC) per a la retransmissió dels partits de competició europea disputats pel Club entre la temporada 1997/1998 i la 2002/2003, així com la retransmissió del trofeu Joan Gamper dels anys 2000 i 2001. En estar cedits els drets de la "Champions League" a la UEFA, s'estipula una compensació a deduir de l'import a rebre de TVC per a aquelles temporades en que el Club disputi l'esmentada competició. Els ingressos estipulats varien segons temporada i representen un total de 13.200 milions de pessetes.
- Contracte amb data l'1 de març de 1996 entre el Club i Televisió de Catalunya, S.A. per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions nacionals entre les temporades 1998/1999 i 2002/2003, essent la contraprestació econòmica de 3.131 milions de pessetes per a la primera temporada incrementant-se segons l'IPC per a les següents.
- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb Telefónica Media, S.A. Sociedad Unipersonal (TM) per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions internacionals entre les temporades 2003/2004 a 2007/2008, així com el canal temàtic durant les mateixes dates, establint-se una contraprestació econòmica fixa per temporades més un component variable en funció de diversos factors, entre ells l'audiència.
- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb TM per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions internacionals entre les temporades 2003/2004 a 2007/2008, així com els drets de publicitat estàtica dels recintes esportius a on les seccions disputen els seus partits com a "Local". D'acord amb aquest contracte, el Club concedeix una opció de compra a TM sobre els esmentats drets i, al mateix temps, TM concedeix una opció de venda a favor del Club. Les condicions econòmiques estableixen que el Club percebrà uns imports fixes mínims per temporada més uns de variables que fluctuen en funció del nombre de partits amistosos disputats i de l'audiència mitjana.

Televisió de Catalunya, S.A. manté una opció de tempteig sobre aquest contracte que pot exercir fins a juny del 2003. En cas d'igualar l'oferta passaria a convertir-se en la propietària d'aquests drets.

Aquests dos contractes estableixen, entre d'altres, dues clàusules per les quals:

- TM es compromet a no pactar amb cap altre club espanyol l'adquisició de drets idèntics en millors condicions. En conseqüència, si pacta millors condicions, s'obliga a millorar el present contracte igualant-lo a aquell altre.
- Complint unes determinades condicions temporals, el Club pot recuperar els drets objecte de contracte corresponents a les temporades 2006/2007 i 2007/2008, si té una oferta en ferm que superi en una determinada quantitat la pactada amb TM, tret que TM iguali a l'oferta obtinguda.

Durant l'exercici 1998/99 el Club ha rebut un import total de 1.500 milions de pessetes en relació a aquests contractes que s'ha registrat com a "Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis" per a la seva imputació com a ingrés en properes temporades.

- b) El Club va signar durant l'exercici 1997/98 un contracte de "renting" sobre les dues pantalles de vídeo gegants situades a l'estadi de futbol. L'esmentat contracte suposa el pagament de 84 quotes mensuals de 8.809 milers de pessetes. Al 30 de juny de 1999 resten pendents 68 quotes.

En el marc d'aquest acord, s'han cedit espais publicitaris per a ús del subministrador valorats en un total d'aproximadament 250 milions de pessetes durant la vigència del contracte.

- c) A 30 de juny de 1999 el Club té contractes de diverses compres de divises a termini (assegurances de canvi) per cobrir el risc de canvi de transaccions futures en monedes estrangeres. Un detall per tipus de divises dels imports pendents de vèncer a aquesta data es el següent:

Moneda	Milers d'unitats	
	Divisa	Contravalor en pessetes
Compra de Dòlars EE.UU.	29.225	4.529.816

(21) Ingressos i Despeses

(a) Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és com segueix:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Retransmissions i drets televisius	3.349.668	3.328.693
Fundació Futbol Club Barcelona (nota 22)	775.000	650.000
Ingressos d'esponsorització i altres	3.076.868	1.423.226
Publicitat	334.539	422.499
Botiga, museu i altres explotacions	968.973	736.985
Altres	338.033	255.694
	8.843.081	6.817.097

(b) Despeses de personal i jugadors

El capítol "Personal i jugadors" del deure dels comptes de pèrdues i guanys presenta la composició següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Sous i salaris personal esportiu	5.747.100	5.896.461
Sous i salaris personal no esportiu	861.887	889.715
Seguretat Social a càrrec del Club	371.516	348.304
Aportacions a sistemes complementaris de pensions	27.752	26.457
Altres despeses socials	2.380	2.204
	7.010.635	7.163.141

El nombre mitjà de personal del Club en els exercicis 1998/99 i 1997/98, distribuït per categories, ha estat el següent:

	Nombre mitjà d'empleats	
	1999	1998
Personal esportiu professional	151	150
Direcció	10	10
Personal de serveis administratius	59	54
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	79	71
	299	285

(c) Treballs, subministraments i serveis externs

Aquest capítol dels comptes de pèrdues i guanys adjunts inclou els imports pagats pel Club a diverses societats titulars dels drets d'imatge de jugadors que formen les plantilles esportives del Club, per imports de 785 i 839 milions de pessetes, pels exercicis 1998/99 i 1997/98, respectivament.

En base als canvis legislatius, en especial els establerts en l'article 2 de la Llei 13/1996, de 30 de desembre de 1996 en relació als drets d'imatge, en l'exercici 1997/98, hi va haver una modificació contractual amb alguns jugadors i tècnics del Club o amb els titulars dels seus drets d'imatge, mitjançant la qual es va establir, amb certes condicions i restriccions, entre el Club i aquells, una titularitat compartida sobre els drets d'imatge audiovisuals i televisius. Com a conseqüència d'aquesta titularitat compartida dels drets d'imatge anteriorment indicats, alguns jugadors i tècnics del Club o els titulars dels seus drets d'imatge han formalitzat directament amb una entitat televisiva contractes d'acord amb els quals l'entitat ha contractat durant l'actual i l'anterior temporada directament certs drets d'imatge audiovisuals i televisius.

(d) Variacions de provisions de l'activitat i pèrdues de crèdits incobrables

La composició d'aquest capítol és la següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Saldo inicial		
Provisions d'existències	20.000	20.000
Provisions per a insolvències	122.038	113.036
	142.038	133.036
Variació de provisions		
Provisions aplicades	-	(998)
Dotacions netes a les provisions	12.000	10.000
Saldo final	154.038	142.038
Provisions d'existències	20.000	20.000
Provisions per a insolvències (nota 10)	134.038	122.038
	154.038	142.038

(e) Resultats extraordinaris

El resum dels resultats extraordinaris és el següent:

	Milers de pessetes	
	1999	1998
Pèrdues i despeses extraordinàries		
Pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors	61.566	103.417
Pèrdues procedents de baixes d'immobilitzat material	67.755	1.125
Despeses d'eleccions i vot de censura Lliga Nacional de Futbol Professional (nota 12)	-	126.060
	39.778	39.778
Indemnització por rescissió anticipada de contracte de patrocin	1.000.000	-
	1.169.099	270.380
Beneficis i ingressos extraordinaris		
Beneficis procedents de traspassos de jugadors	3.814.690	3.229.108
Lliga Nacional de Futbol Professional (nota 12)	141.379	141.379
Altres	-	5.125
	3.956.069	3.375.612
Resultats nets extraordinaris positius	2.786.970	3.105.232

El Club, amb data 11 de novembre de 1997, arribà a un acord amb l'anterior patrocinador de material esportiu per la rescissió anticipada al 30 de juny de 1998 del contracte d'exclusivitat que finalitzava en l'actual temporada 1998/99. En compensació a l'esmentada rescissió, el Club ha pagat en l'exercici 1998/99 una indemnització de 1.000 milions de pessetes que, donat la seva pròpia naturalesa atípica i no recurrent, s'ha comptabilitzat com despesa extraordinària d'aquest exercici ja que ha permès l'entrada en vigor d'un nou contracte que ha suposat un increment significatiu dels ingressos per patrocin en la temporada actual.

Els beneficis i pèrdues procedents de traspassos de jugadors al 30 de juny de 1999 es refereixen bàsicament als traspassos efectuats dels jugadors Couto, De la Peña, Ferrer, Pizzi i Anderson.

(22) Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona i Fundació'

Futbol Club Barcelona

Amb data 7 de juny de 1993, es va constituir l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte únicament i exclusiva la recaptació dels mitjans materials necessaris per a la dotació, constitució i finançament d'activitats d'una fundació privada de caràcter cultural i benèfic que tindrà per objecte, entre d'altres, la difusió de la dimensió esportiva cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

Amb data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

El Futbol Club Barcelona ha impulsat aquestes iniciatives, amb accions encaminades a facilitar les gestions que efectuen l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona i la Fundació Futbol Club Barcelona.

La Fundació Futbol Club Barcelona d'acord amb el seu objecte social i fi fundacional ha efectuat aportacions al Club que en l'exercici 1998/99 s'han destinat a les següents activitats socials:

	<u>Milers de pessetes</u>
Suport de les activitats de les seccions esportives no professionals en concepte d'ajuts, beques, estudis i formació escolar i esportiva:	
Futbol base	497.016
Bàsquet base	39.834
Handbol base	16.044
Hoquei base	1.708
Altres seccions	108.225
Activitats esportives del Centenari	112.173
	775.000

(23) Retribucions de la Junta Directiva

Tal com estableixen els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han percebut ni meritat cap tipus de retribució.

(24) Quadres de Finançament

Els quadres de finançament dels exercicis 1998/99 i 1997/98 es mostren en l'Annex II el qual forma part integrant d'aquesta nota.

(25) Comptes de Pèrdues i Guanys Analítics per Seccions Esportives

En la informació complementària dels comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives, el Club ha aplicat els següents criteris de repartiment entre les diferents seccions:

– Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent. Les despeses d'estructura s'han distribuït de manera proporcional, segons el nivell d'activitat estimat de cada secció. Els ingressos corresponents a la quota social han estat assignats a cada secció, de manera que s'obtingui l'equilibri pressupostari per a cadascun d'ells.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 1998/99 i 1997/98 es mostren en l'Annex III, el qual forma part integrant d'aquesta nota.

(26) Aspectes Derivats de l'Efecte 2000 i de la Introducció a l'Euro

El Club està duent a terme un pla d'actuacions per identificar, valorar i corregir els possibles problemes i errors que poguessin sorgir en el tractament de la informació associats amb l'any 2000. Els costos i inversions incorreguts durant el present exercici en l'esmentat pla d'actuacions no ha estat significatiu i la Junta Directiva considera que els presents comptes anuals reflecteixen adequadament l'impacte d'aquest efecte. Tanmateix, no s'espera que els costos per la propera temporada siguin significatius.

El pla d'actuacions derivats de la introducció a l'Euro s'està duent a terme conjuntament amb el de l'any 2000.

La Junta Directiva considera que el Club estarà adaptat a la problemàtica derivada de l'any 2000 abans de 31 desembre de 1999 i que estan coberts els riscos que poguessin afectar a la continuïtat de les seves operacions, derivats d'actuacions pròpies o de tercers.

Barcelona, 5 de juliol de 1999

Moviment de l'Immobilitzat Material durant els exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 1999 i 1998
(Expressat en milers de pessetes)

	Saldo a 30/06/97	Addicions o dotacions	Traspasos	Retirs o reduccions	Saldo a 30/06/98	Addicions o dotacions	Traspasos	Retirs o reduccions	Saldo a 30/06/99
Cost									
Terrenys i béns									
naturals	973.793	237.849	-	-	1.211.642	756.756	-	-	1.968.398
Edificis i altres									
construccions	9.644.407	379.091	598.520	(161.784)	10.460.234	666.386	1.221.286	(103.044)	12.244.863
Maquinària,									
instal·lacions									
i utilatge	820.839	227.287	-	(193.282)	854.844	92.788	225.208	(9.871)	1.162.969
Elements									
de transport	12.559	-	-	(4.500)	8.059	-	-	-	8.059
Mobiliari i estris	134.037	39.378	-	-	173.415	39.736	-	-	213.151
Equips per a									
processament									
d'informació	77.067	16.243	-	-	93.310	17.805	-	-	111.115
Altre immobilitzat									
material	69.446	-	-	-	69.446	95.196	-	-	164.642
Immobilitzat									
en curs	358.241	962.564	(598.520)	-	722.285	812.335	(1.446.494)	-	88.125
	12.090.389	1.862.412	-	(359.566)	13.593.235	2.481.002	-	(112.915)	15.961.322
Amortització									
acumulada									
Edificis i altres									
construccions	(1.644.990)	(402.818)	-	18.696	(2.029.112)	(445.112)	-	26.954	(2.447.270)
Maquinària,									
instal·lacions									
i utilatge	(512.666)	(115.397)	-	184.442	(443.621)	(83.152)	-	9.871	(516.902)
Elements									
de transport	(5.989)	(4.337)	-	3.375	(6.951)	(554)	-	-	(7.505)
Mobiliari i estris	(73.321)	(12.043)	-	-	(85.364)	(13.414)	-	-	(98.778)
Equips per a									
processament									
d'informació	(51.327)	(11.137)	-	-	(62.464)	(15.772)	-	-	(78.236)
	(2.288.293)	(545.732)	-	206.513	(2.627.512)	(558.004)	-	36.825	(3.148.691)
	9.802.096	1.316.680	-	(153.053)	10.965.723	1.922.998	-	(76.090)	12.812.631

Aquest Annex forma part integrant de la nota 7 de la memòria dels comptes anuals.

Quadres de Finançament corresponents als exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 1999 i 1998
(Expressats en milers de pessetes)

Aplicacions	1999	1998	Orígens	1999	1998
Adquisició d'immobilitzat			Recursos procedents de les operacions		
Immobilitzat immaterial	9.536.121	12.171.453	Resultat de l'exercici, després de l'Impost sobre Societats	282.529	492.277
Immobilitzat material	2.481.002	1.862.412	Amortització de l'immobilitzat material	558.004	545.732
Immobilitzat financer	319	5.394	Amortització de l'immobilitzat immaterial	4.736.499	3.255.296
Total adquisició d'immobilitzat	12.017.442	14.039.259	Dotació a la provisió per riscos i despeses	695	-
Pagaments realitzats a jubilats amb càrrec al fons de pensions	24.993	20.644	Dotació per depreciació d'inversions financeres	581	-
Traspàs de deutes a curt termini i cancel·lació de deutes a llarg termini	-	295.834	Dotació a les indemnitzacions per finalització de contractes	227.031	410.362
Ingressos a distribuir en diversos exercicis			Pèrdues/(Beneficis) procedents de l'immobilitzat		
Pla de Sanejament	141.379	141.379	Immobilitzat material	67.755	1.125
Altres	3.285.923	-	Immobilitzat immaterial	(3.753.124)	(3.125.691)
Despeses a distribuir en diversos exercicis	530.670	-	Subvencions aplicades	(75.929)	(94.303)
Pagaments i aplicacions realitzats amb càrrec a la provisió per a riscos i despeses	85.758	105.974	Impostos diferits a llarg termini	80.649	384.985
				2.124.690	1.869.783
			Constitució deutes a llarg termini	1.447.861	-
			Ingressos a distribuir en diversos exercicis		
			Subvencions de capital	447.758	274.477
			Altres	3.198.958	5.107.208
			Traspàs de curt termini a provisió per a riscos i despeses	-	234.084
			Despeses a distribuir en diversos exercicis	224.500	131.235
			Alienació i baixes d'immobilitzat		
			Immobilitzat material	-	139.527
			Immobilitzat immaterial	6.701.372	6.854.776
			Immobilitzat financer	454	157.568
Total fons aplicats	16.086.165	14.603.090	Total fons originats	14.145.593	14.768.658
Excés d'orígens sobre aplicacions (augment del capital circulant)	-	165.568	Excés d'aplicacions sobre orígens (disminució del capital circulant)	1.940.572	-
	16.086.165	14.768.658		16.086.165	14.768.658

Les variacions produïdes al capital circulant són les següents:

	1999		1998	
	Augment	Disminució	Augment	Disminució
Existències	133.469	-	-	39.830
Deutors	-	1.568.675	116.022	-
Inversions financeres temporals	4.393.939	-	-	11.335
Tresoreria	40.755	-	-	288.535
Ajustos per periodificació actius	57.662	-	-	19.480
Creditors - curt termini	-	4.997.722	408.726	-
	4.625.825	6.566.397	524.748	359.180
		1.940.572	165.568	

Aquest Annex forma part integrant de la nota 24 de la memòria dels comptes anuals.

Comptes de Pèrdues i Guanys Analítics per seccions esportives dels exercicis anuals 1999/1998 - 1998/1997
(Expressats en milers de pessetes)

	1998/1999								1997/1998							
	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Competicions esportives	693.628	14.773	47.522	10.223	226	1.253	15	767.640	993.455	7.493	53.040	9.644	1.965	396	988	1.066.981
Ingressos socis i abonats	2.755.866	220.460	1.198.603	190.345	146.271	-	-	4.511.545	2.335.098	515.964	1.018.493	362.110	149.485	109.467	-	4.490.617
Ingressos accessoris a l'explotació	5.283.924	767.383	611.480	408.533	145.983	231.551	1.394.227	8.843.081	4.283.494	304.582	618.375	173.412	113.264	87.546	1.236.424	6.817.097
Cessions jugadors	-	15.815	19.680	-	-	-	-	35.495	10.000	18.477	4.000	-	-	-	-	32.477
INGRESSOS DE L'ACTIVITAT	8.733.418	1.018.431	1.877.285	609.101	292.480	232.804	1.394.242	14.157.761	7.622.047	846.516	1.693.908	545.166	264.714	197.409	1.237.412	12.407.172
Despeses																
Compres	61.735	12.872	7.304	8.982	7.810	10.404	353.072	462.179	54.836	11.898	8.226	8.510	9.078	8.481	254.301	355.330
Manteniment i serveis exteriors	2.152.829	357.978	421.841	173.581	92.936	102.418	340.042	3.641.625	2.202.181	300.069	456.389	162.075	88.655	97.266	206.849	3.513.484
Tributs	94.500	7.830	966	863	863	-	7.052	112.074	93.066	7.697	1.290	1.018	1.018	-	5.640	109.729
Personal	4.875.013	508.467	874.871	366.368	126.049	67.823	192.044	7.010.635	4.804.381	503.329	1.058.983	364.668	152.913	89.949	188.918	7.163.141
RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	1.549.341	131.284	572.303	59.307	64.822	52.159	502.032	2.931.248	467.583	23.523	169.020	8.895	13.050	1.713	581.704	1.265.488
Amortització immobilitzat immaterial (jugadors)	4.307.475	10.000	401.531	-	3.339	-	14.154	4.736.499	3.109.719	-	132.099	-	4.155	-	9.323	3.255.296
Amortització immobilitzat material	408.388	33.786	20.772	9.307	9.307	2.159	74.285	558.004	384.025	23.523	19.504	8.895	8.895	1.713	99.177	545.732
Provisió per a insolvències i altres	-	-	-	-	-	-	12.000	12.000	-	-	-	-	-	-	10.000	10.000
RESULTAT NET D' EXPLOTACIÓ	(3.166.522)	87.498	150.000	50.000	52.176	50.000	401.593	(2.375.255)	(3.026.161)	-	17.417	-	-	-	463.204	(2.545.540)
Ingressos financers	77.368	-	-	-	-	-	116.476	193.844	-	-	-	-	-	-	294.088	294.088
Despeses financeres	-	-	-	-	-	-	268.245	268.245	-	-	-	-	-	-	(201.445)	(201.445)
Provisions	-	-	-	-	-	-	581	581	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT ACTIVITATS ORDINÀRIES	(3.089.154)	87.498	150.000	50.000	52.176	50.000	249.243	(2.450.237)	(3.026.161)	-	17.417	-	-	-	555.847	(2.452.897)
Traspasos de jugadors	141.379	-	-	-	-	-	-	141.379	3.229.108	-	-	-	-	-	-	3.229.108
Ingressos extraordinaris	3.814.690	-	-	-	-	-	-	3.814.690	141.379	-	-	-	-	-	5.125	146.504
Despeses extraordinàries	(689.778)	(50.000)	(150.000)	(50.000)	(50.000)	(50.000)	-	(1.039.778)	(39.778)	-	-	-	-	-	-	(39.778)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	(59.390)	(37.498)	-	-	(2.176)	-	(30.257)	(129.321)	(86.000)	-	(17.417)	-	-	-	(127.185)	(230.602)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	117.747	-	-	-	-	-	218.986	336.733	218.548	-	-	-	-	-	433.787	652.335
Impost sobre Societats	-	-	-	-	-	-	54.204	54.204	-	-	-	-	-	-	160.058	160.058
RESULTAT DE L'EXERCICI (BENEFICI)	117.747	-	-	-	-	-	164.782	282.529	218.548	-	-	-	-	-	273.729	492.277

Aquest Annex forma part integrant de la nota 25 de la memòria dels comptes anuals.

Estat d'Ingressos i Despeses corresponents als exercicis finalitzats el 30 de juny de 1999 i 1998
(Expressats en milers de pessetes)

	1999	1998
Ingressos d'explotació		
Competicions esportives	767.640	1.066.981
Socis i abonats	4.511.545	4.490.617
Traspassos i cessions de jugadors	3.850.185	3.261.585
Retransmissions i drets televisius	3.349.668	3.328.693
Fundació Futbol Club Barcelona	775.000	650.000
Ingressos d'esponsorització i altres	3.076.868	1.423.226
Altres ingressos d'explotació	1.641.545	1.415.178
	17.972.451	15.636.280
Despeses d'explotació		
Personal i jugadors	7.010.635	7.163.141
Amortització de drets d'adquisició de jugadors i d'altre immobilitzat immaterial	4.736.499	3.255.296
Traspassos i baixes de jugadors	61.566	103.417
Treballs, subministraments i serveis externs	3.641.625	3.513.484
Amortització de l'immobilitzat material	558.004	545.732
Consums de material esportiu i altres proveïments	462.179	355.330
Tributs	112.074	109.729
Variacions de provisions de l'activitat	12.000	10.000
	16.594.582	15.056.129
Beneficis d'explotació	1.377.869	580.151
Ingressos financers	117.266	236.060
Despeses financeres	(241.357)	(184.658)
Diferències positives de canvi	76.578	58.028
Diferències negatives de canvi	(26.888)	(16.787)
Altres ingressos i despeses	(581)	-
Resultats financers positius (negatius)	(74.982)	92.643
Beneficis de les activitats ordinàries	1.302.887	672.794
Ingressos extraordinaris	141.379	146.504
Despeses i pèrdues extraordinàries	(1.107.533)	(166.963)
Resultats extraordinaris negatius	(966.154)	(20.459)
Benefici abans d'impostos	336.733	652.335
Impost sobre Societats	(54.204)	(160.058)
Benefici net de l'exercici	282.529	492.277

Aquest Annex forma part integrant de la nota 2 de la memòria dels comptes anuals.

Informe de Gestió

Temporada 1998/99

La temporada 1998/1999 s'ha saldat amb un superàvit de 282 milions de pessetes després d'impostos i una generació de tesoreria (cash flow) de 5.577 milions de pessetes (suma de 4.737 milions de pessetes d'amortització de jugadors, 558 milions de pessetes d'amortització de l'immobilitzat material i 282 milions de pessetes de benefici després d'impostos). El benefici obtingut aquesta temporada incrementarà el Fons Social essent el total de Fons Propis a 30 de juny de 1999 de 10.636 milions de pessetes.

La política econòmica de la Junta Directiva en els darrers anys s'ha basat en la inversió dels excedents de tesoreria en actius: plantilla de jugadors, millora de les instal·lacions, adquisició de nous terrenys i projectes de futur com ara el Projecte Barça 2000. Aquesta política reflecteix la inquietud d'assegurar el futur quant a l'obtenció de rendiments per garantir la solvència econòmico-financera del Club a llarg termini.

Aquesta política es reflecteix en els comptes anuals, en:

- el compte de pèrdues i guanys, el qual incorpora una ràpida recuperació de les inversions mitjançant unes amortitzacions de jugadors de 4.737 milions de pessetes i unes amortitzacions d'immobilitzat material de 558 milions de pessetes. De forma semblant està previst al pressupost de la temporada vinent el qual, dintre del seu equilibri absorbeix amortitzacions per valor de 5.297 milions de pessetes;
- el balanç de situació a 30 de juny de 1999, que mostra el valor net de les inversions en la plantilla de jugadors per valor de 13.075 milions de pessetes i 13.005 milions de pessetes en immobilitzat material (terrenys, instal·lacions i altres) i altres. Això fa un total de 26.000 milions de pessetes d'inversions.

El finançament d'aquestes inversions prové de:

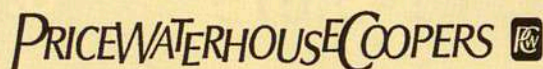
- els "Fons Propis", és a dir, a través dels beneficis generats en cada temporada, que a 30 de juny de 1999 presenta un valor superior a 10.600 milions de pessetes;
- els "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", és a dir, l'optimització dels recursos propis del Club, com a fonts de finançament extern sense cost financer, per un valor a 30 de juny de 1999 de 9.543 milions de pessetes. La imputació a ingressos d'aquesta partida en les properes temporades seguirà un ritme equilibrat respecte a les amortitzacions de les inversions efectuades amb aquests recursos. Així doncs, aquesta temporada s'ha imputat a ingressos més de 3.800 milions de pessetes, havent-se amortitzat inversions per valor de 5.295 milions de pessetes, i en la propera temporada 1999/2000 s'imputarà a ingressos un valor superior a 2.800 milions de pessetes amb una previsió d'amortització de 5.297 milions de pessetes;
- els "Creditors a llarg termini" que presenta un saldo a 30 de juny de 1999 de 2.596 milions de pessetes (pagaments ajornats sense cost financer) i,
- els deutes nets a curt termini (actiu circulant menys creditors a curt termini) que a 30 de juny de 1999 presenta un saldo creditor de 2.431 milions de pessetes. L'equilibri d'aquesta partida es veu afectat a 30 de juny pel registre d'una operació puntual com és la incorporació d'un jove jugador a la plantilla del Club Simão Sabrosa, per valor de 2.347 milions de pessetes. Tot i ésser una incorporació per la propera temporada, criteris d'oportunitat esportiva i econòmica han portat a tancar aquesta operació abans del 30 de juny de 1999.

Aquesta política d'inversió encaminada a obtenir sempre el màxim rendiment econòmic i esportiu dels nostres actius ens porta a minimitzar el risc econòmic futur en que es pot veure immers el futbol (inflació de costos) i així poder assegurar l'equilibri econòmic-financer a llarg termini del Club.

Barcelona, 5 de juliol de 1999

– Informe auditors
– Comptes anuals

331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487
343	430.56	882.243	237.871	2.319
482	207.931	381.921	32.986	192.483
041	400.564	222.249	18.873	1.347
982	207.234	261.321	34.986	92.489
331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487
343	430.56	882.243	237.871	2.319
482	207.931	381.921	32.986	192.483
041	400.564	222.249	18.873	1.347
982	207.234	261.321	34.986	92.489
331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487



Coopers & Lybrand
Edifici Caja de Madrid
Avinguda Diagonal, 640
08017 BARCELONA
Tel. +34 93 253 27 00
Fax +34 93 405 90 32

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A la Junta de la
Fundació Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de la **Fundació Futbol Club Barcelona**, que comprenen els balanços de situació al 31 de desembre de 1998 i 1997, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis finalitzats en les esmentades dates, la formulació dels quals és responsabilitat dels patrons de la Fundació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la **Fundació Futbol Club Barcelona** al 31 de desembre de 1998 i 1997 i del resultat de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

COOPERS & LYBRAND
Auditoria y Consultoria, S.R.L.

Anselm Constans
5 de març de 1999



Audidores

Edificio Masters
Pedro i Pons, 9 - 11
08034 Barcelona

Informe d'Auditoria dels Comptes Anuals

A la Junta de la
Fundació Futbol Club Barcelona

Hem auditat els comptes anuals de la Fundació Futbol Club Barcelona, que comprenen els balanços de situació al 31 de desembre de 1998 i 1997, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, la formulació dels quals és responsabilitat dels patrons de la Fundació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió els comptes anuals adjunts expressen, en tots el aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació Futbol Club Barcelona al 31 de desembre de 1998 i 1997 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

KPMG AUDITORES, S.L.

Luis A. Walter
5 de març de 1999



KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 50702,
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11 961, F. 84, Sec. 8, H. M-188.007, Inscrp. 1.ª
N.I.F. B-78510153



Balanços de situació a 31 de desembre de 1998 i 1997 (expressats en milers de pessetes)

Actiu	1998	1997	Passiu	1998	1997
Immobilitzat:			Fons propis (nota 8):		
Immobilitzat immaterial	189	192	Fons fundacional	100.000	100.000
Immobilitzat financer (nota 5)	104.000	104.000	Excedent de l'exercici	61.790	11.890
	<u>104.189</u>	<u>104.192</u>		<u>161.790</u>	<u>111.890</u>
Actiu circulant:			Ingressos a distribuir en diversos exercicis (nota 12)	335.695	250.114
Deutors	179.588	49.544	Creditors a curt termini		
Inversions financeres temporals (nota 6)	303.895	203.909	Creditors comercials	64.733	32.738
Tresoreria (nota 7)	4.500	54.060	Altres deutes no comercials (nota 10)	29.954	18.564
Ajustos per periodificació	-	1.601		<u>94.687</u>	<u>51.302</u>
	<u>487.983</u>	<u>309.114</u>	Total passiu	<u>592.172</u>	<u>413.306</u>
Total actiu	<u>592.172</u>	<u>413.306</u>			

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

Comptes de pèrdues i guanys corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 1998 i 1997 (expressats en milers de pessetes)

Despeses	1998	1997	Ingressos	1998	1997
Despeses d'estructura			Donacions rebudes	224.527	241.997
Proveïments	429	355	Ingressos de patrocinadors i col·laboracions empresarials	806.776	555.240
Despeses de personal	60.628	51.174	Altres ingressos d'explotació	600	8.139
Variació de les provisions de tràfic	950	15.080			
Altres despeses d'explotació (nota 15)	46.361	95.303			
	<u>108.368</u>	<u>161.912</u>			
Despeses per a la pròpia activitat fundacional (nota 9)	856.186	653.978		<u>1.031.903</u>	<u>805.376</u>
Despeses financeres	3.769	1.008	Ingressos financers	18.701	34.276
Excedent abans d'impostos	82.281	22.754			
Impost sobre beneficis (nota 11)	20.491	10.864			
Excedent de l'exercici (nota 9)	<u>61.790</u>	<u>11.890</u>			

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

L'estat adjunt d'ingressos i despeses per a l'obtenció de la renda neta i excedent de l'exercici, forma part integrant dels comptes anuals.

Estat d'ingressos i despeses corresponents als exercicis finalitzats el 31 de desembre de 1998 i 1997 (expressats en milers de pessetes)

	1998	1997
Ingressos i donacions:		
Donacions rebudes	224.527	241.997
Ingressos de patrocinadors i col·laboracions empresarials	806.776	555.240
Altres ingressos d'explotació	600	8.139
Ingressos financers	18.701	34.276
Total ingressos	1.050.604	839.652
Despeses d'estructura:		
Proveïments	(429)	(355)
Despeses de personal	(60.628)	(51.174)
Variació de les provisions de tràfic	(950)	(15.080)
Altres despeses d'explotació	(46.361)	(95.303)
Despeses financeres	(3.769)	(1.008)
Total despeses d'estructura	(112.137)	(162.920)
Impost sobre beneficis	(20.491)	(10.864)
Renda neta	917.976	665.868
Despeses per a la pròpia activitat fundacional	(856.186)	(653.978)
Excedent de l'exercici	61.790	11.890

Aquest estat d'ingressos i despeses per a l'obtenció de la renda neta i excedent de l'exercici, forma part integrant dels comptes anuals.

Memòria dels comptes anuals

31 de desembre de 1998 i 1997

1. Activitat de la Fundació

La Fundació Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, la Fundació) fou constituïda el 18 de juliol de 1994, per un període indefinit, i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre de 1994, amb domicili social a Barcelona, Avinguda Aristides Maillol, s/n. La Fundació ha obtingut la qualificació de fundació benèfica de tipus cultural.

El seu objecte social i activitat principal és la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article quart dels estatuts de la Fundació.

2. Bases de presentació dels comptes anuals

Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables de la Fundació i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de les operacions de la Fundació. Aquests comptes anuals, que han estat elaborats per òrgans de Gerència i Direcció de la Fundació per delegació dels membres del Patronat de la Fundació, se sotmetran a la formulació i aprovació de la Junta Ordinària del Patronat, prèvies a la seva presentació al Protectorat, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació.

3. Distribució de l'excedent

La proposta de distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 1998 formulada pels membres del Patronat de la Fundació és destinar-lo en la seva totalitat a romanent d'exercicis anteriors.

Així mateix, la distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 1997 es detalla en l'estat de moviments de fons propis (nota 8).

4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per la Fundació en l'elaboració dels seus comptes anuals han estat les següents:

a) Immobilitzat financer

Les immobilitzacions financeres es valoren al seu preu d'adquisició, minuat, si s'escau, per les disminucions permanents de valor.

b) Inversions financeres temporals

Les inversions financeres temporals es valoren al seu preu d'adquisició, o al valor de mercat si aquest fos inferior.

c) Ingressos i despeses

Els principals ingressos de la Fundació provenen de donacions, aportacions gratuïtes individuals i contractes de col·laboració amb diverses empreses.

Les donacions i aportacions rebudes per la Fundació són registrades en els comptes anuals en el moment en què es cobren. Els imports facturats en concepte de col·laboracions amb la Fundació es periodifiquen

linealment en funció del període establert en els respectius convenis, i es registren els pendents de meritació en l'epígraf "Ingressos a distribuir en diversos exercicis".

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva.

d) Impost sobre societats

La Fundació s'ha aconseguit als beneficis fiscals establerts en el Títol II de la Llei 30/1994 de 24 de novembre, que fixa un tipus impositiu del 10% sobre la base imposable.

Es reconeix com a despesa l'impost sobre societats calculat d'acord amb les disposicions de l'esmentada Llei, en base a l'excedent abans d'impostos corregit per les diferències de naturalesa permanent amb els criteris fiscals i tenint en compte les bonificacions i deduccions aplicables.

5. Immobilitzat financer

L'immobilitzat financer a 31 de desembre de 1998 correspon per import de 4 milions de pessetes a la participació del 30,8% en el capital social de la societat Canal Obert, S.A., i en 100 milions de pessetes a imposicions a termini amb un tipus d'interès nominal anual del mibor menys un 1%. A 31 de desembre de 1997 correspon per import de 4 milions de pessetes a la participació en la societat Canal Obert, S.A. i en 100 milions de pessetes a deute públic amb un tipus d'interès nominal anual del 8,52%.

La Societat Canal Obert, S.A. està inactiva des de la seva constitució.

8. Fons propis

El moviment de Fons propis durant els exercicis finalitzats el 31 de desembre de 1998 i 1997 han estat els següents:

	En Milers de Pessetes			
	Fons fundacional	Romanent	Excedent de l'exercici	Total
Saldo a 31 de desembre de 1996	100.000	-	117.605	217.605
Distribució de l'excedent de l'exercici 1996	-	117.605	(117.605)	-
Aplicacions al fi fundacional (nota 9)	-	(117.605)	-	(117.605)
Excedent de l'exercici 1997	-	-	11.890	11.890
Saldo a 31 de desembre de 1997	100.000	-	11.890	111.890
Distribució de l'excedent de l'exercici 1997	-	11.890	(11.890)	-
Aplicacions al fi fundacional (nota 9)	-	(11.890)	-	(11.890)
Excedent de l'exercici 1998	-	-	61.790	61.790
Saldo a 31 de desembre de 1998	100.000	-	61.790	161.790

El fons fundacional va ésser aportat per l'entitat fundadora Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona el 18 de juliol de 1994 per import de 100 milions de pessetes, com a dotació inicial i a títol de cessió gratuïta.

9. Excedent de l'exercici

Tal com estableix la Llei 1/1982, de Fundacions Privades Catalanes, la Fundació haurà de destinar a la realització de la finalitat fundacional almenys el 80% de les rendes que obtingui i dels altres ingressos que no formin part del Fons Fundacional.

L'excedent dels exercicis 1998 i 1997 és net de les aplicacions al fi fundacional que la Fundació ha efectuat durant els exercicis amb càrrec a despeses. Així, doncs, l'excedent de l'exercici es pot desglossar com segueix:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Excedent abans d'aplicacions	917.976	665.868
Excedent aplicat al fi fundacional	(856.186)	(653.978)
Excedent de l'exercici	61.790	11.890

Tot i que les imposicions a termini de 1998 i les inversions en Deute Públic de 1997, tenen venciment a curt termini, l'import es reinvertirà d'acord amb el que preveuen els estatuts sobre cobertura del fons fundacional.

6. Inversions financeres temporals

La composició d'aquest capítol dels balanços de situació adjunts el 31 de desembre de 1998 i 1997 és la següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Imposicions a termini	303.274	-
Deute Públic	-	200.000
Interessos meritats de valors de renda fixa pendents de cobrament	621	3.909
	303.895	203.909

Les imposicions a termini a 31 de desembre de 1998 tenen venciment l'1 de gener de 1999 i un tipus d'interès nominal anual del mibor menys 1%. El Deute Públic a 31 de desembre de 1997 tenia venciment el 28 de gener de 1998 i un tipus d'interès nominal anual del 4,65%.

7. Tresoreria

El saldo del capítol "Tresoreria" és de lliure disposició, i està retribuit a un interès de mercat.

A més de les aplicacions al fi fundacional amb càrrec a despeses, la Fundació n'ha fet d'altres amb càrrec a romanent d'exercicis anteriors per 11.890 milers de pessetes (117.605 milers de pessetes a l'any 1997) (veure nota 8). Com a resultat, el total d'aplicacions de cada exercici al fi fundacional ha estat el següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Amb càrrec a l'excedent de l'exercici	856.186	653.978
Amb càrrec a romanent	11.890	117.605
Total d'aplicacions al fi fundacional (nota 14)	868.076	771.583

10. Altres deutes no comercials

La composició d'altres deutes no comercials a 31 de desembre de 1998 i 1997 és la següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Remuneracions pendents de pagament	6.500	3.198
Administracions públiques:		
– Impost sobre societats (nota 11)	12.777	2.978
– Hisenda Pública creditora per IVA	–	5.524
– Hisenda Pública creditora per IRPF	9.911	5.590
– Seguretat Social	766	1.274
	<u>29.954</u>	<u>18.564</u>

11. Situació fiscal

La conciliació del resultat comptable de l'exercici amb la base imposable de l'Impost sobre societats és la següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Excedent de l'exercici	61.790	11.890
Impost sobre beneficis	20.491	10.864
	<u>82.281</u>	<u>22.754</u>
Diferències permanents:		
Rendiments nets (positius o negatius) exempts	127.848	95.778
Rendiments financers exempts	(5.218)	(9.891)
Base imposable (resultat fiscal)	<u>204.911</u>	<u>108.641</u>

El càlcul de l'Impost sobre societats a liquidar és el següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Despesa per l'Impost sobre societats (quota al 10%)	20.491	10.864
Retencions i pagaments a compte	(7.714)	(7.886)
Impost sobre societats a liquidar (nota 10)	<u>12.777</u>	<u>2.978</u>

12. Ingressos a distribuir en diversos exercicis

El saldo d'aquest capítol del passiu del balanç de situació adjunt correspon a la periodificació de les aportacions de empreses col·laboradores i presenta el següent desgloss:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Amb venciment inferior a 12 mesos	230.695	212.614
Amb venciment superior a 12 mesos	105.000	37.500
	<u>335.695</u>	<u>250.114</u>

13. Acords de col·laboració

La Fundació té, a 31 de desembre de 1998, diversos acords de col·laboració i patrocini amb certes entitats que suposaran, dins els propers deu anys, uns ingressos d'aproximadament 3.730 milions de pessetes. Al tancament de l'exercici anterior, representaven uns ingressos futurs d'aproximadament 3.830 milions de pessetes.

14. Activitat fundacional

El total d'aplicacions al fi fundacional amb càrrec a despeses dels exercicis 1998 i 1997 i amb càrrec a romanent d'exercicis anteriors (veure nota 9), es desglossa com segueix:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Activitats seccions esportives no professionals		
Ajuts, beques i estudis	107.346	114.278
Allotjament i formació escolar	127.856	132.796
Formació esportiva	98.833	116.868
Despeses activitat esportiva	149.029	126.260
Despeses manteniment i serveis	28.731	64.213
Despeses d'instal·lacions	35.091	65.355
Personal	42.820	34.983
	<u>589.706</u>	<u>654.753</u>
Activitats fundacionals diverses		
Donacions a diverses entitats	11.000	26.500
Congrés de Penyes i material esportiu penyes	26.665	24.995
Centre de Documentació	7.213	6.069
Lliurament d'insígnies	2.977	1.113
Centenari ⁽¹⁾	184.306	–
Altres activitats fundacionals	46.209	58.153
	<u>278.370</u>	<u>116.830</u>
Total activitat fundacional	<u>868.076</u>	<u>771.583</u>

(1) Les despeses referents al Centenari corresponen, principalment, a l'acte d'inauguració del Centenari, així com al disseny i desenvolupament dels símbols identificatius (mascota, cartells, himne). En aquest sentit, la Fundació ha obtingut ingressos de patrocini relacionats amb el Centenari per un import de 123 milions de pessetes.

Dels imports esmentats, el Futbol Club Barcelona ha gestionat 568 milions de pessetes a l'any 1998 i 650 milions a l'any 1997 dins el marc de les activitats fundacionals.

Com a part de les donacions rebudes durant el 1998 i 1997, 50 milions de pessetes han estat aportades per l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona.

15. Altres despeses d'explotació

La composició de la partida "Altres despeses d'explotació" és la següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Reparació i conservació	51	6.471
Serveis professionals independents	3.569	8.076
Publicitat, propaganda i relacions públiques	40.818	66.324
Tributs i altres despeses	1.923	14.432
	<u>46.361</u>	<u>95.303</u>

16. Retribucions als membres del Patronat

Tal com estableixen els Estatuts, els membres del Patronat de la Fundació no han meritat cap tipus de retribució.

17. Quadres de finançament

A continuació s'exposen els quadres de finançament corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 1998 i 1997.

	En Milers de Pessetes			En Milers de Pessetes	
	1998	1997		1998	1997
Aplicacions de fons			Orígens de fons		
Aportacions al fi fundacional amb càrrec a romanent	11.890	117.605	Recursos procedents de les operacions Excedent de l'exercici	61.790	11.890
Compres d'immobilitzat immaterial	-	192	Dotació amortització immobilitzat immaterial	3	-
Compres d'actius financers a llarg termini	-	4.000		61.793	11.890
			Ingressos a distribuir en diversos exercicis	85.581	27.449
			Venda o traspàs a curt termini d'actius financers	-	1.600
Total aplicacions de fons	11.890	121.797	Total orígens de fons	147.374	40.939
Excés d'orígens sobre aplicacions (augment del capital circulant)	135.484		Excés d'aplicacions sobre orígens (reducció del capital circulant)		80.858

a) Variació del capital circulant:

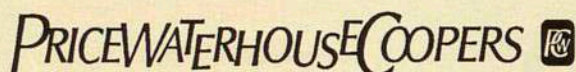
	En Milers de Pessetes			
	1998		1997	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Deutors	130.044	-	19.414	-
Creditors	-	43.385	6.867	-
Inversions financeres temporals	99.986	-	-	109.756
Tresoreria	-	49.560	3.430	-
Ajustos per periodificació actius	-	1.601	-	813
Total	230.030	94.546	29.711	110.569
Variació del capital circulant	135.484			80.858

comissió econòmica

ASSOCIACIÓ - PRO FUNDACIÓ

- Informe auditors
- Comptes anuals

331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487
343	430.56	882.243	237.871	2.319
482	207.931	381.921	32.986	192.483
041	400.564	222.249	18.873	1.347
982	207.234	261.321	34.986	92.489
331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487
343	430.56	882.243	237.871	2.319
482	207.931	381.921	32.986	192.483
041	400.564	222.249	18.873	1.347
982	207.234	261.321	34.986	92.489
331	890.541	332.299	18.878	2.498
988	237.299	2861.328	40.982	102.483
449	890.464	482.941	143.873	8.197
182	297.238	261.391	44.382	172.487



Coopers & Lybrand
Edifici Caja de Madrid
Avinguda Diagonal, 640
08017 BARCELONA
Tel. +34 93 253 27 00
Fax +34 93 405 90 32

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General de
l'Associació Pro-Fundació
Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, que comprenen els balanços de situació al 31 de desembre de 1998 i 1997, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis finalitzats en les esmentades dates, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva de l'Associació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona al 31 de desembre de 1998 i 1997 i del resultat de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

COOPERS & LYBRAND

Anselm Constans
5 de març de 1999



Audidores

Edificio Masters
Pedro i Pons, 9 - 11
08034 Barcelona

Informe d'Auditoria dels Comptes Anuals

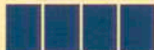
A l'Assemblea General de
l'Associació Pro-Fundació
Futbol Club Barcelona

Hem auditat els comptes anuals de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, que comprenen els balanços de situació al 31 de desembre de 1998 i 1997, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva de l'Associació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona al 31 de desembre de 1998 i 1997 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals finalitzats en les esmentades dates, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

KPMG AUDITORES, S.L.

Luis A. Walter
5 de març de 1999



KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 50702,
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 84, Sec. 8. H. M-188.007, Inscrp. 1.ª
N.I.F. B-78510153



Balanços de situació a 31 de desembre de 1998 i 1997 (expressats en milers de pessetes)

Actiu	1998	1997	Passiu	1998	1997
Immobilitzat:			Fons propis (nota 7):		
Immobilitzat financer	762	762	Romanent d'exercicis anteriors	214.433	247.838
			Excedent de l'exercici	18.707	16.595
				233.140	264.433
Actiu circulant:			Creditors a curt termini:		
Inversions financeres temporals (nota 5)	234.474	250.919	Administracions Públiques (nota 8)	2.968	850
Tresoreria (nota 6)	872	13.602		2.968	850
	235.346	264.521			
Total actiu	236.108	265.283	Total passiu	236.108	265.283

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

Comptes de pèrdues i guanys corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 1998 i 1997 (expressats en milers de pessetes)

Despeses	1998	1997	Ingressos	1998	1997
Altres despeses d'explotació	13	47	Aportacions rebudes	2.196	6.865
			Altres ingressos d'explotació	3	15
	13	47		2.199	6.880
Excedent d'explotació	2.186	6.833			
Altres despeses financeres	5	11	Altres interessos i ingressos assimilats	22.029	13.031
Resultats financers positius	22.024	13.020			
Excedent de les activitats ordinàries	24.210	19.853			
Impost sobre societats (nota 9)	5.503	3.258			
Excedent de l'exercici	18.707	16.595			

La memòria adjunta forma part integrant dels comptes anuals.

Memòria dels comptes anuals

31 de desembre de 1998 i 1997

1. Activitat de l'Associació

L'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, l'Associació) fou constituïda el 7 de juny de 1993 i inscrita en el Registre d'Associacions de la Generalitat de Catalunya el 5 de juliol de 1993, amb domicili social a Barcelona, avinguda Aristides Maillol, s/n.

El seu objecte social i activitat és exclusivament la recaptació dels mitjans materials necessaris per a la dotació, constitució i finançament d'activitats d'una fundació privada de caràcter cultural i benèfic que tindrà per objecte, entre altres, la difusió de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins de la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article primer dels estatuts de l'Associació.

En data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre de 1994. El fons fundacional fou aportat per l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona per import de 100 milions de pessetes.

2. Bases de presentació dels comptes anuals

Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables de l'Associació i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i del resultat de les operacions de l'Associació. Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva de l'Associació, se sotmetran a l'aprovació de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació.

3. Distribució de l'excedent

La proposta de distribució de l'excedent de l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 1998, formulada per part de la Junta Directiva de l'Associació, és destinar la totalitat de l'excedent de l'exercici a romanent d'exercicis anteriors.

La distribució de l'excedent de l'exercici anual finalitzat el 31 de desembre de 1997 es detalla en la nota 7 d'aquesta memòria.

4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per l'Associació en l'elaboració dels seus comptes anuals han estat les següents:

a) Inversions financeres temporals

Les inversions financeres temporals es valoren al seu preu d'adquisició o al valor de mercat, si aquest fos inferior.

b) Ingressos i despeses

Els principals ingressos de l'Associació provenen de donacions i aportacions gratuïtes individuals.

Les donacions i aportacions rebudes per l'Associació són registrades en els comptes anuals en el moment en què es cobren.

Els ingressos financers procedents d'inversions de renda fixa es reconeixen seguint un criteri de meritament, mentre que les plusvàlues procedents d'inversions en renda variable es reconeixen en el moment en què es realitzen.

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen, amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva.

c) Impost sobre societats

L'Associació, com a entitat sense ànim de lucre, està sotmesa a l'Impost sobre Societats però exempta respecte als rendiments obtinguts en l'exercici de la seva activitat específica.

Es reconeix com a despesa l'impost sobre societats calculat en base a l'excedent abans d'impostos corregit per les diferències de naturalesa permanent amb els criteris fiscals i tenint en compte les bonificacions i deduccions aplicables. D'acord amb la normativa establerta per a les entitats sense ànim de lucre, s'aplica un tipus impositiu del 25% per aquelles activitats de naturalesa gravable que no han estat subjectes a retenció.

L'impost diferit o anticipat que resulta de les diferències temporals derivades de l'aplicació de criteris fiscals en el reconeixement d'ingressos i despeses es reflecteix, si es aplicable, al balanç de situació fins a la seva reversió.

5. Inversions financeres temporals

La composició d'aquest capítol és la següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Imposicions a termini	234.103	-
Fons d'inversió mobiliària	-	50.919
Deute públic	-	200.000
Interessos meritats pendents de cobrament	371	-
	<u>234.474</u>	<u>250.919</u>

Les imposicions a termini el 31 de desembre de 1998 tenen venciment l'1 de gener de 1999 i un tipus d'interès nominal anual del mibor menys 1%.

El deute públic que figurava registrat el 31 de desembre de 1997 tenia venciment el 28 de gener de 1998 i meritava un tipus d'interès nominal anual del 4,65%.

Els fons d'inversió mobiliària corresponien, el 31 de desembre de 1997, a 27.302,25 participacions de Fontcatalana 1 renda fija FIM. El 31 de desembre de 1997 el valor liquidatiu d'aquestes participacions era de 63 milions de pessetes.

6. Tresoreria

El saldo del capítol "Tresoreria" de l'actiu dels balanços de situació adjunt reflecteix els imports en entitats bancàries, de lliure disposició, i retribuïts a un interès de mercat.

7. Fons propis

El moviment produït en l'epígraf "Fons propis" ha estat el següent:

	En Milers de Pessetes		
	Romanent d'exercicis anteriors	Excedent de l'exercici	Total
Saldo a 31 de desembre de 1996	256.875	40.963	297.838
Distribució de l'excedent de l'exercici 1996	40.963	(40.963)	-
Traspàs a la Fundació Futbol Club Barcelona	(50.000)	-	(50.000)
Excedent de l'exercici 1997	-	16.595	16.595
Saldo a 31 de desembre de 1997	247.838	16.595	264.433
Distribució de l'excedent de l'exercici 1997	16.595	(16.595)	-
Traspàs a la Fundació Futbol Club Barcelona	(50.000)	-	(50.000)
Excedent de l'exercici 1998	-	18.707	18.707
Saldo a 31 de desembre de 1998	214.433	18.707	233.140

8. Administracions públiques

El saldo del capítol "Administracions Públiques" del passiu es compon dels conceptes següents:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Hisenda pública per Impost sobre societats	2.875	850
Impost diferit	93	-
	<u>2.968</u>	<u>850</u>

9. Situació fiscal

La Junta Directiva considera que l'Associació és una entitat exempta de l'Impost sobre societats en els termes establerts en l'article 5.2 f) de la Llei 61/1978 reguladora d'aquest tribut.

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre societats és la següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Excedent de l'exercici	18.707	16.595
Impost sobre societats:		
- Règim general	4.905	2.984
- Retencions suportades	598	274
	<u>24.210</u>	<u>19.853</u>
Diferències permanents:		
- Resultats exempts	(2.199)	(6.821)
- Rendiments sotmesos a retenció	(2.391)	(1.095)
	<u>19.620</u>	<u>11.937</u>
Diferències temporals:		
- amb origen en l'exercici actual	(371)	-
- amb origen en exercicis anteriors	-	431
	<u>19.249</u>	<u>12.368</u>

El càlcul de la despesa per Impost sobre societats és el següent:

	En Milers de Pessetes	
	1998	1997
Base comptable al 25%	4.905	2.984
Retencions suportades	598	274
	<u>5.503</u>	<u>3.258</u>

10. Retribucions de la Junta Directiva

Tal com estableixen els Estatuts, els membres de la Junta Directiva de l'Associació no han meritat cap tipus de retribució.

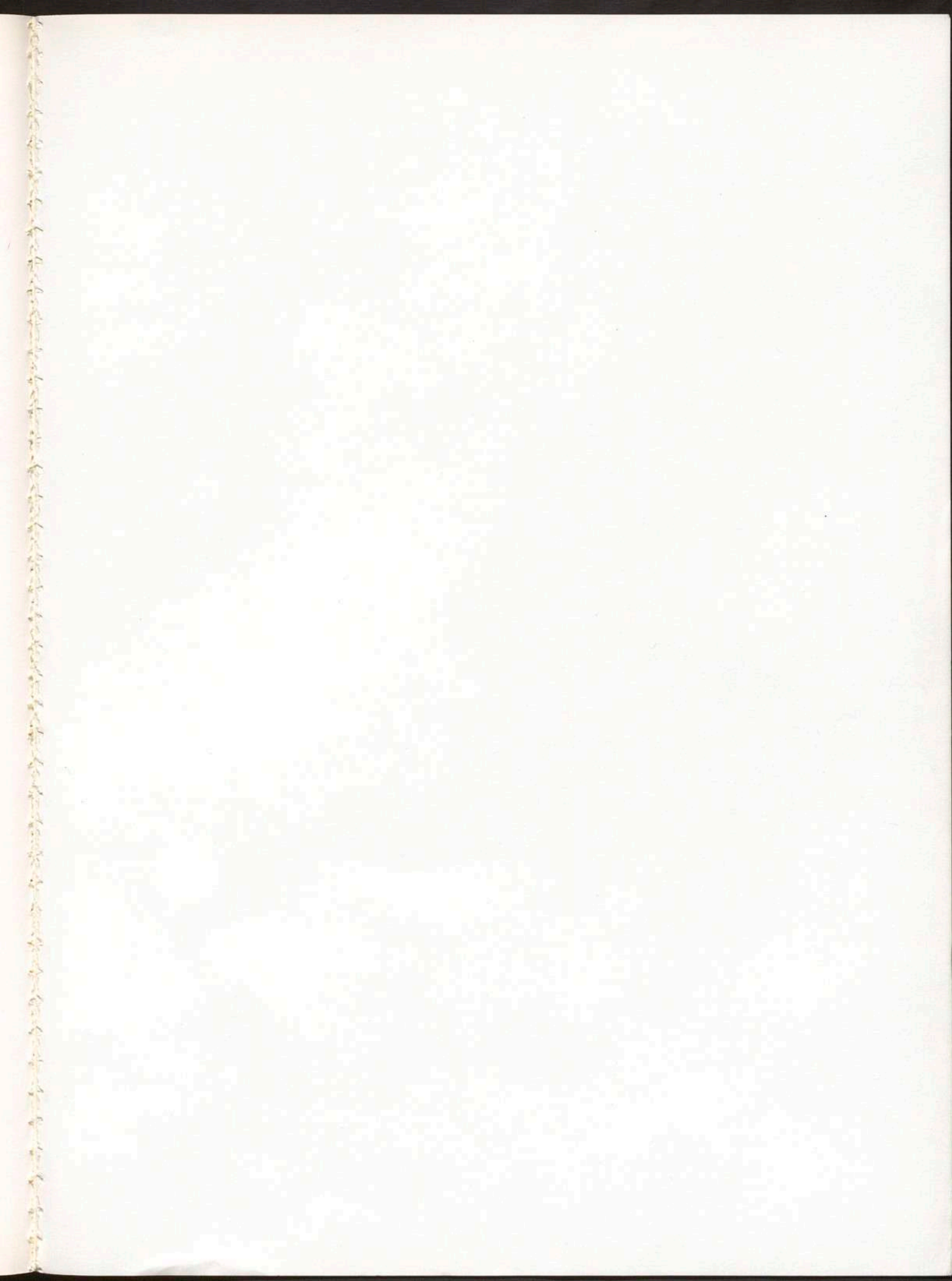
11. Quadres de finançament

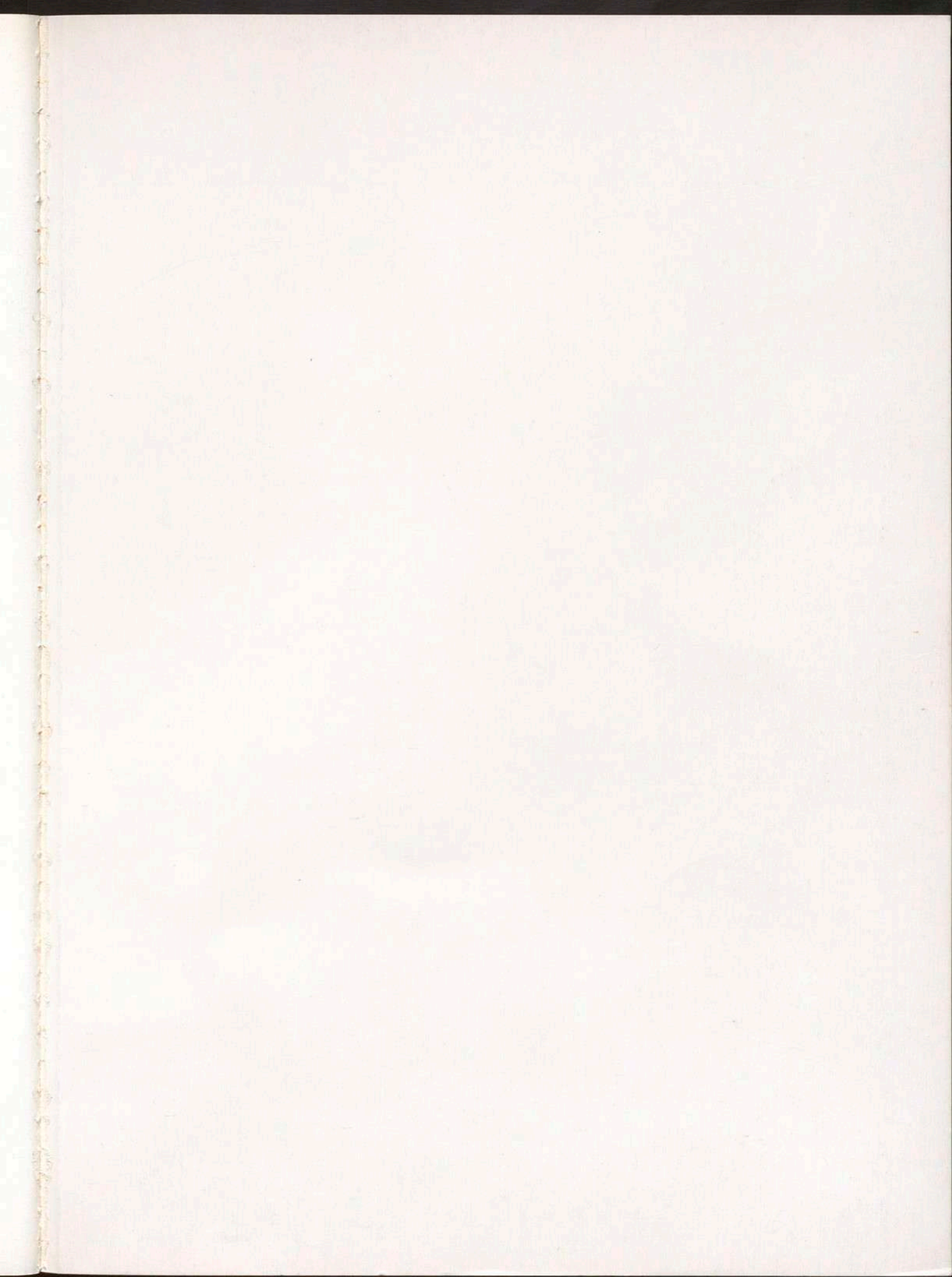
A continuació s'exposen els quadres de finançament corresponents als exercicis anuals finalitzats el 31 de desembre de 1998 i 1997.

Aplicacions de fons	En Milers de pessetes		Orígens de fons	En Milers de pessetes	
	1998	1997		1998	1997
Aportació a la Fundació Futbol Club Barcelona	50.000	50.000	Recursos procedents de les operacions (resultat comptable)	18.707	16.595
Total aplicacions de fons	50.000	50.000	Total orígens de fons	18.707	16.595
			Excés d'aplicacions sobre orígens (disminució del capital circulant)	31.293	33.405

a) Variació del capital circulant:

	En Milers de Pessetes			
	1998		1997	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Creditors	-	2.118	2.842	-
Inversions financeres temporals	-	16.445	-	30.094
Tresoreria	-	12.730	-	6.153
Total	-	31.293	2.842	36.247
Variació del capital circulant		31.293		33.405







FC BARCELONA MEMORIA 1998/1999



FUTBOL CLUB BARCELONA

Informe Econòmic

Temporada 1998/1999



FC BARCELONA

Av. Aristides Maillol, s/n.
Telf. 496 36 00* - Télex 51804 FCBX-E - Fax: 411 22 19
08028 Barcelona

27 de Juliol de 1999

Benvolgut/da compromissari/compromissària,

Amb la finalitat d'acostar el Projecte Barça 2000 als socis compromissaris, em permeto escriure aquestes ratlles per a fer algunes precisions.

El Projecte Barça 2000 és un Pla Especial, aprovat inicialment per Decret pel Primer Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Barcelona, que contempla la creació, en l'àmbit de les actuals instal·lacions del Futbol Club Barcelona, d'un nou espai urbà i lúdic: El Parc del Barça.

El projecte Barça 2000 té el seu origen en el XIX Congrés de la Unió Internacional d'Arquitectes que es va fer a Barcelona l'any 1996, durant el qual es va convocar un Concurs Internacional d'Idees per a la reordenació de l'entorn de l'Estadi del Futbol Club Barcelona. El Concurs estava organitzat pel Col·legi d'Arquitectes de Barcelona, l'Ajuntament i el Futbol Club Barcelona.

Un jurat internacional va atorgar el primer premi al projecte presentat per Enric Batlle i Joan Roig. El Futbol Club Barcelona va encarregar el projecte als esmentats arquitectes que l'han desenvolupat a partir dels mateixos criteris establerts en el Concurs.

Amb el Projecte Barça 2000, el Futbol Club Barcelona pretén rendibilitzar el patrimoni del Club, mitjançant la generació d'ingressos atípics, i reordenar uns terrenys que actualment estan infrautilitzats. Així mateix, es resolen els problemes d'urbanització de la zona, oferint al barri i a la ciutat un nou espai, amb zones verdes i equipaments d'ús públic, dedicat al món de l'esport i de la cultura.

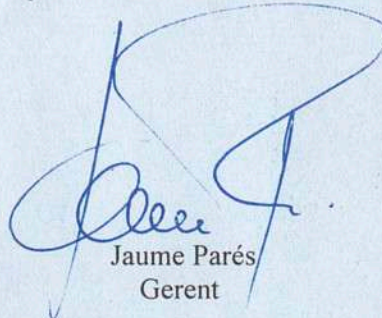
Actualment, i fins el 30 de setembre, el Projecte Barça 2000 és en fase d'informació pública prèvia a la seva aprovació definitiva per part del Consistori barceloní, un cop incorporades les prescripcions exigides.

Amb la finalitat de precisar certes informacions sobre el Projecte, cal destacar que el Mini-estadi mantindrà l'ús esportiu actual per al segon equip de futbol del Club.

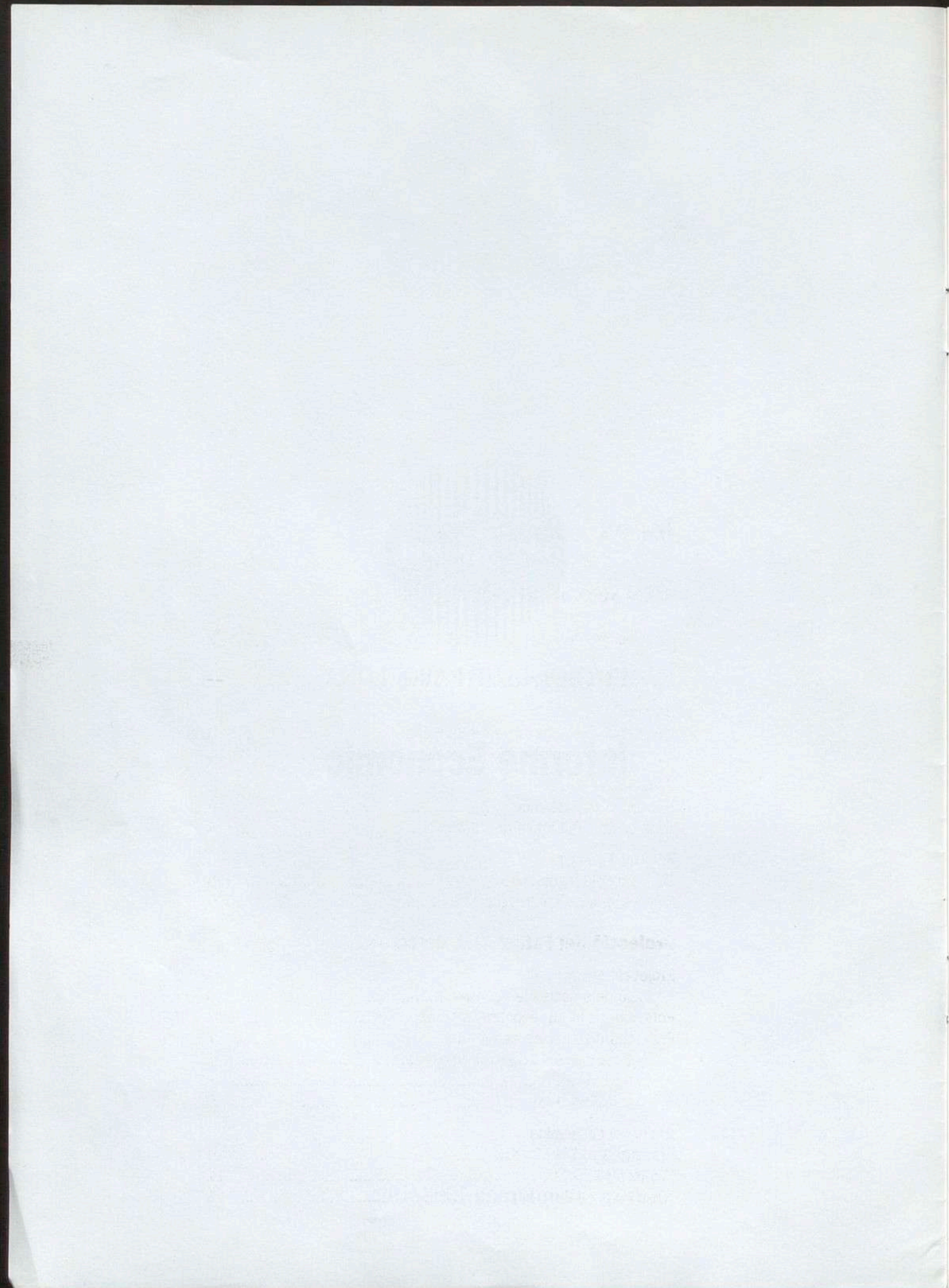
Amb motiu de l'Assamblea Ordinària de Compromissaris hem preparat uns mòduls informatius sobre el Projecte Barça 2000, perquè en pugui saber els principals detalls. També el convidem que el pugui conèixer més a fons visitant l'Exposició Barça 2000 a les instal·lacions de l'Estadi.

Amb la confiança que aquest Projecte donarà un nou impuls al nostre Club, rebi la meua més cordial salutació.

Cordialment,



Jaume Parés
Gerent



El creixement del Club

Balanç

El pressupost del FCB ha crescut un 8,3% respecte al 1998/1999. Ha estat en la inversió material el sector de més creixement, amb un augment del 17,5% respecte al 1998/1999. La inversió en material esportiva ha estat de 17.500 milions de pessetes, mentre que la inversió en material social ha estat de 1.000 milions de pessetes.

Aquesta evolució es reflecteix en el balanç de situació a 30 de juny de 1999, que mostra un augment de 17,5% respecte al 1998/1999. El balanç de situació a 30 de juny de 1999 és de 17.500 milions de pessetes, mentre que el balanç de situació a 30 de juny de 1998 és de 15.000 milions de pessetes.

Index

El creixement del Club

L'Evolució del pressupost.....	2
--------------------------------	---

Situació econòmica 1998/1999

Balanç

Inversions en els terrenys de Sant Joan Despí.....	3
L'Evolució de l'Immobilitzat Material	3

Fons social

L'Evolució del patrimoni	4
Fons social - Patrimoni del Club	4

Pèrdues i guanys

Evolució dels ingressos.....	5
Ingressos típics i ingressos atípics	5

Projecció del Futbol Club Barcelona

Projecció social

Evolució dels socis i les penyes	6
Potencial esportiu, econòmic i humà	7
Recursos disponibles en un futur	7
La Ciutat esportiva a Sant Joan Despí	7
La Fundació	8
Projecte Barça 2000	9

Projecció econòmica

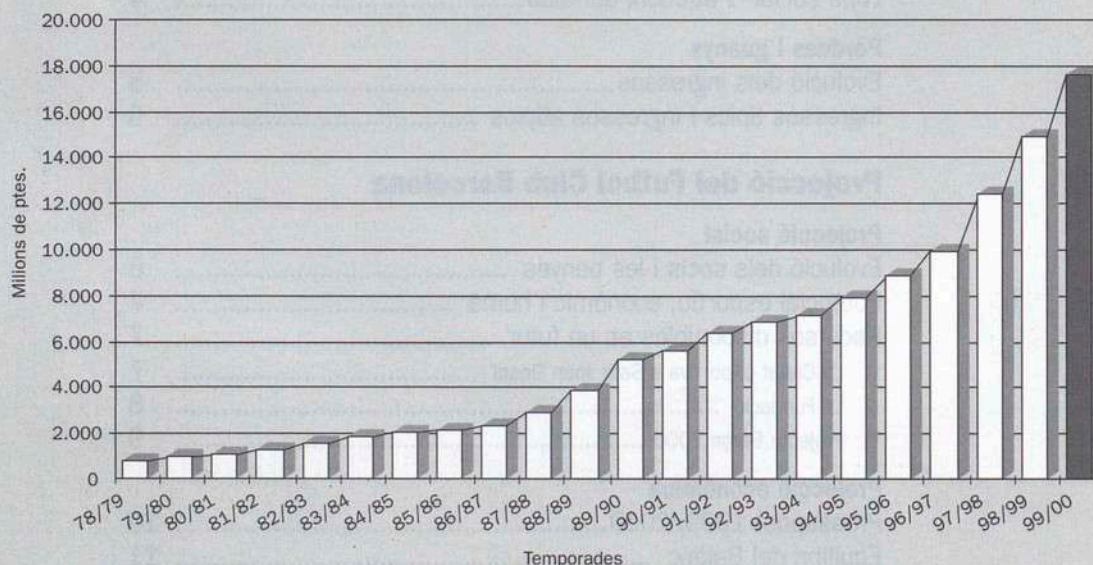
Pressupost 1999/2000.....	10
Equilibri del Balanç	11
L'Evolució del Cash Flow	11

El creixement del Club

El pressupost del FCB ha crescut en 21 anys més de 21 vegades. Ha passat de 817 milions de pessetes la temporada 1978/1979 a 17.594 milions de pessetes per la propera temporada 1999/2000.

L'Evolució del Pressupost

Temporada	Milions de ptes.	% increment
78/79	817	
79/80	953	16,79%
80/81	1.099	15,32%
81/82	1.256	14,29%
82/83	1.577	25,56%
83/84	1.795	13,82%
84/85	1.984	10,53%
85/86	2.093	5,49%
86/87	2.324	11,04%
87/88	2.900	24,78%
88/89	3.837	32,31%
89/90	5.225	36,17%
90/91	5.597	7,12%
91/92	6.388	14,13%
92/93	6.784	6,20%
93/94	7.163	5,59%
94/95	7.895	10,22%
95/96	8.814	11,64%
96/97	9.930	12,66%
97/98	12.434	25,22%
98/99	14.921	20,00%
99/00	17.594	17,91%



Situació econòmica 1998/1999

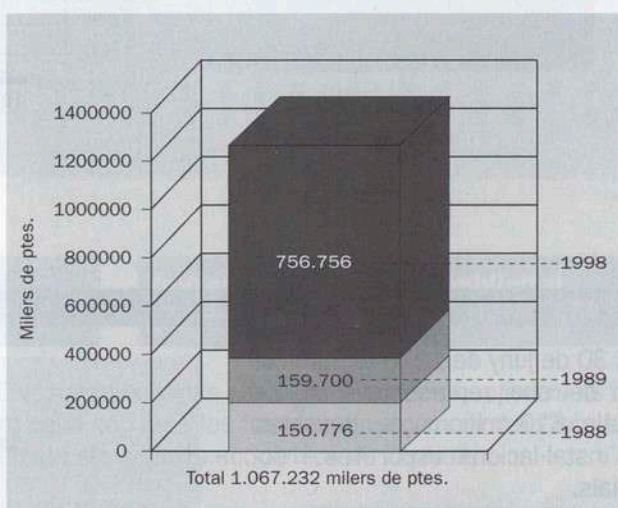
Balanç

La política econòmica de la Junta Directiva en els darrers anys s'ha basat en la inversió dels excedents de tresoreria en actius: Plantilla de jugadors, millora de les instal·lacions, adquisició de nous terrenys i projectes de futur per a l'obtenció de rendiments a fi de garantir la solvència econòmico-financera del Club a llarg termini.

Aquesta política es reflecteix en els Comptes Anuals, en el **Balanç de Situació** a 30 de juny de 1999, que mostra el valor net de les inversions en la plantilla de jugadors i en immobilitzat material i altres immobilitzats (terrenys, instal·lacions i altres) i en el **Compte de Pèrdues i guanys** el qual incorpora una ràpida recuperació de les inversions mitjançant les amortitzacions.

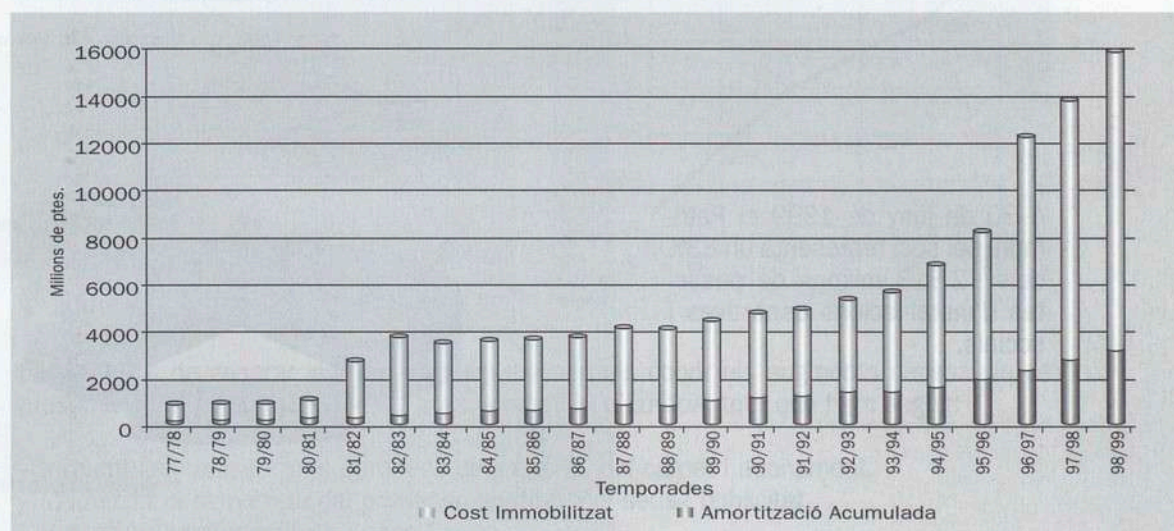
Inversions en els terrenys de Sant Joan Despí

Les inversions en els terrenys de Sant Joan Despí es destinaran a la construcció d'una ciutat esportiva que facilitarà qualitativament la formació de l'esport base.



L'Evolució de l'Immobilitzat Material

La política econòmica de la Junta Directiva s'ha basat en la inversió dels excedents en actius com queda palès al gràfic adjunt.

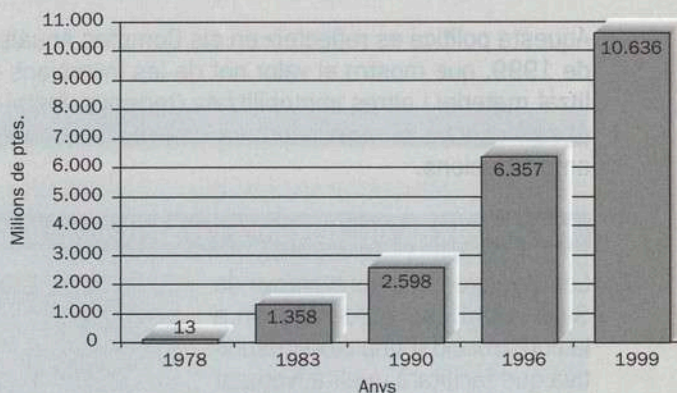


— Mantinent el nivell competitiu de les 12 seccions del Club

Fons Social

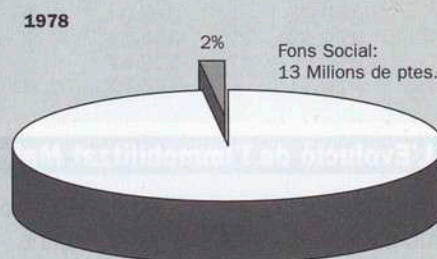
L'Evolució del patrimoni

El finançament de les inversions en Immobilitzat prové bàsicament dels fons propis: Beneficis acumulats i reserves generats en cada temporada, que a 30 de juny de 1999 presenta un valor superior a 10.600 milions de pessetes.



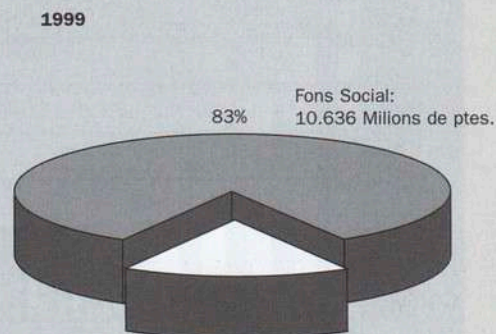
Fons social - Patrimoni del Club

A 30 de juny de 1978 el Patrimoni del soci representava un 2% dels 610 milions de pessetes d'instal·lacions esportives i socials.



Patrimoni: 610 Milions de ptes.

A 30 de juny de 1999 el Patrimoni del soci representa un 83% dels 12.813 milions de pessetes d'instal·lacions esportives i socials.

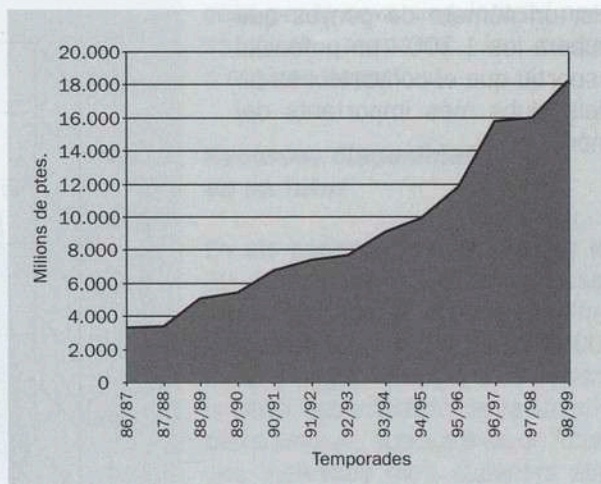


Patrimoni: 12.813 Milions de ptes.

Pèrdues i guanys

Evolució dels ingressos

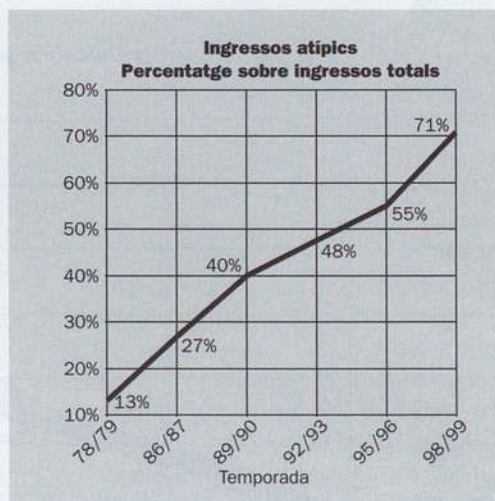
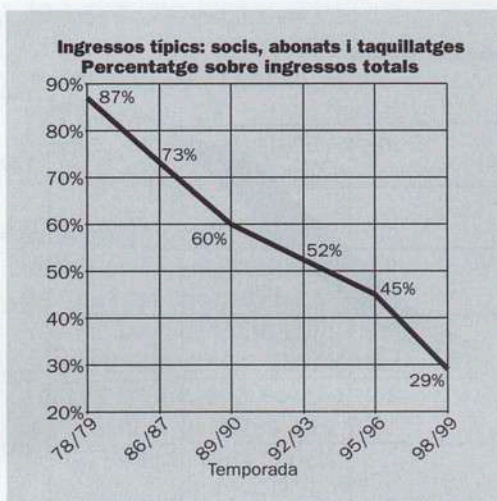
L'evolució creixent dels ingressos permet que es disposi d'un equilibri econòmic-financer a llarg termini suficient com per minimitzar incerteses i així poder assegurar que la nostra entitat no haurà de transformar-se en un futur en un altre tipus de societat, i per tant podrà seguir mantenint la seva actual estructura en la forma d'Entitat Esportiva.



Ingressos típics: Socis, abonats i taquillatges

Ingressos atípics: TV, publicitat, patrocinis

Gràcies a la gestió econòmica del Club, cada cop més els ingressos atípics superen els ingressos de socis i abonats. Per tant cada cop més les fonts de finançament del Club deixen de ser els socis i esdevenen tercers els suports econòmics de l'entitat.



La capacitat de generar ingressos atípics ha permès cobrir els augments necessaris de pressupost per tal d'esser el Club més competitiu d'Europa, tot i que hem seguit:

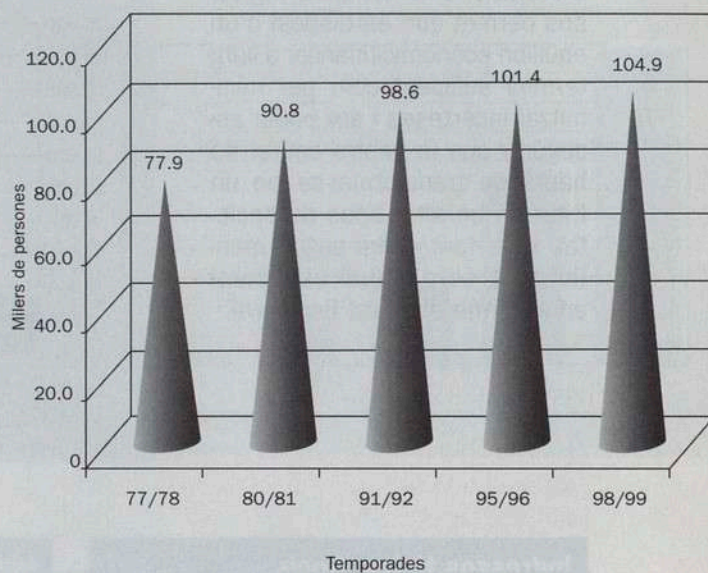
- Inclouent les competicions europees dins el preu del carnet i abonament.
- Mantenint la samarreta del primer equip de futbol sense publicitat.
- Potenciant la promoció de l'esport base.
- Mantenint el nivell competitiu de les 12 seccions del Club.

Projecció del Futbol Club Barcelona

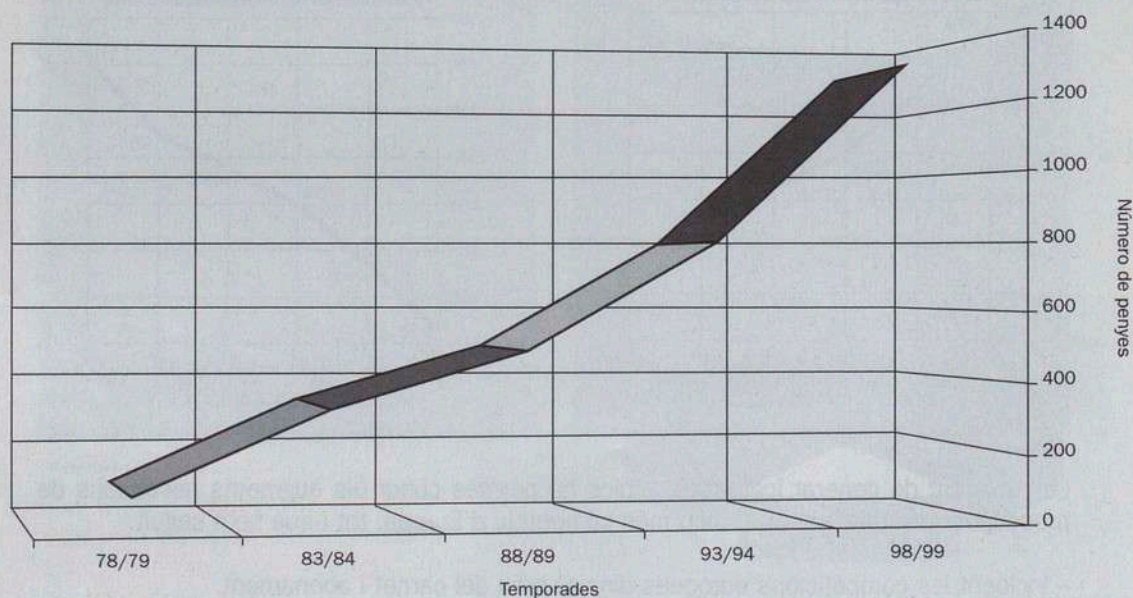
Projecció social

El FCB té una massa social constituïda per més de 104.000 socis, un número de penyes que supera les 1.300 i un potencial esportiu que el converteix en un dels clubs més importants del món.

Evolució del número de socis



Evolució del número de penyes barcelonistes



Potencial esportiu, econòmic i humà

El FCB és un dels Clubs de futbol més competitiu d'Europa, tot i que el distingeix un important diferencial respecte altres Clubs o entitats esportives, tant en l'àmbit nacional com europeu, que fa que, actualment no ens puguem medir o comparar amb entitats de similar dimensió. Al FCB el caracteritzen una sèrie de trets diferencials, com ara la política social, la pluralitat esportiva o bé la difusió de la cultura catalana arreu del món.

El potencial esportiu, econòmic i humà que el Club dedica a:

- *La formació de l'esport base* es xifra anualment en més de 800 Milions de pessetes;
- *El conjunt d'esportistes no professionals* només en futbol són aproximadament un contingent de més de 600 joves futbolistes;
- *El manteniment de les seccions* que conformen un col·lectiu de més de 3.000 esportistes en 12 modalitats esportives diferents (futbol, bàsquet, handbol, hoquei patins, hoquei gel, hoquei herba, beisbol, atletisme, patinantge, voleibol, rugby i futbol sala);
- *Una quota social mínima*, un abonament que permet gaudir de totes les competicions (incloses les competicions europees) sense un pagament addicional i l'accés gratuït dels socis a tots els partits de totes les seccions, excepte el bàsquet;
- *La conservació de la samarreta* del 1er Equip de Futbol, un dels símbols més emblemàtics del Club, sense publicitat;

conformen aquests trets diferencials, tradicionals i històrics que

econòmicament, són recursos tàcits dels quals el Club no en disposa per la seva singularitat i personalitat respecte la resta d'entitats esportives.

Recursos disponibles en un futur

En els comptes anuals tancats a 30 de juny de 1999, s'expressa clarament que el contingent d'ingressos futurs es xifra en 100.000 milions de pessetes. D'altra banda la nova estructuració de la Champions League, suposarà en un futur uns ingressos molt superiors als que actualment s'estaven obtenint per participació en la Lliga de Campions. D'aquesta manera el FCB es projecta cap al futur seguint una política d'inversió en actius que reverterà en patrimoni del soci.

La ciutat esportiva a Sant Joan Despi

L'actual temporada 1998/1999 el Club ha adquirit terrenys a Sant Joan Despi per valor de 757 Milions de Ptes., que juntament als que ja teniem, adquirits en temporades anteriors, per valor de 300 Milions de Ptes. conformen una superfície de més de 253.521 m², que es destinaran a la construcció d'una ciutat esportiva que facilitarà qualitativament la formació dels nostres esportistes en un futur. Aquest projecte té com a objectiu més important crear una escola de futbol per al foment del futbol base, amb els serveis corresponents, i una residència esportiva per al futbol professional, equipada amb unes instal·lacions adequades a les seves necessitats. El projecte inclou també una zona residencial que comprèn l'edificació d'habitatges aïllats sobre una zona enjardinada.

Projecció del Futbol Club Barcelona

Projecció social

Potencial esportiu, econòmic i humà

La Fundació



Tal com indiquen els seus estatuts el seu objecte social i activitat principal és la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del FCB dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general. Es per això que el seu Patronat no deixa de buscar i obtenir recursos per fomentar, cada cop més, l'esport base i promoure la projecció social del FCB.

En el terreny de les activitats esportives no professionals, la Fundació s'ocupa de la concessió de beques, la formació escolar i la formació esportiva dels joves de la Masia. També es fa càrrec de les despeses de manteniment i serveis, d'instal·lacions i personal.

Paralelament, cobreix altres activitats de caire social com ara, el Congrés de Penyes, el Centre de Documentació, el lliurament d'insígnies, la Diada de la Mercè i

aquest any excepcionalment cobreix el projecte del Centenari del Club. El projecte Centenari, on s'emmarquen la totalitat de les activitats esportives, socials, populars i institucionals, per la celebració dels 100 anys de la fundació del FCB, està suportat directament per la Fundació i el constitueixen un seguit de projectes que s'autofinancien, és a dir, els propis projectes generen, mitjançant esponsoritzacions, publicitat o drets de TV, els ingressos suficients com per cobrir les despeses incorregudes.

D'aquesta manera el Centenari del Futbol Club Barcelona no suposarà cap desviació pressupostària, ni pel Club ni per la Fundació, i en tot cas generarà un exedent d'ingressos que es destinaran a cobrir més subvencions per l'esport base.



Projecte Barça 2000



S'està desenvolupant un projecte per rendibilitzar les instal·lacions, no només els dies de partit, sinó cada dia, de dilluns a diumenge que suposaran unes importants inversions i també unes importants fonts de recursos. El projecte es va presentar el passat mes de novembre i l'esperit és que s'autofinanci mitjançant sponsoritzacions i generi ingressos atípics, sense sacrificar les instal·lacions esportives del Club. Per tant el FCB té previst l'ampliació de la seva oferta, mitjançant la creació d'un complex ludicocomercial, cultural i de restauració, dirigit a tots els públics, afeccionats o no a l'esport.

Una de les singularitats del projecte és l'equipació amb tecnologies d'última generació. Es tindrà en compte des dels punts de venda de les instal·lacions esportives fins a la consolidació d'un parc temàtic familiar inspirat en la cultura de l'esport.

El Club, en un afany de donar tota la informació que sigui necessària, ha obert una oficina d'atenció al públic dins les seves instal·lacions per tal que qualsevol soci o aficionat que així ho desitgi pugui accedir a un coneixement més profund d'aquest projecte.

Projecció econòmica

Pressupost 1999/2000

El pressupost per la temporada 1999/2000 suposa un increment del 18% respecte el de la temporada anterior.

Ingressos	1er Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions i activitats del Club	Total pressupost
Competicions Esportives	584	4	52	5	0	0	645
Socis i Abonats	3.026	493	972	274	0	0	4.765
Accesoris	7.646	659	547	273	278	1.239	10.642
Altres Ingressos	1.462	30	0	0	0	50	1.542
Total Ingressos	12.718	1.186	1.571	552	278	1.289	17.594

Despeses	1er Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions i activitats del Club	Total pressupost
Compres	46	13	9	5	7	411	491
Treballs, Subministraments i Serveis Externs	2.345	269	400	150	89	308	3.561
Tributs	103	9	1	1	1	11	126
Personal i Jugadors	5.328	851	958	388	172	272	7.969
Altres Despeses	0	0	0	0	0	135	135
Amortitzacions (Immobilitzat i drets d'adquisició)	4.881	44	203	8	9	152	5.297
Resultats extraordinaris (Pla de Sanejament)	15	0	0	0	0	0	15
Total Despeses	12.718	1.186	1.571	552	278	1.289	17.594

Equilibri del Balanç

La política econòmica de l'actual Junta Directiva de promoure i fomentar les inversions a fi de consolidar el patrimoni del Club a llarg termini es reflecteix en el Balanç de Situació a 30 de juny de 1999, on s'observa l'equilibri entre el volum de les inversions realitzades en actiu fix i immaterial a l' **ACTIU**, i d'altra banda els recursos i fonts de finançament disponibles i utilitzats al **PASSIU**.

Balanç a 30 de juny de 1999 (expressat en Milions de ptes.)			
Actiu		Passiu	
Inversions		Fons de finançament	
Plantilla de jugadors	13.075	Fons Propis	10.636
Immobilitzat:		Ingressos a distribuir	
Material i altres	13.005	en diversos exercicis	9.543
		Provisions riscos i	
		despeses	1.560
Total Immobilitzat	26.080	Creditors a Llarg Termin	2.596
Despeses a distribuir en		Deute Net a Curt Termin	2.431
diversos exercicis	686		
	26.766		26.766

L'Evolució del Cash Flow

En l'ACTIU del Balanç de situació s'inclouen unes inversions de més de 26.000 milions de pessetes en Immobilitzat Material i Immaterial finançades amb els recursos generats pel Club donat que les pòlisses de crèdit a 30 de juny de 1999 resten sense utilitzar.

La capacitat de finançament del club es reflecteix en el passiu del Balanç de Situació on s'observen els fons propis i el finançament aliè, que no suposa cost financer significatiu, destinats a cobrir les inversions en l'actiu permanent i on es reflecteix la independència financera i garantia d'autofinançament actual.

La generació de tresoreria o Cash Flow (suma del resultat net de l'exercici: 283 milions de pessetes més les amortitzacions i provisions: 5.294 milions de pessetes) ascendeix la temporada 1998/1999 a 5.577 milions de pessetes, és a dir s'ha produït una ràpida recuperació de les inversions efectuades que revertirà en futures adquisicions d'actius. El pressupost de la temporada 1999/2000 preveu, així mateix, un Cash Flow de 5.297 milions de pessetes (amortització prevista).

Analitzant la projecció del Cash Flow per properes temporades, la generació de tresoreria està garantida amb la recuperació de les inversions realitzades mitjançant les corresponents amortitzacions. Així, la creixent generació d'ingressos producte de la firma recent de diversos contractes d'explotació, com ara, drets de televisió fins la temporada 2007/2008, patrocini de material esportiu i arrendament dels marcadors, permet consolidar el pressupost per les properes temporades assegurant els ingressos a futur.

