

Memòria
94-95

17 anys de gestió

FC BARCELONA



Memòria 94-95

17 anys de gestió

FC BARCELONA



FC. BARCELONA - JULIOL 1995

Disseny: Publicitat Eje, S.A.

Impressió: Fisa, S.A. - Escudo de Oro, S.A.

Fotocomposició i fotomecànica: Dos 3 Set, S.A.

Dipòsit legal: 29841-1995



Benvolguts consocis i benvolgudes consòcies:

Els presento avui la memòria d'una temporada en la qual la marxa imparable del Club cap a la seva expansió com a entitat i com a instrument representatiu de la societat catalana contrasta amb un balanç de minsos resultats esportius en la nostra disciplina més emblemàtica, el futbol.

Es preguntaran, com jo: de què ens serveix que tot vagi bé si no hi ha bons resultats, si no guanyem cap de les tres competicions en les quals participa el nostre equip de futbol? Aquesta qüestió és efectivament cabdal, perquè les nostres alegries més grans com a seguidors blau-granes en les proporcionen les victòries en competicions futbolístiques com la Copa del Rei, la Lliga o la Copa d'Europa. Per això, en aquesta introducció a la memòria anual del Club, em sembla important, en primer lloc, reflexionar els resultats i analitzar després la marxa de la Institució del Club, i el seu paper fonamental en el despertar de noves esperances per al futur immediat.

Hem de reconèixer que la renovació de l'equip iniciada l'estiu passat no ha reeixit. Per aspirar seriosament a revalidar els èxits dels anys precedents, havíem d'integrar nous jugadors que rejuvenissin el planter i aportessin nova saba. I així ho vam fer. Aparentment, després dels canvis, l'equip amb el qual afrontàvem la temporada que ara acaba era un conjunt sòlid i competitiu, i, tot i que hem quedat situats entre els grans equips del continent i que disputarem la propera Copa de la UEFA, els resultats finals han estat negatius. Davant d'aquesta situació, ens podem preguntar: tenim bases prou sòlides per mirar amb esperances cap al futur? La resposta és que sí, sense cap mena de dubte. Justament, la solidesa de l'Entitat i la força de la nostra massa social constitueixen la millor base per afrontar els reptes esportius immediats amb garanties. Vull assenyalar, en aquest sentit, la gran serenitat que han mostrat tots els estaments socials del Club, acostumats a unes temporades d'èxits desbordants. Hem de tornar a engegar, amb la tranquil·litat que ens proporciona la feina ben feta dels darrers anys, el triomf en quatre lligues consecutives i la Copa d'Europa, i la fortalesa i la capacitat de maniobra econòmica de la nostra Entitat, aspectes en els quals pocs clubs de futbol del món ens poden igualar.

Conscients que cal esforçar-se al màxim per assolir noves fites esportives, hem configurat un nou equip que dóna resposta, al màxim, als desitjos i les peticions dels nostres

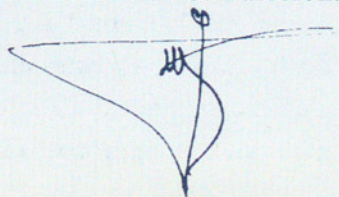
tècnics, tant pel que fa a jugadors estrangers (Popescu, Figo, Kodro) com pel que fa al mercat espanyol (Cuéllar). Cal dir, en aquest sentit, que el Club ha apostat fort sense que ens frenés la gran quantitat que calia invertir-hi. Tanmateix, es continuarà tenint en compte la pedrera.

He afirmat abans que, com a entitat, hem tingut una trajectòria brillant, imparable. Veuran en aquesta memòria que tornem a tancar l'exercici de 1994-1995 amb beneficis. Això no ens ha impedit, però, inaugurar una nova graderia al nostre Estadi, que ha permès reconvertir la majoria de places en localitats de seient, i posar en marxa tot un nou dispositiu de seguretat que ha millorat també la visibilitat i la comoditat dels socis, en haver eliminat les tanques i reduït les distàncies entre els espectadors i el terreny de joc. Aquest experiment de seguretat que s'ha assajat aquesta temporada al Camp ha estat un èxit rotund, que ha rebut l'aprovació de la UEFA, el CSD, l'RFEF i l'LNFP, organismes que els darrers anys han dispensat un gran reconeixement i una alta distinció al F.C. Barcelona. Entre les grans satisfaccions d'aquesta temporada hem de parlar també, sens dubte, de les seccions. El bàsquet blau-grana ha aconseguit el títol de Lliga, l'handbol, la Recopa d'Europa, la Copa ASOBAL i la Lliga Catalana, i l'hoquei sobre patins ha tornat a assolir èxits importants, com la Lliga Catalana i el Subcampionat de Lliga, després d'alguns anys poc fructífers, i en aquests moments encara estem jugant la Copa del Rei. A aquests títols, hem d'afegir-hi l'excel·lent campanya dels equips de futbol filials, el màxim exponent dels quals ha estat l'ascens del Barcelona Amateur a la Segona Divisió B, que col·loca el F.C. Barcelona amb representants a les tres primeres categories d'aquest esport.

Tanmateix, aquest any la Fundació ha cobert amb escreix els seus objectius, ja que ha generat un gran nombre de recursos per al Club i ha impulsat econòmicament el nostre esport base i la formació de nous jugadors. S'han desmentit així els dubtes que havien sembrat sobre aquesta entitat alguns escèptics. En aquest sentit, puc avançar que tenim projectes molt ambiciosos per desenvolupar un pla de formació integrat per als nostres esportistes de base que transcendirà l'àmbit de La Masia. En la mateixa línia de projecció social, cal enregistrar l'ampliació del Museu del Club amb noves sales i noves donacions, el creixement del nombre de penyes barcelonistes arreu, etcètera.

Tot això ha estat fruit del treball d'una Junta molt sòlida, unida i d'extraordinari dinamisme que està integrada per barcelonistes que dia a dia donen mostres de la seva admirable professionalitat i a la qual des d'aquí vull donar el meu agraïment per les seves hores d'esforç i dedicació. Podem afirmar, doncs, que tot el vessant social i institucional ha conclòs una nova campanya brillant, de la qual tots els socis i afeccionats hem de sentir-nos orgullosos i satisfets. Però el conformisme no lliga amb nosaltres i tota aquesta potencialitat, aquest treball de gran nivell que es duu a terme, volem que es tradueixi en bons resultats en els camps de futbol. La Junta Directiva no ha escatimat esforços iestic segur que el treball rigorós, humil, coherent i constant de tots els altres estaments del Club faran que l'any que ve, en aquesta salutació, pugui celebrar amb vosaltres noves victòries.

JOSEP LLUÍS NÚÑEZ
President del F.C. Barcelona



Equip directiu i òrgans de govern

Futbol Club Barcelona

President

Vice-president 1r i President de la Comissió Social

Vice-president adjunt al President

Vice-president i President de la Comissió de Futbol

Secretari i President de la Comissió Jurídica

Vice-president i President de la Comissió de Relacions
amb les Institucions

Vice-president i Membre de la Comissió Econòmica

Vice-president i Membre de la Comissió Gestora Fundació FCB

Vice-president i Membre de la Comissió d'Imatge i Comunicació

Vice-president i President de la Comissió d'Operacions i Màrqueting

Vice-president i President de la Comissió del Centenari

Vice-president i President de la Comissió de Cultura i Museu

Vice-president i President de la Comissió de Patrimoni

Vice-president i President de la Comissió Promoció i Joventut

Vice-president i Membre de la Comissió Gestora Fundació FCB

Tresorer

Comptador

Vice-secretari

President de la Comissió Econòmica

Vice-president de la Comissió Patrimoni

Vice-president de la Comissió Social

President de la Secció de Bàsquet

President de la Secció d'Handbol

President de la Secció d'Hoquei

President de la Resta de les Seccions

President de la Comissió d'Urbanisme

Membre de la Comissió de Relacions amb les Institucions

Membre de la Comissió Social

Membre de la Comissió Jurídica

Membre de Relacions amb el Futbol Professional

Membre de la Comissió de Relacions amb les Institucions

Presidenta de la Comissió de Formació per a Esportistes

Gerent

Director de Relacions Externes

Sr. JOSEP LLUÍS NÚÑEZ

Sr. NICOLAU CASAUS

Sr. JOAN GASPART

Sr. JOSEP MUSSONS

Sr. JOSEP M. ANTRÀS

Sr. JOAN JOSEP FOLCHI

Sr. JOSEP ÀNGEL MERODIO

Sr. EVARIST MURTRA

Sr. MIQUEL NAVAS

Sr. SIXTE CAMBRA

Sr. JOSEP CAMINAL

Sr. JAUME SOBREQUÉS

Sr. FRANCESC PULIDO

Sr. JORDI VALLVERDÚ

Sr. FÈLIX MILLET

Sr. XAVIER AGUILAR

Sr. GUILLEM CHICOTE

Sr. JOAN I. BRUGUERAS

Sr. J. LL. NÚÑEZ I NAVARRO

Sr. JOSEP CASALS

Sr. FRANCESC VENTURA

Sr. SALVADOR ALEMANY

Sr. FRANCESC CATOT

Sr. JORDI VILLACORTA

Sr. JOSEP M. MIRALLES

Sr. JORDI PARPAL

Sr. FERRAN RIBA

Sr. MIQUEL ESQUIROL

Sr. PERE YÚFERA

Sr. GUSTAVO BIOSCA

Sr. AMADOR BERNABEU

Sra. CARME DROPEZ

Sr. ANTON PARERA

Sr. RICARD MAXENCHS

Comissió Social

Assemblea de Compromissaris

El 21 de juliol es va reunir, com ja és habitual en aquestes dates, l'Assemblea General Ordinària. Amb l'agradable regust, encara, de la 4a victòria consecutiva de la Lliga, el Consell Directiu i els Compromissaris van tractar dels temes que marquen el final i l'inici de cada temporada.

Un cop el nostre President va explicar detalladament el seu informe sobre l'exercici passat, va procedir a exposar els pressupostos i els nomenaments de nous càrrecs que havien de configurar la nova temporada.



doble auditoria

Ja que els senyors compromissaris tenen accés directe als comptes del Club, la Comissió Econòmica va voler presentar les auditories del Club i de l'Associació Promotora de la Fundació als mitjans d'informació, perquè aquests n'informessin a la gran massa social barcelonista. El fet es produïa uns dies abans de l'Assemblea.





neix la Comissió Assessora d'Inversions

Per iniciativa del President, el Club va constituir el propassat 16 de febrer la Comissió Assessora d'Inversions del F.C. Barcelona. Aquesta neix amb la voluntat de vetllar pel patrimoni de tots aquells esportistes blau-granes que desitgin consell en matèria d'inversions.

Per a la seva constitució, es va

triar un òrgan que funcionés amb plena autonomia amb la col·laboració de barcelonistes il·lustres en el camp econòmic i universitari.

El Club, amb aquesta iniciativa, vol posar remei a casos que, amb massa freqüència, han portat ex-jugadors a tenir problemes financers per la seva inexperiència en aspectes econòmics.

La Comissió està integrada pel Dr. Antoni Caparrós, rector de

la Universitat de Barcelona, el Dr. Carles Solà, rector de la UAB, el Sr. Isidre Fainé, director general adjunt executiu de "la Caixa", el Sr. Pedro Fontana, president de Banca Catalana, el Sr. Francesc Costabella, director general de la Caixa d'Estalvis de Catalunya, el Sr. Francesc Morera, soci d'Arthur Andersen, empresa auditora i el nostre President.

un segle de barcelonisme

Pocs socis del Barça poden presumir d'haver nascut abans que el nostre Club. Aquest és el cas del soci número 141 del Barça, el Sr. Àngel Crespo i Ulecia, de 100 anys d'edat. Per celebrar-ho amb tots els honors, el nostre President el va convidar a la Llotja Presidencial. Per molt anys!





conveni de col·laboració amb la UAB

Amb motiu de la signatura del conveni de col·laboració entre la UAB i el nostre Club, el 12 de juliol es van reunir el rector de la UAB, Dr. Carles Sola i el director del Consorci del Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport, Miquel de Moragues, com també el President del F.C.

Barcelona, Josep Lluís Núñez. L'objectiu d'aquest conveni és potenciar la promoció, l'estudi, la formació i la recerca referent a l'àmbit esportiu de la comunicació i les relacions socials. El conveni, que té una durada de tres anys, serà prorrogable tàcitament; com a primera acció conjunta, es va acordar, en el mateix acte, l'organització del 1r mestratge

de comunicació i esport per al curs 94-95. Així, els estudiants van poder utilitzar les instal·lacions del FCB i el Centre de Documentació Barcelonista per a les seves pràctiques.



VI Jornades de Medicina i Traumatologia del Futbol

Amb paraules del President Josep Lluís Núñez durant la presentació de les VI Jornades de Medicina i Traumatologia del Futbol: «en el record de tots els participants és present la figura del Dr. Bestit.»

Efectivament, el que va ser cap dels Serveis Mèdics del Club durant molts anys, va guanyar-se l'admiració i el respecte general del món de la medicina i de l'esport. Precisament, el Dr. Bestit va ser un decisiu impulsor d'aquest reconegut fòrum internacional de medicina esportiva.

Amb el seu record com a rerafons de les VI Jornades, els millors especialistes es van trobar novament per intercanviar els seus coneixements. Aquest és el millor homenatge que el Barça podia retre a l'estimat Carles.

visita de l'alcalde a les obres de remodelació

L'Alcalde de la ciutat, Pasqual Maragall, va visitar, juntament amb Josep Lluís Núñez i la Comissió de Patrimoni, la remodelació del nostre Estadi durant el mes de juliol.

El President va explicar a l'Alcalde les millores en confort i, sobretot, en seguretat, que aquest esforç havia de representar en un futur immediat.

nou centre de fisioteràpia

Coincidint amb les VI Jornades de Medicina i Traumatologia del Futbol, l'11 d'octubre es va inaugurar el nou centre de fisioteràpia. Aquestes instal·lacions s'afegeixen als ja prestigiosos serveis mèdics del nostre Club. El Sr. Jordi Serra director-gerent d'Asepeyo talla la cinta commemorativa.





Comissió Social

la Comissió Mèdica de la UEFA, reunida a les nostres instal·lacions

Amb motiu de la celebració de les VI Jornades de Medicina i Traumatologia del Futbol i en memòria del seu amic i company Dr. Carles Bestit, la Comissió Mèdica de la UEFA es va reunir el dia 14 d'octubre a la Sala de Junes del F.C. Barcelona. Presidida pel Sr. Lennart Johanson, president de la UEFA, la sessió de treball va abordar el futur de l'Associació Europea de Metges de Futbol (EAFTP) sota els auspicis de la UEFA. Prèviament, el Sr. Johanson, acompanyat pel nostre President, va concedir una conferència de premsa als mitjans informatius.



trobada d'antics residents de La Masia

Pocs moments són tan emotius com retrobar els vells amics. Això és el que va succeir el 23 de desembre amb motiu de celebrar els primers 15 anys de La Masia com a residència de joves jugadors.

Durant aquest temps, molts d'ells han pogut fer del futbol la seva professió, escampats

pels equips de 1a i 2a divisió. Grans persones, companys inseparables que un dia van fer de La Masia la seva llar.

La Masia, 15 anys de residència

El 20 d'octubre de 1979, la Junta Directiva presidida per Josep Lluís Núñez va fer realitat una antiga aspiració del nostre Club: la creació d'una residència per a jugadors del futbol base. El lloc escollit va ser La Masia, tot un símbol del barcelonisme.

Des d'aleshores, nois d'arreu del país s'hi han format com a futbolistes i com a persones, perquè s'hi dona tanta importància als aspectes esportius com als culturals. Per celebrar els primers 15 anys, el 25 d'octubre es va fer un dinar amb els mitjans informatius en què el vice-president, Josep Mussons, va presentar la memòria on es recull el que han estat aquests 15 anys d'intensa activitat formativa. Uns anys que han permès, a poc a poc, que La Masia es converteixi en un centre de renom i prestigi arreu.



15 ANYS

DE "LA MASIA"

Residència "LA MASIA"
del F.C. Barcelona
1979 - 1994



acord de col·laboració amb «la Caixa»

El F.C. Barcelona, Banca Catalana i «la Caixa» van signar un conveni pel qual es modifica la col·laboració que hi ha entre el Club i Banca Catalana des de 1983. Així, el propassat 20 de febrer es va acordar que fins a la temporada 97/98 ambdues entitats compartiran l'exclusiva dels serveis financers del F.C. Barcelona.

A partir d'aquesta data i fins a l'any 2003, «la Caixa» passarà a tenir l'exclusivitat dels serveis.

Amb aquests acords, «la Caixa» podrà distribuir els abonaments i carnets dels socis, i vendre les entrades de tots els espectacles esportius organitzats pel Club, a través de la seva extensa xarxa ServiCaixa. A més, l'entitat de «l'estrella», comercialitzarà la targeta VISA/F.C. BARCELONA, ja

que en tindrà l'exclusiva. Banca Catalana, d'altra banda, continuarà essent la patrocinadora de la secció de bàsquet i mantindrà l'exclusivitat de tots els aspectes financers de la Fundació F.C. Barcelona. En l'important acte de signatura van ser-hi presents el Sr. Pere Fontana, President de Banca Catalana, i el Sr. Isidre Fainé, director general adjunt executiu de «la Caixa». Pel que fa al F.C. Barcelona, van signar el conveni el nostre President, Josep Lluís Núñez.



15.000 unitats de la Visa Barça

Coincidint amb el primer any del llançament de la targeta VISA BARÇA, el president de Banca Catalana, Pere Fontana, va lliurar al F.C. Barcelona els beneficis generats per més de 15.000 unitats de l'esmentada targeta, xifra que la converteix en la líder de les *affinity* d'entitats esportives de tot Espanya.

Com estableix el conveni entre el Club i Banca Catalana, els diners es destinaran a reforçar la labor que duu a terme la Fundació F.C. Barcelona.

insígnia d'or i brillants al President de la Federació

Ángel Mª Villar, President de la Federació Espanyola de Futbol, no va voler faltar al decisiu partit que el nostre equip va jugar contra el Manchester United. Durant el descans del trepidant partit, el nostre President, Josep Lluís Núñez, va guardonar al màxim mandatari del futbol nacional amb la insígnia d'or i brillants del Club, el guardó més important que el Barça atorga en reconeixença de la tasca de les personalitats vinculades per diferents motius al nostre Club.



nova tribuna de premsa

El nostre Club sempre s'ha destacat per facilitar al màxim la feina dels mitjans de comunicació. En aquest sentit, aprofitant les obres fetes durant l'estiu a l'Estadi, també es va remodelar la tribuna ocupada pels mitjans, que es va condicionar a les noves necessitats tècniques i d'espai que els professionals necessiten.



per Nadal, sempre amb els nens hospitalitzats

Aquesta vegada, l'Hospital del Mar va ser l'escollit per fer-hi la tradicional visita de la plantilla. Amb Josep Lluís Núñez al capdavant, els tècnics i jugadors del primer equip van aconseguir, un cop més, fer esclatar la il·lusió dels menuts hospitalitzats.

Els nens i les nenes van poder

estar amb els seus ídols preferits i durant una bona estona van viure el Nadal amb la felicitat de què tot infant ha de gaudir en aquestes dates.



Special Olímpics, una nit especial

Coincidint amb la 1a Jornada del Joan Gamper, una representació dels Special Olympics Granollers'94 va fer acte de presència sobre el terreny del Camp Nou.

Per a aquestes noies i nois discapacitats, va ser, una nit màgica, durant la qual van rebre el caliu d'un públic sensibilitzat.

els presidents de la Lliga Professional visiten la remodelació del Camp Nou

Amb motiu de la reunió de la Junta de la Primera Divisió, celebrada el 23 de setembre a les nostres instal·lacions, els presidents de clubs de la Lliga Professional van visitar la remodelació del Camp Nou. La totalitat de màxims

mandataris del futbol nacional van admirar i aplaudir les mesures de seguretat dutes a terme. Amb les explicacions del nostre President, els assistents van poder comprovar que el principal objectiu de l'esmentada remodelació havia estat la seguretat del públic davant de qualsevol contingència.

Comissió Social



visita de la Comissió Antiviolença

El 8 de setembre, un cop finalitzades les obres de remodelació, la Comissió Antiviolença de la Federació Espanyola va visitar el nostre Estadi.

Acompanyats pels membres de la Comissió de Patrimoni i pel gerent del Club, Anton Parera, els comissionats van donar el

seu vist-i-plau a una experiència pilot en el futbol nacional: la supressió de barreres arquitectòniques entre el públic i el terreny de joc. Sens dubte, en la seva aprovació, va pesar molt el civisme i el saber estar dels seguidors blau-granes.

fem Barça, fem Fundació

ASOCIACIÓN ASISTENCIAL DE LA FUNDACIÓN F.C. BARCELONA

BANCA AN

el Barça també es «mulla»

Participar en campanyes com «Catalunya, mulla't!», organitzada per la Fundació Esclerosi Múltiple, és un deure però també un honor per al Barça. Així, durant el mes de setembre, el nostre President i l'entrenador del primer equip, a títol personal, i el Club, institucionalment, van

col·laborar activament a recaptar fons per a la investigació d'aquesta malaltia neurològica que, malauradament, encara no té cura.



conveni amb la Warner Bros

L'11 de maig es va signar el conveni destinat a la comercialització de la línia de productes Looney Tunes Teams, que té com a motius els populars personatges de la Warner, que llueixen els símbols i els colors del Barça. De moment, Bugs Bunny serà l'escollit per sortir a samarretes, gorres, pantalons

curts i tot tipus de productes de cotó.

La firma Bideko és l'encarregada de comercialitzar-los amb llicència d'ambdues entitats. A l'acte, envoltats del Conill de la Sort, l'Ànec Lucas i el Gat Silvestre, van signar l'acord el President del F.C. Barcelona i el Vice-president de la Warner Bros Int., Mark Mathey.

estrelles europees

Hristo Stòitxkov, flamant Pilota d'Or, i Romário de Souza, millor jugador d'Europa, van compartir amb l'afecció aquests títols concedits per les prestigioses publicacions franceses *L'Equipe* i *Onze*, respectivament.

Amb aquest gest, les estrelles blau-granes van voler reconèixer que, en gran part, els guardons van ser guanyats gràcies al suport dels barcelonistes.

Comissió



celebració amb els Presidents Territorials

Com cada any que el Barça guanya la Lliga, els Presidents de les Federacions Territorials de Futbol van ser convidats a celebrar-ho amb el nostre President durant el transcurs del Trofeu Joan Gamper.

segona edició de Barçamania

Del 22 al 25 de setembre al Poble Espanyol, els afeccionats barcelonistes van poder triar i remenar entre més de 2.000 articles blau-granes en 80 expositors. Barçamania, l'única fira d'aquestes característiques organitzada per un club esportiu, va ser tot un èxit en la seva segona edició.

Gómez Navarro rep la insígnia d'or i brillants

L'Excm. Sr. Gómez Navarro, ministre de Comerç i Turisme, va ser guardonat amb la insígnia d'or i brillants del F.C. Barcelona durant el descans del partit Barça - Sevilla del 27 de novembre. D'aquesta manera, la nostra Entitat, de la mà del President, Josep Lluís Núñez, va voler

agrair les excel·lents relacions de col·laboració que Gómez Navarro ha mantingut sempre amb el Barça i, especialment, durant la seva etapa com a màxim mandatari de l'esport espanyol.

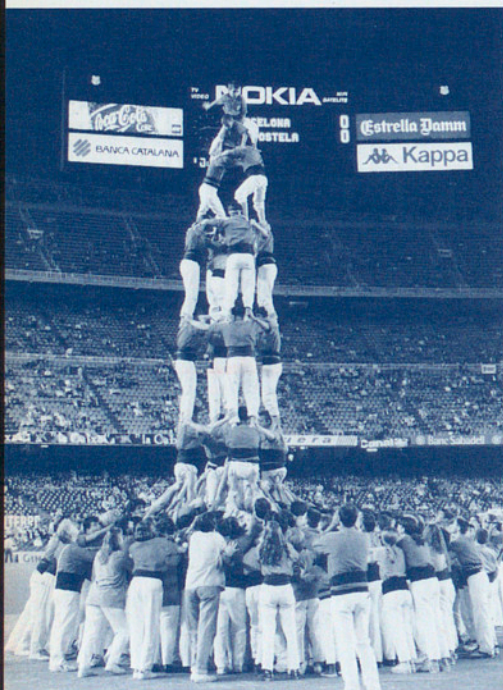


Puyal, 1.000 partits amb el Barça

Mil partits es diuen aviat! Joaquim M. Puyal i el seu equip els van complir el propassat 1 de març. Un miler de retransmissions radiofòniques del Barça amb *Futbol en Català* que han fet història.

Per celebrar-ho, i per agrair-li la infinitat d'emocions que ens ha fet sentir mitjançant la seva

veu, el nostre President li va lliurar la més alta distinció atorgada pel Club: sens dubte, la insígnia d'or i brillants va ser la manera més adequada de dir-li «T'estimem, Joaquim».



inauguració de la segona remodelació de l'Estadi

El propassat dia de la Mercè va complir 37 anys, i el Camp Nou continua fent honor al seu nom. Un projecte inicial avançat al seu temps i les posteriors remodelacions fetes per aquesta Junta Directiva han estat les principals causes d'aquest èxit.

L'última d'aquestes remodelacions, que va afectar la primera graderia, es va inaugurar el propassat 24 de setembre, coincidint precisament amb el 37è aniversari de l'Estadi.

L'ocasió mereixia grans celebracions, i així va ser.

Al matí va tenir lloc una santa missa, el lliurament de diplomes als socis d'honor, la benedicció de la remodelació, l'actuació musical del mestre Miquel Pujol sobre el quadre *Rondó Barcelonista*, amb glossa literària de Josep M.

Cadena, una ballada de sardanes a càrrec de la cobla La Principal del Llobregat i, per finalitzar, la visita del nostre President a la segona edició de la fira Barçamania. A la tarda els actes van continuar a l'Estadi abans del partit de Lliga entre el Barça i el CD Compostel·la. Setze colles sardanistes, els castellers de Barcelona –en el seu 25è aniversari–, l'Orfeó Català i la Polifònica de Puig-reig, es van encarregar de donar esplendor a un dia especial per a tots els barcelonistes.

multitudinari adéu a César

El proppassat 4 de març, César Rodríguez va rebre l'última ovació del barcelonisme.

En el funeral del qui va ser mític goleador del Barça, es va viure una impressionant mostra de condol. La capella del cementiri de Les Corts va quedar petita.

Acompanyant la família en els moments més difícils, hi eren la directiva del Club en ple,

representants de les institucions, innumerables ex-jugadors i tècnics, amics i una multitud de barcelonistes que volien donar l'adéu a l'inoblidable «Pelucas». Després del funeral, el fèretre, cobert amb una bandera blau-grana, va ser conduït a les portes de la tribuna del Camp Nou. Allí, més d'un miler de persones van formar un llarg seguici, que va expressar el seu condol a la família, amb Emma –l'esposa del

difunt– al capdavant.

Més tard, al cementiri, nou ex-jugadors van encarregar-se de portar el fèretre. Era un quart de tres de la tarda quan es produïa l'última ovació a un home que restarà per sempre en tots els cors blau-grana.

Tampoc podem deixar de tenir un emocionat record per a tots aquells socis que, com l'estimat César, ens han deixat recentment.



en reconeixença del futbol més popular

Amb motiu del 25è aniversari del Club Deportivo Hogar Extremeño de Barcelona, el nostre President va retre un petit homenatge a aquells clubs que, com aquest, aconsegueixen, no sense esforç, mantenir l'esport del futbol ben a prop de la gent. El 19 de març, durant el partit Barça-València, es va fer

lliurament a la Llotja de l'Estadi d'un «avi» al senyor Francisco Camisón Pizarro, President de l'Hogar, com a símbol de respecte i reconeixença.



Comissió Social

per Nadal, esport i Barça

Tot i que va coincidir amb les obres dutes a terme als dos palaus del F.C. Barcelona, enguany tampoc es va deixar de celebrar la gran festa dels joves esportistes.

Evidentment, les obres esmentades van impedir que es poguessin celebrar les competicions habituals, per la qual cosa només l'atletisme va poder desenvolupar amb normalitat la seva activitat.

Prop de 1.000 joves de totes les edats van gaudir d'aquestes jornades tan especials.



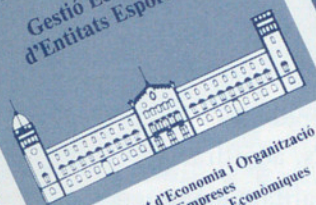
acord amb Winterthur

El F.C. Barcelona i el Grup Winterthur van signar, el prop passat 29 de setembre, un acord mitjançant el qual la nostra entitat cedeix a l'asseguradora un espai a les seves instal·lacions per tal de poder oferir als socis i simpatitzants del Barça un servei d'assegurances. L'acord respon a la voluntat

d'ambdues entitats de presentar a la seva massa social una àmplia oferta de serveis que complementin les activitats estrictament esportives.

Les oficines s'han instal·lat al vestíbul del Palau Blau-grana, davant del Museu i la Botiga del Barça.

IV Curs
d'Extensió Universitària:
Gestió Econòmica
d'Entitats Esportives.



Departament d'Economia i Organització
d'Empreses
Facultat de Ciències Econòmiques
i Empresariales

Amb la col·laboració de:
F.C. BARCELONA



Universitat de Barcelona
Any Acadèmic 1994-95

IV Curs de Gestió d'Empreses Esportives

Que el F.C. Barcelona té un reconegut prestigi com a model de gestió esportiva és indubtable. Per això, la nostra entitat no pot deixar de ser present en iniciatives com aquesta. En aquest sentit, a la jornada inaugural de la quarta edició del curs, el nostre President va ser-hi a la taula

de la presidència. En paraules del degà de la Facultat de Ciències Econòmiques, Dr. Juan Tugores: «respecte al suport del F.C. Barcelona, no puc fer altra cosa que manifestar el meu agraïment i demanar que continuï oferint les mateixes facilitats que fins ara ens ha donat».



recordant els jocs olímpics

El propassat 6 d'abril, a les 13 h i en un recorregut que començava a la porta principal de la Tribuna del nostre Estadi, es va procedir al descobriment oficial de les plaques que, com a homenatge als campions dels Jocs Olímpics de Barcelona'92, van ser col·locades a l'Estadi, al Palau de Gel i al Palau Blau-

grana, recintes que van ser seus de les competicions de futbol, judo, taekwondo i hoquei sobre patins durant els esmentats jocs.

Aquestes plaques porten inscrits permanentment els noms i les fotografies de l'espai de la instal·lació, de l'entorn i de la competició, com també una inscripció que fa referència a cada campió olímpic.

acord amb Sanitas

Els propers cinc anys Sanitas assumirà la gestió dels Serveis Mèdics i l'assistència sanitària a les instal·lacions del Club, durant els esdeveniments esportius.

L'acord, signat per les dues entitats, inclou el compromís de Sanitas de presentar un ambiciós projecte d'ampliació dels Serveis Mèdics del Club, per crear el Centre de Medicina Esportiva

F.C. Barcelona - Sanitas. Aquestes futures instal·lacions, que en principi duplicaran l'actual extensió d'uns 300 metres quadrats dels Serveis Mèdics, acolliran totes les especialitats mèdiques relacionades amb la patologia esportiva. El Centre, a més d'atendre els esportistes del Club, estarà obert als socis del Barça i als de Sanitas.



el campió de Lliga, a Banca Catalana

Com ja és habitual, després d'anar a oferir el títol aconseguit a l'Ajuntament, a la Generalitat i a la basílica de la Mercè, l'equip de bàsquet no va faltar a la cita amb el seu patrocinador, Banca Catalana, on van ser rebuts pel President de Banca Catalana, Pere Fontana.



inauguració de l'ampliació del Palau Blau-grana

El 24 de novembre van tenir lloc els actes d'inauguració de l'ampliació del Palau Blau-grana.

L'obertura de la celebració va fer-la la cobla La Principal del Llobregat, que va interpretar la sardana *Blau-grana al vent*; seguidament els Bastoners de Vilafranca van dansar una peça, i els Falcons de la mateixa localitat van construir els seus imaginatius castells humans. Posteriorment, la festa va continuar amb la interpretació del *Ball de Gitanes* de l'Esbart Dansaire de Rubí.



"l'hora dels adéus" de tres històrics

Tres històrics del F.C.

Barcelona, Epi, Òscar Grau i Lorenzo Rico van acomiadar-se celebrant els seus respectius títols, brindant a la Generalitat per la seva nova etapa i per tota l'afecció que tantes mostres d'estima els ha donat durant tants anys.



la Llotja, amb més VIP's que mai

Un any més, la Llotja Presidencial va quedar petita davant de l'afluència de personalitats rellevants de tots els àmbits socials.

Entre d'altres, van visitar-la esportistes de fama mundial, com els ciclistes Tony Rominger i Claudio Chiapucci, els tennistes Peter Sampras i Arantxa Sánchez Vicario, el medalla d'or olímpic Fermín Cacho, o l'ex-jugador Michel Platini.

La presència de polítics i mandataris també va ser nombrosa, com ara la del nou Director de la Corporació Catalana de RTV, Jordi Vilajuana.

També famosos del món de la moda i del món artístic van visitar-nos: la *top model* Inés Sastre, l'humorista Jordi LP i l'escultor Josep M.

Subirachs... Tot plegat, una llista inesgotable, que, de ben segur, creixerà encara més el proper any, quan la nova llotja de la primera graderia permetrà acollir tothom en unes instal·lacions encara més confortables.





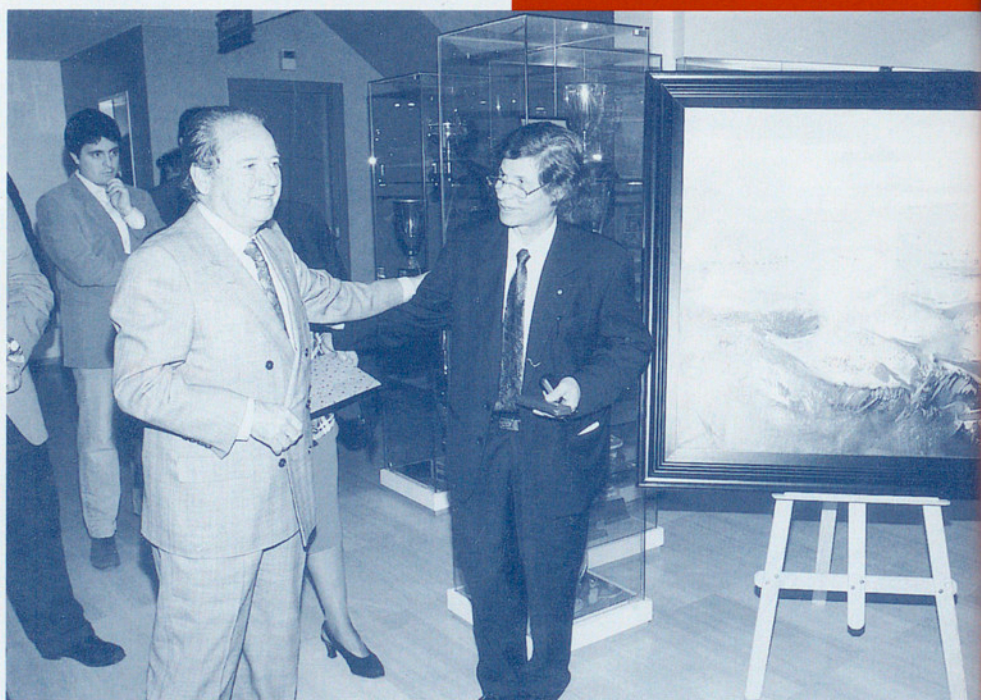
el Museu, encara més gran

La segona ampliació del Museu és ja una realitat. L'acte d'inauguració, que va tenir lloc el 20 d'octubre de 1994, va ser precedit per la presentació del Consell Assessor de Cultura, integrat pels senyors Jordi Alumà, Josep Carreras, Antoni Claver, Josep M. Corredor, Josep Florit, Francesc Fontbona, Joan Gaspar, Josep Guinovart, Daniel Giralt, Ernest Lluch, Oriol Martorell, Joaquim Molas, Albert Ràfols-Casamada, Antoni Ros Marbà, Josep Termes, Manolo Vázquez Montalbán, Rosa M. Malet, Jordi Carbonell, Núria Espert i Jaume Gil Aluja.

En aquesta ampliació es poden veure tots els jugadors internacionals, els presidents del Club al llarg de la història, els atletes que han participat en els diversos jocs olímpics, dos àmbits interactius, un de les instal·lacions i l'altre amb jocs didàctics i, fins i tot, tothom pot fotografiar-se amb la plantilla, a mida real, que va aconseguir la Copa d'Europa a Wembley, entre d'altres novetats.

El mateix dia, i al segon pis del Museu, es va inaugurar el Centre de Documentació Barcelonista, on es recull tot el fons documental del Club, com també un nou espai destinat a l'exposició del cada cop més

important Fons d'Art del F.C. Barcelona. Durant



aquesta temporada s'ha vist incrementat amb importants obres d'artistes com: Ramon Pujol Boira, Vayreda Canadell, Manel Pujol Baladas, Pere Ysern Alié, Gustavo Rosa, Martins de Porangaba, A. Federico, Lluís Roura i Jaume Vilarrupla.

L'extraordinari acolliment popular del nostre Museu, reflectit pels més de 500.000 visitants en aquesta darrera

temporada, ens consolida com un dels museus més visitats de Catalunya, amb gaire bé tres milions de persones. Aquest èxit ens ha motivat per començar a treballar en la que serà la tercera ampliació del Museu.



Centre de Documentació

El 20 d'octubre de 1994 va ser inaugurat el Centre de Documentació Barcelonista. Situat al segon pis del Museu, recull l'Arxiu Fotogràfic, Videoteca, Hemeroteca, Biblioteca i Arxiu Documental del Club. El Centre de Documentació està dirigit per dos historiadors i resta obert a aquells estudiosos que desitgin

consultar l'extens i valuós fons històric del F.C. Barcelona. Des del dia de la seva posada en marxa han estat nombroses les consultes que hi han tingut lloc per tal de rebre informació sobre la història del Club. El Centre ha proporcionat també documentació a alguns mitjans de comunicació de Barcelona i a diverses editorials catalanes i de la resta de l'Estat.



Comissió Social

la Guia del Museu

El dia 9 de març de 1995 es va presentar oficialment la *Guia del Museu del F.C. Barcelona* en les seves edicions en català i castellà i en breu en sortirà la versió anglesa. Els historiadors i crítics d'art, senyors Xavier Barral, Francesc Fontbona i Francesc Miralles, van ser els encarregats de presentar-la. L'acte va coincidir amb una trobada dels artistes que tenen obres seves exposades al Museu.

Aquesta *Guia*, realitzada per Jaume Sobrequés, Manel Tomás, Xavier Catalán, Albert Pujol i Conxita Boncompte i editada per la Societat Editorial Electa Espanya, té com a objectius oferir una panoràmica històrica del que el F.C. Barcelona ha estat des de la seva fundació, l'any 1899, que serveixi per emmarcar allò que el Museu ofereix al visitant, i, d'altra banda, servir d'acompanyament en el

recorregut pel Museu. Es tracta, d'alguna manera, d'una crònica del complex món esportiu, ciutadà, social i cultural que el F.C. Barcelona ha representat al llarg dels anys.

una joia al vent

Les mostres d'amor pels nostres colors de vegades són espectaculars. Com aquesta bandera que la senyora Carme Serrano, brodadora d'El Palau d'Anglasola, va lliurar al nostre Club el propassat 18 de novembre.

Centenars d'hores de feina, fan d'aquesta peça una autèntica joia al vent. Mercès, Carme!



nou Consell Assessor de Cultura

Coincidint amb la inauguració de l'ampliació del Museu, el propassat 20 d'octubre es va donar a conèixer la creació del Consell d'Assessors de Cultura del F.C. Barcelona. Aquest nou òrgan, que aplega un nombrós grup de personalitats de la cultura del país, va ser presidit per un senat format pel Sr. Jaume Sobrequés, Vice-president del F.C. Barcelona, el Sr. Ramon Guardans, President del Patronat del Museu Nacional d'Art de Catalunya, el Sr. Manuel Vázquez Montalbán, membre del mateix Consell Assessor, el Sr. Antoni Puyol, President de la Federació Catalana de Futbol, el Sr. Joan Fuster, diputat de l'Àrea de Cultura de la Diputació de Barcelona, el Sr. Josep Lluís Núñez, President del F.C. Barcelona, i el Sr. Josep Lluís Vilaseca,

secretari general de l'Esport de la Generalitat de Catalunya. Els membres del Consell Assessor que l'integren són: Jordi Alumà, Jordi Carbonell, Josep Carreras Coll, Antoni Clavé, Josep M. Corredor Mateos, Núria Espert, Jordi Florit Capellà, Francesc Fontbona, Joan Gaspar Farreras, Jaume Gil Aluja, Daniel Giralt Miracle, Josep Guinovart Casamajó, Ernest

Lluch Martín, Rosa M. Malet, Oriol Martorell Codina, Joaquim Molas Batllori, Albert Ràfols-Casamada, Antoni Ros Marbà, Josep Termes Ardèvol i l'esmentat Manuel Vázquez Montalbán.



formació contínua

La posada al dia del personal és una preocupació contínua del Club. Periòdicament els nostres empleats reben uns cursos de reciclatge que tenen com a objectiu afavorir i complementar els seus coneixements. En aquest sentit, el mes de maig, van seguir un curs informàtic per tal d'adaptar nous programes a les necessitats del Club.

Calella, capital de les penyes barcelonistes

Més de 600 penyes d'arreu del món van aplegar-se a la capital turística del Maresme, Calella. En ple agost, tota la ciutat costanera va participar activament –per iniciativa de la Penya Solera– perquè aquesta trobada fos la més reeixida.

Els actes centrals del dia 21,

precedits per un seguit d'activitats culturals i esportives, van començar a les vuit del matí amb el “despertar blau-grana” a càrrec de grups de cercaviles i dels Gegants de Calella.

Una mica més tard, sobretot quan va arribar el tren especial que portava 1.800 penyistes de Barcelona, la ciutat de Calella va quedar inundada de blau-grana. La riuada barcelonista

el Congrés de Penyes, cada cop més gran

Any rere any, el Congrés de Penyes ha incrementat la seva magnitud coincidint amb la primera jornada del Trofeu Joan Gamper.

Aquesta vegada, amb el bon regust d'haver guanyat la quarta Lliga, es van reunir 1.238 congressistes, que representaven 438 penyes escampades per arreu del país i del món.

Comissió Social



es va anar concentrant a la
plaça de l'Església, on després
d'una missa cantada per la
Coral Polifònica de la Ciutat,
es va procedir al lliurament de
medalles commemoratives de
la màgica trobada, que, un any
més, va concentrar el
barcelonisme més pur i sentit.





Penyes inscrites a partir del mes de juliol de 1994

Juliol

Peña Barcelonista de Monterrubio de la Serena (Badajoz)
Penya Blaugrana d'Alcúdia (Balears)
Peña Maragata del F.C. Barcelona (Astorga-Lleó)
Peña Barcelonista "5-0" de Albacete
Peña Barcelonista "Alexanko" de Bizkaia (Barakaldo-Biscaia)
Peña Azulgrana de Sant Bartolomé (Alacant)
Penya Blaugrana de Matadepera (Barcelona)
Penya Barcelonista "La Palma" (La Palma de Cervelló - Barcelona)
Penya Blau i grana d'Horta (Barcelona)
Peña Barcelonista de Bruselas (Bèlgica)

Agost

Peña Barcelonista de Los Hinojosos (Conca)
Peña Barcelonista "Iván" de Arriendas (Astúries)
Penya Blaugrana "0-5" de Terrassa (Barcelona)
Peña Azulgrana "Johan Cruyff" de Arévalo (Àvila)
Peña Barcelonista "Caño" (Salamanca)
Penya Barcelonista Alta Ribagorça (Pont de Suert - Lleida)

Setembre

Penya Barcelonista "La Costera" (Canals - València)
Penya Barcelonista Can Baró (Barcelona)
Peña Barcelonista de Herencia (Ciudad Real)
Peña Barcelonista "José María Labrador" (Benajemí - Còrdova)

Penya Barça de Traiguera (Castelló)
Peña Barcelonista "Josep Guardiola" (Begíjar - Jaén)
Penya Barcelonista La Florida (Hospitalet de Llobregat - Barcelona)
Penya Blau i Grana d'Escaldes Engordany (Andorra)
Penya Barcelonista de Sant Joan (Alacant)
Peña Barcelonista Lojeña "El Chapi" (Loja - Granada)
Penya Barcelonista "La Foia" (Castalla - Alacant)

Octubre

Penya Barcelonista "La Guineu" (Barcelona)
Peña Barcelonista "5-0" de Lucena (Còrdova)
Penya Barcelonista d'Hostalric (Girona)
Peña Barcelonista de Moaña (Pontevedra)

Novembre

Peña F.C. Barcelona "Pontesa" de As Pontes (La Corunya)
Penya Barcelonista l'Hospitalet (Hospitalet de Llobregat - Barcelona)
Penya Blau-Grana Bellvisenca (Bellvís - Lleida)
Penya Blau-Grana de Torrellano (Alacant)
Peña Barcelonista Maspalomas (Tablero de Maspalomas - Canàries)
Penya Barcelonista del Centre Català de Mendoza (Argentina)
Peña Barcelonista "Jordi Culé" (El Provencio - Conca)
Penya Blau-Grana de Segur (Segur de Calafell - Tarragona)
Peña Barcelonista de Vilanova i Vall de Meià (Vilanova de Meià - Lleida)
Peña Barcelonista "San Andrés" de Torrejoncillo (Càceres)
Peña Barcelonista "Salmedina" (Chipiona - Cadis)
Penya Barcelonista Collblanc Torrasa (Hospitalet de Llobregat - Barcelona)
Peña Barcelonista "Castillo de Lopera" (Lopera - Jaén)
Penya Barcelonista de l'Ampolla (Tarragona)
Penya Barcelonista de Castellbell i el Vilar (Barcelona)
Peña Blaugrana de Almoradí (Alacant)

Desembre

Peña Barcelonista de Melilla
Penya Barcelonista "Som-hi" (Hospitalet de Llobregat - Barcelona)
Penya Barcelonista "Fem Barça a París" (París - França)
Peña Americana (Cincinnati - EUA)
Penya Blau-Grana de Castellet i La Gornal (Barcelona)

Penya Barcelonista "Prat-Pota Blava" (El Prat de Llobregat - Barcelona)
 Peña Barcelonista Camarguesa (Muriendas - Cantàbria)

Gener

Peña Barcelonista de Burela (Lugo)
 Peña Barcelonista Gaditana "Miguel Bernardo Bianqueti" (Cádiz)
 Penya Barcelonista de Banyeres de Mariola (Alacant)
 Peña Barcelonista de Madroñera (Càceres)
 Penya Barcelonista "Segadors Blaugranes" (Barcelona)

Febrer

Peña Azulgrana "Navamorquín" de Baños de la Encina (Jaén)
 Penya Barcelonista de Cunit (Tarragona)
 Peña Barcelonista "Azkoyen" (Peralta - Navarra)
 Penya Barcelonista de La Jana (Castelló)
 Penya Blaugrana "Can Benet - Barri del Farro" (Barcelona)
 Penya Barcelonista Blaugrana de Montgat (Barcelona)
 Penya Barça de Cabestany (França)

Març

Peña Barcelonista de Valdemoro (Madrid)
 Peña Barcelonista de Marín (Pontevedra)
 Peña Barcelonista "Tió Francisquete" (Camuñas - Toledo)
 Peña Barcelonista "Voz Castua" (Casillas de Coria - Càceres)
 Penya Barcelonista de Santa Maria del Camí (Balears)
 Peña Barcelonista de Sevilla
 Penya Barcelonista de Moja (Barcelona)
 Penya Barcelonista de Benissa (Alacant)
 Peña Barcelonista "El Escardillo" (Villanueva de Alcardete - Toledo)
 Penya Blaugrana de l'Olleria (València)
 Peña Barcelonista de Tarazona (Saragossa)
 Penya Barcelonista de Cabrils (Barcelona)
 Peña F.C. Barcelona (Puebla de la Calzada - Badajoz)
 Peña Azulgrana de la Axarquía (Vélez Málaga - Màlaga)
 Penya Barça de la Cerdanya (Bellver de Cerdanya - Lleida)
 Peña Barcelonista "San Juan Bautista" (Madrigalejo - Càceres)
 Penya Barcelonista "Boixos-Sur" (Chauchina - Granada)

Abril

Peña Barcelonista de Pueblonuevo del Guadiana (Badajoz)

Penya Barcelonista de la Massana (Andorra)
 Peña "Bergidum" del F.C. Barcelona (Cacabelos - Lleó)
 Penya Barcelonista "Pàdua" (Barcelona)
 Penya Barcelonista "Gegantó Avi del Barça" (Barcelona)
 Penya Barcelonista de Suera (Castelló)
 Penya Barcelonista (Tarbes - França)
 Peña Barcelonista "Guillermo Amor" (Talavera de la Reina - Toledo)
 Penya Barcelonista "Joves de Ponent" (Albesa - Lleida)
 Peña Barcelonista "La Timona" (Villanueva de la Vera - Càceres)

Maig

Peña Can Barça "Virgen del Remedio" (Alacant)
 Agrupación Barcelonista "Camp Nou" (Còrdova)
 Penya Barça de Sant Joan de Moró (Castelló)
 Peña Barcelonista "Paco Gallego" de Puerto Real (Cádiz)
 Peña Barcelonista "Tugiense" (Peal de Becerro - Jaén)
 Peña Barcelonista de Pozuelo de Calatrava (Ciudad Real)
 Penya Barcelonista de Mèxic (Mèxic)
 Penya Barcelonista "La Clamor" d'Almacelles (Lleida)

Juny

Peña Barcelonista de Fuente Vaqueros "Blau-Grana sur" (Granada)
 Penya Barcelonista "La Lira" de Sant Andreu (Barcelona)
 Penya Barcelonista "L'ocell de Paper" (Barcelona)

Penyes barcelonistes 30 de juny 95

Penyes a Catalunya	348
Penyes a la resta d'Espanya	520
Penyes a l'estranger	37
Total	905

ALTES

ESCAICH - procedent de l'Sporting Gijón. ESKURZA - procedent de l'Athlétic Bilbao. ABELARDO - procedent de l'Sporting Gijón. JOSÉ MARI - procedent de l'Osasuna. HAGI - procedent del Brescia Calcio. KORNEIEV - procedent de l'Espanyol al Barça B, passa al 1r equip. LOPETEGUI - procedent del Logronyès. SÁNCHEZ JARA - procedent de l'Osasuna.

BAIXES

ROMÁRIO - al Flamengo. ESTEBARANZ - al Sevilla. GOIKOETXEA - a l'Athlétic. LAUDRUP - al Reial Madrid. JUAN CARLOS - al València. SALINAS - al Deportivo. ZUBIZARRETA - al València.

HAN PARTICIPAT EN EL PRIMER EQUIP

ARPON - del Barcelona B. «ROGER» - del Barcelona B.

CEDITS

«PABLO» - al Racing Santander. BLANCO SÁNCHEZ - al CD Toledo. CHRISTIANSEN - al Racing Santander. DELGADO LÓPEZ - al Logronyès. EKELEND - al Southampton. «JAVI» - al CF Palamós. «ÀLEX» - al CF Palamós. «ÒSCAR» - a l'Albacete. «JULI» - al Mallorca. MAESTRO OLAYA - al Sant Andreu. TOMÁS SOBREPORA - a l'Albacete. VUCEVIC - al Hadjuk Split.

INCORPORATS DEL BARCELONA B

CRUYFF, Jordi.

TRASPASSATS

CEMBRANOS - a l'Espanyol.

Comissió Esportiva



una lliga de transició

Aquest any l'últim partit de Lliga també va ser decisiu per als nostres colors.

Malauradament però, el que estava en joc no era la 5a lliga consecutiva, sinó poder continuar sent l'únic equip del continent que mai ha faltat a les competicions europees. La UEFA va ser, doncs, la recompensa per un equip que durant tota la temporada va tenir nombrosos problemes: la participació de mig equip als mundials dels EUA, amb el corresponent desgast físic i mental; els problemes amb Romário des de la pretemporada, que van culminar amb la seva "fugida al Brasil" quan l'equip més el necessitava; les constants lesions de Hagi, i en definitiva un equip que ho havia conquerit tot, van ser causes suficients perquè els resultats durant tot l'any fossin força irregulars.

Així les coses, els nostres adversaris més directes van tenir el camí més fàcil per aconseguir la Lliga.

El Barça finalment va acabar quart. En definitiva, el Barça va patir una temporada, que tots esperen hagi estat de transició, de la qual però, cal destacar els excel·lents partits fets a l'Estadi contra l'Espanyol (3-0), i el R. Madrid (1-0), a més del transcendental partit a Bilbao (0-2), on els jugadors van saber resistir la pressió per deixar, com sempre, el Club a Europa.



Malastrugança amb les lesions

Al seguit de lesions que va tenir el romanès Hagi –i que el va impedir aportar el seu excel·lent futbol–, cal afegir els casos d'altres jugadors claus, que, pel mateix motiu, no van poder donar suport a l'equip durant una gran part de la temporada. És el cas del jugador basc Xabier Eskurza, que va haver de superar una lesió de tres mesos a l'inici de

la temporada. O com Guardiola, que durant el mateix temps va restar inactiu quan l'equip més el necessitava. També Nadal o els porters Busquets i Lopetegui, van tenir diferents contratemps que no van fer cap bé a l'hora de redreçar la marxa de l'equip. Al final de temporada el mig campista Ivan va patir una greu lesió que va precisar d'intervenció quirúrgica.



la copa d'europa

Després del magnífic paper fet per les nostres figures en el Mundial dels EUA, tot feia presagiar una excel·lent participació del nostre equip a la màxima competició europea. Malauradament, les coses no van anar així.

Durant la primera fase, l'equip ja es va mostrar irregular. Fins i tot en el grup A, amb l'IFK Goteborg, el Manchester United i el Galatasaray, el Barça va alternar partits molt brillants, com el disputat davant dels anglesos (4-0, amb dos gols de Stòitxkov, un de Romário i un altre de Bakero), amb altres de fluixos, com el que va jugar a Istanbul, on el Galatasaray va poder guanyar el seu únic partit (2-1).

Finalment, amb un apuradíssim empat al Camp Nou davant de l'equip més fort, el Goteborg, els nostres van accedir a la

següent volta com a
segons de grup.

A quarts de final, ens esperaven Ginola i el liberà Weah: dues màximes figures del PSG, que havia guanyat tots i cadascun dels partits de la primera fase.

El partit d'anada, disputat a casa nostra, ja va mostrar la fortalesa dels francesos. El Barça es va avançar amb un gol del rus Korneiev, però aquest va ser immediatament neutralitzat pel cop de cap de Weah.

A la tornada, els nostres van donar-ho tot. Un excel·lent gol de Bakero, fins i tot va posar als francesos contra les cordes, però, un cop més, la fortalesa i el poder de reacció dels francesos van capgirar el resultat (2-1) i van impedir que el Barça pogués intentar, novament, la consecució de la Copa d'Europa, trofeu que feliçment va conquerir ara fa tres temporades.



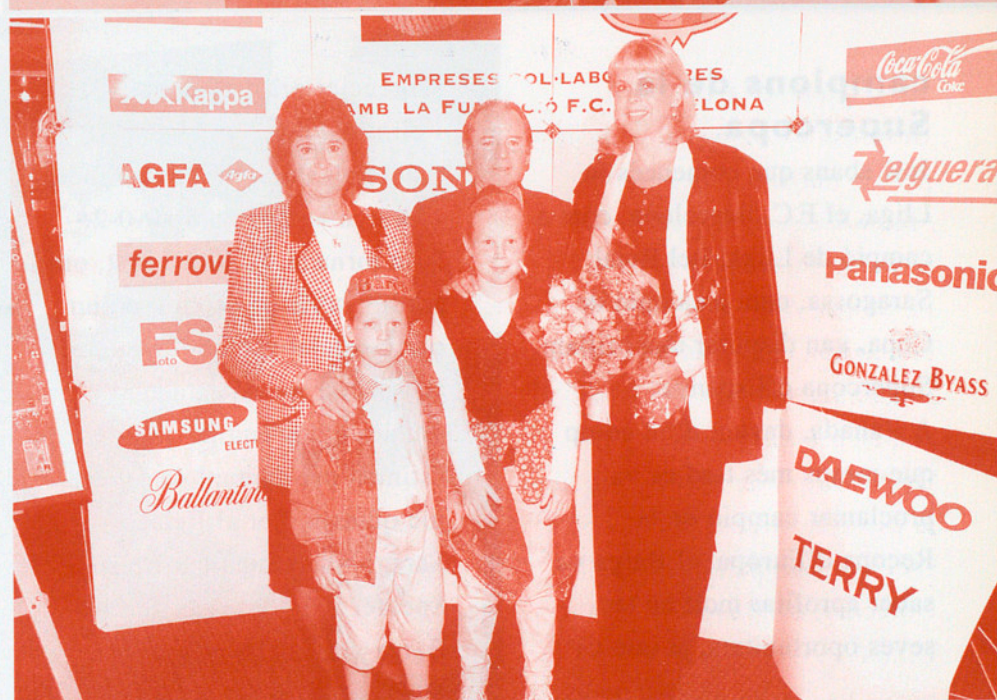
gràcies, Koeman

El proppassat 10 de juny, un dels més grans jugadors del Barça es va acomiadar de la nostra afecció. Ronald Koeman, el jugador que entre altres gestes ha marcat un dels gols més importants de la vida del Club, ens va dir adéu.

Abans d'iniciar-se el penúltim partit de Lliga contra l'Albacete, i mentre el nostre President li lliurava una placa commemorativa, la gent blau-grana li va dedicar una gran ovació; un minut i mig d'aplaudiments a un dels jugadors més respectats i estimats, acompanyats de nombroses pancartes tot recordant la seva admirada figura.

Malgrat que el Barça va perdre el partit per 0-1, Koeman va destacar que l'afecció va ser meravellosa: «Tot i la derrota, m'han acomiadat amb aplaudiments...»

El 22 de gener de 1989, Koeman va signar per al nostre Club. Amb Koeman, durant sis anys, el Club ha guanyat quatre Lligues consecutives, una Copa del Rei, tres Supercopes d'Espanya, una Supercopa d'Europa i l'estimada Copa d'Europa, aconseguida amb el màgic xut de falta del jugador holandès. Però si com a esportista Koeman ha resultat ser excepcional, la seva persona també ha estat a l'altura. Koeman va saber adaptar-se a la perfecció a la forma de vida



catalana i la seva personalitat equilibrada va ser en tot moment la idònia per a un líder dins i fora del camp.

campions de la Supercopa

Just abans que comencés la Lliga, el F.C. Barcelona, com a campió de Lliga, i el Reial Saragossa, com a campió de Copa, van disputar una brillant Supercopa d'Espanya.

A l'anada, davant d'un equip que mesos més tard es va proclamar campió de la Recopa d'Europa, el Barça va saber aprofitar molt bé les seves oportunitats, ja que va

sentenciar pràcticament l'eliminàtoria.

Amb gols de Stòitxkov i Amor, el Barça va guanyar per 0-2.

A la tornada, el 30 d'agost, on Jordi Cruyff va debutar en un partit oficial al Camp Nou, es va produir un espectacular 4-5, gràcies a dos equips que estimen per damunt de tot el joc ofensiu. Per al Reial Saragossa van marcar Belsue, Sneider i Higuera (3). Per al Barça van golejar Begiristain

(2) i Stòitxkov (2). En qualsevol cas, el nostre equip va poder proclamar-se brillant campió de la Supercopa. Una competició que ja ha guanyat quatre vegades, per tant, ha superat la resta d'equips nacionals, com el R. Madrid, que l'ha guanyada tres cops, i l'Ath. de Madrid, l'Ath. de Bilbao i la R. Sociedad, amb un títol cadascun.



Copa del Rei

La Copa del Rei no va ser la més reeixida dels nostres colors.

Durant el mes de febrer, quan a les altres competicions el Barça ja mostrava que no era el mateix dels darrers anys, vam entrar en competició a 8ens de final davant el sempre perillós Atlético de Madrid. A l'anada a l'Estadi, tot i marcar primer, el Barça va ser

superat en el contraatac. Amb un 1-4, l'Atlético va sentenciar l'eliminàtoria. Malgrat tot, a la tornada els nostres van saber treure l'orgull. Amb un 1-3, de ben poc no aconseguïen remuntar espectacularment l'eliminàtoria.



el Barça amateur, a Segona B

Amb el primer equip a la Divisió d'Honor, el Barça B a segona A, i ara, amb l'amateur a Segona B, el nostre Club aconsegueix tenir equips a les tres màximes categories del futbol espanyol. Una gesta difícil d'igualar que ha estat possible gràcies a la sensacional temporada de l'equip de Toño De la Cruz,

culminada en el *play off* d'ascens en desfer-se del Muleño per 6-0 al Mini-Estadi i 0-2 a Múrcia. Enhorabona, nois!

Amb aquesta pedrera, de ben segur, els nostres colors gaudiran d'un futur encara més brillant.



Comissió Esportiva

el València F.C. s'imposa al Gamper

L'any anterior va ser el C.D. Tenerife i enguany el València F.C. En la XXIX Edició del Joan Gamper es va repetir la història: l'equip que havia col·laborat a fer del Barça campió de Lliga en el darrer partit, va ser el que es va emportar, del tot merescudament, el nostre trofeu, que va ser lliurat pel

Molt Honorable President de la Generalitat, Jordi Pujol. En un Estadi remodelat en un temps rècord durant l'estiu, els afeccionats van veure com els valencianistes s'imposaven als holandesos del PSV Eindhoven per 3-0. L'endemà van repetir victòria a la final, davant d'un Barça amb Romário encara al Brasil, on celebrava el títol de Campió del Món.

4-1 va ser el resultat final, on Støitxkov va fer el gol d'honor per als nostres. El Barça, però, en la jornada inaugural va oferir un bon espectacle, ja que va derrotar el Brescia per un contundent 4-0, amb gols de tota la davantera: Støitxkov, Begiristain, Hagi i Jordi.



l'equip femení de futbol, Campió de la Copa de la Reina

Cada vegada és més habitual veure noies practicar futbol. Un bon exemple és l'equip femení Barcelona, que, emulant els nois, també sap practicar bon joc i guanyar. Durant el Joan Gamper, orgulloses, van oferir la seva victòria a l'afecció. Que duri!



lliurament de la quarta lliga consecutiva

Els campionats que més costen de guanyar també són els que més il·lusió produeixen.

Moments abans d'iniciar la seva participació en el Joan Gamper, el F.C. Barcelona va rebre el Trofeu que l'acreditava com el campió de la Lliga 93-94. La 4a consecutiva!

El mateix President de la Federació Espanyola de Futbol, Ángel M^a Villar, va lliurar la Copa al nostre capità José Mari Bakero.



fins sempre

El 23 d'agost, aprofitant la jornada inaugural del Trofeu Joan Gamper, el F.C. Barcelona va oferir un sentit homenatge als jugadors Zubizarreta, Goikoetxea, Laudrup, Salinas, Juan Carlos i Estebanaranz.

En reconeixença de la seva gran trajectòria blau-grana i com a mostra del que mai els oblidarem, el nostre President, Josep Lluís Núñez i

l'entrenador, Johan Cruyff, van lliurar-los unes plaques commemoratives.

Malauradament, Laudrup i Julio Salinas no van poder assistir a l'acte.



Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Campionat de Lliga	Copa del Rei	Supercopa d'Europa	Copa d'Europa	Recopa d'Europa	UEFA
1978-79	R. MADRID	VALÈNCIA	...	...	F.C. BARCELONA	...
1979-80	R. MADRID	R. MADRID	...	...	VALÈNCIA	...
1980-81	R. SOCIEDAD	F.C. BARCELONA	...	...	...	...
1981-82	R. SOCIEDAD	R. MADRID	...	...	F.C. BARCELONA	...
1982-83	AT. BILBAO	F.C. BARCELONA	...	...	...	...
1983-84	AT. BILBAO	AT. BILBAO	...	...	...	...
1984-85	F.C. BARCELONA	AT. MADRID	...	...	...	R. MADRID
1985-86	R. MADRID	R. SARAGOSSA	...	...	...	R. MADRID
1986-87	R. MADRID	R. SOCIEDAD	...	...	...	...
1987-88	R. MADRID	F.C. BARCELONA	...	...	...	...
1988-89	R. MADRID	R. MADRID	...	...	F.C. BARCELONA	...
1989-90	R. MADRID	F.C. BARCELONA	...	...	...	...
1990-91	F.C. BARCELONA	AT. MADRID	...	...	...	...
1991-92	F.C. BARCELONA	AT. MADRID	...	F.C. BARCELONA	...	...
1992-93	F.C. BARCELONA	R. MADRID	F.C. BARCELONA	...	...	...
1993-94	F.C. BARCELONA	R. SARAGOSSA	...	...	...	...
1994-95	R. MADRID	D. CORUNYA	...	...	R. SARAGOSSA	...

Títols de la Copa de la Lliga: F.C. Barcelona 2. Real Madrid: 1. R. Valladolid: 1.

Títols de la Supercopa de Espanya: F.C. Barcelona: 4. Real Madrid: 3. At. Madrid: 1. At. Bilbao: 1. R. Sociedad: 1.

RESUM

F.C. BARCELONA	20 títols
R. MADRID	18 títols
AT. BILBAO	4 títols
R. SOCIEDAD	4 títols
AT. MADRID	4 títols
R. SARAGOSSA	3 títols
VALÈNCIA	2 títols
R. VALLADOLID	1 títol
D. CORUNYA	1 títol

Títols europeus des de l'any 1978

Temporada	Copa de Europa	Recopa	UEFA
1978-79	NOTTINGHAM	F.C. BARCELONA	BORÚSSIA
1979-80	NOTTINGHAM	VALÈNCIA	E. DE FRANKFURT
1980-81	LIVERPOOL	DINAMO TBILISI	IPSWICH TOWN
1981-82	ASTON VILA	F.C. BARCELONA	I.F.K. GOTEBORG
1982-83	HAMBURGO	AVERDEEN	ANDERLECHT
1983-84	LIVERPOOL	JUVENTUS	TOTTENHAM HOTSPUR
1984-85	JUVENTUS	EVERTON	R. MADRID
1985-86	STEUA DE BUCAREST	DINAMO KÍEV	R. MADRID
1986-87	PORTO	AJAX	I.F.K. GOTEBORG
1987-88	P.S.V. EINDHOVEN	R. MALINAS	BAYER LEVERKUSEN
1988-89	MILAN A.C.	F.C. BARCELONA	NÀPOLS
1989-90	MILAN A.C.	SAMPDORIA	JUVENTUS
1990-91	ESTRELLA ROJA	MANCHESTER U.	INTER
1991-92	F.C. BARCELONA	WERDER BREMEN	AJAX
1992-93	OLIMPIQUE MARSELLA	PARMA	JUVENTUS
1993-94	MILAN A.C.	ARSENAL	INTER
1994-95	AJAX	R. SARAGOSSA	PARMA

RESUM DETALL

F.C. BARCELONA	1 Copa d'Europa	PARMA	1 Recopa
	3 Recopes d'Europa		1 Uefa
MILAN A.C.	3 Copes d'Europa	VALÈNCIA	1 Recopa
JUVENTUS	1 Copa d'Europa	DINAMO TBILISI	1 Recopa
	1 Recopa d'Europa	AVERDEEN	1 Recopa
	2 Copes de la Uefa	EVERTON	1 Recopa
LIVERPOOL	2 Copes d'Europa	DINAMO KÍEV	1 Recopa
NOTTINGHAM	2 Copes d'Europa	MALINAS	1 Recopa
AJAX	1 Copa d'Europa	SAMPDORIA	1 Recopa
	1 Recopa	MANCHESTER	1 Recopa
	1 Uefa	WERDER BREMEN	1 Recopa
I.F.K. GOTEBORG	2 Uefa	ARSENAL	1 Recopa
R. MADRID	2 Uefa	R. SARAGOSSA	1 Recopa
INTER	2 Uefa	BORÚSSIA	1 Uefa
ASTON VILA	1 Copa d'Europa	EINTRACHT	1 Uefa
HAMBURG	1 Copa d'Europa	IPSWICH TOWN	1 Uefa
STEUA DE BUCAREST	1 Copa d'Europa	ANDERLECHT	1 Uefa
PORTO	1 Copa d'Europa	TOTTENHAM	1 Uefa
P.S.V. EINDHOVEN	1 Copa d'Europa	BAYER LEVERKUSEN	1 Uefa
ESTRELLA ROJA	1 Copa d'Europa	NÀPOLS	1 Uefa
OLIMPIQUE MARSELLA	1 Copa d'Europa		

Seccions Esportives



campions de Lliga!

Hem tornat a conquerir el títol de Lliga. Per arribar fins aquest punt hem hagut de superar una temporada difícil, en la qual hem alternat la Lliga Europea i l'Espanyola. En la Lliga Espanyola, amb l'aportació de tres estrangers, hem tingut una trajectòria molt bona i hem aconseguit acabar la fase regular en el primer lloc amb un avantatge de cinc partits sobre el segon classificat. Posteriorment, hem ratificat aquesta posició en els *play off*, en què vam poder eliminar l'Andorra, el Reial Madrid i l'Unicaja en uns partits que van aconseguir omplir fins a la bandera el nostre ampliat Palau Blau-grana.

En la Lliga Europea, en canvi, no ens vam poder classificar per a la Final Four. En vam quedar fora per *basket average* perquè hi havia quatre equips empatats. En aquesta competició les lesions,

normals, d'altra banda, en una temporada tan carregada, van tenir una influència superior, ja que només vam poder disposar de dos jugadors estrangers.

A la Copa del Rei hi vam arribar en el pitjor moment de la temporada, quan acabàvem de ser eliminats de la Lliga Europea. A partir d'aquesta competició, i amb el relleu de dos estrangers per Crowder i Peplowski, vam iniciar l'última etapa de la temporada, en què vam assolir novament el nivell necessari per eliminar el Reial Madrid, que s'havia proclamat campió d'Europa, i guanyar en una vibrant final l'Unicaja de Màlaga.

Ha estat la millor manera de posar el colofó a la carrera d'un jugador que serà inoblidable per als nostres colors: Juan Antonio San Epifanio, *Epi*.

Queda per al futur el repte d'intentar guanyar la Lliga Europea, única competició que no hem guanyat mai, i repetir



l'èxit en la Lliga ACB.
Coneixem la dificultat
d'ambdues metes i esperem
poder sortir amb el millor
equip possible per tenir les
màximes probabilitats.

Aíto García Reneses





el millor comiat per a Epi

El seu setè títol de Lliga, aconseguit contra l'Unicaja de Màlaga, va ser el millor comiat possible.

Juan Antonio San Epifanio es va acomiadar del bàsquet actiu i de l'afecció en una plaça de Sant Jaume repleta per més de 3.000 barcelonistes.

El propassat 24 de maig, els equips de bàsquet i d'handbol del Club van oferir a

l'Ajuntament i a la Generalitat els títols de la Lliga ACB i de la Recopa d'Europa.

Allí, els tres jugadors que havien anunciat la seva retirada (els d'handbol, Òscar Grau i Lorenzo Rico, i sobretot, Epi), van ser els grans protagonistes de la festa. En el Saló de Cent de l'Ajuntament, el nostre President va ser el primer de parlar: «El Barcelona és el representant esportiu de la

ciutat i té l'obligació de donar-li satisfaccions.» Una ciutat que, en paraules de Pasqual Maragall, «es considera avui molt feliç perquè hem aconseguit que no passi un any sense títols».

Ja a la balconada del Consistori, Epi va assegurar que amb l'actual equip aviat tornarien a celebrar més títols. Mentrestant, els crits constants d'«Epi, Epi»... finalment van emocionar el jugador.

Després que el grup va creuar la plaça per dirigir-se al Palau de la Generalitat, el president Jordi Pujol també va preguntar per Epi. «T'agraeixo que durant tots aquests anys d'èxits hagi ajudat a donar una imatge positiva als joves», li va dir el President de la Generalitat alhora que li posava una insígnia per la seva trajectòria exemplar durant vint anys sota la disciplina del Barça.



Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Campionat de Lliga	Copa del Rei	Copa d'Europa	Recopa d'Europa	Copa Korac	Lliga Catalana
1978-79	R. MADRID	F.C. BARCELONA	...	...	...	...
1979-80	R. MADRID	F.C. BARCELONA	R. MADRID	...	...	...
1980-81	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	...	JOVENTUT	F.C. BARCELONA
1981-82	R. MADRID	F.C. BARCELONA	...	...	...	F.C. BARCELONA
1982-83	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	...	...	F.C. BARCELONA
1983-84	R. MADRID	SARAGOSSA C.B.	...	R. MADRID	...	F.C. BARCELONA
1984-85	R. MADRID	R. MADRID	...	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1985-86	R. MADRID	R. MADRID	...	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1986-87	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	...	F.C. BARCELONA	JOVENTUT
1987-88	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	...	...	JOVENTUT
1988-89	F.C. BARCELONA	R. MADRID	...	R. MADRID	...	JOVENTUT
1989-90	F.C. BARCELONA	SARAGOSSA C.B.	...	...	JOVENTUT	F.C. BARCELONA
1990-91	JOVENTUT	F.C. BARCELONA	...	...	...	JOVENTUT
1991-92	JOVENTUT	ESTUDIANTES	...	R. MADRID	...	JOVENTUT
1992-93	R. MADRID	R. MADRID	...	...	...	JOVENTUT
1993-94	R. MADRID	F.C. BARCELONA	JOVENTUT	...	...	F.C. BARCELONA
1994-95	F.C. BARCELONA	TAUGRÉS	R. MADRID	...	...	JOVENTUT

RESUM

F.C. BARCELONA	19 títols i 8 de Lliga Catalana
R. MADRID	17 títols
JOVENTUT	5 títols i 7 de Lliga Catalana
SARAGOSSA C.B.	2 títols
ESTUDIANTES	1 títol
TAUGRÉS	1 títol



Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Liga Nacional	Copa del Rey	Copa de Europa	Recopa de Europa	Lliga Catalana
1978-79	AT. MADRID	AT. MADRID	...	...	...
1979-80	F.C. BARCELONA	CALPISA	...	CALPISA	...
1980-81	AT. MADRID	AT. MADRID	...	...	...
1981-82	F.C. BARCELONA	AT. MADRID	...	...	F.C. BARCELONA
1982-83	AT. MADRID	F.C. BARCELONA	...	...	F.C. BARCELONA
1983-84	AT. MADRID	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA
1984-85	AT. MADRID	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA
1985-86	F.C. BARCELONA	TECNISAN	...	F.C. BARCELONA	GRANOLLERS
1986-87	ELGORRIAGA B.	AT. MADRID	...	...	F.C. BARCELONA
1987-88	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	...	F.C. BARCELONA
1988-89	F.C. BARCELONA	TEKA	...	...	GRANOLLERS
1989-90	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	TEKA	GRANOLLERS
1990-91	F.C. BARCELONA	ELGORRIAGA B.	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1991-92	F.C. BARCELONA	AVIDESA	...	...	F.C. BARCELONA
1992-93	TEKA	F.C. BARCELONA	...	...	F.C. BARCELONA
1993-94	TEKA	F.C. BARCELONA	TEKA	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA
1994-95	ELGORRIAGA B.	TEKA	ELGORRIAGA B.	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA

RESUM

F.C. BARCELONA	21 títols i 11 de Lliga Catalana
AT. MADRID	9 títols
TEKA	6 títols
ELGORRIAGA B.	4 títols
CALPISA	2 títols
TECNISAN	1 títol
AVIDESA	1 títol
GRANOLLERS	3 títols de Lliga Catalana

per cinquena vegada, campions de la Recopa d'Handbol

El Museu del Barça té, des del proppassat 22 d'abril, una copa més a les vitrines de la secció d'handbol. La cinquena Recopa d'Europa –i segona consecutiva– va ser conquerida pels nostres jugadors després de derrotar el campió danès. Els homes de Valero Rivera

van tornar a guanyar al Palau Blau-grana per 26 a 22, després d'haver-se imposat també a l'anada per set gols de diferència.

Durant el partit de tornada, un cop més, l'afecció va ser decisiva. Malgrat anar perdent durant tot el partit, el públic no deixava d'animar, fins que els nostres es van refer.

Al dia següent, just abans del partit entre el Valladolid i el

Barça, els jugadors i tècnics de l'equip d'handbol van baixar a la gespa per oferir amb orgull la copa a tots els socis i seguidors barcelonistes.

Esportives

altes en l'equip

El 16 de juny es van presentar a la Sala de Junes del Club els quatre fitxatges que havien de reforçar el nostre equip d'handbol per a aquesta temporada: un pivot, Juan Pérez *Guancho*, de 2,05 m d'alçada; un lateral dret, Mateo Garralda, internacional absolut 77 vegades; un pivot internacional de l'ex-Iugoslàvia, Senjanin

Maglajlija, i un extrem dret, Antonio Carles Ortega, quatre cops internacional.

Amb la seva aportació i la de la resta de la plantilla, aquesta secció va assolir, per cinquena vegada, la sempre tan volguda Recopa d'Europa.



Seccions Esportives



L'Handbol, una secció consolidada

M'agrada molt posar-me novament en contacte amb vostès, en primer lloc per agrair-los el suport incondicional que han donat a l'equip en tots els partits i, especialment, en els més importants. El fet de veure 8.000 espectadors en diferents partits d'handbol és una cosa que ens ha d'alegrar a tots i per això els dono les gràcies de tot cor. En segon lloc, com cada any, per fer un petit balanç de la temporada que ha acabat i una breu introducció de la vinent.

En aquest sentit, i després de profundes anàlisis i reflexions, crec que el balanç de la temporada és positiu tot i que incomplet pel que fa als objectius que s'havien de cobrir.

Positiu perquè s'han guanyat tres títols: Lliga Catalana, Copa Asobal i Recopa

d'Europa, que, atesos el potencial i la igualtat dels equips tant de l'handbol espanyol com de l'internacional, fa que hàgim de donar-los la justa valoració, i aquesta ha de ser, sens dubte, molt positiva.

Incomplet perquè no hem de ser conformistes. Que el balanç sigui positiu no ens ha de fer oblidar el nostre objectiu principal: la Lliga. Dies durs i difícils de recordar, ja que en el meu fur intern, penso que hem estat els millors. D'alguna manera això queda reflectit en la diferència més gran de gols en el còmput general de l'any. Però com que aquesta temporada el que ha prevalgut en el cas d'empats en punts era el *goal average* individual, l'equip d'Elgorriaga Bidasoa ha estat el campió. Recordo amb un sentiment especial com vam anar a Irun en la primera volta amb les baixes per lesió d'Enric Masip i Andrei Chtchepkin, o com se'ns va escapar el títol en els últims segons del partit a casa quan Tomas Svensson va aturar un gran llançament d'Enric Masip.

En tot cas penso que ho podem recordar amb la cara ben alta i amb la sensació d'haver-hi deixat la pell en cada partit. D'altra banda, crec que mereix una atenció especial un altre fet molt important: el comiat de tres grans jugadors. Bogdan Wenta acabarà la seva



carrera esportiva en terres alemanyes, ja que l'oferta que ha rebut no es pot rebutjar. Deixa entre nosaltres una imatge que conjumina qualitat, punt d'honor i distinció a parts iguals.

També s'acomiaden del Club i de la pràctica esportiva dos jugadors estandard: Òscar Grau i Lorenzo Rico. El primer, exemple d'honestedat, esforç i constància, ha de ser el mirall on s'han de mirar tots els jugadors de la pedrera. Del segon, què es pot dir?

Simplement penso que es retira un dels millors porters que ha donat l'handbol mundial en tota la història. Si hi afegeixo que se'n va un senyor i un amic, penso que tot queda dit. En tot cas, no vull acabar aquest comentari sense fer una valoració de futur, ja que un capítol de baixes sempre és seguit per un d'altres, les quals, sens dubte, portaran noves sensacions i il·lusions al

vestidor. En aquest sentit, les incorporacions de Tomas Svensson, sens dubte un dels porters de l'elit mundial, Juan Pedro Muñoz, *Papitu*, un gran llançador i un home coneixedor de la casa, i Rafael Guijosa, un extrem d'una gran qualitat, han de fer-nos veure amb optimisme la temporada pròxima en la qual, un cop més, els nostres dos objectius fonamentals seran la Lliga Nacional i la Copa d'Europa, competició en la qual tornarem a estar immersos.

Agraint per endavant el seu suport, que sabem que no hi faltirà, s'acomiada.

Valero Rivera

campions a Montreux

El Torneig Internacional del Montreux, a Suïssa, es sens dubte, una de les competicions més prestigioses del món pel que fa al hoquei patins.

Per això el nostre equip sempre intenta ser-hi present, i a vegades com el proppassat 23 s'abril, també el conquereix.

Després de guanyar-lo, de

tornada a Barcelona els jugadors i tècnics no van voler deixar d'oferir el trofeu a tota l'afecció barcelonista des de la gespa del Camp Nou.

Seccions Esportives



un play off emocionant

L'equip d'hoquei patins del F.C. Barcelona va fregar la consecució de l'onzè títol de Lliga. Amb deu, el Barça, però, continua sent el Club més guardonat en una de les lligues més competitives del món. Aquest cop l'equip que havia dominat la fase regular,

Després d'un *play off* superemocionant, els actuals campions d'Europa van saber fer valer el factor camp, i van aconseguir la victòria en el cinquè partit.

Carles Figuerola, entrenador de l'Once Igualada, va admetre que aquest havia estat el *play off* més competitiu dels darrers anys.





Títols aconseguits per equips espanyols

Temporada	Liga Nacional	Copa del Rei	Copa d'Europa	Recopa d'Europa	Supercopa
1978-79	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	...
1979-80	F.C. BARCELONA	C.P. CIBELES	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1980-81	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1981-82	F.C. BARCELONA	LICEO	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1982-83	LICEO	REUS ESPORTIU	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1983-84	F.C. BARCELONA	LICEO	F.C. BARCELONA	REUS ESPORTIU	F.C. BARCELONA
1984-85	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	F.C. BARCELONA	...	F.C. BARCELONA
1985-86	LICEO	F.C. BARCELONA	...	...	F.C. BARCELONA
1986-87	LICEO	F.C. BARCELONA	LICEO	F.C. BARCELONA	...
1987-88	NOIA	LICEO	LICEO	NOIA	...
1988-89	IGUALADA	LICEO	NOIA	...	NOIA
1989-90	LICEO	VOLKSWAGEN ARROJO	...	LICEO	LICEO
1990-91	LICEO	LICEO	...	...	...
1991-92	IGUALADA	IGUALADA	LICEO	...	...
1992-93	LICEO	IGUALADA	IGUALADA	...	...
1993-94	IGUALADA	F.C. BARCELONA	IGUALADA	...	IGUALADA
1994-95	IGUALADA	...	IGUALADA	...	IGUALADA

RESUM

F.C. BARCELONA	27 títols
LICEO	16 títols
IGUALADA	11 títols
NOIA	4 títols
REUS ESPORTIU	2 títols
C.P. CIBELES	1 títol
VOLKSWAGEN ARROJO	1 títol

Futbol

Campió de la Supercopa d'Espanya (1r. equip)
 Ascens a la 2^a Divisió B (Equip Amateur)
 Campió de la Lliga d'Honor (Equip Juvenil A)
 Campió del Grup de la Categoria Preferent Catalana (Equip Cadet A)
 Campió del Grup de la Categoria Preferent Catalana (Equip Infantil A)
 Campió de Catalunya (Equip Aleví A)
 Campió de Catalunya 2^a Divisió (Equip Aleví C)

Bàsquet

Campió Lliga ACB (1r equip)
 Sots-campió Lliga Catalana (1r equip)
 Campió de Catalunya (Júnior)
 Campió de Catalunya (Cadet "A")
 Campió de Barcelona Escolar (Cadet "B")
 Campió de Catalunya Escolars (Cadet "B")
 Campió de Catalunya (Infantil)
 Campió d'Espanya (Infantil)

Beisbol

Sots-campió de Catalunya (Juvenil)

Handbol

Campió Recopa d'Europa (1r equip)
 Campió Lliga Catalana (1r equip)
 Campió Copa ASOBAL (1r equip)
 Sots-campió Lliga Catalana (Júnior)
 Sots-campió Espanya (Júnior)
 Campió Lliga Catalana (Juvenil)
 Campió Copa Catalana (Juvenil)
 Campió Copa Catalana (Cadet)

Hoquei Patins

Sots-campió de Lliga (1r equip)
 Campió Lliga Catalana (1r equip)
 Campió Copa de les Nacions de Monteux (1r equip)
 Sots-campió Catalunya (Júnior)

Atletisme

Sots-campió Copa de Clubs Pista Coberta (Absolut masculí)
 Sots-campió Lliga Nacional (Absolut masculí)
 Campió Lliga Catalana (Absolut masculí)
 Campió Lliga Catalana (Absolut femení)
 Campió Lliga Catalana (Júnior masculí)
 Sots-campió Barcelona relleus 4 x 300 (Cadet femení)
 Campió Barcelona relleus 4 x 300 (Cadet masculí)
 Campió Barcelona relleus 4 x 100 (Cadet masculí)
 Campió de Catalunya relleus 4 x 100 (Cadet masculí)
 Sots-campió de Catalunya relleus 4 x 300 (Cadet masculí)
 Campió de Catalunya (Infantil femení)
 Sots-campió Barcelona relleus 3 x 1000 (Infantil femení)
 Sots-campió de Barcelona relleus 3 x 600 (Aleví masculí)
 Campió de Barcelona relleus 4 x 60 (Aleví masculí)

Hoquei Gel

Sots-campió Copa del Rei (Sènior)
Campió Lliga Nacional (Sots-20)
Sots-campió Copa d'Espanya (Sots-20)
Campió Lliga Nacional (Cadet)

Patinatge Artístic

CAMPIONAT D'ESPANYA
CATEGORIA "A"

SENIOR 1.^a MASCULÍ

Daniel Peinado (Campió)
Sergio Cánovas (Sots-campió)

SENIOR 1.^a FEMENÍ

Marta Andrade (Campiona)
Laia Papell (Sots-Campiona)

JUNIOR 1.^a FEMENÍ

Rosa Muela (Campiona)
Anna M.^a Portillo (Sots-campiona)

JUNIOR "A" FEMENÍ

Meritxell Baraut (Campiona)
Aret Boronat (Sots-campiona)

CAMPIONAT D'ESPANYA
CATEGORIA "B"

INFANTIL "B" FEMENÍ

Nuria Jerez (Sots-campiona)

CAMPIONAT DE CATALUNYA

SENIOR FEMENÍ

Marta Andrade (Campiona)

JUNIOR FEMENÍ

Meritxell Baraut (Campiona)
Rosa Muela (Sots-campiona)

INFANTIL FEMENÍ

Jennifer Deiana (Campiona)

TROFEU SANT JORDI - JACA

JUNIOR "A" FEMENÍ

Roser Serra (Campiona)
Aret Boronat (Sots-campiona)

INFANTIL "B" FEMENÍ

Jennifer Tena (Campiona)
Margarita Senties (Sots-campiona)

Rugbi

Campió Lliga 2^a Divisió (Sènior) -
Ascens a 1^a Divisió

Voleibol

Sots-campió Catalunya Jocs Escolars
(Cadet)



Comissió Patrimonial



acabament de les obres de remodelació de la primera graderia de l'Estadi

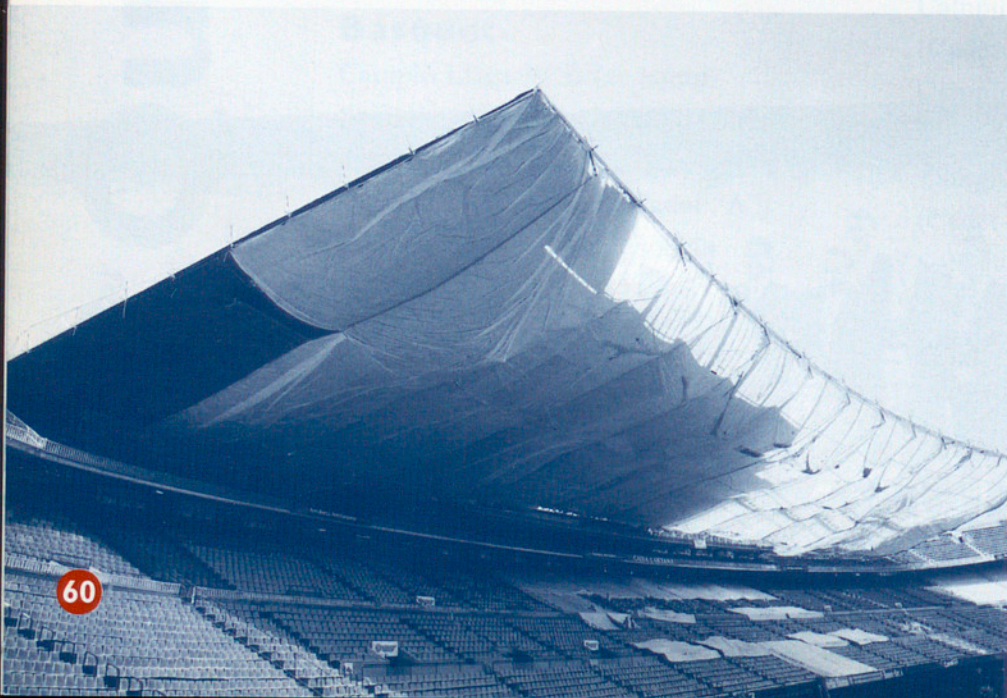
Durant els mesos de l'estiu passat, es van dur a terme les obres de remodelació de l'Estadi. A grans trets, van consistir en el rebaix de la cota del terreny de joc uns 2,5 metres, en la modificació i l'ampliació de les graderies baixes i en la conversió de les

localitats de peu de darrere dels gols en localitats de seient. També es va millorar la visibilitat d'aquesta graderia en general.

També es va substituir la coberta de la tribuna, que era de fusta, per planxes metàl·liques; d'aquesta manera, s'ha eliminat qualsevol risc d'incendi.

Una altra zona d'actuació important va ser la renovació i l'ampliació de la graderia de periodistes a la tercera graderia de tribuna per adaptar-la al temps actual.

En la zona baixa de la primera graderia de tribuna, s'hi van construir dues sales de 250 m², anomenades WEMBLEY i BASILEA, que s'utilitzaran per als membres de la Fundació F.C. Barcelona.





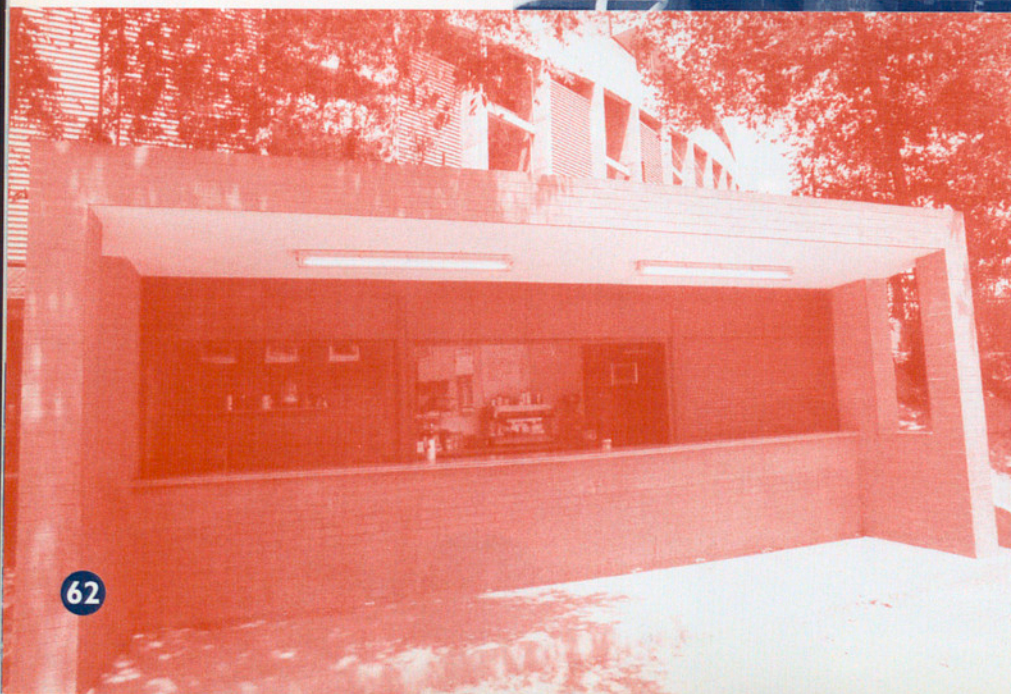
plazas de la
Fundación
Datan los socios
Ivan Ruiz los
amb los socios
que se han
Fundación de la
Fundación de la
Fundación de la
Fundación de la



Comissió Patrimonial

plaques de la Fundació

Durant tota aquesta temporada s'han anat instal·lant plaques amb els noms de les persones que es fan membres de la Fundació. En la fotografia es poden veure algunes zones que s'han destinat a aquestes plaques.



construcció d'un bar nou als camps núm. 0 i núm. 1

En aquests camps de terra en què s'entrenen i juguen equips alevins, juvenils i penyes, s'hi ha instal·lat un bar que substitueix un altre de molt antic i que serveix per donar servei als familiars i el públic que hi va a presenciar els partits.



construcció de la fila 0 de la segona graderia a les zones del gol nord, gol sud i lateral

Paral·lelament a les obres de remodelació de la primera graderia, es van dur a terme les obres de construcció de la fila 0 de les zones esmentades, que va ser la continuació de la fila 0 de tribuna construïda l'estiu del 1993. Aquests seients van destinats als membres de la Fundació.

nou laboratori fotogràfic

Com qualsevol professional dels mitjans d'informació, els professionals gràfics que fan la seva feina a l'Estadi disposen de les millors instal·lacions. En aquest sentit, es va inaugurar, el propassat 1 de maig, un nou laboratori fotogràfic al mateix Estadi, amb motiu del partit de la Champions League entre el Barça i el PSG.





obres de construcció d'un aparcament subterrani davant de la tribuna de l'Estadi, i reforma de vestíbul i graderies de tribuna per a sales i seients per als membres de la Fundació

Durant el passat mes de maig, es van iniciar les obres d'excavació per a la construcció d'un pàrquing subterrani davant de la façana

de la tribuna de l'Estadi. Aquest pàrquing estarà compost de dues plantes d'aparcament d'una superfície total de 13.000 m² i de 385 places d'automòbil. Aquestes dues plantes tindran els accessos i les sortides per la part nord, directament a l'avinguda Joan XXIII, mitjançant quatre rampes de sortida, dues en direcció a la Diagonal i les altres dues en direcció a l'avinguda Gregorio

Marañón. També tindran unes altres dues sortides a la superfície dins dels terrenys del Club, una d'enfocada a l'esplanada de tribuna i una altra d'encarada a l'avinguda Aristides Maillol.

En la zona del vestíbul principal de tribuna s'obrirà un espai ampli que, per mitjà de les escales, connectarà amb el vestíbul inferior, on és previst situar una zona de 1.000 m² on s'instal·laran sales de reunió,





convencions, restaurants, etcètera, dirigides prioritàriament als membres de la Fundació.

Pel que fa a la zona de graderia, s'hi instal·laran un total de 468 seients en les zones baixa i central de la primera graderia, que, així mateix, aniran dirigits als membres de la Fundació.

Totes aquestes obres es faran durant aquest estiu i és previst que per al proper Trofeu Joan Gamper estiguin gairebé acabades.



Comissió Patrimonial

nova il·luminació en el camp d'herba artificial

Durant el transcurs d'aquesta temporada s'ha renovat la il·luminació d'aquest camp, i s'ha procedit a la instal·lació de noves columnes i nous projectors que, com que són més moderns, tenen molt menys consum elèctric, per la qual cosa en poc temps quedarà amortitzada.



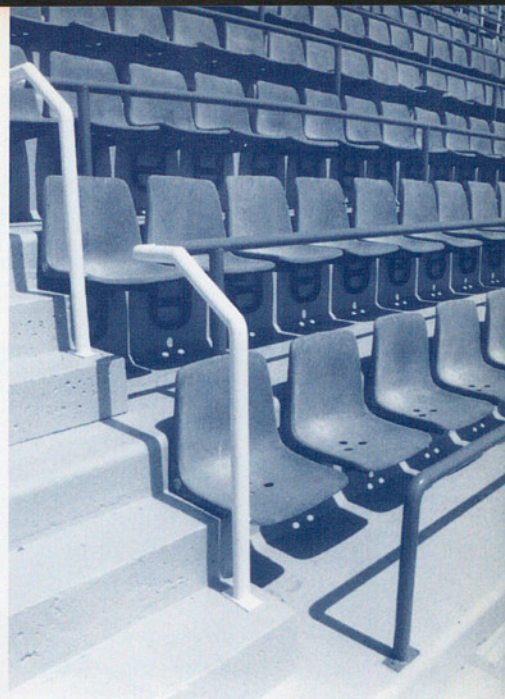
milliores en la zona de material esportiu del primer equip, a l'Estadi

Com a conseqüència de les obres de remodelació dutes a terme durant l'estiu passat, van quedar afectades algunes dependències de la zona de vestidors. S'ha procedit a l'adequació d'aquestes zones: s'ha fet una ampliació de la cambra de material esportiu i també una reforma de la zona de sauna.

impermeabilització de les grades de la tercera graderia, zona lateral

Durant el proppassat mes de maig, es van iniciar les obres de reparació del formigó i la impermeabilització de les grades de la tercera graderia de la zona lateral, ja que presentaven problemes de goteres en els vestíbuls interiors. Durant els mesos

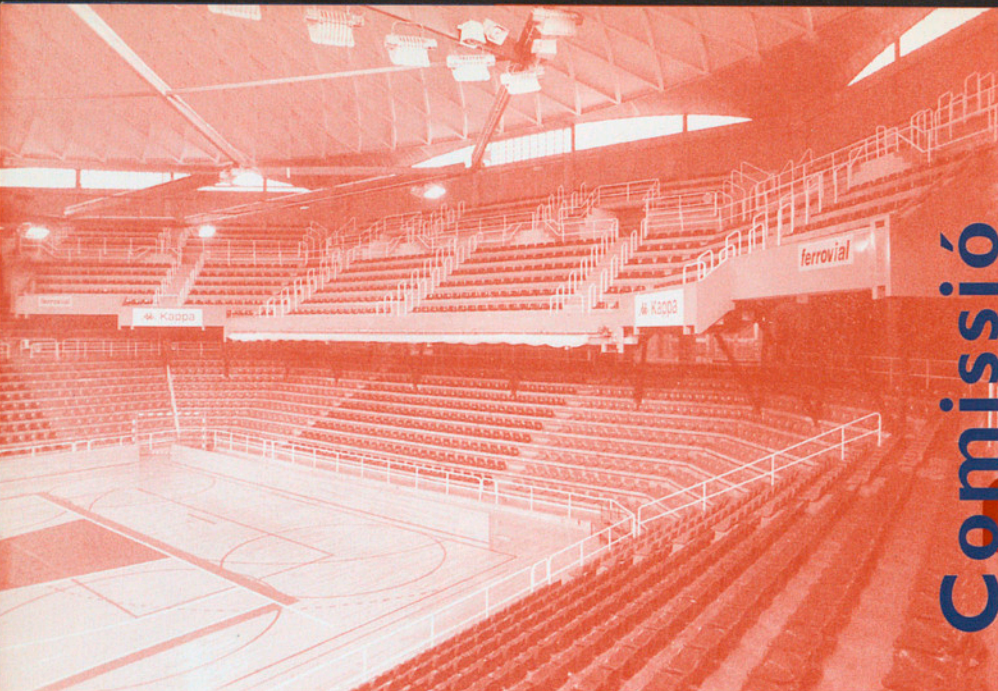
d'estiu es procedirà a la impermeabilització de tota la zona central d'aquesta tercera graderia.



construcció d'un magatzem general en les dependències de l'Estadi

Atès l'increment de les activitats de tota mena que es duen a terme en el Club, s'ha construït en una zona de la primera graderia lateral un magatzem que està dotat d'oficina i prestatgeries per poder emmagatzemar i controlar tot tipus de materials i productes que s'utilitzen en el Club, des del material esportiu fins al material d'oficines, de la Botiga, etcètera. Aquest magatzem, té una superfície de 840 m².





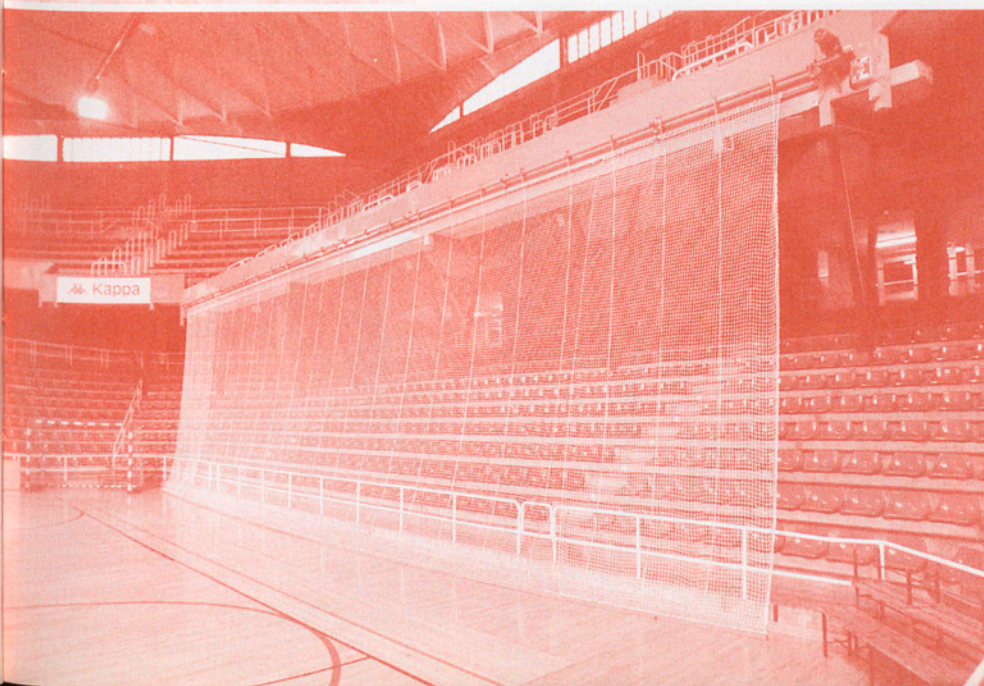
Comissió Patrimonial

ampliació del Palau Blau-grana (I) amb l'addició d'una segona graderia en les zones del gol nord i gol sud

A causa de la tornada de l'equip de bàsquet al Palau Blau-grana, es va fer realitat el projecte d'ampliar la capacitat d'aquest fins als 8.000 espectadors. Així mateix, s'ha procedit a fer diverses

millores, com la instal·lació d'una tanca automàtica per als partits d'hoquei.





Schindler

instal·la vuit nous ascensors a l'Estadi

Durant aquest mes de juny, s'ha adjudicat a l'empresa la construcció i la instal·lació de vuit nous ascensors. Això ha estat possible gràcies a la col·laboració d'aquesta empresa, que és membre de la Fundació, que, amb l'alta tecnologia i la gran qualitat de fabricació, iniciarà les tasques d'instal·lació pròximament per tal d'acabar-les el desembre de 1995.

D'aquests vuit ascensors, quatre s'instal·laran a la Tribuna, cadascun amb una capacitat per a vint persones, i els altres quatre, als gols, dos al gol nord i dos al gol sud, cadascun amb una capacitat per a trenta-tres persones. Tots disposaran del sistema de regulació electrònica de velocitat.

reforma general del Palau Blau-grana (2)

Aquesta instal·lació s'ha reformat considerablement. Els treballs més importants efectuats han estat:

- Instal·lació d'un nou parquet a la pista de joc igual que el del Palau Blau-grana (1).
- Remodelació dels vestidors, on s'han instal·lat paviment nou, parets, lavabos nous, dutxes i mobiliari.

- Instal·lació de seients individuals en la graderia.
- Pintura general de tot el pavelló.
- Nova il·luminació de la pista de joc: s'ha canviat una il·luminació antiga per una de nova de molt menys consum i amb més nombre de lux, per la qual cosa en poc temps aquesta instal·lació quedarà amortitzada.



Comissió
Patrimonial





Comissió Econòmica

situació general del club

- L'evolució del patrimoni del soci des de l'exercici 1978/1979 ha permès al club no convertir-se en societat anònima esportiva, i mantenir la seva estructura jurídica actual.
- A més, és molt important ressenyar que, segons la comunicació oficial de la Lliga, l'actual Junta Directiva no està obligada a avalar el pressupost de la temporada 95/96, ja que el patrimoni supera en 3.303 milions de pessetes el mínim exigít.
- El Futbol Club Barcelona és l'únic club d'Espanya no obligat a avalar el pressupost.
- La confiança del soci en la gestió econòmica de l'actual Junta Directiva durant 17 anys ha estat ratificada pel

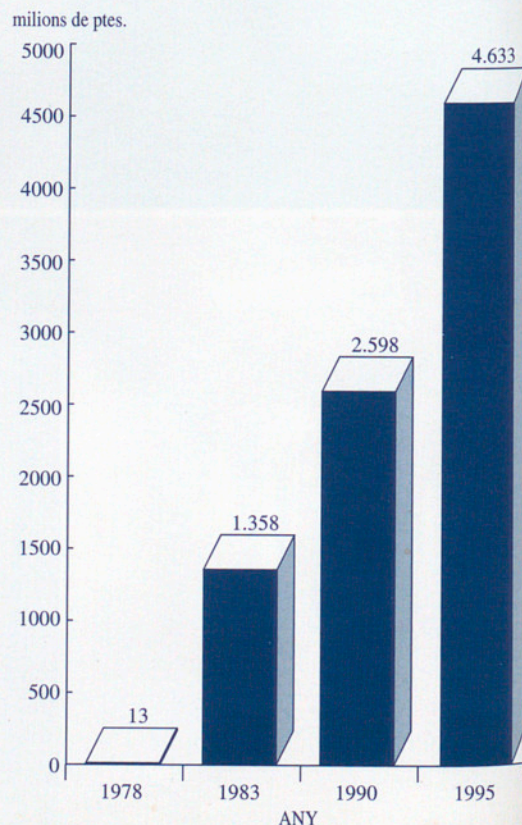
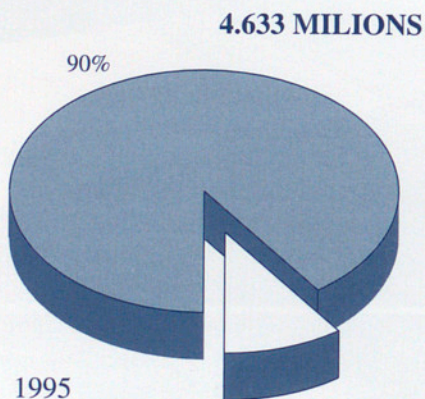
fet de no convertir-se en societat anònima esportiva i no haver d'avaluar el pressupost.

- El club ha remodelat tota la primera graderia de l'estadi sense cap cost per al soci: s'ha finançat amb els ingressos provinents dels socis que s'hi han abonat.
- El preu de l'abonament de la remodelació ha estat molt econòmic i per sota del seu valor.
- Hem guanyat en seguretat i comoditats en totes les instal·lacions i especialment amb la nova coberta de tribuna i l'eliminació del fossat de l'estadi.
- La Fundació continua creixent de manera molt satisfactòria gràcies al suport de tots els promotors i simpatitzants.

patrimoni del soci

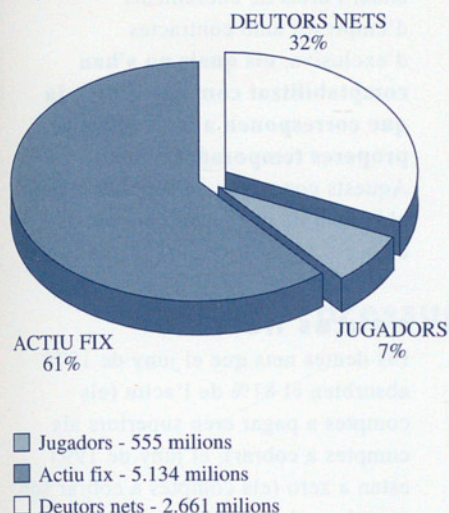
A 30 de juny de 1995 el patrimoni del soci representa un 90% dels 5.122 milions de pessetes d'instal·lacions esportives i socials. 904 pessetes de cada mil són propietat del soci

Els darrers 17 anys, l'evolució del patrimoni del soci ha estat la següent:



actiu del club

La representació gràfica de l'actiu a 30 de juny de 1995 és:



actiu fix

La remodelació de la primera graderia de l'estadi

- La Junta Directiva va estudiar l'obra amb la finalitat de que aquestes localitats tinguessin una important funció social al reconvertir les localitats dempeus en localitats de seient, anticipant-nos a la normativa esportiva que obligarà a anul·lar les localitats dempeus.
- Aquestes obres s'han planificat també per millorar-ne la seguretat i comoditat:
 - s'ha eliminat el fossat.
 - s'ha dotat d'obertures d'emergència al terreny de joc des de la 1a. graderia.

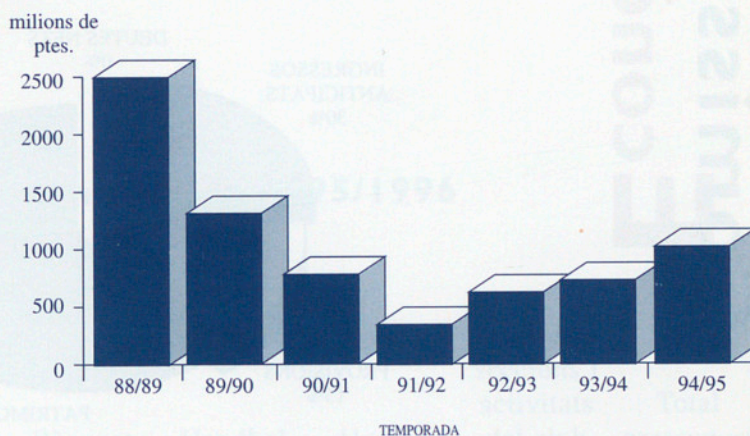
La variació més important de l'actiu del club s'ha produït en les nostres instal·lacions esportives i socials, la valoració de les quals ha passat de 610 milions de pessetes el juny de 1978 a 5.122 milions de pessetes el juny de 1995 sense contemplar cap tipus de revalorització.

En aquest sentit el club sempre ha tingut per objectiu millorar, ampliar i dotar de seguretat, en la mesura del possible, les instal·lacions esportives i rendibilitzar-les al màxim. Les inversions fetes pel club en les darreres 17 temporades han estat:

jugadors

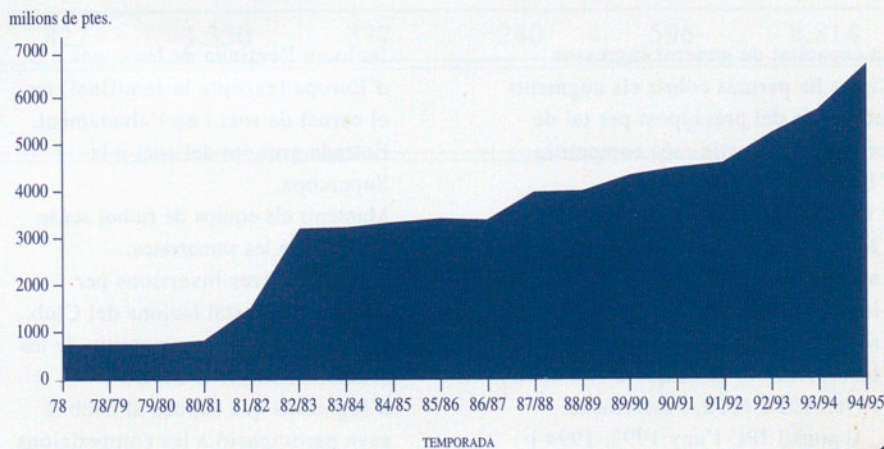
Durant les set últimes temporades el club ha invertit més de 7.700 milions de pessetes en l'adquisició de drets

federatius de jugadors de futbol, segons la següent gràfica.



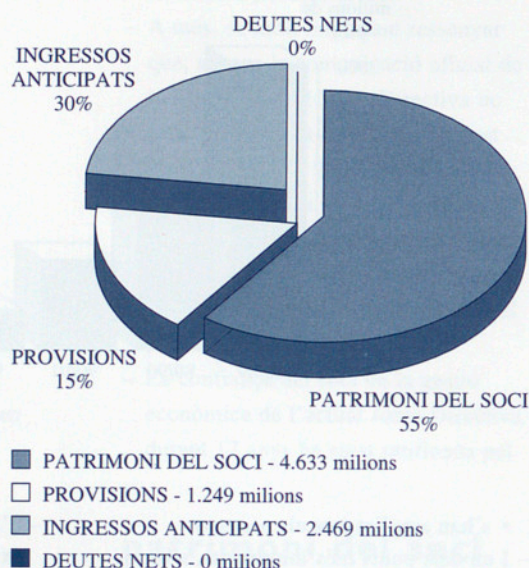
- s'han ampliat tots els accessos.
- I un dels punts més importants, s'ha millorat extraordinàriament la visibilitat dels antics abonats de la 1a. graderia de l'Estadi.
- Addicionalment s'ha substituït tota la marquesina de la tribuna i remodelat les cabines i zones de premsa.
- L'import de la inversió ha estat de 850 milions de pessetes aproximadament i ha permès la creació de 9.244 nous seients i l'eliminació de localitats de general dempeus de tota la 1a. graderia.
- La majoria d'aquestes localitats han estat abonades per antics socis i per 1.744 nous socis.
- S'han obtingut uns ingressos extraordinaris de 515 milions de pessetes per a la temporada 94/95 i uns ingressos per a les properes temporades al voltant de 125 milions de pessetes per temporada.
- A més, les obres han permès reservar una quantitat de prop de 700 localitats per a la Fundació del Futbol Club Barcelona.
- Les obres no han significat, doncs, cap cost per l'antic soci i abonat i les localitats dempeus reconvertides s'han abonat sense drets d'entrada per als socis que antigament les utilitzaven com a general dempeus.

Inversions acumulades en instal·lacions esportives



els passius del club

Es veu clarament la representació del passiu a 30 de juny de 1995 d'aquesta forma gràfica.



ingressos anticipats

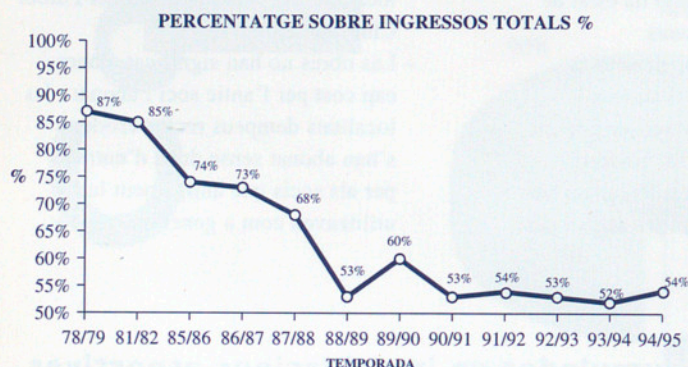
Els ingressos anticipats corresponen als cobraments de socis del carnet anual i drets de cobraments d'empreses amb contractes d'exclusiva, **els quals no s'han comptabilitzat com a benefici, ja que corresponen a la propera o properes temporades.**

Aquests conceptes no suposen cap obligació de pagament per part del club.

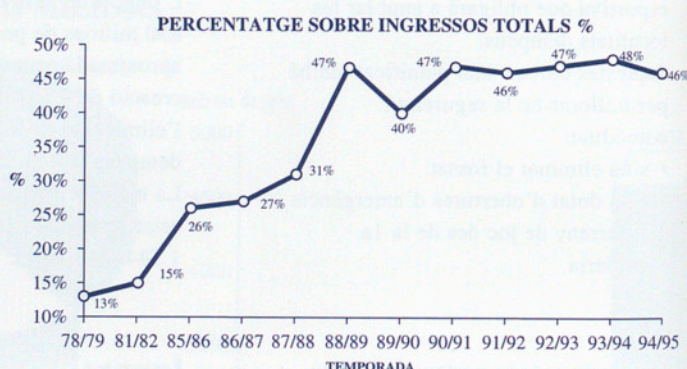
deutes nets

Els deutes nets que el juny de 1978 absorbien el 81% de l'actiu (els comptes a pagar eren superiors als comptes a cobrar), el juny de 1995 estan a zero (els comptes a cobrar són superiors als comptes a pagar).

Ingressos de socis, abonats i taquillatge



Ingressos atípics



La capacitat de generar ingressos atípics ha permès cobrir els augments necessaris del pressupost per tal de ser el club esportiu més competitiu d'Europa.

A més ens ha permès:

- Mantenir les quotes de soci i abonaments al mínim imprescindible i per sota de la majoria dels clubs.
- Increment nul de la quota social els anys 1991 i 1992, i increment segons l'IPC l'any 1993, 1994 i 1995.

- Incloure l'entrada de les copes d'Europa (excepte la semifinal) en el carnet de soci i en l'abonament.
- Entrada gratuïta del soci a la Supercopa.
- Mantenir els equips de futbol sense publicitat a les samarretes.
- Realitzar noves inversions per millorar les instal·lacions del Club.
- Mantenir el nivell competitiu de les seccions i cobrir el dèficit d'ingressos que suposa al Club la seva participació a les competicions europees.

- Continuar la promoció del futbol base.
- Participar en les competicions continentals del futbol, bàsquet, handbol i hoquei patins.

pressupost de la temporada 1995/1996
milions de pessetes

INGRESSOS	1er equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions i activitats del club	Total pressupost
Competicions esportives	985	5	40	1	1	0	1.032
Socis i abonats	1.528	749	893	309	199	71	3.749
Accesoris	2.446	69	417	67	41	434	3.479
Altres ingressos	470	0	0	0	0	90	560
Total ingressos	5.429	822	1.350	377	240	596	8.814

DESPESES

Compres	45	23	14	8	4	96	189
Treballs, subministraments i serveis externs	1.509	188	469	81	40	164	2.450
Tributs	120	11	1	1	1	26	159
Personal i jugadors	2.583	587	797	277	182	194	4.620
Altres despeses	0	0	0	0	0	76	76
Amortitzacions (immobilitzat i drets d'adquisició)	1.172	14	69	10	13	40	1.319
Total despeses	5.429	822	1.350	377	240	596	8.814
Resultats extraordinaris (Pla de sanejament)	102						102

GASSÓ Y CÍA. AUDITORES

Censores Jurados de Cuentas, S.L.

Ronda General Mitre, 126
08021 Barcelona

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

1. Hem auditat els comptes anuals del FUTBOL CLUB BARCELONA, que comprenen els balanços de situació a 30 de juny de 1995 i 1994, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis anuals acabats en aquestes dates, la preparació i contingut dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

2. Segons s'indica a la Nota 15 de la memòria, les autoritats fiscals estan inspeccionant la tributació del Club corresponent als exercicis no prescrits. El Club tributa sobre la totalitat de les transaccions econòmiques que realitza d'acord amb la seva naturalesa jurídica contractual. Si la interpretació de les autoritats fiscals no fos coincident amb la tributació realitzada pel Club per a determinades transaccions, aquesta podria diferir, no essent possible avaluar objectivament l'efecte que se'n pogués derivar.

3. Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el resultat de la incertesa descrita en el paràgraf 2 anterior, referida únicament als comptes anuals de l'exercici 1994/1995, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 1995 i 1994 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals acabats en aquestes dates, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

Barcelona, 10 de juliol de 1995

GASSÓ Y CÍA. AUDITORES, CJC, S.L.

Josep M.^a Gassó i Vilafranca

Societat Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (ROAC)
Societat Inscrita en el Registro Especial de Sociedades de Auditores del Instituto de Censores
Jurados de Cuentas de España

ARTHUR ANDERSEN

AVDA. DIAGONAL, 654
08034 BARCELONA

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

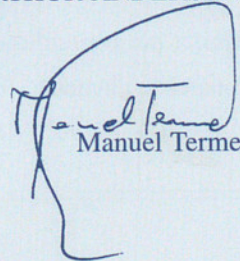
1. Hem auditat els comptes anuals del FUTBOL CLUB BARCELONA, que comprenen els balanços de situació a 30 de juny de 1995 i 1994, els comptes de pèrdues i guanys i la memòria corresponents als exercicis anuals acabats en aquestes dates, la preparació i contingut dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

2. Segons s'indica a la Nota 15 de la memòria, les autoritats fiscals estan inspeccionant la tributació del Club corresponent als exercicis no prescrits. El Club tributa sobre la totalitat de les transaccions econòmiques que realitza d'acord amb la seva naturalesa jurídica contractual. Si la interpretació de les autoritats fiscals no fos coincident amb la tributació realitzada pel Club per a determinades transaccions, aquesta podria diferir, no essent possible avaluar objectivament l'efecte que se'n pogués derivar.

3. Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el resultat de la incertesa descrita en el paràgraf 2 anterior, referida únicament als comptes anuals de l'exercici 1994/1995, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 1995 i 1994 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant els exercicis anuals acabats en aquestes dates, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

10 de juliol de 1995

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Terme

Societat Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (ROAC)
Societat Inscrita en el Registro de Economistas Auditores (REA)

BALANÇOS DE SITUACIÓ A 30 DE JUNY DE 1995 i 1994 (En Milers de Pessetes)

ACTIU	30-06-1995	30-6-1994
IMMOBILITZAT:		
Immaterial net –	567.761	1.372.444
Propietat industrial	6.993	9.335
Drets d'adquisició de jugadors (Nota 5)	555.238	1.358.482
Aplicacions informàtiques	5.530	4.627
 Material (Nota 6) –	5.121.675	4.168.723
Terrenys i béns naturals	682.803	682.803
Edificis i altres construccions	5.199.313	3.780.877
Maquinària, instal·lacions i utillatge	551.362	490.634
Elements de transport	12.069	24.005
Mobiliari i estris	105.921	79.995
Equips per a processam. d'informació	44.726	35.943
Altres immobilitzat material	49.714	49.214
Immobilitzat en curs	42.343	386.907
Amortitzacions	(1.566.576)	(1.361.655)
 Financer –	497.686	652.756
Altres creditors - Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 9)	469.613	626.153
Dipòsits i fiances constituïts a llarg termini	28.073	26.603
 Total immobilitzat	6.187.122	6.193.923
 ACTIU CIRCULANT:		
Existències	80.612	71.960
Deutors (Nota 7) –	981.377	1.012.629
Altres deutors per operacions de tràfic	1.074.379	1.038.763
Acomptes, properes temporades	28.348	39.244
Provisions (Nota 17)	(121.350)	(65.378)
 Inversions financeres temporals (Nota 8)	3.232.074	1.538.621
 Tresoreria	98.900	69.447
 Ajustos per periodificació	51.259	67.632
 Total actiu circulant	4.444.222	2.760.289
 TOTAL ACTIU	10.631.344	8.954.212

Les Notes 1 a 22 descrites a la memòria forme

PASSIU	30-06-1995	30-6-1994
FONS PROPIS:		
Fons social (Nota 10)	3.704.686	3.283.649
Resultat de l'exercici, després de l'Impost sobre Societats	928.401	421.037
Total fons propis	4.633.087	3.704.686
INGRESSOS A DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS (Nota 14)	2.938.209	2.026.271
PROVISIONS PER A RISCS I DESPESES (Nota 11)	1.249.169	1.011.059
CREDITORS A LLARG TERMINI:		
Altres creditors (Nota 13)	101.444	350.833
CREDITORS A CURT TERMINI:		
Proveïdors	549.849	834.690
Altres deutes no comercials –	1.159.586	1.015.407
Altres creditors	941.195	625.194
Hisenda Pública i Organismes Oficials (Nota 15)	200.812	373.722
Dipòsits i fiances	17.579	16.491
Ajustos per periodificació	–	11.266
Total creditors a curt termini	1.709.435	1.861.363
TOTAL PASSIU	10.631.344	8.954.212

**COMPTES DE PÈRDUES I GUANYES CORRESPONENTS
ALS EXERCICIS ANUALS ACABATS
EL 30 DE JUNY DE 1995 i 1994
(En Milers de Pessetes)**

DEURE	1994/1995	1993/1994	Haver	1994/1995	1993/1994
DESPESES:			INGRESSOS:		
Compres	339.099	191.752	Competicions esportives	1.153.726	1.223.694
Personal i jugadors (Nota 17)	3.554.999	3.709.065	Socis i abonats	4.143.831	3.518.141
Amortització de drets d'adquisició de jugadors i d'altres immobilitzats immaterials	1.272.342	806.226	Traspassos i cessions de jugadors	466.410	397.535
Amortització de l'immobilitzat material	269.766	144.054	Accessoris a l'explotació	3.812.397	3.788.643
Treballs, subministraments i serveis externs (Nota 17)	3.032.479	3.321.091			
Tributs	129.631	129.101			
Provisió per a insolvències i riscos (Nota 17)	72.172	75.000			
	8.670.488	8.376.289		9.576.364	8.928.013
BENEFICIS D'EXPLOTACIÓ	905.876	551.724			
Despeses financeres	131.638	149.631	Ingressos financers	254.256	114.000
RESULTATS FINANCERS POSITIUS	122.618	—	RESULTATS FINANCERS NEGATIUS	—	35.631
BENEFICIS DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	1.028.494	516.093			
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	83.156	138.957			
Despeses extraordinàries (Nota 9)	39.778	39.778	Ingressos extraordinaris (Nota 9)	141.379	141.379
RESULTATS EXTRAORDINARIS POSITIUS	18.445	—	RESULTATS EXTRAORDINARIS NEGATIUS	—	37.356
BENEFICIS ABANS D'IMPOSTOS	1.046.939	478.737			
Impost sobre Societats (Nota 15)	118.538	57.700			
BENEFICIS NETS DE L'EXERCICI (BENEFICI)	928.401	421.037			

Les Notes 1 a 22 descrites a la memòria formen part integrant d'aquests comptes de pèrdues i guanys.

MEMÒRIA DELS EXERCICIS ANUALS ACABATS EL 30 DE JUNY DE 1995 I 1994

Nota 1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense afany de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre de 1899.

Els objectius del Club són, entre altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físico-esportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

Nota 2. Bases de presentació dels comptes anuals

Els comptes anuals adjunts, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club. Els comptes anuals corresponents a l'exercici 1994/1995 se sotmetran a l'aprovació per l'Assemblea General i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per part seva, els corresponents a l'exercici 1993/1994 foren aprovats el 21 de juliol de 1994.

Nota 3. Aplicació del Resultat

La proposta d'aplicació del benefici de l'exercici 1994/1995 que la Junta Directiva del Club presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu aplicar la totalitat del benefici de l'exercici al Fons Social.

Nota 4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració, utilitzades pel Club en l'elaboració dels comptes anuals, han estat les següents:

a) Drets d'adquisició de jugadors -

El cost d'adquisició de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'amortitzen linealment al llarg de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Així mateix, en l'exercici 1994/1995 el Club ha efectuat una amortització addicional, per import de 443 milions de pessetes, a fi d'amortitzar totalment el cost dels jugadors de futbol integrants de la plantilla professional que han estat declarats transferibles per la Directiva del Club.

b) Immobilitzat material -

El Club té registrat el seu immobilitzat material al cost d'adquisició. Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un increment de la capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es capitalitzen com a major cost dels corresponents béns.

Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual es realitzen. L'amortització es calcula seguint el mètode lineal en funció de les vides útils estimades que es mostren seguidament:

	Anys de vida útil estimada
Edificis i altres construccions	33-50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per a processament d'informació	5

c) Existències -

Les existències es valoren a cost d'adquisició considerant aquest com a preu mitjà, o a valor de mercat si fos menor.

d) Nous socis -

Els drets d'entrada que han d'abonar els nous socis es comptabilitzen com a ingressos en el moment del seu cobrament. Els imports abonats als comptes de pèrdues i guanys adjunts per aquest concepte, durant els exercicis 1994/1995 i 1993/1994, sumen 76,3 i 69,5 milions de pessetes, respectivament.

e) Impost sobre beneficis -

La despesa per Impost sobre Societats de l'exercici es calcula en funció del resultat econòmic abans d'impostos, considerant les diferències permanents amb el resultat fiscal, entès aquest com la base imposable de l'esmentat impost, i minorat per les bonificacions i deduccions a la quota, excloses les retencions i els pagaments a compte.

f) Transaccions en moneda estrangera -

La conversió en pessetes dels debits i crèdits expressats en moneda estrangera es realitza aplicant el tipus de canvi vigent en el moment d'efectuar la corresponent operació, valorant-se al tancament de l'exercici d'acord amb el tipus de canvi vigent en aquest moment.

Les diferències de canvi, que es produeixen com a conseqüència de la valoració al tancament de l'exercici d'inversions financeres temporals i dels crèdits en moneda estrangera, es classifiquen en funció de l'exercici en què vencen i de la moneda. Les diferències netes positives es recullen en el passiu del balanç com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", imputant-se a resultats en l'exercici en què es produeixen els corresponents venciments. Les diferències negatives s'imputen a resultats.

g) Indemnitzacions per acomiadament -

D'acord amb la reglamentació de treball vigent, el Club està obligat a pagar indemnitzacions als seus empleats amb qui, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. La Junta Directiva estima que no es produiran casos anormals d'acomiadaments de personal en el futur.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte. L'import meritat per aquest concepte s'inclou en el capítol "Creditors a llarg termini-Altres creditors" de 101,4 i 200,8 milions de pessetes i en el capítol "Creditors a curt termini-Altres creditors" per imports de 465,6 i 295,4 milions de pessetes dels balanços de situació adjunts a 30 de juny de 1995 i 1994, respectivament (vegeu la Nota 13).

h) Pensions -

D'acord amb el Reglament de Règim Interior, de data 7 de juny de 1977, inclòs a la Disposició Final Primera del Conveni Col·lectiu de Treball aprovat l'any 1993, el Club està obligat a complementar les pensions de la Seguretat Social que perceben aquells empleats que en jubilar-se tinguin una antiguitat a l'Entitat superior a 10 anys.

En data 22 de març de 1995, el Club i el Comitè d'Empresa arribaren a un acord respecte als drets passius derivats de l'obligació de complementar les pensions de la Seguretat Social, establint la novació de les obligacions adquirides pel Club davant dels seus empleats fixos de plantilla, en relació amb els complements de jubilació, i varen substituir aquestes obligacions per la creació d'un Pla de Pensions per aportacions definides legalitzat per les parts.

El Club ha registrat la dotació anual i els pagaments en concepte de complements de jubilació, d'acord amb les disposicions específiques del Pla General de Comptabilitat (vegeu Nota 11). Aquestes disposicions estableixen la comptabilització amb càrrec a reserves de les obligacions meritades pendents de cobertura a 30 de juny de 1990 amb el personal jubilat i en actiu, en un termini màxim de set i quinze anys, respectivament, a partir de l'exercici 1990/1991. La comptabilització amb càrrec a resultats realitzada en els exercicis 1993/1994 i 1994/1995 per aquest concepte no té un efecte significatiu en els comptes anuals adjunts.

i) Ingressos i despeses -

Els ingressos i despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen, i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva, tret del tractament de les operacions del Pla de Sanejament de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (la Lliga) (vegeu la Nota 9).

No obstant això, seguint el principi de prudència, el Club únicament comptabilitza els beneficis realitzats a la data de tancament de l'exercici, i en canvi, els riscos i pèrdues previsibles, encara que siguin eventuals, es comptabilitzen tan aviat com són coneguts.

Nota 5. Drets d'adquisició de jugadors

Tal com s'indica a la Nota 4-a, el Club segueix el criteri d'amortitzar el cost d'adquisició linealment al llarg de la durada del contracte amb el jugador, excepte per a aquells jugadors considerats transferibles. En aquest cas s'amortitza totalment el cost pendent d'amortitzar, en el moment en què es pren aquesta decisió. La consideració com a despesa dels drets d'adquisició de jugadors integrants de la plantilla professional, a 30 de juny de 1995 i 1994, s'efectuarà a les temporades vinents segons el detall següent:

Temporada	Milers de Pessetes	
	1995	1994
1994-1995	—	545.220
1995-1996	390.638	467.980
1996-1997	149.589	226.931
1997-1998 i següents	15.011	118.351
	<u>555.238</u>	<u>1.358.482</u>

A 30 de juny de 1995, el Club ha formalitzat diversos contractes d'adquisició dels drets federatius de jugadors de futbol amb efectes a partir de la propera temporada, per un import de 1.608 milions de pessetes, que corresponen als jugadors Luis Figo, Meho Kodro i Gheorge Popescu, el cost dels quals s'activarà durant la temporada següent i s'amortitzarà al llarg del període dels seus contractes corresponents.

Nota 6. Immobilitzat material

A 30 de juny de 1995, l'immobilitzat material presentava la composició següent:

Milers de Pessetes

	Cost		Amortització acumulada				Net
	Saldos a 30 de juny de 1978	Addicions netes des de l'1 de juliol de 1978 al 30 de juny de 1995	Cost total	Saldos a 30 de juny de 1978	Dotacions netes des de l'1 de juliol de 1978 al 30 de juny de 1995	Total amortització acumulada	
Terrenys i béns naturals:							
Terrenys estadi	57.969	113.686	171.655	-	-	-	171.655
Terrenys ciutat esportiva	68.594	7.200	75.794	-	-	-	75.794
Terrenys Palau Blau-grana 2	-	26.908	26.908	-	-	-	26.908
Sant Joan Despí	-	247.333	247.333	-	-	-	247.333
Laietà	-	161.113	161.113	-	-	-	161.113
	126.563	556.240	682.803	-	-	-	682.803
Edificis i altres construccions:							
Construccions estadi	385.435	159.561	544.996	136.464	74.660	211.124	333.872
Obres d'ampliació	-	1.087.142	1.087.142	-	292.658	292.658	794.484
Obres de remodelació	-	389.342	389.342	-	106.551	106.551	282.791
Obres Mundial 82	-	155.423	155.423	-	40.416	40.416	115.007
Miniestadi zona esportiva	-	365.447	365.447	-	93.045	93.045	272.402
Construccions Palau Blau-grana	85.317	60.466	145.783	13.512	40.154	53.666	92.117
Construccions Pista de Gel	87.855	15.855	103.710	13.650	41.198	54.848	48.862
Palau Blau-grana 2	48.801	(48.801)	-	-	-	-	-
Construcció passarel·la d'accés	-	27.859	27.859	-	7.249	7.249	20.610
Museu	-	151.392	151.392	-	22.090	22.090	129.302
Construccions taquilles	7.819	(7.819)	-	465	(465)	-	-
Construccions noves oficines 1978	6.255	23.829	30.084	188	8.195	8.383	21.701
Residència futbolistes	-	25.513	25.513	-	6.154	6.154	19.359
Ampliació tribunes Estadi	-	15.300	15.300	-	-	-	15.300
Construcció oficines 1987	-	85.906	85.906	-	12.764	12.764	73.142
Camps futbol Miniestadi i pistes	-	30.114	30.114	-	5.021	5.021	25.093
Construccions Laietà	-	19.748	19.748	-	2.370	2.370	17.378
Obres Jocs Olímpics 1992	-	328.556	328.556	-	28.780	28.780	299.776
Construcció La Botiga	-	48.531	48.531	-	5.790	5.790	42.741
Construcció Fila "zero"	-	151.054	151.054	-	9.549	9.549	141.505
Construcció Pous	-	72.285	72.285	-	8.674	8.674	63.611
Ampliació Estadi 1ª Graderia	-	1.172.332	1.172.332	-	92.535	92.535	1.079.797
Ampliació Palau i Graderies	-	124.485	124.485	-	6.985	6.985	117.500
Remodelació Palau Blau-grana 2	-	81.323	81.323	-	2.440	2.440	78.883
Altres	9.582	33.406	42.988	138	15.437	15.575	27.413
	631.064	4.568.249	5.199.313	164.417	922.250	1.086.667	4.112.646
Maquinària, instal·lacions i utillatge:							
Marcador electrònic	16.772	(10.455)	6.317	3.352	(1.457)	1.895	4.422
Marcador electrònic matricial	-	179.317	179.317	-	179.317	179.317	-
Equip per a control	-	13.941	13.941	-	6.987	6.987	6.954
Maquinària	5.971	8.754	14.725	3.922	10.803	14.725	-
Equips mèdics	-	31.861	31.861	-	18.084	18.084	13.777
Marcador electrònic Miniestadi	-	1.200	1.200	-	1.200	1.200	-
Maquinària Pista de Gel	-	82.787	82.787	-	37.750	37.750	45.037
Jocs Olímpics 1992	-	141.298	141.298	-	76.473	76.473	64.825
Utillatge gimnàs, estadi i palau	-	5.760	5.760	-	2.827	2.827	2.933
Instal·lacions tècniques	-	74.156	74.156	-	26.060	26.060	48.096
	22.743	528.619	551.362	7.274	358.044	365.318	186.044
Elements de transport	-	12.069	12.069	-	10.703	10.703	1.366
Mobiliari i estris	6.388	99.533	105.921	5.544	63.347	68.891	37.030
Equips per a processament d'informació	-	44.726	44.726	-	34.997	34.997	9.729
Altres immobilitzat material	231	49.483	49.714	-	-	-	49.714
Immobilitzat en curs	-	42.343	42.343	-	-	-	42.343
Total	786.989	5.901.262	6.688.251	177.235	1.389.341	1.566.576	5.121.675

Els moviments produïts durant els exercicis 1994/1995 i 1993/1994 en els diferents epígrafs de l'immobilitzat material han estat els següents:

Milers de Pessetes									
	Saldo a 30 de juny de 1993	Addicions o dotacions	Augment (Disminució) per traspassos	Retirs o reduccions	Saldo a 30 de juny de 1994	Addicions o dotacions	Augment (Disminució) per traspassos	Retirs o reduccions	Saldo a 30 de juny de 1995
Terrenys i béns naturals:									
Cost	682.803	-	-	-	682.803	-	-	-	682.803
Edificis i altres construccions:									
Cost	3.775.073	16.567	205.559	(216.322)	3.780.877	283.742	1.272.951	(138.257)	5.199.313
Amortització acumulada	(946.062)	(88.037)	-	81.482	(952.617)	(191.683)	-	57.633	(1.086.667)
Total	2.829.011	(71.470)	205.559	(134.840)	2.828.260	92.059	1.272.951	(80.624)	4.112.646
Maquinària, instal·lacions i utilatge:									
Cost	476.737	16.685	12.712	(15.500)	490.634	51.480	9.248	-	551.362
Amortització acumulada	(287.782)	(38.377)	-	15.500	(310.659)	(54.659)	-	-	(365.318)
Total	188.955	(21.692)	12.712	-	179.975	(3.179)	9.248	-	186.044
Elements de transport:									
Cost	25.991	9.569	-	(11.555)	24.005	-	-	(11.936)	12.069
Amortització acumulada	(11.525)	(8.069)	-	7.438	(12.156)	(5.759)	-	7.212	(10.703)
Total	14.466	1.500	-	(4.117)	11.849	(5.759)	-	(4.724)	1.366
Mobiliaris i estris:									
Cost	74.056	5.939	-	-	79.995	25.926	-	-	105.921
Amortització acumulada	(53.543)	(6.637)	-	-	(60.180)	(8.711)	-	-	(68.891)
Total	20.513	(698)	-	-	19.815	17.215	-	-	37.030
Equips per a processament d'informació:									
Cost	39.739	10.391	(14.187)	-	35.943	8.783	-	-	44.726
Amortització acumulada	(34.321)	(2.934)	11.212	-	(26.043)	(8.954)	-	-	(34.997)
Total	5.418	7.457	(2.975)	-	9.900	(171)	-	-	9.729
Altres immobilitzats material:									
Cost	43.214	6.000	-	-	49.214	500	-	-	49.714
Amortització acumulada	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	43.214	6.000	-	-	49.214	500	-	-	49.714
Immobilitzat en curs:									
Cost	96.837	529.180	(218.271)	(20.839)	386.907	937.635	(1.282.199)	-	42.343
Amortització acumulada	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	96.837	529.180	(218.271)	(20.839)	386.907	937.635	(1.282.199)	-	42.343
Total:									
Cost	5.214.450	594.331	(14.187)	(264.216)	5.530.378	1.308.066	-	(150.193)	6.688.251
Amortització acumulada	(1.333.233)	(144.054)	11.212	104.420	(1.361.655)	(269.766)	-	64.845	(1.566.576)
Total	3.881.217	450.277	(2.975)	(159.796)	4.168.723	1.038.300	-	(85.348)	5.121.675

El saldo de l'apartat "Terrenys ciutat esportiva" correspon a uns terrenys situats a Viladecans, que varen ser adquirits pel Club l'any 1973 i que actualment no són utilitzats. L'Institut Nacional de Reforma y Desarrollo Agrícola (IRYDA) ha iniciat un procés de requeriment al Club perquè presenti un pla d'aprofitament agrícola de la finca. La Junta Directiva no espera que es produeixin pèrdues com a conseqüència d'aquesta situació.

Nota 7. Deutors

A 30 de juny de 1995 i 1994, la composició del capítol "Altres deutors per operacions de tràfic" dels balanços de situació adjunts era la següent:

	Milers de Pessetes	
	1995	1994
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	267.040	144.737
Comptes a cobrar a entitats esportives i altres pel traspass de jugadors, i altres:		
Atlético de Madrid, S.A.D.	100.000	15.496
Real Oviedo C.F., S.A.D.	59.010	51.500
Real Racing Club, S.A.D.	—	10.800
Altres	16.633	18.926
	175.643	96.722
Comptes a cobrar a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:		
Pla de Sanejament - Quota deute privat (Nota 9)	141.379	141.379
Quota Pla Sanejament 1985 (Nota 9)	15.158	15.158
Altres	86.169	231.365
	242.706	387.902
Contractes d'exclusiva	205.733	100.983
Real Federación Española de Fútbol, Federació Catalana de Futbol, UEFA, i altres federacions i organismes esportius	108.322	89.145
Hisenda Pública deutora	9.451	45.019
Partits amistosos	16.200	131.200
Altres	49.284	43.055
	1.074.379	1.038.763

Comptes a cobrar a la Liga Nacional de Fútbol Profesional

La conciliació entre el compte que manté el Club respecte als imports a cobrar a la Liga Nacional de Fútbol Profesional per deutes aliens al Pla de Sanejament és la següent:

	Milers de Pessetes
Import a cobrar a 30 de juny de 1995 a la Liga Nacional de Fútbol Profesional segons el Club	86.169
Import a cobrar pel Club confirmat per la Liga Nacional de Fútbol Profesional a 30 de juny de 1994	(5.236)
	80.933

La diferència correspon als conceptes següents:

	Milers de Pessetes
Pagament de la Liga Nacional de Fútbol Profesional a compte del saldo pendent amb FCB que no havia rebut a 30 de juny de 1994	20.000
Drets televisius a percebre pel Club	65.000
Quota social corresponent al 7% dels drets televisius a percebre pel Club	(4.550)
Import per travesses pendent de cobrament i altres	483
	80.933

Els comptes a cobrar en concepte del Pla de Sanejament s'adeqüen al Conveni signat pel Club i la Liga (vegeu la Nota 9).

Nota 8. Inversions financeres temporals

La composició de les inversions financeres temporals, a 30 de juny de 1995 i 1994, és la següent:

	Milers de Pessetes	
	1995	1994
Deute públic	2.050.000	450.000
Imposició a termini fix	1.156.304	1.088.621
Interessos meritats pendents de cobrament	25.770	—
	3.232.074	1.538.621

A 30 de juny de 1995 i 1994, les imposicions a termini fix corresponien a imposicions a termini fix dipositades en entitats bancàries amb venciment a curt termini, constituïdes en moneda estrangera, en concret, dòlars i francs suïssos.

Nota 9. Pla de Sanejament dels Clubs de Futbol

A l'exercici 1990/1991 es va promulgar la Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, i es va signar amb data 18 de gener de 1991 el Conveni entre el Consejo Superior de Deportes (CSD) i la Liga Nacional de Fútbol Profesional (la Lliga), que desenvolupa determinats aspectes establerts per la Llei.

La Llei de l'Esport i el Conveni estableixen disposicions i acords de caràcter econòmic i jurídic que tindran una transcendència significativa en la situació financera i organitzativa dels clubs de futbol en els propers anys.

Amb data 23 de juliol de 1991 el Futbol Club Barcelona va signar amb la Lliga el seu Conveni particular, que estableix els aspectes específics següents:

1. La Lliga assumeix en substitució del Club deutes públics (Banco Hipotecario i Hisenda Pública) per import de 497.224.000 pessetes. Com a contraprestació econòmica de l'assumpció dels deutes públics, el Club es compromet al pagament d'una quota anual de 39.778.000 pessetes en el període comprès entre els anys 1991 i 1998 i de 14.917.000 pessetes en el període comprès entre els anys 1998 i 2002.
2. La Lliga s'oblida a col·laborar en el pagament dels deutes privats del Club per import de 1.131.034.000 pessetes, mitjançant una quota anual de 141.379.000 pessetes en el període comprès entre els anys 1991 i 1998.
3. Establiment del calendari de cobrament del compte a cobrar a la Liga corresponent al Pla de Sanejament de 1985, que era de 121.267.000 pessetes, mitjançant quotes anuals de 15.158.000 pessetes en el període comprès entre els anys 1991 i 1998.

4. Afectació per part del Club dels drets econòmics que li corresponguin per les retransmissions televisives, patrocini i l'1 per cent de la recaptació de les Apostes Esportives de l'Estat, per al compliment de les obligacions contraïdes pel Club en el Conveni particular.

Per aplicació de les instruccions en matèria comptable emeses per la Lliga, segons estableix la clàusula 13a., 4) de l'esmentat Conveni, d'obligat compliment, que han estat aprovades segons Resolució de l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes, de data 23 de juliol de 1992, el Club ha procedit a registrar les transaccions derivades del Conveni de la manera següent:

1. Cancel·lació del deute públic assumit per la Lliga (vegeu l'apartat 1. del paràgraf anterior), per un total de 497.224.000 pessetes, que s'han registrat com a ingressos en exercicis anteriors en l'exercici 1993/1994. Les quotes anuals d'import de 39.778.000 pessetes, pagades cadascuna en els exercicis 1994/1995 i 1993/1994, han estat registrades com a despesa extraordinària, i de la mateixa manera es registraran les quotes dels pròxims vuit exercicis.
2. El valor nominal del total de quotes anuals a cobrar de la Lliga per col·laboració en el pagament dels deutes privats (vegeu l'apartat 2. del paràgraf anterior), per import de 424.138.000 i 565.518.000 pessetes es presenta en el capítol d'"Immobilitzat financer - Altres creditors - Liga Nacional de Fútbol Profesional" i per import de 141.379.000 pessetes es presenta en el capítol de "Deutors" dels balanços de situació a 30 de juny de 1995 i 1994, respectivament. Al mateix temps, aquests imports es presenten com a passiu en el capítol d'"Ingressos a distribuir en diversos exercicis" (vegeu la Nota 14). Les quotes meritades en els exercicis 1994/1995 i 1993/1994 de 141.379.000 pessetes cadascuna s'han registrat com a ingressos extraordinaris, i de la mateixa manera es registraran les quotes dels pròxims quatre exercicis.

3. El valor nominal del total de quotes anuals a cobrar de la Lliga corresponents a la liquidació del Pla de Sanejament de 1985 (vegeu l'apartat 3. del paràgraf anterior), per un import inicial de 121.267.000 pessetes, es presenta en els capítols d'"Immobilitzat financer - Altres creditors - Liga Nacional de Fútbol Profesional" per import de 45.475.000 i 60.635.000 pessetes, i "Deutors" per import de 15.158.000 pessetes dels balanços de situació a 30 de juny de 1995 i 1994, respectivament. Les quotes cobrades en els exercicis 1994/1995 i 1993/1994 de 15.158.000 pessetes cadascuna s'han registrat amb abonament al compte a cobrar, i de la mateixa manera es registraran les quotes dels pròxims quatre exercicis fins a la cancel·lació del compte.

El capítol "Resultats extraordinaris" dels comptes de pèrdues i guanys dels exercicis 1994/1995 i 1993/1994, motivat pel registre de les transaccions descrites anteriorment, presenta el detall següent:

	Milers de Pessetes	
	1994/1995	1993/1994
Ingressos extraordinaris:		
Quota anual corresponent als deutes privats	141.379	141.379
Despeses extraordinàries:		
Quota anual corresponent als deutes públics	(39.778)	(39.778)
	101.601	101.601

Nota 10. Fons propis

El moviment produït en l'epígraf "Fons Social" durant els exercicis 1994/1995 i 1993/1994 ha estat el següent:

	Milers de Pessetes
Saldo a 30 de juny de 1978	13.081
Resultats negatius d'exercicis anteriors a 30 de juny de 1978	(32.344)
Resultats acumulats de les temporades 1978/1979 a 1991/1992	3.191.820
Saldo a 30 de juny de 1993	3.172.557
Resultat de l'exercici 1992/1993	111.092
Saldo a 30 de juny de 1994	3.283.649
Resultat de l'exercici 1993/1994	421.037
Saldo a 30 de juny de 1995	3.704.686

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional, adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que haguessin obtingut des de l'exercici 1985/1986 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, l'esmentada Llei preveu que s'haurà de presentar un aval del 15% del pressupost de despeses del Club, aval que no serà necessari si els resultats econòmics obtinguts per una mateixa Junta Directiva són superiors, sempre i quan els exercicis hagin estat auditats.

	Milions de Pessetes
Import confirmat a l'actual Junta Directiva del Club per la Lliga en data 2 de juliol de 1992 com a patrimoni net positiu	2.854
Resultat de l'exercici 1991/1992, aprovat per la Junta General Ordinària el 21 de juliol de 1992	311
Resultat de l'exercici 1992/1993, aprovat per la Junta General Ordinària el 20 de juliol de 1993	111
Resultat de l'exercici 1993/1994, aprovat per la Junta General Ordinària el 21 de juliol de 1994	421
Resultat de l'exercici 1994/1995, pendent d'aprovació	928
Total patrimoni net	4.625

D'acord amb l'import confirmat i els resultats dels exercicis 1994/1995, 1993/1994, 1992/1993 i 1991/1992, l'actual Junta Directiva està exempta de prestació de l'esmentat aval, ja que supera en 3.303 milions de pessetes, aproximadament, l'import mínim exigít, de 1.322 milions de pessetes, equivalent al 15% del pressupost de l'exercici 1995/1996, de 8.814 milions de pessetes, que es presentarà per l'aprovació de l'Assemblea General.

Nota 11. Provisions per a riscos i despeses

A 30 de juny de 1995 i 1994, aquest capítol presentava la composició següent:

	Milers de Pessetes	
	1995	1994
Provisió per Contribució Urbana i Impost sobre Béns Immobles	660.251	533.160
Provisió per actes d'inspecció i altres riscos (Nota 15)	185.412	185.412
Fons de pensions	340.701	258.682
Provisions per a despeses previsible	62.805	33.805
	1.249.169	1.011.059

Provisió per Contribució Urbana i Impost sobre Béns Immobles –

El capítol "Provisió per Contribució Urbana i Impost sobre Béns Immobles" inclou el passiu sobre béns immobles, corresponent als anys 1988 a 1995, segons les liquidacions provisionals d'aquests impostos presentades per l'Ajuntament de Barcelona i els corresponents interessos de demora meritats. No obstant això, el Club ha presentat recursos per les esmentades liquidacions relatives a la valoració realitzada per l'Ajuntament per determinar l'Impost. Amb data 13 de maig de 1992, el Tribunal Econòmic Administratiu de Catalunya va acordar la realització d'una nova valoració dels impostos esmentats, i que ha estat notificada al Club en data 3 de maig de 1994. El Club ha interposat recurs sobre l'esmentada nova valoració, i ha presentat taxació pericial contradictòria, davant la Gerència Territorial del Centre de Gestió Cadastral i Cooperació Tributària del Ministeri d'Economia i Hisenda.

Fons de pensions –

El moviment del Fons de pensions durant els exercicis 1994/1995 i 1993/1994 ha estat el següent:

	Milers de Pessetes
Saldo a 30 de juny de 1993	176.168
Dotació amb càrrec a resultats (Nota 17)	108.501
Pagaments del complement als jubilats	(25.987)
Saldo a 30 de juny de 1994	258.682
Dotació amb càrrec a resultats (Nota 17)	108.501
Pagaments del complement als jubilats	(26.482)
Saldo a 30 de juny de 1995	340.701

Nota 12. Deutes amb entitats de crèdit

El Club tenia concedides línies de crèdit en pessetes per un import de 1.000 i 800 milions de pessetes, que a 30 de juny de 1995 i 1994, respectivament, no havien estat utilitzades.

Nota 13. Creditors a llarg termini-altres creditors

A 30 de juny de 1995 i 1994, aquest capítol presentava la composició següent:

	Milers de Pessetes	
	1995	1994
Altres (Nota 4-g)	101.444	350.833

El venciment futur del saldo d'aquest epígraf és el següent:

	Milers de Pessetes	
Exercici	1995	1994
1995/1996	–	203.333
1996/1997	75.000	147.500
1997/1998 i següents	26.444	–
	101.444	350.833

Nota 14. Ingressos a distribuir en diversos exercicis

Aquest capítol dels balanços de situació a 30 de juny de 1995 i 1994 presentava la composició següent:

	Milers de Pessetes					
	1995			1994		
	Venciment inferior a 12 mesos	Venciment superior a 12 mesos	Total	Venciment inferior a 12 mesos	Venciment superior a 12 mesos	Total
Quotes de socis	697.150	–	697.150	569.589	–	569.589
Contracte d'exclusiva de retransmissions televisives	276.268	648.605	924.873	355.985	78.676	434.661
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 9)	141.379	424.138	565.517	141.379	565.518	706.897
Altres contractes	570.669	180.000	750.669	280.124	35.000	315.124
	1.685.466	1.252.743	2.938.209	1.347.077	679.194	2.026.271

Quotes de socis -

Correspon a la part diferida de les quotes de socis emeses al començament de l'any, les quals es meriten per anys naturals.

Contracte d'exclusiva de retransmissions televisives -

Correspon als imports pendents de meritació dels contractes subscrits amb Televisió de Catalunya, S.A. i Canal Plus, S.A. en concepte de drets televisius de partits i patrocinis de seccions.

Altres contractes -

Correspon als imports pendents de meritació dels ingressos per cessió de jugadors i altres contractes de "merchandising" subscrits pel Club.

Nota 15. Hisenda Pública i Organismes Oficials

A 30 de juny de 1995 i 1994 la composició d'aquest epígraf dels balanços de situació era la següent:

	Milers de Pessetes	
	1995	1994
Retencions a compte de l'Impost sobre la Renda de les Persones Físiques	83.008	247.077
Impost sobre Societats de l'exercici	71.064	40.462
Seguretat Social	23.804	22.647
Impost d'Activitats Econòmiques	22.936	63.536
	200.812	373.722

A l'exercici 1988/1989 el Club va presentar recurs per una acta d'inspecció corresponent a l'Impost sobre Transmissions Patrimonials dels exercicis 1981/1982, 1982/1983, 1983/1984 i 1984/1985 per import de 35.479.000 pessetes, els quals estaven pendents de resolució a 30 de juny de 1995 (vegeu la Nota 11).

Els períodes ja inspeccionats amb caràcter definitiu i, per tant, tancats a inspecció fiscal per als impostos més importants, són els següents:

Impost	Període
Societats	Fins al 30 de juny de 1987
Renda de les Persones Físiques	Fins al 31 de desembre de 1987
Llicència Fiscal	Fins al 31 de desembre de 1987
Valor Afegit	Fins al 31 de desembre de 1987
Transmissions Patrimonials	Fins al 31 de desembre de 1987

A 30 de juny de 1995, el Club és inspeccionat per les autoritats legals per a tots els impostos que li són aplicables i dels exercicis oberts a inspecció, i resta pendent de finalització a la data. La Junta Directiva i els seus assessors estimen que no es meritaren passius significatius com a conseqüència dels resultats de l'esmentada inspecció.

La conciliació del resultat comptable de l'exercici amb la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

	Milers de Pessetes
1995:	
Resultat comptable de l'exercici, abans d'impostos	1.046.939
Diferències permanents:	
Resultats extraordinaris positius (Nota 9)	(101.601)
Rendiments bruts d'inversions financeres temporals	(92.508)
Pagaments del complement als jubilats (Nota 11)	(26.482)
Dotació al fons de pensions (Nota 11)	108.501
Altres	18.560
Base imposable (resultat fiscal)	953.409

	Milers de Pessetes
1994:	
Resultat comptable de l'exercici, abans d'impostos	478.737
Diferències permanents:	
Resultats extraordinaris positius (Nota 9)	(101.601)
Rendiments bruts d'inversions financeres temporals	(68.953)
Pagaments del complement als jubilats (Nota 11)	(25.987)
Provisions per a riscos	50.000
Dotació al fons de pensions (Nota 11)	108.501
Altres	18.560
Compensació de bases imposables negatives d'exercicis anteriors	(135.560)
Base imposable (resultat fiscal)	323.697

Els resultats extraordinaris obtinguts en aplicació del Pla de Sanejament (vegeu la Nota 9) no s'integren a la base imposable de l'Impost sobre Societats, segons estableix la Llei 31-1991, de 30 de desembre, de Pressupostos de l'Estat en les seves disposicions addicionals.

Els rendiments subjectes a retenció obtinguts en ambdós exercicis en concepte d'inversions financeres temporals es registren a l'epígraf "Ingressos financers" dels comptes de pèrdues i guanys adjunts, i es registren les retencions practicades com a despesa a l'epígraf "Impost sobre Societats".

La legislació relativa a l'Impost sobre Societats estableix incentius fiscals per tal de fomentar la inversió empresarial. Per aquest concepte, el Club té pendents de deducció de la quota de l'esmentat impost, amb les limitacions que la legislació estableix, els imports següents:

Exercici de la inversió	Milers de Pessetes	
	30-06-95	30-06-94
1990/1991	-	3.063
1991/1992	-	7.394
1992/1993	5.525	55.577
1993/1994	-	13.740
1994/1995	19.756	-
	25.281	79.774

Així mateix, durant els exercicis 1994/1995 i 1993/1994 s'han compensat deduccions per inversions per imports de 143 i 40,4 milions de pessetes, respectivament.

Nota 16. Compromisos futurs

El Club té firmats diversos compromisos d'exclusiva que es destinaran bàsicament a determinats fins de caire esportiu, social i cultural, pels quals els anys vinents rebrà 5.500 milions de pessetes, aproximadament. Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en l'epígraf "Ingressos-Accessoris a l'explotació" dels comptes de pèrdues i guanys adjunts. Els principals contractes signats pel Club l'exercici 1994/1995 han estat els següents:

Contractant	Objecte del contracte	Vigència	Milions de Pessetes
			Ingressos totals del contracte
Caixa de Pensions i Estalvis de Barcelona	Subrogació "Divisió Bancària F.C. Barcelona" conjuntament amb Banca Catalana	3 temporades a partir de l'1 de març de 1995	472
Caixa de Pensions i Estalvis de Barcelona	Exclusivitat "Divisió Bancària F.C. Barcelona"	5 temporades a partir de l'1 de juliol de 1998	917
Omesa - Sanitas	Exclusivitat de la gestió i serveis mèdics hospitalaris del Club	5 anys a partir de l'1 de gener de 1995	259

A continuació es detallen altres contractes importants vigents en exercicis futurs:

Contractant	Objecte del contracte	Vigència	Milions de Pessetes
			Ingressos futurs del contracte
Kappa, S.A. i Basic Merchandise, SRL	Exclusivitat del subministrament de roba esportiva al Club i de fabricació de peces amb els colors del Club	5 temporades a partir de l'1 de juliol de 1994	880
Televisió de Catalunya, S.A.	Exclusivitat drets televisius de partits de competicions internacionals i amistosos, així com el patrocini de seccions (excepte bàsquet), i torneig Joan Gamper	5 temporades, a partir de l'1 de juliol de 1992	1.975
Grup Winterthur	Exclusivitat de la "Divisió assegurances F.C. Barcelona"	10 anys, a partir de gener de 1988	92

Nota 17. Ingressos i despeses

Despeses de personal i jugadors -

L'epígraf "Personal i jugadors" del deure dels comptes de pèrdues i guanys presenta la composició següent:

	Milers de Pessetes	
	1994/1995	1993/1994
Sous i salaris personal esportiu	2.593.291	2.675.611
Sous i salaris personal no esportiu	639.149	715.750
Seguretat Social a càrrec del Club	212.234	207.058
Aportacions a sistemes complementaris de pensions (Nota 11)	108.501	108.501
Altres despeses socials	1.824	2.145
	3.554.999	3.709.065

El nombre mitjà de personal no esportiu del Club en els exercicis 1994/1995 i 1993/1994, distribuït per categories, ha estat el següent:

	Nombre mitjà d'empleats	
	1995	1994
Direcció	12	7
Personal de serveis administratius	49	53
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	72	78
	133	138

Treballs, subministraments i serveis externs -

Aquest epígraf dels comptes de pèrdues i guanys adjunts inclou els imports pagats pel Club a diverses societats propietàries dels drets d'imatge de jugadors que formen les plantilles esportives del Club, per imports de 1.457 i 1.733 milions de pessetes, pels exercicis 1994/1995 i 1993/1994, respectivament.

Variació de les provisions per a insolvències i riscos -

El detall de la partida "Variació de provisions per a insolvències i riscos", juntament amb el saldo inicial i final de la provisió per a insolvències, són els següents:

	Milers de Pessetes	
	1994/1995	1993/1994
Saldo inicial de la provisió	65.378	89.350
Variació de la provisió:		
Provisió aplicada	(16.200)	(48.972)
Dotació a la provisió	72.172	25.000
Saldo final de la provisió	121.350	65.378

A 30 de juny de 1994, el saldo del compte de pèrdues i guanys "Provisió per a insolvències i riscos" inclou un import de 50 milions de pessetes en concepte de provisió per a riscos.

Nota 18. Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona i Fundació Futbol Club Barcelona

Amb data 7 de juny de 1993, es va constituir l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte únicament i exclusivament la recaptació dels mitjans materials necessaris per a la dotació, constitució i finançament d'activitats d'una fundació privada de caràcter cultural i benèfic que tindrà per objecte, entre d'altres, la difusió de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

Amb data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

El Futbol Club Barcelona ha impulsat aquesta iniciativa, amb accions encaminades a facilitar les gestions que efectuen l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona i la Fundació Futbol Club Barcelona.

Nota 19. Retribucions de la Junta Directiva

Els membres de la Junta Directiva no han meritat cap tipus de retribució, segons estableixen els estatuts del Club.

Nota 20. Esdeveniments posteriors al tancament

A 30 de juny de 1994 va finalitzar la relació contractual entre el Club i el jugador Michael Laudrup. En el clausulat del contracte s'establia, entre d'altres, que, en cas que el jugador signés un nou contracte amb un altre club de futbol espanyol, el Futbol Club Barcelona tindria dret a percebre una compensació econòmica xifrada en 200 milions de pessetes. El Club segueix el criteri, per prudència valorativa, de registrar aquest ingrés en funció del seu cobrament.

Amb data 5 d'abril de 1995, es va dictar sentència a favor del Club respecte al contenciós on es reclamaven responsabilitats i indemnitzacions al Sevilla FC i a l'ex-jugador Fernando Muñoz García "Nando" per la transgressió i incompliment de les clàusules del contracte de traspàs acordades, i s'ha condemnat el Sevilla FC i el jugador al pagament d'un import de 300 milions de pessetes. El Club, seguint un criteri de prudència valorativa, registrarà aquest ingrés, un cop la sentència, que ha estat recorreguda pels condemnats, sigui ferma.

Nota 21. Quadre de finançament

El quadre de finançament dels exercicis 1994/1995 i 1993/1994 és el següent:

	Milers de Pessetes	
	1994/1995	1993/1994
ORÍGENS DE FONS:		
Resultat de l'exercici, després de l'Impost sobre Societats	928.401	421.037
Amortització de l'immobilitzat material	269.766	144.054
Amortització de l'immobilitzat immaterial	1.272.342	806.226
Dotació al fons de pensions	108.501	108.501
Dotació a les provisions per a riscos i despeses	156.091	269.327
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material i immaterial	226.138	159.796
Subvencions aplicades	(5.000)	(5.000)
Fons originats en operacions	2.956.239	1.903.941
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	1.058.316	224.306
Immobilitzat financer	156.532	155.756
Total fons originats	4.171.087	2.284.003
APLICACIONS DE FONS:		
Traspàs de deutes a curt termini i cancel·lació de deutes a llarg termini	249.389	220.123
Immobilitzat immaterial	608.449	915.719
Immobilitzat material	1.308.066	594.331
Immobilitzat financer	1.462	-
Aplicació de provisions per a riscos i despeses	-	76.456
Pagaments realitzats a jubilats amb càrrec al fons de pensions	26.482	25.987
Ingressos a distribuir en diversos exercicis - Pla de Sanejament	141.378	141.378
Total fons aplicats	2.335.226	1.973.994
AUGMENT (DISMINUCIÓ) DEL CAPITAL CIRCULANT	1.835.861	310.009
VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT:		
Existències	8.652	14.081
Deutors	(31.252)	185.134
Inversions financeres temporals	1.693.453	1.291.158
Tresoreria	29.453	(470.913)
Ajustos per periodificació actius	(16.373)	27.338
Proveïdors	284.841	(436.996)
Altres creditors	(316.001)	(245.463)
Hisenda Pública i Organismes Oficials	172.910	(39.529)
Dipòsits i fiances	(1.088)	(13.276)
Ajust periodificació passius	11.266	(1.525)
	1.835.861	310.009

Nota 22. Compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives

El Club ha aplicat, com a repartiment del compte de pèrdues i guanys entre les diferents seccions, els criteris següents:

Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa a cada activitat esportiva, s'han imputat de forma directa a la secció corresponent. Per a aquelles despeses d'estructura, s'han distribuït de manera proporcional, segons el nivell d'activitat estimat de cada secció. Els ingressos corresponents a la quota social han estat assignats a cada secció, de manera que s'obtingui l'equilibri pressupostari per a cadascuna d'elles.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI TEMPORADA 1994/1995
(En Milers de Pessetes)

	1er. equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Competicions esportives	1.083.881	10.020	56.181	2.143	822	500	179	1.153.726
Ingressos socis i abonats	2.067.745	684.057	706.293	338.755	166.294	84.268	96.419	4.143.831
Ingressos accessoris a l'explotació	2.294.376	102.836	520.523	104.279	49.410	71.721	669.252	3.812.397
Traspasos jugadors	440.210	23.075	2.475	-	650	-	-	466.410
INGRESSOS DE L'ACTIVITAT	5.886.212	819.988	1.285.472	445.177	217.176	156.489	765.850	9.576.364
Despeses:								
Compres	64.152	63.503	21.017	16.291	9.609	39.763	124.764	339.099
Manteniments i serveis exteriors	1.841.933	195.244	577.121	148.185	67.993	57.339	144.664	3.032.479
Tributs	115.630	10.058	984	397	397	-	2.165	129.631
Personal	1.821.116	528.359	623.777	267.965	123.499	58.120	132.163	3.554.999
RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	2.043.381	22.824	62.573	12.339	15.678	1.267	362.094	2.520.156
Amortització immobilitzat immaterial (jugadors)	1.211.793	11.797	36.630	-	3.339	-	8.783	1.272.342
Amortització immobilitzat material	185.749	11.027	25.943	12.339	12.339	1.267	21.102	269.766
Provisió per a insolvències i altres	-	-	-	-	-	-	72.172	72.172
RESULTAT NET D'EXPLOTACIÓ	645.839	-	-	-	-	-	260.037	905.876
Ingressos financers	-	-	-	-	-	-	-	254.256
Despeses financeres	-	-	-	-	-	-	-	131.638
RESULTAT ACTIVITATS ORDINÀRIES	-	-	-	-	-	-	-	1.028.494
Ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	141.379
Despeses extraordinàries	-	-	-	-	-	-	-	39.778
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	83.156
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	1.046.939
Impost sobre Societats	-	-	-	-	-	-	-	118.538
RESULTAT DE L'EXERCICI (BENEFICI)	-	-	-	-	-	-	-	928.401

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI TEMPORADA 1993/1994
(En Milers de Pessetes)

	1er. equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
Competicions esportives	1.142.562	16.284	62.119	1.663	692	-	374	1.223.694
Ingressos socis i abonats	1.394.255	720.504	802.299	321.337	116.158	81.013	82.575	3.518.141
Ingressos accessoris a l'explotació	2.720.586	86.132	429.759	83.275	46.767	20.779	401.345	3.788.643
Traspasos jugadors	367.786	1.450	25.939	-	2.000	360	-	397.535
INGRESSOS DE L'ACTIVITAT	5.625.189	824.370	1.320.116	406.275	165.617	102.152	484.294	8.928.013
Despeses:								
Compres	52.867	29.767	12.526	6.682	6.517	5.239	78.154	191.752
Manteniments i serveis exteriors	2.148.982	198.560	596.610	147.331	51.923	51.284	126.401	3.321.091
Tributs	114.774	10.156	1.453	301	301	-	2.116	129.101
Personal	1.991.256	533.804	664.241	238.962	93.881	44.584	142.337	3.709.065
RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	1.317.310	52.083	45.286	12.999	12.995	1.045	135.286	1.577.004
Amortització immobilitzat immaterial (jugadors)	735.101	22.022	41.650	-	-	-	7.453	806.226
Amortització immobilitzat material	66.116	30.061	3.636	12.999	12.995	1.045	17.202	144.054
Provisió per a insolvències i altres	-	-	-	-	-	-	75.000	75.000
RESULTAT NET D'EXPLOTACIÓ	516.093	-	-	-	-	-	35.631	551.724
Ingressos financers	-	-	-	-	-	-	-	114.000
Despeses financeres	-	-	-	-	-	-	-	149.631
RESULTAT ACTIVITATS ORDINÀRIES	-	-	-	-	-	-	-	516.093
Ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	141.379
Despeses extraordinàries	-	-	-	-	-	-	-	39.778
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	138.957
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	478.737
Impost sobre Societats	-	-	-	-	-	-	-	57.700
RESULTAT DE L'EXERCICI (BENEFICI)	-	-	-	-	-	-	-	421.037

Òrgans de govern Fundació Futbol Club Barcelona

Associació Promotora de la Fundació

Junta Directiva de l'Associació
Promotora de la Fundació
F.C. Barcelona

President
Vice-president i Portaveu
Secretari
Tresorer
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal

JOSEP LLUÍS NÚÑEZ
FÈLIX MILLET
JOSE M. ANTRÀS
MIQUEL NAVAS
JOAN GASPART
JOSEP MUSSONS
JOAN JOSEP FOLCHI
JOSEP L. NÚÑEZ I NAVARRO
EVARIST MURTRA

Fundació

El Patronat de la Fundació
F.C. Barcelona està format pels
membres del Consell Directiu
del Club i n'és Secretari, no
patró, el Sr. Raimon Bergós.
La Comissió Executiva està
formada per:

President
Vice-president i Portaveu
Vice-president
Tresorer
Secretari
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Vocal
Director general

JOSEP LLUÍS NÚÑEZ
FÈLIX MILLET
EVARIST MURTRA
MIQUEL NAVAS
JOSEP M. ANTRÀS
NICOLAU CASAUS
JOAN GASPART
JOSEP MUSSONS
JOAN JOSEP FOLCHI
SIXTE CAMBRA
FRANCESC PULIDO
JOSEP L. NÚÑEZ I NAVARRO
JOSEP CASALS
JOAN COLL

Fem Barça Fem Fundació

constituïció oficial de la Fundació

L'èxit aconseguit per l'actuació de l'Associació Promotora va permetre que el dia 18 de juliol de 1994 es legalitzés la Fundació F.C. Barcelona i que aquesta rebés 100.000.000 de ptes. com a fons fundacional. Actualment, l'Associació Promotora continua la seva tasca i ja és evident que el nostre projecte ha estat comprès i acceptat per un gran

nombre de barcelonistes, més de 18.000 dels quals en aquests moments ja l'han avalat adherint-s'hi com a promotors. A partir d'ara es pot considerar que la Fundació té una base social sòlida que li ha de permetre, ben aviat, començar a treballar en aquells projectes per als quals va ser creada i que han de representar un continu suport per al desenvolupament de l'activitat social, esportiva i cultural.



tres tipus de suport

Amb vista a la propera temporada, hem posat en marxa un nou programa adreçat a empreses i entitats pel qual es defineixen tres categories de col·laboració:

- Membre d'Honor
- Membre Col·laborador
- Membre Protector

Amb aquestes noves opcions es pretén obrir un ventall de possibilitats per arribar a

tot l'espectre empresarial facilitant l'entrada a tot tipus d'empreses i entitats. Aquestes empreses poden obtenir diversos avantatges pel que fa a l'exclusivitat, la imatge i un conjunt de prestacions d'hospitalitat. L'ampliació de la Llotja de l'Estadi, com també la construcció d'una nova zona amb serveis de bar-restaurant i un gran aparcament amb accés

directe a la zona d'hospitalitat permetrà que les empreses puguin gaudir, encara més, d'un àmbit de relacions públiques i gaudir de l'espectacle futbolístic amb unes prestacions, fins ara, desconegudes.

El 30 de juny ja han firmat convenis de Membres d'Honor Agfa, Ferrovial, FotoSistema, Iberia, Líneas Aéreas i Sony.



activitat social

D'altra banda, durant aquest exercici hem continuat la política de potenciar la nostra presència en esdeveniments organitzats per institucions o entitats socials.

En aquest sentit vam ser presents amb diversos estands en els que el públic assistent va poder contemplar objectes habitualment exposats al Museu del Club, tant artístics com esportius. L'exhibició de

la Copa d'Europa, entre altres trofeus, va fer que l'estand de la Fundació fos un dels que més expectació va desvetllar entre els visitants.

Igualment, la Fundació va instal·lar un estand a la fira Barçamania, que el Club va organitzar durant el mes de setembre de 1994.

Amb aquestes accions es pretén difondre la imatge de la Fundació i acostar-la a aquest sector de la població que és

potencialment susceptible de fer-se promotor de la Fundació.



Fem Barça, fem Fundació



empreses vinculades a la Fundació

La Fundació ha potenciat les relacions amb institucions i empreses que han volgut, perquè comparteixen la nostra il·lusió en el futur, ajudar-nos a consolidar econòmicament el nostre projecte amb les seves aportacions. En aquests moments, la Fundació ha signat convenis de col·laboració amb prestigioses empreses del nostre país.



Del conveni amb EdP resultarà la confecció d'una guia de compres, vàlida per a més de 600 botigues, que encara s'està fent, i que es distribuirà als socis del Club i promotors de la Fundació per tal que puguin gaudir de descomptes per les compres que facin als establiments inclosos en aquesta guia.

el nostre més sincer
agraïment a les empreses
que estan fent possible
la Fundació

AGFA 

 **AGRUPACIÓ MÚTUA**

Ballantine's

 **BANCA CATALANA**

BEEFEATER





D Y C





IBERIA 

 **Kappa**

Schindler 

SONY

TERRY



suport decisiu de l'Agrupació Mútua

L'Agrupació Mútua, que ha assolit al llarg d'aquest segle un reconegut prestigi i que actualment té més de 260.000 socis, entre els quals n'hi ha molts de barcelonistes, ha donat un suport decisiu a aquest gran projecte de tots.

Fem Barça
Fem Fundació

Barça, fem Fundació



el nostre més sincer
agraïment a les empreses
que estan fent possible
la Fundació

 **ANBROBE**

ANTAIX

GRUP  CIRSA

DAEWOO


EdP




GONZALEZ BYASS



olivetti

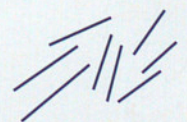
Panasonic



 GRUPO FININVEST
PUBLIESPAÑA

PUBLIVIA

 **SAMSUNG**
ELECTRONICS


TRANSCAMER

 **UNILAND**
CEMENTERA

V. BACH, S/A



col·laboració amb els mitjans informatius

En tot moment hem trobat esperit de cooperació en els mitjans de comunicació i els acords que hem signat amb:

Agència EFE

Antena 3 TV

Associació Catalana de la
Premsa Comarcal

Avui

Catalunya Ràdio

Cadena Cope

El Mundo Deportivo

El Periódico de Catalunya

Marca

Onda Cero

Regió 7

Sport

Televisió de Catalunya

La Vanguardia

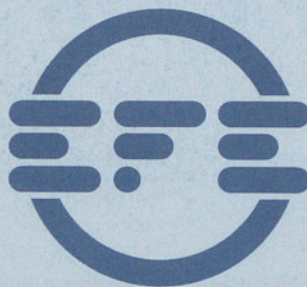
Tots ells han permès dur a terme amb èxit una important campanya promocional.

Considerem doblement positiva la nostra col·laboració amb els mitjans de comunicació, la qual, a més de permetre'ns difondre arreu de Catalunya a bastament el nostre missatge, els proporciona l'oportunitat de fer barcelonisme entre els seus lectors, espectadors i oïdors, organitzant concursos i sortejos amb premis relacionats amb el F.C. Barcelona.

Totes aquestes activitats ens complauen i, particularment, els entrenaments pedagògics que els responsables dels primers equips de futbol, bàsquet, hoquei i handbol duen a terme amb nens i nenes que han guanyat el dret de participar-hi.

LA VANGUARDIA

CATALUNYA
RÀDIO

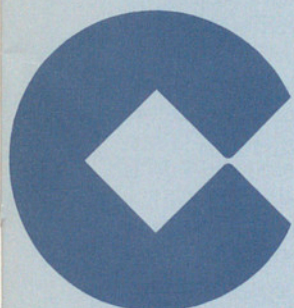


agencia efe

Regió7



Antena 3
Televisión



CADENA COPE



(≡) A C P C

el Periódico
de Catalunya

MARCA

SPORT

Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona

GASSÓ Y CÍA. AUDITORES

Censores Jurados de Cuentas, S.L.

Ronda General Mitre, 126
08021 Barcelona

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

Als membres de la Junta Directiva
de l'Associació Pro-Fundació
Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de l'ASSOCIACIÓ PRO-FUNDACIÓ FUTBOL CLUB BARCELONA, que comprenen els balanços de situació, els estats d'ingressos i despeses i superàvit i les memòries corresponents als períodes compresos entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 i el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva de l'Associació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona a 31 de desembre de 1994 i a 30 de juny de 1994 i dels seus ingressos i despeses i dels recursos obtinguts i aplicats durant els períodes compresos entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 i el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

Barcelona, 12 de juny de 1995

GASSÓ Y CÍA. AUDITORES, CJC, S.L.

Josep M.^a Gassó i Vilafranca

Societat Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (ROAC)
Societat Inscrita en el Registro Especial de Sociedades de Auditores del Instituto de Censores
Jurados de Cuentas de España

ARTHUR ANDERSEN

AVDA. DIAGONAL, 654
08034 BARCELONA

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

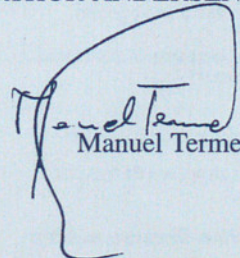
Als membres de la Junta Directiva
de l'Associació Pro-Fundació
Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de l'ASSOCIACIÓ PRO-FUNDACIÓ FUTBOL CLUB BARCELONA, que comprenen els balanços de situació, els estats d'ingressos i despeses i superàvit i les memòries corresponents als períodes compresos entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 i el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva de l'Associació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona a 31 de desembre de 1994 i a 30 de juny de 1994 i dels seus ingressos i despeses i dels recursos obtinguts i aplicats durant els períodes compresos entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 i el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats aplicats uniformement.

12 de juny de 1995

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Terme

BALANÇOS DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE I A 30 DE JUNY DE 1994 (Milers de Pessetes)

ACTIU	31-12-1994	30-6-1994	PASSIU	31-12-1994	30-6-1994
IMMOBILITZAT:			FONS PROPIS (Nota 8):		
Despeses d'establiment	-	-	Romanent d'exercicis anteriors	119.772	-
Immobilitzat immaterial	-	-	Superàvit de l'exercici	78.556	219.772
Immobilitzat financer	762	762			
Total immobilitzat	762	762	Total fons propis	198.328	219.772
ACTIU CIRCULANT:			CREDITORS A CURT TERMINI:		
Deutors	2.300	1.385	Creditors comercials	3.825	10.172
Administracions Públiques (Nota 9)	965	-	Administracions Públiques (Nota 9)	205	10.391
Inversions financeres temporals (Nota 6)	201.383	151.213	Ajustos per periodificació (Nota 10)	50.830	99.660
Tresoreria (Nota 7)	47.778	186.635			
Total actiu circulant	252.426	339.233	Total creditors a curt termini	54.860	120.223
TOTAL ACTIU	253.188	339.995	TOTAL PASSIU	253.188	339.995

Les Notes 1 a 13 descrites en la *Memòria* formen part integrant d'aquests balanços de situació.

ESTATS D'INGRESSOS I DESPESES I SUPERÀVITS CORRESPONENTS ALS PERÍODES COMPRESOS ENTRE L'1 DE JULIOL I EL 31 DE DESEMBRE DE 1994 I EL 7 DE JUNY DE 1993 (DATA DE LA SEVA CONSTITUCIÓ) I EL 30 DE JUNY DE 1994 (Milers de Pessetes)

DEURE	31-12-1994	30-6-1994	HAVER	31-12-1994	30-6-1994
DESPESES:			INGRESSOS:		
Proveïments	945	1.940	Donacions rebudes	650	100.000
Dotacions a l'amortització d'immobilitzat immaterial i despeses d'establiment	-	1.013	Aportacions rebudes	21.809	104.559
Altres despeses d'explotació (Nota 11)	32.022	61.663	Altres ingressos d'explotació	80.577	76.091
	32.967	64.616		103.036	280.650
Superàvit d'explotació	70.069	216.034	Altres interessos i ingressos assimilats	8.890	5.637
Altres despeses financeres	403	1.899			
Resultats financers positius	8.487	3.738			
Superàvit de l'exercici	78.556	219.772			

Les Notes 1 a 13 descrites en la *Memòria* formen part integrant d'aquests estats d'ingressos i despeses i superàvits.

MEMÒRIA CORRESPONENT ALS PERÍODES COMPRESOS ENTRE L'1 DE JULIOL I EL 31 DE DESEMBRE DE 1994 I EL 7 DE JUNY DE 1993 (DATA DE LA SEVA CONSTITUCIÓ) I EL 30 DE JUNY DE 1994

Nota 1. Activitat de l'Associació

L'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, l'Associació) fou constituïda el 7 de juny de 1993 i inscrita en el Registre d'Associacions de la Generalitat de Catalunya el 5 de juliol de 1993, amb domicili social a Barcelona, Avinguda Aristides Maillol, s/n.

El seu objecte social i activitat és exclusivament la recaptació dels mitjans materials necessaris per a la dotació, constitució i finançament d'activitats d'una fundació privada de caràcter cultural i benèfic que tindrà per objecte, entre altres, la difusió de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins de la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article primer dels estatuts de l'Associació.

En data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre de 1994. El fons fundacional fou aportat per l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, per import de 100 milions de pessetes (vegeu la nota 8).

Nota 2. Bases de presentació dels comptes anuals

a) Imatge fidel –

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables de l'Associació i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels ingressos i despeses i superàvit de l'Associació. Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva de l'Associació, se sotmetran a l'aprovació de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per part seva, els comptes anuals corresponents al període comprès entre el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994 foren aprovats el 18 de juliol de 1994.

b) Comparació de la informació –

Durant l'exercici 1994, l'Associació va modificar la data de tancament de l'exercici social, i la va establir a 31 de desembre de cada any. En conseqüència, les xifres dels estats d'ingressos i despeses i superàvit adjunts es refereixen als períodes compresos entre l'1 de juliol i 31 de desembre de 1994 i entre el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) fins al 30 de juny de 1994.

Nota 3. Distribució de superàvit

La proposta de distribució de superàvit del període comprès entre l'1 de juliol de 1994 i 31 de desembre de 1994, formulada per la Junta Directiva de l'Associació, és destinar la totalitat del superàvit de l'exercici a romanent.

Nota 4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per l'Associació en l'elaboració dels seus comptes anuals per als períodes compresos entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 i el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

a) Despeses d'establiment –

Les despeses d'establiment estan formades per les despeses de constitució i les de primer establiment i estan comptabilitzades pels costos produïts.

Representen, fonamentalment, despeses en concepte d'honoraris d'advocats, escripturació i registre, que s'amortitzen en el mateix exercici. El càrrec als estats d'ingressos i despeses i superàvit dels períodes finalitzats el 31 de desembre de 1994 i el 30 de juny de 1994 pel concepte d'amortització de les despeses d'establiment va ésser de 0 i de 450.000 pessetes, respectivament.

b) Immobilitzat immaterial –

El compte "Propietat industrial" es carrega pels imports satisfets per a l'adquisició de la propietat o del dret a l'ús de les seves diferents manifestacions i s'amortitza en el mateix període. El càrrec als estats d'ingressos i despeses i superàvit dels períodes finalitzats el 31 de desembre de 1994 i el 30 de juny de 1994 pel concepte d'amortització d'aquest immobilitzat va ésser de 0 i de 563.000 pessetes, respectivament.

c) Immobilitzat financer –

Aquest epígraf recull les fiances pagades per l'Associació, i són registrades per l'import satisfet.

d) Ingressos i despeses –

Els principals ingressos de l'Associació provenen de donacions, aportacions gratuïtes individuals i contractes de col·laboració amb diverses empreses.

Les donacions i aportacions rebudes per l'Associació són registrades en els comptes anuals en el moment en què es cobren.

Els imports cobrats en concepte de col·laboracions amb l'Associació es periodifiquen linealment en funció del període establert en els respectius contractes, i es registren els pendents de meritació en l'epígraf "Ajustos per periodificació" del passiu dels balanços de situació adjunts.

Les despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva.

No obstant això, seguint el principi de prudència, l'Associació únicament comptabilitza els ingressos realitzats a la data del tancament de l'exercici, mentre que els riscos i les pèrdues previsibles, fins i tot els eventuals, es comptabilitzen tan aviat com són coneguts.

Nota 5. Futbol Club Barcelona

El Futbol Club Barcelona ha impulsat a l'Associació, amb accions encaminades a facilitar les gestions que efectua l'Associació.

Nota 6. Inversions financeres temporals

El saldo d'aquest epígraf dels balanços de situació adjunts recull les imposicions a curt termini realitzades per l'Associació a 31 de desembre de 1994 i a 30 de juny de 1994, la composició del qual és la següent:

	Milers de pessetes	
	31-12-94	30-06-94
Fons d'inversió mobiliària	51.000	100.000
Lletres del Tresor	150.495	49.918
Interessos meritats de valors de renda fixa pendents de cobrament	2.179	2.515
Interessos meritats de comptes corrents bancaris pendents de cobrament	–	672
Provisió de depreciació inversions financeres temporals	(2.291)	(1.892)
	201.383	151.213

Les Lletres del Tresor que figuren registrades a 31 de desembre i a 30 de juny de 1994 tenen venciment el 26 d'abril de 1995 i el 20 d'octubre de 1994, i un tipus d'interès nominal anual del 7,90% i 8,10%, respectivament. Respecte als Fons d'Inversió Mobiliària, la seva rendibilitat és variable en funció de la cotització dels valors invertits.

Nota 7. Tresoreria

El saldo de l'epígraf "Tresoreria" de l'actiu dels balanços de situació adjunts reflecteix els imports en entitats bancàries a 31 de desembre i a 30 de juny de 1994, de lliure disposició, i retribuïts a un interès de mercat.

Nota 8. Fons propis

El moviment produït en l'epígraf "Fons propis" durant el període comprès entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 ha estat el següent:

	Milers de pessetes	
	Superàvit de l'exercici	Romanent d'exercicis anteriors
Superàvit a 30 de juny de 1994	219.772	-
Aplicació del superàvit a 30 de juny de 1994	(219.772)	219.772
Aportació fundacional a la Fundació Futbol Club Barcelona	-	(100.000)
Superàvit a 31 de desembre de 1994	78.556	-
Saldo a 31 de desembre de 1994	78.556	119.772

L'aportació com a fons fundacional a la Fundació Futbol Club Barcelona ha estat aprovada en Assemblea General Extraordinària el 18 de juliol de 1994.

Nota 9. Situació fiscal

La Junta Directiva considera que l'Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona és una entitat exempta de l'Impost sobre Societats a partir dels requisits de l'article 5.2 f) de la Llei 61/1978 reguladora d'aquest tribut.

La composició del saldo de l'epígraf "Administracions Públiques" dels balanços de situació adjunts es compon dels conceptes següents:

	Milers de pessetes			
	Hisenda Pública deutora		Hisenda Pública creditora	
	31-12-94	30-06-94	31-12-94	30-06-94
Hisenda Pública per Impost sobre el Valor Afegit	965	-	-	10.323
Hisenda Pública per Impost sobre Retencions de les Persones Físiques	-	-	205	68
	965	-	205	10.391

Nota 10. Ajustos per periodificació

Aquest capítol dels balanços de situació a 31 de desembre i a 30 de juny de 1994, per imports de 50,8 i 99,7 milions de pessetes, respectivament, corresponen als ingressos rebuts pendents de meritació a les dates esmentades, per aportacions d'empreses col·laboradores amb l'Associació.

Nota 11. Altres despeses d'explotació

La composició de la partida "Altres despeses d'explotació" és la següent:

	Milers de pessetes	
	31-12-94	30-06-94
Reparació i conservació	3.594	10.508
Serveis professionals independents	1.685	1.722
Publicitat, propaganda i relacions públiques	25.116	48.188
Altres serveis	157	273
Tributs	1.470	972
	32.022	61.663

Nota 12. Retribucions de la Junta Directiva

Els membres de la Junta Directiva de l'Associació no han meritat cap tipus de retribució, segons estableixen els Estatuts.

Nota 13. Quadre de finançament dels períodes compresos entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 i el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994

APLICACIONS	Milers de pessetes		ORÍGENS	Milers de pessetes	
	7/94 - 12/94	1993/1994		7/94 - 12/94	1993/1994
Aportació al fons fundacional de la Fundació Futbol Club Barcelona	100.000	-	Recursos procedents de les operacions	78.556	220.785
Adquisicions d'immobilitzat- Immobilitzacions immaterials i despeses d'establiment	-	1.013			
Immobilitzacions financeres	-	762			
TOTAL APLICACIONS	100.000	1.775	TOTAL ORÍGENS	78.556	220.785
EXCÉS D'ORÍGENS SOBRE APLICACIONS (AUGMENT DEL CAPITAL CIRCULANT)	-	219.010	EXCÉS D'APLICACIONS SOBRE ORÍGENS (DISMINUCIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT)	21.444	-
TOTAL	100.000	220.785	TOTAL	100.000	220.785

VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT:

	Milers de pessetes			
	31-12-1994		30-06-1994	
	Augment	Disminució	Augment	Disminució
Deutors	1.880	-	1.385	-
Creditors	16.533	-	-	20.563
Inversions financeres temporals	50.170	-	151.213	-
Tresoreria	-	138.857	186.635	-
Ajustos per periodificació	48.830	-	-	99.660
TOTAL	117.413	138.857	339.233	120.223
=====				
VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT	21.444	-	-	219.010
=====				

La conciliació entre el resultat comptable i els recursos procedents de les operacions, dels períodes compresos entre l'1 de juliol i el 31 de desembre de 1994 i el 7 de juny de 1993 (data de la seva constitució) i el 30 de juny de 1994, és la següent:

	Milers de pessetes	
	31-12-94	30-06-94
Resultat comptable	78.556	219.772
Més:		
Dotació a les amortitzacions de l'immobilitzat immaterial	-	1.013
Recursos procedents de les operacions	78.556	220.785
	=====	=====

Fundació Futbol Club Barcelona

GASSÓ Y CÍA. AUDITORES

Censores Jurados de Cuentas, S.L.

Ronda General Mitre, 126
08021 Barcelona

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

Als membres del Patronat de la
Fundació Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de la FUNDACIÓ FUTBOL CLUB BARCELONA, que comprenen el balanç de situació, l'estat d'ingressos i despeses i superàvit i la memòria corresponents al període comprès entre el 18 de juliol de 1994 (data de la seva constitució) i el 31 de desembre de 1994, la formulació dels quals és responsabilitat dels membres del Patronat de la Fundació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació Futbol Club Barcelona a 31 de desembre de 1994 i dels seus ingressos i despeses i dels recursos obtinguts i aplicats durant el període comprès entre el 18 de juliol de 1994 (data de la seva constitució) i el 31 de desembre de 1994, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats.

Barcelona, 12 de juny de 1995

GASSÓ Y CÍA. AUDITORES, CJC, S.L.

Josep M.^a Gassó i Vilafranca

Societat Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (ROAC)
Societat Inscrita en el Registro Especial de Sociedades de Auditores del Instituto de Censores
Jurados de Cuentas de España

ARTHUR ANDERSEN

AVDA. DIAGONAL, 654
08034 BARCELONA

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

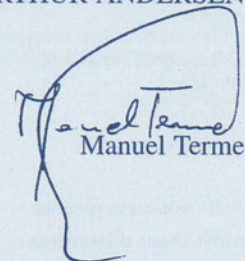
Als membres del Patronat de la
Fundació Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de la FUNDACIÓ FUTBOL CLUB BARCELONA, que comprenen el balanç de situació, l'estat d'ingressos i despeses i superàvit i la memòria corresponents al període comprès entre el 18 de juliol de 1994 (data de la seva constitució) i el 31 de desembre de 1994, la formulació dels quals és responsabilitat dels membres del Patronat de la Fundació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació Futbol Club Barcelona a 31 de desembre de 1994 i dels seus ingressos i despeses i dels recursos obtinguts i aplicats durant el període comprès entre el 18 de juliol de 1994 (data de la seva constitució) i el 31 de desembre de 1994, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats.

12 de juny de 1995

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Terme

Societat Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (ROAC)
Societat Inscrita en el Registro de Economistas Auditores (REA)

BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 1994 (Milers de Pessetes)

ACTIU	31-12-1994	PASSIU	31-12-1994
		FONS PROPIS (Nota 8):	
		Fons fundacional	100.000
		Superàvit de l'exercici	69.935
		Total fons propis	169.935
ACTIU CIRCULANT:		CREDITORS A CURT TERMINI:	
Deutors	3.351		
Inversions financeres temporals		Creditors comercials	31.273
(Nota 6)	152.675	Administracions Públiques	
Tresoreria (Nota 7)	42.696	(Nota 9)	3.215
Ajustos per periodificació	11.009	Ajustos per periodificació	5.308
Total actiu circulant	209.731	Total creditors a curt termini	39.796
TOTAL ACTIU	209.731	TOTAL PASSIU	209.731

Les Notes 1 a 13 descrites en la *Memòria* formen part integrant d'aquest balanç de situació.

ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES I SUPERÀVIT CORRESPONENT AL PERÍODE COMPRES ENTRE EL 18 DE JULIOL DE 1994 (DATA DE LA SEVA CONSTITUCIÓ) I EL 31 DE DESEMBRE DE 1994 (Milers de Pessetes)

DEURE	1994	HAYER	1994
DESPESES:		INGRESSOS:	
Proveïments	469	Donacions rebudes	61.690
Altres despeses d'explotació		Aportacions rebudes	24.742
(Nota 11)	18.113		86.432
Superàvit d'explotació	67.850	Altres interessos i	
		ingressos assimilats	3.221
Resultats financers positius	3.221		
Superàvit abans d'impostos	71.071		
Impost sobre beneficis	1.136		
Superàvit de l'exercici	69.935		

Les Notes 1 a 13 descrites en la *Memòria* formen part integrant d'aquest estat d'ingressos i despeses i superàvit.

MEMÒRIA CORRESPONENT AL PERÍODE COMPRES ENTRE EL 18 DE JULIOL DE 1994 (DATA DE LA SEVA CONSTITUCIÓ) I EL 31 DE DESEMBRE DE 1994

Nota 1. Activitat de la Fundació

La Fundació Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, la Fundació) fou constituïda el 18 de juliol de 1994 i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 de d'octubre de 1994, amb domicili social a Barcelona, Avinguda Aristides Maillol, s/n.

El seu objecte social i activitat principal és la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article quart dels estatuts de la Fundació.

Segons indica la Llei 1/1982, de 3 de març, de Fundacions Privades Catalanes, a la realització de la finalitat fundacional s'haurà de destinar, almenys, el 80% de les rendes que obtingui la Fundació, i dels altres ingressos que no formin part de la dotació de la Fundació.

Nota 2. Bases de presentació dels comptes anuals

a) Imatge fidel -

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables de la Fundació i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels ingressos i despeses i superàvit de la Fundació. Aquests comptes anuals, que han estat formulats pels membres del Patronat de la Fundació, se sotmetran a l'aprovació de la Junta Ordinària, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació.

b) Comparació de la informació -

Com que la constitució de la Fundació es realitzà el 18 de juliol de 1994, aquest és el seu primer exercici social i correspon al període comprès des de la data de la seva constitució, 18 de juliol de 1994 fins al 31 de desembre de 1994.

Nota 3. Distribució de superàvit

La proposta de distribució de superàvit formulada pels membres del Patronat de la Fundació és destinar la totalitat del superàvit de l'exercici a romanent d'exercicis anteriors.

Nota 4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per la Fundació en l'elaboració dels seus comptes anuals per al període comprès entre el 18 de juliol de 1994 (data de la seva constitució) i el 31 de desembre de 1994, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

a) Ingressos i despeses -

Els principals ingressos de la Fundació provenen de donacions, aportacions gratuïtes individuals i contractes de col·laboració amb diverses empreses.

Les donacions i aportacions rebudes per la Fundació són registrades en els comptes anuals en el moment en què es cobren. Els imports cobrats en concepte de col·laboracions amb la Fundació es periodifiquen linealment en funció del període establert en els respectius contractes, i es registren els pendents de meritació en l'epígraf "Ajustos per periodificació" del passiu del balanç de situació adjunt.

Les despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva.

No obstant això, seguint el principi de prudència, la Fundació únicament comptabilitza els ingressos realitzats a la data del tancament de l'exercici, mentre que els riscos i les pèrdues previsible, fins i tot els eventuals, es comptabilitzen tan aviat com són coneguts.

Nota 5. Futbol Club Barcelona

El Futbol Club Barcelona ha impulsat a la Fundació, amb accions encaminades a facilitar les gestions que efectua la Fundació.

Nota 6. Inversions financeres temporals

El saldo d'aquest epígraf del balanç de situació adjunt recull les imposicions a curt termini realitzades per la Fundació a 31 de desembre de 1994, la composició del qual és la següent:

	Milers de Pessetes
Lletres del Tresor	150.495
Interessos meritats de valors de renda fixa pendents de cobrament	2.180
	152.675

Les Lletres del Tresor tenen venciment el 26 d'abril de 1995 i un tipus d'interès nominal anual del 7,90%.

Nota 7. Tresoreria

El saldo de l'epígraf "Tresoreria" de l'actiu del balanç de situació adjunt reflecteix l'import en entitats bancàries a 31 de desembre de 1994, de lliure disposició, i retribuit a un interès de mercat.

Nota 8. Fons propis

El fons fundacional va ésser aportat per l'entitat fundadora Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona, el 18 de juliol de 1994, per import de 100 milions de pessetes, com a dotació inicial i a títol de cessió gratuïta.

Nota 9. Situació fiscal

La Fundació ha estat inscrita en el registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre de 1994, com a fundació privada i benèfica de tipus cultural, i es regirà per la Llei 1/1982, de 3 de març, de Fundacions Privades Catalanes, i per les disposicions legals que li siguin d'aplicació. En concret, la Fundació s'ha acollit als beneficis fiscals establerts en el Títol II de la Llei 30/1994, de 24 de novembre, de Fundacions i Incentius Fiscals a la Participació Privada en Activitats d'Interès General, establint el tipus impositiu de tributació a l'Impost sobre Societats del 10% sobre la base imposable.

La composició dels saldos de l'epígraf "Administracions Públiques" del passiu del balanç de situació es compon dels conceptes següents:

	Milers de Pessetes
Hisenda Pública creditora per Impost sobre el Valor Afegit	2.312
Impost sobre Societats de l'exercici, net de pagaments a compte	903
	3.215

La conciliació del resultat comptable de l'exercici amb la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

	Milers de Pessetes
Superàvit de l'exercici abans d'impostos	71.071
Rendiments nets exempts	(58.775)
Rendiments financers exempts	(933)
Base imposable (resultat fiscal)	11.363

Nota 10. Compromisos futurs

La Fundació ha signat diversos contractes de col·laboració i patrocini amb diverses entitats durant l'exercici corresponent al període comprès entre el 18 de juliol de 1994 (data de la seva constitució) i el 31 de desembre de 1994, per un import total de 166,7 milions de pessetes, dels quals rebrà en anys vinents 75,9 milions de pessetes.

Nota 11. Altres despeses d'exploració

La composició de la partida "Altres despeses d'exploració" és la següent:

	Milers de Pessetes
Reparació i conservació	4.081
Serveis professionals independents	956
Publicitat, propaganda i relacions públiques	13.076
	18.113

Nota 13. Quadre de finançament del període comprès entre el 18 de juliol de 1994 (data de la seva constitució) i el 31 de desembre de 1994

	Milers de Pessetes
APLICACIONS:	1994
TOTAL APLICACIONS	-
EXCÉS D'ORÍGENS SOBRE APLICACIONS (AUGMENT DEL CAPITAL CIRCULANT)	169.935
TOTAL	169.935

VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT:

	Milers de Pessetes	
	31-12-94	
	Augment	Disminució
Deutors i ajustos per periodificació actius	14.360	-
Creditors	-	34.488
Inversions financeres temporals	152.675	-
Tresoreria	42.696	-
Ajustos per periodificació	-	5.308
TOTAL	209.731	39.796
VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT (AUGMENT)	-	169.935

(*) Els recursos procedents de les operacions coincideixen amb el resultat comptable de l'exercici.

Nota 12. Retribucions als membres del Patronat

Els membres del Patronat de la Fundació no han meritat cap tipus de retribució, segons estableixen els Estatuts.

	Milers de Pessetes
ORÍGENS	1994
Recursos procedents de les operacions (*)	69.935
Aportació fons fundacional	100.000
TOTAL ORÍGENS	169.935
EXCÉS D'APLICACIONS SOBRE ORÍGENS (DISMINUCIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT)	-
TOTAL	169.935

socis d'Honor i lliurament d'insígnies

Coincidint amb la Festivitat de la Mercè, data d'inauguració del nostre Estadi, el President del Club va fer lliurament dels diplomes de Soci d'Honor a tots aquells que han passat a formar-hi part des de l'1 de gener d'enguany, entre els quals hem tingut el plaer de comptar amb la presència de l'ex-president del nostre Club, Sr. Enric Llaudet i Ponsa. Així mateix i com ja és habitual s'han lliurat les insígnies d'or i d'argent a tots els socis del nostre Club que han complert els seus 50 i 25 anys d'antiguitat i que han estat un total de 428 d'or i 973 d'argent.

Felicitats a tots ells!

el Síndic del Soci

Donant compliment a allò que disposen els articles 51 i concordants dels Estatuts Socials del Futbol Club Barcelona, el Síndic del Soci

formula l'informe corresponent a la temporada 94-95.

En primer lloc cal posar de relleu l'estima que els socis tenen pel "seu Barça" i l'excel·lent disposició de tots els estaments del Club perquè aquest sentiment sigui correspost amb l'afecte, el tracte i la diligència que els socis es mereixen, com s'ha posat de manifest amb les modificacions que l'ampliació de l'Estadi ha comportat per a alguns socis respecte de la seva ubicació i comptant amb la bona disposició dels abonats i la diligència de l'Entitat per resoldre els inconvenients que es pogueren presentar, l'operació ha resultat un èxit. També s'ha resolt de manera satisfactòria la tornada al Palau Blau-grana de la Secció de Bàsquet, amb la reubicació dels abonats als seus antics seients, la qual cosa ha permès l'agrupació de familiars i amics.

Així mateix, els suggeriments fets pels socis en temes puntuals han estat traslladats a les àrees corresponents i han tingut unes respostes adients que han deixat satisfets els interessats.

Una vegada més he de donar les gràcies als socis per la confiança, a la Junta per la sensibilitat i disposició i als executius per la diligència i l'encert en la gestió.

El Síndic del Soci
Francesc Oliveras i Bó

centenari del club

Es voluntat de la Junta Directiva iniciar la preparació dels actes del Centenari del Club.

L'objectiu prioritari de la Junta és clar: el canvi de mil·leni ha de coincidir amb la gran festa del barcelonisme i això només serà possible amb la participació activa i la complicitat entusiasta de tots els socis i simpatitzants.

La celebració del Centenari, ha de ser també l'instrument perquè, a partir de la temporada 1995-96 i fins el desembre de 1999, revivim tots plegats la història de l'entitat, perquè prenguem més consciència de la significació, no només esportiva, que ha tingut el Barça del país, perquè incrementem els ja rics lligams d'amistat entre tota la família barcelonista, i perquè enfortim el nostre prestigi internacional a partir de la nostra brillant singularitat única en el món, i en definitiva, que la força del Centenari ens situï en una posició de privilegi per afrontar amb garanties d'èxit el repte del 2000.

Per tal de donar, des del primer moment, des d'ara ja, la imatge institucional als actes del Centenari, la Junta Directiva, farà públiques, durant les properes setmanes, el primer concurs que fixa les bases per a seleccionar el logotip del Centenari, de manera que, el dia 29 de novembre d'aquest any, poguem fer-ne la presentació pública, i que a partir d'aquest moment, acompanyi a la pròpia imatge institucional de l'entitat.

The first of these is the fact that the music of the past is no longer the property of a few privileged few, but is now the property of all. This is due to the fact that the music of the past is now being recorded and distributed in a way that makes it available to all. This is a great benefit to the music lover, as it allows him to enjoy the music of the past at a much lower cost than in the past. This is also a great benefit to the music industry, as it allows them to reach a much larger audience than in the past.

The second of these is the fact that the music of the past is now being performed in a way that is more accessible to the general public. This is due to the fact that the music of the past is now being performed in a way that is more accessible to the general public. This is a great benefit to the music lover, as it allows him to enjoy the music of the past at a much lower cost than in the past. This is also a great benefit to the music industry, as it allows them to reach a much larger audience than in the past.

The third of these is the fact that the music of the past is now being performed in a way that is more accessible to the general public. This is due to the fact that the music of the past is now being performed in a way that is more accessible to the general public. This is a great benefit to the music lover, as it allows him to enjoy the music of the past at a much lower cost than in the past. This is also a great benefit to the music industry, as it allows them to reach a much larger audience than in the past.

Notes & Honor

1. Introduction

The first of these is the fact that the music of the past is no longer the property of a few privileged few, but is now the property of all. This is due to the fact that the music of the past is now being recorded and distributed in a way that makes it available to all. This is a great benefit to the music lover, as it allows him to enjoy the music of the past at a much lower cost than in the past. This is also a great benefit to the music industry, as it allows them to reach a much larger audience than in the past.

