



MÉS QUE UN CLUB



MEMÒRIA 2022/23



FC BARCELONA

UN SIS DE SIS HISTÒRIC

Per primer cop, el FC Barcelona ha guanyat totes les lligues dels seus esports professionals

MEMÒRIA 2022/23



FC BARCELONA



PRESENTACIÓ

FUTBOL I ALTRES ESPORTS

6-123

INSTITUCIONAL

124-137

ESPAI BARÇA

138-149

NEGOCI MARCA

150-185

SOCIAL

186-201

VALORS BARÇA

202-215

ALTRES ÀREES

216-227

ÀREA ECONÒMICA

228-339

JUNTA DIRECTIVA



**Joan Laporta
i Estruch**
President



Rafael Yuste i Abel
Vicepresident primer.
Àrea Esportiva



Elena Fort i Cisneros
Vicepresidenta.
Àrea Institucional. Portaveu JD



Eduard Romeu i Barceló
Vicepresident.
Àrea Econòmica



Antonio Escudero i Martínez
Vicepresident.
Àrea Social



Juli Guiu i Marquina
Vicepresident.
Àrea de Màrqueting



**Ferran Olivé
i Cànovas**
Tresorer



Josep Cubells i Ribé
Secretari. Directiu responsable
del bàsquet



Josep Maria Albert i Turcó
Vocal



Xavier Barbany i Canaleta
Vocal. Directiu responsable
de l'hoquei



Miquel Camps i Font
Vocal. Portaveu adjunt de la Junta
Directiva



Alfons Castro i Sousa
Vocal. Directiu responsable
de Seguretat



***Jordi Llauredó i Conejero**
Vocal. Directiu responsable
de l'Espai Barça



Josep Ignasi Macià i Gou
Vocal. Directiu responsable
de l'Àrea Social



Aureli Mas i Raldiris
Vocal. Directiu responsable
del futbol sala



Xavier Puig i Hernández
Vocal. Directiu responsable
del futbol femení



**Àngel Riudalbas
i Codina**
Vocal



Joan Solé i Sust
Vocal. Directiu responsable
de l'handbol



Joan Soler i Ferré
Vocal. Directiu responsable
del futbol formatiu

* Va ser el directiu responsable de l'Espai Barça fins a l'11 de gener del 2023 i, posteriorment, directiu en l'àmbit de la Fundació fins a la seva dimissió com a directiu, el 28 de juny del 2023.

SALUTACIÓ DEL PRESIDENT

Benvolguts socis i benvolgudes sòcies,

Amb més força i energia que mai, en la temporada 2022/23 hem continuat el camí iniciat el mes de març del 2021, quan vam rebre la vostra confiança a les urnes. La delicada situació del Club que vam heretar, especialment en l'àmbit econòmic, ens ha comportat haver de gestionar l'Entitat en un dels moments més delicats de la nostra història, però el balanç d'aquest darrer curs ofereix importants motius per a l'optimisme. Ens en sortim i es nota, perquè mantenim l'excel·lència esportiva i perquè podem mirar el futur amb un projecte molt esperançador.

El que més recordarem de la temporada 2022/23 és que els resultats als terrenys de joc i a les pistes van ser extraordinaris i ens van reafirmar com el millor club esportiu del món: els sis equips professionals que porten el nostre escut van ser campions de Lliga i ens van omplir d'orgull. Socis i sòcies, el Barça va ser el millor equip en la màxima categoria estatal de futbol -masculí i femení-, bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei. No hi ha cap entitat arreu del món que ho pugui fer millor. Hi ha un signe d'excel·lència esportiva més revelador que aquest?

Capítol a part mereix la Women's Champions League que va tornar a conquerir el nostre equip de futbol femení. La final guanyada brillantment a Eindhoven, amb una emocionant remuntada davant el Wolfsburg, va ser un dels moments més rellevants d'un any esportiu carregat d'èxits. De ben segur que compartiu amb mi l'alegria i l'orgull de veure les jugadores del Barça coronades com les millors d'Europa, amb una proposta de joc oberta i desacomplexada, pròpia del nostre estil.

Tot plegat en un curs en què l'Espai Camp Nou va batre tots els rècords d'assistència d'aquest segle i es va tornar a omplir unes quantes vegades per veure futbol del màxim nivell. Els títols aconseguits pels nostres equips són els resultats més importants per a una entitat com la nostra. Perquè, per damunt de tot, som un club esportiu i perquè si les nostres seccions professionals assoleixen èxits, és més fàcil trobar una bona resposta en tots els àmbits. Així ha estat, per exemple, en l'Àrea Comercial, en la qual hem tancat la temporada amb xifres rècord. El negoci d'instal·lacions ens ha donat uns ingressos superiors als que te-

níem abans de la pandèmia, el *ticketing* ha ofert facturacions mai assolides en futbol masculí i femení, i bàsquet; en l'àmbit del patrocini s'ha obtingut una xifra que fins ara no s'havia aconseguit en una sola temporada, 97,6 milions, i han augmentat molt considerablement les vendes a les botigues.

Certament, no han faltat les bones notícies aquesta temporada, però el camí cap a l'excel·lència no ha estat ni continua sent gens fàcil. Caldrà encara que fem un important esforç col·lectiu que culminarà, això sí, amb un final ben feliç quan l'Espai Barça es faci realitat. En aquest sentit, aquesta temporada hem enllestit el trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, que serà la nostra casa fins que puguem tornar al nou Spotify Camp Nou, a les acaballes del 2024. Perquè, com ja hem explicat altres vegades, si volem recuperar-nos econòmicament, si volem tornar a ser competitius, si volem continuar guanyant és imprescindible comptar amb una eina com l'Espai Barça.

En aquest curs hem posat fil a l'agulla per tirar endavant aquest ambiciós i imprescindible projecte que, segurament, és el més rellevant de la nostra història. Ha calgut treballar de valent, afinar molt i, sobretot, posar una gran dosi de valentia per tancar l'acord de finançament que el farà possible. Però ens n'hem sortit. I d'aquesta experiència hem comprovat que, malgrat el delicat moment econòmic que estem travessant, els mercats financers continuen confiant en la força del FC Barcelona.

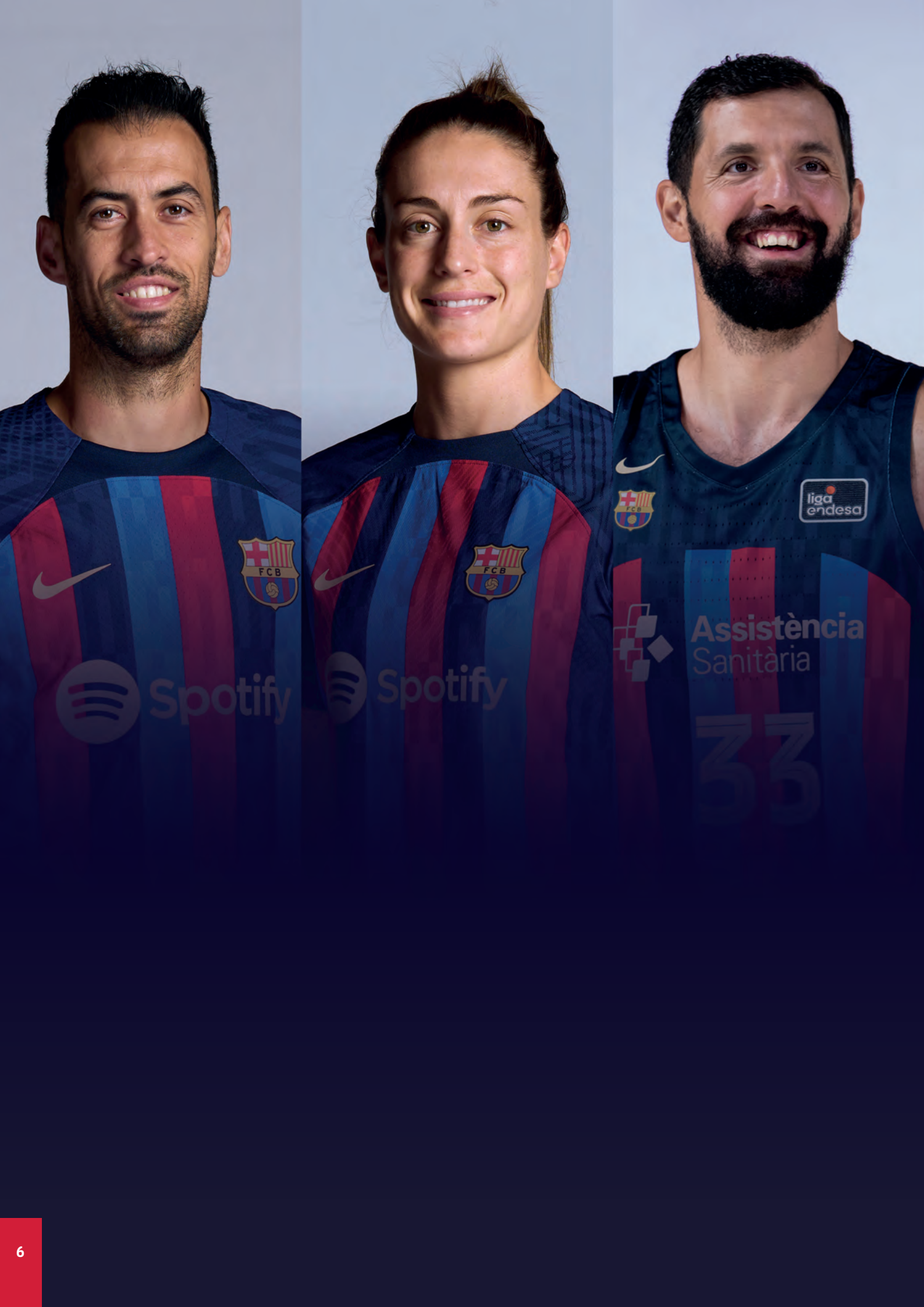
Socis i sòcies, el que ha passat en la temporada 2022/23 ens permet mirar el futur amb il·lusió i optimisme. No tingueu cap dubte que el Barça, el vostre Barça, el Barça que sempre mantindrà el model de propietat actual, no s'atura, no deixa de guanyar títols i sap cap a on va.

Visca el Barça! Visca Catalunya!

Joan Laporta i Estruch

PRESIDENT
DEL FC BARCELONA







FUTBOL I ESPORTS PROFESSIONALS I AMATEURS



SIS DE SIS

històric en totes les lligues!

La temporada 2022/23 serà recordada per sempre més pels socis i sòcies i tota l'afició barcelonista. A més de la segona Champions femenina, el Club va assolir una fita inèdita en guanyar la Lliga en els sis esports professionals, un rècord històric mai aconseguit i que demostra que el Barça és més que un Club. A més, la consecució dels títols va anar acompanyada d'un domini aclaparador en tots els esports.


El primer equip en aixecar el títol va ser l'handbol, que va sumar la seva tretzena Lliga consecutiva set jornades abans del final de la campanya. Després es van unir els equips de futbol, ambdós a falta de quatre partits per acabar la competició. El conjunt femení va aixecar la quarta Lliga seguida, mentre que el masculí va recupe-

rar el títol quatre anys després. L'hoquei patins també va recuperar la Lliga després de guanyar la sèrie davant el Liceo per 3-0. I també per 3-0 van acabar els play-off finals de bàsquet (davant el Reial Madrid) i futbol sala (contra el Jaén) per acabar de firmar el sis de sis històric. El domini a tots els esports va ser absolut i els sis equips blaugranA es van imposar amb claredat per guanyar els sis títols amb total mereixement.

A més, el Barça va igualar la millor xifra de títols en una mateixa temporada: 19 campionats entre els sis esports professionals, dades que només s'havien aconseguit en quatre ocasions anteriorment: les temporades 2011/12, 2014/15, 2017/18 i 2018/19.



FUTBOL PRIMER EQUIP



ENTRENADOR
XAVI HERNÁNDEZ
25.01.1980
TERRASSA (BARCELONA)


EQUIP TÈCNIC
ENTRENADORS ASSISTENTS
 ÒSCAR HERNÁNDEZ
 SERGIO ALEGRE
ENTRENADOR PORTERS
 JOSÉ RAMÓN DE LA FUENTE
PREPARADORS FÍSICS
 IVÁN TORRES
 ANDRÉS MARTÍN
 EDU PONS
 DAVID POZOS
 MILOS MALLOL
ANALISTES
 SERGIO GARCÍA
 TONI LOBO
 DAVID PRATS
 ELOI JORDAN
 JOAN BARBARÀ

EQUIP MÈDIC
DOCTORS
 RICARD PRUNA
 XAVIER VALLE
FISIOTERAPEUTES
 JAUME MUNILL
 CARLOS NOGUEIRA
 XAVI LÓPEZ
 YON ÀLVAREZ
 JUAN CARLOS PÉREZ
 ISAAC SERRANO
 PABLO MERINO
 EDU MARTÍNEZ
NUTRICIONISTES
 TOÑA LIZARRAGA
 SILVIA TREMOLEDA
PSICÒLOGA
 LAIA VINAIXA

AUXILIARIS
DELEGAT
 CARLOS NAVAL
 GONZALO RODRÍGUEZ
MATERIAL
 JOSÉ ANTONIO IBARZ
 GABRI GALÁN
 JORDI DURAN
 RUBÉN ÀLVAREZ
OFICINA D'ATENCIÓ AL JUGADOR
 JOEL GONZÁLEZ
 MARC GARRELL

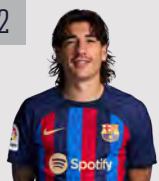


1



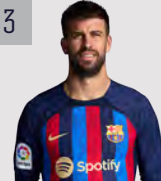
PORTER
MARC-ANDRÉ TER STEGEN
30.04.92
MÖNCHENGLADBACH (ALEMANYA)

2




DEFENSA
HÉCTOR BELLERÍN
19.03.95
BARCELONA (BARCELONA)

3



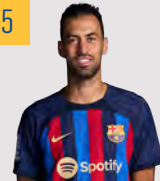
DEFENSA
GERARD PIQUÉ
02.02.87
BARCELONA (BARCELONA)

4




DEFENSA
RONALD ARAUJO
07.03.99
RIVERA (URUGUAI)

5



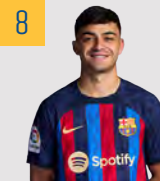
MIGCAMPISTA
SERGIO BUSQUETS
16.07.88
SABADELL (BARCELONA)

7




DAVANTER
OUSMANE DEMBÉLÉ
15.05.97
VERNON (FRANÇA)

8




MIGCAMPISTA
PEDRO GONZÁLEZ 'PEDRI'
25.11.2002
TEGUESTE (TENERIFE)

17




DAVANTER
PIERRE-EMERICK AUBAMEYANG
18.06.89
LAVAL (FRANÇA)

17




DEFENSA
MARCOS ALONSO
28.12.1990
MADRID (MADRID)

18



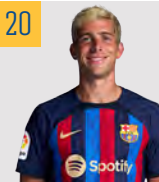
DEFENSA
JORDI ALBA
21.03.1989
L'HOSPITALET DE LLOBREGAT (BARCELONA)

19



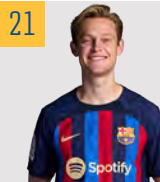
MIGCAMPISTA
FRANCK KESSIÉ
19.12.1996
OURAGAHIO (COSTA D'IVORI)

20



MIGCAMPISTA
SERGI ROBERTO
07.02.1992
REUS (TARRAGONA)

21



MIGCAMPISTA
FRENKIE DE JONG
12.05.1997
ARKEL (PAÏSOS BAIXOS)



↑ **ALTES**

IÑAKI PEÑA
GALATASARAY*

HÉCTOR BELLERÍN
ARSENAL FC

ANDREAS CHRISTENSEN
CHELSEA FC

MARCOS ALONSO
CHELSEA FC

JULES KOUNDE
SEVILLA FC

FRANCK KESSIE
AC MILAN

ROBERT LEWANDOWSKI
FC BAYERN MUNICH

RAPHINHA
LEEDS UNITED

*TORNA CESSIÓ

↓ **BAIXES**

ANTOINE GRIEZMANN
ATLÈTIC DE MADRID

MIRALEM PJANIĆ
SHARJAH FC

PIERRE-EMERICK AUBAMEYANG
CHELSEA FC

NICO GONZÁLEZ
VALÈNCIA CF*

SERGIÑO DEST
AC MILAN*

ÀLEX COLLADO
ELX*

MARTIN BRAITHWAITE
RCD ESPANYOL

FRANCISCO TRINÇÃO
SPORTING CLUB DE PORTUGAL*

RIQUI PUIG
LOS ANGELES GALAXY

UMITTI
LECCE*

ÓSCAR MINGUEZA
CELTA DE VIGO

NETO
AFC BOURNEMOUTH

LENGLET
TOTTENHAM HOTSPUR*

DANI ALVES
PUMAS UNAM

ADAMA
WOLVERHAMPTON WANDERERS

LUUK DE JONG
SEVILLA FC

GERARD PIQUÉ
RETIRADA (08/11/22)

MEMPHIS DEPAV
AT MADRID (20/01/23)

HÉCTOR BELLERÍN
SPORTING CLUBE DE PORTUGAL (31/01/23)

*CESSIONS

9

DAVANTER

ROBERT LEWANDOWSKI

21.08.1988
VARSÓVIA (POLÒNIA)

10

DAVANTER

ANSSUMANE FATI 'ANSU FATI'

30.10.2002
BISSAU (GUINEA BISSAU)

11

DAVANTER

FERRAN TORRES

29.02.2000
FOIOS (VALÈNCIA)

14

DAVANTER

MEMPHIS DEPAV

13.02.1994
MOORDRECHT (PAÏSOS BAIXOS)

15

DEFENSA

ANDREAS CHRISTENSEN

10.04.1996
LILLERØD (DINAMARCA)

22

DAVANTER

RAPHAEL DIAS BELLOLI 'RAPHINHA'

14.12.1996
PORTO ALEGRE (BRASIL)

23

DEFENSA

JULES KOUNDE

12.11.1998
PARÍS (FRANÇA)

24

DEFENSA

ERIC GARCIA

09.01.2001
MARTORELL (BARCELONA)

26

PORTER

IÑAKI PEÑA

02.03.1999
ALACANT (ALACANT)

30

MIGCAMPISTA

PABLO PÁEZ GAVIRA 'GAVI'

05.08.2004
LOS PALACIOS Y VILLAFRANCA (SEVILLA)



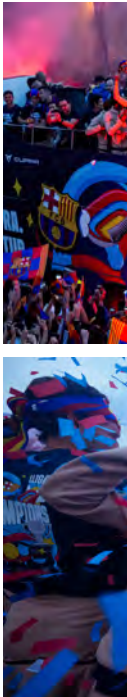
La Lliga torna a ser blaugrana!

El FC Barcelona va guanyar la 27a Lliga de la història del Club amb un domini de principi a fi. Un títol que no s'aixecava des de la temporada 2018/19, i que va suposar la novena Lliga en els últims 15 anys. L'equip de Xavi va fer una primera volta espectacular, en què va aconseguir 50 punts, amb un balanç de 16 victòries, dos empats i només una derrota. La segona volta va continuar amb la mateixa dinàmica guanyadora i el duel a la jornada 26 contra el R. Madrid va ser decisiu en el desenllaç del campionat. Una gran remuntada i un gol de Kessie al darrer minut va suposar el 2-1 final i un

avantatge de 12 punts que va deixar pràcticament sentenciada la Lliga. Els blaugranes es van proclamar campions matemàticament a quatre partits per al final després del triomf davant l'Espanyol a Cornellà per 2-4. L'endemà milers de barcelonistes van sortir al carrer en una rua conjunta amb l'equip femení pels carrers de Barcelona. Finalment, el Barça va acabar amb 88 punts, 10 més que el segon classificat, el Reial Madrid, en un campionat en què Lewandowski va guanyar el Trofeu Pitàxixi, amb 23 gols, i Ter Stegen va obtenir el Trofeu Zamora com a porter menys golejat de la campanya.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	13/08/22	FC Barcelona – Rayo Vallecano	0-0	-
2	21/08/22	Reial Societat – FC Barcelona	1-4	Lewandowski (2), Dembélé, Ansu Fati
3	28/08/22	FC Barcelona – Reial Valladolid	4-0	Lewandowski (2), Pedri, Sergi Roberto
4	03/09/22	Sevilla – FC Barcelona	0-3	Raphinha, Lewandowski, Eric
5	10/09/22	Cadis – FC Barcelona	0-4	De Jong, Lewandowski, Ansu Fati, Dembélé
6	17/09/22	FC Barcelona - Elx	3-0	Lewandowski (2), Memphis
7	01/10/22	Mallorca – FC Barcelona	0-1	Lewandowski
8	09/10/22	FC Barcelona – Celta de Vigo	1-0	Pedri
9	16/10/22	Reial Madrid – FC Barcelona	3-1	Ferran Torres
10	20/10/22	FC Barcelona - Vila-real	3-0	Lewandowski (2), Ansu Fati
11	23/10/22	FC Barcelona – Athletic Club	4-0	Dembélé, Sergi Roberto, Lewandowski, Ferran Torres
12	29/10/22	València CF – FC Barcelona	0-1	Lewandowski
13	05/11/22	FC Barcelona - Almeria	2-0	Dembélé, De Jong
14	08/11/22	Osasuna – FC Barcelona	1-2	Pedri, Raphinha
15	31/12/22	FC Barcelona – Espanyol	1-1	Marcos Alonso
16	08/01/23	Atlètic de Madrid – FC Barcelona	0-1	Dembélé
17	1/02/23	Betis – FC Barcelona	1-2	Raphinha, Lewandowski
18	22/01/23	FC Barcelona - Getafe	1-0	Pedri
19	28/01/23	Girona – FC Barcelona	0-1	Pedri
20	05/02/23	FC Barcelona - Sevilla	3-0	Jordi Alba, Gavi, Raphinha
21	12/02/23	Vila-real – FC Barcelona	0-1	Pedri
22	19/02/23	FC Barcelona - Cadis	2-0	Sergi Roberto, Lewandowski
23	26/02/23	Almeria – FC Barcelona	1-0	
24	05/03/23	FC Barcelona – València CF	1-0	Raphinha
25	12/03/23	Athletic Club – FC Barcelona	0-1	Raphinha
26	19/03/23	FC Barcelona – Reial Madrid	2-1	Sergi Roberto, Kessie
27	01/04/23	Elx – FC Barcelona	0-4	Lewandowski (2), Ansu, Ferran
28	10/04/23	FC Barcelona - Girona	0-0	
29	16/04/23	Getafe – FC Barcelona	0-0	
30	23/04/23	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	1-0	Ferran Torres
31	26/04/23	Rayo Vallecano – FC Barcelona	2-1	Lewandowski
32	29/04/23	FC Barcelona - Betis	4-0	Christensen, Lewandowski, Raphinha, Guido Rodríguez (p.p.)
33	02/05/23	FC Barcelona - Osasuna	1-0	Jordi Alba
34	14/05/23	Espanyol – FC Barcelona	2-4	Lewandowski (2), Balde, Kounde
35	20/05/23	FC Barcelona – Reial Societat	1-2	Lewandowski
36	23/05/23	Reial Valladolid – FC Barcelona	3-1	Lewandowski
37	28/05/23	FC Barcelona - Mallorca	3-0	Ansu Fati (2), Gavi
38	04/06/23	Celta de Vigo – FC Barcelona	2-1	Ansu Fati

GOLEJADORS

🏆 23	Lewandowski	🏆 4	Sergi Roberto	🏆 1	Èric	🏆 1	Balde
🏆 7	Ansu Fati	🏆 4	Ferran Torres	🏆 1	Memphis	🏆 1	Kounde
🏆 7	Raphinha	🏆 2	De Jong	🏆 1	Marcos Alonso		
🏆 6	Pedri	🏆 2	Jordi Alba	🏆 1	Kessié		
🏆 5	Dembélé	🏆 2	Gavi	🏆 1	Christensen		

PRÒPIA PORTERIA
Guido Rodríguez

Eliminats en el grup de la mort

Per segon any consecutiu, el Barça no va poder superar la fase de grups de la Champions i va haver de jugar l'Europa League. Els blaugranes van tornar a quedar emparellats en el grup de la mort, havent-se d'enfrontar contra els potents Bayern de Múnic i Inter de Milà. El conjunt barcelonista va començar amb bon peu golejant el Viktoria Pilsen al Camp Nou, però no va poder puntuar en les visites de Múnic i Milà, en uns partits que es recordaran per les oportunitats fallades i les polèmiques decisions arbitrials. Es va arribar a una decisiva quarta jornada on calia derrotar l'Inter per continuar vius a la Champions. Tot i el gol inicial de Dembélé a la primera part, l'equip blaugrana no va passar de l'empat en una segona meitat esbojarrada. Amb el 3-3 final el Barça va quedar virtualment eliminat. L'Inter va complir els pronòstics en la següent jornada guanyant el Viktoria, fet que va suposar l'eliminació i un pur tràmit en els dos darrers partits del Barça.



RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Fase de grups. 1	07/09/22	FC Barcelona – Viktoria Pilsen	5-1	Kessie, Lewandowski (3), Ferran Torres
Fase de grups. 2	13/09/22	Bayern de Múnic – FC Barcelona	2-0	
Fase de grups. 3	04/10/22	Internazionale – FC Barcelona	1-0	
Fase de grups. 4	12/10/22	FC Barcelona - Internazionale	3-3	Dembélé, Lewandowski (2)
Fase de grups. 5	26/10/22	FC Barcelona – Bayern de Múnic	0-3	
Fase de grups. 6	01/11/22	Viktoria Pilsen – FC Barcelona	2-4	Marcos Alonso, Ferran Torres (2), Pablo Torre

GOLEJADORS

5	Lewandowski
3	Ferran Torres
1	Kessie, Dembélé, Marcos Alonso, Pablo Torre



Sense sort a Europa

Després de caure eliminats a la fase de grups de la Champions, el Barça va haver de jugar per segon any consecutiu l'Europa League. El sorteig dels setzens de final no va ser favorable als interessos del Barça, ja que va quedar emparellat amb el rival més potent, el Manchester United. En el partit d'anada disputat al Camp Nou, l'equip de Xavi Hernández es va avançar en el marcador amb un gol de cap de Marcos Alonso. Els anglesos van capgirar el resultat amb dos gols en 10 minuts i un gol de Raphinha va suposar el 2-2 final. La tornada a Old Trafford va començar favorablement per als culers amb un gol de Lewandowski de penal, que va permetre al Barça arribar al descans amb avantatge. Tanmateix, els *red devils* van sortir amb més energia a la segona meitat i van ser capaços de capgirar l'eliminatòria. Tot i els intents dels blaugrana per capgirar el marcador, aquest ja no es va moure i el Barça va quedar eliminat de l'Europa League.



RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final (anada)	16/02/23	FC Barcelona – Manchester United	2-2	Marcos Alonso, Raphinha
Setzens de final (tornada)	23/02/23	Manchester United – FC Barcelona	2-1	Lewandowski

GOLEJADORS

🏆 1 Marcos Alonso, Raphinha, Lewandowski



A les portes de la final

El FC Barcelona va quedar-se a les portes de jugar una nova final de la Copa del Rei després de caure eliminat a les semifinals. L'equip blaugrana va haver de superar l'Intercity (3-4) en els setzens de final en un partit en què els blaugranes van avançar-se fins a quatre vegades i van necessitar la pròrroga per certificar la victòria. El sorteig dels vuitens de final va creuar els de Xavi Hernández amb el Ceuta, un altre equip de la Primera RFEF, però els culers van imposar-se amb autoritat (0-5). Els quarts de final es van disputar al Camp Nou contra la Reial Societat, en un

enfrentament en què el FC Barcelona va exhibir un gran domini i va aconseguir avançar de ronda gràcies a un bon gol de Dembélé. Així doncs, el Barça accedia a les semifinals, en les quals es va veure les cares amb el Reial Madrid. El partit d'anada, disputat al Santiago Bernabéu, va acabar amb victòria blaugrana (0-1) amb un gol de Militao en pròpia porteria. Tanmateix, la falta d'efectivitat en el primer temps en el partit de tornada al Camp Nou va condemnar l'equip barcelonista, que va acabar perdent per 0-4 i va dir adeu a la final de la competició.



RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final	04/01/23	FC Intercity – FC Barcelona	3-4	Araujo, Dembélé, Raphinha, Ansu Fati
Vuitens de final	19/01/23	AD Ceuta – FC Barcelona	0-5	Raphinha, Lewandowski (2), Ansu Fati, Kessie
Quarts de final	25/01/23	FC Barcelona – Reial Societat	1-0	Dembélé
Semifinal (Anada)	02/03/23	Reial Madrid – FC Barcelona	0-1	Militao (p.p)
Semifinal (Tornada)	05/04/23	FC Barcelona – Reial Madrid	0-4	

GOLEJADORS

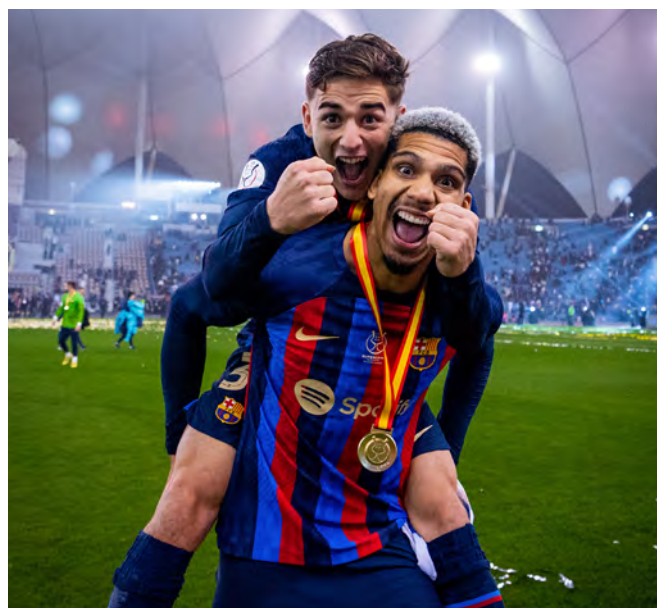
- 2** Dembélé, Raphinha, Ansu Fati, Lewandowski
- 1** Araujo, Kessie





Supercampions, primer títol de l'era Xavi

El FC Barcelona va sumar la seva 14a Supercopa d'Espanya a Riad (Aràbia Saudita), en una edició que va suposar el primer títol de l'era Xavi com a entrenador del primer equip. Les semifinals van enfrontar els blaugranes contra el Betis en un partit en què l'equip barcelonista es va avançar dues vegades amb gols de Lewandowski i Ansu Fati, però que no es va resoldre fins a la tanda de penals, on un inspirat Ter Stegen va donar el bitllet al Barça per a la gran final. El rival va ser el R. Madrid. Des de l'inici el FC Barcelona es va mostrar molt superior i va fer una autèntica exhibició amb una gran actuació coral de tot l'equip. Un gol de Gavi, MVP del partit, a la mitja hora de joc i un de Lewandowski poc abans de la mitja part donaven un clar avantatge blaugrana en el marcador al descans. La segona part va continuar amb la mateixa dinàmica i un gol de Pedri va sentenciar el partit quan faltaven 20 minuts per al final. En el temps afegit el madridista Benzema va maquillar el resultat i el conjunt blaugrana va aconseguir la primera Supercopa des del canvi de format en un inici del 2023 magnífic.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinal	12/01/23	Reial Betis – FC Barcelona	2-2 (2-4 penals)	Lewandowski, Ansu Fati
Final	15/01/23	Reial Madrid – FC Barcelona	1-3	Gavi, Lewandowski, Pedri

GOLEJADORS

- 2 Lewandowski
- 1 Ansu Fati, Gavi i Pedri



Festa blaugrana en la tornada del Gamper a l' Spotify Camp Nou

La 57a edició del Trofeu Joan Gamper va tornar a disputar-se al Camp Nou amb tota normalitat després que les dues darreres edicions es juguessin sense públic i a l'Estadi Johan Cruyff per la situació pandèmica. Abans de l'inici del partit contra el Pumas, va tenir lloc la presentació oficial de la plantilla i el Club va homenatjar l'exblaugrana Dani Alves, integrant de l'equip mexicà. El matx va ser un autèntic festival barcelonista amb una clara superioritat des de l'inici, ja que amb només 19 minuts el marcador ja reflectia un espectacular 4-0 gràcies als gols de Pedri (2), Lewandowski i Dembélé. A la segona meitat, Aubameyang i De Jong van augmentar la golejada culer davant d'un Spotify Camp Nou il·lusionat. D'aquesta manera, el Barça va guanyar el seu desè Trofeu Joan Gamper consecutiu, el 45è en la història del Club.

RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
07/08/23	FC Barcelona – Pumas	6-0	Pedri (2), Lewandowski, Dembélé, Aubameyang i De Jong



Gira als Estats Units, viatge al Japó i amistós centenari

El FC Barcelona va disputar dos amistosos al llarg de la temporada i va recuperar la tradicional gira estiuenca, aquest cop pels Estats Units. La pretemporada 2022/23 va començar amb un duel català a l'estadi Municipal d'Olot, en un enfrontament que va acabar amb empat i va servir com a homenatge pels 100 anys de l'entitat olotina. Posteriorment, els de Xavi Hernández van viatjar als Estats Units per fer una gira i van disputar quatre partits en terres nord-americanes. El primer, contra l'Inter Miami, va suposar una golejada (6-0) i va deixar molt bones sensacions. El segon va ser davant el Reial Madrid, en un nou Clàssic disputat als Estats Units en què un golàs de Raphinha va ser suficient per derrotar els blancs. Els dos darrers partits de la gira nord-americana van acabar amb un empat contra la Juventus (2-2) i una altra victòria davant del NY Red Bull (0-2). Finalment, al final de temporada, l'equip blaugrana va viatjar a Tòquio per jugar contra el Vissel Kobe dels exblaugranes Iniesta i Samper. L'equip blaugrana va guanyar per 0-2 en un partit emotiu per Iniesta, que va rebre un sentit homenatge en acomiadar-se de l'equip japonès.



DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
13/07/22	UE Olot – FC Barcelona	1-1	Aubameyang
20/07/22	Inter Miami – FC Barcelona	0-6	Aubameyang, Raphinha, Ansu Fati, Gavi, Memphis, Dembélé
24/07/22	FC Barcelona – Reial Madrid	1-0	Raphinha
27/07/22	FC Barcelona – Juventus	2-2	Dembélé (2)
30/07/22	New York Red Bull – FC Barcelona	0-2	Dembélé, Memphis
06/06/23	Vissel Kobe – FC Barcelona	0-2	Kessie, Eric

GOLEJADORS

4	Dembélé
2	Aubameyang, Memphis, Raphinha
1	Ansu Fati, Kessie, Eric Garcia



Dosi de gols solidaris per lluitar contra l'ELA

El Barça i el Manchester City van disputar un partit solidari a favor de la lluita contra l'ELA (esclerosi lateral amiotròfica) organitzat per l'exporter i tècnic Juan Carlos Unzué, que va ser diagnosticat fa més de dos anys amb aquesta cruel malaltia neurodegenerativa que actualment no té cura. Per aquest motiu, a l' Spotify Camp Nou hi van anar 91.062 espectadors per gaudir d'una jornada en què Unzué i la resta de l'equip de l'ELA van ser els autèntics protagonistes. Gràcies a la venda d'entrades i la bufanda commemorativa per l'amistós, es va aconseguir una recaptació de 4.362.872 d'euros, els quals van anar destinats a la Fundación Luzón, una entitat sense ànim de lucre que treballa per aconseguir fons per a la recerca i la millora de la qualitat de vida de les persones afectades per aquesta malaltia. El duel futbolístic entre els conjunts de Xavi Hernández i Pep Guardiola tampoc va decebre i va acabar de completar un dia històric amb un espectacular partit farcit de gols i que va acabar amb empat a 3.



Els set debutants del planter al primer equip

Xavi Hernández va fer debutar amb el primer equip al llarg d'aquesta temporada fins a set jugadors del planter en tres competicions: Lliga, Copa i Lliga de Campions. El primer a debutar va ser Héctor Bellerín en un partit de Lliga a Cadis contra l'equip local. Poc després, a la Champions, Iñaki Peña i Marc Casadó van vestir per primer cop la samarreta blaugrana en l'última jornada de la fase de grups contra el Viktoria Pilsen. El porter, que ja tenia fitxa del primer equip, va disputar els 90 minuts, mentre que el migcampista va entrar al terreny de joc al minut 67. Posteriorment, Chadí Riad va debutar

a la Lliga a El Sadar en l'ajustada victòria contra l'Osasuna en què el central del Barça Atlètic va disputar els últims minuts del matx. En el duel de Copa del Rei contra el Ceuta va ser el torn del davanter Àngel Alarcón. Contra l'Elx, qui va debutar a la Lliga va ser el migcampista Aleix Garrido, jugador que va arribar al Benjamí C i ha anat passant per totes les categories fins a arribar al Juvenil A. I l'últim debutant va ser històric, ja que Lamine Yamal, en el duel contra el Betis, es va convertir, amb només 15 anys, 9 mesos i 16 dies, en el jugador més jove de tota la història del Barça a debutar a la Lliga.





Gerard Piqué ja és llegenda

Després de 14 temporades en el primer equip, Gerard Piqué va penjar les botes. Ho va fer amb una motxilla plena de records i una col·lecció de títols envejable. "De petit no volia ser futbolista, volia ser jugador del Barça", deia en l'emotiu vídeo de comiat que va fer públic el 3 de novembre. Culer des del bressol, el de la Bonanova no va voler vestir cap altra samarreta que no fos la del FC Barcelona. Sota el braç s'emporta 8 Lligues, 3 Champions, 7 Copes del Rei, 3 Mundials de Clubs, 6 Supercopes d'Espanya i 3 Supercopes d'Europa. Poca broma. En total, 30 trofeus amb els

quals es va fotografiar després de dir adeu, que són un motiu més que suficient per merèixer l'estima de l'afició culer. Piqué, a més, ha estat un futbolista de primer nivell que mai no ha escatimat l'esforç per servir el Barça. Per això la nit del 5 de novembre del 2022 l'Spotify Camp Nou es va omplir per acomiadar-lo degudament. "El Club es va portar fantàsticament bé i va preparar una gran festa, en què tot va sortir rodat. Tant per a mi com per a la meua família va ser un dia molt especial que ens quedarem per sempre", va dir qui ja és una llegenda blaugrana.



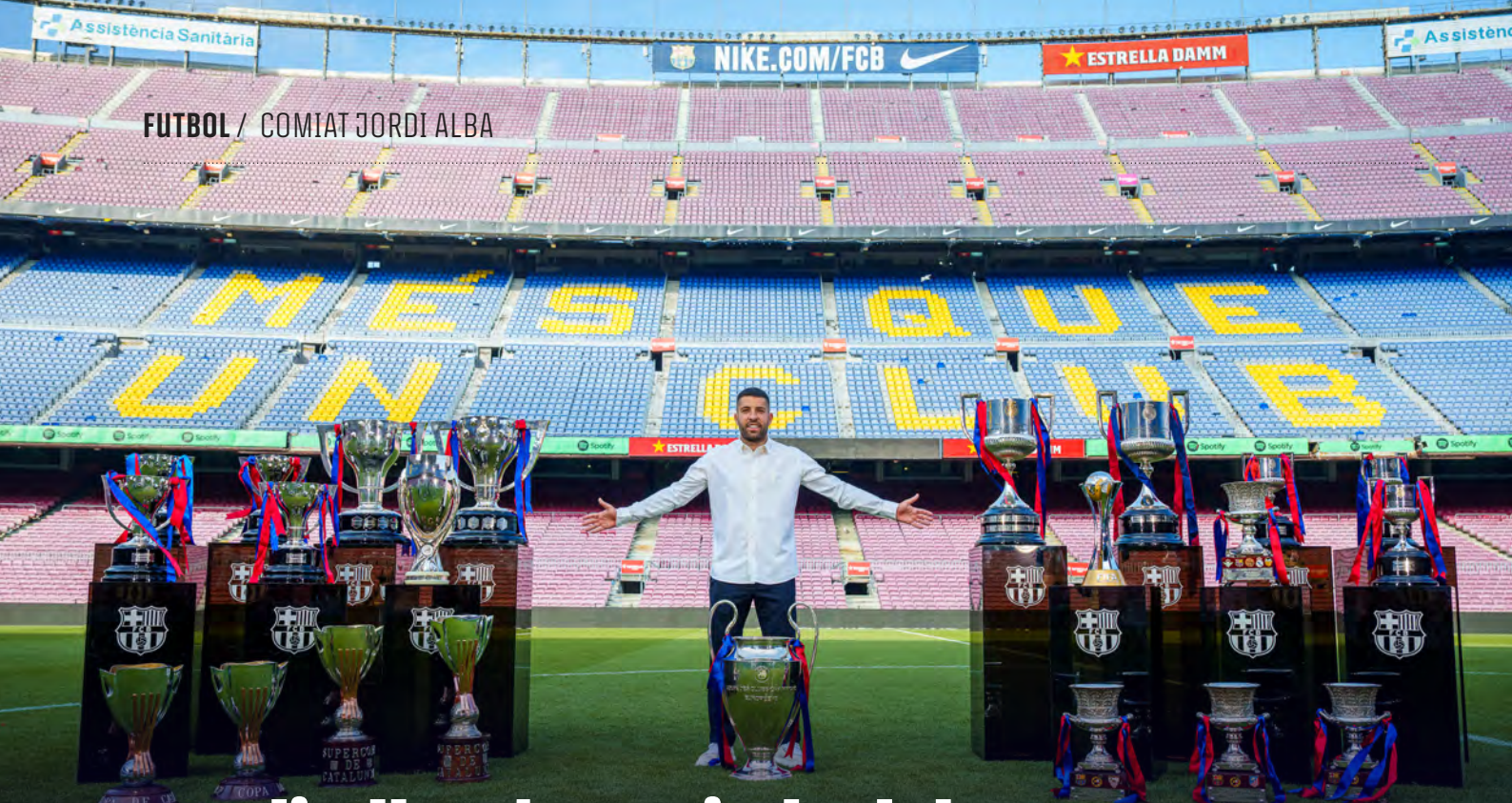


Busquets deixa el club de la seva vida

Sergio Busquets es va acomiadar aquesta temporada del FC Barcelona. El '5' del Barça deixava l'equip en què ha jugat les últimes 18 temporades i des del 2008 com a jugador del primer equip. "Ha estat un honor, un somni i un orgull poder de-

fensar aquest escut", deia el capità en un emotiu vídeo de comiat. Va defensar la samarreta del primer equip 722 vegades i va marcar 8 gols, fet que el va convertir en el tercer blaugrana amb més partits de la història. En la seva trajectòria Busquets acumula un palmarès envejable: 9 Lligues, 7 Copes del Rei, 7 Supercopes, 3 Champions League, 3 Supercopes d'Europa i 3 Mundials de Clubs. Però, a banda del seu llegat futbolístic, Sergio deixa també una gran empremta dins del vestidor. Una figura molt respectada entre l'afició blaugrana, que no va dubtar a retre-li un sentit homenatge en l'últim partit a l' Spotify Camp Nou. "El sentiment i l'orgull de pertànyer al millor equip del món no me'l traurà ningú. Això no és un 'adeu', estic segur que serà un 'fins després'", va afirmar emocionat, un dels millors migcampistes de la història.





Jordi Alba s'acomiada del Barça

El barcelonisme també deia adeu aquesta temporada a Jordi Alba. El jugador de l'Hospitalet s'acomiadava del Club on va fer els seus primers passos com a futbolista. "Ho he donat tot per aquest club, que sempre formarà part de la meua vida", afirmava el lateral esquerre per antonomàsia. Tot i sortir del Club en l'etapa juvenil, Jordi Alba va tornar al Barça el 2012 com a defensa consagrat. Des d'aleshores, no ha deixat de guanyar títols amb la samarreta blaugrana: 6 Lligues, 5 Copes del Rei,

4 Supercopes, 1 Champions League, 1 Supercopa d'Europa i 1 Mundial de Clubs, a més d'acumular 459 partits i 27 gols. Un jugador que combinava a la perfecció la seva velocitat amb la potència necessària per a un lateral. En l'últim matx que va disputar a l'Estadi en ser substituït, Alba va rebre una gran ovació de tot l'Estadi en ser substituït. "Ha estat un plaer vestir aquesta samarreta. Em sento molt orgullós de ser culer", assegurava Alba en el seu comiat a la gespa blaugrana.



Lewandowski, l'indiscutible pitxitxi de la Lliga

Robert Lewandowski és sinònim de gol, i el jugador polonès ho va demostrar aquesta temporada. El davanter es va proclamar pitxitxi de la Lliga amb 23 diances, quatre més que Karim Benzema, segon classificat. A més, el '9' blaugrana va aconseguir fer-ho en la seva primera temporada al Club, una fita que només havien assolit anteriorment Hans Krankl, Quini, Romário i Ronaldo Nazario. Lewandowski ha marcat de totes les maneres possibles: 16 amb la cama dreta, sis amb l'esquerra i un més de cap. D'aquests 23, deu els va marcar a l' Spotify Camp Nou i 13 a domicili. Unes xifres excel·lents en la seva primera temporada com a blaugrana.



Ter Stegen aconsegueix un Trofeu Zamora de rècord

La temporada que va fer Ter Stegen va ser per emmarcar i es va endur el primer trofeu Zamora de la seva carrera. El porter alemany va guanyar el guardó a porter menys golejat de la categoria, en encaixar només 18 gols en les 38 jornades disputades. A més, les 26 porteries a zero aconseguides pel blaugrana igualen el rècord històric de la Lliga que tenia en solitari Paco Liaño des de la temporada 1993/94. La mitjana de gols encaixats de l'alemany també és de rècord: amb 0,473 diances per partit, que iguala les xifres del mateix Liaño (93/94) i de Jan Oblak, la campanya 2015/16. El Zamora de Ter Stegen representa, també, el 21è de la història per a un porter del Barça.





CLASSIFICACIÓ 4t lloc Primera Federació
FINAL

PLANTILLA

PORTERS: Arnau Tenas, Nil Ruiz

DEFENSES: Sergi Rosanas, Chadi Riad, Àlex Zalaya, Alpha Dionkou, Román Vega, Álvaro Núñez, Alejandro Balde, Pelayo Fernández

MIGCAMPISTES: Marc Casadó, Álvaro Sanz, Antonio Aranda, Emre Demir, Pablo Torre, Txus Alba, Luismi Cruz, Àlex Carbonell

DAVANTERS: Zacarías Ghailán, Roberto Fernández, Estanis Pedrola, Fabio Blanco, Juanda Fuentes

ENTRENADOR: Rafa Márquez

SEGON ENTRENADOR: Albert Sánchez

Bona temporada per refermar el projecte

El Barça Atlètic va completar una temporada amb un balanç molt positiu. Amb una mitjana de poc més de 19 anys a l'inici de curs, l'equip més jove de la 1a Federació, el filial va estrenar Rafa Márquez com a entrenador en substitució de Sergi Barjuan. Amb el tècnic mexicà, el Barça Atlètic va afrontar una temporada d'aprenentatge amb l'aposta del Club per la continuïtat d'un bloc de jugadors que pujaven del Juvenil A.

Després d'una primera volta una mica irregular, l'equip blaugrana va tornar a la bona línia de joc i resultats i en la segona volta de la Lliga va encadenar 13 jornades consecutives sense perdre. Aquesta ratxa va situar l'equip en la zona alta de la classificació, i un últim triomf a l'Estadi Johan Cruyff contra la UD Logronyès (1-0) va classificar l'equip per al play-off d'ascens a Segona Divisió.

La primera eliminatòria de la promoció d'ascens va creuar el Barça Atlètic amb el Reial Madrid Castella. El Miniclàssic d'anada, al Johan Cruyff, va acabar amb un bon resultat favorable (4-2) i una gran comunió amb l'afició. Però una setmana més tard, a l'Alfredo Di Stéfano de Madrid, el 3-0 amb un penal en el temps afegit va deixar els blaugrana fora de la lluita per l'ascens.

A banda de la presència de diversos jugadors del filial en el primer equip, la confiança en els joves també va quedar ben palesa, ja que durant la temporada van participar fins a 11 jugadors en edat juvenil: Àlex Valle, Víctor Barberà, Ilias Akhomach, Alarcón, Aleix Garrido, Astralaga, Unai, Sergi Domínguez, Lamine Yamal, Biel Vicens i Pocho.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	27/08/22	Barça At. - Castelló	3-2	Estanis, Ilias, Chadi Riad
2	04/09/22	Alcoià - Barça At.	0-0	
3	11/09/22	Barça At. - Calahorra	2-0	Juanda, Roberto
4	18/09/22	Amorebieta - Barça At.	0-0	
5	24/9/22	Barça At. - Reial Múrcia	2-0	Roberto, Álvaro Sanz
6	02/10/22	Reial Societat B - Barça At.	2-0	
7	9/10/22	Atlètic Balears - Barça At.	3-2	Txus Alba, Víctor Barberà
8	15/10/22	Barça At. - Sabadell	1-4	Víctor Barberà
9	23/10/22	SD Logronyès - Barça At.	4-0	
10	30/10/22	Barça At. - Cornellà	0-0	
11	06/11/22	Osasuna Promesas - Barça At.	0-1	Juanda
12	19/11/22	Barça At. - Athletic Club B	2-0	Aranda, Luismi
13	26/11/22	Barça At. - Numància	1-2	Víctor Barberà
14	03/12/22	Intercity Sant Joan - Barça At.	0-0	
15	07/12/22	Barça At. - Eldenc	1-0	Víctor Barberà
16	11/12/22	Gimnàstic de Tarragona - Barça At.	1-0	
17	17/12/22	Barça At. - Reial Unió	2-1	Luismi Cruz, Aranda
18	07/01/23	UD Logronyès - Barça At.	1-1	Juanda
19	15/01/23	Barça At. - La Nucia	2-1	Barberà, Fabio Blanco
20	21/01/23	Calahorra - Barça At.	0-1	Estanis
21	28/01/23	Barça At. - Reial Societat B	1-1	Pelayo
22	04/02/23	Cornellà - Barça At.	4-3	Estanis, Luismi, Barberà
23	12/02/23	Barça At. - Amorebieta	1-1	Aranda
24	18/02/23	Athletic Club B - Barça At.	1-1	Barberà
25	25/02/23	Barça At. - Alcoià	3-0	Estanis (2), Roberto
26	11/03/23	Reial Múrcia - Barça At.	1-1	Chadi Riad
27	11/03/23	Barça At. - Gimnàstic de Tarragona	1-0	Chadi Riad
28	18/03/23	Reial Unió - Barça At.	0-1	Pocho Román
29	25/03/23	Sabadell - Barça At.	1-2	Estanis (2)
30	02/04/23	Barça At. - Atlètic Balears	2-2	Luismi, Moha
31	09/04/23	Numància - Barça At.	0-0	
32	15/04/23	Barça At. - SD Logronyès	3-0	Roberto (2), Monreal (p.p.)
33	22/04/23	Castelló - Barça At.	1-1	Estanis Pedrola
34	29/04/23	Barça At. - Osasuna	1-0	Luismi Cruz
35	06/05/23	Eldenc - Barça At.	2-2	Roberto Fernández, Luismi Cruz
36	13/05/23	Barça At. - Intercity	0-2	
37	20/05/23	La Nucia - Barça At.	1-0	
38	27/05/23	Barça At. - UD Logronyès	1-0	Aleix Garrido
Semifinal play-off (anada)	03/06/23	Barça At. - Reial Madrid Castella	4-2	Chadi Riad, Roberto, Luismi Cruz (2)
Semifinal play-off (tornada)	11/06/23	Reial Madrid Castella - Barça At.	3-0	



GOLEJADORS

- 8 Luismi, Estanis
- 7 Roberto Fernández, Víctor Barberà
- 4 Chadi Riad
- 3 Aranda, Juanda
- 1 Ilias, Álvaro Sanz, Txus Alba, Fabio Blanco, Pelayo, Pocho Román, Moha, Aleix Garrido

11 Lligues de 15!

El Futbol Formatiu va tornar a tancar una temporada d'objectius complerts en el desenvolupament futbolístic i personal dels jugadors. Quant a resultats, el Club va sumar 11 títols de Lliga dels 15 als quals optava. El Juvenil A, el Cadet A, el Cadet B, l'Infantil A, l'Infantil B, l'Aleví A, l'Aleví C, l'Aleví D, el Benjamí A, el Benjamí C i el Benjamí D es van proclamar campions en les seves categories. En Futbol 11 es van sumar cinc de sis títols, mentre que els equips de Futbol 7 en van aconseguir sis de nou.





JUVENIL A



CLASSIFICACIÓ FINAL
 Campió Lliga Divisió d'Honor
 Quarts de final Copa de Campions
 Vuitens de final UEFA Youth League

PLANTILLA

PORTERS: Ander Astralaga, Alejandro Ramos Pinazo, Antonio Gómez del Castillo

DEFENSES: Martín Pavlov Georgiev, Arnau Casas, Héctor Fort, Gerard González, Rubén Cantero, Joan Anaya, Sergi Domínguez, Diego Almeida

MIGCAMPISTES: Unai Hernández, Antonio Caravaca, Gerard Hernández, Aleix Garrido, Jan Molina, Daniel Rodríguez, Biel Vicens

DAVANTERS: Derek Cuevas, Àngel Alarcón, Víctor Barberá, Xavier Moreno, Lamine Nasraqui, Fabián Luzzi

ENTRENADOR: Òscar López

SEGON ENTRENADOR: Javier Saviola

Campions de Lliga!

El Juvenil A va revalidar el títol de Lliga de Divisió d'Honor per quarta temporada consecutiva, amb el Saragossa com a màxim rival per a la consecució del títol. El conjunt dirigit per Òscar López va tancar el curs amb 20 victòries, set empats i només tres derrotes en les 30 jornades, amb un balanç de 65 gols a favor i 28 en contra.

El títol de Lliga va donar l'accés als blaugrana a disputar la Copa de Campions, competició en la qual es van creuar amb l'Athletic Club en els quarts de final. L'eliminatòria, però, va ser per al conjunt basc després del 0-0 de l'anada a Lezama i la derrota per 0-1 al Johan Cruyff. A mitja temporada, a la Copa del Rei, el Juvenil A es va trobar amb el Màlaga en els vuitens. En aquesta ocasió, els blaugrana van caure per 0-1 contra el conjunt andalús i van quedar eliminats.

Quant a la competició europea, el conjunt d'Òscar López va tenir una destacada participació en la UEFA Youth League. Els blaugrana van completar una gran fase de grups, amb quatre victòries (3-0 contra el Viktoria Pilsen, 1-6 i 2-0 contra l'Inter de Milà i 3-2 contra el Bayern de Múnic) i dos empats (3-3 a Múnic i 1-1 a Pilsen). Com a primer de grup, l'equip va estalviar-se l'eliminatòria de setzens de final, però als vuitens va caure eliminat contra l'AZ Alkmaar (0-3), que posteriorment es convertiria en el campió de la competició.



JUVENIL B



CLASSIFICACIÓ FINAL Subcampió de Lliga
Campió del MIC

PLANTILLA

PORTERS: Diego Kochen, Aaron Vaakobishvili, Eder Aller González*

DEFENSES: Jan Colomé, Iker Córdoba, Alexis Olmedo, Héctor Rangel, Niko Takahashi, Pau Cubarsi*, Albert Navarro*

MIGCAMPISTES: Javier Alba, Wesley Dual Da Rocha, Brian Fariñas, Adrian Simon, Cristóbal Muñoz, Pau Prim, Manuel Vila

DAVANTERS: Hugo Alba, Nil Calderó, Marc Guiu, Antonio Martín, Arnau Pradas

ENTRENADOR: Ibán Cuadrado

SEGON ENTRENADOR: Gerard Sarrà

*Jugadors amb fitxa del Cadet A



A un pas del títol

La temporada del Juvenil B va estar plena de dificultats, amb un equip completament nou respecte del curs anterior. Amb Ibán Cuadrado a la banqueta, els blaugrana van començar de zero i l'adaptació d'alguns jugadors a la categoria juvenil va necessitar uns mesos. A partir de l'equador de la temporada, l'equip va fer un pas endavant i va encadenar bones actuacions. La millora del joc va portar millors resultats, i el Juvenil B es va situar en la lluita pel títol de la Lliga Nacional. Va arribar a les últimes jornades disputant-se el títol amb l'Escola F. Gavà i l'Espanyol. En l'última jornada, el Barça va golejar en el seu partit contra el Lleida Esportiu, però en el duel directe entre el Gavà i l'Espanyol no hi va haver l'empat que necessitaven els blaugrana per ser campions, i, finalment, el títol va ser per al conjunt gavanenc.

CADET A



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga
Campió del MIC

PLANTILLA

PORTERS: Max Bonfil, Jordi Saucedo

DEFENSES: Andrea Natali, Andrés Cuenca, Landry Cephas, Leonard Saca, Genís Torrelles, Jofre Torrents, Guillem Víctor

MIGCAMPISTES: Daniel Àvila, Marc Bernal, Xavi Espart, Guillermo Fernández, Juan Hernández, Quim Junyent, David Saez

DAVANTERS: Carlos De Miguel, Òscar Gistau, Shane Patrick Kluivert, Adrià Muñoz, Nouhoun Sylla

ENTRENADOR: Iván Carrasco

SEGON ENTRENADOR: Arnau Blanco

CADET B



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTERS: Gerard Sala, Iker Rodríguez

DEFENSES: Pol Bernabéu, Àlex Campos, Raul Chireveches, Juan Pablo Galbarro, Antonio Gómez, Nicolás Marcipar, Madou Murcia, Nil Teixidor

MIGCAMPISTES: Pedro Villar, Jaume Gabriel, Adam Argemí, Pedro Fernández, Adrián Guerrero, Pedro Rodríguez

DAVANTERS: Rodrigo Barrios, Antonio Fernández, Samakou Nomoko, Sidney José

ENTRENADOR: Pol Planas

SEGON ENTRENADOR: Èric Campos

INFANTIL A



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga
Campió de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERS: Pau Espí, Gerard Valls, Juan Carlos Melgar

DEFENSES: Pau Vergés, Raúl Expósito, Joan Inglés, Morifing Siriki, Sergi Mayans, Jordi Pesquer

MIGCAMPISTES: Genís Clua, Eloi Gómez, Arnau Lavilla, Fran Orduña, Roberto Tomás, Ebrima Tunkara

DAVANTERS: Adrià Bravo, Alieu Drammeh, David Obinna, Iu Martínez, Ismael Ziani

ENTRENADOR: David Sánchez

SEGON ENTRENADOR: Pere Olivé

INFANTIL B



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTERS: Aitor Cazorla, Pablo Peña

DEFENSES: Daniel Gallego, Roc Martínez, Luca Pérez, Erik Rodríguez, Guifré Valdivia, Guiu Xuclà

MIGCAMPISTES: Juan Cruz, Ignasi Bassas, Hugo Garcés, Guillem Molina, Oriol Morato, Pol Puigmal

DAVANTERS: Clifford Nana, Noah García, Radion Kalashnykov, Ruslan Mba, Alejandro Oviedo, José Alfredo Rodríguez, Ibrahima Toure

ENTRENADOR: Albert Puig

SEGON ENTRENADOR: Arnau Blanco

ALEVÍ A



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga
Subcampió de la Copa Catalunya

PLANTILLA
PORTERS: Aitor Rivera, Alexander Rafel
DEFENSES: Darwin Guillermo, William Ferdinand, Joan Segura, Ariz Lairado, Jan Rizos, Piero Ferrari, Víctor Lao
MIGCAMPISTES: Dragos Bivol, Quim Cárcel

DAVANTERS: Adrián Sánchez, Mamadou Keita
ENTRENADOR: Jordi Pérez
SEGON ENTRENADOR: Cristian López

ALEVÍ B



CLASSIFICACIÓ FINAL Subcampió de Lliga

PLANTILLA
PORTERS: Roger Vidal, Marc Jorquera
DEFENSES: Lucas Bernal, Àlex Pliego, José Basagaña, Carlos Zamorano, Iker Nsang
MIGCAMPISTES: Jan Giral, Unax Hernández, Johan Oriol Leiva

DAVANTERS: Marvin Chukwubunkem, Divine Ikenna
ENTRENADOR: Jordi Poma
SEGON ENTRENADOR: Sergi Borrallo

ALEVÍ C



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTERS: Ander Pérez, Veray Gutiérrez

DEFENSES: Hugo Tomás, Izan Márquez, John Ovie Adams, Derek Puig, Alan Guerra

MIGCAMPISTES: Eric Marín, Gerard Mateo, Agus Marcet

DAVANTERS: Gerard Mayoral, Fode Diallo

ENTRENADOR: Juanan Gil

SEGON ENTRENADOR: Albert Batalla

ALEVÍ D



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTERS: Biel Chacón, Emmanuel Zapata

DEFENSES: Pol Jou, Guerau Villegas, Enzo Pérez, Pol Porta, Vibrihan García, Adrià Aguilera

MIGCAMPISTES: Kevin Dragomir, Juan Fernández, Antonio Amaya

DAVANTER: Moha Ackhomach

ENTRENADOR: Ibán Tey

SEGON ENTRENADOR: Enric David

BENJAMÍ A



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga
Campió de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERS: Roc Baeza, Nil Abellán

DEFENSES: Aran Aparicio, Jaume Casanovas, Enric Vilaro, Pep Farrés, Veray Valencia

MIGCAMPISTES: Mario Franco, Pedro Juárez

DAVANTER: Dani Hernández, Abdoulatif Djitte

ENTRENADOR: Dani Segovia

SEGON ENTRENADOR: Enric Monrós

BENJAMÍ B



CLASSIFICACIÓ FINAL Subcampió de Lliga

PLANTILLA

PORTERS: Eric Coyo, Diego Hurtado

DEFENSES: Izan Ruiz, Leo Martínez, Jonatan Martín, Julen Gallardo

MIGCAMPISTES: Héctor Santiago, Ilyas el Azouzi, Jan More, Franck Sánchez

DAVANTERS: Darius-Andrei Ciulin, Jesús Ruescas

ENTRENADOR: Pol Combellé

SEGON ENTRENADOR: Francisco Javier Revert

BENJAMÍ C

CLASSIFICACIÓ FINAL : Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTERS: Mauro Artigot, Teo Rodríguez

DEFENSES: Jan Veganzones, Marco Mollica, Arnau Casas, Issam Laantit, Héctor Alessandro

MIGCAMPISTES: David Quintela, Marc Ribera

DAVANTERS: Joel Cabanes, Destiny Kosiso

ENTRENADOR: Mario Jordano

SEGON ENTRENADOR: Adrià Monràs



BENJAMÍ D

CLASSIFICACIÓ FINAL : Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTERS: Biel Casadevall, Martí Pico

DEFENSES: Santiago Almandroz, Nil Fernando, Aitor Rodríguez, Denzel Winter, Ousmane Sylla

MIGCAMPISTES: Pol Gómez, Noel Raya, Fidael el Allouchi

DAVANTERS: Arc Martínez Pérez, Tiago Rodríguez

ENTRENADOR: Àlex Fernández

SEGON ENTRENADOR: Albert Moratalla



PREBENJAMÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL : Sisè classificat de Lliga Benjamí

PLANTILLA

PORTERS: Marius Suñé, Marc Moreira

DEFENSES: Max Moreno, Joel Cabrera, Daniel Ribera, Idan Scutari, Nico Garrido

MIGCAMPISTES: Alder Jiménez, Unai Garcia, Alan Calle

DAVANTER: Amidou Badji

ENTRENADOR: Albert Ametller

SEGON ENTRENADOR: Pol Castellà



FUTBOL FEMENÍ




ENTRENADOR
JONATAN GIRÁLDEZ
 27.11.1991
 VIGO (PONTEVEDRA)

EQUIP TÈNIC
ENTRENADORS ASSISTENTS
 RAFEL NAVARRO
 PERE ROMEU
ENTRENADOR PORTERES
 ORIOL CASARES
PREPARADORS FÍSICS
 BERTA CARLES
 LUCAS DEL CAMPO
 ANDRÉS GONZÁLEZ
 LORENZO PETRONI
READAPTADOR
 DANI BENITO
ANALISTES
 TONI GORDO
 ALBERTO ANGELASTRI
PSICÒLEG
 MARC SELLARÈS

EQUIP MÈDIC
DOCTOR
 XAVIER YANGUAS
FISIOTERAPEUTES
 ROGER GIRONÉS
 ROGER OLLER
 LAIA MARTÍNEZ
AUXILIARS
DELEGAT
 MARÇAL PERA
MATERIAL
 RUBÉN JIMÉNEZ




1



PORTERA
SANDRA PAÑOS
 04.11.92
 ALACANT

2



DEFENSA
IRENE PAREDES
 04.07.91
 LEGAZPI (GUIPÚSCOA)

3



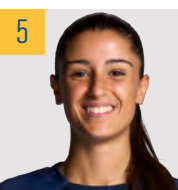
DEFENSA
LAIA CODINA
 22.01.00
 CAMPLLONG (GIRONA)

4



DEFENSA
MARÍA PILAR LEÓN
 13.06.95
 SARAGOSSA

5



DEFENSA
JANA FERNÁNDEZ
 18.02.02
 SANT ESTEVE DE SES ROVIRES (BAIX LLOBREGAT)

6




DAVANTERA
CLAUDIA PINA
 12.08.01
 MONTCADA I REIXAC (BARCELONA)

7



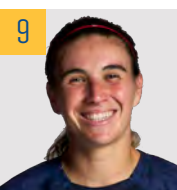
DEFENSA
ANA MARIA CRNOGORČEVIĆ
 03.11.90
 STEFFISBURG (SUÏSSA)

8



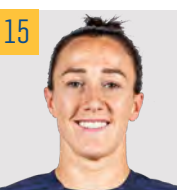
DEFENSA
MARTA TORREJÓN
 27.02.90
 MATARÓ (BARCELONA)

9



DAVANTERA
MARIONA CALDENTEY
 19.03.96
 FELANITX (MALLORCA)

15



DEFENSA
LUCY BRONZE
 28.10.91
 BERWICK UPON TWEED (ANGLATERRA)

16




DEFENSA
FRIDOLINA ROLFÓ
 24.11.93
 KUNGSBACKA (SUÈCIA)

17



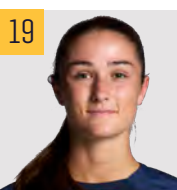
DAVANTERA
SALMA PARALLUELO
 13.01.03
 SARAGOSSA

18



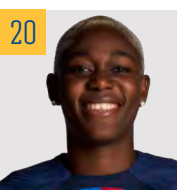
DAVANTERA
GEVSE FERREIRA
 27.03.98
 MARAGOGI (BRASIL)

19



DAVANTERA
BRUNA VILAMALA
 04.06.02
 BORGONVÀ (OSONA)

20



DAVANTERA
ASISAT OSHOALA
 09.10.94
 IKORODU (NIGÈRIA)



↑ **ALTES**

LAIÀ CODINA
AC MILAN*

LUCY BRONZE
MANCHESTER CITY

SALMA PARALLUELO
VILA-REAL

GEYSE FERREIRA
MADRID CF

KEIRA WALSH
MANCHESTER CITY

EMMA RAMÍREZ
REIAL SOCIETAT*

NURIA RÁBANO
REIAL SOCIETAT

*TORNA DE CESSIÓ

↓ **BAIXES**

MELANIE SERRANO
RETIRADA

JENNI HERMOSO
CLUB DE FÚTBOL PACHUCA

LEILA OUAHABI
MANCHESTER CITY

ANDREA PEREIRA
CLUB AMÉRICA

LIEKE MARTENS
PARÍS SAINT-GERMAIN

ANDREA FALCÓN
CLUB AMÉRICA

10

DAVANTERA

CAROLINE
GRAHAM HANSEN

18.02.95
OSLO
(NORUEGA)

11

MIGCAMPISTA

ALEXIA
PUTELLAS

04.02.94
MOLLET DEL VALLÈS
(BARCELONA)

12

MIGCAMPISTA

PATRI
GUIJARRO

17.05.98
PALMA
(MALLORCA)

13

PORTERA

CATA
COLL

23.04.01
PÒRTOL
(MALLORCA)

14

MIGCAMPISTA

AITANA
BONMATÍ

18.01.98
SANT PERE DE RIBES
(BARCELONA)

21

MIGCAMPISTA

KEIRA
WALSH

08.04.97
ROCHDALE
(ANGLATERRA)

22

DEFENSA

NURIA
RÁBANO

15.06.99
SANTIAGO DE
COMPOSTELLA (GALÍCIA)

23

MIGCAMPISTA

INGRID SYRSTAD
ENGEN

29.04.98
MELHUS
(NORUEGA)

24

PORTERA

GEMMA
FONT

23.10.99
TAGAMANENT
(BARCELONA)

25

DEFENSA

EMMA
RAMÍREZ

10.05.02
CORNELLÀ DE LLOBREGAT
(BARCELONA)



Campiones de Lliga amb un nou rècord de victòries

El FC Barcelona femení es va alçar amb el títol de Lliga quan faltaven quatre jornades per al final, havent firmat un ple de victòries en els 26 partits que va necessitar per guanyar la competició. Les blaugranes van revalidar el títol deixant un futbol meravellós i unes dades inèdites a la competició. L'equip dirigit per Jonatan Giráldez va aconseguir, entre aquesta temporada 2022/23 i l'anterior, una ratxa de 62 victòries consecutives a la Lliga, un nou rècord mundial de triomfs seguits en qualsevol competició domèstica de futbol professi-

onal. Després de proclamar-se campiones, les culers van abaixar el ritme i van empatar i perdre un partit de Lliga després de dos anys. La temporada es va acabar amb una xifra espectacular de 118 gols marcats en 30 partits, amb una mitjana de gairebé quatre gols per partit, i amb només 10 gols encaixats, que feia palesa l'excel·lent tasca defensiva durant tota la competició. Amb aquest nou títol, el Barça és l'únic equip que ha estat capaç de guanyar quatre Lligues seguides i ja n'acumula vuit en tota la seva història, més que cap altre club.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
1	03/11/22	Llevant les Planes — FC Barcelona	0-4	Patri Guijarro, Oshoala, Salma Paralluelo, Irene Paredes
2	17/09/2022	FC Barcelona — UDG Tenerife	2-0	Geyse, Hansen,
3	25/09/2022	Vila-real Femení — FC Barcelona	1-4	Mapi León, Oshoala, Pina, Lara Mata (pp.)
4	01/10/22	FC Barcelona — Madrid CFF	7-0	Hansen, Geysse Ferreira (2), Mariona Caldentey (2), Crnogorčević (2)
5	15/10/22	Athletic Club — FC Barcelona	0-3	Claudia Pina, Geysse, Mariona
6	22/10/22	Reial Betis — FC Barcelona	0-3	Rolfö, Babajide (pp.), Hansen-
7	30/10/22	FC Barcelona - Llevant	2-1	Engen, Aitana
8	06/11/22	Reial Madrid Femení — FC Barcelona	0-4	Crnogorčević, Patri, Aitana, Rolfö
9	20/11/22	FC Barcelona - Alabès Femení	8-0	Pina (2), Oshoala, Rolfö, Mapi, Paralluelo, Crnogorčević, Geysse
10	27/11/22	Atlètic de Madrid — FC Barcelona	1-6	Crnogorčević, Mapi León, Bronze, Paralluelo (2), Engen
11	03/12/22	FC Barcelona — Reial Societat	2-1	Marta Torrejón, Bronze
12	10/12/22	FC Barcelona — Alhama Femení	4-0	Claudia Pina, Paralluelo, Bruna Vilamala, Oshoala
13	01/02/23	València - Barça	0-4	Rolfö (2), Oshoala, Aitana
14	07/01/23	FC Barcelona - Sevilla	4-0	Oshoala, Claudia Pina, Salma Paralluelo (2),
15	14/01/23	Sporting de Huelva — FC Barcelona	0-3	Oshoala (2), Mariona
16	25/01/23	FC Barcelona — Llevant les Planes	7-0	Crnogorčević (2), Oshoala (3), Vicky López, Mariona
17	29/01/23	UDG Tenerife - Barça	0-6	Pina, Oshoala (3), Aitana, Bronze
18	05/02/23	FC Barcelona — Reial Betis	7-0	Geysse, Walsh, Pina, Oshoala (3), Mariona
19	11/02/23	Alabès Femení — FC Barcelona	0-4	Oshoala, Camila Sáez (PP), Aitana, Claudia Pina
20	05/03/23	FC Barcelona — Vila-real Femení	5-0	Oshoala, Salma, Hansen (3)
21	11/03/23	Llevant — FC Barcelona	0-4	Aitana (2), Pina, Rolfö
22	17/03/23	FC Barcelona - València	5-1	Rolfö (2), Marta Torrejón, Salma Paralluelo (2)
23	25/03/23	FC Barcelona — Reial Madrid Femení	1-0	Rolfö
24	02/04/23	Alhama Femenino — FC Barcelona	0-2	Hansen, Lucía Martínez (pp)
25	15/04/23	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	4-0	Aitana (2), Vicky López, Hansen
26	10/05/23	Sevilla — FC Barcelona	1-1	Crnogorčević
27	30/04/23	FC Barcelona — Sporting de Huelva	3-0	Laia Codina, Oshoala, Jana Fernández
28	06/05/23	Reial Societat — FC Barcelona	2-5	Guijarro, Oshoala, Aitana, Hansen (2)
29	13/05/23	FC Barcelona — Athletic Club	3-0	Hansen, Paredes, Paralluelo
30	21/05/23	Madrid CFF — FC Barcelona	2-1	Alexia Putellas

GOLEJADORES

21	Oshoala	6	Geysse, Mariona
11	Paralluelo, Hansen	3	Mapi León, Bronze, Patri Guijarro
10	Claudia Pina	2	Marta Torrejón, Engen, Irene Paredes, Vicky López
9	Aitana, Rolfö	1	Bruna Vilamala, Keira Walsh, Laia Codina, Jana Fernández, Alexia Putellas
8	Crnogorčević		







Bicampiones d'Europa!

El Barça Femení va fer més gran la seva llegenda en guanyar de manera brillant la segona Lliga de Campions demostrant una autèntica hegemonia a Europa, tenint en compte que ha disputat les tres últimes finals de manera consecutiva i quatre de les últimes cinc.

A la fase de grups el conjunt de Giráldez va acabar en primera posició del seu grup amb un balanç de cinc triomfs i només una derrota. Als quarts de final davant la Roma, el Barça va obtenir una doble victòria després del 0-1 a l'anada i una golejada per 5-1 a l' Spotify Camp Nou. A les semifinals, l'equip blaugrana va tornar a guanyar l'anada

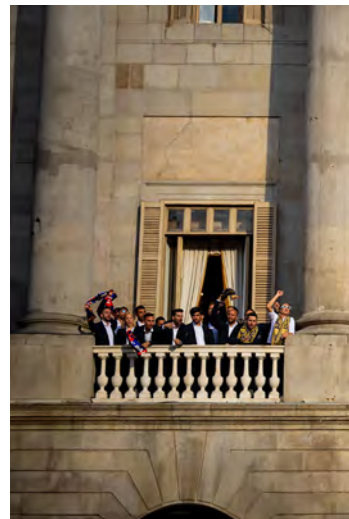
per 0-1 davant el Chelsea i va certificar el seu pas a la final amb un sofert empat a l'Estadi. La final contra el Wolfsburg, amb més de 8.000 culers al Philips Stadion d'Eindhoven, va ser espectacular. Tot i que la primera meitat va acabar amb un 0-2 a favor de les alemanyes, una esplèndida segona part del Barça va permetre una remuntada històrica. Dos gols de Patri Guijarro en només tres minuts, i un de Fridolina Rolfö, van capgirar la final i van possibilitar la segona Champions. El Barça tornava a ser campió d'Europa en un torneig en què Aitana Bonmatí va rebre el reconeixement com a millor jugadora.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Fase de grups. Jornada 1.	19/10/22	FC Barcelona - Benfica	9-0	Patri Guijarro, Aitana, Oshoala (2), Mariona, Crnogorčević, Geysel (2), Pina
Fase de grups. Jornada 2.	27/10/22	Rosengard — FC Barcelona	1-4	Aitana (2), Mariona (2)
Fase de grups. Jornada 3.	24/11/22	FC Barcelona - FC Bayern Múnic	3-0	Geysel, Aitana, Pina
Fase de grups. Jornada 4.	07/12/22	FC Bayern Múnic — FC Barcelona	3-1	Geysel
Fase de grups. Jornada 5.	15/12/22	Benfica — FC Barcelona	2-6	Irene Paredes, Pina, Aitana, Crnogorčević, Seica (pp), Mariona
Fase de grups. Jornada 6.	21/12/22	FC Barcelona - Rosengard	6-0	Oshoala (2), Mapi León, Rolfó, Torrejón, Paredes
Quarts de final. Anada	21/03/23	Roma — FC Barcelona	0-1	Salma Paralluelo
Quarts de final. Tornada	29/03/23	FC Barcelona — Roma	5-1	Rolfó (2), Mapi, Oshoala, Patri Guijarro
Semifinal. Anada	22/04/23	Chelsea FC — FC Barcelona	0-1	Hansen
Semifinal. Tornada	27/04/23	FC Barcelona - Chelsea FC	1-1	Hansen
FINAL	03/04/23	FC Barcelona — VfL Wolfsburg	3-2	Patri Guijarro (2), Rolfó

GOLEJADORES	
5 Aitana	2 Crnogorčević
5 Oshoala	2 Irene Paredes
4 Patri Guijarro	2 Mapi León
4 Rolfó	2 Hansen
4 Mariona	1 Torrejón
4 Geysel	1 S. Paralluelo
3 Pina	





Golejada estèril als vuitens de final

El Barça Femení va aconseguir una clara victòria als vuitens de final de la Copa de la Reina davant l'Osasuna en un partit que es va disputar a El Sadar i amb més de 6.000 espectadors. Tanmateix, va quedar eliminat per suposada alineació indeguda de Geyse, que va ser expulsada amb el seu equip anterior, el Madrid CFF, als quarts de final del torneig de la temporada passada. El primer gol va arribar al minut 23 gràcies a Bruna Vilamala, futbolista que va estar molt activa durant la primera meitat i que, poc després, marcaria el 0-2. A la represa, les blaugranes van posar la directa i, quatre minuts després, Salma Paralluelo va marcar el tercer de la nit. A partir d'aquí, l'enfrontament es va convertir en un atac i gol barcelonista. Geyse, Bruna, que aconseguia un hat-trick, Salma i Aitana, amb un doblat cada una, i Mariona, serien les golejadores. El Barça, però, va quedar eliminat, ja que els organismes federatius van desestimar el recurs que va presentar el Club per aquesta suposada alineació indeguda.

RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
10/01/23	Osasuna – FC Barcelona	0-9	Bruna (3), Salma Paralluelo (2), Geyse, Aitana (2), Mariona





Supercampiones d'Espanya!

El Barça Femení va aconseguir el primer títol de la temporada després de guanyar una nova edició de la Supercopa d'Espanya, la tercera en els últims quatre anys. El conjunt de Jonatan Giráldez va disputar la semifinal contra el Reial Madrid, en un matx en què les blaugranes van ser superiors a la primera part i es van avançar en el marcador gràcies a un gol de Claudia Pina. Però a l'inici de la segona part el Madrid va empatar i al minut 60 el conjunt barcelonista es va quedar amb 10 jugadores per l'expulsió d'Irene Paredes, per doble targeta groga. Amb tot, el Barça va sentenciar el partit a la segona part de la pròrroga, amb gols de Mariona Caldentey i Salma Paralluelo. A la final, les blaugranes es van imposar a la Reial Societat amb una gran actuació coral de tot l'equip. Aitana, l'MVP de la final, va obrir el marcador al minut 13 amb una magnífica combinació amb Geysel. A la represa, Aitana tornava a marcar establint un doblat i Oshoala, en el temps afegit, sentenciava el títol a l'estadi José Fouto de Mèrida.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Semifinal	19/01/23	Baça - Reial Madrid	3-1	Claudia Pina, Mariona, Salma Paralluelo
Final	22/01/23	Reial Societat - Barça	0-3	Aitana (2), Oshoala



Presentació de l'equip i golejada

Les jugadores blaugrana van tornar a viure un dia històric amb la segona edició del Trofeu Joan Gamper, celebrat en un Estadi Johan Cruyff ple amb 6.000 espectadors i amb ganes de diversió. Després de la presentació oficial de la plantilla, el partit davant el Montpellier va començar amb una clara superioritat blaugrana i el gol no va trigar a arribar, ja que al minut 23 Geyse va obrir la llauna amb una bona rematada de cap. Després d'avançar-se al marcador, la superioritat del Barça va ser més gran i les blaugranes van aprofitar-ho per sentenciar el partit abans del descans, gràcies als dos gols de la migcampista Patri Guijarro, escollida MVP del Gamper. La segona meitat va començar igual que la primera. Geyse va aconseguir el seu doblat personal i el quart gol de l'equip, mentre que Rolfó i la davantera del planter Ariana van acabar de completar la golejada (6-0) culer.



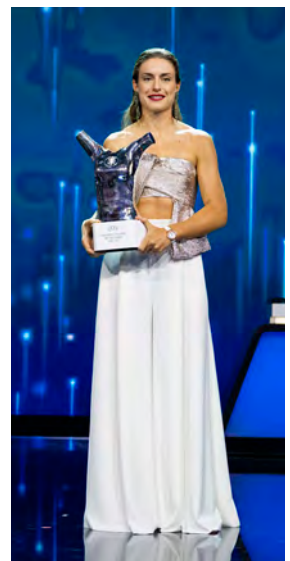
RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
23/08/22	FC Barcelona – Montpellier	6-0	Geyse (2), Patri Guijarro (2), Rolfó, Ariana Arias

Alexia continua sent la reina del futbol mundial

Alexia Putellas va continuar rebent premis individuals que la van consolidar per segon any consecutiu com a millor jugadora del món. Tot i que a l'estiu del 2022 la blaugrana es va trencar el lligament creuat anterior del genoll esquerre i es va perdre la resta de l'any i part d'aquest 2023, els seus excel·lents registres individuals i d'equip van fer possible el reconeixement unànim dels organismes internacionals.

La UEFA la va reconèixer amb el premi com a millor jugadora del 2022 de la UEFA repetint el guardó de la temporada anterior i es va convertir en la primera jugadora de la història que guanya dos anys consecutius aquest premi. La blaugrana també va guanyar novament la Pilota d'Or 2022 i es va consagrar com a millor jugadora de futbol del món. D'aquesta manera, la jugadora catalana va aconseguir una fita inèdita en la història del trofeu, ja que per primera vegada una jugadora guanya el guardó dues vegades i, a més, de manera consecutiva. La capitana culer va obtenir, també, per segon cop el premi The Best, que atorga anualment la FIFA a la millor jugadora del món, després que ja el guanyés l'any 2021. Finalment, Alexia també va rebre un altre reconeixement en ser inclosa en l'onze del FIFA FIFPro 2022, juntament amb les seves companyes d'equip María León, Lucy Bronze i Keira Walsh.



BARÇA B



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de la Primera RFEF

PLANTILLA

PORTERES: Laura Coronado, Meritxell Muñoz, Meritxell Font

DEFENSES: Clara Rodríguez, Esther Laborde, Martina Fernández, Berta Doltra, Adriana Ranera, Esther Sola

MIGCAMPISTES: Maria Pérez, Ariadna Minguenza, Alba Caño, Júlia Bartel, Nina Pou, Giulia Dragoni

DAVANTERES: Vicky López, Ariana Arias, Ariadna Sánchez, Ona Baradad, Lucía Corrales, Laia Martret

ENTRENADOR: Oscar Belis

SEGON ENTRENADOR: Pol Grau



FEMENÍ C



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Segona Catalana (Grup 3)

PLANTILLA

PORTERES: Meritxell Fuster, Claudia García-Dons

DEFENSES: Aina Roman, Maria Calderón, Elena Torbado, Elia Garrigós, Cristina López, Natalia Doña, Maria Torres

MIGCAMPISTES: Núria Pon Asenjo, Meritxell Martín, Clara Casajuana, Gadea Blanco, Lara Suárez, Júlia Sánchez, Izarbe Grao, Montse Alabart

DAVANTERES: Viktoria Adrianova Yavorova, Magalí Capdevila, Carme Júlia Garriga

ENTRENADOR: Iván Molpeceres

SEGON ENTRENADOR: Adrián Lamas

JUVENIL



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent
Campió de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERES: Mar Pérez, Rocío Romano, Ariadna Ayats

DEFENSES: Judit Pujols, Noah Bézis, Marta Marruecos, Emma Gálvez, Aicha Camara, Maria Lorella, Laura Martín, Martina González, Daniela Martínez, Carlota Martins

MIGCAMPISTES: Marta Fernández, Raquel Capdevila, Lorena Cubo, Clara Serrajordi, Ainoa Gómez, Beatriz Pérez

DAVANTERES: Cèlia Segura, Noa Ortega, Kautar Azraf, Noa Jiménez, Laia Guerrero

ENTRENADOR: Pablo Tramullas

SEGON ENTRENADOR: Miquel Llorens

INFANTIL C



CLASSIFICACIÓ FINAL

13a posició a la Primera Divisió Masculina

PLANTILLA

PORTERES: Clara Raspall, Emmeline Katerine Andersen

DEFENSES: Clara Cortés, Valentina Fernández, Gisela Cabello, Chloe Arrufat, Jana Pérez-Mas, Nayara Núñez, Charlotta Ohlander

MIGCAMPISTES: Emma Pellegrini, Laia Cabetas, Laia Román, Sara Serrano

DAVANTERES: Paula Domínguez Castro, Ivet Franch, Lúdia Gisbert, Bruna Quintana, Maria Rius

ENTRENADOR: Jesús López

SEGON ENTRENADOR: Víctor Sambola

INFANTIL D



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Segona Divisió Masculina

PLANTILLA

PORTERES: Martina Palau, Ester Torres

DEFENSES: Arlet Prat, Ainoa Ponsa, Lucia Grau, Joana Trias, Noa Benito, Ariadna Casanovas, Paula Gardella

MIGCAMPISTES: Abril Rius, Dúnia Martínez, Jana Muro, Mariona Garcia, Carla de la Concepción

DAVANTERES: Elena Vizuete, Ona Alves, Aïssatou Traoré, Marian Lineth Ruiz, Laura Monfort, Paula Jiménez

ENTRENADOR: Marc Almirall

SEGON ENTRENADOR: Melanie Serrano

ALEVÍ F



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió a la Tercera Divisió Masculina

PLANTILLA

PORTERES: Alexia López, Marta Garcia

DEFENSES: Clara Pellicero, Ainhoa Orgaz, Júlia Alcober, Aina Tamayo, Laia Cendrero

MIGCAMPISTES: Carlota Fornols, Olivia Parareda, Abril Ruiz, Lola Llopi

DAVANTERES: Lucía Cobano, Alejandra Jiménez

ENTRENADOR: Carles Ucles

SEGON ENTRENADOR: Anna Barbancho

ALEVÍ E



CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició a la Segona Divisió Masculina

PLANTILLA

PORTERES: Laura Porcar, Gisela Rossell

DEFENSES: Claudia Lozano, Lucía Carrillo, Leyre Leiva, Mireia Isabel Vera

MIGCAMPISTES: Chloe Pocull, Irene Mosquera, Xènia Carceller, Carla Casadevall, Jana Bagur


DAVANTERA: Carla Bigas

ENTRENADOR: Pablo Álvarez

SEGON ENTRENADOR: Victor Vilajosana

PLANTILLA

BÀSQUET



ENTRENADOR

SARUNAS
JASIKEVICIUS

5.03.76
KAUNAS
(LITUÀNIA)

EQUIP TÈCNIC

ENTRENADORS ASSISTENTS

TOMAS MASIULIS
DAVID GARCIA
ÒSCAR ORELLANA

PREPARADORS FÍSICS

JUSTAS GRAINYS
JAIRO VÁZQUEZ

EQUIP MÈDIC

DOCTORS

JORDI PUIGDELLÍVOL
DANI FLORIT
MANUEL WONG

FISIOTERAPEUTES

DAVID URBANO
CARLES MARTÍN
AGUS MORALES

READAPTADOR

JAVI RUIZ

AUXILIARS

DELEGAT


XAVIER MONTOLIO

MATERIAL

DANI VÁZQUEZ



1



ALER-PIVOT

OSCAR
DA SILVA

21.09.98
MÚNIC
(ALEMANYA)

3




ESCORTA

ORIO
PAULÍ

20.05.94
GIRONA

5



PIVOT

SERTAÇ
SANLI

05.08.91
EDIRNE
(TURQUIA)

6




PIVOT

JAN
VESELV

24.04.90
OSTRAVA
(REPÚBLICA TXECA)

8




ALER

SERGI
MARTÍNEZ

10.05.99
RUBÍ
(BARCELONA)

10




ALER

NIKOLA
KALINIC

08.11.91
SUBOTICA
(SÈRBIA)

13



BASE

TOMAS
SATORANSKY

30.10.91
PRAGA
(REPÚBLICA TXECA)

20



BASE

NICOLÁS
LAPROVITOLA

31.01.90
CASTELAR
(ARGENTINA)

21



ALER

ÀLEX
ABRINES

01.08.93
PALMA (ESPANYA)



ALTRES JUGADORS

↑ ALTES
TOMAS SATORANSKY
 WASHINGTON WIZARDS

ORIOL PAULÍ
 MORABANC ANDORRA

OSCAR DA SILVA
 ALBA DE BERLÍN

NIKOLA KALINIC
 ESTRELLA ROJA

JAN VESELY
 FENERBAHÇE D'ISTANBUL

MIKE TOBEY
 VALÈNCIA BASKET

↓ BAIXES

BRANDON DAVIES
 OLIMPIA DE MILÀ

DANTE EXUM
 PARTIZAN DE BELGRAD

ROLANDS SMITS
 ZALGIRIS KAUNAS

NIGEL HAYES-DAVIS
 FENERBAHÇE D'ISTANBUL

PIERRE ORIOLA
 BÀSQUET GIRONA

NICK CALATHES
 FENERBAHÇE D'ISTANBUL

22

ESCORTA
CORY HIGGINS
 14.06.89
 DANVILLE, CALIFÒRNIA (EUA)

23

ALER-PIVOT
MIKE TOBEY
 10.10.94
 MONROE, NOVA YORK (EUA)

24

ESCORTA
KYLE KURIC
 25.08.89
 EVANSVILLE, INDIANA (EUA)

31

BASE
ROKAS JOKUBAITIS
 19.11.00
 MAŽEIKIAI (LITUÀNIA)

33

ALER-PIVOT
NIKOLA MIROTIĆ
 11.02.91
 PODGORICA (MONTENEGRO)

46

PIVOT
JAMES NNAJI
 14.08.04
 MAKURDI (NIGÈRIA)

Campions amb una gran autoritat!

El Barça va recuperar el títol de Lliga després de vèncer a la final al Reial Madrid. L'equip blaugrana va fer una magnífica fase regular, amb un balanç de 29 victòries i cinc derrotes, i va acabar primer classificat. Els de Jasikevicius no van perdre ni un partit com a local durant les 34 jornades de Lliga, per quarta vegada en la història. Als quarts de final, el rival va ser el València Basket. Fent valer el factor pista, el Barça es va imposar en el primer partit i va certificar el pas a les semifinals per la via ràpida a la Font de Sant Lluís. A la següent ronda esperava l'Unicaja de Màlaga. Tot i que el Barça va començar guanyant la sèrie, els andalusos van ser els primers

a aconseguir una victòria al Palau durant la competició per posar l'empat. Amb tot, dos grans partits a Màlaga van donar als blaugranes el bitllet per la final, amb el R. Madrid com a rival en una reedició de la jugada la temporada anterior. El Palau va ser clau per sumar els dos primers triomfs de l'eliminatòria. Amb el 2-0, els blaugranes van aprofitar el primer partit al Wizink per sentenciar la final i guanyar la 20a Lliga de la història. Nikola Mirotic va ser designat com a MVP de la final després d'aconseguir una mitjana de 17,6 punts, 6 rebots i 23,3 de valoració en els tres partits disputats i es va acomiadar del Barça de la millor manera possible.



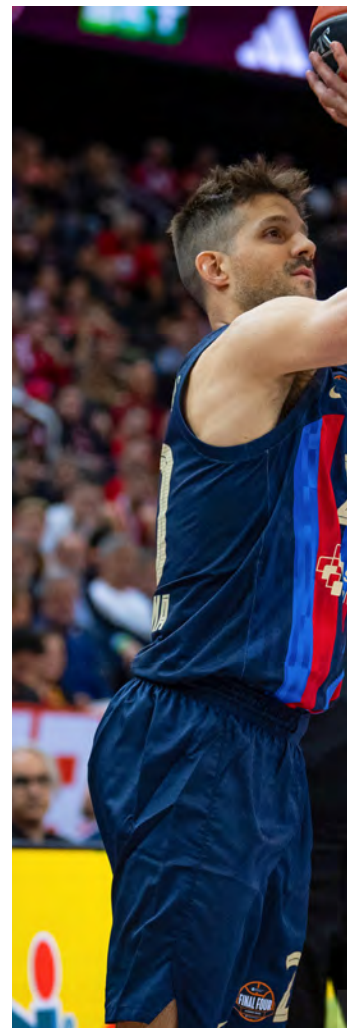


RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	30/09/22	Gran Canària - Barça	88-85
2	02/10/22	Barça - Cazoo Baskonia	89-74
3	09/10/22	Baloncesto Fuenlabrada - Barça	56-84
4	15/10/22	Baxi Manresa - Barça	78-101
5	23/10/22	Barça - Lenovo Tenerife	67-65
6	30/10/22	València Basket - Barça	80-92
7	06/11/22	Barça - Bàsquet Girona	72-69
8	20/11/22	Juventut Badalona - Barça	82-79
9	27/11/22	Barça - Covirán Granada	100-82
10	03/12/22	Monbus Obradoiro - Barça	76-74
11	11/12/22	Río Breogán - Barça	74-78
12	18/12/22	Barça - Unicaja	75-60
13	28/12/22	Barça - Casademont Saragossa	68-63
14	02/01/23	Reial Madrid - Barça	78-87
15	07/01/23	Barça - Coosur Reial Betis	104-70
16	15/01/23	UCAM Múrcia - Barça	72-86
17	22/01/23	Barça - Surne Bilbao Basket	88-78
18	28/01/23	Bàsquet Girona - Barça	73-84
19	05/02/23	Barça - València Basket	81-75
20	12/02/23	Barça - Río Breogán	82-54
21	04/03/23	Casademont Saragossa - Barça	85-83
22	12/03/23	Barça - Baxi Manresa	93-72
23	19/03/23	Unicaja - Barça	81-86
24	25/03/23	Barça - Joventut Badalona	87-71
25	02/04/23	Lenovo Tenerife - Barça	76-79
26	09/04/23	Surne Bilbao Basket - Barça	82-80
27	16/04/23	Barça - Reial Madrid	97-82
28	19/04/23	Covirán Granada - Barça	55-70
29	22/04/23	Barça - Gran Canària	87-79
30	30/04/23	Coosur Reial Betis - Barça	77-85
31	07/05/23	Barça - Baloncesto Fuenlabrada	101-64
32	12/05/23	Barça - Monbus Obradoiro	94-77
33	14/05/23	Cazoo Baskonia - Barça	84-91
34	24/05/23	Barça - UCAM Múrcia	86-57

PLAY-OFF

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final Primer partit	29/05/23	Barça - València Basket	84-74
Quarts de final Segon partit	02/06/23	València Basket - Barça	64-87
Semifinals Primer partit	07/06/23	Barça - Unicaja	84-81
Semifinals Segon partit	09/06/23	Barça - Unicaja	79-88
Semifinals Tercer partit	11/06/23	Unicaja - Barça	79-90
Semifinals Quart partit	13/06/23	Unicaja - Barça	75-87
Final Primer partit	16/06/23	Barça - Reial Madrid	97-88
Final Segon partit	18/06/23	Barça - Reial Madrid	86-85
Final Tercer partit	20/06/23	Reial Madrid - Barça	82-93



A les portes de la final en la tercera Final Four consecutiva

El Barça es va quedar a les portes de lluitar per la tercera Eurolliga, ja que va caure a les semifinals de la Final Four disputada a Kaunas. L'equip blaugrana va fer una notable Lliga regular exhibint un bon joc durant tota la temporada, que li va permetre acabar en segona posició amb un balanç de 23 victòries i 11 derrotes, només superat per l'Olympiacos. El Zalgiris Kaunas va ser el rival del Barça en els quarts de final, en una eliminatòria dominada en tot moment pels culers, en què es van imposar amb un contundent 3-0 i van obtenir la classificació per a la tercera

Final Four consecutiva per la via ràpida. El rival de les semifinals va ser el Reial Madrid, en una reedició de la semifinal de la temporada anterior. El bon inici de l'equip de Jasikevicius, amb un gran encert des del triple, va permetre arribar al descans amb un avantatge de sis punts (42-36). Tanmateix, el desencert en el tercer quart i la precipitació en els darrers instants van sentenciar el Barça, que va acabar perdent per 66-78. En l'intranscendent partit per al tercer i quart lloc, el conjunt barcelonista va ser derrotat pel Mònaco per 78-66.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	07/10/22	Barça - Olympiacos del Pireu	70-80
2	13/10/22	Barça - Reial Madrid	75-73
3	18/10/22	FC Bayern de Múnic - Barça	75-84
4	20/10/22	Zalgiris Kaunas - Barça	73-72
5	28/10/22	Barça - EA7 Emporio Armani Milà	74-56
6	04/11/22	Barça - Fenerbahçe d'Istanbul	81-80
7	10/11/22	Maccabi Playtika de Tel-Aviv - Barça	79-86
8	17/11/22	Anadolu Efes d'Istanbul - Barça	96-86
9	22/11/22	Barça - Partizan NIS de Belgrad	79-68
10	25/11/22	Barça - Cazoo Baskonia	96-84
11	01/12/22	Alba de Berlín - Barça	86-88
12	09/12/22	Barça - Asvel Villeurbanne	74-75
13	14/12/22	AS Mònaco - Barça	63-69
14	16/12/22	Barça - Panathinaikos	74-68
15	23/12/22	València Basket - Barça	84-83
16	30/12/22	Estrella Roja - Barça	94-99
17	05/01/23	Barça - Virtus Segafredo de Bolonya	75-83
18	11/01/23	Asvel Villeurbanne - Barça	75-82
19	13/01/23	Barça - Anadolu Efes d'Istanbul	75-80
20	29/01/23	Cazoo Baskonia - Barça	78-85
21	26/01/23	Reial Madrid - Barça	91-86
22	31/01/23	Barça - Maccabi Playtika de Tel-Aviv	83-78
23	02/02/23	Barça - FC Bayern de Múnic	72-70
24	9/02/23	Virtus Segafredo de Bolonya - Barça	75-92
25	24/02/23	Barça - AS Mònaco	80-70
26	02/03/23	Barça - Zalgiris Kaunas	93-74
27	07/03/23	Olympiacos del Pireu - Barça	77-70
28	10/03/23	Fenerbahçe d'Istanbul - Barça	81-73
29	17/03/23	Barça - Estrella Roja	85-79
30	23/03/23	Panathinaikos - Barça	74-88
31	28/03/23	Partizan NIS de Belgrad - Barça	80-89
32	30/03/23	Barça - Alba de Berlín	72-56
33	07/04/23	EA7 Emporio Armani Milà - Barça	84-76
34	14/04/23	Barça - València Basket	85-71

RESULTATS

ELIMINATÒRIA PLAY-OFFS	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final. 1r partit	26/04/23	Barça - Zalgiris Kaunas	91-69
Quarts de final. 2n partit	28/04/23	Barça - Zalgiris Kaunas	89-81
Quarts de final. 3r partit	03/05/23	Zalgiris Kaunas - Barça	66-77
Semifinal	19/05/23	Barça - Reial Madrid	66-78
Final consolació	21/05/23	Mònaco - Barça	78-66



S'escapa la Copa

El Barça no va poder revalidar el títol de la Copa del Rei després de caure contra l'Unicaja de Màlaga a la pròrroga als quarts de final. D'aquesta manera, el vigent campió es va acomiadar de la competició que havia guanyat en les dues darreres edicions. Els de Saras van començar amb bon peu el partit, gràcies a l'encert anotador de Mirotic i Jokubaitis en el primer quart. Amb el pas dels minuts, l'engranatge culer va agafar velocitat en atac i en defensa fins al punt de disposar d'una renda de 13 punts. L'energia de les defenses va apagar l'encert atacant dels dos equips i l'Unicaja ho va aprofitar per retallar distàncies. Tot i que el Barça va començar el definitiu quart amb un lleuger avantatge (55-50), el conjunt malagueny no es va rendir i va ser capaç de forçar el temps extra. Els blaugranes van tenir la victòria a les seves mans, però no van poder imposar-se davant d'un rival crescut i molt intens.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	16/02/23	Barça - Unicaja	87-89





Desenllaç sense sort a la pròrroga

El Barça no va poder aconseguir a Sevilla un títol que se li resisteix en els darrers anys. A les semifinals el Joventut de Badalona va aguantar el ritme blaugrana a la primera part, però la sortida dels jugadors de Jasikevicius a la segona va desequilibrar la balança a favor del Barça. La provittola, amb 26 punts, i amb un 7 de 10 en triples va ser l'home més destacat del partit. El rival a la final va ser, un altre cop, el Reial Madrid. El partit va ser molt igualat i es va haver de jugar una pròrroga després que s'arribés al final de l'últim quart amb empat a 71 al marcador. La incertesa es va mantenir fins als últims segons de joc, però l'eficàcia dels blancs va ser clau en el desenllaç final.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	24/9/2022	Barça - Joventut Badalona	91 - 74
Final	25/9/2022	Reial Madrid - Barça	89 - 83





Lliga catalana recuperada

El Barça va tornar a aixecar la Lliga Catalana després de dues finals perdudes. El Bàsquet Girona va ser el rival a les semifinals i va complicar l'accés a la final a l'equip de Saras. El partit va ser molt igualat fins que a l'últim quart el talent blau-grana va marcar la diferència per emportar-se el matx per onze punts de diferència (88-77). La final contra el Joventut de Badalona va tenir un guió semblant al de les semifinals. Els badalonins van començar dominant el primer quart, però a la segona meitat el Barça, comandat per Àlex Abrines i per

Laprovittola, MVP de la final, va obrir distància al marcador per garantir el seu primer títol de la temporada.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	20/9/2022	Barça - Bàsquet Girona	88 - 77
Final	21/9/2022	Joventut Badalona - Barça	82 - 92



BARÇA B - JÚNIOR A

CLASSIFICACIÓ FINAL **BARÇA B/** Segon classificat de la Lliga EBA (grup C-2)
Campió de la Lliga Catalana EBA

Júnior A/ Campió del Campionat de Catalunya Júnior Preferent (fase prèvia)
Subcampió del Campionat de Catalunya Júnior Preferent
Cinquè al Campionat d'Espanya
Campió de l'Adidas Next Generation Tournament Zadar
Tercer classificat a l'Adidas Next Generation Tournament Kaunas



PLANTILLA

BASE: Roger Fàbrega, Edgar Moure, Dame Sarr, Rafa Villar Cornago

BASE/ESCORTA: Kasparas Jakucionis

ESCORTA: Adrian Mathis, Daniel Iruela, Michael Caicedo

ALER: Adrià Cano, Dayan Nessah, Gael Bonilla

ALER/PIVOT: Daniel Sancoi Baldé Hernández, Gerard Villarejo

PIVOT: Pol Saló, Alou Diarra, Martín Iglesias

ENTRENADOR: Roger Grimau

AJUDANT: Víctor Sada

JÚNIOR B

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió del Campionat de Catalunya Júnior Interterritorial

PLANTILLA

ALER: Marc López Saura

ALER/PIVOT: Jan Pumarola Aguilar

PIVOT: Ousmane Sylla

ENTRENADOR: Álvaro Salinas

AJUDANT: Àlex Rodríguez



CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió del Campionat de Catalunya Cadet Preferent
Vuitena posició al Campionat d'Espanya

PLANTILLA

BASE: Pol Peña, Raul Villar Corago

ESCORTA: Lluç Pluvinet

ALER: Enric Sanmartín, Noah Gironella, Miquel González, Enoma Joan Omaruna Osazuwa

ALER/PIVOT: Alan Garcia

PIVOT: Martín Peláez, Albert Mauri

ENTRENADOR: Álvaro Salinas

AJUDANT: Àlex Rodríguez



CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió del Campionat de Catalunya Cadet Interterritorial

PLANTILLA

BASE: Marc Puertas, Tayshaun

ESCORTA: Leo Encina, Lamine

ALER: Adai Boada, Eloi Nogués, Biel Font

ALER/PIVOT: Andreu Vintró

ENTRENADOR: Manuel Muñoz

AJUDANT: Anna Matas



INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió del Campionat de Catalunya Infantil Preferent
Subcampió de la Minicopa Endesa
Campió del Campionat d'Espanya

PLANTILLA

JUGADORS: Adrià Rosell, Marc Muñoz, Biel Pérez, Eric Montaner, Marc Julià, Oriol Julià, Roger Torras, Oriol Filbà, Hugo Tamayo, Roger Villarejo, Emir Karabulut, William Deng

ENTRENADOR: Oriol Barrera

AJUDANT: David Molins



INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió del Campionat de Catalunya Infantil Interterritorial

PLANTILLA

JUGADORS: Jan Cerdan, Hugo Lloscos, Carlos Rodríguez, Jan Martín, Izan Pérez, Pau Cruz, Arnau Puig, Neil López, Àlex Sierra, Xavi Cruz, Biel Ruiz, José Villar

ENTRENADOR: Eduard Perea

AJUDANT: Roger Aznar



MINI

CLASSIFICACIÓ FINAL 6a posició al Campionat de Catalunya Infantil 1er any (Primera fase, grup 3)
1a posició al Campionat de Catalunya Infantil 1er any (2a fase, grup 5)

PLANTILLA

JUGADORS: Mauro Quiroga, Marcel Rodríguez, Martí Grau, Dennis Stefan, Max Romeo, Aleix Gironella, Eric Anglada, Jan Fàbrega, Víctor Patrón, Jan Palomo, Fivos Mateu, Lukas Jasikevicius

ENTRENADOR: Aleix Concernau



PLANTILLA

HANDBOL PRIMER EQUIP



ENTRENADOR
CARLOS ORTEGA
14.07.1971
MÀLAGA

EQUIP TÈCNIC

ENTRENADORS ASSISTENTS

TOMAS SVENSSON
KONSTANTIN IGROPULO

AJUDANT TÈCNIC

JORDI ROSELL

PREPARADOR FÍSIC

KICO PLA

SCOUTING

TONI RUBIELLA

EQUIP MÈDIC

DOCTORS

JOSÉ ANTONIO GUTIÉRREZ

FISIOTERAPEUTES

SEBASTIÀ SALAS

ENRIC VILA

AUXILIARS

DELEGAT


JAVIER GUTIÉRREZ

MATERIAL

PABLO LESCAV




1



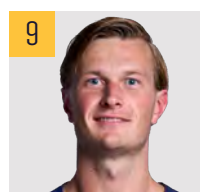
PORTER
GONZALO PÉREZ DE VARGAS
10.01.91
TOLEDO

6



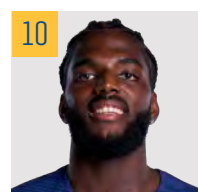
CENTRAL
POL VALERA
19.08.98
LA GARRIGA (BARCELONA)

9



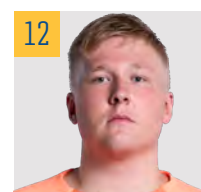
LATERAL ESQUERRE
JONATHAN CARLSBOGARD
19.04.95
GÖTEBORG (SUÈCIA)

10



LATERAL DRET
DIKA MEM
31.08.97
PARÍS (FRANÇA)

12



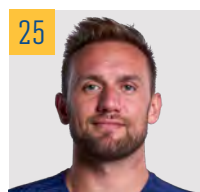
PORTER
EMIL NIELSEN
10.05.97
AARHAUS (DINAMARCA)

22



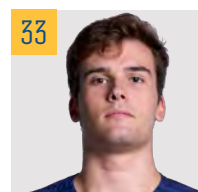
LATERAL ESQUERRE
THIAGUS PETRUS
25.01.89
JUIZ DE FORA, MINAS GERAIS (BRASIL)

25



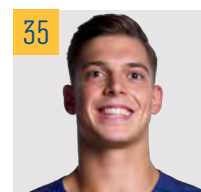
CENTRAL
LUKA CINDRIC
05.07.93
OGULIN (CROÀCIA)

33



PIVOT
ARTUR PARERA
28.08.02
BARCELONA

35



CENTRAL
DOMEN MAKUC
01.07.00
POSTOJNA (ESLOVÈNIA)



↑ ALTES
ARTUR PARERA
 BARÇA ATLÈTIC

HAMPUS WANNE
 SG FLENSBURG

JONATHAN CARLSBOGARD
 TBV LEMGO

EMIL NIELSEN
 HBC NANTES

POL VALERA
 BM GRANOLLERS (01.02.23)

↓ BAIXES
ÁNGEL FERNÁNDEZ
 LIMOGES HAND 87

LEO MAICEL
 SPORTING DE LISBOA

YOUSSEF BEN ALI
 PAYS D'AIX UCH

ALI ZEIN
 DINAMO DE BUCAREST

13

EXTREM ESQUERRE

AITOR ARIÑO

05.10.92
 PENARTH (GALES)

15

EXTREM ESQUERRE

HAMPUS WANNE

10.12.93
 LUNDBY (SUÈCIA)

18

EXTREM DRET

BLAZ JANC

20.11.96
 BREŽICE (ESLOVÈNIA)

19

LATERAL ESQUERRE

TIMOTHEY N'GUESSAN

18.09.92
 MASSY (FRANÇA)

20

EXTREM DRET

ALEIX GÓMEZ

07.05.97
 SABADELL (BARCELONA)

37

LATERAL ESQUERRE

HANIEL LANGARO

07.03.95
 UMARAMA (BRASIL)

66

LATERAL DRET

MELVYN RICHARDSON

31.01.97
 MARSELLA (FRANÇA)

72

PIVOT

LUDOVIC FABREGAS

01.07.96
 BANVULS DE LA MARENDA (FRANÇA)

82

PIVOT

LUIS FRAIDE

11.08.98
 RIO TINTO (PORTUGAL)



La 30a Lliga de la història

L'equip blaugrana va tornar a mostrar la seva superioritat al campionat de Lliga per aconseguir el tretzè títol consecutiu en aquesta competició i el 30è en la història de la secció. Els de Carlos Ortega van firmar una campanya perfecta, amb un ple de victòries en els 30 partits disputats. El domini dels blaugranes al llarg del torneig va ser aclaparador i el títol es va aconseguir matemàticament quan faltaven set jornades per al final, després del triomf davant el Valladolid (32-24) i de veure com, hores després, el Granollers, el màxim perseguidor, queia davant del Benidorm.

El capità Gonzalo Pérez de Vargas va ser escollit com a millor jugador de la temporada, i tres jugadors (Thiagus Petrus, Ludovic Fàbregas i el mateix Gonzalo) van formar part del 7 ideal de la Lliga Plenitude ASOBAL. El darrer partit de Lliga al Palau Blaugrana va servir per retre homenatge a Ludovic Fàbregas i Artur Parera, que van acabar la trajectòria al Barça després de set i cinc temporades al club respectivament.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	03/09/22	Barça - Franklin BM Granollers	37-26
2	06/09/22	Barça - Batcho MB Torrelavega	28-29
3	10/09/22	Balonmano Conca - Barça	26-38
4	16/09/22	Barça - Bada Osca	35-30
5	24/09/22	Ángel Ximénez PG - Barça	31-43
6	01/10/22	Barça - Bidasoa Irun	39-28
7	09/10/22	Frigoríficos Morrazo Cangas - Barça	21-34
8	28/10/22	Recoletas Atlètic Valladolid - Barça	28-42
9	06/11/22	TM Benidorm - Barça	24-35
10	12/11/22	Barça - Cívitas Balonmano Guadalajara	38-26
11	15/11/22	BM Logronyo La Rioja - Barça	30-35
12	18/11/22	Barça - Helvetia Anaitasuna	33-26
13	27/11/22	Club Cisne - Barça	25-43
14	02/12/22	Barça - Blendio Sinfin	43-19
15	11/12/22	Abanca Ademar Lleó - Barça	30-42
16	03/02/22	Fraikin BM Granollers - Barça	22-37
17	11/02/23	Barça - Rebi Balonmano Conca	41-26
18	17/11/23	Bada Osca - Barça	32-35
19	25/02/23	Barça - Ángel Ximenez PG	46-26
20	05/03/23	Bidasoa Irun - Barça	26-32
21	24/03/23	Barça - Frigoríficos Morrazo Cangas	46-26
22	01/04/23	Bathco BM Torrelavega - Barça	22-42
23	04/04/23	Barça - Recoletas Atlètic Valladolid	32-24
24	07/04/23	Barça - TM Benidorm	45-34
25	16/04/23	Cívitas Balonmano Guadalajara - Barça	23-50
26	21/04/30	Barça - BM Logronyo La Rioja	43-30
27	24/05/23	Helvetia Anaitasuna - Barça	26-40
28	20/05/23	Barça - Club Cisne	41-30
29	27/05/23	Blendio Sinfin - Barça	28-39
30	01/06/23	Barça - Abanca Ademar Lleó	43-30

A un pas de la tercera Champions seguida

El Barça no va poder revalidar el títol de campió d'Europa en caure a les semifinals de la Final Four. A fase de grups, els de Carlos Ortega van tenir una trajectòria gairebé perfecta amb un excel·lent balanç de 13 victòries i només un empat en 14 partits. La primera posició de grup va donar l'accés directe als quarts de final, evitant així haver de jugar els vuitens. En l'eliminatòria prèvia a la Final Four, l'equip blaugrana va ser molt superior al GOG danès, a qui va superar clarament en els dos partits. A Colònia, el rival del Barça a les semifinals va

ser el Magdeburg, l'únic equip que havia aconseguit vèncer el conjunt barcelonista durant tota la temporada (a la Super Globe). En un partit frenètic, la igualtat en el marcador es va allargar fins al final de la pròrroga. El vencedor del matx es va decidir des dels llançaments de 7 metres, on la falta d'encert del Barça els va privar de jugar una nova final. En el partit pel tercer lloc, els blaugranes es van imposar al PSG en un partit que va servir perquè Aleix Gómez es convertís en el màxim golejador històric de la Final Four amb un total de 69 gols.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	14/09/22	MOL Pick Szeged - Barça	28-35
2	22/09/22	Barça - Lomza Vive Kielce	32-28
3	29/09/22	Barça - Celje Pivovarna Lasko	38-30
4	06/10/22	Elverum Handball - Barça	30-46
5	26/10/22	Aalborg Handbol - Barça	33-39
6	03/11/22	Barça - HBC Nantes	34-29
7	24/11/22	THW Kiel - Barça	30-30
8	30/11/22	Barça - THW Kiel	26-24
9	08/12/22	Barça - Aalborg Handbol	32-26
10	15/12/22	HBC Nantes - Barça	33-37
11	09/02/23	Barça - Elverum	40-30
12	15/02/23	Celje Pivovarna Lasko - Barça	27-28
13	22/02/23	Barça - MOL Pick Szeged	35 - 25
14	02/05/23	Lomza Vive Kielce - Barça	31-32

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
QUARTS DE FINAL (anada)	11/05/23	GOG - Barça	30 - 37
QUARTS DE FINAL (tornada)	18/05/23	Barça - GOG	36-31
SEMIFINAL	17/06/23	Magdeburg - Barça	40-39
3R I 4T LLOC	18/06/23	Barça - PSG	37-31



Campions per 10a vegada consecutiva

El Barça d'handbol va tornar a guanyar la Copa del Rei, la 27a de la seva història i la desena seguida des de la guanyada a Pamplona l'any 2014. També, és el 49è títol estatal consecutiu per a l'equip blaugrana, que domina amb mà de ferro totes les competicions espanyoles. Després d'eliminar el Torrelavega i l'Ademar Lleó en els quarts de final i semifinal, respectivament, els de Carlos Ortgea es van trobar a la final el Logronyo, en un duel en què el Barça es va mostrar molt superior pràcticament des de l'inici. Les recuperacions, els gols a la contra i les aturades d'Emil Nielsen en moments clau, van permetre arribar al descans amb un resultat de 20-13 que va començar a tenir la final de blaugrana. A la represa, els culers no van abaixar el ritme i van ampliar el seu avantatge en un duel que va acabar amb un clar 34-23 i que va tenir Aleix Gómez, Janc i Fàbregas, amb cinc gols cadascun, com els màxims golejadors barcelonistes.

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	05/05/23	Barça - Batcho BM Torrelavega	43-29
Semifinals	06/05/23	Barça - Abanca Ademar Lleó	39-30
Final	07/05/23	Barça - BM Logronyo La Rioja	34-23



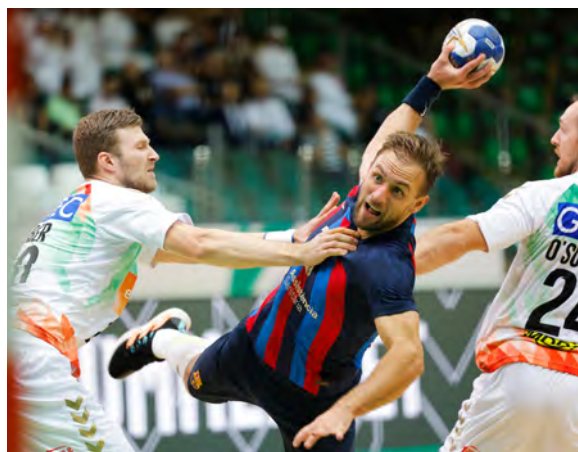


La Super Globe s'escapa a la pròrroga

El Barça va tornar a quedar-se a les portes de guanyar la seva sisena Super Globe, després de caure per segon any seguit a la final contra el Magdeburg alemany. El conjunt blaugrana va superar còmodament el Club Ministros (50-18) i l'Espérance Sportive de Tunis (37-24), en les dues jornades de la fase de grups. A la semifinal, els de Carlos Ortega van doblegar amb molta contundència el Kielce (28-39), gràcies al ritme imposat pels atacants barcelonistes i per les grans aturades de Pérez de Vargas. A la final, el Barça buscava la revenja de la temporada anterior en què el Magdeburg va empotar-se l'únic títol que es va resistir als blaugranes. Tanmateix, el conjunt barcelonista va perdre a la pròrroga en un duel marcat per la igualtat, en què l'encert alemany de cara a porteria va impedir la remuntada.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups 1	18/10/22	Barça - Club Ministros	50-18
Fase de grups 2	20/10/22	Barça - Espérance Sportive de Tunis	37-24
Semifinal	22/10/22	Lomza Vive Kielce - Barça	28-39
Final	23/10/22	Magdeburg - Barça	41-39





Campions amb autoritat

El Barça va aconseguir la 12a Copa Asobal consecutiva amb una gran autoritat. A les semifinals contra el Rebi Conca, els blaugranes van deixar el partit encarrilat al descans amb un avantatge de sis gols (17-11). Els jugadors de Carlos Ortega van mantenir el ritme intens a la segona meitat i es van acabar imposant per un contundent 41-24. Els màxims golejadors de l'enfrontament van ser Frade, amb cinc gols, i Soler, Mem, Makuc, Janc, Cindric i Richardson, amb quatre dianes cadascun. A la final esperava l'Abanca Ademar Lleó, l'equip amfitrió. El Barça va sortir molt endollat i en els primers deu minuts ja va agafar un avantatge de sis gols (3-9), diferència que va anar augmentant de mica en mica fins arribar al descans amb un clar 10-21. A la represa, els de Carlos Ortega no van afluixar i van impedir qualsevol intent de remuntada del rival. Finalment, el Barça va acabar guanyant per 21-39 i es va convertir en campió de la Copa Plenitude Asobal per 18a vegada en la història d'aquesta competició.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	18/03/23	Barça - Rebi Balonmano Conca	41-24
Final	19/03/23	Abanca Ademar Lleó - Barça	21-39

Una nova copa al palmarès

El Barça d'handbol va sumar un nou títol a les vitrines culers després de guanyar la primera edició de la Supercopa Ibèrica, competició que substitueix la Supercopa d'Espanya i enfronta els campions de la Lliga i la Copa d'Espanya i Portugal. FC Barcelona, Fraikin Granollers (per la seva condició de subcampió), l'Sporting Clube i el Porto van ser els quatre equips participants. A les semifinals, l'equip de Carlos Ortega va superar l'Sporting (37-34), en un partit molt disputat en què els blaugranes van haver de remuntar a la segona meitat. La final va ser contra el Porto. El conjunt barcelonista va dominar el matx en tot moment gràcies a la seva capacitat golejadora i solidesa defensiva, que va situar el 32-24 al marcador. Dika Mem, autor de vuit gols, va ser escollit MVP de la final.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	17/12/22	Barça - Sporting CP	37-34
Final	18/12/22	Barça - Porto	32-24





El primer títol de la temporada

El Barça va arrencar la temporada de la millor manera possible, amb un nou títol. A la semifinal de la Supercopa de Catalunya l'equip de Carlos Ortega va palesar la seva superioritat i es va imposar clarament per 22-41 a l'Esplugues. La final va ser contra el Granollers. Els vallesans van aguantar el ritme només durant els primers minuts, però, a poc a poc, la capacitat golejadora del Barça va imposar-se al marcador fins a arribar al 44-30 final. Fàbregas, autor de nou gols, va ser escollit MVP de la final.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	26/08/22	Handbol Esplugues – Barça	22-41
Final	29/08/22	Barça - Fraikin BM Granollers	44-30



BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL Quarta posició a la Divisió d'Honor Plata
Segona ronda a la Copa del Rei

PLANTILLA

PORTERS: Roberto Domènech, Jordi González

CENTRALS: Bruno Reguart, Albert Pujol, Jaume Pujol

LATERALS: Marc López, Ezequiel Conde, Francesc Laliga, Pau Morer, Aleksandar Cenic

EXTREMS: Martí Soler, Ian Barrufet, Oriol Zarzuela, Pablo Urdangarín

PIVOTS: Òscar Grau, Jokín Aja, Ferran Prieto

ENTRENADOR: Ferran Porres Dausà



JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de la Minicopa Asobal
Campió del Campionat d'Espanya
Campió de la Lliga Catalana

PLANTILLA

PORTERS: Alejandro Fernández, Oscar Martínez, Pol Quiroga

CENTRALS: Quim Rocas, Manuel Ortega, Ognjen Cenic, Petar Cikusa

LATERALS: Oriol San Felipe, Paul Galisteo, Aarón Gutiérrez, Djordje Cikusa

EXTREMS: Pol Roy, Àlex Ugalde, Roger Giner, Jan Blas

PIVOTS: Jon Tricas, Guido Bayo, Marc Valtueña

ENTRENADOR: David Ibarz



CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de la Minicopa del Rei
Campió del Campionat d'Espanya
Campió de la Lliga Catalana

PLANTILLA

PORTERS: Biel Fernández, Pau Aragón

CENTRALS: Jan Pérez, David Anselmo, Jan Bote, Erik Eriander

LATERALS: Xavier Moreno, Xavier Montaner, Miguel Ángel, Marc Navarro

EXTREMS: Jaume Espigué, Jan Marí Esclusa, Bertran Otal, Arnau Bulach

PIVOTS: Guillem Pino, Aleix Pascual, Dante Companyns

ENTRENADOR: David Aguilar



CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL : Quarta posició a la Lliga Catalana
Segona posició al Sector del Campionat d'Espanya

PLANTILLA

PORTERS: Biel Soteres, Guillem Martínez, Albert Quesada

CENTRALS: Guim Puntas, Gabriel Vivanco, Àlex Fernández

LATERALS: Víctor Cepero, Àlex Pérez, Aniol Montes, Alex Jones, Pau Enric

EXTREMS: Marc Villarreal, Daniel Sánchez, Ian Viladiu

PIVOTS: Òl Carballar, Mario Santiago

ENTRENADOR: Jordi Jodar



INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL : Segona posició a la Lliga Catalana
Quarta posició al Campionat d'Espanya

PLANTILLA

PORTER: Ari Martín, Iu Blanco

CENTRAL: Martí Serra, Mikkel Alonso, Roger Serremià, Pere Martí, Hugo Fortuño

LATERAL: Èric Bernau, Jan Segú, Albert Roca, Dídac Jiménez, Marc Castella

EXTREM: Pol Piquer, Aleix Martí, Adam Guillén, Mario Ermalai

PIVOT: Cristian Filimonov, Èric Anselmo

ENTRENADOR: Xavier Romero



INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL : Quarta posició a la Lliga Catalana
Segona posició al Sector del Campionat d'Espanya

PLANTILLA

PORTERS: Set Maruny, Biel Montull

CENTRALS: Pau Piñol, Lluç Meixide, Xavi Carreño, Gerard Soler

LATERALS: Iker Montull, Roger Fernández, Joel López, Roc Bungalés, Oriol Crespo, Hugo Ramírez

EXTREMS: Pol Peral, Omar Gharbi

PIVOTS: Antonio David, Max Sabaté, Aleix Castro

ENTRENADOR: Àlex Barbeito



HOQUEI PATINS PRIMER EQUIP



ENTRENADOR
EDU CASTRO
25.07.1966
VIGO

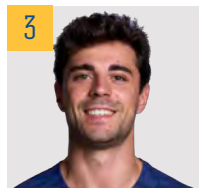
EQUIP TÈCNIC
ENTRENADOR
ASSISTENT
JORDI ROCA
PREPARADOR FÍSIC
DANI FERNÁNDEZ

EQUIP MÈDIC
DOCTORS
LUIS DE SOUSA
FISIOTERAPEUTA
VICENÇ RIZO
PSICÒLOGA
LAURA SUÁREZ

AUXILIARS
DELEGAT
ÒSCAR GARCIA
MATERIAL
ISRAEL GÓMEZ



3



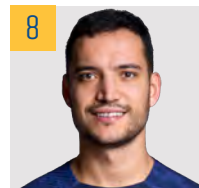
MIG
IGNACIO ALABART
09.04.96
LA CORUNYA

4



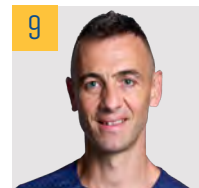
DEFENSA
MATIAS PASCUAL
07.12.89
SAN JUAN (ARGENTINA)

8




DAVANTER
PAU BARGALLÓ
11.01.94
SANT SADURNÍ D'ANOIA (BARCELONA)

9



MIG
SERGI PANADERO
26.04.82
VIC (BARCELONA)

10



PORTER
SERGI FERNÁNDEZ
25.02.85
CALVIÀ (PALMA)



↑ **ALTES**
MARC GRAU
 HC LICEO

CARLES GRAU
 HC LICEO

↓ **BAIXES**
AITOR EGURROLA
 RETIRADA

NIL ROCA
 BENFICA

28

DAVANTER

MARC GRAU

28.12.95
 LLORET DE MAR
 (GIRONA)

44

DAVANTER

SERGI LLORCA

08.06.97
 CALDES DE MONTBUI
 (BARCELONA)

58

PORTER

CARLES GRAU

10.03.90
 LLORET DE MAR
 (GIRONA)

78

MIG

HELDER NUNES

23.02.94
 BARCELOS
 (PORTUGAL)

79

DAVANTER

JOÃO RODRIGUES

15.07.90
 OEIRAS
 (PORTUGAL)



Domini absolut en una Lliga per emmarcar

El Barça va tornar a guanyar l'OK Lliga en una competició que va dominar de principi a fi. L'equip dirigit per Edu Castro va tancar la fase regular invicta, amb 24 victòries i només dos empats, una fita només aconseguida la temporada 2018/19. A més, els blaugranes només van encaixar 42 gols en contra, la xifra més baixa del Club en la història de la competició. Amb 74 punts, el Barça va acabar primer de la fase regular, 15 més que el Liceo, segon classificat.

Als play-offs el Barça va demostrar la

seva superioritat guanyant tots els partits. Després de derrotar l'Alcoi i el Noia Freixenet als quarts de final i les semifinals, respectivament, el rival a la final va ser el campió de la temporada 2021/22, el Deportivo Liceo. Els d'Edu Castro van posar el 2-0 al marcador després de dues clares victòries al Palau Blaugrana i van certificar el títol en el primer partit a la Corunya guanyant per 3-6 a Riazor, que va suposar la 33a Lliga de la història. El blaugrana Helder Nunes va posar fi a la seva etapa com a blaugrana amb un nou títol.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	10/09/22	Finques Prats Lleida - Barça	0-5
2	17/09/22	Barça - CP Voltregà Stern Motor	5-2
3	20/09/22	Garatge Plana Girona CH - Barça	0-4
4	24/09/22	Barça - Arenys de Munt Solartradex	7-1
5	01/10/22	Solideo PHC Sant Cugat - Barça	1-8
6	08/10/22	Barça - CE Noia Freixenet	8-1
7	23/11/22	Deportivo Liceo - Barça	2-3
8	26/11/22	Barça - Reus Sportiu	8-3
9	03/12/22	Barça - Pas Alcoi	7-3
10	06/12/22	Parlem Calafell - Barça	0-7
11	11/12/22	Barça - Igualada Rigat HC	5-3
12	22/12/22	Recam Làser CH Caldes - Barça	5-5
13	08/01/23	Barça - Digittecníc CP Vilafranca Capital del Vi	6-2
14	15/01/23	Barça - Finques Prats Lleida	6-2
15	22/01/23	CP Voltregà Stern Motor - Barça	0-4
16	29/01/23	Barça - Garatge Plana Girona CH	6-0
17	05/02/23	CE Arenys de Munt - Barça	0-5
18	12/02/23	Barça - Solideo PHC Sant Cugat	9-3
19	18/02/23	CE Noia Freixenet - Barça	1-6
20	26/02/23	Barça - Deportivo Liceo	6-1
21	12/03/23	Reus Sportiu Virginias - Barça	1-6
22	18/03/23	Pas Alcoi - Barça	3-3
23	26/03/23	Barça - Parlem Calafell	5-1
24	01/04/23	Igualada Rigat HC - Barça	3-4
25	15/04/23	Barça - Recam Làser HC Caldes	7-1
26	29/04/23	Digittecníc CP Vilafranca Capital del Vi - Barça	3-9

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final (1r partit)	14/05/23	Barça - Pas Alcoi	11-1
Quarts de final (2n partit)	21/05/23	Pas Alcoi - Barça	3-4
Semifinals (1r partit)	26/05/23	Barça - CE Noia Freixenet	5-3
Semifinals (2n partit)	28/05/23	Barça - CE Noia Freixenet	5-3
Semifinals (3r partit)	02/06/23	CE Noia Freixenet - Barça	2-4
Final (1r partit)	08/06/23	Barça - Deportivo Liceo	5-1
Final (2n partit)	10/06/23	Barça - Deportivo Liceo	4-1
Final (3r partit)	15/06/23	Deportivo Liceo - Barça	3-6



Adeu a la Champions amb el cap ben alt

L'equip d'hoquei patins van quedar-se a les portes de la final i es van quedar sense la possibilitat d'engrandir el palmarès de 22 Copes d'Europa, en la primera edició amb el nou format de Final 8. El conjunt blaugrana va acabar la fase de grups en primera posició amb un balanç de quatre victòries, un empat i només una derrota. Als quarts de final, els d'Edu Castro van derrotar a la pròrroga (5-3) un combatiu Barcelos. Tot i l'ambient hostil, el Barça va dominar el partit des de l'inici i sempre va anar per davant en el marcador, però el partit va acabar amb empat a dos gols. A la

pròrroga els gols de João Rodrigues i Helder Nunes van permetre als blaugranes certificar la seva classificació per a la següent ronda. La semifinal contra el Porto va ser un duel molt igualat. La superioritat del joc barcelonista no es va veure reflectida en el marcador i els portuguesos van fer valer la seva efectivitat per col·locar-se 4-1 a favor. Tot i que els gols de Nunes i Bargalló van possibilitar el 4-3, la gran actuació del porter rival va sostenir el seu equip i va frustrar els darrers atacs culers per enviar la semifinal a la pròrroga.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	26/01/23	Barça - Forte dei Marmi	6-2
2	09/02/23	Valongo Colquímica - Barça	3-5
3	23/02/23	Barça - Wasken Lodi	5-0
4	09/03/23	Wasken Lodi - Barça	2-3
5	23/03/23	Barça - Valongo Colquímica	3-4
6	13/04/23	Forte dei Marmi - Barça	4-4
Quarts de final	04/05/23	Barça - OC Barcelos	5-3
Semifinals	06/05/23	FC Porto - Barça	4-3



La Copa és blaugrana per 25a vegada

El Barça d'hoquei patins va tornar a guanyar la Copa del Rei, la 25a en la història de la secció. En una edició celebrada a Calafell, els blaugranes van debutar als quarts de final contra l'Igualada Rigat, en un duel en què els jugadors d'Edu Castro van certificar la classificació per a les semifinals gràcies a una gran segona meitat. El rival va ser el Reus Deportiu. El Barça va aprofitar un bon inici de partit per marcar l'únic gol del matx mitjançant Pau Bargalló que va fer que l'equip blaugrana pogués accedir a la seva novena final consecutiva. El rival de la final va ser el Deportivo Liceo. L'equip blaugrana es va mostrar superior des de l'inici i va arribar al descans amb un 2-0 favorable, amb gols de João Rodrigues i Sergi Panadero. A la represa la dinàmica no va canviar i Bargalló i João Rodrigues de nou van sentenciar un enfrontament que acabaria 4-2 i amb el porter blaugrana, Sergi Fernández, com a MVP del torneig.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	03/03/23	Barça - Igualada Rigat HC	5-2
Semifinal	04/03/23	Barça - Reus Deportiu Virginias	1-0
Final	05/03/23	Deportivo Liceo - Barça	2-4







Campions amb una gran autoritat

El Barça va recuperar el títol de la Supercopa d'Espanya després que la temporada anterior caigués derrotat a la final. A les semifinals, els jugadors d'Edu Castro van superar per 6-3 el Noia Freixenet en un partit molt disputat que es va resoldre a les acaballes de l'enfrontament gràcies a quatre gols en els últims 6 minuts de partit. La final va ser contra el Reus Deportiu. El partit va ser molt igualat i es va arribar amb el 0-0 inicial al descans. Tanmateix, després d'un gol de Matias Pascual a l'inici de la segona meitat el Barça ja no va donar opció al seu rival i tres gols més de Rodrigues, Bargalló i Alabart van suposar el 4-0 final, amb la qual cosa es va guanyar la dotzena Supercopa d'Espanya de la història de la secció.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	02/09/22	Barça - CE Noia Freixenet	6-3
Final	03/09/22	Barça - Reus Deportiu	4-0



El dorsal '1' d'Egurrola ja brilla al Palau Blaugrana

La llegenda d'Aitor Egurrola és i serà eterna. La samarreta de l'exporter d'hoquei patins, l'esportista més llorejat de la història del FC Barcelona, es va retirar en un emotiu acte al Palau Blaugrana en la prèvia del primer partit dels quarts de final contra l'Alcoi. Egurrola va posar fi a la seva carrera esportiva al final de la temporada 2021/22 després de 24 temporades vestint la samarreta blaugrana i amb un total de 78 títols en el seu palmarès, els quals estaven presents sobre el parquet del Palau oferint una imatge espectacular.

El Pop va entrar a la pista acompanyat d'un passadís d'honor fet per excompans de vestidor i l'actual primer equip barcelonista. Després de fer un repàs de la seva trajectòria, al videomarcador van aparèixer diversos testimonis d'excompans i exentrenadors. Finalment, Beto Borregán, l'únic jugador amb una samarreta d'hoquei penjada al Palau fins ara, va entregar a Egurrola un estic dissenyat per a l'ocasió que va donar peu a la retirada de la lona que ocultava un dorsal '1' que passa a ser únic.



BARÇA ATLÈTIC/C



CLASSIFICACIÓ FINAL

BARÇA AT/ Quarta posició OK Lliga Plata (Grup Nord)
C/ Cinquena posició Nacional Catalana

PLANTILLA

PORTERS: David Vilchez, Adrià Galán, Pau Garcia, Eduard Jurado, Adrià Álvarez, Eloy Megino

DEFENSES: Nil Torelló, Joan Pascual, Pau Curtiellas, Pablo Rodríguez, Oriol Añols, Jan Curtiellas

MIGCAMPISTES: Lluç Sitjà, Joan Ruano, Joan Gangonells, Miquel Escala, Marc Cáceres

DAVANTERS: Àlex Ortigosa, Oriol Navarro, Marc Pineda, Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo, Quim Gabarró, Nicolás Torres, Carles Casas, Lucas Bridge

ENTRENADORS: Raül Castillo, Dani Moreno

JÚNIOR



CLASSIFICACIÓ FINAL

Sotscampions de Catalunya
Campions d'Espanya

PLANTILLA

PORTERS: Eduardo Jurado, Pau Garcia

DEFENSES: Pablo Rodríguez, Jan Curtiellas, Oriol Añols

MIGCAMPISTES: Joan Ruano, Joan Gangonells

DAVANTERS: Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo, Nicolás Torres, Lucas Bridge

ENTRENADOR: Raül Castillo

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL Campions de Catalunya
Campions d'Espanya

PLANTILLA

PORTERS: Adrià Álvarez, Eloy Megino

DEFENSA: Nil Torelló

MIGCAMPISTES: Marc Cáceres, Miquel Escala

DAVANTERS: Marc Pineda, Quim Gabarró, Oriol Navarro, Àlex Ortigosa, Carles Casas

ENTRENADOR: Dani Moreno



INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL Campions de Catalunya
Campions d'Espanya

PLANTILLA

PORTERS: Jordi del Amor, Sergi Molet

DEFENSES: Mauro Moltó, Lluç Marín

MIGCAMPISTES: Daniel Plaza, Gerard Pujades, Àlex Vicén, Eduard Mata

DAVANTERS: Gerard del Amor, Marc Orús, Mario Saldes

ENTRENADOR: David Cáceres



ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL Tercera posició al Campio-
nat de Catalunya

PLANTILLA

PORTERS: Joan Garcia, Arnau Álvarez

MIGCAMPISTES: Guim Collado, Pau Egea, Leo Herrera


DAVANTERS: Guillem Xandri, Borja Marín, Marc Feixas, Bruno Jurado

ENTRENADOR: David Cáceres



PLANTILLA

FUTBOL SALA



ENTRENADOR
JESÚS VELASCO
 02.01.1967
 TOLEDO

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
 JORDI ILLA
PREPARADOR FÍSIC
 JORDI ILLA

EQUIP MÈDIC
DOCTORS
 CARLES MIÑARRO
 LUCAS GÓMEZ
FISIOTERAPEUTA
 RAMON GIRÓ
RECUPERADOR
 HÉCTOR GARCÍA

AUXILIARS
DELEGAT
 JULIO GRACIA
MATERIAL
 JAVIER FERNÁNDEZ

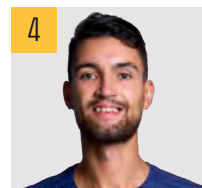


3



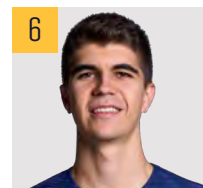
ALA
MATHEUS RODRIGUES
 03.10.96
 SAO PAULO (BRASIL)

4



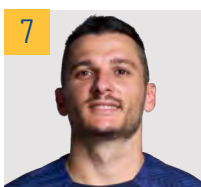
TANCA
ANDRÉ HENRIQUES NUNES COELHO (A. COELHO)
 30.10.93
 VISEU (PORTUGAL)

6



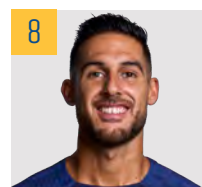
TANCA
ANTONIO PÉREZ
 19.10.00
 JAÉN (ESPAÑA)

7



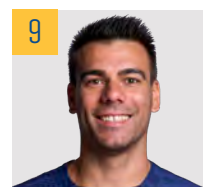
ALA
DVEGO ENRIQUE ZUFFO
 05.08.89
 PALMITOS (BRASIL)

8



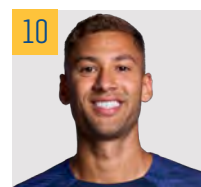
ALA-PIVOT
ADOLFO FERNÁNDEZ DÍAZ
 19.05.93
 SANTA COLOMA (BARCELONA)

9



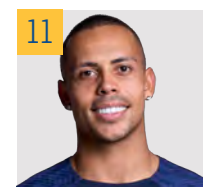
ALA-TANCA
SERGIO LOZANO
 09.11.88
 MADRID

10



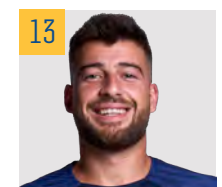
PIVOT
JEAN PIERRE GUISEL COSTA (PITO)
 06.11.91
 CHAPECÓ (BRASIL)

11



PIVOT
CARLOS WAGNER (FERRAO)
 29.10.90
 CHAPECÓ (BRASIL)

13



ALA
JUAN JOSÉ CAMACHO PÉREZ 'CATELA'
 15.04.95
 CADIS



ALTRES JUGADORS

⬆️ **ALTES**

ANTONIO PÉREZ
JAÉN FS

SERGIO GONZÁLEZ
VIÑA ALBALLI VALDEPEÑAS

⬇️ **BAIXES**

LEANDRO RODRIGUES
'ESQUERDINHA'
RETIRADA

BERNAT POVILL CERDEIRA*
INDUSTRIAS SANTA COLOMA

*CESSIÓ



15

PORTER
ÀLEX LLUÇ
ROMEU
23.11.99
BARCELONA

16

ALA
SERGIO
GONZÁLEZ
30.06.97
MONTCADA I REIXAC
(BARCELONA)

18

ALA-TANCA
MARCENIO
RIBEIRO DA SILVA
05.10.87
CAMPO GRANDE
(BRASIL)

21

PORTER
DÍDAC
PLANA OLTRA
22.05.90
ARENYS DE MAR

23

TANCA
CARLOS
ORTIZ
03.10.93
MADRID

26

PORTER
MIQUEL
FEIXAS DE JESÚS
04.09.97
BARCELONA

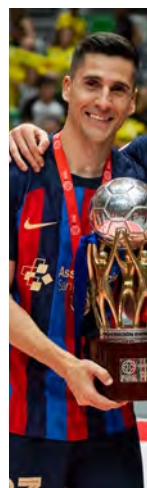


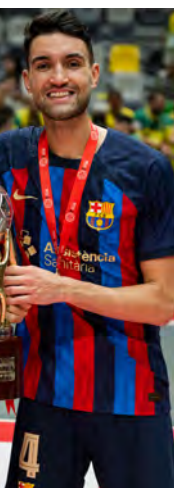
Tricampions de Lliga

El Barça va guanyar el tercer títol de Lliga consecutiu i el setè en la història de la secció. Durant la fase regular, els blaugranes van lluitar per acabar en primera posició fins a l'última jornada, però, finalment, es van haver de conformar amb la segona plaça, a només un punt del Palma Futsal. Als quarts de final, els de Jesús Velasco van guanyar els dos partits davant el Viña Albali Valdepeñas, per 5-2 i 3-4. El Movistar Inter, rival històric dels blaugranes, va ser l'adversari a les semifinals. Dos grans partits del conjunt blaugrana van donar el bitllet per a la final.

L'últim obstacle per als blaugranes era el Jaén FS,

a qui el Barça no va poder superar en cap dels dos partits de la Lliga regular (ambdós van acabar en empat). Però la final va tenir un guió diferent i el Barça va dominar la sèrie de principi a fi. Les dues victòries al Palau deixaven el Barça a només un triomf del títol, a més de servir com a homenatge per a Ortiz i Marcenio, que deixaven el Club al final de la temporada. En el primer matx ball una gran remuntada de l'equip de Velasco va donar la victòria per 2-5 i la consecució d'un nou títol de Lliga amb un ple de triomfs en els play-offs.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09/09/22	Industrias Santa Coloma - Barça	5-6
2	23/09/22	Barça - Còrdova PH.	6-4
3	01/10/22	Llevant UD - Barça	1-6
4	14/10/22	Barça - Ribera Navarra	5-1
5	21/10/21	El Pozo Múrcia - Barça	2-1
6	18/10/22	Barça - Viña Albali Valdepeñas	5-3
7	05/11/22	Noia Portus Apostoli - Barça	2-4
8	11/11/22	Barça - CD UMA Antequera	2-1
9	19/11/22	Barça - Jaén FS	1-1
10	15/11/22	Mallorca Palma FS - Barça	4-2
11	03/12/22	Barça - Reial Betis Futsal	6-3
12	06/12/22	Xota FS - Barça	1-3
13	10/12/22	Barça - Jimbee Cartagena	8-1
14	16/12/22	Quesos El Hidalgo Manzaneres FS - Barça	3-6
15	21/12/22	Barça - Movistar Inter	3-1
16	14/02/23	Barça - Industrias Santa Coloma	6-5
17	20/01/23	Còrdova PH. - Barça	2-5
18	29/01/23	Barça - Llevant UD	4-2
19	04/02/23	Ribera Navarra FS - Barça	1-3
20	18/02/23	Barça - El Pozo Múrcia	2-3
21	25/02/23	Viña Albali Valdepeñas - Barça	2-6
22	11/03/23	Barça - Noia Portus Apostoli	3-4
23	18/03/23	CD UMA Antequera - Barça	2-5
24	27/03/23	Jaén FS - Barça	2-2
25	08/04/23	Barça - Mallorca Palma FS	4-4
26	22/04/23	Real Betis Futsal - Barça	3-4
27	29/04/23	Barça - Xota FS	3-0
28	06/05/23	Jimbee Cartagena - Barça	7-5
29	13/05/23	Barça - Quesos El Hidalgo Manzaneres FS	2-2
30	20/05/23	Movistar Inter - Barça	5-2

PLAY-OFF

RESULTATS	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final 1r partit	23/05/23	Barça - Viña Albali Valdepeñas	5-2
Quarts de final 2n partit	27/05/23	Viña Albali Valdepeñas - Barça	3-4
Semifinals 1r partit	03/06/23	Barça - Movistar Inter	2-0
Semifinals 2n partit	07/06/23	Movistar Inter - Barça	2-4
Final 1r partit	17/06/23	Barça - Jaén FS	3-2
Final 2n partit	19/06/23	Barça - Jaén FS	5-2
Final 3r partit	23/06/23	Jaén FS - Barça	2-5



A només un gol de la Final Four

El Barça no va poder revalidar la Champions League després de quedar-se a només un gol d'obtenir el bitllet per a la Final Four. Els de Jesús Velasco van fer una primera fase impecable golejant els tres partits que van disputar, aconseguint la classificació per a l'Elit Round. El Barça va començar amb bon peu la segona fase de la competició en guanyar clarament el United Galati per 6 a 2. A la segona jornada, però, contra l'Anderlecht va desaproveitar un avantatge de tres gols en el marcador en un duel que va acabar amb empat a 5.

El Barça estava obligat a imposar-se en l'últim enfrontament per més de sis gols contra el Pula per continuar viu a Europa, però el 7 a 2 final al marcador va deixar sense opcions els blaugranes d'optar a sumar la seva cinquena Champions.



RESULTATS

MAIN ROUND	DATA	PARTIT	RESULTAT
Jornada 1	26/10/22	Barça - Hovocubo	6-1
Jornada 2	27/10/22	Dovobec - Barça	0-8
Jornada 3	29/10/22	Luxol St. Andrews - Barça	1-7
ELIT ROUND	DATA	PARTIT	RESULTAT
Jornada 1	23/11/22	Barça - United Galati	6-2
Jornada 2	24/11/22	Sporting Anderlecht - Barça	5-5
Jornada 3	26/11/22	Barça - Pula	7-2

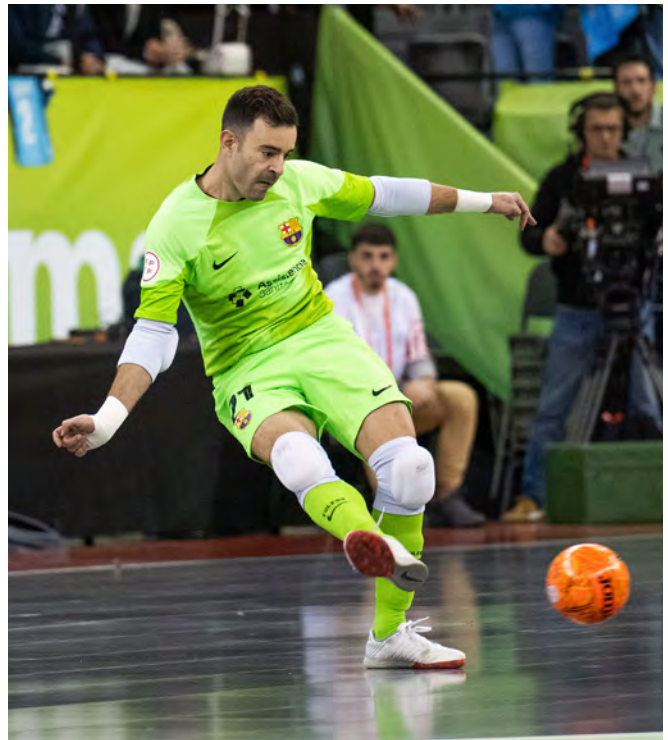
Eliminats a la tanda de penals

El Barça de futbol sala no va poder revalidar el títol de la Copa d'Espanya després de caure a les semifinals a la tanda de penals. L'equip blaugrana va començar amb bon peu la competició contra el Viña Albali Valdepeñas (3-2). Un gol dels visitants als primers minuts va complicar el duel per al conjunt de Jesús Velasco, però els gols d'Adolfo i Pito, amb un doblat, van permetre al Barça classificar-se per a les semifinals. El partit contra el Movistar Inter va començar amb ocasions per als dos equips, però els madrilenys es van avançar al minut 7.

El Barça va refer-se i va aconseguir l'empat poc abans del descans amb una diana de Sergio González, resultat que no es mouria fins al final del partit. A la tanda de penals, el porter del Movistar Inter va ser l'heroi, ja que va aturar els llançaments de Matheus i Pito, fet que va permetre als madrilenys classificar-se per a la final.

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	09/02/23	Barça - Valdepeñas	3-2
Semifinal	11/02/23	Barça - Movistar Inter	1-1 (1-4 penals)





Campions amb dedicatòria a Lozano

El Barça de futbol sala va aconseguir a Antequera el seu vuitè títol de la Copa del Rei després d'una final apassionant i amb emoció fins al darrer instant. Per arribar a la Final Four, els blaugranes van haver de guanyar el Sala 10 Saragossa (5-7) i el Jaén (7-2) als vuitens i als quarts de final, respectivament. A la semifinal, el rival va ser el Mallorca Palma Futsal en un partit que va estar marcat per la greu lesió de Sergio Lozano. L'equip blaugrana va arribar al descans amb un 0-2 favorable, distància que van ampliar a la represa fins a establir l'1-5 definitiu. La victòria va ser agredolça perquè quan faltaven 35 segons per al final el capità blaugrana va ser substituït per una greu lesió al genoll dret.

La final contra el Cartagena va ser un duel molt intens i igualat que es va decidir a la pròrroga. El Barça sempre va anar al davant en el marcador, però el Cartagena va forçar la pròrroga al darrer minut del partit. En el temps extra, Pito va marcar el gol de la victòria que va suposar la vuitena Copa del Rei en la història de la secció, un títol merescut i dedicat al capità Sergio Lozano.





RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Vuitens de final	25/01/23	Sala 10 Saragossa - Barça	5-7
Quarts de final	21/02/23	Barça - Jaén	7-2
Semifinals	01/04/23	Mallorca Palma Futsal - Barça	1-5
Final	02/04/23	Jimbee Cartagena - Barça	3-4

La quarta Supercopa d'Espanya

El Barça va guanyar la quarta Supercopa d'Espanya de la seva història i la segona de manera consecutiva. Els blaugranes van golejar 2-7 a ElPozo Múrcia a la semifinal gràcies a una primera part per emmarcar i van classificar-se per a la final, que van disputar contra el Movistar Inter. Poc després de l'inici del partit el conjunt madrileny es va avançar en el marcador i el Barça, tot i els intents, no va poder empatar abans del descans. La reacció blaugrana va arribar a la segona meitat amb gols de Sergio González, Antonio i Adolfo, que van capgirar el resultat i van posar l'1-3. Tot i que els madrilenys van retallar distàncies amb el 2-3, Dyego i Marcenio van sentenciar un partit que va acabar amb 3-5 al marcador. D'aquesta manera, el Barça aconseguia el segon títol de la temporada.



RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	07/01/23	ElPozo Múrcia Costa Cálida - Barça	2-7
Final	08/01/23	Movistar Inter - Barça	3-5





Campions de Catalunya!

El Barça va demostrar des de l'inici que volia guanyar la Copa Catalunya i no va donar cap opció al Cerdanyola a les semifinals. L'1-9 va reflectir la superioritat blaugrana a la pista i van arribar a marcar fins a set jugadors de la plantilla. A la final l'Industrias Santa Coloma va fer suar de valent el Barça per aconseguir aixecar el títol. L'equip de Velasco va dominar el marcador des de l'inici gràcies a l'efectivitat de cara a la porteria contrària que va posar el 3-0 al marcador. Amb tot, es va arribar al final amb incertesa al marcador, ja que a l'últim minut del partit es van arribar a marcar quatre gols, dos per part de cada equip, que va deixar el 4-5 final. El capità Sergio Lozano va aixecar l'onzena Copa Catalunya de la història de la secció.



RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	03/09/22	Cerdanyola - Barça	1-9
Final	04/09/22	Industrias Santa Coloma - Barça	4-5

BARÇA ATLÈTIC



CLASSIFICACIÓ FINAL Desena posició Segona Divisió
Campions del món sub-21

PLANTILLA

PORTERS: David Vilchez, Adrià Galán, Pau García, Eduard Jurado, Adrià Álvarez, Eloy Megino

DEFENSES: Nil Torelló, Joan Pascual, Pau Curtiellas, Pablo Rodríguez, Oriol Añols, Jan Curtiellas

MIGCAMPISTES: Lluç Sitjà, Joan Ruano, Joan Gangonells, Miquel Escala, Marc Cáceres

DAVANTERS: Àlex Ortigosa, Oriol Navarro, Marc Pineda, Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo, Quim Gabarró, Nicolás Torres, Carles Casas, Lucas Bridge

ENTRENADORS: Raul Castillo, Dani Moreno

JUVENIL



CLASSIFICACIÓ FINAL Campions de Lliga
Campions d'Espanya
Campions de la Copa d'Espanya
Campions de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERS: Pau López, Gerard Álvarez, Martí Antolí

TANCA: Antoni Cerdà

ALA TANCA: Héctor Pastor, Izan Vargas, Rubén Rodó, Adrián Tapias

ALA: Pol Salas, Fernando Díaz-Cano, Izan Sequero, Kokoro Harada, Roc Molins

ALA PIVOT: Luis M. Medina, Pol Cano, Jordi Sánchez

ENTRENADOR: Pep Ruiz

CADET

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga
Semifinalista de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERS: Eric Díaz, Dennis Casado

ALA TANCA: Pol Falomí, Joel Molina, Pau Ramos, Roger Garcia

ALA: Julen Capdevila, Manuel Atienza, Marcos Salido, Nil Prieto, Neil Hernández

PIVOT: Pol López, Gaizka González

ENTRENADOR: Martí Graells



INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL Segona posició de Lliga
Campions de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERS: Gerard Cano, Nil Garcia

ALA TANCA: Nacho Melero, Roger Garcia, Pau Moya

ALA: Joaquim Nebot, Óscar Ibáñez, Aitor Yago, Lucas Fernández, Joan Redondo, Mario Esteban

ALA PIVOT: Samuel Barragán, Biel Bustamante

ENTRENADOR: Juan Carlos López



ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL Tercera posició de Lliga
Campions de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERS: David Guerra, Dídac Belmar, Eric C. Samsó

TANCA: Eric Martín

ALA TANCA: Biel Mir, Matheo Vergara

ALA: Emir Montoya, Elihu Galimany, Abel Balderas

ALA PIVOT: Mateu Julià, Ariel Clemente, Arnau Mas

ENTRENADOR: Roger Bonet










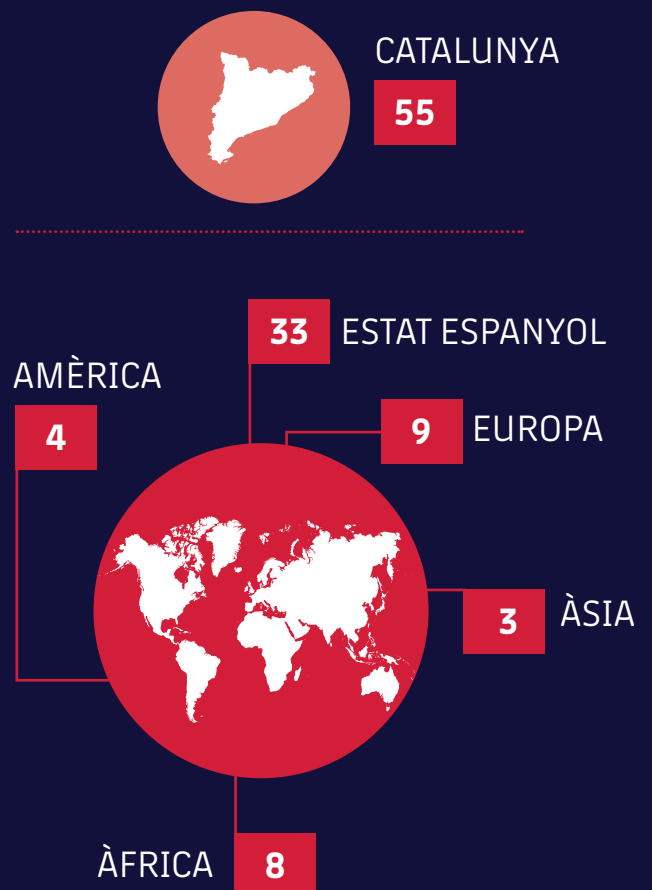
La Masia és la paraula amb què es coneix arreu del món el model de formació esportiva, humana i acadèmica del Club. Una escola de vida i d'esport que ha creat una manera de fer pròpia que es reflecteix tant a dins com a fora del terreny de joc i que té com a beneficiaris prop de 700 esportistes i el seu entorn (família, equip tècnic, tutoria i equip educatiu). La Masia és un model amb un segell de qualitat que ha crescut al llarg del temps i que s'ha expandit. Actualment, engloba el futbol formatiu, tant masculí com femení; els equips formatius dels esports professionals (bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala), i la formació integral que ofereix el projecte.

EN XIFRES

685 ESPORTISTES
110 RESIDENTS

	FUTBOL	266	51
	FUTBOL FEMENÍ	129	13
	BÀSQUET	72	18
	HANDBOL	105	10
	FUTSAL	65	9
	HOQUEI PATINS	48	9

RESIDENTS • ORIGEN



Residència LA MASIA

Centre de Formació Oriol Tort

FUTBOL

ALEVÍ A	Aritz Lairado, Adrián Sánchez
INFANTILA	Morifing Siriki Koné, Ebrima Tunkara
INFANTIL B	Hugo Garcés, Ruslan Mba, Alejandro Oviedo
CADETA	Eder Aller, Daniel Àvila, Marc Bernal, Andrés Cuenca, Carlos de Miguel, Landry Cephas Farre, Juan Hernández, Genís Torrelles
CADETB	Rodrigo Barrios, Àlex Campos, Pedro Fernández, Juan Pablo Galbarro, Adrián Guerrero, Madou Murcia, Pedro Rodríguez, Iker Rodríguez, Sidany Jose Só, Pedro Villar
JUVENIL A	Joan Anaya, Rubén Cantero, Álvaro Cortés, Sergi Domínguez, Gerard Hernández, Lamine Yamal Nasraqui, Martin Pavlov, Ricard Pulido
JUVENIL B	Javier Alba, Hugo Alba, Nil Calderó, Jan Colomé, Iker Córdoba, Pau Cubarsi, Wesley Dual, Brian Fariñas, Antonio Gómez, Marc Guiu, Antonio Martín, Jan Molina, Cristóbal Muñoz, Alexis Olmedo, Arnau Pradas, Pau Prim, Niko Takahashi, Manuel Vila

FUTBOL FEMENÍ

INFANTIL	Jana Muro, Bruna Quintana
JUVENIL	Emma Gálvez, Judit Pujols
SÈNIOR	Ariana Arias, Ona Baradad, Lucía Corrales, Berta Doltra, Giulia Dragoni, Martina Fernández, Meritxell Font, Vicky López Serrano, Nina Pou

BÀSQUET

INFANTIL A	Emir Karabulut, William Deng Maker
CADETA	Mamadou Nimaga, Efe Odiphi, Enric Sanmartín
CADETB	Mamadou Lamine Barry, Tayshawn Gipson
JÚNIOR	Alpha Ousmane Sylla
SÈNIOR	Gael Bonilla, Adrià Cano, Martín Iglesias, Kasparas Jakučionis, Edgar Moure, Dayan Ombog Nessah, James Ugochukwu Nnaji, Pol Saló, Elhadji Dame Sarr, Agustín Ubal Agostini

FUTBOL SALA

CADET	Pol Falomí
JUVENIL	Fernando Díaz-Cano, Kokoro Harada, Pau López, Rubén Rodó
SÈNIOR	Nicolás Marrón, Álvaro Muínelo, Harrison David Santos, Mamadou Touré

HANDBOL

CADETA	Miguel Àngel Martín
CADETB	Ian Viladiu
JUVENIL	Djordje Cikusa, Petar Cikusa, Pol Quiroga, Quim Rocas
SÈNIOR	Jokin Aja, Ezequiel Alcaraz, Aleksandar Cenic, Filip Saric

HOQUEI PATINS

ALEVÍ	Arnau Àlvarez
JUVENIL	Adrià Àlvarez, Marc Cáceres, Carles Casas, Joaquim Gabarró
JÚNIOR	Lucas Bridge, Joan Ruano
SÈNIOR	Kyllian Gil, Oriol Llenas

RESIDENTS PER ESPORTS I NACIONALITATS

	FUTBOL	FUTBOL FEMENÍ	BÀSQUET	HANDBOL	FUTSAL	HOQUEI PATINS	TOTAL
CATALUNYA	24	8	4	5	4	7	52
ALACANT	1					1	2
ALBACETE	1						1
ALMERIA	1						1
BISCAIA		1					1
BURGOS	1						1
CADIS	1						1
CASTELLÓ	1						1
CÒRDOVA	1						1
GRANADA	2						2
GUIPÚSCOA				1			1
ILLES BALEARS		1					1
LAS PALMAS				2			2
MADRID	1	2			1		4
MÀLAGA	3						3
MÚRCIA	2						2
PONTEVEDRA	2		1				3
SARAGOSSA	4						4
SEVILLA	1						1
TEROL	1						1
TOLEDO					1		1
ARGENTINA						1	1
BÒSNIA				1			1
BULGÀRIA	1						1
COLÒMBIA					1		1
COSTA D'IVORI	1						1
FRANÇA					1		1
GÀMBIA	1						1
GUINEA			1				1
ITÀLIA		1	1				2
JAPÓ					1		1
LITUÀNIA			1				1
MALI	1		1				2
MÈXIC			1				1
NIGÈRIA			2				2
PALESTINA			1				1
SENEGAL			1				1
SÈRBIA				1			1
SUDAN DEL SUR			1				1
SUISSA			1				1
TURQUIA			1				1
URUGUAI			1				1
TOTAL GENERAL	51	15	18	10	9	9	110

Temporada plena de medalles

La temporada 2022/23 del FC Barcelona d'atletisme va estar plena de triomfs, amb actuacions destacades dels saltadors de triple salt Yulimar Rojas i Jordan Díaz, a més de la velocista catalana Jaël Bestué.

La primera competició de la temporada va ser el Campionat de Catalunya de clubs, on el Barça va pujar al més alt del podi tant en categoria masculina com femenina. Setmanes més tard, al Campionat d'Espanya de clubs, l'equip masculí va repetir primera posició amb una gran autoritat, gràcies a les victòries de Pablo Sánchez - Valladares (800 m), Carlos Tobalina (pes), Gonzalo Parra (3000 m), Jordan Díaz (triple salt) i el relleu 4x400 m. Per la seva banda, el conjunt femení va ocupar una meritòria tercera plaça, molt a prop de la medalla d'or, amb triomfs de Paulette Natacha Fernández (800 m), Claudia Villalante (60 m tanques) i Jaël Bestué (60 m). Per tancar la temporada de pista coberta, el Barça va ser segon al medaller del Campionat d'Espanya indoor, amb 11 medalles obtingudes en total per atletes blaugrana. Jordan Díaz va guanyar l'or en triple salt, amb una marca de 17.59 metres que li atorgava un nou rècord d'Espanya i el situava com a líder mundial de l'any. També van guanyar l'or Jaël Bestué als 60 metres (amb rècord de Catalunya), Carlos Tobalina en pes i Eva Santidrián als 400 metres.

A l'aire lliure, l'equip femení blaugrana va tancar la Lliga Iberdrola en tercer lloc, igualant la tercera plaça assolida a la Copa Iberdrola, en pista coberta. La gran notícia del campionat la va firmar Yulimar Rojas, que va enfilarse fins al primer lloc del rànquing anual en saltar 14.96, amb la qual cosa es va establir la millor marca de la història del Campionat d'Espanya per clubs a l'aire lliure.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Equip Absolut - Homes	Campionat de Catalunya Pista Coberta	1r
	Copa del Rei Pista Coberta	1r
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r
Equip Absolut - Dones	Campionat de Catalunya Pista Coberta	1r
	Copa de la Reina Pista Coberta	3r
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r
	Campionat d'Espanya Aire Lliure Divisió d'Honor	3r
Equip sots-20 - Homes	Campionat de Catalunya Pista Coberta	5è
Equip sots-20 - Dones	Campionat de Catalunya Pista Coberta	5è
Sots-18	Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r
Sots-16	Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r





Als quarts de Lliga i de Copa del Rei

El Barça Rugby va tancar una temporada molt sòlida, en la qual va disputar la segona volta dins del grup pel títol de Divisió d'Honor, a més de jugar la Copa del Rei, gràcies a la cinquena plaça aconseguida en la primera volta.

L'aventura a la Copa del Rei dels homes de Santiago Monteagudo va arribar fins als quarts de final, quan

van caure al camp del Recoletas Burgos (41-15), equip que acabaria jugant la final. Pel que fa a la Lliga, el Barça Rugby va entrar al play-off pel títol i va perdre també als quarts de final, d'una manera ben cruel. Els blaugranes van veure com la Santboiana els deixava fora (38-31) amb un assaig en l'última jugada del partit.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Divisió d'Honor - Lliga regular	5è
	Divisió d'Honor - Play-off	Quarts de Final
	Supercopa Catalana	1r
	Copa del Rei	Quarts de Final
Sots-23	Divisió d'Honor - Lliga regular	4t
	Divisió d'Honor - Play-off	1r Plata
Sènior Blau	Divisió d'Honor Catalana	2n
	Campionat de Catalunya	1r
Sots-18	Torneig Nacional	8è
	Sevens Series Català	2n
	Campionat de Catalunya	4t
Sots-16	Sevens Series Català	6è
	Torneig Nacional	3r
Sots-14	Primera Catalana	4t
	Torneig Nacional	2n
Sots-12	Torneig Nacional	4t
Sots-10	Torneig Nacional	5è
Sots-8	Torneig Nacional	1r





El Barça cau als quarts de final de la Lliga

El Barça Voleibol va protagonitzar una campanya 2022/23 sensacional, amb el millor inici de temporada de la seva història a la Superlliga, i arribant als quarts de final tant de la Lliga com de la Copa del Rei.

Els homes de Fredy Mosquera van acabar la fase regular de la Superlliga setens, amb 30 punts, i van perdre (2-0) el seu enfrontament de quarts de final davant el Río Duero Sòria, subcampion de la Lliga.

A la fase final de la Copa del Rei, que es va disputar el febrer a Sòria, els blaugranes van caure tot just començar, als quarts de final, davant del Melilla (3-1).



EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Superlliga Masculina	7è
	Play-off	Quarts de final
Sènior B	Copa del Rei	Quarts de final
	Primera Nacional	4t
Junior	Fase regular	1r
	Campionat de Catalunya-Fase Final	1r
	Campionat d'Espanya	7è
Juvenil	Fase regular	1r
	Campionat de Catalunya-Fase Final	1r
	Campionat d'Espanya	7è
Cadet	Fase regular	1r
	Campionat de Catalunya-Fase Final	2n
	Campionat d'Espanya	7è
Infantil	Fase regular	2n
	Campionat de Catalunya-Fase Final	No classificat
	Campionat d'Espanya	No classificat
Aleví	Fase regular	5è



L'històric Miki Delàs diu adeu a l'hoquei

La temporada 2022/23 serà recordada a l'hoquei blaugrana per l'adeu de Miki Delàs, jugador històric de la secció amb tres participacions olímpiques a la butxaca. El defensa, de 39 anys, va penjar l'estic al mes de maig, un cop finalitzada la Lliga, amb el Barça com a vuitè classificat de la Divisió d'Honor.

Per la seva banda, el Barça Hoquei Herba femení es va quedar a les portes del retorn a la Lliga Iberdrola. L'equip va fer una gran fase regular a la Divisió d'Honor B i es va classificar per a la Final Four d'ascens, però una derrota en l'últim sospir de les semifinals davant el Vallès Esportiu (3-2) va condemnar les blaugranes a continuar una temporada més a la segona categoria estatal.

A més, la secció va començar durant aquest curs els actes de celebració del seu centenari (1923-2023), amb una exposició temporal durant el maig al Museu del Barça per repassar el seu primer segle d'història.



EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Primer Equip Fem.	Campionat de Catalunya Femení	1r
	Divisió d'Honor Lliga Iberdrola	4t
	Copa Federació DHF 'A'	6è
Primer Equip Masc.	Divisió d'Honor Lliga MGS SEGURO	8è
	Campionat de Catalunya DHM A	6è
	Copa Federació DHM A	4t
	Campionat de Catalunya Sala 1a M	5è
	Campionat d'Espanya 1a Divisió Masculina Sala	4t
2n Equip Fem.	Campionat de Catalunya 1a Fem.	2n
	Copa Federació 1a Fem.	1r
2n Equip Masc.	Campionat de Catalunya 1a Masc.	2n
	Copa Federació 1a Masc.	5è
Juvenil Fem.	Campionat de Catalunya Juvenil F GA	3r
	Campionat de Catalunya Sala Juvenil F GA	3r
Juvenil Masc.	Campionat de Catalunya Juvenil M GA	10è
	Campionat de Catalunya Sala Juvenil M GA	10è
	Copa d'Espanya Juvenil Masculí	7è
Cadet Fem.	Campionat de Catalunya Cadet F GA	7è
	Campionat de Catalunya Sala Cadet F GB	8è
Cadet Masc.	Campionat de Catalunya Cadet M GB	5è
	Campionat de Catalunya Sala Cadet M GB	9è
	Copa Federació Infantil F GA	5è
Infantil Fem.	Campionat de Catalunya Infantil F GA	5è
	Campionat de Catalunya Sala Infantil F GB	4t
	Copa Federació Infantil M GA	6è
Infantil Masc.	Campionat de Catalunya Infantil M GB	6è
	Campionat de Catalunya Sala Infantil M GB	3r
	Copa Federació Aleví F GA	7è
Aleví Fem.	Campionat de Catalunya Aleví F GA-B	1r
	Campionat de Catalunya Sala Aleví F GB	6è
	Copa Federació Aleví M GB	1r
Aleví Masc.	Campionat de Catalunya Aleví M GB	1r
	Campionat de Catalunya Sala Aleví M GB	2n
	Copa Federació Benjamí 6x6 M GA	9è
Benjamí Mixt	Copa Catalunya Benjamí 6x6 M GB	1r
	Copa Catalunya Benjamí 6x6 M GD	7è
	Campionat de Catalunya Benjamí 6x6 M GB	1r
	Campionat de Catalunya Benjamí 6x6 M GD	4t
	Lliga BBVA Hoquei +	1r
Hoquei+	Supercopa Catalana Hoquei+ A	1r

A punt d'una gesta històrica

El Barça Hockey Gel havia guanyat les últimes dues Lligues i a punt va estar la temporada 2022/23 de sumar la tercera consecutiva, tot i les dificultats per entrenar-se per les obres de l'Espai Barça. Els blaugranes van perdre la final davant el CH Jaca, en un cinquè partit decidit a la prorroga (3-2).

El conjunt català també va ser finalista a la Copa del Rei, on de nou el Jaca es va imposar (3-2) per endur-se el doblet estatal. En els equips formatius, el Barça Hockey Gel Juvenil va aixecar la Copa d'Espanya en doblegar el La Nevera Majadahonda a la final (7-3), disputada a la localitat madrilenya.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
1r Equip	Continental Cup	Fase de grups
	Lliga regular LNHH	2n
	Play-off	2n
	Copa del Rei	2n
U20	Lliga regular LNHH U20	2n
	Lliga regular LNHH U18	2n
U18	Play-off	2n
	Copa del Rei	1r
U15	Lliga regular LNHH U15	4t



Tres podis al Campionat d'Espanya

Els patinadors del Barça van continuar posant el nom del Club entre els millors d'Espanya en la temporada 2022/23, com demostren les tres medalles aconseguides al campionat estatal, tot i tenir dues baixes d'última hora per lesió.

Euken Alberdi va ser tercer en categoria sènior; Mahery Randrianarivony també va guanyar el bronze en categoria júnior i Ariadna Gupta va ser segona en la categoria Novice Advanced, en la cita celebrada a Madrid.

Pel que fa al Campionat de Catalunya, el FC Barcelona es va penjar cinc medalles, entre les quals tres van ser ors. Mahery Randrianarivony es va proclamar vencedor de la categoria Júnior Isu, mentre que en la categoria femenina Lucía Sánchez va pujar al podi en guanyar el bronze.

A la Novice Advanced femení, Ariadna Gupta, subcampanya d'Espanya, es va penjar l'or, mentre que Elsa Bonet va acabar com a segona classificada.



PATINADOR/PATINADORA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
MARIONA CAIRO	Campionat Final Lliga Nacional (Intermediate Novice)	1a
AIDAN HUESTIS	Campionat d'Espanya Infantil (Intermediate Novice)	2n
ARIADNA GUPTA	Campionat d'Espanya Absolut (Novice Advanced)	1a
	Campionat de Triglav Trophy (Novice Advanced)	22a
EVA MEDINA	Campionat d'Espanya Infantil (Intermediate Novice)	1a
JÚLIA RODRÍGUEZ	Campionat Triglav Trophy (Júnior Isu)	25a
MAHERY RANDRIANARIVONY	Campionat d'Espanya Absolut (Júnior Isu)	3r
	Campionat Triglav Trophy (Júnior Isu)	6è
EUKEN ALBERDI	Campionat d'Espanya Madrid (Sènior Isu)	3r
	Universiada de Lake Placid	27è
	Coupe de Printemps	8è
GUIU OLIVER	Campionat Triglav Trophy (Júnior Isu)	8è
ELSA BONET	Campionat Triglav Trophy (Novice Advanced)	41a
LUCIA SÁNCHEZ	Campionat Triglav Trophy (Júnior Isu)	28a





L'UNES Barça aixeca la Lliga Catalana

L'UNES Barça tenia com a missió competir per l'ascens a la Divisió d'Honor i ho va lluitar fins al final, arribant a la Final Four pel títol de Primera Divisió Nacional i l'ascens. El conjunt entrenat per Òscar Trigo es va topar a les semifinals de les fases d'ascens, disputades a Getafe, amb el Servigest Burgos, equip que va acabar ascendint guanyant tots els partits de la temporada. Finalment, els blaugranes van ser els quarts classificats de la categoria.

Tot i no poder consumir l'ascens, l'UNES Barça va tancar la temporada 2022/23 aixecant la Lliga Catalana, una competició que van dominar amb mà de ferro fins a imposar-se en l'últim partit davant el Bàsquet Girona (78-37). Un títol que va posar la cirereta a un curs molt satisfactori.



Semifinals de Lliga i quarts de Copa en l'any de debut

El Barça CBS va fer una temporada 2022/23 històrica. Les blaugranes, que debutaven a la Lliga Femenina Endesa, van arribar a les semifinals de la competició i van disputar la Copa de la Reina, a Saragossa. Una cita reservada als millors equips de la primera volta.

Les jugadores entrenades per Isaac Fernández van començar la temporada colidors fins a la jornada 11, amb vuit victòries i només tres derrotes. Amb jugadores com Marta Canella (nomenada revelació de l'any per la Lliga Femenina Endesa), Anna Cruz, Ainhoa López o Jolene Anderson, l'equip no va perdre pistonada i va acabar setè a la Lliga regular.

El Barça CBS va continuar sorprenent tothom eliminant l'Spar Girona en la primera eliminatòria del play-off, remuntant set punts a Fontajau. Finalment, va caure a les semifinals de la Lliga davant el Perfumerías Avenida. Pel camí, les de Salamanca també van barrar el pas a les catalanes als quarts de final de la Copa de la Reina.

La cirereta del pastís la va posar un nou partit al Palau Blaugrana, el segon en la història del Barça CBS. El resultat (61-78 a favor del València Basket) no va tacar una festa de 4.500 persones que va servir, a més, per homenatjar la UB Barça campió de Lliga el 2003.



EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Primer Equip	LF Endesa	7è
	Play-off Lliga Endesa	Semifinals
	Copa de la Reina	Quarts de Final
	Lliga Catalana	2n
Sènior B	C.C. Primera Categoria Fem. (Segona Fase)	4t
Sènior Blau	C.C. Tercera Categoria Fem. (Segona Fase)	11è
Júnior A	C.C. Júnior Femení Preferent (Fase Prèvia)	1r
	C.C. Júnior Femení Preferent (Segona Fase)	3r
	C.C. Júnior Femení Preferent (Final a Quatre)	3r
	Campionat d'Espanya Júnior	8è
Júnior Blau	C.C. Júnior Fem. Nivell A	4t
Júnior B	C.C. Júnior Femení 1r any (Fase única)	1r
	C.C. Júnior Femení 1r any (Final a Quatre)	1r
	Campionat d'Espanya 3x3	2n
	C.C. Cadet Femení Preferent (Fase Prèvia)	1r
Cadet A	C.C. Cadet Femení Preferent (Segona Fase)	2n
	C.C. Cadet Femení Preferent (Final a Quatre)	3r
	C.C. Cadet Femení Interterritorial (Primera Fase)	1r
Cadet B	C.C. Cadet Femení Interterritorial (Segona Fase)	15
	C.C. Cadet Femení 1r any (Segona Fase)	7è
Infantil A	C.C. Infantil Femení Preferent (Fase Prèvia)	1r
	C.C. Infantil Femení Preferent (Segona Fase)	1r
	C.C. Infantil Femení Preferent (Final a Quatre)	2n
	Campionat d'Espanya Infantil	5è
Infantil Blau	C.C. Infantil Femení Interterritorial	2n
	C.C. Infantil Femení 1r any (Primera Fase)	1r
	C.C. Infantil Femení 1r any (Segona Fase)	2n
Infantil B	C.C. Infantil Femení 1r any (Final a quatre)	2n
	CI Infantil Femení Promoció (Primera Fase)	4t
	CI Infantil Femení Promoció (Segona Fase)	6è
Infantil Grana	CI Mini Femení (Primera Fase)	1r
	CI Mini Femení (Segona Fase)	1r
	CI Mini Femení (Tercera Fase)	1r
	CI Mini Femení (Final a Vuit)	1r
Mini A	Torneig Molinet	1r
	CI Mini Femení 1r any (Segona Fase)	1r
	CI Mini Femení (Segona Fase)	2n
Mini B	CI Mini Femení (Segona Fase)	2n



Un doblet per a la història

El Barça CVB va aconseguir a la campanya 2022/23 un doblet històric, amb la consecució dels títols de la Superlliga 2 i de la Copa de la Princesa, sense perdre cap partit en tota la temporada.

Les blaugranes es van erigir a la fase final de Tenerife com el millor equip de la segona divisió estatal, complint els pronòstics després d'arribar-hi sense perdre cap matx. El Barça CVB es va endur el títol en superar a terres canàries el Melilla Sport Capital i l'Extremadura Arroyo a la fase de grups; l'MCR Premià de Dalt a les semifinals i, a la final, l'amfitrió, el Santa Cruz Cuesta Piedra.

El Barça CVB ja s'havia assegurat el gener el títol de Copa de la Princesa, a la Corunya, culminant amb una victòria a la final contra el CV Melilla una fase final també immaculada.



EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Barça CVB - Superlliga	Superlliga Femenina 2	1r
	Copa Princesa	1r
Barça CVB B	Fase Ascens a Superlliga 1	1r
	1r DIV. NACIONAL FEM.	3r Grup B
Barça CVB Júnior A	Campionat d'Espanya Júnior	2n
	Campionat de Catalunya Jr. 1r Div.	2n
Barça CVB Júnior Blau	Campionat de Catalunya Jr. 2n Div.	1r
Barça CVB Juvenil A	Campionat d'Espanya Juvenil	4t
	Camp de Catalunya Juv. 1r Div.	4t
Barça CVB Juvenil Blau	Camp de Catalunya Juv. 2n Div.	4t Grup A
Barça CVB Juvenil Grana	Camp de Catalunya Juv. 2n Div.	5è Grup B
Barça CVB Cadet A	Camp de Catalunya Cadet 1r Div.	3r
	Campionat d'Espanya Cadet	4t
Barça CVB Cadet Blau	Camp. de Catalunya Cadet 2n Div.	6è Grup A
Barça CVB Cadet Grana	Camp. de Catalunya Cadet 2n Div.	4t
Barça CVB Cadet Pro	Camp. de Catalunya Cadet Preferent	1r
Barça CVB Cadet Pre	Camp. de Catalunya Cadet Preferent.	5è
Barça CVB Infantil A	Camp. de Catalunya Infantil 1r Div.	7è
Barça CVB Infantil Blau	Camp. de Catalunya Infantil 2n Div.	3r Filial Or
Barça CVB Infantil Grana	Camp. de Catalunya Infantil 2n Div.	5è Filial Or
Barça CVB U13 Blau	Camp. de Catalunya Infantil 2n Div.	8è Filial Or
Barça CVB U13 Grana	Camp. de Catalunya Infantil 2n Div.	4t Or
Barça CVB U13 Pro	Camp. de Catalunya Infantil 2n Div.	5è Plata
Barça CVB U13 Pre	Camp. de Catalunya Infantil 2n Div.	12a Or B
Barça CVB Aleví Blau	Camp. de Catalunya Aleví	6è
Barça CVB Aleví Grana	Camp. de Catalunya Aleví	3r Grup Campionat 2
Barça CVB U12 Blau	Camp. de CEE Barcelona Infantil	7è Grup 3
Barça CVB U12 Grana	Camp. de CEE Barcelona Infantil	2n





Els nostres esportistes, en les millors mans

Els Serveis Mèdics del FC Barcelona estan formats per un centenar de professionals de diferents disciplines de l'àmbit sanitari, entre els quals hi ha l'equip mèdic, el de fisioteràpia, nutrició, infermeria i podologia, i tenen com a principal missió vetllar per la salut i la màxima disponibilitat per competir dels aproximadament 2.500 esportistes del Club. A més, els Serveis Mèdics són els responsables de la vigilància de la salut de la resta de treballadors no esportistes de l'Entitat, i formen part dels cossos de seguretat que donen cobertura als partits que se celebren a l' Spotify Camp Nou, el Palau Blaugrana, l'Estadi Johan Cruyff i la resta de camps i pavellons de la ciutat esportiva, organitzant el dispositiu d'atenció a les emergències mèdiques.

Ubicats al centre mèdic de la ciutat esportiva Joan Gamper, els Serveis Mèdics disposen des del 2013 de l'acreditació de màxima qualitat FIFA Excellence for Medical Centers

(acreditació de què només disposen dos centres mèdics esportius a l'estat espanyol). El centre compta amb una dotació de consultoris per a visita ambulatoria, una sala central de fisioteràpia, diverses sales per a proves d'esforç, una sala blanca per a procediments invasius i els equipaments tecnològics de diagnòstic més actualitzats necessaris per a la pràctica de la medicina esportiva i la rehabilitació, com poden ser ecògrafs, aparell de raig X, de densitometria o per a una resonància magnètica de màxima definició.

Durant la temporada 2022/23 es van fer un total de 14.951 visites als nostres consultoris, 2.225 revisions mèdiques, 1.151 ecografies cardíaques i 813 ressonàncies magnètiques als nostres esportistes.

També es van fer altres activitats encaminades a la recerca i investigació. Entre d'altres, els Serveis Mèdics van consolidar un programa multidisciplinari unificat de sessions

DADES TEMPORADA 2022/23

En els Serveis Mèdics aquesta temporada s'han fet:

14.951

visites als consultoris

2.225

revisions mèdiques

1.151

ecografies cardíaques

813

ressonàncies magnètiques



clíniques per discutir lesions complexes d'esportistes, i també altres sessions científiques d'actualització. L'objectiu principal d'aquests programes va ser acostar cada vegada més la presa de decisions a la manera de procedir actual de la pràctica mèdica moderna, en què l'estratègia diagnòstica i terapèutica es basa en el consens del grup d'experts i no en l'opinió d'un sol professional, i sempre d'acord amb l'evidència científica publicada disponible. En aquest sentit, ha estat molt remarcable l'esforç per homogeneïtzar processos assistencials, millorar la qualitat i reduir la variabilitat de la pràctica clínica entre els equips, o la revisió i actualització dels sistemes d'informació que consten a la història clínica electrònica (COR), a través de la creació de diferents grups de treball multidisciplinaris.

Durant tota la temporada, els Serveis Mèdics van continuar participant en la conceptualització del Projecte del Centre d'Excel·lència Esportiva, en la part corresponent a la medicina, fisioteràpia i readaptació i nutrició esportiva, i també en l'ampliació d'esportistes avaluats en el programa Talents que es lidera des de l'Àrea d'Esports.

Des dels Serveis Mèdics es vol fer un agraïment a quatre grans professionals que enguany han deixat de formar part del Club: el Dr. Jaume Padrós, metge responsable de la medicina del treball durant els darrers 10 anys; la Dra. Antonia Lizarraga, responsable durant 12 anys de la nutrició esportiva; i David Díaz i Javier Ruiz, fisioterapeutes dels primers equips de futbol i bàsquet, respectivament.



ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

ESTRELLA

otify

Spotify

Spotify

Spotify

Spotify

Spotify

Spot

Spotify

Spotify

Spotify

SINGLE

INSTITUCIONAL



Actes

REUNIÓ JUNTA DIRECTIVA ITINERANT A OLOT

Abans del partit commemoratiu del 100è aniversari de la UE Olot, entre aquest equip i el primer equip del FC Barcelona, la Junta Directiva blaugrana es va reunir a l'Espai Cràter de la capital de la Garrotxa.



Centre cultural Espai Cràter, Olot
Dimecres, 13 de juliol del 2022

RECEPCIÓ DEL PRESIDENT DE LA GENERALITAT A ÀLEX ROCA

L'atleta i ambaixador de la Fundació FC Barcelona Àlex Roca va ser rebut al Palau de la Generalitat pel president, Pere Aragonès, la consellera de la presidència Laura Vilagrà, i el conseller de Drets Socials, Carles Campuzano. La recepció, que també va comptar amb la presència de Rafael Yuste, vicepresident primer del FC Barcelona i patró de la Fundació FC Barcelona, i d'Elena Fort, vicepresidenta del FC Barcelona i patrona de la Fundació FC Barcelona, es va fer com a acte de reconeixement a l'extraordinària gesta que l'Àlex Roca va assolir el 19 de març, quan va completar la marató de Barcelona i es va convertir en el primer atleta a fer-ho amb una discapacitat física del 76 per cent. El barceloní va completar la cursa en 5 hores, 50 minuts i 51 segons.



Palau de la Generalitat
Dimarts, 28 de març del 2023

CERIMÒNIA BALLON D'OR FRANCE FOOTBALL 2022

El president del FC Barcelona, Joan Laporta, va acompanyar a la cerimònia la futbolista del Barça Femení Alexia Putellas, guanyadora de la Pilota d'Or Femenina a la millor jugadora, i als futbolistes del primer equip masculí Robert Lewandowski, guanyador del trofeu Gerd Müller al millor jugador davant, Gavi, guanyador del trofeu Kopa al millor jugador sub-21, i Pedri, darrer guanyador del trofeu Kopa i que va ser l'encarregat de lliurar el trofeu a Gavi.



Théâtre du Châtelet, París
Dilluns, 17 d'octubre del 2022

REUNIÓ JUNTA DIRECTIVA ITINERANT A BANYOLES

Aprofitant la reunió itinerant de la Junta Directiva a Banyoles, el president del FC Barcelona i de la Fundació, Joan Laporta, i l'alcalde de la localitat gironina, Miquel Noguer, van signar la renovació del conveni de col·laboració corresponent al programa socioesportiu Barça Activa't.



Club Natació de Banyoles, Banyoles
Dimecres, 15 de febrer del 2023

CERIMÒNIA THE BEST FIFA FOOTBALL AWARDS 2022

El president del FC Barcelona, Joan Laporta, la vicepresidenta institucional, Elena Fort, i el membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Femení, Xavier Puig, van acompanyar a la cerimònia Alexia Putellas, guanyadora del premi The Best FIFA Women's Player of 2022, i Mapi León i Lucy Bronze, guanyadores del premi The 2022 FIFA FIFPro Women's World11.



Salle Pleyel, París
Dilluns, 27 de febrer del 2023

COMIAT BOJAN KRKIC

Bojan Krkic, exjugador del FC Barcelona, va anunciar la seva retirada del futbol professional en un acte moderat pel periodista Albert Om al qual va assistir el president del FC Barcelona, Joan Laporta, així com alguns membres de la Junta Directiva, el president de l'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona, Juan Manuel Asensi, membres de l'staff del primer equip, amics i excompansys.



Auditori 1899, Spotify Camp Nou
Dijous 23 de març del 2023

75È ANIVERSARI GRAN GALA DE MUNDO DEPORTIVO

L'acte va comptar amb la presència del president del FC Barcelona, Joan Laporta, el vicepresident primer de l'Àrea Esportiva, Rafael Yuste, la vicepresidenta institucional, Elena Fort, el vicepresident de l'Àrea Econòmica, Eduard Romeu, el vicepresident de l'Àrea Social, Antonio Escudero, i el directiu responsable del Futbol Femení, Xavier Puig. Alexia Putellas va rebre el premi a la Millor Jugadora. A la gala també es van premiar alguns exblaugranes com ara Juan Antonio San Epifanio, *Epi*, i Jose Mari Bakero (Trofeu Mite de l'Esport) i Ronaldinho (Trofeu Leyenda).



MNAC, Barcelona
Dilluns, 6 de febrer del 2023

CERIMÒNIA PREMIOS NACIONALES DEL DEPORTE

El president del FC Barcelona, Joan Laporta, i el membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Femení, Xavier Puig, van acompanyar a la cerimònia Alexia Putellas, guanyadora del premi Reina Letizia, i Yulimar Rojas, atleta del Club, guanyadora del trofeu Comunidad Iberoamericana.



Palacio Real El Pardo, Madrid
Dimarts, 18 d'abril del 2023

Aliança amb el Grupo Planeta i Edicions 62 per crear Barça Books

El 3 de novembre del 2022 es va presentar el segell literari Barça Books, una col·laboració entre el FC Barcelona, el Grupo Planeta i Grup 62 que servirà per crear i publicar un nou catàleg de llibres sobre el FC Barcelona. La presentació va tenir lloc a la Sala Roma de l'Spotify Camp Nou i va comptar amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Elena Fort, vicepresidenta institucional del FC Barcelona; Juli Guiu, vicepresident de l'Àrea de Màrqueting del FC Barcelona; Jordi Llauredó i Xavier Barbany, membres de la Junta Directiva; José Creuheras, president de Grupo Planeta; Joaquín Álvarez, director general d'editorials especialitzades i innovació de Grup 62; i David Figueras, editor del Grupo Planeta, entre altres convidats.



Renovació del conveni amb l'Ajuntament de Banyoles

El 15 de febrer del 2023 el president del FC Barcelona i de la Fundació, Joan Laporta, i l'alcalde de Banyoles, Miquel Noguer, van signar la renovació del conveni de col·laboració entre la Fundació i l'Ajuntament per portar

a terme el programa socioesportiu *Barça Activa't*, que té com a objectiu contribuir a la millora de la vida de nens, nenes i joves, especialment els que estan en una situació de vulnerabilitat, mitjançant l'esport i l'activitat

física. L'acte es va fer en el context de la celebració de la Junta Directiva del FC Barcelona al municipi gironí i va comptar amb la presència de la directora de la Fundació del FC Barcelona, la Dra. Marta Segú.



Mosaic amb el missatge 'Comparteix el català'

El dia de Sant Jordi del 2023 el Barça es va sumar a la campanya *L'esport treu la llengua* impulsada per Òmnium Cultural i la UFEC i, abans del partit contra l'Atlètic de Madrid, van tenir lloc

un seguit d'activitats en aquest sentit. L'acció amb més visibilitat va ser el mosaic que es va desplegar, coincidint amb la sortida dels jugadors al terreny de joc, amb el missatge *Comparteix el*

català. Abans de l'inici del partit, la vicepresidenta d'Òmnium, Mònica Terribas, i l'esportista Núria Picas van llegir el manifest de la campanya des de la gespa de l'Spotify Camp Nou.

Conveni amb l'ACAPPS

El 18 de maig del 2023, la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, i la presidenta de l'Associació Catalana per a la Promoció de les Persones amb Sordesa (ACAPPS), Àngels Videla, van signar un conveni de col·laboració entre el Club i aquesta entitat sense ànim de lucre declarada d'Utilitat Pública. L'acord té com a finalitat establir les bases de col·laboració per desenvolupar iniciatives, projectes i serveis en el camp de l'accessibilitat per a les persones amb sordesa i les seves famílies.





FC BARCELONA - BAYERN DE MÚNIC 26.07.2022
JOAN LAPORTA I PARE MANEL GASCH I HURIOS, ABAT ABADIA MONTSERRAT



FC BARCELONA - VIKTORIA PILSEN 08.09.2022
JOAN LAPORTA I JUGADORES FEMENÍ CAMPIONES DEL MÓN SUB-20



FC BARCELONA - AC MILAN 13.10.2022
JOAN LAPORTA I MAROS SEFCOVIC (VICEPRESIDENT COMISSIÓ EUROPEA)



FC BARCELONA - AC MILAN 26.10.2022
JOAN LAPORTA I DEMETRIO ALBERTINI



FC BARCELONA - AC MILAN 13.10.2022
JOAN LAPORTA I JAVIER GODÓ



FC BARCELONA - RCD ESPANYOL 31.12.2022
JOAN LAPORTA I ACTORS CARLOS CUEVAS, MIKI ESPARBÉ I PEP AMBRÓS



FC BARCELONA - RCD ESPANYOL 31.12.2022
JOAN LAPORTA AMB XBUYER I MINIBUYER (INFLUENCERS)



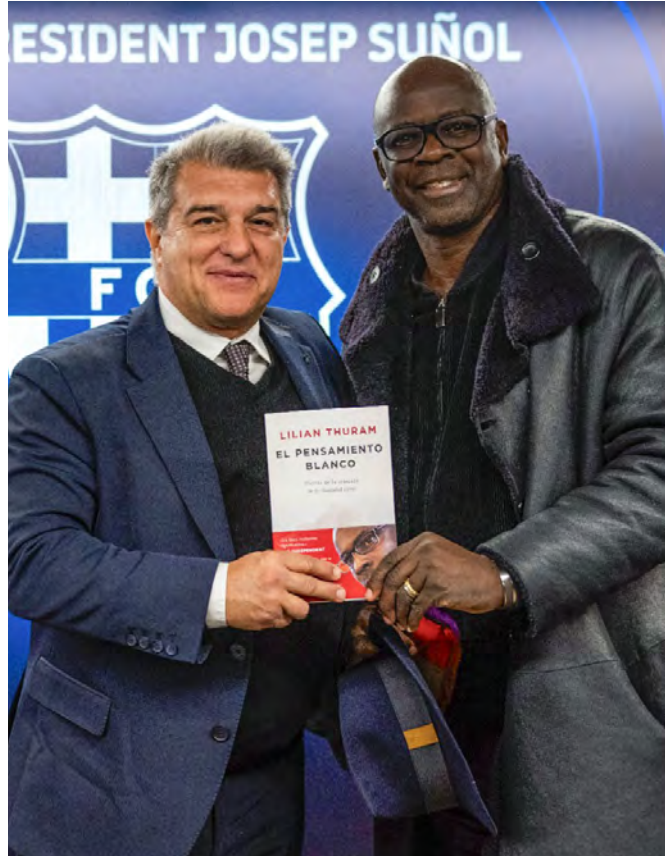
FC BARCELONA - GETAFE CF 22.01.2023
ALBA FARELO (BAD GYAL)



FC BARCELONA – REIAL SOCIETAT 25.01.2023 JOHN HOFFMAN, CONSTANTÍ SERRALLONGA, FRANCESC FAJULA I EULÀLIA RIPOLL



FC BARCELONA – REIAL SOCIETAT 25.01.2023 JOAN LAPORTA I ÒSCAR CAMPS (PROACTIVA OPEN ARMS)



FC BARCELONA – REIAL SOCIETAT 25.01.2023 JOAN LAPORTA I LILIAN THURAM



FC BARCELONA – SEVILLA FC 05.02.2023 JOAN LAPORTA I PREMIS GAUDÍ



FC BARCELONA – MANCHESTER UNITED 16.02.2023 JOAN LAPORTA I VICENTE AMIGO (GUITARRISTA)



FC BARCELONA – VALÈNCIA CF 05.03.2023 JOAN LAPORTA I JUGADORES FC BARCELONA FEMENÍ AMB PREMIS THE BEST



FC BARCELONA – REIAL MADRID 19.03.2023 FABIO QUARTARARO (PILOT)



FC BARCELONA – REIAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA I MÀXIMS REPRESENTANTS SPOTIFY



FC BARCELONA – REIAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA I ACTE STOP LGTBI-FÒBIA



FC BARCELONA – REIAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA I KATALIN NOVÁK



FC BARCELONA – REIAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA I PEP GUARDIOLA



FC BARCELONA – REIAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA I JOSÉ BONO



FC BARCELONA – REIAL MADRID 05.04.2023
JOAN LAPORTA I ÀLEX ROCA



FC BARCELONA – REIAL MADRID 05.04.2023
ÀLEX ROCA _ SERVEI D'HONOR



FC BARCELONA – REIAL MADRID 05.04.2023
JOAN LAPORTA I MIREIA BELMONTE



FC BARCELONA – GIRONA FC 10.04.2023
JOAN LAPORTA I COL·LABORACIÓ RCTB



FC BARCELONA – GIRONA FC 10.04.2023
JOAN LAPORTA I ELÈCTRICA DHARMA



FC BARCELONA – REIAL BETIS 23.04.2023. JOAN LAPORTA I XAVIER ANTICH (PRESIDENT D'ÒMNIUM) I GERARD ESTEVA (PRESIDENT UFEC)



FC BARCELONA – REIAL BETIS 23.04.2023
JOAN LAPORTA I DANNY OCEAN



FC BARCELONA – CA OSASUNA 20.05.2023
PERE MIRÓ (ASSESSOR PRINCIPAL DEL PRESIDENT DEL COI)



FC BARCELONA – CA OSASUNA 02.05.2023 JOAN LAPORTA I AGUSTÍN TAPIA, ARI SÁNCHEZ I MARTA MARRERO (PÀDEL)



FC BARCELONA – REIAL SOCIETAT 20.05.2023
JOAN LAPORTA I JOAQUIM URIACH (PRESIDENT PALAU DE LA MÚSICA)



FC BARCELONA - REIAL MADRID (Euroleague) 13.10.2022
JOSEP CUBELLS I BOB GUYETTE, EXJUGADOR DEL BARÇA DE BÀSQUET



FC BARCELONA - ASVEL VILLEURBANNE (Euroleague) 09.12.2022.
JOSEP CUBELLS I TONY PARKER, PRESIDENT LDLC ASVEL VILLEURBANNE



FC BARCELONA - PANATHINAIKOS 16.12.2022. JOSEP CUBELLS I
VASILEIOS PARTHENOPOULOS, PRESIDENT DEL PANATHINAIKOS



FC BARCELONA - ZALGIRIS KAUNAS (Euroleague) 02.03.2023. JOSEP
CUBELL I JOAQUIM URIACH, PRESIDENT DEL PALAU DE LA MÚSICA



FC BARCELONA - BAXI MANRESA 12.03.2023. JOSEP CUBELLS I ELS
JUGADORS I ENTRENADORS DELS ANYS 90 DEL BARÇA



FC BARCELONA - RCD ESPANYOL 30.03.2023
JOSEP CUBELLS I EL GRUP MUSICAL ELÈCTRICA DHARMA



FC BARCELONA - VALÈNCIA 14.04.2023. JOSEP CUBELLS I FRANCESC
FERNÁNDEZ, AUTOR DEL LLIBRE 'HISTÒRIA DEL BARÇA DE BÀSQUET'



FC BARCELONA - ZALGIRIS KAUNAS 26.04.2023. JOSEP CUBELLS I LAURA
VILAGRÀ, CONSELLERA DE LA PRESIDÈNCIA; I ANNA CAULA, SECRETÀRIA
GENERAL DE L'ESPORT

Sempre en el record

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i a les amistats de tots els socis i sòcies difunts, i a altres personalitats destacades del món del barcelonisme com els exjugadors de futbol Marcos Alonso, Josep Maria Fusté, Ferran Olivella, Joaquim Basora, Joan Morral (l'exfutbolista del Barça de més edat); l'entrenador del Fundació Barça Genuine Francesc Martínez Ribé,

Franchu; l'exjugador i exentrenador de l'equip d'handbol Josep Vilà; l'exjugadora de l'equip de bàsquet femení Encarna Hernández, *La niña del gancho*; l'extècnic del futbol formatiu Jaume Olivé; els exdirectius Jaume Amat i Josep Contreras; l'empleat del Club Roger Garcia i Josep Maria Espinàs, un dels escriptors de la lletra del *Cant del Barça* el 1974.



Marcos Alonso



Josep Maria Fusté



Ferran Olivella



Joaquim Basora



Joan Morral



Francesc Martínez Ribé



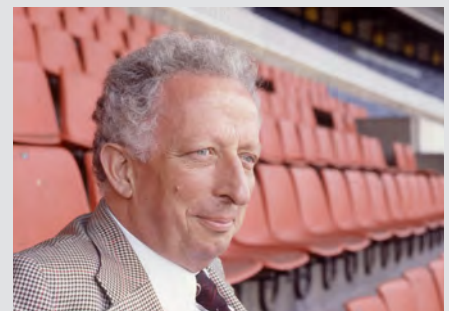
Josep Vilà



Encarna Hernández



Jaume Olivé



Jaume Amat



Josep Contreras



Roger García Escriche



Josep Maria Espinàs

COMISSIONS

Comissió de Disciplina

Directiu responsable i president: Josep Cubells

Lluís Bou i Salazar
Daniel Pintó i Sala
Joan Alsina i Casañas
Ramon Estebe i Blanch

Comissió Econòmica Estratègica

Directiu responsable: Eduard Romeu
President: Joan B. Casas i Onteniente

Eduard Romeu i Barceló
Jaume Carrasco i Nualart
Carme Hortalà i Vallvé
Júlia Bosch i Jou
Francesc Martí i Palomares

Comissió d'Ètica i Transparència

Presidenta: Elena Fort i Cisneros

Jordi Domingo i Garcia-Milà
Anton Maria Espadaler i Poch
Ramon Usall i Santa
Bernat Dedéu i Pastor

Comissió Esportiva Secció Bàsquet

Directiu responsable: Josep Cubells

Gabriel Rex i Martín
Xavier Sans i Roda

Comissió Esportiva Secció Handbol

Directiu responsable: Joan Solé

Emili Sala i Martín
Julio Reus Calvo
Eugení Serrano i Gispert
Jose Yustos Martín

Comissió Esportiva Secció Hoquei Patins

Directiu responsable: Xavier Barbany

Josep Enric Torner i Corcoy
Héctor Venteo Fernández
Ricard Otín i Casas
Josep Busquets i Gol

Comissió Esportiva Secció Futbol Sala

Directiu responsable: Aureli Mas

Roger Ràfols i Fernández
Marc Xavier Martínez i Font
Ricard Izquierdo i Rojel
Xavier Roselló i Obradors

Comissió Esportiva Seccions Amateurs

Directiu responsable: Miquel Camps

Josep Carrasco i Llovet	Comissió Esportiva de Voleibol i CVB Barça (masculí i femení)
Francesc Carol i Vidal	Comissió Esportiva d'Hoquei Herba
Josep Maria Cortal i Pedra	Comissió Esportiva d'Hoquei Gel/Patinatge
Manel Jiménez i Serrano	Comissió Esportiva UNES Barça (bàsquet en cadira de rodes)
Xavier-Albert Canal i Gomara	Comissió Esportiva de Rugbi

Comissió Esportiva Futbol (Coordinadors)

Directiu responsable: Rafael Yuste/Joan Soler

Jordi González i Fuentes
Eugení Balsells i Herrero
Ramon Tomás i Mir
Ernest Llirinós i Oliva

Comissió Esportiva Barça Atlètic

Directiu responsable: Rafael Yuste /Jordi Casals/ Joan Soler

Daniel Gimeno Cabezas
Ramon Estebe i Blanch
Àlex Cerdà i Gaos
Esteve Fontanet i Marín
Victor García Alonso

Comissió Esportiva Futbol base masculí

Directiu responsable: Rafael Yuste/Joan Soler

Josep Castellà i Deu	Juvenil A
Lluís Corretja i Buyé	Juvenil A
Emili Colli Güixens	Juvenil B
Constantí Muñoz i Bruach	Juvenil B
Susana Puell i Navarro	Juvenil B
Joan Font i Fortuny	Cadet A
Josep Milián i Olivé	Cadet A
Enric Prats i Solé	Cadet A
Joan Fabregà i Viader	Cadet B
Antoni Iruela i Segovia	Cadet B
Manel Serrano i Fuentes	Cadet B
Jordi Claramunt i Garcia	Infantil A
Xavier Orts i Forn	Infantil A
Josep Pla i Molins	Infantil A
Antoni Aymerich i Larrey	Infantil B
Jaume González i Gil	Infantil B
Josep Manel Pueyo i Arcas	Infantil B
Eduardo Aragonés i Gómez	Aleví A
Martí Dalmases i Planas	Aleví A
David Gilabert i Gil	Aleví B
Àngel Palomo Yudici	Aleví B
Joaquim Gabarró i Guixé	Aleví C
Joan Rueda i Quittlet	Aleví C
Alejandro Cano Moreno	Aleví D
Oriol Vilàs i Masó	Aleví D
Miquel Espert i López	Benjamí A
Josep Maria Jovells i Forn	Benjamí B
Ramon Jovells i Forn	Benjamí B
Francisco Javier Rojas Ramírez	Benjamí C
Josep Lluís Soria i Romea	Benjamí C
Xavier Cusiné i Català	Benjamí D
Javier Carlos Martí i Bonilla	Benjamí D
Verònica Díaz Álvarez	Prebenjamí
Pere Pastor i Fàbregas	Prebenjamí

Comissió Esportiva Femení (Coordinadors)

Directiu responsable: Rafael Yuste/ Xavier Puig

Jordi González i Fuentes
Jose Martínez i Vivó
Joan Ramon Ramos i Raich
Borja Rovira i Pardo

Comissió Esportiva Femení B

Directiu responsable: Rafael Yuste/ Xavier Puig

Xavier Masgrau i González
Xavier Rieiro i Fulquet
Laura Ros i Ferrer
Víctor Márquez Vidondo

Comissió Esportiva Futbol base femení

Directiu responsable: Rafael Yuste/Xavier Puig

Marisa Carnicer Roca	Femení C
Ferran Pasanau i Moret	Femení C
Albert Hernanz Montero	Femení C
Enric Navarro i Pla	Juvenil
Laura Hortelano Valderrama	Juvenil
Marc Pelejà i Vicente	Juvenil
Eider Pérez de Caballero Valenzuela	Infantil C
Júlia Gallel i Moragues	Infantil C
Clàudia Petritz Fisas	Infantil C
Carla Casajuana i Cristòfol	Infantil D
Úrsula Álvarez i Moreres	Infantil D
Guillermo Belón Úbeda	Infantil D
Pol Iglesias Cerrada	Aleví E
Pere Fuentes Roca	Aleví E
Samuel Gallego Albarracín	Aleví E
Irina Godó i Badia	Aleví F
Aina Llovera i Espriu	Aleví F
Sofia Gil Becerra	Aleví F

Comissió Social

Directiu responsable: Antonio Escudero/ Josep-Ignasi Macià

Francesc Adell i Martínez	
Oriol Andreu i Díaz	
Ferran Beltran i Fos	
Aleix Bochaca i Bertran	
Jordi Brull i Margalef	
Gabriel Cid i Soria	
Jordi Costa i Argelaguet	
Genís Dalmau i Segarra	
Jaume Forés i Llasat	
Xavier Galí i Álvarez	
Vicky López Nagore	
Francesc Llobet i Albareda	
Jaume Macià i Amorós	
Maila Madolell Peláez	
Mateu Mas i Massanet	
Xavier Meda i Puigpinós	
Ignasi Montagut i Sala	
Enric Nadeu Pujol	
Josep Maria Nogués i Salvatella	
Lluís Pérez i Martí	
Jesús Pont i Coldecarrera	
Josep Maria Pons i Berengueras	
Jordi Pueyo i Tremosa	
Rosendo Romero Pérez	
Sergi Sabatè i Cubel	
Jordi Solé i Aleu	
Maria Lluïsa Solé Palacín	
Àlex Terés i Ullier	
Núria Vilajeliu i Vilallonga	
Francesc Martí i Palomares	
Lluís Monràs i Xalapeira	President de l'Agrupació de Futbol de Clubs i Penyes del FC Barcelona

Comissió de la Memòria Històrica

Presidenta: Elena Fort i Cisneros

Josep Bobé i Raduà
Xavier Garcia Luque
Josep Maria Solé i Sabatè
Carles Viñas i Gràcia
Carles Santacana i Torres
Jordi Creus i Esteve

Comissió del Patronat de la Fundació del FC Barcelona

Directiu responsable: Jordi Llauredó

President: Joan Laporta i Estruch

Xavier Sala i Martín	Vicepresident primer
Joan Boix i Sans	Vicepresident segon
Jordi Llauredó i Conejero	Vicepresident tercer
Josep Cubells i Ribé	Secretari
Ferran Olivé i Cànovas	Tresorer
Rafael Yuste i Abel	Vocal
Maria Elena Fort i Cisneros	Vocal
Jordi Bosch i de Borja	Vocal
Carles Cuní i Llaudet	Vocal
Manel Esteller i Badosa	Vocal
Antoni Esteve i Cruella	Vocal
Jesús Majem i Tarruella	Vocal
Inés Martí i Bertrand	Vocal
Xavier Martínez i Serra	Vocal
Sergi Montaner i Ferrer	Vocal
Josep Puigdollers i Masallera	Vocal
Josep Ramon Subirà i Caselles	Vocal
Joaquim Triadú i Vila-Abadal	Vocal

President Agrupació Barça Jugadors

Juan Manuel Asensi i Ripoll	
Ramon Alfonseda i Pous	President Agrupació Barça Jugadors fins febrer 2023

Síndic del soci / de la sòcia

Joan Manuel Trayter i Jiménez

Comissionat del 125è aniversari del FC Barcelona

David Carabén van der Meer



SPOTIFY

ESPAI BARÇA



UN PROJECTE VIABLE I SOSTENIBLE

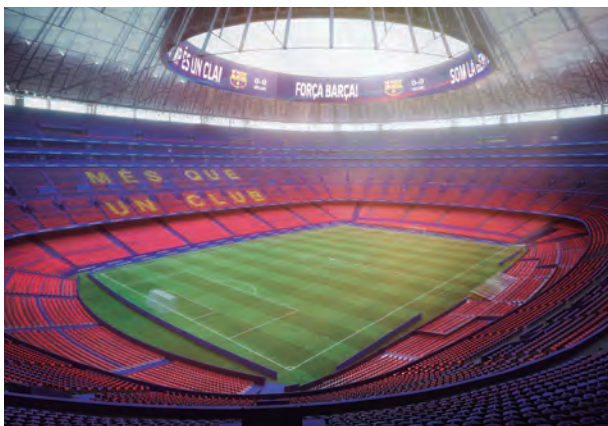


L'Espai Barça és un projecte imprescindible per mantenir el FC Barcelona en el lideratge de l'esport mundial, i un dels pilars de la recuperació econòmica i la viabilitat futura del Club. És un instrument que permet la continuïtat del model de governança, en què els més de 144.000 socis i sòcies del Club en són propietaris. Un nou espai per seguir guanyant. Guanyant obertura al barri i a la ciutat, comoditat per als socis, sòcies i l'afició sencera, augmentant la visibilitat internacional en l'àmbit de l'esport, l'entreteniment i la sostenibilitat.

L'ESPAI BARÇA JA ESTÀ EN MARXA I ÉS IMPARABLE

Tenim entre mans un dels projectes, si no 'el projecte' més rellevant en el món de l'esport i l'entreteniment. Serà el complex esportiu més gran en el centre d'una ciutat. Un projecte únic: fins a 1.500 M€ d'inversió, 18 hectàrees de sòl en una ubicació cèntrica d'una ciutat com Barcelona, i amb 350.000 m² de sostre.

Un tresor patrimonial de 35,6 hectàrees



FUTUR SPOTIFY CAMP NOU

Un estadi cobert amb tots els avenços per a 105.000 espectadors. La primera graderia no es modificarà, per evitar moviments de socis i sòcies entre grades, però se'n millorarà l'accés. Es proposa una tercera graderia nova, que disposarà de més espais i permetrà concentrar les àrees VIP.

L'anell VIP de la primera graderia previst a l'anterior projecte es col·locarà més amunt, entre la segona i la tercera, amb un doble anell independent que augmentarà la capacitat de llotges VIP i permetrà l'obtenció de més ingressos. La sostenibilitat és una de les prioritats, que convertirà el futur Spotify Camp Nou en un referent en aquest àmbit. Tecnologia d'última generació.



CAMPUS BARÇA

Un nou concepte de l'aprofitament de l'espai per crear un entorn amb noves experiències d'esport i entreteniment.

Un espai verd de trobada, amb activitats i circuits esportius, àrees infantils, fonts i zones d'oci per als qui el visiten i el veïnat. Reordenarà i millorarà l'entorn, incorporant un *hub* de benvinguda ubicat a la part central de Tribuna. Millora de la mobilitat i la seguretat els dies de partit.



NOU PALAU BLAUGRANA

Un projecte en revisió, però amb l'objectiu d'augmentar l'aforament dels 10.000 als 15.000 seients en les activitats esportives. Nova via d'ingressos, atès que la instal·lació permetrà acollir esdeveniments culturals. Ubicat als actuals terrenys del Miniestadi.



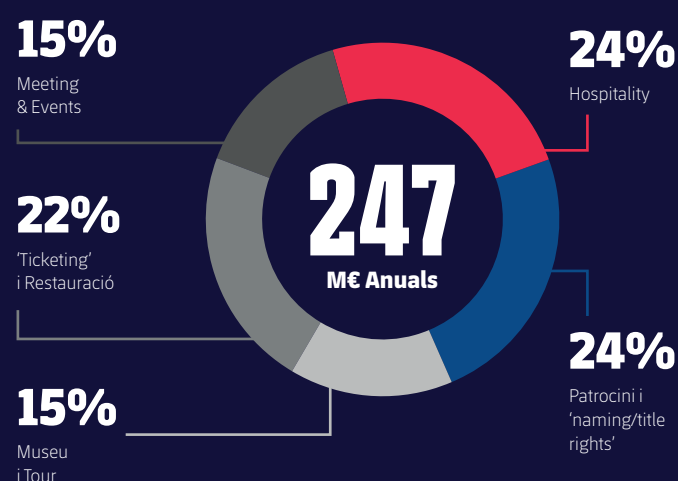
ESTADI JOHAN CRUYFF

Una instal·lació moderna i eficient per a 6.000 espectadors. Està construït amb criteris d'estadi *smart* seguint requisits de sostenibilitat i eficiència energètica.

Quant costa l'Espai Barça i com es finança?

L'Espai Barça és un projecte imprescindible per mantenir el FC Barcelona en el lideratge de l'esport mundial. En instal·lacions i en capacitat esportiva. Cal destacar que l'Espai Barça es finança per si mateix, a través dels ingressos que genera el mateix projecte, cosa que suposa no haver d'hipotecar el patrimoni del Club ni dependre dels diners dels socis. En aquest sentit, s'ha dissenyat una estructura de finançament innovadora que respecta les línies vermelles aprovades pel referèndum de 19 de desembre del 2021.

Es finança amb els ingressos addicionals que genera l'Espai Barça



AMB INGRESSOS ADDICIONALS DEL NOU PROJECTE

El finançament està basat en els ingressos addicionals que aportarà el projecte gràcies a la nova oferta d'Hospitality, els patrocinis i els *title rights*, el Museu i les seves visites, el *ticketing* i la restauració, així com l'explotació de nous actius i esdeveniments que generarà el mateix Espai Barça. La previsió és que aquests ingressos siguin de 247 milions d'euros anuals.



AMB GARANTIES DEL MATEIX ESPAI BARÇA

El Club ha negociat un finançament a un tipus d'interès net mitjà estimat d'un 5,53%, amb 20 inversors internacionals i amb una estructura que compta amb una sèrie de trams que tenen l'opció de ser refinancats. Es tracta d'una estructura que prioritza la flexibilitat per cancel·lar el deute, cancel·lant el préstec pont actual.



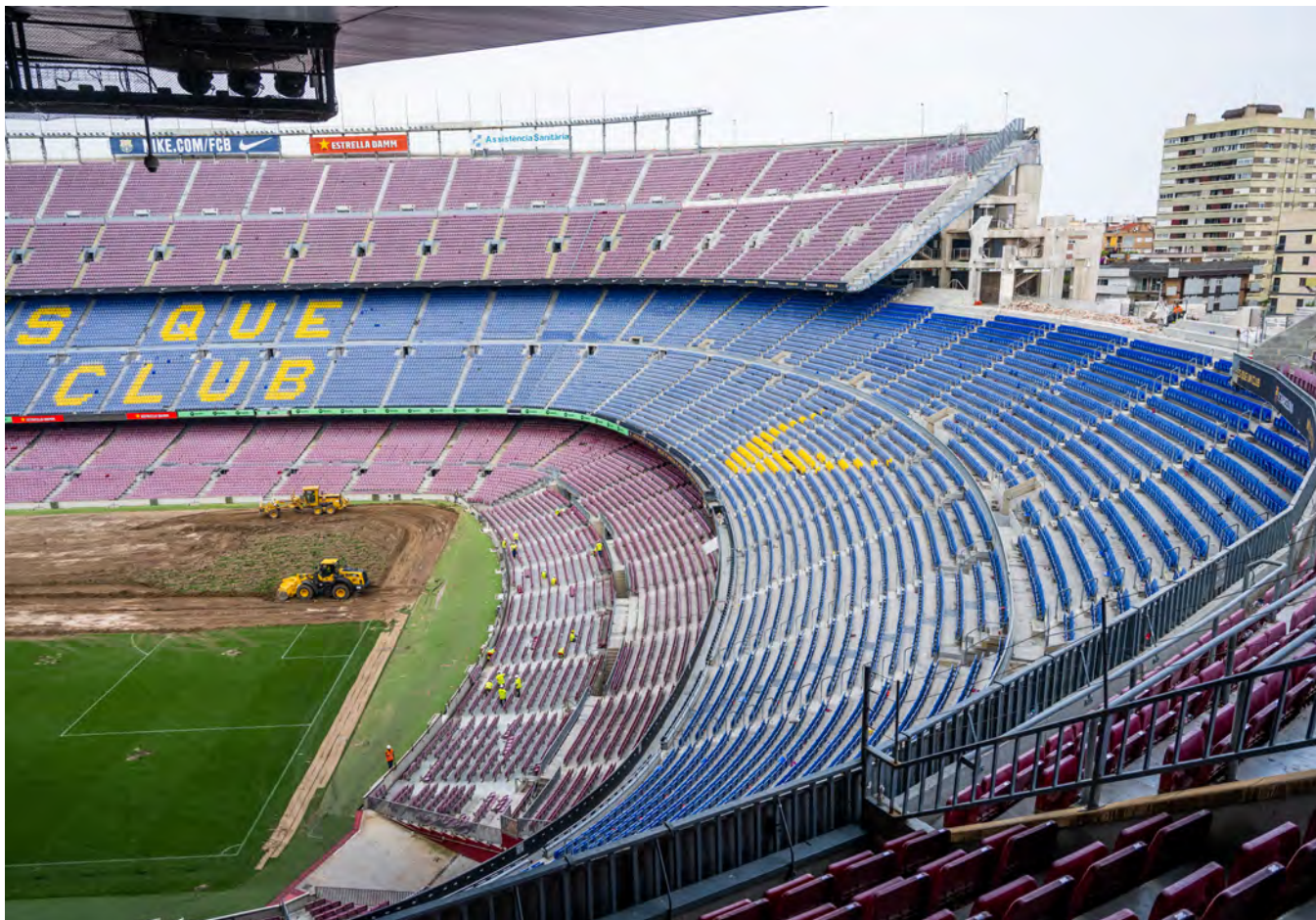
CARÈNCIA PEL PERÍODE DE CONSTRUCCIÓ

Durant el període de construcció, i fins a l'acabament de la remodelació de l'Estadi l'any 2026, no es comença a tornar el principal. Per tant, l'acord de finançament aconsegueix no hipotecar l'Estadi, sense cap compromís del Club per al deute i garantit només pels ingressos generats pel projecte de l'Espai Camp Nou. A més, també es garanteix el 100% dels costos de construcció i els interessos durant l'obra, que es va iniciar l'1 de juny del 2023.



OPERACIÓ DE FINS A 1.500 M€

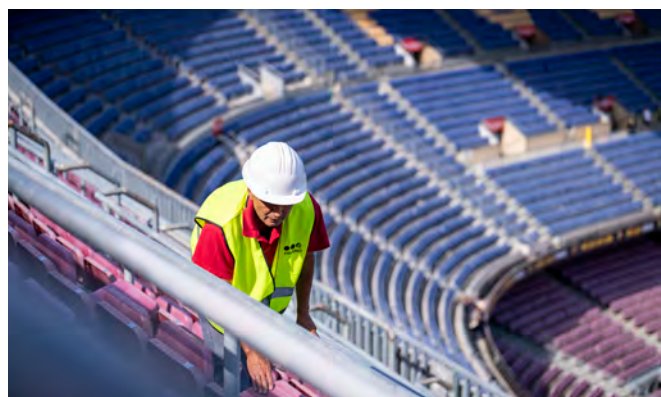
En l'Assemblea dels dies 17 i 23 d'octubre del 2021, els compromissaris van aprovar per àmplia majoria l'autorització per dur a terme les actuacions necessàries per subscriure una operació de finançament de fins a 1.500 M€. Aquesta és la xifra que també van aprovar posteriorment els socis i sòcies en el referèndum del 19 de desembre del 2021.



Enderrocament parcial de la tercera graderia

El Club accelerava les obres de remodelació aprofitant la finestra d'oportunitat que ofería l'aturada del campionat de Lliga per a la disputa del Mundial de Futbol, entre els mesos de novembre i desembre del 2022. Així, es va dur a terme l'enderroc parcial de la tercera graderia, una primera fase d'actuacions que es va acabar a finals de l'any 2022.

En aquest sentit, l'1 de setembre del 2022 van començar els treballs previs de preparació de la zona amb el desmuntatge d'equips i d'instal·lacions i el trasllat temporal de la infraestructura dels sistemes i tecnologia (CPD), treballant conjuntament amb els operadors en el desplegament d'una nova connectivitat a l'Estadi per tal de minimitzar el risc i l'impacte dels serveis als socis i sòcies, fans, serveis corporatius i tecnologia aplicada a l'esport. A continuació, es va retirar el videomarcador del Gol Sud i els seients de la zona afectada amb l'objectiu d'adequar la zona i poder procedir a l'enderroc.



Oficialització de l'acord amb Limak

El FC Barcelona va fer oficial davant notari el seu acord amb Limak, empresa turca encarregada de la remodelació de l' Spotify Camp Nou. La signatura oficial de l'acord va tenir lloc a la Llotja Josep Sunyol, en un acte que va comptar amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona, mentre que per part de Limak hi van assistir, com a màxims representants, Nihat Özdemir, president de Limak Holdings, i Haldun Firat Köktürk, membre de la Junta de Limak Yatırım. Un acte en què el president Laporta va estar acompanyat per membres de la Junta Directiva del Club.

Amb l'oficialització de l'acord, es va confirmar l'adjudicació de les obres que suposaven un pas ferm de l'Entitat en la consolidació d'un projecte cabdal en el futur del Club.



Tancament del finançament de l'Espai Barça



El tancament de l'operació per un valor de 1.478 milions d'euros va garantir l'inici de les obres de remodelació de l' Spotify Camp Nou, complint els criteris aprovats en el referèndum, sense garantia patrimonial del Club ni hipoteca de l'Estadi. El Club va tancar l'operació amb un total de 20 inversors i per un valor de 1.478 milions d'euros, xifra que cobreix el cost de les obres de l'Espai Barça.

L'estructura del finançament es duu a terme amb algunes de les principals entitats financeres de prestigi en l'àmbit internacional. Té diferents trams a 5, 7, 9, 20 i 24 anys, i és una estructura flexible, que compta amb un període de carència. El Club començarà a pagar l'operació un cop les obres de l'Estadi s'hagin acabat, amb els ingressos generats per l' Spotify Camp Nou, que està previst que siguin d'uns 247 milions aproximadament.

Acte de la primera pedra de l' Spotify Camp Nou

El president del FC Barcelona, Joan Laporta, membres de la Junta Directiva i representants de diferents categories del Club, com el tècnic del primer equip Xavi Hernández i el seu capità Sergió Busquets, així com l'exjugadora del primer equip femení Melanie Serrano, van participar en un acte en què es va enterrar una 'caixa dels records', simbolitzant la primera pedra per a la remodelació de l' Spotify Camp Nou. Pel que fa a les autoritats, hi va assistir el regidor del Districte de les Corts, Joan Ramon Riera; la gerent del Districte de les Corts, Sara Jaurrieta, i la cònsol general de Turquia a Barcelona, Selen Gülen.

L'acte va comptar també amb la presència dels inversors de l'Espai Barça, i algunes de les principals empreses involucrades en l'obra.



Inauguració del Barça Immersive Tour amb la sala immersiva més gran d'Europa en un museu esportiu

El FC Barcelona va inaugurar el seu nou Museu el 6 de juny del 2023, situat al costat del Palau Blaugrana, a l'edifici on estava situat el Palau de Gel. El president del FC Barcelona, Joan Laporta, juntament amb Jordi Penas, director del Museu del FC Barcelona, i Jaume Roures, soci fundador del Grup Mediapro, van participar en un acte on també va assistir la consellera de Cultura de la Generalitat de Catalunya, Natalia Garriga, i també altres representants d'entitats culturals de la ciutat de Barcelona. Aquest nou espai estarà en ús fins que estigui inaugurat el nou Museu del futur Spotify Camp Nou, la temporada 2024/25.

El Barça Immersive Tour és també una prova pilot per a l'aplicació de les tecnologies més avançades i activitats lúdiques que s'implantaran al futur nou Museu de l'Spotify Camp Nou, on la realitat virtual, les activitats immersives i els hologrames es posaran al servei de la història del Club en un entorn orientat a l'entreteniment.



Trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys

Elena Fort, vicepresidenta institucional del FC Barcelona, va donar a conèixer en roda de premsa el model d'aforament que s'aplicarà la temporada vinent en els partits que el primer equip del Barça jugarà a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, a causa de les obres que s'estan fent a l'Espai Camp Nou. El canvi d'escenari que comporta el trasllat dels partits a l'estadi de Montjuïc obliga a establir un nou model d'aforament i de funcionament totalment diferent del que s'aplica a l'Estadi. Per la seva banda, Jordi Portabella, director de l'Àrea de Sostenibilitat del FC Barcelona, va exposar el Pla de Mobilitat que el Club ha treballat conjuntament amb l'Ajuntament de Barcelona.

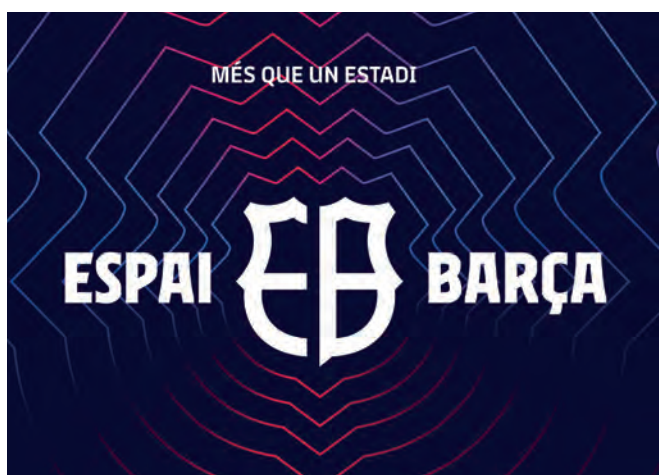


Acte d'inici a la Llotja Josep Sunyol



Abans de la col·locació de la primera pedra a l'Espai Camp Nou, es va organitzar un acte que donava el tret de sortida a l'inici de les obres de l'Estadi. A la Llotja Josep Sunyol es va fer la signatura oficial de tota la documentació necessària en què totes les parts establien la seva confirmació per començar les actuacions a l'Espai Camp Nou. En aquesta signatura van participar-hi la Ute Torrella Arquitectura – Ingeniería i JG Ingenieros, en la direcció de l'obra; Limak, la constructora; GPO Ingeniería y Arquitectura, com a project manager; SGS, com a coordinador de Seguretat i Salut; i la direcció executiva de l'obra, a càrrec de Técnica G3, Betarq i Construcció i Control.

Nova imatge Espai Barça



Amb l'Espai Barça ja en marxa, el FC Barcelona ha renovat el posicionament estratègic del projecte, que té una nova imatge sota el lema *Més que un estadi*, un llançament amb què el Club reafirma el seu compromís amb el projecte i la seva importància pel futur del Barça.

L'inici de les obres a l'Espai Camp Nou, juntament amb les fites assolides durant la temporada 2023/24, com l'obtenció del finançament per a l'Espai Barça, van suposar un punt d'inflexió i una oportunitat per reforçar encara més l'aposta del Club pel seu projecte estrella. És així com neix la nova identitat visual, un símbol creat a partir de les seves inicials (EB) i que segueix la forma de l'escut del Club, abraçant els orígens de l'Espai Barça i tot allò que representa. Construït a partir del "+", un element molt representatiu pel FC Barcelona, i que connecta també amb el concepte de 'més que un estadi'.



Barça Vision, un pas més en l'entorn Digital



Barça Vision és una plataforma sota la qual el FC Barcelona agrupa les iniciatives associades al Web3, NFT's i metavers, que estaven sota la marca comercial Bridgeburg Invest, una companyia subsidiària de Barça Studios. Barça Vision serà una part fonamental de l'estratègia del Club per construir l'Espai Barça Digital; convocarà la comunitat digital d'aficionats i aficionades del FC Barcelona de tot el món i s'enfocarà especialment en la generació alpha, zeta i els millennials.

Per segon any consecutiu, el 2022

el FC Barcelona va ser el club esportiu que va generar més *engagement* amb els fans i les fans (més de 1.400 milions d'interaccions a escala mundial) i es va consolidar com l'entitat esportiva més seguida a les xarxes socials, amb més de 400 milions de persones que la segueixen. Des d'aquest posicionament de lideratge, el Club vol fer un pas més, apostant per un canvi de paradigma per acostar-se al fan, conèixer-lo millor i oferir nous productes i serveis. Barça Vision explorarà tecnologies emergents com a part de la seva missió de fomentar

una comunitat digital vibrant i interactiva al voltant del FC Barcelona i accessible per a tota l'afició del món.

Amb la creació de Barça Vision, el Club vol fer un pas endavant en l'entorn digital, on els hàbits de consum, especialment entre les noves generacions, obliguen a competir amb grans corporacions i plataformes de continguts perquè l'esport és avui també una forma d'entreteniment. A més, seguirà la línia de l'evolució en el marc econòmic del Club, en què el negoci digital es convertirà en una de les principals fonts d'ingressos.



'In a Way, Immortal' i 'Empowerment', les dues primeres obres d'art NFT del Barça

El 29 de juliol del 2022 es va vendre la primera obra d'art NFT de la història del FC Barcelona, *In a Way, Immortal*, per 693.000 dòlars a la subhasta en viu celebrada a la històrica Sotheby's, de Nova York. Es tracta d'una peça d'art digital audiovisual que recrea el llegendari moment protagonitzat per Johan Cruyff al Camp Nou quan, el 22 de desembre del 1973, el mític futbolista holandès va volar per marcar un gol espectacular al porter de l'Atlètic de Madrid Miguel Reina. Juntament amb l'edició animada única d'*In a Way, Immortal*, el comprador també va adquirir quatre

NFT addicionals que inclouen, cadascun, una imatge fixa de la versió animada, que captura un moment icònic del gol llegendari.

Onze mesos després, el 28 de juny del 2023 es va vendre *Empowerment*, la segona obra d'art NFT de la història del Barça per 300.231,36 dòlars. La peça té Alexia Putellas com a protagonista i ret homenatge a un moment que forma part de la història del Club: la semifinal de la Women's Champions League contra el Wolfsburg, el 22 d'abril del 2022, en la qual 91.648 espectadors (una xifra rècord) van presenciar la victòria del Barça. Per a la creació artística d'aquesta peça anomenada *Empowerment*, el Club va col·laborar amb World of Women, creant una obra que simbolitza la transformació i un catalitzador de progrés.

Empowerment i *In A Way, Immortal* formen part de *Masterpiece*, una col·lecció de deu peces que es llançaran progressivament i que reflecteixen moments i personatges emblemàtics del FC Barcelona. El Barça adopta la tecnologia i la innovació per crear moments culturals inoblidables i fidelitzar el públic més jove.

Unleash Your Passion, una col·lecció d'NFT exemple de sostenibilitat

El FC Barcelona i Plastiks presenten una exclusiva col·lecció d'NFT en format de targetes digitals. Unleash Your Passion, que compta amb un total de 3.000 peces d'art digital col·leccionable de temàtica animal, cadascuna de les quals contribueix a eliminar l'equivalent a 35.000.000 d'ampolles de plàstic del nostre planeta. En total, aquesta aliança entre el Barça i Plastiks permet la recuperació d'almenys 1.000.000 de quilograms de plàstic, que corresponen a 35.000.000 d'ampolles d'un litre, que evitarà també l'ús de 800.000 litres de petroli per produir aquestes ampolles.

Les targetes digitals de temàtica animal de la col·lecció Unleash Your Passion estan disponibles amb un preu de 30\$ cadascuna, a través del *marketplace* de Plastiks especialista en articles digitals sobre sostenibilitat. El propietari o propietària de cadascun dels NFT pot gaudir d'una sèrie d'avantatges pensats per oferir una experiència connectada a l'univers del FC Barcelona. A més del privilegi de



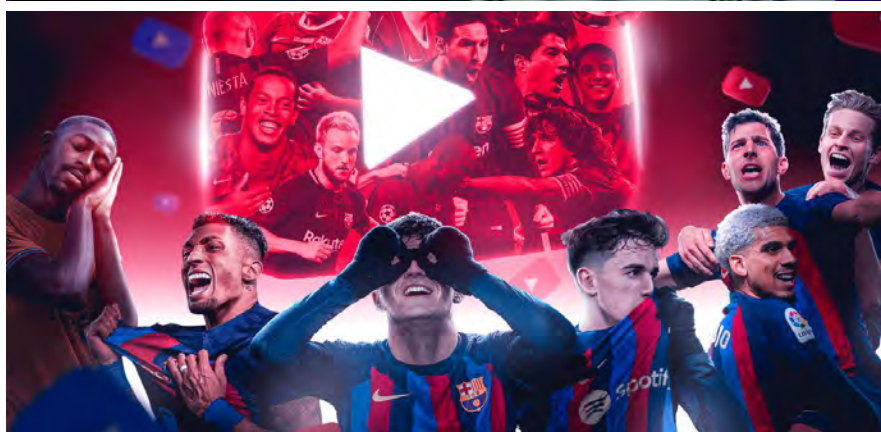
ser l'únic que tingui la peça d'art digital, l'adquisició d'un dels NFT és també una declaració de suport a iniciatives a favor de cuidar el medi ambient.



Spotify



ÀREA NEGOCI I MARCA



Seguim creixent, seguim marcant estil

El FC Barcelona va continuar amb la seva forta i consolidada aposta per generar continguts dins l'àmbit digital que va permetre durant la temporada 2022/23 seguir estant cada dia més a prop dels seguidors i seguidores d'arreu del món. Una comunitat blaugrana que va seguir creixent i que va superar els més de 480 milions de fans repartits en 18 plataformes digitals. Precisament, el curs es va tancar amb el naixement de tres nous perfils oficials. Des de la primavera els i les culers van poder sumar-se a la comunitat de Discord, una plataforma de comunicació dissenyada perquè grups de persones amb interessos comuns i amants de les noves tecnologies puguin interactuar en un entorn únic. El Club també va seguir amb la seva expansió digital amb el naixement de WhatsApp Channel a Colòmbia i Singapur, amb l'objectiu que estigui disponible pròximament a escala global. I, finalment, es va crear l'Instagram Broadcast Channel, el canal de difusió de la famosa plataforma que permet la comunicació directa amb els teus seguidors.

DE 'MOTOMAMI' AL 8 M

D'altra banda, l'àrea Digital ha estat una peça fonamental per difondre accions transcendents de l'entitat blaugrana. La campanya de Spotify amb motiu del Clàssic del 19 de març en què l'equip va lluir a la samarreta el logo del disc *Moto-*

mami de Rosalía va generar a l'entorn digital 669 milions d'impressions, 243 milions de visualitzacions de vídeo, i 56 milions d'interaccions.

Les plataformes del Barça també s'han convertit en una eina social i reivindicativa, i una bona prova d'això és la campanya de conscienciació que es va fer per al 8 de març, el Dia Internacional les Dones. Una acció amb Mapi León i Robert Lewandowski com a protagonistes i que denunciava els comentaris ofensius i denigrants que el Barça Femení rebia cada dia als seus comptes de les xarxes socials. Tot plegat va generar un fort impacte provocant 240 milions d'impressions, 46,6 milions de visualitzacions del vídeo i 10,1 milions d'interaccions a l'univers digital. Una demostració més que l'entorn digital es pot convertir en una important eina de reivindicació i lluita.

NOVA FITA A YOUTUBE

Una altra de les fites del curs 2022/23 a les xarxes socials del Barça va ser que es va convertir en el primer club esportiu del món que superava la frontera dels 15 milions de subscripcions a YouTube. El lideratge del Barça en la principal plataforma de vídeo a la xarxa s'ha consolidat gràcies a un creixement imparabile en els darrers anys, tant pel que fa al nombre de seguidors i seguidores com a les visualitzacions de vídeos.

XARXES SOCIALS

+486.000.000

SEGUIDORS I SEGUIDORES (DADES A 30 DE JUNY DEL 2023)



136,4 M
FACEBOOK



154,5 M
INSTAGRAM



93,9 M
TWITTER



15,5 M
YOUTUBE



2 M
SNAPCHAT



30,2 M
TIKTOK



101,2 K
TWITCH



4,99 M
VIBER



33,70 M
LINE



60 K
DISCORD



1,4 M
IG BROADCASTER
CHANNEL



1,6 M
WHATSAPP
CHANNEL



11,16 M
WEIBO



252 K
TOUTIAO



3,38 M
DOUYIN



138 K
BILIBILI



62 K
XIAOHONGSHU



256 K
WECHAT

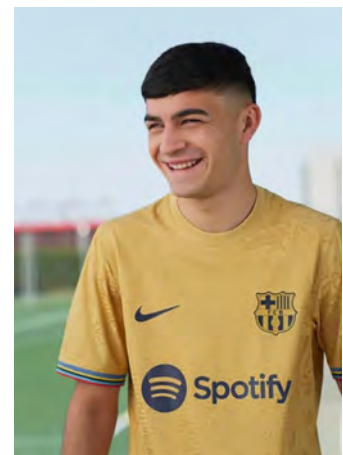
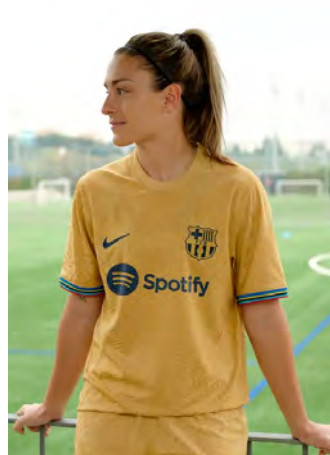
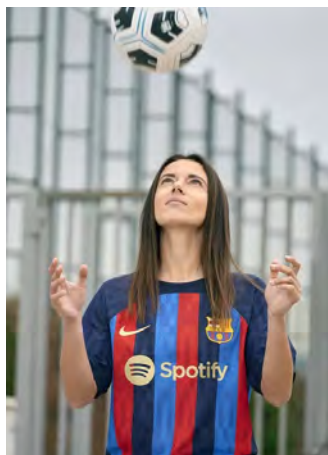


37,4 K
WECHAT
CHANNEL

Llançament de la primera i la segona equipació 2022/23

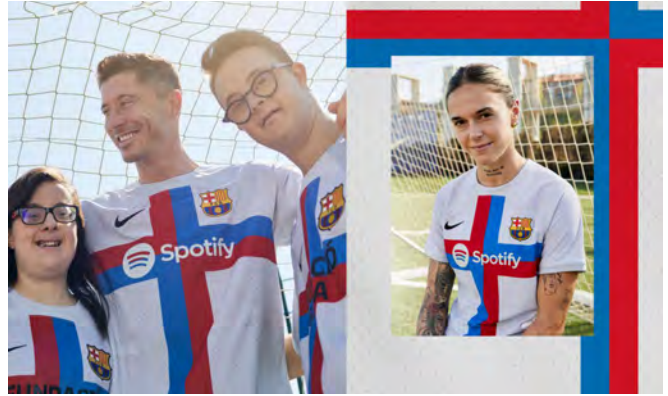


El llançament de la nova equipació va representar una de les campanyes més importants de l'any per al Club, tant pel que fa a ingressos com de construcció de Marca. Per a la temporada 2022/23, la inspiració argumental de la samarreta homenatjava el 30è aniversari de les Olimpíades de Barcelona, moment clau que va transformar la ciutat de Barcelona i on el Club i el barcelonisme en van ser també participants. Per aquest motiu, i sota el lema *La flama segueix viva*, el Barça va presentar la primera i la segona samarreta amb elements que rememoraven l'efemèride i que reforçaven l'esperit de creixement, innovació i superació amb què s'identifiquen l'equip i la ciutat.



Tercera samarreta – Fundació Barça Genuine

La presentació de la tercera samarreta de la temporada 2022/23 va tenir com a especial protagonista l'equip Fundació Barça de LaLiga Genuine, que va compartir totes les creativitats i materials de la campanya amb els jugadors del primer equip i jugadores del femení. Inspirada per la Creu de Sant Jordi i sota el lema *Més que un club*, el Barça exemplificava amb aquesta campanya la seva missió de transformar el món a través de l'esport i mostrava el seu compromís amb la diversitat, l'equitat i la inclusió.



Quarta samarreta – la senyera

El FC Barcelona continua compromès amb el fet que una de les seves samarretes sigui representativa del vincle del Club amb Catalunya, i la quarta equipació de la temporada 2022/23 va fer referència a la senyera per tal de transmetre al món aquesta connexió amb el territori. En aquesta ocasió, els jugadors del primer equip de futbol Sergi Roberto, Pedri i Antsu Fati van presentar l'equipació en una localització única i incomparable, sinònim de la catalanitat universal, la Pedrera-Casa Milà.

Campanya +BARÇA

Amb motiu del 123è aniversari del Club, el FC Barcelona va presentar la Campanya +BARÇA amb l'objectiu d'aprofundir en els atributs que formen el *Més que un club*, com el compromís amb la diversitat i la igualtat, l'aposta per la Masia, la promoció de l'esport femení, el seu model de propietat o la seva connexió amb Barcelona. En aquesta innovadora campanya fans anònims, diversos membres de la Masia, i jugadores i jugadors dels primers equips de futbol i de les seccions professionals apareixien en diversos racons icònics de la ciutat de Barcelona vestint les samarretes d'aquesta temporada conjuntament amb roba d'estil casual. L'objectiu va ser exemplificar que la passió pel Barça i pel que representa forma part del dia a dia de milions de persones.



Campanyes d'assistència



'TU ETS EL BARÇA'

Durant el mes de febrer, i aprofitant la victòria a la Supercopa d'Espanya contra el Reial Madrid, el Club va impulsar la campanya *Tu ets el Barça*, amb Xavi Hernández com a protagonista, en la qual es demanava el suport dels aficionats a l'Estadi. L'eix central de la campanya va ser un vídeo protagonitzat per l'entrenador del primer equip en el qual es va voler transmetre confiança als socis i sòcies i a l'afició en general per reforçar el paper clau que tenen els dies de partit. Xavi deia: "Els no són del Barça, ells són el Barça". Aquesta era una de les frases que apareixen en una carta oberta i que volia transmetre un missatge d'ànim amb l'objectiu d'omplir l'Estadi tot el que quedava de temporada.

La campanya, que va tenir una gran acollida, va evolucionar amb una segona peça per promoure el partit que l'equip femení va jugar a l' Spotify Camp Nou a finals de març, amb les jugadores com a protagonistes, i en què transmetien la importància que té la presència de l'afició durant els partits.



PALAU BLAUGRANA

Per a la temporada 2022/23 es va establir com a objectiu posicionar l'activitat del Palau, especialment la relacionada amb el bàsquet, com a alternativa d'oci per a famílies i persones usuàries que no necessàriament són seguidors del Barça. Amb una afició local consolidada, es van dirigir tots els esforços a l'àrea metropolitana de Barcelona i a Catalunya en general.

La inversió del Club en activitats enfocades a l'entreteniment va ser l'argument clau per situar el bàsquet com una experiència lúdica per a totes les edats i per a diferents tipus d'audiències. També es van ampliar la gamma de productes disponibles per viure l'experiència del Palau amb activitats complementàries i una oferta VIP més diversificada. Amb aquestes accions els resultats van ser molt satisfactoris. Es va registrar un notable increment en el nombre d'espectadors i es va aconseguir un rècord d'ingressos en la història del Palau.

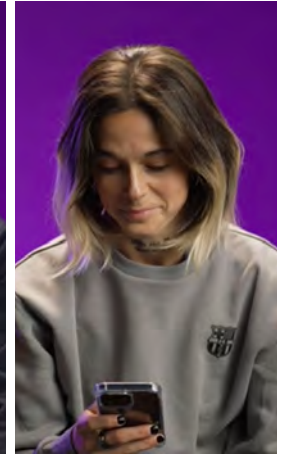
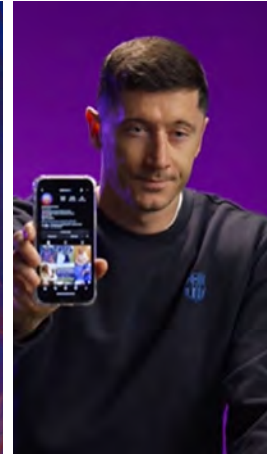
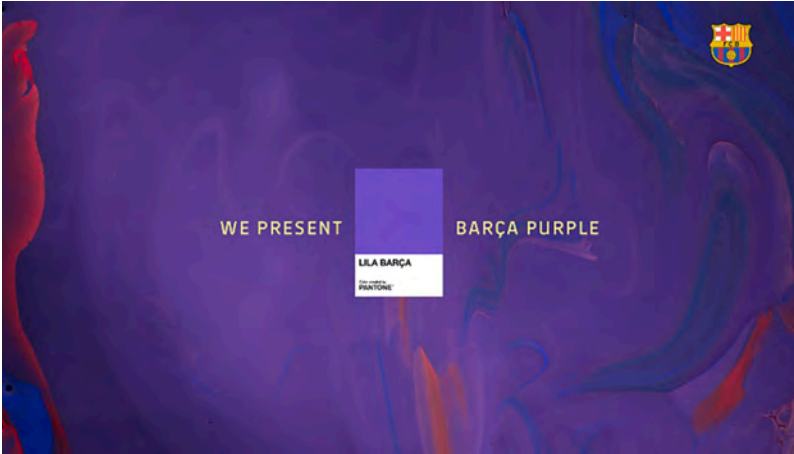
Campanya de Nadal – Fundació Barça



'ELS VERITABLES CRACS'

A causa de la celebració del Mundial, el partit de Lliga entre el Barça i l'Espanyol es va disputar el 31 de desembre, enmig de les festes de Nadal. Això va suposar una oportunitat única per crear una acció que posés en valor els programes de benestar emocional pediàtric que impulsa la Fundació Barça.

Els veritables cracs va ser una acció sorpresa en què van participar jugadors del primer equip de futbol -Sergi Roberto, Pedri, Ter Stegen i Sergio Busquets- i de bàsquet -Nicola Mirotic i Cory Higgins. Tots ells van demanar, en la prèvia dels partits i d'una manera que no esperava ningú, l'intercanvi de les seves samarretes amb infants que lluiten per superar alguna malaltia. Amb aquesta innovadora acció es va posar el focus en la feina que duu a terme la Fundació Barça i en com les emocions positives que genera el Barça poden millorar la vida dels nens i nenes que estan en situacions de dificultat.



Dia Internacional de les Dones

Amb un ferm compromís per la diversitat, la igualtat i la inclusió, i amb motiu del Dia Internacional de les Dones, el Club es va associar amb Pantone per crear un nou color, símbol de la igualtat fruit de la barreja entre els seus colors originals blau i grana. El nom oficial escollit va ser “Lila Barça” i va passar a formar part de la gamma cromàtica d’aquesta guia universal de colors.

La campanya va començar amb el vídeo “La igualtat és als nostres colors”, que va comptar amb la presència de la jugadora Alexia Putellas.

El “Lila Barça” no es va limitar a aparèixer al vídeo sinó que durant tot el mes de març la presència d’aquest color va ser evident en diverses iniciatives, tant digitals com físiques, per

tal d’amplificar el missatge.

Aquest nou color va vestir tant l’Spotify Camp Nou com l’Estadi Johan Cruyff durant tot el març, tant en suports de Club (*backdrops* de premsa, braçal de capità, pantalles, etc.) com amb la col·laboració dels *partners*, que es van adherir a la campanya i van acolorir els seus anuncis de les pantalles del perímetre dels terrenys de joc.

En l’àmbit digital també es va crear un filtre exclusiu disponible a Instagram i Facebook i el dia 8 de març el Club va compartir un vídeo, protagonitzat per Robert Lewandowski i Mapi León, en què es denunciava els comentaris sexistes que pateixen les jugadores del primer equip a les xarxes socials.

Sports Tomorrow Congress al MWC

The minds behind the game va ser el concepte de campanya de l’Sports Tomorrow Congress, liderat pel BIHUB i en aquesta edició com a part d’un dels esdeveniments més importants de la ciutat de Barcelona, el GSMA Mobile World Congress. Sota aquest lema es van articular totes les conferències i temàtiques del congrés, basades a aprofundir en el paper clau de la cognició humana i artificial en el desenvolupament de l’esport.



10è aniversari de la Barça Academy World Cup

Enguany el Torneig Internacional de la Barça Academy feia 10 anys i per primera vegada es va disputar també en categoria femenina. En base a aquestes dues importants fites el Barça va presentar el Torneig sota el lema *Somni de campiones*, amb la presència d’Ansu Fati i d’Alexia Putellas.

Seus corporatius dels patrocinadors



Dades clau

TOTAL 'PARTNERS'

19 GLOBALS

34

15 REGIONALS

'Partners' del FC Barcelona amb seu a:

11 NOUS ACORDS
A LA TEMPORADA
2022/23

20

6 RENOVACIONS A LA
TEMPORADA 2022/23

PAÏSOS DEL MÓN



1XBET

KONAMI



STANLEY



Scotiabank

ZENB

SK ZIC



SEBANG



heura



TRAVEL+LEISURE GO

GLS

DAKA

afizzionados

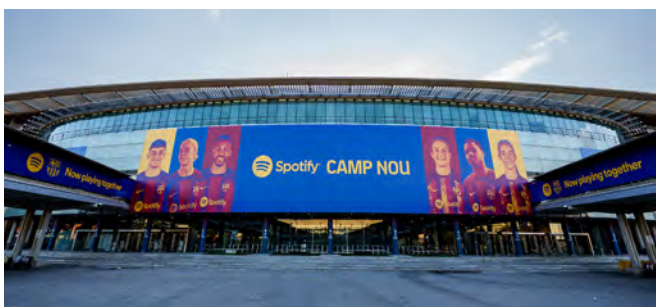


Treno

NOUS ACORDS

SPOTIFY

El FC Barcelona i Spotify van anunciar la temporada 2021/22 un nou acord pioner de patrocini gràcies al qual la plataforma d'àudio en *streaming* més popular del món es convertia en Main Partner del Club i Official Audio Streaming Partner, a partir de la temporada 2022/23. A l'hora, com a part de la col·laboració, la companyia sueca va passar a ser Title Partner de l'Estadi, una col·laboració estratègica a llarg termini que uneix l'esport i l'entreteniment com mai s'havia vist.



DRAKE

L'octubre del 2023, coincidint amb el Clàssic, el Barça va lluir l'emblema del cantant DRAKE a la part de davant de la samarreta. Per primer cop es va canviar el logo del *partner* del davant pel d'un artista de renom internacional, en aquest cas guanyador de 4 premis Grammy i el primer a arribar als 50.000 milions de reproduccions a Spotify. El nom de DRAKE, juntament amb el número 50 que commemorava la seva fita a Spotify, va aparèixer també al dors de la samarreta preparatit.



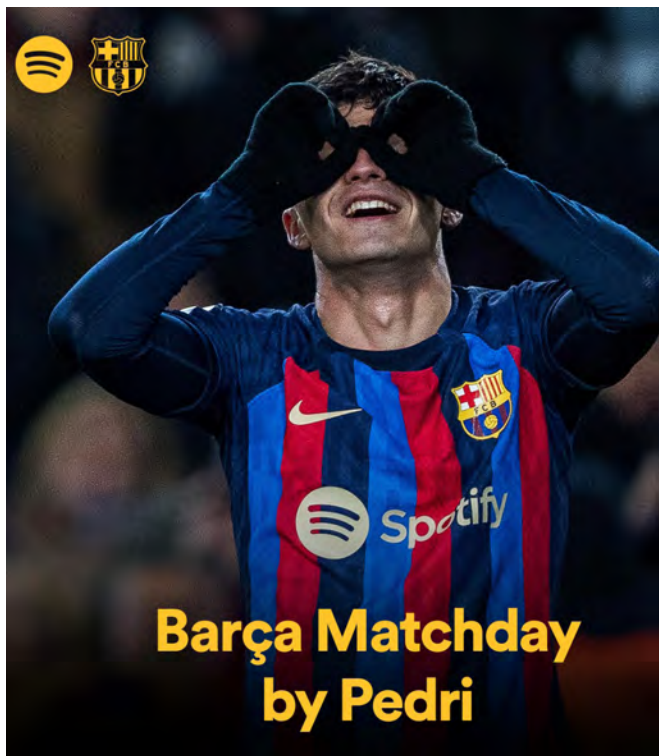
MOTOMAMI

Al març, coincidint de nou amb dos Clàssics, es va fer el segon canvi de logo a la samarreta de partit, aquesta vegada amb la participació dels primers equips masculí i femení. L'àlbum MOTOMAMI de ROSALÍA va ser el motiu escollit i d'aquesta manera es va celebrar el primer aniversari del llançament d'aquest disc.

La campanya va incloure accions digitals, com vídeos de jugadors i jugadores recreant clips de l'artista, vídeos de la mateixa ROSALÍA o personalitzacions al web del Club, entre d'altres. Igualment, es van dur a terme accions *offline*, com el canvi de lones als camps d'entrenament. L'acció va estar acompanyada pel llançament de dues edicions limitades de la samarreta del Club, una de les quals, la que incorporava la signatura dels jugadors i jugadores, es va esgotar en menys de 24 hores.

La campanya va ser un èxit i va acumular 669 milions de visualitzacions i 56 milions d'interaccions. Igualment, i en comparació amb els dies previs al Clàssic, les cerques de MOTOMAMI i ROSALÍA a Spotify es van incrementar més d'un 100% al món i prop d'un 200% a Espanya.

La campanya va ser premiada amb el Bronze Lion al prestigiós certamen internacional de publicitat Cannes Lions Awards 2023.



Playlists

En resposta a les peticions dels fans del Barça, durant la temporada 2022/23 Spotify va publicar a la seva plataforma llistes de reproducció d'alguns dels jugadors i jugadores del Club: Pedri, Alexia, Lewandowski, Oshoala, Rolfó, Dembélé, Geyse i Raphinha. En aquestes llistes els seguidors de Spotify i del Barça poden trobar les cançons que els jugadors i jugadores escolten per sentir-se motivats en les prèvies dels partits.

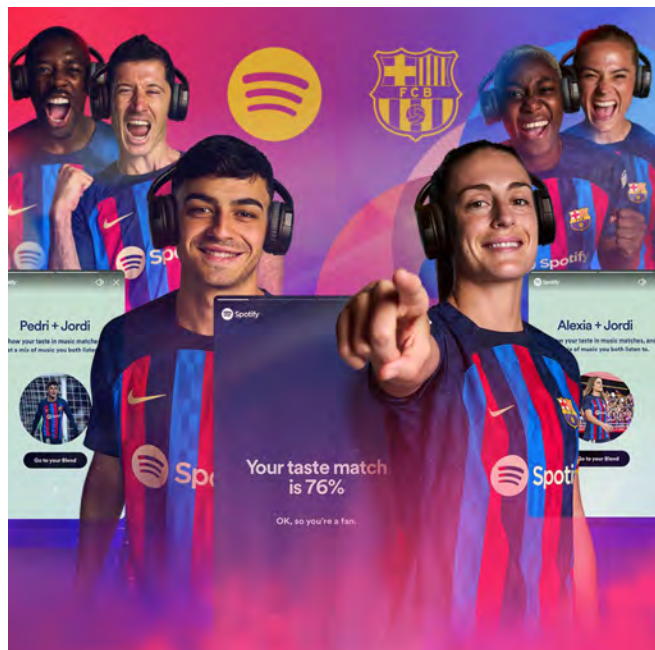
Les llistes de reproducció estan enllaçades a la plana oficial del FC Barcelona a Spotify, on apareixen les eleccions d'aquests jugadors i jugadores, així com la del Barça Legend Ronaldinho.



Wrapped

Una de les campanyes de Spotify més reeixides i que va aconseguir més amplificació internacional a les xarxes va ser Wrapped, la funcionalitat de Spotify que permet als usuaris tenir i compartir un resum del seu consum musical en el darrer any.

Gràcies a l'acord entre Spotify i el FC Barcelona, els fans del Club van poder veure el Wrapped d'alguns dels jugadors dels primers equips, com Lewandowski, Pedri, Alexia i Asiat Oshoala.



Blend

Una altra de les funcionalitats més populars de Spotify és Blend, que permet fusionar les llistes de reproducció de dues persones o bé de grups. Aquesta temporada, els fans del Club van tenir l'oportunitat de fusionar les seves llistes de reproducció amb les d'alguns dels jugadors i jugadores dels primers equips i descobrir així la seva compatibilitat musical.



Glow

Coincidint amb el Dia Internacional de l'Orgull LGBTQIA+, Spotify i el FC Barcelona van voler amplificar les veus i la influència de la comunitat artística d'aquest col·lectiu amb l'ajuda dels jugadors i les jugadores dels primers equips de futbol. Ho van fer donant suport a GLOW, un programa de Spotify que dona visibilitat permanent als i les artistes de la comunitat LGBTQIA+. Alexia, Mapi, Rolfó, Raphina, Balde i Pedri van tenir l'oportunitat d'escoltar alguns dels temes inclosos en aquest programa i van conèixer nous artistes que són afins als seus gustos musicals. A més, alguns dels artistes de GLOW van poder assistir al partit a l'Spotify Camp Nou del dia 20 de maig.

BIMBO



El FC Barcelona i el Grupo Bimbo van signar un acord pel qual la marca BIMBO es convertia en Global Partner del Club i en Main Partner del primer equip femení. Una aliança que té com a eixos estratègics la promoció d'estils de vida actius i saludables, l'impuls dels nous talents i una clara aposta per l'apoderament femení. BIMBO col·labora amb el Barça en accions que impulsen una nutrició equilibrada i, per primera vegada a la història del Club, el seu logo ha estat present a la màniga del primer equip femení.

La presentació oficial de l'acord va tenir lloc el 19 d'octubre a l'Auditori de la Masia, en un acte que va comptar amb la participació de Juli Guiu, vicepresident de l'Àrea de Màrqueting del FC Barcelona; Alberto Levy, VP Global Marketing de BIMBO i Rosa Alabau, responsable de Sostenibilitat de l'equip global de màrqueting d'aquesta empresa. Per part del Barça, també hi van assistir les jugadores del primer equip Alexia Putellas, Jana Fernández i Salma Paralluelo, que van participar en un panell juntament amb la nutricionista del Club, Mireia Porta.



Campiones de somnis

En el marc de l'acord del patrocini amb el Club, el Grupo Bimbo va impulsar la creació d'un programa social a l'Amèrica Llatina basat en l'esport, la nutrició i la igualtat de gènere a nou països (Guatemala, El Salvador, Costa Rica, Colòmbia, Equador, Hondures, Nicaragua, Panamà i Veneçuela). Aquest programa té com a objectiu formar nenes que volen practicar el futbol. La presentació d'aquest projecte es va dur a terme al gener a Costa Rica, l'Equador i Colòmbia, amb Bryan Bachner com a representant del Club.



'Youplay Takis'

L'esperit jove de la marca de snacks Takis va aterrar de ple a l'Estadi Johan Cruyff amb la disputa d'un partit de futbol entre els participants del #IntensityChallenge llançat a través d'Instagram Stories. L'esdeveniment també va comptar amb la presència de destacats *freestylers* i influencers que van mostrar, en finalitzar el partit, el seu domini amb la pilota. En acabar, tots els participants van poder gaudir d'un sopar en un entorn immillorable: els jardins de la Masia.



'Alimentem un món millor'

La primera campanya de Bimbo com a Main Partner del FC Barcelona femení va ser *Alimentem un món millor* i va servir per posar en valor la importància d'apostar pels somnis i que tothom tingui les mateixes oportunitats. Una campanya protagonitzada per les jugadores Salma Paralluelo, Alexia Putellas, Geyse Ferreira, Jana Fernández, Asisat Oshoala i Aitana Bonmatí.



'Own your intensity'

Aquesta temporada es va llançar també un espot produït per la marca Takis, els reconeguts snacks picants de la companyia. Una campanya protagonitzada per les jugadores Salma Paralluelo, Alexia Putellas, Geysa Ferreira, Jana Fernández, Asisat Oshoala i Aitana Bonmatí, que anima les joves a empoderar-se davant dels estereotips socials que encara avui podem trobar a la nostra societat.

HEURA



Barbacoa d'Heura abans de la final de la Lliga de Campions Femenina

El primer equip femení del FC Barcelona va fer una barbacoa al jardí de la Masia per celebrar el títol de Lliga i fer pinya abans de la final de la UEFA Women's Champions League. Les jugadores van gaudir d'un dinar organitzat per Heura, *partner* del FC Barcelona femení, i que va ser cent per cent *plant based*.

WHITEBIT



Whitebit es va incorporar el desembre passat com a nou Global i Official Cryptocurrency Exchange Partner per les tres pròximes temporades. En col·laboració amb aquesta empresa es va fer un Challenge amb els jugadors del primer equip, en què l'objectiu era introduir l'audiència en el món del *blockchain* i les criptomonedes d'una manera diferent, divertida i educativa.



E-book amb les receptes de les jugadores del femení

Heura va presentar un llibre electrònic en què diverses jugadores del Barça Femení explicaven la seva recepta cent per cent vegetal preferida. Hi van participar Aitana, Engen, Oshoala, Bronze i Mapi León. La iniciativa es va emmarcar dins de la col·laboració que Heura manté amb el FC Barcelona per demostrar els beneficis de les opcions *plant based* dins de l'esport d'elit.

HERNO



Gràcies a l'acord de patrocini entre Herno i el FC Barcelona, que va entrar en vigor el mes de gener, els jugadors dels primers equips de futbol masculí i femení i del bàsquet van fer els seus desplaçaments de competicions europees i de finals vestits d'Herno. Herno és una firma de moda italiana que la temporada 2022/23 es va convertir en *partner* oficial del Club en la categoria de *formal wear*.

Els dissenyadors d'Herno van preparar una col·lecció de tardor-hivern i una altra de primavera-estiu per fer servir en els desplaçaments assignats. Les peces que portaven els jugadors i jugadores es caracteritzen per la comoditat i l'elegància.

GLS



El Barça Femení va incorporar GLS com a nou patrocinador global per les properes tres temporades. L'empresa de paqueteria es converteix en *partner* logístic oficial del Femení fins al 30 de juny del 2025. Les dues entitats van celebrar l'acord amb un acte a la Llotja de l'Estadi Johan Cruyff, on van participar el president Joan Laporta i Xavier Puig, directiu responsable del futbol femení; Luis Doncel, General Manager de GLS a Iberia; i Roberto Martínez, Finance Director de GLS.

ZENB



ZENB es va convertir en *partner* regional del Club en els territoris del Japó, els Estats Units i el Regne Unit. L'acord es va oficialitzar en un acte celebrat a la Llotja de l' Spotify Camp Nou, en què van participar una representació del FC Barcelona encapçalada per Juli Guiu, vicepresident de l'Àrea de Màrqueting, i per Nobuhisa Hamana, Global CEO de ZENB.

La marca japonesa és el primer *partner* oficial del Club en la categoria d'alimentació sense gluten. En el marc d'aquesta aliança, ambdues entitats estan col·laborant en la creació de continguts digitals centrats en els hàbits d'alimentació del primer equip. En la realització i producció d'aquests continguts hi van participar Hector Bellerín, Sergio Busquets, Gavi, Pedri i Sergi Roberto.

AFIZZIONADOS



El FC Barcelona va incorporar també com a nou patrocinador regional a Mèxic el canal de televisió especialitzat en esports Afizzionados. En el marc d'aquest acord un grup de seguidors mexicans van visitar la Ciutat Esportiva, van poder veure totes les instal·lacions i van assistir a una part de l'entrenament del Barça Atlètic. Van conèixer també en persona el seu entrenador, Rafa Márquez, amb qui van estar parlant i fent-se fotografies.

RENOVACIONS

STANLEY



Stanley Black and Decker va renovar amb el Club per tres anys més com a Partner Global. Després d'estar presents a la part de davant de l'equip femení, la marca d'eines va voler mantenir el compromís amb el FC Barcelona fins al juny del 2025.

'Win your place on the team'

Amb la presència de cinc jugadores del primer equip femení, la marca d'eines i seguretat va convidar els seus clients a participar en el sorteig per guanyar l'oportunitat de jugar un partit a les instal·lacions del Club. Irene Paredes, Alexia Putellas, Lucy Bronze, Keira Walsh i Aitana Bonmatí van ser les encarregades d'animar els clients de Stanley a participar en aquesta campanya comercial.

'Beyond a match'

En aquesta campanya Stanley va posar en valor els mateixos treballadors de manteniment del Club. Carlos Calderón i Florencio Granados protagonitzen l'espot principal de la campanya, acompanyats de cinc jugadors de l'equip masculí, a més de Xavi Hernández, per explicar la seva experiència després de més de 10 anys treballant en el reforç, manteniment i cura de les instal·lacions.

COCA-COLA



Coca-Cola Europacific Partners Iberia i el FC Barcelona van renovar el seu acord de patrocini per dues temporades més. El nou contracte s'acabarà el 30 de juny del 2024. Amb aquest acord, Coca Cola continua tenint la denominació de "Refresc oficial del FC Barcelona a Espanya" amb caràcter exclusiu i la de "Patrocinador Regional del FC Barcelona".

La renovació duta a terme durant la temporada 2022/23 consolida la relació entre les dues marques, que es remunta a més de vint anys enrere. El contracte inclou drets d'associació, de màrqueting, marxandatge, promocionals i d'hospitalitat vinculats als primers equips masculí i femení de futbol.

SEBANG



En el marc de la renovació amb el fabricant de bateries SEBANG, tretze convidats VIP, juntament amb el president del grup i sis alts directius de la companyia, van visitar Barcelona. Tots els convidats van gaudir de l'experiència i van conèixer els jugadors del primer equip Christensen, Ansu Fati i Raphinha. Aquesta va ser la primera visita d'un patrocinador de la regió d'Àsia-Pacífic després de la pandèmia.

SCOTIABANK



Scotiabank va renovar el seu compromís amb el Club per quatre temporades més, incloent-hi també l'associació amb l'equip Femení i actius importants com l'accés a jugadors i jugadores per a les campanyes promocionals. Entre les accions dutes a terme, Scotiabank va oferir l'oportunitat de venir a Barcelona a conèixer les instal·lacions del Club a vint infants d'entre 12 i 13 anys -10 nens i 10 nenes- procedents de l'Uruguai i el Perú. Tots ells van guanyar el Campionat Nacional de Futbol Infantil que organitza aquest banc a Llatinoamèrica.

BANC BMG



El Club va renovar el contracte amb el banc BMG, en aquest cas incloent-hi també el dret d'associació amb l'equip femení. A més, els clients de BMG van tenir l'oportunitat de gaudir d'una Watch Party única al Museu del Futbol de Sao Paulo durant el Clàssic del 19 de març. Va ser una experiència enfocada a aconseguir la fidelització dels clients, mentre gaudien del partit més esperat de la temporada.

EXTENSIONS



GATORADE

El FC Barcelona i Gatorade van acordar renovar el seu acord de patrocini per a la temporada 2022/23. Aquest nou contracte va ampliar els drets amb el Femení incloent-hi drets d'associació, actius digitals, marxandatge, *hospitality* i l'opció de fer un *shooting* amb l'equip.

ACTIVACIONS

NIKE

Samarreta inspirada en la Barcelona olímpica

Nike i el FC Barcelona van presentar una equipació innovadora per a la temporada 2022/23, de línies sòbries i elegants i inspirada en la Barcelona Olímpica del 1992, en l'any en què es va complir el 30è aniversari de la cita que va transformar la ciutat.

L'equipació utilitzada pels jugadors durant tota la temporada, així com les rèpliques de samarretes per als aficionats i aficionades van ser confeccionades amb teixit de polièster reciclat al 100%, fet amb ampolles de plàstic reciclades.



CUPRA



Pàdel a l'Estadi

En col·laboració amb el Global Partner del FC Barcelona femení, CUPRA, es va fer una acció per donar més visibilitat a aquest equip. Aquesta acció va consistir en la construcció d'una pista de pàdel a l'esplanada de l' Spotify Camp Nou on algunes de les jugadores del femení van compartir pista amb dues de les millors jugadores del pàdel mundials, Ari Sánchez i Paula de Josemaría.



Entrega de vehicles

També es va fer un acte de lliurament del CUPRA FORMENTOR VZ5 Taiga Grey, un model únic del qual hi ha menys de 1.000 unitats al món. En aquest acte també es va aprofitar per gravar contingut amb els jugadors. Cada jugador es connectava amb un avatar gràcies a la intel·ligència artificial, en base als seus gustos.

ESTRELLA DAMM



Visita a la Fàbrica d'Estrella Damm

Aquesta temporada, els jugadors del primer equip, acompanyats de l'staff tècnic i dels membres de la junta directiva del Club, van visitar les instal·lacions de la Fàbrica d'Estrella Damm acompanyats de Ramon Agenjo, conseller de Damm i vicepresident de la Fundació Damm, i per Karen Peiró, mestra cervesera de Damm, que els van descobrir els secrets de l'elaboració d'Estrella Damm, cervesa oficial del Club.

Durant la visita, els jugadors van participar en el *challenge* de "L'Estrella més ben tirada". Distribuïts en quatre equips capitanejats per Frenkie de Jong, Marc-André Ter Stegen, Robert Lewandowski i Pedri, van tenir l'oportunitat de desenvolupar les seves habilitats amb el tirador de cervesa per aconseguir la canya perfecta.

L'himne dels Campions

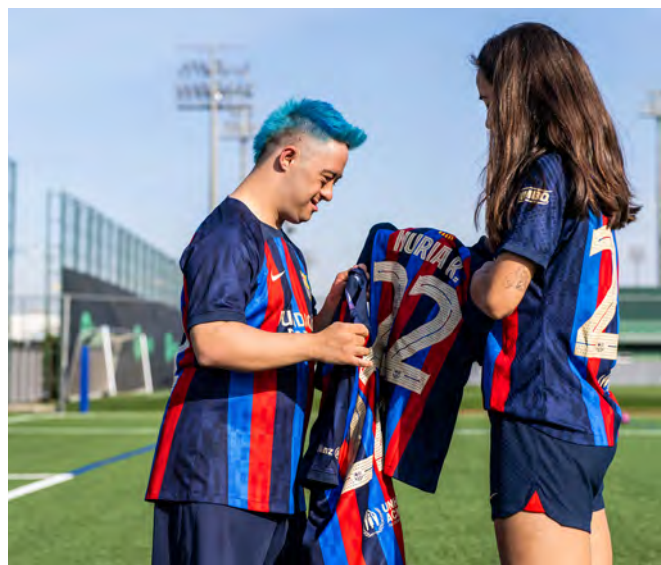
Sergi Roberto, Araujo, Lewandowski, Ter Stegen, Pedri i Ferran Torres van interpretar l'himne del FC Barcelona amb ampolles d'Estrella Damm en la felicitació de la cervesa barcelonina amb motiu del 27è títol de Lliga aconseguit pel primer equip masculí. Dirigits –i animats– per l'entrenador Xavi Hernández, els sis jugadors van interpretar els acords de l'himne del Barça amb ampolles d'Estrella Damm. La peça es va amplificar tant a les xarxes socials com als mitjans televisius.

ALLIANZ

#4all

Allianz, patrocinador global del Club, va unir jugadors que comparteixen número de dorsal del primer equip masculí, femení i del Fundació Barça Genuine en una jornada molt especial.

Dani, Sasha i Pol del Fundació Barça Genuine, es van trobar amb Sergi Roberto, Pedri i Raphinha i amb Nuria Rábano, Oshoala i Marta Torrejón. Els jugadors de l'equip Fundació Barça Genuine van ser sorpresos pels seus ídols, van conversar-hi, intercanviar-hi sensacions i, fins i tot, van fer alguns tocs conjuntament.



1XBET



Rodatge d'un espot amb el primer equip

Aquesta temporada, una de les accions rellevants amb 1XBET va ser el *shooting* amb jugadors del primer equip masculí en què l'actor principal, amb l'ajuda d'una brúixola, arriba caminant a l' Spotify Camp Nou i amb l'ajuda de les indicacions d'alguns jugadors com Lewandowski, Kessie, Piqué, Marcos Alonso o Raphinha, arriba a trobar un mòbil amb l'app de 1XBET, on podrà seguir apostant pel millor equip. Un rodatge que va donar llum a un anunci de televisió amb molt d'èxit a escala global.

KONAMI

Digital eFootball Cards FC Barcelona Special Edition

A principis de novembre, el FC Barcelona i Konami van llançar una edició especial de *cards in game* formades per 11 jugadors del primer equip. Aquest paquet exclusiu de *cards* es va poder comprar per un període limitat de temps i donava dret a beneficis exclusius dins del joc. Per acompanyar aquest llançament, el FC Barcelona i Konami van fer una sèrie de continguts digitals per a les xarxes socials i una gimcana a l' Spotify Camp Nou. Es van amagar 11 *cards* a les instal·lacions i els guanyadors van poder assistir a un partit a l'Estadi.

Viatge amb el primer equip a Madrid

Tres convidats de Konami van tenir l'oportunitat de viatjar amb l'equip a Madrid per assistir al Getafe – Barça del 15 d'abril.

CAIXABANK



Aquesta temporada, quatre clients de l'entitat van tenir l'oportunitat única de fer el desplaçament amb el primer equip femení a Eindhoven per assistir al partit de la final de la Champions contra el Wolfsburg. L'experiència va consistir a viatjar en el mateix avió amb què anaven les jugadores del primer equip femení fins a la ciutat on es disputava la gran final. Un cop allà, van gaudir del partit, d'un fantàstic tour amb guia local i d'un passeig amb vaixell pels canals de la ciutat.

ASSISTÈNCIA SANITÀRIA



Assistència Sanitària va fer campanyes publicitàries tant amb jugadors del primer equip com amb l'equip de bàsquet. Durant la temporada va donar també l'oportunitat als fans de l'handbol i de l'hoquei patins de viatjar a la Copa del Rei i a la Final a Vuit gràcies a una campanya i va dinamitzar el Palau amb el repartiment de samarretes i concursos. A més, va fer un *Youplay* de bàsquet al Palau per als seus assegurats.

SOCIOS.COM

Durant la temporada 2022/23 i amb el *partner* global de Fan Token es va involucrar els Barça Fan Token Holders en un parell de preses de decisions molt emotives.

Banderí de córner i braçal de capità

Els Fan Token Holders van poder escollir el banderí de córner per al Barça – Vila-real, triant entre quatre models, i el mateix amb el braçal de capità en el partit Barça – Reial Madrid, escollint entre tres versions diferents.



'Burgers' del Barça Cafe

La segona ocasió va permetre "dissenyar" el pa de les hamburgueses servides al Barça Cafe de les instal·lacions de l' Spotify Camp Nou. Els Fan Token Holders van votar per triar el disseny a estampar al pa de les hamburgueses.

MAYBANK

El mes de novembre, Maybank, *partner* bancari regional de Malàisia, va organitzar una sessió virtual de trobada i salutació amb el Barça Legend Luis García per als Culers de Malàisia i Singapur. L'afició blaugrana va tenir l'oportunitat d'interactuar amb ell i fer-li diverses preguntes.

SERVETO



Amb motiu del partit de futsal al Palau del 29 de setembre contra l'Osasuna Magna, Serveto, com a col·laborador del Club de Futbol Sala Alcoletge (Lleida), va propiciar una foto de l'equip de futsal del Club amb 28 nens de diferents categories del club lleidatà.

RENO



Viatjant amb l'equip a Portugal

Representants de la firma Reno, *partner* Oficial del Barça d'hoquei patins, van viatjar a Viana do Castelo, juntament amb un representant del Club, per poder assistir a la final de la Golden Cup d'Hoquei. Durant la seva estada a Viana, van poder gaudir també d'una excursió guiada per la ciutat i d'un dinar típic portuguès.

TAIPING

Al maig i el juny del 2023, es van organitzar tretze campanyes de la Barça Academy Taiping a onze ciutats de la Xina, incloent-hi Pequín, Shenzhen, Chengdu, Shanghai, Wuxi, Zhangzhou, Hefei, Hangzhou, Changsha, Guangzhou i Nanchang. Amb l'objectiu d'apropar la metodologia d'entrenament del Barça al públic xinès, la companyia d'assegurances Taiping va convidar els nens dels seus clients al terreny de joc per experimentar per primera vegada l'estil de joc del Barça.



Fan Engagement

El departament de Fan Engagement & Membership ha treballat durant la temporada per generar nous actius digitals que el Club pot comercialitzar i per incrementar el valor dels existents. Des de Fan Engagement també s'han liderat, juntament amb l'equip d'Activació de Patrocini i Continguts Digitals, totes les campanyes digitals vinculades als contractes de patrocini existents. La campanya MOTOMAMI va ser la més notòria. Aquesta campanya amb Spotify i ROSALÍA ha estat premiada amb un Lion de Bronze al Festival de Cannes. També es van realitzar dotze workshops amb els principals partners per compartir l'estratègia del Club en aquest àmbit.

Per altra banda, es van crear nous canals a les xarxes socials per tal d'arribar a noves audiències, entre els quals, WhatsApp Channels, Instagram Broadcasts, Discord i TikTok per a l'equip femení.

Pel que fa al web del Club es van registrar més de 64 milions de visites amb un augment de registres d'un 9% respecte a la temporada anterior i un fort increment en vendes que s'entén gràcies a una aposta decidida per tenir un producte més transaccional. El web del Club va guanyar el prestigiós premi Webby Award com a millor web de la vertical d'esports. L'App del FC Barcelona va tenir 2,3 milions d'instal·lacions, un augment del 120% respecte al curs anterior, amb una xifra d'usuaris molt propera als 3 milions.

En l'àmbit de Culers Membership es va treballar per racionalitzar l'oferta existent amb l'objectiu de reforçar-la en un futur a curt termini.

També es va treballar en l'execució d'auditories tant dels mailings que realitza el Club com dels processos de *login* i registre dins l'entorn digital per millorar els processos actuals que poden afectar els resultats de negoci.

Nova experiència de Matchday

En el terreny de l'activació comercial física es va avançar per potenciar les vies de negoci en dies de partit a l'Spotify Camp Nou, l'Estadi Johan Cruyff i al Palau Blaugrana; aquest últim va esdevenir un cas d'èxit per la seva aposta decidida per l'espectacle. Tota aquesta oferta es va agrupar, valorar i posar a disposició dels equips de Business Intelligence i Business Development per ser comercialitzada amb vista a les properes temporades com a nous actius comercials del Club.



Facturació regular

La 2022/23 va ser una temporada amb grans resultats de facturació, tot i haver començat encara amb afectació per la pandèmia de la covid-19. Es van prendre mesures comercials que van fer que, un cop iniciada la recuperació del turisme, s'arribés a rècords històrics.

No es va incloure en aquesta memòria comparativa amb la temporada prèvia, a causa que la facturació

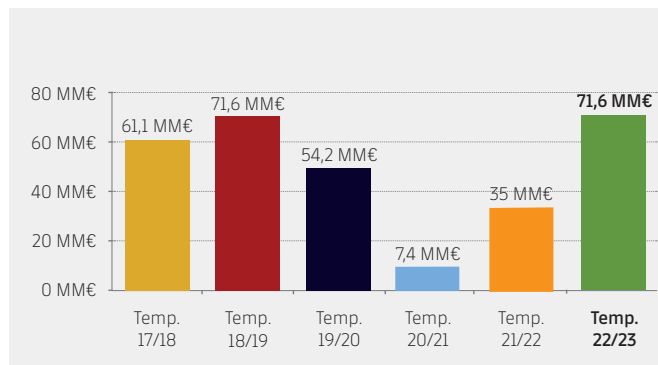
de l' Spotify Camp Nou durant la temporada 2021/22 es va veure fortament afectada per la pandèmia, però si comparem el resultat total amb la temporada 2018/19, que va ser l'última temporada rècord en facturació, el creixement va ser del +5% (77,3MM€ total facturació Ticketing regular vs 73,7MM€ la temporada 2018/19).

TAQUILLATGE DE L'SPOTIFY CAMP NOU

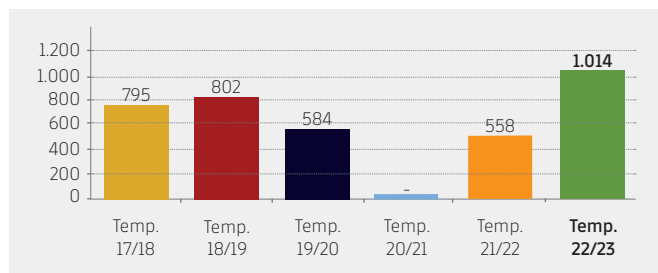
La facturació de l' Spotify Camp Nou durant la temporada 2022/23 va ser de 71,6 MM€ i es va arribar a nivells iguals als del curs 2018/19, tot i haver iniciat les competicions amb poca afluència de turisme a la ciutat de Barcelona a causa de l'afectació per la covid-19.

Durant el primer trimestre del curs la recuperació va créixer de manera exponencial gràcies al creixement gradual del turisme i a les accions comercials realitzades enfocades a atraure públic local mitjançant promocions per als residents a Catalunya.

D'altra banda, gràcies a les innovacions tecnològiques a l'e-commerce, es van prendre decisions encertades com la creació del pack Basic Plus, en què s'agreguen productes i serveis al Ticket per completar l'experiència en dia de partit. Aquest projecte va permetre que, a partir de la segona volta de la Lliga, s'aconseguissin ingressos extra.

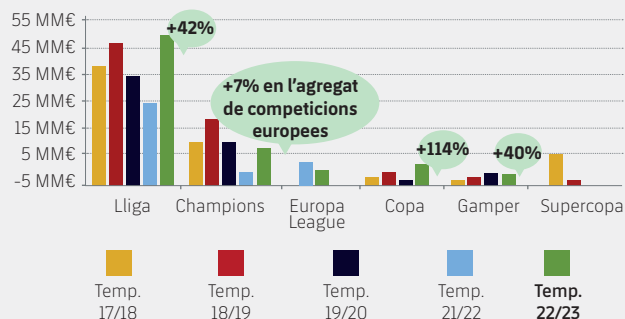


Referent al volum de tiquets venuts, cal remarcar que va ser la primera vegada en la història del Club que es va superar el milió de tiquets venuts (1.014 k, incloent-hi partit en benefici de l'ELA), i es va assolir una mitjana per partit rècord de 37719 tiquets venuts.

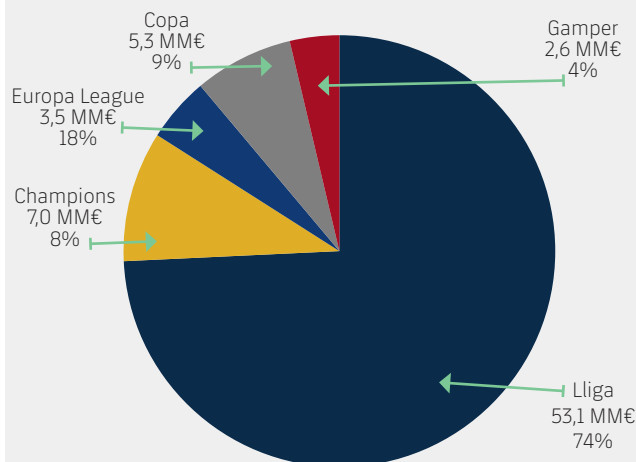


La millora en l'assistència la temporada 2022/23 va ser possible gràcies a les accions comercials i també al fet d'haver establert una nova mesura cap als abonats per afavorir la seva assistència i bon ús de l'abonament. La nova normativa d'ús penalitza l'abonat que no ve ni allibera en molts partits. Això va millorar l'assistència dels abonats i va permetre al Club disposar de més localitats per vendre, a causa que un volum més gran d'abonats van alliberar el seu seient quan no pensaven assistir.

Gràfic de l'evolució de la facturació del futbol per competicions



Ingressos 2021/22 per competició



TAQUILLATGE DEL PALAU I DE L'ESTADI JOHAN CRUYFF

El Palau va tancar amb una xifra de 4,9 MM€ i va fer rècord històric en facturació total, incloent-hi VIP i despeses de gestió, aconseguint un 98% més que la temporada 2018/19 (última prèvia a la covid-19) i un 18% més que l'anterior temporada 2021/22. Es va superar el pressupost en un +21% en facturació total de Bàsquet (incloent-hi VIP Temporada), un +1% en Seccions i amb un espectacular creixement del +45% en l'agregat de Femení i Barça B.

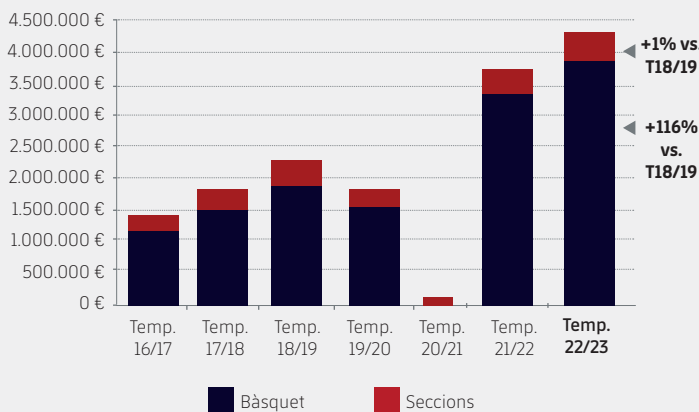
Si fem focus en Bàsquet Regular, es va tancar la temporada 2022/23 amb una xifra total de facturació regular de 3 MM€, resultat estable vs. la temporada anterior. El que sí que destaca és el fort creixement de VIP partit a partit, que va ser el motor del creixement més important en Bàsquet. La facturació total Regular + VIP en partit a partit (excloent-hi VIP Temporada) va assolir rècord històric i va superar el rècord

de la temporada prèvia. Es va arribar a 3,9 MM€ vs. 3,4 MM€ (+15%) la temporada 2021/22. Aquest resultat és molt superior a la temporada 2018/19 (+116%), última completa abans de la pandèmia, en què es van facturar 1,8 MM€.

Aquest important creixement en Bàsquet és per la millora en la venda anticipada gràcies a obrir la venda de tots els partits des de l'inici de temporada, pel major creixement dels packs amb més varietat fent també packs estacionals, per la consolidació de promocions i pel suport de col·lectius clau a donar visibilitat a la secció.

Pel que fa a la part VIP es va aconseguir una molt bona acollida tant del públic local com de l'estranger, gràcies a la nova proposta de mix de producte i a la millora d'experiència amb noves sales VIP (sala blaugrana). Va ser clau també l'aposta per noves activacions a les sales i la implementació de *fan experience* gràcies a la implicació dels jugadors.

Gràfic de l'evolució de la facturació Regular + VIP PaP del Palau



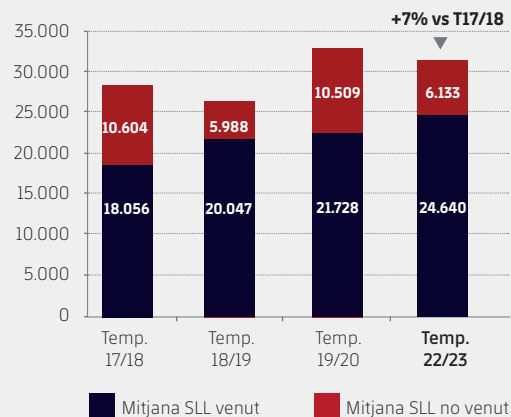
BARÇA FEMENÍ

Cal destacar els bons resultats de facturació amb un total facturat de 2,8 MM€, dels quals només amb la part de regular dels partits jugats al Spotify Camp Nou es van ingressar més d'1,67 MM€. El creixement a l'Estadi Johan Cruyff va ser també destacat, essent la facturació obtinguda de 660 k€, un +42% respecte a la temporada 2021/22. Els bons resultats de la secció van ser possibles per diversos factors: gràcies a l'aposta del Club de potenciar el Femení jugant 4 partits a l' Spotify Camp Nou amb molt bons resultats de facturació que també van impulsar el VIP, la consolidació del producte packs i la varietat de promocions.

SEIENT LLIURE SPOTIFY CAMP NOU

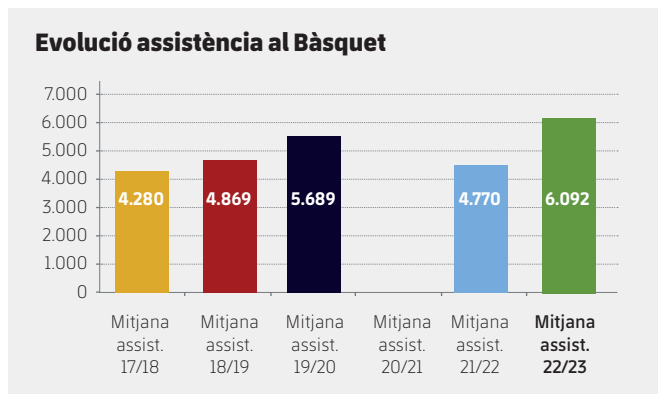
La mitjana d'alliberaments va ser rècord comparat amb la temporada 2017/18, amb un +7% d'alliberacions de mitjana (30,8k vs 28,7k). Cal aclarir que en aquesta comparativa excloem la temporada 2019/20, ja que, a causa de l'inici de la pandèmia per covid-19, no es va obtenir un resultat compara-

ble perquè als últims partits de curs que no es van poder jugar, el volum d'alliberacions es va reduir substancialment per un major interès d'assistència per part de les persones abonades.



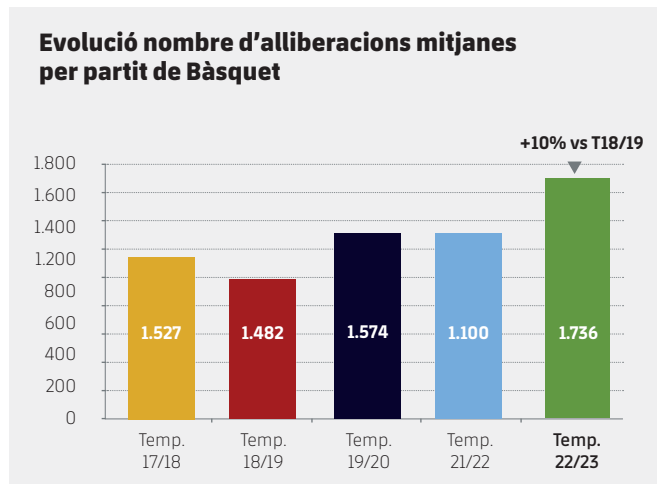
ASSISTÈNCIA AL PALAU

L'assistència general al Palau va arribar a un rècord històric i va superar en un 12% el rècord anterior del curs 2019/20. L'assistència de bàsquet la temporada 2022/23 va ser un 7,1% superior a la del curs 2019/20.



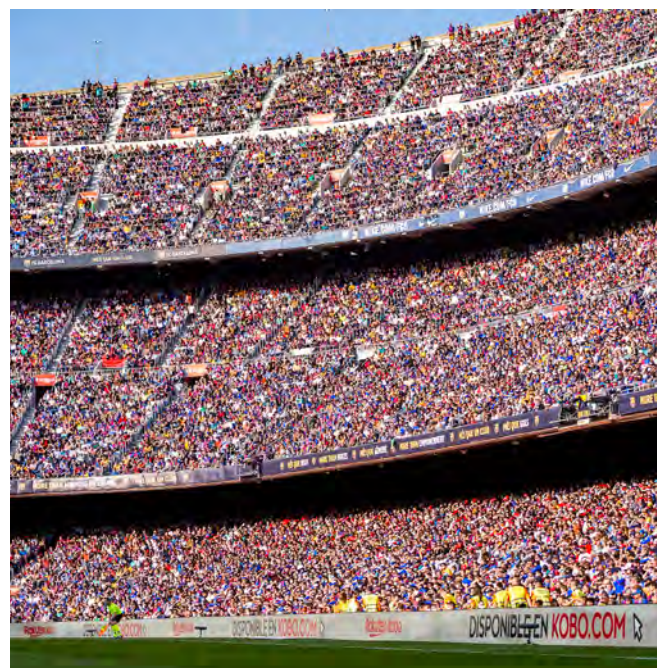
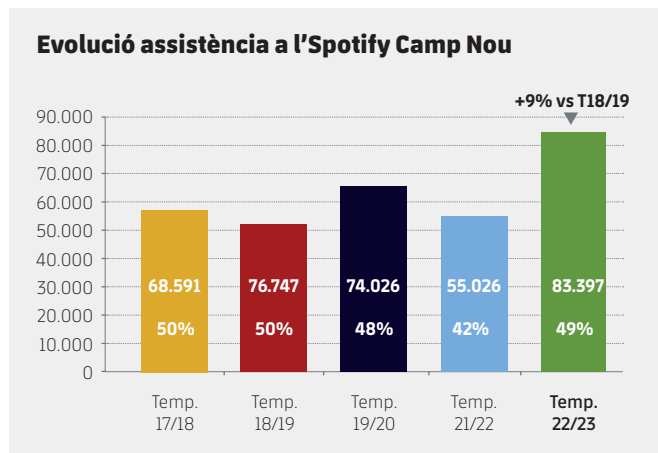
SEIENT LLIURE AL PALAU

La mitjana d'alliberacions de la temporada 2022/23 ha estat rècord i s'ha situat en les 1.736 per partit, un +10% respecte el rècord anterior a la temporada 2019/20. També s'ha obtingut rècord en l'assistència d'abonats.

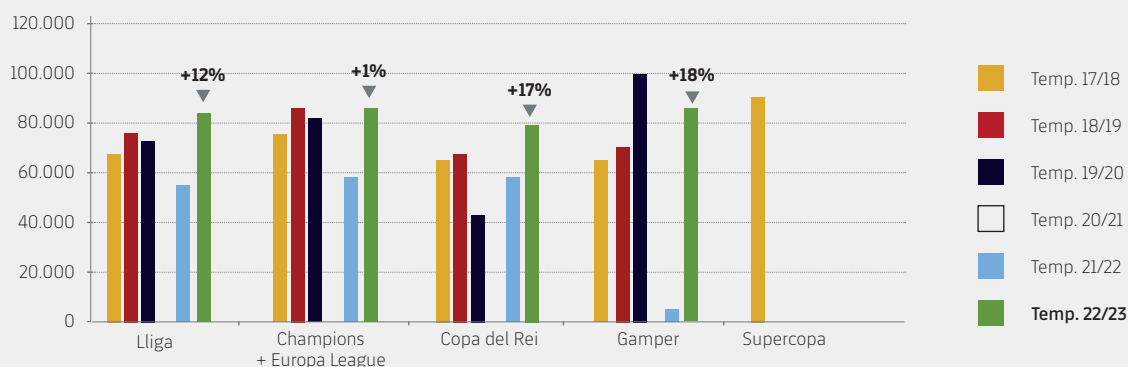


ASSISTÈNCIA A L'SPOTIFY CAMP NOU

Rècord històric d'assistència amb una mitjana de 84,9 k assistents per partit. El resultat va ser un 9% superior a la temporada 2018/19, l'última abans de la pandèmia, essent un +12% a Lliga, un +17% a Copa del Rei i un +18% a Gamper i amb un resultat a l'agregat de CHL + Europa League de +1%. La Pista de Gel ha estat tancada tota la temporada 2022/23.



Evolució assistència al Spotify Camp Nou per competició



PISTA DE GEL

La Pista de Gel va estar tancada durant tota la temporada 2022/23.

HOSPITALITY

Durant la temporada 2022/23, l'àrea B2B del FC Barcelona va aconseguir recuperar números similars als obtinguts en l'exitosa temporada 2018/19. La facturació va augmentar tant en futbol com en bàsquet i es va incrementar significativament el nombre de clients/empreses que formen part de Barça Hospitality.

Aquest èxit va ser degut a l'activació d'accions de captació, a l'estratègia de *cross-sell* i a l'increment de PM per localitat. L'activació de diferents accions de captació va ser la causa més rellevant d'aquest èxit amb resultats molt satisfactoris. A continuació, en detall la implicació d'aquestes millores que van donar tan bons resultats, que ens demostren la confiança que els clients de Barça Hospitality han dipositat en el Club:

- Per primer cop al registre històric, les accions comercials d'activació de captació van permetre fer contractacions VIP durant totes les etapes de la temporada, tant en futbol com Basket Hospitality.

- El *cross-sell* va permetre un increment d'esdeveniments per part de les empreses a les instal·lacions del Barça.

- L'augment de PM per localitat va implicar un increment tant en l'ingrés mitjà per client (arribant a 35k€ de mitjana) com un augment en l'ingrés mitjà per seient

En bàsquet Hospitality per temporada es van superar registres històrics de nombre de clients (+ 25% vs. temporada anterior) i de facturació (+35% vs. pressupost); van destacar els nous seients VIP Pista, que junt a una major disponibilitat, van contribuir positivament a assolir resultats històrics.

En resum, la temporada 22/23 va ser un èxit per a Barça Hospitality, amb una recuperació notable en la facturació, l'increment del nombre de clients i el creixement espectacular del Palau amb millores en les localitats ofertes, els serveis i el nombre de clients. El Club va demostrar una vegada més la seva capacitat d'adaptar-se i prosperar fins i tot en temps desafiant, mantenint la confiança dels seus clients i oferint experiències úniques tant a empreses com a seguidors individuals.

F&B

El departament i l'equip de F&B va realitzar una temporada brillant. Van millorar totes les àrees de F&B de les quals el departament n'és responsable.

A l'SCN hi va haver tot un seguit d'accions, tals com:

- Potenciació dels menús i les seves promocions associades (completa el teu menú)

- Política de descomptes amb els socis

- Introducció de nous punts de venda com les Muns o Enrique Tomás

- Llançament de nous productes de venda creuada com el Regular Plus (tiquet d'entrada que inclou productes de museu, BLM i F&B)

- Campanyes per promocionar i afavorir la venda creuada entre el personal dels bars regulars

- Personalització de packagings

Gràcies a aquestes accions es van assolir xifres superiors, fins i tot, a la temporada 2018/19 amb un Spend Per Head (despesa per assistent) de 2,5 €, un % de transacció del 30%, una mitjana de 2,86 articles per transacció i un tiquet mitjà de 8,42 €.

Al Palau Blaugrana també es van assolir xifres destacables. La reforma del Palau i dels punts de F&B junt amb la introducció de crispetes i patates fregides fetes al moment, van col·laborar a l'èxit de la temporada 2022/23.

La Rambla del Barça va assolir les millors xifres des de la seva inauguració. Amb una facturació per damunt dels 3 MM€, potenciant la venda creuada del F&B amb la venda de tiquets per als partits i per al Museu. Cal tenir en compte que amb l'inici de les obres la rambla va haver de reformular alguns dels seus espais com el bus, la fleca o la buti.

La cerveseria Damm (Frankfurt Pedralbes) + la Fermata, que van poder estar operatives fins al maig i van assolir xifres de facturació de rècord superant els 1,4 MM€.

Cal Blay també va suposar un plus en les xifres de F&B rècord amb una facturació per damunt dels 1,3 MM€.

M&E

El departament de M&E va realitzar una temporada destacable. El resultat van superar amb escreix el Budget previst per a la temporada i van acabar per damunt dels 3,7 MM€

Pel que fa al nombre d'esdeveniments organitzats, es van realitzar 490 actes. D'aquests, 285 actes interns de Club i més de 200 de comercials.

La campanya de sopars de Nadal va ser un altre dels èxits destacables, atès que va superar en un +30% el pressupost inicial per aquest període.

Un altre dels moments importants de la temporada va ser la realització del play-off final de la Kings League. L' Spotify Camp Nou va acollir un acte que va reunir més de 90.000 persones des de les 14h fins les 23.30 h del 26 de març amb la disputa de 3 partits més les actuacions i l'espectacle que acompanya sempre la Kings League.

Finalment, cal destacar el final de temporada amb la incorporació de nous actes a causa de l'inici de les obres a l'SCN com són la realització dels You Plays de futbol del mes de juny a l'Estadi Johan Cruyff o els You Plays de Basket al Palau Blaugrana.



Se superen els 100 milions d'euros en el negoci de Retail & Licensing

El Barça va fer créixer el seu negoci de Retail & Licensing a doble dígit i va superar els 100 milions d'euros de beneficis, amb què va marcar un rècord històric dins del Club i va assolir un lloc capdavanter dins dels grans clubs de tot el món. L'expansió de les Barça Stores va permetre viure una experiència Barça a culers de visita a Catalunya i Madrid: amb les noves obertures, el Club gestiona directament 13 punts de venda

que van acollir 10 milions de culers durant la temporada 2022/23. Per altra banda, les vendes eComm van créixer un 40% respecte a la temporada 2021/22. També molt important pel que fa al creixement del negoci la creació de col·leccions de productes Barça, així com l'evolució i la potenciació del licensing, amb la consolidació i ampliació dels productes i territoris existents.

Llançament tercera equipació

El FC Barcelona va posar a la venda la tercera equipació per a la temporada 2022/23, una equipació que destaca pel seu disseny diferent, inspirat en la Creu de Sant Jordi quan es compleixen 30 anys de la concessió d'aquest guardó al club blaugrana i que posa en valor l'aposta pel compromís social, la diversitat i la inclusió que forma part dels pilars que sustenten el lema 'Més que un club'.

Alguns jugadors i jugadores del Fundació Barça Genuine van protagonitzar, juntament amb futbolistes dels equips masculí i femení, el llançament de la samarreta.



Homenatja les seves arrels amb la senyera protagonista de la seva equipació

El FC Barcelona va presentar la seva nova equipació per a la temporada 2022/23 sota el lema '+ Catalunya + Barça'. Una samarreta que ret homenatge a les arrels del Club, amb la senyera al pit com a protagonista, inspirada en el braçal de capità. I és que al llarg dels seus 124 anys d'història, el Barça s'ha consolidat com una entitat global i oberta al món, però sense perdre la seva identitat lligada a Catalunya i a la seva cultura, a la catalanitat com una manera d'entendre la vida i transmetent els seus valors a tots els seguidors i seguidores d'arreu del món. Així, La Pedrera – Casa Milà, un dels símbols més icònics de l'arquitectura catalana, va ser la ubicació escollida per escenificar aquesta universalitat.

L'estrena oficial en primícia de la samarreta es va fer en el derbi català del primer equip masculí, contra el Girona FC, a Montilivi.



El Barça i Etnia Barcelona llancen una exclusiva col·lecció d'ulleres de sol

El Barça i Etnia Barcelona presenten una col·lecció única d'ulleres de sol, fusionant el luxe i l'artesanía, que s'ha inspirat en la ciutat de Barcelona i ret homenatge a les arrels d'ambdues marques. Així, l'exclusiva càpsula compta amb set models diferents que celebren els seus orígens i es presenta avui dimecres recollint a través del seu disseny el llegat blaugrana, així com l'esperit mediterrani d'una ciutat oberta al món, innovadora i somiadora. En aquest sentit, amb el llançament d'aquesta càpsula, el Barça fa una clara

aposta per arribar a nous públics vinculats al món de l'art i la cultura.

La figura del FC Barcelona com a referent de nombrosos artistes, així com la vinculació d'Etnia Barcelona amb el món de l'art i fidel al seu ADN, ha unit ambdues marques en una col·lecció de caràcter contemporani, que ha comptat també amb la col·laboració del pintor holandès Pascal Möhlmann, conegut per homenatjar el pintor flamenc Van Dyck i treballar amb Virgil Abloh, dissenyador de moda americà.

El Barça s'inspira en el seu equip femení per a la samarreta de la temporada 2023/24

El FC Barcelona va presentar per a la temporada 2023/24 una equipació única, la primera del Club inspirada en l'equip femení, amb les clàssiques franges àmplies i els colors blaugrana originals, però amb un petit detall: un rombe sublimat per sobre de l'escut. Un rombe que representa el primer equip femení barcelonista de la història que va jugar un partit de futbol a l'Estadi, actual Spotify Camp Nou, fent honor a l'esperit pioner del Barça, sent sempre capdavanter tant pel que fa a la part esportiva, amb una exitosa història, com pel vessant més social.

La samarreta celebra aquesta efemèride i es presenta sota el concepte 'Aquí, per obrir camí' i recull a través de l'escut l'esperit d'aquelles dones que l'any 1970 es van reunir i van ser pioneres a jugar un partit de futbol femení al temple blaugrana. Elles van liderar amb l'exemple quan no existien encara referents, van ser pioneres en el seu temps i van obrir camí a les futures generacions. Ara, més de 50 anys després, els joves jugadors i jugadores blaugrana estan destinats a li-



derar i obrir el camí del Club en els pròxims anys, reforçant un dels pilars del FC Barcelona, de ser capdavanter en tot allò que fa.

'Memorabilia' de l'Spotify Camp Nou

Generació rere generació de barcelonistes, famílies senceres, han contribuït i format part de l'evolució de l'Spotify Camp Nou, i ara el Club vol que els i les culers que ho desitgin puguin a títol personal adquirir per sempre una part d'aquesta història a les seves cases. La *memorabilia* del FC Barcelona estarà disponible en exclusiva a les Barça Store, per tal que els aficionats i aficionades puguin mantenir viu i present el record de l'Estadi, gràcies a una col·lecció de records i objectes únics i amb personalitat als quals el FC Barcelona donarà una segona vida.

Els seients, la gespa i altres elements que formen part de l'actual Estadi són algunes de les peces que es podran adquirir, i això donarà una segona vida a l'antic Estadi.



Els 'incondicionals del Palau', una nova col·lecció de moda 'streetwear' del Barça

El FC Barcelona continua endavant en la seva aposta per crear propostes de moda *streetwear* i ara presenta la seva nova col·lecció Incondicionals del Palau. Una línia de roba innovadora pensada per a ell, per a ella, i també per als infants, en què s'ha pres com a referència la fusió de formes i colors que inspiren l'univers del bàsquet i tota la seva iconografia, formada per siluetes urbanes i relaxades enfocades a fans i a incondicionals del Palau Blaugrana.

Els aficionats i aficionades del bàsquet saben el que se sent en posar-se la samarreta, trepitjar el parquet i escoltar la botzina. Per això s'ha volgut apropar aquesta emoció que es viu al Palau Blaugrana i portar-la al carrer per crear una línia de roba versàtil i còmoda, que no limita el seu ús únicament



a la pràctica esportiva, sinó que ofereix una opció ideal en qualsevol ocasió o trobada informal.

Col·leccions de moda 'streetwear': festival i col·lecció Barça Cruyff

Després de l'èxit del primer llançament amb la càpsula 'Gallina de piel', els culers poden lluir la 'Col·lecció Barça Cruyff', que reproduïx peces emblemàtiques inspirades en l'estil de la llegenda blaugrana. El Club recupera el segell de Johan Cruyff, transmetent el seu llegat, i ho plasma també capturant l'essència del seu estil, ja que la manera com vestia i la seva elegant i carismàtica personalitat, eren també una via d'expressió de la seva filosofia de vida. Així, la col·lecció compta amb diferents peces representatives.

'Festival' és la col·lecció càpsula de moda *streetwear* en què l'escena musical i de festivals inspiren els seus dissenys i siluetes, recuperant l'estètica dels anys noranta. Una paleta de colors vibrants i diferents elements blaugrana a cadascuna de les peces són els elements distintius d'aquesta proposta més disruptiva.



Barça Books, la nova llicència editorial del FC Barcelona amb el Grupo Planeta i Grup 62

Es va presentar el nou segell literari Barça Books, una col·laboració entre el FC Barcelona, el Grupo Planeta i Grup 62 que serveix per crear i publicar un nou catàleg de llibres sobre el FC Barcelona.

El projecte preveu la publicació, fins a l'any 2025, de tota mena de llibres, formats i gèneres vinculats a la història, els esportistes, la trajectòria i el simbolisme, entre altres aspectes, del FC Barcelona. L'objectiu és publicar-los en diverses llengües, tant per al públic adult com per a l'infantil, i en diversos formats, com per exemple llibres digitals personalitzats, edicions de bibliofília, o fins i tot donar cabuda a agendas i material divers de papereria.



Noves Barça Store – obertures durant la temporada 2022/23

Al llarg de la temporada 2022/23, el FC Barcelona ha sumat vuit Barça Store a les sis ja existents. Aquest fet posa de manifest, una vegada més, la seva aposta estratègica, que inclou la creació d'una xarxa de centres de venda oficials

EL FC BARCELONA INAUGURA LA SEVA PRIMERA BARÇA STORE A MADRID

El FC Barcelona va inaugurar el dia 1 de desembre una Barça Store a Madrid, la primera botiga del Club a la ciutat, ubicada al carrer Arenal, prop de la Puerta del Sol. Així, el Barça avança en la consolidació del seu pla d'expansió amb l'obertura d'un nou establiment gestionat 100% pel Club. La presentació de la botiga va comptar amb la presència del directiu del FC Barcelona responsable de l'hoquei, Xavi-Barbany, i Luis García, exjugador del FC Barcelona.

La Barça Store de Madrid, en ple centre i en una localització excepcional com és l'històric Palácio de Gavira, compta amb un total de 190 m² dividits en dues plantes, que ofereix un espai d'experiències 100% Barça. Es tracta d'un punt de venda innovador amb què l'entitat blaugrana segueix la seva línia continuista pel que fa a disseny, un concepte molt característic que el Club ha anat plasmant en cadascuna de les últimes obertures.

INAUGURACIÓ DE DUES BARÇA STORE AL BARRI DE SANTS-MONTJUÏC

El Club acompanya els aficionats i aficionades que el curs 2023/24 hauran de traslladar-se a Montjuïc per poder gaudir dels partits del primer equip de futbol masculí, que jugarà a l'Estadi Olímpic Lluís Companys amb motiu de les obres a l' Spotify Camp Nou. Amb aquestes noves botigues, una al Centre Comercial Arenas i l'altre al Poble Espanyol, totes dues al barri de Sants – Montjuïc, el Barça avança en la consolidació del pla d'expansió del seu negoci de *retail*. Aquesta ubicació s'ha convertit en una prioritat per al Barça, apostant per dos punts estratègics, amb localitzacions excepcionals respectivament en cadascun dels espais.



gestionats 100% pel FC Barcelona, dels quals la botiga de Canaletes n'és l'establiment insígnia i la segona més gran en termes de superfície, per darrere de la botiga de l' Spotify Camp Nou.

OBERTURA BARÇA STORE WESTFIELD LA MAQUINISTA, SAGRADA FAMÍLIA I PARC CENTRAL TARRAGONA

El FC Barcelona avança en l'expansió del seu negoci de *retail* amb l'obertura de botigues 100% gestionades pel Club. Concretament la Barça Store & Exhibition Sagrada Família, situada en un espai privilegiat davant de la Sagrada Família i entre les seves principals singularitats està la de comptar amb un espai museu dedicat a la història blaugrana. En el cas de la botiga a Westfield La Maquinista, aquesta està en una de les localitzacions més cèntriques del recinte comercial situat en el barri de Sant Andreu de Barcelona i es tracta d'un establiment amb què l'entitat blaugrana aposta pel públic local com a gran protagonista.

En aquest sentit, el Barça suma també un altre punt de venda amb l'obertura d'una botiga al centre comercial Parc Central de Tarragona, la primera a la ciutat i en una de les zones més cèntriques.



NOUS CÒRNER A EL CORTE INGLÉS DE LA DIAGONAL I AL DE PLAÇA CATALUNYA

El FC Barcelona ha obert també dos còrners a El Corte Inglés, un al de la Diagonal, i l'altre al de plaça Catalunya. Així, dos nous espais s'inauguren en dues de les zones més concorregudes de la ciutat de Barcelona i el Club avança en el seu pla d'expansió del negoci *retail* a través de la societat Barça Licensing & Merchandising (BLM), creada el juny del 2018.



Zàmbia acull el retorn dels Legends

Els Barça Legends van tornar en un partit que va aplegar 75.000 persones al Heroes Stadium de Lusaka (Zàmbia), una xifra rècord per a aquest singular equip. Un any i dos mesos després de la seva última aparició, el 25 de maig del 2023, les llegendes del FC Barcelona van jugar contra els Chipolopolo Afcon Champions, la selecció zambiana que va guanyar la Copa d'Àfrica del 2012. L'afició va posar color i soroll, molt soroll, durant els 90 minuts. Ronaldinho en va ser l'estrella, però la resta d'exfutbolistes blaugrana van rebre igualment l'escalf de la graderia. A més del brasiler, el grup el van formar Mariano Angoy, Xavi Guzmán, Samuel Okunowo, Frédéric Déhu, Dani Tortolero, Miquel Soler, Sergi Barjuan, Juan Carlos Rodríguez, Francesco Coco, José Edmilson, Gabri, Jon Andoni Goikoetxea, Gaizka Mendietea, Patrick Kluivert, Javier Saviola, Giovanni Silva i Jofre Mateu.

En el partit, que va acabar 3-0 a favor dels locals, va pesar molt la diferència d'edat entre els dos equips: mentre la majoria dels jugadors zambians tenien menys de 35 anys, els Barça Legends passaven tots sobradament d'aquesta edat i, en molts casos, de 50 anys. Pel que fa a la resta de l'estada a Zàmbia, l'expedició blaugrana va ser rebuda a cada pas per una multitud generosa i entusiasmada, i va ser honorada per les màximes autoritats locals, que es van desviure perquè tinguessin una estada tan agradable com fos possible.

19 ESDEVENIMENTS DURANT LA TEMPORADA

Ronaldinho, Rafa Márquez, Patrick Kluivert, Sergi Barjuan, Luis García, Javier Saviola, Carles Puyol i Julio Salinas, tots ells exjugadors del FC Barcelona que formen part del projecte *Legends*, han participat en 19 esdeveniments diferents organitzats pels *partners* del Club socios.com, Scotiabank,

Spotify, Izzi, Bimbo, Allianz, Maybank i pels departaments de Meetings and Events i Hospitality. A més, durant el Partners Day Luis García i Kluivert van participar en el *You Play*. D'altra banda, durant el Summer Tour del primer equip de l'estiu del 2022, Thierry Henry i Juliano Belletti van prendre part en diferents actes.

GRAN INCREMENT DE SEGUIDORS A INSTAGRAM

Durant aquesta temporada el nombre de seguidors del compte d'Instagram dels Barça Legends ha crescut de manera espectacular, fins a situar-se en la cinquena posició dels comptes oficials del Club. L'increment es xifra en més de 800.000 persones, arribant a un total de 2,6 milions. Només el *reel* publicat en l'inici del partit que els Legends van jugar el 25 de maig del 2023 a Zàmbia va aconseguir més de 10 milions de visualitzacions.



3.000 produccions audiovisuals

Al banda dels continguts prèmium de sèries i documentals, **Barça Studios**, la productora que centralitza l'oferta audiovisual del FC Barcelona, ha donat servei a tots els departaments del Club amb una xifra de més de 3.000 produccions durant la temporada 2022/23.

FC Barcelona. Una nova era



El mes de gener, la divisió d'e-sports del Barça va signar el seu primer patrocini amb l'empresa Gamers Hub Media Events (GHME), dedicada a l'organització de competicions de *gaming* i Lligues en l'àmbit mundial. GHME es convertiria en Official Training Home per als equips d'e-sports del FC Barcelona, els quals disposarien d'instal·lacions pròpies a Barcelona, com el centre d'alt rendiment Barcelona International Gaming Center (BIG C).

FC Barcelona. Una nova era II



La segona temporada d'aquesta sèrie, que recull la trajectòria de l'equip en el reeixit curs 2022/23 en el qual es van guanyar dos títols, la Supercopa d'Espanya i la Lliga. Es pot veure a Amazon Prime Video des del mes de setembre del 2023.

Alexia. Labor Omnia Vincit



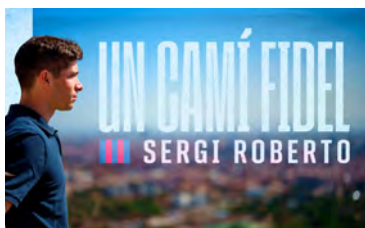
La sèrie documental de tres capítols sobre la millor jugadora del món, Alexia Putellas. Una coproducció entre la seva agència de representació, Youfirst, i Barça Studios. Es va estrenar a Amazon Prime Video el mes de novembre del 2022 i actualment els tres capítols estan disponibles també a Barça TV+ a Espanya.

50 anys del Palau

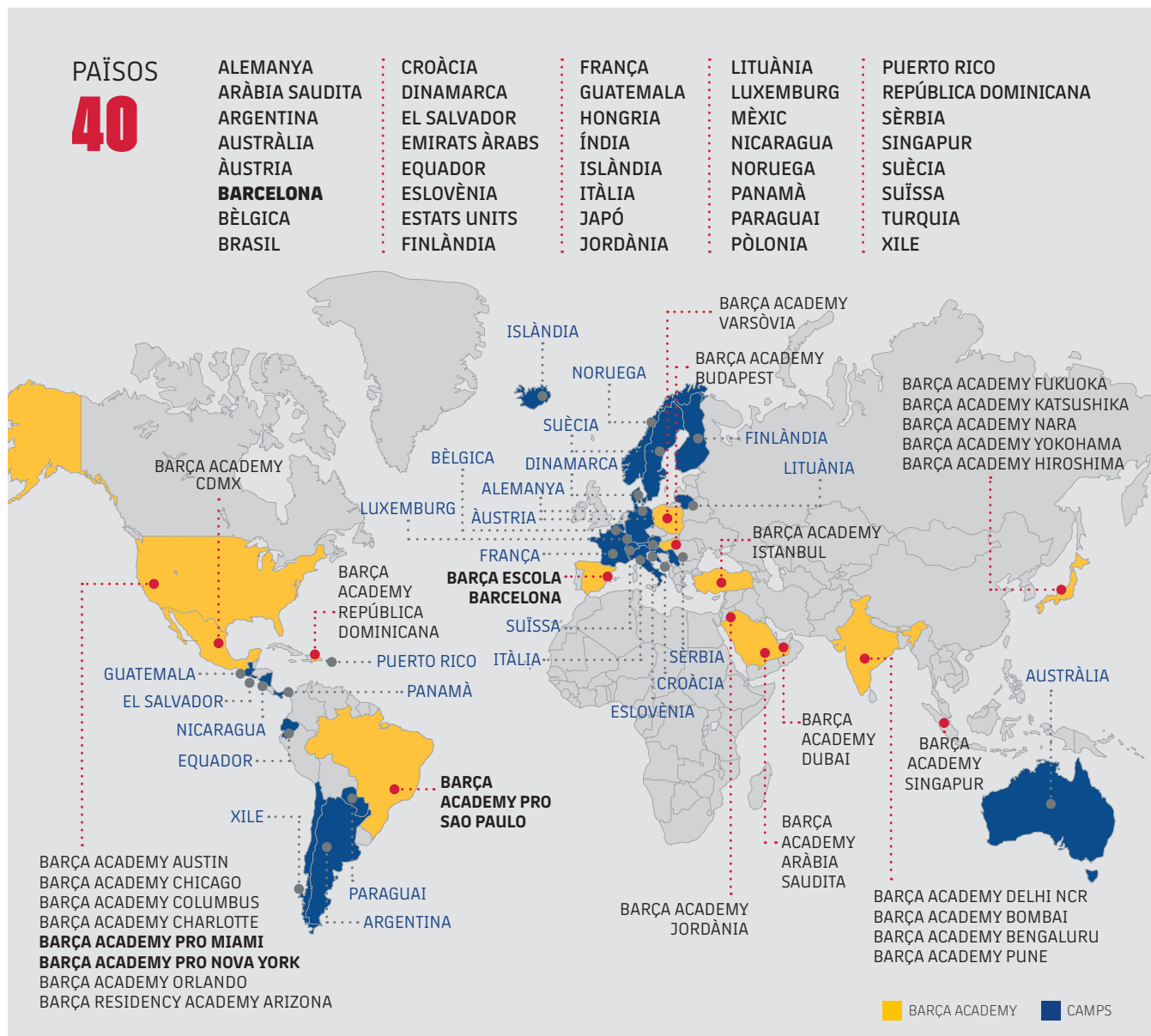


El documental que recull els 50 anys d'història del Palau Blaugrana, estrenat l'octubre passat a Barça TV i Barça TV+, com a cloenda dels actes de commemoració del 50è aniversari d'una instal·lació que ha viscut moments inoblidables amb els equips de bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins.

Sergi Roberto. Un camí fidel



Programa especial amb un dels capitans del primer equip del Barça, Sergi Roberto, que repassa la trajectòria d'aquest jugador, fidel als nostres colors durant tota la seva carrera professional, durant un agradable passeig per Collserola amb el periodista Marc Brau.



Un aniversari de 10

Deu edicions mereixen una festa especial, i així va passar a la Barça Academy World Cup 2023. Un cop més, durant les vacances escolars de Setmana Santa, els camps de futbol de la Ciutat Esportiva Joan Gamper van omplir-se de jugadors i jugadores de les Barça Academy i dels Barça Academy Camps arribats des dels quatre continents, que van gaudir de la seva festa anual, del seu mundialet.

El torneig va comptar amb dos padrins de luxe: la dues vegades Pilota d'Or, Alexia Putellas, i el davanter del primer equip Ansu Fati, que van ser els encarregats de lliurar els trofeus als campions i campiones i als i les finalistes damunt la gespa de l'Estadi Johan Cruyff. L'acte de presentació de la competició va comptar amb la presència del vicepresident primer de l'Àrea Esportiva, Rafael Yuste, i del director esportiu del projecte Barça Academy, Sergi Barjuan.

1.672 ESPORTISTES DE 19 PAÏSOS

El torneig va recuperar les xifres de participació d'abans de la pandèmia. De fet, va millorar gairebé en un 50% el nombre de participants de l'edició del 2022. En total van ser 1.672 esportistes, entre els 6 i els 14 anys, que van representar 34 projectes de les Barça Academy i les Barça Academy Camps, procedents de 19 països i repartits en 152 equips per a sis categories diferents: sub-8, sub-10, sub-12 i sub-14 mixta. Com a gran novetat, en aquesta desena edició es van jugar les primeres competicions únicament femenines en les categories sub-12 i sub-14.

El domini de la Barça Escola Barcelona va ser aclaparador sobre el terreny de joc, ja que va endur-se quatre dels sis títols en joc. De fet, a la categoria sub-8 la final va enfrontar dos equips de l'escola de Barcelona. També

La 5ª edició de la Barça Academy Cup Las Américas reuneix 420 joves esportistes

La Barça Academy Cup Las Américas es va consolidar en la seva cinquena edició, celebrada durant el mes de desembre de 2022 a la República Dominicana, després de tres anys sense poder-se celebrar a causa de la covid-19. La competició va tenir un clar dominador, la Barça Academy República Dominicana, que es va endur tres dels cinc títols posats

en joc, en categories Sub-8, Sub-10 i Sub-14, mentre que les categories Sub-12 i Sub-16 van ser per a la Barça Academy Colòmbia.

Tot i tractar-se del primer torneig regional postpandèmic, els 420 esportistes d'entre 7 i 16 anys que van participar en la Barça Academy Cup Las Américas 2022 suposa una molt bona xifra per a aquesta competició. A les espectaculars instal·lacions del camp de polo de Los Establos de Cap Cana es van reunir 45 equips arribats dels Estats Units, Colòmbia, Brasil, Puerto Rico, Guatemala, la República Dominicana i Barcelona.



van aixecar el títol de campió sub-10 (contra la Barça Academy Fukuoka), sub-14 (Barça Academy República Dominicana) i sub-14 Femení (Barça Academy Japó). Els dos últims títols van ser per a la Barça Academy Camps Itàlia sub-12 (Barça Academy Varsòvia) i per a la Barça Academy Japó sub-12 femení (Barça Escola Barcelona). En aquesta edició s'han jugat 533 partits, en els quals s'han marcat 2.374 gols, un fet que suposa una mitjana de 4,06 per matx.

Aquest any s'han estrenat com a participants la Barça Academy Pune (Índia), la Barça Academy Hiroshima (Japó) i els Barça Academy Camps de Puerto Rico, que també s'ha sumat a la llista de països. Tot plegat suposa, clarament, la consolidació del torneig.

Sergi Barjuan, director esportiu de la Barça Academy

Dimarts 21 de març s'anunciava que l'exjugador i exentrenador del primer equip del FC Barcelona Sergi Barjuan seria el nou director esportiu del projecte Barça Academy en l'àmbit mundial. Barjuan, membre del Dream Team i entrenador del Barça B durant la temporada 2021/22 -en la qual també va dirigir tres partits del primer equip-, havia començat a conèixer el projecte de les Barça Academy durant els primers mesos del 2023.

Entre les seves funcions com a màxim responsable esportiu de les Barça Academy, Sergi Barjuan dona suport a l'expansió del projecte i al traspàs de la metodologia i la formació als tècnics de les diferents escoles, i també dona suport a la gestió del talent que es desenvolupa al món.

Barça Innovation Hub (BIHUB)

El BIHUB, el centre d'innovació i de gestió del coneixement del FC Barcelona, ha continuat desenvolupant durant la temporada els seus projectes de recerca, innovació i formació amb l'objectiu de promoure la cultura de l'excel·lència també en aquests sectors



Nova línia estratègica: inversió en start-ups

Una de les decisions més importants de la temporada ha estat la de relançar el BIHUB com a nova plataforma per invertir en start-ups amb l'objectiu de fomentar el talent emprenedor en el sector de l'esport i captar el valor del seu creixement.

Les dues primeres start-ups participades pel BIHUB són OLIVER i Visualfy. Una notícia que va comunicar

el president Laporta en el discurs de clausura de l'*Sports Tomorrow Congress 2023*, celebrat en el marc del Mobile World Congress, al febrer.

OLIVER és una empresa emergent que ofereix una solució de seguiment GPS que fa accessible la gestió de dades, habitual en clubs d'elit, per a categories esportives que, tradicionalment, no n'han tingut accés,

com, per exemple, equips regionals o amateurs. Per la seva banda, Visualfy ofereix un sistema per fer accessibles els espais a persones amb sordesa o pèrdua auditiva.

El Club ja ha desplegat la solució Visualfy Places a les instal·lacions de l'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB), ubicada al recinte de l'Spotify Camp Nou.



Sisena edició de l'"Sports Tomorrow Congress'

Del 27 al 28 de febrer el BIHUB va celebrar la sisena edició del congrés d'innovació esportiva *Sports Tomorrow Congress*, enguany amb el lema *The Minds Behind The Game* (Les ments darrere del joc). Com a novetat, aquesta cita es va celebrar en el marc del Mobile World Congress, al recinte de Gran Via de Fira de Barcelona, fruit de l'acord que van firmar GSMA i el FC Barcelona.

Amb més de 500 persones inscrites, a l'*Sports Tomorrow Congress* d'enguany es va debatre sobre de la cognició humana i l'artificial i sobre els límits dels entrenaments i les

seves possibilitats per potenciar habilitats cognitives. També es van fer sessions sobre nutrició, salut mental, metavers, entre altres temàtiques vinculades amb la innovació i l'esport.

Edu Castro, entrenador de l'equip d'hoquei patins; Cory Higgins, jugador de l'equip de bàsquet o Bojan Krkic, exjugador del primer equip, van ser alguns dels ponents de l'àmbit esportiu. Van completar la nòmina de col·laboradors, representants dels Serveis Mèdics del Club, de l'Hospital Clínic de Barcelona, de la NASA i del Liverpool, entre d'altres.

Estudi hormonal de les jugadores a través de la saliva

El BIHUB ha engegat un projecte pioner per comprendre els efectes del cicle menstrual sobre el rendiment esportiu i la freqüència de lesions en les jugadores. El que converteix en especial aquesta iniciativa és que l'estudi s'està fent a través de mostres de saliva.

Els resultats obtinguts de les mostres s'estan comparant amb els de la sang amb l'objectiu de provar que aquest líquid corporal constitueix un element material vàlid per fer aquests tests. El projecte està liderat per Eva Ferrer, especialista en salut Femenina del BIHUB, i per Gil Rodas, director de l'àrea de salut del BIHUB. Hi participen 21 jugadores del primer equip, el Barça B i el Juvenil.



Projecte Triankle: impressió d'implants de tendó i cartílag en 3D

Triankle és un projecte finançat per la Comissió Europea, format per un consorci de 12 institucions que hi participen entre les quals hi ha el FC Barcelona. L'objectiu

del projecte és avançar en una teràpia regenerativa basada en la impressió en 3D d'implants personalitzats a base de col·lagen i gelatina per a pacients amb ten-

dinopaties com les ruptures parcials del tendó d'Aquilles i les lesions de cartílag.

Des del FC Barcelona s'ha treballat en el coneixement específic d'aquest tipus de lesions, en l'avaluació preclínica dels implants bio impresos, en el disseny i l'estratègia de compromís del pacient, i també en la difusió del projecte.



SOCIAL



Suport massiu de l'Assemblea



La Junta Directiva del FC Barcelona, presidida per Joan Laporta, va obtenir el suport majoritari dels socis i sòcies compromissaris en l'Assemblea General Ordinària que es va celebrar el 9 d'octubre de 2022 en format telemàtic. La jornada va reunir el màxim òrgan estatutari de decisió del Club i van aprovar per una aclaparadora majoria les sis votacions que es van celebrar. Un cop més, els gestors del Club van obtenir la confiança dels propietaris de l'entitat, els socis i sòcies compromissaris, que van referendar les tres palanques sotmeses a ratificació (la del 10% de la cessió dels drets de TV a Sixth Street, la del 15% dels mateixos drets i la transmissió del 49% dels actius de Barça Studios a Socios.com i Orpheus Media), a més de la liquidació de l'exercici 2021/22, la del pressupost de la temporada 2022/23, i la del nou membre de la Comissió Econòmica, Francesc Martí Palomares.

Tant el president Joan Laporta, com el vicepresident econòmic Eduard Romeu, van agrair el suport dels socis i sòcies compromissaris que en les diferents assemblees ja havien ratificat les decisions econòmiques que ha anat prenent la Junta Directiva per activar les operacions que han

permès optimitzar els recursos del Club. L'objectiu ha estat aconseguir estabilitat econòmica i tenir capacitat per reforçar el primer equip i fer-lo més competitiu sense perdre el model de propietat.

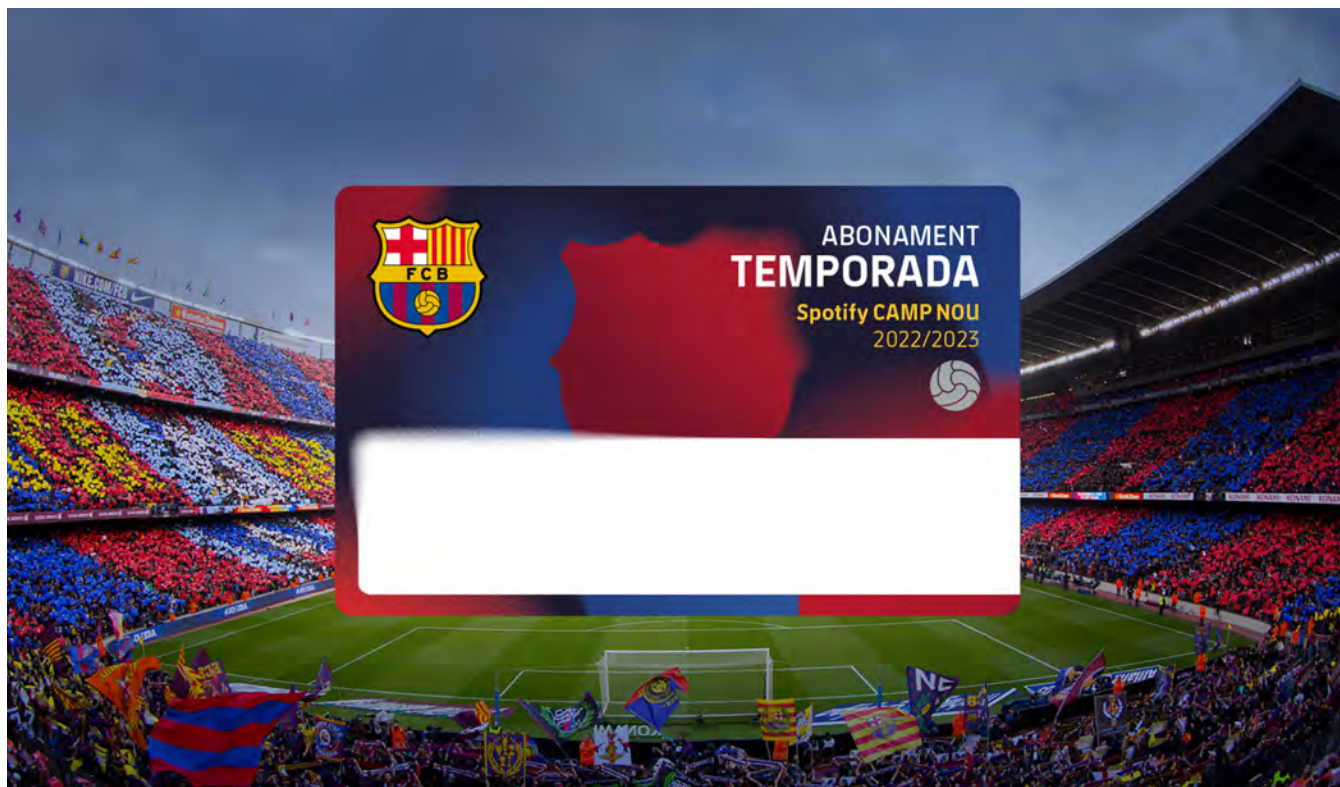
En una assemblea que es va centrar en els aspectes econòmics, el vicepresident Eduard Romeu va exposar els resultats de l'exercici 2021/22, que van donar uns beneficis de 98 milions d'euros després d'impostos, amb una xifra d'ingressos d'explotació de 1.017 milions d'euros i 856 milions d'euros de despeses. Pel que fa al pressupost de la temporada 2022/23, aquest preveia uns ingressos de 1.255 milions i uns beneficis després d'impostos de 275 milions. Aquesta xifra d'ingressos suposa un rècord històric en facturació del Club, gràcies a la venda del 15% dels drets de televisió de la Lliga relatiu al primer equip masculí de futbol per import de 400 milions d'euros. En l'apartat de despeses d'explotació encara no s'arriba a unes xifres desitjables, amb una previsió de 1.065 milions, amb uns elevats nivells de massa salarial que anirà reduint-se en els propers exercicis.



Lliuraments d'insígnies als socis i sòcies

Aquesta temporada s'han recuperat molts actes de lliurament d'insígnies de plata, or i or i brillants als socis i sòcies del FC Barcelona que van haver de quedar suspeses per la pandèmia. En el cas de les insígnies de plata, que distingeixen els socis i sòcies amb 25 anys d'antiguitat, es va celebrar un acte massiu al Palau Blaugrana, el mes de setembre de 2022, en el qual

es van convocar 2.698 persones. Pel que fa a les insígnies d'or, que són per als socis i sòcies amb 50 anys d'antiguitat, van tenir lloc 15 actes en els quals es van convocar un total de 1.195 (al voltant de 80 per cada acte). Finalment, pel que fa a les insígnies d'or i brillants, es van convocar 35 socis i sòcies que van arribar als 75 anys d'antiguitat durant el 2022.



El Club ofereix finançar el pagament dels abonaments

Tot i que el Club havia informat que el 14 de juliol del 2022 es cobrarien els abonaments de la temporada 2022/2023, davant el context econòmic actual i la repercussió que podia tenir aquest pagament en l'economia familiar del col·lectiu social del Barça, la Junta Directiva va ajornar aquest cobrament i va estudiar fórmules de finançament. D'aquesta manera, i després d'arribar a un acord amb una entitat financera col·laboradora, el Club va facilitar als socis i sòcies amb abonament la possibilitat de finançar els seus pagaments a 3, 4, 6 o 9 mesos.

Cal tenir en compte que hi ha famílies que disposen de més d'un abonament, a les quals el cobrament en un sol pagament suposava una important despesa a causa del fort increment de l'IPC. En aquest sentit Elena Fort, vicepresidenta de l'Àrea Institucional del FC Barcelona, va explicar: "Hem treballat per trobar fórmules, perquè entenem que la tipologia dels nostres socis i sòcies és molt familiar i ens trobem davant un context econòmic delicat. S'ha plantejat la possibilitat de finançament, amb una fórmula molt bàsica, de tres terminis sense cost, pagant l'import exacte de l'abonament, o en 4, 6 o 9 vegades, que inclouen unes despeses per la gestió financera". Els abonats o abonades que no van optar per pagar les quotes corresponents a través del web o no van manifestar la seva opció de finançament abans del 10 d'octubre, van pagar tot l'import dels seus abonaments a través de domiciliació bancària, com s'ha fet tradicionalment.

Protagonistes en la festa de comiat de l' Spotify Camp Nou

Diumenge 28 de maig, després del Barça - Mallorca, els socis i sòcies del FC Barcelona van ser protagonistes en la festa de comiat de l' Spotify Camp Nou, abans de les obres que han de servir per transformar-lo en un estadi de primer nivell, després de 66 anys d'història. En la part més simbòlica de la celebració el soci número 14, el senador Miquel Esquirol, un assidu a l'Estadi des de la seva inauguració el 1957, va oferir un banderí de córner a dos infants, en Toni i l'Arlet, que simbolitzen les noves generacions que gaudiran del futur i renovat Spotify Camp Nou.



Reunió del Senat

El FC Barcelona va celebrar, dimecres 14 de juny, la reunió ordinària del Senat, l'òrgan estatutari col·legiat i honorífic de caràcter consultiu, integrat pels mil socis i sòcies amb més antiguitat al Club. L'acte, celebrat a l'Auditori 1899, va estar presidit per Joan Laporta, que en el seu informe va fer un balanç de la temporada esportiva, la qual va qualificar de bona. El president va assegurar que té la mirada posada "a seguir per aquest camí de l'èxit que exigeix ser el millor club del món". Joan Laporta va estar acompanyat en aquesta reunió dels vicepresidents Rafael Yuste, Elena Fort, Eduard Romeu, Antonio Escudero i Juli Guiu, dels directius Josep Maria Albert, Xavier Barbany, Miquel Camps, Alfons Castro, Josep



Ignasi Macià, Aureli Mas, Xavier Puig i Àngel Riudalbas i del secretari de la Junta, Josep Cubells, que va conduir l'acte al qual van assistir 112 senadors i senadores.

En relació amb el trasllat a l'Estadi Olímpic de Montjuïc degut a les obres de remodelació de l'Espai Barça, el president va demanar l'esforç i la comprensió per part dels socis i sòcies. Pel que fa al projecte Espai Barça, Joan Laporta va explicar que s'està duent a terme "en un entorn complicat" i que el fet d'haver aconseguit el finançament, que al final seran uns 1.472 milions d'euros, demostra que la institució "encara té molta força i que atrau els inversors que confien en la potencia del Club".



Llotja Oberta

Entre les diferents accions que s'han efectuat des de l'Àrea Social es troba el programa Llotja Oberta, que ha permès que un nombre determinat de socis i sòcies del FC Barcelona majors de 16 anys hagin assistit des de la llotja principal a un partit de l'Espai Barça, l'Estadi Johan Cruyff i el Palau Blaugrana. La Llotja Oberta va començar a funcionar en els partits de l'Espai Barça, oferint-los a l'inici de la temporada 2022/23 la possibilitat d'assistir a la llotja durant un partit de Lliga, i viure des d'aquest lloc privilegiat de l'Estadi tot l'ambient que s'hi respira, a més de poder saludar i fotografiar-se amb el president i altres directius del Club. Entre els socis i sòcies que van fer la sol·licitud va tenir lloc un sorteig per assignar qui gaudiria, amb una persona acompanyant, d'un partit a la Llotja Presidencial.

Per a la Llotja Oberta de l'Estadi Johan Cruyff, que ha funcionat aquest curs en cinc partits de la Lliga femenina, també es va obrir a l'octubre un formulari per fer la sol·licitud i es va efectuar un sorteig per determinar els 25 noms dels socis o sòcies que serien convidats a la llotja, i assignar-los un partit concret de l'equip femení al qual podrien assistir també amb una persona acompanyant.

També es va tenir en compte el Palau Blaugrana en el programa Llotja Oberta, que aquesta temporada 2022/23 s'ha programat en partits de bàsquet, d'handbol, futbol sala i hoquei patins. En les quatre seccions s'ha fet servir el mateix procés de sol·licitud i sorteig. Al marge d'aquestes llotges generals, s'han celebrat dues jornades específiques per als membres de la Zona Jove i del Senat blaugrana, assignant les places en un sorteig entre els components dels dos col·lectius.



Protocol de Seguretat i Control en partits d'alt risc



Per tal d'augmentar la seguretat a l'Estadi, protegir els socis i sòcies i abonats del FC Barcelona davant qualsevol situació de risc i evitar un mal ús dels abonaments en la lluita contra el frau, el mes de gener del 2023 el Club va presentar un Protocol de Control i Seguretat en partits d'alt risc. El factor principal d'aquest protocol és el control exhaustiu de l'assistència d'afició de l'equip rival en tots aquells partits considerats d'alt risc. Per aquest motiu s'introdueixen unes modificacions que se sumen a les normes ja establertes, com la del fet que totes

les entrades són nominals o que es bloqueja la venda en el país d'origen de l'afició contrària per IPs, així com per targetes bancàries del país. Tot i així, els socis i sòcies del Barça podran comprar entrades des de qualsevol país.

El nou protocol inclou la comunicació durant el procés de venda, amb missatges en què s'indica que es prohibeix la compra d'entrades a components de l'afició contrària i que no es permet lluir vestimenta de l'equip rival en una zona que no sigui la reservada a la seva afició. També en totes les comunicacions prèvies a compradors s'inclou un missatge de crida a venir amb temps suficient i amb la documentació preparada. Per a aquests partits, la venda de les entrades únicament s'efectua a través del web del Club i no es podran adquirir a les taquilles de l'Spotify Camp Nou. Es limita la venda a un màxim de quatre entrades per transacció, en comptes de sis.

Una altra característica d'aquests partits considerats d'alt risc és que no hi ha entrades infantils ni passaports infantils, ni tampoc estan actius els passaports seniors. La venda a turoperadors es limita a un màxim de 1.000 entrades per a tothom i amb accés específic per zona controlada. En aquest cas, tampoc poden vendre a l'afició contrària o es podria anul·lar el contracte de col·laborador oficial.

La cessió de l'abonament es pot fer tant a persones sòcies com no sòcies. Un cop efectuada la cessió, no es pot recuperar ni canviar la persona destinatària, i l'accés a l'Estadi va a nom d'aquesta. Per accedir a l'Estadi, la persona que hagi rebut l'abonament ha de portar: el formulari imprès o digital, el carnet de soci -el seu o el del titular-, el carnet de l'abonament i el DNI propi, documents que es poden demanar de manera aleatòria. A l'hora d'entrar a les instal·lacions de l'Spotify Camp Nou, es recomana venir amb antelació i portar la documentació preparada per reduir el temps d'espera en les portes d'accés a l'Estadi.

Seient Lliure Invers

El Barça – Espanyol de dissabte 31 de desembre va ser el primer partit en què es va aplicar el Seient Lliure Invers a totes aquelles sòcies i socis abonats que no van fer ús del seu abonament, ni el van posar al Seient Lliure, en cap dels deu partits oficials que en aquell moment s'havien celebrat a l'Spotify Camp Nou. El Seient Lliure Invers va suposar, doncs, que el Club pogués posar a la venda a cada partit les localitats dels abonaments que no s'havien utilitzat ni alliberat, i que els socis o sòcies percebessin l'import corresponent en cas de ven-



da. Les persones titulars dels abonaments podien recuperar les seves localitats 72 hores abans dels partits. Amb aquesta mesura la Junta Directiva volia

incentivar la màxima presència de socis, sòcies i resta d'afició als partits de l'Estadi, així com la utilització dels abonaments que no s'havien fet servir.



Montjuïc, punt i a part

El model d'aforament i accés a l'Estadi Lluís Companys, on el primer equip del FC Barcelona disputarà els seus partits com a local la temporada 2023/24 a causa de les obres de l'Espai Barça, serà totalment diferent del que s'aplica a l' Spotify Camp Nou. Tenint en compte que les localitats disponibles a Montjuïc es redueixen a un total de 49.472 espectadors i que, per tant, no es pot donar cabuda als socis i sòcies amb abonament a l' Spotify Camp Nou, aquests han vist suspesa la seva condició fins que es pugui tornar a l'Estadi blaugrana. No obstant això, se'ls ha ofert la possibilitat de comprar un pass de temporada per a una de les sis zones de l'Estadi Olímpic Lluís Companys amb caràcter preferent.

Així doncs, els socis i sòcies amb abonament que han volgut continuar assistint als partits han sol·licitat durant els mesos de maig i juny, a través del web del Club, un pas-

si de temporada en una zona determinada de l'Estadi Lluís Companys, independentment del lloc on tenen l'abonament a l' Spotify Camp Nou, sabent que tindran un seient fix, i que s'hauran d'inscriure partit a partit. Els que han assistit a més d'un 85% dels partits de la temporada 2022/23, a la data d'obertura del formulari, han tingut una preferència sobre la resta de les primeres 48 h d'antelació en el moment de poder triar zona per al pass de temporada.

Per altra banda, els socis i sòcies amb pass de temporada hauran de comunicar sis dies abans de cada partit al Lluís Companys la seva voluntat d'assistir-hi.

Com va passar en els partits d'aforament restringit en els mesos de pandèmia, durant el temps que el primer equip del FC Barcelona jugui a l'Estadi Lluís Companys deixarà de funcionar el servei de Seient Lliure, i tampoc hi haurà entrades i passaports infantils, ni passis per a penyes.

Nit de Drons a Barçaland

Dins del programa d'activitats Barçaland 2022 va destacar la Nit de Drons, un espectacle, produït per Flock Drone Art en què es podia veure una dansa formada per més de 100 drons que, en una perfecta coreografia, configuraven un efecte visual màgic. Aquesta experiència, que va tenir lloc els dies 27 i 28 de desembre a l' Spotify Camp Nou, estava vinculada a una visita nocturna al Museu del Barça, ambientada amb música de DJ i servei de begudes que les persones assistents contemplaven des de la Vista Panoràmica de la tribuna de l'Estadi.





Aposta pel transport públic a Montjuïc

Per les característiques i la mobilitat de la zona, l'accés a l'Estadi de Montjuïc, on el FC Barcelona jugarà els seus partits mentre duren les obres a l' Spotify Camp Nou, comporta l'ús del transport públic per a la gran majoria dels assistents. El Club vol oferir les màximes alternatives, tenint en compte la veu dels socis i sòcies amb abonament. En aquest sentit, el punt de partida és, precisament, l'enquesta que es va fer entre els abonats i abonades per saber de quina manera pensaven desplaçar-se a l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

La consulta determina que un 24,6% van manifestar la seva preferència per accedir a la muntanya de Montjuïc amb cotxe. Tot i ser aquesta l'opció més votada, si s'agrupen les diferents alternatives de transport públic superen el seu percentatge. En tot cas, abans d'accedir a l'Estadi Lluís Companys, un cop s'arriba a la muntanya de Montjuïc, els cotxes han de quedar aparcats en les zones habilitades, com a la Fira, on hi ha al voltant de 2.000 places d'aparcament.

Per altra banda, el Club posa a la disposició de les persones assistents autobusos llançadores gratuïts per facilitar el trajecte fins a l'Estadi. Aquests autobusos es divideixen en combois de tres llançadores cada quatre minuts, i això permet fer un circuit continu que maximitza els desplaçaments. Aquest també és el sistema utilitzat per facilitar la sortida de l'Estadi.

Els que volen accedir a peu al Lluís Companys ho poden fer amb el funicular o amb les escales mecàniques, que es fan reversibles perquè abans del partit són només de pujada i, després del partit, de baixada. Aquest, a més de ser el més ecològic, és el sistema amb més capacitat de tots.

El FC Barcelona recomana, en tot cas, sortir amb molt temps d'antelació i utilitzar el transport públic. La proposta del Club és fer gaudir els aficionats i aficionades més enllà dels 90 minuts del partit, i per això hi ha una *fan zone* cada dia de partit.



Actualització del Cens de Socis i Sòcies

Després de l'acord que va prendre per a aquesta temporada la Junta Directiva, en la seva reunió del 21 de juny del 2022, per tal de regularitzar la massa social del Club s'ha posat en funcionament el procés d'actualització del Cens de Socis i Sòcies majors d'edat. Aquesta actualització s'efectua des del 4 de maig, després de superar uns problemes tècnics, amb l'objectiu de renovar les dades de què disposa actualment el Club i d'ampliar els perfils de membres del col·lectiu, per poder millorar i augmentar la personalització de la comunicació entre el Club i els seus socis i sòcies.

L'últim cens efectuat pel FC Barcelona va ser l'any 2012. Posar al dia les dades és una obligació estatutària que permet identificar la totalitat de membres del seu col·lec-

tiu social. Per altra banda, l'actualització del cens i la creació d'un nou perfil digital de cada soci o sòcia es fan totalment necessàries de cara a la modernització que impulsa el Club i a la gestió del funcionament de l'Espai Barça. Identificar i conèixer els perfils dels socis o sòcies comportarà una millora en la comunicació, en els serveis i en tota relació que es pugui efectuar entre el Club i les persones associades.

A més, amb la informació que els socis i sòcies donaran al Club, també es podran oferir uns serveis més exclusius i una experiència més positiva i sense barreres a les instal·lacions per a qui tingui algun tipus de discapacitat.

A través d'un procés totalment digital, àgil i senzill des del web del Club o l'App Socis, cada soci o sòcia pot renovar les seves dades i configurar el seu perfil digital.

El nou cens està marcat per l'aposta digital que efectua el Club i que inclou poder disposar d'un perfil de tots els socis i sòcies, per conèixer-los millor i dirigir la informació i els serveis que s'ofereixen de manera més individualitzada i enfocats segons les seves preferències.

Jornades informatives amb socis i sòcies

Aquesta temporada, la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, ha presidit tres jornades informatives per a socis i sòcies a l'Auditori 1899. La primera va tenir lloc el 23 de novembre del 2022, per debatre tots aquells aspectes relacionats amb la futura reforma dels Estatuts de l'entitat. Fort va estar acompanyada pel directiu de l'àrea social Josep Ignasi Macià, i el membre de la Comissió per la Reforma dels Estatuts Ramon Estebe. El 31 de gener del 2023, la sessió informativa va debatre els aspectes relacionats amb el trasllat a l'Estadi Lluís Companys de Montjuïc la temporada vinent. Fort va estar acompanyada també per Josep Ignasi Macià, en un acte que va convocar tres-cents socis i sòcies. Finalment, Elena Fort i el vicepresident econòmic, Eduard Romeu, van explicar, el 6 de juliol, a un grup de més de dos-cents socis i sòcies del FC Barcelona tots els detalls al voltant de l'Espai Barça, en la primera sessió informativa que s'ha fet un cop iniciades les obres a l'Espai Camp Nou.



NOMBRE TOTAL DE SOCIS I SÒCIES

a 30 de juny del 2023

144.846

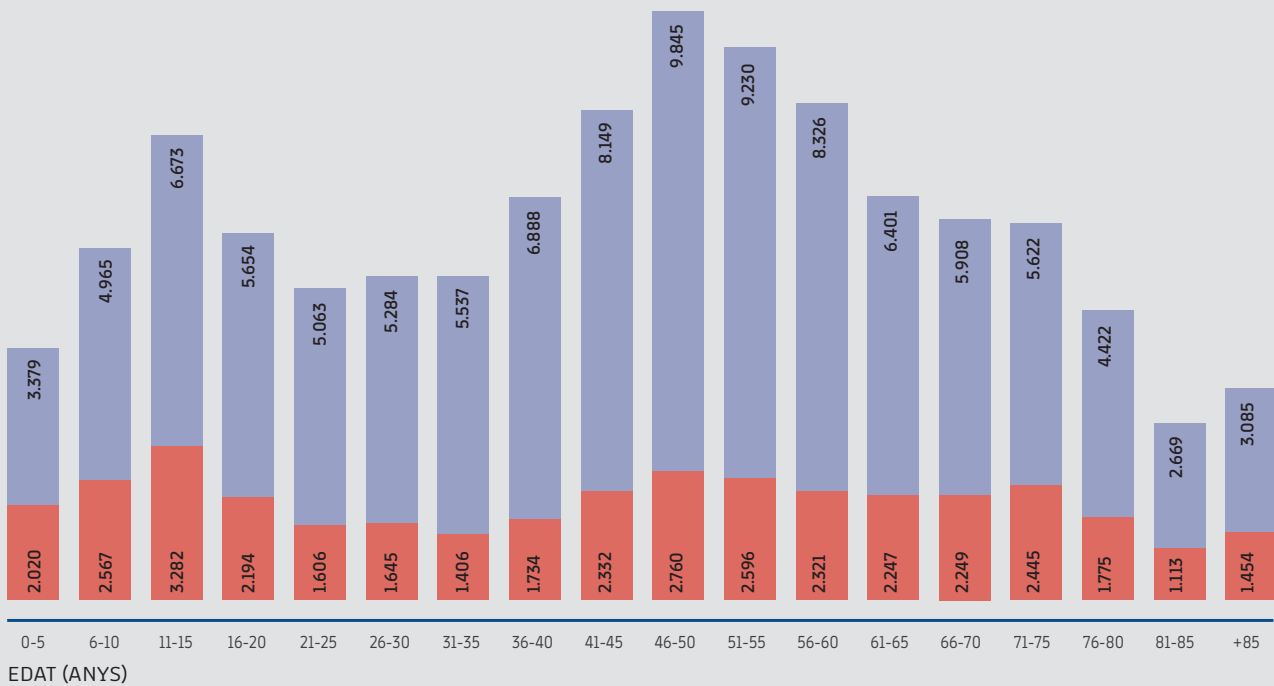
DISTRIBUCIÓ PER SEXES



DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA



DISTRIBUCIÓ PER EDATS



Laporta celebra el 50è aniversari de cinc penyes blaugrana

Les penyes de Balaguer, Andújar, Vilassar de Mar, Torregrossa i Berga són algunes de les que han arribat al mig segle de vida aquesta temporada i ho han celebrat amb el president



Acompanyat habitualment pel vicepresident Antonio Escudero i pel directiu Josep Ignasi Macià, a més de per diferents representants de l'Agrupació Barça Jugadors, Joan Laporta ha assistit als actes de celebració del 50è aniversari d'unes quantes penyes blaugrana a les terres de Ponent, el Maresme, la Catalunya Central i Andalusia.

La Penya Barcelonista de Balaguer i Comarca va ser la primera del curs, el divendres 21 d'octubre del 2022. La

d'Andújar (Jaén) ho va celebrar l'11 de novembre, mentre que la de Vilassar de Mar, el 27 del mateix mes. La Penya "Som i Serem" de Torregrossa va celebrar el seu 50è aniversari el 12 de maig del 2023, després d'ajornar-la tres anys per culpa de la pandèmia, i el 9 de juny va ser el torn de la Penya Blau i Grana de Berga. Altres penyes que han celebrat el seu 50è aniversari durant aquest curs són les de Manlleu, Mollet i Sant Joan de les Abadesses.



Procés d'identificació de penyistes oficials del FC Barcelona

El 2 de desembre del 2022 el Club va engegar un procediment de registre per als integrants de les penyes mitjançant el qual tindran la consideració de penyistes oficials del FC Barcelona, rebran un carnet identificatiu en format digital i tindran informació i avantatges especials que els atorgarà el Barça.

Per tal que les dades que les penyes i els penyistes donen al FC Barcelona tinguin totes les garanties de seguretat, el primer pas que s'ha de fer és assignar un gestor de la penya, preferentment d'entre els integrants de la seva junta directiva. El gestor és la persona que valida les sol·licituds dels membres

de la penya, confirma que en són socis i sòcies i, en posteriors etapes de desenvolupament de la plataforma en línia on s'allotjarà aquest registre de penyistes, fa les gestions entre la penya, els penyistes i el FC Barcelona. Per exemple, la designació d'entrades per als desplaçaments o el manteniment de les dades de la junta directiva de la penya, entre d'altres.

En la segona part del procés els gestors han d'omplir un formulari, que té totes les garanties de seguretat, i que suposa el pas previ al registre de tots els integrants de la penya. El Departament de Penyes del Club vetlla perquè les persones que afirmen ser els gestors de cada penya siguin els designats, garantint així el bon ús de la plataforma.

El tercer, i darrer, pas d'aquest registre de penyistes oficials, té com a protagonistes els membres de les penyes. Mitjançant un formulari, cadascun dels membres es registren al FC Barcelona, amb la qual cosa ja formen part de la gran família blaugrana i obtenen el seu carnet oficial de penyista del Barça. A més, amb aquest registre digital, els penyistes poden rebre informació i avantatges de primera mà del Club.

La Festa de les Penyes abans del Joan Gamper



La jornada del Trofeu Joan Gamper 2022 va començar al matí amb la celebració de la Festa de les Penyes que va tenir lloc al pavelló de la Pista de Gel, amb la participació d'uns 600 penyistes, que van conèixer directament el projecte de la Junta Directiva en relació amb el moviment penyista, exposat personalment pel president Laporta, el vicepresident de l'Àrea Social, Antonio Escudero, i el directiu responsable d'aquesta àrea, Josep Ignasi Macià. Van completar la representació de la Junta Directiva els vicepresidents Rafael Yuste i Eduard Romeu, i el directiu Xavier Puig.

El moment més àlgid de la trobada va arribar amb la presència dels fitxatges del FC Barcelona per a la temporada 2022/23, quan Lewandowski, Raphinha, Kounde, Christensen i Kessie van aparèixer a l'escenari de la Pista de Gel per saludar els penyistes. Els jugadors van agrair la benvinguda i van expressar el desig de poder aconseguir els màxims èxits amb el Barça.

Delegats i delegades del Consell Consultiu de Penyes

La Junta Electoral de les eleccions a delegats i delegades del Consell Consultiu de Penyes va culminar el procés

electoral endegat el 22 de juny del 2022 amb la proclamació dels delegats i delegades del Consell Consultiu de Penyes. Aquest procés va concloure amb les votacions per via telemàtica en tres de les Agrupacions de Penyes on s'havia presentat més d'una candidatura. Els integrants del Consell Consultiu tenen com a funció principal fomentar la relació entre les penyes de la seva zona i col·laborar amb el Club per tal de posar en marxa projectes que tinguin per objectiu millorar la representativitat i la projecció pública del FC Barcelona en tot el món.

LA COMPOSICIÓ DEL CONSELL CONSULTIU DE PENYES VA QUEDAR DE LA MANERA SEGÜENT:

ZONA	AGRUPACIÓ TERRITORIAL	DELEGAT O DELEGADA	ZONA	AGRUPACIÓ TERRITORIAL	DELEGAT O DELEGADA
1	EL BARCELONÈS EST	Francesc Subirats Gómez	16	COMARQUES DE VALÈNCIA I LA MARINA ALTA	Miguel Gomis Sancho
2	EL BARCELONÈS OEST	Gaietà Garcia González	17	COMARQUES D'ALACANT	Antonio Daniel Baile Pascual
3	EL VALLÈS	Xavier Betran i Sánchez	18	BALEARS	Òscar Escoda Trobat
4	EL MARESME	Ramon Pruna Rovira	19	ANDALUSIA, CEUTA I MELILLA	José García Martínez
5	EL BAIX LLOBREGAT	Jordi Murillo Miquel	20	MÚRCIA	Asensio D. Martínez Tomàs
6	L'ANJOIA, L'ALT PENEDÈS I EL GARRAF	Raül Casado Ruiz	21	CASTELLA-LA MANXA	José Manuel Lozano García
7	EL BAGES, EL BERGUEDÀ I LA Cerdanya	Antoni Valverde Oliva	22	EXTREMADURA	Miguel Ángel Cruz Macías
8	OSONA I EL RIPOLLÈS	Dionís Crusellas Padrós	23	MADRID	Esteban García Urbanos
9	L'EMPORDÀ I LA CATALUNYA NORD	David Falgàs i González	24	CASTELLA I LLEÓ	José Luis Mena Gago
10	EL GIRONÈS, LA SELVA, LA GARROTXA I EL PLA DE L'ESTANY	Josep Oliva i Ballell	25	GALÍCIA	Maria Nieves Loira Santamaría
11	LES TERRES DE L'EBRE	Francesc Josep Piñol Antó	26	ASTÚRIES I CANTÀBRIA	Pablo Asensio Cabanas
12	TARRAGONA NORD	Joan Arnigó Morató	27	EUSKADI / EUSKAL HERRIA	Fco. Javier Martínez Gil
13	PONENT NORD, LA FRANJA NORD I ANDORRA	Maurici Vidal Duart	28	ARAGÓ, LA RIOJA I NAVARRA	Marta Gajate Bernal
14	LLEIDA SUD I LA FRANJA CENTRAL	Claudio Bosch Santacreu	29	CANÀRIES	Pedro Ángel Gómez Barreto
15	COMARQUES DE CASTELLÓ	Carlos Martínez Bellmunt	30	MÓN	Alberto Caloggero Cortés

Les Penyes acompanyen el primer equip en la gira americana de 2022

Durant la gira del primer equip pels Estats Units de l'estiu de 2022 hi va haver tres actes organitzats per Penyes blaugrana. Diumenge 17 de juliol, el primer dia de la gira, al 77 Sport Bar de Miami es van aplegar més de 150 membres de la Penya Blaugrana de Miami-Dade. Van representar el Barça el vicepresident Juli Guiu i els directius Josep Ignasi Macià, Xavier Puig i Joan Soler, així com el Barça Legend i heroi de París Juliano Belletti.

El segon acte es va celebrar dos dies abans del partit que el Barça va disputar contra el Reial Madrid, divendres 22 de juliol, a Las Vegas, i va comptar amb la presència d'uns 200 penyistes, pertanyents a vuit penyes. La trobada va tenir lloc al PKWY Tavern Decatur a Las Vegas. Finalment, el 29 de juliol, la Penya Barcelonista de Nova York i la Garden State Penya Blaugrana de Nova Jersey van omplir el pub Smithfield Hall, lloc de peregrinatge blaugrana en el centre de Manhattan. L'acte va comptar amb una nodrida presència de membres de la Junta Directiva del Club, amb els vicepre-



sidents Antonio Escudero i Elena Fort, i els directius Josep Ignasi Macià, Xavier Puig i Joan Soler. També van formar part de la comitiva barcelonista, l'exjugador Juliano Belletti i el pare de Pedri, Fernando González, que també és president de la Penya de Tenerife.



Destacada presència de les penyes a la final de la WCL

Les penyes oficials del FC Barcelona es van desplaçar de manera massiva a Eindhoven i van organitzar visionats del partit arreu del món. Bona part de l'afició que va viatjar a la ciutat holandesa a presenciar el triomf del FC Barcelona en la final de la Womens Champions League eren penyistes. Es van organitzar autocars des de les Terres de l'Ebre, des de

Barcelona i altres punts de Catalunya. També des de Polònia (amb la Fan Club Barça Polska al capdavant), des d'Alemanya (la PB Stuttgart o la PB Berlín) i des de Bèlgica (la PB Liege, la PB Eastbelgium Eupen o la PB Casal Català de Brussel·les).

A més, les penyes van organitzar visionats del partit a tot el món: des de pantalles gegants de penyes com la de Mollet, la Jove de Cerdanyola del Vallès, la PB Plana de Vic o la PB Baix Camp (Reus, Tarragona); fins a trobades a diferents punts de la resta de Catalunya i de l'estat espanyol per veure el partit com l'Escala (Girona), el Palau d'Anglesola (Lleida), Sueca (València) o Almansa (Albacete). A altres punts del món com a Londres i fins i tot als Estats Units, a Austin i Washington, també hi va haver trobades de penyes per donar suport al Femení des de la distància.

LES PENYES, AMBAIXADES EN EL TERRITORI

Noves penyes, temporada 2022/23

NOM	PROVÍNCIA / PAÍS
Penya Barça Austin	Estats Units
Penya Barcelonista de Damascus	Síria
Penya Barcelonista Cracòvia	Polònia
Penya Blaugrana "Totes Unides Fem Força"	Barcelona
Peña Familia Blaugrana de Panamá	Panamà
Penya Culé Sant Climent de Llobregat	Barcelona
Penya Blaugrana Fresno	Estats Units
Penya Barcelonista Massalcoreig	Lleida
Penya Mass Blaugrana of Everett	Estats Units
Peña Blaugrana de la Ciudad de A Coruña	Galícia
Penya Blaugrana Dakar	Senegal

Nova etapa de l'Agrupació amb Asensi al capdavant



L'exjugador del FC Barcelona Juan Manuel Asensi és el president de l'Agrupació Barça de Jugadors des que va ser proclamat el 17 de gener del 2023, en un acte amb la presència del president del Club, Joan Laporta. El mític jugador blaugrana va substituir Ramon Alfonseda, al càrrec des del 2003. Pocs dies després, tots dos van visitar el

primer equip a la Ciutat Esportiva, amb qui es van reunir per agrair als jugadors de Xavi Hernández l'aportació que fan del 0,5% del seu salari a l'Agrupació i Fundació de Jugadors. Entre altres prestacions, una part d'aquest import -354.000 €- es va dedicar el 2022 a les ajudes a exfutbolistes del Club amb més vulnerabilitat.

Reconeixement a Pedri i Aitana

El 20 de febrer, el mateix Asensi va lliurar el Premi Barça Jugadors a Aitana Bonmatí i Pedro González, *Pedri*, concedit per l'Agrupació en reconeixement del seu joc net durant la temporada 2021/22. En el capítol d'accions vinculades al Club, al llarg de la campanya l'Agrupació va estar representada en 92 actes de Penyes Barcelonistes, recuperant així les xifres prèvies a la pandèmia. A més, directius de l'Agrupació van ser presents als principals actes del Club, com en l'inici de les obres del Camp Nou, els comiats dels jugadors Jordi Alba i Sergio Busquets o l'ofrena de la Diada. Un petit grup d'exjugadores pioneres del FCB Femení també va viure la final de Champions d'Eindhoven, convidades per l'Agrupació.

L'activitat esportiva de l'Agrupació va omplir els camps de la Ciutat Esportiva amb els entrenaments masculí i femení, i també amb els partits d'estiu celebrats al Johan Cruyff. A finals del 2022 l'Agrupació va posar els peus per primera vegada a Palestina, on va fer diverses activitats amb un club de Betlem. Altres compromisos esportius d'importància es



van jugar a Santander, Albacete i Bellpuig en reconeixement a Bojan Krkic. En col·laboració amb la Fundació Barça, l'equip femení va participar en accions esportives amb l'equip inclúsiu de la Fundació, l'associació AE Ramassà amb dones refugiades i també a la presó de dones de Can Brians. També va participar en els actes del Dia Internacional contra la LGT-BI-fòbia a l'Esport amb el club Panteres Grogues.



Promoció del barcelonisme i activitats per a empreses

L'Agrupació va organitzar 25 activitats adreçades a empreses, entre les quals destaquen les jornades de formació *outdoor Coach Values* i les xerrades *Life Experience*. En la promoció del barcelonisme també s'inclou l'activitat *Recorda amb el Barça*, un taller de reminiscència organitzat per la Fundació de Jugadors i Alzheimer Catalunya Fundació, i la seva versió més lúdica adreçada a Casals Cívics. D'aquesta activitat es van fer nou edicions. En l'apartat de memòria barcelonista, l'Agrupació va editar un llibre que

recull la història de l'entitat des del 1959 fins al 2021, i també va ampliar el projecte web *Players FC Barcelona* (<https://players.fcbarcelona.com/ca>) amb tots els partits amistosos de la història del primer equip masculí del Barça. Membres voluntaris de l'Agrupació van visitar tres vegades l'Hospital Sant Joan de Déu per veure partits del Barça amb infants malats. Finalment, Taradell va acollir a finals de setembre la Setmana Barça Jugadors, un seguit d'activitats de caràcter institucional, esportiu i social.

107 alumnes fent formació amb l'Agrupació

Durant el 2022 l'Agrupació va organitzar deu accions formatives que van comptar amb 107 participacions, i va atorgar beques d'estudi per valor de 4.200 €. La borsa de treball va tancar l'any amb 75 persones inscrites, set de les quals van fer ús del servei d'orientació laboral.

Pel que fa a l'activitat social de l'Agrupació, després de dos anys, al novembre es va celebrar el Sopar Anual, amb la presència del president Laporta, i també es van organitzar la Folga i la Folgueta, activitats de lleure adreçades als exjugadors i exjugadores blaugrana de més de 65 anys.





VALORS BARÇA





VISITA DEL FC BARCELONA AL PROJECTE DE LA FUNDACIÓ A LA PRESÓ DE DONES DE BRIANS 1

La vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, i la directora general de la Fundació, la Dra. Marta Segú, acompanyades per la consellera de Justícia, Lourdes Ciuró, van visitar el 14 de juliol del 2022 les internes del centre penitenciari Brians 1 mentre participaven en les sessions esportives, dissenyades amb la metodologia SportNet pròpia de la Fundació amb l'objectiu de millorar les seves habilitats i competències i ajudar-les en la seva reinserció en la societat. El projecte inclou també la derivació de les internes a itineraris de formació i tallers ocupacionals i l'acompanyament en el seu procés d'orientació laboral.



ELS JUGADORS DEL PRIMER EQUIP DE FUTBOL SALA VISITEN INFANTS MALALTS BENEFICIARIS DEL PROJECTE DE LA FUNDACIÓ A L'HOSPITAL VALL D'HEBRON

L'equip de futbol sala va fer la primera visita dels equips professionals del Barça als infants ingressats en centres hospitalaris de Catalunya, que es van haver d'interrompre el març del 2020 per la pandèmia de la Covid. Es van reprendre el 6 d'octubre amb els jugadors del primer equip de futbol sala Pito, Ortiz, Catela, Sergio González i Miquel Feixas, acompanyats del directiu Aureli Mas i del patró de la Fundació, el Dr. Manel Esteller.



ALIANÇA GLOBAL ENTRE EL FC BARCELONA I L'ACNUR PER LA CAUSA DELS REFUGIATS

El dia 29 de juliol del 2022, a l'emblemàtic Rockefeller Center de Nova York, es va presentar públicament l'aliança global entre el FC Barcelona, la Fundació i UNHCR/ACNUR per la causa de les persones refugiades. L'acte es va celebrar amb la presència del president del FC Barcelona, Joan Laporta; l'Alt Comissionat de Nacions Unides per als Refugiats, Filippo Grandi (a través d'un vídeo enregistrat); l'alcalde de la ciutat de Nova York, Eric Adams; la directora de l'oficina d'UNHCR/ACNUR a les Nacions Unides, Ruvendrini Menikdiwela; i la directora general de la Fundació FC Barcelona, la Dra. Marta Segú. L'acte va comptar també amb la participació de l'entrenador Xavi Hernández, els jugadors del primer equip Jordi Alba, Marc-André Ter Stegen, Sergi Roberto i Franck Kessie; i els exjugadors Thierry Henry i Juliano Belletti, i la refugiada del Sudan del Sud i activista pels drets de les persones refugiades Mary Maker.



EL PRESIDENT JOAN LAPORTA VISITA ELS PROJECTES DE LA FUNDACIÓ AMB ACNUR I SAVE THE CHILDREN A COLÒMBIA

El president Joan Laporta, acompanyat de la Dra. Marta Segú, directora general de la Fundació, van visitar el 15 de novembre la localitat colombiana d'Arauca, a la frontera amb Veneçuela, on es porten a terme projectes educatius i esportius amb la participació de més de 500 nens, nenes i adolescents refugiats veneçolans i desplaçats interns de Colòmbia. El propòsit és crear entorns segurs i protegir els infants i adolescents contra el reclutament dels grups armats encara presents en alguns territoris i contribuir al desenvolupament i al procés d'integració social d'aquestes comunitats a través de l'esport.

Aquests projectes, gestionats per l'ACNUR, l'Agència de les Nacions Unides per als Refugiats, i per Save the Children reben el suport de Scotiabank. En aquests projectes també s'implementarà la metodologia SportNet de la Fundació FC Barcelona, que permetrà als infants participants millorar les seves habilitats i el seu benestar emocional i físic a través de l'esport.



EL PRESIDENT JOAN LAPORTA DONA LA BENVINGUDA A LA ROBOT JOYCE

El president del FC Barcelona i de la Fundació, Joan Laporta, va donar la benvinguda a una "nova jugadora" del 1r equip femení, la Robot Joyce, en un acte celebrat el 2 de desembre a l'Estadi Johan Cruyff, acompanyat per la mare de la Joyce, una nena que patia una malaltia greu i lamentablement va morir unes setmanes després de participar en una experiència que li va permetre conèixer els jugadors del primer equip del Barça. La Robot Joyce ajudarà a garantir l'accés a l'experiència "Barça" i fomentar el benestar emocional a infants hospitalitzats o persones en situació de vulnerabilitat que no tenen la possibilitat de desplaçar-se a les instal·lacions del FC Barcelona ni poder trobar-se amb els nostres jugadors i jugadores.



ELS JUGADORS DEL BARÇA DEMANEN LA SAMARRETA A INFANTS MALALTS PRESENTS A L'ESTADI

El Nadal passat, el FC Barcelona, a través de la seva Fundació, va mostrar el seu compromís social a través de l'acció *Els veritables cracs*. Tres jugadors del primer equip de futbol, Sergi Roberto, Ter Stegen i Pedri, van demanar a tres infants, que lluiten diàriament contra un rival tan dur com és una malaltia greu, i que eren presents a les graderies de l' Spotify Camp Nou, intercanviar la samarreta que duïen posada pel braçal de capità, els guants i la samarreta de joc respectivament, revertint la imatge que es veu sovint a les graderies on infants mostren, esperançats, pancartes en què demanen la samarreta al seu futbolista favorit. Aquesta acció, que formava part de la Campanya de Nadal del Club, es va celebrar el 31 de desembre durant l'escalfament previ al derbi.



ELS JUGADORS I JUGADORES DEL BARÇA DE BÀSQUET VISITEN EL CONSELL DE JOVES DE SANT JOAN DE DÉU

Els jugadors del primer equip de bàsquet Sergi Martínez i Oscar da Silva, i les jugadores del Barça CBS Marta Canella, Anna Cruz i Kristina Rakovic van visitar el 21 de desembre el Consell de Joves de l'Hospital Sant Joan de Déu, un grup d'adolescents que es reuneix periòdicament per parlar de possibles millores en la seva experiència com a pacients. Els jugadors i jugadores van compartir les seves històries vitals tant dins com a fora de la pista, i els joves del consell van explicar els seus processos com a malalts crònics i com els han afrontat al llarg dels anys.



A HOSPITALS I ENTRENAMENT DE PORTES OBERTES DEL PRIMER EQUIP

El dia 2 de gener, i després de dos anys de no poder fer la tradicional visita als hospitals de diversos municipis de Catalunya a causa de la pandèmia, tota la plantilla del primer equip, acompanyats de membres de la directiva, van reprendre aquesta acció de la Fundació FC Barcelona que es porta a terme en aquestes dates nadalenques. Prèviament, el primer equip va fer l'entrenament de portes obertes a l' Spotify Camp Nou, amb una assistència de més de 15.000 persones, i la seva recaptació total es va destinar al Projecte *Robots per millorar la vida dels infants* del programa de Benestar Emocional Pediàtric de la Fundació, el qual permet a infants hospitalitzats o persones en situació de vulnerabilitat, que no tenen la possibilitat de desplaçar-se a les instal·lacions del FC Barcelona, viure l'experiència "Barça" a través d'un robot amb connexions d'àudio i vídeo.



EL BARÇA D'HOQUEI PATINS VISITA L'HOSPITAL TRIAS I PUJOL

El 20 de gener la plantilla d'hoquei patins del FC Barcelona va fer una visita als nens i nenes que pateixen malalties diverses a l'Hospital Germans Trias i Pujol de Badalona. Sergi Panadero, Pau Bargalló, Sergi Fernández, Carles Grau, Ignacio Alabart, Sergi Llorca, Marc Grau, Helder Nunes i João Rodrigues van visitar aquest centre hospitalari acompanyats pel directiu i responsable de la secció, Xavier Barbany, i del coordinador esportiu Gaby Cairo. L'activitat, organitzada per la Fundació i l'hospital, s'emmarca en el projecte *Nadal, és tot l'any* de la Fundació FC Barcelona.



EL BARÇA DE BÀSQUET VISITA ELS INFANTS INGRESSATS A SANT PAU

Cinc jugadors del primer equip masculí de bàsquet van visitar el 28 de febrer nens i nenes que pateixen malalties greus i estan hospitalitzats a l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau de Barcelona. Mike Tobey, Nikola Kalinic, Tomas Satoransky, Rokas Jokubaitis i James Nnaji van fer aquesta visita acompanyats pels patrons de la Fundació FC Barcelona, el Dr. Manel Esteller i Jesús Majem. L'activitat es va dur a terme en el marc de la iniciativa solidària *Nadal, és tot l'any* de la Fundació FC Barcelona.



VISITA DEL PRESIDENT LAPORTA, DIRECTIUS I L'EQUIP FEMENÍ DE FUTBOL A CENTRES DE MENORS TUTELATS

El 8 de febrer el president del FC Barcelona, Joan Laporta, acompanyat de les jugadores de l'equip femení de futbol i d'alguns directius i patrons de la Fundació, van visitar prop d'un centenar de menors que viuen en diferents centres tutelats per la Direcció General de l'Atenció a la Infància i l'Adolescència (DGAIA) de la Generalitat de Catalunya a l'àrea de Barcelona. Aquesta acció solidària organitzada per la Fundació FC Barcelona s'emmarca dins del projecte *Nadal, és tot l'any*, gràcies al qual diferents col·lectius beneficiaris de la Fundació -des d'infants hospitalitzats fins a col·lectius de menors, joves i dones en situació de vulnerabilitat i risc social- disposen de l'oportunitat de conèixer els jugadors i les jugadores de les diferents seccions professionals del FC Barcelona. Es tracta, a més, de la primera vegada que un equip professional del FC Barcelona visita menors que viuen en centres d'acollida perquè les seves famílies, per diferents circumstàncies, no en poden tenir cura.



EL BARÇA ATLÈTIC VISITA CENTRES DE MENORS TUTELATS

La plantilla i l'staff tècnic del Barça Atlètic, encapçalats per l'entrenador Rafa Márquez, van visitar el 22 de març els infants i joves acollits en diversos centres de menors tutelats per la Direcció General de l'Atenció a la Infància i l'Adolescència (DGAIA) de la Generalitat de Catalunya a l'àrea de Barcelona. La visita, emmarcada dins del projecte *Nadal, és tot l'any* de la Fundació, ha comptat també amb la presència de la directora general de la Fundació, la Dra. Marta Segú; del president del Barça Atlètic, Jordi Casals, i dels membres de la Junta Directiva del FC Barcelona, Miquel Camps i Joan Soler, directiu responsable del Futbol Base, així com del patró de la Fundació, Josep Puigdollers.



L'EQUIP D'HANDBOL VISITA ELS HOSPITALS PARC TAULÍ I SANT JOAN DE DÉU

El primer equip d'handbol del Barça va visitar el 19 d'abril els infants ingressats als hospitals Parc Taulí de Sabadell i Sant Joan de Déu de Barcelona. Durant dos dies, els jugadors, dividits en diversos grups, van compartir estones molt emotives i inoblidables amb aquests infants i les seves famílies, per aquesta iniciativa solidària de la Fundació.



EL PRESIDENT JOAN LAPORTA RECONeix LES EMPRESES QUE PARTICIPEN EN EL PROJECTE JOVES FUTUR +

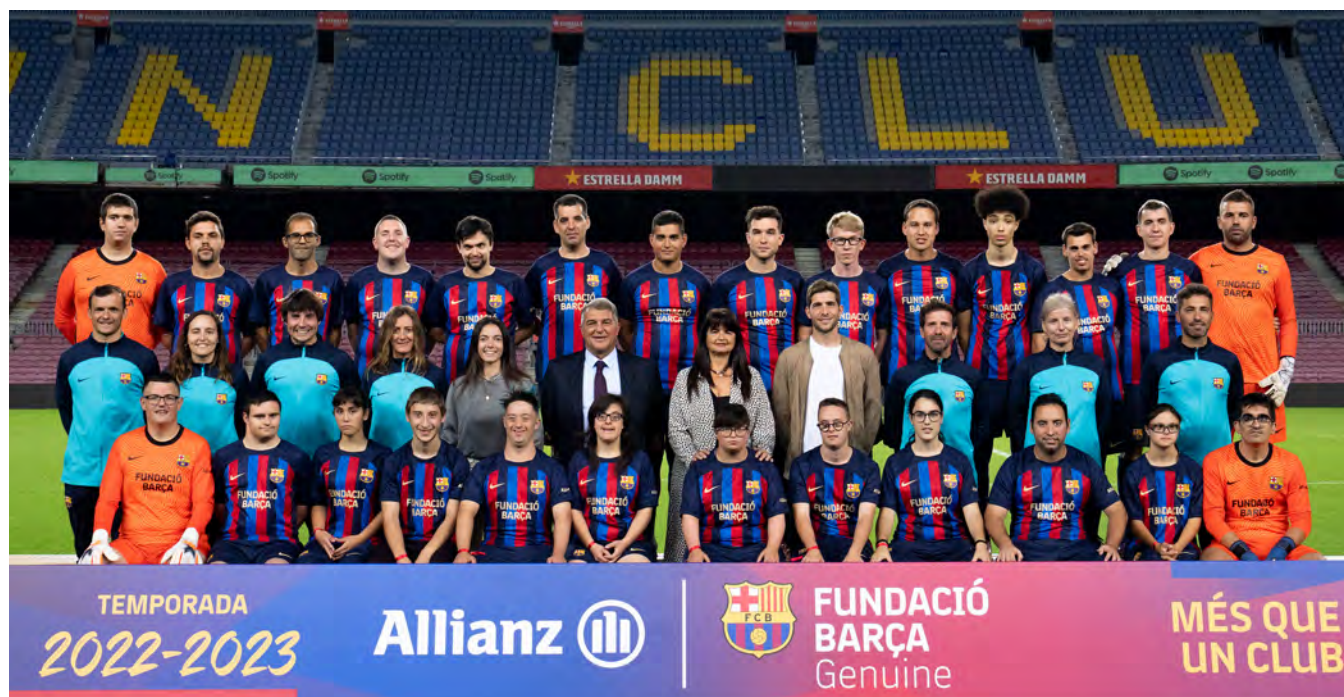
Un centenar d'empreses de tot Catalunya es van reunir el 4 de maig a la Sala Roma de l'Spotify Camp Nou en un acte d'agraïment i reconeixement per la seva participació i interès en el projecte JOVES FUTUR +, impulsat per la Fundació i amb el suport de la Fundació La Caixa. L'acte va comptar amb la presència del president del FC Barcelona, Joan Laporta; la Dra. Marta Segú, directora general de la Fundació FC Barcelona, i Xavier Bertolín, director corporatiu d'Educació i Màrqueting de Fundació La Caixa.



ACTE DE COMIAT DE LA FUNDACIÓ DE L'SPOTIFY CAMP NOU

La Fundació FC Barcelona també va voler retre el seu particular homenatge a l'Spotify Camp Nou que s'acomiada fins al novembre del 2024 després de 66 anys d'història. Per aquest motiu, més de 200 nens, nenes i joves participants en diferents programes de la Fundació van trepitjar el 31 de maig la gespa per acomiadar-se de l'Estadi amb una sèrie d'accions i missatges a favor de la igualtat d'oportunitats, la inclusió social, la diversitat, el benestar

emocional i el rebuig de tota mena de violència contra la infància. L'acte va començar amb unes paraules de beninguda de la Dra. Marta Segú, directora general de la Fundació FC Barcelona, adreçades a totes les persones assistents, entre els quals, a més dels beneficiaris i beneficiàries, també hi van ser presents diversos patrons, treballadors i treballadores de l'Entitat, així com els equips educatius i persones voluntàries.



Una temporada de reptes superats

En el seu segon curs, el Fundació Barça va continuar progressant com a exemple i referent de l'esport inclusiu. Després d'un any de debut en el qual els èxits al terreny de joc van acompanyar l'evolució personal dels seus jugadors i jugadores, en aquesta temporada va tocar superar un seguit de reptes i entrebancs que, de ben segur, van enfortir el grup. D'entrada, la mort d'un dels entrenadors, Francesc Martínez, *Franchu*, el 16 d'octubre del 2022, després d'una llarga malaltia, va suposar un cop molt dur per a esportistes, tècnics i psicòlogues. Molts d'ells i d'elles van assistir al multitudinari acte de comiat que li van dedicar a Igualada. Tots els culers li van dir adeu, amb un respectuós minut de silenci a l' Spotify Camp Nou, diumenge 23 d'octubre, abans del Barça – Athletic Club.

L'exemple del Franchu va ser present durant tot el curs per als jugadors i jugadores del Fundació Barça, sobretot cada vegada que van haver d'afrontar un moment de dificultat. I els va tocar viure'n uns quants a LaLiga Genuine Santander

que, aquesta temporada, va incloure l'equip blaugrana en el grup *Deportividad*, on l'exigència física i esportiva va ser molt més alta que en el grup *Compañerismo*, en el qual van competir la temporada 2021/22 i en què van aconseguir la primera posició. Tot i les dificultats, el Fundació Barça no va abandonar la idea de ser, per damunt de tot, un equip inclusiu i equitatiu i va acabar la competició amb uns resultats més que correctes.

VIATJANT PER ESPANYA I PER EUROPA

El Complex Futbol Salou, la Ciutat Esportiva Dani Jarque del RCD Espanyol, la Ciutat Esportiva A Madroa, a Vigo, i la Ciutat Esportiva José Manuel Llaneza, a Vila-real, van acollir les quatre fases de LaLiga Genuine 2022/23 en les quals va participar el Fundació Barça. A més d'aquests desplaçaments, l'equip blaugrana va gaudir de dos viatges per Europa que van ser molt enriquidors: el mes d'abril va participar, a la localitat croata de Rovinj, en la *Special Power League*, una competició inclusiva de Futbol 6; i el cap de setmana del 6 i 7 de maig va volar a Amsterdam per jugar un amistós amb l'*Ajax-Only Friends*, coincidint amb el 50è aniversari del fitxatge de Johan Cruyff.

El principal èxit esportiu de la temporada del Fundació Barça va arribar en la festa de fi de curs, que va tenir lloc amb la segona edició del Torneig DICUP, a la Ciutat Esportiva, el 17 de juny del 2023. Aquesta competició s'ha consolidat com a referent de l'esport inclusiu i ha aplegat equips de tot arreu: el *Cordica 21* de Mèxic, el *Mozarrifar Ilusions* de Saragossa, el *Vila-real CF*, l'*Andorra Special Olympics*, la *UE Sitges*, el *Can Mir de Rubí* i l'equip de l'*Agrupació de Penyes del FC Barcelona*. Aquest últim va ser, precisament, el rival que va superar el Fundació Barça en una final molt blaugrana.



Francesc Martínez, Franchu.



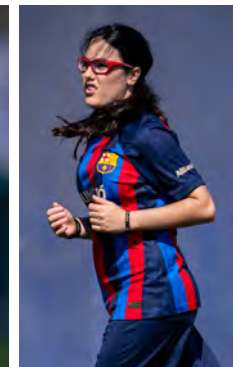
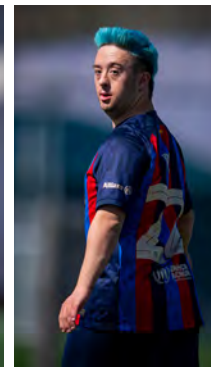
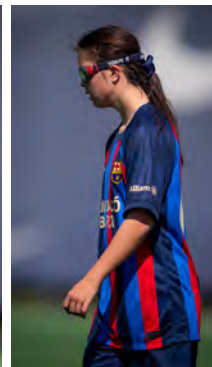
El Fundació Barça inspira la tercera samarreta

Un grup de jugadors i jugadores del Fundació Barça van participar, amb futbolistes dels primers equips masculí i femení, en la presentació de la tercera equipació de la temporada

2022/23, que subratllava l'aposta del Club pel compromís social, la diversitat i la inclusió, tres dels pilars que sustenten el lema *Més que un club*.

Allianz, patrocinador oficial

Allianz i la Fundació FC Barcelona van ampliar el seu acord de col·laboració i l'asseguradora es va convertir en *partner* oficial del Fundació Barça. D'aquesta manera, a partir d'aquesta temporada el logotip d'Allianz va lluir a la màniga de la samarreta d'aquest equip a totes les seves competicions.



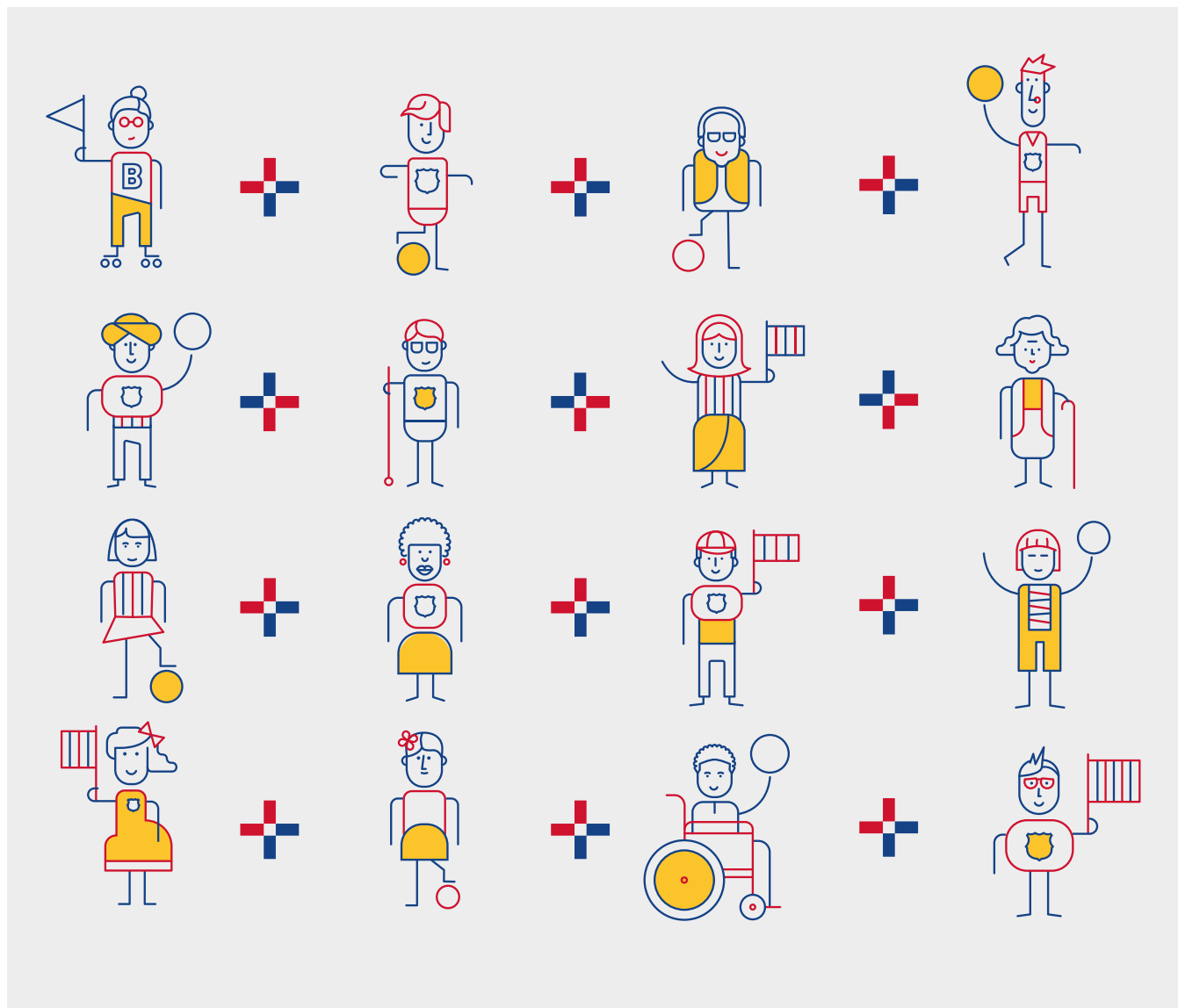
Aitana i Sergi Roberto, els ambaixadors

Si en la temporada d'estrena del Fundació Barça els ambaixadors van ser Alexia Putellas i Gerard Piqué, en el segon curs ho van ser Aitana Bonmatí i Sergi Roberto, dos futbolistes de primer nivell que han demostrat el seu compromís amb els temes de caràcter social.



Presentació en els millors escenaris

El 10 de novembre del 2022 el Fundació Barça es presentava a l'Spotify Camp Nou després de l'estrena del curtmetratge *Quan guanyar-ho tot no és el més important*, que recull les experiències de la temporada de debut d'aquest equip. El 28 de novembre la presentació tenia lloc al Palau Blaugrana i 5 de febrer del 2023, al Johan Cruyff.



Un club equitatiu, divers i inclusiu

Quant a la segona temporada del departament de Diversitat, Equitat i Inclusió, creat per potenciar els valors de la diversitat i la inclusió en tots els àmbits del Club, es va seguir implementant en totes les seves dimensions -cultural, generacional, funcional, de gènere i d'orientació sexual-, i es va crear una visió de com ha d'evolucionar el Club en aquestes matèries i de com aquesta evolució impacta dins i fora de l'Entitat. El departament forma part del Comitè d'Igualtat del Club i, per tant, les seves accions contribueixen a l'execució de les mesures del Pla d'Igualtat. En aquest sentit, va implementar clàusules d'igualtat en la contractació de béns i serveis i va publicar la nova *Guia de Comunicació Inclusiva i no Sexista* per a ús intern. Va organitzar tallers i formacions per a treballadors i treballadores del FC Barcelona, va impulsar i acompanyar l'equip Fundació Barça Genuine, va promoure accions de sensibilització i difusió en matèries de DEI mitjançant la

celebració dels Dies Internacionals i va dur a terme presentacions internes a totes les àrees, i l'*onboarding* a persones que acabaven d'arribar al Club per assegurar la transversalitat de la perspectiva de gènere i la inclusió de les diversitats existents en productes, serveis i processos.

El curs 2022/23 l'aposta per la diversitat, l'equitat i la inclusió es va veure reflectida en les campanyes globals del Club en què aquests valors van ser els eixos principals, com **+ Barça, + Que un Club**, o la presentació de la **tercera equipació de la temporada 2022/23**, liderada pels jugadors i jugadores de l'equip Fundació Barça. Altres accions de Club vinculades al departament van estar relacionades amb el Dia Internacional de les Dones sota el lema de campanya **La igualtat és als nostres colors**, i l'acció desenvolupada per Spotify en el partit Barça-Reial Societat, que va donar visibilitat al col·lectiu d'artistes LGTBQIA+ amb el **projecte Glow**.

Gènere



MANIFEST PER L'ELIMINACIÓ DE LA VIOLÈNCIA CONTRA LES DONES

El FC Barcelona es va sumar, un any més, a la lectura del **Manifest del món de l'esport** per l'eliminació de la violència envers les dones, impulsat pel Consell Català de l'Esport. El 20 de novembre, durant la prèvia del partit del Barça Femení contra l'Alabès, les futbolistes Berta Doltra i Martina Fernández, jugadores del Barça Atlètic Femení, juntament amb Madou Múrcia i Juan Pablo Galbarro del Cadet B de futbol masculí, en van fer la lectura. D'altra banda, el mateix 25 de novembre, Dia Internacional per l'Eliminació de la Violència envers les Dones, les jugadores de bàsquet femení Ainhoa López i Lucía Navarro, i Kasparas Jakučionis i Èdgar Moure, de la secció de bàsquet i residents de la Masia, també van llegir el Manifest abans del partit d'Eurolliga de bàsquet entre el Barça i el Kazoo Baskonia.

XERRADES SOBRE VIOLÈNCIA DE GÈNERE

El departament de Diversitat, Equitat i Inclusió va organitzar una xerrada per als treballadors i treballadores del Club, BLM i Barça Studios sobre com combatre les violències masclistes, a càrrec de Carla Vall, advocada penalista i criminòloga experta en seguretat pública i en prevenció i abordatge de violències de gènere i contra la infància, amb l'objectiu de sensibilitzar davant dels rols i estereotips de gènere que es perpetuen, donar orientacions pràctiques davant situacions de violència, així com eines per detectar-ne els comportaments tòxics associats. I una altra de més didàctica per als nois i noies residents a la Masia, també a càrrec de Carla Vall i conjuntament amb Pau Quintana, graduat en Educació Social i Postgrau en Mentoria i Coaching Educatiu.



DIA INTERNACIONAL DE LES DONES

Una de les activitats organitzades pel departament de Diversitat, Equitat i Inclusió amb motiu del 8 de març, Dia Internacional de les Dones, va ser la xerrada *La preparació de la Marathon des Sables*, a càrrec de l'atleta d'alt nivell de curses de muntanya Anna Comet i Pascua, adreçada a les esportistes i als esportistes de la Masia, en què es va parlar de l'esforç, la resiliència i com compaginar una trajectòria esportiva amb l'assumpció de reptes com la maternitat i la conciliació familiar. També hi va haver, els dies 3 i 6 de març, una formació gamificada d'igualtat i diversitat i inclusió amb Laia Arcones (consultora i formadora d'igualtat i diversitat, experta en biaixos i professora associada d'ESADE) amb les Mystery Box. Es tracta d'una experiència formativa transformadora que permet adquirir les competències necessàries per promoure la igualtat i la inclusió a les empreses i organitzacions.

FORMACIÓ SOBRE BIAIXOS INCONSCIENTS

Des del mes de maig, el **Mes Europeu de la Diversitat**, els treballadors i les treballadores del Club tenen a la seva disposició la formació online *Diversitat i inclusió sobre biaixos inconscients*, elaborada per la Fundació Aga Khan i promoguda per la Fundación Diversidad i que s'emmarca dins el projecte Diversity@Work, impulsat per la Comissió Europea. Aquesta formació té com a finalitat promoure la diversitat i la igualtat en l'àmbit laboral amb l'objectiu d'identificar els biaixos inconscients i entendre com i per què ens afecten en les nostres relacions professionals i en la presa de decisions.



Diversitat funcional



TROBADA DELS EQUIPS AMB DISCAPACITAT DEL BARÇA

El dia 3 de desembre, per primera vegada, els tres equips amb discapacitat física o intel·lectual del FC Barcelona, el Fundació Barça Genuine, el Barça Hockey Plus i l'UNES Barça es van trobar al Pavelló Juan Carlos Navarro abans del partit de bàsquet amb cadira de rodes de l'UNES Barça i el Sureste Gran Canaria, amb motiu del Dia Internacional de les Persones amb Discapacitat.



CONVENI AMB ACAPPS

El 18 de maig la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, i la presidenta de l'Associació Catalana per a la Promoció de les Persones amb Sordesa (ACAPPS), Àngels Videla, van signar un conveni de col·laboració que té com a finalitat establir les bases de col·laboració per desenvolupar iniciatives, projectes i serveis en el camp de l'accessibilitat per a les persones amb sordesa i les seves famílies.



XERRADA SOBRE ESPORT INCLUSIU I ADAPTAT

El 18 de gener, a l'Auditori de la Masia, va tenir lloc la xerrada *Esport Inclusiu i Adaptat* amb Maite Laporta, responsable del departament de Diversitat, Equitat i Inclusió del FC Barcelona; Sergi Mascarell, entrenador de l'equip Fundació Barça; Tina González, psicòloga de l'equip, i els jugadors i les jugadores de l'equip de futbol Fundació Barça Abel Bau, Manel Solà, Berta Sió, Pol Montía i Dani Rodríguez. La xerrada es va adreçar als nois i noies residents a la Masia i va formar part de l'Aula de Formació Continuada.

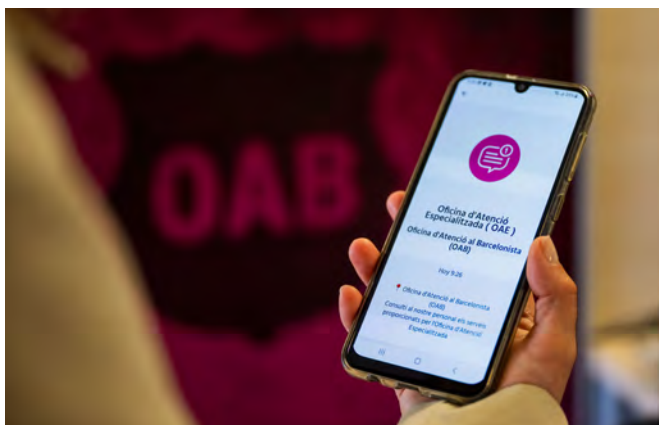
ACCESSIBILITAT UNIVERSAL AL BARÇA IMMERSIVE TOUR

El departament de Diversitat, Equitat i Inclusió, en col·laboració amb l'equip de Marca i Museu, va revisar les mesures d'accessibilitat físiques, cognitives i sensorials del Barça Immersive Tour i en va impulsar la comunicació al web del FC Barcelona, i també va comprovar que la senyalística dels espais fos més visible per a tothom.



PROJECTE 'IGUALS'

El projecte *Iguals* és un servei d'assessorament que el FC Barcelona va posar a disposició dels treballadors i treballadores perquè tinguessin la possibilitat de fer consultes sobre el certificat de discapacitat, com tramitar-lo i els beneficis als quals es pot accedir. Un servei que el Club va ampliar fins a familiars de primer grau. Amb aquest programa es pretén promoure la normalització de la discapacitat al Club, sense estigmes ni prejudicis, i convertir-la en una oportunitat de millora tant per a l'empresa com per a les persones que la integren. Laia Mercadé, de la Fundació Eurofirms; el doctor Jaume Padrós, dels Serveis Mèdics del FC Barcelona; i Maite Laporta, responsable del departament de Diversitat, Equitat i Inclusió, van presentar aquest projecte a l'Auditori 1899.



VISUALFY A L'OAB

L'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB) va millorar l'accessibilitat per a les persones amb sordesa o amb pèrdua auditiva gràcies al projecte *Visualfy*, liderat pel departament de Diversitat, Equitat i Inclusió del Club i el Barça Innovation Hub. Visualfy Places és un sistema d'alertes de seguretat i d'avisos accessibles que, a través d'uns senyals lumínics i de text, ofereix informació important per a aquest col·lectiu amb dificultats auditives o que no pot interpretar senyals acústics, habituals en aquests espais d'atenció pública.

LGTBI+



TALLER SOBRE DIVERSITAT EN L'ESPORT

El dimecres 17 de maig va tenir lloc el Dia Internacional contra l'Homofòbia, la Bifòbia i la Transfòbia i el FC Barcelona, en el seu compromís per contribuir en l'erradicació de situacions de desigualtat del col·lectiu LGTBI en el món de l'esport, va celebrar un taller adreçat a joves esportistes de la Masia a càrrec de Panteres Grogues. Joan Miró, president d'aquesta associació multiesportiva LGTBI+, i Martina de Popolo, vocal d'activisme d'aquesta, van conduir-ne la sessió.

SUPORT A LA LLUITA CONTRA LA LGTBI-FÒBIA

El 26 de febrer, en commemoració del Dia Internacional de la Lluita contra l'LGTBI-fòbia en l'esport, els equips de l'Agrupació Barça Jugadors i dels veterans de bàsquet i handbol van jugar un seguit de partits amistosos contra els equips de Panteres Grogues, associació multiesportiva LGTBI+, que treballa contra la discriminació per qüestions de gènere, orientació i identitat sexual en el món de l'esport. Aquesta jornada multiesportiva, impulsada pel departament de Diversitat, Equitat i Inclusió del FC Barcelona, va ser fruit del conveni que les dues entitats van signar fa poc més d'un any



LA BANDERA IRISADA EL DIA DE L'ORGULL

Vuit estendards irisats, que representen el col·lectiu LGTBI+, van onejar al Gol Sud de l'Estadi Johan Cruyff durant una setmana, coincidint amb el Dia de l'Orgull, per visibilitzar el compromís del Club amb la diversitat sexual i de gènere.



Una història de suport i reconeixement

El FC Barcelona treballa contínuament per promoure el paper de la dona en el món de l'esport, amb una feina enfocada a avançar en la igualtat i impulsar el paper de la dona en l'àmbit esportiu juntament amb la seva aposta per l'esport femení, i especialment el futbol, que es remunta a més de 50 anys.

VISIÓ

Aquest repte es tradueix en una visió 360° que implica la consideració de rols en tots els aspectes, l'equilibri de gèneres en totes les iniciatives del Club i la distribució de la inversió econòmica.

VALORS

Els valors 'Barça', com són el lideratge, l'empoderament o la transformació social, són intrínsecs també a l'aposta del Club en clau femenina. I es tangibilitzen a través de fets com la creació de campanyes conjuntes entre el primer equip de futbol masculí i el femení, la consecució d'èxits esportius, o la proximitat i naturalitat de les jugadores amb l'afició -clau de la personalitat pròpia de l'equip.

INICIATIVES

'La igualtat és als nostres colors'

És la campanya que aquesta temporada ha emmarcat to-



tes les accions del Club vinculades al Dia Internacional de les Dones i que, lluny de quedar-se en la celebració del 8 de març, ha estat present durant els següents mesos com a fil conductor de totes les iniciatives vinculades a la promoció de la igualtat i del paper de la dona al Barça.

'Lila Barça'

La creació del Lila Barça, amb Pantone, és la màxima expressió artística de com s'entén la igualtat des del Club, intrínseca a l'ADN, amb un lila fruit de la barreja entre els colors originals del Barça, el blau i el grana. El *Lila Barça* va vestir tant l' Spotify Camp Nou com l'Estadi Johan Cruyff durant tot el mes de març, i també va pintar els canals digitals del Club.

Reacció de Lewi i Mapi als comentaris ofensius cap al Barça Femení

De l'experiment d'exposar els dos jugadors a una àmplia mostra dels comentaris ofensius que rep el Barça Femení a les xarxes socials, va sortir un vídeo que el Club va publicar en un dels seus canals digitals i es va fer viral.

"Les dones del Barça hi prenem partit"

En l'àmbit institucional, un dels actes principals va ser la jornada participativa celebrada al mes de març "Les dones del Barça hi prenem partit", dedicada exclusivament a les sòcies del Club. Sòcies, empleades i esportistes del Club van debatre sobre la presència i la influència de la dona en els col·lectius barcelonèses.

Entrevistes amb dones que treballen al Club

En aquesta línia de posar en valor el talent femení al Club, des del web s'han engegat entrevistes amb dones que treballen al FC Barcelona, per donar a conèixer les seves experiències, la seva trajectòria i la seva influència en les seves àrees de treball.

Dia Internacional de les Dones

Totes les iniciatives, també les pertinents a altres àrees i departaments del Club, estan recollides en una nova *landing page* del Club exclusiva en clau femenina Dia Internacional de les Dones.

El Centre d'Excel·lència Esportiva, pilar del pla estratègic del Club

La missió principal del Centre d'Excel·lència Esportiva és crear un model que asseguri la continuïtat de les essències i la personalitat esportiva del FC Barcelona, que potenciï l'alt rendiment dels nostres equips en totes les seccions, i que situï el Club com a referència mundial en la formació

i generació de talent. Per aconseguir-ho, el Centre d'Excel·lència Esportiva centra la seva activitat en dues grans àrees de treball: la definició del Model d'Excel·lència Esportiva i el desplegament dels programes de rendiment i el de Cultura i Valors.



Model d'Excel·lència i programes de rendiment

La definició i desplegament del Model d'Excel·lència Esportiva es fa gràcies a l'esforç col·lectiu dels i les professionals del Club que treballen en les diferents àrees que impacten en el rendiment dels esportistes, i també en les estructures dels equips. En sessions de treball interdisciplinàries i tallers temàtics, s'han establert de manera conjunta els fonaments del model de rendiment del Club.

Amb els programes de rendiment s'aplica el Model d'Excel·lència en el dia a dia dels esportistes. Existeixen tres grans programes: **Barça Talents, Cultura i Valors i La Masia d'entrenadors.**

BARÇA TALENTS

Té com a objectiu acostar els esportistes, a partir de l'etapa de juvenils, al món de l'elit i familiaritzar-los amb el model de rendiment del FC Barcelona. La temporada 2022/23 hi van participar 84 esportistes dels cinc esports professionals del Club als quals s'ha aplicat el model de monitoratge i millora del rendiment i personalització de plans de treball.

CULTURA I VALORS

Vol incloure espais per parlar i practicar valors dins els entrenaments, desplaçaments, etc. És un element bàsic de l'experiència de formar part dels equips formatius del Barça. El projecte es va iniciar a través de les sessions de mentoria d'esportistes dels primers equips i des de l'observació del dia a dia referenciada als valors del Club. A més, va organitzar la primera trobada de capitans i capitanes del FC Barcelona.

LA MASIA D'ENTRENADORS

Va veure la llum com a programa aquesta temporada amb una primera trobada. Té com a objectiu acostar als entrenadors dels equips el Model d'Excel·lència i dotar-los de les eines per desplegar-lo als seus equips i generar espais per compartir i aprendre entre iguals.

La tecnologia i el Model d'Excel·lència

És un model complex que ens ajuda a explicar i monitorar el rendiment individual i col·lectiu dels esportistes, i requereix una tecnologia que doni resposta als reptes de gestió de dades que implica. Spaces, la plataforma pròpia que el Club està desenvolupant, és un exemple de tecnologia puntera, liderada per un equip propi de Sports Analytics que incorporarà, en un futur, elements d'intel·ligència artificial que ens permetran generar coneixement i aprenentatges des de les mateixes dades.

EL CENTRE D'EXCEL·LÈNCIA I EL BIHUB

El BIHUB i el Centre d'Excel·lència treballen en aliança permanent, alineant objectius i recursos per seguir generant i difonent coneixement sobre l'esport i el rendiment, i posicionar el Barça com un referent mundial. En aquest sentit, hi ha tres línies de treball conjunt: l'alineació de les línies de recerca, la col·laboració en el pilotatge de productes i acompanyament de les empreses participades i la col·laboració en l'*Sports Tomorrow Congress*.





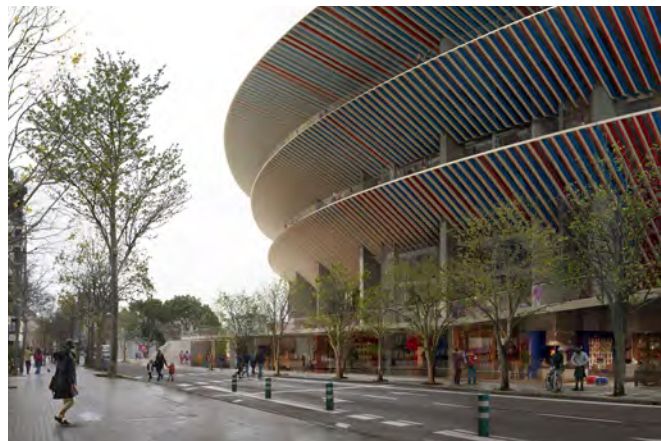
ALTRES ÀREES

La sostenibilitat, un dels tres pilars del Pla Estratègic 2021-2026

La sostenibilitat és un dels tres pilars del Pla Estratègic 2021-2026 del FC Barcelona, entesa des de diferents àmbits: l'econòmic i de governança; l'esportiu, el social i l'ambiental. D'acord amb aquest plantejament, el Club treballa per promoure un desenvolupament sostenible en tots els seus àmbits d'actuació.

El terme de sostenibilitat recull diferents propostes d'estratègies, també d'acció empresarial, que busquen millorar l'impacte social, ambiental i econòmic que genera el Club per enfortir els principis del desenvolupament sostenible.

Les organitzacions han d'adaptar-se a un procés de transformació estratègica i operativa per respondre als reptes actuals que marquen les tendències en sostenibilitat. D'aquesta manera, i per adaptar-se a les noves demandes socials i de mercat, i atesa la complexitat organitzativa i la multiplicitat d'activitats que duu a terme el FC Barcelona, el Club ha desenvolupat un Pla Estratègic on la sostenibilitat és un dels tres pilars de treball. A més, per tal d'integrar de manera transversal el Club en aquesta estratègia i operativa, i implementar els diferents projectes i iniciatives de transició, s'ha constituït recentment a l'orga-



nització una àrea específica de Sostenibilitat, que treballa de manera transversal amb totes les àrees del Club.

L'ampliació i la intensitat de les actuacions del FC Barcelona tant esportives, com socials, econòmiques i ambientals han estat clau al llarg de tota la temporada 2022/23.

El primer equip de futbol masculí viatja en AVE a Madrid



El Barça va mostrar, un cop més, el seu compromís amb la sostenibilitat i va optar per fer el viatge a Madrid en AVE, per al partit contra el Getafe. Aquesta decisió representa un canvi significatiu en el futbol d'elit masculí, ja que fins ara els seus equips professionals han fet servir pràcticament sempre l'avió per als seus desplaçaments. A partir d'ara està previst que sempre que la infraestructura ferroviària ho permeti, així com l'agenda competitiva, aquesta sigui una tendència que es vagi incorporant de manera progressiva en els hàbits de desplaçament. Cal esmentar també que el Club ha compensat 5,4 tones equivalents de CO₂ corresponents als viatges fets amb les companyies KLM i Air France durant l'últim any (març 2022 – març 2023).

Guia de la biodiversitat a les Corts



El FC Barcelona ha volgut donar a conèixer la riquesa en biodiversitat que hi ha a l'Spotify Camp Nou i al Palau Blaugrana, és per això que ha editat la *Guia de la biodiversitat del FC Barcelona a les Corts* amb les 34 espècies que hi habiten, sigui com a residents o que en fan ús com a zona de caça o de pas. Es tracta d'una iniciativa sense precedents i una mostra més dels esforços de gestió del Barça per protegir la biodiversitat en aquest àmbit.

Doble certificació Biosphere

El FC Barcelona ha obtingut dues certificacions Biosphere, reconeixements que verifiquen que tant el Club com el Museu desenvolupen els seus béns i serveis d'acord amb un model responsable amb la societat i el medi ambient. Cal destacar que el Club i el Museu han estat reconeguts amb aquesta certificació després de reportar un total de 202 indicadors -111 del Club i 91 del Museu- relacionats amb temàtiques com el canvi climàtic, les fonts d'ener-

gia sostenibles, l'aigua, la biodiversitat, el consum responsable dels recursos, la correcta gestió dels residus, i les infraestructures sostenibles. També les destinacions turístiques sostenibles, el patrimoni cultural, el desenvolupament econòmic i inclusiu, la seguretat i la salut, la promoció de la formació inclusiva i de qualitat, la igualtat de gènere i l'empoderament femení, la reducció de les desigualtats i el treball digne, entre d'altres.



Certificació BREEM a l'Espai Barça

El FC Barcelona ha obtingut la certificació BREEM pel projecte de l'Espai Barça, reconeixement que verifica que ha superat, en les actuacions que s'han executat fins ara, els requisits que s'estableixen en els principis del desenvolupament urbanístic sostenible que BREEM @ES URBANISMO acredita. L'Espai Barça ha estat reconegut amb aquesta certificació després de tenir en compte en la seva concepció aspectes com algunes de les principals estratègies: l'acústica,

l'hídrica –amb l'objectiu d'aconseguir un estalvi superior a 1/3 en consum d'aigua-, l'ecològica –augmentant en zones verdes de 18.182,10 m²- i l'energètica –amb generació pròpia renovable per la despesa d'electricitat en els partits-, entre d'altres. Això equival a l'establiment dels principis de sostenibilitat per regir tot el procés, des del desenvolupament urbà, passant per la construcció dels edificis i considerant les fases d'operació i manteniment posterior.



Economia circular i residus

Amb motiu de l'inici de les obres de l' Spotify Camp Nou, el Club ha optat per donar una segona vida a una part del seu mobiliari i a dispositius electrònics. A través d'una entitat experta a subministrar productes de segona mà, s'han efectuat diversos enviaments. En l'àmbit dels residus, i en compliment del Reial Decret 1055/2022, que té l'objectiu de reduir els envasos i residus d'envasos per tal de prevenir i reduir el seu impacte al medi ambient, el Club ha instal·lat una font d'aigua exterior ubicada al Bulevard per a ús públic. Aquesta iniciativa ha permès donar servei a 36.833 persones, el que suposa un consum d'aigua de 22.143 litres, que evita la producció de 44.287 ampolles de plàstic d'un sol ús de 0,5 litres i estalvia 3.875,1 kg d'emissions de CO₂.



Pròximes iniciatives:

- Finalització del càlcul de la petjada de CO₂ del Club.
- Execució del Pla de Mobilitat Sostenible dissenyat per al període en què el Club disputi els partits de futbol a l'Estadi Olímpic Lluís Companys.
- Recuperació del formigó de la tercera graderia de l'actual Spotify Camp Nou per reciclar-lo i convertir-lo en formigó que es reciclarà i utilitzarà per a la construcció del futur Espai Barça.
- Elaboració d'una guia de biodiversitat de la Ciutat Esportiva.
- Es continuaran implementant mesures per a l'estalvi energètic, d'aigua i la disminució de residus.

El web del Barça, Millor Web Esportiu del Món

Ha estat un any prolífic per al web del FC Barcelona, que ha guanyat el premi al Millor Web Esportiu del Món d'aquest 2023. El reconeixement va arribar el 26 d'abril del 2023, quan va rebre un Webby Award en la categoria de People's Voice Award mitjançant una votació popular a través d'internet.

Acompanyat sempre de la innovació, aquest any el web del Club va canviar de *look*. Una mostra més de la filosofia que segueix el Barça de configurar i tenir *més que un web*. Una aposta per estar a l'avantguarda en l'àmbit digital, i, sens dubte, per respondre a les necessitats de la persona usuària moderna, facilitant-ne la navegació i oferint una experiència molt més personal i senzilla, sobretot per a qui hi accedeixi des del mòbil, ja sigui en la versió Mobile o des de l'app oficial del FC Barcelona.

Més enllà de la imatge, el Club se centra en l'aposta pels continguts Fan Centric, posant l'accent en el vessant de *gaming* i enfocats a un públic jove. En conseqüència, es poden trobar continguts vinculats a l'actualitat esportiva d'una manera atractiva i on l'usuari se sent partícip.

Aquests continguts gamificats han ajudat a consolidar fcbarcelona.cat com una referència dins del sector. I també informativa. Perquè al web i l'app del Barça conviuen entreteniment i informació, continguts audiovisuals amb textos escrits. Al web blaugrana aquesta temporada es van comptabilitzar més de 5.000 notícies en el *site* en català i castellà; una xifra que suposa una mitjana de més de tretze peces al dia. Uns registres que s'eleven a 15.215 si es comptabilitzen els cinc idiomes del web del Club (català, castellà, anglès, francès i japonès).

Tot plegat contribueix a construir un lloc imprescindible per als culers d'arreu del món, que veuen cobertes les seves



necessitats també gràcies a la geolocalització dels continguts, que permet consumir-los d'una manera personalitzada depenent des de quina part del món s'hi entri.

El web del Club és un espai multifuncional on s'unifiquen diverses unitats de negoci del Club, des de Ticketing fins a BLM o l'Àrea Social, on també tenen cabuda els diversos *partners* del FC Barcelona. Molts dels fans del Barça que naveguen al web són culers i gaudeixen d'avantatges únics. En funció del pla triat, poden participar en sortejos i concursos o gaudir de descomptes en entrades o d'accés sense límits a Barça TV+.

Els Webby Awards, uns premis de ressò internacional

El Barça ha sumat al seu palmarès "l'honor més gran d'Internet", com detalla *The New York Times* en algun dels seus articles. I és que els Webby Awards, coneguts com els Òscars dels webs, són els principals premis internacionals que honoren l'excel·lència a internet des del 1996. Un prestigiós premi que fins ara només havien aconseguit dos clubs esportius, tots dos de futbol i tots dos d'Anglaterra.

Els Webby Awards consten de cinc categories diferents: pàgines web, publicitat i mitjans, pel·lícules i vídeos en línia, aplicacions mòbils i campanyes socials. En cada categoria, es reparteixen dos premis: un Webby Award

seleccionat per la International Academy of Digital Arts and Sciences, i un premi de People's Voice Award seleccionat pel públic en general, que és el que es va endur el FC Barcelona.

Els Webby Awards, gestionats per la IADAS, l'Acadèmia Internacional d'Arts i Ciències Digitals, un organisme amb un jurat de més de 2.000 membres, han anat creixent amb el pas dels anys i han anat ampliant les diferents categories premiades, a més de crear la seva divisió europea amb els Lovie Awards i amb els Anthem Awards, inaugurats el 2021, que valoren els treballs impulsats amb propòsits com la diversitat o la igualtat.

Xifres d'assistència pre pandèmiques

El Departament de Comunicació del FC Barcelona va seguir revisant i ordenant tots els processos d'atenció als mitjans de comunicació per intentar oferir el millor servei possible quant a acreditacions o generació de continguts de l'activitat diària del Club. I el seguiment va recuperar les xifres d'abans de la pandèmia.

A la temporada 2022/23 es va obrir el procés d'acreditacions per a més de 370 actes institucionals i esportius, des de rodes de premsa prèvies fins a partits, en què es van gestionar més de 12.000 acreditacions per als mitjans de comunicació. Un curs més, el Clàssic de LaLiga contra el Reial Madrid va ser el partit que més interès va despertar als mitjans d'arreu del món. Aquell dia, a l'Spotify Camp Nou, 653 professionals de mitjans de 38 països van seguir la victòria del Barça. Un interès que també es va veure reflectit en els partits de l'equip femení, que aquesta temporada va disputar tots els partits de la Champions com a local a l'Estadi. En la semifinal contra el Chelsea, 252 periodistes van treballar a les instal·lacions del Club. A més, en el terreny institucional, es van celebrar 37 actes, amb la presentació de Robert Lewandowski com una de les més seguides, amb 127 professionals retransmetent en directe la posada de llarg del futbolista polonès a l'Spotify Camp Nou.

En acabar la temporada i abans de l'inici de les obres de l'Estadi es va celebrar un acte molt emotiu. Els periodistes que durant els últims 40 anys han cobert la informació del Club es van poder reunir sobre la gespa de l'Spotify Camp Nou per fer-se una foto de família. Una jornada de retrobaments molt entranyable que va servir per acomiadar la que ha estat casa seva durant dècades.



Quatre noves entregues de la revista del Club en format digital

La REVISTA BARÇA va continuar arribant als socis i sòcies regularment i en format digital, cada tres mesos, a través del butlletí *Infosocis*. Els continguts es van tractar, com sempre, amb rigor i tenint en compte la diversitat informativa que generava el Club. Els vídeos de Barça TV, les infografies i les galeries fotogràfiques, entre altres efectes visuals, han fet que l'experiència de la lectura d'aquesta publicació corporativa sigui més amena i interactiva. Una temporada més, l'aposta informativa de la REVISTA BARÇA va ser l'actualitat, esportiva i institucional, de l'Entitat des d'una mirada reflexiva i repassada. La nostra voluntat ha estat informar els socis i sòcies d'una manera entenedora i, alhora, entretenir-los.

Entre els mesos de setembre del 2022 i juny del 2023 es van publicar quatre números de la REVISTA BARÇA. En el número 113, la portada estava dedicada a les noves incorporacions del primer equip de futbol masculí, sota el titular *Llicència*

per somiar. Lewandowski, Kounde, Raphinha, Christensen, Kessie, Marcos Alonso i Bellerín arribaven per reforçar un equip que va acabar sent campió de Lliga. En l'edició següent, la 114, corresponent als mesos de desembre, gener i febrer, la portada era per a Xavi Hernández, a qui dedicàvem una entrevista en profunditat. "La pressió de guanyar títols és per a mi i l'accepto", deia el tècnic de Terrassa que, mesos després, havia pogut presumir d'haver guanyat la Lliga i la Supercopa d'Espanya. El protagonista de la portada del número 115 va ser Robert Lewandowski, que, en una entrevista exclusiva amb els mitjans del Club, uns mesos abans de guanyar el Pitàxixi de la Lliga, assenyalava: "Anem pel bon camí". Finalment, l'edició 116 de la REVISTA BARÇA, corresponent als mesos de juny, juliol i agost del 2023, mostrava l'èxit esportiu del curs amb les Lligues de futbol femenina i masculina i la Champions femenina sota el titular *Són vostres, culers*.



Guies, memòries i dossiers

A més de la REVISTA BARÇA, el departament de comunicació dona suport a altres àrees i departaments del Club amb la confecció i edició de diferents publicacions. En la temporada 2022/23, concretament, han vist la llum els dossiers de l'equip Fundació Barça Genuine, de les Barça Academy, de les oficines de Hong Kong i Nova York i de la Gira d'estiu del primer equip, a més de la guia de comunicació inclusiva, la memòria de Sostenibilitat i la memòria anual del Club.

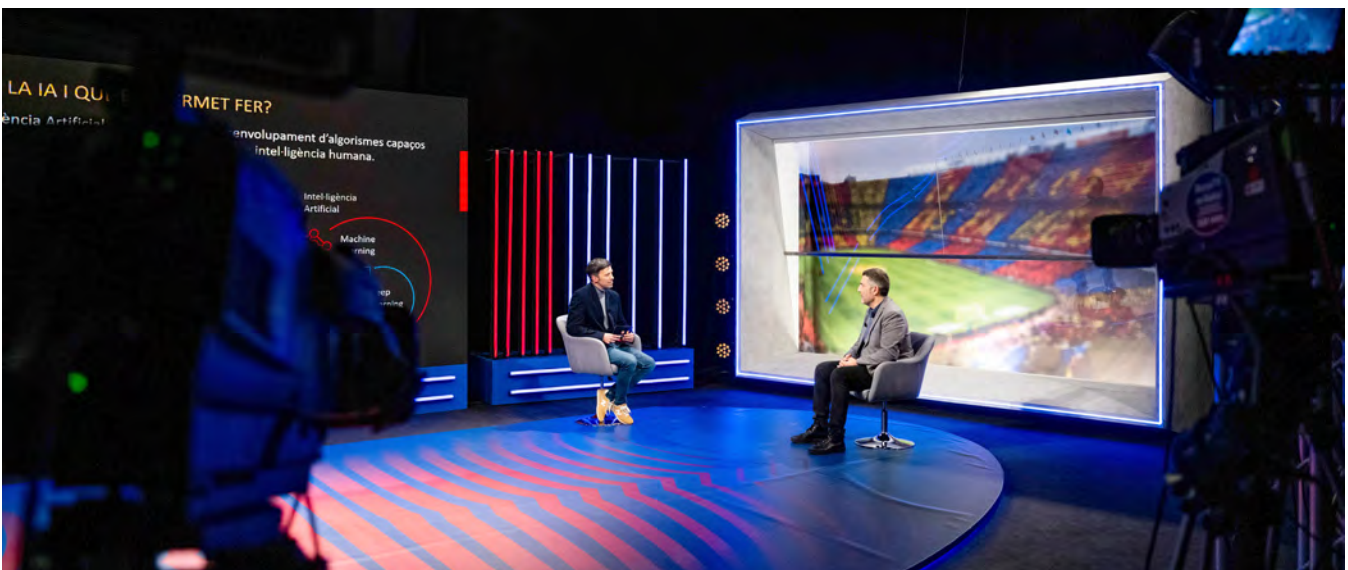


Barça TV abaixa el teló

El canal de televisió oficial del Club ha tancat coincidint amb el final d'aquesta temporada, després de 24 anys en pantalla. Tal com es va anunciar el 27 d'abril del 2023, la mitjanit del 30 de juny Barça TV va deixar d'emetre el seu senyal a conseqüència de la no renovació del contracte de prestació de serveis amb TBSC Telefónica, l'empresa que ha gestionat el canal des del 2015.

Durant els seus 24 anys de vida, Barça TV s'ha convertit en un referent informatiu de l'actualitat del FC Barcelona, ementent en català i castellà. En pantalla des del 27 de juliol del 1999, primer com a Canal Barça i després com a Barça TV, el canal ha ofert, al llarg de més de dues dècades, partits i resums del primer equip i de les seccions professionals, a més de reportatges històrics, continguts institucionals i també socials, divulgant sempre l'última hora del Club i documentant-ne el dia a dia.

El FC Barcelona vol agrair la feina feta per tots els professionals de Barça TV al llarg d'aquests anys.





Fonamental en la gestió dels recursos documentals i històrics

Durant la temporada 2022/23 el Centre de Documentació i Estudis del FC Barcelona va consolidar el seu model de servei presencial i telemàtic. Així, el centre va rebre 234 persones; 92 visitants més que la temporada 2021/22. Quant a consultes, es van satisfer 1.749 peticions d'informació, un 25% de les quals van ser externes i un 75% internes. Pel que fa a les imatges pujades al Brand Center corporatiu, hi va haver un augment d'un 16,1% en comparació amb la temporada anterior. Una altra magnitud que va créixer significativament va ser la producció fotogràfica: es van produir i emmagatzemar 210.700 imatges, 141.500 de les quals es van catalogar individualment, un 68,4% més en relació amb la campanya passada.

Pel que fa a la captació de nous fons documentals, destaca l'ingrés de 858 fotografies sobre futbol femení d'entre els anys 1987 i 1996, cedides per l'exjugadora del Club Sílvia Roca. Internament, el Centre de Documentació va gestionar la transferència de 40 metres lineals de documentació, entre els quals destaquen els expedients de jugadors des de principis dels anys 80 fins a finals de la dècada dels 2000.

En el capítol de difusió, el centre va organitzar la visita de tres col·lectius professionals diferents: la d'una delegació d'arxiviers de Finlàndia per conèixer el sistema arxivístic català; la d'un grup d'estudiants del Grau de Gestió

d'Informació i Documentació Digital de la UB i la d'un del Col·legi de Bibliotecaris i Documentalistes de Catalunya.

Les accions de preservació i conservació sobre la documentació dutes a terme durant la temporada 2022/23 van centrar-se en la digitalització preventiva i la restauració de documents malmesos. D'una banda, es va digitalitzar un conjunt de documentació de gran rellevància patrimonial com són els quatre volums del llibre *Record de l'homenatge a Gamper* del 1923, la col·lecció fotogràfica de la família Gamper, l'àlbum sobre la construcció del Camp Nou encarregat al fotògraf Antoni Campañà, el llibre commemoratiu del projecte d'estadi a les Corts del FC Barcelona, i bona part de la documentació de l'Arxiu Peris de Vargas. Pel que fa a la restauració, es va refer l'enquadernació de volums de premsa del diari *Dicen* i del *Barcelona Deportiva* que s'havien deteriorat amb el pas del temps per l'ús.

Finalment, des del vessant productiu, el Centre de Documentació va participar de manera activa en el nou Barça Immersive Tour. El centre va servir tot el material fotogràfic i va revisar i validar els continguts històrics. En aquesta mateixa línia, també es va col·laborar activament amb l'editorial Planeta en la producció d'una desena de llibres del segell Barça Books i d'alguns llançaments futurs de la col·lecció.

Una temporada marcada per les limitacions econòmiques

L'Àrea Legal del FC BARCELONA va treballar molt intensament durant la temporada 2022/23 per donar cobertura a una temporada especialment marcada per les dificultats financeres i les conseqüències i limitacions que aquestes van comportar, especialment per a l'àmbit esportiu. El fair play va estar molt present al dia a dia del Club, no només als efectes de dur a terme una política de reducció de la despesa, sinó també en la recerca de vies d'ingrés de caràcter ordinari i extraordinari.

L'acompanyament de l'Àrea Legal va ser constant, no només en l'assessorament i valoració jurídica del context i operacions a dur a terme, sinó especialment en la preparació dels documents necessaris per regular totes aquestes operacions i relacions. Als efectes de reduir i contenir la despesa, alguns exemples són els documents per recollir les renegociacions salarials dels esportistes professionals, les operacions de venda i cessions de jugadors, les resolucions de contractes amb proveïdors o reduccions de contraprestacions, entre d'altres. I des del punt de vista de generació d'ingressos, també va ser cabdal la preparació de documents per regular noves oportunitats de negoci i dotar d'estructures contractuals les entitats filials del Club, que amb la seva activitat estan contribuint al sosteniment i creixement del Club.

Més enllà de la cobertura de les operacions ordinàries i extraordinàries del Club, va ser una temporada marcada per la bel·ligerància amb algunes institucions esportives i la disconformitat amb certs criteris econòmics que van portar a haver de seguir i defensar la posició del Club en diversos procediments judicials, alguns dels quals encara en curs.

L'inici del projecte 'Espai Barça' va ser també una gran notícia que va comportar una feina intensa tant en l'elaboració i execució de dos grans contractes com són el de construcció amb l'empresa Limak i el de finançament del projecte com en la feina d'adaptació de contractes amb els proveïdors i regulació del trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. Aquest trasllat va obligar també a negociar amb el consistori i BSM les condicions per a la utilització de l'Estadi de Montjuïc com a renegociar i regular modificacions contractuals amb els patrocinadors del Club amb presència a l'Estadi. No podem obviar la relació amb les persones sòcies que són titulars d'abonaments a l'Estadi, respecte de les quals també s'han hagut de regular i establir condicions de suspensió temporal de drets fins a la tornada.

A més, com a gran mostra de la vocació de modernitat del Club, es va endegar i implementar el model de cens digital de socis i sòcies i del col·lectiu penyista, respecte del qual l'Àrea Legal va dur a terme la regulació i previsió de les condicions per



a l'accés i actualització de dades personals. Va ser un èxit que, sens dubte, servirà per agilitzar i facilitar els tràmits de tothom.

La temporada 2022/23 va seguir marcada per una política de restricció de la despesa i gestió dels recursos. Aquesta política, unida a una notable millora dels resultats esportius, així com al creixement de les noves línies de negoci, va incrementar la feina i complexitat de tasques de l'Àrea Legal que, en tot moment, va acompanyar totes les àrees i filials del Club, i és per això que l'Àrea Legal tanca la temporada 2022/23 amb molta satisfacció per la feina feta i amb el repte de seguir donant al Club la millor cobertura jurídica en totes les fites, reptes i oportunitats que es puguin plantejar.

Finalment, cal esmentar dues fites destacables. D'una banda, la terminació amb èxit del procediment judicial anomenat 'Neymar 2', en què el Club i la resta d'afectats, entre els quals els expresidents Rosell i Bartomeu, van ser absolts dels delictes que se'ls imputaven i, de l'altra, l'inici de les diligències judicials d'investigació sobre el denominat 'Cas Negreira'.

En tot els casos, l'Àrea Legal va dirigir i coordinar la millor defensa del Club amb professionals, tant interns com externs, tots de reconegut prestigi en cadascuna de les especialitats del dret.

Mesures de control i foment de la cultura ètica al Club



El FC Barcelona disposa d'un **Sistema de Gestió de Compliance** que compleix amb els elements que recull el Codi Penal espanyol, així com els estàndards nacionals i internacionals en matèria de Compliance. El Sistema està liderat per la figura del Chief Compliance Officer, el qual disposa d'independència i autonomia respecte a la resta d'àrees del Club i que reporta directament a la Junta Directiva.

Les principals funcions del Sistema de Gestió de Compliance són, entre d'altres, la identificació de riscos i la implementació de mesures i controls que permetin mitigar-los, la gestió del Canal Ètic i la creació d'una cultura ètica i de compliment en totes les activitats del Club i en les relacions amb tercers.

Aquest Sistema està en monitoratge constant i millora continua segons els canvis o noves activitats que es vagin generant i ha estat ampliat i modificat al llarg del temps d'acord amb els nous criteris legals i jurisprudencials que afecten la matèria de Compliance. És per aquest motiu que des de l'Àrea de Compliance s'elabora un pla anual on es defineixen les accions que es portaran a terme durant cada temporada.

Durant la temporada 2022/23, els principals àmbits d'actuació de l'Àrea de Compliance han estat els següents:

CANAL ÈTIC

El Club ha adaptat el Canal Ètic a la nova Llei 2/2023, de 20 de febrer, que regula la protecció de les persones que informen sobre infraccions de normatives i de lluita contra la corrupció. Es tracta d'un instrument essencial posat a disposició de tots els membres del FC Barcelona, socis i sòcies, i també tercers. A través d'aquest canal que s'ha establert com a via prioritària per rebre qualsevol comunicació d'un incompliment, s'encoratja que qualsevol persona pugui establir una comunicació segura advertint de qualsevol incompliment. El Canal Ètic està publicat a la pàgina web, la transparència i la confidencialitat estan assegurades, permet la realització de comunicacions anònimes i es compleixen amb tots els requisits que estableix la legislació vigent.

NORMATIVA INTERNA

Fruit de l'evolució de l'Àrea, en la temporada 2022/23 s'ha fet un esforç en la millora del marc normatiu intern del Club en matèria de Compliance. Això s'ha aconseguit mitjançant la creació de noves polítiques i protocols, i també actualitzant la normativa existent per assegurar que estigui al dia amb les últimes regulacions i millors pràctiques.

PROJECTE ESPAI BARÇA

Amb la idea de tenir més transparència i control en un dels projectes més ambiciosos del Club com és la reforma de l'Spotify Camp Nou dins del context de l'Espai Barça, s'ha creat l'Òrgan de Monitoratge i Transparència de l'Espai Barça, encarregat de supervisar els processos d'adjudicació de les contractacions de l'Espai Barça, identificant riscos i assegurant-ne que es respectin les mesures de control, incloent-hi les legalment previstes en matèria de prevenció de riscos laborals.

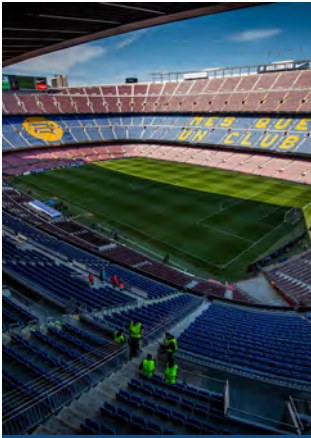
SISTEMA DE PROTECCIÓ A LA INFÀNCIA

Una de les prioritats del Futbol Club Barcelona és promoure espais segurs i protectors per a tots els nens, nenes i adolescents. S'ha establert una estructura de protecció robusta amb delegats i delegades de protecció, i amb referents de protecció en tots els col·lectius on hi ha participació de menors. A més, s'ha proporcionat formació específica als professionals i col·laboradors que tenen contacte directe amb menors. Aquesta formació s'ha materialitzat en l'activació del Protocol d'Actuació per abordar les situacions de risc identificades.

DUE DILIGENCE DE TERCERS

L'Àrea de Compliance ha millorat el sistema de revisió de socis de negoci, fent anàlisis per assegurar-se que els col·laboradors i socis comercials compleixen amb els estàndards del Club i no tinguin referències adverses ni estiguin inclosos en llistes de sancions.

XIFRES DE PARTITS A LES NOSTRES INSTAL·LACIONS



SPOTIFY CAMP NOU

30

PARTITS

- 1** Gamper

- 19** Lliga

- 3** Champions League

- 1** Europa League

- 4** Women's Champions League

- 2** Copa del Rei

239 Acreditacions premsa i TV

798 Acreditacions de personal

Durant la temporada 2022/23 l'Àrea Operativa d'Instal·lacions va dur a terme les tasques de producció, operativa logística i producció televisiva de totes les competicions que es van disputar a l' Spotify Camp Nou. L'Estadi va acollir un total de 30 partits: 19 de Lliga, tres de Champions League, un d'Europa League, dos de Copa del Rei i quatre de la Women's Champions League A més, durant les festes nadalenques es va celebrar el tradicional entrenament de portes obertes de la Fundació Barça. Pel que fa a les acreditacions de premsa i televisió, la mitjana va ser de 239, mentre que la mitjana del personal acreditat va ser de 798.



PALAU BLAUGRANA

106

PARTITS

- 42** Bàsquet

- 23** Handbol

- 19** Futbol sala

- 21** Hoquei patins

- 1** Bàsquet femení

52 Acreditacions premsa i TV

86 Acreditacions de personal

Les seccions professionals que disputen els seus partits al Palau Blaugrana (bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei) van jugar un total de 106 partits en aquesta instal·lació. D'aquests, un el va disputar el Barça CBS, equip de la màxima categoria del bàsquet femení. L'equip de bàsquet masculí en va jugar 42, el d'handbol 23, el de futbol sala 19, i el d'hoquei 21. Quant a les acreditacions de premsa i TV, la mitjana va ser de 52, mentre que la de personal, 86.



ESTADI JOHAN CRUYFF

45

PARTITS

- 18** Femení A

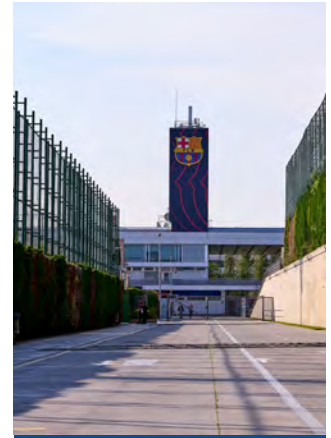
- 22** Barça Atlètic

- 5** Juvenil

89 Acreditacions premsa i TV

105 Acreditacions de personal

A l'Estadi Johan Cruyff s'hi van disputar un total de 45 partits corresponents a les competicions regulars del Femení, el Barça Atlètic i el Juvenil A. El femení en va jugar 18, el Barça Atlètic 22, i el Juvenil A 5. Pel que fa a la mitjana d'acreditats de premsa i TV va ser de 89, mentre que de personal, 105.



CIUTAT ESPORTIVA

2.151

PARTITS

- 421** Futbol

- 134** Bàsquet

- 86** Handbol

- 84** Futbol sala

- 48** Genuine

- 1.351** Barça Escola (seccions futbol, bàsquet i futsal)

- 27** Penyes

La Ciutat Esportiva va acollir 421 partits dels equips del futbol formatiu del Barça, 134 de bàsquet, 86 d'handbol i 84 de futbol sala. A més, l'equip Fundació Barça Genuine va jugar un total de 33 partits, cinc dels quals corresponents al Torneig DICUP, en el qual es van jugar 20 partits. A la Barça Escola, les seccions de futbol, bàsquet i futsal van jugar 1.351 partits, entre els quals 533 del Torneig Internacional Barça Academy i 221 de Perfeccionament de futbol.



ÉS QUE UN CLUB



**ÀREA
ECONÒMICA**

RESUM DE
L'ACTIVITAT
2022/23
I OBJECTIUS
2023/24

RESUM DE L'ACTIVITAT 2022/23

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ

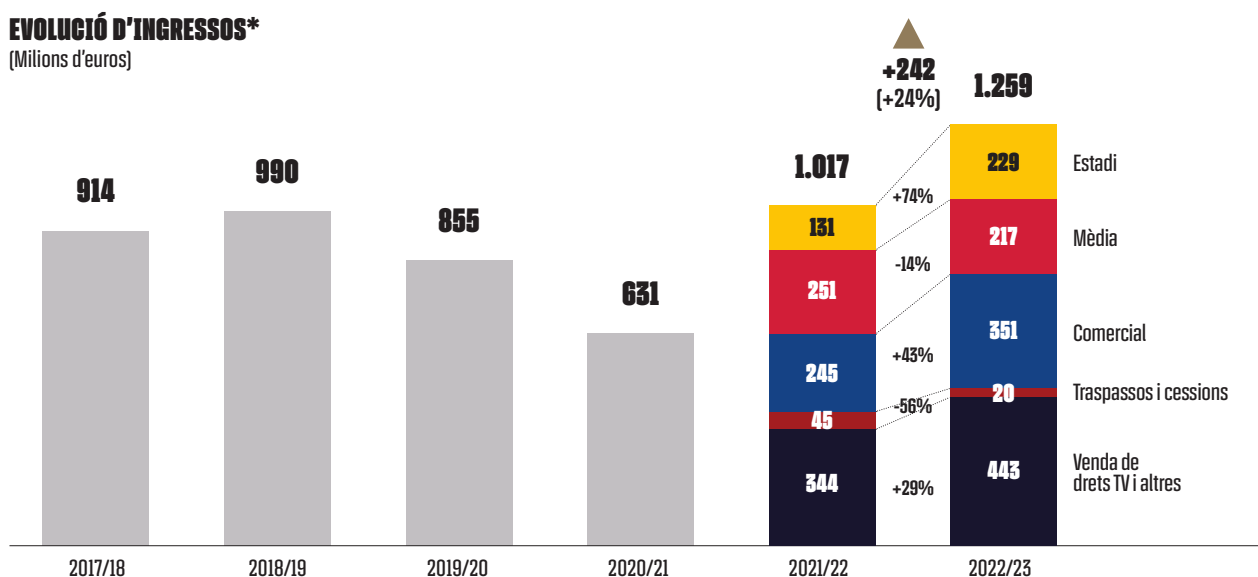
L'exercici 2022/23 tanca amb una xifra històrica d'ingressos de 1.259 milions d'euros (sense incloure els financers), fet que suposa un 24% d'augment respecte als 1.017 milions d'euros de l'exercici anterior (augment de 242 milions d'euros) i que confirma el compliment de l'import pressupostat, que ascendia fins als 1.255 milions d'euros. Cal destacar que aquests ingressos inclouen, com ja va succeir la temporada anterior, la venda d'un percentatge dels drets de televisió relatius a la competició de LaLiga disputada pel primer equip de futbol masculí del Club, que ha generat un ingrés extraordinari de 399 milions d'euros (ja pressupostats en el moment de la presentació del pressupost 2022/23).

Respecte a l'any anterior, les principals variacions són les següents:

- Els ingressos provinents de l'explotació de l'Estadi han millorat un 74% respecte a l'any anterior, i han situat l'ingrés 2022/23 com el millor any de la història del Club en explotació d'ingressos d'Estadi. El Club deixa enrere finalment les conseqüències de la covid, que encara van afectar parcialment la temporada 2021/22, i millora en 28 milions d'euros (+14%) els imports pressupostats, compensant i superant amb escreix les implicacions derivades de l'eliminació del primer equip en fase de grups de la UCL.
- En l'apartat de drets de televisió els ingressos han disminuït un -14% respecte a l'any anterior, principalment per l'entrada en vigor de les vendes de drets televisius firmades durant l'estiu 2022, i que suposen la pèrdua d'un 25% dels drets generats pel Club. Respecte als imports pressupostats, la desviació ha estat de -23 milions d'euros (-10%), derivada de la prematura eliminació de l'equip masculí a la fase de grups de la UCL.
- Els ingressos de l'àrea comercial també es col·loquen en el millor any de la història del Club, i augmenten fins als 351 milions d'euros. Això representa una millora respecte a la temporada anterior de 105 milions d'euros (+43%), i es confirma així l'increment respecte pressupost de +18 milions d'euros (+7%). D'entre les principals millores es pot destacar la consecució de nous acords de patrocini, en què destaca la firma del principal espònsor del Club (Spotify), i que ha permès situar els ingressos de patrocini en pràcticament 200 milions d'euros, així com també el rècord absolut de vendes del negoci de *licensing* i *merchandising* (BLM), que ha arribat a la xifra dels 100 milions d'euros de facturació per primera vegada. Aquest fet demostra la capacitat de creixement exponencial que tenia aquest negoci quan va ser recuperat pel Club, passant d'una facturació de 64 milions d'euros a la primera temporada (2018/19) fins als més de 100 milions actuals.
- L'apartat de vendes per traspassos i cessions se situa en 20 milions d'euros, import inferior als 45 milions d'euros registrats a la temporada anterior i lleugerament per sota dels objectius marcats al pressupost.
- En l'apartat d'altres ingressos s'inclou principalment la venda del 15% dels drets de televisió relatius a la competició de LaLiga disputada pel primer equip de futbol masculí, per import de 399 milions d'euros. Addicionalment, en aquest apartat s'hi inclouen les reversions de deterioraments, aplicacions de provisions o altres ingressos que no puguin agrupar-se en cap de les partides anteriors.

EVOLUCIÓ D'INGRESSOS*

(Milions d'euros)



*No inclou ingressos financers

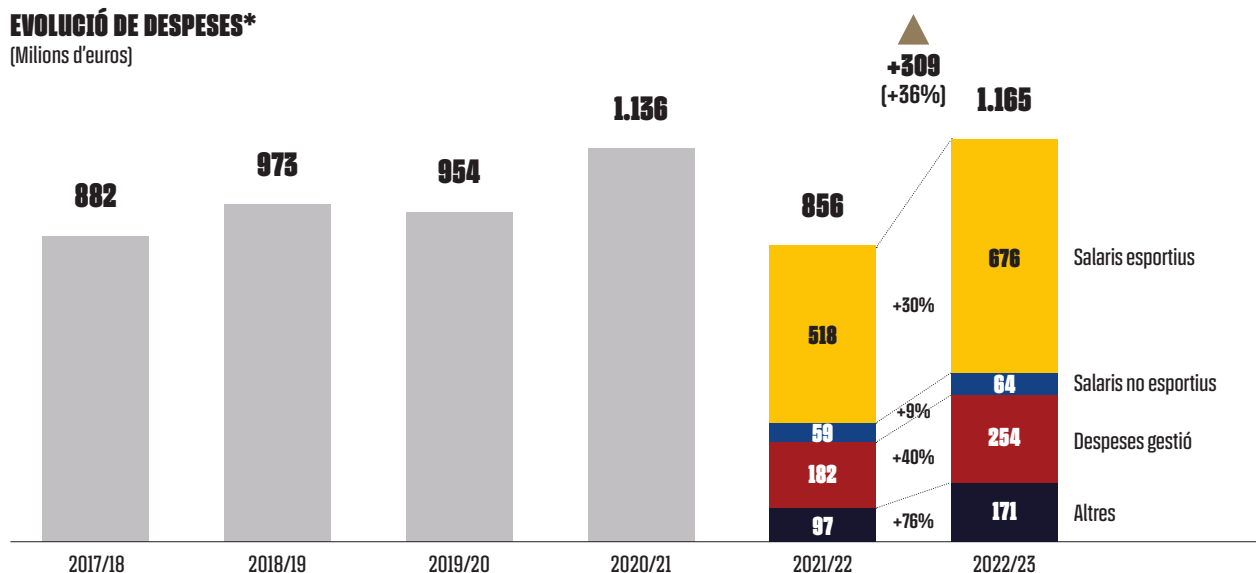
DESPESES D'EXPLOTACIÓ

Les despeses d'exploració augmenten un 36% en relació amb la temporada anterior, passant de 856 milions a 1.165 milions d'euros, principalment pels motius següents:

- La despesa en massa salarial esportiva (salaris i amortitzacions) augmenta degut a la reestructuració duta a terme al primer equip masculí de futbol. L'arribada de nous integrants a la plantilla, així com les indemnitzacions i acords derivats de les sortides dels principals jugadors històrics de la plantilla ha augmentat la massa salarial total fins als 676 milions d'euros, un 30% superior als imports pressupostats. Aquest increment però ha permès complir amb un doble objectiu. Per una banda, recuperar la competitivitat esportiva, aconseguint el títol de Lliga 2022/23, i per l'altra posar les bases per a l'estabilització de la massa salarial futura, de cara a la temporada 2023/24.
- Els salaris no esportius augmenten un 9% respecte a la temporada anterior per tal de poder cobrir les necessitats derivades de l'augment significatiu d'ingressos ordinaris.
- Les despeses de gestió han augmentat 74 milions d'euros respecte a la temporada anterior degut als serveis necessaris per poder generar els ingressos explicats anteriorment. Els costos derivats del Seient Lliure (inexistent durant la temporada 2021/22) o la compra de material per vendre a les botigues del Club destaquen entre els imports més rellevants d'aquesta partida.
- El capítol d'altres despeses ha augmentat un 76% respecte a la temporada anterior degut a diversos factors. Per una banda, la sortida de jugadors històrics del Club ha comportat diverses pèrdues per traspàs i altres despeses extraordinàries associades. Per altra banda, el Club ha tingut un impacte negatiu derivat de l'acceleració en l'amortització pendent de totes les instal·lacions del Camp Nou que han hagut de ser donades de baixa comptablement amb motiu de les obres de l'Estadi.

EVOLUCIÓ DE DESPESES*

(Milions d'euros)



*No inclou ingressos financers

RESUM DE L'ACTIVITAT

EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

La ràtio de cost esportiu sobre ingressos totals ha estat del 54% (similar al 51% de la temporada anterior), però aquesta ràtio es veu afectada significativament per l'aparició d'ingressos extraordinaris. Només tenint en compte els ingressos provinents d'Estadi, Media i Comercial, la ràtio es situa al 85% (2 punts més que la temporada anterior).

Cal destacar que la massa salarial esportiva de la temporada 2022/23 ha inclòs els salaris i les indemnitzacions de sortida de determinats jugadors rellevants per a les primeres plantilles, que ja no formaran part de la temporada 2023/24.

RESULTAT FINANCER I CONSOLIDACIÓ

Addicionalment al resultat d'explotació pur, el Club ha obtingut un resultat financer positiu net de 165 milions d'euros, provinent en la seva major part del benefici extraordinari de 194 milions d'euros provinent de la venda del 49% de les accions de la societat Bridgeburg Invest SL, tal com es va comunicar i aprovar en Assemblea de Socis i Sòcies, així com la revalorització d'accions que ha mantingut el Club d'aquesta mateixa societat. El resultat financer també inclou, d'altra banda, els costos financers habituals derivats del finançament a llarg termini vigent al Club així com de les diferents pòlisses i línies de crèdit utilitzades. Associat a la venda d'accions, el Club també ha registrat una partida comptable que inclou la revalorització de les accions mantingudes pel mateix Club per valor de 208 milions d'euros.

Per últim, el Club vol fer menció en els impactes negatius derivats de la consolidació del Fons de Titulització de l'Espai Barça. Aquest Fons, creat per a la gestió externa i autònoma de la venda d'ingressos futurs derivats del nou Estadi sota unes regles preestablertes, ha generat en el resultat consolidat d'aquest exercici un resultat de -48 milions d'euros, derivat principalment dels costos d'obertura dels préstecs així com dels interessos financers no meritats encara pel Club. El Club ha dut a terme la consolidació seguint les recomanacions de l'auditor.

RESULTAT

L'exercici 2022/23 es tanca amb uns beneficis després d'impostos de +304 milions d'euros i un EBITDA (sense tenir en compte l'impacte del FT d'Espai Barça) de -149 milions d'euros. Sense l'impacte derivat de la consolidació del FT, el resultat net hauria estat de +352 milions d'euros.

RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2022/23

(Milions d'euros)

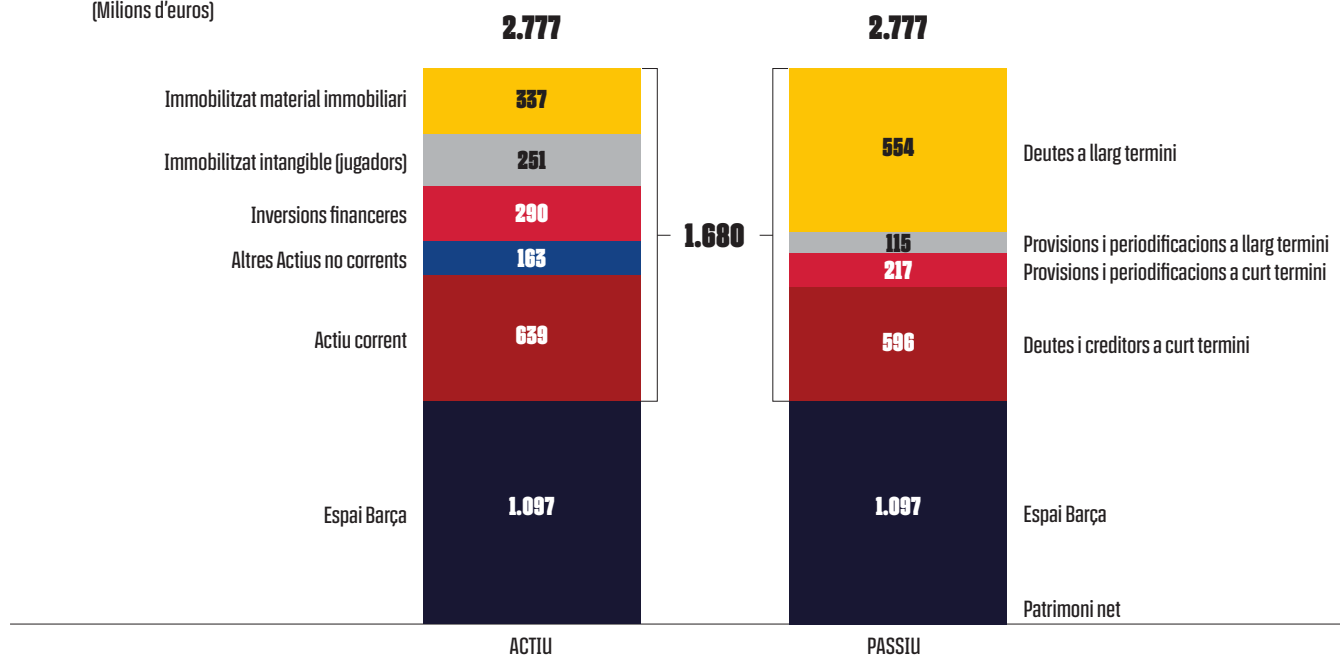
	REAL 2022/23
Ingressos	1.259
Despeses	-1.165
Resultat d'explotació	94
Resultat abans d'impostos	471
Resultat després d'impostos	352
Resultat Espai Barça	-48
Resultat net	304

BALANÇ

- El deute net seguint el criteri establert per la LFP a 30 de juny del 2023 és de 552 milions d'euros (608 milions a tancament de 30 de juny del 2022). Aquesta dada confirma el segon any consecutiu de reducció del deute segons criteri LFP, trencant l'espiral inflacionari de deute iniciat des de 2017 fins 2021. El deute net segons criteri de la LFP no inclou els deutes assumits dins del Fons de Titulització que finança l'Espai Barça.
- El patrimoni net ha millorat molt significativament respecte als 353 milions d'euros negatius a 30 de juny del 2022, avançant en la pràctica recuperació de la posició patrimonial positiva i situant-se en el milió d'euros negatiu. En dues temporades, doncs, el Club ha estat capaç de revertir gairebé la totalitat del patrimoni negatiu que presentava als resultats de 30 de juny del 2021.
- Durant la temporada 2022/23 s'han dut a terme inversions en immobilitzat material i intangible no esportiu per import de 94 milions d'euros dels quals gran part, 78 milions, corresponen a inversions de l'Espai Barça.

BALANÇ A 30/06/2023

(Milions d'euros)



Aquest balanç mostra que la posició del Club sense comptar la consolidació de l'Espai Barça ascendeix a 1.680 milions d'euros, i que els imports provinents del Fons de Titulització que regula el finançament de l'Espai Barça ascendeixen fins als 1.097 milions d'euros.

OBJECTIUS 2023/24

RESUM COMPTE DE RESULTATS PRESSUPOST 2023/24

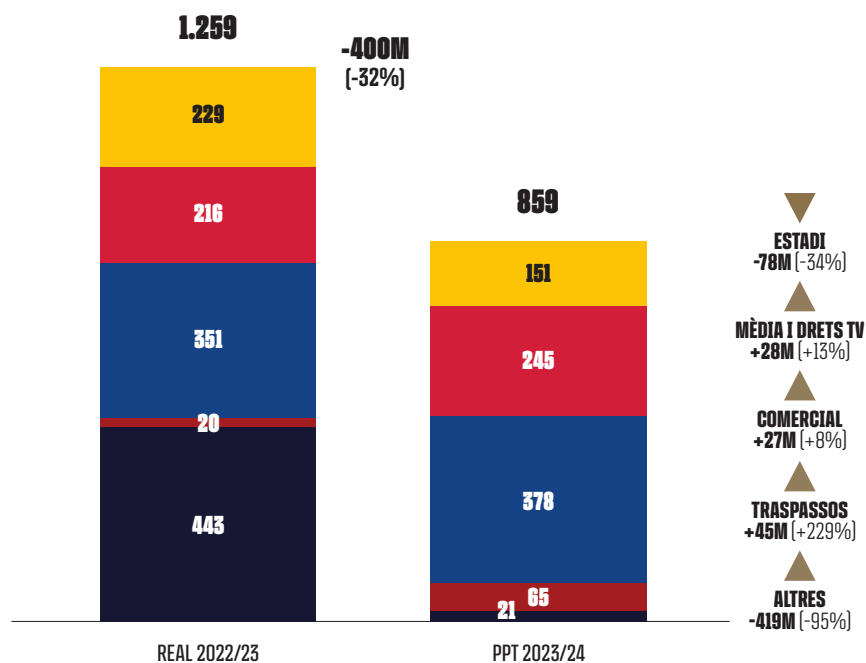
(Milions d'euros)

	PPT 2023/24
Ingressos	859
Despeses	-832
Resultat d'explotació	27
Resultat abans d'impostos	11
Resultat després d'impostos	8

INGRESSOS*

Real 2022/23 vs Pressupost 2023/24

(Milions d'euros)



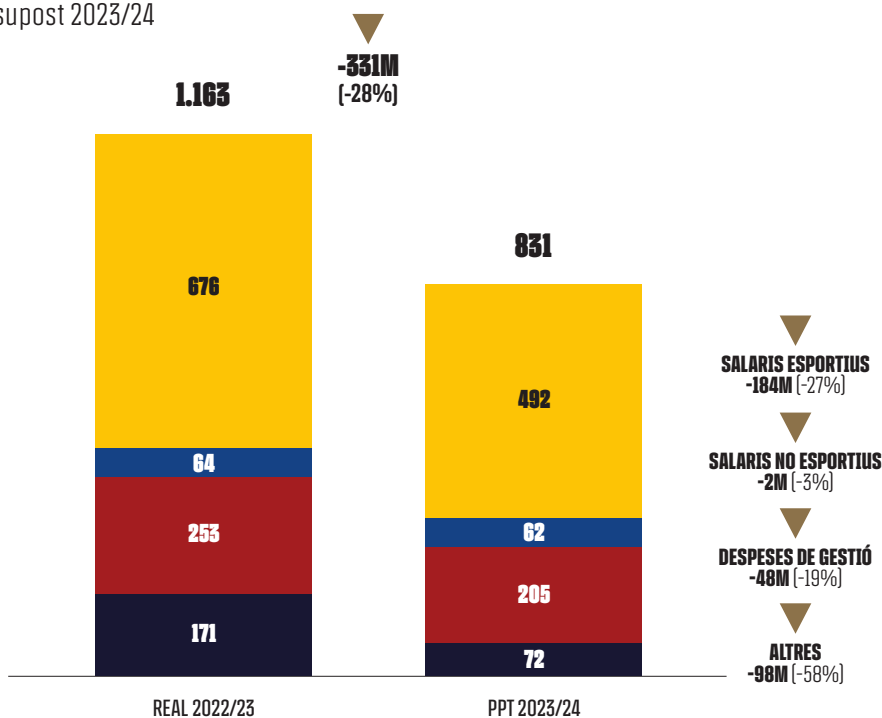
*No inclou ingressos financers

- Els ingressos d'Estadi disminueixen significativament (-78 milions d'euros) degut al trasllat temporal del primer equip de futbol masculí a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, després d'haver fet al Camp Nou el millor registre d'ingressos d'aquest epígraf de la història. Tot i així, el Club ha fet un esforç per tal de presentar un pressupost exigent d'ingressos que permeti compensar parcialment aquesta caiguda d'ingressos.
- A l'apartat de drets televisius, es preveu una millora d'ingressos respecte a la temporada anterior (+28 milions d'euros) derivada de la recuperació del supòsit habitual i històric respecte als drets televisius derivats de la competició de UEFA Champions League, que se situa en la consecució dels quarts de final de la competició.
- La previsió en ingressos comercials és positiva, amb un augment previst de 27 milions d'euros (+8%), degut principalment al creixement previst en l'apartat de patrocinis. Cal destacar també la diversificació i ampliació del negoci del *licensing* i *merchandising*, per tal de compensar la caiguda d'ingressos derivada del menor trànsit rebut a la botiga situada al Camp Nou, i afectada per les obres.

- Els beneficis per traspessos i cessions se situen en 65 milions d'euros, ja aconseguits en la seva pràctica totalitat en el moment de l'aprovació del pressupost, que milloren molt significativament l'import aconseguït durant la temporada anterior.
- A l'apartat d'altres ingressos desapareix l'efecte extraordinari derivat de la venda del 15% dels drets televisius del primer equip masculí de futbol.

DESPESES*

Real 2022/23 vs Pressupost 2023/24
(Milions d'euros)



De manera transversal per a totes les partides de despesa, el Club ha aplicat un estricte Pla de Viabilitat per aconseguir recuperar un resultat ordinari positiu sense necessitat de vendes addicionals d'actius. Aquest Pla es veu reflectit en una rebaixa significativa de cada una de les principals partides de despesa per a la temporada 2023/24:

- El Club ha aconseguit rebaixar significativament la massa salarial esportiva, amb una rebaixa de -184 milions d'euros, tot mantenint durant el procés la competitivitat esportiva dels seus equips professionals, degut a l'aplicació d'una estricta piràmide salarial, la contenció en la contractació i la progressiva desaparició dels contractes més elevats que mantenia el Club.
- La rebaixa dels salaris no esportius en -2 milions d'euros es correspon amb el reajust definit pel Club dins d'aquest mateix Pla per a millorar l'eficiència dels seus equips i processos.
- Les despeses de gestió baixen significativament (-48 milions d'euros) per dos factors. Per una banda, el Club deixa d'assumir algunes despeses pel fet de jugar a un Estadi amb capacitat inferior (i, en conseqüència, tampoc és capaç de generar els mateixos ingressos). Per altra banda, el Club ha aplicat en aquesta partida una revisió individualitzada de les necessitats imprescindibles de l'entitat, mantenint només aquelles despeses necessàries per a l'operativa diària del Club.
- L'epígraf d'altres despeses es redueix en 98 milions d'euros, per la desaparició de les partides de pèrdues per traspàs, presents a la temporada anterior, i per la no inclusió de determinades provisions i litigis que no s'esperen en aquesta present temporada, i que sí que existien durant la temporada 2022/23.

En conjunt, el resultat d'explotació pressupostat per a la temporada 2022/23 se situa en 27 milions d'euros, que incloent-hi el resultat financer i els impostos, suposa un benefici abans d'impostos previst d'11 milions d'euros.

RESUM DE L'ACTIVITAT

PRESSUPOST TEMPORADA 2023/24

(Expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats	Total
Import net de la xifra de negocis	565.105	1.552	17.605	21.243	2.197	514	1.588	1.296	162.765	773.865
Ingressos per competicions	88.533	80	4.585	4.743	249	27	282	-	1.280	99.778
Ingressos per abonats/des i socis/sòcies	7.879	-	-	852	37	14	25	-	21.800	30.607
Ingressos per retransmissions i drets televisius	229.908	273	1.860	5.391	733	-	30	-	5.130	243.325
Ingressos per comercialització i publicitat	238.785	1.199	11.160	10.257	1.178	472	1.251	1.296	133.905	399.504
Prestació de Serveis	-	-	-	-	-	-	-	-	650	650
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	-	1.573	1.573
Aprovisionaments	(4.311)	(777)	(1.219)	(1.040)	(451)	(307)	(335)	(895)	(39.951)	(49.286)
Consums de material esportiu	(1.759)	(667)	(953)	(685)	(396)	(220)	(296)	(894)	(37.314)	(43.183)
Altres consums i despeses externes	(2.552)	(110)	(266)	(356)	(55)	(86)	(39)	(2)	(861)	(4.326)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.776)	(1.776)
Altres ingressos d'explotació	1.450	558	320	28	4	-	32	-	4.041	6.433
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	1.450	558	-	28	2	-	-	-	3.708	5.746
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	320	-	2	-	32	-	333	687
Despeses de personal	(322.512)	(19.665)	(10.224)	(27.055)	(6.801)	(2.307)	(4.618)	(1.213)	(59.174)	(453.570)
Sous i salaris del personal esportiu	(318.343)	(15.952)	(8.700)	(25.505)	(5.970)	(1.729)	(3.862)	(1.005)	(3.034)	(384.102)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.977)	(1.243)	(498)	(699)	(215)	(206)	(237)	(2)	(43.619)	(49.698)
Càrregues socials	(1.147)	(2.434)	(1.022)	(841)	(614)	(370)	(516)	(205)	(11.101)	(18.251)
Provisions	(44)	(35)	(4)	(10)	(2)	(2)	(2)	-	(1.420)	(1.519)
Altres despeses d'explotació	(88.558)	(6.113)	(4.271)	(5.706)	(1.546)	(555)	(902)	(1.093)	(73.129)	(181.873)
Serveis exteriors	(59.503)	(2.222)	(2.003)	(1.595)	(546)	(180)	(270)	(259)	(66.154)	(132.732)
Tributs	(1.384)	(2)	-	(6)	-	-	(1)	-	(1.116)	(2.508)
Pèrdues, det. i variació de provisions per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.945)	(2.945)
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.945)	(2.945)
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(3.521)	(1.424)	(916)	(1.657)	(684)	(213)	(427)	(337)	(202)	(9.382)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(563)	-	(32)	(1)	-	-	(250)	-	(845)
Altres despeses de gestió corrent	(24.150)	(1.902)	(1.352)	(2.417)	(315)	(162)	(204)	(246)	(2.712)	(33.460)
Amortització de l'immobilitzat	(76.473)	(2.929)	(150)	(1.238)	(228)	-	(12)	-	(34.518)	(115.547)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	56.953	6.179	275	-	-	-	-	-	(151)	63.256
Deterioraments i pèrdues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per det. d'immobilitzat intangible esportiu	(10.231)	(785)	-	-	-	-	-	-	-	(11.016)
Pèrdues per det. immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió det. immobilitzat intangible esportiu	10.231	785	-	-	-	-	-	-	-	11.016
Resultats per alienacions i altres	56.953	6.179	275	-	-	-	-	-	(151)	63.256
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis procedents immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(151)	(151)
Beneficis procedents immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(14)	(28)	-	-	-	-	-	-	-	(42)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	56.967	6.208	275	-	-	-	-	-	-	63.449
Altres	(14.233)	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(17.733)
Pèrdues extraordinàries	(17.100)	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(20.600)
Altres ingressos extraordinaris	2.867	-	-	-	-	-	-	-	-	2.867
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	117.421	(21.194)	2.336	(13.769)	(6.826)	(2.656)	(4.246)	(1.904)	(42.044)	27.118
Ingressos Financers	1.007	17	-	-	-	-	-	-	2.668	3.692
De participacions en instruments de patrimoni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	1.007	17	-	-	-	-	-	-	2.668	3.692
D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A tercers	1.007	17	-	-	-	-	-	-	2.668	3.692
Despeses financeres	(1.425)	-	-	-	-	-	-	-	(17.559)	(18.983)
Amb tercers	(1.425)	-	-	-	-	-	-	-	(17.559)	(18.983)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(610)	(610)
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	2.095	2.095
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.705)	(2.705)
Det. i resultat per alienació d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT FINANCER	(417)	17	-	-	-	-	-	-	(15.500)	(15.901)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	117.004	(21.178)	2.336	(13.769)	(6.826)	(2.656)	(4.246)	(1.904)	(57.544)	11.217
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.804)	(2.804)
RESULTAT DE L'EXERCICI	117.004	(21.178)	2.336	(13.769)	(6.826)	(2.656)	(4.246)	(1.904)	(60.349)	8.413

Els imports no preveuen la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions.

COMPTES ANUALS
CONSOLIDATS
DE L'EXERCICI ANUAL
(acabat el 30 de juny del 2023),
INFORME DE GESTIÓ
CONSOLIDAT I
INFORME D'AUDITORIA



Grant Thornton
 Av. Diagonal, 615, 10ª
 08028 BARCELONA
 T +34 93 206 39 00
 F +34 93 206 39 10
 barcelona@es.gt.com
 www.GrantThornton.es

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS CONSOLIDATS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General del FUTBOL CLUB BARCELONA

Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) i les seves societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2023, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2023, així com del seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats* del nostre informe.

Som independents del Grup de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats a Espanya, segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre judici professional, han estat considerats com els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual. Aquets riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.



Reconeixement d'ingressos provinents de l'immobilitzat intangible no esportiu

Tal com s'indica a les notes 2.5 y 10.1 de la memòria consolidada adjunta, el 21 de juliol de 2022 el Club va alienar el 15% dels seus drets audiovisuals en la competició professional de "La Liga" a Locksley Invest, S.L., societat de la qual el Club posseeix un 49% de participació, pertanyent el 51% restant a Sixth Street Partners. Aquesta operació, que ha generat un benefici en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici tancat el 30 de juny de 2023 per import de 400.412 milers d'euros, té les mateixes característiques que la realitzada a 30 de juny de 2022 mitjançant la qual, com s'assenyala en les notes anteriors, el Club va vendre, per un import de 267.089 milers d'euros, el 10% dels seus drets audiovisuals.

El reconeixement d'aquest ingrés i l'anàlisi dels termes contractuals de l'operació que han servit de base per a la determinació del seu registre comptable ha estat considerat, per la rellevància de l'import, complexitat i impacte en els comptes anuals consolidats adjunts, com un aspecte més rellevant de l'auditoria.

Com a part del nostre treball hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments d'auditoria:

- Hem obtingut una comprensió dels criteris comptables aplicats pel Club per a la comptabilització de l'operació de venda de drets audiovisuals com a ingrés de l'exercici. Per això, hem obtingut i revisat l'informe emès per un expert de la direcció sobre el registre comptable de l'operació. Així mateix, hem avaluat la seva competència, capacitat i objectivitat, i si aquest informe és adequat com a evidència addicional dels nostres procediments d'auditoria.
- Hem revisat la documentació suport de l'operació a fi i efecte de determinar la consistència dels criteris comptables emprats, incloent-hi la lectura i comprensió dels termes contractuals i d'altres documents rellevants, havent-se comprovat que el registre comptable de l'operació s'ajusta als mateixos.
- Vàrem involucrar, a l'auditoria de l'exercici anterior, als nostres especialistes en la revisió d'aspectes relacionats amb la metodologia emprada per valorar el 10% dels drets audiovisuals alienats, la revisió matemàtica del model i l'anàlisi de raonabilitat de les hipòtesis i dades utilitzades més rellevants. L'operació de venda del 15% dels drets audiovisuals té les mateixes característiques.
- Hem avaluat si la informació revelada en els comptes anuals consolidats adjunts és adequada amb els requeriments del marc normatiu d'informació financera aplicable.

Finançament de l'immobilitzat en curs corresponent a l'"Espai Barça"

Tal com s'indica a les notes 7 i 1.2 de la memòria consolidada adjunta, en data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta de l'"Espai Barça", que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva del Club per executar, entre d'altres, les obres de millora i remodelació del Camp Nou, així com la construcció d'un nou estadi multidisciplinar (el "Palau"). En aquest sentit, en data 24 d'abril de 2023 es va constituir el fons de titulització "Espai Barça, Fons de Titulització", vehicle mitjançant el qual, principalment amb l'emissió de bons, es finançaran les esmentades inversions.

D'acord amb l'establert a l'article 2 de les Normes per a la Formulació del Comptes Anuals Consolidats i, tal com s'explica detalladament a la nota 1.2, aquesta entitat de propòsit especial s'ha integrat en els comptes anuals consolidats corresponents a l'exercici tancat el 30 de juny de 2023.



La nostra anàlisi es centra en el finançament de l'"Espai Barça", donat que la valoració de les circumstàncies sobre la presumpció del control sobre el vehicle constituït per al finançament requereix judicis en l'anàlisi dels riscos i beneficis del mateix, la capacitat del Club en participar en les decisions d'explotació i financeres de l'entitat, les seves característiques i complexitat per tractar-se d'una entitat financera, així com la magnitud del finançament previst del que es disposarà per part del Club durant la construcció dels esmentats actius, estimat en un import màxim de 1.500 milions d'euros. A 30 de juny de 2023 l'"Espai Barça, Fons de Titulització" ha emès obligacions i ha subscrit préstecs per un import total de 987.053 i 108.333 milers d'euros, respectivament.

En resposta a aquest aspecte hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments d'auditoria:

- Revisió de la documentació suport corresponent al finançament de l'"Espai Barça" per tal de determinar l'adequat registre en els comptes anuals consolidats adjunts, incloent la lectura i entesa dels termes contractuals i altres documents rellevants.
- Avaluació de les circumstàncies sobre la presumpció de control del Club sobre el fons de titulització per part de la Junta Directiva.
- Comprensió de les polítiques comptables aplicades pel Club descrites en la nota 2.1 de la memòria consolidada adjunta respecte als criteris d'integració i homogeneïtzació de balanços per aquests tipus d'entitats.
- Verificació que els comptes anuals consolidats formulats per la Junta Directiva del Club inclouen, dins el perímetre de consolidació, els saldos i transaccions de l'entitat a 30 de juny de 2023.
- Avaluació de la informació revelada a la memòria dels comptes anuals consolidats adjunts.

Reconeixement d'ingressos per la pèrdua de control de participacions consolidades i per alienacions d'instruments financers i valoració de participacions posades en equivalència

Com s'indica a la nota 10.3 de la memòria consolidada adjunta, el 29 de juliol i l'11 d'agost de 2022 la societat dependent Barça Produccions, S.L.U. va transmetre el 49% de la seva participació a la societat Bridgeburg Invest, S.L., mantenint el 51% restant.

A conseqüència d'aquestes transaccions, aquesta societat dependent ha passat a qualificar-se com a societat associada a efectes de presentació en els comptes anuals consolidats adjunts. D'aquesta manera, el balanç consolidat a 30 de juny de 2023 inclou la participació a Bridgeburg Invest, S.L. pel procediment de posada en equivalència per import de 208.237 milers d'euros que es compon, com s'explica a la nota 10.3 de la memòria consolidada adjunta, per la diferència entre el valor raonable de la participació retinguda i el cost de la inversió en els comptes individuals de Barça Produccions, S.L.U. i la participació en el resultat de l'esmentada societat participada que correspon al Club. La pràctica totalitat d'aquest import, que ha suposat el registre d'un ingrés a l'epígraf "Resultats per la pèrdua de control de participacions consolidades" del compte de pèrdues i guanys consolidat, s'ha determinat d'acord amb transaccions recents, així com amb un pla de negoci revisat per un expert de la direcció. Al respecte, com s'indica a la nota 24 de la memòria consolidada adjunta, amb data 11 d'agost de 2023, els socis Orpheus Media, S.L. y Socios Deportes Services, S.L. (posteriorment, Blaugrana Invest, S.L.) van arribar a un acord de venda, a dos nous socis, del 29,47% de la participació que ostentaven a Bridgeburg Invest, S.L. per import de 120.000 milers d'euros.



L'import significatiu pel qual s'han reconegut els ingressos per alienació de les esmentades participacions i la complexitat dels termes contractuals de les operacions que han servit com a base per a la determinació del seu registre comptable, així com l'elevat nivell de judici i incertesa associada a l'estimació del valor raonable de la participació posada en equivalència al tancament de l'exercici, que comporta la utilització de projeccions de fluxos de caixa i expectatives, basades en estimacions i l'aplicació de determinades hipòtesis i judicis de valor en condicions d'incertesa, així com l'existència de transaccions recents, ens han dut a considerar aquestes qüestions com un aspecte més rellevant de l'auditoria.

Com part del nostre treball hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments d'auditoria:

- Hem obtingut una comprensió dels criteris comptables aplicats pel Grup per a la comptabilització de l'operació de venda del 49% de la participació a Bridgeburg Invest, S.L. i els conseqüents ingressos resultants. A aquests efectes, hem obtingut i revisat els informes emesos per dos experts de la direcció sobre el registre comptable de l'operació. Tanmateix, hem avaluat la seva competència, capacitat i objectivitat, i si els esmentats informes són adequats com evidència addicional dels nostres procediments d'auditoria.
- Hem revisat i comprès les polítiques i procediments aplicats pel Club per a la valoració de les participacions posades en equivalència i el registre, en el seu cas, de correccions valoratives.
- Hem obtingut i revisat el model de valoració utilitzat per l'expert de la direcció que inclou una valoració per transaccions recents, per determinar el valor raonable de la participació a Bridgeburg Invest, S.L. al tancament de l'exercici i del corresponent ingrés registrat com a contrapartida. Hem involucrat als nostres especialistes interns en valoracions en l'anàlisi dels fluxos de caixa projectats i de les hipòtesis i dades emprats més rellevants per avaluar si són adequats i raonables.
- Hem avaluat si la informació revelada en els comptes anuals consolidats adjunts és adequada amb els requeriments del marc normatiu d'informació financer aplicable al Grup.

Valoració de l'immobilitzat intangible esportiu

Com es mostra a la nota 5 de la memòria consolidada adjunta, a 30 de juny de 2023 el Club té registrat a l'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" del balanç adjunt un import de 250.479 milers d'euros corresponents al valor net comptable dels costos necessaris per obtenir d'altres entitats els drets federatius de jugadors, així com altres de naturalesa similar, els quals són objecte d'amortització en funció de la durada dels contractes subscrits.

La valoració de l'immobilitzat intangible esportiu, així com la identificació d'indicis de deteriorament i, en el seu cas, l'estimació del seu valor recuperable, s'han considerat un aspecte més rellevant de l'auditoria a l'estar subjectes a judicis significatius per part de la Junta Directiva del Club i per la rellevància de l'import esmentat anteriorment.

Com part del nostre treball hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments d'auditoria:

- Hem obtingut un coneixement dels procediments establerts pel Club per la valoració dels drets federatius de jugadors com immobilitzat intangible esportiu, verificant els criteris d'activació, valoració i amortització, així com la identificació de possibles indicis de deteriorament.
- Hem revisat els moviments de l'exercici, analitzant les principals addicions i baixes amb documentació suport i la raonabilitat de la dotació a l'amortització de l'exercici.
- Hem avaluat si la informació desglossada a la memòria consolidada adjunta és adequada de conformitat amb el marc normatiu d'informació financer aplicable al Grup.



Reconeixement de passius contingents

Com s'indica a les notes 13 i 15.7 de la memòria consolidada adjunta, a 30 de juny de 2023 el Club es troba immers en diferents procediments contenciosos i judicials, així com en un procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària. La Junta Directiva del Club, en base a la millor informació disponible a la data de formulació dels comptes anuals consolidats adjunts, ha avaluat i quantificat els riscos i impactes econòmics que podrien derivar-se pel Club, registrant una provisió en aquells casos en els que el risc s'ha estimat probable o informant a la memòria consolidada sobre els passius contingents en la mesura que no siguin considerats com remots. En aquest sentit, com s'indica a la nota 13.3 de la memòria consolidada adjunta, en relació amb la denúncia presentada per la fiscalia provincial de Barcelona contra el Club, admesa a tràmit, i a l'inici d'actuacions per investigar els fets, no s'han pogut avaluar els riscos ni l'impacte econòmic ja que aquestes actuacions es troben en una fase molt inicial.

Hem considerat aquest reconeixement com un aspecte més rellevant en la nostra auditoria donat que aquesta avaluació i quantificació inclouen estimacions en condicions d'incertesa que requereixen un elevat grau de judici per part de la Junta Directiva del Club.

Com part del nostre treball hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments:

- Hem obtingut un coneixement dels procediments establerts pel Club per a l'avaluació, estimació i reconeixement de passius contingents.
- Hem obtingut confirmacions escrites del departament jurídic del Club i dels seus assessors fiscals i legals externs sobre l'avaluació, classificació i quantificació dels riscos que podrien derivar-se dels esmentats procediments.
- Hem involucrat als nostres especialistes en matèria fiscal, mercantil i legal amb la finalitat de contrastar les conclusions assolides pel departament jurídic del Club i els seus assessors externs.
- Hem avaluat fets posteriors que podrien suposar una revisió o modificació de les estimacions realitzades i de la informació a revelar en els comptes anuals consolidats.
- Hem avaluat si la informació revelada en la memòria consolidada adjunta és adequada d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Paràgrafs d'èmfasi

Cridem l'atenció sobre la nota 2.5 de la memòria consolidada adjunta, en la qual s'indica que, com a conseqüència de les pèrdues acumulades d'exercicis anteriors, el patrimoni net consolidat a 30 de juny de 2023 és negatiu per import de 516 milers d'euros. En aquest sentit, s'ha de considerar que el Club ha generat en aquest exercici un resultat de 303.711 milers d'euros els quals inclouen beneficis, sense considerar l'efecte fiscal, d'operacions no recurrents per import de 800 milions d'euros, aproximadament. La Junta Directiva del Club ha formulat els comptes anuals consolidats adjunts aplicant el principi d'empresa en funcionament al considerar els factors mitigants mencionats en l'esmentada nota. La nostra opinió no s'ha modificat en relació a aquesta qüestió.



D'altra banda, cridem l'atenció sobre la nota 24 de la memòria consolidada adjunta en la que s'indica que, en data 11 d'agost de 2023, els socis Orpheus Media, S.L. i Socios Deportes Services, S.L. (posteriorment Blaugrana Invest, S.L.) van arribar a un acord de venda, a dos nous socis, del 29,47% de la participació que ostentaven a Bridgeburg Invest, S.L. per un import de 120.000 milers d'euros, i en la que es menciona que s'ha acordat un nou calendari de venciments dels cobraments. A data de formulació dels comptes anuals consolidats, aquest nou soci es troba negociant amb varis inversors diferents opcions i duent a terme les actuacions per obtenir el finançament necessari que li permeti assumir les obligacions concretes. Tanmateix, a la mateixa nota també s'informa de l'inici de les actuacions per una combinació de negocis que involucraria l'esmentada societat i Barça Produccions, S.L. amb la finalitat d'accelerar la generació d'ingressos pel Club amb l'entrada de socis estratègics. A data d'emissió d'aquest informe, el compliment d'aquest calendari i la seva concreció, així com les altres accions planificades per estendre els negocis del Club, es troben pendents de completar. La nostra opinió no s'ha modificat en relació a aquesta qüestió.

Altra informació: Informe de gestió consolidat

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió consolidat del exercici finalitzat el 30 de juny de 2023, la formulació del qual és responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part integrant dels comptes anuals consolidats.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats no cobreix l'informe de gestió consolidat. La nostra responsabilitat respecte a l'informe de gestió consolidat, de conformitat amb allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió consolidat amb els comptes anuals consolidats, a partir del coneixement del Grup obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes, així com avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió consolidat són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar d'això.

Sobre la base del treball realitzat, segons allò descrit en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió consolidat concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2023 i el seu contingut i presentació són conformes amb la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat de la Junta Directiva en relació amb els comptes anuals consolidats

La Junta Directiva és responsable de formular els comptes anuals consolidats adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup, de conformitat amb el marc normatiu de la informació financera aplicable al Grup a Espanya, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals consolidats lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals consolidats, la Junta Directiva és responsable de la valoració de la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva té intenció de liquidar el Grup o de cessar les seves operacions, o bé no existeixi una altra alternativa realista.



Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals consolidats en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals consolidats.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals consolidats, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre als esmentats riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lúsió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.
- Avaluem si les polítiques que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva del Club.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva del Club, del principi comptable d'empresa en funcionament i, basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que puguin generar dubtes significatius sobre la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals consolidats o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència de l'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que el Grup deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals consolidats, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals consolidats representen les transaccions i fets subjacents de manera que aconseguixin expressar la imatge fidel.
- Obtenim evidència suficient i adequada en relació amb la informació financera de les entitats o activitats empresarials dins del Grup per expressar una opinió sobre els comptes anuals consolidats. Som responsables de la direcció, supervisió i realització de l'auditoria del Grup. Som els únics responsables de la nostra opinió d'auditoria.

Ens comuniquem amb la Junta Directiva de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.



Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva del Club, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria de comptes anuals consolidats del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal
ROAC nº S0231



Carlos Capellá Bruguera
ROAC nº 2242
25 de setembre de 2023

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

GRANT THORNTON, S.L.P.

2023 Núm. 20/23/17447
IMPORT COL·LEGIAL: 96,00 EUR
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional

BALANÇ CONSOLIDAT A 30 DE JUNY DEL 2023

[Expressat en milers d'euros]

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/23	30/06/22	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/23	30/06/22
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 12		
Immobilitzat intangible		270.414	264.789	FONS PROPIS		(51.538)	(355.245)
Immobilitzat intangible esportiu				Fons social		(346.909)	(444.199)
Drets d'adquisició de jugadors	Nota 5.1	250.479	246.207	Fons social		[346.909]	[444.199]
Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6	19.935	18.582	Reserves		(8.340)	(8.623)
Drets de propietat audiovisual		1.707	2.008	Altres reserves		(8.340)	(8.623)
Drets de traspàs		26	-	Resultat de l'exercici		303.711	97.577
Aplicacions informàtiques		14.301	15.068	AJUSTOS PER CANVI DE VALOR	Nota 1.2	49.046	-
Altre immobilitzat intangible		69	-	SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	Nota 12.2	1.976	2.052
Immobilitzat en curs i bestretes		3.832	1.506	Total patrimoni net		(516)	(353.213)
Immobilitzat material	Nota 7	337.084	236.631				
Estadis i pavellons esportius		59.380	75.370	PASSIU NO CORRENT:			
Altres terrenys i construccions		34.111	35.986	Provisions a llarg termini	Nota 13.1	101.730	83.752
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		8.013	8.310	Deutes a llarg termini	Nota 14.1	1.801.836	803.918
Immobilitzat en curs i bestretes		235.580	116.965	Obligacions i altres valors negociables	Nota 1.2	1.458.499	596.778
Inversions immobiliàries	Nota 8	41.010	40.668	Deutes amb entitats de crèdit	Nota 1.2	170.283	68.574
Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini	Nota 10.2	208.245	47.500	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	117.711	84.424
Instrumentos de patrimoni		2	-	Altres passius financers	Nota 1.2	1.629	-
Crèdits a empreses del grup		6	-	Personal esportiu	Nota 14.3	53.714	54.142
Participacions en "Puesta en equivalencia"	Nota 10.3	208.237	47.500	Passius per impost diferit	Nota 15.6	125.533	19.750
Inversions financeres a llarg termini	Nota 10.1	606.379	89.817	Periodificacions a llarg termini	Nota 16	5.527	6.734
Instrumentos de patrimoni		159.500	63.000	Total passiu no corrent		2.034.626	914.154
Altres crèdits	Nota 10.2	64.035	-				
Crèdits a entitats esportives		9.483	17.734				
Derivats	Nota 1.2	49.046	-				
Altres actius financers	Nota 1.2	324.315	9.083				
Actius per impost diferit	Nota 15.6	110.945	120.716				
Deutors comercials no corrents	Nota 14.3	32.882	39.915				
Total actiu no corrent		1.606.959	840.036				
ACTIU CORRENT:				PASSIU CORRENT:			
Actius no corrents mantinguts per a la venda	Nota 5.2	-	3.000	Provisions a curt termini	Nota 13.2	31.150	7.221
Existències	Nota 11	21.114	10.686	Deutes a curt termini	Nota 14.2	37.103	175.315
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	Nota 10.4	430.930	161.286	Obligacions i altres valors negociables		2.489	3.109
Entitats esportives, deutores		49.165	40.034	Deutes amb entitats de crèdit		33.675	172.197
Clients, empreses del grup i associades	Nota 20.2	119.545	29.682	Altres passius financers		939	9
Deutors diversos		190.498	70.464	Creditors comercials i altres comptes a pagar	Nota 14.3	534.835	519.415
Personal esportiu	Nota 14.3	16.740	19.809	Proveïdors		140.318	102.126
Personal no esportiu		188	232	Proveïdors, empreses del grup i associades	Nota 18.2	40	381
Actius per impost corrent	Nota 15.1	46.100	90	Creditors diversos		27.044	8.880
Altres crèdits amb les administracions públiques	Nota 15.1	8.341	616	Creditors diversos, empreses vinculades	Nota 18.2	9.093	7.060
Bestretes a proveïdors / creditors		353	359	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	89.424	108.434
Inversions financeres a curt termini		396.082	1.139	Personal esportiu	Nota 14.3	174.001	163.611
Altres crèdits	Nota 1.2	1.962	139	Personal no esportiu		2.925	756
Crèdits a empreses		200	1.000	Passiu per impost corrent	Nota 15.1	3.877	-
Altres actius financers	Nota 1.2	393.920	-	Altres deutes amb les administracions públiques	Nota 15.1	87.884	127.907
Periodificacions a curt termini	Nota 16	10.961	7.233	Bestretes de clients		229	260
Efectiu i altres actius líquids equivalents		310.828	378.227	Periodificacions a curt termini	Nota 16	139.676	138.714
Tresoreria	Nota 1.2	310.828	378.227	Total passiu corrent		742.764	840.665
Total actiu corrent		1.169.915	561.571	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		2.776.874	1.401.607
TOTAL ACTIU		2.776.874	1.401.607				

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del balanç a 30 de juny del 2023.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2023

(Expressat en milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2022/23	Exercici 2021/22
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis	Nota 18.1	795.927	627.986
Ingressos per competicions		123.974	61.450
Ingressos per abonats i socis		65.541	48.963
Ingressos per retransmissions i drets televisius		215.882	250.193
Ingressos per comercialització i publicitat		390.135	267.175
Ingressos per prestacions de serveis		395	205
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació		10.220	-
Treballs duts a terme per l'empresa pel seu actiu		2.059	1.489
Aprovisionaments		(58.672)	(29.168)
Consums de material esportiu		(54.734)	(27.995)
Altres aprovisionaments		(2.745)	(2.322)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments		(1.193)	1.149
Altres ingressos d'explotació	Nota 18.2	9.729	10.852
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	Nota 1.2	8.985	9.701
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		744	1.151
Despeses de personal	Nota 18.3	(625.723)	(457.246)
Sous i salaris del personal esportiu		(555.605)	(393.554)
Sous i salaris del personal no esportiu		(51.344)	(48.478)
Càrregues socials		(17.392)	(15.214)
Provisions		(1.382)	-
Altres despeses d'explotació		(281.293)	(164.212)
Serveis exteriors	Nota 18.4	(161.949)	(112.938)
Tributs		(3.045)	(3.413)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.4	(4.165)	(3.314)
<i>Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials</i>		(6.686)	(4.903)
<i>Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials</i>		2.521	1.589
Desplaçaments		(11.437)	(10.155)
Despeses d'adquisició de jugadors		(1.008)	(1.558)
Altres despeses de gestió corrent	Nota 1.2	(99.689)	(32.834)
Amortització de l'immobilitzat		(124.095)	(139.136)
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	(88.875)	(113.303)
Altres amortitzacions	Notes 6 i 7	(35.220)	(25.833)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 12.2	76	77
Excés de provisions		11.846	-
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat		351.726	314.119
Deterioraments i pèrdues	Notes 5, 6, 8 i 13.3	(4.345)	20.382
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu		(26.384)	(36.082)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		21.696	29.895
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	Nota 8	343	26.569
Resultats per alienacions i altres	Notes 5, 6 i 7	356.071	293.737
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material		(161)	(66)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu		(685)	(32)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu	Nota 5.1	398.947	266.112
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		(56.596)	(15.175)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		14.566	42.898
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	Nota 18.5	(35.817)	(7.261)
Dotació de provisions i altres despeses		(35.942)	(9.700)
Aplicació de provisions i altres ingressos		125	2.439
Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades		208.163	-
Resultat per la pèrdua de control d'una dependent	Nota 10.3	208.163	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		264.146	157.500
Ingressos financers		6.739	1.439
De valors negociables i altres instruments financers		6.739	1.439
- De tercers	Nota 1.2	6.739	1.439
Despeses financeres i conceptes assimilables		(32.122)	(38.368)
- Amb tercers	Nota 1.2	(32.122)	(38.365)
- Per actualització de provisions		-	(4)
Diferències de canvi		(1.618)	651
Diferències positives de canvi		1.416	872
Diferències negatives de canvi		(3.034)	(221)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers		185.730	3.268
Beneficis per participacions en actius financers		192.939	-
Pèrdues per participacions en actius financers	Nota 1.2	(7.209)	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	Nota 10.2	-	(87)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a altres empreses	Nota 10.1	-	3.355
RESULTAT FINANCER		158.729	(33.010)
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	Nota 19	74	-
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		422.949	124.489
Impostos sobre beneficis	Nota 15.4	(119.238)	(26.912)
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI		303.711	97.577

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2023.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2023

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Expressat en milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2022/23	Exercici 2021/22
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)		303.711	97.577
Per cobertura de fluxos d'efectiu		49.046	-
Total ingressos i despeses reconeguts al patrimoni net consolidat (II)	Nota 1.2	49.046	-
Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 11.2	(76)	(77)
Efecte impositiu	Nota 14.3	20	19
Total transferències al compte de pèrdues i guanys (III)		(56)	(58)
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II+III)		352.701	97.519

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2023.

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Expressat en milers d'euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Ajustos per canvi de valor	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo al final de l'exercici 2020/21	28.828	(332)	(481.318)	-	2.090	(450.732)
Distribució del resultat de l'exercici 2021/22	(473.027)	(8.291)	481.318	-	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	97.577	-	(58)	97.519
Saldo al final de l'exercici 2021/22	(444.199)	(8.623)	97.577	-	2.032	(353.213)
Distribució del resultat de l'exercici 2022/23	97.290	283	(97.577)	-	-	(4)
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	303.711	49.046	(56)	352.701
Saldo al final de l'exercici 2022/23	(346.909)	(8.340)	303.711	49.046	1.976	(516)

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2023.

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2023

[Expressat en milers d'euros]

	Notes de la Memòria	Exercici 2022/23	Exercici 2021/22
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)			
Resultat de l'exercici abans d'impostos		422.949	124.489
Ajustos al resultat		(578.620)	108.546
Amortització de l'immobilitzat	Notes 5, 6 i 7	124.095	139.136
Correccions valoratives per deteriorament		(7.260)	(18.573)
Variació de provisions	Nota 13	41.907	(12.480)
Imputació de subvencions		(56)	(78)
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat		(356.071)	(27.625)
Resultats per baixes i alienacions d'instruments financers		(200.000)	(3.269)
Ingressos financers		(6.739)	(1.439)
Despeses financeres		32.123	38.369
Diferències de canvi		1.618	(651)
Variació del valor raonable en instruments financers	Nota 10.3	(208.237)	-
Altres ingressos i despeses		-	(4.844)
Canvis en el capital corrent		3.410	(54.823)
Existències		(9.235)	(3.703)
Deutors i altres comptes a cobrar		12.246	(48.655)
Periodificacions d'actiu		-	(2.915)
Altres actius corrents		(3.728)	-
Creditors i altres comptes a pagar		11.747	118.947
Periodificacions de passiu		-	(82.284)
Altres passius corrents		(245)	-
Altres actius i passius no corrents		(7.375)	(36.213)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació		(50.632)	(28.603)
Pagaments d'interessos		(8.207)	(29.970)
Cobraments d'interessos		3.167	1.439
Cobraments (pagaments) per Impost sobre beneficis		(45.836)	(72)
Altres pagaments (cobraments)		244	-
		(202.893)	149.610
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)			
Pagaments per inversions		(963.875)	(225.138)
Immobilitzat intangible esportiu		(163.913)	(128.654)
Immobilitzat intangible no esportiu		(9.429)	(4.846)
Immobilitzat material		(86.362)	(26.600)
Inversions en empreses del grup		-	(2.038)
Altres actius financers		(704.171)	(63.000)
Cobraments per desinversions		264.617	333.072
Immobilitzat intangible esportiu		259.923	86.983
Immobilitzat intangible no esportiu		913	-
Immobilitzat material		234	-
Altres actius financers		540	246.089
Actius no corrents mantinguts per la venda	Nota 5.2	3.000	-
Empreses del grup i associades		7	-
		(699.258)	107.934
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)			
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer		834.752	60.273
Emissió		1.130.194	237.311
Obligacions i altres valors negociables		987.053	208.911
Deutes amb entitats de crèdit		108.333	28.400
Altres deutes		34.808	-
Devolució i amortització		(295.442)	(177.038)
Obligacions i altres valors negociables		(141.970)	(60.000)
Deutes amb entitats de crèdit		(152.424)	(117.038)
Altres deutes		(1.048)	-
		834.752	60.273
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)		(67.599)	317.816
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		378.227	60.411
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		310.828	378.227

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2023.

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

MEMÒRIA CONSOLIDADA DE L'EXERCICI FINALIZAT EL 30 DE JUNY DEL 2023

1. ACTIVITAT DEL CLUB

El Futbol Club Barcelona (des d'ara, el Club) és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social i fiscal es troba a l'Avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol, principalment, i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives adreçades als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

Amb data 5 d'octubre de 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera d'un grup societari (des d'ara, el Grup). D'acord amb l'article 7 del Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les Normes per a la Formulació de Comptes Anuals Consolidats, el Club va formular per primera vegada comptes anuals consolidats en l'exercici social acabat el 30 de juny del 2019, a causa de la rellevància de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU, societat que va començar la seva activitat a partir de l'1 de juliol del 2018, una vegada conclòs el contracte d'explotació en exclusiva que tenia la societat Futbol Club Barcelona Merchandising, SLU (societat pertanyent al grup Nike). Fins aquell moment, el Club no formulava comptes anuals consolidats, ja que participaven en societats dependents que no tenien un interès significatiu, individual i, en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del grup societari encapçalat pel Club.

Existeixen altres societats dependents no consolidades en els presents comptes anuals consolidats, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Així mateix, tal com s'indica a la Nota 10.3, la societat Bridgeburg Invest, SL, com a conseqüència de la venda de les participacions que tenia la societat Barça Produccions, SLU, en un 49% s'ha integrat en el consolidat mitjançant el mètode de posada en equivalència.

D'altra banda, segons s'indica a la Nota 1.2 de la memòria consolidada adjunta, durant el mes d'abril del 2023 als efectes de finançar el projecte 'Espai Barça', s'ha constituït el fons de titulització "Espai Barça, Fons de Titulització", el qual s'ha integrat en el consolidat mitjançant el mètode d'integració global.

Finalment, considerant les característiques i els drets que atorguen les participacions de Locksley Invest, SL, s'ha registrat la inversió com un instrument financer.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Grup, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals consolidats respecte a informació de qüestions mediambientals.

1.2. Composició del Grup i variacions en el perímetre de consolidació

La Societat dominant es troba domiciliada a l'Avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona. El detall de les societats participades a 30 de juny del 2023 es mostra en les següents taules, classificades en les següents categories:

- Societats dependents: les que el Club controla, directament o indirectament, de manera que pot dirigir les polítiques financeres i d'explotació, amb la finalitat d'obtenir beneficis de la inversió.

- Entitats associades: les que el Club en té una influència significativa, i en manté una vinculació duradora que n'afavoreix i n'influència la seva activitat, però amb limitada representació en els mecanismes de gestió i control.

La informació de les societats dependents, sobre les quals el Club en té el control atesa la seva condició de societats unipersonals, tenint la majoria dels drets de vot, consolidades pel mètode d'integració global, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Barça Licensing & Merchandising, SLU.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	100%
Barça Produccions, SLU.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	100%
Sudburylane, SLU.	Travessera de Gràcia, 11, 08021, Barcelona	Espanya	100%
Barça Innovation Hub, SLU.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	100%

El valor de les participacions anteriors al Club és el següent:

Denominació	% Participació		Valor en llibres	
	Directa	Indirecta	2023	2022
Barça Licensing & Merchandising, SLU.	100%	-	7.348	7.348
Barça Produccions, SLU.	100%	-	6.003	6.003
Sudburylane, SLU	100%	-	3	3
Barça Innovation Hub, SLU.	100%	-	200	-

La informació de la societat associada, consolidada pel mètode de posada en equivalència, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Bridgeburg Invest, SL.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	51%

Bridgeburg Invest, SL es troba indirectament participada pel Club a través de Barça Produccions, SL, societat que té el 51% de la participació per import de dos milers d'euros.

Existeixen altres societats dependents no consolidades en els presents comptes anuals consolidats, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Barça Licensing & Merchandising, SLU es va constituir el 23 de març del 2018 i el seu objecte social és el comerç al detall, incloent-hi la promoció, venda, comercialització i distribució, en qualsevol de les maneres que permetin les pràctiques i usos mercantils, de joguines, articles d'esport i roba esportiva dins de l'àmbit de l'explotació de les marques propietat del Futbol Club Barcelona. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Barça Produccions, SLU es va constituir el 29 de setembre del 2021 i el seu objecte social és la creació, producció i explotació de tota mena de contingut audiovisual, així com la prestació de serveis de producció audiovisual de qualsevol mena. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Sudburylane SLU es va constituir el 10 de juny del 2022 i el seu objecte social és la constitució, participació per ella mateixa o de manera indirecta en la gestió i control d'altres empreses, així com l'adquisició, alineació, tinença i explotació de béns immobles i la intermediació en operacions comercials, empresarials i immobiliàries; també negociacions i explotacions de patents, marques, llicències, know-how i drets de propietats. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Locksley Invest, SL es va constituir l'11 de gener del 2022 i el seu objecte social és la constitució, participació per ella mateixa o de manera indirecta en la gestió i control d'altres empreses, així com l'adquisició, alineació, tinença i explotació de béns immobles i la intermediació en operacions comercials, empresarials i immobiliàries; també negociacions i explotacions de patents, marques, llicències, know-how i drets de propietats. Aquesta societat no cotitza en un mercat de valors i, considerant les característiques i els drets que atorguen les participacions que té el Grup, es registra com a un instrument financer.

BALANÇ ECONÒMIC

Bridgeburg Invest, SL es va constituir el 7 de juny del 2022 i el seu objecte social era la constitució, participació per si mateixa o de manera indirecta en la gestió i control d'altres empreses i societats. L'adquisició, alienació, tinença i explotació de béns immobles, etc. Amb data 27 de juliol de 2022 es va canviar l'objecte social de la societat passant a ser: la tinença, el desenvolupament, la gestió i l'explotació de continguts digitals i de qualsevol forma de contingut relacionat amb l'explotació del metavers i del negoci dels *tokens* fungibles, d'utilitat i no fungibles del Futbol Club Barcelona. Les activitats esmentades podran ser desenvolupades per la Societat, total o parcialment, de manera indirecta, mitjançant la participació en altres societats d'objecte idèntic, anàleg o complementari, o mitjançant qualsevol tipus d'associació o acord amb tercers, amb o sense personalitat jurídica. A 30 de juny del 2023 s'ha incorporat al perímetre de consolidació pel mètode de posada en equivalència.

Barça Innovation Hub, SLU, es va constituir el 22 de febrer del 2023 i el seu objecte social és l'estudi, recerca, valoració i selecció d'empreses emergents (*start-ups*) que tinguin per objecte el coneixement, desenvolupament, millora o comercialització dels productes o serveis relacionats amb l'àmbit de la salut o el benestar, l'esport, l'entreteniment o la sostenibilitat, així com la participació en el capital social d'aquestes mitjançant l'oportuna adquisició d'adquisicions o participacions; estudi, recerca, valoració, selecció, execució, publicació o explotació de projectes de recerca científica o investigació, desenvolupament i innovació del Club, i també l'obtenció de fons públics o privats per al finançament d'aquests projectes; elaboració, disseny i comercialització de programes de formació, en format presencial o *online*, tinguin reconeixement oficial o no, igui de manera individual, sigui en règim de col·laboració amb diferents socis universitaris i no universitaris; organització d'esdeveniments i congressos relacionats amb l'àmbit de la salut o el benestar, l'esport, l'entreteniment, la sostenibilitat o qualsevol altra matèria relacionada amb el món de l'esport i el rendiment; oferiment de serveis d'assessoria o consultoria a les entitats relacionades amb l'anterior primer punt.

Titulització

El 24 d'abril del 2023, als efectes de finançar el projecte "Espai Barça" el Club, juntament amb la societat gestora Intermoney Titulizaci6n SGFT, SA i Mount Street Mortgage Servicing Limited, van constituir el Fons de Titulitzaci6n "Espai Barça, Fons de Titulitzaci6n", entitat sense personalitat jurídica regulada per la *Comisi6n Nacional del Mercado de Valores* (CNMV) segons la Llei 5/2015, la Ordre EHA 3536/05 i el Text Ref6s de la *Ley del Mercado de Valores*.

D'acord amb l'article 2 del Capítol I de les normes per a la formulaci6n de comptes anuals consolidats, el Club ha consolidat aquest Fons de Titulitzaci6n als presents comptes anuals consolidats. El tractament del Fons de Titulitzaci6n com a entitat del grup de consolidaci6n ha suposat un impacte comptable negatiu en el compte de resultats d'aquests comptes anuals consolidats de 47.855 milers d'euros. Quant al balanç, la consolidaci6n del Fons ha suposat un augment en l'actiu del grup de consolidaci6n per import d'1.097.507 milers d'euros (principalment inversions financeres i tresoreria) i de deute, en el passiu, per import d'1.096.316 milers d'euros.

A continuaci6n s'exposen les principals magnituds aportades (sense considerar les eliminacions entre aquest i el Club) pel Fons de Titulitzaci6n al balanç i compte de resultats consolidats:

ACTIU	Milers d'euros	Patrimoni Net i Passiu	Milers d'euros
Derivats	49.046	Ajustos per canvi de valor	49.046
Altres actius financers	516.526	Patrimoni Net	49.046
Inversions financeres a llarg termini	565.572	Obligacions i altres valors negociables	987.053
Altres crèdits	1.563	Deutes amb entitats de crèdit	108.333
Altres actius financers	393.920	Deutes a llarg termini	1.095.386
Inversions financeres a curt termini	395.483	Altres passius financers	930
Tresoreria	136.452	Deutes a curt termini	930
		Altres ingressos d'explotaci6n	(28.044)
		Altres despeses de gesti6n corrent	(8.746)
		Ingressos financers	2.128
		Despeses financeres	(6.453)
		Pèrdues per participacions en actius financers	(6.740)
		Resultat de l'exercici	(47.855)
Impacte total Actiu	1.097.507	Impacte total Patrimoni Net i Passiu	1.097.507

D'acord amb la naturalesa de l'operació i segons els acords de constitució del Fons, tots els recursos obtinguts per aquest s'han de destinar al finançament de "l'Espai Barça". Com a conseqüència, la disponibilitat per part del Club dels actius del Fons a 30 de juny del 2023 està restringida a aquesta finalitat.

Pel que fa als actius financers, s'inclouen les inversions financeres dutes a terme pel Fons en concepte d'inversions en instruments de renda fixa i bons. El Fons manté a l'actiu amb canvis al Patrimoni Net derivats per valor de 49 milions d'euros que permeten cobrir el risc de tipus de canvi.

Els deutes amb entitats de crèdit es corresponen a una pòlissa de crèdit que s'anirà alliberant progressivament fins al gener del 2025, amb un venciment al juny del 2028. Quant a les obligacions i altres valors negociables, estan formades per diferents emissions de bons, alguns en dòlars, amb un venciment que va des del juny del 2028 fins al juny del 2047, amb uns tipus d'interès que se situen entre el 5,94% i el 7,22%.

Els principals documents formalitzats pel Club amb el Fons de Titulització, en el marc de l'operació de finançament d'Espai Barça, són l'escriptura de constitució i el contracte de cessió de crèdits futurs del Club al Fons. Els documents del finançament incorporen una sèrie de compromisos (*covenants*) relatius, entre d'altres, al desenvolupament del projecte, la generació dels ingressos cedits i a la ràtio de cobertura del servei del deute.

Cal destacar que a 30 de juny del 2023 el Fons ha emès obligacions per import de 987 milions d'euros i ha subscrit préstecs per import de 491 milions d'euros (si bé, d'aquest últims, el Fons només ha disposat de 108 milions), per executar el finançament de l'anomenat projecte. Dels imports anteriors d'obligacions i préstecs, el Club ha disposat, a data de tancament d'aquests comptes anuals consolidats, d'un import de 208 milions d'euros, xifra que atesa la seva naturalesa ha estat eliminada durant el procés de consolidació.

A 30 de juny del 2022 les societats incloses dins del perímetre de consolidació eren Barça Licensing & Merchandising, SLU, Barça Produccions, SLU i Sudburylane, SLU.

2. BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS CONSOLIDATS

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Grup

Aquests comptes anuals consolidats han estat formulats per la Junta Directiva del Club d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup, que és l'establert a:

- a. Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.
- b. Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, el qual des de la seva publicació ha estat objecte de diverses modificacions, l'última mitjançant el Reial Decret 1/2021, de 12 de gener, i les seves adaptacions sectorials, així com en tot allò que no contravingui al Nou Pla General de Comptabilitat i estigui establert en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.
- c. Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les normes per a la formulació dels comptes anuals consolidats.
- d. Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- e. La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals consolidats també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, així com tota la informació requerida pel Consejo Superior de Deportes mitjançant comunicat de 18 de febrer del 2015.

Els elements de l'actiu, passiu, així com del compte de resultats del Fons de Titulització del Club, indicat a la Nota 1.2 de la memòria consolidada adjunta, s'han preparat a partir dels registres comptables que el Fons manté mitjançant la seva societat gestora d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que estableix la Circular 2/2009, de 25 de Març, de la *Comisión Nacional del Mercado de Valores* (CNMV). Les normes de registre i valoració corresponents a aquesta entitat, "Espai Barça, Fons de Titulització", es mostren a la Nota 4.23 de la memòria consolidada adjunta.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals consolidats adjunts han estat obtinguts dels registres auxiliars comptables del Club i de les seves societats dependents i inclouen els ajustos i eliminacions de consolidació pertinents, havent-se aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable amb la finalitat de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup. L'estat de fluxos d'efectiu consolidat s'ha preparat amb la finalitat d'informar de manera veraç sobre l'origen i la utilització dels actius monetaris representatius d'efectiu i altres actius líquids equivalents del Grup.

Tal com s'indica a la Nota 1, determinades societats dependents no han estat consolidades, atès que aquestes no tenen interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Aquests comptes anuals consolidats, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació de l'Assemblea General de Socis, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals consolidats de l'exercici 2021/22 van ser aprovats per l'Assemblea General de Socis i Sòcies el 9 d'octubre del 2022.

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals consolidats tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals consolidats. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals consolidats adjunts s'han utilitzat estimacions fetes per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament, aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.5).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3, 4.6, 4.7 i 4.8), incloent-hi l'impacte sobre els actius afectats pel projecte Espai Barça (vegeu Nota 7).
- La vida útil dels actius intangibles, materials i inversions immobiliàries (vegeu Notes 4.1, 4.2 i 4.3).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.12).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç consolidat adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva del Club (vegeu Nota 4.10).
- El reconeixement dels ingressos de contractes de patrocinis i drets audiovisuals en el període corresponent (vegeu Nota 4.11).
- Valor raonable de les inversions financeres i, particularment, les participacions posades en equivalència (Nota 10.3).

Malgrat que aquestes estimacions s'han fet basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2022/23, atesa la incertesa inherent a aquestes, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es faria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.5. Aplicació del principi d'empresa en funcionament

Durant el present exercici, el Grup ha generat un benefici de 303.711 milers d'euros, els quals inclouen beneficis d'operacions no recurrents sense considerar l'efecte fiscal, per un import de 800 milions d'euros.

Amb la generació d'aquests beneficis, el patrimoni net consolidat a 30 de juny del 2023 és negatiu en un import de 516 milers d'euros. Així mateix, el balanç consolidat a 30 de juny del 2023 mostra un fons de maniobra positiu per import de 427.151 milers d'euros (104.784 milers d'euros negatius a 30 de juny del 2023 sense considerar la contribució dels actius del Fons i 279.094 milers d'euros negatius a 30 de juny del 2022). Aquests fets podrien suposar un dubte significatiu sobre l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

En relació amb això, la Junta Directiva del Club ha considerat els factors mitigants següents:

- El Grup inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny del 2023, puja a 139.676 milers d'euros (Nota 16). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Grup, ja que s'integren en el balanç consolidat a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes i es reconeixen com a ingressos en funció de la seva meritació.
- El Grup presenta una projecció de tresoreria per als pròxims 12 mesos que reflecteix la seva capacitat de poder atendre els compromisos de pagament.
- El 30 de juny del 2022 es va procedir a vendre el 10% dels drets audiovisuals del Club de la competició professional de "La Liga" a Locksley Invest, SL, de la qual el Club ostentava un 49% de la participació. Aquesta operació va generar al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2021/2022 un benefici per import de 267.089 milers d'euros. Amb data 21 de juliol de 2022, el Club ha venut a la mateixa Societat el 15% dels drets audiovisuals de la competició professional de "La Liga", que han generat un benefici de 400.412 milers d'euros (Nota 10.1).
- El 29 de juliol del 2022 es va vendre el 24,5% de Bridgeburg Invest, SL, societat propietat de Barça Produccions, SLU, a Socios Deportes Services, SL. Aquesta operació va generar un benefici de 100 milions d'euros al compte de pèrdues i guanys. Així mateix, amb data 11 d'agost de 2022 es va vendre un altre 24,5% de Bridgeburg Invest, SL a Orpheus Media, SL, que va generar uns beneficis de 100 milions d'euros (Nota 10.3). A conseqüència d'això, aquesta societat dependent va passar a qualificar-se com a societat associada i en aplicació del marc comptable que resulta d'aplicació, s'ha registrat un ajust a valor raonable en el consolidat a efectes de la seva valoració inicial, per import de 208 milions d'euros, que ha estat registrat a l'epígraf de "Participacions en beneficis en societats posades en equivalència".
- Tal com s'indica a la Nota 7 de la memòria consolidada adjunta, amb data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta de l'"Espai Barça", mitjançant el qual, es va encarregar a la Junta Directiva del Club l'execució, entre d'altres, del projecte del nou Camp Nou. En aquest sentit, a finals del primer semestre del 2023 i després que els acords de finançament d'aquest s'hagin completat satisfactòriament, s'han iniciat les obres de construcció del nou estadi, que obligaran a jugar tota la propera temporada 2023/24 fora del Camp Nou. Si bé les reformes no s'acabaran fins al 2026, s'estima que abans del mes de novembre del 2024 ja es pugui reprendre en part l'activitat esportiva en el nou estadi. Després de la remodelació, d'acord amb l'estimació feta per uns consultors externs del Club, es preveu que l'"Espai Barça" generi a nivell consolidat en concepte de patrocinis, *naming rights*, *ticketing*, *hospitality* i Llotges VIP uns 250 milions d'euros anuals addicionals. Aquests ingressos, conjuntament amb una evolució favorable dels resultats esportius del Club, repercutiran en l'increment de la seva xifra de negocis i dels resultats pels propers exercicis.
- El 31 de maig del 2023 el Club ha signat el finançament definitiu del projecte "Espai Barça", fet que demostra la confiança dels inversors internacionals amb el Club i amb el projecte. El finançament s'ha obtingut mitjançant la creació d'un Fons de Titulització d'actius anomenat «Espai Barça Fons de Titulització», constituït amb data 24 d'abril de 2023, aprovat per la CNMV (Nota 14.2).
- El Club va presentar el 21 d'abril del 2023 un pla de tresoreria pels exercicis 2022/23, 2023/24 i 2024/25, que va ser validat per "La Liga" el 6 de juny del 2023. El pla de tresoreria es basa, entre d'altres, en un pla de viabilitat que preveu certes accions a executar per a la millora dels resultats operatius, a partir de la generació de noves oportunitats d'ingressos i la revisió de totes les àrees del Club per tal d'identificar accions de millora i reducció de costos esportius i no esportius.

En conseqüència, la Junta Directiva del Club ha preparat els presents comptes anuals consolidats aplicant el principi d'empresa en funcionament.

2.6. Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil, es presenten, a efectes comparatius amb cadascuna de les partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat, a més de les xifres de l'exercici acabat a 30 de juny del 2023, les corresponents a l'exercici anterior. A la memòria consolidada també s'inclou informació quantitativa de l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari.

Els següents imports corresponents a l'exercici acabat el 30 de juny del 2022, als efectes de reflectir les inversions financeres del Club segons les seves característiques i naturalesa, després de la consideració que el Club no té influència significativa i que les participacions que té tenen la naturalesa d'ordinàries, han estat reexpressats en els presents comptes anuals consolidats per poder fer-los comparables amb els del període actual, no suposant cap impacte en el compte de resultats i en l'estat de fluxos d'efectiu:

	Milers d'euros	
	Deure	Haver
Participacions posades en equivalència	-	-63.000
Instrumentos de patrimoni	63.000	-

2.7. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat es presenten de manera agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria consolidada.

2.8. Normes de valoració del consolidat

Les principals normes de registre i valoració utilitzades per a la formulació dels comptes anuals consolidats són les següents:

Homogeneïtzació valorativa

Els elements de l'actiu i el passiu, els ingressos i les despeses i la resta de partides dels comptes anuals de les societats del grup són valorats seguint mètodes uniformes i d'acord amb els principis i les normes de valoració.

Si algun element de l'actiu o del passiu o algun ingrés o despesa, o una altra partida dels comptes anuals han estat valorades segons els criteris no uniformes respecte als aplicats en la consolidació, aquest element ha de ser valorat de nou i només als efectes de la consolidació, conforme a aquests criteris, es realitzaran els ajustos necessaris, tret que el resultat de la nova valoració ofereixi un interès poc rellevant per tenir una imatge fidel del grup.

No obstant això, si el grup realitza diverses activitats, de manera que unes estan sotmeses al PGC i d'altres a la norma aplicable a Espanya a determinades entitats, o per raó de subjecte comptable, hauran de respectar-se les normes específiques explicant detalladament els criteris utilitzats, sense perjudici que per aquells criteris que presenten opcions, hagi de realitzar-se la necessària homogeneïtzació d'aquests considerant l'objectiu d'imatge fidel, circumstància que motivarà homogeneïtzar les operacions considerant el criteri aplicat als comptes anuals de la societat la rellevància de la qual sigui major per l'operació descrita.

Quan la norma específica no presenti opcions s'haurà de mantenir el criteri aplicat per l'entitat als seus comptes individuals.

Reserves en societats consolidades per integració global i per posada en equivalència

Aquest epígraf recull els resultats generats, no distribuïts, per les societats del grup i associades a efectes de consolidació, entre la data de primera consolidació i l'inici de l'exercici presentat.

Transaccions entre societats incloses en el perímetre de la consolidació

Les eliminacions de crèdits i debits recíprocs i les despeses, ingressos i resultats per operacions internes s'han realitzat basant-se en el que està establert en aquest aspecte en el Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre.

Modificació de la participació sense pèrdua de control

Una vegada obtingut el control sobre una dependent, les operacions posteriors que provoquin una modificació de la participació de la societat dominant en la dependent, sense que es produeixi pèrdua de control sobre aquesta, es consideren, als comptes anuals consolidats, com una operació amb títols de patrimoni propi, i s'aplicaran les regles següents:

1. No es modifica l'import del fons de comerç o diferència negativa reconeguda, ni tampoc el d'altres actius i passius reconeguts;
2. El benefici o pèrdua que s'hagués reconegut als comptes individuals s'elimina, en consolidació, amb el corresponent ajust a les reserves de la societat la participació de la qual es redueix;
3. S'ajusten els imports dels "ajustos per canvi de valor" i de "subvencions, donacions i llegats" per reflectir la participació en el capital de la dependent que mantenen les societats del Grup;

4. La participació dels socis externs al patrimoni net de la dependent es mostrarà en funció del percentatge de participació que els tercers aliens al Grup posseeixin en una societat dependent, una vegada realitzada l'operació, que inclou el percentatge de participació al fons de comerç comptabilitzat als comptes consolidats associats a la modificació que s'ha produït;
5. L'ajust necessari resultant dels punts 1), 2) i 3) anteriors es comptabilitzarà a les reserves.

Pèrdua de control

Quan es perd el control d'una societat dependent s'observen les regles següents:

1. S'ajusta, als efectes de la consolidació, el benefici o la pèrdua reconeguda als comptes anuals individuals;
2. Si la societat dependent passa a qualificar-se com a multigrup o associada, es consolida i s'aplica inicialment el mètode de posada en equivalència, considerant a efectes de la seva valoració inicial el valor raonable de la participació retinguda a la data esmentada;
3. La participació al patrimoni net de la societat dependent que es retingui després de la pèrdua de control i que no pertanyi al perímetre de consolidació es valorarà d'acord amb els criteris aplicables als actius financers considerant com a valoració inicial el valor raonable a la data en què deixi de pertànyer al perímetre esmentat;
4. Es reconeix un ajust al compte de pèrdues i guanys consolidat per mostrar la participació dels socis externs en els ingressos i despeses generats per la dependent a l'exercici fins a la data de la pèrdua de control, i en la transferència al compte de pèrdues i guanys dels ingressos i despeses comptabilitzats directament al patrimoni net.

3. DISTRIBUCIÓ DEL RESULTAT DEL GRUP

La proposta de distribució del resultat de l'exercici 2022/23 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General de Socis preveu distribuir la totalitat dels beneficis per import de 52,3 milions d'euros a augmentar el Fons Social. Així mateix, els beneficis de l'exercici 2021/22 es van destinar en la seva totalitat a augmentar el Fons Social.

4. NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Grup en l'elaboració dels comptes anuals consolidats del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Els drets federatius de jugadors es reconeixen com a immobilitzat intangible quan s'han complert totes les condicions significatives perquè es realitzi el traspàs del jugador, és a dir, és amb eficàcia incondicional, i això significa que hi ha d'haver un acord legalment vinculant entre els dos clubs i entre el club adquirent i el jugador. Tanmateix, en el cas de renovació es reestima l'amortització a la nova durada del contracte de manera prospectiva.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen del rendiment esportiu del Club i del mateix jugador. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb el jugador.

En el cas de nous contractes o de la seva renovació, els imports que suposin una major retribució del jugador, com ara primes de fitxatge o bonus de signatura, es consideren despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació, procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritació a més d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritació a menys d'un any en l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació consolidat. Aquest mateix criteri s'aplica a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys consolidat d'acord amb la seva naturalesa a

mesura que es rebin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys consolidat la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

En el cas d'adquirir opcions preferencials per a l'adquisició de drets federatius de jugadors o altres drets similars, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte del jugador amb el Club. En cas contrari, es passaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al compte de pèrdues i guanys consolidat. L'alienació dels drets federatius d'un jugador es reconeix quan no estigui de manera efectiva subjecte a condicions i s'hagin transferit de manera substancial els riscos i beneficis al nou club.

En cas de cessió de jugadors, es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat el cost de la cessió, entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

Immobilitzat intangible no esportiu

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment, es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si s'escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

En relació amb les aplicacions informàtiques, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

Respecte als drets de propietat audiovisual, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i desenvolupament de sèries, documentals i contingut exclusiu per a plataformes digitals. L'amortització dels drets de propietat audiovisual es realitza aplicant el mètode lineal durant el període de cessió temporal d'aquests drets a tercers.

Criptomonedes

El Grup defineix les criptomonedes com una representació digital de valor no emesa per un banc central ni per una autoritat pública, però acceptada per persones físiques o jurídiques com a mitjà de canvi i que pot transferir-se, emmagatzemar-se o negociar-se per mitjans electrònics, i que no tenen la consideració legal de moneda o diners. En aquest sentit, les criptomonedes presenten les següents característiques, les que determinen el seu tractament comptable segons la finalitat per a les que van ser adquirides o per les que es controlen:

- a. No compleixen la definició d'actiu financer, perquè no atorguen dret a rebre efectiu o actiu equivalent;
- b. No són un mitjà de pagament acceptat universalment;
- c. Poden ser un mitjà utilitzat per cancel·lar obligacions;
- d. Tenen o poden tenir una utilització especulativa.

Per a les monedes virtuals destinades a la venda en el curs ordinari de les seves operacions, el Club aplica la Norma de Registre i Valoració (NRV) 10a. Existències del Pla General de Comptabilitat i, en cas contrari, les registra d'acord amb la Norma de Registre i Valoració (NRV) 6a. Immobilitzat intangible.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Grup procedeix a estimar mitjançant l'anomenat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres (Notes 5 i 8). L'efecte de les variacions dels tipus d'interès com un indicati de deteriorament no s'ha considerat rellevant.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

La determinació del valor en ús dels jugadors es realitza considerant tota la plantilla esportiva del primer equip com una única unitat generadora d'efectiu, donat que cada jugador no genera fluxos de caixa independents, excepte en el supòsit de venda.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament de cada exercici la Direcció del Club encarrega taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests. Aquestes taxacions es realitzen tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

Adicionalment, s'hi inclouen les despeses financeres meritades durant el període de construcció que són directament atribuïbles a l'adquisició o a la fabricació de l'actiu, sempre que es requereixi un període de temps superior a un any fins que es trobin en condicions d'ús. Els impostos indirectes que graven els elements de l'immobilitzat material només s'inclouen al preu d'adquisició o cost de producció quan no són recuperables directament de la Hisenda Pública.

S'inclou com a major valor de l'immobilitzat material l'estimació inicial del valor actual de les obligacions assumides derivades del desmantellament o retir i altres associades a l'actiu esmentat, com ara els costos de rehabilitació del lloc sobre el qual s'assenta, sempre que aquestes obligacions donin lloc al registre de provisions. Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es comptabilitzen com un cost més gran. Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què s'incorren.

Els treballs efectuats pel Grup per al seu propi immobilitzat es reflecteixen sobre la base del preu de cost de les matèries primeres i altres matèries consumibles, els costos directament imputables a aquests béns, així com una proporció raonable dels costos indirectes.

S'inclouen dins de l'epígraf d'immobilitzat en curs i bestretes tots els pagaments a compte incorreguts abans del lliurament efectiu d'aquests o posada en condicions d'ús.

El Grup amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	10 a 12,5
Equips per al processament d'informació	4 a 5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç consolidat recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixin en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Permutes

Per als elements adquirits mitjançant permuta, el Grup procedeix a analitzar cada operació a fi de determinar si la permuta té, o no, caràcter comercial.

Quan la permuta té caràcter comercial, l'actiu rebut es valora pel valor raonable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades a canvi, excepte que es tingui una evidència més clara del valor raonable de l'actiu rebut, i amb el límit d'aquest darrer. Les diferències de valoració que sorgeixen en donar de baixa l'element lliurat a canvi es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Quan la permuta no té caràcter comercial, o quan no ha estat possible obtenir una estimació fiable del valor raonable dels elements que intervenen en l'operació, l'actiu rebut es valora pel valor comptable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades.

4.5. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en què el Grup actua com a arrendador, els ingressos es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en què el Grup actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que pogués realitzar-se en contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament anticipat que s'imputarà a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que se cedeixin o rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

4.6. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El Grup classifica en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment amb la seva venda, en lloc de pel seu ús continuat, quan compleixen els requisits següents:

- Estan disponibles en les seves condicions actuals per a la seva venda immediata, subjectes als termes usuals i habituals per a la seva venda.
- La seva venda és altament probable.

Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda. Aquests actius no s'amortitzen i, en cas que sigui necessari, es doten les oportunes correccions valoratives de manera que el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Quan un actiu deixa de complir els requisits per ser classificat com a mantingut per a la venda, es reclassifica a la partida del balanç que correspongui a la seva naturalesa i es valora pel menor import, en la data en què sigui procedent la reclassificació, entre el seu valor comptable anterior a la seva qualificació com a actiu no corrent mantingut per a la venda, ajustat, si escau, per les amortitzacions i correccions de valor que s'haguessin reconegut de no haver-se classificat com a mantingut per a la venda, i el seu import recuperable, registrant qualsevol diferència a la partida del compte de pèrdues i guanys consolidat que correspongui a la naturalesa.

4.7. Instruments financers

En el moment del reconeixement inicial, el Grup classifica els instruments financers com un actiu financer, un passiu financer o un instrument de patrimoni en funció del fons econòmic de la transacció, i tenint presents les definicions d'actiu financer, passiu financer i instrument de patrimoni del marc d'informació financera que li és aplicable, el qual ha estat descrit a la Nota 2.1.

El reconeixement d'un instrument financer es produeix en el moment en que el Grup se'n converteix en una part obligada, bé com a adquirent, com a tenidora o com a emissora d'aquest.

Actius financers

El Grup classifica els seus actius financers en funció del model de negoci que els aplica i de les característiques dels fluxos d'efectiu de l'instrument.

El model de negoci el determina la Direcció del Club i aquest reflecteix la manera com gestionen conjuntament cada grup d'actius financers per assolir un objectiu de negoci concret. El model de negoci que el Grup aplica a cada grup d'actius financers és la manera com aquesta els gestiona amb l'objectiu d'obtenir fluxos d'efectiu.

El Grup a l'hora de categoritzar els actius també té present les característiques dels fluxos d'efectiu que aquests esdevinguin. En concret, distingeix entre aquells actius financers les condicions contractuals dels quals donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent (d'ara endavant, actius que compleixen amb el criteri d'UPPI), de la resta d'actius financers (d'ara en endavant, actius que no compleixen el criteri d'UPPI).

En concret els actius financers del Grup es classifiquen en les categories següents:

Actius financers a valor raonable amb els canvis als comptes de pèrdues i guanys

Com a criteri general, el Grup classifica els seus actius financers com a actius financers a valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, llevat que aquests hagin de ser classificats en alguna altra categoria de les indicades posteriorment per a aquests pel marc normatiu d'informació financera aplicable.

En particular, els actius financers mantinguts per negociar són classificats dins d'aquesta categoria. El Grup considera que un actiu financer es posseeix per negociar quan:

- S'origini o s'adquireixi amb el propòsit que sigui venut a curt termini.
- Formi part en el moment del seu reconeixement inicial, d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament de la que hi hagi evidències d'actuacions recents per obtenir guanys a curt termini, o bé
- Sigui un instrument financer derivat, sempre que no sigui un contracte de garantia financera, ni hagi estat objecte de designació com a instrument de cobertura.

En tot cas, el Grup, en el moment del reconeixement inicial, classifica dins aquesta categoria tot actiu financer que hagi designat com un actiu financer a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, ja que amb això elimina o redueix significativament una incoherència de valoració o asimetria comptable que sorgiria en el cas de classificar-ho en una altra de les categories.

Es registren inicialment pel seu valor raonable, que, llevat d'evidència en contra, serà el preu de la transacció, que equival al valor raonable de la contraprestació lliurada. Els costos de transacció que els són directament atribuïbles es reconeixen com una despesa al compte de pèrdues i guanys.

Amb posterioritat al reconeixement inicial, el Grup comptabilitza els actius inclosos en aquesta categoria a valor raonable, registrant els canvis al compte de pèrdues i guanys.

Actius financers a cost amortitzat

Són actius financers als quals el Grup aplica un model de negoci que té l'objectiu de percebre els fluxos d'efectiu derivats de l'execució del contracte. Les condicions contractuals de l'actiu financer donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són únicament cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent, encara que l'actiu estigui admès a negociació en un mercat organitzat, per la qual cosa són actius que compleixen amb el criteri d'UPPI (actius financers les condicions contractuals dels quals donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent).

El Grup considera que els fluxos d'efectiu contractuals d'un actiu financer són únicament cobraments de principal i d'interès sobre l'import del principal pendent quan aquests són els propis d'un préstec ordinari o comú, sense perjudici que l'operació s'acordi a un tipus d'interès zero o per sota mercat. El Grup considera que no compleixen aquest criteri i, per tant, no classifica dins aquesta categoria actius financers convertibles en instruments de patrimoni net de l'emissor els préstecs amb tipus d'interès variables inversos (és a dir, un tipus que té una relació inversa amb els tipus d'interès de mercat); o aquells en què l'emissor pot diferir el pagament d'interessos si amb aquest pagament se'n veïés afectada la solvència, sense que els interessos diferits meritin interessos addicionals.

A l'hora d'avaluar si aplica el model de negoci de cobrament dels fluxos d'efectiu contractuals a un grup d'actius financers, o per contra, està aplicant un altre model de negoci, el Grup té en consideració el calendari, la freqüència i el valor de les vendes que s'estan produint i que s'han produït en el passat dins aquest grup d'actius financers.

Les vendes en si mateixes no determinen el model de negoci i, per això, no es poden considerar de manera aïllada. Per això, l'existència de vendes puntuals dins d'un mateix grup d'actius financers no determina el canvi de model de negoci per a la resta d'actius financers inclosos dins d'aquest grup. Per avaluar si les vendes determinen un canvi en el model de negoci, el Grup té present la informació existent sobre les vendes passades i sobre les vendes futures esperades per a un mateix grup d'actius financers. El Grup també té presents les condicions que existien en el moment en què es van produir les vendes passades i les condicions actuals a l'hora d'avaluar el model de negoci que aplica a un grup d'actius financers.

Amb caràcter general, s'inclouen dins d'aquesta categoria els crèdits per operacions comercials i els crèdits per operacions no comercials:

- Crèdits per operacions comercials: aquells actius financers que s'originen amb la venda de béns i la prestació de serveis per operacions de trànsit de l'empresa pel cobrament ajornat.
- Crèdits per operacions no comercials: aquells actius financers que, no sent instruments de patrimoni ni derivats, no tenen origen comercial i els cobraments dels quals són de quantia determinada o determinable, procedents d'operacions de préstec o crèdit concedides pel Grup.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles. No obstant això, els crèdits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual es valoren inicialment pel seu valor nominal, sempre que l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu. En aquest cas es continuaran valorant posteriorment per aquest import, llevat que s'hagin deteriorat. Amb posterioritat al reconeixement inicial es valoren a cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys.

Al tancament de l'exercici el Grup efectua les correccions valoratives per deteriorament oportunes sempre que hi ha evidència objectiva que el valor d'un actiu financer, o d'un grup d'actius financers amb característiques de riscos valorats col·lectivament similars, s'ha deteriorat com a resultat d'un o més esdeveniments ocorreguts després del reconeixement inicial, que ocasionen una reducció o retard en el cobrament dels fluxos d'efectiu futurs estimats que puguin venir motivats per la insolvència del deutor.

Les correccions valoratives per deteriorament es registren en funció de la diferència entre el seu valor en llibres i el valor actual al tancament de l'exercici dels fluxos d'efectiu futurs que s'estima que generaran (incloent-hi els procedents de l'execució de garanties reals i/o personals), descomptats al tipus d'interès efectiu calculat en el moment del reconeixement inicial. Per als actius financers a tipus d'interès variable, el Grup utilitza el tipus d'interès efectiu que, d'acord amb les condicions contractuals de l'instrument, correspon a aplicar a data de tancament de l'exercici. Aquestes correccions es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

Actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net

En aquesta categoria s'inclouen actius financers que, d'acord amb les clàusules contractuals, en dates especificades, generen fluxos d'efectiu que corresponen únicament a cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent i no es mantinguin per negociar, ni escaigui classificar-los a la categoria d'actius financers a cost amortitzat.

També s'inclouen dins aquesta categoria els instruments de patrimoni que no es mantenen per negociar, i que no es puguin classificar com a actius financers a cost, per als quals el Grup ha exercit l'opció irrevocable en el moment del reconeixement inicial de presentar els canvis posteriors al valor raonable directament en el patrimoni net.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles (inclosos els drets preferents de subscripció i similars, que si s'escau hagi hagut de pagar o s'hagi compromès a pagar el Grup per adquirir el control de l'actiu).

Amb posterioritat al reconeixement inicial aquests actius es valoren pel seu valor raonable sense tenir en compte els costos de transacció en què pogués incórrer el Grup en cas que es produís la seva alienació. Els canvis en el valor raonable que es produeixen a l'actiu financer es registren com un ingrés o una despesa directament imputada al patrimoni net fins que aquest causi baixa o es deteriori, moment en què l'import reconegut en el patrimoni net s'imputa al compte de pèrdues i guanys.

Els ingressos financers (calculats pel mètode del tipus d'interès efectiu) procedents dels interessos que merita l'instrument financer es registren al compte de pèrdues i guanys. Així mateix, els dividends que generi l'actiu financer són registrats com un ingrés al compte de pèrdues i guanys si de manera indubtable està repartint resultats que ha generat aquest des que el Grup en va prendre el control. En cas contrari, es registren com a valor més baix del cost de l'actiu.

Almenys al tancament de l'exercici, el Grup efectua les correccions valoratives per deteriorament necessàries, sempre que hi hagi evidència objectiva que el valor d'un actiu financer, o grup d'actius financers classificats en aquesta categoria, amb característiques de risc valorades col·lectivament similars, ha deteriorat com a resultat d'un o més esdeveniments que han passat des del seu reconeixement inicial, i que han ocasionat:

- En el cas dels instruments de deute adquirits, una reducció o retard en els fluxos d'efectiu estimats futurs que vinguin motivats per la insolvència del deutor o
- En el cas d'inversions en instruments de patrimoni, la no recuperabilitat del valor en llibres de l'actiu, evidenciada per un descens perllongat o significatiu en el valor raonable. En tot cas, el Grup presumeix que l'actiu ha patit un deteriorament quan:
 - S'ha produït una caiguda del seu valor continuada durant un any i mig o
 - D'un quaranta per cent en el seu valor de cotització, sense que s'hagi produït la recuperació del seu valor, sense perjudici de reconèixer una pèrdua per deteriorament de valor abans que es produeixi alguna d'aquestes dues circumstàncies.

No obstant això, les correccions valoratives procedents i els resultats que procedeixen de les diferències de canvis en actius financers denominats en una moneda funcional diferent de la del Grup es registren al compte de pèrdues i guanys.

Les correccions valoratives per deteriorament es reconeixen per la diferència entre el seu cost o cost amortitzat menys, si escau, qualsevol correcció valorativa per deteriorament reconeguda amb anterioritat al compte de pèrdues i guanys, i el valor raonable, en el moment en què s'efectua la valoració.

Les pèrdues per deteriorament acumulades reconegudes en el patrimoni net per la disminució del seu valor raonable es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys, sempre que hi hagi evidència objectiva del deteriorament.

Si en exercicis posteriors s'incrementés el valor raonable, la correcció valorativa reconeguda en exercicis anteriors revertirà amb abonament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici, llevat que l'increment del valor raonable correspongués a un instrument de patrimoni i, en aquest cas, la correcció valorativa reconeguda en exercicis anteriors no revertirà amb abonament al compte de pèrdues i guanys i es registrarà l'increment de valor raonable directament contra el patrimoni net.

En aquells casos excepcionals, en què el valor raonable d'un instrument de patrimoni no es pot mesurar amb fiabilitat, les despeses i els ingressos que han estat objecte de reconeixement en el patrimoni net amb anterioritat es mantenen en el patrimoni net fins a l'alienació o baixa de l'actiu, moment en què s'imputen al compte de pèrdues i guanys, o fins que es produeixi alguna de les circumstàncies següents:

- En el cas d'ajustos valoratius previs per revaloracions de l'actiu, les correccions valoratives per deteriorament es registren contra la partida del patrimoni net fins a assolir l'import de les revaloracions reconegudes amb anterioritat, i l'excés, si s'escau, es registra al compte de pèrdues i guanys. La correcció valorativa per deteriorament imputada directament al patrimoni net no és objecte de reversió.
- En el cas d'ajustos valoratius previs per reduccions de valor, quan posteriorment l'import recuperable és superior al valor comptable de les inversions, aquest darrer s'incrementa, fins al límit de la reducció de valor indicada, contra la partida del patrimoni net que ha recollit els ajustos valoratius previs, i a partir d'aquell moment, el nou import sorgit es considera cost de la inversió. No obstant això, quan hi ha una evidència objectiva de deteriorament en el valor de la inversió, les pèrdues acumulades directament al patrimoni net es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

A 30 de juny del 2023 i 2022 no existeixen aquests tipus d'instruments de patrimoni.

Actius financers a cost

En aquesta categoria s'inclouen els actius financers següents:

- Les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, multigrup i associades.
- Les restants inversions en instruments de patrimoni el valor raonable dels quals no es pugui determinar amb referència a un mercat actiu, o no es pugui estimar amb fiabilitat, i els derivats que tinguin com a subjacents aquest tipus d'inversions.
- Els actius financers híbrids el valor raonable dels quals no es pot estimar amb fiabilitat, llevat que compleixi els criteris per ser classificats com un actiu financer a cost amortitzat.
- Les aportacions realitzades a comptes en participació i similars.
- Els préstecs participatius els interessos dels quals tinguin caràcter contingent, bé perquè es pacti un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita al prestatari (per l'obtenció de beneficis), o bé perquè es calculin amb referència a l'evolució de l'activitat d'aquest. A 30 de juny del 2023 i 2022 el Club no disposa de préstecs participatius.
- Qualsevol actiu financer que inicialment es pogués classificar com un actiu financer a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, quan no sigui possible obtenir una estimació fiable del valor raonable.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles. Els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals que intervinguin en l'adquisició de l'actiu es comptabilitzen com a despesa en el compte de pèrdues i guanys.

Tampoc no es registren com a major valor de l'actiu, les despeses generades internament en l'adquisició de l'actiu, i es registren al compte de pèrdues i guanys. En el cas d'inversions realitzades abans que siguin considerades inversions en el patrimoni d'una empresa del grup, multigrup o associada, el valor comptable que té immediatament abans que l'actiu pugui tenir aquesta qualificació és considerat el cost d'aquesta inversió.

Els instruments de patrimoni classificats en aquesta categoria es valoren pel cost, menys, si s'escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament.

Les aportacions realitzades com a conseqüència d'un contracte de comptes en participació i similars es valoren al cost, incrementat o disminuït pel benefici o la pèrdua, respectivament, que corresponguin a l'empresa com a partícip no gestor, i menys, si escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament.

S'aplica aquest mateix criteri als préstecs participatius els interessos dels quals tenen caràcter contingent, bé perquè es pacta un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita a l'empresa prestatària, o bé perquè es calculen exclusivament per referència a l'evolució de l'activitat de l'esmentada empresa. Si a més d'un interès contingent inclou un interès fix irrevocable, aquest últim es comptabilitza com un ingrés financer en funció de la meritació. Els costos de transacció s'imputen al compte de pèrdues i guanys de manera lineal al llarg de la vida del préstec participatiu.

Almenys al tancament de l'exercici, el Grup efectua les correccions valoratives necessàries sempre que hi hagi evidència objectiva que el valor en llibres d'una inversió no és recuperable.

L'import de la correcció valorativa es calcula com la diferència entre el valor en llibres i l'import recuperable, entès aquest com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió, que per al cas d'instruments de patrimoni es calcula, bé mitjançant l'estimació dels que s'espera rebre com a conseqüència del repartiment de dividendes realitzat per l'entitat participada i de l'alienació o baixa en comptes de la inversió, bé mitjançant l'estimació de la participació en els fluxos d'efectiu que s'espera que siguin generats per l'entitat participada, procedents tant de les activitats ordinàries com de l'alienació o la baixa en comptes.

El reconeixement de les correccions valoratives per deteriorament de valor i, si s'escau, la seva reversió, es registraran com una despesa o un ingrés, respectivament, al compte de pèrdues i guanys. La reversió del deteriorament té com a límit el valor en llibres de la inversió que estaria reconeguda a la data de reversió si no s'hagués registrat el deteriorament del valor.

No obstant això, en els casos en què s'ha realitzat una inversió a l'empresa, prèvia a la seva qualificació com a empresa del grup, multigrup o associada, i amb anterioritat a aquesta qualificació, i s'hagin realitzat ajustos valoratius imputats directament al patrimoni net derivats d'aquesta inversió, aquests ajustos es mantenen després de la qualificació fins a l'alienació o baixa de la inversió, moment en què es registren al compte de pèrdues i guanys, o fins que es produeixin les circumstàncies següents:

- En el cas d'ajustos valoratius previs per revaloracions de l'actiu, les correccions valoratives per deteriorament es registren contra la partida del patrimoni net fins a assolir l'import de les revaloracions reconegudes amb anterioritat, i l'excés, si s'escau, es registra al compte de pèrdues i guanys. La correcció valorativa per deteriorament imputada directament al patrimoni net no és objecte de reversió.
- En el cas d'ajustos valoratius previs per reduccions de valor, quan posteriorment l'import recuperable és superior al valor comptable de les inversions, aquest darrer s'incrementa, fins al límit de la reducció de valor indicada, contra la partida del patrimoni net que ha recollit els ajustos valoratius previs, i a partir d'aquell moment, el nou import sorgit es considera cost de la inversió. No obstant això, quan hi ha una evidència objectiva de deteriorament en el valor de la inversió, les pèrdues acumulades directament al patrimoni net es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

Els criteris de valoració de les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades i multigrup es detallen a l'apartat següent:

Inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades i multigrup

Es consideren empreses del grup aquelles vinculades amb el Grup per una relació de control i empreses associades aquelles sobre les quals el Grup exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins de la categoria de multigrup s'inclouen aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un o més socis. Aquestes inversions es valoren inicialment al cost, que equival al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de transacció que els siguin directament atribuïbles.

En aquells casos en què el Grup hagi adquirit les participacions en empreses del grup, mitjançant una fusió, escissió o mitjançant una aportació no dinerària, si aquestes li atorguen el control d'un negoci, valora la participació seguint els criteris establerts per les normes particulars per a les transaccions amb parts vinculades, establerta per l'apartat 2 de la NRV 21a "Operacions entre empreses del grup", en virtut de la qual, aquestes han de ser valorades pels valors que les aportaven als comptes anuals consolidats, formulats sota els criteris establerts pel Codi de Comerç, del grup o subgrup major en què s'integra la societat adquirida, la societat dominant de la qual sigui espanyola.

En cas de no disposar d'uns comptes anuals consolidats, formulats sota els principis establerts pel Codi de Comerç, en què la societat dominant sigui espanyola, s'integraran pel valor que aportaven les participacions esmentades als comptes anuals individuals de la societat aportant.

La seva valoració posterior es fa al cost, minorat, si s'escau, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Aquestes correccions es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i l'import recuperable i a efectes possibles d'inici de deteriorament, entès aquest com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs esperats de la inversió. Llevat de millor evidència de l'import recuperable es pren en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents a la data de la valoració.

En el cas que l'empresa participada participi alhora en una altra, es considera el patrimoni net que es desprèn dels comptes anuals consolidats.

Els canvis en el valor deguts a correccions valoratives per deteriorament i, si escau, la seva reversió, es registren com una despesa o un ingrés, respectivament, al compte de pèrdues i guanys.

Baixa d'actius financers

Els actius financers es donen de baixa del balanç, tal com estableix el Marc Conceptual de Comptabilitat, del Pla General de Comptabilitat, aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, atenent la realitat econòmica de les transaccions i no només a la forma jurídica dels contractes que la regulen. En concret, la baixa d'un actiu financer es registra, totalment o en part, quan han expirat els drets contractuals sobre els fluxos d'efectiu de l'actiu financer o quan es transfereixen, sempre que en aquesta transferència es transmetin substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat.

El Grup entén que s'han cedit substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu financer quan la seva exposició a la variació dels fluxos d'efectiu deixi de ser significativa en relació amb la variació total del valor actual dels fluxos d'efectiu futurs nets associats a l'actiu financer.

Si el Grup no ha cedit ni retingut substancialment els riscos i beneficis de l'actiu financer, aquest es dona de baixa quan no se'n reté el control. Si el Grup manté el control de l'actiu, continua reconeixent-ho per l'import a què està exposat per les variacions de valor de l'actiu cedit, és a dir, per la seva implicació continuada, reconeixent el passiu associat.

La diferència entre la contraprestació rebuda neta dels costos de transacció atribuïbles, considerant qualsevol nou actiu obtingut menys qualsevol passiu assumit, i el valor en llibres de l'actiu financer transferit, més qualsevol import acumulat que s'hagi reconegut directament al patrimoni net, determina el guany o pèrdua sorgit en donar de baixa l'actiu financer i forma part del resultat de l'exercici en què es produeix.

El Grup no dona de baixa els actius financers en les cessions en què reté substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat, com ara el descompte d'efectes, les operacions de factoring amb recurs, les vendes d'actius financers amb pacte de recompra a un preu fix o el preu de venda més un interès i les totalitzacions d'actius financers en què les societats retenen finançaments subordinats o un altre tipus de garanties que absorbeixen substancialment totes les pèrdues esperades. En aquests casos, el Grup reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda.

Reclassificació d'actius financers

El Grup reclassifica un actiu financer quan canvia el model de negoci que s'hi aplica. El Grup considera que no existeix una reclassificació i, per tant, no aplica les polítiques següents en els casos següents:

- Un instrument de cobertura designat i eficaç en una cobertura de fluxos d'efectiu o en una cobertura de la inversió neta en un negoci estranger que ha deixat de complir els requisits establerts pel marc normatiu d'informació financera aplicable per ser considerat com a tal.
- Quan un actiu financer passi a ser un instrument de cobertura designat i eficaç en una cobertura de fluxos d'efectiu o una cobertura de la inversió neta en un negoci estranger.

El Grup registra les reclassificacions de forma prospectiva des de la data de reclassificació, d'acord amb els criteris següents:

Reclassificació dels actius financers a cost amortitzat a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys i al contrari

Quan reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a cost amortitzat a la de valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, el Grup el registra a valor raonable en la data de reclassificació.

Qualsevol pèrdua o guany que sorgeixi, per diferència entre el cost amortitzat previ de l'actiu financer i el valor raonable, es reconeix al compte de pèrdues i guanys.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys a la d'actius a cost amortitzat, el valor raonable en la data de reclassificació passa a ser el nou valor en llibres.

Reclassificació dels actius financers a cost amortitzat a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al patrimoni net i al contrari

Quan reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a cost amortitzat a la de valor raonable amb canvis en el patrimoni net, el Grup el registra a valor raonable a la data de reclassificació. Qualsevol pèrdua o guany que sorgeixi, per diferència entre el cost amortitzat previ de l'actiu financer i el valor raonable, es reconeix directament al patrimoni net. El tipus d'interès efectiu no s'ajusta com a resultat de la reclassificació.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de mesurament a valor raonable amb canvis en patrimoni net a la de cost amortitzat, aquest es registra al seu valor raonable en aquesta data. Els guanys i les pèrdues acumulades en el patrimoni net s'ajusten contra el valor raonable de l'actiu financer a la data de reclassificació. Com a resultat, l'actiu financer es valora en la data de reclassificació com si s'hagués mesurat a cost amortitzat des del reconeixement inicial.

Reclassificació dels actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net i al contrari

Quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys al de valor raonable amb canvis en el patrimoni net, l'actiu financer se segueix registrant a valor raonable.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de valor raonable amb canvis en el patrimoni net a la de valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, l'actiu financer se segueix registrant a valor raonable, però el guany o pèrdua acumulat directament al patrimoni net s'imputa al compte de pèrdues i guanys en aquesta data.

Reclassificació de les inversions en instruments de patrimoni valorades a cost a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys i al contrari

Quan una inversió en el patrimoni d'una empresa del grup, multigrup o associada s'hagi de deixar de qualificar com a tal, la inversió financera que es mantingui en aquesta entitat es reclassifica a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys sempre que el valor raonable de les accions es pugui estimar amb fiabilitat, llevat que el Grup opti en aquell moment per incloure la inversió en la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net.

En aquest cas, el seu valor raonable es valora en la data de reclassificació reconeixent qualsevol guany o pèrdua que sorgeixi, per diferència entre el valor comptable de l'actiu previ a la reclassificació i el valor raonable, al compte de pèrdues i guanys, llevat que el Grup exerceixi l'opció esmentada, cas en què la diferència s'imputa directament al patrimoni net. Aquest mateix criteri s'aplica a les inversions en altres instruments de patrimoni que es puguin valorar amb fiabilitat.

Per contra, en cas que el valor raonable d'un instrument de patrimoni deixés de ser fiable, el valor raonable en la data de reclassificació passa a ser el nou valor en llibres.

Passius financers

Es reconeix un passiu financer al balanç quan el Grup es converteix en una part obligada del contracte o negoci jurídic d'acord amb les disposicions d'aquest. En concret, els instruments financers emesos es classifiquen, totalment o en part, com un passiu financer, sempre que, d'acord amb la seva realitat econòmica, suposi per al Grup una obligació contractual, directa o indirecta, de lliurar efectiu o un altre actiu financer o d'intercanviar actius o passius financers amb tercers en condicions desfavorables.

També es classifiquen com a passiu financer tot contracte que pugui ser liquidat amb els instruments de patrimoni propi de l'empresa, sempre que:

- No sigui un derivat i obligui o pugui obligar a lliurar una quantitat variable dels seus instruments de patrimoni propi.
- Si és un derivat amb posició desfavorable per al Grup, que pugui ser liquidat mitjançant una forma diferent de l'intercanvi d'una quantitat fixa d'efectiu o d'un altre actiu financer per una quantitat fixa dels instruments de patrimoni del Grup; a aquests efectes no s'inclouen entre els instruments de patrimoni propi aquells que són, en si mateixos, contractes per a la recepció futura o el lliurament d'instruments de patrimoni propi del Grup.

Addicionalment, els drets, opcions o *warrants* que permeten obtenir un nombre fix d'instruments de patrimoni propi del Grup es registren com a instruments de patrimoni, sempre que el Grup ofereixi aquests drets, opcions o *warrants* de manera proporcional a tots els socis del Grup la mateixa classe d'instruments de patrimoni. Això no obstant, si els instruments atorguen al tenidor el dret a liquidar-los en efectiu o mitjançant el lliurament d'instruments de patrimoni en funció del seu valor raonable o a un preu fixat, aquests són classificats com a passius financers.

Les aportacions realitzades com a conseqüència d'un contracte de comptes en participació i similars es valoren al cost, incrementat o disminuït pel benefici o la pèrdua, respectivament, que corresponguin a l'empresa com a particip no gestor, i menys, si escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. En aquest cas, quan s'hagi deteriorat la totalitat del cost del compte en participació, les pèrdues addicionals que aquest genera, es classificaran com un passiu.

Es registren de la mateixa manera els préstecs participatius que meriten interessos de caràcter contingent, bé perquè es pacti un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita a l'empresa prestatària (per exemple, l'obtenció de beneficis), o bé perquè es calculin exclusivament per referència a l'evolució de l'activitat de l'empresa esmentada. Les despeses financeres meritades pel préstec participatiu es reconeixen al compte de pèrdues i guanys d'acord amb el principi de meritació, i els costos de transacció s'imputaran al compte de pèrdues i guanys d'acord amb un criteri financer o, si no resultés aplicable, de manera lineal al llarg de la vida del préstec participatiu.

En aquells casos en què el Grup no transfereix els riscos i beneficis inherents a un actiu financer, reconeix un passiu financer per un import equivalent a la contraprestació rebuda.

Les categories de passius financers, entre els quals el Grup els classifica, són les següents:

- Passius financers a cost amortitzat.
- Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

Passius financers a cost amortitzat

Amb caràcter general, el Grup classifica dins d'aquesta categoria els passius financers següents:

- Dèbits per operacions comercials: són els passius financers que s'originen en la compra de béns i serveis per operacions de trànsit amb pagament ajornat.
- Dèbits per operacions no comercials: són aquells passius financers que, tot i no ser instruments financers derivats, no tenen origen comercial, sinó que procedeixen d'operacions de préstec o crèdit rebuts per la societat.

Els préstecs participatius que tenen característiques de préstec ordinari o comú també es classifiquen dins aquesta categoria.

Addicionalment, es classificaran dins d'aquesta categoria tots aquells passius financers que no compleixin els criteris per ser classificats com a passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

Els passius financers a cost amortitzat es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles.

No obstant això, els dèbits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual, així com els desemborsaments exigits per tercers sobre participacions, l'import dels quals s'espera pagar a curt termini, es valoren inicialment pel seu valor nominal, sempre que l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu.

Amb posterioritat, es valoren pel seu cost amortitzat, emprant-hi el tipus d'interès efectiu. Aquells que, d'acord amb el que s'ha comentat al paràgraf anterior, es valoren inicialment pel seu valor nominal, continuen valorant-se per aquest import.

Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys

En aquesta categoria el Grup classifica els passius financers que compleixen amb les condicions següents:

- Són passius financers mantinguts per negociar. Es considera que un passiu financer es posseeix per negociar quan:
 - S'emet o s'assumeix amb el propòsit de readquirir-ho a curt termini.
 - Forma part en el moment del reconeixement inicial, d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament de la que hi hagi evidències d'actuacions recents per obtenir guanys a curt termini.
 - És un instrument financer derivat, sempre que no sigui un contracte de garantia financera, ni hagi estat objecte de designació per part del Grup com a instrument de cobertura.
- Passius financers que el Grup ha designat de manera irrevocable, en el reconeixement inicial, com a passius financers a valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, pel fet que amb això:
 - S'elimina o redueix de manera significativa l'asimetria comptable amb altres instruments a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

- El Grup gestiona i avalua el rendiment sobre la base del valor raonable d'un grup de passius financers i d'actius i passius financers d'acord amb una estratègia de gestió del risc o d' inversió documentada.
- Passius financers híbrids que el Grup designa de manera irrevocable, ja que:
 - El derivat implícit no modifica de manera significativa els fluxos d'efectiu que, altrament, hauria generat l'instrument o bé
 - En considerar per primera vegada l'instrument híbrid, sigui evident que no estigui permesa la separació del derivat o derivats implícits (p.e. una opció de pagament anticipada implícita en un préstec que permeti al seu tenidor reemborsar anticipadament el préstec per aproximadament el cost amortitzat).

El Grup valora aquests passius financers inicialment pel valor raonable. Els costos de transacció que els siguin directament atribuïbles directament a l'instrument es registren al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es meriten.

Amb posterioritat al reconeixement inicial, aquests passius financers es registren al seu valor raonable, registrant els canvis en la valoració en el compte de pèrdues i guanys.

Baixa de passius financers

El Grup dona de baixa un passiu financer quan l'obligació s'ha extingit. El Grup també dona de baixa passius financers propis que adquireix (encara que sigui amb la intenció de vendre'l en un futur).

Quan es produeix un intercanvi d'instruments de deute amb un prestador, sempre que tinguin condicions substancialment diferents, es registra la baixa del passiu financer original i es reconeix el nou passiu financer que sorgeix. De la mateixa manera, es registra una modificació substancial de les condicions actuals d'un passiu financer.

La diferència entre el valor en llibres del passiu financer, o de la part del mateix que s'hagi donat de baixa, i la contraprestació pagada, inclosos els costos de transacció atribuïbles, i en què es recull així mateix qualsevol actiu cedit diferent de l'efectiu o passiu assumit, es reconeix al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què tingui lloc.

Quan es produeix un intercanvi d'instruments de deute que no tinguin condicions substancialment diferents, el passiu financer original no es dona de baixa del balanç i registra l'import de les comissions pagades com un ajust del valor comptable. El nou cost amortitzat del passiu financer es determina aplicant el tipus d'interès efectiu, que és aquell que iguala el valor en llibres del passiu financer a la data de modificació amb els fluxos d'efectiu que cal pagar segons les noves condicions.

A aquests efectes, es considera que les condicions dels contractes són substancialment diferents quan el prestador és el mateix que va atorgar el préstec inicial i el valor actual dels fluxos d'efectiu del nou passiu financer, incloent-hi les comissions netes, difereix almenys en un 10% del valor actual dels fluxos d'efectiu pendents de pagament del passiu financer original, tots dos actualitzats al tipus d'interès efectiu del passiu original.

Adicionalment, el Grup en aquells casos en què aquesta diferència és inferior al 10% també considera que les condicions del nou instrument financer són substancialment diferents, quan hi ha un altre tipus de modificacions substancials de caràcter qualitatiu, com ara: canvi de tipus d'interès fix a tipus d'interès variable o viceversa, la reexpressió del passiu en una divisa diferent, un préstec ordinari que es converteix en préstec participatiu, etc.

El Grup comptabilitza els efectes de l'aprovació d'un conveni de creditors en l'exercici que s'aprova judicialment sempre que de manera racional se'n prevegi el compliment. A aquest efecte, el Grup registra aquesta aprovació, realitzarà un registre en dues etapes:

- Primer analitza si s'ha produït una modificació substancial de les condicions del deute i per això descompta els fluxos d'efectiu de l'antiga i de la nova emprant el tipus d'interès inicial, per posteriorment, si és el cas (si el canvi és substancial),
- Registrar la baixa del deute original i reconèixer el nou passiu pel seu valor raonable (la qual cosa implica que la despesa per interessos del nou deute es comptabilitza a partir d'aquell moment aplicant el tipus d'interès de mercat en aquesta data).

Fiances lliurades i rebudes

La diferència entre el valor raonable de les fiances lliurades i rebudes i l'import desemborsat o cobrat és considerada com un pagament o cobrament anticipat per l'arrendament operatiu o la prestació del servei, que s'imputa al compte de pèrdues i guanys durant el període de l'arrendament o durant el període en què es presti el servei.

Quan es tracta de fiances a curt termini, no es fa el descompte de fluxos d'efectiu atès que el seu efecte no és significatiu.

4.8. Existències

Les existències es valoren al seu preu d'adquisició. El preu d'adquisició inclou l'import facturat pel venedor, després de deduir qualsevol descompte, rebaixa en el preu o altres partides similars, i totes les despeses addicionals produïdes fins que els béns es troben ubicats per la seva venda, tal com transports, assegurances i altres directament atribuïbles a l'adquisició de les existències.

Donat que les existències del Grup no necessiten un període de temps superior a un any per estar en condicions de ser venudes, no s'inclouen despeses financeres en el preu d'adquisició.

El Grup utilitza el cost mitjà ponderat per l'assignació el valor de les existències.

Quan el valor net realitzable de les existències és inferior al seu preu d'adquisició, s'efectuen les oportunes correccions valoratives, reconeixent-les com una despesa en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

4.9. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Grup és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç consolidat. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen.

4.10. Impostos sobre beneficis

A partir de l'exercici iniciat l'1 de juliol del 2018, el Club i la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. han tributat per l'impost de societats en règim de consolidació fiscal, sent el Club la capçalera del grup fiscal amb número d'identificació 568/18. Amb data 26 de juny del 2018 el Club va comunicar a l'Agència Tributària la constitució de l'esmentat grup fiscal. A partir l'exercici 2020/21 el Grup ja no tributa d'acord amb el règim especial de consolidació fiscal de l'impost sobre societats.

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Grup satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, excloses les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per la seva part, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Grup generarà guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida al patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en el balanç consolidat i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.11. Ingressos i despeses

Els ingressos provenen principalment dels contractes de drets audiovisuals, patrocini, les quotes de socis, abonats, així com de la venda d'entrades i d'altres serveis relacionats.

Per determinar si cal reconèixer els ingressos, el Grup segueix un procés de cinc passos:

1. Identificació del contracte amb un client.
2. Identificació de les obligacions de rendiment.
3. Determinació del preu de la transacció.
4. Assignació del preu de transacció a les obligacions d'execució.
5. Reconeixement d'ingressos quan es compleixen les obligacions de rendiment.

En tots els casos, el preu total de transacció d'un contracte es distribueix entre les diverses obligacions d'execució sobre la base dels seus preus de venda independents relatius. El preu de transacció d'un contracte exclou qualsevol quantitat cobrada en nom de tercers. Els ingressos ordinaris es reconeixen en un moment determinat o al llarg del temps, quan (o com) el Grup satisfà les obligacions de rendiment mitjançant la transferència dels béns o serveis promesos als seus clients. Les obligacions del Grup corresponen a les pròpies de la naturalesa dels ingressos a les que corresponen.

Els ingressos pels drets de retransmissió televisius i altres contraprestacions per la participació en una competició que siguin contraprestacions fixes, es registren de manera lineal a mesura que es celebren els partits corresponents durant la temporada. Aquests corresponen a l'obligació del Grup corresponent a cedir, segons les clàusules dels contractes, dels drets audiovisuals corresponents. Així mateix, en el cas d'ingressos per drets de retransmissió televisius i/o qualsevol contraprestació per la participació en una competició que siguin contraprestacions variables i que depenguin de determinades condicions a ser complertes pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment d'aquests.

Els ingressos respecte a contractes de patrocini que són contraprestacions fixes es registren de manera proporcional durant el període cobert pel contracte de drets de patrocini. En el cas de contraprestacions variables que depenguin de determinades condicions a ésser complertes pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment de les condicions.

Atès que aquestes es troben relacionades amb els resultats esportius, és en aquest moment quan es considera que es poden estimar amb fiabilitat i no abans.

El cobrament dels ingressos anteriors es realitza segons les condicions dels contractes, normalment, abans del seu meritament, registrant-se l'import no meritat dins de l'epígraf de "Periodificacions a llarg i curt termini" al balanç adjunt.

Els ingressos per socis i abonats es registren de manera lineal durant la temporada. El cobrament dels mateixos es realitza, normalment, abans de l'inici de la temporada. Les obligacions del Grup al respecte es detallen dins dels estatus del Grup, sent una de les principals obligacions del Grup el permetre assistir als esdeveniments esportius organitzats pel Grup així com d'altres serveis relacionats.

Els ingressos en concepte d'entrades o similars es registren en el moment de la celebració del partit o esdeveniment corresponent. Les obligacions del Grup es recullen dins de les condicions generals, i no existeix, per exemple, devolució de l'import un cop adquirit el títol o entrada. El cobrament es realitza al comptat.

La Junta Directiva del Grup considera que el criteri de linealitzar els ingressos que es meriten al llarg del temps considerant la duració de la temporada, permet mostrar adequadament la imatge fidel del Grup.

Addicionalment, el Grup és propietari dels drets sobre la propietat intel·lectual d'imatge de la marca del Grup. L'Entitat reconeix els ingressos pels drets de llicència concedits sobre la propietat intel·lectual, com un dret d'ús, ja que el dret concedit sobre la propietat intel·lectual al client, li permet fer-ne ús en les condicions en què es troba la propietat intel·lectual en el moment de la venda, i el client no espera que el Grup realitzi modificacions substancials sobre aquesta, les quals siguin necessàries i precises perquè aquest pugui beneficiar-se'n. Per tant, el Grup reconeix l'ingrés en un moment concret del temps i no abans de l'inici del període en què el client té capacitat per fer ús del dret sobre la propietat intel·lectual.

Les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Les despeses es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts descomptes i impostos.

4.12. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club, en la formulació dels comptes anuals consolidats, diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Grup.

Els comptes anuals consolidats recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals consolidats, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria consolidada, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa a mesura que es va meritant. Quan l'efecte financer no és significatiu, no es duu a terme cap descompte.

La Junta Directiva del Club és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria consolidada. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.13. Indemnitzacions per acomiadament, finalització de contracte i altres

D'acord amb la legislació vigent, el Grup està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament de primes per finalització de contracte, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes primes es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

Així mateix, existeixen compromisos amb determinats jugadors que estan vinculats al seu desenvolupament i altres factors externs, que són registrats en el moment de la seva consecució.

4.14. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Grup, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Grup, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

4.15. Compromisos per pensions

El Grup reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció de la seva meritació.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, i està exterioritzat en una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen als plans de pensions d'aportacions definides dels fons de pensions BS Pentapensión Empresa, F.P. i Fonsolbank F.P. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2022/23 han estat de 1.370 milers d'euros (1.384 milers d'euros a l'exercici 2021/22). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat dins el capítol de "Despeses de personal".

4.16. Criteris empleats pel registre i valoració de les despeses de personal

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels Clubs i SADs de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, les despeses de personal es presentaran segons els següents criteris de valoració:

Despeses de personal no esportiu o estructura

Es distingeixen les següents categories:

- Personal no esportiu tècnic: Director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.
- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Grup mitjançant contracte laboral incloent personal de direcció, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i altres.

Despeses de personal esportiu

Als efectes de presentació en aquesta memòria consolidada, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tota mena de contraprestacions (sous, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, etc.), així com la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, primes collectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'inclouen totes les despeses i ingressos derivats de la citada cessió.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contractes laborals adscrits al primer equip, és a dir, dorsals 1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a la plantilla; així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria; entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels respectius equips.

4.17. Subvencions, donacions i llegats

El Grup registra les subvencions rebudes segons els següents criteris:

Subvencions no reintegrables

Es comptabilitzen inicialment com a ingressos directament imputats al patrimoni net, reconeixent-se en el compte de pèrdues i guanys com ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la subvenció d'acord amb els criteris que es descriuen a continuació:

- S'imputen com ingressos de l'exercici si són concedits per assegurar una rendibilitat mínima o compensar els dèficits d'explotació.
- Si són destinades a finançar dèficits d'explotació d'exercicis futurs, s'imputen com ingressos d'aquests exercicis.
- Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitza a mesura que es reportin les despeses subvencionades.
- Els imports monetaris rebuts sense assignació a una finalitat específica s'imputen com a ingressos en l'exercici.
- Si són concedides per cancel·lar deutes, s'imputen com a ingressos de l'exercici en què es produeixi aquesta cancel·lació, tret que es concedeixin en relació amb un finançament específic, en aquest cas la imputació es realitza en funció de l'element subvencionat.
- Si són concedides per a l'adquisició d'actius o existències, s'imputen a resultats en proporció a l'amortització o, si escau, quan es produeixi la seva alienació, correcció valorativa per deterioració o baixa en balanç.

Subvencions de caràcter reintegrable

Es registren com a passius del Grup fins que adquireixin la condició de no reintegrables. Les subvencions, donacions i llegats no reintegrables rebudes de socis o propietaris són registrades directament en el patrimoni net, independentment del tipus de subvenció, donació o llegat que es tracti.

4.18. Periodificacions a llarg i curt termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys consolidat, relacionats principalment amb contractes televisius, de patrocini i a quotes de socis, es registren als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritació).

4.19. Classificació corrent / no corrent

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació que amb caràcter general es considera d'un any, també aquells altres actius el venciment, alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

4.20. Transaccions amb vinculades

Les operacions entre parts vinculades, amb independència del grau de vinculació, es comptabilitzen d'acord amb les normes generals, en el moment inicial pel seu valor raonable. Si el preu acordat en una operació difereix del seu valor raonable, la diferència es registra atenent a la realitat econòmica de l'operació.

4.21. Valoració d'informació segmentada

A 30 de juny del 2023 i 2022 el Grup segmenta la seva activitat en les 8 seccions esportives i en l'activitat no esportiva, tal com s'indica l'Annex I de la memòria consolidada adjunta.

4.22. Estat de fluxos d'efectiu

En l'estat de fluxos d'efectiu, preparat d'acord amb el mètode indirecte, s'utilitzen les següents expressions en els següents sentits:

1. Fluxos d'efectiu: entrades i sortides de diners en efectiu i dels seus equivalents, considerant-se aquests les inversions a curt termini de gran liquiditat i de baix risc d'alteracions en el seu valor.
2. Activitats d'explotació: activitats típiques del Grup, així com altres activitats que no poden ser classificades com d'inversió o de finançament.
3. Activitats d'inversió: les d'adquisició, alienació o disposició per altres mitjans d'actius a llarg termini i altres inversions no incloses en l'efectiu i els seus equivalents.
4. Activitats de finançament: activitats que produeixen canvis a la mida i composició del patrimoni net i dels passius que no formen part de les activitats d'explotació.

4.23. Normes de registre i valoració de "l'Espai Barça, Fons de Titulització"

Les principals normes de registre i valoració utilitzades per l'esmentat Fons de Titulització (Nota 1.2) en l'elaboració dels comptes anuals consolidats del present exercici, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera indicat a la Nota 2.1 de la memòria consolidada adjunta, han estat les següents:

Reconeixement d'ingressos i despeses

Els ingressos i despeses es registren comptablement en funció del seu període de meritació amb independència de quan es produeixi el seu cobrament o pagament.

Despeses de constitució

Són tots aquells costos del Fons, ja sigui per la seva constitució, per l'adquisició dels seus actius financers o per l'emissió dels seus passius financers.

D'acord amb la Circular 2/2016, aquestes despeses aniran contra el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el que es produeixin.

Actius financers

Els actius financers es classifiquen al balanç d'acord amb els criteris següents:

Préstecs i partides a cobrar, que inclou els actius financers que, no sent instruments de patrimoni ni derivats els seus cobraments són de quantitat determinada o determinable i no es negocien en un mercat actiu. No s'inclouran aquells actius financers per als quals el tenidor pugui no recuperar substancialment tota la inversió inicial per circumstàncies diferents al deteriorament creditici. S'inclouran en aquesta categoria els actius titulitzats que disposi el Fons a cada moment. Els actius financers es valoraran inicialment, en general, pel seu valor raonable.

Els préstecs i partides a cobrar es valoraran posteriorment pel seu cost amortitzat. Els interessos reportats es comptabilitzaran en el compte de pèrdues i guanys aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu.

Per cost amortitzat s'entén el cost d'adquisició d'un actiu financer corregit pels reemborsaments de principal i la part imputada en el compte de pèrdues i guanys, mitjançant la utilització del mètode del tipus d'interès efectiu, de la diferència entre el cost inicial i el corresponent valor de reemborsament al venciment i menys qualsevol reducció de valor per deterioració reconeguda directament com una disminució de l'import de l'actiu o mitjançant un compte corrector del seu valor. En cas que es trobin cobertes en operacions de cobertura de valor raonable, es registren aquelles variacions que es produeixen en el seu valor raonable relacionades amb el risc o amb els riscos coberts en aquestes operacions de cobertura.

El tipus d'interès efectiu és el tipus d'actualització que iguala exactament el valor d'un instrument financer amb els fluxos d'efectiu estimats al llarg de la vida esperada de l'instrument, a partir de les seves condicions contractuals, com ara opcions d'amortització anticipada, però sense considerar pèrdues per risc de crèdit futures. Per als instruments financers a tipus d'interès fix, el tipus d'interès efectiu coincideix amb el tipus d'interès contractual establert en el moment de la seva adquisició més, en el seu cas, les comissions que, per la seva naturalesa, siguin assimilables a un tipus d'interès. En els instruments financers a tipus d'interès variable, el tipus d'interès efectiu coincideix amb la taxa de rendiment vigent per tots els conceptes fins a la primera revisió del tipus d'interès de referència que vagi a tenir lloc.

Les variacions en el valor en llibres dels actius financers es registren, en general, amb contrapartida en el compte de pèrdues i guanys, diferenciant-se entre les que tenen el seu origen en la meritació d'interessos i conceptes assimilats, que es registren en l'epígraf "Interessos i rendiments assimilats", i les que corresponen a altres causes, que es registren, pel seu import net, en l'epígraf "Resultat d'operacions financeres" del compte de pèrdues i guanys.

En les operacions amb quotes d'amortització periòdica, la data de primer venciment, a l'efecte de la classificació de les operacions en aquesta categoria, serà la corresponent a la quota més antiga de la que, en la data de balanç, romangui impagat algun import per principal o interessos.

La pròrroga o reinstrumentació de les operacions no interromp la seva morositat, ni produirà reclassificació, tret que existeixi una raonable certesa que el deutor pot fer front al seu pagament en el calendari previst o s'aportin noves garanties eficaces que cobreixin plenament el risc que garanteixin, i, en tots dos casos, es percebin els interessos ordinaris pendents de cobrament, sense tenir en compte els interessos de demora.

Passius financers

Els passius financers es classifiquen en el balanç d'acord amb els criteris següents:

Dèbits i partides a pagar que corresponen principalment, a aquells passius financers emesos pel Fons, amb la finalitat de finançar l'adquisició d'actius financers, és a dir, les obligacions, bons i pagarés de titulització emesos pel Fons. Addicionalment, es registraran en aquesta categoria els deutes amb entitats de crèdit que haguessin estat conretes amb la finalitat de finançar l'activitat del Fons, com són els préstecs subordinats concedits al Fons pel Cedent dels actius, així com qualsevol disposició realitzada de línies de crèdit concedides al Fons.

Els passius financers es registren inicialment al seu valor raonable, tal com es defineix per als actius financers.

Els passius financers inclosos en la categoria Dèbits i partides a pagar es valoraran posteriorment pel seu cost amortitzat. Els interessos reportats es comptabilitzaran en el compte de pèrdues i guanys, aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu.

No obstant l'anterior, els dèbits amb venciment no superior a tres mesos que, d'acord amb el que es disposa en l'apartat anterior, es valorin inicialment pel seu valor nominal, continuaran valorant-se per aquest import.

Les variacions en el valor en llibres dels passius financers es registren, en general, amb contrapartida en el compte de pèrdues i guanys, diferenciant-se entre les que tenen el seu origen en la meritació d'interessos i conceptes assimilats, que es registren en l'epígraf "Interessos i càrregues assimilades", i les que corresponen a altres causes, que es registren, pel seu import net, en l'epígraf "Resultat d'operacions financeres" del compte de pèrdues i guanys.

Derivats financers i comptabilitat de cobertures

Els Derivats financers són instruments que a més de proporcionar una pèrdua o un guany, poden permetre, sota determinades condicions, compensar la totalitat o part dels riscos de crèdit i/ o de mercat associats a saldos i transaccions, utilitzant com a elements subjacents tipus d'interès, determinats índexs, els preus d'alguns valors, els tipus de canvi creuat de diferents monedes o altres referències similars.

Els Derivats financers són utilitzats per a la gestió dels riscos de les posicions pròpies del Fons, derivats de cobertura, o per beneficiar-se dels canvis en els preus d'aquests. Els Derivats financers que no poden ser considerats de cobertura es consideren com derivats de negociació.

Amb caràcter general, els instruments que es poden designar com a instruments de cobertura són els derivats el valor raonable dels quals o fluxos d'efectiu futurs compensin les variacions en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu futurs de partides que compleixin els requisits per ser qualificades com a partides cobertes. Les operacions de cobertura es classificaran en les categories següents:

- Cobertura del valor raonable: cobreix l'exposició als canvis en el valor raonable d'actius o passius reconeguts o de compromisos en ferm encara no reconeguts, o d'una part concreta d'aquests, atribuïble a un risc en particular que pugui afectar el compte de pèrdues i guanys. Els canvis de valor de l'instrument de cobertura i de la partida coberta atribuïbles al risc cobert es reconeixeran en el compte de pèrdues i guanys.
- Cobertura dels fluxos d'efectiu: cobreix l'exposició a la variació dels fluxos d'efectiu que s'atribueixi a un risc concret associat a actius o passius reconeguts o a una transacció prevista altament probable, sempre que pugui afectar el compte de pèrdues i guanys. La cobertura del risc de tipus de canvi d'un compromís en ferm pot ser comptabilitzada com una cobertura dels fluxos d'efectiu. La part del guany o la pèrdua de l'instrument de cobertura que s'hagi determinat com a cobertura eficaç, es reconeixerà en l'estat d'ingressos i despeses reconegudes amb signe positiu, valor raonable a favor del Fons, o negatiu, valor raonable en contra del Fons, transferint-se al compte de pèrdues i guanys en l'exercici o exercicis en els quals l'operació coberta prevista afecti el resultat.

A 30 de juny del 2023 el Fons únicament ha subscrit operacions de cobertura de fluxos d'efectiu.

L'eficàcia de la cobertura dels derivats definits com de cobertura, queda degudament documentada, verificant que les diferències produïdes per les variacions de preus de mercat entre l'element cobert i la seva cobertura es manté en paràmetres raonables al llarg de la vida de les operacions, complint així les previsions establertes en el moment de la contractació.

Una cobertura es considera altament eficaç si, a l'inici i durant la vida, el Fons pot esperar, a futur, que els canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu de la partida coberta que siguin atribuïbles al risc cobert siguin compensats gairebé completament pels canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu de l'instrument de cobertura, i que, retrospectivament, els resultats de la cobertura hagin oscil·lat dins d'un rang de variació del vuitanta al cent vint-i-cinc per cent respecte del resultat de la partida coberta. Quan en algun moment deixa de complir-se aquesta relació, les operacions de cobertura deixarien de ser tractades com a tals i serien reclassificades com a derivats de negociació.

Els ajustos, derivats de la valoració a valor raonable dels instruments designats com a cobertures comptables de fluxos d'efectiu es recolliran en l'epígraf "Ajustos repercutits en balanç d'ingressos i despeses reconegudes" amb el signe que correspongui.

Deteriorament del valor dels actius financers

El valor en llibres dels actius financers es corregeix, en general, amb càrrec al compte de pèrdues i guanys quan existeix una evidència objectiva que s'ha produït una pèrdua per deteriorament.

En el cas d'instruments de deute, entesos com els actius titulitzats i els valors representatius de deute, existeix deteriorament quan després del seu reconeixement inicial ocorre un esdeveniment o es produeixi l'efecte combinat de diversos esdeveniments que suposi un impacte negatiu en els seus fluxos d'efectiu futurs.

Com a norma general, la correcció del valor en llibres dels instruments financers per deteriorament s'efectua amb càrrec al compte de pèrdues i guanys del període en el qual tal deteriorament es manifesta i la recuperació de les pèrdues per deteriorament prèviament registrades, en cas de produir-se, es reconeix en el compte de pèrdues i guanys del període en el qual el deteriorament s'elimina o es redueix. En el cas que es consideri remota la recuperació de qualsevol import per deteriorament registrada, aquest s'elimina del balanç, encara que es puguin dur a terme les actuacions necessàries per intentar aconseguir el seu cobrament fins que no s'hagin extingit definitivament els seus drets per prescripció, condonació o altres causes.

En el cas dels instruments de deute valorats pel seu cost amortitzat l'import de les pèrdues per deteriorament incorregudes és igual a la diferència negativa entre el seu valor en llibres i el valor actual dels seus fluxos d'efectiu futurs estimats.

Els fluxos d'efectiu futurs estimats d'un instrument de deute són tots els imports, principal i interessos, que el Fons estima que obtindrà durant la vida de l'instrument. En aquesta estimació es considera tota la informació rellevant que es troba disponible en la data d'elaboració dels estats financers, que proporcioni dades sobre la possibilitat de cobrament futur dels fluxos d'efectiu contractuals. Així mateix, en l'estimació dels fluxos d'efectiu futurs d'instruments que comptin amb garanties reals, es tenen en compte els fluxos que s'obtidrien de la seva realització, menys l'import dels costos necessaris per a la seva obtenció i posterior venda, amb independència de la probabilitat de l'execució de la garantia.

En el càlcul del valor actual dels fluxos d'efectiu futurs estimats s'utilitzarà com a tipus d'actualització el tipus d'interès efectiu original de l'instrument, si el seu tipus contractual és fix, o el tipus d'interès efectiu a la data que es refereixin els estats financers, determinat d'acord amb les condicions del contracte, quan sigui variable.

Quan es renegociïn o modifiquin les condicions dels instruments de deute, s'utilitzarà el tipus d'interès efectiu abans de la modificació del contracte, tret que pugui provar-se que aquesta renegociació o modificació es produeix per causa diferent a les dificultats financeres del prestatari o emissor.

En el càlcul de les pèrdues per deteriorament d'un grup d'actius financers es podran utilitzar models basats en mètodes estadístics.

Impost sobre beneficis

El règim fiscal del Fons es regula per la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'Impost de societats, modificada per Reial decret llei 3/2016, de 2 de desembre, pel qual s'adopten mesures en l'àmbit tributari dirigides a la consolidació de les finances públiques i altres mesures urgents en matèria social. Aquesta modificació no va afectar els estats financers del Fons.

Així mateix, d'acord amb el que es preveu en la Disposició Transitòria trenta-unena de la Llei 2/2010, d'1 de març, per la qual es transposen determinades Directives en l'àmbit de la imposició indirecta i es modifica la Llei de l'Impost sobre la Renda de no Residents per adaptar-la a la normativa comunitària, s'estableix que en tant que no s'estableixin reglamentàriament les normes relatives a la deducció de les correccions valoratives per deterioració de valor dels instruments de deute valorats pel seu cost amortitzat que posseeixin els fons de titulització hipotecària i els fons de titulització d'actius, s'aplicaran els criteris establerts per a les entitats de crèdit sobre la deducció de la cobertura específica del risc d'insolvència del client.

L'Impost sobre beneficis o equivalent es considera com una despesa i es registra, en general, en l'epígraf "Impost sobre beneficis" del compte de pèrdues i guanys.

La despesa, en el seu cas, per l'Impost de societats de cada exercici es calcula sobre el resultat net de l'exercici presentat en el compte de pèrdues i guanys, corregit per les diferències permanents d'acord amb els criteris fiscals, i considerades les diferències temporànies en cas d'existència.

La despesa o ingrés per impost diferit, en cas que existeixi, es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit, que sorgeixen de les diferències temporànies originades per la diferent valoració, comptable i fiscal, dels actius i passius del Fons. Les diferències temporànies imposables donen lloc a passius per impost diferit, mentre que les diferències temporànies deduïbles i els crèdits per deduccions i avantatges fiscals que quedin pendents d'aplicar fiscalment donen lloc a actius per impost diferit. Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonaments directes en el capítol "Ajustos repercutits en el balanç d'ingressos i despeses reconegudes" del passiu del balanç, es comptabilitzen, en el seu cas, també amb contrapartida en aquest capítol.

Sobre la base de l'anterior i atès que en funció de les condicions previstes en el manual del Fons quant a la seva operativa, s'estableix que anualment els ingressos i despeses del Fons s'equilibrin durant tota la vida d'aquest, els Administradors de la Societat Gestora estimen que la liquidació de qualsevol diferència de naturalesa temporal, tant activa com passiva, és remota amb el que en funció del que es preveu en la normativa comptable vigent no es registren actius ni passius per impostos diferits.

Provisions i passius contingents

Es consideren provisions les obligacions actuals del Fons, sorgides a conseqüència de successos passats, que es troben clarament especificades quant a la seva naturalesa a la data dels estats financers, però resulten indeterminades quant al seu import o moment de cancel·lació, al venciment de les quals i per a cancel·lar-les, el Fons espera que haurà de despendre's de recursos que incorporen beneficis econòmics. Aquestes obligacions poden sorgir pels aspectes següents:

- Una disposició legal o contractual.
- Una obligació implícita o tàcita, el naixement de la qual se situa en una expectativa vàlida creada pel Fons enfront de tercers respecte de l'assumpció d'uns certs tipus de responsabilitats. Tals expectatives es creen quan el Fons accepta públicament responsabilitats, es deriven de comportaments passats o de polítiques empresarials de domini públic.
- L'evolució pràcticament segura de la regulació en determinats aspectes, en particular, projectes normatius dels quals el Fons no podrà sostreure's.

Són passius contingents les obligacions possibles del Fons, sorgides a conseqüència de successos passats, l'existència dels quals està condicionada al fet que ocorri o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Fons. Els passius contingents inclouen les obligacions actuals del Fons la cancel·lació del qual no sigui probable que origini una disminució de recursos que incorporen beneficis econòmics o l'import dels quals, en casos extremadament rars, no pugui ser quantificat amb la suficient fiabilitat.

Les provisions i els passius contingents es qualifiquen com a probables quan existeix major versemblança que ocorrin que en cas contrari, possibles quan existeix menor versemblança que ocorrin que en cas contrari i remots quan la seva aparició és extremadament rara.

La Societat Gestora inclou totes les provisions significatives respecte a les quals s'estima que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen sinó que s'informa sobre els mateixos tret que es consideri remota la possibilitat que es produeixi una sortida de recursos que incorporin beneficis econòmics.

Les provisions es quantifiquen considerant la millor informació disponible sobre les conseqüències del fet que les originen i són estimades a cada tancament comptable. Les mateixes són utilitzades per a afrontar les obligacions específiques per a les quals van ser reconegudes, procedint-se a la seva reversió, total o parcial, quan aquestes obligacions deixen d'existir o disminueixen.

Ajustos repercutits en balanç d'ingressos i despeses reconegudes

En aquest epígraf es recollirà el saldo net, amb el signe que correspongui, que resulta dels conceptes següents:

- Actius financers disponibles per a la venda.
- Cobertures de fluxos d'efectiu: en aquesta partida s'inclouen els ajustos, nets del corresponent efecte impositiu, derivats de la valoració a valor raonable dels instruments designats com a cobertures comptables de fluxos d'efectiu.
- Altres ingressos / guanys i despeses / pèrdues reconeguts.

5. IMMOBILITZAT INTANGIBLE ESPORTIU I ACTIUS NO CORRENTS MANTINGUTS PER A LA VENDA

5.1. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2022/23 i 2021/22 ha estat el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros			
	Saldos a 30/06/2022	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2023
Cost:				
Futbol	620.693	162.863	(211.140)	572.416
Bàsquet	1.295	725	(920)	1.100
Handbol	1.025	325	-	1.350
Hoquei i altres	501	-	-	501
Bestretes i altres	10.550	-	(10.000)	550
Total cost	634.064	163.913	(222.060)	575.917
Amortització acumulada:				
Futbol	(372.089)	(88.078)	139.832	(320.335)
Bàsquet	(1.006)	(463)	920	(549)
Handbol	(559)	(309)	-	(868)
Hoquei i altres	(465)	(25)	-	(490)
Total amortització acumulada	(374.119)	(88.875)	140.752	(322.242)
Deteriorament:				
Futbol	(3.188)	(24.161)	24.883	(2.466)
Bestretes i altres	(10.550)	(180)	10.000	(730)
Total deteriorament	(13.738)	(24.341)	34.883	(3.196)
Total net	246.207	50.697	(46.425)	250.479

30 de juny de 2022	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos (Nota 5.2)	Saldos a 30/06/2022
Cost:					
Futbol	589.560	81.342	(50.209)	-	620.693
Bàsquet	2.666	239	(1.610)	-	1.295
Handbol	1.000	67	(42)	-	1.025
Hoquei i altres	501	-	-	-	501
Bestretes i altres	10.550	-	-	-	10.550
Total cost	604.277	81.648	(51.861)	-	634.064
Amortització acumulada:					
Futbol	(277.782)	(112.651)	18.344	-	(372.089)
Bàsquet	(1.957)	(395)	1.346	-	(1.006)
Handbol	(383)	(218)	42	-	(559)
Hoquei i altres	(426)	(39)	-	-	(465)
Total amortització acumulada	(280.548)	(113.303)	19.732	-	(374.119)
Deteriorament:					
Futbol	-	(3.188)	-	-	(3.188)
Bestretes i altres	(10.550)	-	-	-	(10.550)
Total deteriorament	(10.550)	(3.188)	-	-	(13.738)
Total net	313.179	(34.843)	(32.129)	-	246.207

BALANÇ ECONÒMIC

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons l'estimació següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Temporada:		
2022-2023	-	93.144
2023-2024	77.114	76.835
2024-2025	74.795	46.445
2025-2026*	68.026	43.521
2026-2027 i següents	33.740	-
Total	253.675	259.945

* A 30 de juny de 2022 correspon a la despesa de la temporada 2025-2026 i següents.

Les altes de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 163.913 milers d'euros (81.648 milers d'euros a 30 de juny de 2022).

A 30 de juny de 2023 i 2022, existeixen passius contingents derivats dels acords assolits amb clubs per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors que pertanyen a la primera plantilla, els quals estan subjectes al compliment d'una sèrie de condicions. La probabilitat d'ocurrència depèn de fets incerts en el futur, sent l'import màxim a pagar d'acord amb els acords contractuals aplicables al tancament de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2023 de 69 milions d'euros (70 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2022). Així mateix, existeixen acords amb clubs sobre els quals el Club té drets de cobrament contingents amb relació a jugadors venuts o cedits per un import màxim de 47 milions d'euros (47 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2022).

Adicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors i altres de naturalesa similar per import de 550 milers d'euros (10.550 milers d'euros a 30 de juny de 2022).

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici net de 12.137 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt (benefici net de 28.232 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2022). Adicionalment, durant el present exercici, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors que han suposat una pèrdua per import de 56.596 milers d'euros (15.175 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2022).

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 2.429 milers d'euros (14.665 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2022), bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

La Junta Directiva del Club no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny de 2023, addicionals als registrats en els comptes anuals adjunts.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional és de 5 anys des de la data de la seva signatura.

A 30 de juny de 2023 i 2022, existeixen elements totalment amortitzats per import de 141.349 i 140.859 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys consolidat durant l'exercici 2022/23 ascendeix a 5.265 milers d'euros (2.418 milers d'euros durant l'exercici 2021/22) (Nota 18.2).

A 30 de juny de 2023 i 2022 no existeix immobilitzat intangible esportiu pignorat o amb restriccions de titularitat.

5.2. Actius no corrents mantinguts per a la venda

A 30 de juny de 2023 no hi ha "Actius no corrents mantinguts per a la venda" del balanç consolidat. En l'exercici 2021/22 el detall era el següent:

30 de juny de 2022	Milers d'euros				
	SalDOS a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos (Nota 5.1)	SalDOS a 30/06/2022
Futbol:					
Cost net d'amortització	163.041	-	(91.492)	-	71.549
Correcció per deteriorament	(125.041)	(5.000)	61.492	-	(68.549)
Total net	38.000	(5.000)	(30.000)	-	3.000

D'acord amb el que s'estableix en la Nota 4.6, el Grup classifica en l'epígraf d'"Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment a través de la seva venda, en lloc de pel seu ús continuat, quan es compleixen els següents requisits: estan disponibles per a la seva venda immediata; s'han iniciat les accions necessàries per a trobar un comprador, i la seva venda és altament probable en el termini d'un any. Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda.

6. IMMOBILITZAT INTANGIBLE NO ESPORTIU

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2022/23 i 2021/22 ha estat el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros					
	SalDOS a 30/06/2022	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Altres moviments	SalDOS a 30/06/2023
Cost:						
Aplicacions informàtiques	52.560	6.238	(208)	-	(194)	58.396
Desenvolupament	508	-	-	-	-	508
Drets de traspàs	932	-	-	-	-	932
Drets de propietat audiovisual	4.226	-	1.320	1.320	(2.103)	3.443
Altre immobilitzat intangible	445	2.113	(445)	-	-	2.113
Immobilitzat en curs i bestretes	1.762	1.077	(428)	1.421	-	3.832
Total cost	60.433	9.428	(1.081)	2.741	(2.297)	69.224
Amortització acumulada:						
Aplicacions informàtiques	(37.746)	(6.711)	168	-	194	(44.095)
Desenvolupament	(145)	-	-	-	-	(145)
Drets de traspàs	(902)	(4)	-	-	-	(906)
Drets de propietat audiovisual	(2.248)	(1.591)	-	-	2.103	(1.736)
Total amortització acumulada	(41.041)	(8.306)	168	-	2.297	(46.882)
Deteriorament:						
Desenvolupament	(363)	-	-	-	-	(363)
Altre immobilitzat intangible	(445)	(2.044)	445	-	-	(2.044)
Total deteriorament	(808)	(2.044)	445	-	-	(2.407)
Total net	18.582	(922)	(468)	2.741	-	19.935

BALANÇ ECONÒMIC

30 de juny de 2022	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2022
Cost:					
Aplicacions informàtiques	49.312	3.357	(673)	564	52.560
Desenvolupament	508	-	-	-	508
Drets de traspàs	928	4	-	-	932
Drets de propietat audiovisual	4.201	25	-	-	4.226
Immobilitzat en curs i bestretes	2.330	588	(592)	(564)	1.762
Total cost	57.279	3.974	(1.265)	-	59.988
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(32.200)	(6.218)	672	-	(37.746)
Desenvolupament	(145)	-	-	-	(145)
Drets de traspàs	(825)	(77)	-	-	(902)
Drets de propietat audiovisual	(1.368)	(881)	1	-	(2.248)
Total amortització acumulada	(34.538)	(7.177)	673	-	(41.041)
Deteriorament:					
Desenvolupament	(363)	-	-	-	(363)
Total deteriorament	(363)	-	-	-	(363)
Total net	22.378	(3.203)	(592)	-	18.582

Les altes de l'exercici 2022/23 corresponen, principalment, al desenvolupament i implementació del nou ERP, el pla de seguretat i la millora contínua de la pàgina web. Les altes de l'exercici 2021/22 corresponien, principalment, a la millora contínua de la pàgina web, la creació de la pàgina web de la Masia i el Museu, diverses llicències i el desenvolupament de CRM.

Les altes de l'exercici 2022/23 d'altre immobilitzat intangible correspon a criptomonedes rebudes com a contraprestació d'un contracte de patrocini.

La dotació de deteriorament de l'exercici 2022/23 correspon a la pèrdua de valor de les criptomonedes per import de 2.044 milers d'euros, d'acord al seu valor raonable.

A 30 de juny de 2023 i 2022, existeixen elements totalment amortitzats per import de 45.725 i 22.107 milers d'euros, respectivament.

7. IMMOBILITZAT MATERIAL

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2022/23 i 2021/22 ha estat el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros					
	Saldos a 30/06/2022	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Altres moviments	Saldos a 30/06/2023
Cost:						
Estadis i pavellons	199.254	4.582	(89.777)	-	(12)	114.047
Altres terrenys i construccions	54.341	1.116	(8.527)	-	(1)	46.929
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	52.490	2.956	(14.326)	-	(1.049)	40.071
Immobilitzat en curs i bestretes	116.965	121.713	(357)	(2.741)		235.580
Total coste	423.050	130.367	(112.987)	(2.741)	(1.062)	436.627
Amortització acumulada:						
Estadis i pavellons	(123.884)	(20.572)	89.777	-	12	(54.667)
Altres terrenys i construccions	(18.314)	(3.002)	8.538	-	1	(12.777)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(44.180)	(3.204)	14.277	-	1.049	(32.058)
Total amortització acumulada	(186.378)	(26.778)	112.592	-	1.062	(99.502)
Deteriorament:						
Altres terrenys i construccions	(41)	-	-	-	-	(41)
Total deteriorament	(41)	-	-	-	-	(41)
Total net	236.631	103.589	(395)	(2.741)	-	337.084

30 de juny de 2022	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2022
Cost:					
Estadis i pavellons	198.590	5.937	(6.173)	900	199.254
Altres terrenys i construccions	54.639	139	(414)	18	54.392
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	55.534	812	(3.919)	63	52.490
Immobilitzat en curs i bestretes	101.032	16.918	(4)	(981)	116.965
Total cost	409.795	23.806	(10.510)	-	423.101
Amortització acumulada:					
Estadis i pavellons	(117.010)	(12.951)	6.077	-	(123.884)
Altres terrenys i construccions	(17.480)	(1.291)	416	-	(18.355)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(44.186)	(3.893)	3.899	-	(44.180)
Total amortització acumulada	(178.676)	(18.135)	10.392	-	(186.419)
Deteriorament:					
Altres terrenys i construccions	(41)	-	-	-	(41)
Total deteriorament	(41)	-	-	-	(41)
Total net	231.078	5.671	(118)	-	236.631

Les altes de l'exercici 2022/23 corresponen, principalment, a les obres de l'Espai Barça i a la renovació dels camps Tito Vilanova núm. 7 de la Ciutat Esportiva i de l'Estadi Johan Cruyff. A l'exercici 2022/23 s'han capitalitzat despeses financeres per un import de 6.596 milers d'euros.

BALANÇ ECONÒMIC

Les altes de l'exercici 2021/22 corresponien, principalment, a la reforma de l'Espai Barça i del Palau Blaugrana, a les obres de l'Espai Barça i a la renovació dels camps núm. 4, 5 i 6 de la Ciutat Esportiva Joan Gamper. En l'exercici 2021/22 es van capitalitzar despeses financeres per import de 4.304 milers d'euros.

Les baixes de l'exercici 2022/23 corresponen, principalment, a donar de baixa els actius que pertanyen a l'estadi Spotify Camp Nou.

Amb data 5 d'abril del 2014 es va aprovar a referèndum la proposta de l'Espai Barça, que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva del Club d'executar el projecte del nou Camp Nou, el nou Palau Blaugrana i el nou Espai Barça. En aquest sentit, el 23 d'octubre de 2021 l'Assemblea General de Socis i Sòcies va aprovar el mandat a la Junta Directiva del Club per iniciar les tasques necessàries per aconseguir el finançament. Així mateix, el 19 de desembre del 2021 es va aprovar en referèndum l'autorització a la Junta Directiva perquè fes les actuacions que considerés necessàries per obtenir el finançament de l'Espai Barça per un import màxim de 1.500 milions d'euros.

A 30 de juny de 2023 els costos acumulats incorreguts a l'Espai Barça ascendeixen a 237.804 milers d'euros (131.640 milers d'euros el 30 de juny del 2022) que han estat finançats principalment pel préstec formalitzat amb una entitat financera nord-americana per un import de 90 milions d'euros. El 28 de gener de 2022 es va subscriure un contracte de novació d'aquest préstec, ampliant-se el límit fins a 180 milions d'euros i estenent-ne el venciment 1 any, fins al 14 de febrer de 2023 (Nota 14.2). A 31 de maig de 2023 s'ha cancel·lat aquest préstec i s'ha signat el finançament del projecte a través del Fons de Titulització d'actius "Espai Barça, Fons de Titulització", constituït en data 24 d'abril de 2023. Arran de l'aprovació en referèndum del projecte de renovació de l'Estadi i instal·lacions adjacents, el Club va aplicar en l'exercici 2021/22 la revisió de la vida útil dels actius existents que tenien import pendent d'amortitzar i que estarien afectats per l'obra. Aquesta anàlisi individualitzada per actiu va determinar una nova vida útil per a cadascun d'aquests, en funció del calendari d'obres definit per l'equip tècnic del projecte.

El Grup disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny de 2023 i 2022, és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Terrenys	22.289	22.289
Construccions	138.687	231.308
Total	160.976	253.597

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Liga Nacional de Fútbol Profesional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import de 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Liga Nacional de Fútbol Profesional amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 12.2).

La política del Grup és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva del Club estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny de 2023 i 2022 existeixen elements totalment amortitzats per import de 43.310 i 76.499 milers d'euros, respectivament.

8. INVERSIONS IMMOBILIÀRIES

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2022/23 i 2021/22 ha estat el següent:

30 de juny de 2022	Milers d'euros		
	Saldos a 30/06/2022	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2023
Cost:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	56.662	-	56.662
Deteriorament:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(3.914)	141	(3.773)
Terrenys Viladecans	(12.080)	201	(11.879)
Total deteriorament	(15.994)	343	(15.652)
Total net	40.668	343	41.010

30 de juny de 2022	Milers d'euros		
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2022
Cost:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	56.662	-	56.662
Deteriorament:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.623)	23.709	(3.914)
Terrenys Viladecans	(14.940)	2.860	(12.080)
Total deteriorament	(42.563)	26.569	(15.994)
Total net	14.099	26.569	40.668

Les inversions immobiliàries del Grup corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys per aquest concepte (tampoc a l'exercici anterior).

Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

Viladecans

La temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

A tancament de l'exercici 2022/23 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys anteriors a un tercer expert independent, que d'acord amb el pla urbanístic vigent, a 30 de juny del 2023 ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per un import total de 343 milers d'euros.

BALANÇ ECONÒMIC

9. ARRENDAMENTS

9.1 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, es registren ingressos pels lloguers puntuals de les diferents instal·lacions que disposa el Grup per la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'aquests. Al tancament de l'exercici el Grup no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

9.2 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendatari

El Grup lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal. El Grup no té contractades amb els arrendadors quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives. Addicionalment, l'import de les despeses per arrendaments operatius de l'exercici no és significatiu.

10. ACTIUS FINANCERS

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

Categories	Milers d'euros					
	30/06/2023			30/06/2022		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Instruments de patrimoni (Locksley Invest, S.L.)	-	157.500	157.500	-	63.000	63.000
Instruments de patrimoni (altres)	-	2.000	2.000	-	-	-
Total actius financers a cost		159.500	159.500	-	63.000	63.000
Crèdits a entitats esportives	9.483	-	9.483	-	-	-
Altres crèdits	61.435	2.600	64.035	17.734	-	17.734
Derivats (Nota 1.2)	-	49.046	49.046	-	-	-
Altres actius financers	-	324.315	324.315	-	9.083	9.083
Total actius financers a cost amortitzat	70.918	375.961	446.879	-	9.083	26.817
Total	70.918	535.461	606.379	17.734	72.083	89.817

Dins de l'epígraf d'altres crèdits s'inclouen el compte a cobrar de 60 milions d'euros en relació amb la venda de participacions de Brideburg Invest, S.L.

Pel que fa als actius financers, s'inclouen els comptes a cobrar relacionats amb les inversions financeres que manté el Fons de Titulització (Nota 1.2).

L'aportació al compte de pèrdues i guanys dels actius financers és el següent:

- Ingressos financers: 6.739 milers d'euros (1.439 milers d'euros a l'exercici anterior).
- Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials: 2.876 milers d'euros de pèrdues (3.314 milers d'euros de pèrdues a l'exercici anterior).
- Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers: 185.730 milers d'euros de beneficis (3.268 milers d'euros de benefici a l'exercici anterior).

Crèdits a entitats esportives

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny de 2023 i 2022 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspass o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Aston Villa F.C. (Philippe Coutinho Correia)	-	9.897
Club Brugge K.V. (Ferran Jutglà)	-	1.924
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	123	374
Aston Villa F.C. (Lucas Digne)	22	44
F.C. Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	19	38
S.C. Braga (Abel Ruiz)	1.589	3.200
U.D. Almería (Sergio Akieme)	-	1.243
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	-	993
Torino F.C. (Antonio Sanabria)	-	16
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	-	5
Atlético de Madrid (Antoine Griezmann)	2.977	-
Sporting Clube de Portugal (Francisco Trincao)	4.035	-
Chelsea F.C. (Marc Cucurella)	626	-
Manchester City F. C. (Sergio Gómez)	92	-
Total	9.483	17.734

El detall per venciments de les partides que formen part de l'epígraf de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros		
	2024/25	2025/26 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	9.483	-	9.483
Total	9.483	-	9.483

30 de juny de 2022	Milers d'euros		
	2023/24	2024/25 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	10.969	6.765	17.734
Total	10.969	6.765	17.734

L'import registrat dins de l'epígraf d'altres crèdits correspon, principalment, a saldos a cobrar amb tercers per la venda de llicències.

Altres actius financers

A 30 de juny de 2023 i 30 de juny de 2022 aquest epígraf també inclou un préstec per import de 4.485 milers d'euros a l'entitat Audiovisual New Aged AIE, sent l'objecte social d'aquesta entitat la gestió i execució dels pactes aconseguits en l'acord relatiu als ajustos a realitzar en el repartiment d'ingressos derivats dels drets audiovisuals de SAD i clubs esportius de data 16 de novembre de 2010. A 30 de juny de 2022, la Junta Directiva i la direcció del Grup va reavaluar aquesta estimació en base amb la informació disponible més recent i es van revertir 2.755 milers d'euros de la provisió per deteriorament constituïda en l'exercici anterior.

Instruments de patrimoni

S'inclou dins de l'epígraf la participació del Grup a la societat Locksley Invest, S.L. per un import de 157,5 i 63 milions d'euros, respectivament, que considerant les característiques i els drets que atorguen les participacions que ostenta el Grup, entre d'altres circumstàncies relacionades amb la transferència de riscos, beneficis i control, es registra la mateixa com un instrument financer. En aquest sentit, donat que durant els primers 25 anys el Club no tindrà drets, en el seu cas, als beneficis que generarà aquesta societat, es considera que el Club no té influència significativa i que les participacions que ostenta tenen la naturalesa d'ordinàries.

El 30 de juny del 2022 i el 21 de juliol de 2022 el Grup ha procedit a vendre el 10% i el 15%, respectivament, dels seus drets audiovisuals de la competició professional de "La Liga" a la societat Locksley Invest, S.L., constituïda en data 11 de gener del 2022 de la qual el Grup manté 49% de la participació. El restant 51% pertany a la societat inversora estatunidenca Sixth Street Partners. Els ingressos d'aquestes vendes van ascendir a 267.089 i 400.412 milers d'euros, respectivament.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni és la següent:

30 de juny de 2023		% Participació		Milers d'euros					
Denominació / Domicili	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
Locksley Invest S,L (España) (**)	49%	-	15.441	13.861	(5.443)	261.098	271.096	157.500	-

(**) Xifres no auditades.

30 de juny de 2022		% Participació		Milers d'euros					
Denominació / Domicili	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
Locksley Invest S,L (España) (**)	49%	-	6.000	-	(505)	120.000	125.496	63.000	-

(**) Xifres no auditades.

Adicionalment, el Grup ostenta una participació social amb un valor nominal de 2 milions d'euros a la societat European Super League Company, S.L., l'objecte social del qual és, entre d'altres, crear i gestionar una nova competició de futbol a nivell europeu. Així mateix, fins ara ha abonat la quantitat de 2,6 milions d'euros en concepte de despeses de manteniment, legals i generals, mitjançant un préstec participatiu. Aquest import està classificat dins de l'epígraf Altres actius financers.

10.2. Empreses del grup, multigrup i associades

El detall d'aquest epígraf a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Instruments de patrimoni	2	-
Cost	3.672	3.670
Deteriorament	(3.670)	(3.670)
Participacions en empreses de posada en equivalència (Nota 10.3)	208.237	47.500
Cost	208.237	47.500
Crèdits a empreses (Nota 20.2)	6	-
Valor nominal	10.311	9.836
Deteriorament	(10.305)	(9.836)
Total	208.245	47.500

L'epígraf "Instruments de patrimoni" inclou a 30 de juny de 2023 i 2022 les participacions del Grup en les societats FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC. Aquestes societats dependents no s'inclouen en el perímetre de consolidació, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del grup, multigrup i associades és la següent:

30 de juny de 2023									
Denominació/ Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%		3.670	(367)	(212)	(702)	(2.601)	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%		0,09	756	754	(6.926)	(6.172)	0,09	(0,09)
Haikou Baça Mission Hills (República Popular de Xina) (*)	-	50%	7.320	-	-	(2.799)	3.699	-	-
Total								3.670	(3.670)

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric.

30 de juny de 2022									
Denominació/ Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	177	(128)	(6.021)	(2.479)	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0	270	259	(7.051)	(6.792)	0,09	(0,09)
Haikou Baça Mission Hills (República Popular de Xina) (*)	-	50%	7.320	(1.165)	(1.165)	(2.456)	2.699	-	-
Total								3.670	(3.670)

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric.

Els resultats de les societats indicats en el quadre anterior corresponen en la seva totalitat a operacions continuades.

Les participacions en el patrimoni de FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC es troben deteriorades, atès que, segons el pla de negoci més actualitzat per als propers anys, es preveu que aquestes societats no generin fluxos d'efectiu positius.

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou a 30 de juny de 2023 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC per fer front a les necessitats de tresoreria per import de 3.053 i 7.252 milers d'euros, respectivament (2.992 i 6.844 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny del 2022). A 30 de juny de 2023 els crèdits a FCB North America LLC i FCBarcelona HK Limited estan íntegrament deteriorats (íntegrament deteriorats el 30 de juny de 2022). La creació de Bridgeburg Invest, S.L., ha comportat un crèdit de 6 milers d'euros.

La societat Haikou Barça Mission Hills (República Popular de Xina) es va dissoldre amb data 16 de febrer de 2023.

En compliment amb què disposa la disposició addicional 18a de la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària en relació amb l'obligació d'informar sobre els béns i drets situats a l'estranger, s'informa que empleats del Grup, residents fiscals en territori espanyol, estan autoritzats per operar amb comptes bancaris situats a l'estranger, titularitat de filials estrangeres.

A continuació s'indica quadre resum d'aquests comptes:

30 de juny de 2023

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Compte Corrent	2016	CitiBank	United States	FCB North America LLC
3	Compte Corrent	2023	HSBC	United States	FCB North America LLC

30 de juny de 2022

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
2	Compte Estalvi	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
1	Imposició a Termini	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Compte Corrent	2016	CitiBank	United States	FCB North America LLC
3	Compte Corrent	2021	Santander	United States	FCB North America LLC

10.3. Participacions en Societats posada en equivalència

El Grup té una participació en la següent companyia nacional, no cotitzada:

A 30 de juny de 2023		Milers d'euros				
Denominació	%	Valor nominal per acció	Patrimoni net	Resultat per posada en equivalència	Ajust P.N Inversions en posada en equivalència	Valor en llibres
Bridgeburg Invest, S.L.	51%	-	3	-	-	208.163
Total		-	3	-	-	208.163

El 29 de juliol de 2022 la societat dependent, Barça Produccions, S.L.U, va procedir a transmetre el 24,5% del capital de la seva filial Bridgeburg Invest, S.L., de la qual tenia la condició de soci únic a la societat Socios Deportes Services, S.L., per 100 milions d'euros i en data 11 d'agost de 2022 es va procedir a la venda d'un 24,5% adicional a Orpheus Media, S.L., pel mateix import.

Com a conseqüència de les anteriors transaccions, aquesta societat dependent ha passat a qualificar-se a efectes dels presents comptes anuals consolidats, com a societat associada, consolidant-se mitjançant el procediment de posada en equivalència i, en aplicació del marc comptable que resulta d'aplicació, considerant a efectes de la seva valoració inicial el seu valor raonable. L'ajust corresponent a aquest valor, per import de 208 milions d'euros, determinat d'acord al pla de negoci revisat per un expert independent i basant-se en transaccions recents, ha estat registrat a l'epígraf de "Resultat per la pèrdua de control d'una dependent", dins del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici acabat el 30 de juny de 2023 (Nota 24).

El moviment de les inversions posades en equivalència durant l'exercici 2022/23 és el següent:

Denominació	Milers d'euros					
	30/06/2022	Addicions	Amortització fons de comerç	Resultats	Dividends	30/06/2023
Bridgeburg Invest, S.L.	-	208.163	-	74	-	208.237
Total	-	208.163	-	74	-	208.237

A 30 de juny de 2023 no s'han considerat indicis de deteriorament d'aquesta participació.

10.4. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deutors comercials no corrents (Nota 14.3)	32.882	39.915
Clients, empreses del grup i associades (Nota 20.2)	119.545	29.682
Entitats esportives, deutores	49.165	40.034
Deutors diversos	190.498	70.464
Personal esportiu (Nota 14.3)	16.740	19.809
Personal no esportiu	188	232
Bestretes a proveïdors / creditors	353	359
Actius per impost corrent (Nota 15.1)	46.100	90
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	8.341	616
Deutors comercials corrents	430.930	161.286
Total	463.812	201.201

Dins de l'epígraf 'Deutors diversos' s'inclou el compte a cobrar de 120 milions d'euros en relació amb la venda de participacions de Bridgeburg Invest, S.L.

Entitats esportives, deutores

A 30 de juny de 2023 i 2022, en el capítol “Entitats esportives, deutores” es troben registrats comptes a cobrar d’entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el següent detall:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Comptes per cobrar a la “Liga Nacional de Fútbol Profesional”	3.624	10.254
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Futbol:		
Trabzonspor (Marc Bartra)	31	-
Unione Sportiva Lecce (Samuel Umtiti)	475	-
Olympique Gymnaste Club de Nice (Jean-Clair Todibo)	-	(82)
Sevilla, F.C. (Ivan Rakitic)	2.360	2.359
U.D. Almería (Sergio Akieme)	492	1.128
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	992	920
Liverpool F.C. (Thiago Alcántara)	-	446
F.C. Famalicão (Daniel Morer)	107	200
Paris Saint-Germain F.C (Mauro Icardi)	-	126
Torino, F.C. (Antonio Sanabria)	34	34
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	5	12
S.C. Braga (Abel Ruiz)	1.556	829
F.C. Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	19	19
Real Betis Balompié (Emerson Royal)	-	78
Udinese Calcio (Gerard Deulofeu)	371	371
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	247	375
F.C. Zenit (Malcom Filipe Silva de Oliveira)	-	980
Getafe C.F. (Carles Aleñá)	-	1.000
Club Brugge K.V. (Ferran Jutglà)	1.921	2.846
Wolverhampton Wanderers F.C. (Francisco Trincão)	3.402	6.481
Sporting Clube de Portugal (Francisco Trincão)	2.690	-
Club Atlético de Madrid (Antoine Griezmann)	8.839	-
Club Atlético de Madrid (Memphis Depay)	2.000	-
Chelsea F.C. (Pierre-Emerick Aubameyang)	5.878	-
Chelsea F.C. (Marc Cucurella)	673	-
Villarreal C.F. (Jorge Cuenca)	242	-
Villarreal C.F. (Francisco Alcácer)	8	-
Villarreal C.F. (Fabio Blanco)	181	-
Manchester City F.C. (Sergio Gómez)	92	-
Leeds United F.C. (Junior Firpo)	4.822	-
Aston Villa F.C. (Philippe Coutinho Correia)	-	9.796
	37.437	27.918
Altres seccions	-	120
Total comptes per cobrar d'entitats esportives	41.061	38.292
Altres federacions i associacions	8.104	1.742
Total	49.165	40.034

Deutors diversos

A 30 de juny de 2023 i 2022, el detall del capítol “Deutors diversos” és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	54.161	53.498
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	4.321	10.184
Comptes a cobrar per la venda de participacions (Nota 24)	120.000	-
Altres	12.016	6.782
Total	190.498	70.464

L'epígraf “Altres” inclou 4.017 milers d'euros de saldos de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. (5.573 milers d'euros a 30 de juny de 2022 de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.).

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2023 i 2022 a l'epígraf “Deutors diversos” del balanç consolidat adjunt són de 36.136 i 39.012 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 5.397 milers d'euros (4.903 milers d'euros de despeses a l'exercici 2021/22) i un ingrés per reversió de deteriorament per import de 2.521 (1.589 milers d'euros d'ingrés a l'exercici 2021/22).

10.5. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Grup està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva del Club, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten el Grup:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Grup manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Grup realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que deriven de la seva activitat, el Grup disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostra el seu balanç, així com de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 13. Tal com s'indica a la Nota 2.6, el 19 d'agost de 2021 el Club va realitzar una emissió de “Senior Secured Notes” per import de 595 milions d'euros que han permès reestructurar el deute financer i obtenir liquiditat (Nota 13.1), si bé a 21 de juliol 2023 es va amortitzar un import de 125 milions d'euros. Així mateix, si és necessari, el Club podria recórrer a la venda d'actius.

El 30 de juny de 2022 el Club va procedir a vendre el 10% dels drets audiovisuals del Club de la competició professional de “La Liga” a la societat Locksley Invest, S.L. Aquesta operació va generar al compte de pèrdues i guanys un benefici per import de 267.089 milers d'euros. Així mateix, en data 21 de juliol de 2023 el club va a procedir a la venda d'un 15% adicional dels drets audiovisuals del Club. Aquesta operació ha generat al compte de pèrdues i guanys del Club un benefici per import de 398.947 milers d'euros registrat a l'epígraf de “Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu”.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

Tant la tresoreria com el deute financer del Grup estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. La Junta Directiva del Club estima que el risc no hauria de tenir un impacte significatiu en els presents comptes anuals consolidats. El risc de tipus d'interès es concentra en els deutes amb entitats financeres (Nota 14).

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny de 2023, imputant a l'epígraf “Diferències de canvi” del compte de pèrdues i guanys consolidat el resultat derivat d'aquesta valoració. El Grup no està exposat a un risc significatiu de tipus de canvi.

Addicionalment, el Fons (Nota 1.2) ha contractat diferents instruments derivats per a cobrir el risc de tipus de canvi corresponent a les sèries de bons emesos en dòlars. En aquest sentit, els riscos corresponents a les variacions per tipus de canvi es troben mitigats per aquests.

11. EXISTÈNCIES

Les existències corresponen als productes que comercialitza la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de juny de 2023 hi havia compromisos fermes de compra de productes per 22.600 milers d'euros (15.750 milers d'euros a 30 de juny de 2022).

Els moviments de les correccions valoratives per deteriorament són les següents:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Saldo inicial	3.589	4.738
Correccions valoratives	1.193	(1.149)
Saldo final	4.782	3.589

Les correccions valoratives per deteriorament corresponen fonamentalment a l'ajust del valor de les existències al seu valor net realitzable.

El Grup té contractades pòlisses d'assegurances que garanteixen la recuperabilitat del valor net comptable de les existències.

12. PATRIMONI NET

A 30 de juny de 2023 el patrimoni net consolidat és negatiu per import de 516 milers d'euros. No existeix cap impediment legal que no permeti al Grup continuar operant amb normalitat.

12.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport (Llei 10/1990), de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, es va establir que els clubs que participessin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la Liga Nacional de Fútbol Profesional haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, podien mantenir la seva estructura jurídica, condició que es va complir en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la citada Llei preveu que haurà de ser presentat per la junta directiva un aval del 15% del pressupost de despeses de l'exercici en el qual la junta directiva iniciï la seva gestió. És per això que l'actual Junta Directiva, en data 17 de març de 2021, abans de prendre possessió del seu càrrec, va dipositar davant la Liga Nacional de Fútbol Profesional, l'esmentat aval per la quantia que legalment corresponia.

No obstant això, la disposició final tercera de la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, ha modificat la Llei 10/1990, de 15 d'octubre, de l'Esport, i s'elimina l'obligatorietat de presentar l'aval esmentat al paràgraf anterior, establint-se en els estatuts dels clubs els requisits per ser membre de les seves juntes directives, com ara antiguitat o avals requerits. El règim de responsabilitat establert en aquesta disposició és aplicable a partir de la temporada 2020/21, per la qual cosa la Junta Directiva ha cancel·lat l'aval atorgat.

12.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Grup, les quals formen part del patrimoni net consolidat, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys consolidat procedents d'aquestes, són els següents:

30 de juny de 2023

Organisme	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2022	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2023
Generalitat de Catalunya	Públic	89	(6)	2	85
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.345	(70)	18	1.293
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		2.032	(76)	20	1.976

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

30 de juny de 2022

Organisme	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2021	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2022
Generalitat de Catalunya	Públic	97	(11)	3	89
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.395	(66)	16	1.345
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		2.090	(77)	19	2.032

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny de 2023 i 2022 el Grup havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

13. PROVISIONS I CONTINGÈNCIES

13.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç consolidat al 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

30 de juny de 2023

Provisions a Llarg Termini	Milers d'euros					30/06/2023
	30/06/2022	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.2)	
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	58.055	18.434	-	(42)	-	76.447
Provisió per altres responsabilitats	25.697	12.901	-	(13.315)	-	25.283
Total	83.752	31.335	-	(13.357)	-	101.730

La dotació de l'exercici 2022/23 correspon a una provisió per diferents contenciosos fiscals, així com indemnitzacions. Les reversions consisteixen en l'eliminació de provisions degut a la desaparició de riscos als quals el Grup estava exposat al tancament de l'exercici anterior.

30 de juny de 2022

Provisions a Llarg Termini	Milers d'euros					30/06/2022
	30/06/2021	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.2)	
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	72.251	2.943	(17.059)	(80)	-	58.055
Provisió per altres responsabilitats	29.240	-	-	-	(3.543)	25.697
Total	101.491	2.943	(17.059)	(80)	(3.543)	83.752

La dotació de l'exercici 2021/22 correspon a una provisió per diferents contenciosos fiscals, així com a provisions per altres contenciosos. Les aplicacions i pagaments consisteixen en el pagament de les actes d'inspecció signades corresponents als exercicis 2015 a 2018 de l'Impost de Societats, retencions d'IRPF i retencions de no residents i l'Impost sobre el Valor Afegit (Nota 15.7).

13.2. Provisions a curt termini

A 30 de juny de 2023 i 2022, el detall de les provisions a curt termini és el següent:

30 de juny de 2023

Provisions a Curt Termini	Milers d'euros					30/06/2023
	30/06/2022	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.1)	
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	-	-	-	-	-	-
Provisió per altres responsabilitats	7.221	27.478	(1.827)	(1.723)	-	31.150
Total	7.221	27.478	(1.827)	(1.723)	-	31.150

La dotació de l'exercici 2022/23 correspon a una provisió per diversos riscos laborals.

30 de juny de 2022

Provisions a Curt Termini	Milers d'euros					30/06/2022
	30/06/2021	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.1)	
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	-	-	-	-	-	-
Provisió per altres responsabilitats	2.322	6.576	(2.919)	(2.301)	3.543	7.221
Total	2.322	6.576	(2.919)	(2.301)	3.543	7.221

La dotació de l'exercici 2021/22 correspon a una provisió per diversos riscos laborals.

13.3. Litigis

A continuació, es detallen els principals litigis i assumptes contenciosos en els quals el Grup és part involucrada a 30 de juny de 2023, a excepció dels derivats d'inspeccions fiscals, que es detallen en la Nota 15.7:

- Durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al Jutjat Central d'Instrucció número 5 de l'Audiència Nacional derivat de la querella formulada per DIS-*Esportes i Organização Eventos LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamentava en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club en la contractació del jugador Neymar da Silva Santos Jr. Mitjançant l'Acte de 8 de juliol de 2016, el Jutjat Central d'Instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional, dicta el sobreseïment provisional de la causa, però posteriorment, en data 23 de setembre de 2016 la sala penal de l'Audiència Nacional acorda la continuació de les actuacions. Finalment, amb data 3 de novembre de 2016 es dicta per part del Jutjat Central d'Instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional Acte d'obertura de judici oral contra el Club i altres persones físiques per la comissió de dos delictes de corrupció entre particulars i estafa impròpia. En data 13 de desembre de 2022 l'Audiència de Barcelona va absoldre el Club de tots els càrrecs, si bé la sentència ha estat correguda davant del Tribunal Suprem. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix i, per tant, el Club no manté cap provisió registrada per aquest contenció en els comptes anuals adjunts.

- El 21 d'abril de 2020 un grup de socis del Club va presentar una denúncia davant el Jutjat d'Instrucció número 13 de Barcelona, dirigida de manera genèrica contra els directius o responsables del Club que haguessin participat en la contractació dels serveis de l'empresa I3 Ventures que es dedicaria, segons la denúncia, a la creació d'estats d'opinió en les xarxes socials. Els suposats delictes que es denunciaven són els d'administració deslleial i corrupció entre particulars. El 21 de maig de 2020 el Jutjat d'Instrucció admet a tràmit la denúncia i ordena que s'investiguin els fets per part de la Unitat Central de Blanqueig i Delictes Econòmics dels Mossos d'Esquadra, decretant el secret de les actuacions que s'ha prorrogat fins a l'1 de març de 2021, data en la qual es procedeix a l'entrada i registre de diverses empreses i de les oficines del Club. En aquesta causa el Club té la condició de perjudicat, estant en situació d'investigats l'anterior president de la Junta Directiva del Club i tres directius. Aquesta causa es troba en fase de diligències prèvies. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no existeix risc per al Club, donada la seva condició de perjudicat.
- El 26 de gener de 2022 la Junta Directiva del Club va interposar denúncia davant la fiscalia provincial de Barcelona a conseqüència dels resultats de la recerca forense encarregada a professionals externs independents, que indicàriament podrien ser constitutius d'un delicte d'administració deslleial, o subsidiàriament d'un delicte continuat d'apropiació indeguda, així com d'un delicte de falsedat documental en document mercantil i falsedat comptable. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no existeix risc patrimonial per al Club com a responsable civil subsidiari ni tampoc responsabilitat penal de la persona jurídica, en no estar tipificats els delictes esmentats anteriorment en l'article 31bis del Codi Penal. Així mateix, sobre la base de la informació disponible, a la data de formulació dels comptes anuals no s'han identificat potencials impactes que poguessin afectar aquests o als d'exercicis anteriors.
- El novembre de 2009, la Comissió Europea va rebre una denúncia sobre un possible tracte preferent en relació amb l'impost de societats a quatre clubs esportius espanyols: Reial Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlètic Osasuna i FC Barcelona, en relació amb les societats anònimes esportives.

En una Decisió de 2016, la Comissió Europea va declarar que Espanya havia establert il·legalment un ajut en forma de privilegi fiscal en l'Impost de Societats en favor dels quatre clubs de futbol professional esmentats. Segons la Comissió Europea, aquest règim no era compatible amb el mercat interior, per la qual cosa va ordenar a Espanya que el suprimís i que recuperés amb caràcter immediat i efectiu dels beneficiaris l'import de l'ajut atorgat. El Futbol Club Barcelona i l'Athletic Club van recórrer contra la Decisió de la Comissió Europea davant el Tribunal General de la Unió Europea. El 26 de febrer de 2019, el Tribunal General de la Unió Europea, mitjançant sentència dictada en l'assumpte T-865/16 del Club / Comissió, va anul·lar la Decisió de la Comissió Europea, per la qual cosa es va estimar el recurs a favor del Club.

Contra la resolució del Tribunal General, la Comissió Europea va interposar recurs de cassació enfront del Tribunal de Justícia de la Unió Europea. Amb data 4 de març de 2021, el Tribunal de Justícia de la Unió Europea ha dictat sentència desfavorable per al Club, anul·lant la sentència del Tribunal General de la Unió Europea que inicialment havia estimat el recurs del Club, posant fi al contenciós. El Club ha aprovat els imports necessaris per fer front a les conseqüències econòmiques d'aquesta sentència.

- A data 10 de març de 2023 la Fiscalia Provincial de Barcelona va presentar una denúncia contra, entre d'altres, el Futbol Club Barcelona per la presumpta comissió d'un delicte de corrupció entre particulars en l'àmbit esportiu, administració deslleial i falsedat en document mercantil suposadament comesos en el període comprès entre els anys 2011 a 2018, la qual va ser admesa a tràmit, juntament amb una altra querella presentada per un particular contra els Srs. José María Enríquez Negreira, Javier Enríquez Romero i la mercantil Dasnil 96, S.L. pel delicte de corrupció esportiva, actuacions que van ser admeses i es tramiten en el Jutjat d'Instrucció núm.1 de Barcelona. El Departament de Compliance del Club va iniciar actuacions d'investigació per esbrinar els fets quan va tenir un primer coneixement dels mateixos. El Club s'ha personat com investigat en el procediment judicial, el qual es troba en les primeres actuacions de la fase d'instrucció. Fins ara el Jutjat només ha pres decisions de tipus formal sobre l'admissió com a parts dins del procediment de persones físiques o jurídiques interessades en les actuacions i no s'han practicat encara proves amb intervenció de les parts. A data d'avui, la Junta Directiva del Club, així com la seva Àrea Legal i de Compliance no poden avaluar el risc ni l'impacte econòmic per ser molt inicials aquestes actuacions, sent que en el procés penal la concreció de la responsabilitat civil directa, subsidiària i petició de multes es produeix en un moment processal posterior, a la fase intermèdia i amb la qualificació provisional.

14. PASSIUS FINANCERS

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

Categories	Milers d'euros									
	30/06/2023					30/06/2022				
	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Dèbits i partides a pagar: Deutes a llarg termini	170.283	1.458.499	53.714	168.386	1.850.882	68.574	596.778	54.142	84.424	803.918
Llarg termini	170.283	1.458.499	53.714	168.386	1.850.882	68.574	596.778	54.142	84.424	803.918
Dèbits i partides a pagar: Deutes a curt termini	33.675	2.489	-	939	37.103	172.197	3.109	-	9	175.315
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	-	174.001	360.834	534.835	-	-	163.611	355.804	519.415
Curt termini	33.675	2.489	174.001	361.773	571.938	172.197	3.109	163.611	355.813	694.730
Total passius financers a cost amortitzat	203.958	1.460.988	227.715	530.159	2.422.820	240.771	599.887	217.753	440.237	1.498.648

L'impacte al compte de pèrdues i guanys dels actius financers és el següent:

- Despeses financeres: 32.122 milers d'euros (38.368 milers d'euros a l'exercici anterior).

14.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros				
	Llarg Termini				
	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	27.533	28.053	28.583	1.374.330	1.458.499
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 1.2)	13.266	48.684	-	108.333	170.283
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	60.167	57.544	-	-	117.711
Altres passius financers	-	-	-	1.629	1.629
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	7.271	60	-	-	7.331
Remuneracions pendents de pagament	46.383	-	-	-	46.383
Total	154.620	134.341	28.583	1.533.338	1.850.882

Les obligacions i altres valors negociables corresponen principalment a les emissions de bons del Fons de Titulització (Nota 1.2). També s'inclouen les "Senior Secured Notes" emeses pel Club per valor de 471.446 milers d'euros.

Les remuneracions pendents de pagament a llarg termini corresponen a les retribucions fixes o meritades en la temporada 2020/21 i que, basant-se en l'acord col·lectiu de data 17 de desembre de 2020, es pagaran a llarg termini (Nota 18.3).

30 de juny de 2022	Milers d'euros				
	Llarg Termini				
	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	-	34.855	35.514	526.409	596.778
Deutes amb entitats de crèdit	-	33.574	35.000	-	68.574
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	54.924	15.750	13.750	-	84.424
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	15.101	14.614	-	-	29.715
Remuneracions pendents de pagament	6.876	17.551	-	-	24.427
Total	76.901	116.344	84.264	526.409	803.918

Obligacions i altres valors negociables

El 28 d'agost del 2018, el Club va emetre "Senior Notes" (sèrie A) per import de 90 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost del 2023, que meritaven un tipus d'interès fix. Aquestes "Senior Notes" van ser adquirides per una entitat asseguradora nord-americana. El 30 de juny de 2021 el cost amortitzat pel qual figurava registrat l'esmentat deute era de 89,4 milions d'euros. També, el 28 d'agost de 2018 passat, el Club va fer una segona emissió de "Senior Notes" (sèrie B) per import de 50 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost de 2023 que meritava igualment un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una altra entitat asseguradora nord-americana. El 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual figurava registrat l'esmentat deute ascendia a 49,6 milions d'euros.

Adicionalment, el 16 de maig de 2019, el Club va realitzar una tercera emissió de "Senior Notes" (sèrie C) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una asseguradora francesa. El 30 de juny de 2021 el cost amortitzat pel qual estava registrat el deute esmentat ascendia a 29,8 milions d'euros.

Igualment, el 16 de maig de 2019, el Club va realitzar una quarta emissió de "Senior Notes" (sèrie D) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una empresa francesa de gestió d'actius. El 30 de juny de 2021 el cost amortitzat pel qual estava registrat el deute esmentat ascendia a 29,8 milions d'euros.

L'Assemblea General de Socis i Sòcies celebrada el 20 de juny del 2021 va aprovar la subscripció de nou finançament per import de 525 milions d'euros, destinada a reestructurar el deute financer del Club i obtenir liquiditat. El 19 d'agost de 2021 s'han emès "Senior Secured Notes" (sèries A1, A2, B1, B2, E1 i E2) per import de 595 milions d'euros, havent-se procedit a cancel·lar el préstec per import de 80 milions d'euros concedit el 10 de juny de 2021 per una entitat financera nord-americana i el venciment inicial del qual era el 8 setembre de 2021 (Nota 14.2), així com a la cancel·lació de les sèries C i D de les "Senior Notes" per import nominal de 60 milions d'euros. Les sèries A i B de les Senior Notes han estat novades a les noves sèries A1, A2, B1 i B2 de les "Senior Secured Notes". En data 21 de juliol de 2022 es va procedir a l'amortització d'un import de 125 milions d'euros d'aquestes senior notes.

A 30 de juny de 2022, en relació amb les sèries A i B de les "Senior Notes", es va produir un canvi substancial en les condicions del deute original (Nota 4.7.2), la despesa financera del qual ascendia a 8.399 milers d'euros a la data de la reestructuració d'aquestes sèries de "Senior Notes".

Les "Senior Secured Notes" estan garantides amb els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club, meriten un tipus d'interès fix, i estableixen el compliment d'una ràtio mínima d'ingressos audiovisuals respecte de les despeses financeres del Club.

El venciment del principal de les "Senior Secured Notes" és el següent:

	30/06/2023	30/06/2022
	Milers d'euros	Milers d'euros
Any:		
2024	27.533	34.855
2025	28.053	35.514
2026	28.583	36.185
2027	29.123	36.869
2028	29.674	37.566
2029	30.235	38.276
2030	30.806	38.999
2031	267.439	336.736
Total	471.446	595.000

A 30 de juny de 2023 el cost amortitzat pel qual figuren registrades les "Senior Secured Notes" ascendeix a 471.446 milers d'euros.

A 30 de juny de 2023, els interessos meritats pendents de pagament de les "Senior Secured Notes" ascendeixen a 1,4 milions d'euros (3,1 milions d'euros el 30 de juny de 2022).

Deutes amb entitats de crèdit

El Grup té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny de 2023 i 2022 amb els següents límits:

	Milers d'euros		
	Limit	Import no Disposat	Import Disposat
30 de juny de 2023	133.000	39.633	93.367
30 de juny de 2022	140.500	25.711	114.789

Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre setembre de 2023 i maig de 2026 i estan referenciades a l'Euríbor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses és sense garanties per part del Grup. Destacar l'extensió dels venciments de les pòlisses de crèdit subscriïdes, que estan avalades per la línia d'aval COVID-19 de l'Institut de Crèdit Oficial (ICO).

14.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Obligacions i altres valors negociables (interessos pendents de pagament)	2.489	3.109
Deutes amb entitats de crèdit	33.675	172.197
Altres passius financers	939	9
Total	37.103	175.315

Deutes amb entitats de crèdit

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2023		30/06/2022	
	Valor Nominal	Cost Amortitzat	Valor Nominal	Cost Amortitzat
Préstecs a curt termini amb entitats de crèdit	-	-	124.831	124.831
Deutes a curt termini per crèdits disposats	31.417	31.417	46.214	46.214
Deutes per operacions de confirming	1.311	1.311	950	950
Interessos pendents de pagament i altres	948	948	202	202
Total	33.675	33.675	172.197	172.197

Altres passius financers

El 16 d'agost de 2018, una entitat financera estatunidenca va concedir un préstec al Grup per un import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça, en què la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U era la garant. El venciment d'aquest préstec era el 15 de febrer de 2022 i meritava un tipus d'interès referenciat a l'Euríbor més un diferencial.

El 28 de gener de 2022 es va subscriure un contracte de novació i refundició d'aquest contracte de finançament subscrit el 16 d'agost de 2018, ampliant el límit del crèdit fins a 180 milions d'euros. El referit contracte de finançament va ser modificat posteriorment mitjançant contractes de novació i refundició formalitzats el 19 d'abril de 2022 i el 14 de febrer de 2023 i, finalment, mitjançant una carta de modificació de 5 de maig de 2023, en virtut de la qual la data de venciment del finançament es va ampliar fins al 31 de maig de 2023.

A 31 de maig de 2023, i dins del procés de finançament de l'Espai Barça, aquest crèdit va extingir-se.

Deutes amb entitats de crèdit

El Grup va signar l'1 de juny de 2017 un préstec per valor de 20 milions d'euros, per un termini de 6 anys amb venciment 1 de juny de 2023, amb amortitzacions trimestrals i 1 any de carència, referenciat a la Euríbor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny de 2023 l'import ha estat completament amortitzat (4,1 milions d'euros a curt termini el 30 de juny de 2022).

El Grup va signar el 12 de juny de 2020 un préstec per valor de 5,1 milions d'euros, per un termini de 3 anys amb venciment 12 de juny de 2023, amb amortitzacions trimestrals i referenciat a l'Euríbor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny de 2023 l'import ha estat completament amortitzat (1,7 milions d'euros a curt termini el 30 de juny de 2022).

14.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos en aquest epígraf a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Proveïdors	140.318	102.126
Proveïdors, empreses del grup (Nota 20.2)	40	381
Creditors diversos	27.044	8.880
Creditors, empreses vinculades (Nota 20.2)	9.093	7.060
Deutes amb entitats esportives	89.424	108.434
Personal esportiu	174.001	163.611
Personal no esportiu	2.925	756
Passiu per impost corrent (Nota 15.1)	3.877	-
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	87.884	127.907
Bestretes de clients	229	260
Total	534.835	519.415

Deutes amb entitats esportives

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors per part del Club, a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
Manchester City (Ferran Torres)	12.874	26.449
Kayserispor Club (Emre Demir)*	375	-
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	15.983	-
Girona F.C. (Ramón Rodríguez)	33	17
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	910
Toulouse F.C. (Jean-Clair Todibo)	434	-
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	285	-
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	165	-
F.C. Schöffeng 95 (Miralem Pjanic)	138	-
F.C. Metz (Miralem Pjanic)	(54)	-
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nélson Semedo)	111	-
Sevilla C.F. (Jules Koundé)	11.763	24.272
F.C. Girondins de Bordeaux (Jules Kounde)	359	719
La Brede F.C. (Jules Kounde)	80	160
Girona F.C. (Unai Hernández)	77	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)*	892	1.784
Real Betis Balompié (Junior Firpo)	627	627
Agrupación Deportiva Alarcón (Jorge Cuenca)	30	-
Valencia C.F. (Norberto Murara Neto)	4.000	-
Sporting Clube de Portugal (Raphinha)	103	206
Vitoria Sport Clube (Raphinha)*	242	485
Stade Rennais (Raphinha)	32	64
Leeds United F.C. (Raphinha)*	24.172	38.385
F.C. Bayern München (Robert Lewandowski)	10.210	21.105
Legia Warszawa (Robert Lewandowski)	50	101
Lech Poznań (Robert Lewandowski)	119	237
Delta Warszawa (Robert Lewandowski)	33	67
Znicz Pruszków (Robert Lewandowski)	113	225
MKS Varsovia (Robert Lewandowski)	169	338
Borussia Dortmund (Robert Lewandowski)	78	157
Altres	5.476	1.403
Total deutes amb entitats esportives	89.424	117.711

* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

BALANÇ ECONÒMIC

30 de juny de 2022	Milers d'euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
Manchester City F.C. (Ferran Torres)	12.600	39.323
Juventus F.C. (Miralem Pjanic)*	19.568	17.100
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	16.011	16.012
Real Racing Club de Santander (Pablo Torre)	1.500	3.500
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	1.364
Toulouse F.C. (Jean-Clair Todibo)	-	434
F.C. Metz (Miralem Pjanic)	364	312
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	333	285
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	192	165
F.C. Schëffleng 95 (Miralem Pjanic)	161	138
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nélson Semedo)	111	111
Club Atlético Boston River (Ronald Araújo)	40	-
Associação Atlética Ponte Preta (Emerson Royal)	48	-
Villarreal C.F. (Denis Suárez)	241	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)*	3.000	-
S.C. Braga (Francisco Trincão)*	5.000	-
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)*	7.520	-
Valencia C.F. (Norberto Murara Neto)*	9.500	-
Liverpool F.C. (Philippe Coutinho Correia)*	14.679	-
A.F.C. Ajax (Serginho Dest)*	10.697	(28)
Altres	6.414	5.708
Total deutes amb entitats esportives	108.434	84.424

* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

Personal:

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2023		30/06/2022	
	Saldos deutors (Nota 10.4)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.4)	Saldos creditors
Llarg termini				
Jugadors del primer equip	31.531	50.681	37.439	53.109
Jugadors d'altres seccions	1.351	3.033	2.476	1.033
Total llarg termini	32.882	53.714	39.915	54.142
Curt termini				
Jugadors del primer equip	15.099	171.834	16.773	160.427
Jugadors d'altres seccions	1.641	2.167	3.036	3.184
Total curt termini	16.740	174.001	19.809	163.611
Total	49.622	227.715	59.724	217.753

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fixatge pels imports pendents de meritjar per 32.882 i 16.740 milers d'euros, respectivament (39.915 i 19.809 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny de 2022). Les altes de l'exercici han estat de 25.264 milers d'euros, mentre que les baixes han estat de 10.853 milers d'euros (23.504 i 3.667 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2021/22).

Addicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 22.833 i 250 milers d'euros, respectivament (25.965 i 391 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2021/22). Així mateix, durant l'exercici 2022/23 es va procedir a deteriorar les primes de fixatge pendents de meritjar dels jugadors dels quals el Club ja ha comunicat que no compta amb ells per import de 1.289 milers d'euros.

14.4. Obligació de compliment de ràtios financeres

Els préstecs de dates 1 de juny de 2017 i 16 d'agost de 2018 (Notes 14.1) comporten el compliment de diverses ràtios semestral i anuals determinades sobre la base del deute financer net i de les despeses financeres, totes dues respecte a l'EBITDA, així com sobre el valor del Grup i el seu deute total, calculades sobre les xifres dels estats financers consolidats del Grup. Tal com s'ha comentat anteriorment, els dos préstecs s'han cancel·lat durant l'exercici 2022/2023, per la qual cosa ja no queden subjectes a cap condició financera.

A mode comparatiu, a 30 de juny de 2022, el Grup va obtenir una dispensa pel compliment de les ràtios financeres del préstec de 1 de juny de 2017. Respecte al préstec de 16 d'agost de 2018, les ràtios es van complir a 30 de juny de 2022.

14.5. Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició adicional tercera de la llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord amb la Resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2023	30/06/2022
	Dies	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	68	94
Ràtio d'operacions pagades	68	93
Ràtio d'operacions pendents de pagament	69	124

	Milers d'euros	
Total pagaments realitzats	432.299	206.567
Total pagaments pendents	79.354	23.165

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Volum operacions pagades dins el termini legal	174.885	56.504
Nombre d'operacions pagades dins el termini legal	11.070	9.653
Ràtio volum d'operacions pagades dins del termini legal	40%	27%
Ràtio nombre d'operacions pagades dins del termini legal	57%	75%

Conforme a la Resolució de l'ICAC, per al càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta Resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos en la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació consolidat.

BALANÇ ECONÒMIC

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

15. ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES I SITUACIÓ FISCAL

15.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny de 2023 i 2022 és la següent:

<i>Saldos deutors:</i>	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Hisenda Pública deutora per l'IVA (Nota 10.4)	8.341	616
Hisenda Pública deutora per IRPF (Nota 10.4)	-	-
Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats (Nota 10.4)	46.100	90
Total	54.441	706

<i>Saldos creditors:</i>	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent (Nota 14.3)	83.873	66.871
Organismes de la Seguretat Social creditors (Nota 14.3)	1.839	1.593
Hisenda Pública creditora per l'IVA (Nota 14.3)	2.112	59.151
Hisenda Pública creditora per altres conceptes (Nota 14.3)	60	292
Total	87.884	127.907

15.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos*			422.949
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	623	-	623
Multes, sancions, donatius i liberalitats	5.177	-	5.177
Indemnitzacions	22.271	(5.622)	16.649
Provisions de riscos i despeses	861	(11.449)	(10.588)
Reversió terrenys tercers	-	(343)	(343)
Deteriorament participacions i crèdits	2.512	-	2.512
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	115.477	(181.597)	(66.120)
Despesa financera no deduïble	21.189	(2)	21.187
Operacions a termini	29.589	(244.634)	(215.045)
Amortització fiscalment no deduïble	-	(214)	(214)
Base imposable fiscal			176.787

*El resultat comptable abans d'impostos inclou un ajust de consolidació comptable, corresponent a la revalorització de les participacions de la societat Bridgeburg Invest, S.L. per import de 208.163 milers d'euros que no tenen impacte fiscal. De la mateixa manera, integra per posada en equivalència el resultat després d'impostos de la mateixa entitat.

30 de juny de 2022	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			124.489
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	1.013	-	1.013
Multes, sancions, donatius i liberalitats	3.856	-	3.856
Indemnitzacions	8.274	-	8.274
Provisions de riscos i despeses	5.943	(2.987)	2.956
Reversió terrenys tercers	-	(26.569)	(26.569)
Deteriorament participacions i crèdits	714	-	714
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	82.135	(143.884)	(61.749)
Despesa financera no deduïble	23.961	-	23.961
Operacions a termini	-	(77.087)	(77.087)
Amortització fiscalment no deduïble	-	(245)	(245)
Base imposable fiscal			(387)

Les principals diferències entre la base imposable de l'impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a provisiions registrades durant el present exercici i en exercicis anteriors que no es van considerar fiscalment deduïbles.

15.3. Ingressos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels ingressos reconeguts directament en el patrimoni net a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici-Subvencions (Nota 12.2)	20	-	20
Total impost reconegut directament en el patrimoni	20	-	20

30 de juny de 2022	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici- Subvencions (Nota 12.2)	19	-	19
Total impost reconegut directament en el patrimoni	19	-	19

15.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Resultat comptable abans d'impostos	422.949	124.489
Diferències permanents	14.030	(9.756)
Total Base	436.979	114.734
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	109.245	28.683
Deduccions capitalitzades	(2.209)	(1.173)
Regularització impost de societats exercici anterior	506	(418)
Regularització per societats integrades per posada en equivalència	(17)	-
Bases imposables negatives de l'exercici no capitalitzades	11.963	(179)
Regularització deduccions i bases imposables negatives	(250)	-
Total despesa / (ingrés) per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys consolidat	119.238	26.912

15.5. Desglossament de la despesa (ingrés) per impost sobre societats

El desglossament de la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Impost corrent	3.688	-
Impost diferit	115.550	26.912
Total despesa / (ingrés) per impost consolidat	119.238	26.912

Tal com s'indica a la Nota 4.10, des de l'exercici 2020/21 el Grup ja no tributa per l'impost sobre societats en règim de consolidació fiscal juntament amb la seva societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., en què el Club era l'entitat capçalera del grup fiscal consolidat.

15.6. Actius i passius per impost diferit

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament dels exercicis 2022/23 i 2021/22 és el següent:

30 de juny de 2023	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	1.832	458
Crèdits per pèrdues a compensar	217.048	54.262	-	-
Diferències temporànies	202.386	50.597	500.300	125.075
Deduccions pendents d'aplicar	-	6.086	-	-
		110.945		125.533

30 de juny de 2022	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	1.912	478
Crèdits per pèrdues a compensar	217.008	54.252	-	-
Diferències temporànies	249.548	62.387	77.088	19.272
Deduccions pendents d'aplicar	-	4.077	-	-
		120.716		19.750

A 30 de juny de 2023 les bases imposables negatives pendents de compensar del Club ascendeixen a 382.739 milers d'euros, i corresponen a les generades a l'exercici 2022/23 per 410 milers d'euros, a l'exercici 2021/22 (836 milers d'euros), 2020/21 (284.204 milers d'euros), 2019/20 (96.411 milers d'euros), 2010/11 (350 milers d'euros) i 2009/10 (528 milers d'euros). Així mateix, a 30 de juny de 2023 la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. té bases imposables negatives pendents de compensar no capitalitzades per import de 7.204 milers d'euros generats en l'exercici 2020/21.

Les bases imposables negatives dels exercicis 2019/20 i 2020/21 van estar motivades pels efectes de la pandèmia de la covid-19, que van ocasionar un descens molt significatiu de la xifra d'ingressos, que van afectar especialment els ingressos per competicions (taquilles i hospitality), comercialització (marxandatge, museu i altres) i abonaments, i una disminució important de les operacions de transferència de drets federatius de jugadors entre clubs. Aquesta reducció d'ingressos no va poder ser compensada per una disminució similar de les despeses, en especial les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol.

A 30 de juny de 2023 hi ha registrats actius per impost diferit per import de 110.945 milers d'euros, en considerar la Junta Directiva del Club que, d'acord amb la millor estimació dels resultats futurs, és probable que aquests actius siguin recuperats en un horitzó temporal no superior a 10 anys, tal com estableix la normativa comptable. La recuperació d'aquests actius per impost diferit es basa en el pla de negoci per als pròxims 5 anys (exercicis 2023/24 a 2026/27) aprovat per la Junta Directiva del Club, que preveu la generació de resultats positius durant els següents 5 anys. Aquest pla de negoci es basa en un increment dels ingressos i la contenció de les despeses, especialment les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol. El creixement previst dels ingressos es basa, entre altres, en: (i) venda de marxandatge mitjançant la potenciació de l'E-commerce, noves línies de productes, nous canals de venda i noves llicències; (ii) potenciació de les activitats digitals; (iii) subscripció de nous acords de patrocini; i (iv) monetització de diferents àrees de negoci mitjançant socis estratègics. A partir de l'exercici 2027/28, les projeccions han considerat un creixement moderat del benefici previst per a l'exercici 2026/27.

15.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

L'any 2016, el Club va rebre notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als períodes compresos entre les temporades 2011/12 i 2014/15. Les actuacions inspectores van ser de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei General Tributària i amb l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries.

El 29 de juny de 2018 es van notificar acords de liquidació per import de 13.496 milers d'euros i interessos de demora de 3.298 milers d'euros derivats d'actes de disconformitat en relació amb l'impost de societats, Impost sobre el Valor Afegit, retencions a compte de la imposició de no residents i retencions d'IRPF del període de gener de 2012 a juny de 2015.

El Club va presentar el juliol de 2018 reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació. Tanmateix, el gener de 2019 es van presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els actes administratius sancionadors derivats d'aquesta inspecció per import de 16.481 milers d'euros, rebuts el mateix mes de gener de 2019. Durant el mes de juny de 2020 es van notificar resolucions desestimàtores per part del Tribunal Econòmic-Administratiu Central en relació amb l'Impost de Societats, retencions de IRPF i retencions de no residents, i en el mes de maig de 2021 en relació amb l'Impost sobre el Valor Afegit. Amb dates 20 de juliol de 2020 i 20 de juliol de 2021 (aquesta darrera en relació amb l'Impost sobre el Valor Afegit) el Club ha presentat recursos contenciosos-administratius davant l'Audiència Nacional en relació amb els impostos esmentats. En data 23 de juny de 2023 el Club va rebre sentència de l'Audiència Nacional en relació a les retencions sobre l'impost de la renda dels no residents, que va estimar les alegacions del Club i va anul·lar les esmentades liquidacions i sancions. La resta de recursos, corresponents a retencions de l'Impost sobre la Renda de les Persones Físiques, Impost sobre Societats i Impost sobre el Valor Afegit, es troben pendents de resolució a la data de formulació dels presents comptes anuals, si bé s'espera que s'estimin els arguments del Club, anul·lant-se les esmentades liquidacions i sancions.

BALANÇ ECONÒMIC

Així mateix, amb data 5 de juliol 2019 es van iniciar per part de l'Agència Tributària actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives a l'impost sobre societats de les temporades 2015/16 a 2017/18, i a l'IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre juliol de 2015 i juny de 2018.

El 21 de juliol de 2021 el Club va signar actes en conformitat per import de 1.083 milers d'euros, les quals han estat pagades (Nota 13.1). Així mateix, es van signar en la mateixa data actes en disconformitat per 15.794 milers d'euros, les quals van ser pagades en la seva totalitat el gener de 2022. Durant el mes d'octubre de 2022 es van notificar al Club actes administratius sancionadors per import de 13.999 milers d'euros. En data 22 de desembre de 2021 el Club va presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació i contra les sancions. En data 3 d'abril de 2023 el TEAC va comunicar al Club l'estimació de les seves al·legacions i l'anul·lació de les liquidacions i sancions corresponents a les retencions d'IRPF i IRNR, així com les corresponents a l'Impost sobre Societats. En data 6 de juny de 2023 el TEAC va comunicar l'estimació de les al·legacions emeses pel Club i l'anul·lació de les liquidacions i sancions corresponents a l'IVA.

En data 24 de maig de 2023 es van iniciar, per part de l'Agència Tributària, actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives a retencions sobre rendiments del treball i professionals, i a retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre juliol de 2015 i juny de 2018.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que la provisió registrada a 30 de juny de 2023 a l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç (Nota 13) és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores indicades anteriorment.

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagin vençut el termini de prescripció de quatre anys. A 30 de juny de 2023, el Club té oberts a inspecció els següents impostos i períodes:

i) Impost sobre Societats de l'exercici 2018/19, 2019/20, 2020/21 i 2021/22.

ii) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre juliol de 2018 i maig de 2023.

Respecte a les obligacions d'informació establertes per l'article 86 de la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'Impost sobre Societats en relació amb l'aportació no dinerària acollida al règim especial establert pel Capítol VII del Títol VII de la mateixa Llei, es manifesta que els béns aportats a Barça Produccions, S.L.U., segons consta als comptes anuals individuals tenien un valor comptable i fiscal de 6.000 milers d'euros, havent-se comptabilitzat pel mateix import els valors rebuts d'aquesta societat.

16. PERIODIFICACIONS

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2023 i 2022 és el següent:

	Milers d'euros					
	30/06/2023			30/06/2022		
	Actiu		Passiu	Actiu		Passiu
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	122.736	-	-	122.777	-
Abonaments i carnets de soci	-	10.436	-	-	15.937	-
Altres periodificacions	10.961	6.504	5.527	7.233	-	6.734
	10.961	139.676	5.527	7.233	138.714	6.734

Contractes plurianuals

El Grup ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Grup d'aproximadament 1.317.244 milers d'euros a 30 de juny de 2023 (1.251.788 milers d'euros a 30 de juny de 2022). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. Els imports facturats i no meritats, així com les bestretes rebudes, es registren dins de les partides del passiu del balanç consolidat adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritació.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
2022/2023	-	334.292
2023/2024	362.057	325.235
2024/2025	327.657	301.624
2025/2026*	283.868	290.637
2026/2027 i següents	343.663	-
	1.317.244	1.251.788

* A 30 de juny de 2022 correspon als ingressos de la temporada 2025-2026 i següents.

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Grup ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període pel qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del qual el Club va nomenar Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va nomenar Nike com a adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost de 2007.

Amb data 1 de gener de 2011 el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la durada del contracte fins a juny de 2018.

Amb data 20 de maig de 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant la vigència d'aquest i es va aprovar la pròrroga en l'Assemblea General de Socis i Sòcies Compromissaris fins al 30 de juny de 2028.

b) Retransmissions televisives

L'1 de maig de 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial Decret-Llei 5/2015, de 30 d'abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest Reial Decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. La participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Lliga de Fútbol Profesional -LFP- en cas de la Lliga de Primera i la Segona Divisió i la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- per a la Copa del Rei.

El 19 de maig de 2021, el Club va procedir a formalitzar un acord amb Euroleague Properties amb la finalitat de comercialitzar els drets televisius de l'Euroleague mitjançant el canal DAZN. Aquest contracte té vigència fins a la finalització de la temporada 2022/23.

BALANÇ ECONÒMIC

c) Patrocinador oficial

El 19 de gener de 2017 el Club va formalitzar un acord amb Rakuten INC, mitjançant el qual li atorga, entre d'altres, el dret de patrocini i explotació a nivell mundial de la samarreta. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2017 i va finalitzar el 30 de juny de 2022.

El 27 de febrer de 2022, el Club va procedir a formalitzar un acord amb Spotify AB, pel qual l'empresa sueca es converteix en el Main Partner del Club i en Official Audio Streaming Partner. Spotify apareix a la part davantera de la samarreta del primer equip masculí i femení, a partir de la temporada 2022/23 i durant les pròximes quatre temporades. Spotify també patrocina les samarretes d'entrenament de tots dos equips a partir de la temporada 2022/23 i per a les pròximes tres temporades. Així mateix, com a part de la col·laboració, la companyia sueca es converteix en "Title Partner" del Camp Nou, que ha modificat el seu nom i passa a dir-se Spotify Camp Nou.

17. MONEDA ESTRANGERA

Excepte els bons emesos pel Fons en dòlars (Notes 1.2 i 14), el Grup no realitza transaccions significatives recurrents en moneda estrangera.

18. INGRESSOS I DESPESES

18.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis a 30 de juny de 2023 i 2022, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

30 de juny de 2023

Activitats	Milers d'euros				Total
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions, S.L.U.	
Ingressos per competicions:					
Taquilles Lliga	53.779	2.819	-	-	56.598
Taquilles altres competicions nacionals	5.338	7	-	-	5.345
Taquilles competicions internacionals	10.467	3.398	-	-	13.865
Amistosos i altres	21.729	114	-	-	21.843
Hospitality	24.884	1.439	-	-	26.323
Total ingressos per competicions	116.197	7.777	-	-	123.974
Ingressos per socis i abonats	44.945	20.596	-	-	65.541
Ingressos per retransmissions i drets televisius	203.903	8.716	-	3.263	215.882
Ingressos per prestacions de serveis	(60)	-	455	-	395
Ingressos per comercialització i publicitat (*):					
Comercialització	54.608	37.470	99.531	-	191.609
Esponsorització	178.014	20.512	-	-	198.526
Publicitat i altres	-	-	-	-	-
Total ingressos per comercialització i publicitat	481.410	87.294	99.986	3.263	671.953
Total	597.607	95.071	99.986	3.263	795.927

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League.

Mercats geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)				
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions S.L.U	Total
Mercat nacional	61%	9%	10%	2%	82%
Mercat exterior	15%	2%	1%	-	18%
Total	76%	11%	11%	2%	100%

30 de juny de 2022

Activitats	Milers d'euros				
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions, S.L.U.	Total
Ingressos per competicions:					
Taquilles Lliga	26.892	2.155	-	-	29.047
Taquilles altres competicions nacionals	-	-	-	-	-
Taquilles competicions internacionals	8.799	2.504	-	-	11.303
Amistosos i altres	6.228	1.433	-	-	7.661
Hospitality	12.601	838	-	-	13.439
Total ingressos per competicions	54.520	6.930	-	-	61.450
Ingressos per socis i abonats	29.834	19.129	-	-	48.963
Ingressos per retransmissions i drets televisius	238.453	11.268	-	472	250.193
Ingressos per prestacions de serveis	-	205	-	-	205
Ingressos per comercialització i publicitat (*):					
Comercialització	32.412	29.886	51.771	-	114.069
Esponsorització	138.463	14.371	-	-	152.834
Publicitat i altres	-	272	-	-	272
Total ingressos per comercialització i publicitat	170.875	44.529	51.771	-	267.175
Total	493.682	82.061	51.771	472	627.986

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League.

Mercats geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Total
Mercat nacional	60%	12%	2%	74%
Mercat exterior	21%	3%	2%	26%
Total	81%	15%	4%	100%

18.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació a 30 de juny de 2023 i 2022 és com segueix:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Altres	3.720	7.283
Cessió i formació de jugadors (Nota 5)	5.265	2.418
Subvencions d'explotació	744	1.151
Total	9.729	10.852

18.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" de l'exercici acabat el 30 de juny de 2023 i 2022 presenta la següent composició:

30 de juny de 2023	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	363.496	-	72.508	423	27.400	463.827
Resta de personal tècnic i de seccions	81.405	473	7.761	5.891	2.560	98.091
Total sous i salaris personal esportiu	444.901	473	80.270	6.314	29.960	561.918
Sous i salaris personal estructura	41.139	3.933	5.568	10.992	2.173	63.805
Total	486.040	4.406	85.838	17.306	32.133	625.723

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	363.496	-	72.508	423	27.400	463.827
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	81.405	473	7.761	5.891	2.560	98.091
Total	444.901	473	80.270	6.314	29.960	561.918

30 de juny de 2022	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	237.632	8.146	39.161	385	13.409	298.733
Resta de personal tècnic i de seccions	79.420	2.332	8.871	4.549	4.583	99.755
Total sous i salaris personal esportiu	317.052	10.478	48.032	4.934	17.992	398.488
Sous i salaris personal estructura	44.121	3.705	-	10.280	652	58.758
Total	361.173	14.183	48.032	15.214	18.643	457.246

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	237.632	8.146	39.161	385	13.409	298.733
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	79.420	2.332	8.871	4.549	4.583	99.755
Total	317.052	10.478	48.032	4.934	17.992	398.488

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny de 2023 i 2022 presenta la següent composició:

	Milers d'euros					
	30/06/2023			30/06/2022		
	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total
Retribució salarial personal esportiu i Seguretat Social	463.827	98.091	561.919	298.733	99.755	398.488
Drets d'imatge a societats	13.327	216	13.543	3.199	171	3.369
Agents	10.745	834	11.578	2.988	147	3.135
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	85.147	3.727	88.874	107.429	5.874	113.303
Despeses per deteriorament de jugadors	20.774	3.566	24.340	32.626	3.457	36.082
Reversió deteriorament jugadors	(20.774)	(922)	(21.696)	(28.784)	(1.111)	(29.895)
Pèrdua/(benefici) per alienació de jugadors	39.453	2.576	42.029	(7.537)	(20.185)	(27.722)
Pèrdua/(benefici) per cessió de jugadors	(2.272)	(1.984)	(4.256)	(454)	(406)	(860)
Total Cost Plantilla Esportiva	610.227	106.104	716.331	408.200	87.702	495.902

A conseqüència dels efectes de la pandèmia de la covid-19, els ingressos del Club es van reduir de manera molt significativa. A fi de fer front a aquesta situació, a l'exercici 2020/21 es va constituir una mesa única per a la modificació col·lectiva de les condicions laborals del personal del primer equip i del Barça Atlètic. En data 17 de desembre de 2020 aquesta mesa única va subscriure un acord col·lectiu pel qual es reduïen les retribucions fixes o assimilables de la temporada 2020/21 per als professionals que van subscriure l'esmentat acord, les quals es van compensar amb un increment salarial pel mateix import que s'està meritant i sent exigible en les temporades contractuals restants de cada professional, havent-se procedit, en conseqüència, a la modificació dels contractes de treball.

Adicionalment, s'estan pagant les 36 mensualitats que es van acordar des de l'1 de juliol de 2021.

El total de despeses de personal es mostra en el següent detall, incloent-hi els imports que es detallen al càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible a la LFP, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP, així com els imports associats a la plantilla no inscriptible a la LFP:

	Milers d'euros	
	2022/23	2021/22
Sous i salaris personal i altres	561.918	489.590
Drets d'imatge a societats	13.543	3.369
Agents	11.578	3.135
Amortitzacions	88.874	113.304
Total	675.913	618.398

BALANÇ ECONÒMIC

18.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt inclou, entre d'altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 25.121 milers d'euros en el present exercici i 6.503 milers d'euros en l'exercici 2021/22. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2022/23		2021/22	
	Termini mitjà	Milers d'euros	Termini mitjà	Milers d'euros
Futbol	5 anys	25.121	5 anys	6.503
		25.121		6.503

En referència als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a aquestes, un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador. Addicionalment, durant el present exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 11.578 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (3.135 milers d'euros a l'exercici 2021/22). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

18.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2023 i 2022 inclou la següent composició:

	Milers d'euros	
	2022/23	2021/22
Dotació de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	(35.086)	(9.635)
Despeses excepcionals	(865)	(64)
Dotació de provisions i altres despeses	(35.942)	(9.699)
Reversió de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	-	2.265
Ingressos excepcionals	125	173
Aplicació de provisions i altres ingressos	125	2.438
Total	(35.817)	(7.261)

L'epígraf "Dotació de provisions i altres despeses" de l'exercici 2022/23 correspon a una provisió per diferents indemnitzacions i riscos laborals. La dotació de l'exercici 2021/22 correspon a una provisió per contenciosos fiscals i d'altres.

19. APORTACIÓ PER ENTITATS AL RESULTAT DE L'EXERCICI

L'aportació de cadascuna de les entitats incloses en el perímetre de consolidació al resultat consolidat és el següent:

	Milers de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Futbol Club Barcelona	52.360	97.288
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	1.992	572
Barça Produccions, S.L.U.	141.024	(283)
Barça Innovation Hub, S.L.U.	(5)	-
Bridgeburg Invest, S.L.	74	-
Sudburylane, S.L.U.	(1)	-
Espai Barça, Fons de Titulització (Nota 1.2)	(47.855)	-
Ajustos de revalorització (Nota 10.3)	156.122	-
Total	303.711	97.577

20. OPERACIONS I SALDOS AMB PARTS VINCULADES

20.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2022/23 i 2021/22 és el següent:

Entitat	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Aportacions:	(4.000)	(3.000)
Fundació Futbol Club Barcelona	(4.000)	(3.000)
Serveis rebuts:	(2.337)	(3.216)
Fundació Futbol Club Barcelona	-	(3)
FCBarcelona HK Limited	(1.784)	(1.013)
FCB North America LLC	(553)	(2.200)
Venda d'immobilitzat:	400.433	267.089
Locksley Invest, S.L.	400.433	267.089
Serveis prestats i altres:	767	601
Fundació Futbol Club Barcelona	760	587
FCB North America LLC	6	-
Haikou Barça Mission Hills	1	14
Ingressos financers:	144	107
FCBarcelona HK Limited	94	32
FCB North America LLC	50	75

Les transaccions amb Locksley Invest, S.L. en l'exercici 2022/23 corresponen a l'operació de la venda del 15% dels drets audiovisuals del Club de la competició professional de "La Liga" (Nota 6).

20.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Entitat	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:	119.573	29.648
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 10.4)	28	17
FCBarcelona HK Limited (Nota 10.4)	98	6
FCB North America LLC (Nota 10.4)	671	15
Haikou Barça Mission Hills (Nota 10.4)	26	26
Locksley Invest, S.L (Nota 10.4)	118.750	29.584
Creditors comercials i altres comptes a pagar:	(9.132)	(7.060)
FCBarcelona HK Limited (Nota 14.3)	(38)	(66)
FCB North America LLC (Nota 14.3)	(2)	(315)
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 14.3)	(9.093)	(6.679)

20.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal com s'estableix als Estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap mena de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2022/23 i 2021/22.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2023 i 2022, han estat les següents:

30 de juny de 2023	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció i alta direcció	5.903	61	7

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que han format part del Comitè de Direcció durant la temporada 2022/23.

30 de juny de 2022	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció i alta direcció	6.127	24	3.344

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que han format part del Comitè de Direcció durant la temporada 2021/22.

Durant la temporada 2022/23 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva i el Comitè de Direcció per import de 942 milers d'euros (570 milers d'euros a la temporada 2021/22).

21. ALTRA INFORMACIÓ

21.1. Personal

El número mitjà de persones empleades pel Grup durant el present exercici i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories	2022/23		2021/22	
	Número mitjà de persones empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Número mitjà de persones empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades
Comitè de Direcció	24	-	17	-
Personal esportiu professional	633	4	645	6
Personal de serveis administratius	525	5	532	5
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	324	5	198	8
Total	1.506	14	1.392	19

Així mateix, la distribució per sexes a 30 de juny de 2023 i 2022, detallada per categories, és la següent:

Categories	30/06/2023		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	18	6	24
Personal esportiu professional	595	66	661
Personal de serveis administratius	290	229	519
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	184	145	329
Total	1.087	446	1.533

30 de juny de 2022

Categories	30/06/2022		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	17	5	22
Personal esportiu professional	599	73	672
Personal de serveis administratius	286	253	528
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	174	153	327
Total	1.076	484	1.560

La Junta Directiva del Club a 30 de juny de 2023 estava formada per 17 homes i 1 dona (18 homes i 1 dona a 30 juny de 2022).

21.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Grup en els exercicis 2022/23 i 2021/22 han estat els següents:

	Milers d'euros	
	2022/23	2021/22
Serveis d'auditoria	258	199
Altres serveis de verificació	111	32
Total serveis d'auditoria i verificació	369	231

21.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

Al 30 de juny de 2023 i 2022 el Grup tenia constituïts avals per import de 46.123 i 43.902 milers d'euros, respectivament. Els avals més significatius a 30 de juny de 2023 corresponen a les actes de disconformitat i les corresponents sancions (Nota 15.7).

La Junta Directiva del Club estima que els passius no previstos a 30 de juny de 2023 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

21.4. Ràtios de control d'organismes esportius

A continuació s'exposen les principals ràtios, sense considerar les xifres i magnituds del Fons de Titulització indicat a la Nota 1.2, establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LFP). A efectes comparatius s'inclouen les xifres de l'exercici anterior.

Indicador del Punt d'equilibri

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagi sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Ingressos rellevants	1.418.177	957.800	605.423
Despeses rellevants	1.054.426	737.791	1.046.536
Punt d'equilibri (+superàvit, - dèficit)	363.751	220.010	(441.113)
Punt d'equilibri total	142.648	(221.157)	(386.696)
Punt d'equilibri requerit	>0		
Conclusió	COMPLEX		

BALANÇ ECONÒMIC

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Ingressos rellevants			
Taquilles, socis i abonats	180.793	104.116	23.744
Patrocini i publicitat	184.137	139.008	195.198
Drets de retransmissió	207.245	242.293	275.299
Activitats comercials	186.818	113.452	60.351
Altres ingressos d'explotació	8.176	8.232	11.887
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	14.231	21.329	28.813
Plusvàlues per l'alienació d'immobilitzat intangible no esportiu	398.947	266.112	-
Ingressos financers i diferències de canvi	201.093	2.310	4.236
Imputació de subvencions a l'explotació	70	78	70
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	36.667	58.430	5.825
Total ingressos rellevants	1.418.177	957.800	605.423
Ingressos comptes anuals consolidats			
Total ingressos d'explotació	1.468.200	1.009.907	-
Total ingressos financers	198.966	5.667	-
Total ingressos comptes anuals consolidats	1.667.166	1.015.574	-
Diferència	248.989	57.773	-
Partides conciliatòries	-	-	-
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	248.989	57.773	-
Total partides conciliatòries	248.989	57.773	-

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Despeses rellevants			
Cost de vendes / materials	44.249	25.018	15.614
Despeses en retribucions a empleats	535.640	369.039	396.531
Altres despeses d'explotació	259.772	145.661	156.021
Amortització / deteriorament de drets federatius de jugadors	107.426	141.765	312.090
Pèrdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	53.685	13.792	27.576
Cost financer i dividendes	42.365	38.589	54.599
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	11.289	3.927	84.105
Total despeses rellevants	1.054.426	737.791	1.046.536
Despeses comptes anuals consolidats			
Total despeses d'explotació	1.200.562	852.409	-
Total despeses financeres	43.654	38.676	-
Total Impost de Societats	119.238	26.912	-
Total despeses comptes anuals consolidats	1.363.454	917.997	-
Diferència	309.028	180.206	-
Partides conciliatòries			
Amortització / deteriorament d'immobilitzat material	35.135	29.996	-
Amortització / deteriorament d'immobilitzat esportiu	6.477	1.383	-
Despeses fiscals (Impost de Societats)	119.238	26.912	-
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	-	3.175	-
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	148.178	118.740	-
Total partides conciliatòries	309.028	180.206	-

Indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP.

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	496.619	314.169
Ingressos rellevants	1.418.177	957.800
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible	35%	33%
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible requerit	<70%	<70%
Conclusió	COMPLEX	COMPLEX

(*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos es poden veure en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol (a)	487.899	304.919
Despeses de personal no esportiu futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	8.720	9.250
Total despeses personal associades a la primera plantilla de futbol	496.619	314.169
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a la LFP	90.421	90.823
Despeses de personal no esportiu a excepció de les contemplades a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les previstes a l'apartat (a)	63.805	58.758
Total despeses de personal	650.845	463.750

Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants

Tal com es defineix en el Reglament serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritjar en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar ni l'import del deute pendent de pagament per les inversions realitzades en actius fixos per a la construcció, reforma, renovació o millora substancial de les seves instal·lacions esportives, és a dir, l'"Espai Barça".

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deute net	552.090	608.089
Ingressos rellevants	1.418.177	957.800
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	39%	63%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	<100%
Conclusió	COMPLEX	COMPLEX

BALANÇ ECONÒMIC

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deutes a llarg termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.1)	(471.446)	(596.778)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.1)	(61.950)	(68.574)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(117.711)	(84.424)
Periodificacions (Nota 16)	(5.527)	(6.734)
Total deutes a llarg termini	(656.634)	(756.510)
Deutes a curt termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.2)	(2.489)	(3.109)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.2)	(33.675)	(172.197)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(89.424)	(108.434)
Altres deutes	(2.892)	(4.972)
Total deutes a curt termini	(128.480)	(288.712)
Total partides passives	(785.114)	(1.045.222)
Partides actives compensatòries		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.1)	9.483	17.734
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.3)	49.165	40.034
Tresoreria i actius líquids equivalents i inversions financeres a curt termini	174.376	379.365
Total partides actives compensatòries	233.024	437.133
Total	(552.090)	(608.089)

22. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives, el Grup ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

-Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats per seccions esportives corresponents a l'exercici 2022/23 i, de mode comparatiu, els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats de l'exercici 2021/22 es mostra en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

23. LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA

A l'Annex II es mostren el pressupost consolidat de la temporada 2022/23 i el pressupost consolidat de la temporada 2021/22 aprovats en les Assemblees Generals del 9 d'Octubre del 2022 i del 16 d'Octubre del 2021, respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2023 i a 30 de juny de 2022. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

24. FETS POSTERIORIS

En data 1 de juliol, el Club, com a soci únic, ha aportat a la societat Barça Innovation Hub S.L.U. la unitat de negoci "Innovation Hub". El valor d'aquesta aportació ha estat de 300 milers d'euros i s'ha comptabilitzat a Barça Innovation Hub S.L.U. com una aportació del soci al patrimoni de l'entitat.

Durant els mesos de juliol i agost s'han adquirit els drets federatius dels jugadors Vítor Roque, Ilkay Gündogan, Iñigo Martínez i Oriol Romeu i s'ha aconseguit l'incorporació de Joao Félix i Joao Cancelo de cara a reforçar la plantilla del primer equip de futbol. Per altra banda, s'han produït les baixes de Nico González, Franck Kessie, Ousmane Dembélé i Abde Ezzalzouli.

En relació amb la venda de la participació de Barça Produccions, S.L. en la filial Bridgeburg Invest, S.L. a Socios Deportes Services, S.L. (posteriorment Blaugrana Invest, S.L.) i Orpheus Media, indicada a la nota 10.3 de la memòria consolidada adjunta, amb data 11 d'agost de 2023, els socis que la van adquirir han arribat a un acord de venda amb dos nous socis d'un 29,47% de la participació que mantenen a la citada societat, per un import de 120 milions d'euros, mantenint la resta de la seva participació, i per tant no modificant-se la seva condició de societat associada. Així mateix, derivat de la venda, la societat dependent Barça Produccions, S.L. ha cobrat al mes d'agost de 2023 un import de 20 milions d'euros, registrat a 30 de juny de 2023 dins de l'epígraf de comptes a cobrar per la venda de participacions. Després de l'acord de modificació del venciment del calendari de facturació entre el Club i un dels nous socis, als efectes que aquest pogués fer front a les seves obligacions, s'espera que durant l'últim trimestre de 2023, aquest farà efectiu el seu compromís de pagament de l'import restant de 40 milions d'euros. En aquest sentit, a data de formulació dels presents comptes anuals, aquest es troba negociant amb diversos inversors diferents opcions per obtenir el finançament necessari, per tal que, juntament amb l'ampliació de capital realitzada per import de 20 milions d'euros, que es troba pendent de ser inscrita per part del nou soci, assumir les obligacions concretes amb la societat. D'acord amb aquestes, així com amb la tipologia de la societat compradora i les garanties aportades per aquest soci al Club, no s'han considerat dubtes sobre la seva recuperabilitat, així com del seu valor raonable al qual es troba registrada a nivell consolidat.

Adicionalment, a la mateixa data, el Club ha arribat a un acord amb la Societat Mountain & Co. I Acquisition Corp, mitjançant el qual les activitats de Bridgeburg Invest, S.L. i Barça Produccions, S.L. formarien part d'una combinació de negocis, resultat de la mateixa el Club mantindria una participació majoritària en una entitat cotitzada al mercat financer internacional, en concret al Nasdaq, permetent això una acceleració del negoci i convertint-se en una significativa font d'ingressos per al Club junt amb l'entrada de socis estratègics.

ANNEXOS

COMpte DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC CONSOLIDAT PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2023
 (Expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
OPERACIONS CONTINUADES										
Import net de la xifra de negocis	597.923	1.619	13.548	16.922	2.084	443	1.329	988	161.071	795.927
Ingressos per competicions	116.197	68	2.879	4.420	183	27	258	12	(70)	123.974
Ingressos per persones abonades i socis i sòcies	44.945	-	-	820	33	4	19	-	19.720	65.541
Ingressos per retransmissions i drets televisius	203.903	433	1.956	5.390	836	-	21	-	3.343	215.882
Ingressos per comercialització i publicitat	232.622	1.117	8.704	6.249	1.022	412	1.029	976	138.004	390.135
Prestació de serveis	256	1	9	43	10	-	2	-	74	395
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-	-	-	-	-	-	-	10.220	10.220
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	-	2.059	2.059
Aprovisionaments	(2.007)	(724)	(792)	(863)	(465)	(218)	(355)	(786)	(52.462)	(58.672)
Consum de material esportiu	(1.441)	(589)	(554)	(463)	(383)	(181)	(303)	(776)	(50.044)	(54.734)
Altres consums i despeses externes	(566)	(135)	(238)	(400)	(82)	(37)	(52)	(10)	(1.225)	(2.745)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioració de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.193)	(1.193)
Altres ingressos d'explotació	5.140	735	585	36	16	-	18	163	3.036	9.729
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	5.140	735	231	36	3	-	-	1	2.839	8.985
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	354	-	13	-	18	162	197	744
Despeses de personal	(473.633)	(25.830)	(9.448)	(38.879)	(7.467)	(2.356)	(4.578)	(1.525)	(62.007)	(625.723)
Sous i salaris del personal esportiu	(469.769)	(22.426)	(8.267)	(37.670)	(6.832)	(1.906)	(3.998)	(1.249)	(3.488)	(555.605)
Sous, salaris del personal no esportiu	(2.796)	(1.064)	(333)	(519)	(134)	(138)	(148)	-	(46.212)	(51.344)
Càrregues socials	(1.018)	(2.306)	(846)	(681)	(499)	(310)	(430)	(276)	(11.026)	(17.392)
Provisions	(50)	(34)	(2)	(9)	(2)	(2)	(2)	-	(1.281)	(1.382)
Altres despeses d'explotació	(117.253)	(6.749)	(3.908)	(8.045)	(2.095)	(840)	(1.004)	(1.402)	(139.997)	(281.293)
Serveis exteriors	(62.146)	(2.983)	(1.336)	(2.092)	(517)	(327)	(287)	(342)	(91.919)	(161.949)
Tributs	(1.912)	-	-	(6)	-	-	-	-	(1.127)	(3.045)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(774)	-	-	(1.229)	(60)	-	-	-	(2.102)	(4.165)
Pèrdues, per deteriorament, de crèdits per op.comercials	(774)	-	-	(1.229)	(60)	-	-	-	(4.623)	(6.686)
Reversió det.credits per oper. comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	2.521	2.521
Desplaçaments	(3.521)	(1.484)	(1.296)	(2.199)	(1.097)	(282)	(453)	(553)	(552)	(11.437)
Despeses d'adquisició de jugadors	(302)	(396)	(2)	(38)	-	-	-	(270)	-	(1.008)
Altres despeses de gestió corrent	(48.598)	(1.886)	(1.274)	(2.481)	(421)	(231)	(264)	(237)	(44.297)	(99.689)
Amortització de l'immobilitzat	(84.608)	(4.179)	(137)	(546)	(309)	-	(25)	-	(34.291)	(124.095)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	6	-	-	-	-	-	-	-	76
Excessos de provisions	-	1.002	-	-	-	-	-	-	10.844	11.846
Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat	(41.155)	(5.054)	14	-	(180)	-	-	-	398.101	351.726
Deterioraments i pèrdues	(1.701)	(2.464)	-	-	(180)	-	-	-	-	(4.345)
Pèrd. per deterior. immobilitzat intangible esportiu	(22.818)	(3.386)	-	-	(180)	-	-	-	-	(26.384)
Pèrd. per deterior. immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió deterior. immobilitzat intangible esportiu	20.774	922	-	-	-	-	-	-	-	21.696
Reversió deterior. inversions immobiliàries	343	-	-	-	-	-	-	-	-	343
Resultats per alienacions i altres	(39.454)	(2.590)	14	-	-	-	-	-	398.101	356.071
Pèrdues immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	(161)	(161)
Beneficis immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(685)	(685)
Beneficis immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	398.947	398.947
Pèrdues immobilitzat intangible esportiu	(53.685)	(2.911)	-	-	-	-	-	-	-	(56.596)
Beneficis immobilitzat intangible esportiu	14.231	321	14	-	-	-	-	-	-	14.566
Altres	(8.217)	-	-	(25.270)	(228)	-	-	-	(2.102)	(35.817)
Pèrdues extraordinàries	(8.217)	-	-	(25.270)	(228)	-	-	-	(2.227)	(35.942)
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	-	125	125
Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades	-	-	-	-	-	-	-	-	208.163	208.163
Resultat per la pèrdua de control d'una dependent	-	-	-	-	-	-	-	-	208.163	208.163
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	(123.740)	(39.174)	(138)	(56.645)	(8.644)	(2.971)	(4.615)	(2.562)	502.635	264.146
Ingressos financers	505	118	-	-	-	-	-	-	6.116	6.739
De participacions en instruments de patrimoni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
En empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	505	118	-	-	-	-	-	-	6.116	6.739
D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	505	118	-	-	-	-	-	-	6.116	6.739
Despeses financeres	(2.565)	-	-	-	-	-	-	-	(29.557)	(32.122)
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per deutes amb tercers	(2.565)	-	-	-	-	-	-	-	(29.557)	(32.122)
Per actualització de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefici en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdua en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.618)	(1.618)
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	1.416	1.416
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.034)	(3.034)
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	185.730	185.730
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	192.939	192.939
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.209)	(7.209)
RESULTAT FINANCER	(2.060)	118	-	-	-	-	-	-	160.671	158.729
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	-	-	-	-	-	-	-	-	74	74
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(125.800)	(39.056)	(138)	(56.645)	(8.644)	(2.971)	(4.615)	(2.562)	663.380	422.949
Impost sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	(119.238)	(119.238)
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI	(125.800)	(39.056)	(138)	(56.645)	(8.644)	(2.971)	(4.615)	(2.562)	544.142	303.711

Aquest annex forma part integrant de la nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'esport i rd 1251/1999, de 16 de juliol, sobre societats anònimes esportives.

COMpte de Pèrdues i Guanyes Analític Consolidat per Seccions Esportives de l'Exercici Finalitzat el 30 de Juny de 2022

(Expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
OPERACIONS CONTINUADES										
Import net de la xifra de negocis	494.989	1.409	7.635	14.308	2.969	538	1.232	1.027	103.879	627.986
Ingressos per competicions	54.520	82	1.685	3.360	146	21	202	9	1.425	61.450
Ingressos per persones abonades i socis i sòcies	29.834	-	-	723	41	4	25	-	18.336	48.963
Ingressos per retransmissions i drets televisius	238.453	480	1.860	3.777	1.752	-	30	1	3.840	250.193
Ingressos per comercialització i publicitat	170.875	846	4.075	6.446	1.012	513	973	1.014	81.421	267.175
Prestació de serveis	1.307	1	15	2	18	-	2	3	(1.143)	205
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	-	1.489	1.489
Aprovisionaments	(2.259)	(699)	(652)	(869)	(460)	(250)	(316)	(906)	(22.757)	(29.168)
Consum de material esportiu	(1.843)	(581)	(614)	(602)	(410)	(227)	(280)	(896)	(22.543)	(27.996)
Altres consums i despeses externes	(416)	(118)	(38)	(267)	(50)	-	(36)	(11)	(1.363)	(2.322)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterior. de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-	1.149	1.149
Altres ingressos d'explotació	4.191	740	695	1.041	107	-	27	9	4.042	10.852
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	4.191	740	61	1.041	105	-	-	-	3.563	9.701
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	634	-	2	-	27	9	479	1.151
Despeses de personal	(310.280)	(26.614)	(6.013)	(38.375)	(8.434)	(1.967)	(5.033)	(1.639)	(58.891)	(457.245)
Sous i salaris del personal esportiu	(307.355)	(23.997)	(5.442)	(37.606)	(7.859)	(1.634)	(4.651)	(1.359)	(3.651)	(393.554)
Sous, salaris del personal no esportiu	(2.108)	(897)	(119)	(240)	(200)	(73)	(77)	(1)	(44.763)	(48.478)
Càrregues socials	(768)	(1.687)	(450)	(520)	(374)	(258)	(303)	(279)	(9.180)	(13.819)
Provisions	(49)	(33)	(2)	(9)	(1)	(2)	(2)	-	(1.297)	(1.395)
Altres despeses d'explotació	(61.980)	(6.053)	(3.360)	(5.938)	(1.962)	(570)	(1.084)	(1.173)	(82.091)	(164.212)
Serveis exteriors	(32.443)	(2.888)	(1.030)	(2.359)	(831)	(291)	(447)	(380)	(72.269)	(112.938)
Tributs	(2.234)	-	-	(8)	(1)	-	(1)	-	(1.168)	(3.413)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(619)	-	-	-	-	(3)	-	-	(2.692)	(3.314)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(984)	-	-	-	-	(3)	-	-	(3.916)	(4.903)
Reversió deteriorament crèdits per operacions comercials	365	-	-	-	-	-	-	-	1.224	1.589
Desplaçaments	(3.278)	(1.497)	(1.273)	(2.094)	(794)	(138)	(469)	(405)	(207)	(10.155)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.225)	(153)	-	-	(21)	-	-	(159)	-	(1.558)
Altres despeses de gestió corrent	(22.181)	(1.515)	(1.057)	(1.477)	(315)	(138)	(167)	(229)	(5.755)	(32.834)
Amortització de l'immobilitzat	(107.919)	(5.335)	(24)	(452)	(218)	-	(39)	-	(25.149)	(139.136)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	76	-	-	-	-	-	-	-	2	77
Excessos de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat	3.695	17.312	-	529	-	-	-	-	292.583	314.119
Deteriorament i pèrdues	(3.842)	(2.345)	-	-	-	-	-	-	-	20.382
Pèrdues per deteriorament immobilitzat intangible esportiu	(32.626)	(3.457)	-	-	-	-	-	-	-	(36.082)
Pèrdues per deteriorament immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	28.784	1.111	-	-	-	-	-	-	-	29.895
Reversió deteriorament inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	-	26.568	26.568
Resultats per alienacions i altres	7.537	19.657	-	529	-	-	-	-	266.015	293.737
Pèrdues immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	(65)	(66)
Beneficis immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Beneficis immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	266.112	266.112
Pèrdues immobilitzat intangible esportiu	(13.792)	(1.227)	-	(156)	-	-	-	-	-	(15.175)
Beneficis immobilitzat intangible esportiu	21.329	20.884	-	685	-	-	-	-	-	42.898
Altres	(2.988)	(2.364)	-	(334)	-	-	-	-	(1.575)	(7.261)
Pèrdues extraordinàries	(3.000)	(2.364)	-	(334)	-	-	-	-	(4.002)	(9.700)
Altres ingressos extraordinaris	12	-	-	-	-	-	-	-	2.427	2.439
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	17.525	(21.605)	(1.719)	(30.090)	(7.998)	(2.249)	(5.213)	(2.682)	211.534	157.500
Ingressos financers	718	167	-	-	-	-	-	-	554	1.439
De participacions en instruments de patrimoni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
En empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	718	167	-	-	-	-	-	-	554	1.439
D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	718	167	-	-	-	-	-	-	554	1.439
Despeses financeres	(1.671)	(21)	-	-	-	-	-	-	(36.677)	(38.368)
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per deutes amb tercers	(1.671)	(21)	-	-	-	-	-	-	(36.677)	(38.368)
Per actualització de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefici en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdua en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	651	651
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	872	872
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(221)	(221)
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	3.269	3.268
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	3.356	3.355
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(86)	(87)
RESULTAT FINANCER	(953)	146	-	-	-	-	-	-	(32.203)	(33.010)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	16.572	(21.459)	(1.719)	(30.090)	(7.998)	(2.249)	(5.213)	(2.682)	179.331	124.489
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.912)	(26.912)
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI	16.572	(21.459)	(1.719)	(30.090)	(7.998)	(2.249)	(5.213)	(2.682)	152.419	97.577

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria desl comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre societats anònimes esportives.

ANNEX II

PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2023

(Expressat en milers d'euros)

	REAL 2022/23	PPT 2022/23
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	795.927	773.075
Ingressos per competicions	123.974	100.886
Ingressos per persones abonades i socis i sòcies	65.541	65.675
Ingressos per retransmissions i drets televisius	215.882	236.099
Ingressos per comercialització i publicitat	390.135	369.415
Prestació de serveis	395	1.000
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació	10.220	-
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	2.059	2.081
Aprovisionaments	(58.672)	(43.561)
Consum de material esportiu	(54.734)	(39.539)
Altres consums i despeses externes	(2.745)	(3.179)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-
Deterioració de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(1.193)	(843)
Altres ingressos d'explotació	9.729	6.677
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	8.985	5.997
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	744	680
Despeses de personal	(625.723)	(587.196)
Salari del personal esportiu	(555.605)	(519.031)
Sous i salaris del personal no esportiu	(51.344)	(48.932)
Càrregues socials	(17.392)	(17.673)
Provisions	(1.382)	(1.560)
Altres despeses d'explotació	(281.293)	(231.183)
Serveis exteriors	(161.949)	(158.767)
Tributs	(3.045)	(3.335)
Pèrdues, deterioració i variació de provisions per operacions comercials	(4.165)	(3.066)
Pèrdues, per deterior. de crèdits per op.comercials	(6.686)	(3.066)
Reversió det.credits per oper. comercials	2.521	-
Desplaçaments	(11.437)	(11.648)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.008)	(1.109)
Altres despeses de gestió corrent	(99.689)	(53.258)
Amortització de l'immobilitzat	(124.095)	(140.519)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	76	-
Excessos de provisions	11.846	1.002
Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat	351.726	412.862
Deterioracions i pèrdues	(4.345)	8.000
Pèrd. per deterior. immobilitzat intangible esportiu	(26.384)	(39.696)
Pèrd. per deterior. immobilitzat material	-	-
Reversió deterioro immobilitzat intangible esportiu	21.696	47.696
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	343	-
Resultats per alienacions i altres	356.071	404.862
Pèrdues immobilitzat material	(161)	-
Beneficis immobilitzat material	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	(685)	-
Beneficis immobilitzat intangible	398.947	398.947
Pèrdues immobilitzat intangible esportiu	(56.596)	(19.427)
Beneficis immobilitzat intangible esportiu	14.566	25.342
Altres	(35.817)	(3.495)
Pèrdues extraordinaris	(35.942)	(3.500)
Altres ingressos extraordinaris	125	5
Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades	208.163	-
Resultat per la pèrdua de control d'una dependent	208.163	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	264.146	189.742
Ingressos financers	6.739	-
De participacions en instruments de patrimoni	-	-
En empreses del grup i associades	-	-
De tercers	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	6.739	-
D'empreses del grup i associades	-	-
De tercers	6.739	-
Despeses financeres	(32.122)	(20.867)
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Per deutes amb tercers	(32.122)	(20.867)
Per actualització de provisions	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-
Benefici en la valoració d'instruments financers	-	-
Pèrdua en la valoració d'instruments financers	-	-
Diferències de canvi	(1.618)	219
Diferències positives de canvi	1.416	440
Diferències negatives de canvi	(3.034)	(221)
Deterioració i resultat per alienacions d'instruments financers	185.730	196.983
Beneficis per participacions en actius financers	192.939	196.983
Pèrdues per participacions en actius financers	(7.209)	-
RESULTAT FINANCER	158.729	176.335
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	74	-
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	422.949	366.077
Impost sobre beneficis	(119.238)	(91.459)
Resultat consolidat de l'exercici	303.711	274.618

Aquest annex forma part integrant de la nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2022

(Expressat en milers d'euros)

	REAL 2021/22	PPT 2021/22
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negociis	627.987	683.620
Ingressos per competicions	61.450	41.129
Ingressos per persones abonades, i socis i sòcies	48.963	48.136
Ingressos per retransmissions i drets televisius	250.193	270.349
Ingressos per comercialització i publicitat	267.175	323.657
Prestació de serveis	205	350
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	1.489	1.167
Aprovisionaments	(29.170)	(32.729)
Consums de material esportiu	(27.997)	(29.175)
Altres consums i despeses externes	(2.322)	(3.554)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	1.149	-
Altres ingressos d'explotació	10.852	4.479
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	9.701	3.560
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	1.151	918
Despeses de personal	(457.245)	(432.359)
Sous i salaris del personal esportiu	(393.554)	(369.361)
Sous i salaris del personal no esportiu	(48.478)	(45.589)
Càrregues socials	(13.819)	(15.938)
Provisions	(1.395)	(1.471)
Altres despeses d'explotació	(164.212)	(173.971)
Serveis exteriors	(112.938)	(120.131)
Tributs	(3.413)	(4.013)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(3.314)	(1.667)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(4.903)	(1.667)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	1.589	-
Desplaçaments	(10.155)	(10.281)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.558)	(1.864)
Altres despeses de gestió corrent	(32.834)	(36.014)
Amortització de l'immobilitzat	(139.136)	(106.732)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	78	70
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	314.117	41.972
Deterioraments i pèrdues	20.381	(4.000)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(36.082)	(32.031)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat material	-	-
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	29.895	28.031
Reversió deteriorament d'inversions immobiliàries	26.569	-
Resultats per alienacions i altres	293.736	45.972
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(66)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat material	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	(32)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible	266.112	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(15.175)	(1.076)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	42.898	47.048
Altres	(7.261)	(4.193)
Dotació de provisions i altres despeses	(9.700)	(4.611)
Aplicació de provisions i altres ingressos	2.439	418
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	157.498	(18.676)
Ingressos financers	1.439	50.412
De valors negociables i altres instruments financers	1.439	50.412
A Tercers	1.439	50.412
Despeses financeres	(38.368)	(27.630)
Per deutes amb tercers	(38.365)	(27.630)
Per actualització de provisions	(4)	-
Diferències de canvi	651	(110)
Diferències positives de canvi	872	440
Diferències negatives de canvi	(221)	(550)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	3.269	-
Beneficis per participacions en actius financers	3.356	-
Pèrdues per participacions en actius financers	(87)	-
RESULTAT FINANCER	(33.009)	22.672
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	124.489	3.997
Impostos sobre beneficis	(26.912)	1.083
RESULTAT DE L'EXERCICI	97.577	5.080

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

Futbol Club Barcelona i societats dependents

Informe de Gestió consolidat de
l'exercici finalitzat el 30 de juny del 2023

Context general

La temporada 2022/23 es va iniciar amb la venda, addicional a l'operació registrada la temporada anterior, d'un 15% dels drets de televisió provinents de la Lliga de Futbol Professional a un inversor, i es va generar una plusvàlua de 399 milions d'euros. L'estructura de l'operació va ser idèntica a la realitzada la temporada prèvia amb la venda del 10% dels drets de televisió. D'aquesta manera, el Club va completar l'autorització rebuda per l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromissaris per procedir a la venda de fins a un total del 25% dels esmentats drets. D'altra banda, durant el mes de juliol de 2022 també es va vendre el 49% de la societat que explota el negoci digital del Club a dues empreses per 200 milions d'euros. A conseqüència d'aquesta operació s'ha pogut registrar un benefici addicional per ajust de la valoració de la participació de 208 milions d'euros. Així mateix, amb part dels fons obtinguts per aquestes vendes, el Club va procedir a reduir el seu deute, amortitzant de forma anticipada 125 milions d'euros de les Senior Secured Notes emeses en favor de diversos inversors internacionals.

Aquests dos fets, juntament amb l'impacte d'altres mesures preses per la Junta Directiva, han permès al Club recuperar l'excel·lència esportiva i tancar amb beneficis per segona vegada en els últims tres anys.

Per últim, la temporada 2022/23 ha suposat l'inici de les obres de l'Espai Barça, dins el marc de l'Espai Barça, i l'obtenció del finançament necessari per a l'inici d'aquest projecte.

Ingressos d'explotació

En referència als comptes anuals presentats, els ingressos d'explotació d'aquesta temporada han augmentat fins als 1.257.835 milers d'euros, fet que representa un increment respecte a l'exercici 2021/22 de 247.928 milers d'euros. Per segona temporada consecutiva, aquests són els ingressos més elevats obtinguts pel Club.

Les línies associades a l'Estadi han millorat fins els 233.067 milers d'euros, xifra rècord a la història del Club.

Pel que fa als ingressos de Media, aquests s'han reduït en 34.891 milers d'euros corresponents, d'una banda, per l'efecte de les vendes del 25% de drets de TV, i per l'altra, degut a l'eliminació de l'equip a la fase de grups de la passada Champions League i a la primera ronda eliminatòria de l'Europa League, fet que ha repercutit en uns menors ingressos en l'explotació dels drets relacionats amb les competicions europees.

Pel que fa als ingressos de patrocinadors, han augmentat més d'un 32% i s'han situat als 198.525 milers d'euros.

Inversions no esportives

Aquesta temporada el Club ha invertit 139.856 milers d'euros en inversions no esportives, dels quals 121.601 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça. Addicionalment, el Club ha invertit en obres de renovació del magatzem de l'àrea social, així com en diferents àmbits de la Ciutat Esportiva. També cal destacar les obres relacionades amb el projecte Palau 50, que han repercutit en una millora de la il·luminació, la megafonia i les sales VIP, així com a la renovació del videomarcador.

En relació amb l'Espai Barça, durant el present exercici s'han iniciat les obres de demolició de la tercera graderia de l'Estadi. Així mateix durant l'exercici 2022/23 s'ha obtingut també el finançament d'aquest projecte, mitjançant la constitució del Fons de Titulització d'Actius "Espai Barça Fons de Titulització", tal com s'ha explicat en la memòria.

Drets federatius i Traspassos

Durant aquesta temporada 2022/2023, s'han adquirit principalment els drets federatius de jugadors com Robert Lewandowski, Raphinha i Jules Kounde, entre d'altres. En total, i tenint en compte també altres inversions en la resta d'equips i seccions professionals del Club, l'import d'inversió esportiva ha ascendit a 163.913 milers d'euros. Per altra banda, el Club ha realitzat vendes que han generat un benefici per valor de 14.566 milers d'euros com a conseqüència dels traspassos de jugadors com Aubameyang i Memphis Depay, entre d'altres de menor import i variables provinents de contractes anteriors.

Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'explotació

Les despeses de personal esportiu també segueixen sota l'afectació dels canvis viscuts durant els últims temps al sector, en concret, la inflació en el mercat futbolístic tant en salaris com en cost d'adquisició, que ha impactat en altes amortitzacions molt difícils d'absorbir en aquets moments des d'un punt de vista econòmic.

D'aquesta manera la ràtio definida per la Lliga de Futbol Professional (LFP), que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions, respecte als ingressos d'explotació rellevants, es manté per sota de la ràtio màxima de compliment que és del 70%.

Riscos i incerteses

La Junta Directiva del Club considera que els riscos i incerteses de l'operativa del Club se centren en la situació financera global dels mercats, sense que se'n derivin altres aspectes rellevants que els indicats a la Nota 10.4 de la memòria consolidada adjunta.

Instruments financers derivats

Excepte els instruments financers derivats pel Fons (Nota 1.2), durant els exercicis acabats el 30 de juny de 2023 i 2022 el Club no ha contractat instruments financers derivats.

EBITDA i Deute Net

El resultat d'explotació abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) d'aquesta temporada 2022/23 ha estat de -182.728 milers d'euros.

El deute net a nivell consolidat utilitzat per la Lliga de Futbol Professional, descomptant el finançament de projectes extraordinaris d'inversió en immobilitzat material (Espai Barça), tal com estableix l'article 67 dels Estatuts del Club, és de 552 milers d'euros a 30 de juny de 2023.

Resultat de l'exercici

Els beneficis obtinguts abans d'impostos són de 422.949 milers d'euros i de 303.711 milers d'euros després d'impostos.

Aquests resultats, clarament positius, són fruit principalment de la implementació del nou pla estratègic de l'actual Junta Directiva, que preveu un increment d'ingressos a totes les línies i una contenció de les despeses de gestió en general i de la massa salarial esportiva en particular. En aquest apartat cal destacar que l'arribada extraordinària de nous jugadors ha estat sota l'acceptació d'unes condicions ajustades al nou esquema salarial del Club, basat en criteris raonables i d'eficiència econòmica.

Els guanys obtinguts durant el present exercici reforcen, per segona temporada, el pla de l'actual Junta Directiva per a reequilibrar el patrimoni del Club, que ja gairebé és positiu, fet que permet que l'activitat sigui sostenible de nou.

BALANÇ ECONÒMIC

Investigació i desenvolupament

Durant l'exercici el Grup ha portat a terme activitats d'investigació i desenvolupament en l'àmbit de la tecnologia de la informació i les ciències de l'esport.

Informació sobre el període mig de pagament als proveïdors

El període mig de pagament del Grup als proveïdors de l'exercici acabat el 30 de juny de 2023 és de 63 dies. Els saldos amb Entitats Esportives i amb Proveïdors d'Immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per a les operacions comercials.

Fets posteriors

En data 1 de juliol, el Club, com a soci únic, ha aportat a la societat Barça Innovation Hub S.L.U. la unitat de negoci "Innovation Hub". El valor d'aquesta aportació ha estat de 300 milers d'euros i s'ha comptabilitzat a Barça Innovation Hub S.L.U. com una aportació del soci al patrimoni de l'entitat.

Durant els mesos de juliol i agost s'han adquirit els drets federatius dels jugadors Vítor Roque, Ilkay Gündogan, Íñigo Martínez i Oriol Romeu i s'ha aconseguit l'incorporació de Joao Félix i Joao Cancelo de cara a reforçar la plantilla del primer equip de futbol. Per un altre costat, s'han produït les baixes de Nico González, Franck Kessié, Ousmane Dembélé i Abde Ezzalzouli.

En relació a la venda de la participació de Barça Produccions, S.L. en la filial Bridgeburg Invest, S.L. a Socios Deportes Services, S.L. (posteriorment Blaugrana Invest, S.L.) i Orpheus Media, indicada a la nota 10.3 de la memòria consolidada adjunta, amb data 11 d'agost de 2023, els socis que la van adquirir han arribat a un acord de venda amb dos nous socis d'un 29,47% de la participació que mantenien a la citada societat, per un import de 120 milions d'euros, mantenint la resta de la seva participació, i per tant no modificant-se la seva condició de societat associada. Així mateix, derivat de la venda, la societat dependent Barça Produccions, S.L. ha cobrat al mes d'agost de 2023 un import de 20 milions d'euros, registrat a 30 de juny de 2023 dins de l'epígraf de comptes a cobrar per la venda de participacions. Després de l'acord de modificació del venciment del calendari de facturació entre el Club i un dels nous socis, als efectes que aquest pogués fer front a les seves obligacions, s'espera que durant l'últim trimestre de 2023, aquest farà efectiu el seu compromís de pagament de l'import restant de 40 milions d'euros. En aquest sentit, a data de formulació dels presents comptes anuals, aquest es troba negociant amb varis inversors diferents opcions per obtenir el finançament necessari, per tal que, juntament amb l'ampliació de capital realitzada per import de 20 milions d'euros, que es troba pendent de ser inscrita per part del nou soci, assumir les obligacions concretes amb la societat. D'acord amb les mateixes, així com amb la tipologia de la societat compradora i les garanties aportades per aquest soci al Club, no s'han considerat dubtes sobre la seva recuperabilitat, així com del seu valor raonable al que es troba registrada a nivell consolidat.

Adicionalment, a la mateixa data, el Club ha arribat a un acord amb la Societat Mountain & Co. I Acquisition Corp, mitjançant el qual les activitats de Bridgeburg Invest, S.L. i Barça Produccions, S.L. formarien part d'una combinació de negocis, resultat de la mateixa el Club mantindria una participació majoritària en una entitat cotitzada al mercat financer internacional, en concret al Nasdaq, permetent això una acceleració del negoci i convertint-se en una significativa font d'ingressos per al Club junt amb l'entrada de socis estratègics.

Formulació dels comptes anuals consolidats i de l'informe de gestió consolidat

En data 20 de setembre de 2023, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals consolidats a 30 de juny de 2023, que consten del balanç consolidat, el compte de pèrdues i guanys consolidat, l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat, l'estat de fluxos d'efectiu consolidat i la memòria consolidada, els Annexos I i II a la memòria consolidada, així com l'informe de gestió consolidat.

En representació de la Junta Directiva signen aquests comptes anuals consolidats i informe de gestió consolidat:



Sr. Joan Laporta Estruch
President



Sr. Eduard Romeu Barceló
Vicepresident econòmic



Sr. Ferran Olivé Cànovas
Tresorer



Sr. Josep Cubells Ribé
Secretari

EMPRESSES

- SISTEMAS TECNICOS DE ENCOFRADOS — STEN
- BEN HADAD PRODUCTIONS
- GREENCHEM SOLUTIONS SL
- ACS RECYCLING
- EMISON
- WEBER
- NOVA TECTUM SL
- LOPTÉVI INVESTMENTS S.L.
- XANTAL GARCIA MARTINEZ
- EUROPA CENTER
- SIGNO PHARMA
- PLASTICS CASTELLS SA
- PANASONIC MARKETING EUROPE GMBH
- BOUNA LV
- EUROLEAGUE PLAYERS ASSOCIATION
- ALD AUTOMOTIVE
- MANAIN ELEVACIO SL
- ASTON DEALERS
- SEP ESPORTS SL
- EUROLEAGUE
- HAVAS MEDIA GROUP
- OCTAGON GRUP
- DRAGONS CATALANS
- FRITZ & MULLER
- PRO EXPO COMMUNICATION
- TOMER ELIASI
- TALENT-MATCH
- RANK CATALUNYA SA
- PANASONIC DEUTSCHLAND
- SKEVNDOR
- HUAWAI
- GRUPO EVEREST
- TIKTIK SPORT AND EVENTS TOURISM LTD
- MATCHDAY VIP LTD
- TRAVEL CONNECTION SPAIN SL
- MY BCN EVENTS
- EMBOOST
- GO SPORT TRAVEL AB
- NECTAR SPORTS
- EVENTS ARENA TRAVEL, S.L.
- PI TRAVEL B.V.
- ITS SPORTS
- CHAMPIONS TRAVEL LTD
- 7 TICKETS DMCC
- KERN PHARMA S.L.
- POLYGON TECHNOLOGY
- AFTER GREEN
- SEIDOR CONSULTING S.L.
- MSS SEIDOR S.L.
- NIVELL PUBLICITARI DIGITAL SL
- HEINEKEN ESPAÑA, SA
- INTERFLON IBERICA SL
- VISCO BASIC
- FLASH BILL
- SBS SEIDOR S.L.
- SEIDOR SOLUTIONS S.L.
- BAD CAT
- RINOVO CONSULTING
- SÈNIA
- KERRY
- SUNTORY
- XPHERES BASKETBALL MANAGEMENT
- PANDO
- SURIS SL
- NICE PEOPLE AT WORK
- LUCIRE
- ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN
- EUROFRAGANCE
- ILUMINACION DISANO
- JOAN A. GRAU PARERA
- DIXON SPORT, SL
- PATRIGEST - CRÈDIT ANDORRÀ
- IVASCULAR
- SAWIMA INOXFORMA
- LC PACKAGING
- SANGULI SALOU
- FI GROUP
- GRUPO ALDESA
- BERNAT FAMILY OFFICE
- EUROFRED, S.A
- BIOSYSTEMS
- EURODETACH HOLLAND
- DELUXE SPAIN BARCELONA S.L.U
- INVERNANDEZ S.L
- TRANSPORTES Y CONSIGNACIONES MARÍTIMAS — TRANSCOMA GRUPO EMPRESARIAL S.L.
- PREVISORA GENERAL — SERPREGEN
- VAN DER MEIJS VASTGOEDONDERHOUD B.V.
- JOSE MARIA NAVARRETE
- ESCUDERO GRUP
- CELLNEX TELECOM
- RACC
- NORTIA
- LABORATORIOS RAYT SA
- METALQUIMIA
- CAGIMA SL
- NENNISIWOK
- WÜRTH ELEKTRONIK ESPAÑA
- ALMAQUIM SA
- ANTONIO PUIG
- DSV AIR & SEA
- GRAFIQUES VARIAS — COMERCIAL ARQUE
- MAHOU SAN MIGUEL
- MESOESTETIC PHARMA GROUP
- ALFIL LOGISTICS
- FRANCESC ESPINOSA TEIXIDOR
- GICAT IMMO SL
- GRUPO EULEN
- OBRA CIVIL PROFESIONAL — OCP
- NOREL
- HCC GLOBAL
- PN HOLDING GROUP
- MARTI BAQUES
- HOTEL PROVENZA 279
- ROBERLO
- AUBAY, S.A.U.
- AMADA - MI
- SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
- CALDERERIA OSONA
- ADECCO IT SA
- DAMM
- COSCO SHIPPING LINES SPAIN S.A.
- JOAN ALONSO
- LOGICALIS SPAIN
- APALAN INFOR SL
- ORONA
- XCELIRATE
- SAICA
- BARNA PORTERS
- GRUPO SABICO
- NOOMEN ELFEKIH
- BANCO SANTANDER
- CONSTRUCTORA
- DEL CARDONER SA
- FCC CONSTRUCCION
- GRUPO URIACH
- JUAN CARLOS CASAS
- COS SERVEIS INFORMÀTICS
- TILTING POINT
- RECICLATGES — SUBPRODUCTES MC
- ESMALTADO DE ENVASES, SL
- HATTON EVENTS SLL
- MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE
- DOMINION
- ACB
- SPECIAL CHEMICALS
- FCC AQUALIA
- TRANSPORTES J.CANO
- ERNESTO VENTOS, S.A.
- INDUSTRIES MONTANYA S.A
- AUTODESK
- ORANGE
- PRIVALIA — VENTE PRIVÉE
- SM SAVALL
- LAVRET FOUNDATION
- LEGIR
- OSBORNE CLARKE
- PETRONIEVES
- SORIGUE
- GCR COMUNICACION SL
- MAYSTAR
- SCHINDLER S.A.
- NOVAPRACOSA
- ELION
- XAVIER ROSSINYOL
- CRH
- VIVE EMOCIÓN
- INSTRUMENTOS TESTO
- HCM SPORTS MANAGEMENT
- CONTECNOW
- ARAMARK SERVICIOS DE CATERING, S.L.
- ESTHER GARCÍA
- SALVADOR TORRAS
- GRUPO PERALADA — CASINO DE BARCELONA
- GRUPO GRIFOLS — MOVACO
- ROIN BARATASHVILI
- HIPRA
- HANDBAR
- MERCHANSERVIS
- BANC SABADELL
- KASPERSKY
- LUDIUM LAB
- MUTUA MADRILEÑA
- DS SMITH
- ICELAND SEAFOOD
- ONE FOR ALL IBERIA
- AÏLLAMENTS 98 SL
- PULEVA
- EVENTOLOGIES
- XAVIER CAPDEVILA
- RL INDUSTRY
- LA LIGA
- ELEVATOR COMMERCE
- GARCIA MUNTE ENERGIA
- BOTEMANIA — JACK POT JOY
- CASER
- GERMANS BOADA — RUBI
- ENGEL & VÖLKERS
- AGBAR
- ADSMURAI
- IXBET
- 24 SEGONS
- HEALTHTECH BIO ACTIVES
- CASIDER
- SOLIDEO
- SEIDOR S.A.
- REDI ABOGADOS
- OMEGA
- FERRALLATS GESTER SL
- LITERA MEAT
- MSC — MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY
- PEKOS EUROPE GROUP, S.L.
- CUGAT
- AMADEUS
- HELM IBERICA SA
- MEINE EUROPE SL
- MONTSE INTERIORS SL
- GINPER SL
- EVENTINGAU SL
- MAT HOLDING
- LACEWORK EMEA LIMITED
- SERIGRAFIA PORTAL SL
- RANDSTAD ESPAÑA, S.L.
- BMMAG
- CIMENCATSA
- AGEFRED GROUP
- PRIMAVERA SOUND
- VAMPIRE STUDIO
- TAP TAP FOOD
- GALDANA VENTURES SL
- WHY NOT GROUP
- KIROLBET
- TECNITASA
- SPORTIUM SERVICIOS DE GESTION
- ALBIO FERM - PH ALBIO
- BOSSARD
- CIPSA CIRCUITOS MONOCARA
- CIPSA LASER
- JC DECAUX
- MS FOOT LTD
- RED ARBOR
- MODULA S.L.
- BENROCK
- ORIENCE INTERNATIONAL SL
- ROBERTO VALLS ABOGADOS
- MB'92
- WILLIAM HILL
- MENGALVIO
- SERUNION
- DXC TECHNOLOGY
- RE HOUSE - TOURSWE
- DRIVER CARS 2006 SL
- CODERE
- CANON BUSINESS CENTER BARCELONA 22@
- GARDEN TONA
- FLUIDRA
- QT INTERNATIONAL
- NEP BROADCAST SERVICES SPAIN SLU
- WALLBOX
- KORFLEX





FC BARCELONA

EDITA

FC Barcelona - Octubre del 2023

TEXTOS I REALITZACIÓ

FC Barcelona · Departament de Comunicació FC Barcelona

DISSENY I MAQUETACIÓ

Departament de Comunicació FC Barcelona

FOTOGRAFIA

Arxiu fotogràfic FC Barcelona

FOTOS DE PORTADA

©FC Barcelona / Germán Parga

IMPRESSIÓ

QP PRINT

