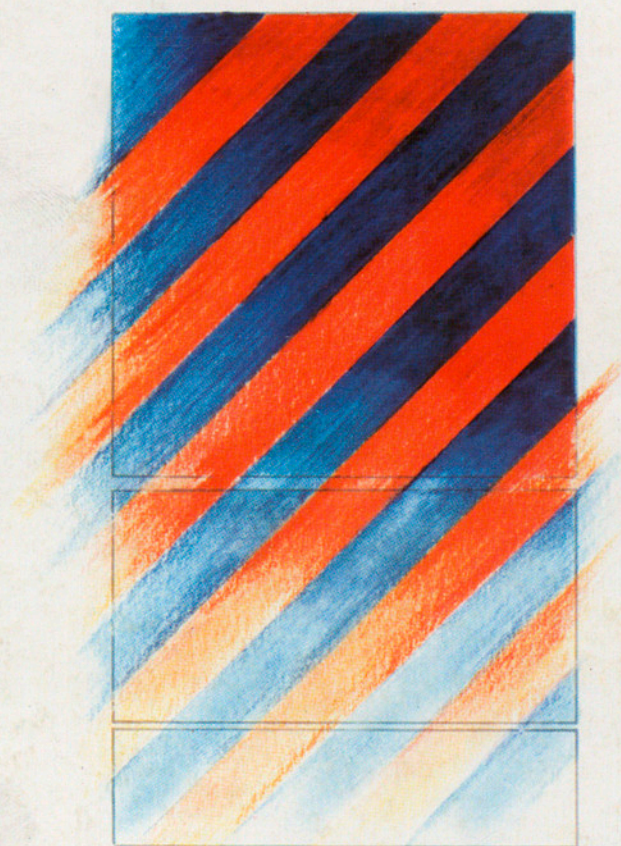




MEMÒRIA
F.C. BARCELONA
1980-1981
3 ANYS DE GESTIÓ





FUTBOL CLUB
BARCELONA

3 anys de gestió

ÍNDEX

	Pàgs.
Comissió Social	6 a 12
Comissió Patrimoni	13 a 18
Comissió Econòmica	19 a 24
Auditoria	25 a 35
Comissió Esportiva	36 a 47
Futbol Base	48 a 49
Seccions Esportives	50 a 54



Consell Directiu del F. C. Barcelona

MEMÒRIA

corresponent a l'exercici 1980-81

Barcelona

L'edició d'aquesta memòria
ha estat possible gràcies al suport de



Bankuni3n



BANCA CATALANA



BANCO COMERCIAL ESPA3OL



BANCO GARRIGA-NOGUES



BANCA JOVER



BANC OCCIDENTAL



Banco Pastor

Salutació del President



Estimats consocis i amics:

Després de tres anys de gestió, entrarem dins d'un període decisiu per a la realització d'aquest futur que, entre tots, hem somiat per al nostre Barça. I que, també entre tots, l'hem de dur a bon terme.

Arriba el moment, ara sí, d'escometre aquesta ansiada tasca que ens permeti «un Barça encara més gran». Tot i essent-ho molt, com ja ho és, no és fàcil aquest repte que nosaltres mateixos ens hem imposat, però, si hi ha algú que pogués aconseguir una empresa tan ambiciosa, aquest algú, amics, és el Barça. El nostre Barça. Volem 105.000 socis. Tenim un estadi completament rejuenit i ampliat, que no haurà costat cap desembols ni al Club ni al soci actual. Serem, durant alguns dies, centre d'atenció de milions de llars i de persones, per mitjà de la televisió que portarà el Campionat del Món als més recòndits llocs de la terra. En el nostre estadi s'inaugurarà el Mundial-82 i això serà una bona mostra de la realitat del nostre Club.

Però per travessar el llindar d'aquesta porta cap al futur brillant i ple d'esperança, ha calgut tancar tres anys de gestió, amb una àrdua tasca en el camp econòmic que ens ha permès passar d'un patrimoni de 13 milions de pessetes a la total consolidació del mateix.

També aquesta darrera temporada, i amb el suport incondicional de tots vosaltres, s'ha tancat el balanç amb un superàvit considerable, i a més, amb aquest triomf esportiu que va suposar la conquesta de la Copa del Rei, quan solament els imponderables havien evitat que també fòssim campions de Lliga. El títol de Copa crec que, al final, va venir a fer justícia i ens va permetre unir un èxit esportiu a l'econòmic. Un èxit, incrementat amb aquests 67 trofeus que varem portar a la Generalitat per a oferir-los a tot Catalunya. Una prova més que el Barça, un club de futbol, no oblida moltes altres disciplines esportives, que cultiva, sustenta i patrocina, i per mitjà de les quals els hem pogut ofrenar a tots els nostres seguidors, socis i simpatitzants i, molt especialment, a aquesta Catalunya que assegura la riquesa espiritual d'un Club, que és del que tots hem de sentir-nos més satisfets.

Hem seguit modelant una nova plantilla professional per al nostre primer equip de futbol. Estic convençut que encara no hem arribat al cent per cent del que desitgem. Però cada dia, cada temporada, cada instant que vivim per al club, millorem una miqueta més, en el camí d'aquest gran equip que és el nostre primordial objectiu.

Sé que tots vosaltres, amics i consocis, compartiu aquest criteri. Sé que no ens ha de faltar —com no ens ha faltat fins ara— el vostre suport i la vostra col·laboració.

Heu volgut que seguim al front del Barça i per això reitero el meu compromís de continuar l'obra empresa cap aquest «Barça encara més gran». Però no oblideu mai que sense vosaltres no podríem fer-l'en. Però amb vosaltres, tot...

Aquest és el miracle constant, diari, del Barça. D'aquest Barça que heu fet possible entre tots.

Gràcies i una forta abraçada.

Josep Lluís Núñez

President del F. C. Barcelona

Objectiu: 105.000 Socis

Aquest és un aspecte que ens ha preocupat molt des que ens vàrem fer càrrec del F. C. Barcelona. A una entitat amb aquesta ingent massa social i l'incalculable potencial dels seus seguidors i simpatitzants li calia dedicar un important capítol a les atencions socials. S'ho mereix el Club i també la seva gent.

Així, es va arribar a facilitar aquella massiva participació dels socis als grans esdeveniments del Club, com la final de Basilea, Beveren, Madrid, Pamplona, Alcobendas, etc.

D'ara endavant això haurà de seguir, i encara amb més gran incidència, donat que pretenem incrementar el nombre de socis fins a 95.000 de manera immediata i, en un futur també imminent, ja que es disposa de mitjans per a això, **hi ha el projecte d'assolir la xifra de 105.000 socis.**

Per a donar-los, a aquests socis, el major nombre de facilitats possibles, **reiterem el nostre desig de reduir progressivament l'augment de les quotes de soci i abonat, per sota l'índex del cost de la vida.**

També pensem que és important i necessari augmentar, promocionar i millorar les relacions amb la resta de clubs catalans i de tot l'estat espanyol.

Així mateix, desitgem continuar celebrant actes amb contingut humà i esportiu, tals com aquellencontre de la UNICEF, trobades i activitats de Penyes barcelonistes, etc.

Les instal·lacions del nostre Club seran ara més idònies que mai per albergar organitzacions de gran envergadura, tals com Espanya-Anglaterra, en futbol, que es va jugar al nostre estadi, el Campionat del món d'handbol i d'hoquei gel, la final de la Copa Korac de bàsquet, Copa d'Europa de Hoquei Patins i un altre llarg etcètera d'esdeveniments de primera magnitud que donaran esplendor i realç a la capacitat i possibilitats del Barça i contribuiran a refermar la nostra imatge al món sencer.

Un benefici del qual esperem i desitgem que continuïn fent ús els nostres socis, és el de l'entrada lliure i gratuïta a la major part dels partits que disputen les nostres seccions, el Barcelona Atlètic i els altres equips de futbol base.

«Seguint el Barça»



El Consell Directiu ha organitzat desplaçaments per als Senyors Socis, a fi i efecte que fossin testimonis d'excepció dels esdeveniments esportius, ensems que amb la seva presència i el seu suport estiguessin al costat del seu equip. Han estat diverses les sortides massives de socis amb els diferents equips del Club de futbol i de seccions. Destaquem-ne les de Roma a la disputa de la final de la Recopa de bàsquet i l'última a Madrid per a la final de la Copa del Rei. Aquests viatges s'han fet sempre pensant en el soci, alguns de caràcter gratuït i d'altres cercant els màxims avantatges i en els quals el Club, no tan sols no ha guanyat res, sinó que hi ha aportat el sacrifici de la seva economia.

En l'última a Madrid, la final de Copa del Rei, més de 120 autocars van emprendre la ruta i deixaren constància del seu civisme, entusiasme i esportivitat, confraternitzant en tot moment amb l'afecció asturiana.

Comissió Social

Complir amb els nostres jugadors

També creiem que és just destacar que el Barça compleix amb els jugadors que l'han servit amb honradesa, lleialtat i sentit professional. Compleix en aquest sentit humà i social al qual aquí ens estem referint, com compleix així mateix amb tots els compromisos econòmics i contractuals que contrau. Tots per obligació, i aquells qui ho mereixen i se n'han fet mereixedors, per devoció, com s'ha



demostrat un cop més en el transcurs d'aquesta temporada en la qual tres homes han deixat de pertànyer a la nostra plantilla per retirar-se del futbol actiu.

En primer lloc **Costas i De la Cruz**, dos professionals exemplars i excel·lents homes de bé en llur rendiment. El Club els va dedicar, el dia 1 de setembre del 1980, l'homenatge que es mereixien i en el qual el nostre equip es va enfrontar al club brasiler Internacional de **Porto Alegre**. Va ésser nombrosa l'assistència de públic, i això va permetre als homenatjats, a més del normal benefici econòmic, rebre l'aplaudiment i l'afecte del soci barcelonista.

Més tard, el nostre jugador i capità durant molts anys, **Joan Manuel Asensi**, va deixar de pertànyer al Barcelona per anar a jugar a Mèxic, on segueix fent labor d'autèntic barcelonisme. Va rebre el seu homenatge el 24 de maig, en un partit amistós al nostre estadi, entre el F. C. Barcelona i el seu equip actual, el Puebla F. C. Així **Asensi** rebia el premi a un lliurament sense límit al llarg de 10 anys.

CARLES REXACH

I més recentment, a la retina de tots hi ha d'haver encara fresc i vigorós un record de l'homenatge a **Carles Rexach**, un quart home que va deixar de pertànyer a la nostra plantilla professional, just en finalitzar el seu contracte el 30 de juny. Quan aquesta memòria arribi a les seves mans, estimat consoci, el Barça, aquest Barça que ha omplert tota la vida esportiva de **Carles Rexach**, aquest Barça que tots volem i seguim, haurà honorat públicament la figura d'un dels homes més destacats que ha donat el futbol català. Esperem que hagi estat una festa inoblidable. I perquè això fos així, no vàrem pas regatejar esforços i vàrem contractar la presència al nostre estadi de la **Selecció campiona del món, Argentina**, amb la seva excepcional figura **Diego Armando Maradona**. Dues diademes més per a la corona esportiva del nostre **Carles Rexach**, un home que, des de l'infantil, ha arribat a vestir-se amb els colors de tots els nostres equips, en les diferents categories. Va debutar a la primera divisió abans de fer els 18 anys, ha disputat un total de 656 partits amb el primer equip i ha marcat 195 gols.

Ha estat internacional en totes les categories: juvenil, aficionat, «Sub-23» i equip A. Campió de Lliga, quatre cops campió de Copa i figura destacada en la conquesta d'aquella gloriosa Recopa a Basilea.

Un cop més, doncs, queda ben palès que el F. C. Barcelona, a l'hora de l'adéu, sap complir perfectament amb aquells jugadors que l'han servit amb lleialtat.

PARTIT D'HOMENATGE A EN

CARLES REXACH

ESTADI DEL F.C. BARCELONA



DIMARTS
1 SETEMBRE 1981
A LES 20'45 H.
F.C. BARCELONA
SELECCIO NACIONAL
ARGENTINA

PARTIT PRELIMINAR
A LES 19'30 H.
SELECCIO ESPANYOLA (1966-1975)
EX-JUGADORS F.C. BARCELONA (1966-1975)

PALMARÈS ESPORTIU:
Internacional Juvenil: 2
Internacional Aficionat: 3
Internacional Promoció: 2
Internacional "A": 85
Campion de Lliga: 1973/74
Campion de Copa: 1974/75, 1977/78, 1980/81
Campion de la Recopa: 1979/80
Campion de la Recopa: 1980/81
Partits jugats: 656

DANONE

III Congrés Anual de Penyes

S'ha instaurat la celebració del Congrés Anual de Penyes. La tercera edició, va tenir lloc el 19 d'agost de 1980 al Palau Blau-grana 2, amb l'assistència de vuitanta-un representants. En el transcurs de la primera sessió, al matí, el senyor president va exposar la marxa del Club, tant en els seus aspectes econòmic com esportiu.

Els assistents són informats en les seves preguntes envers tots els assumptes que demanen, amb la màxima claredat i recte criteri. Un capítol a part mereix l'ampliació, i els delegats de les Penyes en mostren la seva satisfacció ja que suposarà de poder atendre les múltiples peticions d'abonaments que tenen per als seus associats. Entre la taula Presidencial i els senyors delegats es manté un alt nivell de comunicació en el qual es posa de manifest un altre cop l'esperit de barcelonisme que impera dins el Congrés.

Represa la sessió a la tarda, es posa a discussió el projecte d'organització dels Estatuts de la Federació de Penyes. Tenint en compte que per part de la majoria de Penyes no s'ha tingut l'àmplia i deguda informació del projecte, s'aprova el nomenament d'una nova Comissió formada per les Penyes: **Gran Penya Barcelonista**, **Penya de la Plana de Vic**, **Gran Penya de Tarragona**, **Sant Feliu de Llobregat**, **Penya «Benvinguts» del Masnou**, **Penya Barcelonista del Vallès**, **Penya de Llavaneres**, **Ramon Llorens de Rubí**, **Penya Blau-grana de Manresa**, **Penya de Sant Feliu de Guíxols** i **Penya 5 Copes**, perquè continuïn la gestió dels Estatuts.

La **Penya Barcelonista de Tàrraga** exposa el seu programa per a la IV Trobada de Penyes al 5 d'octubre, que mereix l'aplaudiment de les Penyes assistents.

S'aprova delegar la **Penya Blau-grana de Manresa** per a la V Trobada.

En el torn de precís i preguntes consumeixen els últims minuts del Congrés, que s'aixeca a les 7 de la tarda. L'esperit del més fervent barcelonisme ha estat la nota dominant en tota la reunió.



PARTIT D'HOMENATGE A LES PENYES BARCELONISTES

Sens dubte les Penyes barcelonistes amb el seu entusiasme i lliurament absoluts han estat un factor decisiu en el creixement del nostre Club. Així ho certifica la relació d'altres de socis i abonats en els últims temps. El Consell Directiu ha estimat en tota la seva vàlua aquest esforç, fruit del desprendiment altruista dels Directius i associats, de les Penyes esportives que amb els seus equips de juvenils, infantils i alevins són una notable ajuda al desenvolupament de la pedrera

Assemblea General de Socis

Les Penyes augmenten

De nord a sud i d'est a oest de Catalunya, el Barcelona, per mitjà de membres del Consell Directiu, tècnics, jugadors d'avui i d'ahir, ha estat representat en els nombrosos actes organitzats per les Penyes barcelonistes.

En tota ocasió s'ha posat en evidència els llaços entranyables que uneixen els socis i els afeccionats amb el Club, i l'entusiasme en pla progressiu que evidencia que l'ampliació de l'Estadi no ha estat una quimera sinó un fet d'imprescindible urgència. L'aparcament per autocars de Penyes capaç per a 80 autocars se'ns ha quedat xic, i hi haurà necessitat de cercar noves zones per poder complir i atendre els homes que es desplacen cada festa i les que no ho són per veure jugar el seu Barça de molts quilòmetres lluny.

A l'actualitat el Club té 30 Penyes a la ciutat mateix, 56 a la província de Barcelona, 17 a Girona, 13 a Lleida, 8 a Tarragona i 80 a la resta d'Espanya.

NOUS ABONAMENTS

El nostre Club compta amb uns milers de socis alevins i infantils. És corrent que al mateix temps que un recent nascut s'inscriu al registre civil s'anoti el seu nom als rengles del Club. Però naturalment aquests nens es converteixen en joves i després en adults, i és lògic que dins la família es creessin conflictes per falta d'abonaments, ja que les laterals i els gols van quedar coberts des de l'any d'inaguració de l'Estadi 1957. Aquests nous abonaments han resultat en part aquesta circumstància i el Club amb bon criteri ha dat preferència als Socis que tenien sol·licitats nous seients, per a aquests socis familiars al costat dels seus majors.

El 4 d'agost de 1980, i al Palau de Congressos de Montjuïc, va tenir lloc l'Assemblea General de Socis en la qual s'exposà als Senyors Compromissaris, entre d'altres, els següents termes d'interès: els inconvenients que es troben amb els terrenys de Viladecans per destinar-los a fins útils per al Club, el projecte de construcció d'un miniestadi per a 14.000 espectadors, l'ampliació de l'Estadi i la seva financiació, amb els avantatges que suposa per al Club, així com l'aspecte financer de l'entitat en el moment de la presa de possessió i l'actual. Es fa una àmplia exposició de termes esportius i l'Assemblea aprova la proposta de la Presidència en el sentit que els augments de quota de soci siguin proporcionals als dels abonats i que els augments siguin com a màxim del percentatge de l'índex de vida fixat per l'Institut Nacional d'Estadística. Per part de la Presidència s'anuncia que l'augment serà inferior a l'augment del cost de vida. Aprovació de l'estat de comptes, pressupostos i altres tràmits. Cal ressaltar l'esperit de barcelonisme i d'identificació total entre la taula Presidencial i els 300 compromissaris assistents.



FUTBOL CLUB BARCELONA

1300 NOUS SEIENTS RESULTANTS DEL CANVI DE BANC DE FUSTA PER CADIRES

Dimanats del canvi de bancs per seients en els sectors de lateral coberta, baixa davantera, gols coberts i descoberts, còrners superiors, principals i baixos, hi ha un nombre limitat de seients disponibles per a ésser abonats. Les normes d'adjudicació seran idèntiques a les que s'han establert en l'ampliació de l'Estadi, o sigui el pagament anticipat de cinc temporades amb el compromís per part del Club de no augmentar els preus en aquest període de temps. Les sol·licituds i la informació que hom desitgi seran ateses a les taquilles del Club de 10 a 12 del matí i de 17 a 20 de la tarda.

PAGAMENTS TRIMESTRALS

CENTRAL	MITJANA	EXTREMS
LATERAL BAIXA DAVANTERA	—	2.298.- 1.970.- Pts
LATERAL COBERTA	5.582.-	5.253.- 4.925.- Pts
LATERAL PRINCIPAL DAVANTERA	4.925.-	4.597.- 4.268.- Pts
GOLS COBERTS	—	3.611.- —
GOLS I CÒRNER PRINCIPALS	—	3.283.- —
CÒRNER BAIXOS	—	1.970.- —
CÒRNER SUPERIORS	—	— —

ENTRADA: 10.000 PTS.
El soci tindrà una bonificació de 8000 ptes.

Assegura't, ara, aquesta localitat del "Camp Nou", amb les facilitats de finançament que ofereix el Banc Occidental, les ofertes del qual, habilitades especialment amb aquesta finalitat segueixen obertes al Palau Blaugrana.



Trobada de germanor

De vertader èxit es pot considerar el berenar que es va oferir a tots els esportistes que lluint la samarreta blau-grana i l'escut del nostre Club al pit han conquerit títols i trofeus per al nostre Barça. Al Palau Blau-grana, des de l'aleví al jugador professional, tots van compartir el pa i la sal en un berenar de germanor que va reunir més de 800 practicants, encapçalats pels seus entrenadors, tècnics i delegats i presidits pel Consell Directiu i pels 45 trofeus dels Campionats obtinguts, als quals s'afegiren els 22 de subcampions. Una reunió inoblidable que podem considerar un èxit en tots els aspectes i que va agermanar en una vetllada esportiva i festiva tots els atletes del nostre Club.



SERVEIS MÈDICS 1980-1981

Dintre de la complexa mecànica del Club, els Serveis Mèdics segueixen treballant tant per al present com de cara al futur per a millorar els seus serveis com també per donar suport a les necessitats d'assistència de la gran massa de components que formen la força esportiva del Club.

Un pas importantíssim ha estat, el fet d'aconseguir aquesta temporada contractar amb la firma **ASEPEYO PREVISORA** un compromís d'assistència mèdico-quirúrgica que empara no solament el futbol professional, futbol base i seccions, sinó que també preveu l'assistència dels tècnics, delegats i subdelegats de totes les plantilles del nostre Club que junt amb la prestació per part de l'esmentada companyia ens faciliten el material sanitari, medicaments, radiografies, anàlisis i clínica, per la qual cosa se situa en una immillorable posició econòmica de costos en comparació amb anteriors temporades.

Els serveis del Club es desenvolupen sota la direcció del Dr. **Carles Bestit** junt amb els doctors **Rafael González Adrio**, traumatòleg del primer equip, **Miquel Albanell** i **Eugeni Díaz** de les Seccions Esportives.



Ampliació de l'Estadi: 120.000 espectadors

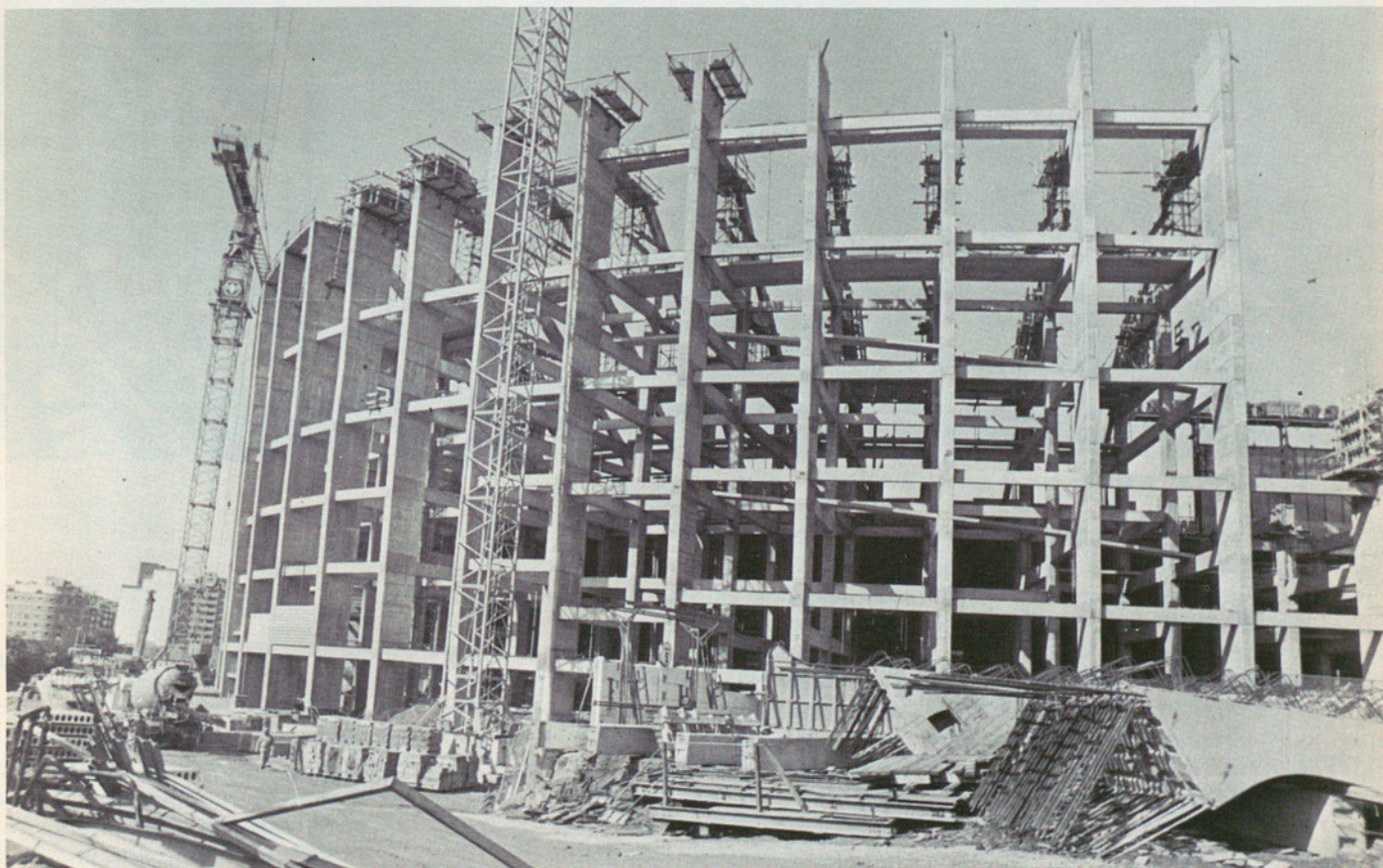
La Comissió Patrimonial tampoc no ha deixat de treballar –i ho ha fet intensament– durant la temporada 1980/81. Els seus objectius principals s'han centrat en els següents punts:

- 1 Ampliació de l'Estadi.
- 2 Remodelació de l'Estadi per al Mundial-82.
- 3 Marcadors matricials.
- 4 Estudis, projectes pendents, conservació i manteniment de les actuals instal·lacions.

S'està ampliant l'estadi, sense esforç econòmic per al soci. Això representarà un increment patrimonial de 1.520 milions de pessetes i la possibilitat d'ingressar, per tal concepte durant els primers cinc anys 1.298 milions més.

Un cop acabat el projecte pels arquitectes i demanades les ofertes a diferents i nombroses empreses constructores, es van adjudicar a l'empresa Hispano Alemana de Construccions, S.A.

Durant el mes de juliol es varen iniciar les obres que s'han anat desenvolupant fins l'actualitat, segons el termini previst. Es varen programar de forma que les naturals molèsties per als senyors socis i públic en general no els impedissin d'accedir a les seves localitats, amb el mínim d'inconvenients possibles els dies de partit.

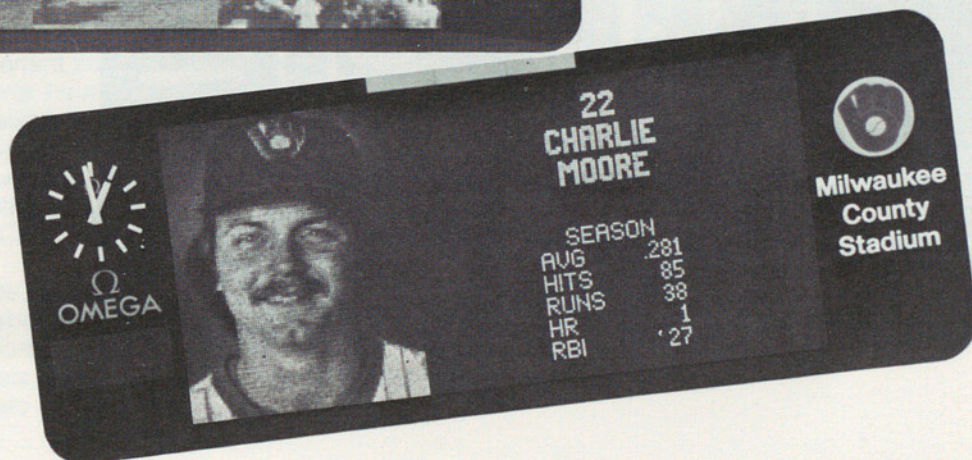


Endavant les obres



Actualment, els fonaments i el clavegueram estan acabats totalment, l'estructura està aixecada en tota la seva alçada a les zones de gol i còrniers de lateral i pròximament s'assolirà tota l'estructura del lateral i s'acabaran els còrniers de tribuna i es començarà a col·locar grades a tot el perímetre. Les escales i els accessos estan en ple apogeu i els treballs de paleta i la resta d'industrials començaran en data propera. El termini de finalització de les obres expirarà el desembre de 1981 amb un primer lliurament del sector del Gol Nord a finals d'octubre. El recinte exterior de l'estadi estarà acabat a finals de gener o bé al començament de febrer de 1982.

Marcadors Matricials



VILADECANS

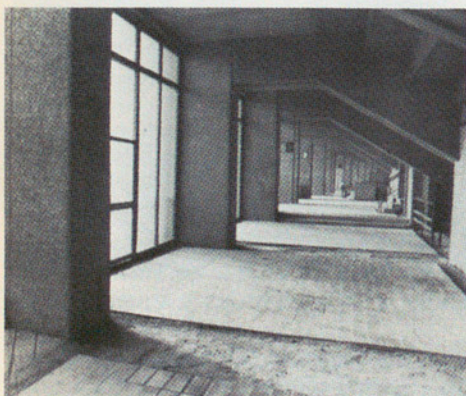
Vista la problemàtica que envolta els nostres terrenys de la localitat de Viladecans, s'està estudiant a fons i amb intensitat la possibilitat d'arbitrar una possible solució definitiva que sigui viable i beneficiosa per a tots. Una solució coherent i allunyada ja de tota utopia.

Com a complement ideal per a l'ampliació de l'estadi, calia instal·lar un marcador electrònic al mateix nivell d'aquesta tan grandiosa obra. Per aquest motiu el Club es va posar en contacte amb les empreses més importants i avançades en aquest tema, entaulant llargues converses amb l'empresa Omega de Suïssa i la nord-americana Stewart Warner Corporation, ambdues amb realitzacions molt importants en tot el món referents a aquests tipus d'instal·lacions.

Després de molts mesos de negociacions, s'ha adjudicat a l'empresa Omega la construcció i instal·lació de dos marcadors que estaran situats sobre els gols nord i sud de l'ampliació. Cada marcador tindrà unes mides de vint metres de llarg per set i mig d'alçada i segons que es pot observar a les fotografies les possibilitats són moltes ja que, tant s'hi poden transmetre entrevistes, com repetir jugades, connectar amb programes de televisió, circuit tancat, etc.

Les condicions econòmiques han estat molt favorables donat que, per a aquesta instal·lació, el Club no haurà de pagar cap quantitat, sinó que el seu valor ha estat finançat per la publicitat estàtica que apareix juntament als marcadors. S'inaugurarà en temps proper i això representarà un augment patrimonial de 230 milions, a més d'un ingrés de 400 milions en 10 anys, per l'explotació de la publicitat dinàmica.

Comissió Patrimonial



Un cop coneguda la designació del nostre estadi com a seu del Campionat Mundial de 1982, aquesta Comissió de Patrimoni va accelerar els tràmits i estudis per a la presentació dels projectes de les obres que per tal efemèrides són necessàries i que exigeix la FIFA. Tot això finançat per la venda de la publicitat dinàmica de dos marcadors matricials de manera que el nostre patrimoni augmentarà en 400 milions.

En línies generals aquestes obres fan referència als següents apartats:

- a) Reforma al vestíbul principal, tribuna, avantllotja i llotja.
- b) Reforma als vestuaris.
- c) Il·luminació suplementària sobre el terreny de joc des dels còrnors per a preses de T.V.
- d) Instal·lació de la il·luminació d'emergència.
- e) Als vestíbuls de tribuna s'instal·laran els serveis de premsa, ràdio i T.V., adequant per a això locals on s'ubicaran els serveis de télex, sales d'entrevistes, sales de premsa, platós de ràdio i T.V. i sala de reproducció de fotografies.
- f) Dins del capítol de millores de caràcter general s'efectuaran altres obres que podem resumir en les següents:
 - Reparació d'esvorancs als pilars exteriors.
 - Reparació de juntures de dilatació.
 - Reparació de grades canal.
 - Reparació i impermeabilització de la tribuna i pintura de l'estructura metàl·lica.
 - Reparació i adequació de lavabos i bars.
 - Nou tancament del contorn exterior de l'estadi.

Remodelació de cara al Mundial-82

- Pavimentació vestíbuls.
- Substitució de baranes espatllades.
- Neteja i pintura de murs de fàbrica de totxana i formigó.
- Revestiment dels pilars de la façana.
- Adequació de les instal·lacions elèctriques i de fontaneria.

(Amb el canvi de bancs de fusta s'augmentarà la capacitat de l'estadi en 1.300 places).

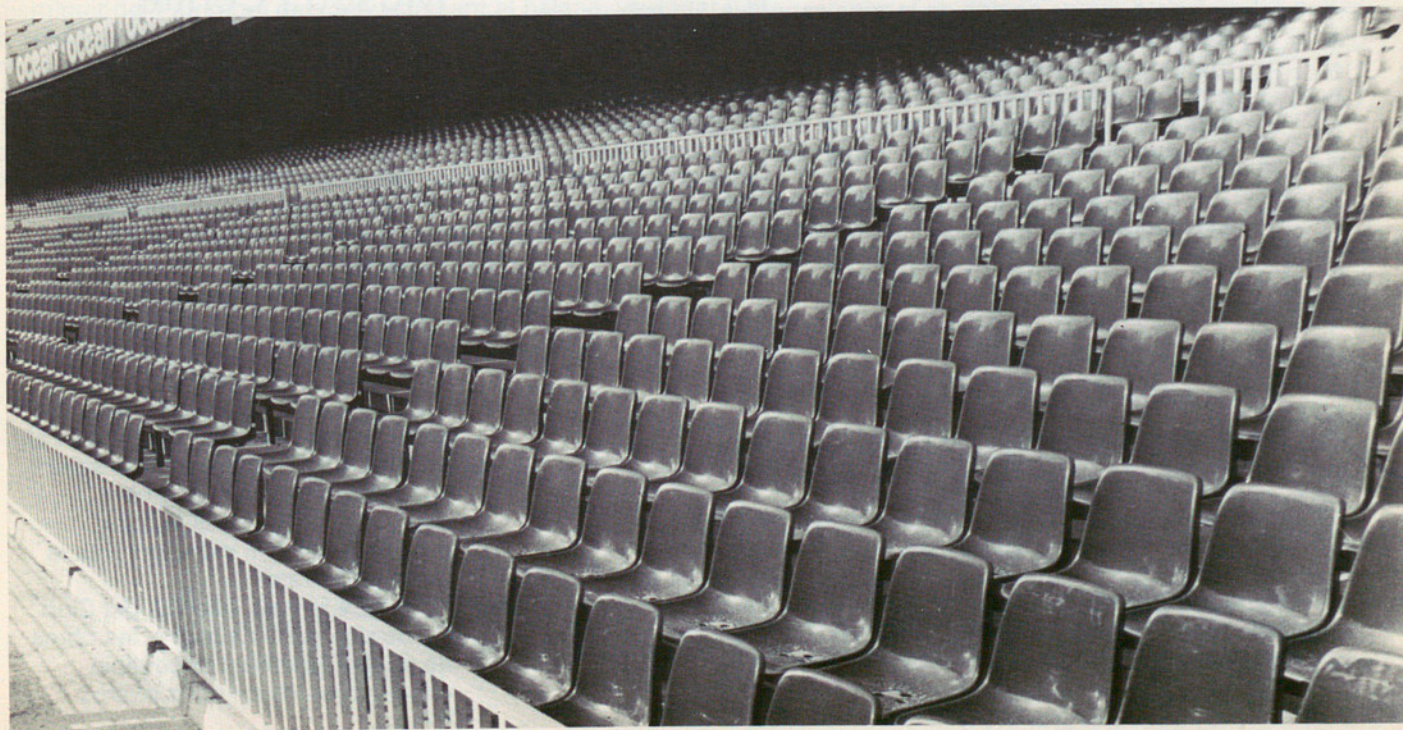
És important fer notar que la majoria d'aquestes obres que emprén i ha emprès el Club per tal de tenir l'estadi en perfectes condicions per al Mundial, es porten a terme tenint molt en compte la seva posterior utilització i aprofitament, un cop hagi acabat el Mundial i l'estadi torni a ser utilitzat fonamentalment per als socis que, d'aquesta forma, hauran obtingut més avantatges i comoditats dels que ara gaudeixen.

Per altra banda la majoria de sales que s'utilitzin per als mitjans de comunicació durant el Mundial, seran posteriorment aprofitades en benefici del Club ja que quedaran locals que podran habilitar-se com a Museu del Club, Sala de Trofeus, Centre mèdic, Sala de Premsa, etc.

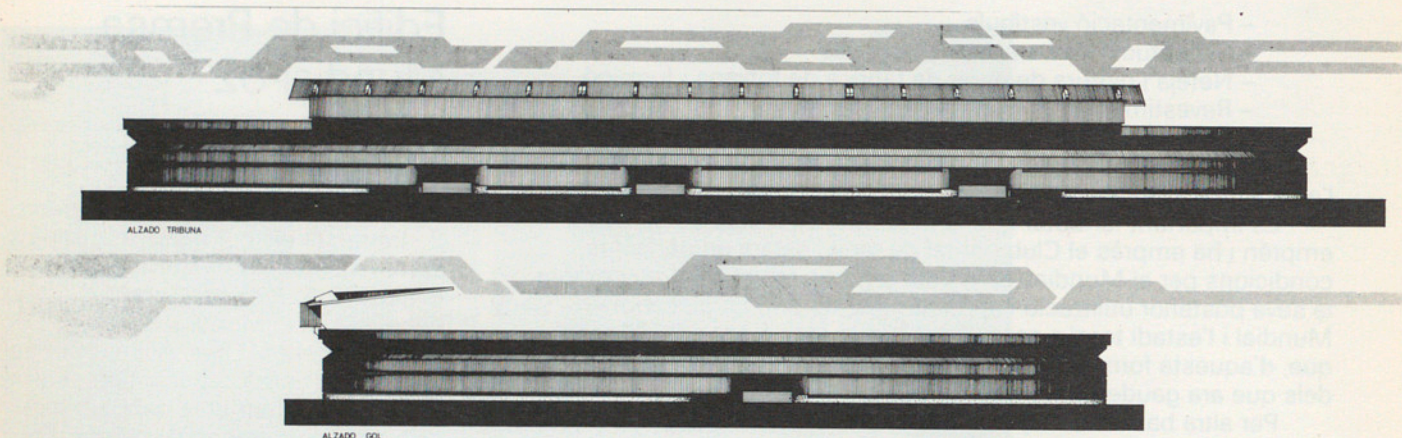
Aquestes obres que s'estan duent a terme actualment i hauran d'ésser acabades abans del 15 de gener de 1982, es desenrotllaran de forma que no impedeixin el normal funcionament de l'estadi durant els dies de partit i es procurarà, en tot el possible, d'evitar incomoditats a l'associat.

Edifici de Premsa Mundial-82

Un cop realitzat el projecte d'aquest edifici que ha de construir-se junt al Palau Blau-grana 2 i tramitats els permisos municipals pertinents, també és immediata la realització de les obres que beneficiaran el Mundial-82 i posteriorment el Club. Aquest Centre de Premsa tindrà capacitat per a una sèrie de departaments del Club que actualment es troben dispersos. Els mitjans de difusió també podran instal·lar-se en sales de premsa individualitzades.



Un mini-estadi amb capacitat per a 14.000 espectadors



Entre els estudis i projectes pendents i la conservació i manteniment de les actuals instal·lacions, cal destacar el següent:

S'ha iniciat la construcció de l'anomenat «Mini-estadi» dins la zona esportiva del Club, per així tenir una perfecta unitat. Aquí hi jugaran el Barcelona Atlètic i els altres equips del futbol base. Tindrà capacitat per allotjar 14.000 espectadors i serà finançat pel sobrant econòmic de l'ampliació. Disposarà de quatre vestidors per al propi estadi i tres vestidors més per als diversos camps de la zona esportiva. Un cop tramitats els permisos pertinents i tramitades així mateix part de les subvencions promeses, sembla ja molt propera la realització d'aquest estadi, que tanta falta ens feia per poder-hi acollir els equips del Club i per afavorir i ajudar el nostre futbol base.

En aquest sentit funciona ja a ple rendiment la **Residència** per als jugadors de la pedrera, instal·lada, com ja saben, a la nostra secular Masia.

CONSERVACIÓ I MANTENIMENT

Encara que durant aquesta temporada l'atenció ha estat centrada en les obres d'ampliació de l'estadi, no per això s'han abandonat els treballs de conservació i manteniment ordinaris, per altra banda impossibles d'abandonar donat l'extensió de què disposem i el volum de les diverses instal·lacions: Residència Masia, Estadi, Palau Blau-grana 1, Palau Blau-grana 2, Pista de Gel, Taquilles i Zona esportiva en general. Aquests treballs s'han anat realitzant d'acord amb el programa previst.

Museu i Centre Mèdic

S'està construint un Museu per exposar les fotografies, pintures, escultures, etc., més representatives i històriques de l'entitat i que serà inaugurat coincidint amb el Mundial-82.

També s'està construint un Centre mèdic en el qual s'instal·larà un servei de cardiologia durant els grans esdeveniments esportius.

En atenció a les Penyes, mostrarí perenne del barcelonisme en tots els confins, s'ha habilitat un nou solar per destinar-lo a l'aparcament d'autocars d'aquestes Penyes barcelonistes que mereixen tota la nostra admiració.

Pel que fa a les oficines del Club cal dir que han finalitzat ja les obres de trasllat i perfecta adequació, concentrant-les en els mateixos locals.

Una gestió eficaç

Abans es devia a les entitats bancàries
tot el patrimoni del club. Avui, ja està pagat,
ja és dels socis

Gràcies a l'obtenció de superàvits en les darreres tres temporades:

206,1		1978/79
211,2		1979/80
183,1		1980/81

Total..... 600,4 milions de pessetes de superàvit increment patrimonial obtingut en els tres anys de gestió a més de les subvencions federatives rebudes a fons perdut lògicament fan incrementar el patrimoni. Si deduïm de l'esmentat increment 52,9 de pessetes, producte de despeses de temporades anteriors, que l'actual Directiva d'acord amb els auditors han cregut necessari disminuir del Patrimoni del Club, sanejant el balanç, i sumant-li el patrimoni del Club en començar la gestió de l'actual Junta -13 milions de pessetes-, ens dona un patrimoni actual de 583,3 milions de pessetes, que s'acosta a la valoració actual de totes les nostres instal·lacions, que són: local Blau-grana-2, Palau Blau-grana, Estadi i camps, Pista de Gel, Oficines, taquilles, maquinària, marcador electrònic, etc., que importen al balanç 635,2 milions de pessetes.

Això vol dir que:

- Gràcies a haver obtingut superàvits hem pogut recuperar el patrimoni que teníem perdut, en deute.
- El patrimoni del Barça, avui, ja és nostre, del soci.
- Econòmicament, avui, el Futbol Club Barcelona és una de les entitats esportives més poderoses del món.

HISTÒRIA DEL F. C. BARCELONA SEGONS EL SEU PATRIMONI

(en milions de pessetes)

Any 1930		0,8
Any 1935		0,7
Any 1940		0,7
Any 1945		2,5
Any 1950		5,4
Any 1955		8,1
Any 1960		37,4
Any 1965		30,6
Any 1970		- 9,9
Any 1971		- 6,2
Any 1972		0,4
Any 1973		0,6
Any 1974		0,6
Any 1975		208,6
Augment producte venda camp de les Corts.		
Any 1976		208,6
Any 1977		208,6
Any 1978		13,0
Per reajust segons auditoria		

Mandat de l'actual Junta:

Any 1979		219,1
Any 1980		430,3
Any 1981		583,3
Segons auditoria		

La nostra grandesa s'ha aconseguit sense fer pagar més al soci

Al contrari, al soci, amb el que paga, cal procurar donar-li més possibilitats amb el seu carnet (gratuïtat futbol base, seccions, partit del soci...)

Tot veient la relació dels augments del preu del carnet de soci i dels abonaments al llarg dels darrers 10 anys, veiem que els realitzats durant el mandat de la Junta actual són majoritàriament inferiors a l'augment del cost de la vida.

Aquesta cal que sigui la nostra política: posar com a topall màxim el cost de la vida, però procurar anar per sota per tal de rebaixar els preus relatius dels nostres carnets de socis i abonats.

% D'AUGMENT DELS PREUS DE LES QUOTES DE SOCIS DES DE L'ANY 1973 AL PROPER 1982

Anys	% d'augment anyal	
1973	—	
1974	33,- %	
1975	8,33%	
1976	23,- %	
1977	25,- %	
1978	25,- %	
1979 (actual junta)	0,- %	{ 18-32% acumulat
1980 (actual junta)	40,- %	
1981 (actual junta)	14,28%	
1982 (actual junta)	10,- %	

% D'AUGMENT DE TERME MITJÀ EN ELS PREUS DELS ABONAMENTS A LOCALITATS EN ELS ÚLTIMS 10 ANYS

Temporada	% d'augment temporades
1972/73	27,32%
1973/74	30,- %
1974/75	33,42%
1975/76	10,71%
1976/77	17,15%
1977/78	23,80%
1978/79	40,- %
1979/80 (acordats per la junta actual)	16,48%
1980/81 (acordats per la junta actual)	16,50%
1981/82 (acordats per la junta actual)	9,30%

El nostre futur immediat

Duent a terme els plans que ja tenim molt avançats, aconseguirem fer un **BARÇA MÉS GRAN, MÉS PODERÓS I AMB MÉS PATRIMONI**, que ens reportarà molts més ingressos, però sense que al soci actual li hagi de costar més diners.

Les obres d'ampliació, la remodelació i el marcador electrònic, suposaran per al Club un **increment patrimonial de 1.520 milions de pessetes**, sense demanar ni una pesseta al soci actual i sense caldre desviar fons del pressupost ordinari, i a més ens permetran incrementar les nostres fonts d'ingressos considerablement.

...PERÒ AQUESTA ENVEJABLE SITUACIÓ PATRIMONIAL ENCARA TÉ MÉS FUTUR...

En el següent estudi valorem el que ens aportaran les tres grans obres que el Club té en marxa (ampliació, remodelació i marcador), durant els propers **cinc anys** (termini durant el qual l'abonat a l'ampliació no paga).

-Valoració quantitats totals a aportar (5 anys)-

AMPLIACIÓ

Aportació abonaments:

Noves localitats	Anticipis	Totals	
7.106 gols coberts	65.000	461.890.000	
8.176 gols descoberts principal	55.000	449.680.000	
9.296 gols descoberts superior	35.000	325.360.000	
3.062 laterals descobertes	60.000	183.720.000	
<u>27.640</u>		<u>1.420.650.000</u>	
Quotes nous socis ampliació (5 anys a 5370 de mitjana)		<u>742.134.000</u>	2.162.784.000

LLOTGES

40 noves llotges de 16 i 18 localitats cada una, de les quals falta calcular encara el preu exacte, si bé s'atorgaran aproximadament a 3.000.000 ptes. cada una	120.000.000	
688 localitats de llotja (5 anys a 20.024 de mitjana)	68.800.000	
688 drets entrada nous socis llotges	5.504.000	
688 quotes socis llotges (5 anys a 5.370,-)	<u>18.472.000</u>	212.776.000

REMODELACIÓ

1.286 nous seients que surten de substituir els bancs de fusta per butaques (a 65.000,- de mitjana)	83.590.000	
1.286 drets entrada nous socis remodelació (a 12.000,-)	15.432.000	
1.286 quotes socis remodelació (5 anys a 5.370,- de mitjana)	<u>34.529.100</u>	133.551.100

MARCADOR

Marcador electrònic	175.500.000	
Aranzels	55.000.000	
Agemo, compensació publicitat estàtica	50.000.000	
Publicitat dinàmica marcador (5 anys)	<u>175.000.000</u>	<u>455.500.000</u>
		2.964.611.100

A deduir:

5.434 generals de peu que es suprimeixen amb l'ampliació de l'estadi (5 anys a 5.370,- de mitjana)		<u>-145.903.000</u>
Valoració total		2.818.208.100

El nou estadi encara serà més rendible

Malgrat no costar-nos diners, aquestes magnífiques obres ens representaran –un cop transcorreguts els cinc primers anys de no pagament d'abonament– un increment d'ingressos en el nostre pressupost ordinari que segons l'estimació que realitzem en el següent estudi-valoració sobrepassarà els **550 milions anuals de més ingressos**.

–Rendibilitat de l'obra en construcció–

Recaptació anyal en més, temporada 1986/87, una vegada amortitzades les aportacions (5 anys):

7.106 Gols coberts	a	10.630	75.536.780	ptes.
8.176 Gols descoberts pricipal	a	9.500	77.672.000	»
9.296 Gols descoberts superior	a	8.600	79.945.600	»
3.062 Laterals descobertes	a	14.200	43.634.780	»
<u>27.640</u>			<u>276.634.780</u>	ptes.

Quantitat aproximada que representarà de millora l'ingrés dels abonats a l'ampliació, el 1986/87, ja amortitzada l'aportació. S'ha calculat un 10% anyal d'increment, bastant menys que l'augment del cost de la vida i partint dels preus actuals dels abonaments.

1.286 nous seients de la remodelació, que surten de convertir els bancs de fusta en butaques (a 10.630,- de mitjana)		13.670.000	ptes.
40 noves llotges de 16 i 18 localitats cada una, o sigui 688 nous seients (a 26.400,- de mitjana)		18.163.200	ptes.
29.614 quotes dels nous socis (a 7.100 de mitjana)		210.259.400	ptes.
Marcador electrònic, publicitat dinàmica anyal		<u>35.000.000</u>	ptes.
Total augment recaptació anyal, temporada 1986/87		553.727.380	ptes.

Presupost propera temporada

Informe dels auditors amb els estats financers al 30 de juny de 1981

Transparència en
la nostra gestió.

Informació detallada
al soci.

Dues auditories
en tres anys.

Cada any s'ha enviat una
memòria explicativa al soci.

De cara a poder informar plenament el soci, en prendre possessió es va recórrer a auditar els nostres comptes.

El treball fou realitzat conjuntament per tres censors jurats de comptes: l'un triat per la Junta que sortia, un altre per la Junta que entrava i el tercer per mutu acord entre totes dues.

Gràcies a aquella auditoria vàrem conèixer la difícil situació econòmica per la qual travessava la nostra Entitat.

Malgrat tot, això no fou obstacle perquè el soci estigués detalladament informat cada fi de temporada, per mitjà de la memòria anyal.

Aquest any, a més, el nostre Club ha estat auditat per una de les més prestigioses companyies internacionals, «Arthur Andersen», dels resultats de la qual auditoria donem àmplia informació al soci en aquesta memòria.

Pressupost propera temporada 1981/82

INGRESSOS

Socis i abonats		
Quotes socis	345.500.000	
Abonaments localitats	438.800.000	
Aparcaments	<u>17.600.000</u>	801.900.000
Partits		
Campionat de Lliga	98.000.000	
Copa del Rei	10.000.000	
Recopa	55.000.000	
Partits amistosos	28.000.000	
Trofeu J. Gamper	<u>80.500.000</u>	271.500.000
Ingressos diversos		
Serveis i arrendaments	76.500.000	
Interessos a favor nostre	11.000.000	
Extraordinaris i imprevistos	<u>1.800.000</u>	89.300.000
Barcelona Atlètic		3.500.000
Aficionats i juvenils		5.000.000
Seccions esportives		
Abonaments Palau	6.000.000	
Ingressos seccions	21.000.000	
Lloguers, serveis i arrend.	4.500.000	
Ingressos no esportius	<u>6.500.000</u>	38.000.000
Pista de gel		
Quotes socis pista	1.000.000	
Explotació pista	43.000.000	
Serveis i arrendaments	2.500.000	
Ingressos màquines de entreteniment	<u>800.000</u>	47.300.000

Total ingressos 1.256.500.000

DESPESES

Generals del Club		
Carnets, abonaments i taquillatges	5.000.000	
Impresos i material despatx	2.100.000	
Anuncis i propaganda	5.800.000	
Imatge i projecció	11.400.000	
Assegurances	4.200.000	
Diversos d'administració	11.300.000	
Nòmina empleats	46.600.000	
Personal jubilat	5.100.000	
Seguretat social	<u>16.100.000</u>	107.600.000
Despeses financeres		
Interessos crèdits		10.000.000
Impostos		
Hisenda	16.100.000	
Protecció menors	47.500.000	
Ayuntament i diversos	<u>6.100.000</u>	69.700.000
Manteniment camps		
Conservació estadi i camps	23.800.000	
Manteniment estadi i camps	28.400.000	
Personal estadi i camps	28.600.000	
Seguretat social personal	<u>9.600.000</u>	90.400.000
Partits		
Campionat de Lliga	25.200.000	
Copa del Rei	3.300.000	
Recopa	10.800.000	
Partits amistosos	9.100.000	
Trofeu J. Gamper	<u>28.400.000</u>	76.800.000
Totals de futbol		
Material esportiu	800.000	
Serveis mèdics	11.200.000	
Diversos futbol	<u>644.600.000</u>	656.600.000
Seccions esportives		
Palau Blau-grana	13.800.000	
Personal i despeses generals	9.300.000	
Despeses seccions esportives	<u>167.900.000</u>	191.000.000
Pista de gel		
Despeses explotació pista		31.400.000
Despeses diverses		
Extraordinaris i imprevistos		1.800.000
Amortitzacions		
Amortitzacions immobilitzat		21.200.000
Total despeses		<u>1.256.500.000</u>

ARTHUR ANDERSEN & Co

BARCELONA

A la Junta Directiva del
Futbol Club Barcelona:

Hem examinat el balanç de situació del FUTBOL CLUB BARCELONA, a 30 de juny del 1981 i el corresponent estat d'ingressos i despeses per l'any acabat en aquesta data. El nostre examen fou realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades i, per tant, va incloure aquelles proves dels llibres i documents de comptabilitat i altres procediments d'auditoria que vàrem considerar necessaris segons les circumstàncies, amb la limitació que s'indica seguidament.

Seguint les seves instruccions, i a causa que el saldo de l'immobilitzat material a 30 de juny del 1978 havia estat objecte d'una auditoria anterior, no vàrem procedir a revisar la documentació justificant del cost de l'immobilitzat material a aquesta data, ni a avaluar la raonabilitat de la seva corresponent amortització acumulada. L'import net de l'immobilitzat material segons es mostra en la Nota 2, pujava el 30 de juny del 1978 a 609.704.000 pessetes.

A causa de la incertesa inherent al càlcul dels passius que es pogueren derivar com a conseqüència de les pràctiques fiscals i legals seguides pel Club (veure Nota 7), no vàrem poder determinar la raonabilitat de la previsió per a impostos de 132.015.098 pessetes, inclosa sota el capítol «Hisenda Pública i Organismes Oficials» en el balanç de situació adjunt. D'aquest import, 91.000.000 de pessetes, aproximadament, corresponen a un fons de previsió no assimilable a cap mena d'impost específic per a cobrir les contingències que en poguessin resultar en el futur.

L'estat d'ingressos i despeses adjunt inclou com a ingrés un import de 23.100.000 pessetes procedents del traspàs d'un jugador de la plantilla professional efectuat durant la temporada acabada el 30 de juny del 1980. Si s'hagués comptabilitzat aquest ingrés d'acord amb principis de comptabilitat de general acceptació, hauria hagut d'augmentar el resultat de l'exercici anterior en lloc d'ésser inclòs en el resultat de la temporada finalitzada el 30 de juny del 1981.

En la nostra opinió, exceptuant els ajustos que s'hagueren pogut posar de manifest si:

- a) El nostre treball s'hagués dut a terme sense la limitació esmentada en el segon paràgraf d'aquest informe.
- b) Haguéssim pogut determinar la raonabilitat de la previsió per impostos comptabilitzada pel Club.
- c) S'hagués comptabilitzat adequadament l'ingrés procedent del traspàs d'un jugador durant la temporada acabada el 30 de juny del 1980,

aspectes tots ells comentats anteriorment, els estats financers adjunts presenten raonablement la situació financero-patrimonial del Futbol Club Barcelona al 30 de juny del 1981, i el resultat de les seves operacions per a l'exercici anual acabat en aquesta data, de conformitat amb principis de comptabilitat generalment acceptats.

24 de juliol del 1981.

Arthur Andersen & Co.

Auditoria

Estat d'ingressos i despeses de la temporada anyal acabada el 30 de juny del 1981 (Nota 1)

INGRESSOS

	Pessetes	
Socis i abonats	705.927.242	
Ingressos per nous socis de l'ampliació de l'Estadi (Nota 3)	95.688.000	
Taquillatges i partits amistosos	327.117.567	
Barcelona Atlètic	3.057.900	
Aficionats i juvenils	7.290.660	
Seccions esportives	36.415.097	
Pista de gel	45.813.690	
Traspassos de jugadors	101.068.919	
Interessos financers dels comptes bancaris afectes a l'ampliació de l'Estadi (Nota 3)	46.560.223	
Altres	<u>75.882.353</u>	<u>1.444.821.651</u>

DESPESES

Jugadors i tècnics de futbol (Nota 10)	585.340.927	
Partits i despeses generals de futbol	205.372.313	
Seccions esportives	175.160.866	
Pista de gel	29.288.150	
Despeses de l'ampliació de l'Estadi (Nota 3)	10.237.014	
Despeses generals del Club (Nota 11)	<u>256.371.589</u>	<u>1.261.770.859</u>
		<u>183.050.792</u>

Les notes als estats financers formen part integrant d'aquest estat.

Balanç de situació al 30 de juny del 1981 (Nota 1)

ACTIU	Pessetes
IMMOBILITZAT:	
Material (Nota 2) -	
Terrenys i instal·lacions esportives	776.146.594
Altres elements	92.340.583
Obres d'ampliació (Nota 3)	413.624.153
	<u>1.282.111.330</u>
Menys-Amortització acumulada	233.335.611
	<u>1.048.775.719</u>
Despeses amortitzables	1.804.305
Total immobilitzat	<u>1.050.580.024</u>
PLANTILLA JUGADORS (Nota 4)	363.643.478
EXISTÈNCIES	11.975.662
DEUTORS:	
Comptes a cobrar	170.205.673
Altres deutors, referents a l'ampliació de l'Estadi (Nota 3)	<u>17.318.000</u>
	<u>187.523.673</u>
Menys-Provisió per insolvències	<u>2.100.000</u>
	185.423.673
COMPTES FINANCERS:	
Caixa i bancs	97.531.186
Comptes bancaris afectes a l'ampliació de l'Estadi (Notes 3 i 9)	<u>477.673.981</u>
	575.205.167
AJUSTOS PER PERIODIFICACIÓ:	
Pagaments anticipats	10.026.104
Interessos acreditats corresponents a l'ampliació de l'Estadi (Nota 3)	<u>10.082.749</u>
	<u>20.108.853</u>
	<u>2.206.936.857</u>

PASSIU	Pessetes
PATRIMONI SOCIAL (Nota 5)	
Reserves generals	430.329.869
Resultats negatius d'exercicis anteriors	<u>(52.906.123)</u>
	377.423.746
SUBVENCIONS A FONS PERDUT DE LA TEMPORADA 1980/81	22.871.357
INGRESSOS APORTATS PELS SOCIS AFECTES A L'AMPLIACIÓ DE L'ESTADI (Nota 3)	779.203.000
DEUTES A LLARG I MIG TERMINI:	
Préstecs bancaris (Nota 6)	41.875.000
Efectes a pagar	<u>2.691.560</u>
	44.566.560
DEUTES A CURT TERMINI:	
Préstecs bancaris (Nota 6)	38.942.922
Proveïdors	51.335.570
Efectes a pagar	67.913.804
Creditors diversos	47.261.688
Hisenda Pública i Organismes Oficials (Nota 7)	<u>132.015.098</u>
	337.469.082
AJUSTOS PER PERIODIFICACIÓ:	
Ingressos anticipats (Nota 8)	423.677.299
Despeses a pagar	<u>38.675.021</u>
	462.352.320
RESULTAT DE L'EXERCICI	<u>183.050.792</u>
	<u>2.206.936.857</u>

Les notes als estats financers adjuntes formen part integrant d'aquest balanç de situació.

Notes als estats financers al 30 de juny del 1981

(1)

Resum dels principis i pràctiques de comptabilitat més importants

a) Bases de presentació.

Els estats financers adjunts han estat obtinguts a partir dels registres de comptabilitat del Club al 30 de juny del 1981. Aquests estats han de ser objecte d'aprovació per l'Assemblea de Compromissaris, si bé la Junta Directiva estima que no es produiran modificacions substancials com a conseqüència de les decisions de l'esmentada Assemblea.

b) Immobilitzat material.

El Club té registrat el seu immobilitzat material al cost d'adquisició. Durant el present exercici l'amortització s'ha calculat segons el mètode lineal en base a les vides útils estimades, suggerides per la Real Federació Española de Fútbol, que es mostren seguidament:

	Anys
Construccions	50
Mobiliari	12 1/2
Maquinària	5
Marcador electrònic	5
Elements de transport	5
Ordinador	5

c) Plantilla de jugadors.

El cost d'adquisició de jugadors a altres clubs es periodifica linealment al llarg de la durada del primer contracte que s'estableixi amb el jugador, sense considerar cap tipus de valor residual. L'import que es presenta sota el capítol «Plantilla de Jugadors» en el balanç de situació adjunt, correspon als costos diferents de

d) Subvencions.

En aquest capítol es reflecteixen les subvencions rebudes dels

Terrenys i instal·lacions esportives:

Terrenys Estadi	57.969	2.000
Terrenys ciutat esportiva	68.594	(1.946)
Construccions Estadi	385.435	19.141
Construccions Palau Blau-grana	85.317	10.474
Construccions Pista de gel	87.855	2.488
Local Palau Blau-grana-2	48.801	-
Remodelació Estadi	-	9.106
Altres	-	913
	<u>733.971</u>	<u>42.176</u>

Altres elements:

Mobiliari	6.338	2.901
Maquinària	5.971	(3.171)
Marcador electrònic	16.772	(1.557)
Construccions taquilles	7.819	206
Construccions noves oficines	6.255	25.557
Residència futbolistes	-	14.736
Elements de transport	231	962
Ordinadors	-	9.320
	<u>43.386</u>	<u>48.954</u>

Obres en curs

Obres d'ampliació (Nota 3)

	<u>9.582</u>	<u>(9.582)</u>
	<u>-</u>	<u>413.624</u>
Total	<u><u>786.939</u></u>	<u><u>495.172</u></u>

jugadors adquirits i amb contracte vigent al 30 de juny del 1981. Així mateix, inclou també els imports pagats en concepte d'avanç per contractes subscrits sobre certs jugadors, per un import total de 26.000.000 de pessetes, que entraran a formar part de la primera plantilla del Club a partir de l'1 de juliol del 1981 (veure Nota 12).

e) Diferències en canvi.

Els comptes a cobrar i a pagar en moneda estrangera, bàsicament produïts en les contractacions de jugadors estrangers, es mantenen al tipus de canvi oficial de la data en què es va realitzar l'operació. La pèrdua o el guany derivats de les diferències en

diferents organismes esportius oficials en concepte d'ajuda a la financiació per la construcció d'instal·lacions esportives de caràcter permanent.

Milers de Pessetes

Cost		Amortització acumulada				
Saldos al 30 de juny del 1978	Addicions netes des de l'1 de juliol del 1978 al 30 de juny del 1981	Total cost	Saldos al 30 de juny del 1978	Dotacions des de l'1 de juliol del 1978 al 30 de juny del 1981	Total amortització acumulada	Net
57.969	2.000	59.969	-	-	-	59.969
68.594	(1.946)	66.648	-	-	-	66.648
385.435	19.141	404.576	136.464	19.559	156.023	248.553
85.317	10.474	95.791	13.512	6.269	19.781	76.010
87.855	2.488	90.343	13.650	12.779	26.429	63.914
48.801	-	48.801	-	2.928	2.928	45.873
-	9.106	9.106	-	177	177	8.929
-	913	913	-	22	22	891
<u>733.971</u>	<u>42.176</u>	<u>776.147</u>	<u>163.626</u>	<u>41.734</u>	<u>205.360</u>	<u>570.787</u>
6.338	2.901	9.239	5.544	3.256	8.800	439
5.971	(3.171)	2.800	3.922	(1.475)	2.447	353
16.772	(1.557)	15.215	3.352	9.417	12.769	2.446
7.819	206	8.025	465	381	846	7.179
6.255	25.557	31.812	188	978	1.166	30.646
-	14.736	14.736	-	584	584	14.152
231	962	1.193	138	479	617	576
-	9.320	9.320	-	746	746	8.574
<u>43.386</u>	<u>48.954</u>	<u>92.340</u>	<u>13.609</u>	<u>14.366</u>	<u>27.975</u>	<u>64.365</u>
<u>9.582</u>	<u>(9.582)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>-</u>	<u>413.624</u>	<u>413.624</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>413.624</u>
<u>786.939</u>	<u>495.172</u>	<u>1.282.111</u>	<u>177.235</u>	<u>56.100</u>	<u>233.335</u>	<u>1.048.776</u>

canvi es registren en el moment del cobrament o pagament efectiu dels dits comptes. Si els saldos en moneda estrangera s'haguessin convertit als tipus de canvi vigents al 30 de juny del 1981, els comptes a cobrar haurien augmentat en 4.620.000 pessetes.

f) Ingressos per nous socis.

Els drets d'entrada que han d'abonar els nous socis es comptabilitzen com a ingressos en el moment del seu cobrament.

g) Indemnitzacions per acomiadament.

El Club està obligat per llei a indemnitzar els seus treballadors en cas d'acomiadament sense causa justificada. No s'ha creat cap previsió per a aquest concepte en els estats financers adjunts, ja que la Junta Directiva estima que no es produiran casos anormals d'acomiadaments de personal en el futur.

h) Pensions

Les pensions establertes per

les normes internes del Club en favor dels seus empleats es comptabilitzen en el moment del pagament. Durant la temporada 1980/81, s'han pagat pensions per 4.500.000 pessetes.

(2)

Immobilitzat material

Al 30 de juny del 1981 l'immobilitzat material presentava la composició del recuadre central:

Segons es comenta a la Nota 6, l'edifici i les instal·lacions del Palau Blau-grana i Pista de gel es troben gravats hipotecàriament per préstecs mantinguts amb diversos bancs i caixes d'estalvis.

El 30 de juny del 1981, s'havien efectuat treballs de remodelació de l'estadi per un import aproximat de 120 milions de pessetes, que estaven pendents de certificació per l'empresa encarregada de la seva realització i el valor dels quals no s'ha reflectit en el balanç de situació adjunt.

Sota el capítol «Terrenys Ciutat Esportiva» es troben registrats uns terrenys situats a Viladecans, que varen ser adquirits pel Club l'any 1973. És intenció de la Junta Directiva de procedir a la venda dels esmentats terrenys, no esperant que es produeixin pèrdues en aquesta venda.

(3)

Ampliació de l'estadi

Durant la temporada finalitzada el 30 de juny del 1981, el Club ha iniciat les operacions d'ampliació del seu estadi «Nou Camp», que permetran augmentar considerablement l'aforament actual. El pressupost estimat per a la realització de la dita ampliació puja a 927 milions de pessetes, aproximadament.

Auditoria

Amb el fi de finançar l'esmentada ampliació s'han gestionat els següents recursos financers:

- Pòlissa de crèdit per un import de 850 milions de pessetes, a un tipus d'interès d'un 11% anual i amb venciment el 25 de gener del 1987. Al 30 de juny del 1981 no s'havia efectuat cap mena de disposició de l'esmentada pòlissa de crèdit.
- Financiació obtinguda mitjançant ingressos aportats pels nous socis i avanços d'abonaments de les localitats de l'ampliació.

Les condicions amb les quals es formalitzaren els referits recursos financers varen ser les següents:

- El Club s'obliga que totes les disposicions de la pòlissa de crèdit obtinguda del Banc Occidental, S.A., siguin destinades a les obres de

l'ampliació de l'estadi. Al mateix temps s'obliga a dipositar en l'esmentat banc els restants ingressos relacionats amb l'ampliació.

- La financiació obtinguda dels nous socis s'ha efectuat sota les següents condicions:

- a) Tot nou soci i en funció de la localitat subscripta ha d'abonar una quantitat inicial.
- b) Els nous abonats a seients de l'ampliació han d'aportar l'import estipulat en concepte d'abonament únic de seient per les cinc temporades següents a la inauguració de l'ampliació de l'estadi.

Al 30 de juny del 1981, les partides relacionades amb l'ampliació de l'estadi, els imports de les quals es troben inclosos en els estats financers adjunts, són les següents:

Milers de Pessetes

COMPTE ACTIU:

Obres en curs corresponents a l'ampliació de l'estadi	413.624
Comptes a cobrar	17.318
Efectiu dipositat al Banc Occidental, S.A.	477.674
Ajustos per periodificació	10.082
	<u>918.698</u>

COMPTE PASSIU I DE RESULTATS:

Comptes passius-		
Ingressos aportats		779.203
Partides pendents d'aplicació		7.484
		<u>786.687</u>
Comptes de resultats-		
Ingressos per nous socis	95.688	
Ingressos financers	46.560	
	<u>142.248</u>	
Menys-Despeses incorregudes no activables	10.237	
		<u>132.011</u>
		<u>918.698</u>

Els principis i pràctiques de comptabilitat més significatius que s'han seguit per al registre de les esmentades partides han estat els següents:

Obres d'ampliació-

En aquest compte s'hi troba registrat l'import de totes les certificacions d'obra rebudes i aprovades de l'empresa constructora, al 30 de juny del 1981, així com altres imports corresponents a estudis tècnics, honoraris d'arquitectes, impostos municipals, etc. Els imports corresponents a les certificacions rebudes dels mesos de gener a maig del 1981, per un total de 240.176.153 pessetes, han estat dipositats al Banc Occidental, S.A. perquè aquest es fes càrrec del compromís de pagament per compte de Futbol Club Barcelona a la companyia constructora i, en conseqüència no s'inclouen com a compte a pagar ni com a efectiu dipositat en bancs.

Així mateix, al 30 de juny del 1981, es trobava pendent d'aprovació i comptabilització la certificació d'obra corresponent al mes de juny del 1981, per un import de 65.965.927 pessetes.

Efectiu dipositat al

Banc Occidental, S.A.

La rendabilitat bruta generada pels dipòsits en l'esmentat banc puja aproximadament al 8% anual, i segons l'indicat al paràgraf anterior, no inclou els dipòsits afectes als pagaments de certificacions d'obra (veure Nota 9).

Ingressos aportats

Correspon a l'abonament dels seients per a les cinc temporades següents a la inauguració de l'ampliació de l'estadi, d'acord amb el següent detall:

Preu de la localitat	Localitats teòriques pressupostades		Localitats subscrites	
	Localitats	Import en milers de pessetes	Localitats	Import en milers de pessetes
57.000	7.106	405.042	5.787	329.859
52.000	3.062	159.224	1.487	77.324
47.000	8.176	384.272	5.023	236.081
27.000	9.296	250.992	5.019	135.513
	<u>27.640</u>	<u>1.199.530</u>	<u>17.316</u>	<u>778.777</u>
	Subscripcions parcials		<u>45</u>	<u>426</u>
			<u>17.361</u>	<u>779.203</u>

Comptes de resultats-

Corresponen als ingressos financers acreditats pels dipòsits mantinguts al Banc Occidental, S.A. així com als ingressos inicials aportats pels nous socis.

Les despeses incorregudes no activables corresponen a conceptes tals com publicitat, personal i altres diversos.

(4)

Plantilla de jugadors

Segons que s'indica a la Nota 1-c el cost d'adquisició de jugadors es periodifica linealment a tot el llarg de la durada del primer contracte que s'estableixi amb el jugador. Els imports anuals que s'amortitzaran en les properes temporades corresponents a la plantilla de jugadors al 30 de juny del 1981 són els següents:

Temporada	Milers de pessetes
1981/82	152.115
1982/83	97.957
1983/84	65.291
1984/85	<u>22.280</u>
	337.643
Avanços sobre nous jugadors (Nota 12)	<u>26.000</u>
	<u>363.643</u>

(5) Patrimoni social

Al 30 de juny del 1981, les partides que componien el patrimoni social del Futbol Club Barcelona, segons els registres comptables de l'Entitat, presentaven la següent composició:

	Milers de pessetes
Reserves generals-	
Saldo al 30 de juny del 1978	13.081
Resultat temporada 1978/79	206.051
Resultat temporada 1979/80	<u>211.197</u>
	430.329
Resultats negatius d'exercicis anteriors-	
Previs al 30 de juny del 1978	(32.344)
Corresponents a la temporada 78/79	(13.605)
Corresponents a la temporada 79/80	<u>(6.957)</u>
	<u>(52.906)</u>
	<u>377.423</u>

(6) Préstecs bancaris

Al 30 de juny del 1981 el Club tenia concedits els següents préstecs bancaris:

Banc	Any de concessió	Tipus d'interès	Milers de pessetes	
			Venciments fins 18 mesos	Venciments des de 18 mesos
Crèdit a la Construcció	1977	5,5%	564	-
Crèdit a la Construcció	1981	11%	8.925	41.875
Caixa d'Estalvis de Catalunya	1977	12,5%	7.483	-
Caixa de Pensions per a la Vellesa i d'Estalvis	1977	12,1%	7.446	-
Préstec sindicat amb Caixes d'Estalvis	1972	9%	14.525	-
			<u>38.943</u>	<u>41.875</u>

El préstec sindicat amb Caixes d'Estalvis té garantia hipotecària sobre el Palau Blau-grana i la Pista de gel.

Amb data 21 de juliol del 1981, s'ha formalitzat de forma definitiva el préstec mantigut amb el Banc de Crèdit a la Construcció per un import de 362.000.000 de pessetes amb un 11% d'interès anual, amb venciments semestral a partir del mes de setembre del 1982 fins setembre del 1993. Com a garantia de l'esmentat préstec figura l'estadi «Nou Camp», i una segona hipoteca sobre les instal·lacions del Palau Blau-grana i Pista de gel.

(7)

Situació fiscal

Fins l'exercici començat l'1 de juliol del 1979, el Club no estava subjecte a l'Impost sobre Societats. A partir d'aquesta data, i en el context del nou impost sobre societats, el Club, com associació sense ànim de lucre, està exempt d'aquest impost, però solament en raó de les activitats estrictament esportives. L'exempció no arribarà als rendiments que poguessin obtenir per l'exercici d'una explotació econòmica, ni als derivats del seu patrimoni quan el seu ús es trobi cedit. També, per als restants impostos, es troben pendents d'inspecció els darrers cinc exercicis.

El Club ha seguit la pràctica, usual en entitats esportives, de no considerar certs fets com a subjectes de tributació, donat que els seus assessors fiscals estimen que poden existir diferents interpretacions de la normativa fiscal aplicable a les operacions realitzades per les esmentades entitats.

Com a conseqüència, s'estima que la possibilitat que la tal pràctica resulti en un passiu és limitada i contingent. Per cobrir tal contingència, el balanç de situació adjunt inclou, en l'apartat d'Hisenda Pública i Organismes Oficials, una previsió de 132.015.098 pessetes.

D'aquest import, 91.000.000 de pessetes, aproximadament, corresponen a un fons de previsió no assimilable a cap mena d'impost específic per a cobrir les contingències que en poguessin resultar en el futur.

Quotes de socis-

Correspon a la part diferida de les quotes de socis facturades al començament de l'any, les quals s'acrediten per anys naturals. Així també, s'hi inclouen les quotes de socis facturades trimestralment, corresponents al tercer trimestre del 1981.

(8)

Ingressos anticipats

Al 30 de juny del 1981 el compte d'ingressos anticipats presentava la següent composició:

	Milers de pessetes
Quotes de socis	126.794
Abonaments localitats	178.267
Abonaments aparcaments	71.469
Contractes de lloguer i exclusives	47.147
	<u>423.677</u>

Abonaments localitats-

Durant la temporada 1978/79 els abonats del Club varen anticipar l'import de l'abonament corresponent a una anualitat, el qual ha de ser amortitzat durant les cinc temporades següents tot deduint-se directament dels pagaments a efectuar per l'abonament de la temporada. L'import total recaptat per aquest concepte va ser de 295.327.700 pessetes i l'import que figura al balanç de situació adjunt correspon a la part pendent de deducció en els propers tres exercicis.

Abonaments aparcaments

En la mateixa temporada 1978/79 els abonats a aparcaments del Club varen anticipar diverses quantitats fixes, l'amortització de les quals ha de dur-se a terme dins les deu temporades següents. L'import total recaptat per aquest concepte va suposar 85.230.000 pessetes i l'import que figura al balanç de situació adjunt correspon a la part pendent de deducció en els propers vuit anys.

Contractes de lloguer i exclusives-

Els contractes de serveis i lloguer es periodifiquen com a ingrés al llarg de la durada del contracte subscrit.

(9)

Banc Occidental, S.A.

Al 30 de juny del 1981 el Club tenia dipositat al Banc Occidental, S.A. un import de 477.673.981 pessetes procedents de l'ampliació de l'estadi. Amb data 9 de juliol del 1981, aquest banc fou adquirit majoritàriament pel Fons de Garantia de Dipòsits en Establiments bancaris. S'estima que aquella circumstància no suposarà cap canvi en les relacions actuals amb el Club.

(10) Despeses de jugadors i tècnics de futbol

L'import total de despeses de jugadors i tècnics de tots els equips de futbol, que s'inclouen en l'estat d'ingressos i despeses adjunt, presenta la següent composició:

	Milers de pessetes
Sous	87.297
Fitxes anyals de jugadors	197.149
Primes per resultats obtinguts	96.803
Periodificació del cost d'adquisició dels jugadors (Nota 1-c)	204.091
	<u>585.340</u>

(11) Despeses generals del Club

En l'apartat de despeses generals del Club s'inclouen els següents conceptes:

	Milers de pessetes
Sous dels empleats	107.687
Despeses diverses d'administració i publicitat	39.268
Despeses financeres	11.397
Impostos	63.783
Amortitzacions	21.608
Altres	12.629
	<u>256.372</u>

(12) Altres compromisos

Abans del 30 de juny del 1981, el Club havia contractat els serveis de certs jugadors. Aquests contractes seran efectius a partir de l'1 de juliol del 1981.

El cost d'aquests contractes puja 244.400.000 pessetes. El balanç de situació adjunt inclou solament els imports avançats per aquest concepte (veure Notes 1-c i 4). La consideració com a despesa d'aquests contractes s'efectuarà dins les properes temporades segons el següent detall:

Temporada	Milers de pessetes
1981/82	58.941
1982/83	58.941
1983/84	58.941
1984/85	42.277
1985/86	25.300
	<u>244.400</u>

Amb data 12 de març del 1981, el Club va subscriure un contracte amb Agemo Electronic Equipment Ibérica, S.A., pel qual l'esmentada societat es comprometia a la instal·lació de dos marcadors electrònics a l'estadi del Club, el cost total aproximat dels quals pujava 250.000.000 de pessetes. Com a contraprestació per part del Futbol Club Barcelona, aquest s'obliga a la cessió de part dels drets de la publicitat estàtica dels esmentats marcadors a la referida societat per als propers deu anys quedant per a l'explotació del Club la resta de la publicitat.

Comissió Esportiva

Quan ens vàrem fer càrrec del Club (1978-79), ens trobàrem de ple amb el difícil problema d'haver de substituir el millor jugador del món, **Johan Cruyff**, fins aleshores adscrit a la disciplina barcelonista. Un jugador com **Cruyff**, que en els darrers cinc anys havia estat vital tant en la forma com en el fons del nostre primer equip, se n'anava.

JOHAN CRUYFF

Cruyff va marxar, tal i com ja havia anunciat molt de temps abans de l'arribada de la nova Directiva. Davant la nostra sorpresa, **Cruyff** tenia pactada la baixa de forma totalment incondicional. És a dir, podia anar a qualsevol equip, d'on fos, i el Barcelona no podia exigir ni una pesseta, ni reservar-se cap dret dels que resulten força usuals en aquests casos. No ens va quedar altre remei que cedir els seus drets federatius, sense rebre'n res a canvi, al **Cosmos de New York**. Encara no havia passat un any quan ens reclamaven els seus impostos que corrien a càrrec del Club...

INFORME MICHELS

Naturalment, va caldre posar fil a l'agulla i anar cap a la creació d'un cos tècnic degudament estructurat, que assegurés la marxa present de tots els equips, en totes les categories i, a més, que no deixés aquest buit tan gran si es donés el cas d'un canvi de la Junta Directiva.

Però, mentrestant, calia treballar amb el que teníem. Així, es va sol·licitar al que llavors era entrenador, l'holandès **Marinus Michels**, un informe. El seu dictamen fou concloent: la plantilla estava descompensada i això es reflectia en el que s'havia aconseguit durant els darrers anys, malgrat haver comptat amb el concurs del millor jugador del món, com així era reconegut, justament **Johan Cruyff**.

Ja que la situació econòmica no permetia grans dispendis es va enfrontar la primera temporada amb tres fitxatges: **Krankl**, estranger que cobria la baixa de **Cruyff**, i **Félix** i **Tarrés**, per consell del senyor **Muller** que aleshores era entrenador. **Martínez** i **Carrasco**, de la pedrera, varen passar al primer equip i es va repescar **Albaladejo**, que es trobava cedit al **Salamanca**.

Malgrat la improvisació, vàrem tenir la sort d'obtenir l'èxit més gran de la història del Club: el de la **Recopa**. Però tant a la Lliga com a la **Copa** els resultats ens portaren a la conclusió que no havíem de deixar-nos enlluernar per l'èxit i que la plantilla, malgrat guanyar la **Recopa**, seguia amb grans buits i grans faltes. Dit d'una altra manera, que no estava a l'altura del que calia que fos la plantilla del F. C. Barcelona.



Millorar la qualitat de la plantilla professional



Per això ens vàrem proposar renovar al més aviat possible la plantilla. Per ser jugador del Barcelona no n'hi ha prou amb atresorar qualitats físiques, sinó que cal reunir altres qualitats humanes i professionals, per evitar el que ha anat succeint en els darrers vint anys. Creiem que en aquest punt el temps ens ha donat la raó, ja que la plantilla segueix en fase de renovació.

Durant aquests tres anys han causat baixa al Club un total de 23 jugadors que es citen amb l'expressió del Club on han estat transferits:

Cruyff (Cosmos), **Carreño** (Burgos), **Clares** (Rayo Vallecano), **Neeskens** (Cosmos), **Santos** (Boca Juniors), **Bío** (Espanyol), **Juanjo** (Huelva), **Botella** (Elx), **Macizo** (Huelva), **Amarillo** (Espanyol), **Fortes** (Espanyol), **Mora** (Rayo Vallecano), **Heredia** (River Plate), **Mir** (baixa), **Costas** (baixa), **De la Cruz** (baixa), **Serrat** (Hèrcules, amb opció de recompra), **Asensi** (Puebla), **Rexach** (baixa), **Zunzunegui** (Zaragoza), **Herbera** (Hèrcules), **Vila** (Sabadell), **Castel** (Castelló).

És evident que resulta molt difícil de substituir 23 jugadors amb garantia d'èxit, i més quan el relleu no ha estat previst ni preparat amb jugadors de la pedrera o bé fitxatges d'altres equips. Aquesta manca de planificació no es pot permetre i per tant estem tractant d'organitzar el futur.

Però si bé el futur cal planificar-lo, un club està subjecte també als diferents resultats i nosaltres mai no ens hem resignat davant uns resultats adversos. Dins del nostre afany per a millorar-los vàrem adoptar, quan feia poc temps que havia començat el Campionat de Lliga, la decisió de canviar el senyor **Kubala** pel senyor **Herrera** i el jugador **Krankl** pel jugador **Schuster**, davant l'evidència que l'equip es ressentia d'ambdós llocs.

EL SEGREST DE QUINI

El segrest de **Quini** va impedir, almenys així ho pensem nosaltres, que el Club aconseguís el títol de campió de Lliga. Va succeir en un moment clau i important del Campionat i el fet va repercutir negativament en els jugadors i, per consegüent, en els resultats. Podríem dir que som els campions morals d'aquesta Lliga, però no ho diem, perquè sense el títol real ningú no pot sentir-se satisfet. I nosaltres, malgrat que al final s'ha aconseguit la Copa, tampoc no ens sentim satisfets del tot.



RENOVACIÓ

La propera temporada, després que la plantilla s'ha renovat gairebé totalment i darrera la consolidació econòmica i social del Club, esperem que ens sigui permès d'aspirar a tenir possibilitats d'èxit, malgrat que solament hem aconseguit una part dels nostres objectius. Exigirem a la plantilla el rendiment que cal a uns professionals excel·lents. De totes formes cal donar un ampli marge de confiança a jugadors i tècnics, el senyor **Udo Lattek**, amb la seguretat que aquesta Junta Directiva sabrà en tot moment encoratjar-los en llur treball.

També sabem que la plantilla actual està encara en formació i que la definitiva consolidació lògicament no es produeix fins després d'un temps d'actuar junts. En aquesta fase de consolidació, després de dos anys de renovació, s'està cercant la plantilla que retorni al club els èxits dels primers anys del decenni dels seixanta.

Vàrem dir, en el moment de fer-nos càrrec del Club, que la plantilla s'havia de renovar i nosaltres no hem regatejat cap esforç per aconseguir-ho, al mateix temps, que s'ha consolidat l'aparat econòmic.

L'una i l'altra cosa van lligades íntimament, ja que sovint es parla amb imperfeccions i errors del que gasta el Barcelona en fitxatges, però pocs cops es diu el que ha recuperat, que encara que és menys (el Barcelona és un club comprador no pas venedor) suposa també un aparat important.

La relació és la següent:

1978-79	Santos	Boca Juniors
	Zunzunegui	A.D. Almería
	Clares	Rayo Vallecano
	Durán	Salamanca
	Rebollo-Majó	C.A. Osasuna
	Serrat, Estella i Botella	R. Valladolid
	Fuster	U.D. Levante
1979-80	Juanjo	R. Huelva
	Roberto	Vasco da Gama
	Bío	R.D.C. Espanyol
	Vilà	A.D. Almería
	Pérez C.	A.D. Almería
	Botella	Elx
	Ramírez	R. Valladolid
1980-81	Félix i Zunzunegui	Hèrcules
	Krankl	Rapid de Viena
	Heredia	River Plate
	Serrat	Hèrcules
	E. Gómez	Celta
	Asensi	Puebla
	Krankl	Rapid de Viena
	Herbera	Hèrcules
	Vila	Sabadell
	Castel	Castelló



267 milions cobrats en concepte de cessions i traspasos

La suma de les quantitats cobrades pel Barcelona en concepte de cessions i traspasos puja 267 milions de pessetes.

Per això opinem que els que solament parlen del que gasta el Barcelona estan en un error, ja que obliden les quantitats que s'ingressen per les cessions.

ASENSI

En el cas d'**Asensi** els 16 milions de pessetes els cobrarà el Barcelona mitjançant els partits amistosos que aquest estiu disputarà l'equip mexicà a Espanya.

Les quantitats ingressades per traspasos i cessions s'han aconseguit no pas amb poques filigranes, ja que els clubs semblaven estar acostumats que el Barcelona els cedís jugadors gratuïtament.

Però ho anem a detallar en algun dels casos registrats en aquests tres anys.

FÉLIX I TARRÉS

Aquests dos fitxatges marquen la nostra línia pel fet d'ésser els primers. Es varen fitxar tots dos per recomanació de l'entrenador senyor **Muller**, però com que no vàrem voler exposar-nos a un error, les seves fitxes anuals foren molt baixes, perquè així el club no hagués de suportar sous elevats i rendiments baixos. Així, **Tarrés** va fitxar per quatre anys a raó d'1'6 milions de pessetes per cada any. **Félix**, per tres anys a 1'8, 2'2 i 2'5 milions per cada un.

En la temporada 1979/80 es va aconseguir de l'Almería una opció sobre dos jugadors de la plantilla a canvi de cedir **Tarrés** durant l'esmentada temporada. El 1979/80 es va cobrar de l'Hèrcules 5 milions per la cessió de **Félix** per una temporada, a més d'una opció sobre un jugador de la seva plantilla.

En satisfer fitxes anuals baixes, el Club s'exposa al risc d'un error dels seus tècnics i amb les cessions es compensa el dinar que el jugador rep com a fitxa anual. En aquest aspecte, també hem procurat abaratir la plantilla en lloc d'encarir-la pagant fitxes elevades a jugadors que no sabíem del cert si donarien rendiment.



Comissió Esportiva

RAMÍREZ I AMIGÓ

Uns altres dos casos ben peculiars. **Ramírez** va costar 8 milions de pessetes quan fou fitxat al **San Fernando**. La fitxa anual del jugador per tres temporades és d'1'2, 1'6 i 2'2 milions. Es va cobrar una cessió al **Valladolid** per valor de 400.000 pessetes. El jugador ha demostrat ser rendible tant econòmicament com esportivament, ja que figura entre el primer equip amb un cost mínim.

El cas d'**Amigó**, és diferent. La seva fitxa per a tres temporades fou de 0'8, 1 i 1'2 milions. S'ha cedit a l'**Hèrcules** a canvi d'una opció per un jugador de la plantilla.

Pel seu traspàs es va pagar al **Gimnàstic de Tarragona** la quantitat de 6 milions de pessetes, però en cas de jugar 15 partits en el primer equip s'havia d'abonar un complement de 6 milions més.

Com es pot comprovar la prudència en el moment de desembutxacar diners per fitxatges ha estat total i absoluta.

KRANKL

Aquest fou un dels fitxatges importants per al Club, ja que va ésser el màxim goleador de l'equip en la seva primera temporada, durant la qual ajudà a la conquesta de la Recopa.

La seva presència en la primera temporada va ser importantíssima ja que va suplir la baixa de **Cruyff** i els seus gols varen col·laborar a la bona marxa de l'equip. Sobre el succeït en la seva segona i tercera temporades es tractarà dins l'apartat corresponent als serveis tècnics.

Krankl ha estat definitivament traspasat al **Rapid de Viena** per 63 milions de pessetes, un milió més del que va costar. Però l'acord amb el club austríac, abans de formalitzar el seu traspàs, consistia en el següent:

El **Rapid de Viena** tenia una opció sobre el jugador fins el 30 de juny de 1981 a canvi de 625.000 dòlars. Si el **Rapid** no hagués exercit el dret a aquesta opció, **Krankl** seria traspasat a un altre club estranger per la quantitat que aquest altre club i el **Barcelona** haguessin acordat, essent per al **Barcelona** el primer milió de dòlars i el 50 per cent de la quantitat que excedís de l'esmentada fitxa. En el cas que **Krankl** s'hagués negat a fitxar per un altre club estranger, el **Barcelona** deixava de pagar la fitxa i el sou del jugador, i se li prorrogava el contracte dos anys més a partir de la finalització del mateix, és a dir, des del 30 de juny de 1981.

Com es pot comprovar en aquest cas hem lligat bé tots els caps i a la fi s'ha produït la solució que rescabala el club econòmicament, mentre que esportivament amb els gols que va marcar durant el temps que va estar amb el primer equip, la seva rendibilitat va quedar provada ben de llarg.





NEESKENS

El cas de **Neeskens** era semblant al de **Cruyff**. També ens vàrem veure obligats a concedir-li la baixa sense res a canvi, però donada la joventut del jugador que tenia menys anys que **Cruyff**, en la seva carta de cessió de la baixa es va estipular que si en el futur fitxava per algun club espanyol, aquest havia d'indemnitzar el Barcelona per un valor de 60 milions de pessetes.

La baixa de **Neeskens**, polèmica i controvertida, fou una dolorosa decisió dels serveis tècnics del Club en veure algunes irregularitats fora del terreny de joc. Desgraciadament per al tan estimat jugador, el temps ens ha donat la raó. En aquell moment no vàrem voler explicar els motius exactes de la decisió de desprendre'ns-en perquè l'hauríem perjudicat. Unes raons que, malgrat tot, eren de domini públic, però que el Club no podia oferir com a oficials. Avui sembla que **Johan** s'està recuperant dels seus problemes i ningú no s'alegrarà més d'això que nosaltres. Aquella fou, sens dubte, una decisió impopular i contra corrent. El més fàcil per a nosaltres hauria estat accedir a l'opinió pública. Però mai no hem pensat en nosaltres i sí en el Club i **Neeskens**, jugador tan admirat en el camp, no convenia que estigués més temps a la plantilla, una plantilla que hauria de donar exemple en tots el sentits i sense excepcions. A més, les desmesurades exigències econòmiques que va presentar per a renovar feien encara més inviable la signatura d'un nou contracte. El seu cas, repetim, ens ha donat la raó amb el pas del temps, ja que és de tots coneguda la seva actual situació al Cosmos de New York.

CARRASCO



Típic jugador de la pedrera, a qui se li va donar oportunitats i fins i tot es va supeditar el seu ingrés al primer equip al fitxatge de **Bfo**. **Carrasco** fou incorporat dins la línia de potenciació de la pedrera que ens vàrem proposar i la seva intervenció a la final de Basilea va culminar la seva primera temporada. Actualment se li estan donant oportunitats a fi que confirmi el que va apuntar en la seva primera temporada i en la propera seguirà al primer equip.

CANITO

Un fitxatge efectuat dins la línia de renovació de la plantilla. Se'l va fitxar pels següents motius:

- 1 Perquè els tècnics del Club, consideraven que era un dels homes més ben dotats tècnicament.
- 2 Perquè en fitxar-lo, traspassàvem a l'Espanyol tres jugadors (**Amarillo, Fortes i Bío**) dins la nostra línia de renovació de la plantilla.
- 3 Perquè costava 20 milions més el traspàs d'**Amarillo, Bío i Fortes**.

Canito havia de rebre per cada una de les tres temporades de contracte les següents quantitats: 2'5, 3 i 3'5 milions. Tenint en compte que ens despeníem de tres jugadors que no entraven dins els plans dels nostres serveis tècnics, les fitxes anuals dels quals, en conjunt, superaven de llarg, el que **Canito** havia de rebre per la seva fitxa i el que va costar el seu traspàs, el negoci no fou pas ruïnós com molts pretenien.

Malgrat les seves innegables qualitats, **Canito** no va arribar a triomfar en el Barcelona i els seus drets foren cedits novament a l'Espanyol. **Canito**, doncs, pràcticament no ens va costar diners si tenim en compte el que hem dit abans.

ROBERTO

També l'adduïm com a cas peculiar per a demostrar, altre cop, que no hem actuat amb lleugeresa en l'aspecte econòmic i ens hi ha calgut posar enginy perquè el Club no es ressentís en aquest aspecte.

A finals de 1979, les relacions de **Krankl i Heredia** amb l'entrenador **Rifé** no eren precisament les idònies. Aprofitant unes dates lliures, en el mes de novembre l'entrenador **Rifé** va efectuar un viatge al Brasil per veure en acció els futbolistes més importants d'aquell país, per si es donés el cas que s'hagués de substituir un dels dos jugadors esmentats.

La Junta Directiva havia donat suport sempre a l'entrenador en llurs decisions i per tant també en el conflicte amb **Krankl i Heredia**, ja que en el **Gamper** de 1979 havien estat substituïts en el partit final. Va ésser **Rifé** mateix qui va triar **Roberto** com el substitut ideal de **Hans Krankl**. **Rifé** havia vist en acció el davanter brasiler i ens va assegurar que amb el canvi augmentaria el rendiment de l'equip. I es va accedir als seus desigs.

Però en **Krankl** no fou traspassat, sinó que fou cedit, per si l'entrenador s'equivocava. Ens vàrem reservar aquest dret, per si de cas. Després **Roberto**, malgrat la seva enorme qualitat tècnica, no es va adaptar al futbol espanyol i, en canviar d'entrenador, **Helenio Herrera** va dir que no li servia i que el podíem traspassar.

El més important per a nosaltres és, ja que el mal esportiu no es podia reparar, que no es perdessin diners en l'operació. Nosaltres



pensàvem que la millor manera de recuperar els diners, que encara estaven frescos dins les arques del Vasco da Gama, era oferir-lo a l'«etern» rival de l'esmentat club, el Flamengo. Quan va transcendir la notícia, els afeccionats del Vasco da Gama fins i tot es varen manifestar davant els locals de l'esmentat Club perquè els seus directius no permetessin que el seu ídol **Roberto**, al qual havien deixat marxar en contra de la seva voluntat, fixés pel Flamengo. Al Vasco da Gama li va faltar temps per a tornar-nos els diners que li havíem pagat i es va quedar altre cop amb el jugador. Esportivament l'operació potser no va resultar prou, però econòmicament el Barcelona no va sofrir cap mal. Pràcticament es el mateix cas que el de **Krankl**, en el qual tampoc no hem perdut res.

Plantilla primer equip temporada 81-82







CAMPIONS!

Al final d'una temporada en la que tots creiem que la mala sort, realment, s'havia cernit a aquesta Lliga que vàrem tenir a l'abast de les mans i que ens la prengué l'infortuni i la incomprensible actuació d'uns capcigranys, l'euforia desbordant ens ompli de joia. Guanyàvem la Copa, i homes com Bernd Schuster van comprendre el que és i el que significa el Barça. Tot un poble, tot un país, com sempre rebé els campions. Aplaudí i s'emocionà amb ells. El nostre dinovè títol de Copa i un guardó d'or per a una temporada que fins aleshores havia estat d'estranyes alternatives.



PLANTILLA 1981-82

JUGADORS AMB MES DE TRES TEMPORADES
D'ANTIGÜETAT

ARTOLA



RAMOS



MIGUELI



OLMO



ZUVIRIA



ESTEBAN



SANCHEZ



MARTINEZ

JUGADORS PROCEDENTS DEL FUTBOL BASE



MORATALLA



MANOLO



ESTELLA



CARRASCO



LATTEK



HERRERA



KUBALA



ROMERO

CUADRE TÈCNIC

JUGADORS FITXATS PER L'ACTUAL JUNTA DIRECTIVA



URRUTI



AMADOR



GERARDO



ALESANCO



SCHUSTER



LANDABURU



VICTOR



MORAN



RAMIREZ



SIMONSEN



QUINI

El el Barcelona, que és d'ahir, d'avui i de sempre, no es pot pas quedar aturat ni encara en el supòsit que haguéssim assolit tots els objectius proposats. Sempre n'hi haurà un de més. Un llistó més alt per saltar. Aquesta és la nostra grandesa i aquest ha d'ésser, així mateix, el nostre servei.

Cal comptar amb l'estructura tècnica que galvanitzi el futbol base seguint, dia rera dia, les millors figures nacionals i estrangeres i, en definitiva, que tingui previst el futur. És aquest un treball dur, ardu, difícil i que necessita continuïtat. Són innombrables els sacrificis de tota mena que suposen la remodelació, pràcticament, de tota una plantilla. No s'oblidi que, en tres anys de gestió, hem incorporat al Club, a més dels tècnics **Lattek, Helenio Herrera, Kubala i Romero**, molt diversos jugadors que romanen sota la disciplina del nostre primer equip. **Urruti i Amador**, a la porta; **Alexanko, Gerardo** i els joves de la pedrera procedents del nostre futbol base, **Moratalla i Manolo**, a la defensa. **Estella**, un altre del futbol base, a l'igual que **Carrasco**. I han arribat així mateix a integrar-se dins la gran família barcelonista, **Simonsen, Schuster, Quini, Landaburu, Víctor, Morán i Ramírez**.

Aquest Barcelona no està al cent per cent. Però no pararem fins que tots siguem conscients que tenim, en veritat, el millor equip de món. És aquesta la tasca que hem planificat. Això és el que pretenem en previsió d'un futur que el volem el més aviat possible: aquest millor equip del món, en el millor escenari del món i, aquí sí que no hi ha cap dubte, per a la millor afecció del món.

Per què diem
un Barça
trionfant

Que quedi ben clar, per tot i per a tots, que quan ens referim a «**Barça triomfant**», ens estem referint a un Barcelona ple, compacte, poderós i sense fissures, en cap vessant. No pensem que això és solament vàlid per a l'equip que guanya en el camp. Hem d'anar a la recerca d'aquest equip. Volem aquest equip que sigui el millor del món. Però sense defugir, perquè no seria just, que s'és «**trionfant**», així mateix, quan l'aspecte econòmic, el social, la imatge i el carisma del Club es refermen i guanyen de ple als ulls de tothom. Aquest fi és el que integra l'èxit de totes aquestes fites imposades, és el que perseguim i el que pretenem resumir quan parlem d'un Barça autènticament «**trionfant**».

Futbol Base

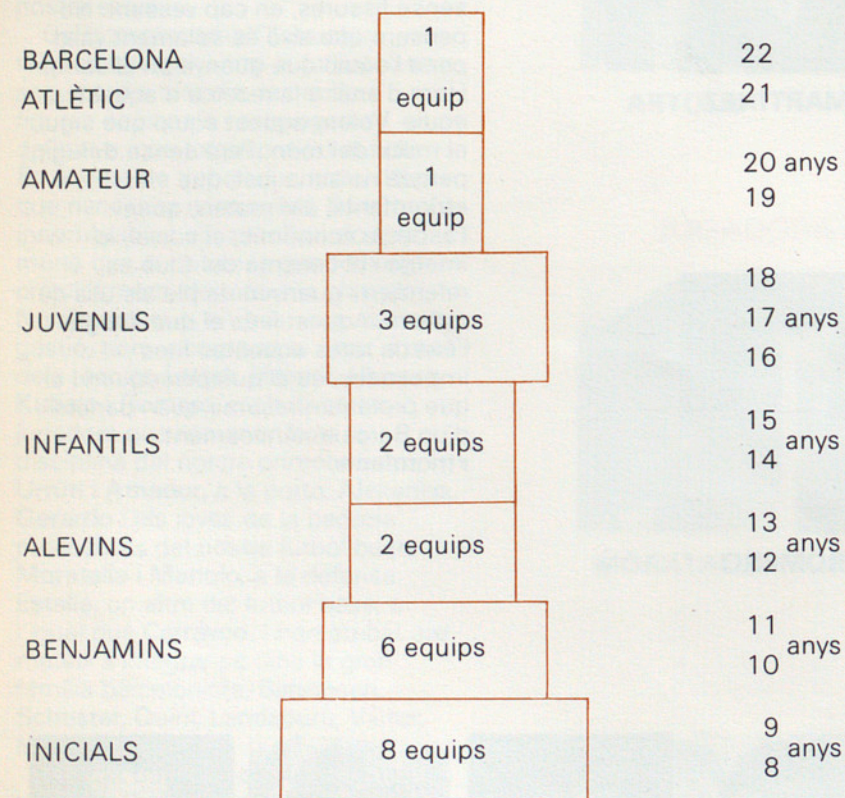
Organització actual

1. ESQUEMA FUNCIONAL D'EQUIPS DE FUTBOL BASE

Aquest esquema té, lògicament, una forma de disminució ascensional:

EDAD INICIAL	8 i 9 anys:	8 equips ..	120 jugadors
BENJAMINS	10 i 11 anys:	6 equips ..	90 jugadors
ALEVINS	12 i 13 anys:	2 equips ..	40 jugadors
INFANTILS	14 i 15 anys:	2 equips ..	40 jugadors
JUVENILS	16, 17 i 18 anys:	3 equips ..	50 jugadors
AMATEUR	19 i 20 anys:	1 equip ...	20 jugadors
BARCELONA AT	19, 20 i 21 anys:	1 equip ...	20 jugadors

La representació gràfica d'aquest esquema seria:



Paral·lelament a aquest esquema es compta amb les col·laboracions dels equips següents:

TORNEIG DE PENYES	ALEVINS ...	8 equips
	INFANTILS ..	22 equips
	JUVENILS ..	19 equips
CLUBS COL·LABORADORS	ALEVINS ...	16 equips
	INFANTILS ..	12 equips
	JUVENILS ..	11 equips



Títols aconseguits

INFANTIL BARCELONA

Campió de Catalunya i Campió d'Espanya.

ALEVÍ BARCELONA

Campió de Catalunya.

BARCELONA AMATEUR

Campió de Catalunya.

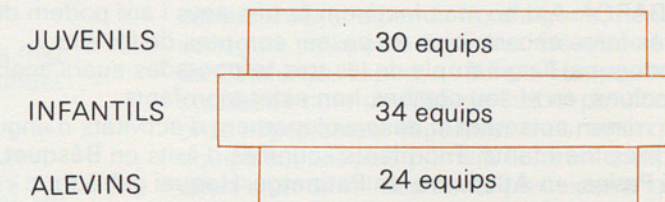
JUVENIL BARCELONA «A»

Campió del grup 4.ª de la lliga nacional, havent perdut solament un partit fent un total de 119 gols i encaixant-ne 10.

Un rècord important dintre del Club.

Justificació del seu funcionament

La representació gràfica, a una altra escala horitzontal, d'aquest esquema seria:



2. ANÀLISI GEOMÈTRICA D'AQUESTS ESQUEMES

Geomètricament l'esquema ideal en una organització productiva encaminada a la formació de jugadors exclusivament, seria un esquema piramidal. L'esquema base actual presenta, respecte a aquest esquema ideal, les següents anomalies:

- Excessiva base inicial horitzontal.
- Primer graó (alevins i infantils) massa estret.
- Segon graó (juvenils) massa ample.
- Cúspide estructural excessivament vertical.

Analitzem les raons que justifiquen aquestes anomalies:

- 2-1 La base de sustentació (benjamins, iniciació, etc.) ha d'ésser la més àmplia ja que l'experiència ha demostrat que l'ideal seria que tots els jugadors que arribin al primer equip des del Futbol base surtin de baix de tot: s'ha comprovat que quan s'ha incorporat un jugador forani al Futbol base a un nivell més alt, per exemple quan ja és infantil o juvenil, el seu procés d'adaptació i formació és més difícil i que, encara que arribi a triomfar, li solen quedar defectes d'origen sense acabar de polir. És més, tenint en compte el deficitari estat actual de la formació futbolística i esportiva en general a nivell escolar en les edats a què ens estem referint, creiem que aquest nivell dintre del nostre Futbol base encara s'hauria d'intensificar més insistint en el règim de proves de jugadors i en la col·laboració amb el futbol escolar.
- 2-2 El manteniment de només 2 equips alevins i 2 infantils creiem que és suficient ja que tampoc no hi ha suficient qualitat per vestir més jugadors amb els nostres colors en aquestes categories i la possible manca d'amplitud en aquest graó de l'organització queda compensada per l'existència dels ja referits equips d'alevins i infantils del torneig de Penyes i dels Clubs col·laboradors, sobre tots els quals es porta un control exhaustiu per part dels tècnics i dels responsables de Futbol base.
- 2-3 La major extensió horitzontal del graó corresponent a juvenils ve compensada per la seva obligada major altura: sobre aquest punt insistirem en estudiar, a l'epígraf següent, les alternatives al sistema estructural actual.
- 2-4 L'única raó per la qual la cúspide de l'estructura té forma allargada en vertical està en el fet que el manteniment d'un segon equip amateur, que anys enrera havia existit, no està justificat en les circumstàncies actuals ni esportivament ni econòmicament.

Les Seccions esportives, formen part de la mateixa grandesa del nostre BARÇA. Així ho manifestarem fa tres anys i així podem dir-ho, amb més força encara, avui, en passar comptes de tot allò transcorregut al llarg i ample de les tres temporades suara acabades. Les Seccions, en el seu conjunt, han estat triomfants.

I si mirem solament el desenvolupament d'activitats d'enguany, encara més triomfants. Triomfants i curulles d'èxits en **Bàsquet**, en **Hoquei Patins**, en **Atletisme**, en **Patinatge**, **Hoquei gel**, àdhuc en **Handbol** —dos subcampionats— i un llarg etcètera que ens porten, entre títols de Campió i subcampió, a la xifra de **58 trofeus conquerits**. Quelcom ben difícil d'igualar i que tanmateix posa una fita d'or dins el terreny, ja de per si prou brillant, de l'història de les Seccions.

UN BÀSQUET EN ALÇA

Fins ara, any darrera any, anàvem repetint, parlant de Bàsquet: «des de l'any 59, l'última Lliga...» «22 anys sense el títol...» «Ja estem cansats de fer-li el joc al...» «Ja prou de segons llocs...» Doncs bé: Quatre Copes del Rei consecutives i l'última Lliga, a part del subcampionat de Recopa d'Europa, i la 1.^a Lliga catalana avalen tota una gestió. La serietat imposada a la secció i el treball honrat i constant de l'entrenador **Antoni Serra**, han donat els seus fruits. **Epi i De la Cruz**, han anat a la Selecció europea. La incorporació de **Creus**, un encert. **Sibilio**, en el seu gran moment. **Flores**, el capità de l'experiència. **Ansa**, fent la «mili» i encistellant. **Solozábal**, el gran conductor. **Fernández**, ajudant i empenyent malgrat els guixos. **Pagès**, amb la crossa, esperant l'altra oportunitat. **Philips**, l'honestedat americana i **Rulland** el gran intent, no coronat. Són els noms que passaran a la història. Els de la temporada 1980-81... Juntament amb sis guixos, per causa d'altres tantes greus lesions.



58 títols assolits en una temporada

CAMPIONS EN ATLETISME

Quan fa tres anys els atletes estaven en pla mig revolucionari i reivindicatiu, l'història llarg i continuat de la Secció d'Atletisme del Club, tronçollà. Es passaren, certament, moments perillosos. Assemblees, reunions, mà esquerra i bon treball, portaren una modificació substancial a la Secció. Un atleta, **Paco Cazorla**, en fou posat al front. Avui, podem sentir-nos joiosos de la tasca realitzada. Campions de Cross i Campions d'Espanya de Lliga de Clubs, junt amb molts rècords i marques i títols individuals conquerits enguany, donen a l'Atletisme del Barça una línia de continuïtat triomfant...

Aquests són els èxits més brillants, o espectaculars, o per dir-ho d'alguna manera, més coneguts pel «poble esportiu». Els afeccionats d'arreu de Catalunya, Espanya i àdhuc Europa, admiren sorpresos com un Club de Futbol pot donar suport a onze especialitats esportives més, amb quaranta equips lluitant pels primers llocs en competicions oficials, amb mil dos-cents participants que vesteixen la camisola blau i grana i llueixen damunt del seu pit l'escut del nostre Barça, aixecant enlaire, un dia sí i l'altre també, el trofeu de guanyador, mentre la grada gaudeix de la victòria tot cridant el seu Barça, Barça!!! A tots ells i sobretot als que d'una manera anònima, sense llores de victòria, han participat i han lluitat tot superant-se, la nostra admiració i el nostre homenatge.

Per 4.000 Ptes. anyals, a més del futbol, un gran nombre d'espectacles esportius

Resultats... Victòries...

Diríem també, planificació, estudi, preparació, treball, realització i valentia. Sí, valentia. Com a recull i resum de tota una gestió de tres anys prop de les Seccions esportives del nostre Club, voldríem fer esment de quelcom que no pot quedar en l'oblit. L'aportació Social que les Seccions han donat a l'Entitat. Quan el President anunciava fa tres anys que els socis entrarien gratuïtament al Palau Blau-grana, podia semblar una quimera. Una cosa fora de lloc. Avui, transcorregut el temps, veient com s'omple, com vibra el palau, hem de qualificar aquella decisió com el més esclatant dels èxits. Els equips tenen el suport dels «seus» afeccionats. I, aquests, gaudeixen dels

avantatges incomputables que els dona un carnet de Soci, el del F. C. Barcelona. Tant és així, que avui és del domini públic la barator de la nostra quota anual de Soci, donat el nombre d'espectacles esportius que hom hi pot veure. Quan, rodant món, comproveu per aquestes pistes que per una entrada a un partit de bàsquet en cobren 800 ptes., 600 per un partit d'hoquei, o 700 per un partit d'handbol, és fàcil d'entendre que les 4.000 ptes. anyals del soci del Barça són ben beneficioses, si donen lloc, com donen, a veure tots els partits de futbol de Lliga i de Copa del primer equip els del Barcelona Atlètic, els de Tercera Divisió, juvenils, infantils i «alevins» i també els de bàsquet, handbol, hoquei, i altres Seccions del Club.

Aquí, en aquella decisió, podríem dir que comença l'èxit de les Seccions i la seva integració total al nostre Club, fins a fer-ne una sola pinya. Una raó social i participant. Participant a les pistes i en les sortides; també en les fileres d'autocars, plens de banderes blau-grana i senyeres. Aquelles 67 copes mostrades al mig del camp de futbol en el partit d'homenatge a les penyes, eren tot un símbol. Un èxit de conjunt, de tots... Venien a engrandir, encara un xic més, la ja de per si pròpia grandesa del nostre Barça!

HOQUEI PATINS, EL MILLOR EQUIP DEL MÓN

De setze títols disputats, quinze guanyats. Enguany «tripleta». Aquest és el balanç del nostre Hoquei Patins. Un equip irrepetible. Sens dubte, el millor equip del món. Base de la Selecció espanyola, campiona d'Europa i del Món. Doble guanyador del Torneig de les Nacions de Montreux. Quatre campionats d'Europa consecutius. Quatre Lligues. Tres Copes del Rei. Tot. Exceptuant Salamanca l'any passat, absolutament tot. Carles Trullols, proclamat millor porter dels mundials. Villacorta, el cervell, fet capità. Vila Puig, la filigrana. Torres, la velocitat. Centell, el coratge. Pauls, la joventut feta oportunitat. Amb Miró, Joan i el Trullols petit, comandats per l'entrenador Llorente. Són campions a la pista i a fora. Una secció orgull del Club.



SECCIÓ D'ATLETISME

SÈNIOR MASCULÍ

Cross

Campions d'Espanya, Campions de Catalunya, Campions Provincials.

Pista coberta

5 Campionats d'Espanya.

Pista a l'aire lliure

Campions Lliga Catalana i Lliga Nacional, Campions d'Espanya 4 x 400.

JUVENIL MASCULÍ

Pista a l'aire lliure

Campions de Catalunya de Relleus, Campions Lliga catalana, Individuals: R. Aleu Perxa, A. Torner 400 m. tanques.

SÈNIOR FEMENÍ

Pista a l'aire lliure

Campions Campionat Catalunya 4 x 400. Subcampions Campionat d'Espanya 4 x 400.

ESCOLA D'ATLETISME

Cross

Campions de Catalunya de Cadets masculí i femení.

Subcampions de Cross infantil femení.

Campions de Catalunya de Cros alevins masculins.

Subcampions de Catalunya alevins femení.

Pista

Subcampions de Catalunya de relleus cadets femení.

Campions de Catalunya relleus infantil femení.

Subcampions Catalunya de relleus alevins masculí i femení.

Primers classificats a la Lliga Catalana de Promeses.

Marxa Atlètica

Campionat de Catalunya femení.

Marathon

Subcampions del Marathon de Barcelona.

SECCIÓ FUTBOL SALA

EQUIP SÈNIOR

Campió 1.^a Divisió Regional.

SECCIÓ VOLEIBOL

EQUIP JUVENIL

Subcampió de Catalunya. 2ⁿ. classificat Lliga Nacional.

SECCIÓ BÀSQUET

EQUIP SÈNIOR

Campions 1.^a Lliga Nacional de Catalunya. Campions Lliga Nacional. Campions Copa del Rei. Subcampions Recopa d'Europa.

EQUIP JÚNIOR

Campions Campionat Provincial

EQUIP JUVENIL «A»

Subcampió Lliga Provincial. Subcampió Campionat d'Espanya.

SECCIÓ HANDBOL

EQUIP SÈNIOR

Subcampions Lliga Nacional Divisió d'Honor. Subcampions Copa del Rei.

EQUIP PROVINCIAL

Campió Torneig Quatre Barres.

JUVENIL «A»

Campions Campionat Provincial. Subcampió d'Espanya.

JUVENIL «B»

Subcampió Campionat Provincial.

SECCIÓ HOQUEI PATINS

EQUIP SÈNIOR

Campió Lliga Divisió d'Honor. Campió Copa del Rei. Campió Copa d'Europa.

EQUIP SUB-23

Subcampió Lliga Divisió d'Honor.

EQUIP JUVENIL «A»

Campió Lliga Divisió d'Honor. Subcampió provincial.

EQUIP JUVENIL «B»

Campió Lliga Segona Divisió.

SECCIÓ HOQUEI TERRA

EQUIP JUVENIL «A»

2.ⁿ Torneig Pau Negre.

EQUIP JUVENIL «B»

Campions de Catalunya.

SECCIÓ HOQUEI GEL

EQUIP SÈNIOR

Subcampió Lliga Nacional 1.^a Divisió. Subcampió Copa d'Espanya. Subcampió Super Lliga.

EQUIP JÚNIOR

Subcampió Lliga Nacional. Subcampió Copa d'Espanya.

EQUIP INFANTIL

Campions Lliga Sector. Campions d'Espanya.

EQUIP ALEVÍ

Subcampió Lliga Zona E. Subcampió d'Espanya.

SECCIÓ PATINATGE ARTÍSTIC

III CAMPIONAT D'ESPANYA A JACA

Júnior Femení ISU: 2, 4 i 5

Sènior Femení ISU: 2 i 3

Parelles Mixtes Infantils: 1^{rs}.

Júnior Femení Grup A: 1, 2 i 3

II PROVA NACIONAL «B» A BARCELONA

Sènior Femení Grup B: 1.^a

Infantil Femení Grup B: 1.^a, 2.^a i 5.^a

Infantil Masculí Grup B: 1^r. i 2ⁿ

IV PROVA NACIONAL

CIUTAT DE BARCELONA

Sènior Femení ISU: 2.^a, 3.^a i 5.^a

Júnior Femení ISU: 1.^a, 3.^a i 5.^a

Sènior Femení Grup A: 1.^a, 2.^a i 3.^a

Júnior Femení Grup A: 1.^a, 2.^a, 4.^a i 5.^a

Infantil Femení Grup A: 1.^a i 2.^a

Infantil Masculí Grup A: 1^r. i 3^r.

Parelles Mixtes Infantils: 1 i 2ⁿ lloc

IV PREMI NACIONAL

VILLA DE MADRID

Sènior Femení ISU: 3.^a

Júnior Femení ISU: 1.^a i 5.^a

Infantil Masculí: 1^r. i 3^r.

Infantil Femení: 2.^a, 3.^a i 4.^a

Parelles mixtes infantils: 2^{ns} i 4^{ts} i 5^{ns}.

Sènior Femení: 1.^a i 2.^a

Júnior Femení Grup A: 1.^a, 4.^a i 5.^a

SECCIÓ RUGBY

JÚNIOR

Campions Copa Catalana.

CADETS

Primer del Grup B de la Copa Catalana.



HISPANO - ALEMANA DE CONSTRUCCIONES, S. A.

OBRAS Y PROYECTOS

Oficinas centrales: Plaza de Colón, 2 - Tel. 410 52 97 - MADRID-1
Delegación Cataluña: Lauria, 50-5° Tels. 301 07 66 - 301 08 66 - 301 05 70 BARCELONA-9



Indus

cálculo, s. a.

CENTRO DE CALCULO
DE ESTRUCTURAS
DE CONSTRUCCION

Tel. 978 61

Via Augusta, 4 - Tel. 217 56 54 - BARCELONA-6

figueras



FIRMA ESPECIALIZADA EN LA FABRICACION DE ASIENTOS
PARA INSTALACIONES DEPORTIVAS

FABRICA LUISA DE MUNT
Barcelona (España)
Tel. 441 41 00*
SEVILLA
Export department
María de Marín, 32
Tel. 411 25 08 - 411 03 84
Fax: 411 04 17 E
BARCELONA
Argem, 409
Tel. 218 03 82
217 76 08



**INSTITUTO TECNICO
DE CALIDAD DE
LA CONSTRUCCION, S.A.**

Laboratorio homologado por el M.O.P.U. en clase A y C (B.O.E. del 27-6-77)
Control de calidad de hormigones, cementos, suelos, pavimentos.
Informes Geotécnicos, Patología de estructuras y firmes.
c/ Constitución, 19 - Tel. 331 03 91 - BARCELONA-14

Electrificaciones de Sur S.A.
ELESUR

EMPRESA NACIONAL DE INGENIERIA Y MONTAJES ELECTRICOS DE
ALTA, MEDIA Y BAJA TENSION, PRESENTE EN EL MUNDIAL-82

Central: Plaza Colón, 2
Torres de Jerez
Tel. 410 24 50 (3 líneas)
MADRID-1



COMPANIA CATALANA DE CEMENTOS PORTLAND, S.A.



PORTLANCA

Domicilio Social y Fabrica Afueras s/n VALLIRANA (Barcelona)
Teléfonos: 660 26 11 - 660 08 50

ACROW

ESTUDIOS
PROYECTOS
FABRICACION

- ENCOFRADOS ESPECIALES, METALICOS Y DE MADERA
- ENCOFRADOS MODULARES PARA MUROS Y FORJADOS
- CERRAMIAS PARA GRANDES CARGAS
- PUENTES PREFABRICADOS BAILEY
- CURSOS DE INSTRUCCION - ACROW
- EQUIPOS DIVERSOS PARA LA CONSTRUCCION

Ctra. Burgos, Km. 18,200 - Zona Industrial Sur
Apartado nº 7 - SAN SEBASTIAN DE LOS REYES (Madrid)
Tel. 4026035-40 - 4026070/75 - Telex 4026ACIB E

ACROW IBERICA S.A. PROYECTO Y FABRICO PARA HISPANO ALEMANA DE CONSTRUCCIONES, S.A.
ENCOFRADOS TREPANTES PARA EL ESTADIO NOU CAMP F.C. BARCELONA

CYDESA

CIMENTACIONES Y
DEMOLICIONES, S. A.

DEMOLICIONES
EXCAVACIONES
ALQUILER DE MAQUINARIA
CALCULO DE ESTRUCTURAS
CONSTRUCCION DE
ESTRUCTURAS



Av. Sarriá, 61, entlo. 1º Tel. 239 08 10 - 239 70 03 BARCELONA-29



hierros y prefabricados
ayora s.a.



etesa

ELEVACION Y TRANSPORTE ESPECIAL, S.A.
Grúas móviles hasta 100 Toneladas

Nápoles, 17 - Tels. 309 15 04 - 309 16 66 - BARCELONA-18



Expandai

EXPANDITE ASOCIADA IBERICA, S. A.

MASIÁ
SOCIEDAD ANÓNIMA

CRISTALES - SANEAMIENTO - GRIFERIA
PERU, 184 - TELEF. 307 90 50

SONDESA

GEOTECNIA APLICADA A LA INGENIERIA CIVIL

AUXILIAR PORTUARIA, S. A.

Palaudarias, 5 al 9 - Tel. 241 49 66 - BARCELONA-4

C. I. - A 08231201

C. M. CAPABLO, S. A.

COMECA

CARPINTERIA ALUMINIO - ESTRUCTURAS METALICAS - CERRAJERIA



DECOLETAJE Y EXTRUSION, S. A.
Desa
TECNICAS MODERNAS DE FIJACION

• ANCLAJES
• IMPULSION POLVORA
• ELEMENTOS MONTAJE
• MARTILLOS ELECTRICOS

Calle Farga Larga, 1 a 5 Tel. 180 335 24 00 L'Hospitalet de Llobregat - BARCELONA
Telex 51464 FISA E



Philips Ibérica, S. A. E.

Martinez Villergas, 2 - MADRID-27
Tels. 404 22 00 - 404 32 00 - 404 42 00
Apartado 2 065 - Teleg. PHILIBERICA
Telex 27 710



Ofrena del F. C. Barcelona a la Generalitat de Catalunya dels 67 trofeus aconseguits aquesta temporada (1980-81).

