



MÉS QUE UN CLUB



MEMORIA 2022/23

 FC BARCELONA

UN SEIS DE SEIS HISTÓRICO
Por primera vez, el FC Barcelona
ha conseguido ganar todas las ligas
de sus deportes profesionales

MEMORIA 2022/23



FC BARCELONA





PRESENTACIÓN

FÚTBOL Y OTROS DEPORTES

6-123

INSTITUCIONAL

124-137

ESPAI BARÇA

138-149

NEGOCIO MARCA

150-185

SOCIAL

186-201

VALORES BARÇA

202-215

OTRAS ÁREAS

216-227

ÁREA ECONÓMICA

228-339

JUNTA DIRECTIVA



**Joan Laporta
i Estruch**
Presidente



Rafael Yuste i Abel
Vicepresidente primero.
Àrea Deportiva



Elena Fort i Cisneros
Vicepresidenta.
Àrea Institucional. Portavoz JD



Eduard Romeu i Barceló
Vicepresidente.
Àrea Econòmica



Antonio Escudero i Martínez
Vicepresidente.
Àrea Social



Juli Guiu i Marquina
Vicepresidente.
Àrea de Marketing



**Ferran Olivé
i Cànovas**
Tesorero



Josep Cubells i Ribé
Secretario. Directivo responsable
del baloncesto



Josep Maria Albert i Turcó
Vocal



Xavier Barbany i Canaleta
Vocal. Directivo responsable
del hockey



Miquel Camps i Font
Vocal. Portavoz adjunto de la Junta
Directiva



Alfons Castro i Sousa
Vocal. Directivo responsable
de Seguridad



***Jordi Llauredó i Conejero**
Vocal. Directivo responsable
de Espai Barça



Josep Ignasi Macià i Gou
Vocal. Directivo responsable
del Àrea Social



Aureli Mas i Raldiris
Vocal. Directivo responsable
de fútbol sala



Xavier Puig i Hernández
Vocal. Directivo responsable
del fútbol femenino



**Àngel Riudalbas
i Codina**
Vocal



Joan Solé i Sust
Vocal. Directivo responsable
del balonmano



Joan Soler i Ferré
Vocal. Directivo responsable
del fútbol formativo

*Fue el directivo responsable del Espai Barça hasta el 11 de enero de 2023 y, posteriormente, directivo en el ámbito de la Fundación hasta su dimisión como directivo, el 28 de junio de 2023.

SALUDO DEL PRESIDENTE

Apreciados socios y apreciadas socias,

Con más fuerza y energía que nunca, en la temporada 2022/23 hemos continuado el camino iniciado en marzo de 2021, cuando recibimos vuestra confianza en las urnas. La delicada situación del Club que heredamos, especialmente en el ámbito económico, nos ha comportado tener que gestionar la Entidad en uno de los momentos más delicados de nuestra historia, pero el balance de este último curso ofrece importantes motivos para el optimismo. Salimos adelante y se nota, porque mantenemos la excelencia deportiva y porque podemos mirar el futuro con un proyecto muy esperanzador.

Lo que más recordaremos de la temporada 2022/23 es que los resultados en los terrenos de juego y en las pistas fueron extraordinarios y nos reafirmaron como el mejor Club deportivo del mundo: los seis equipos profesionales que llevan nuestro escudo fueron campeones de Liga y nos llenaron de orgullo. Socios y socias, el Barça fue el mejor equipo en la máxima categoría estatal de fútbol -masculino y femenino-, baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey. No hay ninguna entidad en todo el mundo que pueda hacerlo mejor. ¿Existe un signo de excelencia deportiva más revelador que este?

Capítulo aparte merece la Women's Champions League que volvió a conquistar nuestro equipo de fútbol femenino. La final ganada brillantemente en Eindhoven, con una emocionante remontada ante el Wolfsburg, fue uno de los momentos más relevantes de un año deportivo cargado de éxitos. Seguro que compartís conmigo la alegría y el orgullo de ver a las jugadoras del Barça coronadas como las mejores de Europa, con una propuesta de juego abierta y desacomplejada, propia de nuestro estilo.

Todo ello en un curso en el que Spotify Camp Nou batió todos los récords de asistencia de este siglo y volvió a llenarse unas cuantas veces para ver fútbol del máximo nivel. Los títulos conseguidos por nuestros equipos son los resultados más importantes para una entidad como la nuestra. Porque, por encima de todo, somos un club deportivo y porque si nuestras secciones profesionales alcanzan logros, es más fácil encontrar una buena respuesta en todos los ámbitos. Así ha sido, por ejemplo, en el Área Comercial, en la que hemos cerrado la temporada con cifras récord. El negocio de instalaciones nos ha dado unos ingresos superiores a los que te-

níamos antes de la pandemia; el *ticketing* ha ofrecido facturaciones jamás logradas en el fútbol masculino y femenino, y el baloncesto; en el ámbito del patrocinio se ha obtenido una cifra que hasta ahora no se había logrado en una sola temporada, 97,6 millones, aumentando muy considerablemente las ventas en las tiendas.

Ciertamente, no han faltado las buenas noticias esta temporada, pero el camino hacia la excelencia no ha sido ni sigue siendo fácil. Habrá que realizar un importante esfuerzo colectivo que culminará, eso sí, con un final bien feliz cuando el Espai Barça se haga realidad. En este sentido, esta temporada hemos terminado el traslado al Estadi Olímpic Lluís Companys, que será nuestra casa hasta que podamos volver al nuevo Spotify Camp Nou, a finales del 2024. Porque, como ya hemos explicado otras veces, si queremos recuperarnos económicamente, si queremos volver a ser competitivos, si queremos seguir ganando, es imprescindible contar con una herramienta como el Espai Barça.

En este curso nos hemos puesto manos a la obra para sacar adelante este ambicioso e imprescindible proyecto que, seguramente, es el más relevante de nuestra historia. Ha sido necesario trabajar duro, afinar mucho y, sobre todo, poner una gran dosis de valentía para cerrar el acuerdo de financiación que lo hará posible. Pero lo hemos conseguido. Y de esa experiencia hemos comprobado que, a pesar del delicado momento económico que estamos atravesando, los mercados financieros siguen confiando en la fuerza del FC Barcelona.

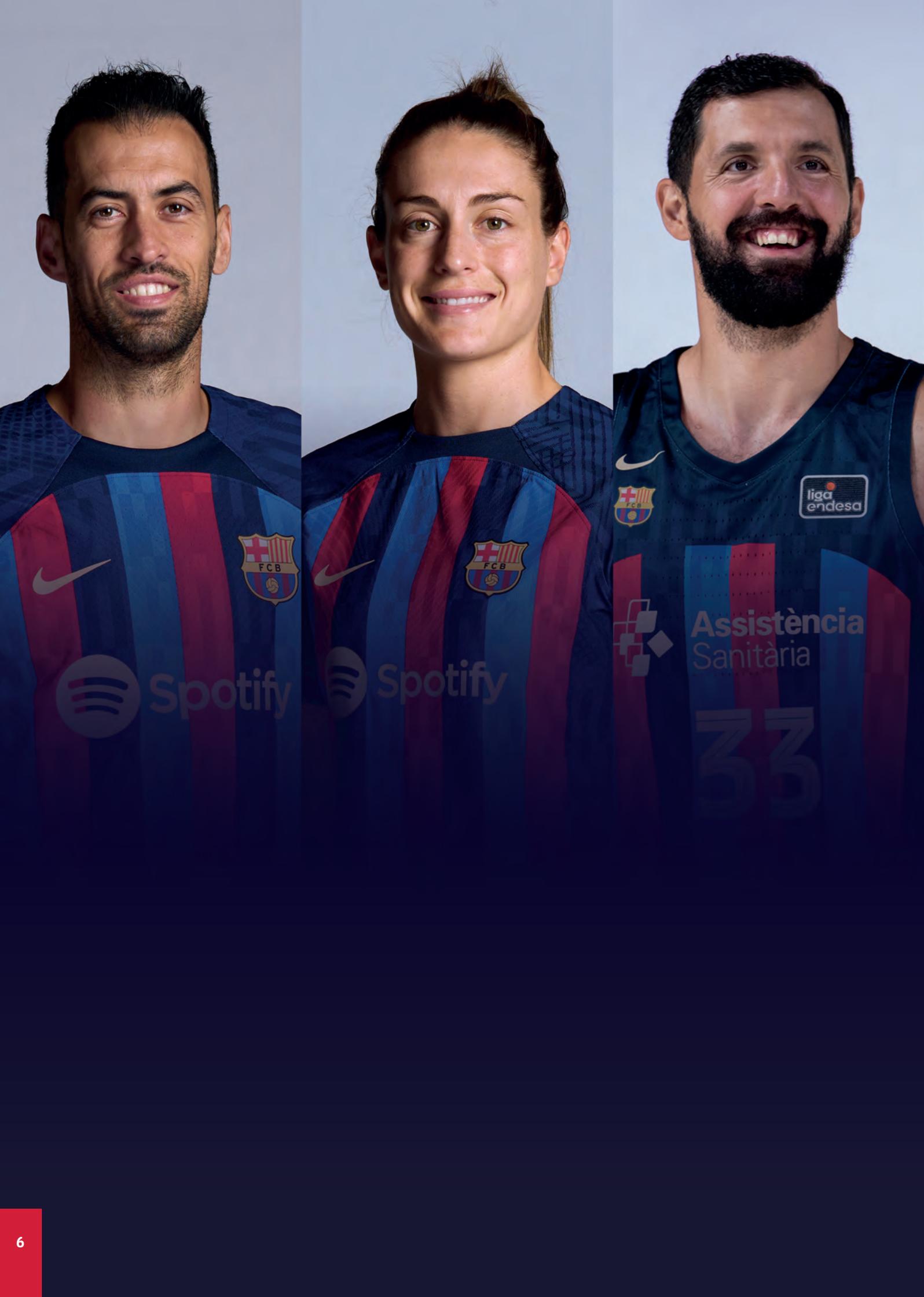
Socios y socias, lo ocurrido en la temporada 2022/23 nos permite mirar el futuro con ilusión y optimismo. No tengáis ninguna duda de que el Barça, vuestro Barça, el Barça que siempre mantendrá el modelo de propiedad actual, no se detiene, no deja de ganar títulos y sabe hacia dónde va.

Visca el Barça! Visca Catalunya!

**Joan Laporta
i Estruch**

PRESIDENTE
DEL FC BARCELONA







FÚTBOL Y DEPORTES PROFESIONALES Y AMATEURS



¡SEIS DE SEIS

histórico en todas las ligas!

La temporada 2022/23 será recordada para siempre por los socios y socias y toda la afición barcelonista.. Además de la segunda Champions femenina, el Club logró un hito inédito al ganar la Liga en los seis deportes profesionales, un récord histórico nunca logrado y que demuestra que el Barça es más que un Club. Además, la consecución de los títulos fue acompañada de un dominio abrumador en todos los deportes.

El primer equipo en levantar el título fue el balonmano, que sumó su decimotercera Liga consecutiva siete jornadas antes del final de la campaña. Luego se unieron los equipos de fútbol, ambos a falta de cuatro partidos para terminar la competición. El conjunto femenino levantó la cuarta Liga seguida, mientras que el masculino recuperó

el título cuatro años después. El hockey patines también recuperó la Liga tras ganar la serie ante el Liceo por 3-0. Y también por 3-0 terminaron los play-offs finales de baloncesto (frente al Real Madrid) y fútbol sala (contra el Jaén) para acabar de firmar el seis de seis histórico. El dominio en todos los deportes fue absoluto y los seis equipos azulgranas se impusieron con claridad para ganar los seis títulos con total merecimiento.

Además, el Barça igualó la mejor cifra de títulos en una misma temporada: 19 campeonatos entre los seis deportes profesionales, datos que solo se habían logrado en cuatro ocasiones anteriormente: las temporadas 2011/12, 2014/15, 2017/18 y 2018/19.



FÚTBOL PRIMER EQUIPO



ENTRENADOR

XAVI HERNÁNDEZ

25.01.1980
TERRASSA (BARCELONA)

EQUIPO TÉCNICO

ENTRENADORES ASISTENTES

ÒSCAR HERNÁNDEZ
SERGIO ALEGRE

ENTRENADOR PORTEROS

JOSÉ RAMÓN DE LA FUENTE

PREPARADORES FÍSICOS

IVÁN TORRES
ANDRÉS MARTÍN
EDU PONS

DAVID POZOS
MILOS MALLOL

ANALISTAS

SERGIO GARCÍA
TONI LOBO
DAVID PRATS
ELOI JORDAN
JOAN BARBARÀ

EQUIPO MÉDICO

DOCTORES

RICARD PRUNA
XAVIER VALLE

FISIOTERAPEUTAS

JAUME MUNILL
CARLOS NOGUEIRA
XAVI LÓPEZ
YON ÁLVAREZ
JUAN CARLOS PÉREZ
ISAAC SERRANO
PABLO MERINO
EDU MARTÍNEZ

NUTRICIONISTAS

TOÑA LIZARRAGA
SILVIA TREMOLEDA

PSICÓLOGA

LAIA VINAIXA

AUXILIARES

DELEGADO

CARLOS NAVAL
GONZALO RODRÍGUEZ

MATERIAL

JOSÉ ANTONIO IBARZ
GABRI GALÁN
JORDI DURAN
RUBÉN ÁLVAREZ

OFICINA DE ATENCIÓN AL JUGADOR

JOEL GONZÁLEZ
MARC GARRELL



1



PORTERO

MARC-ANDRÉ TER STEGEN

30.04.92
MÖNCHENGLADBACH (ALEMANIA)

2



DEFENSA

HÉCTOR BELLERÍN

19.03.95
BARCELONA (BARCELONA)

3



DEFENSA

GERARD PIQUÉ

02.02.87
BARCELONA (BARCELONA)

4



DEFENSA

RONALD ARAUJO

07.03.99
RIVERA (URUGUAY)

5



CENTROCAMPISTA

SERGIO BUSQUETS

16.07.88
SABADELL (BARCELONA)

7



DELANTERO

OUSMANE DEMBÉLÉ

15.05.97
VERNON (FRANCIA)

8



CENTROCAMPISTA

PEDRO GONZÁLEZ 'PEDRI'

25.11.2002
TEGUESTE (TENERIFE)

17



DELANTERO

PIERRE-EMERICK AUBAMEYANG

18.06.89
LAVAL (FRANCIA)

17



DEFENSA

MARCOS ALONSO

28.12.1990
MADRID (MADRID)

18



DEFENSA

JORDI ALBA

21.03.1989
HOSPITALET DE LLOBREGAT (BARCELONA)

19



CENTROCAMPISTA

FRANCK KESSIE

19.12.1996
OURAGAHIO (COSTA DE MARFIL)

20



CENTROCAMPISTA

SERGI ROBERTO

07.02.1992
REUS (TARRAGONA)

21



CENTROCAMPISTA

FRENKIE DE JONG

12.05.1997
ARKEL (PAÍSES BAJOS)



↑ **ALTAS**

IÑAKI PEÑA
GALATASARAY*

HÉCTOR BELLERÍN
ARSENAL FC

ANDREAS CHRISTENSEN
CHELSEA FC

MARCOS ALONSO
CHELSEA FC

JULES KOUNDE
SEVILLA FC

FRANCK KESSIE
AC MILAN

ROBERT LEWANDOWSKI
FC BAYERN MÜNICH

RAPHINHA
LEEDS UNITED

*VUELVE CESIÓN

↓ **BAJAS**

ANTOINE GRIEZMANN
ATLÉTICO DE MADRID

MIRALEM PJANIĆ
SHARJAH FC

PIERRE-EMERICK AUBAMEYANG
CHELSEA FC

NICO GONZÁLEZ
VALENCIA CF*

SERGIÑO DEST
AC MILAN*

ÀLEX COLLADO
ELCHE*

MARTIN BRAITHWAITE
RCD ESPANVOL

FRANCISCO TRINÇÃO
SPORTING CLUBE DE PORTUGAL*

RIQUI PUIG
LOS ÁNGELES GALAXY

UMTITI
LECCE*

ÓSCAR MINGUEZA
CELTA DE VIGO

NETO
AFC BOURNEMOUTH

LENGLET
TOTTENHAM HOTSPUR*

DANI ALVES
PUMAS UNAM

ADAMA
WOLVERHAMPTON WANDERERS

LUUK DE JONG
SEVILLA FC

GERARD PIQUÉ
RETIRADA (08/11/22)

MEMPHIS DEPAV
AT MADRID (20/01/23)

HÉCTOR BELLERÍN
SPORTING CLUBE DE PORTUGAL (31/01/23)

*CESIONES

9

DELANTERO

ROBERT LEWANDOWSKI

21.08.1988
VARSOVIA
(POLONIA)

10

DELANTERO

**ANSSUMANE FATI
'ANSU FATI'**

30.10.2002
BISSAU
(GUINEA BISSAU)

11

DELANTERO

FERRAN TORRES

29.02.2000
FOIOS
(VALENCIA)

14

DELANTERO

MEMPHIS DEPAV

13.02.1994
MOORDRECHT
(PAÍSES BAJOS)

15

DEFENSA

ANDREAS CHRISTENSEN

10.04.1996
LILLERØD
(DINAMARCA)

22

DELANTERO

**RAPHAEL DIAS BELLOLI
'RAPHINHA'**

14.12.1996
PORTO ALEGRE
(BRASIL)

23

DEFENSA

JULES KOUNDE

12.11.1998
PARÍS
(FRANCIA)

24

DEFENSA

ERIC GARCIA

09.01.2001
MARTORELL
(BARCELONA)

26

PORTERO

IÑAKI PEÑA

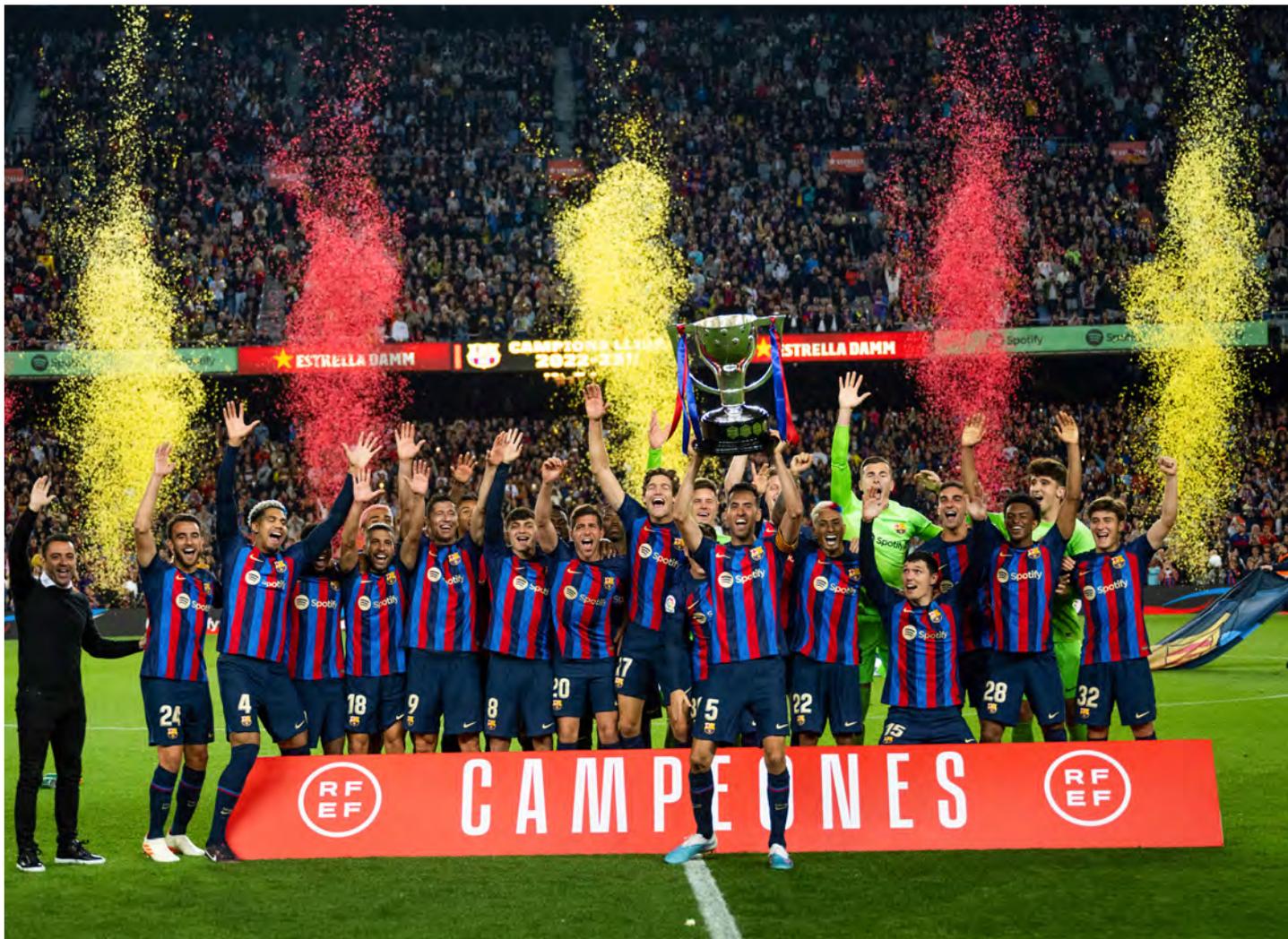
02.03.1999
ALICANTE
(ALICANTE)

30

CENTROCAMPISTA

**PABLO PÁEZ GAVIRA
'GAVI'**

05.08.2004
LOS PALACIOS Y VILLAFRANCA
(SEVILLA)

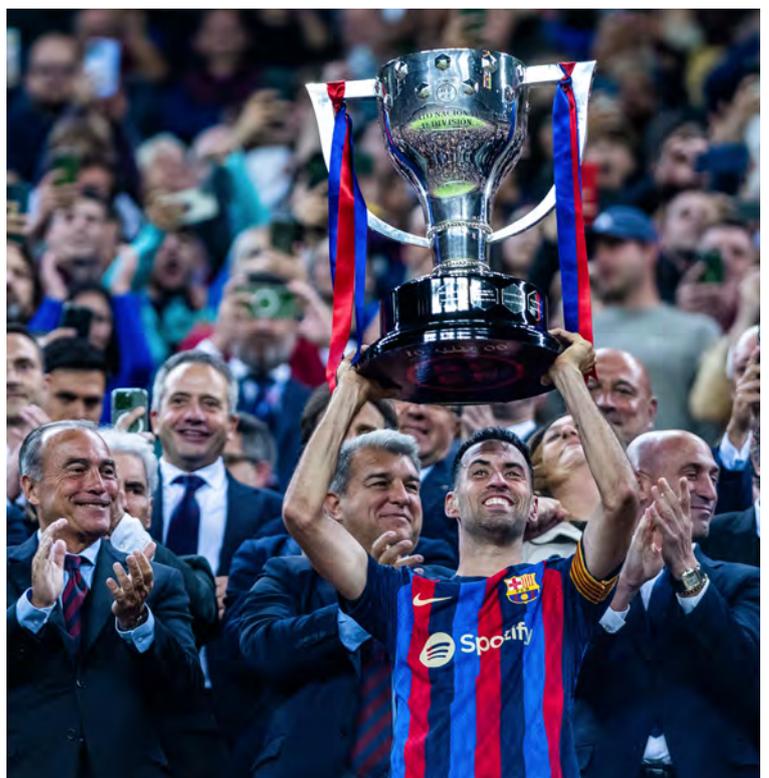


¡La Liga vuelve a ser azulgrana!

El FC Barcelona ganó la 27ª Liga de la historia del Club con un dominio de principio a fin. Un título que no se levantaba desde la temporada 2018/19 y que supuso la novena Liga en los últimos 15 años. El equipo de Xavi dio una primera vuelta espectacular, en la que logró 50 puntos, con un balance de 16 victorias, dos empates y solo una derrota. La segunda vuelta continuó con la misma dinámica ganadora y el duelo en la jornada 26 ante el R. Madrid fue decisivo en el desenlace del campeonato. Una gran remontada y un gol de Kessie en el último minuto supuso el 2-1 final y una ventaja de

12 puntos que dejó prácticamente sentenciada la Liga. Los azulgranas se proclamaron campeones matemáticamente a cuatro partidos para el final después del triunfo ante el Espanyol en Cornellà por 2-4. Al día siguiente, miles de barcelonistas salieron a la calle en un desfile conjunto con el equipo femenino por las calles de Barcelona. Por último, el Barça acabó con 88 puntos, 10 más que el segundo clasificado, el Real Madrid, en un campeonato en el que Lewandowski ganó el Trofeo Pichichi, con 23 goles, y Ter Stegen obtuvo el Trofeo Zamora como portero menos goleado de la campaña.









RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	13/08/22	FC Barcelona - Rayo Vallecano	0-0	-
2	21/08/22	Real Sociedad - FC Barcelona	1-4	Lewandowski (2), Dembélé, Ansu Fati
3	28/08/22	FC Barcelona - Real Valladolid	4-0	Lewandowski (2), Pedri, Sergi Roberto
4	03/09/22	Sevilla - FC Barcelona	0-3	Raphinha, Lewandowski, Eric
5	10/09/22	Cádiz - FC Barcelona	0-4	De Jong, Lewandowski, Ansu Fati, Dembélé
6	17/09/22	FC Barcelona - Elche	3-0	Lewandowski (2), Memphis
7	01/10/22	Mallorca - FC Barcelona	0-1	Lewandowski
8	09/10/22	FC Barcelona - Celta de Vigo	1-0	Pedri
9	16/10/22	Real Madrid - FC Barcelona	3-1	Ferran Torres
10	20/10/22	FC Barcelona - Villarreal	3-0	Lewandowski (2), Ansu Fati
11	23/10/22	FC Barcelona - Athletic Club	4-0	Dembélé, Sergi Roberto, Lewandowski, Ferran Torres
12	29/10/22	Valencia CF - FC Barcelona	0-1	Lewandowski
13	05/11/22	FC Barcelona - Almería	2-0	Dembélé, De Jong
14	08/11/22	Osasuna - FC Barcelona	1-2	Pedri, Raphinha
15	31/12/22	FC Barcelona - Espanyol	1-1	Marcos Alonso
16	08/01/23	Atlético de Madrid - FC Barcelona	0-1	Dembélé
17	1/02/23	Betis - FC Barcelona	1-2	Raphinha, Lewandowski
18	22/01/23	FC Barcelona - Getafe	1-0	Pedri
19	28/01/23	Gerona - FC Barcelona	0-1	Pedri
20	05/02/23	FC Barcelona - Sevilla	3-0	Jordi Alba, Gavi, Raphinha
21	12/02/23	Villarreal - FC Barcelona	0-1	Pedri
22	19/02/23	FC Barcelona - Cádiz	2-0	Sergi Roberto, Lewandowski
23	26/02/23	Almería - FC Barcelona	1-0	
24	05/03/23	FC Barcelona - Valencia CF	1-0	Raphinha
25	12/03/23	Athletic Club - FC Barcelona	0-1	Raphinha
26	19/03/23	FC Barcelona - Real Madrid	2-1	Sergi Roberto, Kessie
27	01/04/23	Elche - FC Barcelona	0-4	Lewandowski (2), Ansu, Ferran
28	10/04/23	FC Barcelona - Girona	0-0	
29	16/04/23	Getafe - FC Barcelona	0-0	
30	23/04/23	FC Barcelona - Atlético de Madrid	1-0	Ferran Torres
31	26/04/23	Rayo Vallecano - FC Barcelona	2-1	Lewandowski
32	29/04/23	FC Barcelona - Betis	4-0	Christensen, Lewandowski, Raphinha, Guido Rodríguez (p.p.)
33	02/05/23	FC Barcelona - Osasuna	1-0	Jordi Alba
34	14/05/23	Espanyol - FC Barcelona	2-4	Lewandowski (2), Balde, Kounde
35	20/05/23	FC Barcelona - Real Sociedad	1-2	Lewandowski
36	23/05/23	Real Valladolid - FC Barcelona	3-1	Lewandowski
37	28/05/23	FC Barcelona - Mallorca	3-0	Ansu Fati (2), Gavi
38	04/06/23	Celta de Vigo - FC Barcelona	2-1	Ansu Fati

GOLEADORES

23	Lewandowski	4	Sergi Roberto	1	Eric	1	Balde
7	Ansu Fati	4	Ferran Torres	1	Memphis	1	Kounde
7	Raphinha	2	De Jong	1	Marcos Alonso		
6	Pedri	2	Jordi Alba	1	Kessie		
5	Dembélé	2	Gavi	1	Christensen		
						PROPIA PORTERÍA	Guido Rodríguez

Eliminados en el grupo de la muerte

Por segundo año consecutivo, el Barça no pudo superar la fase de grupos de la Champions y tuvo que jugar la Europa League. Los azulgranas volvieron a quedar emparejados en el grupo de la muerte, debiéndose enfrentar contra los potentes Bayern de Múnich e Inter de Milán. El conjunto barcelonista empezó con buen pie goleando al Viktoria Plzen en el Camp Nou, pero no pudo puntuar en las visitas de Múnich y Milán, en unos partidos que se recordarán por las oportunidades falladas y las polémicas decisiones arbitrales. Se llegó a una decisiva cuarta jornada donde había que derrotar al Inter para seguir vivos en la Champions. Pese al gol inicial de Dembélé en la primera parte, el equipo azulgrana no pasó del empate en una segunda mitad alocada. Con el 3-3 final, el Barça quedó virtualmente eliminado. El Inter cumplió los pronósticos en la siguiente jornada ganando al Viktoria, lo que supuso la eliminación y un puro trámite en los dos últimos partidos del Barça.



RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Fase de grupo 1	07/09/22	FC Barcelona – Viktoria Plzen	5-1	Kessie, Lewandowski (3), Ferran Torres
Fase de grupo 2	13/09/22	Bayern Múnich – FC Barcelona	2-0	
Fase de grupo 3	04/10/22	Internazionale – FC Barcelona	1-0	
Fase de grupo 4	12/10/22	FC Barcelona - Internazionale	3-3	Dembélé, Lewandowski (2)
Fase de grupo 5	26/10/22	FC Barcelona – Bayern Múnich	0-3	
Fase de grupo 6	01/11/22	Viktoria Plzen – FC Barcelona	2-4	Marcos Alonso, Ferran Torres (2), Pablo Torre

GOLEADORES

5	Lewandowski
3	Ferran Torres
1	Kessie, Dembélé, Marcos Alonso, Pablo Torre



Sin suerte en Europa

Tras caer eliminados en la fase de grupos de la Champions, el Barça tuvo que jugar por segundo año consecutivo la Europa League. El sorteo de los dieciseisavos de final no fue favorable a los intereses del Barça, ya que quedó emparejado con el rival más potente, el Manchester United. En el partido de ida disputado en el Camp Nou, el equipo de Xavi Hernández se adelantó en el marcador con un gol de cabeza de Marcos Alonso. Los ingleses dieron la vuelta al resultado con dos goles en 10 minutos y un gol de Raphinha supuso el 2-2 final. La vuelta a Old Trafford empezó favorablemente para los culés con un gol de Lewandowski de penalti, que permitió al Barça llegar al descanso con ventaja. Sin embargo, los *red devils* salieron con más energía en la segunda mitad y fueron capaces de darle la vuelta a la eliminatoria. Pese a los intentos de los azulgranas por dar la vuelta al marcador, este ya no se movió y el Barça quedó eliminado de la Europa League.



RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Dieciseisavos de final (ida)	16/02/23	FC Barcelona – Manchester United	2-2	Marcos Alonso, Raphinha
Dieciseisavos de final (vuelta)	23/02/23	Manchester United – FC Barcelona	2-1	Lewandowski

GOLEADORES

1 Marcos Alonso, Raphinha, Lewandowski



A las puertas de la final

El FC Barcelona se quedó a las puertas de jugar una nueva final de la Copa del Rey después de caer eliminado en las semifinales. El equipo azulgrana tuvo que superar al Intercity (3-4) en los dieciseisavos de final en un partido en el que los azulgranas se adelantaron hasta cuatro veces y necesitaron la prórroga para certificar la victoria. El sorteo de los octavos de final cruzó a los de Xavi Hernández con el Ceuta, otro equipo de la Primera RFEF, pero los culés se impusieron con autoridad (0-5). Los cuartos de final se disputaron en el Camp Nou ante la Real Sociedad, en

un enfrentamiento en el que el FC Barcelona exhibió un gran dominio y logró avanzar de ronda gracias a un buen gol de Dembélé. Así pues, el Barça accedía a las semifinales, en las que se vio las caras con el Real Madrid. El partido de ida, disputado en el Santiago Bernabéu, terminó con victoria azulgrana (0-1) con un gol de Militao en propia portería. Sin embargo, la falta de efectividad en el primer tiempo en el partido de vuelta en el Camp Nou condenó al equipo barcelonista, que acabó perdiendo por 0-4 y dijo adiós a la final de la competición.

RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Decimosextos	04/01/23	FC Intercity – FC Barcelona	3-4	Araujo, Dembélé, Raphinha, Ansu Fati
Octavos	19/01/23	AD Ceuta – FC Barcelona	0-5	Raphinha, Lewandowski (2), Ansu Fati, Kessie
Cuartos de final	25/01/23	FC Barcelona – Real Sociedad	1-0	Dembélé
Semifinal (Ída)	02/03/23	Real Madrid – FC Barcelona	0-1	Militao (p.p)
Semifinal (Vuelta)	05/04/23	FC Barcelona - Real Madrid	0-4	

GOLEADORES

2	Dembélé, Raphinha, Ansu Fati, Lewandowski
1	Araujo, Kessie







Supercampeones, primer título de la era Xavi

El FC Barcelona sumó su 14ª Supercopa de España en Riad (Arabia Saudita), en una edición que supuso el primer título de la era Xavi como entrenador del primer equipo. Las semifinales enfrentaron a los azulgranas ante el Betis en un partido en el que el equipo barcelonista se adelantó dos veces con goles de Lewandowski y Ansu Fati, pero que no se resolvió hasta la tanda de penaltis, donde un inspirado Ter Stegen dio el billete al Barça para la gran final. El rival fue R. Madrid. Desde el inicio el FC Barcelona se mostró muy superior e hizo una auténtica exhibición con una gran actuación coral de todo el equipo. Un gol de Gavi, MVP del partido, a la media hora de juego y uno de Lewandowski, poco antes del descanso, daban una clara ventaja azulgrana en el marcador al descanso. La segunda parte continuó con la misma dinámica y un gol de Pedri sentenció el partido a falta de 20 minutos para el final. En el tiempo añadido, el madridista Benzema maquilló el resultado y el conjunto azulgrana logró la primera Supercopa desde el cambio de formato, en un inicio del 2023 magnífico.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Semifinal	12/01/23	Real Betis – FC Barcelona	2-2 (2-4 penaltis)	Lewandowski, Ansu Fati
Final	15/01/23	Real Madrid – FC Barcelona	1-3	Gavi, Lewandowski, Pedri

GOLEADORES

-  **2** Lewandowski
-  **1** Ansu Fati, Gavi y Pedri



Fiesta azulgrana en el retorno del Gamper al Spotify Camp Nou

La 57ª edición del Trofeo Joan Gamper volvió a disputarse en el Spotify Camp Nou con toda normalidad después de que las dos últimas ediciones se jugaran sin público y en el Estadi Johan Cruyff por la situación pandémica. Antes del inicio del partido contra el Pumas, tuvo lugar la presentación oficial de la plantilla y el Club homenajeó al exazulgrana Dani Alves, integrante del equipo mexicano. El encuentro fue un auténtico festival barcelonista con una clara superioridad desde el inicio, ya que con solo 19 minutos el marcador reflejaba un espectacular 4-0 gracias a los goles de Pedri (2), Lewandowski y Dembélé. En la segunda mitad, Aubameyang y De Jong aumentaron la goleada culé ante un Spotify Camp Nou ilusionado. De esta forma, el Barça ganó su décimo Trofeo Joan Gamper consecutivo, el 45º en la historia del Club.

RESULTADO

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
07/08/23	FC Barcelona – Pumas	6-0	Pedri (2), Lewandowski, Dembélé, Aubameyang y De Jong



Gira por los Estados Unidos, viaje a Japón y amistoso centenario

El FC Barcelona disputó dos amistosos a lo largo de la temporada y recuperó la tradicional gira veraniega, esta vez por Estados Unidos. La pretemporada 2022/23 empezó con un duelo catalán en el estadio municipal de Olot, en un enfrentamiento que acabó con empate y sirvió como homenaje por los 100 años de la entidad olotina. Posteriormente, los de Xavi Hernández viajaron a Estados Unidos para realizar una gira y disputaron cuatro partidos en tierras estadounidenses. El primero, contra el Inter Miami, supuso una goleada (6-0) y dejó muy buenas sensaciones. El segundo fue ante el Real Madrid, en un nuevo Clásico disputado en Estados Unidos, en el que un golazo de Raphinha fue suficiente para derrotar a los blancos. Los dos últimos partidos de la gira norteamericana acabaron con un empate contra la Juventus (2-2) y otra victoria frente al NY Red Bulls (0-2). Finalmente, al final de temporada, el equipo azulgrana viajó a Tokio para jugar contra el Vissel Kobe de los exazulgranas Iniesta y Samper. El equipo azulgrana ganó por 0-2 en un partido emotivo para Iniesta, que recibió un sentido homenaje al despedirse del equipo japonés.



FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
13/07/22	UE Olot – FC Barcelona	1-1	Aubameyang
20/07/22	Inter Miami – FC Barcelona	0-6	Aubameyang, Raphinha, Ansu Fati, Gavi, Memphis, Dembélé
24/07/22	FC Barcelona – Real Madrid	1-0	Raphinha
27/07/22	FC Barcelona – Juventus	2-2	Dembélé (2)
30/07/22	New York Red Bulls – FC Barcelona	0-2	Dembélé, Memphis
06/06/23	Vissel Kobe – FC Barcelona	0-2	Kessie, Eric

GOLEADORES

4	Dembélé
2	Aubameyang, Memphis, Raphinha
1	Ansu Fati, Kessie, Eric Garcia



Dosis de goles solidarios para luchar contra la ELA

El Barça y el Manchester City disputaron un partido solidario a favor de la lucha contra la ELA (esclerosis lateral amiotrófica) organizado por el exportero y técnico Juan Carlos Unzué, que fue diagnosticado hace más de dos años con esta cruel enfermedad neurodegenerativa que actualmente no se puede curar. Por este motivo, al Spotify Camp Nou acudieron 91.062 espectadores para disfrutar de una jornada en la que Unzué y el resto del equipo de la ELA fueron los auténticos protagonistas. Gracias a la venta de entradas y la bufanda conmemorativa por el amistoso, se logró una recaudación de 4.362.872 de euros, los cuales fueron destinados a la Fundación Luzón, una entidad sin ánimo de lucro que trabaja para conseguir fondos para la investigación y mejora de la calidad de vida de las personas afectadas por esta enfermedad. El duelo futbolístico entre los conjuntos de Xavi Hernández y Pep Guardiola tampoco decepcionó y acabó de completar un día histórico con un espectacular partido lleno de goles y que acabó con empate a 3.



Los siete debutantes de la cantera en el primer equipo

Xavi Hernández hizo debutar con el primer equipo a lo largo de esta temporada hasta siete canteranos en tres competiciones: Liga, Copa y Liga de Campeones. El primero en debutar fue Héctor Bellerín en un partido de Liga en Cádiz contra el equipo local. Poco después, en la Champions, Iñaki Peña y Marc Casadó vistieron por primera vez la camiseta azulgrana en la última jornada de la fase de grupos ante el Viktoria Plzen. El guardameta, que ya tenía ficha del primer equipo, disputó los 90 minutos, mientras que el centrocampista entró en el terreno de juego en el minuto 67. Posteriormente, Chadi Riad de-

butó en la Liga en El Sadar en la ajustada victoria contra el Osasuna en la que el central del Barça Atlètic disputó los últimos minutos del encuentro. En el duelo de Copa del Rey ante el Ceuta fue el turno del delantero Ángel Alarcón. Contra el Elche, quien debutó en la Liga, fue el centrocampista Aleix Garrido, jugador que llegó al Benjamín C y ha ido pasando por todas las categorías hasta llegar al Juvenil A. Y el último debutante fue histórico, ya que Lamine Yamal, en el duelo ante el Betis, se convirtió, con solo 15 años, 9 meses y 16 días, en el jugador más joven de toda la historia del Barça en debutar en la Liga.





Gerard Piqué ya es leyenda

Tras 14 temporadas en el primer equipo, Gerard Piqué colgó las botas. Lo hizo con una mochila llena de recuerdos y una colección de títulos envidiable. “De niño no quería ser futbolista, quería ser jugador del Barça”, decía en el emotivo vídeo de despedida que hizo público el 3 de noviembre. Culé desde la cuna, el de La Bonanova no quiso vestir otra camiseta que no fuera la del FC Barcelona. Bajo el brazo se lleva 8 Ligas, 3 Champions, 7 Copas del Rey, 3 Mundiales de Clubes, 6 Supercopas de España y 3 Supercopas de Europa. Poca broma. En total, 30 trofeos con los que

se fotografió después de decir adiós, que son un motivo más que suficiente para merecer el cariño de la afición culé. Piqué, además, ha sido un futbolista de primer nivel que nunca ha escatimado el esfuerzo para servir al Barça. Por eso la noche del 5 de noviembre de 2022 el Spotify Camp Nou se llenó para despedirle debidamente. “El Club se llevó fantásticamente bien y preparó una gran fiesta, en la que todo salió rodado. Tanto para mí como para mi familia fue un día muy especial que recordaremos para siempre”, dijo quien es ya una leyenda azulgrana.





Busquets deja el club de su vida

Sergio Busquets se despidió esta temporada del FC Barcelona. El '5' del Barça dejaba al equipo en el que ha jugado las últimas 18 temporadas y desde 2008 como jugador del primer equipo. "Ha sido un honor, un sueño y un orgullo poder

defender este escudo", decía el capitán en un emotivo vídeo de despedida. Defendió la camiseta del primer equipo 722 veces y marcó 8 goles, lo que le convirtió en el tercer azulgrana con más partidos de la historia. En su trayectoria, Busquets acumula un palmarés envidiable: 9 Ligas, 7 Copas del Rey, 7 Supercopas, 3 Champions League, 3 Supercopas de Europa y 3 Mundiales de Clubs. Pero, aparte de su legado futbolístico, Sergio deja también una gran impronta dentro del vestuario. Una figura muy respetada entre la afición azulgrana, que no dudó en rendirle un sentido homenaje en el último partido en el Spotify Camp Nou. "El sentimiento y el orgullo de pertenecer al mejor equipo del mundo no me lo quitará nadie. Esto no es un 'adiós', estoy seguro de que será un 'hasta después'", afirmó emocionado, uno de los mejores centrocampistas de la historia.





Jordi Alba se despide del Barça

El barcelonismo también decía adiós esta temporada a Jordi Alba. El jugador de Hospitalet se despedía del Club donde dio sus primeros pasos como futbolista. “Lo he dado todo por este club, que siempre formará parte de mi vida”, afirmaba el lateral izquierdo por antonomasia. Pese a salir del Club en la etapa juvenil, Jordi Alba volvió al Barça en 2012 como defensa consagrado. Desde entonces, no ha dejado de ganar títulos con la camiseta azulgrana: 6 Ligas, 5 Copas del Rey, 4 Supercopas, 1 Champions

League, 1 Supercopa de Europa y 1 Mundial de Clubs, además de acumular 459 partidos y 27 goles. Un jugador que combinaba a la perfección su velocidad con la potencia necesaria para un lateral. En el último encuentro que disputó en el Spotify Camp Nou, Alba recibió una gran ovación de todo el Estadio al ser sustituido. “Ha sido un placer vestir esa camiseta. Me siento muy orgulloso de ser culé”, aseguraba Alba en su despedida en el césped azulgrana.



Lewandowski, indiscutible pichichi de la Liga

Robert Lewandowski es sinónimo de gol, y el jugador polaco lo demostró esta temporada. El delantero se proclamó pichichi de la Liga con 23 tantos, cuatro más que Karim Benzema, segundo clasificado. Además, el '9' azulgrana logró hacerlo en su primera temporada en el Club, un hito que solo habían logrado anteriormente Hans Krankl, Quini, Romário y Ronaldo Nazario. Lewandowski ha marcado de todas las formas posibles: 16 con la pierna derecha, seis con la izquierda y uno más de cabeza. De esos 23, diez los marcó en el Spotify Camp Nou y 13 a domicilio. Unas cifras excelentes en su primera temporada como azulgrana.



Ter Stegen consigue un Trofeo Zamora de récord

La temporada que realizó Ter Stegen fue para enmarcar y se llevó el primer trofeo Zamora de su carrera. El guardameta alemán ganó el galardón a portero menos goleado de la categoría, al encajar solo 18 goles en las 38 jornadas disputadas. Además, las 26 porterías a cero conseguidas por el blaugrana igualan el récord histórico de la Liga que tenía en solitario Paco Liaño desde la temporada 1993/94. La media de goles encajados del alemán también es de récord: con 0,473 tantos por partido, que iguala las cifras del propio Liaño (93/94) y de Jan Oblak, en la campaña 2015/16. El Zamora de Ter Stegen representa también el 21º de la historia para un portero del Barça.





CLASIFICACIÓN FINAL 4º puesto Primera Federación

PLANTILLA

PORTEROS: Arnau Tenas, Nil Ruiz

DEFENSAS: Sergi Rosanas, Chadi Riad, Àlex Zalaya, Alpha Dionkou, Román Vega, Álvaro Núñez, Alejandro Balde, Pelayo Fernández

CENTROCAMPISTAS: Marc Casadó, Álvaro Sanz, Antonio Aranda, Emre Demir, Pablo Torre, Txus Alba, Luismi Cruz, Àlex Carbonell

DELANTEROS: Zacarías Ghailán, Roberto Fernández, Estanis Pedrola, Fabio Blanco, Juanda Fuentes

ENTRENADOR: Rafa Márquez

SEGUNDO ENTRENADOR: Albert Sánchez

Buena temporada para afianzar el proyecto

El Barça Atlètic completó una temporada con un balance muy positivo. Con una media de poco más de 19 años en el inicio de curso, el equipo más joven de la 1ª Federación, el filial, estrenó a Rafa Márquez como entrenador en sustitución de Sergi Barjuan. Con el técnico mexicano, el Barça Atlètic afrontó una temporada de aprendizaje con la apuesta del Club por la continuidad de un bloque de jugadores que subían del Juvenil A.

Después de una primera vuelta algo irregular, el equipo azulgrana volvió a la buena línea de juego y resultados y en la segunda vuelta de la Liga encadenó 13 jornadas consecutivas sin perder. Esta racha situó al equipo en la zona alta de la clasificación, y un último triunfo en el Estadi Johan Cruyff contra la UD Logroñés (1-0) clasificó al equipo para el play-off de ascenso a Segunda División.

La primera eliminatoria de la promoción de ascenso cruzó al Barça Atlètic con el Real Madrid Castilla. El miniclásico de ida, en el Johan Cruyff, acabó con un buen resultado favorable (4-2) y una gran comunión con la afición. Pero una semana más tarde, en el Alfredo Di Stéfano de Madrid, el 3-0 con un penalti en el tiempo añadido dejó a los azulgranas fuera de la lucha por el ascenso.

Aparte de la presencia de varios jugadores del filial en el primer equipo, la confianza en los jóvenes también quedó patente, ya que durante la temporada participaron hasta 11 jugadores en edad juvenil: Àlex Valle, Víctor Barberá, Ilias Akhomach, Alarcón, Aleix Garrido, Astralaga, Unai, Sergi Domínguez, Lamine Yamal, Biel Vicens y Pocho.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	27/08/22	Barça At. - Castellón	3-2	Estanis, Ilias, Chadi Riad
2	04/09/22	Alcoyano - Barça At.	0-0	
3	11/09/22	Barça At. - Calahorra	2-0	Juanda, Roberto
4	18/09/22	Amorebieta - Barça At.	0-0	
5	24/9/22	Barça At. - Real Murcia	2-0	Roberto, Álvaro Sanz
6	02/10/22	Real Sociedad B - Barça At.	2-0	
7	9/10/22	Atlético Baleares - Barça At.	3-2	Txus Alba, Víctor Barberà
8	15/10/22	Barça At. - Sabadell	1-4	Víctor Barberà
9	23/10/22	SD Logroñés - Barça At.	4-0	
10	30/10/22	Barça At. - Cornellà	0-0	
11	06/11/22	Osasuna Promesas - Barça At.	0-1	Juanda
12	19/11/22	Barça At. - Athletic Club B	2-0	Aranda, Luismi
13	26/11/22	Barça At. - Numancia	1-2	Víctor Barberà
14	03/12/22	Intercity San Juan - Barça At.	0-0	
15	07/12/22	Barça At. - Eldense	1-0	Víctor Barberà
16	11/12/22	Gimàstic de Tarragona - Barça At.	1-0	
17	17/12/22	Barça At. - Real Unión	2-1	Luismi Cruz, Aranda
18	07/01/23	UD Logroñés - Barça At.	1-1	Juanda
19	15/01/23	Barça At. - La Nucía	2-1	Barberà, Fabio Blanco
20	21/01/23	Calahorra - Barça At.	0-1	Estanis
21	28/01/23	Barça At. - Real Sociedad B	1-1	Pelayo
22	04/02/23	Cornellà - Barça At.	4-3	Estanis, Luismi, Barberà
23	12/02/23	Barça At. - Amorebieta	1-1	Aranda
24	18/02/23	Athletic Club B - Barça At.	1-1	Barberà
25	25/02/23	Barça At. - Alcoyano	3-0	Estanis (2), Roberto
26	11/03/23	Real Murcia - Barça At.	1-1	Chadi Riad
27	11/03/23	Barça At. - Gimnàstic de Tarragona	1-0	Chadi Riad
28	18/03/23	Real Unión - Barça At.	0-1	Pocho Román
29	25/03/23	Sabadell - Barça At.	1-2	Estanis (2)
30	02/04/23	Barça At. - Atlético Baleares	2-2	Luismi, Moha
31	09/04/23	Numancia - Barça At.	0-0	
32	15/04/23	Barça At. - SD Logroñés	3-0	Roberto (2), Monreal (p.p.)
33	22/04/23	Castellón - Barça At.	1-1	Estanis Pedrola
34	29/04/23	Barça At. - Osasuna	1-0	Luismi Cruz
35	06/05/23	Eldense - Barça At.	2-2	Roberto Fernández, Luismi Cruz
36	13/05/23	Barça At. - Intercity	0-2	
37	20/05/23	La Nucía - Barça At.	1-0	
38	27/05/23	Barça At. - UD Logroñés	1-0	Aleix Garrido
Semifinal play-off (ida)	03/06/23	Barça At. - Real Madrid Castilla	4-2	Chadi Riad, Roberto, Luismi Cruz (2)
Semifinal play-off (vuelta)	11/06/23	Real Madrid Castilla - Barça At.	3-0	



GOLEADORES

- 8 Luismi, Estanis
- 7 Roberto Fernández, Víctor Barberà
- 4 Chadi Riad
- 3 Aranda, Juanda
- 1 Ilias, Álvaro Sanz, Txus Alba, Fabio Blanco, Pelayo, Pocho Román, Moha, Aleix Garrido

¡11 Ligas de 15!

El Fútbol Formativo volvió a cerrar una temporada de objetivos cumplidos en el desarrollo futbolístico y personal de los jugadores. En cuanto a resultados, el Club sumó 11 títulos de Liga de los 15 a los que optaba. El Juvenil A, el Cadete A, el Cadete B, el Infantil A, el Infantil B, el Alevín A, el Alevín C, Alevín D, el Benjamín A, el Benjamín C y el Benjamín D se proclamaron campeones en sus categorías. En Fútbol 11 se sumaron cinco de seis títulos, mientras que los equipos de Fútbol 7 consiguieron seis de nueve.





JUVENIL A



CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón Liga División de Honor
Cuartos de final Copa de Campeones
Octavos de final UEFA Youth League

PLANTILLA

PORTEROS: Ander Astralaga, Alejandro Ramos Pinazo, Antonio Gómez del Castillo

DEFENSAS: Martín Pavlov Georgiev, Arnau Casas, Héctor Fort, Gerard González, Rubén Cantero, Joan Anaya, Sergi Domínguez, Diego Almeida

CENTROCAMPISTAS: Unai Hernández, Antonio Caravaca, Gerard Hernández, Aleix Garrido, Jan Molina, Daniel Rodríguez, Biel Vicens

DELANTEROS: Derek Cuevas, Ángel Alarcón, Víctor Barberá, Xavier Moreno, Lamine Nasraqui, Fabián Luzzi

ENTRENADOR: Òscar López

SEGUNDO ENTRENADOR: Javier Saviola

¡Campeones de Liga!

El Juvenil A revalidó el título de Liga de División de Honor por cuarta temporada consecutiva, con el Zaragoza como máximo rival para la consecución del título. El conjunto dirigido por Òscar López cerró el curso con 20 victorias, siete empates y solo tres derrotas en las 30 jornadas, con un balance de 65 goles a favor i 28 en contra.

El título de Liga dio el acceso a los blaugranas a disputar la Copa de Campeones, competición en la que se cruzaron con el Athletic Club en los cuartos de final. La eliminatoria, pero, fue para el conjunto vasco después del 0-0 de la ida en Lezama y la derrota por 0-1 en el Johan Cruyff. A media temporada, en la Copa del Rey, el Juvenil A se encontró con el Málaga en los octavos. En esta ocasión, los azulgranas cayeron por 0-1 contra el conjunto andaluz y quedaron eliminados.

En cuanto a la competición europea, el conjunto de Òscar López tuvo una destacada participación en la UEFA Youth League. Los blaugrana completaron una gran fase de grupos, con cuatro victorias (3-0 contra el Viktoria Plzen, 1-6 y 2-0 contra l'Inter de Milán i 3-2 contra el Bayern Múnich) y dos empates (3-3 en Múnich y 1-1 en Plzen). Como primero de grupo, el equipo se ahorró la eliminatoria de dieciseisavos de final, pero en los octavos cayó eliminado contra el AZ Alkmaar (0-3), que posteriormente se convertiría en el campeón de la competición.



JUVENIL B



CLASIFICACIÓN FINAL Subcampeón de Liga
Campeón del MIC

PLANTILLA

PORTEROS: Diego Kochen, Aaron Yaakobishvili, Eder Aller González*

DEFENSAS: Jan Colomé, Iker Córdoba, Alexis Olmedo, Héctor Rangel, Niko Takahashi, Pau Cubarsi*, Albert Navarro*

CENTROCAMPISTAS: Javier Alba, Wesley Dual Da Rocha, Brian Fariñas, Adrian Simon, Cristóbal Muñoz, Pau Prim, Manuel Vila

DELANTEROS: Hugo Alba, Nil Calderó, Marc Guiu, Antonio Martín, Arnau Pradas

ENTRENADOR: Ibán Cuadrado

SEGUNDO ENTRENADOR: Gerard Sarrà

*Jugadores con ficha del Cadete A



A un paso del título

La temporada del Juvenil B estuvo llena de dificultades, con un equipo completamente nuevo respecto al curso anterior. Con Ibán Cuadrado en el banquillo, los azulgranas empezaron de cero y la adaptación de algunos jugadores a la categoría juvenil necesitó unos meses. A partir del ecuador de la temporada, el equipo dio un paso adelante y encadenó buenas actuaciones. La mejora del juego trajo mejores resultados, y el Juvenil B se situó en la lucha por el título de la Liga Nacional. Llegó a las últimas jornadas disputándose el título con la Escola F. Gavà y el Espanyol. En la última jornada, el Barça goleó en su partido contra el Lleida Esportiu, pero en el duelo directo entre el Gavà y el Espanyol no hubo el empate que necesitaban los azulgranas para ser campeones, y, finalmente, el título fue para el conjunto gavanense.

CADETE A



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga
Campeón del MIC

PLANTILLA

PORTEROS: Max Bonfill, Jordi Saucedo

DEFENSAS: Andrea Natali, Andrés Cuenca, Landry Cephas, Leonard Saca, Genís Torrelles, Jofre Torrents, Guillem Víctor

CENTROCAMPISTAS: Daniel Ávila, Marc Bernal, Xavi Espart, Guillermo Fernández, Juan Hernández, Quim Junyent, David Sáez

DELANTEROS: Carlos De Miguel, Òscar Gistau, Shane Patrick Kluivert, Adrià Muñoz, Nouhoun Sylla

ENTRENADOR: Iván Carrasco

SEGUNDO ENTRENADOR: Arnau Blanco

CADETE B



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga

PLANTILLA

PORTEROS: Gerard Sala, Iker Rodríguez

DEFENSAS: Pol Bernabéu, Àlex Campos, Raul Chireveches, Juan Pablo Galbarro, Antonio Gómez, Nicolás Marcipar, Madou Murcia, Nil Teixidor

CENTROCAMPISTAS: Pedro Villar, Jaume Gabriel, Adam Argemí, Pedro Fernández, Adrián Guerrero, Pedro Rodríguez

DELANTEROS: Rodrigo Barrios, Antonio Fernández, Samakou Nomoko, Sidney José

ENTRENADOR: Pol Planas

SEGUNDO ENTRENADOR: Èric Campos

INFANTIL A



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga
Campeón de la Copa Catalunya

PLANTILLA
PORTEROS: Pau Espí, Gerard Valls, Juan Carlos Melgar
DEFENSAS: Pau Vergés, Raül Expósito, Joan Inglés, Morifing Siriki, Sergi Mayans, Jordi Pesquer
CENTROCAMPISTAS: Genis Clua, Eloi Gómez, Arnau Lavilla, Fran Orduña, Roberto Tomás, Ebrima Tunkara

DELANTEROS: Adrià Bravo, Aliou Drammeh, David Obinna, Iu Martínez, Ismael Ziani
ENTRENADOR: David Sánchez
SEGUNDO ENTRENADOR: Pere Olivé

INFANTIL B



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga

PLANTILLA
PORTEROS: Aitor Cazorla, Pablo Peña
DEFENSAS: Daniel Gallego, Roc Martínez, Luca Pérez, Erik Rodríguez, Guifré Valdivia, Guiu Xuclà
CENTROCAMPISTAS: Juan Cruz, Ignasi Bassas, Hugo Garcés, Guillem Molina, Oriol Morato, Pol Puigmal

DELANTEROS: Clifford Nana, Noah García, Radion Kalashnykov, Ruslan Mba, Alejandro Oviedo, José Alfredo Rodríguez, Ibrahima Toure
ENTRENADOR: Albert Puig
SEGUNDO ENTRENADOR: Arnau Blanco

ALEVÍN A



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga
Subcampeón de la Copa Catalunya

PLANTILLA
PORTEROS: Aitor Rivera, Alexander Rafel
DEFENSAS: Darwin Guillermo, William Ferdinand, Joan Segura, Ariz Lairado, Jan Rizos, Piero Ferrari, Víctor Lao
CENTROCAMPISTAS: Dragos Bivol, Quim Cárcel

DELANTEROS: Adrián Sánchez, Mamadou Keita
ENTRENADOR: Jordi Pérez
SEGUNDO ENTRENADOR: Cristian López

ALEVÍN B



CLASIFICACIÓN FINAL Subcampeón de Liga

PLANTILLA
PORTEROS: Roger Vidal, Marc Jorquera
DEFENSAS: Lucas Bernal, Àlex Pliego, José Basagaña, Carlos Zamorano, Iker Nsang
CENTROCAMPISTAS: Jan Giral, Unax Hernández, Johan Oriol Leiva

DELANTEROS: Marvin Chukwubunkem, Divine Ikenna
ENTRENADOR: Jordi Poma
SEGUNDO ENTRENADOR: Sergi Borrallo

ALEVÍN C



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga

PLANTILLA

PORTEROS: Ander Pérez, Yeray Gutiérrez

DEFENSAS: Hugo Tomás, Izan Márquez, John Ovie Adams, Derek Puig, Alan Guerra

CENTROCAMPISTAS: Eric Marín, Gerard Mateo, Agus Marcet

DELANTEROS: Gerard Mayoral, Fode Diallo

ENTRENADOR: Juanan Gil

SEGUNDO ENTRENADOR: Albert Batalla

ALEVÍN D



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga

PLANTILLA

PORTEROS: Biel Chacón, Emmanuel Zapata

DEFENSAS: Pol Jou, Guerau Villegas, Enzo Pérez, Pol Porta, Yibraham García, Adrià Aguilera

CENTROCAMPISTAS: Kevin Dragomir, Juan Fernández, Antonio Amaya

DELANTERO: Moha Ackhomach

ENTRENADOR: Ibán Tey

SEGUNDO ENTRENADOR: Enric David

BENJAMÍN A



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga
Campeón de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTEROS: Roc Baeza, Nil Abellán

DEFENSAS: Aran Aparicio, Jaume Casanovas, Enric Vilaró, Pep Farrés, Veray Valencia

CENTROCAMPISTAS: Mario Franco, Pedro Juárez

DELANTEROS: Dani Hernández, Abdoulatif Djitte

ENTRENADOR: Dani Segovia

SEGUNDO ENTRENADOR: Enric Monrós

BENJAMÍN B



CLASIFICACIÓN FINAL Subcampeón de Liga

PLANTILLA

PORTEROS: Eric Coyo, Diego Hurtado

DEFENSAS: Izan Ruiz, Leo Martínez, Jonatan Martín, Julen Gallardo

CENTROCAMPISTAS: Héctor Santiago, Ilyas el Azouzi, Jan More, Franck Sánchez

DELANTEROS: Darius-Andrei Ciulin, Jesús Ruescas

ENTRENADOR: Pol Combellé

SEGUNDO ENTRENADOR: Francisco Javier Revert

BENJAMÍN C

CLASIFICACIÓN FINAL : Campeón de Liga

PLANTILLA

PORTEROS: Mauro Artigot, Teo Rodríguez

DEFENSAS: Jan Veganzones, Marco Mollica, Arnau Casas, Issam Laantit, Héctor Alessandro

CENTROCAMPISTAS: David Quintela, Marc Ribera

DELANTEROS: Joel Cabanes, Destiny Kosiso

ENTRENADOR: Mario Jordano

SEGUNDO ENTRENADOR: Adrià Monràs



BENJAMÍN D

CLASIFICACIÓN FINAL : Campeón de Liga

PLANTILLA

PORTEROS: Biel Casadevall, Martí Pico

DEFENSAS: Santiago Almandroz, Nil Fernando, Aitor Rodríguez, Denzel Winter, Ousmane Sylla

CENTROCAMPISTAS: Pol Gómez, Noel Raya, Fidae el Allouchi

DELANTEROS: Arç Martínez Pérez, Tiago Rodríguez

ENTRENADOR: Àlex Fernández

SEGUNDO ENTRENADOR: Albert Moratalla



PREBENJAMÍN

CLASIFICACIÓN FINAL : Sexto clasificado de Liga Benjamín

PLANTILLA

PORTEROS: Màrius Suñé, Marc Moreira

DEFENSAS: Max Moreno, Joel Cabrera, Daniel Ribera, Idan Scutari, Nico Garrido

CENTROCAMPISTAS: Alder Jiménez, Unai García, Alan Calle

DELANTERO: Amidou Badji

ENTRENADOR: Albert Ametller

SEGUNDO ENTRENADOR: Pol Castellà



FÚTBOL FEMENINO



ENTRENADOR

JONATAN GIRÁLDEZ

27.11.1991
VIGO
(PONTEVEDRA)

EQUIPO TÉCNICO

ENTRENADORES ASISTENTES

RAFEL NAVARRO

PERE ROMEU

ENTRENADOR PORTERAS

ORIOI CASARES

PREPARADORES FÍSICOS

BERTA CARLES

LUCAS DEL CAMPO

ANDRÉS GONZÁLEZ

LORENZO PETRONI

READAPTADOR

DANI BENITO

ANALISTAS

TONI GORDO

ALBERTO ANGELASTRI

PSICÓLOGO

MARC SELLARÈS

EQUIPO MÉDICO

DOCTOR

XAVIER YANGUAS

FISIOTERAPEUTAS

ROGER GIRONÈS

ROGER OLLER

LAIA MARTÍNEZ

AUXILIARES

DELEGADO

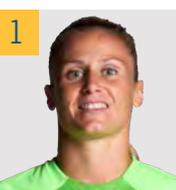
MARÇAL PERA

MATERIAL

RUBÉN JIMÉNEZ



1



PORTERA

SANDRA PAÑOS

04.11.92
ALICANTE

2

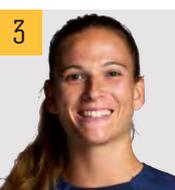


DEFENSA

IRENE PAREDES

04.07.91
LEGAZPI
(GUIPÚZCOA)

3



DEFENSA

LAIA CODINA

22.01.00
CAMPLLONG
(GIRONA)

4



DEFENSA

MARÍA PILAR LEÓN

13.06.95
ZARAGOZA

5



DEFENSA

JANA FERNÁNDEZ

18.02.02
SANT ESTEVE DE SES ROVIRES
(BAIX LLOBREGAT)

6

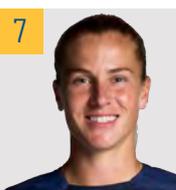


DELANTERA

CLAUDIA PINA

12.08.01
MONTCADA I REIXAC
(BARCELONA)

7



DEFENSA

ANA MARIA CRNOGORČEVIĆ

03.11.90
STEFFISBURG
(SUIZA)

8



DEFENSA

MARTA TORREJÓN

27.02.90
MATARÓ
(BARCELONA)

9



DELANTERA

MARIONA CALDENTEY

19.03.96
FELANITX
(MALLORCA)

15



DEFENSA

LUCY BRONZE

28.10.91
BERWICK UPON TWEED
(INGLATERRA)

16



DEFENSA

FRIDOLINA ROLFÖ

24.11.93
KUNGSBACKA
(SUECIA)

17



DELANTERA

SALMA PARALLUELO

13.01.03
ZARAGOZA

18



DELANTERA

GEVSE FERREIRA

27.03.98
MARAGOGI
(BRASIL)

19



DELANTERA

BRUNA VILAMALA

04.06.02
BORGONVÀ
(OSONA)

20



DELANTERA

ASISAT OSHOALA

09.10.94
IKORODU
(NIGERIA)



↑ **ALTAS**

LAIÀ CODINA
AC MILAN*

LUCY BRONZE
MANCHESTER CITY

SALMA PARALLUELO
VILLARREAL

GEYSE FERREIRA
MADRID CF

KEIRA WALSH
MANCHESTER CITY

EMMA RAMÍREZ
REAL SOCIEDAD*

NURIA RÁBANO
REAL SOCIEDAD

*VUELVE DE CESTIÓN

↓ **BAJAS**

MELANIE SERRANO
RETIRADA

JENNI HERMOSO
CLUB DE FÚTBOL PACHUCA

LEILA OUAHABI
MANCHESTER CITY

ANDREA PEREIRA
CLUB AMÉRICA

LIEKE MARTENS
PARÍS SAINT-GERMAIN

ANDREA FALCÓN
CLUB AMÉRICA

10

DELANTERA

CAROLINE
GRAHAM HANSEN

18.02.95
OSLO
(NORUEGA)

11

CENTROCAMPISTA

ALEXIA
PUTELLAS

04.02.94
MOLLET DEL VALLÈS
(BARCELONA)

12

CENTROCAMPISTA

PATRI
GUIJARRO

17.05.98
PALMA DE
MALLORCA

13

PORTERA

CATA
COLL

23.04.01
PÒRTOL
(MALLORCA)

14

CENTROCAMPISTA

AITANA
BONMATÍ

18.01.98
SANT PERE DE RIBES
(BARCELONA)

21

CENTROCAMPISTA

KEIRA
WALSH

08.04.97
ROCHDALE
(INGLATERRA)

22

DEFENSA

NURIA
RÁBANO

15.06.99
SANTIAGO DE
COMPOSTELA (GALICIA)

23

CENTROCAMPISTA

INGRID SYRSTAD
ENGEN

29.04.98
MELHUS
(NORUEGA)

24

PORTERA

GEMMA
FONT

23.10.99
TAGAMANENT
(BARCELONA)

25

DEFENSA

EMMA
RAMÍREZ

10.05.02
CORNELLÀ DE LLOBREGAT
(BARCELONA)



Campeonas de Liga con un nuevo récord de victorias

El FC Barcelona femenino se levantó con el título de Liga a falta de cuatro jornadas para el final, habiendo firmado un pleno de victorias en los 26 partidos que necesitó para ganar la competición. Las azulgranas revalidaron el título dejando un fútbol maravilloso y unos datos inéditos en la competición. El equipo dirigido por Jonatan Giráldez logró, entre esta temporada 2022/23 y la anterior, una racha de 62 victorias consecutivas en la Liga, un nuevo récord mundial de triunfos seguidos en cualquier competición doméstica de fútbol profesional. Tras

proclamarse campeonas, las culés bajaron el ritmo y empataron y perdieron un partido de Liga después de dos años. La temporada se acabó con una cifra espectacular de 118 goles marcados en 30 partidos, con una media de casi cuatro goles por partido, y con solo 10 goles encajados, que evidenciaba la excelente labor defensiva durante toda la competición. Con este nuevo título, el Barça es el único equipo que ha sido capaz de ganar cuatro Ligas seguidas y ya acumula ocho en toda su historia, más que ningún otro club.





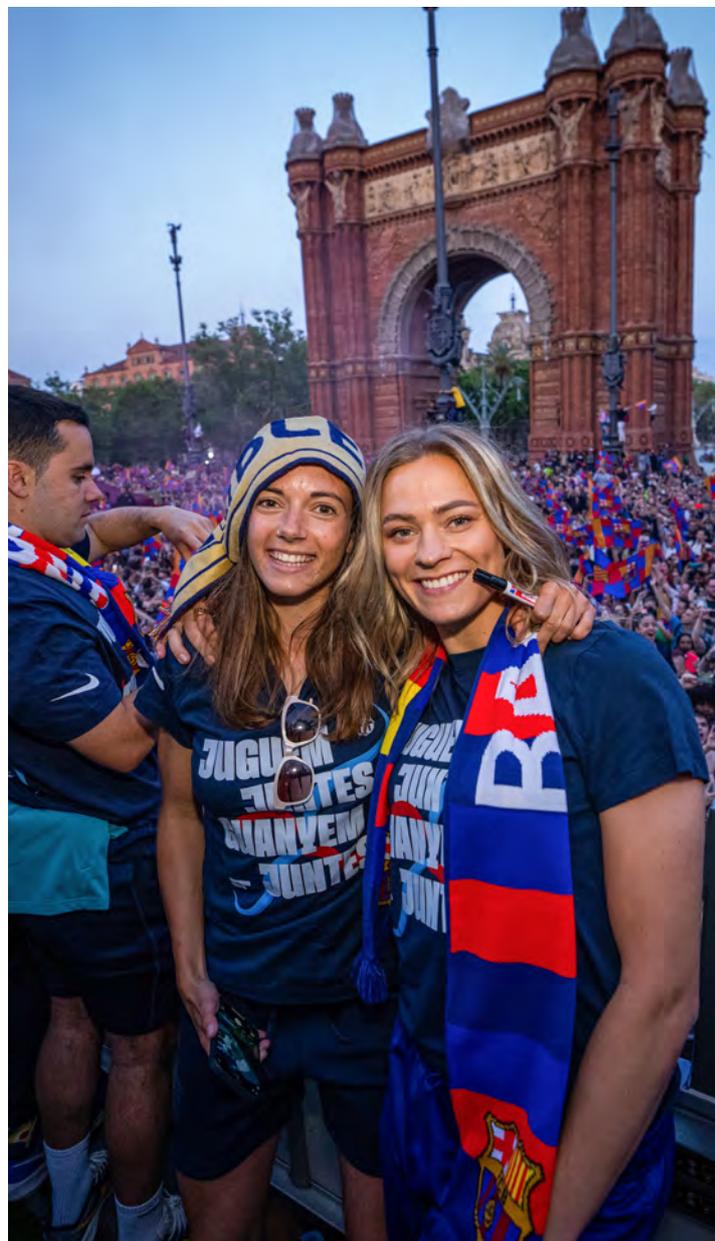
RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
1	03/11/22	Levante Las Planas – FC Barcelona	0-4	Patri Guijarro, Oshoala, Salma Paralluelo, Irene Paredes
2	17/09/2022	FC Barcelona – UDG Tenerife	2-0	Geyse, Hansen,
3	25/09/2022	Villarreal Femenino - FC Barcelona	1-4	Mapi León, Oshoala, Pina, Lara Mata (pp.)
4	01/10/22	FC Barcelona – Madrid CFF	7-0	Hansen, Geysse Ferreira (2), Mariona Caldentey (2), Crnogorcevic (2)
5	15/10/22	Club Athletic – FC Barcelona	0-3	Claudia Pina, Geysse, Mariona
6	22/10/22	Real Betis - FC Barcelona	0-3	Rolfó, Babajide (pp.), Hansen-
7	30/10/22	FC Barcelona - Levante	2-1	Engen, Aitana
8	06/11/22	Real Madrid Femenino - FC Barcelona	0-4	Crnogorcevic, Patri, Aitana, Rolfó
9	20/11/22	FC Barcelona - Alavés Femenino	8-0	Pina (2), Oshoala, Rolfó, Mapi, Paralluelo, Crnogorcevic, Geysse
10	27/11/22	Atlético de Madrid - FC Barcelona	1-6	Crnogorcevic, Mapi León, Bronze, Paralluelo (2), Engen
11	03/12/22	FC Barcelona - Real Sociedad	2-1	Marta Torrejón, Bronze
12	10/12/22	FC Barcelona – Alhama Femenino	4-0	Claudia Pina, Paralluelo, Bruna Vilamala, Oshoala
13	01/02/23	Valencia - Barça	0-4	Rolfó (2), Oshoala, Aitana
14	07/01/23	FC Barcelona - Sevilla	4-0	Oshoala, Claudia Pina, Salma Paralluelo (2),
15	14/01/23	Sporting de Huelva - FC Barcelona	0-3	Oshoala (2), Mariona
16	25/01/23	FC Barcelona – Levante Las Planas	7-0	Crnogorcevic (2), Oshoala (3), Vicky López, Mariona
17	29/01/23	UDG Tenerife - Barça	0-6	Pina, Oshoala (3), Aitana, Bronze
18	05/02/23	FC Barcelona – Real Betis	7-0	Geysse, Walsh, Pina, Oshoala (3), Mariona
19	11/02/23	Alavés Femenino – FC Barcelona	0-4	Oshoala, Camila Sáez (PP), Aitana, Claudia Pina
20	05/03/23	FC Barcelona – Villarreal Femenino	5-0	Oshoala, Salma, Hansen (3)
21	11/03/23	Levante - FC Barcelona	0-4	Aitana (2), Pina, Rolfó
22	17/03/23	FC Barcelona - Valencia	5-1	Rolfó (2), Marta Torrejón, Salma Paralluelo (2)
23	25/03/23	FC Barcelona – Real Madrid Femenino	1-0	Rolfó
24	02/04/23	Alhama Femenino - FC Barcelona	0-2	Hansen, Lucía Martínez (pp)
25	15/04/23	FC Barcelona - Atlético de Madrid	4-0	Aitana (2), Vicky López, Hansen
26	10/05/23	Sevilla - FC Barcelona	1-1	Crnogorcevic
27	30/04/23	FC Barcelona - Sporting de Huelva	3-0	Laia Codina, Oshoala, Jana Fernández
28	06/05/23	Real Sociedad - FC Barcelona	2-5	Guijarro, Oshoala, Aitana, Hansen (2)
29	13/05/23	FC Barcelona – Athletic Club	3-0	Hansen, Paredes, Paralluelo
30	21/05/23	Madrid CFF – FC Barcelona	2-1	Alexia Putellas

GOLEADORAS

🏆 21	Oshoala	🏆 6	Geysse, Mariona
🏆 11	Paralluelo, Hansen	🏆 3	Mapi León, Bronze, Patri Guijarro
🏆 10	Claudia Pina	🏆 2	Marta Torrejón, Engen, Irene Paredes, Vicky López
🏆 9	Aitana, Rolfó	🏆 1	Bruna Vilamala, Keira Walsh, Laia Codina, Jana Fernández, Alexia Putellas
🏆 8	Crnogorcevic		





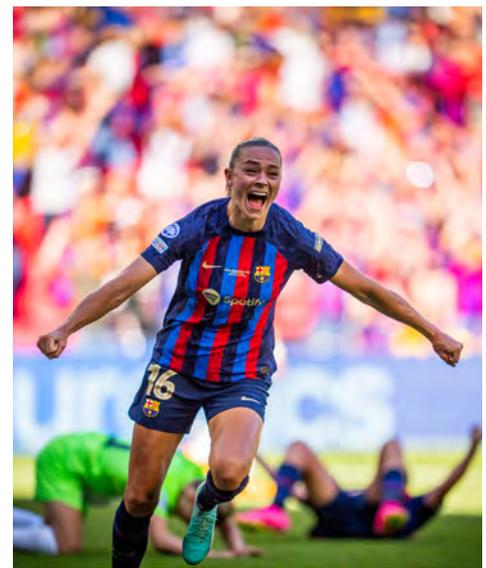


¡Bicampeonas de Europa!

El Barça Femenino agrandó su leyenda al ganar de forma brillante la segunda Liga de Campeones, demostrando una auténtica hegemonía en Europa, teniendo en cuenta que ha disputado las tres últimas finales de forma consecutiva y cuatro de las últimas cinco.

En la fase de grupos, el conjunto de Giráldez acabó en primera posición de su grupo con un balance de cinco triunfos y solo una derrota. En los cuartos de final ante la Roma, el Barça obtuvo una doble victoria tras el 0-1 en la ida y una goleada por 5-1 en el Spotify Camp Nou. En las semifinales, el equipo azulgrana volvió a ganar la ida por

0-1 ante el Chelsea y certificó su pase a la final con un sufrido empate en el Estadio. La final ante el Wolfsburgo, con más de 8.000 culés en el Philips Stadion de Eindhoven, fue espectacular. Aunque la primera mitad terminó con un 0-2 a favor de las alemanas, una espléndida segunda parte del Barça permitió una remontada histórica. Dos goles de Patri Guijarro en solo tres minutos, y uno de Fridolina Rolfö, dieron la vuelta a la final y posibilitaron la segunda Champions. El Barça volvía a ser campeón de Europa en un torneo en el que Aitana Bonmatí recibió el reconocimiento como mejor jugadora.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
Fase de grupo. Jornada 1.	19/10/22	FC Barcelona - Benfica	9-0	Patri Guijarro, Aitana, Oshoala (2), Mariona, Crnogorčević, Geyse (2), Pina
Fase de grupo. Jornada 2.	27/10/22	Rosengard — FC Barcelona	1-4	Aitana (2), Mariona (2)
Fase de grupo. Jornada 3.	24/11/22	FC Barcelona - FC Bayern Múnich	3-0	Geyse, Aitana, Pina
Fase de grupo. Jornada 4.	07/12/22	FC Bayern Múnich — FC Barcelona	3-1	Geyse
Fase de grupo. Jornada 5.	15/12/22	Benfica — FC Barcelona	2-6	Irene Paredes, Pina, Aitana, Crnogorčević, Seica (pp), Mariona
Fase de grupo. Jornada 6.	21/12/22	FC Barcelona - Rosengard	6-0	Oshoala (2), Mapi León, Rolfó, Torrejón, Paredes
Cuartos de final. Ida	21/03/23	Roma — FC Barcelona	0-1	Salma Paralluelo
Cuartos de final. Vuelta	29/03/23	FC Barcelona — Roma	5-1	Rolfó (2), Mapi, Oshoala, Patri Guijarro
Semifinal. Ida	22/04/23	Chelsea FC — FC Barcelona	0-1	Hansen
Semifinal. Vuelta	27/04/23	FC Barcelona - Chelsea FC	1-1	Hansen
FINAL	03/04/23	FC Barcelona — VfL Wolfsburgo	3-2	Patri Guijarro (2), Rolfó

GOLEADORAS

5 Aitana	2 Crnogorčević
5 Oshoala	2 Irene Paredes
4 Patri Guijarro	2 Mapi León
4 Rolfó	2 Hansen
4 Mariona	1 Torrejón
4 Geyse	1 S. Paralluelo
3 Pina	





Goleada estéril en los octavos de final

El Barça Femenino logró una clara victoria en los octavos de final de la Copa de la Reina ante el Osasuna en un partido que se disputó en El Sadar y con más de 6.000 espectadores. Sin embargo, quedó eliminado por supuesta alineación indebida de Geyse, que fue expulsada con su anterior equipo, el Madrid CFF, en los cuartos de final del torneo de la pasada temporada. El primer gol llegó en el minuto 23 gracias a Bruna Vilamala, futbolista que estuvo muy activa en la primera mitad y que, poco después, marcaría el 0-2. En la reanudación, las azulgranas pusieron la directa y, cuatro minutos después, Salma Paralluelo marcó el tercero de la noche. A partir de ahí, el enfrentamiento se convirtió en un ataque y gol barcelonista. Geyse, Bruna, que conseguía un hat-trick, Salma y Aitana, con un doblete cada una, y Mariona, serían las goleadoras. Sin embargo, el Barça quedó eliminado, ya que los organismos federativos desestimaron el recurso que presentó el Club por esta supuesta alineación indebida.

RESULTADO

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
10/01/23	Osasuna – FC Barcelona	0-9	Bruna (3), Salma Paralluelo (2), Geyse, Aitana (2), Mariona





Supercampeonas de España

El Barça Femenino logró el primer título de la temporada después de ganar una nueva edición de la Supercopa de España, la tercera en los últimos cuatro años. El conjunto de Jonatan Giráldez disputó la semifinal ante el Real Madrid, en un encuentro en el que las azulgranas fueron superiores en la primera parte y se adelantaron en el marcador gracias a un gol de Claudia Pina. Pero al inicio de la segunda parte el Madrid empató y en el minuto 60 el conjunto barcelonista se quedó con 10 jugadoras por la expulsión de Irene Paredes, por doble tarjeta amarilla. Sin embargo, el Barça sentenció el partido en la segunda parte de la prórroga, con goles de Mariona Caldentey y Salma Paralluelo. En la final, las azulgranas se impusieron a la Real Sociedad con una gran actuación coral de todo el equipo. Aitana, la MVP de la final, abrió el marcador en el minuto 13 con una magnífica combinación con Geyse. En la reanudación, Aitana volvía a marcar estableciendo un doblete y Oshoala, en el tiempo añadido, sentenciaba el título en el estadio José Fouto de Mérida.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
Semifinal	19/01/23	Baça - Real Madrid	3-1	Claudia Pina, Mariona, Salma Paralluelo
Final	22/01/23	Real Sociedad - Barça	0-3	Aitana (2), Oshoala



Presentación del equipo y goleada

Las jugadoras azulgranas volvieron a vivir un día histórico con la segunda edición del Trofeo Joan Gamper, celebrado en un Estadi Johan Cruyff lleno con 6.000 espectadores y ganas de diversión. Tras la presentación oficial de la plantilla, el partido ante el Montpellier empezó con una clara superioridad azulgrana y el gol no tardó en llegar, ya que en el minuto 23 Geyse abrió la lata con un buen remate de cabeza. Después de adelantarse en el marcador, la superioridad del Barça fue mayor y las azulgranas lo aprovecharon para sentenciar el partido antes del descanso, gracias a los dos goles de la centrocampista Patri Guijarro, escogida MVP del Gamper. La segunda mitad empezó al igual que la primera. Geyse logró su doblete personal y el cuarto gol del equipo, mientras que Rolfö y la delantera canterana Ariana acabaron de completar la goleada (6-0) culé.

RESULTADO

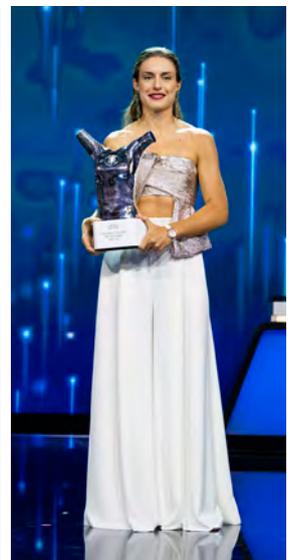
FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
23/08/22	FC Barcelona – Montpellier	6-0	Geyse (2), Patri Guijarro (2), Rolfö, Ariana Arias



Alexia sigue siendo la reina del fútbol mundial

Alexia Putellas siguió recibiendo premios individuales que la consolidaron por segundo año consecutivo como mejor jugadora del mundo. Aunque en verano de 2022 la azulgrana se rompió el ligamento cruzado anterior de la rodilla izquierda y se perdió el resto del año y parte de este 2023, sus excelentes registros individuales y de equipo hicieron posible el reconocimiento unánime de los organismos internacionales.

La UEFA la reconoció con el premio como mejor jugadora de 2022 de la UEFA, repitiendo el galardón de la temporada anterior y se convirtió en la primera jugadora de la historia que gana dos años consecutivos este premio. La azulgrana también ganó de nuevo el Balón de Oro 2022 y se consagró como mejor jugadora de fútbol del mundo. De esta forma, la jugadora catalana consiguió un hito inédito en la historia del trofeo, ya que por primera vez una jugadora gana el galardón dos veces y, además, de forma consecutiva. La capitana culé obtuvo, también, por segunda vez el premio The Best, que otorga anualmente la FIFA a la mejor jugadora del mundo, después de que ya lo ganara en 2021. Finalmente, Alexia también recibió otro reconocimiento al ser incluida en el once del FIFA FIFPro 2022, junto con sus compañeras de equipo.



BARÇA B



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de la Primera RFEF

PLANTILLA

PORTERAS: Laura Coronado, Meritxell Muñoz, Meritxell Font

DEFENSAS: Clara Rodríguez, Esther Laborde, Martina Fernández, Berta Doltra, Adriana Ranera, Esther Sola

CENTROCAMPISTAS: María Pérez, Ariadna Mingueza, Alba Caño, Júlia Bartel, Nina Pou, Giulia Dragoni

DELANTERAS: Vicky López, Ariana Arias, Ariadna Sánchez, Ona Baradad, Lucía Corrales, Laia Martret

ENTRENADOR: Oscar Belis

SEGUNDO ENTRENADOR: Pol Grau



FEMENINO C



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de la Segunda Catalana (Grupo 3)

PLANTILLA

PORTERAS: Meritxell Fuster, Claudia García-Dons

DEFENSAS: Aina Roman, Maria Calderón, Elena Torbado, Elia Garrigós, Cristina López, Natalia Doña, Maria Torres

CENTROCAMPISTAS: Núria Pon Asenjo, Meritxell Martín, Clara Casajuana, Gadea Blanco, Lara Suárez, Júlia Sánchez, Izarbe Grao, Montse Alabart

DELANTERAS: Viktoria Adrianova Yavorova, Magalí Capdevila, Carme Júlia Garriga

ENTRENADOR: Iván Molpeceres

SEGUNDO ENTRENADOR: Adrián Lamas

JUVENIL



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de la Liga Preferente
Campeón de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERAS: Mar Pérez, Rocío Romano, Ariadna Ayats

DEFENSAS: Judit Pujols, Noah Bézis, Marta Marruecos, Emma Gálvez, Aicha Camara, Maria Lorella, Laura Martín, Martina González, Daniela Martínez, Carlota Martins

CENTROCAMPISTAS: Marta Fernández, Raquel Capdevila, Lorena Cubo, Clara Serrajordi, Ainoa Gómez, Beatriz Pérez

DELANTERAS: Cèlia Segura, Noa Ortega, Kautar Azraf, Noa Jiménez, Laia Guerrero

ENTRENADOR: Pablo Tramullas

SEGUNDO ENTRENADOR: Miquel Llorens

INFANTIL C



CLASIFICACIÓN FINAL

13ª posición en la Primera División Masculina

PLANTILLA

PORTERAS: Clara Raspall, Emmeline Katerine Andersen

DEFENSAS: Clara Cortés, Valentina Fernández, Gisela Cabello, Chloe Arrufat, Jana Pérez-Mas, Nayara Núñez, Charlotta Ohlander

CENTROCAMPISTAS: Emma Pellegrini, Laia Cabetas, Laia Román, Sara Serrano

DELANTERAS: Paula Domínguez Castro, Ivet Franch, Lúdia Gisbert, Bruna Quintana, Maria Rius

ENTRENADOR: Jesús López

SEGUNDO ENTRENADOR: Víctor Sambola

INFANTIL D



CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Segunda División Masculina

PLANTILLA

PORTERAS: Martina Palau, Ester Torres

DEFENSAS: Arlet Prat, Ainoa Ponsa, Lucía Grau, Joana Trias, Noa Benito, Ariadna Casanovas, Paula Gardella

CENTROCAMPISTAS: Abril Rius, Dúnia Martínez, Jana Muro, Mariona Garcia, Carla de la Concepción

DELANTERAS: Elena Vizuete, Ona Alves, Aïssatou Traoré, Marian Lineth Ruiz, Laura Monfort, Paula Jiménez

ENTRENADOR: Marc Almirall

SEGUNDO ENTRENADOR: Melanie Serrano

ALEVÍN F



CLASIFICACIÓN FINAL Campeón en la Tercera División Masculina

PLANTILLA

PORTERAS: Alexia López, Marta García

DEFENSAS: Clara Pellicero, Ainhoa Orgaz, Júlia Alcober, Aina Tamayo, Laia Cendrero

CENTROCAMPISTAS: Carlota Fornols, Olivia Parareda, Abril Ruiz, Lola Llopi

DELANTERAS: Lucía Cobano, Alejandra Jiménez

ENTRENADOR: Carles Ucles

SEGUNDO ENTRENADOR: Anna Barbancho

ALEVÍN E



CLASIFICACIÓN FINAL 2ª posición en la Segunda División Masculina

PLANTILLA

PORTERAS: Laura Porcar, Gisela Rossell

DEFENSAS: Claudia Lozano, Lucía Carrillo, Leyre Leiva, Mireia Isabel Vera

CENTROCAMPISTAS: Chloe Pocull, Irene Mosquera, Xènia Carceller, Carla Casadevall, Jana Bagur

DELANTERA: Carla Bigas

ENTRENADOR: Pablo Álvarez

SEGUNDO ENTRENADOR: Víctor Vilajosana

PLANTILLA

BALONCESTO



ENTRENADOR

SARUNAS
JASIKEVICIUS

5.03.76
KAUNAS
(LITUANIA)

EQUIPO TÉCNICO
ENTRENADORES ASISTENTES
 TOMAS MASIULIS
 DAVID GARCIA
 ÒSCAR ORELLANA
PREPARADORES FÍSICOS
 JUSTAS GRAINYS
 JAIRO VÁZQUEZ

AUXILIARES
DELEGADO
 XAVIER MONTOLIO
MATERIAL
 DANI VÁZQUEZ

EQUIPO MÉDICO
DOCTORES
 JORDI PUIGDELLÍVOL
 DANI FLORIT
 MANUEL WONG
FISIOTERAPEUTAS
 DAVID URBANO
 CARLES MARTÍN
 AGUS MORALES
READAPTADOR
 JAVI RUIZ



1



ALA-PÍVOT

OSCAR
DA SILVA

21.09.98
MÚNICH
(ALEMANIA)

3



ESCOLTA

ORIO
PAULÍ

20.05.94
GIRONA

5



PÍVOT

SERTAÇ
SANLI

05.08.91
EDIRNE
(TURQUIA)

6



PÍVOT

JAN
VESELÝ

24.04.90
OSTRAVA
(REPÚBLICA CHECA)

8



ALERO

SERGI
MARTÍNEZ

10.05.99
RUBÍ
(BARCELONA)

10



ALERO

NIKOLA
KALINIC

08.11.91
SUBOTICA
(SERBIA)

13



BASE

TOMAS
SATORANSKY

30.10.91
PRAGA
(REPÚBLICA CHECA)

20



BASE

NICOLÁS
LAPROVITOLA

31.01.90
CASTELAR
(ARGENTINA)

21



ALERO

ÀLEX
ABRINES

01.08.93
PALMA DE MALLORCA



OTROS JUGADORES

↑ ALTAS

TOMAS SATORANSKY
WASHINGTON WIZARDS

ORIOL PAULÍ
MORABANC ANDORRA

OSCAR DA SILVA
ALBA DE BERLÍN

NIKOLA KALINIC
ESTRELLA ROJA

JAN VESELY
FENERBAHCE DE ESTAMBUL

MIKE TOBEY
VALENCIA BASKET

↓ BAJAS

BRANDON DAVIES
OLIMPIA DE MILÁN

DANTE EXUM
PARTIZAN DE BELGRADO

ROLANDS SMITS
ZALGIIRIS KAUNAS

NIGEL HAYES-DAVIS
FENERBAHCE DE ESTAMBUL

PIERRE ORIOLA
BÁSQUET GIRONA

NICK CALATHES
FENERBAHCE DE ESTAMBUL

22

ESCOLTA
CORY HIGGINS
14.06.89
DANVILLE, CALIFORNIA (EE.UU.)

23

ALA-PÍVOT
MIKE TOBEY
10.10.94
MONROE, NUEVA YORK (EE.UU.)

24

ESCOLTA
KYLE KURIC
25.08.89
EVANSVILLE, INDIANA (EE.UU.)

31

BASE
ROKAS JOKUBAITIS
19.11.00
MAŽEIKIAI (LITUANIA)

33

ALA-PÍVOT
NIKOLA MIROTIĆ
11.02.91
PODGORICA (MONTENEGRO)

46

PÍVOT
JAMES NNAJI
14.08.04
MAKURDI (NIGERIA)

¡Campeones con una gran autoridad!

El Barça recuperó el título de Liga tras vencer en la final al Real Madrid. El equipo azulgrana realizó una magnífica fase regular, con un balance de 29 victorias y cinco derrotas, y acabó como primer clasificado. Los de Jasikevicius no perdieron ningún partido como local durante las 34 jornadas de Liga, por cuarta vez en la historia. En cuartos de final, el rival fue el Valencia Basket. Haciendo valer el factor pista, el Barça se impuso en el primer partido y certificó el pase a las semifinales por la vía rápida en La Font de Sant Lluís. En la siguiente ronda esperaba el Unicaja de Málaga. Aunque el Barça empezó ganando la serie, los andaluces fueron los primeros en conseguir una victoria

en el Palau durante la competición para poner el empate. Sin embargo, dos grandes partidos en Málaga dieron a los azulgranas el billete para la final, con el R. Madrid como rival, en una reedición de la temporada anterior. El Palau fue clave para sumar los dos primeros triunfos de la eliminatoria. Con el 2-0, los azulgranas aprovecharon el primer partido en el Wizink para sentenciar la final y ganar la 20ª Liga de la historia. Nikola Mirotic fue designado como MVP de la final después de conseguir una media de 17,6 puntos, 6 rebotes y 23,3 de valoración en los tres partidos disputados y se despidió del Barça de la mejor forma posible.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	30/09/22	Gran Canaria - Barça	88-85
2	02/10/22	Barça - Cazoo Baskonia	89-74
3	09/10/22	Baloncesto Fuenlabrada - Barça	56-84
4	15/10/22	Baxi Manresa - Barça	78-101
5	23/10/22	Barça - Lenovo Tenerife	67-65
6	30/10/22	Valencia Basket - Barça	80-92
7	06/11/22	Barça - Baloncesto Girona	72-69
8	20/11/22	Juventut de Badalona - Barça	82-79
9	27/11/22	Barça - Covirán Granada	100-82
10	03/12/22	Monbus Obradoiro - Barça	76-74
11	11/12/22	Río Breogán - Barça	74-78
12	18/12/22	Barça - Unicaja	75-60
13	28/12/22	Barça - Casademont Zaragoza	68-63
14	02/01/23	Real Madrid - Barça	78-87
15	07/01/23	Barça - Coosur Real Betis	104-70
16	15/01/23	UCAM Murcia - Barça	72-86
17	22/01/23	Barça - Surne Bilbao Basket	88-78
18	28/01/23	Bàsquet Girona - Barça	73-84
19	05/02/23	Barça - Valencia Basket	81-75
20	12/02/23	Barça - Río Breogán	82-54
21	04/03/23	Casademont Zaragoza - Barça	85-83
22	12/03/23	Barça - Baxi Manresa	93-72
23	19/03/23	Unicaja - Barça	81-86
24	25/03/23	Barça - Juventut de Badalona	87-71
25	02/04/23	Lenovo Tenerife - Barça	76-79
26	09/04/23	Surne Bilbao Basket - Barça	82-80
27	16/04/23	Barça - Real Madrid	97-82
28	19/04/23	Covirán Granada - Barça	55-70
29	22/04/23	Barça - Gran Canaria	87-79
30	30/04/23	Coosur Real Betis - Barça	77-85
31	07/05/23	Barça - Baloncesto Fuenlabrada	101-64
32	12/05/23	Barça - Monbus Obradoiro	94-77
33	14/05/23	Cazoo Baskonia - Barça	84-91
34	24/05/23	Barça - UCAM Murcia	86-57

PLAY-OFF

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final Primer partido	29/05/23	Barça - Valencia Basket	84-74
Cuartos de final Segundo partido	02/06/23	Valencia Basket - Barça	64-87
Semifinales Primer partido	07/06/23	Barça - Unicaja	84-81
Semifinales Segundo partido	09/06/23	Barça - Unicaja	79-88
Semifinales Tercer partido	11/06/23	Unicaja - Barça	79-90
Semifinales Cuarto partido	13/06/23	Unicaja - Barça	75-87
Final Primer partido	16/06/23	Barça - Real Madrid	97-88
Final Segundo partido	18/06/23	Barça - Real Madrid	86-85
Final Tercer partido	20/06/23	Real Madrid - Barça	82-93



A las puertas de la final en la tercera Final Four consecutiva

El Barça se quedó a las puertas de pelear por la tercera Euroliga, ya que cayó en las semifinales de la Final Four disputada en Kaunas. El equipo azulgrana realizó una notable Liga regular exhibiendo un buen juego durante toda la temporada, que le permitió terminar en segunda posición con un balance de 23 victorias y 11 derrotas, solo superado por el Olympiacos. El Zalgiris Kaunas fue el rival del Barça en los cuartos de final, en una eliminatoria dominada en todo momento por los culés, en la que se impusieron con un contundente 3-0 y obtuvieron la clasificación para

la tercera Final Four consecutiva por la vía rápida. El rival de las semifinales fue el Real Madrid, en una reedición de la semifinal de la temporada anterior. El buen inicio del equipo de Jasikevicius, con gran acierto desde el triple, permitió llegar al descanso con una ventaja de seis puntos (42-36). Sin embargo, el desacierto en el tercer cuarto y la precipitación en los últimos instantes sentenciaron al Barça, que acabó perdiendo por 66-78. En el intrascendente partido para el tercer y cuarto puesto, el conjunto barcelonista fue derrotado por el Mónaco por 78-66.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	07/10/22	Barça - Olympiacos del Pireo	70-80
2	13/10/22	Barça - Real Madrid	75-73
3	18/10/22	FC Bayern Múnich - Barça	75-84
4	20/10/22	Zalgiris Kaunas - Barça	73-72
5	28/10/22	Barça - EA7 Emporio Armani Milan	74-56
6	04/11/22	Barça - Fenerbahce de Estambul	81-80
7	10/11/22	Maccabi Playtika de Tel Aviv - Barça	79-86
8	17/11/22	Anadolu Efes de Estambul - Barça	96-86
9	22/11/22	Barça - Partizan NIS de Belgrado	79-68
10	25/11/22	Barça - Cazoo Baskonia	96-84
11	01/12/22	Alba de Berlín - Barça	86-88
12	09/12/22	Barça - Asvel Villeurbanne	74-75
13	14/12/22	AS Mónaco - Barça	63-69
14	16/12/22	Barça - Panathinaikos	74-68
15	23/12/22	Valencia Basket - Barça	84-83
16	30/12/22	Estrella Roja - Barça	94-99
17	05/01/23	Barça - Virtus Segafredo de Bolonia	75-83
18	11/01/23	Asvel Villeurbanne - Barça	75-82
19	13/01/23	Barça - Anadolu Efes de Estambul	75-80
20	29/01/23	Cazoo Baskonia - Barça	78-85
21	26/01/23	Real Madrid - Barça	91-86
22	31/01/23	Barça - Maccabi Playtika de Tel Aviv	83-78
23	02/02/23	Barça - FC Bayern Múnich	72-70
24	9/02/23	Virtus Segafredo de Bolonia - Barça	75-92
25	24/02/23	Barça - AS Mónaco	80-70
26	02/03/23	Barça - Zalgiris Kaunas	93-74
27	07/03/23	Olympiacos del Pireo - Barça	77-70
28	10/03/23	Fenerbahce de Estambul - Barça	81-73
29	17/03/23	Barça - Estrella Roja	85-79
30	23/03/23	Panathinaikos - Barça	74-88
31	28/03/23	Partizan NIS de Belgrado - Barça	80-89
32	30/03/23	Barça - Alba de Berlín	72-56
33	07/04/23	EA7 Emporio Armani Milan - Barça	84-76
34	14/04/23	Barça - Valencia Basket	85-71

RESULTADOS

ELIMINATORIA PLAY-OFFS	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final. 1.º partido	26/04/23	Barça - Zalgiris Kaunas	91-69
Cuartos de final. 2.º partido	28/04/23	Barça - Zalgiris Kaunas	89-81
Cuartos de final. 3.º partido	03/05/23	Zalgiris Kaunas - Barça	66-77
Semifinal	19/05/23	Barça - Real Madrid	66-78
Final consolación	21/05/23	Mónaco - Barça	78-66



Se escapa la Copa

El Barça no pudo revalidar el título de la Copa del Rey después de caer ante el Unicaja de Málaga en la prórroga en los cuartos de final. De esta forma, el vigente campeón se despidió de la competición que había ganado en las dos últimas ediciones. Los de Saras empezaron con buen pie el partido, gracias al acierto anotador de Mirotic y Jokubaitis en el primer cuarto. Con el paso de los minutos, el engranaje culé cogió velocidad en ataque y en defensa hasta el punto de disponer de una renta de 13 puntos. La energía de las defensas apagó el acierto atacante de ambos equipos y el Unicaja lo aprovechó para recortar distancias. Aunque el Barça empezó el definitivo cuarto con una ligera ventaja (55-50), el conjunto malagueño no se rindió y fue capaz de forzar el tiempo extra. Los azulgranas tuvieron la victoria en sus manos, pero no pudieron imponerse ante un rival crecido y muy intenso.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	16/02/23	Barça - Unicaja	87-89





Desenlace sin suerte en la prórroga

El Barça no pudo conseguir en Sevilla un título que se le resiste en los últimos años. En las semifinales el Joventut de Badalona aguantó el ritmo azulgrana en la primera parte, pero la salida de los jugadores de Jasikevicius en la segunda desequilibró la balanza a favor del Barça. Laprovittola, con 26 puntos, y con un 7 de 10 en triples, fue el hombre más destacado del partido. El rival en la final fue, de nuevo, el Real Madrid. El partido fue muy igualado y tuvo que jugarse una prórroga después de que se llegara al final del último cuarto con empate a 71 en el marcador. La incertidumbre se mantuvo hasta los últimos segundos de juego, pero la eficacia de los blancos fue clave en el desenlace final.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	24/9/2022	Barça - Joventut de Badalona	91 - 74
Final	25/9/2022	Real Madrid - Barça	89 - 83





Liga catalana recuperada

El Barça volvió a levantar la Liga Catalana después de dos finales perdidas. El Bàsquet Girona fue el rival en las semifinales y complicó el acceso a la final al equipo de Saras. El partido fue muy igualado hasta que en el último cuarto el talento azulgrana marcó la diferencia para llevarse el encuentro por once puntos de diferencia (88-77). La final contra el Joventut de Badalona tuvo un guion similar al de las semifinales. Los badaloneses empezaron dominando el primer cuarto, pero en la segunda mitad el Barça, comandado por Àlex Abrines y

Laprovittola, MVP de la final, abrió distancia en el marcador para garantizar su primer título de la temporada.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	20/9/2022	Barça - Bàsquet Girona	88 - 77
Final	21/9/2022	Joventut de Badalona - Barça	82 - 92



BARÇA B - JÚNIOR A

CLASIFICACIÓN FINAL BARÇA B/ Segundo clasificado de la Liga EBA (grupo C-2)
Campeón de la Liga Catalana EBA

Júnior A/ Campeón del Campeonato de Catalunya Júnior Preferente (fase previa)
Subcampeón del Campeonato de Catalunya Júnior Preferente
Quinto en el Campeonato de España
Campeón del Adidas Next Generation Tournament Zadar
Tercer clasificado en el Adidas Next Generation Tournament Kaunas



PLANTILLA

BASE: Roger Fàbrega, Edgar Moure, Dame Sarr, Rafa Villar Cornago

BASE/ESCOLTA: Kaspars Jakucionis

ESCOLTA: Adrian Mathis, Daniel Truela, Michael Caicedo

ALERO: Adrià Cano, Dayan Nessah, Gael Bonilla

ALA/PÍVOT: Daniel Sancoi Baldé Hernández, Gerard Villarejo

PÍVOT: Pol Saló, Alou Diarra, Martín Iglesias

ENTRENADOR: Roger Grimau

AYUDANTE: Víctor Sada

JÚNIOR B

CLASIFICACIÓN FINAL Campeón del Campeonato de Catalunya Júnior Interterritorial

PLANTILLA

ALERO: Marc López Saura

ALA/PÍVOT: Jan Pumarola Aguilar

PÍVOT: Ousmane Sylla

ENTRENADOR: Álvaro Salinas

AYUDANTE: Àlex Rodríguez



CADETE

CLASIFICACIÓN FINAL Campeón del Campeonato de Catalunya Cadete Preferente
Octava posición en el Campeonato de España

PLANTILLA

BASE: Pol Peña, Raúl Villar Corago

ESCOLTA: Lluc Pluvinet

ALERO: Enric Sanmartín, Noah Gironella, Miquel González, Enoma Joan Omaruna Osazuwa

ALA/PÍVOT: Alan García

PÍVOT: Martín Peláez, Albert Mauri

ENTRENADOR: Álvaro Salinas

AYUDANTE: Àlex Rodríguez



CADETE B

CLASIFICACIÓN FINAL : Campeón del Campeonato de Catalunya Cadete Interterritorial

PLANTILLA

BASE: Marc Puertas, Tayshaun

ESCOLTA: Leo Encina, Lamine

ALERO: Adai Boada, Eloi Nogués, Biel Font

ALA/PÍVOT: Andreu Vintró

ENTRENADOR: Manuel Muñoz

AYUDANTE: Anna Matas



INFANTIL A

CLASIFICACIÓN FINAL : Campeón del Campeonato de Catalunya Infantil Preferente
Subcampeón de la Minicopa Endesa
Campeón del Campeonato de España

PLANTILLA

JUGADORES: Adrià Rosell, Marc Muñoz, Biel Pérez, Eric Montaner, Marc Julià, Oriol Julià, Roger Torras, Oriol Filbà, Hugo Tamayo, Roger Villarejo, Emir Karabulut, William Deng

ENTRENADOR: Oriol Barrera

AYUDANTE: David Molins



INFANTIL B

CLASIFICACIÓN FINAL : Campeón del Campeonato de Catalunya Infantil Interterritorial

PLANTILLA

JUGADORES: Jan Cerdan, Hugo Lloscos, Carlos Rodríguez, Jan Martín, Izan Pérez, Pau Cruz, Arnau Puig, Neil López, Àlex Sierra, Xavi Cruz, Biel Ruiz, José Villar

ENTRENADOR: Eduard Perea

AYUDANTE: Roger Aznar



MINI

CLASIFICACIÓN FINAL : 6ª posición en el Camp. de Catalunya Infantil 1.º año (Primera fase, grupo 3)
1ª posición en el Campeonato de Catalunya Infantil 1.º año (2ª fase, grupo 5)

PLANTILLA

JUGADORES: Mauro Quiroga, Marcel Rodríguez, Martí Grau, Dennis Stefan, Max Romeo, Aleix Gironella, Eric Anglada, Jan Fàbrega, Víctor Patrón, Jan Palomo, Fivos Mateu, Lukas Jasikevicius

ENTRENADOR: Aleix Concernau



BALONMANO PRIMER EQUIPO



ENTRENADOR

CARLOS ORTEGA

14.07.1971
MÁLAGA

EQUIPO TÉCNICO

ENTRENADORES ASISTENTES

TOMAS SVENSSON
KONSTANTIN IGROPULO

AYUDANTE TÉCNICO

JORDI ROSELL

PREPARADOR FÍSICO

KICO PLA

SCOUTING

TONI RUBIELLA

EQUIPO MÉDICO

DOCTOR

JOSÉ ANTONIO GUTIÉRREZ

FISIOTERAPEUTAS

SEBASTIÀ SALAS

ENRIC VILA

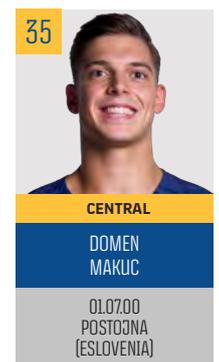
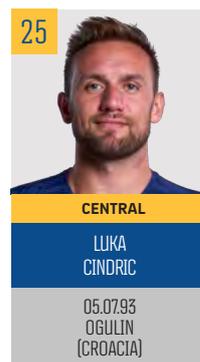
AUXILIARES

DELEGADO

JAVIER GUTIÉRREZ

MATERIAL

PABLO LESCAV





↑ **ALTAS**
ARTUR PARERA
 BARÇA ATLÈTIC

HAMPUS WANNE
 SG FLENSBURGO

JONATHAN CARLSBOGARD
 TBV LEMGO

EMIL NIELSEN
 HBC NANTES

POL VALERA
 BM GRANOLLERS (01.02.23)

↓ **BAJAS**
ÁNGEL FERNÁNDEZ
 LIMOGES HAND 87

LEO MAICEL
 SPORTING DE LISBOA

YOUSSEF BEN ALI
 PAYS D'AIX UCH

ALI ZEIN
 DINAMO DE BUCAREST

13

EXTREMO IZQUIERDO

AITOR
ARIÑO

05.10.92
PENARTH
(GALES)

15

EXTREMO DERECHO

HAMPUS
WANNE

10.12.93
LUNDBY
(SUECIA)

18

EXTREMO DERECHO

BLAZ
JANC

20.11.96
BREŽICE
(ESLOVENIA)

19

LATERAL IZQUIERDO

TIMOTHEY
N'GUESSAN

18.09.92
MASSY
(FRANCIA)

20

EXTREMO DERECHO

ALEIX
GÓMEZ

07.05.97
SABADELL
(BARCELONA)

37

LATERAL IZQUIERDO

HANIEL
LANGARO

07.03.95
UMARAMA
(BRASIL)

66

LATERAL DERECHO

MELVYN
RICHARDSON

31.01.97
MARSELLA
(FRANCIA)

72

PÍVOT

LUDOVIC
FABREGAS

01.07.96
BANYULS-SUR-MER
(FRANCIA)

82

PÍVOT

LUIS
FRAIDE

11.08.98
RÍO TINTO
(PORTUGAL)



La 30ª Liga de la historia

El equipo azulgrana volvió a mostrar su superioridad en el campeonato de Liga para conseguir el decimotercer título consecutivo en esta competición y el 30º en la historia de la sección. Los de Carlos Ortega firmaron una campaña perfecta, con un lleno de victorias en los 30 partidos disputados. El dominio de los azulgranas a lo largo del torneo fue abrumador y el título se logró matemáticamente a falta de siete jornadas para el final, después del triunfo ante el Valladolid (32-24) y de ver cómo, horas después, el Granollers, el máximo perseguidor, caía ante el Benidorm.

El capitán Gonzalo Pérez de Vargas fue escogido como mejor jugador de la temporada, y tres jugadores (Thiagus Petrus, Ludovic Fàbregas y el propio Gonzalo) formaron parte del 7 ideal de la Liga Plenitude ASOBAL. El último partido de Liga en el Palau Blaugrana sirvió para rendir homenaje a Ludovic Fàbregas y Artur Parera, que acabaron la trayectoria en el Barça después de siete y cinco temporadas en el Club respectivamente.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	03/09/22	Barça - Franklin BM Granollers	37-26
2	06/09/22	Barça - Bathco MB Torrelavega	28-29
3	10/09/22	Balonmano Cuenca - Barça	26-38
4	16/09/22	Barça - Bada Huesca	35-30
5	24/09/22	Ángel Jiménez PG - Barça	31-43
6	01/10/22	Barça - Bidasoa Irún	39-28
7	09/10/22	Frigoríficos Morrazo Cangas - Barça	21-34
8	28/10/22	Recoletas Atlético Valladolid - Barça	28-42
9	06/11/22	TM Benidorm - Barça	24-35
10	12/11/22	Barça - Civitas Balonmano Guadalajara	38-26
11	15/11/22	BM Logroño La Rioja - Barça	30-35
12	18/11/22	Barça - Helvetia Anaitasuna	33-26
13	27/11/22	Club Cisne - Barça	25-43
14	02/12/22	Barça - Blendio Sinfín	43-19
15	11/12/22	Abanca Ademar León - Barça	30-42
16	03/02/22	Fraikin BM Granollers - Barça	22-37
17	11/02/23	Barça - Reciba Balonmano Cuenca	41-26
18	17/11/23	Bada Huesca - Barça	32-35
19	25/02/23	Barça - Ángel Jiménez PG	46-26
20	05/03/23	Bidasoa Irún - Barça	26-32
21	24/03/23	Barça - Frigoríficos Morrazo Cangas	46-26
22	01/04/23	Bathco BM Torrelavega - Barça	22-42
23	04/04/23	Barça - Recoletas Atlético Valladolid	32-24
24	07/04/23	Barça - TM Benidorm	45-34
25	16/04/23	Civitas Balonmano Guadalajara - Barça	23-50
26	21/04/30	Barça - BM Logroño La Rioja	43-30
27	24/05/23	Helvetia Anaitasuna - Barça	26-40
28	20/05/23	Barça - Club Cisne	41-30
29	27/05/23	Blendio Sinfín - Barça	28-39
30	01/06/23	Barça - Abanca Ademar León	43-30

A un paso de la tercera Champions seguida

El Barça no pudo revalidar el título de campeón de Europa al caer en las semifinales de la Final Four. En la fase de grupos, los de Carlos Ortega tuvieron una trayectoria casi perfecta con un excelente balance de 13 victorias y solo un empate en 14 partidos. La primera posición de grupo dio el acceso directo a los cuartos de final, evitando así tener que jugar los octavos. En la eliminatoria previa a la Final Four, el equipo azulgrana fue muy superior al GOG danés, al que superó claramente en ambos partidos.

En Colonia, el rival del Barça en las semifina-

les fue el Magdeburgo, el único equipo que había logrado vencer al conjunto barcelonista durante toda la temporada (en la Super Globe). En un partido frenético, la igualdad en el marcador se prolongó hasta el final de la prórroga. El vencedor del choque se decidió desde los lanzamientos de 7 metros, donde la falta de acierto del Barça les privó de jugar una nueva final. En el partido por el tercer puesto, los azulgranas se impusieron al PSG en un partido que sirvió para que Aleix Gómez se convirtiera en el máximo goleador histórico de la Final Four con un total de 69 goles.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	14/09/22	MOL Pick Szeged - Barça	28-35
2	22/09/22	Barça - Lomza Vive Kielce	32-28
3	29/09/22	Barça - Celje Pivovarna Lasko	38-30
4	06/10/22	Elverum Handball - Barça	30-46
5	26/10/22	Aalborg Handbol - Barça	33-39
6	03/11/22	Barça - HBC Nantes	34-29
7	24/11/22	THW Kiel - Barça	30-30
8	30/11/22	Barça - THW Kiel	26-24
9	08/12/22	Barça - Aalborg Handbol	32-26
10	15/12/22	HBC Nantes - Barça	33-37
11	09/02/23	Barça - Elverum	40-30
12	15/02/23	Celje Pivovarna Lasko - Barça	27-28
13	22/02/23	Barça - MOL Pick Szeged	35 - 25
14	02/05/23	Lomza Vive Kielce - Barça	31-32

RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final (Ída)	11/05/23	GOG - Barça	30 - 37
Cuartos de final (Vuelta)	18/05/23	Barça - GOG	36-31
Semifinal	17/06/23	Magdeburgo - Barça	40-39
3.º y 4º Puesto	18/06/23	Barça - PSG	37-31



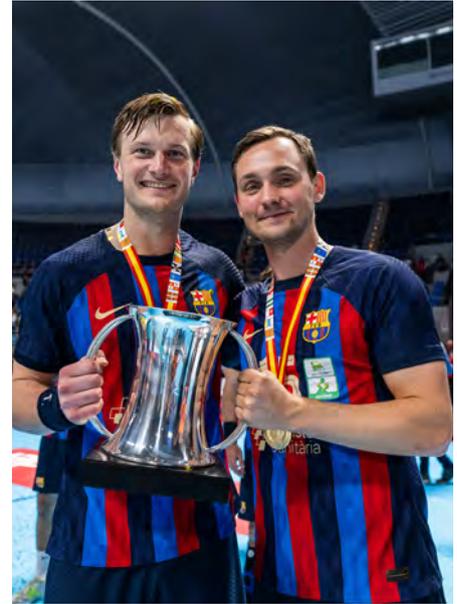
Campeones por décima vez consecutiva

El Barça de balonmano volvió a ganar la Copa del Rey, la 27.ª de su historia y la décima seguida desde la ganada en Pamplona en 2014. También, es el 49.º título estatal consecutivo para el equipo azulgrana, que domina con mano de hierro todas las competiciones españolas. Después de eliminar al Torrelavega y al Ademar León en los cuartos de final y semifinal, respectivamente, los de Carlos Ortgea se encontraron en la final con el Logroño, en un duelo en el que el Barça se mostró muy superior prácticamente desde el inicio. Las recuperaciones, los goles a la contra y los paros de Emil Nielsen en momentos clave, permitieron llegar al descanso con un resultado de 20-13 que empezó a teñir la final de azulgrana. En la reanudación, los culés no bajaron el ritmo y ampliaron su ventaja en un duelo que acabó con un claro 34-23 y que tuvo a Aleix Gómez, Janc y Fàbregas, con cinco goles cada uno, como los máximos goleadores barcelonistas.

RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	05/05/23	Barça - Batcho BM Torrelavega	43-29
Semifinales	06/05/23	Barça - Abanca Ademar León	39-30
Final	07/05/23	Barça - BM Logroño La Rioja	34-23



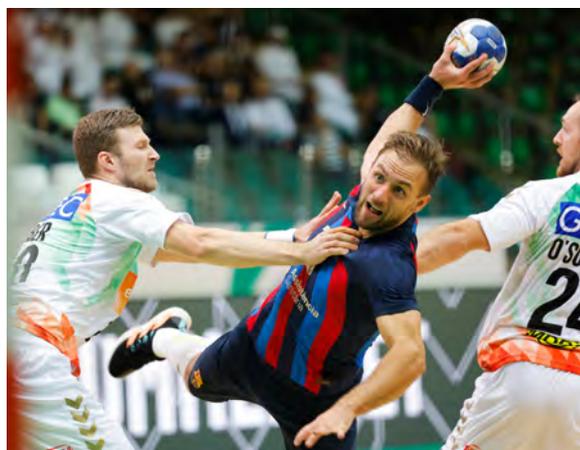


La Super Globe se escapa en la prórroga

El Barça volvió a quedarse a las puertas de ganar su sexta Super Globe, después de caer por segundo año seguido en la final ante el Magdeburgo alemán. El conjunto azulgrana superó cómodamente al Club Ministros (50-18) y al Espérance Sportive de Túnez (37-24), en las dos jornadas de la fase de grupos. En la semifinal, los de Carlos Ortega doblegaron con mucha contundencia al Kielce (28-39), gracias al ritmo impuesto por los atacantes barcelonistas y por los grandes paros de Pérez de Vargas. En la final, el Barça buscaba la revancha de la temporada anterior en la que el Magdeburgo se llevó el único título que se resistió a los azulgranas. Sin embargo, el conjunto barcelonista perdió en la prórroga en un duelo marcado por la igualdad, en el que el acierto alemán de cara a portería impidió la remontada.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de grupos 1	18/10/22	Barça - Club Ministros	50-18
Fase de grupos 2	20/10/22	Barça - Espérance Sportive de Túnez	37-24
Semifinal	22/10/22	Lomza Vive Kielce - Barça	28-39
Final	23/10/22	Magdeburgo - Barça	41-39





Campeones con autoridad

El Barça logró la 12.ª Copa Asobal consecutiva con una gran autoridad. En las semifinales contra el Rebi Cuenca, los azulgranas dejaron el partido encarrilado en el descanso con una ventaja de seis goles (17-11). Los jugadores de Carlos Ortega mantuvieron el ritmo intenso en la segunda mitad y acabaron imponiéndose por un contundente 41-24. Los máximos goleadores del enfrentamiento fueron Frade, con cinco goles, y Soler, Mem, Makuc, Janc, Cindric y Richardson, con cuatro tantos cada uno. En la final esperaba el Abanca Ademar León, el equipo anfitrión. El Barça salió muy enchufado y en los primeros diez minutos ya cogió una ventaja de seis goles (3-9), diferencia que fue aumentando paulatinamente hasta llegar al descanso con un claro 10-21. En la reanudación, los de Carlos Ortega no aflojaron e impidieron cualquier intento de remontada del rival. Por último, el Barça acabó ganando por 21-39 y se convirtió en campeón de la Copa Plenitude Asobal por 18.ª vez en la historia de esta competición.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	18/03/23	Barça - Rebi Balonmano Cuenca	41-24
Final	19/03/23	Abanca Ademar León - Barça	21-39



Una nueva copa en el palmarés

El Barça de balonmano sumó un nuevo título en las vitrinas culés tras ganar la primera edición de la Supercopa Ibérica, competición que sustituye a la Supercopa de España y enfrenta a los campeones de la Liga y la Copa de España y Portugal. El FC Barcelona, el Fraikin Granollers (por su condición de subcampeón), el Sporting Clube y el Oporto fueron los cuatro equipos participantes. En las semifinales, el equipo de Carlos Ortega superó al Sporting (37-34), en un partido muy disputado en el que los azulgranas tuvieron que remontar en la segunda mitad. La final fue contra el Oporto. El conjunto barcelonista dominó el encuentro en todo momento gracias a su capacidad goleadora y solidez defensiva, que situó el 32-24 en el marcador. Dika Mem, autor de ocho goles, fue escogido MVP de la final.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	17/12/22	Barça - Sporting CP	37-34
Final	18/12/22	Barça - Oporto	32-24





El primer título de la temporada

El Barça arrancó la temporada de la mejor forma posible, con un nuevo título. En la semifinal de la Supercopa de Catalunya el equipo de Carlos Ortega puso de manifiesto su superioridad y se impuso claramente por 22-41 al Esplugues. La final fue contra el Granollers. Los vallesanos aguantaron el ritmo solo durante los primeros minutos, pero poco a poco la capacidad goleadora del Barça se impuso en el marcador hasta llegar al 44-30 final. Fàbregas, autor de nueve goles, fue escogido MVP de la final.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	26/08/22	Handbol Esplugues – Barça	22-41
Final	29/08/22	Barça - Fraikin BM Granollers	44-30



BARÇA B

CLASIFICACIÓN FINAL Cuarta posición en la División de Honor Plata
Segunda ronda en la Copa del Rey

PLANTILLA

PORTEROS: Roberto Domènech, Jordi González

CENTRALES: Bruno Reguart, Albert Pujol, Jaume Pujol

LATERALES: Marc López, Ezequiel Conde, Francesc Laliga, Pau Moren, Aleksandar Cenic

EXTREMOS: Martí Soler, Ian Barrufet, Oriol Zarzuela, Pablo Urdangarín

PIVOTES: Òscar Grau, Jokin Aja, Ferran Prieto

ENTRENADOR: Ferran Porres Dausà



JUVENIL

CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de la Minicopa Asobal
Campeón del Campeonato de España
Campeón de la Liga Catalana

PLANTILLA

PORTEROS: Alejandro Fernández, Oscar Martínez, Pol Quiroga

CENTRALES: Quim Rocas, Manuel Ortega, Ognjen Cenic, Petar Cikusa

LATERALES: Oriol San Felipe, Paul Galisteo, Aarón Gutiérrez, Djordje Cikusa

EXTREMOS: Pol Roy, Àlex Ugalde, Roger Giner, Jan Blas

PIVOTES: Jon Tricas, Guido Bayo, Marc Valtueña

ENTRENADOR: David Ibarz



CADETE A

CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de la Minicopa del Rey
Campeón del Campeonato de España,
Campeón de la Liga Catalana

PLANTILLA

PORTEROS: Biel Fernández, Pau Aragón

CENTRALES: Jan Pérez, David Anselmo, Jan Bote, Erik Eriander

LATERALES: Xavier Moreno, Xavier Montaner, Miguel Ángel, Marc Navarro

EXTREMOS: Jaume Espigué, Jan Mari Esclusa, Bertran Ota, Arnau Bulach

PIVOTES: Guillem Pino, Aleix Pascual, Dante Companys

ENTRENADOR: David Aguilar



CADETE B

CLASIFICACIÓN FINAL : Cuarta posición en la Liga Catalana
Segunda posición en el Sector del Campeonato de España

PLANTILLA

PORTEROS: Biel Soteres, Guillem Martínez, Albert Quesada

CENTRALES: Guim Puntas, Gabriel Vivanco, Àlex Fernández

LATERALES: Víctor Cepero, Àlex Pérez, Aniol Montes, Alex Jones, Pau Enric

EXTREMOS: Marc Villarreal, Daniel Sánchez, Ian Viladiu

PIVOTES: Iu Carballar, Mario Santiago

ENTRENADOR: Jordi Jodar



INFANTIL A

CLASIFICACIÓN FINAL : Segunda posición en la Liga Catalana
Cuarta posición en el Campeonato de España

PLANTILLA

PORTERO: Ari Martín, Iu Blanco

CENTRALES: Martí Serra, Mikkel Alonso, Roger Serremià, Pere Martí, Hugo Fortuño

LATERALES: Èric Bernau, Jan Segú, Albert Roca, Dídac Jiménez, Marc Castella

EXTREMOS: Pol Piquer, Aleix Martí, Adam Guillén, Mario Ermalai

PIVOTES: Cristian Filimonov, Èric Anselmo

ENTRENADOR: Xavier Romero



INFANTIL B

CLASIFICACIÓN FINAL : Cuarta posición en la Liga Catalana
Segunda posición en el Sector del Campeonato de España

PLANTILLA

PORTEROS: Set Maruny, Biel Montull

CENTRALES: Pau Piñol, Lluç Meixide, Xavi Carreño, Gerard Soler

LATERALES: Iker Montull, Roger Fernández, Joel López, Roc Burgalés, Oriol Crespo, Hugo Ramírez

EXTREMOS: Pol Peral, Omar Gharbi

PIVOTES: Antonio David, Max Sabatè, Aleix Castro

ENTRENADOR: Àlex Barbeito



HOCKEY PATINES PRIMER EQUIPO



ENTRENADOR

EDU
CASTRO

25.07.1966
VIGO

EQUIPO TÉCNICO

ENTRENADOR

ASISTENTE

JORDI ROCA

PREPARADOR FÍSICO

DANI FERNÁNDEZ

EQUIPO MÉDICO

DOCTOR

LUIS DE SOUSA

FISIOTERAPEUTA

VICENÇ RIZO

PSICÓLOGA

LAURA SUÁREZ

AUXILIARES

DELEGADO

ÒSCAR GARCIA

MATERIAL

ISRAEL GÓMEZ



3

MEDIO

IGNACIO
ALABART

09.04.96
LA CORUÑA

4

DEFENSA

MATIAS
PASCUAL

07.12.89
SAN JUAN
(ARGENTINA)

8

DELANTERO

PAU
BARGALLÓ

11.01.94
SANT SADURNÍ D'ANOIA
(BARCELONA)

9

MEDIO

SERGI
PANADERO

26.04.82
VIC
(BARCELONA)

10

PORTERO

SERGI
FERNÁNDEZ

25.02.85
CALVIÀ
(PALMA DE MALLORCA)



↑ **ALTAS**
MARC GRAU
 HC LICEO

CARLES GRAU
 HC LICEO

↓ **BAJAS**
AITOR EGURROLA
 RETIRADA

NIL ROCA
 BENFICA

28

DELANTERO
MARC GRAU
 28.12.95
 LLORET DE MAR (GIRONA)

44

DELANTERO
SERGI LLORCA
 08.06.97
 CALDES DE MONTBUI (BARCELONA)

58

PORTERO
CARLES GRAU
 10.03.90
 LLORET DE MAR (GIRONA)

78

MEDIO
HELDER NUNES
 23.02.94
 BARCELOS (PORTUGAL)

79

DELANTERO
JOÃO RODRIGUES
 15.07.90
 OEIRAS (PORTUGAL)



Dominio total en una Liga para enmarcar

El Barça volvió a ganar la OK Liga en una competición que dominó de principio a fin. El equipo dirigido por Edu Castro cerró la fase regular invicto, con 24 victorias y solo dos empates, un hito conseguido únicamente en la temporada 2018/19. Además, los azulgranas solo encajaron 42 goles en contra, la cifra más baja del Club en la historia de la competición. Con 74 puntos, el Barça terminó primero de la fase regular, 15 más que el Liceo, segundo clasificado.

En los play-offs el Barça demostró su su-

perioridad ganando todos los partidos. Tras derrotar al Alcoy y al Noia Freixenet en los cuartos de final y las semifinales, respectivamente, el rival en la final fue el campeón de la temporada 2021/22, el Deportivo Liceo. Los de Edu Castro pusieron el 2-0 en el marcador después de dos claras victorias en el Palau Blaugrana y certificaron el título en el primer partido en la Coruña ganando por 3-6 en Riazor, que supuso la 33.ª Liga de la historia. El azulgrana Helder Nunes acabó su etapa como azulgrana con un nuevo título.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	10/09/22	Fincas Prats Lleida - Barça	0-5
2	17/09/22	Barça - CP Voltregà Stern Motor	5-2
3	20/09/22	Garaje Plana Girona CH - Barça	0-4
4	24/09/22	Barça - Arenys de Munt Solartradex	7-1
5	01/10/22	Solideo PHC Sant Cugat - Barça	1-8
6	08/10/22	Barça - CE Chica Freixenet	8-1
7	23/11/22	Deportivo Liceo - Barça	2-3
8	26/11/22	Barça - Reus Sportiu	8-3
9	03/12/22	Barça - Pas Alcoy	7-3
10	06/12/22	Parlem Calafell - Barça	0-7
11	11/12/22	Barça - Igualada Rigat HC	5-3
12	22/12/22	Recam Láser CH Caldes - Barça	5-5
13	08/01/23	Barça - Digitecnic CP Vilafranca Capital del Vi	6-2
14	15/01/23	Barça - Fincas Prats Lleida	6-2
15	22/01/23	CP Voltregà Stern Motor - Barça	0-4
16	29/01/23	Barça - Garatge Plana Girona CH	6-0
17	05/02/23	CE Arenys de Munt - Barça	0-5
18	12/02/23	Barça - Solideo PHC Sant Cugat	9-3
19	18/02/23	CE Chica Freixenet - Barça	1-6
20	26/02/23	Barça - Deportivo Liceo	6-1
21	12/03/23	Reus Sportiu Virginias - Barça	1-6
22	18/03/23	Pas Alcoy - Barça	3-3
23	26/03/23	Barça - Parlem Calafell	5-1
24	01/04/23	Igualada Rigat HC - Barça	3-4
25	15/04/23	Barça - Recam Láser HC Caldes	7-1
26	29/04/23	Digitecnic CP Vilafranca Capital del Vi - Barça	3-9

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final (1.º partido)	14/05/23	Barça - Pas Alcoy	11-1
Cuartos de final (2.º partido)	21/05/23	Pas Alcoy - Barça	3-4
Semifinales (1.º partido)	26/05/23	Barça - CE Noia Freixenet	5-3
Semifinales (2.º partido)	28/05/23	Barça - CE Noia Freixenet	5-3
Semifinales (3.º partido)	02/06/23	CE Noia Freixenet - Barça	2-4
Final (1.º partido)	08/06/23	Barça - Deportivo Liceo	5-1
Final (2.º partido)	10/06/23	Barça - Deportivo Liceo	4-1
Final (3.º partido)	15/06/23	Deportivo Liceo - Barça	3-6



Adiós a la Champions con la cabeza bien alta

El equipo de hockey patines se quedó a las puertas de la final y sin la posibilidad de agrandar el palmarés de 22 Copas de Europa, en la primera edición con el nuevo formato de Final 8. El conjunto azulgrana acabó la fase de grupos en primera posición con un balance de cuatro victorias, un empate y solo una derrota. En cuartos de final, los de Edu Castro derrotaron en la prórroga (5-3) a un combativo Barcelos. Pese al ambiente hostil, el Barça dominó el partido desde el inicio y siempre fue por delante en el marcador, pero el partido acabó con empate a dos goles.

En la prórroga, los goles de João Rodrigues y Helder Nunes permitieron a los azulgranas certificar su clasificación para la siguiente ronda. La semifinal ante el Oporto fue un duelo muy igualado. La superioridad del juego barcelonista no se vio reflejada en el marcador y los portugueses hicieron valer su efectividad para colocarse 4-1 a favor. Aunque los goles de Nunes y Bargalló posibilitaron el 4-3, la gran actuación del guardameta rival sostuvo a su equipo y frustró los últimos ataques culés para enviar la semifinal a la prórroga.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	26/01/23	Barça - Forte dei Marmi	6-2
2	09/02/23	Valongo Colquímica - Barça	3-5
3	23/02/23	Barça - Wasken Lodi	5-0
4	09/03/23	Wasken Lodi - Barça	2-3
5	23/03/23	Barça - Valongo Colquímica	3-4
6	13/04/23	Forte dei Marmi - Barça	4-4
Cuartos de final	04/05/23	Barça - OC Barcelos	5-3
Semifinales	06/05/23	FC Oporto - Barça	4-3



La Copa es azulgrana por 25.ª vez

El Barça de hockey patines volvió a ganar la Copa del Rey, la 25.ª en la historia de la sección. En una edición celebrada en Calafell, los azulgranas debutaron en los cuartos de final contra el Igualada Rigat, en un duelo en el que los jugadores de Edu Castro certificaron la clasificación para las semifinales gracias a una gran segunda mitad. El rival fue el Reus Deportiu. El Barça aprovechó un buen inicio de partido para marcar el único gol del encuentro mediante Pau Bargalló que hizo que el equipo azulgrana pudiera acceder a su novena final consecutiva. El rival de la final fue el Deportivo Liceo. El equipo azulgrana se mostró superior desde el inicio y llegó al descanso con un 2-0 favorable, con goles de João Rodrigues y Sergi Panadero. En la reanudación la dinámica no cambió y Bargalló y João Rodrigues, de nuevo, sentenciaron un enfrentamiento que acabaría 4-2 y con el guardameta azulgrana, Sergi Fernández, como MVP del torneo.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	03/03/23	Barça - Igualada Rigat HC	5-2
Semifinal	04/03/23	Barça - Reus Deportiu Virginias	1-0
Final	05/03/23	Deportivo Liceo - Barça	2-4







Campeones con gran autoridad

El Barça recuperó el título de la Supercopa de España después de que la temporada anterior cayera derrotado en la final. En las semifinales, los jugadores de Edu Castro superaron por 6-3 al Noia Freixenet en un partido muy disputado que se resolvió en el tramo final del enfrentamiento gracias a cuatro goles en los últimos 6 minutos de partido. La final fue contra el Reus Deportiu. El partido fue muy igualado y se llegó con el 0-0 inicial en el descanso. Sin embargo, después de un gol de Matias Pascual al inicio de la segunda mitad, el Barça ya no dio opción a su rival y otros tres goles de Rodríguez, Bargalló y Alabart supusieron el 4-0 final, con lo que se ganó la duodécima Supercopa de España de la historia de la sección.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	02/09/22	Barça - CE Noia Freixenet	6-3
Final	03/09/22	Barça - Reus Deportiu	4-0



El dorsal '1' de Egurrola ya brilla en el Palau Blaugrana

La leyenda de Aitor Egurrola es y será eterna. La camiseta del exportero de hockey patines, el deportista más laureado de la historia del FC Barcelona, se retiró en un emotivo acto en el Palau Blaugrana en la previa del primer partido de los cuartos de final contra el Alcoy. Egurrola puso fin a su carrera deportiva al final de la temporada 2021/22 después de 24 temporadas vistiendo la camiseta azulgrana y con un total de 78 títulos en su palmarés, los cuales estaban presentes sobre el parqué del Palau ofreciendo una imagen espectacular.

El Pulpo entró en la pista acompañado de un pasillo de honor realizado por excompañeros de vestuario y el actual primer equipo barcelonista. Tras un repaso de su trayectoria, en el videomarcador aparecieron varios testigos de excompañeros y exentrenadores. Por último, Beto Borregán, el único jugador con una camiseta de hockey colgada en el Palau hasta ahora, entregó a Egurrola un stick diseñado para la ocasión que dio pie a la retirada de la lona que ocultaba un dorsal '1' que pasa a ser único.



BARÇA ATLÈTIC/C



CLASIFICACIÓN FINAL

BARÇA AT/ Cuarta posición OK Liga Plata (Grupo Norte)
C/ Quinta posición Nacional Catalana

PLANTILLA

PORTEROS: David Vílchez, Adrià Galán, Pau Garcia, Eduard Jurado, Adrià Álvarez, Eloy Megino

DEFENSAS: Nil Torelló, Joan Pascual, Pau Curtiellas, Pablo Rodríguez, Oriol Añols, Jan Curtiellas

CENTROCAMPISTAS: Lluç Sitjà, Joan Ruano, Joan Gangonells, Miquel Escala, Marc Cáceres

DELANTEROS: Àlex Ortigosa, Oriol Navarro, Marc Pineda, Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo, Quim Gabarró, Nicolás Torres, Carles Casas, Lucas Bridge

ENTRENADORES: Raül Castillo, Dani Moreno

JÚNIOR



CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeones de Catalunya
Campeones de España

PLANTILLA

PORTEROS: Eduardo Jurado, Pau Garcia

DEFENSAS: Pablo Rodríguez, Jan Curtiellas, Oriol Añols

CENTROCAMPISTAS: Joan Ruano, Joan Gangonells

DELANTEROS: Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo, Nicolás Torres, Lucas Bridge

ENTRENADOR: Raül Castillo

JUVENIL

CLASIFICACIÓN FINAL Campeones de Catalunya
Campeones de España

PLANTILLA

PORTEROS: Adrià Álvarez, Eloy Megino

DEFENSA: Nil Torelló

CENTROCAMPISTAS: Marc Cáceres, Miquel Escala

DELANTEROS: Marc Pineda, Quim Gabarró, Oriol Navarro, Àlex Ortigosa, Carles Casas

ENTRENADOR: Dani Moreno



INFANTIL

CLASIFICACIÓN FINAL Campeones de Catalunya
Campeones de España

PLANTILLA

PORTEROS: Jordi del Amor, Sergi Molet

DEFENSAS: Mauro Moltó, Lluç Marín

CENTROCAMPISTAS: Daniel Plaza, Gerard Pujades, Àlex Vicén, Eduard Mata

DELANTEROS: Gerard del Amor, Marc Orús, Mario Saldes

ENTRENADOR: David Cáceres



ALEVÍN

CLASIFICACIÓN FINAL Tercera posición en el
Campeonato de Catalunya

PLANTILLA

PORTEROS: Joan García, Amau Álvarez

CENTROCAMPISTAS: Guim Collado, Pau Egea, Leo Herrera

DELANTEROS: Guillem Xandri, Borja Marín, Marc Feixas, Bruno Jurado

ENTRENADOR: David Cáceres



PLANTILLA

FÚTBOL SALA

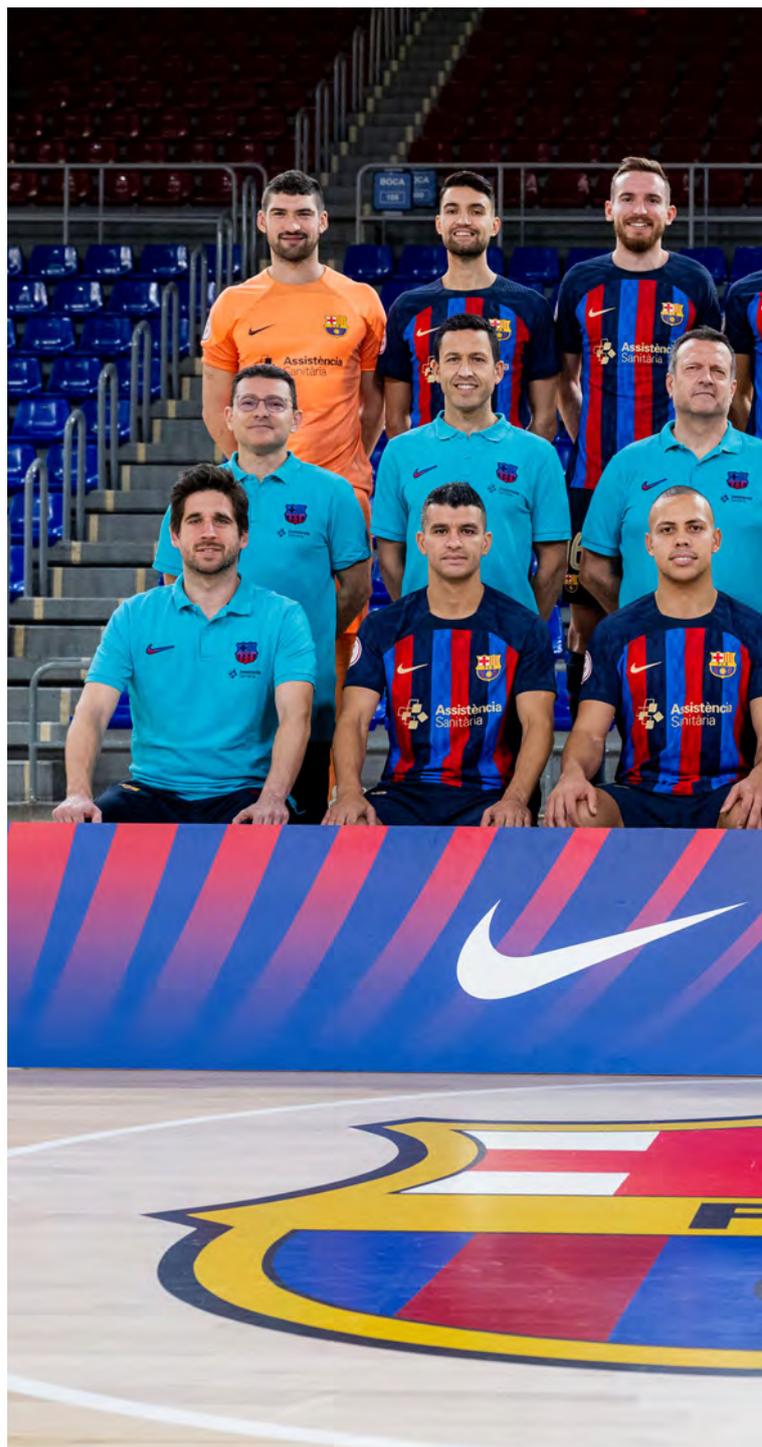


ENTRENADOR
JESÚS VELASCO
 02.01.1967
 TOLEDO

EQUIPO TÉCNICO
SEGUNDO ENTRENADOR
 JORDI ILLA
PREPARADOR FÍSICO
 JORDI ILLA

EQUIPO MÉDICO
DOCTORES
 CARLES MIÑARRO
 LUCAS GÓMEZ
FISIOTERAPEUTA
 RAMON GIRÓ
RECUPERADOR
 HÉCTOR GARCÍA

AUXILIARES
DELEGADO
 JULIO GRACIA
MATERIAL
 JAVIER FERNÁNDEZ



3



ALA
MATHEUS RODRIGUES
 03.10.96
 SAO PAULO (BRASIL)

4



CIERRE
ANDRÉ HENRIQUES NUNES COELHO (A. COELHO)
 30.10.93
 VISEU (PORTUGAL)

6



CIERRE
ANTONIO PÉREZ
 19.10.00
 JAÉN (ESPAÑA)

7



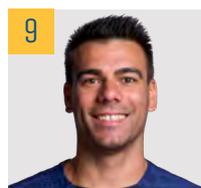
ALA
DVEGO ENRIQUE ZUFFO
 05.08.89
 PALMITOS (BRASIL)

8



ALA-PÍVOT
ADOLFO FERNÁNDEZ DÍAZ
 19.05.93
 SANTA COLOMA (BARCELONA)

9



ALA-CIERRE
SERGIO LOZANO
 09.11.88
 MADRID

10



PÍVOT
JEAN PIERRE GUISEL COSTA (PITO)
 06.11.91
 CHAPECÓ (BRASIL)

11



PÍVOT
CARLOS VAGNER (FERRAO)
 29.10.90
 CHAPECÓ (BRASIL)

13



ALA
JUAN JOSÉ CAMACHO PÉREZ 'CATELA'
 15.04.95
 CÁDIZ



OTROS JUGADORES

⬆️ **ALTAS**

ANTONIO PÉREZ
JAÉN FS

SERGIO GONZÁLEZ
VIÑA ALBALLI VALDEPEÑAS

⬇️ **BAJAS**

LEANDRO RODRIGUES
'ESQUERDINHA'
RETIRADA

BERNAT POVILL CERDEIRA*
INDUSTRIAS SANTA COLOMA

*CESIÓN

 **Assistència Sanitària**

15



PORTERO
ÀLEX LLUÇ ROMEU
23.11.99
BARCELONA

16



ALA
SERGIO GONZÁLEZ
30.06.97
MONTCADA I REIXAC (BARCELONA)

18



ALA-CIERRE
MARCENIO RIBEIRO DA SILVA
05.10.87
CAMPO GRANDE (BRASIL)

21



PORTERO
DÍDAC PLANA OLTRA
22.05.90
ARENYS DE MAR

23



CIERRE
CARLOS ORTIZ
03.10.93
MADRID

26



PORTERO
MIQUEL FEIXAS DE JESÚS
04.09.97
BARCELONA



Tricampeones de Liga

El Barça ganó el tercer título de Liga consecutivo y el séptimo en la historia de la sección. Durante la fase regular, los azulgranas lucharon por acabar en primera posición hasta la última jornada, pero, finalmente, tuvieron que conformarse con la segunda plaza, a solo un punto del Palma Futsal. En cuartos de final, los de Jesús Velasco ganaron los dos partidos ante el Viña Albali Valdepeñas, por 5-2 y 3-4. El Movistar Inter, rival histórico de los azulgranas, fue el adversario en las semifinales. Dos grandes partidos del conjunto azulgrana dieron el billete para la final.

El último obstáculo para los azulgranas era el Jaén FS, al que el Barça no pudo superar en ninguno de los dos partidos de la Liga regular (ambos terminaron en empate). Pero la final tuvo un guion distinto y el Barça dominó la serie de principio a fin. Las dos victorias en el Palau dejaban al Barça a solo un triunfo del título, además de servir como homenaje para Ortiz y Marcenio, que dejaban el Club al final de la temporada. En el primer encuentro una gran remontada del equipo de Velasco dio la victoria por 2-5 y la consecución de un nuevo título de Liga con un lleno de triunfos en los play-offs.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	09/09/22	Industrias Santa Coloma - Barça	5-6
2	23/09/22	Barça - Córdoba PH.	6-4
3	01/10/22	Levante UD - Barça	1-6
4	14/10/22	Barça - Ribera Navarra	5-1
5	21/10/21	ElPozo Murcia - Barça	2-1
6	18/10/22	Barça - Viña Albali Valdepeñas	5-3
7	05/11/22	Chica Portus Apostoli - Barça	2-4
8	11/11/22	Barça - CD UMA Antequera	2-1
9	19/11/22	Barça - Jaén FS	1-1
10	15/11/22	Mallorca Palma FS - Barça	4-2
11	03/12/22	Barça - Real Betis Futsal	6-3
12	06/12/22	Xota FS - Barça	1-3
13	10/12/22	Barça - Jimbee Cartagena	8-1
14	16/12/22	Quesos El Hidalgo Manzanares FS - Barça	3-6
15	21/12/22	Barça - Movistar Inter	3-1
16	14/02/23	Barça - Industrias Santa Coloma	6-5
17	20/01/23	Córdoba PH. - Barça	2-5
18	29/01/23	Barça - Levante UD	4-2
19	04/02/23	Ribera Navarra FS - Barça	1-3
20	18/02/23	Barça - ElPozo Murcia	2-3
21	25/02/23	Viña Albali Valdepeñas - Barça	2-6
22	11/03/23	Barça - Chica Portus Apostoli	3-4
23	18/03/23	CD UMA Antequera - Barça	2-5
24	27/03/23	Jaén FS - Barça	2-2
25	08/04/23	Barça - Mallorca Palma FS	4-4
26	22/04/23	Real Betis Futsal - Barça	3-4
27	29/04/23	Barça - Xota FS	3-0
28	06/05/23	Jimbee Cartagena - Barça	7-5
29	13/05/23	Barça - Quesos El Hidalgo Manzanares FS	2-2
30	20/05/23	Movistar Inter - Barça	5-2

PLAY-OFF

RESULTADOS	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final 1.º partido	23/05/23	Barça - Viña Albali Valdepeñas	5-2
Cuartos de final 2.º partido	27/05/23	Viña Albali Valdepeñas - Barça	3-4
Semifinales 1.º partido	03/06/23	Barça - Movistar Inter	2-0
Semifinales 2.º partido	07/06/23	Movistar Inter - Barça	2-4
Final 1.º partido	17/06/23	Barça - Jaén FS	3-2
Final 2.º partido	19/06/23	Barça - Jaén FS	5-2
Final 3.º partido	23/06/23	Jaén FS - Barça	2-5



A solo un gol de la Final Four

El Barça no pudo revalidar la Champions League después de quedarse a tan solo un gol de obtener el billete para la Final Four. Los de Jesús Velasco realizaron una primera fase impecable, goleando los tres partidos que disputaron, y consiguiendo la clasificación para la Élite Round. El Barça empezó con buen pie la segunda fase de la competición al ganar claramente al United Galati por 6 a 2. En la segunda jornada, sin embargo, contra el Anderlecht, desperdició una ventaja de tres goles en el marcador en un duelo que acabó con empate a 5.

El Barça estaba obligado a imponerse en el último enfrentamiento por más de seis goles contra el Pula para seguir vivo en Europa, pero el 7 a 2 final en el marcador dejó sin opciones a los azulgranas de optar a sumar su quinta Champions.



RESULTADOS

MAIN ROUND	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Jornada 1	26/10/22	Barça - Hovocubo	6-1
Jornada 2	27/10/22	Dovobec - Barça	0-8
Jornada 3	29/10/22	Luxol St. Andrews - Barça	1-7
ÉLITE ROUND	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Jornada 1	23/11/22	Barça - United Galati	6-2
Jornada 2	24/11/22	Sporting Anderlecht - Barça	5-5
Jornada 3	26/11/22	Barça - Pula	7-2

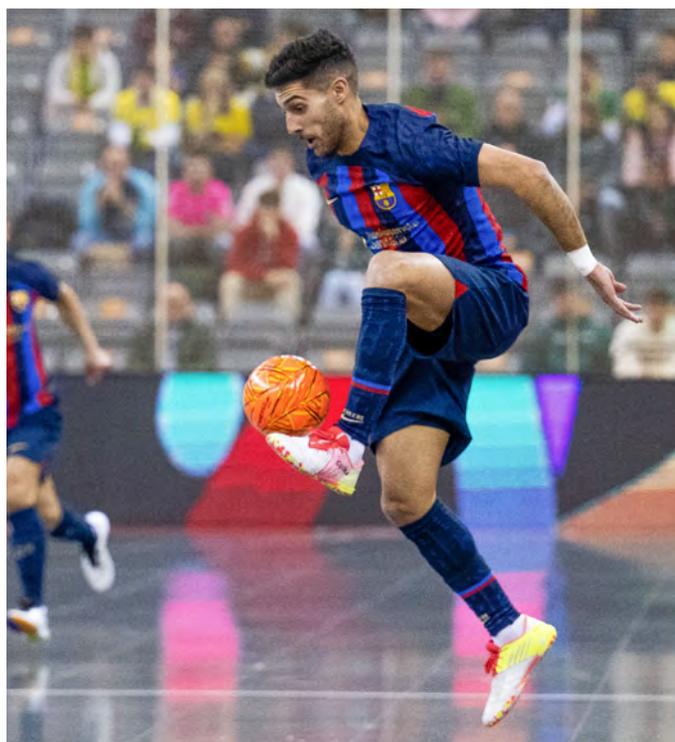
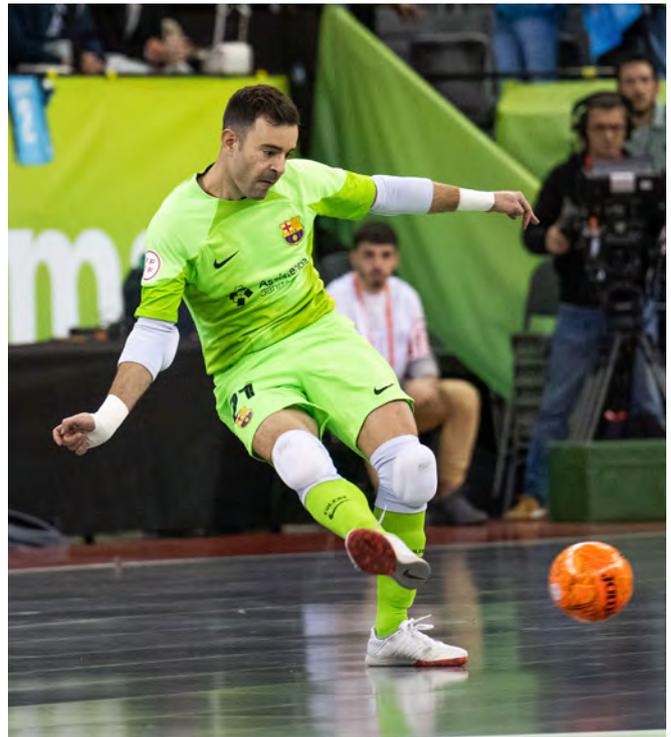
Eliminados en la tanda de penaltis

El Barça de fútbol sala no pudo revalidar el título de la Copa de España tras caer en las semifinales en la tanda de penaltis. El equipo azulgrana empezó con buen pie la competición ante el Viña Albali Valdepeñas (3-2). Un gol de los visitantes en los primeros minutos complicó el duelo para el conjunto de Jesús Velasco, pero los goles de Adolfo y Pito, con un doblete, permitieron al Barça clasificarse para las semifinales. El partido contra el Movistar Inter empezó con ocasiones para ambos equipos, pero los madrileños se adelantaron en el minuto 7.

El Barça se repuso y logró el empate poco antes del descanso con un tanto de Sergio González, resultado que no se movería hasta el final del partido. En la tanda de penaltis, el guardameta del Movistar Inter fue el héroe, ya que detuvo los lanzamientos de Matheus y Pito, lo que permitió a los madrileños clasificarse para la final.

RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	09/02/23	Barça - Valdepeñas	3-2
Semifinal	11/02/23	Barça - Movistar Inter	1-1 (1-4 penaltis)





Campeones con dedicatoria a Lozano

El Barça de fútbol sala logró en Antequera su octavo título de la Copa del Rey después de una final apasionante y con emoción hasta el último instante. Para llegar a la Final Four, los azulgranas tuvieron que ganar al Sala 10 Zaragoza (5-7) y al Jaén (7-2) en los octavos y cuartos de final, respectivamente. En la semifinal, el rival fue el Mallorca Palma Futsal en un partido que estuvo marcado por la grave lesión de Sergio Lozano. El equipo azulgrana llegó al descanso con un 0-2 favorable, distancia que amplió en la reanudación hasta establecer el 1-5 definitivo. La victoria fue agri dulce porque a falta de 35 segundos para el final el capitán azulgrana fue sustituido por una grave lesión en la rodilla derecha.

La final ante el Cartagena fue un duelo muy intenso e igualado que se decidió en la prórroga. El Barça siempre fue por delante en el marcador, pero el Cartagena forzó la prórroga en el último minuto del partido. En el tiempo extra, Pito marcó el tanto de la victoria que supuso la octava Copa del Rey en la historia de la sección, un título merecido y dedicado al capitán Sergio Lozano.





RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Octavos de final	25/01/23	Sala 10 Zaragoza-Barça	5-7
Cuartos de final	21/02/23	Barça - Jaén	7-2
Semifinales	01/04/23	Mallorca Palma Futsal - Barça	1-5
Final	02/04/23	Jimbee Cartagena - Barça	3-4

La cuarta Supercopa de España

El Barça ganó la cuarta Supercopa de España de su historia y la segunda de forma consecutiva. Los azulgranas golearon por 2-7 a ElPozo Murcia Costa Cálida en la semifinal gracias a una primera parte para enmarcar y se clasificaron para la final, que disputaron contra el Movistar Inter. Poco después del inicio del partido, el conjunto madrileño se adelantó en el marcador y el Barça, pese a los intentos, no pudo empatar antes del descanso. La reacción azulgrana llegó a la segunda mitad con goles de Sergio González, Antonio y Adolfo, que dieron la vuelta al resultado y pusieron el 1-3. Aunque los madrileños recortaron distancias con el 2-3, Dyego y Marcenio sentenciaron un partido que acabó con 3-5 en el marcador. De esta forma, el Barça conseguía el segundo título de la temporada.



RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	07/01/23	ElPozo Murcia Costa Cálida - Barça	2-7
Final	08/01/23	Movistar Inter - Barça	3-5





¡Campeones de Catalunya!

El Barça demostró desde el inicio que quería ganar la Copa Catalunya y no dio ninguna opción al Cerdanyola en las semifinales. El 1-9 reflejó la superioridad azulgrana en la pista y llegaron a marcar hasta siete jugadores de la plantilla. En la final, el Industrias Santa Coloma hizo sudar de lo lindo al Barça para conseguir levantar el título. El equipo de Velasco dominó el marcador desde el inicio gracias a la efectividad de cara a la portería contraria que puso el 3-0. Sin embargo, se llegó al final con incertidumbre en el marcador, ya que en el último minuto del partido se llegaron a marcar cuatro goles, dos por parte de cada equipo, que dejó el 4-5 final. El capitán Sergio Lozano levantó la undécima Copa Catalunya de la historia de la sección.



RESULTADOS

ELIMINATORIA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	03/09/22	Cerdanyola - Barça	1-9
Final	04/09/22	Industrias Santa Coloma - Barça	4-5

BARÇA ATLÈTIC



CLASIFICACIÓN FINAL

Décima posición Segunda División
Campeones del mundo sub-21

PLANTILLA

PORTEROS: David Vilchez, Adrià Galán, Pau Garcia, Eduard Jurado, Adrià Álvarez, Eloy Megino

DEFENSAS: Nil Torelló, Joan Pascual, Pau Curtiellas, Pablo Rodríguez, Oriol Añols, Jan Curtiellas

CENTROCAMPISTAS: Lluç Sitjà, Joan Ruano, Joan Gangonells, Miquel Escala, Marc Cáceres

DELANTEROS: Àlex Ortigosa, Oriol Navarro, Marc Pineda, Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo, Quim Gabarró, Nicolás Torres, Carles Casas, Lucas Bridge

ENTRENADORES: Raul Castillo, Dani Moreno

JUVENIL



CLASIFICACIÓN FINAL

Campeones de Liga
Campeones de España
Campeones de la Copa de España
Campeones de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTEROS: Pau López, Gerard Álvarez, Martí Antolín

CIERRE: Antoni Cerdà

ALA CIERRE: Héctor Pastor, Izan Vargas, Rubén Rodó, Adrián Tapias

ALA: Pol Salas, Fernando Díaz-Cano, Izan Sequero, Kokoro Harada, Roc Molins

ALA PÍVOT: Luis M. Medina, Pol Cano, Jordi Sánchez

ENTRENADOR: Pep Ruiz

CADETE

CLASIFICACIÓN FINAL Campeón de Liga
Semifinalista de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTEROS: Eric Díaz, Dennis Casado

ALA CIERRE: Pol Falomí, Joel Molina, Pau Ramos, Roger Garcia

ALA: Julen Capdevila, Manuel Atienza, Marcos Salido, Nil Prieto, Neil Hernández

PÍVOT: Pol López, Gaizka González

ENTRENADOR: Martí Graells



INFANTIL

CLASIFICACIÓN FINAL Segunda posición de Liga
Campeones de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTEROS: Gerard Cano, Nil Garcia

ALA CIERRE: Nacho Melero, Roger Garcia, Pau Moya

ALA: Joaquim Nebot, Óscar Ibáñez, Aitor Yago, Lucas Fernández, Joan Redondo, Mario Esteban

ALA PÍVOT: Samuel Barragán, Biel Bustamante

ENTRENADOR: Juan Carlos López



ALEVÍN

CLASIFICACIÓN FINAL Tercera posición de Liga
Campeones de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTEROS: David Guerra, Dídac Belmar, Eric C. Samsó

CIERRE: Eric Martín

ALA CIERRE: Biel Mir, Matheo Vergara

ALA: Emir Montoya, Elihu Galimany, Abel Balderas

ALA PÍVOT: Mateu Julià, Ariel Clemente, Arnau Mas

ENTRENADOR: Roger Bonet





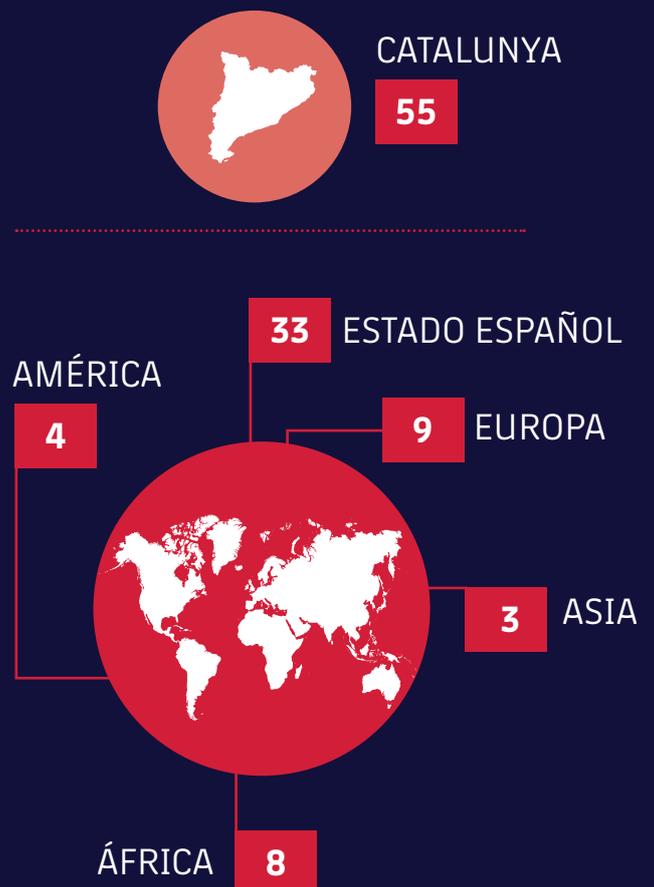
La Masia es la palabra con la que se conoce en todo el mundo el modelo de formación deportiva, humana y académica del Club. Una escuela de vida y de deporte que ha creado una forma de hacer propia que se refleja tanto dentro como fuera del terreno de juego y que tiene como beneficiarios cerca de 700 deportistas y su entorno (familia, equipo técnico, tutoría y equipo educativo). La Masia es un modelo con un sello de calidad que ha crecido a lo largo del tiempo y que se ha expandido. Actualmente, engloba el fútbol formativo, tanto masculino como femenino; los equipos formativos de los deportes profesionales (baloncesto, balonmano, hockey patines y fútbol sala), y la formación integral que ofrece el proyecto.

EN CIFRAS

685 DEPORTISTAS
110 RESIDENTES

	FÚTBOL	266	51
	FÚTBOL FEMENINO	129	13
	BALONCESTO	72	18
	BALONMANO	105	10
	FÚTBOL SALA	65	9
	HOCKEY PATINES	48	9

RESIDENTES • ORIGEN



Residencia LA MASIA

Centro de Formación Oriol Tort

FÚTBOL

ALEVÍN A	Aritz Lairado, Adrián Sánchez
INFANTILA	Morifing Siriki Koné, Ebrima Tunkara
INFANTIL B	Hugo Garcés, Ruslan Mba, Alejandro Oviedo
CADETE A	Eder Aller, Daniel Ávila, Marc Bernal, Andrés Cuenca, Carlos de Miguel, Landry Cephas Farre, Juan Hernández, Genís Torrelles
CADETE B	Rodrigo Barrios, Álex Campos, Pedro Fernández, Juan Pablo Galbarro, Adrián Guerrero, Madou Murcia, Pedro Rodríguez, Iker Rodríguez, Sidany Jose Só, Pedro Villar
JUVENIL A	Joan Anaya, Rubén Cantero, Álvaro Cortés, Sergi Domínguez, Gerard Hernández, Lamine Yamal Nasraqui, Martin Pavlov, Ricard Pulido
JUVENIL B	Javier Alba, Hugo Alba, Nil Calderó, Jan Colomé, Iker Córdoba, Pau Cubarsi, Wesley Dual, Brian Fariñas, Antonio Gómez, Marc Guiu, Antonio Martín, Jan Molina, Cristóbal Muñoz, Alexis Olmedo, Arnau Pradas, Pau Prim, Niko Takahashi, Manuel Vila

FÚTBOL FEMENINO

INFANTIL	Jana Muro, Bruna Quintana
JUVENIL	Emma Gálvez, Judit Pujols
SÉNIOR	Ariana Arias, Ona Baradad, Lucía Corrales, Berta Doltra, Giulia Dragoni, Martina Fernández, Meritxell Font, Vicky López Serrano, Nina Pou

BALONCESTO

INFANTIL A	Emir Karabulut, William Deng Maker
CADETE A	Mamadou Nimaga, Efe Odiphri, Enric Sanmartín
CADETE B	Mamadou Lamine Barry, Tayshawn Gipson
JÚNIOR	Alpha Ousmane Sylla
SÉNIOR	Gael Bonilla, Adrià Cano, Martín Iglesias, Kaspars Jakucionis, Edgar Moure, Dayan Ombog Nessah, James Ugochukwu Nnaji, Pol Salo, Elhadji Dame Sarr, Agustín Ubal Agostini

FÚTBOL SALA

CADETE	Pol Falomí
JUVENIL	Fernando Díaz-Cano, Kokoro Harada, Pau López, Rubén Rodó
SÉNIOR	Nicolás Marrón, Álvaro Muínelo, Harrison David Santos, Mamadou Touré

BALONMANO

CADETE A	Miguel Ángel Martín
CADETE B	Ian Viladiu
JUVENIL	Djordje Cikusa, Petar Cikusa, Pol Quiroga, Quim Rocas
SÉNIOR	Jokin Aja, Ezequiel Alcaraz, Aleksandar Cenic, Filip Saric

HOCKEY PATINES

ALEVÍN	Arnau Álvarez
JUVENIL	Adrià Álvarez, Marc Cáceres, Carles Casas, Joaquim Gabarró
JÚNIOR	Lucas Bridge, Joan Ruano
SÉNIOR	Kyllian Gil, Oriol Llenas

RESIDENTES POR DEPORTES Y NACIONALIDADES

	FÚTBOL	FÚTBOL FEMENINO	BALONCESTO	BALONMANO	FÚTBOL SALA	HOCKEY PATINES	TOTAL
CATALUNYA	24	8	4	5	4	7	52
ALICANTE	1					1	2
ALBACETE	1						1
ALMERÍA	1						1
VIZCAYA		1					1
BURGOS	1						1
CÁDIZ	1						1
CASTELLÓN	1						1
CÓRDOBA	1						1
GRANADA	2						2
GUIPÚZCOA				1			1
ISLAS BALEARES		1					1
LAS PALMAS				2			2
MADRID	1	2			1		4
MÁLAGA	3						3
MURCIA	2						2
PONTEVEDRA	2		1				3
ZARAGOZA	4						4
SEVILLA	1						1
TERUEL	1						1
TOLEDO					1		1
ARGENTINA						1	1
BOSNIA				1			1
BULGARIA	1						1
COLOMBIA					1		1
COSTA DE MARFIL	1						1
FRANCIA					1		1
GAMBIA	1						1
GUINEA			1				1
ITALIA		1	1				2
JAPÓN					1		1
LITUANIA			1				1
MALI	1		1				2
MÉXICO			1				1
NIGERIA			2				2
PALESTINA			1				1
SENEGAL			1				1
SERBIA				1			1
SUDÁN DEL SUR			1				1
SUIZA			1				1
TURQUÍA			1				1
URUGUAY				1			1
TOTAL GENERAL	51	15	18	10	9	9	110

Temporada llena de medallas

La temporada 2022/23 del FC Barcelona de atletismo estuvo llena de triunfos, con actuaciones destacadas de los saltadores de triple salto Yulimar Rojas y Jordan Díaz, además de la velocista catalana Jaël Bestué.

La primera competición de la temporada fue el Campeonato de Catalunya de Clubs, donde el Barça subió a lo más alto del podio tanto en categoría masculina como femenina. Semanas más tarde, en el Campeonato de España de Clubs, el equipo masculino repitió primera posición con gran autoridad, gracias a las victorias de Pablo Sánchez-Valladares (800 m), Carlos Tobalina (peso), Gonzalo Parra (3.000 m), Jordan Díaz (triple salto) y el relieve 4x400 m. Por su parte, el conjunto femenino ocupó una meritoria tercera plaza, muy cerca de la medalla de oro, con triunfos de Paulette Natacha Fernández (800 m), Claudia Villalante (60 m vallas) y Jaël Bestué (60 m). Para cerrar la temporada de pista cubierta, el Barça fue segundo en el medallero del Campeonato de España indoor, con 11 medallas obtenidas en total por atletas azulgranas. Jordan Díaz ganó el oro en triple salto, con una marca de 17,59 metros que le otorgaba un nuevo récord de España y le situaba como líder mundial del año. También ganaron el oro Jaël Bestué en los 60 metros (con récord de Catalunya), Carlos Tobalina en peso y Eva Santidrián en los 400 metros.

Al aire libre, el equipo femenino azulgrana cerró la Liga Iberdrola en tercer lugar, igualando la tercera plaza lograda en la Copa Iberdrola, en pista cubierta. La gran noticia del campeonato la firmó Yulimar Rojas, que se encaramó hasta el primer puesto del ranking anual al saltar 14,96, con lo que se estableció la mejor marca de la historia del Campeonato de España por clubs en el aire libre.

EQUIPO/CATEGORÍA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Equipo Absoluto - Hombres	Campeonato de Catalunya Pista Cubierta	1.º
	Copa del Rey Pista Cubierta	1.º
	Campeonato de Catalunya Aire Libre	1.º
Equipo Absoluto - Mujeres	Campeonato de Catalunya Pista Cubierta	1.º
	Copa de la Reina Pista Cubierta	3.º
	Campeonato de Catalunya Aire Libre	1.º
Equipo sub-20 Hombres	Campeonato de España Aire Libre División de Honor	3.º
	Campeonato de Catalunya Pista Cubierta	5.º
Equipo sub-20 Mujeres	Campeonato de Catalunya Pista Cubierta	5.º
Sub-18	Campeonato de Catalunya Aire Libre	1.º
Sub-16	Campeonato de Catalunya Aire Libre	1.º





En cuartos de Liga y de Copa del Rey

El Barça Rugby cerró una temporada muy sólida, en la que disputó la segunda vuelta dentro del grupo por el título de División de Honor, además de jugar la Copa del Rey, gracias a la quinta plaza conseguida en la primera vuelta.

La aventura en la Copa del Rey de los hombres de Santiago Monteagudo llegó hasta los cuartos de final, cuando

cayeron en el campo del Recoletas Burgos (41-15), equipo que acabaría jugando la final. En cuanto a la Liga, el Barça Rugby entró en el play-off por el título, pero perdió en los cuartos de final, de forma cruel. Los azulgranas vieron cómo la Santboiana les dejaba fuera (38-31) con un ensayo en la última jugada del partido.

EQUIPO/CATEGORIA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	División de Honor - Liga regular	5.º
	División de Honor - Play-off	Cuartos de final
	Supercopa Catalana	1.º
	Copa del Rey	Cuartos de final
Sub-23	División de Honor - Liga regular	4.º
	División de Honor - Play-off	1.º Plata
Sénior Azul	División de Honor Catalana	2.º
	Campeonato de Catalunya	1.º
Sub-18	Torneo Nacional	8.º
	Sevens Series Catalán	2.º
	Campeonato de Catalunya	4.º
Sub-16	Sevens Series Catalán	6.º
	Torneo Nacional	3.º
Sub-14	Primera Catalana	4.º
	Torneo Nacional	2.º
Sub-12	Torneo Nacional	4.º
Sub-10	Torneo Nacional	5.º
Sub-8	Torneo Nacional	1.º





El Barça cae en cuartos de final de la Liga

El Barça Voleibol protagonizó una campaña 2022/23 sensacional, con el mejor inicio de temporada de su historia en la Superliga, llegando a los cuartos de final tanto de la Liga como de la Copa del Rey.

Los hombres de Fredy Mosquera terminaron la fase regular de la Superliga séptimos, con 30 puntos, y perdieron (2-0) su enfrentamiento de cuartos de final ante el Río Duero Soria, subcampeón de la Liga.

En la fase final de la Copa del Rey, que se disputó en febrero en Soria, los azulgranas cayeron nada más empezar, en los cuartos de final, ante el Melilla (3-1).



EQUIPO/CATEGORIA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Superliga Masculina	7.º
	Play-off	Cuartos de final
Sénior B	Copa del Rey	Cuartos de final
	Primera Nacional	4.º
Júnior	Fase regular	1.º
	Campeonato de Catalunya-Fase Final	1.º
	Campeonato de España	7.º
Juvenil	Fase regular	1.º
	Campeonato de Catalunya-Fase Final	1.º
	Campeonato de España	7.º
Cadete	Fase regular	1.º
	Campeonato de Catalunya-Fase Final	2.º
	Campeonato de España	7.º
Infantil	Fase regular	2.º
	Campeonato de Catalunya-Fase Final	No clasificado
	Campeonato de España	No clasificado
Alevín	Fase regular	5.º

El histórico Miki Delàs dice adiós al hockey

La temporada 2022/23 será recordada en el hockey azulgrana por el adiós de Miki Delàs, jugador histórico de la sección con tres participaciones olímpicas en el bolsillo. El defensa, de 39 años, colgó el stick en el mes de mayo, una vez finalizada la Liga, con el Barça como octavo clasificado de la División de Honor.

Por su parte, el Barça Hockey Herba femenino se quedó a las puertas de la vuelta a la Liga Iberdrola. El equipo realizó una gran fase regular en la División de Honor B y se clasificó para la Final Four de ascenso, pero una derrota en el último suspiro de las semifinales ante el Vallès Esportiu (3-2) condenó a las azulgranas a continuar una temporada más en la segunda categoría estatal.

Además, la sección comenzó durante este curso los actos de celebración de su centenario (1923-2023), con una exposición temporal durante mayo en el Museu del Barça para repasar su primer siglo de historia.



EQUIPO/CATEGORIA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Primer Equipo Fem.	Campeonato de Catalunya Femenino	1.º
	División de Honor Liga Iberdrola	4.º
	Copa Federación DHF 'A'	6.º
Primer Equipo Masc.	División de Honor Liga MGS SEGURO	8.º
	Campeonato de Catalunya DHM A	6.º
	Copa Federación DHM A	4.º
	Campeonato de Catalunya Sala 1a M	5.º
	Campeonato de España 1.ª División Masculina Sala	4.º
2.º Equipo Fem.	Campeonato de Catalunya 1.ª Fem.	2.º
	Copa Federación 1.ª Fem.	1.º
2.º Equipo Masc.	Campeonato de Catalunya 1.ª Masc.	2.º
	Copa Federación 1.ª Masc.	5.º
Juvenil Fem.	Campeonato de Catalunya Juvenil F GA	3.º
	Campeonato de Catalunya Sala Juvenil F GA	3.º
Juvenil Masc.	Campeonato de Catalunya Juvenil M GA	10.º
	Campeonato de Catalunya Sala Juvenil M GA	10.º
	Copa de España Juvenil Masculino	7.º
Cadete Fem.	Campeonato de Catalunya Cadete F GA	7.º
	Campeonato de Catalunya Sala Cadete F GB	8.º
Cadete Masc.	Campeonato de Catalunya Cadete M GB	5.º
	Campeonato de Catalunya Sala Cadete M GB	9.º
Infantil Fem.	Copa Federación Infantil F GA	5.º
	Campeonato de Catalunya Infantil F GA	5.º
	Campeonato de Cataluña Sala Infantil F GB	4.º
Infantil Masc.	Copa Federación Infantil M GA	6.º
	Campeonato de Catalunya Infantil M GB	6.º
	Campeonato de Catalunya Sala Infantil M GB	3.º
Alevín Fem.	Copa Federación Alevín F GA	7.º
	Campeonato de Catalunya Alevín F GA-B	1.º
Alevín Masc.	Campeonato de Catalunya Sala Alevín F GB	6.º
	Copa Federación Alevín M GB	1.º
	Campeonato de Catalunya Alevín M GB	1.º
Benjamín Mixto	Campeonato de Catalunya Sala Alevín M GB	2.º
	Copa Federación Benjamín 6x6 M GA	9.º
	Copa Catalunya Benjamín 6x6 M GB	1.º
	Copa Catalunya Benjamín 6x6 M GD	7.º
	Campeonato de Catalunya Benjamín 6x6 M GB	1.º
Hockey+	Campeonato de Catalunya Benjamín 6x6 M GD	4.º
	Liga BBVA Hockey +	1.º
	Supercopa Catalana Hockey+ A	1.º

A punto de una hazaña histórica

El Barça Hockey Gel había ganado las últimas dos Ligas y a punto estuvo la temporada 2022/23 de sumar la tercera consecutiva, a pesar de las dificultades para entrenarse por las obras del Espai Barça. Los azulgranas perdieron la final ante el CH Jaca, en un quinto partido decidido en la prórroga (3-2).

El conjunto catalán también fue finalista en la Copa del Rey, donde, de nuevo, el Jaca se impuso (3-2) para llevarse el doblete estatal. En los equipos formativos, el Barça Hockey Gel Juvenil levantó la Copa de España al doblegar al Nevera Majadahonda en la final (7-3), disputada en la localidad madrileña.

EQUIPO/CATEGORIA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
1.º Equipo	Continental Cup	Fase de grupos
	Liga regular LNHH	2.º
	Play-off	2.º
	Copa del Rey	2.º
U20	Liga regular LNHH U20	2.º
	Liga regular LNHH U18	2.º
U18	Play-off	2.º
	Copa del Rey	1.º
U15	Liga regular LNHH U15	4.º



Tres podios en el Campeonato de España

Los patinadores del Barça siguieron poniendo el nombre del Club entre los mejores de España en la temporada 2022/23, como demuestran las tres medallas conseguidas en el campeonato estatal, a pesar de tener dos bajas de última hora por lesión.

Euken Alberdi fue tercero en categoría sénior; Mahery Randrianarivony también ganó el bronce en categoría júnior y Ariadna Gupta fue segunda en la categoría Novice Advanced, en la cita celebrada en Madrid.

Por lo que respecta al Campeonato de Catalunya, el FC Barcelona se colgó cinco medallas, de las cuales tres fueronoros. Mahery Randrianarivony se proclamó vencedor de la categoría Júnior Isu, mientras que en la categoría femenina Lucía Sánchez subió al podio al ganar el bronce.

En la Novice Advanced femenino, Ariadna Gupta, subcampeona de España, se colgó el oro, mientras que Elsa Bonet acabó como segunda clasificada.



PATINADOR/PATINADORA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
MARIONA CAIRO	Campeonato Final Liga Nacional (Intermediate Novice)	1. ^a
AIDAN HUESTIS	Campeonato de España Infantil (Intermediate Novice)	2. ^o
ARIADNA GUPTA	Campeonato de España Absoluto (Novice Advanced)	1. ^a
	Campeonato de Triglav Trophy (Novice Advanced)	22. ^a
EVA MEDINA	Campeonato de España Infantil (Intermediate Novice)	1. ^a
JÚLIA RODRÍGUEZ	Campeonato Triglav Trophy (Júnior Isu)	25. ^a
MAHERY RANDRIANARIVONY	Campeonato de España Absoluto (Júnior Isu)	3. ^o
	Campeonato Triglav Trophy (Júnior Isu)	6. ^o
EUKEN ALBERDI	Campeonato de España Madrid (Sénior Isu)	3. ^o
	Universiada de Lake Placid	27. ^o
	Coupe de Printemps	8. ^o
GUILI OLIVER	Campeonato Triglav Trophy (Júnior Isu)	8. ^o
ELSA BONET	Campeonato Triglav Trophy (Novice Advanced)	41. ^a
LUCÍA SÁNCHEZ	Campeonato Triglav Trophy (Júnior Isu)	28. ^a





EL UNES Barça levanta la Liga Catalana

El UNES Barça tenía como misión competir por el ascenso a la División de Honor y lo luchó hasta el final, llegando a la Final Four por el título de Primera División Nacional y el ascenso. El conjunto entrenado por Òscar Trigo se topó en las semifinales de las fases de ascenso, disputadas en Getafe, con el Servigest Burgos, equipo que acabó ascendiendo ganando todos los partidos de la temporada. Por último, los azulgranas fueron los cuartos clasificados de la categoría.

Pese a no poder consumir el ascenso, el UNES Barça cerró la temporada 2022/23 levantando la Liga Catalana, una competición que dominaron con mano de hierro hasta imponerse en el último partido ante el Bàsquet Girona (78 -37). Un título que puso la guinda a un curso muy satisfactorio.



Semifinales de Liga y cuartos de Copa en el año de debut

El Barça CBS realizó una temporada 2022/23 histórica. Las azulgranas, que debutaban en la Liga Femenina Endesa, llegaron a las semifinales de la competición y disputaron la Copa de la Reina, en Zaragoza. Una cita reservada a los mejores equipos de la primera vuelta.

Las jugadoras entrenadas por Isaac Fernández empezaron la temporada colíderes hasta la jornada 11, con ocho victorias y solo tres derrotas. Con jugadoras como Marta Canella (nombrada revelación del año por la Liga Femenina Endesa), Anna Cruz, Ainhoa López o Jolene Anderson, el equipo no perdió comba y acabó séptimo en la Liga regular.

El Barça CBS continuó sorprendiendo a todos eliminando al Spar Girona en la primera eliminatoria del play-off, remontando siete puntos en Fontajau. Por último, cayó en las semifinales de la Liga ante el Perfumerías Avenida. Por el camino, las de Salamanca también cerraron el pase a las catalanas en los cuartos de final de la Copa de la Reina.

La guinda del pastel la puso un nuevo partido en el Palau Blaugrana, el segundo en la historia del Barça CBS. El resultado (61-78 a favor del Valencia Basket) no manchó una fiesta de 4.500 personas que sirvió, además, para homenajear a la UB Barça, campeón de Liga en el 2003.



EQUIPO/CATEGORIA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Primer Equipo	LF Endesa	7.º
	Play-off Liga Endesa	Semifinales
	Copa de la Reina	Cuartos de final
	Liga Catalana	2.º
Sénior B	C.C. Primera Categoría Fem. (Segunda Fase)	4.º
Sénior Blau	C.C. Tercera Categoría Fem. (Segunda Fase)	11.º
Júnior A	C.C. Júnior Femenino Preferente (Fase Previa)	1.º
	C.C. Júnior Femenino Preferente (Segunda Fase)	3.º
	C.C. Júnior Femenino Preferente (Final a Cuatro)	3.º
Júnior Azul	Campeonato de España Júnior	8.º
	C.C. Júnior Fem. Nivel A	4.º
Júnior B	C.C. Júnior Femenino 1.º año (Fase única)	1.º
	C.C. Júnior Femenino 1.º año (Final a Cuatro)	1.º
	Campeonato de España 3x3	2.º
Cadete A	C.C. Cadete Femenino Preferente (Fase Previa)	1.º
	C.C. Cadete Femenino Preferente (Segunda Fase)	2.º
	C.C. Cadete Femenino Preferente (Final a Cuatro)	3.º
Cadete B	C.C. Cadete Femenino Interterritorial (Primera Fase)	1.º
	C.C. Cadete Femenino Interterritorial (Segunda Fase)	15.º
Cadete Grana	C.C. Cadete Femenino 1r año (Segunda Fase)	7.º
Infantil A	C.C. Infantil Femenino Preferente (Fase Previa)	1.º
	C.C. Infantil Femenino Preferente (Segunda Fase)	1.º
	C.C. Infantil Femenino Preferente (Final a Cuatro)	2.º
Infantil Azul	Campeonato de España Infantil	5.º
	C.C. Infantil Femenino Interterritorial	2.º
Infantil B	C.C. Infantil Femenino 1.º año (Primera Fase)	1.º
	C.C. Infantil Femenino 1.º año (Segunda Fase)	2.º
	C.C. Infantil Femenino 1.º año (Final a cuatro)	2.º
Infantil Grana	CI Infantil Femenino Promoción (Primera Fase)	4.º
	CI Infantil Femenino Promoción (Segunda Fase)	6.º
Mini A	CI Mini Femenino (Primera Fase)	1.º
	CI Mini Femenino (Segunda Fase)	1.º
	CI Mini Femenino (Tercera Fase)	1.º
	CI Mini Femenino (Final a Ocho)	1.º
Mini Azul	Torneo Molinillo	1.º
	CI Mini Femenino 1.º año (Segunda Fase)	1.º
Mini B	CI Mini Femenino (Segunda Fase)	2.º



Un doblete para la historia

El Barça CVB logró en la campaña 2022/23 un doblete histórico, con la consecución de los títulos de la Superliga 2 y de la Copa de la Princesa, sin perder ningún partido en toda la temporada.

Las azulgranas se erigieron en la fase final de Tenerife como el mejor equipo de la Segunda División estatal, cumpliendo los pronósticos después de llegar sin perder ningún encuentro. El Barça CVB se llevó el título al superar en tierras canarias al Melilla Sport Capital y al Extremadura Arroyo en la fase de grupos; el MCR Premià de Dalt en las semifinales y, en la final, el anfitrión, el Santa Cruz Cuesta Piedra.

El Barça CVB ya se había asegurado en enero el título de Copa de la Princesa, en la Coruña, culminando con una victoria en la final ante el CV Melilla, una fase final también inmaculada.



EQUIPO/CATEGORIA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
	Superliga Femenina 2	1.º
Barça CVB - Superliga	Copa Princesa	1.º
	Fase Ascenso a Superliga 1	1.º
Barça CVB B	1.ª Div. Ncional Fem.	3.º Grupo B
Barça CVB Júnior A	Campeonato de España Júnior	2.º
	Campeonato de Catalunya Jr. 1.ª Div.	2.º
Barça CVB Júnior Azul	Campeonato de Catalunya Jr. 2.ª Div.	1.º
Barça CVB Juvenil A	Campeonato de España Juvenil	4.º
	Camp. de Catalunya Juv. 1.ª Div.	4.º
Barça CVB Juvenil Azul	Camp. de Catalunya Juv. 2.ª Div.	4.º Grupo A
Barça CVB Juvenil Grana	Camp. de Catalunya Juv. 2.ª Div.	5.º Grupo B
Barça CVB Cadete A	Camp. de Catalunya Cadete 1.ª Div.	3.º
	Campeonato de España Cadete	4.º
Barça CVB Cadete Azul	Camp. de Catalunya Cadete 2.ª Div.	6.º Grupo A
Barça CVB Cadete Grana	Camp. de Catalunya Cadete 2.ª Div.	4.º
Barça CVB Cadete Pro	Camp. de Catalunya Cadete Preferente	1.º
Barça CVB Cadete Pre	Camp. de Catalunya Cadete Preferente.	5.º
Barça CVB Infantil A	Camp. de Catalunya Infantil 1.ª Div.	7.º
Barça CVB Infantil Azul	Camp. de Catalunya Infantil 2.ª Div.	3.º Filial Oro
Barça CVB Infantil Grana	Camp. de Catalunya Infantil 2.ª Div.	5.º Filial Oro
Barça CVB UI13 Azul	Camp. de Catalunya Infantil 2.ª Div.	8.º Filial Oro
Barça CVB UI13 Grana	Camp. de Catalunya Infantil 2.ª Div.	4.º Oro
Barça CVB UI13 Pro	Camp. de Catalunya Infantil 2.ª Div.	5.º Plata
Barça CVB UI13 Pre	Camp. de Catalunya Infantil 2.ª Div.	12.º Oro B
Barça CVB Alevín Azul	Camp. de Catalunya Alevín	6.º
Barça CVB Alevín Grana	Camp. de Catalunya Alevín	3.º Grupo Campeonato 2
Barça CVB UI12 Azul	Camp. de CEE Barcelona Infantil	7.º Grupo 3
Barça CVB UI12 Grana	Camp. de CEE Barcelona Infantil	2.º





Nuestros deportistas, en las mejores manos

Los Servicios Médicos del FC Barcelona están formados por un centenar de profesionales de diferentes disciplinas del ámbito sanitario, entre ellos el equipo médico, el de fisioterapia, nutrición, enfermería y podología, y tienen como principal misión velar por la salud y la máxima disponibilidad para competir de los aproximadamente 2.500 deportistas del Club. Además, los Servicios Médicos son los responsables de la vigilancia de la salud del resto de trabajadores no deportistas de la Entidad, y forman parte de los cuerpos de seguridad que dan cobertura a los partidos que se celebran en el Spotify Camp Nou, el Palau Blaugrana, el Estadi Johan Cruyff y el resto de campos y pabellones de la ciudad deportiva, organizando el dispositivo de atención a las emergencias médicas.

Ubicados en el centro médico de la Ciudad Deportiva Joan Gamper, los Servicios Médicos disponen desde 2013 de la acreditación de máxima calidad FIFA Excellence for Medical Centers (acreditación de la cual solo disponen dos centros

médicos deportivos en España). El centro cuenta con una dotación de consultorios para visita ambulatoria, una sala central de fisioterapia, varias salas para pruebas de esfuerzo, una sala blanca para procedimientos invasivos y los equipamientos tecnológicos de diagnóstico más actualizados necesarios para la práctica de la medicina deportiva y la rehabilitación, como pueden ser ecógrafos, aparato de rayos X, de densitometría o para una resonancia magnética de máxima definición.

Durante la temporada 2022/23 se realizaron un total de 14.951 visitas a nuestros consultorios, 2.225 revisiones médicas, 1.151 ecografías cardíacas y 813 resonancias magnéticas a nuestros deportistas.

También se realizaron otras actividades encaminadas a la investigación. Entre otros, los Servicios Médicos consolidaron un programa multidisciplinar unificado de sesiones clínicas para discutir lesiones complejas de deportistas, y otras sesiones científicas de actualización. El objetivo principal de estos

DATOS TEMPORADA 2022/23

En los Servicios Médicos esta temporada se han realizado:

14.951

visitas a los consultorios

2.225

revisiones médicas

1.151

ecografías cardíacas

813

resonancias magnéticas



programas fue acercar cada vez más la toma de decisiones a la forma de proceder actual de la práctica médica moderna, en la que la estrategia diagnóstica y terapéutica se basa en el consenso del grupo de expertos y no en la opinión de un solo profesional, y siempre de acuerdo con la evidencia científica publicada disponible. En este sentido, ha sido muy remarcable el esfuerzo por homogeneizar procesos asistenciales, mejorar la calidad y reducir la variabilidad de la práctica clínica entre los equipos, o la revisión y actualización de los sistemas de información que constan en la historia clínica electrónica (COR), a través de la creación de diferentes grupos de trabajo multidisciplinarios.

Durante toda la temporada, los Servicios Médicos conti-

nuaron participando en la conceptualización del Proyecto del Centro de Excelencia Deportiva, en la parte correspondiente a la medicina, fisioterapia y readaptación y nutrición deportiva, así como en la ampliación de deportistas evaluados en el programa Talentos que se lidera desde el Área de Deportes.

Desde los Servicios Médicos se quiere hacer un agradecimiento a cuatro grandes profesionales que este año han dejado de formar parte del Club: el Dr. Jaume Padrós, médico responsable de la medicina del trabajo durante los últimos 10 años; la Dra. Antonia Lizarraga, responsable durante 12 años de la nutrición deportiva; y David Díaz y Javier Ruiz, fisioterapeutas de los primeros equipos de fútbol y baloncesto, respectivamente.



ESTRELLA

otify

Spotify

Spotify

Spotify

Spotify

Spotify

Spot

Spotify

Spotify

Spotify

SINGLE

INSTITUCIONAL



Actos

REUNIÓN JUNTA DIRECTIVA ITINERANTE EN OLOT

Antes del partido conmemorativo del 100 aniversario de la UE Olot, entre este equipo y el primer equipo del FC Barcelona, la Junta Directiva azulgrana se reunió en el Espai Cràter de la capital de la Garrotxa.



Centro cultural Espai Cràter, Olot
Miércoles, 13 de julio de 2022

RECEPCIÓN DEL PRESIDENTE DE LA GENERALITAT A ÀLEX ROCA

El atleta y embajador de la Fundación FC Barcelona Àlex Roca fue recibido en el Palau de la Generalitat por el presidente, Pere Aragonès; la consejera de la presidencia Laura Vilagrà; y el consejero de Derechos Sociales, Carles Campuzano. La recepción, que también contó con la presencia de Rafael Yuste, vicepresidente primero del FC Barcelona y patrón de la Fundació FC Barcelona, y de Elena Fort, vicepresidenta del FC Barcelona y patrona de la Fundació FC Barcelona, se realizó como acto de reconocimiento a la extraordinaria hazaña que Àlex Roca logró el 19 de marzo, cuando completó el maratón de Barcelona y se convirtió en el primer atleta en hacerlo con una discapacidad física del 76 por ciento. El barcelonés completó la carrera en 5 horas, 50 minutos y 51 segundos.



Palau de la Generalitat
Martes, 28 de marzo de 2023

CEREMONIA BALÓN DE ORO 'FRANCE FOOTBALL' 2022

El presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, acompañó en la ceremonia a la futbolista del Barça Femenino Alexia Putellas, ganadora del Balón de Oro Femenino a la mejor jugadora, y a los futbolistas del primer equipo masculino Robert Lewandowski, ganador del trofeo Gerd Müller al mejor delantero; Gavi, ganador del trofeo Kopa al mejor jugador sub-21; y Pedri, último ganador del trofeo Kopa y que fue el encargado de entregarle el trofeo a Gavi.



Théâtre du Châtelet, París
Lunes, 17 de octubre de 2022

REUNIÓN JUNTA DIRECTIVA ITINERANTE EN BANYOLES

Aprovechando la reunión itinerante de la Junta Directiva en Banyoles, el presidente del FC Barcelona y de la Fundación, Joan Laporta, y el alcalde de la localidad gerundense, Miquel Noguer, firmaron la renovación del convenio de colaboración correspondiente al programa sociodeportivo *Barça Activa't*.



Club Natació de Banyoles, Banyoles
Miércoles, 15 de febrero de 2023

CEREMONIA THE BEST FIFA FOOTBALL AWARDS 2022

El presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, la vicepresidenta institucional, Elena Fort, y el miembro de la Junta Directiva responsable del Fútbol Femenino, Xavier Puig, acompañaron en la ceremonia a Alexia Putellas, ganadora del premio The Best FIFA Women's Player of 2022, y Mapi León y Lucy Bronze, ganadoras del premio The 2022 FIFA FIFPro Women's World11.



Salle Pleyel, París
Lunes, 27 de febrero de 2023

DESPEDIDA BOJAN KRKIC

Bojan Krkic, exjugador del FC Barcelona, anunció su retirada del fútbol profesional en un acto moderado por el periodista Albert Om al que asistió el presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, así como algunos miembros de la Junta Directiva, el presidente de la Agrupación de Jugadores del FC Barcelona, Juan Manuel Asensi, miembros del staff del primer equipo, amigos y excompañeros.



Auditori 1899, Spotify Camp Nou
Jueves 23 de marzo de 2023

75º ANIVERSARIO GRAN GALA DE 'MUNDO DEPORTIVO'

El acto contó con la presencia del presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, el vicepresidente primero del Área Deportiva, Rafael Yuste, la vicepresidenta institucional, Elena Fort, el vicepresidente del Área Económica, Eduard Romeu, el vicepresidente del Área Social, Antonio Escudero, y el directivo responsable del Fútbol Femenino, Xavier Puig. Alexia Putellas recibió el premio a la Mejor Jugadora. En la gala también se premió a algunos exazulgranas como Juan Antonio San Epifanio, *Epi*, y Jose Mari Bakero (Trofeo Mito del Deporte) y Ronaldinho (Trofeo Leyenda).



MNAC, Barcelona
Lunes, 6 de febrero de 2023

CEREMONIA PREMIOS NACIONALES DEL DEPORTE

El presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, y el miembro de la Junta Directiva responsable del Fútbol Femenino, Xavier Puig, acompañaron en la ceremonia a Alexia Putellas, ganadora del premio Reina Letizia, y a Yulimar Rojas, atleta del Club, ganadora del trofeo Comunidad Iberoamericana.



Palacio Real El Pardo, Madrid
Martes, 18 de abril de 2023

Alianza con el Grupo Planeta y Edicions 62 para crear Barça Books

El 3 de noviembre de 2022 se presentó el sello literario Barça Books, una colaboración entre el FC Barcelona, el Grupo Planeta y el Grup 62 que servirá para crear y publicar un nuevo catálogo de libros sobre el FC Barcelona. La presentación tuvo lugar en la Sala Roma del Spotify Camp Nou y contó con la presencia de Joan Laporta, presidente del FC Barcelona; Elena Fort, vicepresidenta institucional del FC Barcelona; Juli Guiu, vicepresidente del Área de Marketing del FC Barcelona; Jordi Llauradó y Xavier Barbany, miembros de la Junta Directiva; José Creuheras, presidente de Grupo Planeta; Joaquín Álvarez, director general de editoriales especializadas e innovación de Grup 62; y David Figueras, editor del Grupo Planeta, entre otros invitados.



Renovación del convenio con el Ayuntamiento de Banyoles

El 15 de febrero de 2023, el presidente del FC Barcelona y de la Fundación, Joan Laporta, y el alcalde de Banyoles, Miquel Noguer, firmaron la renovación del convenio de colaboración entre la Fundación y el Ayuntamiento para lle-

var a cabo el programa sociodeportivo *Barça Activa't*, que tiene como objetivo contribuir a la mejora de la vida de niños, niñas y jóvenes, especialmente los que están en una situación de vulnerabilidad, mediante el deporte y la

actividad física. El acto se realizó en el contexto de la celebración de la Junta Directiva del FC Barcelona en el municipio gerundense y contó con la presencia de la directora de la Fundación del FC Barcelona, la Dra. Marta Segú.



Mosaico con el mensaje 'Comparte el catalán'

El día de Sant Jordi de 2023 el Barça se sumó a la campaña *El deporte saca la lengua* impulsada por Òmnium Cultural y la UFEC y, antes del partido contra el Atlético de Madrid, tuvieron lugar una

serie de actividades en este sentido. La acción con mayor visibilidad fue el mosaico que se desplegó, coincidiendo con la salida de los jugadores al terreno de juego, con el mensaje *Comparte el*

catalán. Antes del inicio del partido, la vicepresidenta de Òmnium, Mònica Terribas, y la deportista Núria Picas leyeron el manifiesto de la campaña desde el césped del Spotify Camp Nou.

Convenio con el ACAPPS

El 18 de mayo de 2023, la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, y la presidenta de la Asociación Catalana para la Promoción de las Personas con Sordera (ACAPPS), Àngels Videla, firmaron un convenio de colaboración entre el Club y esta entidad sin ánimo de lucro declarada de Utilidad Pública. El acuerdo tiene como finalidad sentar las bases de colaboración para desarrollar iniciativas, proyectos y servicios en el campo de la accesibilidad para las personas con sordera y sus familias.





FC BARCELONA - BAYERN DE MÚNICH 26.07.2022
 JOAN LAPORTA Y PADRE MANEL GASCH Y HURIOS, ABAD ABADÍA MONTSERRAT



FC BARCELONA - VIKTORIA PILSEN 08.09.2022
 JOAN LAPORTA Y JUGADORAS FEMENINO CAMPEONAS DEL MUNDO SUB-20



FC BARCELONA - AC MILAN 13.10.2022
 JOAN LAPORTA Y MAROS SEFCOVIC (VICEPRESIDENTE COMISIÓN EUROPEA)



FC BARCELONA - AC MILAN 26.10.2022
 JOAN LAPORTA Y DEMETRIO ALBERTINI



FC BARCELONA - AC MILAN 13.10.2022
 JOAN LAPORTA Y JAVIER GODÓ



FC BARCELONA - RCD ESPANYOL 31.12.2022
 JOAN LAPORTA Y ACTORES CARLOS CUEVAS, MIKI ESPARBÉ Y PEP AMBRÓS



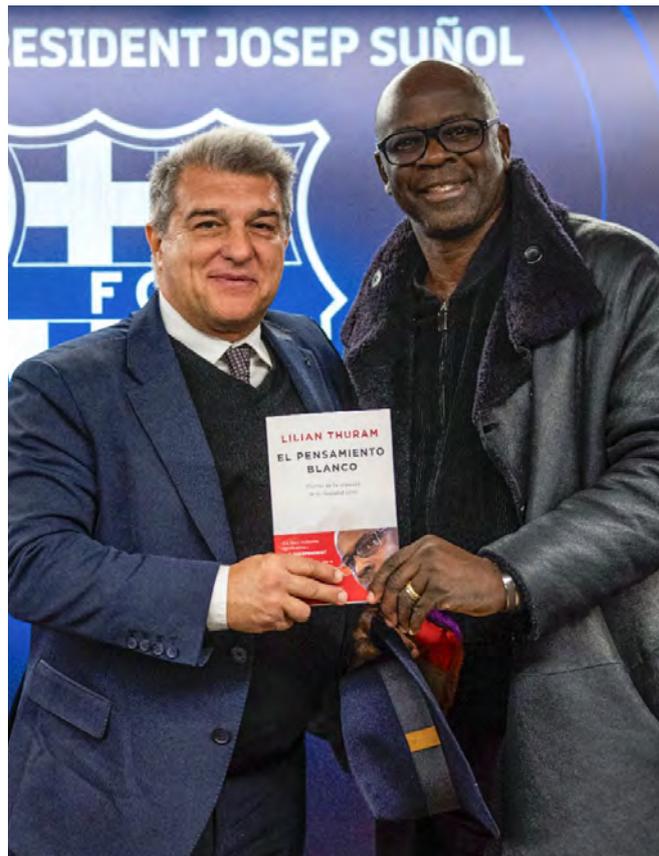
FC BARCELONA - RCD ESPANYOL 31.12.2022
 JOAN LAPORTA CON XBUYER Y MINIBUYER (INFLUENCERS)



FC BARCELONA - GETAFE CF 22.01.2023
 ALBA FARELO (BAD GYAL)



FC BARCELONA – REAL SOCIEDAD 25.01.2023 JOHN HOFFMAN, CONSTANTÍ SERRALLONGA, FRANCESC FAJULA Y EULÀLIA RIPOLL



FC BARCELONA – REAL SOCIEDAD 25.01.2023 JOAN LAPORTA Y LILIAN THURAM



FC BARCELONA – REAL SOCIEDAD 25.01.2023 JOAN LAPORTA Y ÓSCAR CAMPS (PROACTIVA OPEN ARMS)



FC BARCELONA – SEVILLA FC 05.02.2023 JOAN LAPORTA Y PREMIOS GAUDI



FC BARCELONA – MANCHESTER UNITED 16.02.2023 JOAN LAPORTA Y VICENTE AMIGO (GUITARRISTA)



FC BARCELONA – VALENCIA CF 05.03.2023 JOAN LAPORTA Y JUGADORAS FC BARCELONA FEMENINO (PREMIO THE BEST)



FC BARCELONA – REAL MADRID 19.03.2023 FABIO QUARTARARO (PILOTO)



FC BARCELONA – REAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA Y MÁXIMOS REPRESENTANTES SPOTIFY



FC BARCELONA – REAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA Y ACTO STOP LGTBI-FOBIA



FC BARCELONA – REAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA Y KATALIN NOVÁK



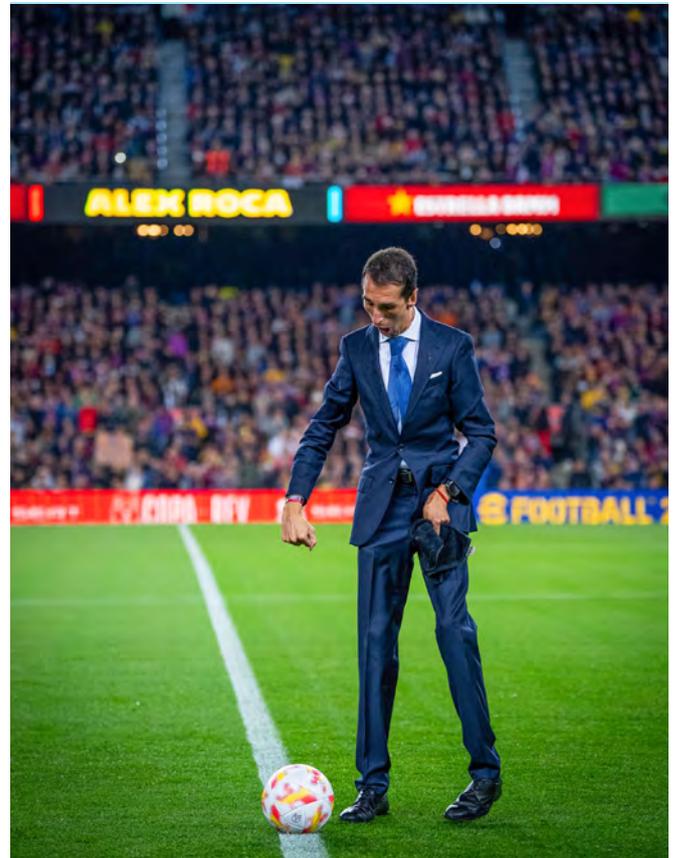
FC BARCELONA – REAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA Y PEP GUARDIOLA



FC BARCELONA – REAL MADRID 19.03.2023
JOAN LAPORTA Y JOSÉ BONO



FC BARCELONA – REAL MADRID 05.04.2023
JOAN LAPORTA Y ÀLEX ROCA



FC BARCELONA – REAL MADRID 05.04.2023
ÀLEX ROCA _ SAQUE DE HONOR



FC BARCELONA – REAL MADRID 05.04.2023
JOAN LAPORTA Y MIREIA BELMONTE



FC BARCELONA – GIRONA FC 10.04.2023
JOAN LAPORTA Y COLABORACIÓN RCTB



FC BARCELONA – GIRONA FC 10.04.2023
JOAN LAPORTA Y ELÈCTRICA DHARMA



FC BARCELONA – REAL BETIS 23.04.2023. JOAN LAPORTA Y XAVIER ANTICH (PRESIDENTE DE ÒMNIUM) Y GERARD ESTEVA (PRESIDENTE UFEC)



FC BARCELONA – REAL BETIS 23.04.2023
JOAN LAPORTA Y DANNY OCEAN



FC BARCELONA – CA OSASUNA 20.05.2023
PERE MIRÓ (ASESOR PRINCIPAL DEL PRESIDENTE DEL COI)



FC BARCELONA – CA OSASUNA 02.05.2023 JOAN LAPORTA Y AGUSTÍN TAPIA, ARI SÁNCHEZ Y MARTA MARRERO (PADEL)



FC BARCELONA – REAL SOCIEDAD 20.05.2023
JOAN LAPORTA Y JOAQUIM URIACH (PRESIDENTE PALAU DE LA MÚSICA)



FC BARCELONA - REAL MADRID (Euroleague) 13.10.2022
JOSEP CUBELLS Y BOB GUYETTE, EXJUGADOR DEL BARÇA DE BALONCESTO



FC BARCELONA - ASVEL VILLEURBANNE (Euroleague) 09.12.2022.
JOSEP CUBELLS Y TONY PARKER, PRESIDENTE LDLC ASVEL VILLEURBANNE



FC BARCELONA - PANATHINAIKOS 16.12.2022. JOSEP CUBELLS Y
VASILEIOS PARTHENOPOULOS, PRESIDENTE DEL PANATHINAIKOS



FC BARCELONA - ZALGIRIS KAUNAS (Euroleague) 02.03.2023. JOSEP
CUBELL Y JOAQUIM URIACH, PRESIDENTE DEL PALAU DE LA MÚSICA



FC BARCELONA - BAXI MANRESA 12.03.2023. JOSEP CUBELLS Y LOS
JUGADORES Y ENTRENADORES DE LOS AÑOS 90 DEL BARÇA



FC BARCELONA - RCD ESPANYOL 30.03.2023
JOSEP CUBELLS Y EL GRUPO MUSICAL ELÉCTRICA DHARMA



FC BARCELONA - VALENCIA 14.04.2023. JOSEP CUBELLS Y FRANCESC
FERNÁNDEZ, AUTOR DEL LIBRO 'HISTÒRIA DEL BARÇA DE BÀSQUET'

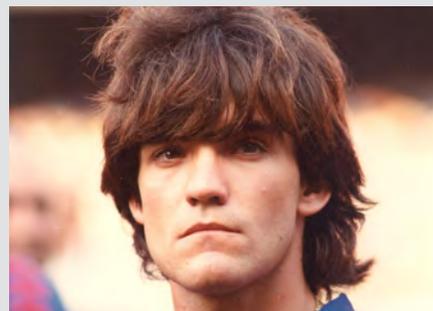


FC BARCELONA - ZALGIRIS KAUNAS 26.04.2023. JOSEP CUBELLS Y LAURA
VILAGRÀ, CONSEJERA DE LA PRESIDENCIA; Y ANNA CAULA, SECRETARIA
GENERAL DEL DEPORTE

Siempre en el recuerdo

El FC Barcelona quiere hacer llegar su pésame a los familiares y amistades de todos los socios y socias difuntos, y a otras personalidades destacadas del mundo del barcelonismo como los exjugadores de fútbol Marcos Alonso, Josep Maria Fusté, Ferran Olivella, Joaquim Basora, Joan Morral (el exfutbolista del Barça de mayor edad); el entrenador del Fundació Barça Genuine Francesc

Martínez Ribé, *Franchu*; el exjugador y exentrenador del equipo de balonmano Josep Vilà; la exjugadora del equipo de baloncesto femenino Encarna Hernández, *La niña del gancho*; el extécnico del fútbol formativo Jaume Olivé; los exdirectivos Jaume Amat y Josep Contreras; el empleado del Club Roger Garcia y Josep Maria Espinàs, uno de los escritores de la letra del *Cant del Barça* en 1974.



Marcos Alonso



Josep Maria Fusté



Ferran Olivella



Joaquim Basora



Joan Morral



Francesc Martínez Ribé



Josep Vilà



Encarna Hernández



Jaume Olivé



Jaume Amat



Josep Contreras



Roger Garcia Escriche



Josep Maria Espinàs

COMISIONES

Comisión de Disciplina

Directivo responsable y presidente: Josep Cubells

Lluís Bou i Salazar
Daniel Pintó i Sala
Joan Alsina i Casañas
Ramon Estebe i Blanch

Comisión Económica Estratégica

Directivo responsable: Eduard Romeu

Presidente: Joan B. Casas i Onteniente

Eduard Romeu i Barceló
Jaume Carrasco i Nualart
Carme Hortalà i Vallvé
Júlia Bosch i Jou
Francesc Martí i Palomares

Comisión de Ética y Transparencia

Presidenta: Elena Fort i Cisneros

Jordi Domingo i Garcia-Milà
Anton Maria Espadaler i Poch
Ramon Usall i Santa
Bernat Dedéu i Pastor

Comisión Deportiva Sección Baloncesto

Directivo responsable: Josep Cubells

Gabriel Rex i Martín
Xavier Sans i Roda

Comisión Deportiva Sección Balonmano

Directivo responsable: Joan Solé

Emili Sala i Martín
Julio Reus Calvo
Eugeni Serrano i Gispert
Jose Yustos Martín

Comisión Deportiva Sección Hockey Patines

Directivo responsable: Xavier Barbany

Josep Enric Torner i Corcoy
Héctor Venteo Fernández
Ricard Otín i Casas
Josep Busquets i Gol

Comisión Deportiva Sección Fútbol Sala

Directivo responsable: Aureli Mas

Roger Ràfols i Fernández
Marc Xavier Martínez i Font
Ricard Izquierdo i Rojel
Xavier Roselló i Obradors

Comisión Deportiva Secciones Amateurs

Directivo responsable: Miquel Camps

Josep Carrasco i Llovet	Comisión Deportiva de Voleibol y CVB Barça (masculino femenino)
Francesc Carol i Vidal	Comisión Deportiva de Hockey Hierba
Josep Maria Cortal i Pedra	Comisión Deportiva de Hockey hielo/Patinaje
Manel Jiménez i Serrano	Comisión Deportiva UNES Barça (baloncesto silla ruedas)
Xavier-Albert Canal i Gomara	Comisión Deportiva de Rugby

Comisión Deportiva Fútbol (Coordinadores)

Directivo responsable: Rafael Yuste/Joan Soler

Jordi González i Fuentes
Eugeni Balsells i Herrero
Ramon Tomás i Mir
Ernest Llirinós i Oliva

Comisión Deportiva Barça Atlètic

Directivo responsable: Rafael Yuste /Jordi Casals/ Joan Soler

Daniel Gimeno Cabezas
Ramon Estebe i Blanch
Àlex Cerdà i Gaos
Esteve Fontanet i Marín
Victor García Alonso

Comisión Deportiva Fútbol base masculino

Directivo responsable: Rafael Yuste/Joan Soler

Josep Castellà i Deu	Juvenil A
Lluís Corretja i Buyé	Juvenil A
Emili Colli Güixens	Juvenil B
Constantí Muñoz i Bruach	Juvenil B
Susana Puell i Navarro	Juvenil B
Joan Font i Fortuny	Cadete A
Josep Milián i Olivé	Cadete A
Enric Prats i Solé	Cadete A
Joan Fabregà i Viader	Cadete B
Antoni Iruela i Segovia	Cadete B
Manel Serrano i Fuentes	Cadete B
Jordi Claramunt i Garcia	Infantil A
Xavier Orts i Forn	Infantil A
Josep Pla i Molins	Infantil A
Antoni Aymerich i Larrey	Infantil B
Jaume González i Gil	Infantil B
Josep Manel Pueyo i Arcas	Infantil B
Eduardo Aragonés i Gómez	Alevín A
Martí Dalmases i Planas	Alevín A
David Gilbert i Gil	Alevín B
Ángel Palomo Yudici	Alevín B
Joaquim Gabarró i Guixé	Alevín C
Joan Rueda i Quittlet	Alevín C
Alejandro Cano Moreno	Alevín D
Oriol Vilàs i Masó	Alevín D
Miquel Espert i López	Benjamín A
Josep Maria Jovells i Forn	Benjamín B
Ramon Jovells i Forn	Benjamín B
Francisco Javier Rojas Ramírez	Benjamín C
Josep Lluís Soria i Romea	Benjamín C
Xavier Cusiné i Català	Benjamín D
Javier Carlos Martí i Bonilla	Benjamín D
Verònica Díaz Álvarez	Prebenjamín
Pere Pastor i Fàbregas	Prebenjamín

Comisión Deportiva Femenino (Coordinadores)

Directivo responsable: Rafael Yuste/ Xavier Puig

Jordi González i Fuentes
Jose Martínez i Vivó
Joan Ramon Ramos i Raich
Borja Rovira i Pardo

Comisión Deportiva Femenino B

Directivo responsable: Rafael Yuste/ Xavier Puig

Xavier Masgrau i González
Xavier Rieiro i Fulquet
Laura Ros i Ferrer
Víctor Márquez Vidondo

Comisión Deportiva Fútbol base Femenino

Directivo responsable: Rafael Yuste/Xavier Puig

Marisa Carnicer Roca	Femenino C
Ferran Pasanau i Moret	Femenino C
Albert Hernanz Montero	Femenino C
Enric Navarro i Pla	Juvenil
Laura Hortelano Valderrama	Juvenil
Marc Pelejà i Vicente	Juvenil
Eider Pérez de Caballero Valenzuela	Infantil C
Júlia Gallel i Moragues	Infantil C
Clàudia Petritz Fisas	Infantil C
Carla Casajuana i Cristòfol	Infantil D
Úrsula Álvarez i Morreras	Infantil D
Guillermo Belón Úbeda	Infantil D
Pol Iglesias Cerrada	Alevín E
Pere Fuentes Roca	Alevín E
Samuel Gallego Albarracín	Alevín E
Irina Godó i Badia	Alevín F
Aina Llovera i Espriu	Alevín F
Sofia Gil Becerra	Alevín F

Comisión Social

Directivo responsable: Antonio Escudero/ Josep-Ignasi Macià

Francesc Adell i Martínez	
Oriol Andreu i Díaz	
Ferran Beltran i Fos	
Aleix Bochaca i Bertran	
Jordi Brull i Margalef	
Gabriel Cid i Soria	
Jordi Costa i Argelaguet	
Genís Dalmau i Segarra	
Jaume Forés i Llasat	
Xavier Galí i Álvarez	
Vicky López Nagore	
Francesc Llobet i Albareda	
Jaume Macià i Amorós	
Maila Madolell Peláez	
Mateu Mas i Massanet	
Xavier Meda i Puigpinós	
Ignasi Montagut i Sala	
Enric Nadeu Pujol	
Josep Maria Nogués i Salvatella	
Lluís Pérez i Martí	
Jesús Pont i Colldecarrera	
Josep Maria Pons i Berengueras	
Jordi Pueyo i Tremosa	
Rosendo Romero Pérez	
Sergi Sabatè i Cubel	
Jordi Solé i Aleu	
Maria Lluïsa Solé Palacín	
Àlex Terés i Ullier	
Núria Vilajeliu i Vilallonga	
Francesc Martí i Palomares	
Lluís Monràs i Xalapeira	Presidente de la Agrupación de Fútbol de Clubs y Peñas del FC Barcelona

Comisión de la Memoria Histórica

Presidenta: Elena Fort i Cisneros

Josep Bobé i Raduà
Xavier Garcia Luque
Josep Maria Solé i Sabatè
Carles Viñas i Gràcia
Carles Santacana i Torres
Jordi Creus i Esteve

Comisión del Patronato de la Fundación del FC Barcelona

Directivo responsable: Jordi Llauredó

Presidente: Joan Laporta i Estruch

Xavier Sala i Martín	Vicepresidente primero
Joan Boix i Sans	Vicepresidente segundo
Jordi Llauredó i Conejero	Vicepresidente tercero
Josep Cubells i Ribé	Secretario
Ferran Olivé i Cànovas	Tesorero
Rafael Yuste i Abel	Vocal
Maria Elena Fort i Cisneros	Vocal
Jordi Bosch i de Borja	Vocal
Carles Cuní i Llaudet	Vocal
Manel Esteller i Badosa	Vocal
Antoni Esteve i Cruella	Vocal
Jesús Majem i Tarruella	Vocal
Inés Martí i Bertrand	Vocal
Xavier Martínez i Serra	Vocal
Sergi Montaner i Ferrer	Vocal
Josep Puigdollers i Masallera	Vocal
Josep Ramon Subirà i Caselles	Vocal
Joaquim Triadú i Vila-Abadal	Vocal

Presidente Agrupación Barça Jugadores

Juan Manuel Asensi i Ripoll
 Ramon Alfonseda i Pous (Presidente Agrupación Barça Jugadores hasta febrero 2023)

Síndico del socio / de la socia

Joan Manuel Trayter i Jiménez

Comisionado del 125 aniversario del FC Barcelona

David Carabén van der Meer



SPOTIFY

ESPAI BARÇA



UN PROYECTO VIABLE Y SOSTENIBLE

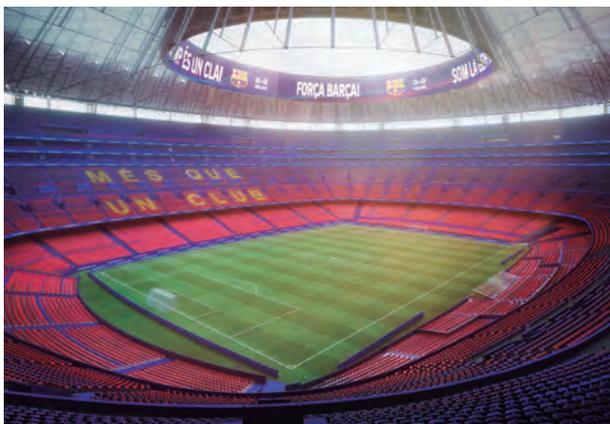


El Espai Barça es un proyecto imprescindible para mantener el FC Barcelona en el liderazgo del deporte mundial y uno de los pilares de la recuperación económica y la viabilidad futura del Club. Es un instrumento que permite la continuidad del modelo de gobernanza, en el que los más de 144.000 socios y socias del Club son propietarios. Un nuevo espacio para seguir ganando. Ganando apertura en el barrio y en la ciudad, comodidad para los socios, socias y la afición entera, aumentando la visibilidad internacional en el ámbito del deporte, el entretenimiento y la sostenibilidad.

EL ESPAI BARÇA YA ESTÁ EN MARCHA Y ES IMPARABLE

Tenemos entre manos uno de los proyectos, sino 'el proyecto' más relevante en el mundo del deporte y el entretenimiento. Será el mayor complejo deportivo en el centro de una ciudad. Un proyecto único: hasta 1.500 M€ de inversión, 18 hectáreas de suelo en una céntrica ubicación de una ciudad como Barcelona, y con 350.000 m² de techo.

Un tesoro patrimonial de 35,6 hectáreas



FUTURO SPOTIFY CAMP NOU

Un estadio cubierto con todos los avances para 105.000 espectadores. La primera gradería no se modificará, para evitar movimientos de socios y socias entre gradas, pero se mejorará su acceso. Se propone una tercera gradería nueva, que dispondrá de más espacios y permitirá concentrar las áreas VIP.

El anillo VIP de la primera gradería previsto en el anterior proyecto se colocará más arriba, entre la segunda y la tercera, con un doble anillo independiente que aumentará la capacidad de palcos VIP y permitirá la obtención de más ingresos. La sostenibilidad es una de las prioridades, que convertirá al futuro Spotify Camp Nou en un referente en este ámbito. Tecnología de última generación.



NUEVO PALAU BLAUGRANA

Un proyecto en revisión, pero con el objetivo de aumentar el aforo de los 10.000 a los 15.000 asientos en las actividades deportivas. Nueva vía de ingresos, dado que la instalación permitirá acoger eventos culturales. Ubicado en los actuales terrenos del Miniestadi.



CAMPUS BARÇA

Un nuevo concepto del aprovechamiento del espacio para crear un entorno con nuevas experiencias de deporte y entretenimiento.

Un espacio verde de encuentro, con actividades y circuitos deportivos, áreas infantiles, fuentes y zonas de ocio para quienes lo visiten y el vecindario. Reordenará y mejorará el entorno, incorporando un *hub* de bienvenida ubicado en la parte central de Tribuna. Mejora de la movilidad y seguridad los días de partido.



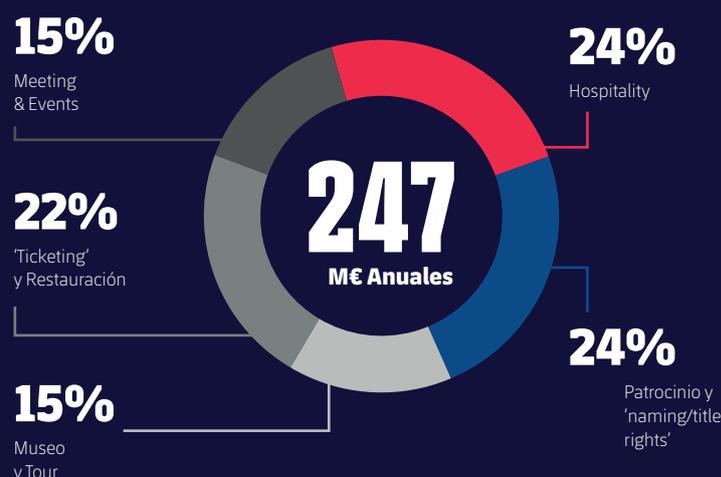
ESTADI JOHAN CRUYFF

Una instalación moderna y eficiente para 6.000 espectadores. Construido con criterios de estadio *smart* siguiendo los requisitos de sostenibilidad y eficiencia energética.

¿Cuánto cuesta el Espai Barça y cómo se financia?

El Espai Barça es un proyecto imprescindible para mantener al FC Barcelona en el liderazgo del deporte mundial. En instalaciones y capacidad deportiva. Cabe destacar que el Espai Barça se financia por sí mismo, a través de los ingresos que genera el mismo proyecto, lo que supone no tener que hipotecar el patrimonio del Club ni depender del dinero de los socios. En este sentido, se ha diseñado una estructura de financiación innovadora que respeta las líneas rojas aprobadas por el referéndum del 19 de diciembre de 2021.

Se financia con los ingresos adicionales que genera el Espai Barça



CON INGRESOS ADICIONALES DEL NUEVO PROYECTO

La financiación está basada en los ingresos adicionales que aportará el proyecto gracias a la nueva oferta de Hospitality, los patrocinios y los title rights, el Museo y sus visitas, el ticketing y la restauración, así como la explotación de nuevos activos y eventos que generará el propio Espai Barça. La previsión es que estos ingresos sean de 247 millones anuales.



CON GARANTÍAS DEL MISMO ESPAI BARÇA

El Club ha negociado un financiamiento a un tipo de interés neto medio estimado de un 5,53%, con 20 inversores internacionales y con una estructura que cuenta con una serie de tramos que tienen la opción de ser refinanciados. Se trata de una estructura que prioriza la flexibilidad para cancelar la deuda, cancelando el préstamo puente actual.



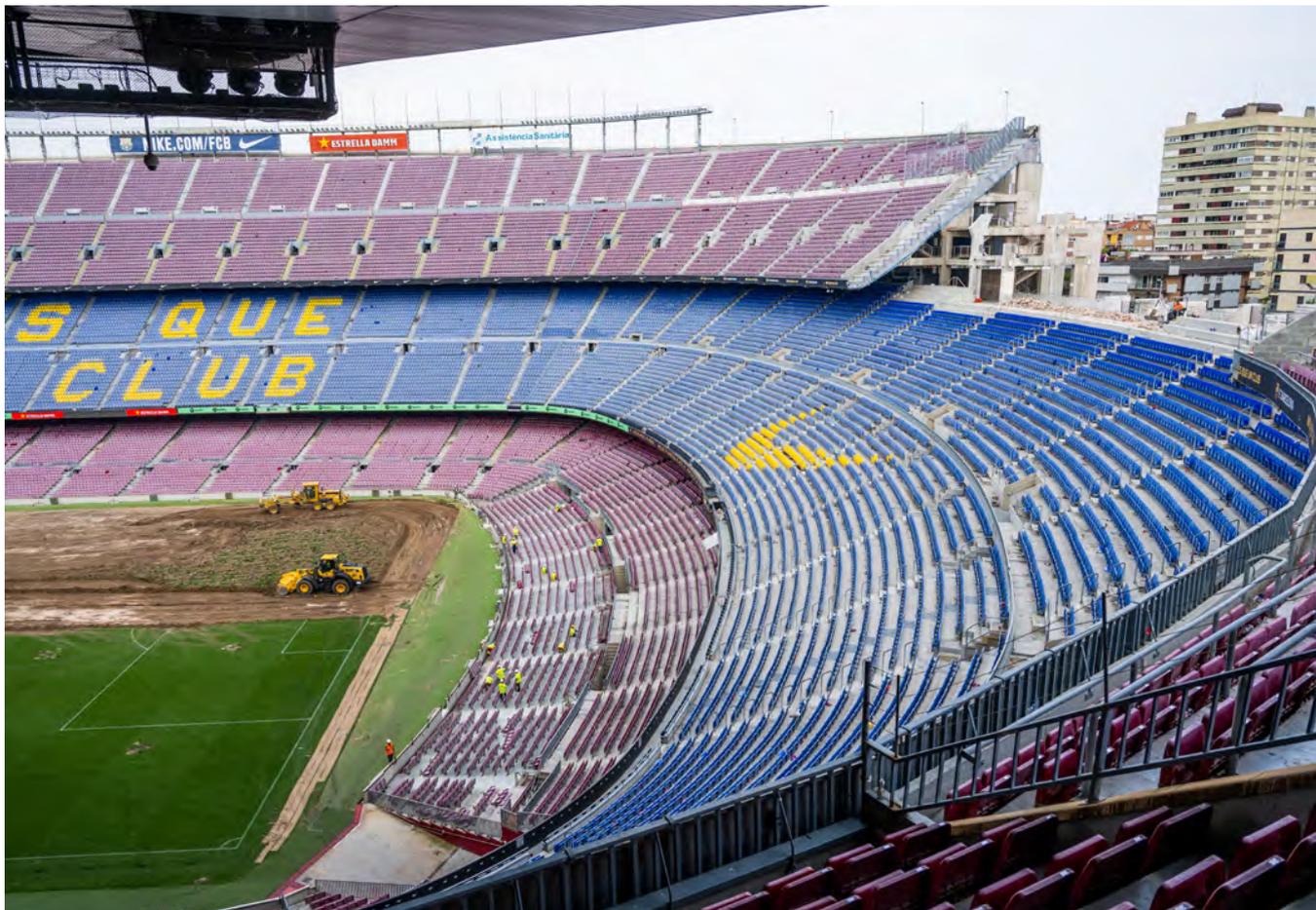
CARENCIA POR EL PERÍODO DE CONSTRUCCIÓN

Durante el período de construcción, y hasta la finalización de la remodelación del Estadio en el año 2026, no se empieza a devolver el principal. Por tanto, el acuerdo de financiación consigue no hipotecar el Estadio, sin ningún compromiso del Club por la deuda y garantizado solo por los ingresos generados por el proyecto del Spotify Camp Nou. Además, también se garantiza el 100% de los costes de construcción y los intereses durante la obra, que se inició el 1 de junio de 2023.



OPERACIÓN DE HASTA 1.500 M€

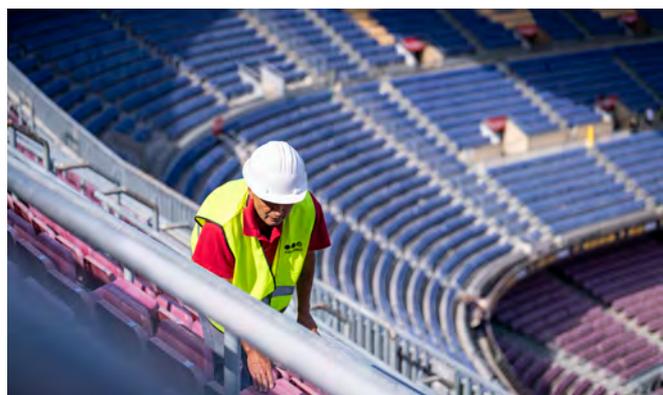
En la Asamblea de los días 17 y 23 de octubre de 2021, los compromisarios aprobaron por amplia mayoría la autorización para llevar a cabo las actuaciones necesarias para suscribir una operación de financiación de hasta 1.500 M€. Esta es la cifra que también aprobaron posteriormente los socios y socias en el referéndum del 19 de diciembre de 2021.



Derribo parcial de la tercera grada

El Club aceleraba las obras de remodelación aprovechando la ventana de oportunidad que ofrecía el parón del campeonato de Liga por la disputa del Mundial de Fútbol, entre los meses de noviembre y diciembre de 2022. Así, se llevó a cabo el derribo parcial de la tercera grada, una primera fase de actuaciones que se terminó a finales del año 2022.

En este sentido, el 1 de septiembre de 2022 empezaron los trabajos previos de preparación de la zona con el desmontaje de equipos y de instalaciones y el traslado temporal de la infraestructura de los sistemas y tecnología (CPD), trabajando conjuntamente con los operadores en el despliegue de una nueva conectividad en el Estadio para minimizar el riesgo y el impacto de los servicios a los socios y socias, fans, servicios corporativos y tecnología aplicada al deporte. A continuación, se retiró el videomarcador del Gol Sur y los asientos de la zona afectada con el objetivo de adecuar la zona y poder proceder al derribo.



Oficialización del acuerdo con Limak

El FC Barcelona hizo oficial ante notario su acuerdo con Limak, empresa turca encargada de la remodelación del Spotify Camp Nou. La firma oficial del acuerdo tuvo lugar en la Llotja Josep Sunyol, en un acto que contó con la presencia de Joan Laporta, presidente del FC Barcelona, mientras que por parte de Limak asistieron, como máximos representantes, Nihat Özdemir, presidente de Limak Holdings, y Haldun Firat Köktürk, miembro de la Junta de Limak Yatırım. Un acto en el que el presidente Laporta estuvo acompañado por miembros de la Junta Directiva del Club.

Con la oficialización del acuerdo, se confirmó la adjudicación de las obras que suponían un paso firme de la Entidad en la consolidación de un proyecto primordial en el futuro del Club.



Cierre de la financiación del Espai Barça



El cierre de la operación por un valor de 1.478 millones de euros garantizó el inicio de las obras de remodelación del Spotify Camp Nou, cumpliendo los criterios aprobados en el referendo, sin garantía patrimonial del Club ni hipoteca del Estadio. El Club cerró la operación con un total de 20 inversores y por un valor de 1.478 millones de euros, cifra que cubre el coste de las obras del Espai Barça.

La estructura de la financiación se lleva a cabo con algunas de las principales entidades financieras de prestigio a escala internacional. Tiene diferentes tramos a 5, 7, 9, 20 y 24 años, y es una estructura flexible, que cuenta con un periodo de carencia. El Club empezará a repagar la operación una vez las obras del Estadio se hayan terminado, con los ingresos generados por el Spotify Camp Nou, que está previsto que sean de unos 247 millones aproximadamente.

Acto de la primera piedra del Spotify Camp Nou

El presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, miembros de la Junta Directiva y representantes de diferentes categorías del Club, como el técnico del primer equipo Xavi Hernández y su capitán Sergio Busquets, así como la exjugadora del primer equipo femenino Melanie Serrano, participaron en un acto en el que se enterró una 'caja de los recuerdos', que simbolizaba la primera piedra para la remodelación del Spotify Camp Nou. En cuanto a las autoridades, asistió el concejal del distrito de Les Corts, Joan Ramon Riera; la gerente del distrito de Les Corts, Sara Jaurrieta, y la cónsul general de Turquía en Barcelona, Selen Gülen.

El acto contó también con la presencia de los inversores del Espai Barça, y algunas de las principales empresas involucradas en la obra.



Inauguración del Barça Immersive Tour con la mayor sala inmersiva de Europa en un museo deportivo

El FC Barcelona inauguró su nuevo Museo el 6 de junio de 2023, situado junto al Palau Blaugrana, en el edificio donde estaba situado el Palau de Gel. El presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, junto con Jordi Penas, director del Museo del FC Barcelona, y Jaume Roures, socio fundador del Grupo Media-pro, participaron en un acto al que también asistió la consejera de Cultura de la Generalitat de Catalunya, Natàlia Garriga, así como otros representantes de entidades culturales de la ciudad de Barcelona. Este nuevo espacio estará en uso hasta que esté inaugurado el nuevo Museo del futuro Spotify Camp Nou, en la temporada 2024/25.

El Barça Immersive Tour es también una prueba piloto para la aplicación de las tecnologías más avanzadas y actividades lúdicas que se implantarán en el futuro nuevo Museo del Spotify Camp Nou, donde la realidad virtual, las actividades inmersivas y los hologramas se pondrán al servicio de la historia del Club en un entorno orientado al entretenimiento.



Traslado al Estadi Olímpic Lluís Companys

Elena Fort, vicepresidenta institucional del FC Barcelona, dio a conocer en rueda de prensa el modelo de aforo que se aplicará la próxima temporada en los partidos que el primer equipo del Barça jugará en el Estadi Olímpic Lluís Companys, debido a las obras que se están realizando en el Spotify Camp Nou. El cambio de escenario que conlleva el traslado de los partidos al estadio de Montjuïc obliga a establecer un nuevo modelo de aforo y funcionamiento totalmente diferente al que se aplica en el Estadio. Por su parte, Jordi Portabella, director del Área de Sostenibilidad del FC Barcelona, expuso el Plan de Movilidad con el que el Club ha trabajado conjuntamente con el Ayuntamiento de Barcelona.



Acto de inicio en la Llotja Josep Sunyol



Antes de la colocación de la primera piedra en el Spotify Camp Nou, se organizó un acto que daba el pistoletazo de salida al inicio de las obras del Estadio. En la Llotja Josep Sunyol se firmó oficialmente toda la documentación necesaria en la que todas las partes daban su confirmación para empezar las actuaciones en el Spotify Camp Nou. En esta firma participaron la Ute Torrella Arquitectura - Ingeniería y JG Ingenieros, en la dirección de la obra; Limak, la constructora; GPO Ingeniería y Arquitectura, como *project manager*; SGS, como coordinador de Seguridad y Salud; y la dirección ejecutiva de la obra, a cargo de Técnica G3, Betarq y Construcción y Control.

Nueva imagen Espai Barça



Con el Espai Barça ya en marcha, el FC Barcelona ha renovado el posicionamiento estratégico del proyecto, que tiene una nueva imagen bajo el lema *Más que un estadio*, un lanzamiento con el que el Club reafirma su compromiso con el proyecto y su importancia por el futuro del Barça.

El inicio de las obras en el Spotify Camp Nou, junto con los hitos alcanzados durante la temporada 2023/24, como la obtención de la financiación para el Espai Barça, supusieron un punto de inflexión y una oportunidad para reforzar aún más la apuesta del Club por su proyecto estrella. Así nace la nueva identidad visual, un símbolo creado a partir de sus iniciales (EB) y que sigue la forma del escudo del Club, abrazando los orígenes del Espai Barça y todo lo que representa. Construido a partir del "+", un elemento muy representativo para el FC Barcelona, y que conecta también con el concepto de "más que un estadio".



Barça Vision, un paso más en el entorno digital



Barça Vision es una plataforma bajo la cual el FC Barcelona agrupa a las iniciativas asociadas al Web3, NFTs y metaverso, que estaban bajo la marca comercial Bridgeburg Invest, una compañía subsidiaria de Barça Studios. Barça Vision será una parte fundamental de la estrategia del Club para construir el Espai Barça Digital; convocará a la comunidad digital de aficionados y aficionadas del FC Barcelona de todo el mundo y se enfocará especialmente en la generación alpha, zeta y los millennials.

Por segundo año consecutivo, en 2022, el FC Barcelona fue el club deporti-

vo que generó más *engagement* con los fans y las fans (más de 1.400 millones de interacciones a escala mundial) y se consolidó como la entidad deportiva más seguida en las redes sociales, con más de 400 millones de personas que la siguen. Desde este posicionamiento de liderazgo, el Club quiere dar un paso más, apostando por un cambio de paradigma para acercarse al fan, conocerlo mejor y ofrecer nuevos productos y servicios. Barça Vision explorará tecnologías emergentes como parte de su misión de fomentar una comunidad digital vibrante e interactiva en torno al

FC Barcelona y accesible para toda la afición del mundo.

Con la creación de Barça Vision, el Club quiere dar un paso adelante en el entorno digital, donde los hábitos de consumo, especialmente entre las nuevas generaciones, obligan a competir con grandes corporaciones y plataformas de contenidos porque el deporte es hoy también una forma de entretenimiento. Además, seguirá la línea de la evolución en el marco económico del Club, en el que el negocio digital se convertirá en una de las principales fuentes de ingresos.



'In a Way, Immortal' y 'Empowerment', las dos primeras obras de arte NFT del Barça

El 29 de julio de 2022 se vendió la primera obra de arte NFT de la historia del FC Barcelona, *In a Way, Immortal*, por 693.000 dólares en la subasta en vivo celebrada en la histórica Sotheby's, de Nueva York. Se trata de una pieza de arte digital audiovisual que recrea el legendario momento protagonizado por Johan Cruyff en el Camp Nou cuando, el 22 de diciembre de 1973, el mítico futbolista holandés voló para marcar un gol espectacular al guardameta del Atlético de Madrid Miguel Reina. Junto con la edición animada única de *In a Way, Immortal*, el comprador también adquirió cuatro

NFTs adicionales que incluyen, cada uno, una imagen fija de la versión animada, que captura un momento icónico del gol legendario.

Once meses después, el 28 de junio de 2023, se vendió *Empowerment*, la segunda obra de arte NFT de la historia del Barça por 300.231,36 dólares. La pieza tiene a Alexia Putellas como protagonista y rinde homenaje a un momento que forma parte de la historia del Club: la semifinal de la Women's Champions League contra el Wolfsburgo, el 22 de abril de 2022, en la que 91.648 espectadores (una cifra récord) presenciaron la victoria del Barça. Para la creación artística de esta pieza llamada *Empowerment*, el Club colaboró con World of Women, creando una obra que simboliza la transformación y un catalizador de progreso.

Empowerment e *In A Way, Immortal* forman parte de *Masterpiece*, una colección de diez piezas que se lanzarán progresivamente y que reflejan momentos y personajes emblemáticos del FC Barcelona. El Barça adopta la tecnología y la innovación para crear momentos culturales inolvidables y fidelizar al público más joven.

Unleash Your Passion, una colección de NFT ejemplo de sostenibilidad

El FC Barcelona y Plastiks presentan una exclusiva colección de NFT en formato de tarjetas digitales. Unleash Your Passion, que cuenta con un total de 3.000 piezas de arte digital coleccionable de temática animal, cada una de ellas contribuye a eliminar el equivalente a 35.000.000 de botellas de plástico de nuestro planeta. En total, esta alianza entre el Barça y Plastiks permite la recuperación de al menos 1.000.000 de kilogramos de plástico, que corresponden a 35.000.000 de botellas de un litro, que evitará también el uso de 800.000 litros de petróleo para producir estas botellas.

Las tarjetas digitales de temática animal de la colección Unleash Your Passion están disponibles con un precio de 30 \$ cada una, a través del marketplace de Plastiks especializada en artículos digitales sobre sostenibilidad. El propietario o propietaria de cada uno de los NFT puede disfrutar de una serie de ventajas pensadas para ofrecer una experiencia conectada al universo del FC Barcelona. Además del privilegio



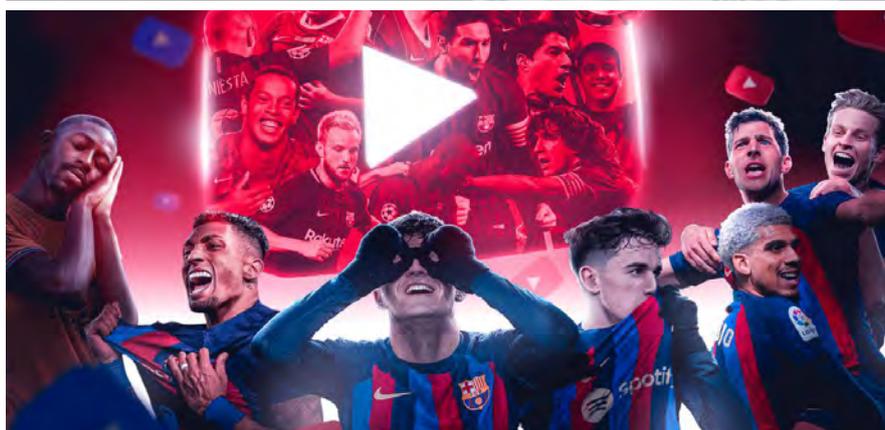
de ser el único que tenga la pieza de arte digital, la adquisición de uno de los NFT es también una declaración de apoyo a iniciativas en favor de cuidar el medio ambiente.



Spotify



ÁREA NEGOCIO Y MARCA



Seguimos creciendo, seguimos marcando estilo

El FC Barcelona continuó con su fuerte y consolidada apuesta por generar contenidos dentro del ámbito digital que permitió durante la temporada 2022/23 seguir estando cada día más cerca de nuestros seguidores y seguidoras de todo el mundo. Una comunidad azulgrana que siguió creciendo y que superó a los más de 480 millones de fans repartidos en 18 plataformas digitales. Precisamente, el curso se cerró con el nacimiento de tres nuevos perfiles oficiales. Desde la primavera los y las culés pueden sumarse a la comunidad de Discord, una plataforma de comunicación diseñada para que grupos de personas con intereses comunes y amantes de las nuevas tecnologías puedan interactuar en un entorno único. El Club también continuó con su expansión digital con el nacimiento de WhatsApp Channel en Colombia y Singapur, con el objetivo de que esté disponible a escala global próximamente. Y, por último, se creó Instagram Broadcast Channel, el canal de difusión de la famosa plataforma que permite la comunicación directa con tus seguidores.

DE 'MOTOMAMI' AL 8 M

Por otra parte, el área Digital ha sido una pieza fundamental para difundir acciones trascendentales de la entidad blaugrana. La campaña de Spotify con motivo del Clásico del 19 de marzo, en la que el equipo lució en la camiseta el logo del disco *Motomami* de Rosalía generó en el entorno digital 669

millones de impresiones, 243 millones de visualizaciones de vídeo, y 56 millones de interacciones.

Las plataformas del Barça también se han convertido en una herramienta social y reivindicativa, y buena prueba de ello es la campaña de concienciación que se realizó para el 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer. Una acción con Mapi León y Robert Lewandowski como protagonistas y que denunciaba los comentarios ofensivos y denigrantes que el Barça Femenino recibía todos los días en sus cuentas de redes sociales. Todo ello generó un fuerte impacto provocando 240 millones de impresiones, 46,6 millones de visualizaciones del vídeo y 10,1 millones de interacciones en el universo digital. Una demostración más de que el entorno digital puede convertirse en una importante herramienta de reivindicación y lucha.

NUEVO HITO EN YOUTUBE

Otro hito de la temporada 2022/23 en las redes sociales del Barça fue convertirse en el primer club deportivo del mundo que superaba la frontera de los 15 millones de suscripciones en YouTube. El liderazgo del Barça en la principal plataforma de vídeo en la red se ha consolidado gracias a un crecimiento imparable en los últimos años, tanto en lo que se refiere al número de seguidores y seguidoras como a las visualizaciones de vídeos.

REDES SOCIALES

+486.000.000

FANS (CIFRAS A 30 DE JUNIO DE 2023)



136,4 M
FACEBOOK



154,5 M
INSTAGRAM



93,9 M
TWITTER



15,5 M
YOUTUBE



2 M
SNAPCHAT



30,2 M
TIKTOK



101,2 K
TWITCH



4,99 M
VIBER



33,70 M
LINE



60 K
DISCORD



1,4 M
IG BROADCASTER
CHANNEL



1,6 M
WHATSAPP
CHANNEL



11,16 M
WEIBO



252 K
TOUTIAO



3,38 M
DOUYIN



138 K
BILIBILI

小红书

62 K
XIAOHONGSHU



256 K
WECHAT



37,4 K
WECHAT
CHANNEL

Lanzamiento de la primera y la segunda equipación 2022/23

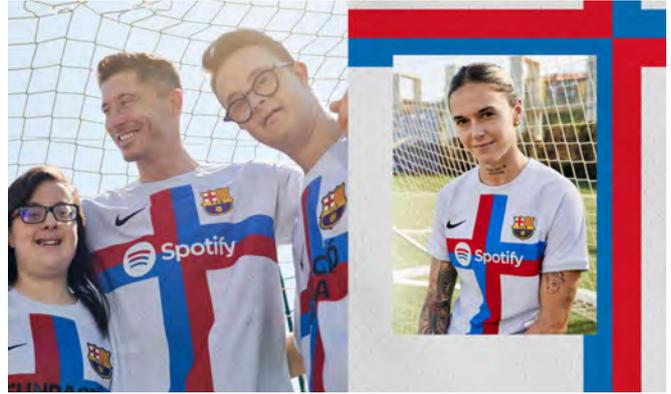


El lanzamiento de la nueva equipación representó una de las campañas más importantes del año para el Club, tanto en ingresos como en construcción de Marca. Para la temporada 2022/23, la inspiración argumental de la camiseta homenajeaba el 30 aniversario de las Olimpiadas de Barcelona, momento clave que transformó la ciudad de Barcelona y donde el Club y el barcelonismo fueron también partícipes. Por este motivo, y bajo el lema *La llama sigue viva*, el Barça presentó la primera y la segunda camiseta con elementos que rememoraban la efeméride y que reforzaban el espíritu de crecimiento, innovación y superación con el que se identifican el equipo y la ciudad.



Tercera camiseta – Fundació Barça Genuine

La presentación de la tercera camiseta de la temporada 2022/23 tuvo como especial protagonista al equipo Fundació Barça de LaLiga Genuine, que compartió todas las creatividades y materiales de la campaña con los jugadores del primer equipo y jugadoras del femenino. Inspirada en la Creu de Sant Jordi y bajo el lema *Més que un club*, el Barça ejemplificaba con esta campaña su misión de transformar el mundo a través del deporte y mostraba su compromiso con la diversidad, la equidad y la inclusión.



Cuarta camiseta – la bandera

El FC Barcelona sigue comprometido con que una de sus camisetas sea representativa del vínculo del Club con Catalunya, y la cuarta equipación de la temporada 2022/23 hizo referencia a la bandera para transmitir al mundo esta conexión con el territorio. En esta ocasión, los jugadores del primer equipo de fútbol Sergi Roberto, Pedri y Ansu Fati presentaron la equipación en una localización única e incomparable, sinónimo de la catalanidad universal, La Pedrera-Casa Milà.

Campaña +BARÇA

Con motivo del 123 aniversario del Club, el FC Barcelona presentó la Campaña +BARÇA con el objetivo de profundizar en los atributos que forman el *Més que un club*, como el compromiso con la diversidad y la igualdad, la apuesta por La Masia, la promoción del deporte femenino, su modelo de propiedad o conexión con Barcelona. En esta innovadora campaña, fans anónimos, varios miembros de La Masia, y jugadoras y jugadores de los primeros equipos de fútbol y de las secciones profesionales aparecían en varios rincones icónicos de la ciudad de Barcelona vistiendo las camisetas de esta temporada conjuntamente con ropa de estilo casual. El objetivo fue ejemplificar que la pasión por el Barça y por lo que representa forma parte del día a día de millones de personas.



Campañas de asistencia



'TÚ ERES EL BARÇA'

Durante el mes de febrero, y aprovechando la victoria en la Supercopa de España contra el Real Madrid, el Club impulsó la campaña *Tú eres el Barça*, con Xavi Hernández como protagonista, en la que se pedía el apoyo de los aficionados al Estadio. El eje central de la campaña fue un vídeo protagonizado por el entrenador del primer equipo en el que quiso transmitirse confianza a los socios y socias y a la afición en general para reforzar el papel clave que tienen en los días de partido. Xavi decía: "Ellos no son del Barça, ellos son el Barça". Esta era una de las frases que aparecen en una carta abierta y que quería transmitir un mensaje de ánimo con el objetivo de llenar el Estadio todo lo que quedaba de temporada.

La campaña, que tuvo una gran acogida, evolucionó con una segunda pieza para promover el partido que el equipo femenino jugó en el Spotify Camp Nou a finales de marzo, con las jugadoras como protagonistas, y en el que transmitían la importancia que tiene la presencia de la afición durante los partidos.



PALAU BLAUGRANA

Para el curso 2022/23 se estableció como objetivo posicionar la actividad del Palau, especialmente la relacionada con el baloncesto, como alternativa de ocio para familias y usuarios que no necesariamente son seguidores del Barça. Con una afición local consolidada, se dirigieron todos los esfuerzos al área metropolitana de Barcelona y Catalunya en general.

La inversión del Club en actividades enfocadas al entretenimiento fue el argumento clave para situar el baloncesto como una experiencia lúdica para todas las edades y para distintos tipos de audiencias. También se ampliaron la gama de productos disponibles para vivir la experiencia del Palau con actividades complementarias y una oferta VIP más diversificada. Con estas acciones, los resultados fueron muy satisfactorios. Se registró un notable incremento en el número de espectadores y se logró un récord de ingresos en la historia del Palau.

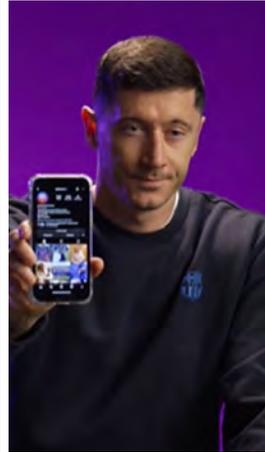
Campaña de Navidad – Fundació Barça



'LOS VERDADEROS CRACS'

Debido a la celebración del Mundial, el partido de Liga entre Barça y el Espanyol se disputó el 31 de diciembre, en medio de las fiestas de Navidad. Esto supuso una oportunidad única para crear una acción que pusiera en valor los programas de bienestar emocional pediátrico que impulsa la Fundación Barça.

Los verdaderos cracs fue una acción sorpresa en la que participaron jugadores del primer equipo de fútbol -Sergi Roberto, Pedri, Ter Stegen y Sergio Busquets- y de baloncesto -Nicola Mirotic y Cory Higgins. Todos ellos pidieron, en la previa de los partidos y de forma que no esperaba nadie, el intercambio de sus camisetas con niños que luchan por superar alguna enfermedad. Con esta innovadora acción se puso el foco en el trabajo que lleva a cabo la Fundación Barça y en cómo las emociones positivas que genera el Barça pueden mejorar la vida de los niños y niñas que están en situaciones de dificultad.



Día Internacional de la Mujer

Con un firme compromiso por la diversidad, la igualdad y la inclusión, y con motivo del Día Internacional de la Mujer, el Club se asoció con Pantone para crear un nuevo color, símbolo de la igualdad, fruto de la mezcla entre sus colores originales azul y granate. El nombre oficial escogido fue “Lila Barça” y pasó a formar parte de la gama cromática de esta guía universal de colores.

La campaña comenzó con el vídeo “La igualdad está en nuestros colores”, que contó con la presencia de la jugadora Alexia Putellas.

El “Lila Barça” no se limitó a aparecer en el vídeo sino que durante todo el mes de marzo la presencia de este color fue evidente en diversas iniciativas, tanto digitales

como físicas, para amplificar el mensaje.

Este nuevo color vistió tanto el Spotify Camp Nou como el Estadi Johan Cruyff durante todo marzo, tanto en soportes de Club (*backdrops* de prensa, brazalete de capitán, pantallas, etc.) como con la colaboración de los *partners*, que se adhirieron a la campaña y colorearon sus anuncios de las pantallas del perímetro de los terrenos de juego.

En el ámbito digital también se creó un filtro exclusivo disponible en Instagram y Facebook y el día 8 de marzo el Club compartió un vídeo, protagonizado por Robert Lewandowski y Mapi León, en el que se denunciaba los comentarios sexistas que sufren las jugadoras del primer equipo en las redes sociales.

Sports Tomorrow Congress en el MWC

The minds behind the game fue el concepto de campaña del Sports Tomorrow Congress, liderado por el BIHUB y en esta edición como parte de uno de los eventos más importantes de la ciudad de Barcelona, el GSMA Mobile World Congress. Bajo este lema se articularon todas las conferencias y temáticas del congreso, basadas en profundizar en el papel clave de la cognición humana y artificial en el desarrollo del deporte.



10º aniversario de la Barça Academy World Cup

Este año el Torneo Internacional de la Barça Academy cumplía 10 años y por primera vez se disputó también en categoría femenina. Basándose en estas dos importantes metas, el Barça presentó el Torneo bajo el lema *Sueño de campeonas*, con la presencia de Ansu Fati y de Alexia Putellas.

Sedes corporativas de los patrocinadores



Datos clave

TOTAL 'PARTNERS'

34

19 GLOBALES

15 REGIONALES

'Partners' del FC Barcelona con sede en:

20

11 NUEVOS ACUERDOS EN LA TEMPORADA 2022/23

6 RENOVACIONES EN LA TEMPORADA 2022/23

PAÍSES DEL MUNDO



1XBET

KONAMI



STANLEY



Scotiabank

ZENB

SK ZIC



SEBANG



heura



TRAVEL+LEISURE GO

GLS.

DAKA

afizzionados



Treno

NUEVOS ACUERDOS

SPOTIFY

El FC Barcelona y Spotify anunciaron en la temporada 2021/22 un nuevo acuerdo pionero de patrocinio gracias al cual la plataforma de audio en *streaming* más popular del mundo se convertía en Main Partner del Club y Official Audio Streaming Partner, a partir de la temporada 2022/23. A su vez, como parte de la colaboración, la compañía sueca pasó a ser Title Partner del Estadio, una colaboración estratégica a largo plazo que une el deporte y el entretenimiento como nunca se había visto.



DRAKE

En octubre de 2023, coincidiendo con el Clásico, el Barça lució el emblema del cantante DRAKE en la parte delantera de la camiseta. Por primera vez se cambió el logo del *partner* de la parte delantera por el de un artista de renombre internacional, en este caso ganador de 4 premios Grammy y el primero en llegar a los 50.000 millones de reproducciones en Spotify. El nombre de DRAKE, junto al número 50 que conmemoraba su hito en Spotify, apareció también en el dorso de la camiseta preparado.



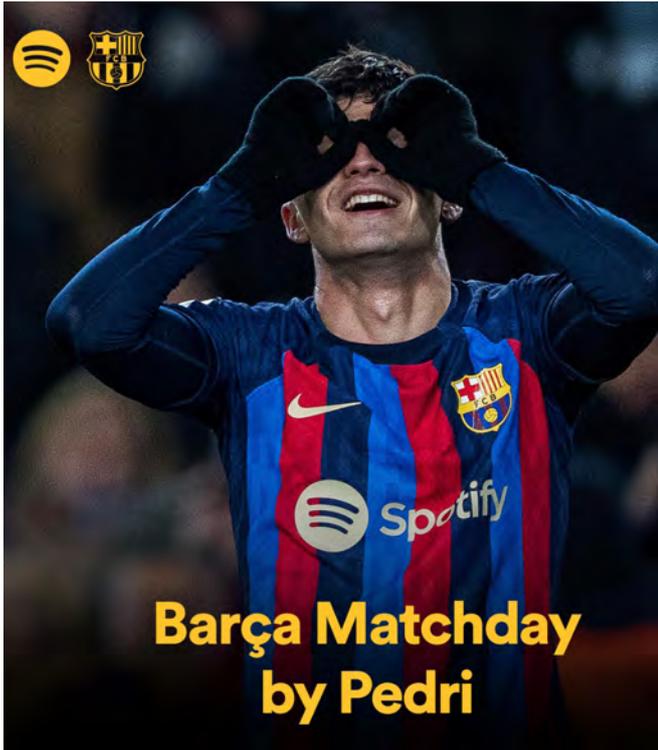
MOTOMAMI

En marzo, coincidiendo de nuevo con dos Clásicos, se realizó el segundo cambio de logo en la camiseta de partido, esta vez con la participación de los primeros equipos masculino y femenino. El álbum MOTOMAMI de ROSALÍA fue el motivo escogido y de esta forma se celebró el primer aniversario del lanzamiento de este disco.

La campaña incluyó acciones digitales, como vídeos de jugadores y jugadoras recreando clips del artista, vídeos de la propia ROSALÍA o personalizaciones en la web del Club, entre otros. Asimismo, se llevaron a cabo acciones *offline*, como el cambio de lonas en los campos de entrenamiento. La acción estuvo acompañada por el lanzamiento de dos ediciones limitadas de la camiseta del Club, una de las cuales, la que incorporaba la firma de los jugadores y jugadoras, se agotó en menos de 24 horas.

La campaña fue un éxito y acumuló 669 millones de visualizaciones y 56 millones de interacciones. Asimismo, y en comparación con los días previos al Clásico, las búsquedas de MOTOMAMI y ROSALÍA en Spotify se incrementaron más de un 100% en el mundo y cerca de un 200% en España.

La campaña fue premiada con el Bronce Lion en el prestigioso certamen internacional de publicidad Cannes Lions Awards 2023.



Playlists

En respuesta a las peticiones de los fans del Barça, durante la temporada 2022/23 Spotify publicó en su plataforma listas de reproducción de algunos de los jugadores y jugadoras del Club: Pedri, Alexia, Lewandowski, Oshoala, Rolfó, Dembélé, Geyse y Raphinha. En estas listas los seguidores de Spotify y del Barça pueden encontrar las canciones que los jugadores escuchan para sentirse motivados en las previas de los partidos.

Las listas de reproducción están enlazadas a la página oficial del FC Barcelona en Spotify, donde aparecen las elecciones de estos jugadores y jugadoras, así como la del Barça Legend Ronaldinho.



Wrapped

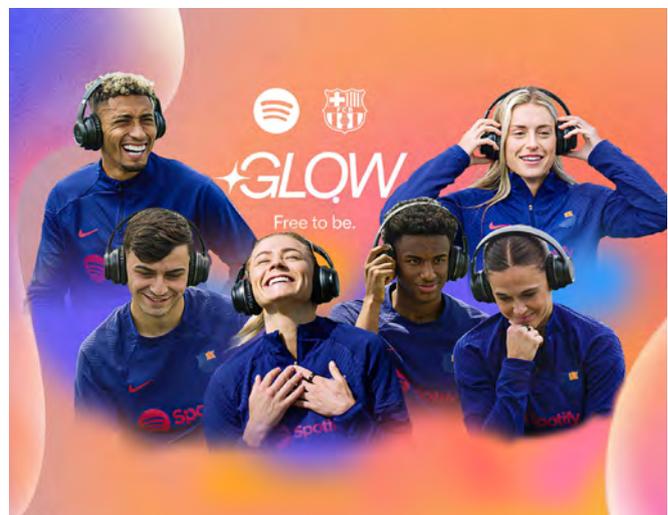
Una de las campañas de Spotify más exitosas y que logró una mayor amplificación internacional en las redes fue Wrapped, la funcionalidad de Spotify que permite a los usuarios tener y compartir un resumen de su consumo musical en el último año.

Gracias al acuerdo entre Spotify y el FC Barcelona, los fans del Club pudieron ver el Wrapped de algunos de los jugadores de los primeros equipos, como Lewandowski, Pedri, Alexia y Asisat Oshoala.



Blend

Es una de las funcionalidades de Spotify: permite fusionar las listas de reproducción de dos personas o grupos. Los fans del Club tuvieron la oportunidad de fusionar sus listas de reproducción con las de algunos de los jugadores y jugadoras de los primeros equipos y descubrir su compatibilidad musical.



Glow

Coincidiendo con el Día Internacional del Orgullo LGBTQIA+, Spotify y el FC Barcelona quisieron amplificar las voces y la influencia de la comunidad artística de este colectivo con la ayuda de los jugadores y jugadoras de los primeros equipos de fútbol. Lo hicieron apoyando a GLOW, un programa de Spotify que da visibilidad permanente a los y las artistas de la comunidad LGBTQIA+. Alexia, Mapi, Rolfó, Raphina, Balde y Pedri tuvieron la oportunidad de escuchar algunos de los temas incluidos en este programa y conocieron a nuevos artistas que son afines a sus gustos musicales. Además, algunos de los artistas de GLOW pudieron asistir al partido en el Spotify Camp Nou del día 20 de mayo.

BIMBO



El FC Barcelona y el Grupo Bimbo firmaron un acuerdo por el que la marca BIMBO se convertía en Global Partner del Club y Main Partner del primer equipo femenino. Una alianza que tiene como ejes estratégicos la promoción de estilos de vida activos y saludables, el impulso de los nuevos talentos y una clara apuesta por el empoderamiento femenino. BIMBO colabora con el Barça en acciones que impulsan una nutrición equilibrada y, por primera vez en la historia del Club, su logo ha estado presente en la manga del primer equipo femenino.

La presentación oficial del acuerdo tuvo lugar el 19 de octubre en el Auditori de La Masia, en un acto que contó con la participación de Juli Guiu, vicepresidente del Área de Marketing del FC Barcelona; Alberto Levy, VP Global Marketing de BIMBO y Rosa Alabau, responsable de Sostenibilidad del equipo global de *marketing* de esta empresa. Por parte del Barça, también asistieron las jugadoras del primer equipo Alexia Puteñas, Jana Fernández y Salma Paralluelo, que participaron en un panel junto a la nutricionista del Club, Mireia Porta.



Campeonas de sueños

En el marco del acuerdo del patrocinio con el Club, el Grupo Bimbo impulsó la creación de un programa social en América Latina basado en el deporte, la nutrición y la igualdad de género en nueve países (Guatemala, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Honduras, Nicaragua, Panamá y Venezuela). Este programa tiene como objetivo formar a niñas que quieren practicar el fútbol. La presentación de este proyecto se llevó a cabo en enero en Costa Rica, Ecuador y Colombia, con Bryan Bachner como representante del Club.



'Youplay Takis'

El espíritu joven de la marca de snacks Takis aterrizó de lleno en el Estadi Johan Cruyff con la disputa de un partido de fútbol entre los participantes del #IntensityChallenge lanzado a través de Instagram Stories. El evento también contó con la presencia de destacados *freestylers* e *influencers* que mostraron, al finalizar el partido, su dominio con el balón. Al finalizar, todos los participantes pudieron disfrutar de una cena en un entorno inmejorable: los jardines de La Masia.



'Alimentamos un mundo mejor'

La primera campaña de Bimbo como Main Partner del FC Barcelona femenino fue *Alimentamos un mundo mejor* y sirvió para poner en valor la importancia de apostar por los sueños y que todo el mundo tenga las mismas oportunidades. Una campaña protagonizada por las jugadoras Salma Paralluelo, Alexia Puteñas, Geysa Ferreira, Jana Fernández, Asisat Oshoala y Aitana Bonmatí.



'Own your intensity'

Esta temporada se lanzó también un spot producido por la marca Takis, los reconocidos snacks picantes de la compañía. Una campaña protagonizada por las jugadoras Salma Paralluelo, Alexia Putellas, Geysa Ferreira, Jana Fernández, Asisat Oshoala y Aitana Bonmatí, que anima a las jóvenes a empoderarse ante los estereotipos sociales que todavía hoy podemos encontrar en nuestra sociedad.

HEURA



Barbacoa de Heura antes de la final de la Liga de Campeones Femenina

El primer equipo femenino del FC Barcelona hizo una barbacoa en el jardín de La Masia para celebrar el título de Liga y cerrar filas antes de la final de la UEFA Women's Champions League. Las jugadoras disfrutaron de una comida organizada por Heura, *partner* del FC Barcelona femenino, y que fue cien por cien *plant based*.

WHITEBIT



Whitebit se incorporó el pasado diciembre como nuevo Global y Official Cryptocurrency Exchange Partner por las tres próximas temporadas. En colaboración con esta empresa se realizó un Challenge con los jugadores del primer equipo, cuyo objetivo era introducir la audiencia en el mundo del *blockchain* y las criptomonedas de una forma diferente, divertida y educativa



'E-book' con las recetas de las jugadoras del femenino

Heura presentó un libro electrónico en el que varias jugadoras del Barça Femenino contaban su receta cien por cien vegetal preferida. Participaron Aitana, Engen, Oshoala, Bronze y Mapi León. La iniciativa se enmarcó dentro de la colaboración que Heura mantiene con el FC Barcelona para demostrar los beneficios de las opciones *plant based* dentro del deporte de élite.

HERNO



Gracias al acuerdo de patrocinio entre Herno y el FC Barcelona, que entró en vigor en el mes de enero, los jugadores y jugadoras de los primeros equipos de fútbol masculino y femenino y del baloncesto realizaron sus desplazamientos de competiciones europeas y de finales vestidos de Herno. Herno es una firma de moda italiana que en la temporada 2022/23 se convirtió en *partner* oficial del Club en la categoría de *formal wear*.

Los diseñadores de Herno prepararon una colección de otoño-invierno y otra de primavera-verano para utilizar en los desplazamientos asignados. Las piezas que llevaban los jugadores y jugadoras se caracterizan por su comodidad y elegancia.

GLS



El Barça Femenino incorporó a GLS como nuevo patrocinador global para las próximas tres temporadas. La empresa de paquetería se convierte en *partner* logístico oficial del Femenino hasta el 30 de junio de 2025. Ambas entidades celebraron el acuerdo con un acto en el Palco del Estadi Johan Cruyff, donde participaron el presidente Joan Laporta y Xavier Puig, directivo responsable del fútbol femenino; Luis Doncel, General Manager de GLS en Iberia; y Roberto Martínez, Finance Director de GLS.

ZENB



ZENB se convirtió en *partner* regional del Club en los territorios de Japón, Estados Unidos y Reino Unido. El acuerdo se oficializó en un acto celebrado en el Palco del Spotify Camp Nou, en el que participaron una representación del FC Barcelona encabezada por Juli Guiu, vicepresidente del Área de Marketing, y por Nobuhisa Hamana, Global CEO de ZENB.

La marca japonesa es el primer *partner* oficial del Club en la categoría de alimentación sin gluten. En el marco de esta alianza, ambas entidades colaboran en la creación de contenidos digitales centrados en los hábitos de alimentación del primer equipo. En la realización y producción de estos contenidos participaron Hector Bellerín, Sergio Busquets, Gavi, Pedri y Sergi Roberto.

AFIZZIONADOS



El FC Barcelona incorporó también como nuevo patrocinador regional en México el canal de televisión especializado en deportes Afizzionados. En el marco de este acuerdo, un grupo de seguidores mexicanos visitaron la Ciudad Deportiva, pudieron ver todas las instalaciones y asistieron a una parte del entrenamiento del Barça Atlètic. Conocieron también en persona a su entrenador, Rafa Márquez, con quien estuvieron hablando y haciéndose fotografías.

RENOVACIONES

STANLEY



Stanley Black and Decker renovó con el Club por otros tres años como Partner Global. Después de estar presentes en la parte delantera del equipo femenino, la marca de herramientas quiso mantener el compromiso con el FC Barcelona hasta junio de 2025.

'Win your place on the team'

Con la presencia de cinco jugadoras del primer equipo femenino, la marca de herramientas y seguridad invitó a sus clientes a participar en el sorteo para ganar la oportunidad de jugar un partido en las instalaciones del Club. Irene Paredes, Alexia Putellas, Lucy Bronze, Keira Walsh y Aitana Bonmatí fueron las encargadas de animar a los clientes de Stanley a participar en esta campaña comercial.

'Beyond a match'

En esta campaña, Stanley puso en valor a los propios trabajadores de mantenimiento del Club. Carlos Calderón y Florencio Granados protagonizan el spot principal de la campaña, acompañados de cinco jugadores del equipo masculino, además de Xavi Hernández, para explicar su experiencia después de más de 10 años trabajando en el refuerzo, mantenimiento y cuidado de las instalaciones.

COCA-COLA



Coca-Cola Europacific Partners Iberia y el FC Barcelona renovaron su acuerdo de patrocinio por otras dos temporadas. El nuevo contrato finalizará el 30 de junio de 2024. Con este acuerdo, Coca Cola sigue teniendo la denominación de "Refresco oficial del FC Barcelona en España" con carácter exclusivo y la de "Patrocinador Regional del FC Barcelona".

La renovación llevada a cabo durante la temporada 2022/23 consolida la relación entre las dos marcas, que se remonta a más de veinte años atrás. El contrato incluye derechos de asociación, de *marketing*, *merchandising*, promocionales y de hospitalidad vinculados a los primeros equipos masculino y femenino de fútbol.

SEBANG



En el marco de la renovación con el fabricante de baterías SEBANG, trece invitados VIP, junto al presidente del grupo y seis altos directivos de la compañía, visitaron Barcelona. Todos los invitados disfrutaron de la experiencia y conocieron a los jugadores del primer equipo Christensen, Ansu Fati y Raphinha. Esta fue la primera visita de un patrocinador de la región de Asia-Pacífico después de la pandemia.

SCOTIABANK



Scotiabank renovó su compromiso con el Club por otras cuatro temporadas, incluyendo también la asociación con el equipo Femenino y activos importantes como el acceso a jugadores y jugadoras para las campañas promocionales. Entre las acciones llevadas a cabo, Scotiabank ofreció la oportunidad de venir a Barcelona a conocer las instalaciones del Club a veinte niños de entre 12 y 13 años -10 niños y 10 niñas- procedentes de Uruguay y Perú. Todos ellos ganaron el Campeonato Nacional de Fútbol Infantil que organiza ese banco en Latinoamérica.

BANC BMG



El Club renovó el contrato con el banco BMG, incluyendo también el derecho de asociación con el equipo femenino. Además, los clientes de BMG tuvieron la oportunidad de disfrutar de una Watch Party única en el Museo del Fútbol de São Paulo durante el Clásico del 19 de marzo. Fue una experiencia enfocada en conseguir la fidelización de los clientes, mientras disfrutaban del partido más esperado de la temporada.

EXTENSIONES



GATORADE

El FC Barcelona y Gatorade acordaron renovar su acuerdo de patrocinio para la temporada 2022/23. Este nuevo contrato amplió los derechos con el Femenino incluyendo derechos de asociación, activos digitales, *merchandising*, *hospitality* y la opción de realizar un *shooting* con el equipo.

ACTIVACIONES

NIKE

Camiseta inspirada en la Barcelona olímpica

Nike y el FC Barcelona presentaron una equipación innovadora para la temporada 2022/23, de líneas sobrias y elegantes e inspirada en la Barcelona Olímpica de 1992, en el año en que se cumplió el 30 aniversario de la cita que transformó la ciudad.

La equipación utilizada por los jugadores durante toda la temporada, así como las réplicas de camisetas para aficionados y aficionadas, fueron confeccionadas con tejido de poliéster reciclado al 100%, hecho con botellas de plástico recicladas.



CUPRA



Pádel en el Estadio

En colaboración con el Global Partner del FC Barcelona femenino, CUPRA, se realizó una acción para dar mayor visibilidad a este equipo. Esta acción consistió en la construcción de una pista de pádel en la explanada del Spotify Camp Nou donde algunas de las jugadoras del femenino compartieron pista con dos de las mejores jugadoras del pádel mundiales, Ari Sánchez y Paula de Josemaría.



Entrega de vehículos

También se realizó un acto de entrega del CUPRA FORMENTOR VZ5 Taiga Grey, un modelo único del que hay menos de 1.000 unidades en el mundo. En ese acto también se aprovechó para grabar contenido con los jugadores. Cada jugador se conectaba con un avatar gracias a la inteligencia artificial, basándose en sus gustos.

ESTRELLA DAMM



Visita a la Fábrica de Estrella Damm

Esta temporada, los jugadores del primer equipo, acompañados del staff técnico y de los miembros de la junta directiva del Club, visitaron las instalaciones de la Fábrica de Estrella Damm acompañados de Ramon Agenjo, consejero de Damm y vicepresidente de la Fundación Damm, y por Karen Peiró, maestra cervecera de Damm, que les descubrieron los secretos de la elaboración de Estrella Damm, cerveza oficial del Club.

Durante la visita, los jugadores participaron en el challenge de “La Estrella mejor tirada”. Distribuidos en cuatro equipos capitaneados por Frenkie de Jong, Marc-André Ter Stegen, Robert Lewandowski y Pedri, tuvieron la oportunidad de desarrollar sus habilidades con el tirador de cerveza para conseguir la caña perfecta.

El himno de los campeones

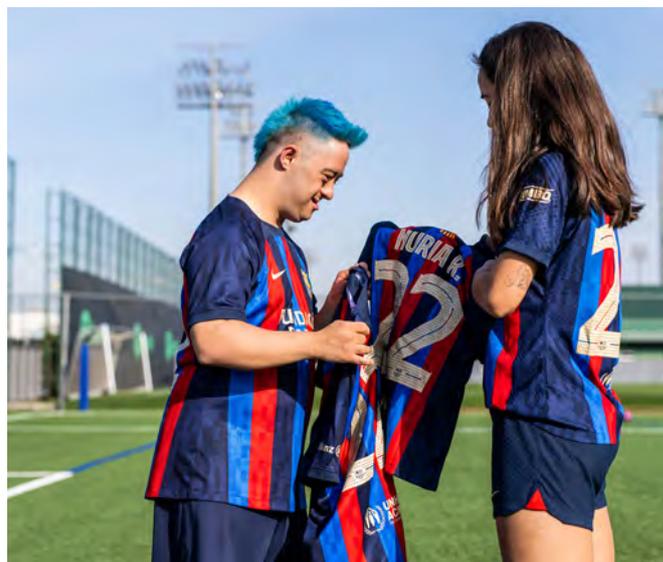
Sergí Roberto, Araujo, Lewandowski, Ter Stegen, Pedri y Ferran Torres interpretaron el himno del FC Barcelona con botellas de Estrella Damm en la felicitación de la cerveza barcelonesa con motivo del 27º título de Liga conseguido por el primer equipo masculino. Dirigidos –y animados– por el entrenador Xavi Hernández, los seis jugadores interpretaron los acordes del himno del Barça con botellas de Estrella Damm. La pieza se amplificó tanto en las redes sociales como en los medios televisivos.

ALLIANZ

#4all

Allianz, patrocinador global del Club, unió a jugadores que comparten número de dorsal del primer equipo masculino, femenino y del Fundació Barça Genuine en una jornada muy especial.

Dani, Sasha y Pol del Fundació Barça Genuine se encontraron con Sergi Roberto, Pedri y Raphinha y con Nuria Rábano, Oshoala y Marta Torrejón. Los jugadores del equipo Fundació Barça Genuine fueron sorprendidos por sus ídolos, conversaron, intercambiaron sensaciones e, incluso, realizaron algunos toques conjuntamente.



1XBET



Rodaje de un ‘spot’ con el primer equipo

Esta temporada, una de las acciones relevantes con 1XBET fue el *shooting* con jugadores del primer equipo masculino en el que el actor principal, con la ayuda de una brújula, llega andando al Spotify Camp Nou y con la ayuda de las indicaciones de algunos jugadores como Lewandowski, Kessie, Piqué, Marcos Alonso o Raphinha llega a encontrar un móvil con la app de 1XBET, donde podrá seguir apostando por el mejor equipo. Un rodaje que dio luz a un anuncio de televisión con mucho éxito global.

KONAMI

Digital eFootball Cards FC Barcelona Special Edition

A principios de noviembre, el FC Barcelona y Konami lanzaron una edición especial de *cards in game* formadas por 11 jugadores del primer equipo. Este paquete exclusivo de *cards* se pudo comprar por un período limitado de tiempo y daba derecho a beneficios exclusivos dentro del juego. Para acompañar este lanzamiento, el FC Barcelona y Konami realizaron una serie de contenidos digitales para las redes sociales y una yincana en el Spotify Camp Nou. Se escondieron 11 *cards* en las instalaciones y los ganadores pudieron asistir a un partido en el Estadio.

Viaje con el primer equipo a Madrid

Tres invitados de Konami tuvieron la oportunidad de viajar con el equipo a Madrid para asistir al Getafe - Barça del 15 de abril.

CAIXABANK



Esta temporada, cuatro clientes de la entidad tuvieron la oportunidad única de realizar el desplazamiento con el primer equipo femenino a Eindhoven para asistir al partido de la final de la Champions contra el Wolfsburgo. La experiencia consistió en viajar en el mismo avión con el que iban las jugadoras del primer equipo femenino hasta la ciudad donde se disputaba la gran final. Una vez allí, disfrutaron del partido, de un fantástico tour con guía local y de un paseo con barco por los canales de la ciudad.

ASSISTÈNCIA SANITÀRIA



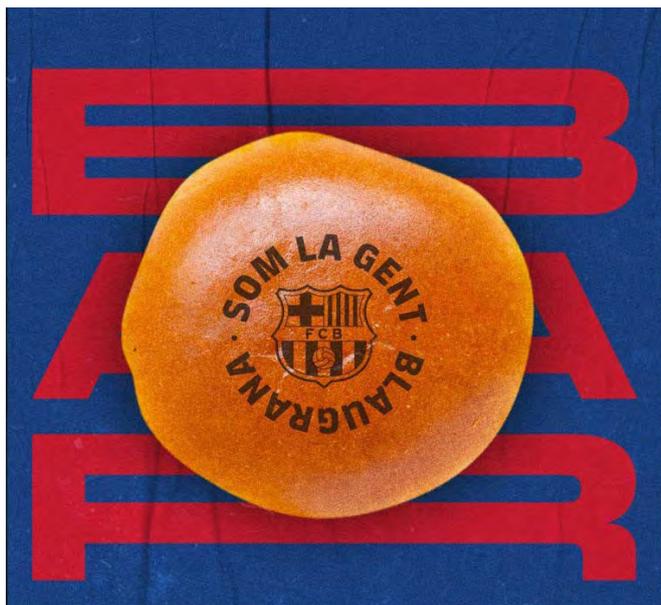
Assistència Sanitària realizó campañas publicitarias tanto con jugadores del primer equipo como con el equipo de baloncesto. Durante la temporada dio también la oportunidad a los fans del balonmano y del hockey patines de viajar a la Copa del Rey y a la Final a Ocho gracias a una campaña y dinamizó el Palau con el reparto de camisetas y concursos. Además, hizo un *Youplay* de baloncesto en el Palau para sus asegurados.

SOCIOS.COM

Durante la temporada 2022/23 y con el *partner* global de Fan Token se involucró a los Barça Fan Token Holders en un par de tomas de decisiones muy emotivas.

Banderín de córner y brazalete de capitán

Los Fan Token Holders pudieron escoger el banderín de córner para el Barça – Villarreal, eligiendo entre cuatro modelos, y lo mismo hicieron con el brazalete de capitán en el partido Barça – Real Madrid, eligiendo entre tres versiones distintas.



'Burgers' del Barça Cafe

La segunda ocasión permitió "diseñar" el pan de las hamburguesas servidas en el Barça Cafe de las instalaciones del Spotify Camp Nou. Los Fan Token Holders votaron para elegir el diseño a estampar en el pan de las hamburguesas.

MAYBANK

En el mes de noviembre, Maybank, *partner* bancario regional de Malasia, organizó una sesión virtual de encuentro y saludo con el Barça Legend Luis García para los culés de Malasia y Singapur. La afición azulgrana tuvo la oportunidad de interactuar con él y hacerle varias preguntas.

SERVETO



Con motivo del partido de futsal en el Palau del 29 de septiembre ante el Osasuna Magna, Serveto, como colaborador del Club de Futbol Sala Alcoletge (Lleida), propició una foto del equipo de futsal del Club con 28 niños de diferentes categorías del club leridano.

RENO



Viajando con el equipo a Portugal

Representantes de la firma Reno, *partner* Oficial del Barça de hockey patines, viajaron a Viana do Castelo, junto a un representante del Club, para poder asistir a la final de la Golden Cup de hockey. Durante su estancia en Viana, pudieron disfrutar también de una excursión guiada por la ciudad y de un almuerzo típico portugués.

TAIPING

En mayo y junio de 2023, se organizaron trece campamentos del Barça Academy Taiping en once ciudades de China, incluidas Pekín, Shenzhen, Chengdu, Shanghai, Wuxi, Zhangzhou, Hefei, Hangzhou, Changsha, Guangzhou y Nanchang. Con el objetivo de acercar la metodología de entrenamiento del Barça al público chino, la compañía de seguros Taiping invitó a los niños de sus clientes al terreno de juego para experimentar por primera vez el estilo de juego del Barça.



Fan Engagement

El departamento de Fan Engagement & Membership ha trabajado durante la temporada para generar nuevos activos digitales que el Club puede comercializar y para incrementar el valor de los existentes. Desde Fan Engagement también se han liderado, junto con el equipo de Activación de Patrocinios y Contenidos Digitales, todas las campañas digitales vinculadas a los contratos de patrocinio existentes. La campaña MOTOMAMI fue la más notoria. Esta campaña con Spotify y ROSALÍA ha sido premiada con un Lion de Bronce en el Festival de Cannes. También se realizaron doce *workshops* con los principales *partners* para compartir la estrategia del Club en este ámbito.

Por otro lado, se crearon nuevos canales en las redes sociales para llegar a nuevas audiencias, entre ellos WhatsApp Channels, Instagram Broadcasts, Discord y TikTok para el equipo femenino.

En lo que se refiere a la web del Club, se registraron más de 64 millones de visitas con un aumento de registros de un 9% respecto a la temporada anterior y un fuerte incremento en ventas que se entiende gracias a una apuesta decidida para tener un producto más transaccional. La web del Club ganó el prestigioso premio Webby Award como mejor web de la vertical de deportes. La app del FC Barcelona tuvo 2,3 millones de instalaciones, un aumento del 120% respecto al curso anterior, con una cifra de usuarios muy cercana a los 3 millones.

En el ámbito de Culers Membership se trabajó para racionalizar la oferta existente con el objetivo de reforzarla en un futuro a corto plazo.

También se trabajó en la ejecución de auditorías tanto de los *mailings* que realiza el Club como de los procesos de *login* y registro en el entorno digital para mejorar los procesos actuales que pueden afectar a los resultados de negocio.

NUEVA EXPERIENCIA DE MATCHDAY

En el terreno de la activación comercial física se avanzó para potenciar las vías de negocio en días de partido en el Spotify Camp Nou, el Estadi Johan Cruyff y el Palau Blaugrana; este último se convirtió en un caso de éxito por su decidida apuesta por el espectáculo. Toda esta oferta se agrupó, valoró y puso a disposición de los equipos de Business Intelligence y Business Development para ser comercializada de cara a las próximas temporadas como nuevos activos comerciales del Club.



Facturación regular

La 2022/23 fue una temporada con grandes resultados de facturación, a pesar de haber empezado todavía con afectación por la pandemia de la Covid-19. Se tomaron medidas comerciales que hicieron que, iniciada la recuperación del turismo, se llegara a récords históricos.

No se incluyó, en esta memoria comparativa, la tem-

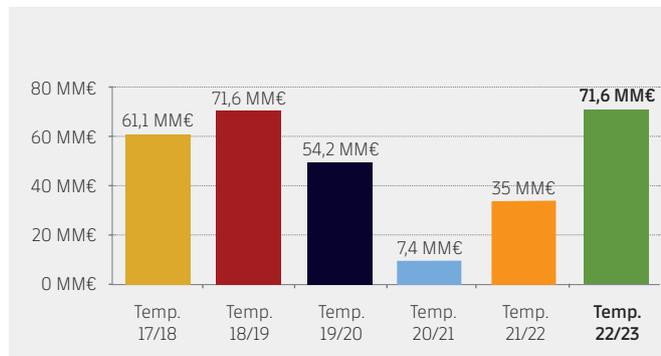
porada previa, debido a que la facturación del Spotify Camp Nou durante la temporada 2021/22 se vio fuertemente afectada por la pandemia, pero sí comparamos el resultado total con la temporada 2018/19, que fue la última temporada récord en facturación, cuyo crecimiento fue del +5% (77,3MM€ total facturación Ticketing regular vs. 73,7MM€ la temporada 2018/19).

TAQUILLAJE DEL SPOTIFY CAMP NOU

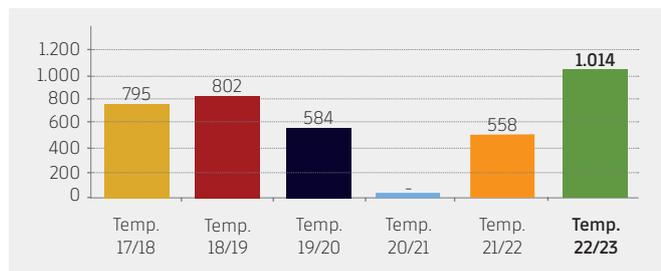
La facturación del Spotify Camp Nou durante la temporada 2022/23 fue de 71,6 MM€ y se alcanzó niveles iguales a los del curso 2018/19, a pesar de haber iniciado las competiciones con poca afluencia de turismo en la ciudad de Barcelona debido a la afectación por la Covid-19.

Durante el primer trimestre del curso la recuperación creció de forma exponencial gracias al crecimiento paulatino del turismo y a las acciones comerciales realizadas enfocadas a atraer público local mediante promociones para los residentes en Catalunya.

Por otra parte, gracias a las innovaciones tecnológicas en el *e-commerce*, se tomaron decisiones acertadas como la creación del *pack* Basic Plus, en el que se agregan productos y servicios al Ticket para completar la experiencia en día de partido. Este proyecto permitió que, a partir de la segunda vuelta de la Liga, se consiguieran ingresos extra.

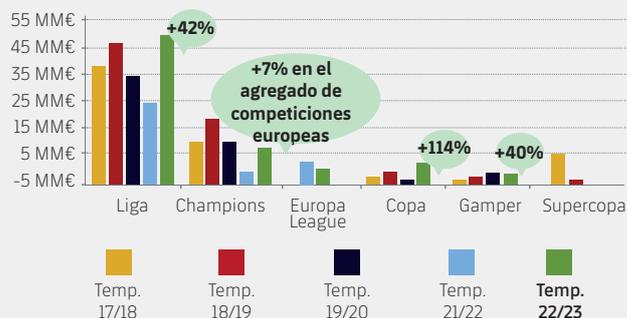


En cuanto al volumen de tiques vendidos, cabe remarcar que fue la primera vez en la historia del Club que se superó el millón de vendidos (1.014 k, incluyendo el partido en beneficio de la ELA), y se logró una media por partido récord de 37.719 de tiques vendidos.

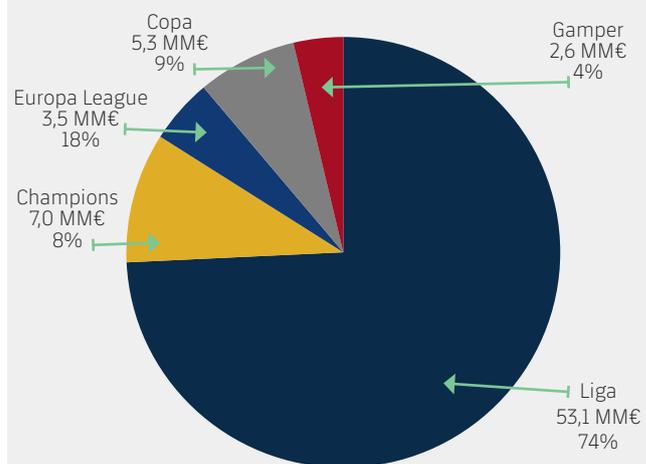


La mejora en la asistencia en la temporada 2022/23 fue posible gracias a las acciones comerciales y también al hecho de haber establecido una nueva medida hacia los abonados para favorecer su asistencia y buen uso del abono. La nueva normativa de uso penaliza al abonado que no viene ni libera en muchos partidos. Esto mejoró la asistencia de los abonados y permitió al Club disponer de más localidades para vender, debido a que un mayor volumen de abonados liberaron su asiento cuando no pensaban asistir.

Gráfico de la evolución de la facturación del fútbol por competiciones



Ingresos 2021/22 por competición



TAQUILLAJE DEL PALAU Y DEL ESTADI JOHAN CRUYFF

El Palau cerró con una cifra de 4,9 MM€ e hizo récord histórico en facturación total, incluyendo VIP y gastos de gestión, consiguiendo un 98% más que la temporada 2018/19 (última previa a la Covid-19) y un 18% más que el curso 2021/22. Se superó el presupuesto en un +21% en facturación total de baloncesto (incluyendo VIP Temporada), un +1% en las secciones y con un espectacular crecimiento del +45% en el Femenino y en el Barça B.

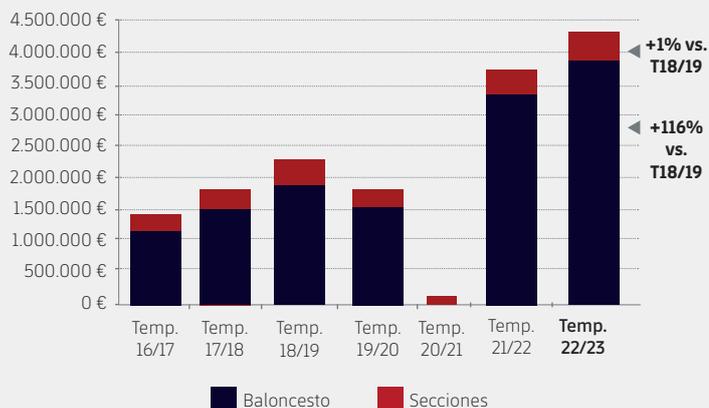
Si ponemos el foco en el baloncesto regular, se cerró la temporada 2022/23 con una cifra total de facturación regular de 3 MM€, resultado estable frente al curso anterior. Lo que sí destaca es el fuerte crecimiento de la zona VIP partido a partido, que fue el motor del crecimiento más importante en baloncesto. La facturación total Regular + VIP partido a partido (excluyendo VIP Temporada) logró un récord histórico y

superó el de la temporada previa. Se llegó a 3,9 MM€ frente a los 3,4 MM€ (+15%) en el curso 2021/22. Este resultado es muy superior a la temporada 2018/19 (+116%), última completa antes de la pandemia, en la que se facturaron 1,8 MM€.

Este importante crecimiento en baloncesto es por la mejora en la venta anticipada gracias a la apertura de la venta de todos los partidos desde el inicio de temporada, por el mayor crecimiento de los *packs* con mayor variedad, haciendo también *packs* estacionales, por la consolidación de promociones y por el soporte de colectivos clave a dar visibilidad a la sección.

En cuanto a la parte VIP se logró una muy buena acogida tanto del público local como del extranjero, gracias a la nueva propuesta de mix de producto y a la mejora de experiencia con nuevas salas VIP (sala azulgrana). Fue clave también la apuesta por nuevas activaciones en las salas y la implementación del *fan experience* gracias a la implicación de los jugadores.

Gráfico de la evolución de la facturación Regular + VIP PaP del Palau



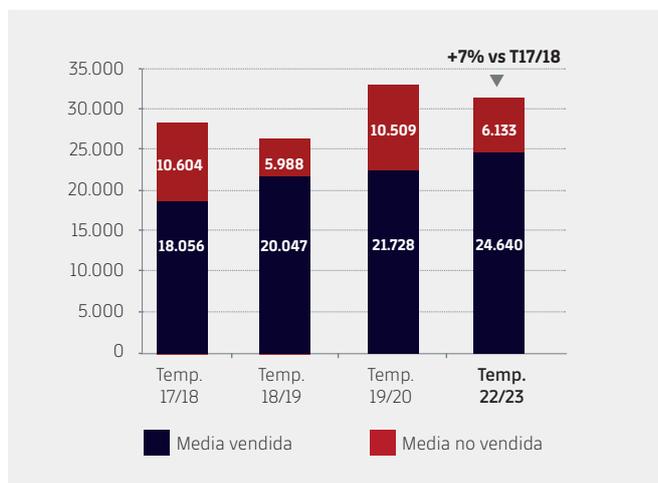
BARÇA FEMENINO

Cabe destacar los buenos resultados de facturación con un total de 2,8 MM€ facturado, de los cuales solo con la parte de regular de los partidos jugados en el Spotify Camp Nou se ingresaron más de 1,67 MM€. El crecimiento en el Estadi Johan Cruyff fue también destacado, siendo la facturación obtenida de 660 k€, un +42% respecto a la temporada 2021/22. Los buenos resultados de la sección fueron posibles por varios factores: gracias a la apuesta del Club de potenciar el Femenino jugando 4 partidos en el Spotify Camp Nou con muy buenos resultados de facturación que también impulsaron el VIP, la consolidación del producto *packs* y la variedad de promociones.

por el Covid-19, no se obtuvo un resultado comparable porque en los últimos partidos de curso que no se pudieron jugar, el volumen de liberaciones se redujo sustancialmente por un mayor interés de asistencia por parte de las personas abonadas.

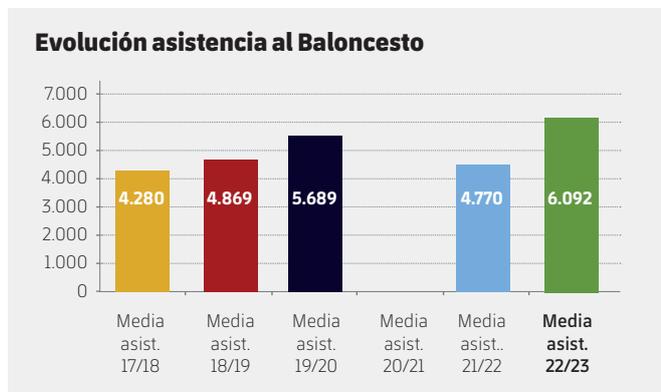
SEIENT LLIURE SPOTIFY CAMP NOU

La media de liberaciones fue récord comparada con la temporada 2017/18, con un +7% de liberaciones de media (30,8k frente a 28,7k). Hay que aclarar que en esta comparativa excluimos la temporada 2019/20, ya que, debido al inicio de la pandemia



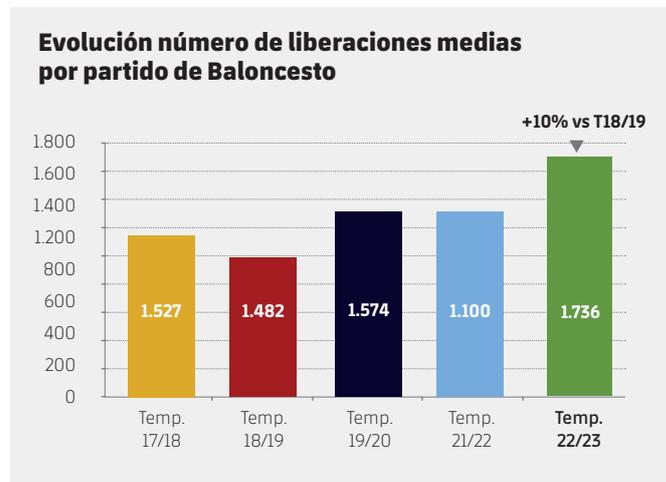
ASISTENCIA EN EL PALAU

La asistencia general al Palau alcanzó un récord histórico y superó en un 12% el récord anterior del curso 2019/20. La asistencia de baloncesto en la temporada 2022/23 fue un 7,1% superior a la del curso 2019/20.



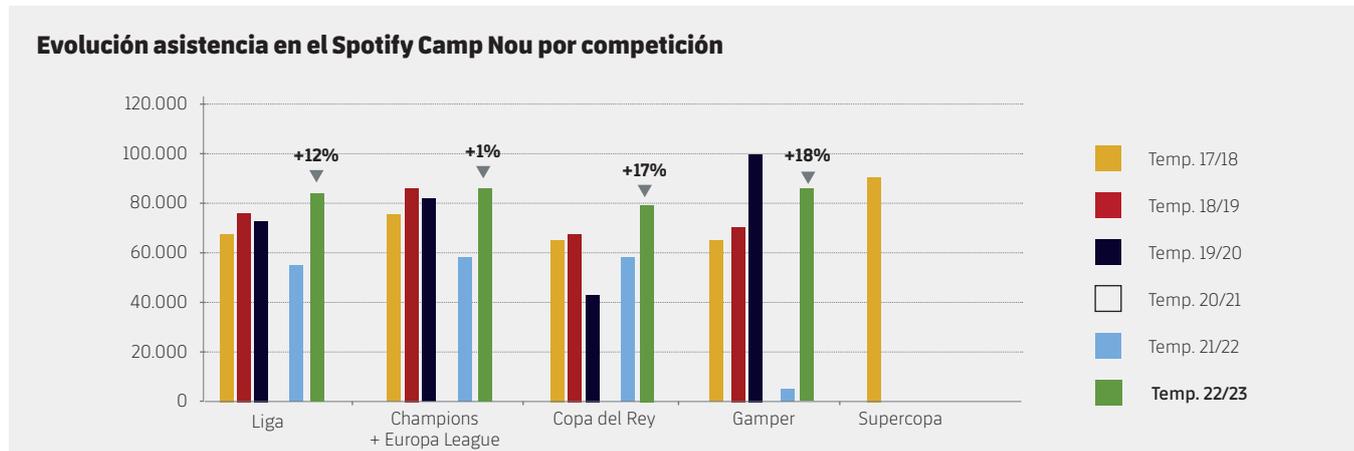
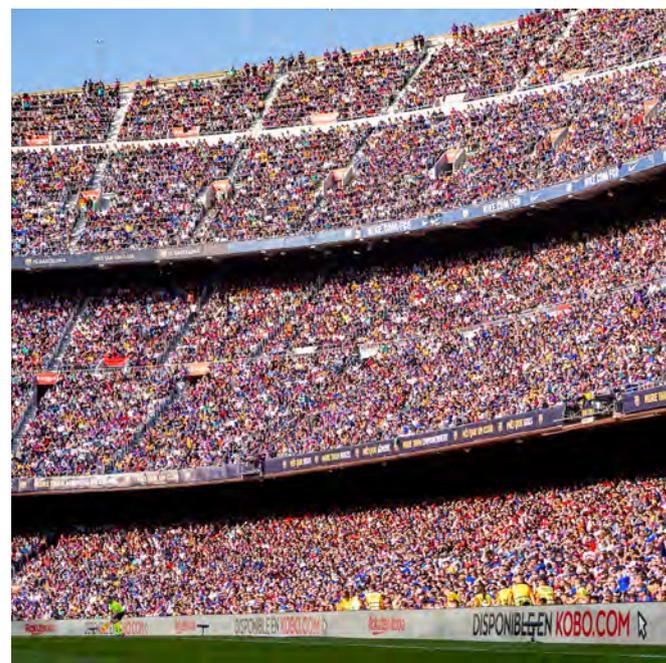
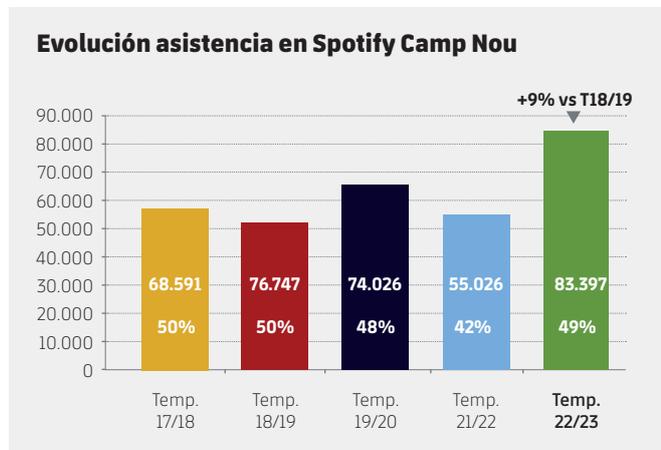
ASIENTO LIBRE EN EL PALAU

La media de liberaciones de la temporada 2022/23 fue récord y se situó en las 1.736 por partido, un +10% respecto al récord anterior a la temporada 2019/20. También se ha obtenido récord en la asistencia de abonados.



ASISTENCIA AL SPOTIFY CAMP NOU

Récord histórico de asistencia con una media de 84,9 k asistentes por partido. El resultado fue un 9% superior a la temporada 2018/19, la última antes de la pandemia, siendo un +12% en Liga, un +17% en Copa del Rey y un +18% en Gamper y con un resultado al agregado de CHL + Europa League de +1%. La Pista de Hielo ha estado cerrada toda la temporada 2022/23.



PISTA DE HIELO

La Pista de Hielo estuvo cerrada durante toda la temporada 2022/23.

HOSPITALITY

Durante la temporada 2022/23, el área B2B del FC Barcelona logró recuperar números similares a los obtenidos en la exitosa temporada 2018/19. La facturación aumentó tanto en fútbol como en baloncesto y se incrementó significativamente el número de clientes/empresas que forman parte de Barça Hospitality.

Este éxito se debió a la activación de acciones de captación, a la estrategia de cross-sell y al incremento de PM por localidad. La activación de distintas acciones de captación fue la causa más relevante de este éxito con resultados muy satisfactorios. A continuación, en detalle la implicación de estas mejoras que dieron tan buenos resultados, que nos demuestran la confianza que los clientes de Barça Hospitality han depositado en el Club:

- Por primera vez en el registro histórico, las acciones comerciales de activación de captación permitieron realizar contrataciones VIP durante todas las etapas de la temporada, tanto en fútbol como Basket Hospitality.

- El cross-sell permitió un incremento de eventos por parte de las empresas en las instalaciones del Barça.

- El aumento de PM por localidad implicó un incremento tanto en el ingreso medio por cliente (llegando a 35k€ de media) como un aumento en el ingreso medio por asiento

En baloncesto Hospitality por temporada se superaron registros históricos de número de clientes (+25% vs. temporada anterior) y de facturación (+35% vs. presupuesto); destacaron los nuevos asientos VIP Pista, que junto a una mayor disponibilidad contribuyeron positivamente a alcanzar resultados históricos.

En resumen, la temporada 22/23 fue un éxito para Barça Hospitality, con una recuperación notable en la facturación, el incremento del número de clientes y el crecimiento espectacular del Palau con mejoras en las localidades ofertadas, servicios y número de clientes. El Club demostró una vez más su capacidad de adaptarse y prosperar incluso en tiempos desafiantes, manteniendo la confianza de sus clientes y ofreciendo experiencias únicas tanto a empresas como a seguidores individuales.

F&B

El departamento y equipo de F&B realizó una temporada brillante. Mejoraron todas las áreas de F&B de las que el departamento es responsable.

- En el SCN hubo una serie de acciones, tales como:
 - Potenciación de los menús y sus promociones asociadas (completa tu menú)
 - Política de descuentos con los socios
 - Introducción de nuevos puntos de venta como las Muns o Enrique Tomás
 - Lanzamiento de nuevos productos de venta cruzada como el Regular Plus (ticket de entrada que incluye productos de museo, BLM y F&B)
 - Campañas para promocionar y favorecer la venta

cruzada entre el personal de los bares regulares

- Personalización de packagings

Gracias a estas acciones se alcanzaron cifras superiores, incluso, en la temporada 2018/19 con un Spend Per Head (gasto por asistente) de 2,5 €, un % de transacción del 30%, una media de 2,86 artículos por transacción y un ticket medio de 8,42 €.

En el Palau Blaugrana también se alcanzaron cifras destacables. La reforma del Palau y de los puntos de F&B junto con la introducción de palomitas y patatas fritas hechas al momento, colaboraron en el éxito de la temporada 2022/23.

La Rambla del Barça logró las mejores cifras desde su inauguración. Con una facturación por encima de los 3 MM€, potenciando la venta cruzada del F&B con la venta de tiques para los partidos y para el Museo. Hay que tener en cuenta que con el inicio de las obras la rambla tuvo que reformular algunos de sus espacios como el bus, la panadería o el buti.

La cervecería Damm (Frankfurt Pedralbes) + Fermata, que pudieron estar operativas hasta mayo y alcanzaron cifras de facturación de récord superando los 1,4 MM€.

Cal Blay también supuso un plus en las cifras de F&B récord con una facturación por encima de los 1,3 MM€.

M&E

El departamento de M&E realizó una temporada destacable. Los resultados superaron con creces al Budget previsto para la temporada y acabaron por encima de los 3,7 MM€

En cuanto al número de eventos organizados, se realizaron 490 actos. De éstos, 285 actos internos de Club y más de 200 comerciales.

La campaña de cenas de Navidad fue otro de los logros destacables, dado que superó en un +30% el presupuesto inicial para este período.

Otro de los momentos importantes de la temporada fue la realización del play-off final de Kings League. Spotify Camp Nou acogió un acto que reunió a más de 90.000 personas desde las 14h hasta las 23.30 h del 26 de marzo con la disputa de 3 partidos más las actuaciones y el espectáculo que acompaña siempre a Kings League.

Por último, cabe destacar el final de temporada con la incorporación de nuevos actos debido al inicio de las obras en el SCN como son la realización de los You Plays de fútbol del mes de junio en el Estadio Johan Cruyff o los You Plays de Basket en el Palau Blaugrana.



Se superan los 100 millones de euros en el negocio de Retail & Licensing

El Barça hizo crecer su negocio de Retail & Licensing a doble dígito y superó los 100 millones de euros de beneficios, con los que marcó un récord histórico dentro del Club y logró un puesto de cabeza dentro de los grandes clubs de todo el mundo. La expansión de las Barça Stores permitió vivir una experiencia Barça a culés de visita en Cataluña y Madrid: con las nuevas aperturas, el Club gestiona directamente 13

puntos de venta que acogieron a 10 millones de culés durante la temporada 2022/23. Por su parte, las ventas eComm crecieron un 40% respecto a la temporada 2021/22. También muy importante en lo que se refiere al crecimiento del negocio la creación de colecciones de productos Barça, así como la evolución y la potenciación del licensing, con la consolidación y ampliación de los productos y territorios existentes.

Lanzamiento tercera equipación

El FC Barcelona puso a la venta la tercera equipación para la temporada 2022/23, una equipación que destaca por su diseño diferente, inspirado en la Creu de Sant Jordi cuando se cumplen 30 años de la concesión de este galardón al club azulgrana y que pone en valor la apuesta por el compromiso social, la diversidad y la inclusión que forma parte de los pilares que sustentan el lema 'Más que un club'.

Algunos jugadores y jugadoras del Fundación Barça Genuine protagonizaron, junto a futbolistas de los equipos masculino y femenino, el lanzamiento de la camiseta.



Homenajea sus raíces con la bandera protagonista de su equipación

El FC Barcelona presentó su nueva equipación para la temporada 2022/23 bajo el lema '+ Catalunya + Barça'. Una camiseta que rinde homenaje a las raíces del Club, con la bandera en el pecho como protagonista, inspirada en el brazalete de capitán. Y es que a lo largo de sus 124 años de historia, el Barça se ha consolidado como una entidad global y abierta al mundo, pero sin perder su identidad ligada a Cataluña ya su cultura, a la catalanidad como una forma de entender la vida y transmitiendo sus valores a todos los seguidores y seguidoras de todo el mundo. Así, La Pedrera - Casa Milà, uno de los símbolos más icónicos de la arquitectura catalana, fue la ubicación escogida para escenificar esta universalidad.

El estreno oficial en primicia de la camiseta se celebró



en el derbi catalán del primer equipo masculino, contra el Girona FC, en Montilivi.

Barça y Etnia Barcelona lanzan una exclusiva colección de gafas de sol

El Barça y Etnia Barcelona presentan una colección única de gafas de sol, fusionando el lujo y la artesanía, que se ha inspirado en la ciudad de Barcelona y rinde homenaje a las raíces de ambas marcas. Así, la exclusiva cápsula cuenta con siete modelos distintos que celebran sus orígenes y se presenta hoy miércoles recogiendo a través de su diseño el legado azulgrana, así como el espíritu mediterráneo de una ciudad abierta al mundo, innovadora y soñadora. En este sentido, con el lanzamiento de esta cápsula, el Barça hace una clara

apuesta por llegar a nuevos públicos vinculados al mundo del arte y la cultura.

La figura del FC Barcelona como referente de numerosos artistas, así como la vinculación de Etnia Barcelona con el mundo del arte y fiel a su ADN, ha unido a ambas marcas en una colección de carácter contemporáneo, que ha contado también con la colaboración del pintor holandés Pascal Möhlmann, conocido por homenajear al pintor flamenco Van Dyck y trabajar con Virgil Abloh, diseñador de moda americano.

El Barça se inspira en su equipo femenino para la camiseta de la temporada 2023/24

El FC Barcelona presentó para la temporada 2023/24 una equipación única, la primera del Club inspirada en el equipo femenino, con las clásicas franjas amplias y los colores azulgrana originales, pero con un pequeño detalle: un rombo sublimado por encima de el escudo. Un rombo que representa al primer equipo femenino barcelonista de la historia que jugó un partido de fútbol en el Estadio, actual Spotify Camp Nou, haciendo honor al espíritu pionero del Barça, siendo siempre líder tanto en lo que se refiere a la parte deportiva, con una exitosa historia, como por la vertiente más social.

La camiseta celebra esta efeméride y se presenta bajo el concepto 'Aquí, per obrir camí' y recoge a través del escudo el espíritu de aquellas mujeres que en 1970 se reunieron y fueron pioneras en jugar un partido de fútbol femenino en el templo azulgrana. Ellas lideraron con el ejemplo cuando aún no existían referentes, fueron pioneras en su tiempo y abrieron camino a las futuras generaciones. Ahora, más de 50 años después, los jóvenes jugadores y jugadoras azulgranas



están destinados a liderar y abrir el camino del Club en los próximos años, reforzando uno de los pilares del FC Barcelona, de ser líderes en todo lo que hace.

'Memorabilia' del Spotify Camp Nou

Generación tras generación de barcelonistas, familias enteras, han contribuido y formado parte de la evolución del Spotify Camp Nou, y ahora el Club quiere que los y las culés que lo deseen puedan a título personal adquirir para siempre una parte de ésta historia en sus casas. La memorabilia del FC Barcelona estará disponible en exclusiva en las Barça Store, para que los aficionados y aficionadas puedan mantener vivo y presente el recuerdo del Estadio, gracias a una colección de recuerdos y objetos únicos y con personalidad a los que el FC Barcelona dará una segunda vida.

Los asientos, el césped y otros elementos que forman parte del actual Estadi son algunas de las piezas que se podrán adquirir, lo que dará una segunda vida en el antiguo Estadi.



Los 'incondicionales del Palau', una nueva colección de moda 'streetwear' del Barça

El FC Barcelona sigue adelante en su apuesta por crear propuestas de moda streetwear y ahora presenta su nueva colección Incondicionales del Palau. Una línea de ropa innovadora pensada para él, para ella, y también para los niños, en la que se ha tomado como referencia la fusión de formas y colores que inspiran el universo del baloncesto y toda su iconografía, formada por siluetas urbanas y relajadas enfocadas a fans e incondicionales del Palau Blaugrana.

Los aficionados y aficionadas del baloncesto saben lo que se siente al ponerse la camiseta, pisar el parqué y escuchar la bocina. Por eso se ha querido acercar esta emoción que se vive en el Palau Blaugrana y llevarla a la calle para crear una línea de ropa versátil y cómoda, que no limita su uso única-



mente a la práctica deportiva, sino que ofrece una opción ideal en cualquier ocasión o encuentro informal.

Colecciones de moda streetwear: festival y colección Barça Cruyff

Tras el éxito del primer lanzamiento con la cápsula 'Gallina de piel', los culés pueden lucir la 'Colección Barça Cruyff', que reproduce piezas emblemáticas inspiradas en el estilo de la leyenda azulgrana. El Club recupera el sello de Johan Cruyff, transmitiendo su legado, y lo plasma también capturando la esencia de su estilo, ya que el modo en que vestía y su elegante y carismática personalidad, eran también una vía de expresión de su estilo filosofía de vida. Así, la colección cuenta con distintas piezas representativas.

'Festival' es la colección cápsula de moda streetwear en la que la escena musical y de festivales inspiran sus diseños y siluetas, recuperando la estética de los años noventa. Una paleta de colores vibrantes y diferentes elementos azulgranas en cada una de las piezas son los elementos distintivos de esta propuesta más disruptiva.



Barça Books, la nueva licencia editorial del FC Barcelona con el Grupo Planeta y el Grupo 62

Se presentó el nuevo sello literario Barça Books, una colaboración entre el FC Barcelona, el Grupo Planeta y el Grupo 62 que sirve para crear y publicar un nuevo catálogo de libros sobre el FC Barcelona.

El proyecto contempla la publicación, hasta el año 2025, de todo tipo de libros, formatos y géneros vinculados a la historia, los deportistas, la trayectoria y el simbolismo, entre otros aspectos, del FC Barcelona. El objetivo es publicarlos en diversas lenguas, tanto para el público adulto como para el infantil, y en diversos formatos, como por ejemplo libros digitales personalizados, ediciones de bibliofilia, o incluso dar cabida a agendas y material diverso de papelería.



Nuevas Barça Store – aperturas durante la temporada 2022/23

A lo largo de la temporada 2022/23, el FC Barcelona ha sumado ocho Barça Store a las seis ya existentes. Este hecho pone de manifiesto, una vez más, su apuesta estratégica, que incluye la creación de una red de centros de venta oficiales

EL FC BARCELONA INAUGURA SU PRIMERA BARÇA STORE EN MADRID

El FC Barcelona inauguró el pasado 1 de diciembre un Barça Store en Madrid, la primera tienda del Club en la ciudad, ubicada en la calle Arenal, cerca de la Puerta del Sol. Así, el Barça avanza en la consolidación de su plan de expansión con la apertura de un nuevo establecimiento gestionado 100% por el Club. La presentación de la tienda contó con la presencia del directivo del FC Barcelona responsable del hockey, Xavier Barbany, y Luis García, ex jugador del FC Barcelona.

La Barça Store de Madrid, en pleno centro y en una excepcional localización como es el histórico Palacio de Gavira, cuenta con un total de 190 m2 divididos en dos plantas, que ofrece un espacio de experiencias 100% Barça. Se trata de un punto de venta innovador con el que la entidad azulgrana sigue su línea continuista en cuanto a diseño, un concepto muy característico que el Club ha ido plasmando en cada una de las últimas aperturas.

INAUGURACIÓN DE DOS BARÇA STORE EN EL BARRIO DE SANTS-MONTJUÏC

El Club acompaña a los aficionados y aficionadas que el curso 2023/24 tendrán que trasladarse a Montjuïc para poder disfrutar de los partidos del primer equipo de fútbol masculino, que jugará en el Estadi Olímpic Lluís Companys con motivo de las obras en Spotify Camp Nou. Con estas nuevas tiendas, una en el Centro Comercial Arenas y la otra en el Poble Espanyol, ambas en el barrio de Sants – Montjuïc, el Barça avanza en la consolidación del plan de expansión de su negocio de retail. Esta ubicación se ha convertido en una prioridad para el Barça, apostando por dos puntos estratégicos, con excepcionales localizaciones respectivamente en cada uno de los espacios.



gestionados 100% por el FC Barcelona, de los que la tienda de Canaletes es el establecimiento insignia y la segunda mayor en términos de superficie, por detrás de la tienda del Spotify Camp Nou.

APERTURA BARÇA STORE WESTFIELD LA MAQUINISTA, SAGRADA FAMILIA Y PARQUE CENTRAL TARRAGONA

El FC Barcelona avanza en la expansión de su negocio de retail con la apertura de tiendas 100% gestionadas por el Club. Concretamente la Barça Store & Exhibition Sagrada Família, situada en un espacio privilegiado frente a la Sagrada Família y entre sus principales singularidades está la de contar con un espacio museo dedicado a la historia azulgrana. En el caso de la tienda en Westfield La Maquinista, ésta se encuentra en una de las localizaciones más céntricas del recinto comercial situado en el barrio de Sant Andreu de Barcelona y se trata de un establecimiento con el que la entidad azulgrana apuesta por el público local como a gran protagonista.

En este sentido, el Barça suma también otro punto de venta con la apertura de una tienda en el centro comercial Parc Central de Tarragona, la primera en la ciudad y en una de las zonas más céntricas.



NUEVOS CÓRNERES EN EL CORTE INGLÉS DE LA DIAGONAL Y AL DE PLAZA CATALUÑA

El FC Barcelona ha abierto también dos saques de esquina en El Corte Inglés, uno en el de la Diagonal, y el otro en la de plaza Catalunya. Así, dos nuevos espacios se inauguran en dos de las zonas más concurridas de la ciudad de Barcelona y el Club avanza en su plan de expansión del negocio retail a través de la sociedad Barça Licensing & Merchandising (BLM), creada en junio de 2018.



Zambia acoge el regreso de los Legends

Los Barça Legends regresaron en un partido que reunió a 75.000 personas en el Heroes Stadium de Lusaka (Zambia), una cifra récord para este singular equipo. Un año y dos meses después de su última aparición, el 25 de mayo de 2023, las leyendas del FC Barcelona jugaron contra los Chipolopolo Afcon Champions, la selección zambiana que ganó la Copa de África del 2012. La afición va poner color y ruido, mucho ruido, durante los 90 minutos. Ronaldinho fue la estrella, pero el resto de exfutbolistas azulgranas recibieron igualmente el calor de la grada. Además del brasileño, el grupo lo formaron Mariano Angoy, Xavi Guzmán, Samuel Okunowo, Frédéric Déhu, Dani Tortolero, Miguel Soler, Sergi Barjuan, Juan Carlos Rodríguez, Francisco Coco, José Edmilson, Gabri, Jon Andoni Goikoetxea, Gaizka Mendieta Patrick Kluivert, Javier Saviola, Giovanni Silva y Jofre Mateu.

En el partido, que terminó 3-0 a favor de los locales, pesó mucho la diferencia de edad entre ambos equipos: mientras la mayoría de los jugadores zambianos tenían menos de 35 años, los Barça Legends pasaban todos sobradamente de esa edad y, en muchos casos, de 50 años. En cuanto al resto de la estancia en Zambia, la expedición azulgrana fue recibida a cada paso por una multitud generosa y entusiasmada, y fue honrada por las máximas autoridades locales, que se desvivieron para que tuvieran una estancia tan agradable como fuera posible.

19 EVENTOS DURANTE LA TEMPORADA

Ronaldinho, Rafa Márquez, Patrick Kluivert, Sergi Barjuan, Luis García, Javier Saviola, Carlos Puyol y Julio Salinas, todos ellos ex jugadores del FC Barcelona que forman parte del proyecto Legends, han participado en 19 eventos diferentes

organizados por los partners del Club socios.com, Scotiabank, Spotify, Izzi, Bimbo, Allianz, Maybank y por los departamentos de Meetings and Events y Hospitality. Además, durante los Partners Day Luis García y Kluivert participaron en el You Play. Por otra parte, durante el Summer Tour del primer equipo del verano de 2022, Thierry Henry y Juliano Belletti tomaron parte en diferentes actos.

GRAN INCREMENTO DE SEGUIDORES EN INSTAGRAM

Durante esta temporada el número de seguidores de la cuenta de Instagram de los Barça Legends ha crecido de forma espectacular, hasta situarse en la quinta posición de las cuentas oficiales del Club. El incremento se cifra en más de 800.000 personas, alcanzando un total de 2,6 millones. Sólo el real publicado en el inicio del partido que los Legends jugaron el 25 de mayo del 2023 en Zambia logró más de 10 millones de visualizaciones.



3.000 producciones audiovisuales

Al lado de los contenidos premium de series y documentales, **Barça Studios**, la productora que centraliza la oferta audiovisual del FC Barcelona, ha dado servicio a todos los departamentos del Club con una cifra de más de 3.000 producciones durante la temporada 2022/23.

FC Barcelona. Una nueva era



En enero, la división de e-sports del Barça firmó su primer patrocinio con la empresa Gamers Hub Media Events (GHME), dedicada a la organización de competiciones de gaming y Ligas a nivel mundial. GHME se convertiría en Official Training Home para los equipos de e-sports del FC Barcelona, los cuales dispondrían de instalaciones propias en Barcelona, como el centro de alto rendimiento Barcelona International Gaming Center (BIG C).

FC Barcelona. Una nueva era II



La segunda temporada de esta serie, que recoge la trayectoria del equipo en el exitoso curso 2022/23 en el que se ganaron dos títulos, la Supercopa de España y la Liga. Se puede ver en Amazon Prime Video desde septiembre de 2023.

Alexia. Labor Omnia Vincit



La serie documental de tres capítulos sobre la mejor jugadora del mundo, Alexia Putellas. Una coproducción entre su agencia de representación, Youfirst y Barça Studios. Se estrenó en Amazon Prime Video en noviembre de 2022 y actualmente los tres capítulos están disponibles también en Barça TV+ en España.

50 años del Palau

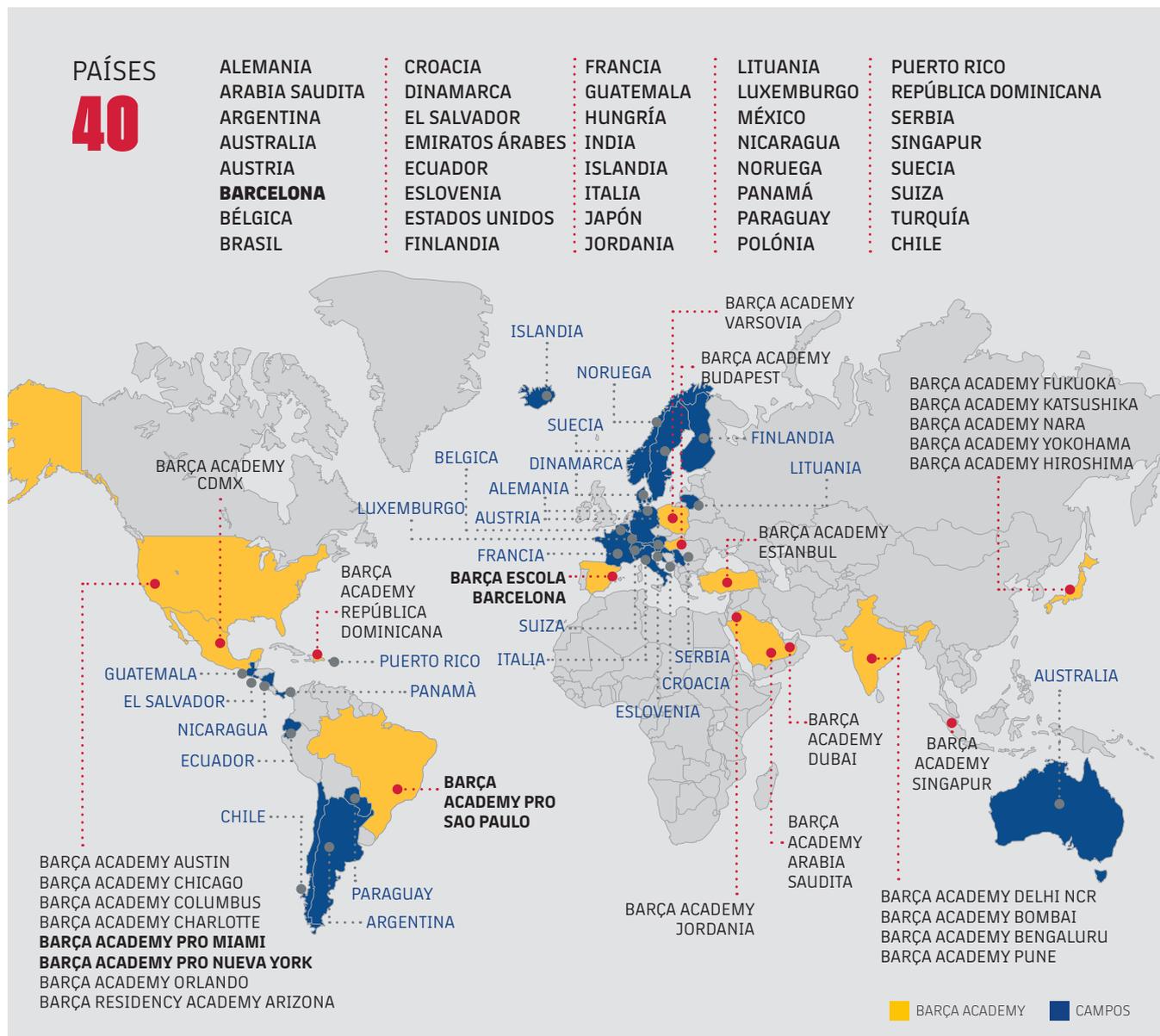


El documental que recoge los 50 años de historia del Palau Blaugrana, estrenado el pasado octubre en Barça TV y Barça TV+, como clausura de los actos de conmemoración del 50 aniversario de una instalación que ha vivido momentos inolvidables con los equipos de baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey patines.

Sergi Roberto. Un camino fiel



Programa especial con uno de los capitanes del primer equipo del Barça, Sergi Roberto, que repasa la trayectoria de este jugador, fiel a nuestros colores durante toda su carrera profesional, durante un agradable paseo por Collserola junto al periodista Marc Brau.



Un aniversario de 10

Diez ediciones merecen una fiesta especial, y así ocurrió en el Barça Academy World Cup 2023. Una vez más, durante las vacaciones escolares de Semana Santa, los campos de fútbol de la Ciudad Deportiva Joan Gamper se llenaron de jugadores y jugadoras de las Barça Academy y los Barça Academy Camps llegados desde los cuatro continentes, que disfrutaron de su fiesta anual, de su mundialito.

El torneo contó con dos padrinos de lujo: el dos veces Balcón de Oro, Alexia Putellas, y el delantero del primer equipo Ansu Fati, que fueron los encargados de entregar los trofeos a los campeones y campeonas ya los y las finalistas sobre el césped del Estadio Johan Cruyff. El acto de presentación de la competición contó con la presencia del vicepresidente primero del área deportiva, Rafael Yuste, y del director deportivo del proyecto Barça Academy, Sergi Barjuan.

1.672 DEPORTISTAS DE 19 PAÍSES

El torneo recuperó las cifras de participación de antes de la pandemia. De hecho, mejoró casi en un 50% el número de participantes de la edición de 2022. En total fueron 1.672 deportistas, entre los 6 y los 14 años, que representaron 34 proyectos de las Barça Academy y las Barça Academy Camps, procedentes de 19 países y repartidos en 152 equipos para seis categorías diferentes: sub-8, sub-10, sub-12 y sub-14 mixta. Como gran novedad, en esta décima edición se jugaron las primeras competiciones únicamente femeninas en las categorías sub-12 y sub-14.

El dominio de la Barça Escola Barcelona fue abrumador sobre el terreno de juego, ya que se llevó cuatro de los seis títulos en juego. De hecho, en la categoría sub-8 la final enfrentó a dos equipos de la escuela de Barcelona.

La 5ª edición de la Barça Academy Cup Las Américas reúne 420 jóvenes deportistas

La Barça Academy Cup Las Américas se consolidó en su quinta edición, celebrada durante el mes de diciembre de 2022 en República Dominicana, después de tres años sin poder celebrarse a causa de la covid-19. La competición tuvo un claro dominador, la Barça Academy República Dominicana, que se llevó tres de los cinco títulos puestos en

juego, en categorías Sub-8, Sub-10 y Sub-14, mientras que las categorías Sub-12 y Sub-16 fueron para la Barça Academy Colombia.

Pese a tratarse del primer torneo regional pospandémico, los 420 deportistas de entre 7 y 16 años que participaron en el Barça Academy Cup Las Américas 2022 supone una muy buena cifra para esta competición. En las espectaculares instalaciones del campo de polo de Los Establos de Cabo Cana se reunieron 45 equipos llegados de Estados Unidos, Colombia, Brasil, Puerto Rico, Guatemala, República Dominicana y Barcelona.



También levantaron el título de campeón sub-10 (contra el Barça Academy Fukuoka), sub-14 (Barça Academy República Dominicana) y sub-14 Femenino (Barça Academy Japón). Los dos últimos títulos fueron para el Barça Academy Camps Italia sub-12 (Barça Academy Varsovia) y para el Barça Academy Japón sub-12 femenino (Barça Escola Barcelona). En esta edición se han jugado 533 partidos, en los que se han marcado 2.374 goles, lo que supone una media de 4,06 por encuentro.

Este año se han estrenado como participantes el Barça Academy Pune (India), el Barça Academy Hiroshima (Japón) y los Barça Academy Camps de Puerto Rico, que también se ha sumado a la lista de países. Todo ello supone claramente la consolidación del torneo.

Sergi Barjuan, director deportivo del Barça Academy

El martes 21 de marzo se anunciaba que el ex jugador y ex entrenador del primer equipo del FC Barcelona Sergi Barjuan sería el nuevo director deportivo del proyecto Barça Academy a nivel mundial. Barjuan, miembro del Dream Team y entrenador del Barça B durante la temporada 2021/22 -en la que también dirigió tres partidos del primer equipo-, había empezado a conocer el proyecto de las Barça Academy durante los primeros meses de 2023.

Entre sus funciones como máximo responsable deportivo de las Barça Academy, Sergi Barjuan apoya la expansión del proyecto y el traspaso de la metodología y la formación a los técnicos de las diferentes escuelas, y también apoya la gestión del talento que se desarrolle en el mundo.

Barça Innovation Hub (BIHUB)

Dubai El BIHUB, el centro de innovación y gestión del conocimiento del FC Barcelona, ha continuado desarrollando durante la temporada sus proyectos de investigación, innovación y formación con el objetivo de promover la cultura de la excelencia también en estos sectores



Nueva línea estratégica: inversión en start-ups

Una de las decisiones más importantes de la temporada ha sido relanzar el BIHUB como nueva plataforma para invertir en start-ups con el objetivo de fomentar el talento emprendedor en el sector del deporte y captar el valor de su crecimiento.

Las dos primeras start-ups participadas por el BIHUB son OLIVER y Visualfy. Una noticia que comunicó el

presidente Laporta en el discurso de clausura del Sports Tomorrow Congress 2023, celebrado en el marco del Mobile World Congress, en febrero.

OLIVER es una empresa emergente que ofrece una solución de seguimiento GPS que hace accesible la gestión de datos, habitual en clubes de élite, para categorías deportivas que, tradicionalmente, no han tenido

acceso, como por ejemplo, equipos regionales o amateurs. Por su parte, Visualfy ofrece un sistema para hacer accesibles los espacios a personas con sordera o pérdida auditiva. El Club ya ha desplegado la solución Visualfy Places en las instalaciones de la Oficina de Atención al Barcelonista (OAB), ubicada en el recinto del Spotify Camp Nou.



Sexta edición del 'Sports Tomorrow Congress'

Del 27 al 28 de febrero el BIHUB celebró la sexta edición del congreso de innovación deportiva Sports Tomorrow Congress, este año con el lema The Minds Behind The Game (Las mentes detrás del juego). Como novedad, esta cita se celebró en el marco del Mobile World Congress, en el recinto de Gran Vía de Fira de Barcelona, fruto del acuerdo que firmaron GSMA y el FC Barcelona.

Con más de 500 personas inscritas, en el Sports Tomorrow Congress de este año se debatió sobre la cognición humana y la artificial y sobre los límites de los entrenamientos y sus

posibilidades para potenciar habilidades cognitivas. También se realizaron sesiones sobre nutrición, salud mental, metaverso, entre otras temáticas vinculadas con la innovación y el deporte.

Edu Castro, entrenador del equipo de hockey patines; Cory Higgins, jugador del equipo de baloncesto o Bojan Krkic, ex jugador del primer equipo, fueron algunos de los ponentes del ámbito deportivo. Completaron la nómina de colaboradores, representantes de los Servicios Médicos del Club, del Hospital Clínic de Barcelona, de la NASA y del Liverpool, entre otros.

Estudio hormonal de las jugadoras a través de la saliva

El BIHUB ha puesto en marcha un proyecto pionero para comprender los efectos del ciclo menstrual sobre el rendimiento deportivo y la frecuencia de lesiones en las jugadoras. Lo que convierte en especial esta iniciativa es que el estudio se está realizando a través de muestras de saliva.

Los resultados obtenidos de las muestras se están comparando con los de la sangre con el objetivo de probar que este líquido corporal constituye un elemento material válido para realizar estos tests. El proyecto está liderado por Eva Ferrer, especialista en salud Femenina del BIHUB, y por Gil Rodas, director del área de salud del BIHUB. Participan 21 jugadoras del primer equipo, Barça B y Juvenil.



Proyecto Triankle: impresión de implantes de tendón y cartílago en 3D

Triankle es un proyecto financiado por la Comisión Europea, formado por un consorcio de 12 instituciones que participan entre ellas el FC Barcelona. El objetivo del

proyecto es avanzar en una terapia regenerativa basada en la impresión en 3D de implantes personalizados a base de colágeno y gelatina para pacientes con tendi-

nopatías como las rupturas parciales del tendón de Aquiles y las lesiones de cartílago. Desde el FC Barcelona se ha trabajado en el conocimiento específico de este tipo de lesiones, en la evaluación preclínica de los implantes bioimpresos, en el diseño y estrategia de compromiso del paciente, así como en la difusión del proyecto.



SOCIAL



Apoyo masivo de la Asamblea



La Junta Directiva del FC Barcelona, presidida por Joan Laporta, obtuvo el apoyo mayoritario de los socios y socias compromisarios en la Asamblea General Ordinaria que se celebró el 9 de octubre de 2022 en formato telemático. La jornada reunió el máximo órgano estatutario de decisión del Club y aprobaron por una abrumadora mayoría las seis votaciones que se celebraron. Una vez más, los gestores del Club obtuvieron la confianza de los propietarios de la entidad, los socios y socias compromisarios, que refrendaron las tres palancas sometidas a ratificación (la del 10% de la cesión de los derechos de TV a Sixth Street, la del 15% de los mismos derechos y la transmisión del 49% de los activos de Barça Studios a Socios.com y Orpheus Media), además de la liquidación del ejercicio 2021/22, la del presupuesto de la temporada 2022/23 y la del nuevo miembro de la Comisión Económica, Francesc Martí Palomares.

Tanto el presidente Joan Laporta, como el vicepresidente económico Eduard Romeu, agradecieron el apoyo de los socios y socias compromisarios que en las distintas asambleas ya habían ratificado las decisiones económicas que ha ido

tomando la Junta Directiva para activar las operaciones que han permitido optimizar los recursos del Club. El objetivo ha sido conseguir estabilidad económica y tener capacidad para reforzar al primer equipo y hacerlo más competitivo sin perder el modelo de propiedad.

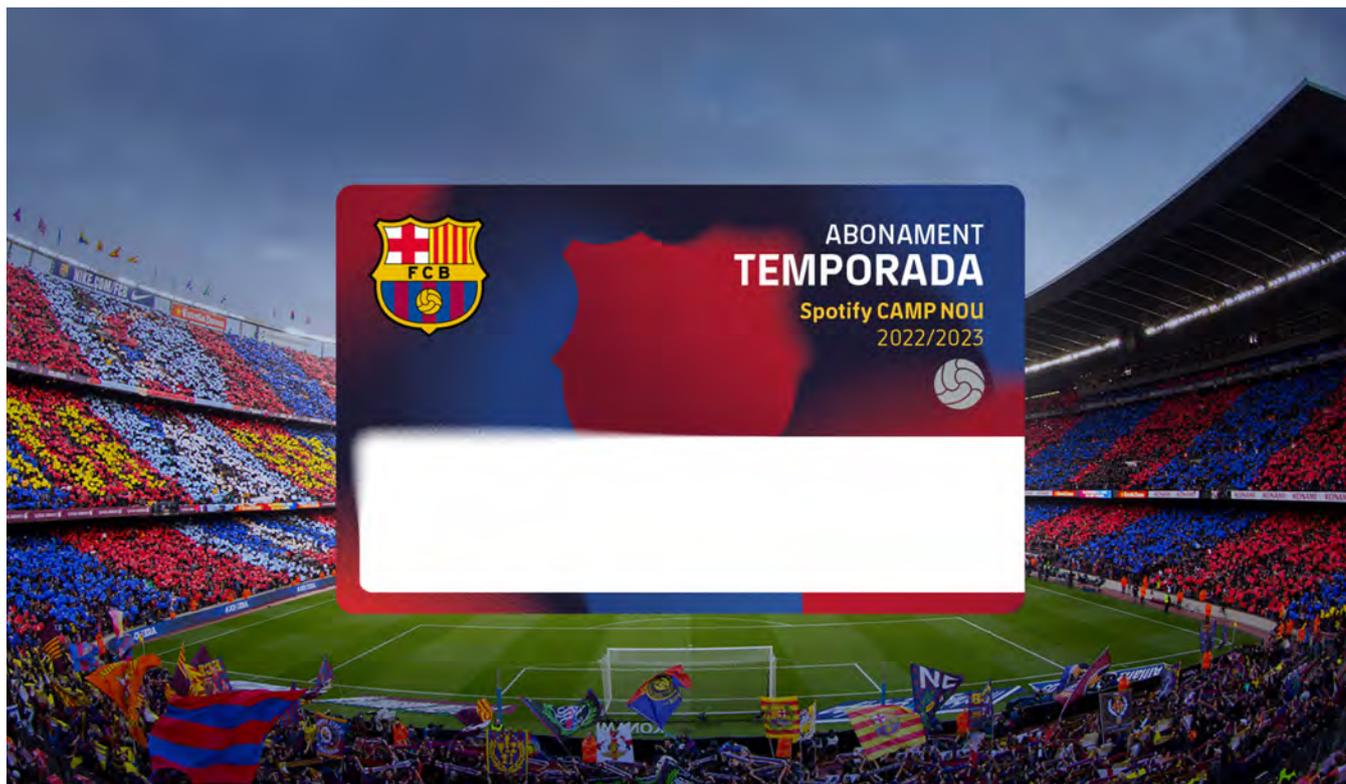
En una asamblea que se centró en los aspectos económicos, el vicepresidente Eduard Romeu expuso los resultados del ejercicio 2021/22, que dieron unos beneficios de 98 millones de euros después de impuestos, con una cifra de ingresos de explotación de 1.017 millones de euros y 856 millones de euros de gastos. En cuanto al presupuesto de la temporada 2022/23, éste preveía unos ingresos de 1.255 millones y unos beneficios después de impuestos de 275 millones. Esta cifra de ingresos supone un récord histórico en facturación del Club gracias a la venta del 15% de los derechos de televisión de la Liga relativos al primer equipo masculino de fútbol por importe de 400 millones de euros. En el apartado de gastos de explotación todavía no se alcanzan cifras deseables, con una previsión de 1.065 millones, con elevados niveles de masa salarial que se irá reduciendo en los próximos ejercicios.



Entregas de insignias a los socios y socias

Esta temporada se han recuperado muchos actos de entrega de insignias de plata, oro y oro y brillantes a los socios y socias del FC Barcelona que tuvieron que quedar suspendidas por la pandemia. En el caso de las insignias de plata, que distinguen a los socios y socias con 25 años de antigüedad, se celebró un acto masivo en el Palau Blaugrana, en septiembre de 2022, en

el que se convocó a 2.698 personas. En cuanto a las insignias de oro, que son para los socios y socias con 50 años de antigüedad, tuvieron lugar 15 actos en los que fueron convocados un total de 1.195 (alrededor de 80 por cada acto). Por último, en cuanto a las insignias de oro y brillantes, se convocó a 35 socios y socias que alcanzaron los 75 años de antigüedad durante el 2022.



El Club ofrece financiar el pago de los abonos

Aunque el Club había informado que el 14 de julio de 2022 se cobrarían los abonos de la temporada 2022/23, ante el contexto económico actual y la repercusión que podía tener este pago en la economía familiar del colectivo social del Barça, la Junta Directiva aplazó este cobro y estudió fórmulas de financiación. De esta forma, y después de llegar a un acuerdo con una entidad financiera colaboradora, el Club facilitó a los socios y socias con abono la posibilidad de financiar sus pagos a 3, 4, 6 o 9 meses.

Hay que tener en cuenta que existen familias que disponen de más de un abono, a las que el cobro en un solo pago suponía un importante gasto debido al fuerte incremento del IPC. En este sentido, Elena Fort, vicepresidenta del Área Institucional del FC Barcelona, explicó: "Hemos trabajado para encontrar fórmulas, porque entendíamos que la tipología de nuestros socios y socias es muy familiar y nos encontramos ante un contexto económico delicado. Se ha planteado la posibilidad de financiación, con una fórmula muy básica, de tres plazos sin coste, pagando el importe exacto del abono, o en 4, 6 o 9 veces, que incluyen unos gastos por la gestión financiera".

Los abonados o abonadas que no optaron por pagar las cuotas correspondientes a través de la web o no manifestaron su opción de financiación antes del 10 de octubre, pagaron todo el importe de sus abonos a través de domiciliación bancaria, como se ha hecho tradicionalmente.

Protagonistas en la fiesta de despedida del Spotify Camp Nou

El domingo 28 de mayo, después del Barça - Mallorca, los socios y socias del FC Barcelona fueron protagonistas en la fiesta de despedida del Spotify Camp Nou, antes de las obras que deben servir para transformarlo en un estadio de primer nivel, después de 66 años de historia. En la parte más simbólica de la celebración el socio número 14, el senador Miquel Esquirol, un asiduo en el Estadio desde su inauguración en 1957, ofreció un banderín de córner a dos niños, Toni y Arlet, que simbolizan las nuevas generaciones que gozarán del futuro y renovado Spotify Camp Nou.



Reunión del Senado

El FC Barcelona celebró, el miércoles 14 de junio, la reunión ordinaria del Senado, el órgano estatutario colegiado y honorífico de carácter consultivo, integrado por los mil socios y socias con mayor antigüedad en el Club. El acto, celebrado en el Auditori 1899, estuvo presidido por Joan Laporta, quien en su informe hizo un balance de la temporada deportiva, la cual calificó de buena. El presidente aseguró que tiene la mirada puesta “a seguir por ese camino del éxito que exige ser el mejor club del mundo”. Joan Laporta estuvo acompañado en esta reunión de los vicepresidentes Rafael Yuste, Elena Fort, Eduard Romeu, Antonio Escudero y Juli Guiu, de los directivos Josep Maria Albert, Javier Barbany, Miguel Camps, Alfonso Castro,

Josep Ignasi Macià, Aureli Mas, Xavier Puig y Àngel Riudalbas y del secretario de la Junta, Josep Cubells, que condujo el acto al que asistieron 112 senadores y senadoras.

En relación al traslado al Estadio Olímpico de Montjuïc debido a las obras de remodelación del Spotify Camp Nou, el presidente pidió el esfuerzo y la comprensión por parte de los socios y socias. En cuanto al proyecto Espai Barça, Joan Laporta explicó que se está llevando a cabo “en un entorno complicado” y que el hecho de haber conseguido la financiación, que al final serán unos 1.472 millones de euros, demuestra que la institución “todavía tiene mucha fuerza y que atrae a los inversores que confían en la potencia del Club”.



Llotja Oberta

Entre las diferentes acciones que se han efectuado desde el Área Social se encuentra el programa Llotja Oberta, que ha permitido que un número determinado de socios y socias del FC Barcelona mayores de 16 años hayan asistido desde el palco principal a un partido del Spotify Camp Nou, al Estadio Johan Cruyff y al Palau Blaugrana. La Llotja Oberta empezó a funcionar en los partidos del Spotify Camp Nou, ofreciéndoles al inicio de la temporada 2022/23 la posibilidad de asistir al palco durante un partido de Liga, y vivir desde éste lugar privilegiado del Estadio todo el ambiente que se respira, además de poder saludar y fotografiarse con el presidente y otros directivos del Club. Entre los socios y socias que hicieron la solicitud tuvo lugar un sorteo para asignar quién tendría la gran fortuna de asistir, con una persona acompañante, a un partido en el Palco Presidencial.

Para la Llotja Oberta del Estadio Johan Cruyff, que ha funcionado este curso en cinco partidos de la Liga femenina, también se abrió en octubre un formulario para realizar la solicitud y se efectuó un sorteo para determinar los 25 nombres de los socios o socias que serían invitados al palco, y asignarles un partido concreto del equipo femenino al que podrían asistir también con una persona acompañante.

También se tuvo en cuenta el Palau Blaugrana en el programa Llotja Oberta, que esta temporada 2022/23 se ha programado en partidos de baloncesto, de balonmano, fútbol sala y hockey patines. En las cuatro secciones se ha utilizado el mismo proceso de solicitud y sorteo. Al margen de estos palcos generales, se han celebrado dos jornadas específicas para los miembros de la Zona Jove y del Senado azulgrana, asignando las plazas en un sorteo entre los componentes de ambos colectivos.



Protocolo de Seguridad y Control en partidos de alto riesgo



Para aumentar la seguridad en el Estadio, proteger a los socios y socias y abonados del FC Barcelona ante cualquier situación de riesgo y evitar un mal uso de los abonos en la lucha contra el fraude, en el mes de enero del 2023 el Club presentó un Protocolo de Control y Seguridad en partidos de alto riesgo. El principal factor de este protocolo es el control exhaustivo de la asistencia de afición del equipo rival a todos aquellos partidos considerados de alto riesgo. Por este motivo se introducen unas modificaciones que se suman a las normas ya establecidas, como la de que todas las entradas son nominales o que

se bloquea la venta en el país de origen de la afición contraria por IPs, así como por tarjetas bancarias del país. Sin embargo, los socios y socias del Barça podrán comprar entradas desde cualquier país.

El nuevo protocolo incluye la comunicación durante el proceso de venta, con mensajes en los que se indica que se prohíbe la compra de entradas a componentes de la afición contraria y que no se permite lucir vestimenta del equipo rival en una zona que no sea la reservada a su afición. También en todas las comunicaciones previas a compradores se incluye un mensaje de llamada a venir con tiempo suficiente y con la documentación preparada. Para estos partidos, la venta de las entradas únicamente se efectúa a través de la web del Club y no se podrán adquirir en las taquillas del Spotify Camp Nou. Se limita la venta a un máximo de cuatro entradas por transacción, en vez de seis.

Otra característica de estos partidos considerados de alto riesgo es que no existen entradas infantiles ni pasaportes infantiles, ni tampoco están activos los pasaportes seniors. La venta por medio de turoperadores se limita a un máximo de 1.000 entradas para todos y con acceso específico por zona controlada. En este caso, tampoco pueden vender a la afición contraria o podría anularse el contrato de colaborador oficial.

La cesión del abono se puede realizar tanto a personas socias como no socias. Una vez efectuada la cesión, no se puede recuperar ni cambiar a la persona destinataria, y el acceso al Estadio va a nombre de ésta. Para acceder al Estadio, la persona que haya recibido el abono debe llevar: el formulario impreso o digital, el carné de socio -el suyo o el del titular-, el carné del abono y el DNI propio, documentos que se pueden pedir de forma aleatoria. A la hora de entrar en las instalaciones del Spotify Camp Nou, se recomienda venir con antelación y llevar la documentación preparada para reducir el tiempo de espera en las puertas de acceso al Estadio.

Seient Lliure Invers

El Barça – Espanyol del sábado 31 de diciembre fue el primer partido en el que se aplicó el Seient Lliure Invers a todos aquellos socios y socias abonados que no hicieron uso de su abono, ni lo pusieron en el Seient Lliure, en ninguno de los diez partidos oficiales que en ese momento se habían celebrado en el Spotify Camp Nou. El Seient Lliure Invers supuso, pues, que el Club pudiera poner a la venta en cada partido las localidades de los abonos que no se habían utilizado ni liberado, y que los



socios o socias percibieran el importe correspondiente en caso de venta. Los titulares de los abonos podían recuperar sus localidades 72 horas antes de los partidos. Con esta medida la Junta

Directiva quería incentivar la máxima presencia de socios, socias y resto de afición en los partidos del Estadio, así como la utilización de los abonos que no se habían utilizado.



Montjuïc, punto y aparte

El modelo de aforo y acceso al Estadi Olímpic Lluís Companys, donde el primer equipo del FC Barcelona disputará sus partidos como local la temporada 2023/24 a causa de las obras del Espai Barça, será totalmente distinto al que se aplica en el Spotify Camp Nou. Teniendo en cuenta que las localidades disponibles en Montjuïc se reducen a un total de 49.472 espectadores y que, por tanto, no se puede dar cabida a los socios y socias con abono al Spotify Camp Nou, éstos han visto suspendida su condición hasta que se pueda volver al Estadio azulgrana. Sin embargo, se les ha ofrecido la posibilidad de comprar un pase de temporada para una de las seis zonas del Estadi Olímpic Lluís Companys con carácter preferente.

Así pues, los socios y socias con abono que han querido seguir asistiendo a los partidos han solicitado durante los meses de mayo y junio, a través de la web del Club, un pase de temporada en una determinada zona del Estadi Olímpic

Lluís Companys, independientemente del lugar donde tienen el abono en el Spotify Camp Nou, sabiendo que tendrán un asiento fijo, y que deberán inscribirse partido a partido. Los que han asistido a más de un 85% de los partidos de la temporada 2022/23, en la fecha de apertura del formulario, han tenido una preferencia sobre el resto de las primeras 48 h de antelación en el momento de poder elegir zona para el pase de temporada.

Por otra parte, los socios y socias con pase de temporada tendrán que comunicar seis días antes de cada partido en el Estadi Olímpic Lluís Companys su voluntad de asistir.

Como ocurrió en los partidos de aforo restringido en los meses de pandemia, durante el tiempo que el primer equipo del FC Barcelona juegue en el Estadi Olímpic Lluís Companys dejará de funcionar el servicio de Seient Lliure, y tampoco habrá entradas y pasaportes infantiles, ni pases para peñas.

Noche de Drones en Barçaland

Dentro del programa de actividades Barçaland 2022 destacó la Nit de Drons, un espectáculo, producido por Flock Drone Art, en el que se podía ver una danza formada por más de 100 drones que, en una perfecta coreografía, configuraban un efecto visual mágico. Esta experiencia, que tuvo lugar los días 27 y 28 de diciembre en Spotify Camp Nou, estaba vinculada a una visita nocturna al Museo del Barça, ambientada con música de DJ y servicio de bebidas que las personas asistentes contemplaban desde la Vista Panorámica de la tribuna del Estadio.





Apuesta por el transporte público en Montjuïc

Por las características y la movilidad de la zona, el acceso al Estadi Olímpic de Montjuïc, donde el FC Barcelona jugará sus partidos mientras duran las obras en el Spotify Camp Nou, comporta el uso del transporte público para la gran mayoría de los asistentes. El Club quiere ofrecer las máximas alternativas, teniendo en cuenta la voz de los socios y socias con abono. En este sentido, el punto de partida es, precisamente, la encuesta que se hizo entre los abonados y abonadas para saber cómo pensaban desplazarse al Estadi Olímpic Lluís Companys.

La consulta determina que un 24,6% manifestaron su preferencia por acceder a la montaña de Montjuïc en coche. Aunque ésta es la opción más votada, si se agrupan las diferentes alternativas de transporte público superan su porcentaje. En todo caso, antes de acceder al Estadi Olímpic, una vez se llega a la montaña de Montjuïc, los coches deben quedar aparcados en las zonas habilitadas, como en la Fira, donde hay alrededor de 2.000 plazas de aparcamiento.

Por otra parte, el Club pone a disposición de las personas asistentes autobuses lanzaderas gratuitos para facilitar el trayecto hasta el estadio. Estos autobuses se dividen en convoyes de tres lanzaderas cada cuatro minutos, lo que permite realizar un circuito continuo que maximiza los desplazamientos. Éste también es el sistema utilizado para facilitar la salida del Estadi Olímpic Lluís Companys.

Quienes quieran acceder a pie al Estadi Olímpic pueden hacerlo con el funicular o con las escaleras mecánicas, que se hacen reversibles porque antes del partido son sólo de subida y, después del partido, de bajada. Éste, además de ser el sistema más ecológico, es el que dispone de mayor capacidad.

El FC Barcelona recomienda, en todo caso, salir con mucho tiempo de antelación y utilizar el transporte público. La propuesta del Club es hacer disfrutar a los aficionados y aficionadas más allá de los 90 minutos del partido, y por eso hay una *fan zone* cada día de partido.



Actualización del Censo de Socios y Socias

Tras el acuerdo que tomó para esta temporada la Junta Directiva, en su reunión del 21 de junio de 2022, para regularizar la masa social del Club se ha puesto en funcionamiento el proceso de actualización del Censo de Socios y Socias mayores de edad. Esta actualización se efectúa desde el 4 de mayo, tras superar unos problemas técnicos, con el objetivo de renovar los datos de los que dispone actualmente el Club y ampliar los perfiles de miembros del colectivo, para poder mejorar y aumentar la personalización de la comunicación entre el Club y sus socios y socias.

El último censo efectuado por el FC Barcelona fue en 2012. Poner al día los datos es una obligación estatutaria que permite identificar a la totalidad de miembros de su colectivo social.

Por otra parte, la actualización del censo y la creación de un nuevo perfil digital de cada socio o socia se hacen totalmente necesarias de cara a la modernización que impulsa el Club y la gestión del funcionamiento del Espai Barça. Identificar y conocer los perfiles de los socios o socias comportará una mejora en la comunicación, en los servicios y en toda relación que pueda efectuarse entre el Club y las personas asociadas.

Además, con la información que los socios y socias darán al Club, también se podrán ofrecer unos servicios más exclusivos y una experiencia más positiva y sin barreras en las instalaciones para quien tenga algún tipo de discapacidad.

A través de un proceso totalmente digital, ágil y sencillo desde la web del Club o App Socis, cada socio o socia puede renovar sus datos y configurar su perfil digital.

El nuevo censo está marcado por la apuesta digital que efectúa el Club y que incluye poder disponer de un perfil de todos los socios y socias, para conocerlos mejor y dirigir la información y los servicios que se ofrecen de forma más individualizada y enfocados según sus preferencias.

Jornadas informativas con socios y socias

Esta temporada, la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, ha presidido tres jornadas informativas para socios y socias en el Auditori 1899. La primera tuvo lugar el 23 de noviembre de 2022, para debatir todos aquellos aspectos relacionados con la futura reforma de los Estatutos de la entidad. Fort estuvo acompañada por el directivo del Área Social Josep Ignasi Macià, y el miembro de la Comisión por la Reforma de los Estatutos Ramon Estebe. El 31 de enero de 2023, la sesión informativa debatió los aspectos relacionados con el traslado al Estadi Olímpic Lluís Companys de Montjuïc la próxima temporada. Fort estuvo acompañada también por Josep Ignasi Macià, en un acto que convocó a trescientos socios y socias. Por último, Elena Fort y el vicepresidente económico, Eduard Romeu, explicaron, el 6 de julio, a un grupo de más de doscientos socios y socias del FC Barcelona todos los detalles en torno al Espai Barça, en la primera sesión informativa que se ha hecho una vez iniciadas las obras en el Spotify Camp Nou.



NÚMERO TOTAL DE SOCIOS Y SOCIAS

a 30 de junio de 2023

144.846

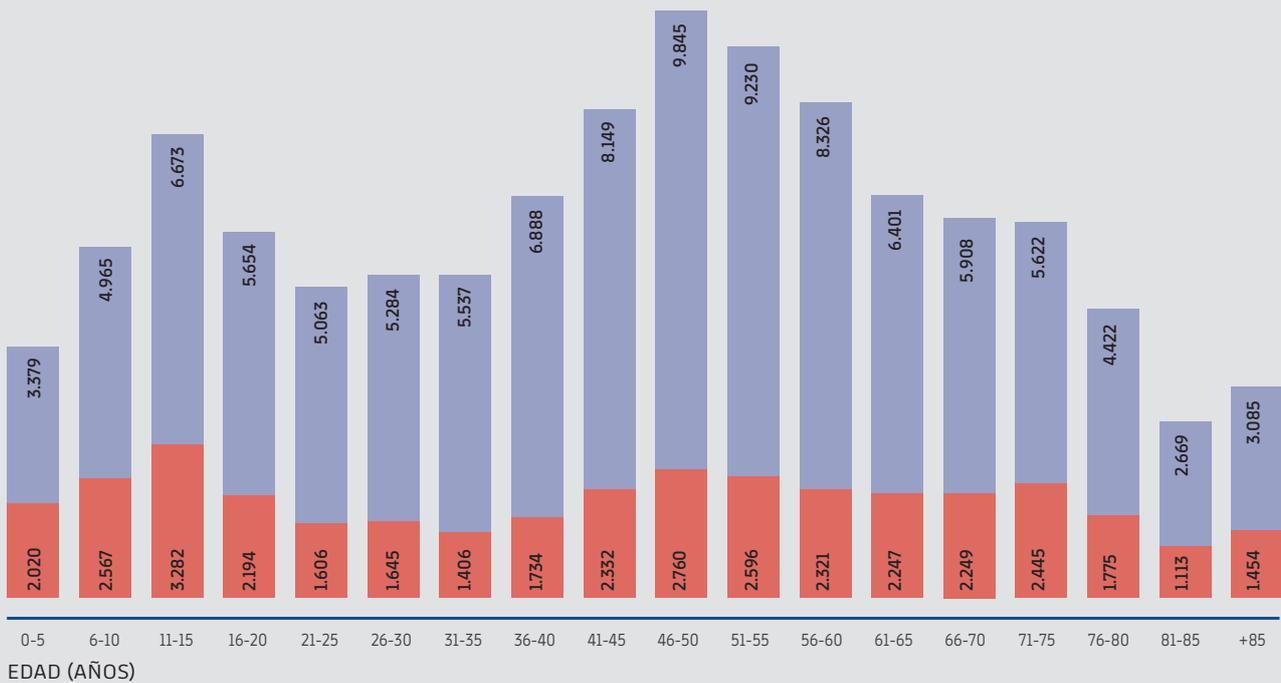
DISTRIBUCIÓN POR SEXOS



DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



DISTRIBUCIÓN POR EDADES



Laporta celebra el 50 aniversario de cinco peñas azulgrana

Las peñas de Balaguer, Andújar, Vilassar de Mar, Torregrossa y Berga son algunas de las que han llegado a medio siglo de vida esta temporada y lo han celebrado con el presidente



Acompañado habitualmente por el vicepresidente Antonio Escudero y por el directivo Josep Ignasi Macià, además de por diferentes representantes de la Agrupació Barça Jugadors, Joan Laporta ha asistido a los actos de celebración del 50 aniversario de unas cuantas peñas azulgranas en las tierras de Ponent, el Maresme, Catalunya Central y Andalucía.

La Peña Barcelonista de Balaguer y Comarca fue la primera del curso, el viernes 21 de octubre de 2022. La de

Andújar (Jaén) lo celebró el 11 de noviembre, mientras que la de Vilassar de Mar, el 27 del mismo mes. La Peña 'Som i Serem' de Torregrossa celebró su 50 aniversario el 12 de mayo de 2023, después de aplazarla tres años por culpa de la pandemia, y el 9 de junio fue el turno de la Peña Blau y Grana de Berga. Otras peñas que han celebrado su 50 aniversario durante este curso son las de Manlleu, Mollet y Sant Joan de les Abadesses.



Identificación de peñistas oficiales del FC Barcelona

El 2 de diciembre de 2022 el Club puso en marcha un procedimiento de registro para los integrantes de las peñas mediante el cual tendrán la consideración de peñistas oficiales del FC Barcelona, recibirán un carnet identificativo en formato digital y tendrán información y ventajas especiales que les otorgará el Barça.

Para que los datos que las peñas y los peñistas dan al FC Barcelona tengan todas las garantías de seguridad, el primer paso que debe darse es asignar un gestor de la peña, preferentemente de entre los integrantes de su junta directiva. El gestor es la persona que valida las solicitudes de los miembros

de la peña, confirma que son socios y socias y, en posteriores etapas de desarrollo de la plataforma online donde se alojará este registro de peñistas, hace las gestiones entre la peña, los peñistas y el FC Barcelona. Por ejemplo, la designación de entradas para los desplazamientos o el mantenimiento de los datos de la junta directiva de la peña, entre otros.

En la segunda parte del proceso los gestores deben rellenar un formulario, que tiene todas las garantías de seguridad, y que supone el paso previo al registro de todos los integrantes de la peña. El Departamento de Peñas del Club vela por que las personas que afirman ser los gestores de cada peña sean los designados, garantizando así el buen uso de la plataforma.

El tercero, y último, paso de este registro de peñistas oficiales, tiene como protagonistas a los miembros de las peñas. Mediante un formulario, cada uno de los miembros se registran en el FC Barcelona, con lo que forman parte ya de la gran familia azulgrana y obtienen su carnet oficial de peñista del Barça. Además, con este registro digital, los peñistas pueden recibir información y ventajas de primera mano del Club.

La Fiesta de las Peñas antes del Joan Gamper



La jornada del Trofeo Joan Gamper 2022 comenzó por la mañana con la celebración de la Fiesta de las Peñas que tuvo lugar en el pabellón de la Pista de Hielo, con la participación de unos 600 peñistas, que conocieron directamente el proyecto de la Junta Directiva en relación con el movimiento peñista, expuesto personalmente por el presidente Laporta, el vicepresidente del Área Social, Antonio Escudero, y el directivo responsable de esta área, Josep Ignasi Macià. Completaron la representación de la Junta Directiva los vicepresidentes Rafael Yuste y Eduard Romeu, y el directivo Xavier Puig.

El momento más álgido del encuentro llegó con la presencia de los fichajes del FC Barcelona para la temporada 2022/23, cuando Lewandowski, Raphinha, Kounde, Christensen y Kessie aparecieron en el escenario de la Pista de Hielo para saludar a los peñistas. Los jugadores agradecieron la bienvenida y expresaron su deseo de poder conseguir los máximos éxitos con el Barça.

Delegados y delegadas del Consejo Consultivo de Peñas

La Junta Electoral de las elecciones a delegados y delegadas del Consejo Consultivo de Peñas culminó el proceso

electoral iniciado el 22 de junio de 2022 con la proclamación de los delegados y delegadas del Consejo Consultivo de Peñas. Este proceso concluyó con las votaciones por vía telemática en tres de las Agrupaciones de Peñas en las que se había presentado más de una candidatura. Los integrantes del Consell Consultiu tienen como función principal fomentar la relación entre las peñas de su zona y colaborar con el Club para poner en marcha proyectos que tengan por objetivo mejorar la representatividad y la proyección pública del FC Barcelona en todo el mundo.

LA COMPOSICIÓN DEL CONSEJO CONSULTIVO DE PEÑAS QUEDÓ DE LA SIGUIENTE FORMA:

ZONA	AGRUPACIÓN TERRITORIAL	DELEGADO O DELEGADA	ZONA	AGRUPACIÓN TERRITORIAL	DELEGADO O DELEGADA
1	EL BARCELONÈS EST	Francesc Subirats Gómez	16	COMARCAS DE VALENCIA Y LA MARINA ALTA	Miguel Gomis Sancho
2	EL BARCELONÈS OEST	Gaietà Garcia González	17	COMARCAS DE ALICANTE	Antonio Daniel Baile Pascual
3	EL VALLÈS	Xavier Betran i Sánchez	18	BALEARES	Òscar Escoda Trobat
4	EL MARESME	Ramon Pruna Rovira	19	ANDALUCÍA, CEUTA Y MELILLA	José García Martínez
5	EL BAIX LLOBREGAT	Jordi Murillo Miquel	20	MURCIA	Asensio D. Martínez Tomàs
6	L'ANOIA, L'ALT PENEDÈS Y EL GARRAF	Raül Casado Ruiz	21	CASTILLA-LA MANCHA	José Manuel Lozano García
7	EL BAGES, EL BERGUEDÀ Y LA Cerdanya	Antoni Valverde Oliva	22	EXTREMADURA	Miguel Ángel Cruz Macías
8	OSONA Y EL RIPOLLÈS	Dionís Crusellas Padrós	23	MADRID	Esteban García Urbanos
9	EL EMPORDÀ Y LA CATALUNYA NORD	David Falgàs i González	24	CASTILLA Y LEÓN	José Luis Mena Gago
10	EL GIRONÈS, LA SELVA, LA GARROTXA Y EL PLA DE L'ESTANY	Josep Oliva i Ballell	25	GALICIA	María Nieves Loira Santamaría
11	LES TERRES DE L'EBRE	Francesc Josep Piñol Antó	26	ASTURIAS Y CANTABRIA	Pablo Asensio Cabanas
12	TARRAGONA NORD	Joan Arnigó Morató	27	EUSKADI / EUSKAL HERRIA	Fco. Javier Martínez Gil
13	PONENT NORD, LA FRANJA NORD I ANDORRA	Maurici Vidal Duart	28	ARAGÓN, LA RIOJA Y NAVARRA	Marta Gajate Bernal
14	LLEIDA SUD Y LA FRANJA CENTRAL	Claudio Bosch Santacreu	29	CANARIAS	Pedro Ángel Gómez Barreto
15	COMARCAS DE CASTELLÓN	Carlos Martínez Bellmunt	30	MUNDO	Alberto Caloggero Cortés

Las Peñas acompañan al primer equipo en la gira americana de 2022

Durante la gira del primer equipo por Estados Unidos del verano de 2022 hubo tres actos organizados por Peñas azulgranas. El domingo 17 de julio, el primer día de la gira, en el 77 Sport Bar de Miami se reunieron más de 150 miembros de la Peña Blaugrana de Miami-Dade. Representaron al Barça el vicepresidente Juli Guiu y los directivos Josep Ignasi Macià, Xavier Puig y Joan Soler, así como al Barça Legend y héroe de París Juliano Belletti.

El segundo acto se celebró dos días antes del partido que el Barça disputó ante el Real Madrid, el viernes 22 de julio, en Las Vegas, y contó con la presencia de unos 200 peñistas, pertenecientes a ocho peñas. El encuentro tuvo lugar en el PKWY Tavern Decatur en Las Vegas. Por último, el 29 de julio, la Peña Barcelonista de Nueva York y la Garden State Peña Azulgrana de Nueva Jersey llenaron el pub Smithfield Hall, lugar de peregrinaje azulgrana en el centro de Manhattan. El acto contó con una nutrida presencia de miembros de la Junta Directiva del Club, con los vicepresi-



dentes Antonio Escudero y Elena Fort, y los directivos Josep Ignasi Macià, Xavier Puig y Joan Soler. También formaron parte de la comitiva barcelonista el exjugador Juliano Belletti y el padre de Pedri, Fernando González, que también es presidente de la Peña de Tenerife.



Destacada presencia de las peñas en la final de la WCL

Las peñas oficiales del FC Barcelona se desplazaron de forma masiva a Eindhoven y organizaron visionados del partido en todo el mundo. Buena parte de la afición que viajó a la ciudad holandesa a presenciar el triunfo del FC Barcelona en la final de la Womens Champions League eran peñistas. Se organizaron autocares desde las Terres de l'Ebre, desde

Barcelona y otros puntos de Catalunya. También desde Polonia (con el Fan Club Barça Polska al frente), desde Alemania (PB Stuttgart o PB Berlín) y desde Bélgica (PB Liege, PB Eastbelgium Eupen o PB Casal Català de Bruselas).

Además, las peñas organizaron visionados del partido en todo el mundo: desde pantallas gigantes de peñas como la de Mollet, la Joven de Cerdanyola del Vallès, la PB Plana de Vic o la PB Baix Camp (Reus, Tarragona); hasta encuentros en diferentes puntos del resto de Catalunya y del estado español para ver el partido como L'Escala (Girona), Palau d'Anglesola (Lleida), Sueca (Valencia) o Almansa (Albacete). En otros puntos del mundo como en Londres e incluso en Estados Unidos, en Austin y Washington, también hubo encuentros de peñas para apoyar al Femenino desde la distancia.

LAS PEÑAS, EMBAJADAS EN EL TERRITORIO

Nuevas peñas, temporada 2022/23

NOMBRE	PROVINCIA / PAIS
Penya Barça Austin	Estados Unidos
Penya Barcelonista de Damascus	Siria
Penya Barcelonista Cracòvia	Polonia
Penya Blaugrana "Totes Unides Fem Força"	Barcelona
Peña Familia Blaugrana de Panamá	Panamá
Penya Culé Sant Climent de Llobregat	Barcelona
Penya Blaugrana Fresno	Estados Unidos
Penya Barcelonista Massalcoreig	Lleida
Penya Mass Blaugrana of Everett	Estados Unidos
Peña Blaugrana de la Ciudad de A Coruña	Galicia
Penya Blaugrana Dakar	Senegal

Nueva etapa de la Agrupación con Asensi a la cabeza



El exjugador del FC Barcelona Juan Manuel Asensi es el presidente de la Agrupación Barça Jugadores desde que fue proclamado el 17 de enero de 2023, en un acto con la presencia del presidente del Club, Joan Laporta. El mítico jugador azulgrana sustituyó a Ramon Alfonseda, al cargo desde el 2003. Pocos días después, ambos visitaron el pri-

mer equipo en la Ciudad Deportiva, con quien se reunieron para agradecer a los jugadores de Xavi Hernández la aportación que hacen del 0,5% de su salario en la Agrupación y Fundación de Jugadores. Entre otras prestaciones, una parte de este importe -354.000 €- se dedicó en 2022 a las ayudas a exfutbolistas del Club con mayor vulnerabilidad.

Reconocimiento a Pedri y Aitana

El 20 de febrero, el propio Asensi entregó el Premio Barça Jugadores a Aitana Bonmatí y Pedro González, *Pedri*, concedido por la Agrupación en reconocimiento de su juego limpio durante la temporada 2021/22. En el capítulo de acciones vinculadas al Club, a lo largo de la campaña la Agrupación estuvo representada en 92 actos de Peñas Barcelonistas, recuperando así las cifras previas a la pandemia. Además, directivos de la Agrupación estuvieron presentes en los principales actos del Club, como en el inicio de las obras del Camp Nou, las despedidas de los jugadores Jordi Alba y Sergio Busquets o la ofrenda de la Diada. Un pequeño grupo de exjugadoras pioneras del FCB Femenino también vivió la final de Champions de Eindhoven, invitadas por la Agrupación.

La actividad deportiva de la Agrupación llenó los campos de la Ciudad Deportiva con los entrenamientos masculino y femenino, así como con los partidos de verano celebrados en el Johan Cruyff. A finales de 2022 la Agrupación puso los pies por primera vez en Palestina, donde realizó diversas actividades



con un club de Belén. Otros compromisos deportivos de importancia se jugaron en Santander, Albacete y Bellpuig en reconocimiento a Bojan Krkic. En colaboración con la Fundació Barça, el equipo femenino participó en acciones deportivas con el equipo inclusivo de la Fundació, la asociación AE Ramassà con mujeres refugiadas y también en prisión de mujeres de Can Brians. También participó en los actos del Día Internacional contra la LGTBI-fobia en el Deporte con el club Panteres Grogues.



Promoción del barcelonismo y actividades para empresas

La Agrupación organizó 25 actividades dirigidas a empresas, entre las que destacan las jornadas de formación *outdoor Coach Values* y las charlas *Life Experience*. En la promoción del barcelonismo también se incluye la actividad *Recuerda* con el Barça, un taller de reminiscencia organizado por la Fundación de Jugadores y Alzheimer Catalunya Fundació, y su versión más lúdica dirigida a Casals Cívics. De estas actividades se hicieron nueve ediciones. En el apartado de memoria barcelonista, la Agrupación editó

un libro que recoge la historia de la entidad desde 1959 hasta 2021, y también amplió el proyecto web *Players FC Barcelona* (<https://players.fcbarcelona.com/ca>) con todos los partidos amistosos de la historia del primer equipo masculino del Barça. Miembros voluntarios de la Agrupación visitaron tres veces el Hospital Sant Joan de Déu para ver partidos del Barça con niños enfermos. Por último, Taradell acogió a finales de septiembre la *Semana Barça Jugadores*, una serie de actividades de carácter institucional, deportivo y social.

107 alumnos y alumnas recibiendo formación con la Agrupación

Durante 2022 la Agrupación organizó diez acciones formativas que contaron con 107 participaciones, y otorgó becas de estudio por valor de 4.200 €. La bolsa de trabajo cerró el año con 75 personas inscritas, siete de las cuales utilizaron el servicio de orientación laboral.

En cuanto a la actividad social de la Agrupación, después de dos años, en noviembre se celebró la *Cena Anual*, con la presencia del presidente Laporta, y también se organizaron la *Folga* y la *Folgueta*, actividades de ocio dirigidas a los exjugadores y exjugadoras azulgrana de más de 65 años.





VALORES BARÇA





VISITA DEL FC BARCELONA AL PROYECTO DE LA FUNDACIÓN A LA CÁRCEL DE MUJERES DE BRIANS 1

La vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, y la directora general de la Fundación, la Dra. Marta Segú, acompañadas por la consejera de Justicia, Lourdes Ciuró, visitaron el 14 de julio de 2022 las internas del centro penitenciario Brians 1 mientras participaban en las sesiones deportivas, diseñadas con la metodología SportNet propia de la Fundación con el objetivo de mejorar sus habilidades y competencias y ayudarlas en su reinserción en la sociedad. El proyecto incluye también la derivación de las internas a itinerarios de formación y talleres ocupacionales y el acompañamiento en su proceso de orientación laboral.



LOS JUGADORES DEL PRIMER EQUIPO DE FÚTBOL SALA VISITAN NIÑOS ENFERMOS BENEFICIARIOS DEL PROYECTO DE LA FUNDACIÓN EN EL HOSPITAL VALL D'HEBRON

El equipo de fútbol sala realizó la primera visita de los equipos profesionales del Barça a los niños ingresados en centros hospitalarios de Catalunya, que tuvieron que interrumpirse en marzo de 2020 por la pandemia de la Covid. Se reanudaron el 6 de octubre con los jugadores del primer equipo de fútbol sala Pito, Ortiz, Catela, Sergio González y Miquel Feixas, acompañados del directivo Aureli Mas y del patrón de la Fundación, el Dr. Manel Esteller.



ALIANZA GLOBAL ENTRE EL FC BARCELONA Y ACNUR POR LA CAUSA DE LOS REFUGIADOS

El día 29 de julio de 2022, en el emblemático Rockefeller Center de Nueva York, se presentó públicamente la alianza global entre el FC Barcelona, la Fundación y UNHCR/ACNUR por la causa de las personas refugiadas. El acto se celebró con la presencia del presidente del FC Barcelona, Joan Laporta; el Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados, Filippo Grandi (a través de un vídeo grabado); el alcalde de la ciudad de Nueva York, Eric Adams; la directora de la oficina de UNHCR/ACNUR en Naciones Unidas, Ruvendrini Menikdiwela; y la directora general de la Fundación FC Barcelona, la Dra. Marta Segú. El acto contó también con la participación del entrenador Xavi Hernández, los jugadores del primer equipo Jordi Alba, Marc-André Ter Stegen, Sergi Roberto y Franck Kessie; los exjugadores Thierry Henry y Julian Belletti, y la refugiada de Sudán del Sur y activista por los derechos de las personas refugiadas Mary Maker.



EL PRESIDENTE JOAN LAPORTA VISITA LOS PROYECTOS DE LA FUNDACIÓN CON ACNUR Y SAVE THE CHILDREN EN COLOMBIA

El presidente Joan Laporta, acompañado de la Dra. Marta Segú, directora general de la Fundación, visitaron el 15 de noviembre la localidad colombiana de Arauca, en la frontera con Venezuela, donde se llevan a cabo proyectos educativos y deportivos con la participación de más de 500 niños, niñas y adolescentes refugiados venezolanos y desplazados internos de Colombia. El propósito es crear entornos seguros y proteger a los niños y adolescentes contra el reclutamiento de los grupos armados todavía presentes en algunos territorios y contribuir al desarrollo y al proceso de integración social de estas comunidades a través del deporte.

Estos proyectos, gestionados por ACNUR, la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados, y por Save the Children reciben el apoyo de Scotiabank. En estos proyectos también se implementará la metodología SportNet de la Fundación FC Barcelona, que permitirá a los niños y niñas participantes mejorar sus habilidades y su bienestar emocional y físico a través del deporte.



EL PRESIDENTE JOAN LAPORTA DA LA BIENVENIDA A LA ROBOT JOYCE

El presidente del FC Barcelona y de la Fundación, Joan Laporta, dio la bienvenida a una "nueva jugadora" del 1er equipo femenino, Robot Joyce, en un acto celebrado el 2 de diciembre en el Estadi Johan Cruyff, acompañado por la madre de Joyce, una niña que padecía una enfermedad grave y lamentablemente falleció unas semanas después de participar en una experiencia que le permitió conocer a los jugadores del primer equipo del Barça. Robot Joyce ayudará a garantizar el acceso a la experiencia "Barça" y fomentar el bienestar emocional a niños hospitalizados o personas en situación de vulnerabilidad que no tienen la posibilidad de desplazarse a las instalaciones del FC Barcelona ni poder encontrarse con nuestros jugadores y jugadoras.



LOS JUGADORES DEL BARÇA PIDEN LA CAMISETA A NIÑOS ENFERMOS PRESENTES EN EL ESTADIO

La pasada Navidad, el FC Barcelona, a través de su Fundación, mostró su compromiso social a través de la acción *Los verdaderos cracks*. Tres jugadores del primer equipo de fútbol, Sergi Roberto, Ter Stegen y Pedri, pidieron a tres niños, que luchan a diario contra un rival tan duro como es una enfermedad grave, y que estaban presentes en las gradas del Spotify Camp Nou, intercambiar la camiseta que llevaban puesta por el brazalete de capitán, los guantes y la camiseta de juego respectivamente, revirtiendo la imagen que se ve a menudo en las gradas donde niños muestran, esperanzados, pancartas en las que piden la camiseta a su futbolista favorito. Esta acción, que formaba parte de la Campaña de Navidad del Club, se celebró el 31 de diciembre durante el calentamiento previo al derbi.



LOS JUGADORES Y JUGADORAS DEL BARÇA DE BALONCESTO VISITAN EL CONSEJO DE JÓVENES DE SANT JOAN DE DÉU

Los jugadores del primer equipo de baloncesto Sergi Martínez y Oscar da Silva, y las jugadoras del Barça CBS Marta Canella, Anna Cruz y Kristina Rakovic visitaron el 21 de diciembre el Consejo de Jóvenes del Hospital Sant Joan de Déu, un grupo de adolescentes que se reúne periódicamente para hablar de posibles mejoras en su experiencia como pacientes. Los jugadores y jugadoras compartieron sus historias vitales tanto dentro como fuera de la pista, y los jóvenes del consejo explicaron sus procesos como enfermos crónicos y cómo los han afrontado a lo largo de los años.



A HOSPITALES Y ENTRENAMIENTO DE PUERTAS ABIERTAS DEL PRIMER EQUIPO

El día 2 de enero, y después de dos años de no poder realizar la tradicional visita a los hospitales de varios municipios de Catalunya a causa de la pandemia, toda la plantilla del primer equipo, acompañados de miembros de la directiva, reanudaron esta acción de la Fundación FC Barcelona que se lleva a cabo en estas fechas navideñas. Previamente, el primer equipo realizó el entrenamiento de puertas abiertas en el Spotify Camp Nou, con una asistencia de más de 15.000 personas, y su recaudación total se destinó al Proyecto *Robots para mejorar la vida de los niños* del programa de Bienestar Emocional Pediátrico de la Fundación, que permite a niños hospitalizados o personas en situación de vulnerabilidad, que no tienen la posibilidad de desplazarse a las instalaciones del FC Barcelona, vivir la experiencia "Barça" a través de un robot con conexiones de audio y vídeo.



EL BARÇA DE HOCKEY PATINES VISITA EL HOSPITAL TRIAS Y PUJOL

El 20 de enero la plantilla de hockey patines del FC Barcelona hizo una visita a los niños y niñas que padecen enfermedades diversas en el Hospital Germans Trias y Pujol de Badalona. Sergi Panadero, Pau Bargalló, Sergi Fernández, Carles Grau, Ignacio Alabart, Sergi Llorca, Marc Grau, Helder Nunes y João Rodrigues visitaron este centro hospitalario acompañados por el directivo y responsable de la sección, Xavier Barbany, y por el coordinador deportivo Gaby Cairo. La actividad, organizada por la Fundación y el hospital, se enmarca en el proyecto *Navidad, es todo el año* de la Fundación FC Barcelona.



EL BARÇA DE BALONCESTO VISITA A LOS NIÑOS INGRESADOS EN SANT PAU

Cinco jugadores del primer equipo masculino de baloncesto visitaron el 28 de febrero a niños y niñas que padecen enfermedades graves y están hospitalizados en el Hospital de la Santa Creu i Sant Pau de Barcelona. Mike Tobey, Nikola Kalinic, Tomas Satoransky, Rokas Jokubaitis y James Nnaji realizaron esta visita acompañados por los patronos de la Fundación FC Barcelona, el Dr. Manel Esteller y Jesús Majem. La actividad se llevó a cabo en el marco de la iniciativa solidaria *Navidad, es todo el año* de la Fundación FC Barcelona.



VISITA DEL PRESIDENTE, DIRECTIVOS Y EL EQUIPO FEMENINO DE FÚTBOL A CENTROS DE MENORES TUTELADOS

El 8 de febrero, el presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, acompañado de las jugadoras del equipo femenino de fútbol y de algunos directivos y patronos de la Fundación, visitaron cerca de un centenar de menores que viven en diferentes centros tutelados por la Dirección General de la Atención a la Infancia y la Adolescencia (DGAIA) de la Generalitat de Catalunya en el área de Barcelona. Esta acción solidaria organizada por la Fundación FC Barcelona se enmarca dentro del proyecto *Navidad, es todo el año*, gracias al cual diferentes colectivos beneficiarios de la Fundación -desde niños hospitalizados hasta colectivos de menores, jóvenes y mujeres en situación de vulnerabilidad y riesgo social- disponen de la oportunidad de conocer a los jugadores y jugadoras de las diferentes secciones profesionales del FC Barcelona. Se trata, además, de la primera vez que un equipo profesional del FC Barcelona visita a menores que viven en centros de acogida porque sus familias, por diferentes circunstancias, no pueden cuidarlos.



EL BARÇA ATLÈTIC VISITA CENTROS DE MENORES TUTELADOS

La plantilla y el staff técnico del Barça Atlètic, encabezados por el entrenador Rafa Márquez, visitaron el 22 de marzo a los niños y jóvenes acogidos en varios centros de menores tutelados por la Dirección General de la Atención a la Infancia y la Adolescencia (DGAIA) de la Generalitat de Catalunya en el área de Barcelona. La visita, enmarcada dentro del proyecto *Navidad, es todo el año* de la Fundación, contó también con la presencia de la directora general de la Fundación, la Dra. Marta Segú; del presidente del Barça Atlètic, Jordi Casals, y de los miembros de la Junta Directiva del FC Barcelona, Miquel Camps y Joan Soler, directivo responsable del Fútbol Base, así como del patrón de la Fundación, Josep Puigdollers.



EL EQUIPO DE BALONMANO VISITA LOS HOSPITALES PARC TAULÍ Y SANT JOAN DE DÉU

El primer equipo de balonmano del Barça visitó el 19 de abril a los niños ingresados en los hospitales Parc Taulí de Sabadell y Sant Joan de Déu de Barcelona. Durante dos días, los jugadores, divididos en varios grupos, compartieron ratos muy emotivos e inolvidables con estos niños y sus familias, por esta iniciativa solidaria de la Fundación.



EL PRESIDENTE JOAN LAPORTA RECONOCE LAS EMPRESAS QUE PARTICIPAN EN EL PROYECTO JOVES FUTUR +

Un centenar de empresas de toda Catalunya se reunieron el 4 de mayo en la Sala Roma del Spotify Camp Nou en un acto de agradecimiento y reconocimiento por su participación e interés en el proyecto JOVES FUTUR +, impulsado por la Fundación y con el apoyo de la Fundación La Caixa. El acto contó con la presencia del presidente del FC Barcelona, Joan Laporta; la Dra. Marta Segú, directora general de la Fundación FC Barcelona, y Xavier Bertolín, director corporativo de Educación y Marketing de la Fundación La Caixa.



ACTO DE DESPEDIDA DE LA FUNDACIÓN DEL SPOTIFY CAMP NOU

La Fundación FC Barcelona también quiso rendir su particular homenaje al Spotify Camp Nou, que se despide hasta noviembre de 2024, después de 66 años de historia. Por este motivo, más de 200 niños, niñas y jóvenes participantes en diferentes programas de la Fundación pisaron el 31 de mayo el césped para despedirse del Estadio con una serie de acciones y mensajes a favor de la igualdad de oportunidades, la inclusión social, la diversidad, el

bienestar emocional y el rechazo de todo tipo de violencia contra la infancia. El acto empezó con unas palabras de bienvenida de la Dra. Marta Segú, directora general de la Fundación FC Barcelona, dirigidas a todas las personas asistentes, entre las que, además de los beneficiarios y beneficiarias, también estuvieron presentes varios patrones, trabajadores y trabajadoras de la Entidad, así como los equipos educativos y personas voluntarias.



Una temporada de retos superados

En su segundo curso, el Fundació Barça siguió progresando como ejemplo y referente del deporte inclusivo. Después de un año de debut en el que los éxitos en el terreno de juego acompañaron la evolución personal de sus jugadores y jugadoras, en esta temporada tocó superar una serie de retos y obstáculos que, seguro, fortalecieron al grupo. De entrada, la muerte de uno de los entrenadores, Francesc Martínez, *Franchu*, el 16 de octubre de 2022, después de una larga enfermedad, supuso un duro golpe para deportistas, técnicos y psicólogas. Muchos de ellos y de ellas asistieron al multitudinario acto de despedida que le dedicaron en Igualada. Todos los culés le dijeron adiós, con un respetuoso minuto de silencio en el Spotify Camp Nou, el domingo 23 de octubre, antes del Barça – Athletic Club.

El ejemplo de Franchu estuvo presente durante todo el curso para los jugadores y jugadoras del Fundació Barça, sobre todo cada vez que tuvieron que afrontar un momento de dificultad. Y les tocó vivir algunos en LaLiga Genuine San-

tander que, esta temporada, incluyó al equipo azulgrana en el grupo Deportividad, donde la exigencia física y deportiva fue mucho más alta que en el grupo Compañerismo, en el que compitieron la temporada 2021/22 y donde consiguieron la primera posición. Pese a las dificultades, el Fundació Barça no abandonó la idea de ser, ante todo, un equipo inclusivo y equitativo y acabó la competición con unos resultados más que correctos..

VIAJANDO POR ESPAÑA Y POR EUROPA

El Complejo Fútbol Salou, la Ciudad Deportiva Dani Jarque del RCD Espanyol, la Ciudad Deportiva de A Madroa, en Vigo, y la Ciudad Deportiva José Manuel Llana, en Villarreal, acogieron las cuatro fases de LaLiga Genuine 2022/23 en las que participó el Fundació Barça. Además de estos desplazamientos, el equipo azulgrana gozó de dos viajes por Europa que fueron muy enriquecedores: en abril participó, en la localidad croata de Rovinj, en la Special Power League, una competición inclusiva de Fútbol 6; y el fin de semana del 6 y 7 de mayo voló a Amsterdam para jugar un amistoso con el Ajax-Only Friends, coincidiendo con el 50 aniversario del fichaje de Johan Cruyff.

El principal éxito deportivo de la temporada del Fundació Barça llegó en la fiesta de fin de curso, que tuvo lugar con la segunda edición del Torneo DICUP, en la Ciudad Deportiva, el 17 de junio de 2023. Esta competición se ha consolidado como referente del deporte inclusivo y ha reunido a equipos de todas partes: el Cordica 21 de México, el Mozarrifar Ilusiones de Zaragoza, el Villarreal CF, el Andorra Special Olympics, la UE Sitges, el Can Mir de Rubí y el equipo de la Agrupación de Peñas del FC Barcelona. Éste último fue, precisamente, el rival que superó al Fundació Barça en una final muy azulgrana.



Francesc Martínez, Franchu.



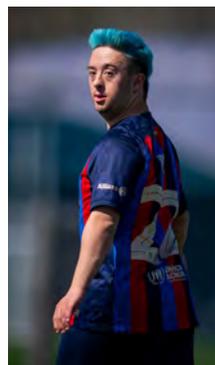
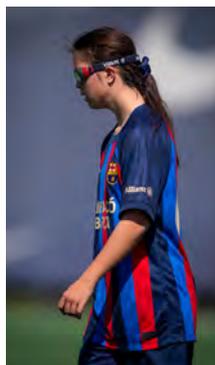
El Fundació Barça inspira la tercera camiseta

Un grupo de jugadores y jugadoras del Fundació Barça participaron, con futbolistas de los primeros equipos masculino y femenino, en la presentación de la tercera equipación de la

temporada 2022/23, que subrayaba la apuesta del Club por el compromiso social, la diversidad y la inclusión, tres de los pilares que sustentan el lema *Más que un club*.

Allianz, patrocinador oficial

Allianz y la Fundació FC Barcelona ampliaron su acuerdo de colaboración y la aseguradora se convirtió en partner oficial de la Fundació Barça. De esta forma, a partir de esta temporada el logotipo de Allianz lució en la manga de la camiseta de este equipo en todas sus competiciones.



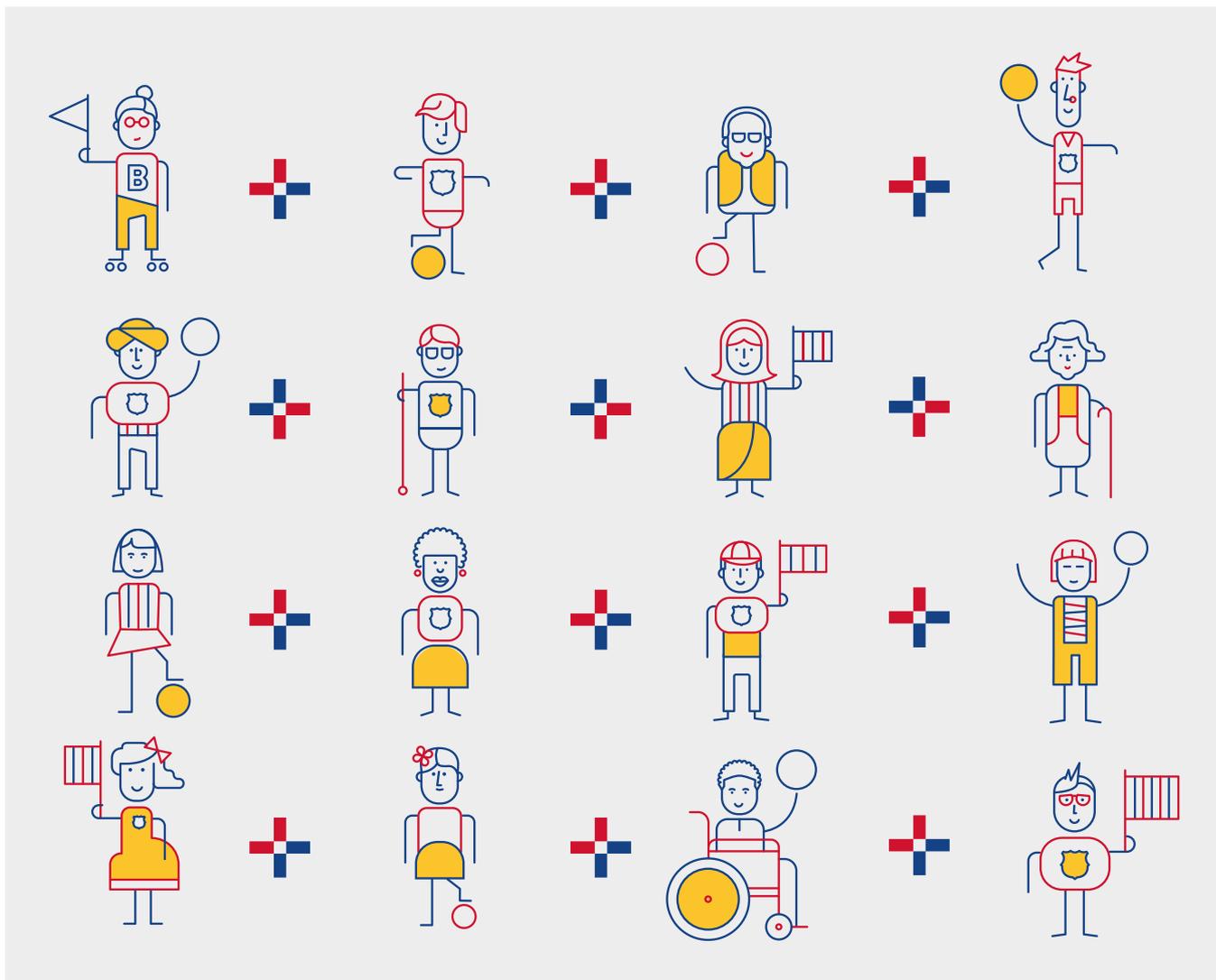
Aitana y Sergi Roberto, los embajadores

Si en la temporada de estreno del Fundació Barça los embajadores fueron Alexia Putellas y Gerard Piqué, en el segundo curso lo fueron Aitana Bonmatí y Sergi Roberto, dos futbolistas de primer nivel que han demostrado su compromiso con los temas de carácter social.



Presentación en los mejores escenarios

El 10 de noviembre de 2022 el Fundació Barça se presentaba en Spotify Camp Nou después del estreno del cortometraje *Cuando ganarlo todo no es lo más importante*, que recoge las experiencias de la temporada de debut de este equipo. El 28 de noviembre la presentación tenía lugar en el Palau Blaugrana y el 5 de febrero de 2023, en el Johan Cruyff.



Un club equitativo, diverso e inclusivo

En cuanto a su segunda temporada, el departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión, creado para potenciar los valores de la diversidad y la inclusión en todos los ámbitos del Club, se siguió implementando en todas sus dimensiones -cultural, generacional, funcional, de género y de orientación sexual-, y se creó una visión de cómo debe evolucionar el Club en estas materias y de cómo esta evolución impacta dentro y fuera de la Entidad.

El departamento forma parte del Comité de Igualdad del Club y, por tanto, sus acciones contribuyen a la ejecución de las medidas del Plan de Igualdad. En este sentido, implementó cláusulas de igualdad en la contratación de bienes y servicios y publicó la nueva **Guía de comunicación inclusiva y no sexista** para uso interno. Organizó talleres y formaciones para trabajadores y trabajadoras del FC Barcelona, impulsó y acompañó al equipo Fundación Barça Genuine, promovió acciones de sensibilización y difusión en materias de DEI

mediante la celebración de los Días Internacionales y realizó presentaciones internas en todas las áreas, y el *onboarding* a personas recién llegadas al Club para asegurar la transversalidad de la perspectiva de género y la inclusión de las diversidades existentes en productos, servicios y procesos.

El curso 2022/23 la apuesta por la diversidad, la equidad y la inclusión se vio reflejada en las campañas globales del Club en las que estos valores fueron los ejes principales, como **+ Barça, + Que un Club** o la presentación de la **tercera equipación de la temporada 2022/23**, liderada por los jugadores y jugadoras del equipo Fundació Barça. Otras acciones de Club vinculadas al departamento fueron las relacionadas con el Día Internacional de la Mujer, bajo el lema de campaña **La igualdad está en nuestros colores**, y la acción desarrollada por Spotify en el partido Barça-Real Sociedad, dando visibilidad al colectivo de artistas LGTBQIA+ con el **proyecto Glow**.

Género



MANIFIESTO POR LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES

El FC Barcelona se sumó, un año más, a la lectura del Manifiesto del mundo del deporte por la eliminación de la violencia hacia las mujeres, impulsado por el Consejo Catalán del Deporte. El 20 de noviembre, durante la previa del partido del Barça Femenino contra el Alavés, las futbolistas Berta Doltra y Martina Fernández, jugadoras del Barça Atlètic Femenino, junto con Madou Murcia y Juan Pablo Galbarro, del Cadete B de fútbol masculino, leyeron el Manifiesto. Por otro lado, el mismo 25 de noviembre, Día Internacional por la Eliminación de la Violencia hacia las Mujeres, las jugadoras de baloncesto femenino Ainhoa López y Lucía Navarro, y Kaspars Jakučionis y Ēdgar Moure, de la sección de baloncesto y residentes de La Masia, también leyeron el Manifiesto antes del partido de Euroliga de baloncesto entre el Barça y el Kazoo Baskonia.

CHARLAS SOBRE VIOLENCIA DE GÉNERO

El departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión organizó una charla para los trabajadores y trabajadoras del Club, BLM y Barça Studios sobre cómo combatir las violencias machistas, a cargo de Carla Vall, abogada penalista y criminóloga experta en seguridad pública y en prevención y abordaje de violencias de género y contra la infancia, con el objetivo de sensibilizar ante los roles y estereotipos de género que se perpetúan, dar orientaciones prácticas ante situaciones de violencia, así como herramientas para detectar sus comportamientos tóxicos asociados. Y otra más didáctica para los chicos y chicas residentes en La Masia, también a cargo de Carla Vall, conjuntamente con Pau Quintana, graduado en Educación Social y Postgrado en Mentoría y Coaching Educativo.



DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER

Una de las actividades organizadas por el departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión con motivo del 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, fue la charla *La preparación de la Marathon des Sables*, a cargo de la atleta de alto nivel de carreras de montaña Anna Comet y Pascua, dirigida a las deportistas y los deportistas de La Masia, en la que se habló del esfuerzo, la resiliencia y cómo compaginar una trayectoria deportiva con la asunción de retos como la maternidad y la conciliación familiar. También hubo, los días 3 y 6 de marzo, una formación gamificada de igualdad, diversidad e inclusión con Laia Arcones (consultora y formadora de igualdad y diversidad, experta en sesgos y profesora asociada de ESADE) con las Mystery Box. Se trata de una experiencia formativa transformadora que permite adquirir las competencias necesarias para promover la igualdad y la inclusión en las empresas y organizaciones.

FORMACIÓN SOBRE SESGOS INCONSCIENTES

Desde el mes de mayo, el Mes Europeo de la Diversidad, los trabajadores y trabajadoras del Club tienen a su disposición la formación *online* de diversidad e inclusión sobre sesgos inconscientes, elaborada por la Fundación Aga Khan y promovida por la Fundación Diversidad y que se enmarca en el proyecto Diversity@Work, impulsado por la Comisión Europea. Esta formación tiene como finalidad promover la diversidad y la igualdad en el ámbito laboral con el objetivo de identificar los sesgos inconscientes y entender cómo y por qué nos afectan en nuestras relaciones profesionales y en la toma de decisiones.



Diversidad funcional



ENCUENTRO DE LOS EQUIPOS CON DISCAPACIDAD DEL BARÇA

El día 3 de diciembre, por primera vez, los tres equipos con discapacidad física o intelectual del FC Barcelona, el Fundació Barça Genuine, el Barça Hockey Plus y el UNES Barça se encontraron en el Pabellón Juan Carlos Navarro antes del partido de baloncesto en silla de ruedas del UNES Barça y el Sureste Gran Canaria, con motivo del Día Internacional de las Personas con Discapacidad.



CONVENIO CON ACAPPS

El 18 de mayo la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, y la presidenta de la Asociación Catalana para la Promoción de las Personas con Sordera (ACAPPS), Àngels Videla, firmaron un convenio de colaboración que tiene como finalidad sentar las bases para desarrollar iniciativas, proyectos y servicios en el campo de la accesibilidad para las personas con sordera y sus familias.



CHARLA SOBRE DEPORTE INCLUSIVO Y ADAPTADO

El 18 de enero, en el Auditorio de La Masia, tuvo lugar la charla sobre *Deporte Inclusivo y Adaptado* con Maite Laporta, responsable del Departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión del FC Barcelona; Sergi Mascarell, entrenador del equipo Fundació Barça; Tina González, psicóloga del equipo, y los jugadores y jugadoras del equipo de fútbol Fundación Barça Abel Bau, Manel Solà, Berta Sió, Pol Montía y Dani Rodríguez. La charla estuvo dirigida a los chicos y chicas residentes en La Masia y formó parte del Aula de Formación Continuada.

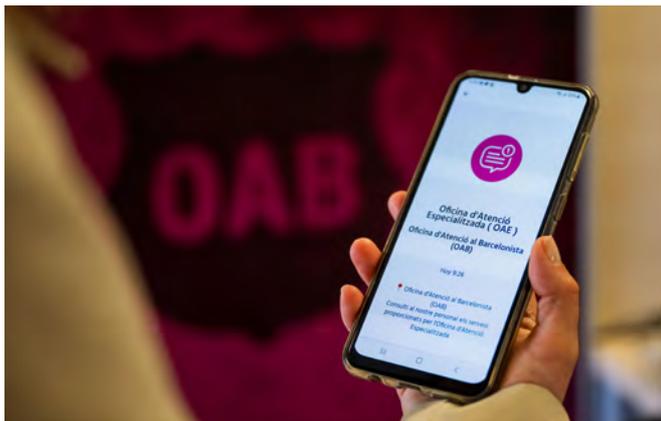


PROYECTO 'IGUALES'

El proyecto *Iguals* es un servicio de asesoramiento a través del cual el FC Barcelona puso a disposición de los trabajadores y trabajadoras la posibilidad de realizar consultas sobre el certificado de discapacidad, cómo tramitarlo y los beneficios a los que puede acceder. Un servicio que el Club amplió hasta familiares de primer grado. A través de este programa se pretende promover la normalización de la discapacidad en el Club, sin estigmas ni prejuicios, y convertirla en una oportunidad de mejora tanto para la empresa como para las personas que la integran. Laia Mercadé, de la Fundación Eurofirms; el doctor Jaume Padrós, de los Servicios Médicos del FC Barcelona; y Maite Laporta, responsable del Departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión, presentaron este proyecto en el Auditori 1899.

ACCESIBILIDAD UNIVERSAL EN EL BARÇA IMMERSIVE TOUR

El departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión, en colaboración con el equipo de Marca y Museu, revisó las medidas de accesibilidad físicas, cognitivas y sensoriales del Barça Immersive Tour e impulsó su comunicación en la web del FC Barcelona, así como la comprobación de que la señalética de los espacios fuera más visible para todos.



VISUALFY EN LA OAB

La Oficina de Atención al Barcelonista (OAB) mejoró la accesibilidad para las personas con sordera o pérdida auditiva gracias al proyecto Visualfy, liderado por el departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión del Club y el Barça Innovation Hub. Visualfy Places es un sistema de alertas de seguridad y de avisos accesibles que, a través de unas señales lumínicas y de texto, ofrece información importante para este colectivo con dificultades auditivas o que no pueden interpretar señales acústicas, habituales en estos espacios de atención pública.

LGTBI+



TALLER SOBRE DIVERSIDAD EN EL DEPORTE

El miércoles 17 de mayo tuvo lugar el Día Internacional contra la Homofobia, la Bifobia y la Transfobia y el FC Barcelona, en su compromiso por contribuir a la erradicación de situaciones de desigualdad del colectivo LGTBI en el mundo del deporte, celebró un taller dirigido a jóvenes deportistas de La Masia a cargo de Panteres Grogues. Joan Miró, presidente de esta asociación multideportiva LGTBI+, y Martina de Popolo, vocal de activismo de esta, condujeron su sesión.

APOYO A LA LUCHA CONTRA LA LGTBI-FOBIA

El 26 de febrero, en conmemoración del Día Internacional de la Lucha contra la LGTBI-fobia en el deporte, los equipos de la Agrupación Barça Jugadores y de los veteranos de baloncesto y balonmano jugaron una serie de partidos amistosos contra los equipos de Panteres Grogues, asociación multideportiva LGTBI+ que trabaja contra la discriminación por cuestiones de género, orientación e identidad sexual en el mundo del deporte. Esta jornada multideportiva, impulsada por el departamento de Diversidad, Equidad e Inclusión del FC Barcelona, fue fruto del convenio que ambas entidades firmaron hace poco más de un año.



LA BANDERA IRISADA EN EL DÍA DEL ORGULLO

Ocho estandartes irisados, que representan al colectivo LGTBI+, ondearon en el Gol Sur del Estadi Johan Cruyff durante una semana, coincidiendo con el Día del Orgullo, para visibilizar el compromiso del Club con la diversidad sexual y de género.



Una historia de apoyo y reconocimiento

El FC Barcelona trabaja continuamente para promover el papel de la mujer en el mundo del deporte, con un trabajo enfocado a avanzar en la igualdad e impulsar el papel de la mujer en el ámbito deportivo junto con su apuesta por el deporte femenino, y especialmente el fútbol, que se remonta a más de 50 años.

VISIÓN

Este reto se traduce en una visión 360° que implica la consideración de roles en todos los aspectos, el equilibrio de géneros en todas las iniciativas del Club y la distribución de la inversión económica.

VALORES

Los valores *Barça*, como el liderazgo, el empoderamiento o la transformación social, son intrínsecos también a la apuesta del Club en clave femenina. Y se tangibilizan a través de hechos como la creación de campañas conjuntas entre el primer equipo de fútbol masculino y el femenino, la consecución de logros deportivos, o la proximidad y naturalidad de las jugadoras con la afición -clave de la personalidad propia del equipo.

INICIATIVAS

'La igualdad está en nuestros colores'

Es la campaña que esta temporada ha enmarcado todas las acciones del Club vinculadas al Día Internacional de la Mujer y que, lejos de quedarse en la celebración del 8 de marzo,

ha estado presente durante los siguientes meses como hilo conductor de todas las iniciativas vinculadas a la promoción de la igualdad y del papel de la mujer en el Barça.

'Lila Barça'

La creación del *Lila Barça*, con Pantone, es la máxima expresión artística de cómo se entiende la igualdad desde el Club, intrínseca en el ADN, con un lila que es fruto de la mezcla entre los colores originales del Barça, el azul y el grana. El *Lila Barça* vistió tanto al Spotify Camp Nou como al Estadi Johan Cruyff durante todo el mes de marzo, y también pintó los canales digitales del Club.

Reacción de Lewi y Mapi a los comentarios ofensivos hacia el Barça Femenino

Del experimento de exponer a los dos jugadores a una amplia muestra de los comentarios ofensivos que recibe el Barça Femenino en las redes sociales, salió un vídeo que el Club publicó en uno de sus canales digitales y se hizo viral.

"Las mujeres del Barça tomamos partido"

En el ámbito institucional, uno de los actos principales fue la jornada participativa celebrada en el mes de marzo "Las mujeres del Barça tomamos partido", dedicada exclusivamente a las socias del Club. Socias, empleadas y deportistas del Club debatieron sobre la presencia y la influencia de la mujer en los colectivos barcelonistas.

Entrevistas con mujeres que trabajan en el Club

En esta línea de poner en valor el talento femenino en el Club, desde la web se han puesto en marcha entrevistas con mujeres que trabajan en el FC Barcelona, para dar a conocer sus experiencias, su trayectoria y su influencia en sus áreas de trabajo.

Día Internacional de la Mujer

Todas las iniciativas, también las pertinentes a otras áreas y departamentos del Club, están recogidas en una nueva *landing page* del Club exclusiva en clave femenina, el Día Internacional de la Mujer.

El Centro de Excelencia Deportiva, pilar del plan estratégico del Club

La misión principal del Centro de Excelencia Deportiva es crear un modelo que asegure la continuidad de las esencias y la personalidad deportiva del FC Barcelona, que potencie el alto rendimiento de nuestros equipos en todas las secciones, y que sitúe al Club como referencia mundial en

la formación y generación de talento. Para ello, el Centro de Excelencia Deportiva centra su actividad en dos grandes áreas de trabajo: la definición del Modelo de Excelencia Deportiva y el despliegue de los programas de rendimiento y el de Cultura y Valores.



Modelo de Excelencia y programas de rendimiento

La definición y despliegue del Modelo de Excelencia Deportiva se hace gracias al esfuerzo colectivo de los y las profesionales del Club que trabajan en las diferentes áreas que impactan en el rendimiento de los deportistas, así como en las estructuras de los equipos. En sesiones de trabajo interdisciplinarias y talleres temáticos, se han establecido de forma conjunta los fundamentos del modelo de rendimiento del Club.

Con los programas de rendimiento se aplica el Modelo de Excelencia en el día a día de los deportistas. Existen tres grandes programas: **Barça Talentos, Cultura y Valores y La Masía de Entrenadores.**

BARÇA TALENTOS

Tiene como objetivo acercar a los deportistas, a partir de la etapa de juveniles, al mundo de la élite y familiarizarlos con el modelo de rendimiento del FC Barcelona. En la temporada 2022/23 participaron 84 deportistas de los cinco deportes profesionales del Club a los que se les ha aplicado el modelo de monitorización y mejora del rendimiento y personalización de planes de trabajo.

CULTURA Y VALORES

Quiere incluir espacios para hablar y practicar valores dentro de los entrenamientos, desplazamientos, etc. Es un elemento básico de la experiencia de formar parte de los equipos formativos del Barça. El proyecto se inició a través de las sesiones de mentoría de deportistas de los primeros equipos y desde la observación del día a día, referenciada

en los valores del Club. Además, organizó el primer encuentro de capitanes y capitanas del FC Barcelona.

LA MASÍA DE ENTRENADORES

Vio la luz como programa esta temporada con un primer encuentro. Tiene como objetivo acercar a los entrenadores de los equipos el Modelo de Excelencia y dotarlos de herramientas para que lo desplieguen en sus equipos y generen espacios para compartir y aprender entre iguales.

La tecnología y el Modelo de Excelencia

Es un modelo complejo que nos ayuda a explicar y monitorizar el rendimiento individual y colectivo de los deportistas, y requiere una tecnología que dé respuesta a los retos de gestión de datos que implica. Spaces, la plataforma propia que el Club está desarrollando, es un ejemplo de tecnología puntera, liderada por un equipo propio de Sports Analytics que incorporará, en un futuro, elementos de inteligencia artificial que nos permitirán generar conocimiento y aprendizajes desde los mismos datos.

EL CENTRO DE EXCELENCIA Y EL BIHUB

El BIHUB y el Centro de Excelencia trabajan en alianza permanente, alineando objetivos y recursos para seguir generando y difundiendo conocimiento sobre el deporte y el rendimiento, y posicionar al Barça como un referente mundial. En este sentido, existen tres líneas de trabajo conjunto: la alineación de las líneas de investigación, la colaboración en el pilotaje de productos y acompañamiento de las empresas participadas y la colaboración en el *Sports Tomorrow Congress*.





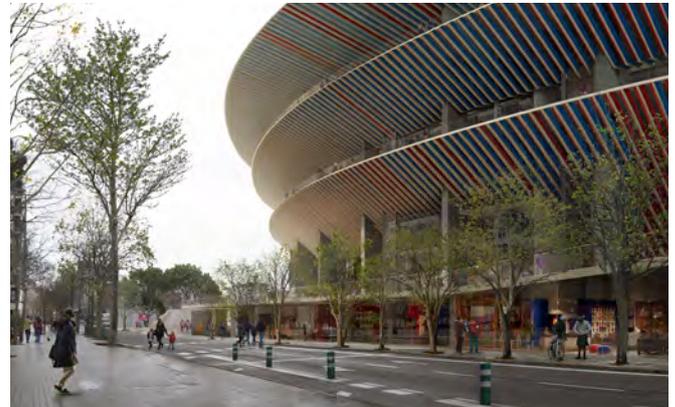
OTRAS ÁREAS

La sostenibilidad, uno de los tres pilares del Plan Estratégico 2021-2026

La sostenibilidad es uno de los tres pilares del Plan Estratégico 2021-2026 del FC Barcelona, entendida desde distintos ámbitos: el económico y de gobernanza; el deportivo, el social y el ambiental. De acuerdo con este planteamiento, el Club trabaja por promover un desarrollo sostenible en todos sus ámbitos de actuación.

El término de sostenibilidad recoge distintas propuestas de estrategias, también de acción empresarial, que buscan mejorar el impacto social, ambiental y económico que genera el Club para fortalecer los principios del desarrollo sostenible.

Las organizaciones deben adaptarse a un proceso de transformación estratégica y operativa para responder a los retos actuales que marcan las tendencias en sostenibilidad. De esta forma, y para adaptarse a las nuevas demandas sociales y de mercado, y dada la complejidad organizativa y la multiplicidad de actividades que lleva a cabo el FC Barcelona, el Club ha desarrollado un Plan Estratégico donde la sostenibilidad es uno de los tres pilares de trabajo. Además, con el fin de integrar de forma transversal el Club en esta estrategia y operativa, e implementar los diferentes proyectos e iniciativas de transición, se ha constituido recientemente



en la organización un área específica de Sostenibilidad, que trabaja de forma transversal con todas las áreas del Club.

La ampliación y la intensidad de las actuaciones del FC Barcelona tanto deportivas como sociales, económicas y ambientales han sido clave a lo largo de toda la temporada 2022/23.

El primer equipo de fútbol viaja en AVE a Madrid



El Barça mostró, una vez más, su compromiso con la sostenibilidad y optó por realizar el viaje a Madrid en AVE, para el partido contra el Getafe. Esta decisión representa un cambio significativo en el fútbol de élite masculino, ya que hasta ahora sus equipos profesionales han utilizado prácticamente siempre el avión para sus desplazamientos. A partir de ahora está previsto que siempre que la infraestructura ferroviaria lo permita, así como la agenda competitiva, esta sea una tendencia que se vaya incorporando de forma progresiva en los hábitos de desplazamiento. Cabe mencionar también que el Club ha compensado 5,4 toneladas equivalentes de CO₂ correspondientes a los viajes realizados con las compañías KLM y Air France durante el último año (marzo 2022 – marzo 2023).

Guía de la biodiversidad en Les Corts



El FC Barcelona ha querido dar a conocer la riqueza en biodiversidad que hay en el Spotify Camp Nou y en el Palau Blaugrana, por eso ha editado la *Guía de la biodiversitat del FC Barcelona a les Corts* con las 34 especies que habitan estas zonas, sea como residentes o que los utilizan como zona de caza o de paso. Se trata de una iniciativa sin precedentes y una muestra más de los esfuerzos de gestión del Barça por proteger la biodiversidad en este ámbito.

Doble certificación Biosphere

El FC Barcelona ha obtenido dos certificaciones Biosphere, reconocimientos que verifican que tanto el Club como el Museo desarrollan sus bienes y servicios de acuerdo a un modelo responsable con la sociedad y el medio ambiente. Cabe destacar que el Club y el Museo han sido reconocidos con esta certificación después de reportar un total de 202 indicadores -111 del Club y 91 del Museo- relacionados con temáticas como el cambio climático, las fuentes

de energía sostenibles, el agua, la biodiversidad, el consumo responsable de los recursos, la correcta gestión de los residuos y las infraestructuras sostenibles. También los destinos turísticos sostenibles, el patrimonio cultural, el desarrollo económico e inclusivo, la seguridad y la salud, la promoción de la formación inclusiva y de calidad, la igualdad de género y el empoderamiento femenino, la reducción de las desigualdades y el trabajo digno, entre otros.



Certificación BREEAM en el Espai Barça

El FC Barcelona ha obtenido la certificación BREEAM por el proyecto del Espai Barça, reconocimiento que verifica que ha superado, en las actuaciones que se han ejecutado hasta ahora, los requisitos que se establecen en los principios del desarrollo urbanístico sostenible que BREEAM @ SE URBANISMO acredita. El Espai Barça ha sido reconocido con esta certificación después de tener en cuenta en su concepción aspectos como algunas de las principales estrategias: la acústica, la

hídrica –con el objetivo de conseguir un ahorro superior a 1/3 en consumo de agua-, la ecológica –aumentando en zonas verdes de 18.182,10 m²- y la energética –con generación propia renovable por el gasto de electricidad en los partidos-, entre otros. Esto equivale al establecimiento de los principios de sostenibilidad para regir todo el proceso, desde el desarrollo urbano, pasando por la construcción de los edificios y considerando las fases de operación y mantenimiento posterior.



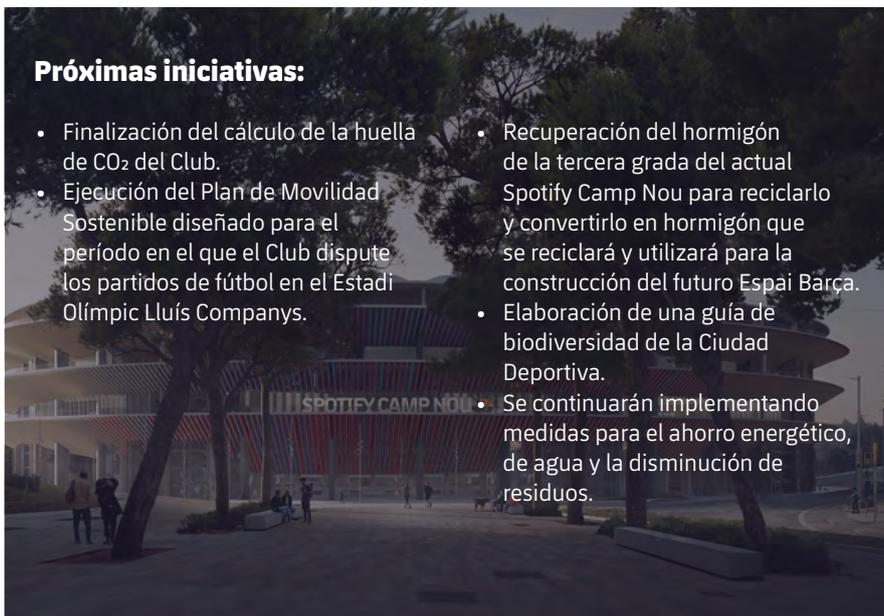
Economía circular y residuos

Con motivo del inicio de las obras del Spotify Camp Nou, el Club ha optado por dar una segunda vida a una parte de su mobiliario y a dispositivos electrónicos. A través de una entidad experta en suministrar productos de segunda mano, se han efectuado varios envíos.

En el ámbito de los residuos, y en cumplimiento del Real Decreto 1055/2022, que tiene el objetivo de reducir los envases y residuos de envases para prevenir y reducir su impacto en el medio ambiente, el Club ha instalado una fuente de agua exterior ubicada en el Bulevar para uso público. Esta iniciativa ha permitido dar servicio a 36.833 personas, lo que supone un consumo de agua de 22.143 litros, que evita la producción de 44.287 botellas de plástico desechables de 0,5 litros y ahorra 3.875,1 kg de emisiones de CO₂.

Próximas iniciativas:

- Finalización del cálculo de la huella de CO₂ del Club.
- Ejecución del Plan de Movilidad Sostenible diseñado para el período en el que el Club dispute los partidos de fútbol en el Estadi Olímpic Lluís Companys.
- Recuperación del hormigón de la tercera grada del actual Spotify Camp Nou para reciclarlo y convertirlo en hormigón que se reciclará y utilizará para la construcción del futuro Espai Barça.
- Elaboración de una guía de biodiversidad de la Ciudad Deportiva.
- Se continuarán implementando medidas para el ahorro energético, de agua y la disminución de residuos.



La web del Barça, Mejor Web Deportiva del Mundo

Ha sido un año prolífico para la web del FC Barcelona, que ha ganado el premio al Mejor Web Deportivo del Mundo de este 2023. El reconocimiento llegó el 26 de abril de 2023, cuando recibió un Webby Award en la categoría de People's Voice Award mediante una votación popular a través de internet.

Acompañada siempre de la innovación, este año la web del Club cambió de look. Una muestra más de la filosofía que sigue el Barça de configurar y tener *más que una web*. Una apuesta por estar a la vanguardia en el ámbito digital, y, por supuesto, por responder a las necesidades de la persona usuaria moderna, facilitando su navegación y ofreciendo una experiencia mucho más personal y sencilla, sobre todo para los que allí accedan desde el móvil, sea en la versión Mobile o desde la app oficial del FC Barcelona.

Más allá de la imagen, el Club se centra en la apuesta por los contenidos Fan Centric, haciendo hincapié en la vertiente de gaming y enfocados a un público joven. En consecuencia, se pueden encontrar contenidos vinculados a la actualidad deportiva de forma atractiva y donde el usuario se siente partícipe.

Estos contenidos gamificados han ayudado a consolidar a fcbarcelona.cat como una referencia dentro del sector. Y también informativa. Porque en la web y la app del Barça conviven entretenimiento e información, contenidos audiovisuales con textos escritos. En la web blaugrana esta temporada se contabilizaron más de 5.000 noticias en el site en catalán y castellano; una cifra que supone un promedio de más de trece piezas al día. Unos registros que se elevan a 15.215 si se contabilizan los cinco idiomas de la web del Club (catalán, castellano, inglés, francés y japonés).

Todo ello contribuye a construir un lugar imprescindible para los culés de todo el mundo, que ven cubiertas sus ne-



cesidades también gracias a la geolocalización de los contenidos, que permite consumirlos de una forma personalizada dependiendo de qué parte del mundo se entre.

La web del Club es un espacio multifuncional donde se unifican varias unidades de negocio del Club, desde Ticketing hasta BLM o el Área Social, donde también tienen cabida los distintos partners del FC Barcelona. Muchos de los fans del Barça que navegan en la web son culés y disfrutan de ventajas únicas. En función del plan elegido, pueden participar en sorteos y concursos o disfrutar de descuentos en entradas o acceso sin límites a Barça TV+.

Los Webby Awards, premios de eco internacional

El Barça ha sumado a su palmarés “el mayor honor de Internet”, como detalla *The New York Times* en alguno de sus artículos. Y es que los Webby Awards, conocidos como los Óscars de las webs, son los principales premios internacionales que honran la excelencia en internet desde 1996. Un prestigioso premio que hasta ahora sólo habían conseguido dos clubs deportivos, ambos de fútbol y ambos de Inglaterra.

Los Webby Awards constan de cinco categorías distintas: páginas web, publicidad y medios, películas y vídeos online, aplicaciones móviles y campañas sociales. En cada categoría, se reparten dos premios: un Webby Award

seleccionado por la International Academy of Digital Arts and Sciences y un premio de People's Voice Award seleccionado por el público en general, que es el que se llevó el FC Barcelona.

Los Webby Awards, gestionados por IADAS, la Academia Internacional de Artes y Ciencias Digitales, un organismo con un jurado de más de 2.000 miembros, han ido creciendo con el paso de los años y ampliando las diferentes categorías premiadas, además de crear su división europea con los Lovie Awards y con los Anthem Awards, inaugurados en 2021, que valoran los trabajos impulsados con propósitos como la diversidad o la igualdad.

Cifras de asistencia prepandémicas

El Departamento de Comunicación del FC Barcelona siguió revisando y ordenando todos los procesos de atención a los medios de comunicación para intentar ofrecer el mejor servicio posible en cuanto a acreditaciones o generación de contenidos de la actividad diaria del Club. Y el seguimiento recuperó las cifras de antes de la pandemia.

En la temporada 2022/23 se abrió el proceso de acreditaciones para más de 370 actos institucionales y deportivos, desde ruedas de prensa previas hasta partidos, en el que se gestionaron más de 12.000 acreditaciones para los medios de comunicación. Un curso más, el Clásico de LaLiga contra R. Madrid fue el partido que más interés despertó en los medios de todo el mundo. Ese día, en Spotify Camp Nou, 653 profesionales de mediados de 38 países siguieron la victoria del Barça. Un interés que también se vio reflejado en los partidos del equipo femenino, que esta temporada disputó todos los partidos de la Champions como local en el Estadio. En la semifinal frente al Chelsea, 252 periodistas trabajaron en las instalaciones del Club. Además, en el terreno institucional, se celebraron 37 actos, con la presentación de Robert Lewandowski como una de las más seguidas, con 127 profesionales retransmitiendo en directo la puesta de largo del futbolista polaco en el Spotify Camp Nou.

Al terminar la temporada y antes del inicio de las obras del Estadio se celebró un acto muy emotivo. Los periodistas que durante los últimos 40 años han cubierto la información del Club pudieron reunirse sobre el césped del Spotify Camp Nou para hacerse una foto de familia. Una jornada de reencuentros muy entrañable que sirvió para despedir a la que ha sido su casa durante décadas.



Cuatro nuevas entregas de la revista del Club en formato digital

La REVISTA BARÇA siguió llegando a los socios y socias regularmente y en formato digital, cada tres meses, a través del boletín *Infosocis*. Los contenidos se trataron, como siempre, con rigor y teniendo en cuenta la diversidad informativa que generaba el Club. Los vídeos de Barça TV, las infografías y las galerías fotográficas, entre otros efectos visuales, han hecho que la experiencia de la lectura de esta publicación corporativa sea más amena e interactiva. Una temporada más, la apuesta informativa de la REVISTA BARÇA fue la actualidad, deportiva e institucional, de la Entidad desde una mirada reflexiva y reposada. Nuestra voluntad ha sido informar a los socios y socias de una manera comprensible y, al mismo tiempo, entretenerlos.

Entre los meses de septiembre de 2022 y junio de 2023 se publicaron cuatro números de la REVISTA BARÇA. En el número 113, la portada estaba dedicada a las nuevas incorporaciones del primer equipo de fútbol masculino, bajo el titular *Licencia*

para soñar. Lewandowski, Kounde, Raphinha, Christensen, Kessie, Marcos Alonso y Bellerín llegaban para reforzar a un equipo que acabó siendo campeón de Liga. En la siguiente edición, la 114, correspondiente a los meses de diciembre, enero y febrero, la portada era para Xavi Hernández, a quien dedicábamos una entrevista en profundidad. “La presión de ganar títulos es para mí y la acepto”, decía el técnico de Terrassa que, meses después, había podido presumir de haber ganado la Liga y la Supercopa de España. El protagonista de la portada del número 115 fue Robert Lewandowski, quien, en una entrevista exclusiva con los medios del Club, unos meses antes de ganar el Pichichi de la Liga, señalaba: “Vamos por el buen camino”. Finalmente, la edición 116 de la REVISTA BARÇA, correspondiente a los meses de junio, julio y agosto de 2023, mostraba el éxito deportivo del curso con las Ligas de fútbol femenina y masculina y la Champions femenina bajo el titular *Para vosotros, culés*.



Guías, memorias y dossieres

Además de la REVISTA BARÇA, el departamento de comunicación apoya a otras áreas y departamentos del Club con la confección y edición de diferentes publicaciones. En la temporada 2022/23, concretamente, han visto la luz los dossieres del equipo Fundació Barça Genuine, de las Barça Academy, de las oficinas de Hong Kong y Nueva York y de la Gira de verano del primer equipo, además de la guía de comunicación inclusiva, la memoria de Sostenibilidad y la memoria anual del Club.

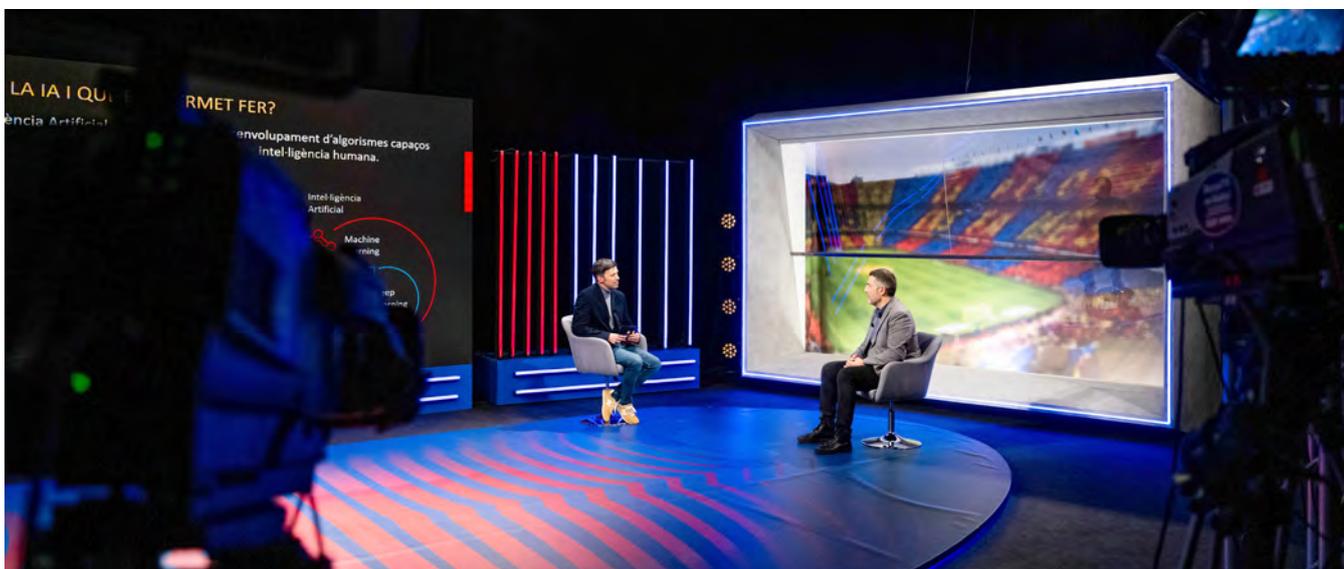


Barça TV baja el telón

El canal de televisión oficial del Club ha cerrado coincidiendo con el fin de esta temporada, después de 24 años en pantalla. Tal y como se anunció el 27 de abril de 2023, la medianoche del 30 de junio Barça TV dejó de emitir su señal a consecuencia de la no renovación del contrato de prestación de servicios con TBSC Telefónica, la empresa que ha gestionado el canal desde 2015.

Durante sus 24 años de vida, Barça TV se ha convertido en un referente informativo de la actualidad del FC Barcelona, emitiendo en catalán y castellano. En pantalla desde el 27 de julio de 1999, primero como Canal Barça y después como Barça TV, el canal ha ofrecido, a lo largo de más de dos décadas, partidos y resúmenes del primer equipo y de las secciones profesionales, además de reportajes históricos, contenidos institucionales y también sociales, divulgando siempre la última hora del Club y documentando su día a día.

El FC Barcelona quiere agradecer el trabajo realizado por todos los profesionales de Barça TV a lo largo de estos años.





Fundamental en la gestión de los recursos documentales e históricos

Durante la temporada 2022/23, el Centro de Documentación y Estudios del FC Barcelona consolidó su modelo de servicio presencial y telemático. Así, el centro recibió a 234 personas; 92 visitantes más que en la temporada 2021/22. En cuanto a consultas, se satisficieron 1.749 peticiones de información, de las que un 25% fueron externas y un 75% internas. En cuanto a las imágenes subidas en el Brand Center corporativo, hubo un aumento de un 16,1% en comparación con la temporada anterior. Otra magnitud que creció significativamente fue la producción fotográfica: se produjeron y almacenaron 210.700 imágenes, de las que 141.500 se catalogaron individualmente, un 68,4% más en relación con la pasada campaña.

En cuanto a la captación de nuevos fondos documentales, destaca el ingreso de 858 fotografías sobre fútbol femenino de entre 1987 y 1996, cedidas por la exjugadora del Club Sílvia Roca. Internamente, el Centro de Documentación gestionó la transferencia de 40 metros lineales de documentación, entre los que destacan los expedientes de jugadores desde principios de los años 80 hasta finales de la década de 2000.

En el capítulo de difusión, el centro organizó la visita de tres colectivos profesionales diferentes: la de una delegación de archiveros de Finlandia para conocer el sistema archivístico catalán; la de un grupo de estudiantes del Grado de

Gestión de Información y Documentación Digital de la UB y la de uno del Colegio de Bibliotecarios y Documentalistas de Catalunya.

Las acciones de preservación y conservación sobre la documentación llevadas a cabo durante la temporada 2022/23 se centraron en la digitalización preventiva y la restauración de documentos dañados. Por un lado, se digitalizó un conjunto de documentación de gran relevancia patrimonial como son los cuatro volúmenes del libro *Recuerdo del homenaje a Gamper* de 1923, la colección fotográfica de la familia Gamper, el álbum sobre la construcción del Camp Nou encargado al fotógrafo Antoni Campañà, el libro conmemorativo del proyecto de estadio en Les Corts del FC Barcelona, y buena parte de la documentación del Archivo Peris de Vargas. En cuanto a la restauración, se rehizo la encuadernación de volúmenes de prensa del diario *Dicen* y del *Barcelona Deportiva* que se habían deteriorado con el paso del tiempo por el uso.

Finalmente, desde la vertiente productiva, el Centro de Documentación participó de forma activa en el nuevo Barça Immersive Tour. El centro sirvió todo el material fotográfico y revisó y validó los contenidos históricos. En esa misma línea, también se colaboró activamente con la editorial Planeta en la producción de una decena de libros del sello Barça Books y de algunos lanzamientos futuros de la colección.

Una temporada marcada por las limitaciones económicas

El Área Legal del FC BARCELONA trabajó muy intensamente durante la temporada 2022/23 para dar cobertura a una temporada especialmente marcada por las dificultades financieras y las consecuencias y limitaciones que estas comportaron, especialmente para el ámbito deportivo. El *fair play* estuvo muy presente en el día a día del Club, no solo a efectos de llevar a cabo una política de reducción del gasto, sino también en la búsqueda de vías de ingreso de carácter ordinario y extraordinario.

El acompañamiento del Área Legal fue constante, no solo en el asesoramiento y valoración jurídica del contexto y operaciones a realizar, sino especialmente en la preparación de los documentos necesarios para regular todas estas operaciones y relaciones. A efectos de reducir y contener el gasto, algunos ejemplos son los documentos para recoger las renegociaciones salariales de los deportistas profesionales, las operaciones de venta y cesiones de jugadores, las resoluciones de contratos con proveedores o reducciones de contraprestaciones, entre otros. Y desde el punto de vista de generación de ingresos, también fue primordial la preparación de documentos para regular nuevas oportunidades de negocio y dotar de estructuras contractuales a las entidades filiales del Club, que con su actividad están contribuyendo al sostenimiento y crecimiento de la Entidad.

Más allá de la cobertura de las operaciones ordinarias y extraordinarias del Club, fue una temporada marcada por la beligerancia con algunas instituciones deportivas y la disconformidad con ciertos criterios económicos que llevaron a tener que seguir y defender la posición del Club en varios procedimientos judiciales, algunos de ellos todavía en curso.

El inicio del proyecto 'Espai Barça' fue también una gran noticia que comportó un trabajo intenso tanto en la elaboración y ejecución de dos grandes contratos como son el de construcción con la empresa Limak y el de financiación del proyecto, como en el trabajo de adaptación de contratos con los proveedores y regulación del traslado al Estadi Olímpic Lluís Companys. Este traslado obligó también a negociar con el consistorio y BSM las condiciones para la utilización del Estadi de Montjuïc como renegociar y regular modificaciones contractuales con los patrocinadores del Club con presencia en el Estadi. No podemos obviar la relación con las personas socias que son titulares de abonos en el Estadi, respecto de las cuales también se han tenido que regular y establecer condiciones de suspensión temporal de derechos hasta su regreso.



Además, como gran muestra de la vocación de modernidad del Club, se puso en marcha e implementó el modelo de censo digital de socios y socias y del colectivo peñista, respecto del cual el Área Legal llevó a cabo la regulación y previsión de las condiciones para el acceso y actualización de datos personales. Fue un éxito que sin duda servirá para agilizar y facilitar los trámites de todos.

La temporada 2022/23 siguió marcada por una política de restricción del gasto y gestión de los recursos. Esta política, unida a una notable mejora de los resultados deportivos, así como al crecimiento de las nuevas líneas de negocio, incrementó el trabajo y complejidad de tareas del Área Legal que, en todo momento, acompañó a todas las áreas y filiales del Club, por lo que el Área Legal cierra la temporada 2022/23 con mucha satisfacción por el trabajo realizado y con el reto de seguir dando al Club la mejor cobertura jurídica en todos los hitos, retos y oportunidades que se puedan plantear.

Por último, cabe mencionar dos hitos destacables. Por un lado, la terminación con éxito del procedimiento judicial llamado 'Neymar 2', en el que el Club y resto de afectados, entre ellos los expresidentes Rosell y Bartomeu, fueron absueltos de los delitos que se les imputaban y, otra, el inicio de las diligencias judiciales de investigación sobre el denominado 'Caso Negreira'.

En todos los casos, el Área Legal dirigió y coordinó la mejor defensa del Club con profesionales, tanto internos como externos, todos ellos de reconocido prestigio en cada una de las especialidades del derecho.

Medidas de control y fomento de la cultura ética en el Club



El FC Barcelona dispone de un **Sistema de Gestión de Compliance** que cumple con los elementos recogidos en el Código Penal español, así como los estándares nacionales e internacionales en materia de Compliance. El Sistema está liderado por la figura del Chief Compliance Officer, quien dispone de independencia y autonomía respecto al resto de áreas del Club y que reporta directamente a la Junta Directiva.

Las principales funciones del Sistema de Gestión de Compliance son, entre otras, la identificación de riesgos y la implementación de medidas y controles que permitan mitigarlos, la gestión del Canal Ético y la creación de una cultura ética y de cumplimiento en todas las actividades del Club y en las relaciones con terceros.

Este Sistema está en monitorización constante y mejora continua según los cambios o nuevas actividades que se vayan generando y ha sido ampliado y modificado a lo largo del tiempo, de acuerdo con los nuevos criterios legales y jurisprudenciales que afectan a la materia de Compliance. Por este motivo, desde el Área de Compliance se elabora un plan anual donde se definen las acciones que se llevarán a cabo durante cada temporada.

Durante la temporada 2022/23, los principales ámbitos de actuación del Área de Compliance han sido los siguientes:

CANAL ÉTICO

El Club ha adaptado el Canal Ético a la nueva Ley 2/2023, de 20 de febrero, que regula la protección de las personas que informan sobre infracciones de normativas y lucha contra la corrupción. Se trata de un instrumento esencial puesto a disposición de todos los miembros del FC Barcelona, socios y socias, así como terceros. A través de este canal, que se ha establecido como vía prioritaria para recibir cualquier comunicación de un incumplimiento, se anima a que cualquier persona pueda establecer una comunicación segura advirtiendo de cualquier incumplimiento. El Canal Ético está publicado en la página web, la transparencia y confidencialidad están aseguradas, permite la realización de comunicaciones anónimas y se cumplen con todos los requisitos que establece la legislación vigente.

NORMATIVA INTERNA

Fruto de la evolución del Área, en la temporada 2022/23 se ha realizado un esfuerzo en la mejora del marco normativo interno del Club en materia de Compliance. Esto se ha logrado mediante la creación de nuevas políticas y protocolos, así como actualizando la normativa existente para asegurar que esté al día con las últimas regulaciones y mejores prácticas.

PROYECTO ESPAI BARÇA

Con la idea de tener más transparencia y control en uno de los proyectos más ambiciosos del Club, como es la reforma del Spotify Camp Nou dentro del contexto del Espai Barça, se ha creado el Órgano de Monitorización y Transparencia del Espai Barça, encargado de supervisar los procesos de adjudicación de las contrataciones del Espai Barça, identificando riesgos y asegurando que se respeten las medidas de control, incluyendo las legalmente previstas en materia de prevención de riesgos laborales.

SISTEMA DE PROTECCIÓN A LA INFANCIA

Una de las prioridades del Fútbol Club Barcelona es promover espacios seguros y protectores para todos los niños, niñas y adolescentes. Se ha establecido una estructura de protección robusta con delegados y delegadas de protección, y con referentes de protección en todos los colectivos en los que hay participación de menores. Además, se ha proporcionado formación específica a profesionales y colaboradores que tienen contacto directo con menores. Esta formación se ha materializado en la activación del Protocolo de Actuación para abordar las situaciones de riesgo identificadas.

DUE DILIGENCE DE TERCEROS

El Área de Compliance ha mejorado el sistema de revisión de socios de negocio, realizando análisis para asegurarse de que los colaboradores y socios comerciales cumplen con los estándares del Club y no tengan referencias adversas ni estén incluidos en listas de sanciones.

CIFRAS DE PARTIDOS EN NUESTRAS INSTALACIONES



SPOTIFY CAMP NOU

30

PARTIDOS

- 1 Gamper
- 19 Liga
- 3 Champions League
- 1 Europa League
- 4 Women's Champions League
- 2 Copa del Rey

239 Acreditaciones prensa y TV

798 Acreditaciones de personal

Durante la temporada 2022/23 el Área Operativa de Instalaciones llevó a cabo las tareas de producción, operativa logística y producción televisiva de todas las competiciones que se disputaron en el Spotify Camp Nou. El Estadio acogió un total de 30 partidos: 19 de Liga, tres de Champions League, uno de Europa League, dos de Copa del Rey y cuatro de la Women's Champions League. Además, durante las fiestas navideñas se celebró el tradicional entrenamiento de puertas abiertas de la Fundació Barça. Por lo que se refiere a las acreditaciones de prensa y televisión, la media fue de 239, mientras que la media del personal acreditado fue de 798.



PALAU BLAUGRANA

106

PARTIDOS

- 42 Baloncesto
- 23 Balonmano
- 19 Fútbol sala
- 21 Hockey patines
- 1 Baloncesto femenino

52 Acreditaciones prensa y TV

86 Acreditaciones de personal

Las secciones profesionales que disputan sus partidos en el Palau Blaugrana (baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey) jugaron un total de 106 partidos en esta instalación. De estos, uno lo disputó el Barça CBS, equipo de la máxima categoría del baloncesto femenino. El equipo de baloncesto masculino jugó 42, el de balonmano 23, el de fútbol sala 19, y el de hockey 21. En cuanto a las acreditaciones de prensa y TV, el promedio fue de 52, mientras que el de personal, 86.



ESTADI JOHAN CRUYFF

45

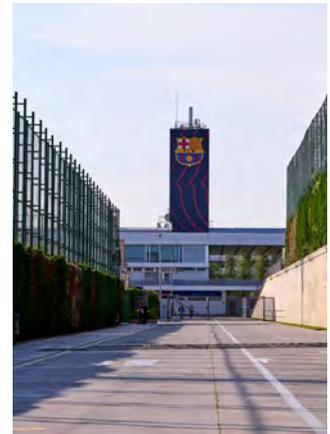
PARTIDOS

- 18 Femenino A
- 22 Barça Atlètic
- 5 Juvenil

89 Acreditaciones prensa y TV

105 Acreditaciones de personal

En el Estadi Johan Cruyff se disputaron un total de 45 partidos correspondientes a las competiciones regulares del Femenino, el Barça Atlètic y el Juvenil A. El Femenino jugó 18, el Barça Atlètic 22, y el Juvenil A 5. Por lo que se refiere a la media de acreditados de prensa y TV fue de 89, mientras que de personal, 105.



CIUDAD DEPORTIVA

2.151

PARTIDOS

- 421 Fútbol
- 134 Baloncesto
- 86 Balonmano
- 84 Fútbol sala
- 48 Genuine
- 1.351 Barça Escola

(secciones fútbol, baloncesto y futsal)

27 Peñas

La Ciudad Deportiva acogió 421 partidos de los equipos del fútbol formativo del Barça, 134 de baloncesto, 86 de balonmano y 84 de fútbol sala. Además, el equipo Fundació Barça Genuine jugó un total de 33 partidos, cinco de ellos correspondientes al Torneo DICUP, en el que se jugaron 20 partidos. En la Barça Escola, las secciones de fútbol, baloncesto y futsal jugaron 1.351 partidos, entre ellos 533 del Torneo Internacional Barça Academy y 221 de Perfeccionamiento de fútbol.



ÉS QUE UN CLUB



**ÁREA
ECONÓMICA**

RESUMEN DE
LA ACTIVIDAD
2022/23
Y OBJETIVOS
2023/24

RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2022/23

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

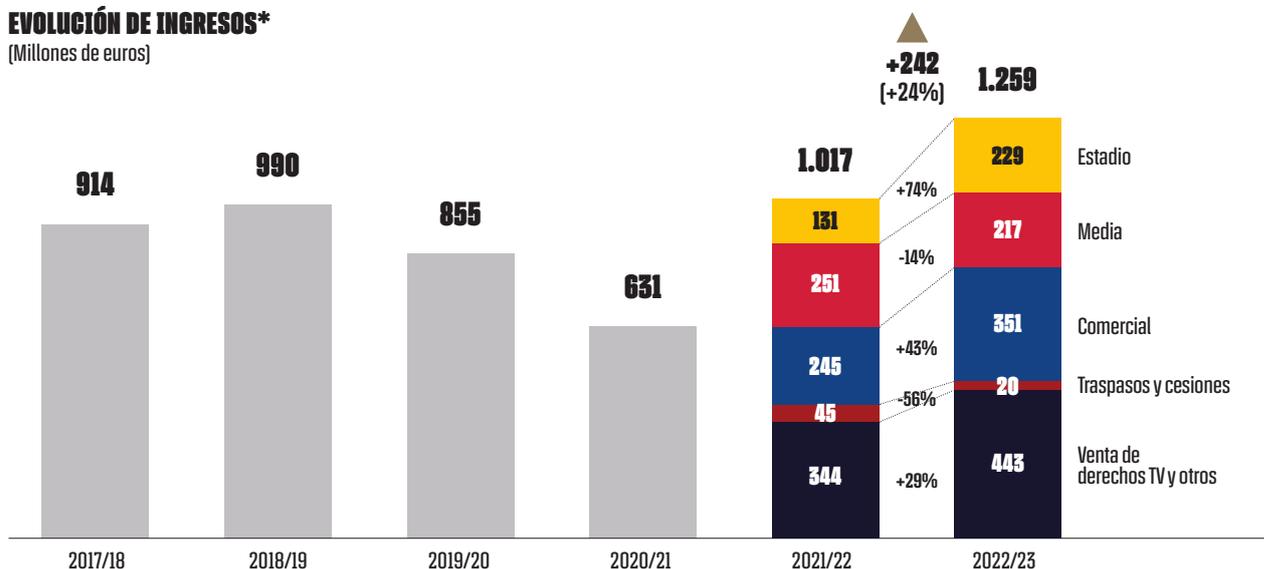
El ejercicio 2022/23 cierra con una cifra histórica de ingresos de 1.259 millones de euros (sin incluir los financieros), lo que supone un 24% de aumento respecto a los 1.017 millones de euros del ejercicio anterior (aumento de 242 millones de euros) y que confirma el cumplimiento del importe presupuestado, que ascendía a 1.255 millones de euros. Cabe destacar que estos ingresos incluyen, como ya sucedió en la temporada anterior, la venta de un porcentaje de los derechos de televisión relativos a la competición de LaLiga disputada por el primer equipo de fútbol masculino del Club, que ha generado un ingreso extraordinario de 399 millones de euros (ya presupuestados en el momento de la presentación del presupuesto 2022/23).

Respecto al año anterior, las principales variaciones son las siguientes:

- Los ingresos provenientes de la explotación del Estadio han mejorado un 74% respecto al año anterior, situando el ingreso 2022/23 como el mejor año de la historia del Club en explotación de ingresos de Estadio. El Club deja atrás finalmente las consecuencias de la covid, que todavía afectaron parcialmente a la temporada 2021/22, y mejora en 28 millones de euros (+14%) los importes presupuestados, compensando y superando con creces las implicaciones derivadas de la eliminación del primer equipo en fase de grupos de la UCL.
- En el apartado de derechos de televisión los ingresos han disminuido un -14% respecto al año anterior principalmente por la entrada en vigor de las ventas de derechos televisivos firmadas durante el verano de 2022, y que suponen la pérdida de un 25% de los derechos generados por el Club. Respecto a los importes presupuestados, la desviación ha sido de -23 millones de euros (-10%), derivada de la prematura eliminación del equipo masculino en la fase de grupos de la UCL.
- Los ingresos del área comercial también se colocan en el mejor año de la historia del Club, aumentando hasta 351 millones de euros. Esto representa una mejora respecto a la temporada anterior de 105 millones de euros (+43%), confirmando así el incremento respecto presupuesto de +18 millones de euros (+7%). De entre las principales mejoras cabe destacar la consecución de nuevos acuerdos de patrocinio, destacando la firma del principal sponsor del Club (Spotify), y que ha permitido situar los ingresos de patrocinio en prácticamente 200 millones de euros, así como también el récord absoluto de ventas del negocio de licensing y merchandising (BLM), que alcanzó la cifra de los 100 millones de euros de facturación por primera vez. Esto demuestra la capacidad de crecimiento exponencial que tenía este negocio cuando fue recuperado por el Club, pasando de una facturación de 64 millones de euros en la primera temporada (2018/19) hasta los más de 100 millones actuales.
- El apartado de ventas por traspasos y cesiones se sitúa en 20 millones de euros, importe inferior a los 45 millones de euros registrados en la temporada anterior y ligeramente por debajo de los objetivos marcados en el presupuesto.
- En el apartado de otros ingresos se incluye principalmente la venta del 15% de los derechos de televisión relativos a la competición de LaLiga disputada por el primer equipo de fútbol masculino por importe de 399 millones de euros. Adicionalmente, en este apartado se incluyen las reversiones de deterioros, aplicaciones de provisiones u otros ingresos que no puedan agruparse en ninguna de las partidas anteriores.

EVOLUCIÓN DE INGRESOS*

(Millones de euros)



*No incluye ingresos financieros

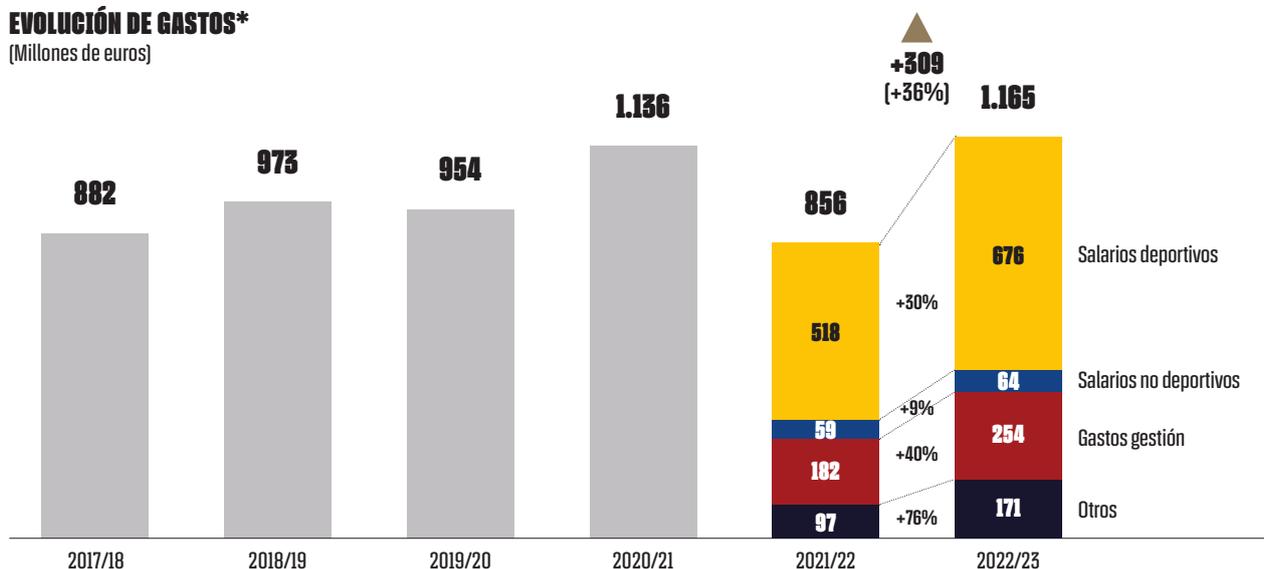
GASTOS DE EXPLOTACIÓN

Los gastos de explotación aumentan un 36% en relación a la temporada anterior, pasando de 856 millones a 1.165 millones de euros, principalmente por los siguientes motivos:

- El gasto en masa salarial deportiva (salarios y amortizaciones) aumenta debido a la reestructuración llevada a cabo en el primer equipo masculino de fútbol. La llegada de nuevos integrantes a la plantilla, así como las indemnizaciones y acuerdos derivados de las salidas de los principales jugadores históricos de la plantilla, ha aumentado la masa salarial total hasta los 676 millones de euros, un 30% superior a los importes presupuestados. Este incremento ha permitido cumplir con un doble objetivo. Por un lado, recuperar la competitividad deportiva, consiguiendo el título de Liga 2022/23, y por otro poner las bases para la estabilización de la masa salarial futura, de cara a la temporada 2023/24.
- Los salarios no deportivos aumentan un 9% respecto a la temporada anterior para poder cubrir las necesidades derivadas del significativo aumento de ingresos ordinarios.
- Los gastos de gestión han aumentado 74 millones de euros respecto a la temporada anterior debido a los servicios necesarios para poder generar los ingresos explicados anteriormente. Los costes derivados del Seient Lliure (inexistente durante la temporada 2021/22) o la compra de material para vender en las tiendas del Club destacan entre los importes más relevantes de esta partida.
- El capítulo de otros gastos ha aumentado un 76% respecto a la temporada anterior debido a varios factores. Por un lado, la salida de jugadores históricos del Club ha comportado varias pérdidas por traspaso y otros gastos extraordinarios asociados. Por otra parte, el Club ha tenido un impacto negativo derivado de la aceleración en la amortización pendiente de todas las instalaciones del Camp Nou que han tenido que ser dadas de baja contablemente con motivo de las obras del Estadio.

EVOLUCIÓN DE GASTOS*

(Millones de euros)



*No incluye ingresos financieros

RESUMEN DE LA ACTIVIDAD

EVOLUCIÓN DEL COSTE DEPORTIVO

El ratio de coste deportivo sobre ingresos totales ha sido del 54% (similar al 51% de la temporada anterior), pero este ratio se ve afectado significativamente por la aparición de ingresos extraordinarios. Sólo teniendo en cuenta los ingresos provenientes de Estadio, Media y Comercial, el ratio se sitúa en el 85% (2 puntos más que la temporada anterior).

Cabe destacar que la masa salarial deportiva de la temporada 2022/23 ha incluido los salarios y las indemnizaciones de salida de determinados jugadores relevantes para las primeras plantillas, que ya no formarán parte de la temporada 2023/24.

RESULTADO FINANCIERO Y CONSOLIDACIÓN

Adicionalmente al resultado de explotación puro, el Club ha obtenido un resultado financiero positivo neto de 165 millones de euros, proveniente en su mayor parte del beneficio extraordinario de 194 millones de euros proveniente de la venta del 49% de las acciones de la sociedad Bridgeburg Invest SL, tal y como se comunicó y aprobó en Asamblea de Socios y Socias, así como la revalorización de acciones que ha mantenido el Club de esa misma sociedad. El resultado financiero también incluye, por su parte, los costes financieros habituales derivados de la financiación a largo plazo vigente en el Club así como de las diferentes pólizas y líneas de crédito utilizadas. Asociado a la venta de acciones, el Club también ha registrado una partida contable que incluye la revalorización de las acciones mantenidas por el propio Club por valor de 208 millones de euros.

Por último, el Club quiere mencionar los impactos negativos derivados de la consolidación del Fondo de Titulización del Espai Barça. Este Fondo, creado para la gestión externa y autónoma de la venta de ingresos futuros derivados del nuevo Estadio bajo unas reglas preestablecidas, ha generado en el resultado consolidado de este ejercicio un resultado de -48 millones de euros, derivado principalmente de los costes de apertura de los préstamos así como de los intereses financieros no devengados todavía por el Club. El Club ha llevado a cabo la consolidación siguiendo las recomendaciones del auditor.

RESULTADO

El ejercicio 2022/23 se cierra con unos beneficios después de impuestos de +304 millones de euros y un EBITDA (sin tener en cuenta el impacto del FT de Espai Barça) de -149 millones de euros. Sin el impacto derivado de la consolidación del FT, el resultado neto habría sido de +352 millones de euros.

RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2022/23

(Millones de euros)

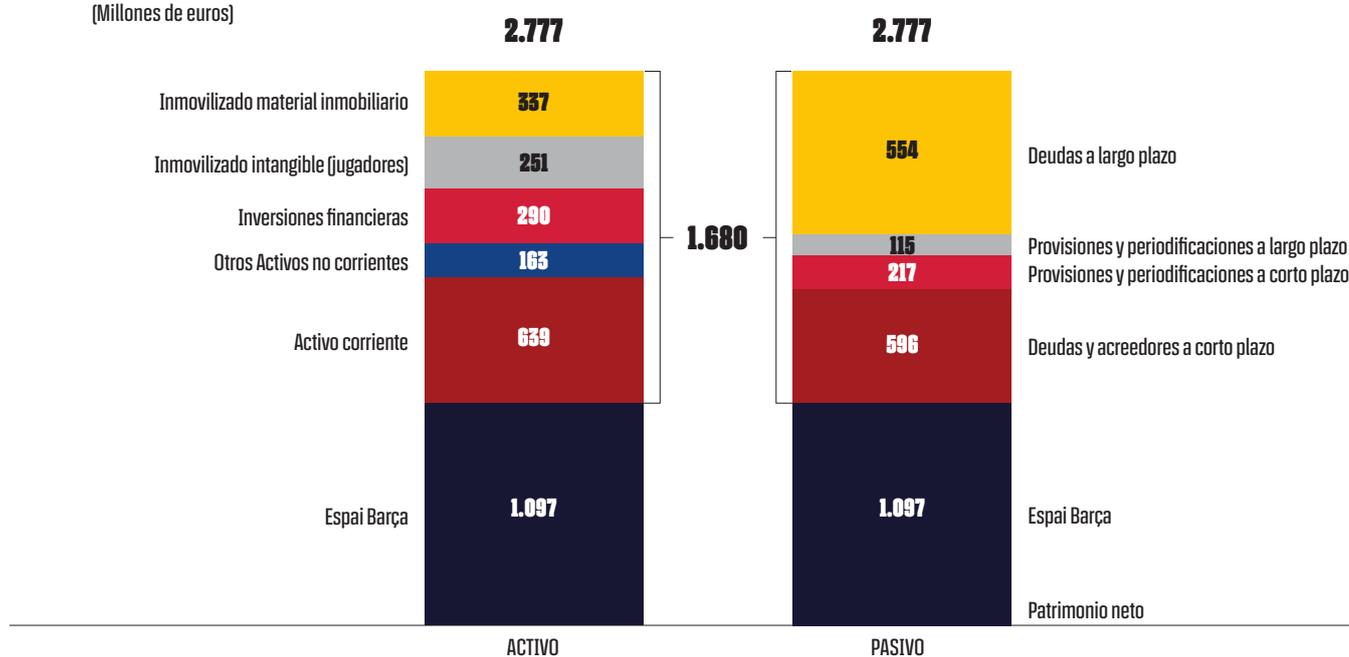
	REAL 2022/23
Ingresos	1.259
Gastos	-1.165
Resultado de explotación	94
Resultado antes de impuestos	471
Resultado después de impuestos	352
Resultado Espai Barça	-48
Resultado neto	304

BALANCE

- La deuda neta siguiendo el criterio establecido por la LFP a 30 de junio de 2023 es de 552 millones de euros (608 millones a cierre de 30 de junio de 2022). Este dato confirma el segundo año consecutivo de reducción de la deuda según criterio LFP, rompiendo la espiral inflacionaria de deuda iniciada desde 2017 hasta 2021. La deuda neta según criterio de la LFP no incluye las deudas asumidas dentro del Fondo de Titulización que financia el Espai Barça.
- El patrimonio neto ha mejorado significativamente respecto a los 353 millones de euros negativos a 30 de junio de 2022, avanzando en la práctica recuperación de la posición patrimonial positiva y situándose en el millón de euros negativo. En dos temporadas el Club ha sido capaz de revertir casi la totalidad del patrimonio negativo que presentaba a los resultados de 30 de junio de 2021.
- Durante la temporada 2022/23 se han realizado inversiones en inmovilizado material e intangible no deportivo por importe de 94 millones de euros de los cuales gran parte, 78 millones, corresponden a inversiones del Espai Barça.

BALANCE A 30/06/2023

(Millones de euros)



Este balance muestra que la posición del Club sin contar la consolidación del Espai Barça asciende a 1.680 millones de euros, y que los importes provenientes del Fondo de Titulización que regula la financiación del Espai Barça ascienden hasta los 1.097 millones de euros.

OBJETIVOS 2023/24

RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS PRESUPUESTO 2023/24

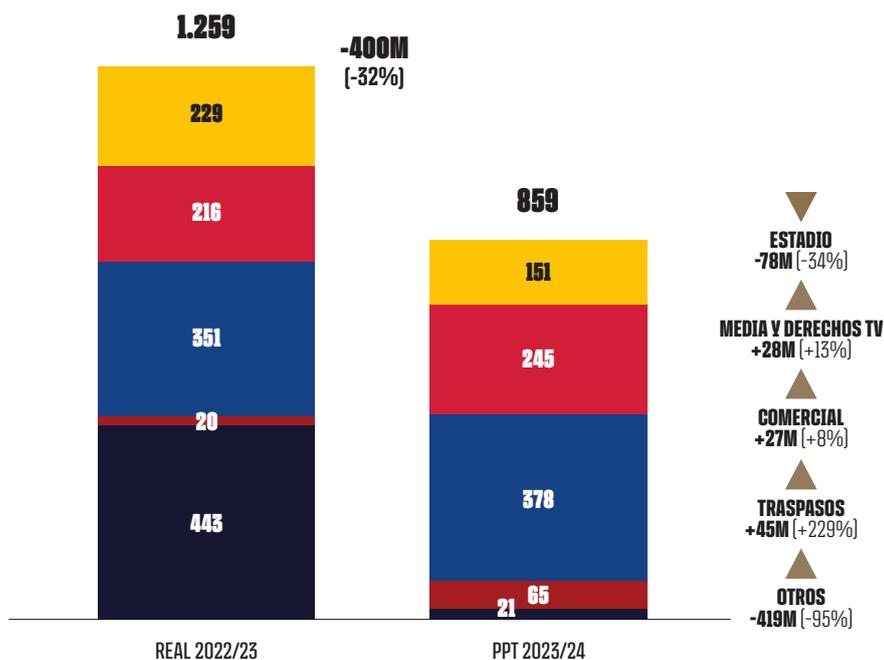
(Millones de euros)

	PPTO 2023/24
Ingresos	859
Gastos	-832
Resultado de explotación	27
Resultado antes de impuestos	11
Resultado después de impuestos	8

INGRESOS*

Real 2022/23 vs Presupuesto 2023/24

(Millones de euros)



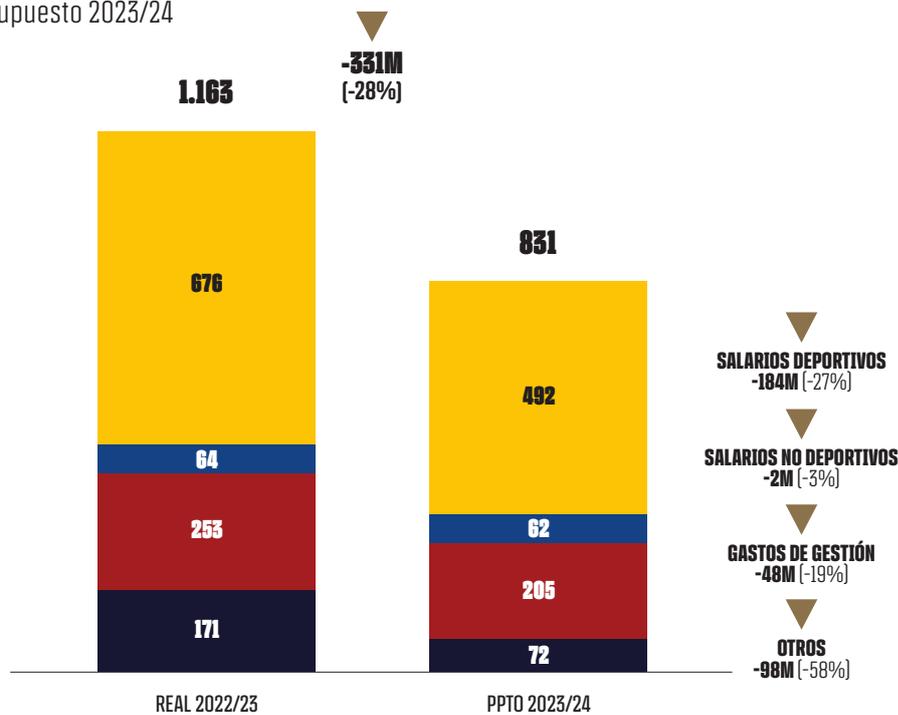
*No incluye ingresos financieros

- Los ingresos de Estadio disminuyen significativamente (-78 millones de euros) debido al traslado temporal del primer equipo de fútbol masculino al Estadio Olímpico Lluís Companys, después de haber realizado en el Camp Nou el mejor registro de ingresos de este epígrafe de la historia. Sin embargo, el Club ha hecho un esfuerzo para presentar un presupuesto exigente de ingresos que permita compensar parcialmente esta caída de ingresos.
- En el apartado de derechos televisivos, se prevé una mejora de ingresos respecto a la temporada anterior (+28 millones de euros) derivada de la recuperación del supuesto habitual e histórico respecto a los derechos televisivos derivados de la competición de UEFA Champions League, que se ubica en la consecución de los cuartos de final de la competición.
- La previsión en ingresos comerciales es positiva, con un aumento previsto de 27 millones de euros (+8%) debido principalmente al crecimiento previsto en el apartado de patrocinios. Cabe destacar también la diversificación y ampliación del negocio del licensing y merchandising, para compensar la caída de ingresos derivada del menor tráfico recibido en la tienda situada en el Camp Nou, y afectada por las obras.

- Los beneficios por traspasos y cesiones se sitúan en 65 millones de euros, ya alcanzados en su práctica totalidad en el momento de la aprobación del presupuesto, que mejoran muy significativamente el importe conseguido en la temporada anterior.
- En el apartado de otros ingresos, desaparece el efecto extraordinario derivado de la venta del 15% de los derechos televisivos del primer equipo masculino de fútbol.

GASTOS*

Real 2022/23 vs Presupuesto 2023/24
(Millones de euros)



De forma transversal para todas las partidas de gasto, el Club ha aplicado un estricto Plan de Viabilidad para conseguir recuperar un resultado ordinario positivo sin necesidad de ventas adicionales de activos. Este Plan se ve reflejado en una rebaja significativa de cada una de las principales partidas de gasto para la temporada 2023/24:

- El Club ha logrado rebajar significativamente la masa salarial deportiva, con una rebaja de -184 millones de euros, manteniendo durante el proceso la competitividad deportiva de sus equipos profesionales, debido a la aplicación de una estricta pirámide salarial, la contención en la contratación y la progresiva desaparición de los contratos más elevados que mantenía el Club.
- La rebaja de los salarios no deportivos en -2 millones de euros se corresponde con el reajuste definido por el Club dentro de este Plan para mejorar la eficiencia de sus equipos y procesos.
- Los gastos de gestión descienden significativamente (-48 millones de euros) por dos factores. Por un lado, el Club deja de asumir algunos gastos por jugar en un Estadio con capacidad inferior (y, en consecuencia, tampoco es capaz de generar los mismos ingresos). Por otra parte, el Club ha aplicado en esta partida una revisión individualizada de las necesidades imprescindibles de la entidad, manteniendo sólo aquellos gastos necesarios para la operativa diaria del Club.
- El epígrafe de otros gastos se reduce en 98 millones de euros, por la desaparición de las partidas de pérdidas por traspaso, presentes en la temporada anterior, y por la no inclusión de determinadas provisiones y litigios que no se esperan en la misma presente temporada, y que sí existían durante la temporada 2022/23.

En conjunto, el resultado de explotación presupuestado para la temporada 2022/23 se sitúa en 27 millones de euros, que incluyendo el resultado financiero y los impuestos supone un beneficio antes de impuestos previsto de 11 millones de euros.

RESUMEN DE LA ACTIVIDAD

PRESUPUESTO TEMPORADA 2023/24

(Expresado en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Femenino	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades	Total
Importe neto de la cifra de negocios	565.105	1.552	17.605	21.243	2.197	514	1.588	1.296	162.765	773.865
Ingresos por competiciones	88.533	80	4.585	4.743	249	27	282	-	1.280	99.778
Ingresos por abonados/as y socios/as	7.879	-	-	852	37	14	25	-	21.800	30.607
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	229.908	273	1.860	5.391	733	-	30	-	5.130	243.325
Ingresos por comercialización y publicidad	238.785	1.199	11.160	10.257	1.178	472	1.251	1.296	133.905	399.504
Prestación de Servicios	-	-	-	-	-	-	-	-	650	650
Trabajos realizados por la empresa por su activo	-	-	-	-	-	-	-	-	1.573	1.573
Aprovisionamientos	(4.311)	(777)	(1.219)	(1.040)	(451)	(307)	(335)	(895)	(39.951)	(49.286)
Consumos de material deportivo	(1.759)	(667)	(953)	(685)	(396)	(220)	(296)	(894)	(37.314)	(43.183)
Otros consumos y gastos externos	(2.552)	(110)	(266)	(356)	(55)	(86)	(39)	(2)	(861)	(4.326)
Deterioro de mercancías, materias primas y otros	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.776)	(1.776)
Otros ingresos de explotación	1.450	558	320	28	4	-	32	-	4.041	6.433
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.450	558	-	28	2	-	-	-	3.708	5.746
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	320	-	2	-	32	-	333	687
Gastos de personal	(322.512)	(19.665)	(10.224)	(27.055)	(6.801)	(2.307)	(4.618)	(1.213)	(59.174)	(453.570)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(318.343)	(15.952)	(8.700)	(25.505)	(5.970)	(1.729)	(3.862)	(1.005)	(3.034)	(384.102)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.977)	(1.243)	(498)	(699)	(215)	(206)	(237)	(2)	(43.619)	(49.698)
Cargas sociales	(1.147)	(2.434)	(1.022)	(841)	(614)	(370)	(516)	(205)	(11.011)	(18.251)
Provisiones	(44)	(35)	(4)	(10)	(2)	(2)	(2)	-	(1.420)	(1.519)
Otros gastos de explotación	(88.558)	(6.113)	(4.271)	(5.706)	(1.546)	(555)	(902)	(1.093)	(73.129)	(181.873)
Servicios exteriores	(59.503)	(2.222)	(2.003)	(1.595)	(546)	(180)	(270)	(259)	(66.154)	(132.732)
Tributos	(1.384)	(2)	-	(6)	-	-	(1)	-	(1.116)	(2.508)
Pérdidas, det. y variación de provisiones por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.945)	(2.945)
Pérdidas por det. de créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.945)	(2.945)
Reversión del det. de créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplazamientos	(3.521)	(1.424)	(916)	(1.657)	(684)	(213)	(427)	(337)	(202)	(9.382)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(563)	-	(32)	(1)	-	-	(250)	-	(845)
Otros gastos de gestión corriente	(24.150)	(1.902)	(1.352)	(2.417)	(315)	(162)	(204)	(246)	(2.712)	(33.460)
Amortización del inmovilizado	(76.473)	(2.929)	(150)	(1.238)	(228)	-	(12)	-	(34.518)	(115.547)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	56.953	6.179	275	-	-	-	-	-	(151)	63.256
Deterioros y pérdidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas por det. de inmovilizado intangible deportivo	(10.231)	(785)	-	-	-	-	-	-	-	(11.016)
Pérdidas por det. inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversión det. inmovilizado intangible deportivo	10.231	785	-	-	-	-	-	-	-	11.016
Resultados por enajenaciones y otros	56.953	6.179	275	-	-	-	-	-	(151)	63.256
Pérdidas procedentes del inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios procedentes inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas procedentes inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(151)	(151)
Beneficios procedentes inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(14)	(28)	-	-	-	-	-	-	-	(42)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	56.967	6.208	275	-	-	-	-	-	-	63.449
Otros	(14.233)	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(17.733)
Pérdidas extraordinarias	(17.100)	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(20.600)
Otros ingresos extraordinarios	2.867	-	-	-	-	-	-	-	-	2.867
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	117.421	(21.194)	2.336	(13.769)	(6.826)	(2.656)	(4.246)	(1.904)	(42.044)	27.118
Ingresos Financieros	1.007	17	-	-	-	-	-	-	2.668	3.692
De participaciones en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A terceros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.007	17	-	-	-	-	-	-	2.668	3.692
De empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A terceros	1.007	17	-	-	-	-	-	-	2.668	3.692
Gastos financieros	(1.425)	-	-	-	-	-	-	-	(17.559)	(18.983)
Con terceros	(1.425)	-	-	-	-	-	-	-	(17.559)	(18.983)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	(610)	(610)
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	2.095	2.095
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.705)	(2.705)
Det. y resultado por enajenación de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO FINANCIERO	(417)	17	-	-	-	-	-	-	(15.500)	(15.901)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	117.004	(21.178)	2.336	(13.769)	(6.826)	(2.656)	(4.246)	(1.904)	(57.544)	11.217
Impuestos sobre Beneficios	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.804)	(2.804)
RESULTADO DEL EJERCICIO	117.004	(21.178)	2.336	(13.769)	(6.826)	(2.656)	(4.246)	(1.904)	(60.349)	8.413

Los importes no contemplan la distribución de ingresos y gastos indirectos por secciones.

CUENTAS ANUALES
CONSOLIDADAS
DEL EJERCICIO ANUAL
(finalizado el 30 de junio de 2023),
INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADO E
INFORME DE AUDITORÍA



Grant Thornton
 Av. Diagonal, 615, 10ª
 08028 BARCELONA
 T +34 93 206 39 00
 F +34 93 206 39 10
 barcelona@es.gt.com
 www.GrantThornton.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

(Traducción de un informe originalmente emitido en catalán y de unas cuentas anuales consolidadas originalmente formuladas en catalán y preparadas de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en España. En caso de discrepancia, prevalecerá la versión en catalán.)

A la Asamblea General del FUTBOL CLUB BARCELONA

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 30 de junio de 2023, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 30 de junio de 2023, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

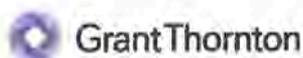
Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.



Reconocimiento de ingresos procedentes del inmovilizado intangible no deportivo

Tal y como se indica en las notas 2.5 y 10.1 de la memoria consolidada adjunta, el 21 de julio de 2022 el Club enajenó el 15% de sus derechos audiovisuales en la competición profesional de "La Liga" a Locksley Invest, S.L., sociedad de la que el Club posee un 49% de participación, perteneciendo el restante 51% a Sixth Street Partners. Esta operación, que ha generado un beneficio en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio terminado el 30 de junio de 2023 por importe de 400.412 miles de euros, tiene las mismas características que la realizada a 30 de junio de 2022 mediante la cual, como se indica en las notas anteriores, el Club vendió por un importe de 267.089 miles de euros el 10% de sus derechos audiovisuales.

El reconocimiento de este ingreso y el análisis de los términos contractuales de la operación que han servido de base para la determinación de su registro contable ha sido considerado, por la significatividad del importe, complejidad e impacto en las cuentas anuales consolidadas adjuntas, como un aspecto más relevante de la auditoría.

Como parte de nuestro trabajo hemos llevado a cabo, entre otros, los siguientes procedimientos de auditoría:

- Hemos obtenido un entendimiento de los criterios contables aplicados por el Club para la contabilización de la operación de venta de derechos audiovisuales como ingreso del ejercicio. A estos efectos, hemos obtenido y revisado el informe emitido por un experto de la dirección sobre el registro contable de la operación. Asimismo, hemos evaluado su competencia, capacidad y objetividad, y si dicho informe es adecuado como evidencia adicional de nuestros procedimientos de auditoría.
- Hemos revisado la documentación soporte de la operación a efectos de determinar la consistencia de los criterios contables empleados, incluyendo la lectura y entendimiento de los términos contractuales y de otros documentos relevantes, habiendo comprobado que el registro contable de la operación se ajusta a los mismos.
- Involucramos, en nuestra auditoría del ejercicio anterior, a nuestros especialistas en la revisión de los aspectos relacionados con la metodología empleada para valorar el 10% de los derechos audiovisuales enajenados, la revisión matemática del modelo y el análisis de razonabilidad de las hipótesis y datos utilizados más relevantes. La operación de venta del 15% de los derechos audiovisuales tiene las mismas características.
- Hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas adjuntas es adecuada de acuerdo con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable.

Financiación del inmovilizado en curso correspondiente al "Espai Barça"

Tal y como se indica en las notas 7 y 1.2 de la memoria consolidada adjunta, con fecha 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del "Espai Barça", que supuso el encargo a la Junta Directiva del Club para ejecutar, entre otros, las obras de mejora y remodelación del Camp Nou, así como la construcción de un nuevo estadio multidisciplinar (el "Palau"). En este sentido, con fecha 24 de abril de 2023 se ha constituido el fondo de titulización "Espai Barça, Fons de Titulització", vehículo mediante el cual, principalmente a través de la emisión de bonos, se financiarán dichas inversiones.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 2 de las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas, y según se explica detalladamente en la nota 1.2, se ha integrado dicha entidad de propósito especial en las cuentas anuales consolidadas adjuntas correspondientes al ejercicio terminado el 30 de junio de 2023.



Centramos nuestro análisis en la financiación del "Espai Barça", debido a que la valoración de las circunstancias sobre la presunción del control sobre el vehículo constituido para la financiación requiere de juicios en el análisis de los riesgos y beneficios de la misma, la capacidad del Club de participar en las decisiones de explotación y financieras de la entidad, sus características y complejidad por tratarse de una entidad financiera, así como la magnitud de la financiación prevista de la que se dispondrá por parte del Club durante la construcción de los mencionados activos, estimada en un importe máximo de 1.500 millones de euros. A 30 de junio de 2023 el "Espai Barça, Fons de Titulització" ha emitido obligaciones y ha suscrito préstamos por un importe total de 987.053 y 108.333 miles de euros, respectivamente.

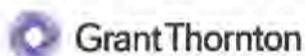
En respuesta a este aspecto hemos llevado a cabo, entre otros, los siguientes procedimientos de auditoría:

- Revisión de la documentación soporte correspondiente a la financiación del "Espai Barça", a efectos de determinar su adecuado registro en las cuentas anuales consolidadas adjuntas, incluyendo la lectura y entendimiento de los términos contractuales y otros documentos relevantes.
- Evaluación de las circunstancias sobre la presunción del control del Club sobre el fondo de titulización por parte de la Junta Directiva.
- Entendimiento de las políticas contables aplicadas por el Club descritas en la nota 2.1 de la memoria consolidada adjunta respecto los criterios de integración y homogeneización de balances para este tipo de entidades.
- Verificación que las cuentas anuales consolidadas formuladas por la Junta Directiva del Club incluyen dentro del perímetro de consolidación los saldos y transacciones de dicha entidad a 30 de junio de 2023.
- Evaluación de la información revelada en la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

Reconocimiento de ingresos por la pérdida de control de participaciones consolidadas y por enajenaciones de instrumentos financieros y valoración de participaciones puestas en equivalencia

Tal y como se indica en la nota 10.3 de la memoria consolidada adjunta, el 29 de julio y 11 de agosto de 2022 la sociedad dependiente Barça Produccions, S.L.U. transmitió el 49% de su participación en la sociedad Bridgeburg Invest, S.L., manteniendo el 51% restante.

Como consecuencia de estas transacciones, esta sociedad dependiente ha pasado a calificarse como sociedad asociada a efectos de presentación en las cuentas anuales consolidadas adjuntas. De este modo, el balance consolidado a 30 de junio de 2023 incluye la participación en Bridgeburg Invest, S.L. por el procedimiento de puesta en equivalencia por importe de 208.237 miles de euros, que se compone, tal como se muestra en la nota 10.3 de la memoria consolidada, por la diferencia entre el valor razonable de la participación retenida y el coste de la inversión en las cuentas individuales de Barça Produccions, S.L.U. y la participación en el resultado del ejercicio de dicha sociedad participada que corresponde al Club. La práctica totalidad de dicho importe, que ha supuesto el registro de un ingreso en el epígrafe "Resultados por la pérdida de control de participaciones consolidadas" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, ha sido determinado de acuerdo con transacciones recientes, así como con un plan de negocio revisado por un experto de la dirección. Al respecto, tal como se indica en la nota 24 de la memoria adjunta, con fecha 11 de agosto de 2023, los socios Orpheus Media, S.L. y Socios Deportes Services, S.L. (posteriormente, Blaugrana Invest, S.L.), alcanzaron un acuerdo de venta, a dos nuevos socios, del 29,47% de la participación que ostentaban en Bridgeburg Invest, S.L. por un importe de 120.000 miles de euros.



El importe significativo por el que han sido reconocidos los ingresos por la enajenación de dichas participaciones y la complejidad de los términos contractuales de las operaciones que han servido de base para la determinación de su registro contable, así como el elevado nivel de juicio e incertidumbre asociada en la estimación del valor razonable de la participación puesta en equivalencia al cierre del ejercicio, que conlleva la utilización de proyecciones de flujos de caja, y expectativas basadas en estimaciones y la aplicación de determinadas hipótesis y juicios de valor en condiciones de incertidumbre, así como la existencia de transacciones recientes, nos han llevado a considerar estas cuestiones como un aspecto más relevante de la auditoría.

Como parte de nuestro trabajo hemos llevado a cabo, entre otros, los siguientes procedimientos de auditoría:

- Hemos obtenido un entendimiento de los criterios contables aplicados por el Grupo para la contabilización de la operación de venta del 49% de la participación en Bridgeburg Invest, S.L. y los consiguientes ingresos resultantes. A estos efectos, hemos obtenido y revisado los informes emitidos por dos expertos de la dirección sobre el registro contable de la operación. Asimismo, hemos evaluado su competencia, capacidad y objetividad, y si dichos informes son adecuados como evidencia adicional de nuestros procedimientos de auditoría.
- Hemos revisado y entendido las políticas y procedimientos aplicados por el Club para la valoración de las participaciones puestas en equivalencia y el registro, en su caso, de correcciones valorativas.
- Hemos obtenido y revisado el modelo de valoración utilizado por el experto de la dirección, que incluye una valoración de transacciones recientes, para determinar el valor razonable de la participación en Bridgeburg Invest, S.L. al cierre del ejercicio y del correspondiente ingreso registrado como contrapartida. Hemos involucrado a nuestros especialistas internos en valoraciones en el análisis de los flujos de caja proyectados, las hipótesis y los datos utilizados más relevantes para evaluar si son adecuados y razonables.
- Hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas adjuntas es adecuada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Valoración del inmovilizado intangible deportivo

Tal y como se muestra en la nota 5 de la memoria consolidada adjunta, a 30 de junio de 2023 el Club tiene registrado en el epígrafe "Inmovilizado intangible deportivo" del balance adjunto un importe de 250.479 miles de euros correspondientes al valor neto contable de los costes necesarios para obtener de otras entidades los derechos federativos de jugadores, así como otros de naturaleza similar, los cuales son objeto de amortización en función de la duración de los contratos suscritos.

La valoración del inmovilizado intangible deportivo, así como la identificación de indicios de deterioro y, en su caso, la estimación de su valor recuperable, han sido considerados un aspecto más relevante de la auditoría al estar sujetos a juicios significativos por parte de la Junta Directiva del Club y por la relevancia del importe mencionado anteriormente.

Como parte de nuestro trabajo hemos llevado a cabo, entre otros, los siguientes procedimientos de auditoría:

- Hemos obtenido un conocimiento de los procedimientos establecidos por el Club para la valoración de los derechos federativos de jugadores como inmovilizado intangible deportivo, verificando los criterios de activación, valoración y amortización, así como la identificación de posibles indicios de deterioro.



- Hemos revisado los movimientos del ejercicio, analizando las principales adiciones y bajas con documentación soporte y la razonabilidad de la dotación a la amortización del ejercicio.
- Hemos evaluado si la información revelada en la memoria consolidada adjunta es adecuada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Reconocimiento de pasivos contingentes

Tal y como se indica en las notas 13 y 15.7 de la memoria consolidada adjunta, a 30 de junio de 2023 el Club se encuentra inmerso en diversos procedimientos contenciosos y judiciales, así como en un proceso de comprobación e inspección por parte de la Agencia Tributaria. La Junta Directiva del Club, en base a la mejor información disponible a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, ha evaluado y cuantificado los riesgos e impactos económicos que podrían derivarse para el Club, registrando una provisión en aquellos casos en los que el riesgo se ha estimado probable o informando en la memoria consolidada acerca de los pasivos contingentes en la medida que no sean considerados como remotos. En este sentido, como se indica en la nota 13.3 de la memoria consolidada adjunta, en relación con la denuncia presentada por la fiscalía provincial de Barcelona contra el Club, admitida a trámite, y al inicio de actuaciones para investigar los hechos, no se han podido evaluar los riesgos ni el impacto económico por ser muy iniciales estas actuaciones.

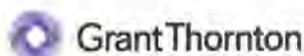
Hemos considerado este reconocimiento como un aspecto más relevante en nuestra auditoría, dado que dicha evaluación y cuantificación incluyen estimaciones en condiciones de incertidumbre que requieren un elevado grado de juicio por parte de la Junta Directiva del Club.

Como parte de nuestro trabajo hemos llevado a cabo, entre otros, los siguientes procedimientos:

- Hemos obtenido un conocimiento de los procesos establecidos por el Club para la evaluación, estimación y reconocimiento de pasivos contingentes.
- Hemos obtenido confirmaciones escritas del departamento jurídico del Club y de sus asesores fiscales y legales externos acerca de la evaluación, clasificación y cuantificación de los riesgos que podrían derivarse de dichos procedimientos.
- Hemos involucrado a nuestros especialistas en materia fiscal, mercantil y legal, al objeto de contrastar las conclusiones alcanzadas por el departamento jurídico del Club y sus asesores externos.
- Hemos evaluado hechos posteriores que pudieran suponer una revisión o modificación de las estimaciones realizadas y de la información a revelar en las cuentas anuales consolidadas.
- Hemos evaluado si la información revelada en la memoria consolidada adjunta es adecuada de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Párrafos de énfasis

Llamamos la atención sobre la nota 2.5 de la memoria consolidada adjunta, en la que se indica que, como consecuencia de las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, el patrimonio neto consolidado a 30 de junio de 2023 es negativo por importe de 516 miles de euros. En este sentido, se ha de considerar que el Club ha generado en este ejercicio un resultado de 303.711 miles de euros los cuales incluyen beneficios, sin considerar el efecto fiscal, de operaciones no recurrentes por importe de 800 millones de euros, aproximadamente. La Junta Directiva del Club ha formulado las cuentas anuales consolidadas adjuntas aplicando el principio de empresa en funcionamiento al considerar los factores mitigantes mencionados en dicha nota. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.



Por otro lado, llamamos la atención sobre la nota 24 de la memoria consolidada adjunta en la que se indica que, con fecha 11 de agosto de 2023, los socios Orpheus Media, S.L. y Socios Deportes Services, S.L. (posteriormente, Blaugrana Invest, S.L.), alcanzaron un acuerdo de venta, a dos nuevos socios, del 29,47% de la participación que ostentaban en Bridgeburg Invest, S.L. por un importe de 120.000 miles de euros, y en la que se menciona que se ha acordado un nuevo calendario de vencimientos de los cobros. A la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, este nuevo socio se encuentra negociando con varios inversores diferentes opciones y llevando a cabo otras actuaciones para obtener la financiación necesaria que le permita asumir las obligaciones contraídas. Así mismo, en la misma nota también se informa del inicio de actuaciones para una combinación de negocios que involucraría dicha sociedad y Barça Producciones, S.L. con el fin de acelerar la generación de ingresos para el Club con la entrada de socios estratégicos. A la fecha de emisión de este informe, el cumplimiento de este calendario y su concreción, así como las otras acciones planificadas para extender los negocios del Club, se encuentran pendientes de completar. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio terminado el 30 de junio de 2023, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Directiva del Club y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

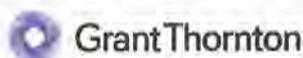
Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas consolidadas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas consolidadas, así como en evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 30 de junio de 2023 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de la Junta Directiva en relación con las cuentas anuales consolidadas

La Junta Directiva es responsable de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, la Junta Directiva es responsable de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Junta Directiva tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

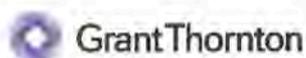


Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Junta Directiva del Club.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la Junta Directiva del Club, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Nos comunicamos con la Junta Directiva del Club en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Junta Directiva del Club, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del período actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal
ROAC nº S0231

(Original en catalán firmado por Carlos Capellá Bruguera, inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 2242)

25 de septiembre de 2023

BALANCE ECONÓMICO

BALANCE CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2023

(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30/06/23	30/06/22	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	30/06/23	30/06/22
ACTIVO NO CORRIENTE:				PATRIMONIO NETO:	Nota 12		
Inmovilizado intangible		270.414	264.789	FONDOS PROPIOS		(51.538)	(355.245)
Inmovilizado intangible deportivo				Fondo social		(346.909)	(444.199)
Derechos de adquisición de jugadores	Nota 5.1	250.479	246.207	Fondo social		(346.909)	(444.199)
Inmovilizado intangible no deportivo	Nota 6	19.935	18.582	Reservas		(8.340)	(8.623)
Derechos de propiedad audiovisual		1.707	2.008	Otras reservas		(8.340)	(8.623)
Derechos de traspaso		26	-	Resultado del ejercicio		303.711	97.577
Aplicaciones informáticas		14.301	15.068	AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR	Nota 1.2	49.046	-
Otro inmovilizado intangible		69	-	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	Nota 12.2	1.976	2.052
Inmovilizado en curso y anticipos		3.832	1.506	Total patrimonio neto		(516)	(353.213)
Inmovilizado material	Nota 7	337.084	236.631				
Estadios y pabellones deportivos		59.380	75.370				
Otros terrenos y construcciones		34.111	35.986				
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		8.013	8.310				
Inmovilizado en curso y anticipos		235.580	116.965	PASIVO NO CORRIENTE:			
Inversiones inmobiliarias	Nota 8	41.010	40.668	Provisiones a largo plazo	Nota 13.1	101.730	83.752
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	Nota 10.2	208.245	47.500	Deudas a largo plazo	Nota 14.1	1.801.836	803.918
Instrumentos de patrimonio		2	-	Obligaciones y otros valores negociables	Nota 1.2	1.458.499	596.778
Créditos a empresas del grupo		6	-	Deudas con entidades de crédito	Nota 1.2	170.283	68.574
Participaciones en "Puesta en equivalencia"	Nota 10.3	208.237	47.500	Deudas con entidades deportivas	Nota 14.3	117.711	84.424
Inversiones financieras a largo plazo	Nota 10.1	606.379	89.817	Otros pasivos financieros	Nota 1.2	1.629	-
Instrumentos de patrimonio		159.500	63.000	Personal deportivo	Nota 14.3	53.714	54.142
Otros créditos	Nota 10.2	64.035	-	Pasivos por impuesto diferido	Nota 15.6	125.533	19.750
Créditos con entidades deportivas		9.483	17.734	Periodificaciones a largo plazo	Nota 16	5.527	6.734
Derivados	Nota 1.2	49.046	-	Total pasivo no corriente		2.034.626	914.154
Otros activos financieros	Nota 1.2	324.315	9.083				
Activos por impuesto diferido	Nota 15.6	110.945	120.716				
Deudores comerciales no corrientes	Nota 14.3	32.882	39.915				
Total activo no corriente		1.606.959	840.036				
ACTIVO CORRIENTE:				PASIVO CORRIENTE:			
Activos no corrientes mantenidos para la venta	Nota 5.2	-	3.000	Provisiones a corto plazo	Nota 13.2	31.150	7.221
Existencias	Nota 11	21.114	10.686	Deudas a corto plazo	Nota 14.2	37.103	175.315
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Nota 10.4	430.930	161.286	Obligaciones y otros valores negociables		2.489	3.109
Entidades deportivas, deudoras		49.165	40.034	Deudas con entidades de crédito		33.675	172.197
Clientes, empresas del grupo y asociadas	Nota 20.2	119.545	29.682	Otros pasivos financieros		939	9
Deudores varios		190.498	70.464	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	Nota 14.3	534.835	519.415
Personal deportivo	Nota 14.3	16.740	19.809	Proveedores		140.318	102.126
Personal no deportivo		188	232	Proveedores, empresas del grupo y asociadas	Nota 18.2	40	381
Activos por impuesto corriente	Nota 15.1	46.100	90	Acreedores varios		27.044	8.880
Otros créditos con las Administraciones Públicas	Nota 15.1	8.341	616	Acreedores varios, empresas vinculadas	Nota 18.2	9.093	7.060
Anticipos a proveedores / acreedores		353	359	Deudas con entidades deportivas	Nota 14.3	89.424	108.434
Inversiones financieras a corto plazo		396.082	1.139	Personal deportivo	Nota 14.3	174.001	163.611
Otros créditos	Nota 1.2	1.962	139	Personal no deportivo		2.925	756
Créditos a empresas		200	1.000	Pasivo por impuesto corriente	Nota 15.1	3.877	-
Otros activos financieros	Nota 1.2	393.920	-	Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 15.1	87.884	127.907
Periodificaciones a corto plazo	Nota 16	10.961	7.233	Anticipos de clientes		229	260
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		310.828	378.227	Periodificaciones a corto plazo	Nota 16	139.676	138.714
Tesorería	Nota 1.2	310.828	378.227				
Total activo corriente		1.169.915	561.571	Total pasivo corriente		742.764	840.665
TOTAL ACTIVO		2.776.874	1.401.607	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2.776.874	1.401.607

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance de situación consolidado al 30 de junio de 2023

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA DEL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2023

(Expresada en miles de euros)

	aNotas de la Memoria	Ejercicio 2022/23	Ejercicio 2021/22
OPERACIONES CONTINUADAS:			
Importe neto de la cifra de negocios	Nota 18.1	795.927	627.986
Ingresos por competiciones		123.974	61.450
Ingresos por abonados y socios		65.541	48.963
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		215.882	250.193
Ingresos por comercialización y publicidad		390.135	267.175
Ingresos por prestación de servicios		395	205
Variación de las existencias de productos acabados y en curso de fabricación		10.220	-
Trabajos realizados por la empresa para su activo		2.059	1.489
Aprovisionamientos		(58.672)	(29.168)
Consumos de material deportivo		(54.734)	(27.995)
Otros aprovisionamientos		(2.745)	(2.322)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		(1.193)	1.149
Otros ingresos de explotación	Nota 18.2	9.729	10.852
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	Nota 1.2	8.985	9.701
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		744	1.151
Gastos de personal	Nota 18.3	(625.723)	(457.246)
Sueldos y salarios del personal deportivo		(555.605)	(393.554)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(51.344)	(48.478)
Cargas sociales		(17.392)	(15.214)
Provisiones		(1.382)	-
Otros gastos de explotación		(281.293)	(164.212)
Servicios exteriores	Nota 18.4	(161.949)	(112.938)
Tributos		(3.045)	(3.413)
<i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	Nota 10.4	(4.165)	(3.314)
<i>Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales</i>		(6.686)	(4.903)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales		2.521	1.589
Desplazamientos		(11.437)	(10.155)
Gastos por adquisición de jugadores		(1.008)	(1.558)
Otros gastos de gestión corriente	Nota 1.2	(99.689)	(32.834)
Amortización del inmovilizado		(124.095)	(139.136)
Amortización de los derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	(88.875)	(113.303)
Otras amortizaciones	Notas 6 y 7	(35.220)	(25.833)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	Nota 12.2	76	77
Exceso de provisiones		11.846	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		351.726	314.119
Deterioros y pérdidas	Notas 5, 6, 8 y 13.3	(4.345)	20.382
Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible deportivo		(26.384)	(36.082)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo		21.696	29.895
Reversión del deterioro de inversiones inmobiliarias	Nota 8	343	26.569
Resultados por enajenaciones y otros	Notas 5, 6 y 7	356.071	293.737
Pérdidas procedentes del inmovilizado material		(161)	(66)
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible no deportivo		(685)	(32)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible no deportivo	Nota 5.1	398.947	266.112
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo		(56.596)	(15.175)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	Nota 18.5	14.566	42.898
Dotación y aplicación de provisiones y otros		(35.817)	(7.261)
Dotación de provisiones y otros gastos		(35.942)	(9.700)
Aplicación de provisiones y otros ingresos		125	2.439
Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas		208.163	-
Resultado por la pérdida de control de una dependiente	Nota 10.3	208.163	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		264.146	157.500
Ingresos financieros		6.739	1.439
De valores negociables y otros instrumentos financieros		6.739	1.439
- A terceros	Nota 1.2	6.739	1.439
Gastos financieros y conceptos asimilables		(32.122)	(38.368)
Con terceros	Nota 1.2	(32.122)	(38.365)
Por actualización de provisiones		-	(4)
Diferencias de cambio		(1.618)	651
Diferencias positivas de cambio		1.416	872
Diferencias negativas de cambio		(3.034)	(221)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		185.730	3.268
Beneficios por participaciones en activos financieros		192.939	-
Pérdidas por participaciones en activos financieros	Nota 1.2	(7.209)	-
Pérdidas por deterioro de créditos a empresas del grupo	Nota 10.2	-	(87)
Pérdidas por deterioro de créditos a otras empresas	Nota 10.1	-	3.355
RESULTADO FINANCIERO		158.729	(33.010)
Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades PE	Nota 19	74	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		422.949	124.489
Impuestos sobre beneficios	Nota 15.4	(119.238)	(26.912)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		303.711	97.577

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondientes al ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2023.

BALANCE ECONÓMICO

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2023

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADOS

(Expresado en miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2022/23	Ejercicio 2021/22
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)		303.711	97.577
Por cobertura de flujos de efectivo		49.046	-
Total ingresos y gastos reconocidos al patrimonio neto consolidado (II)	Nota 1.2	49.046	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 11.2	(76)	(77)
Efecto impositivo	Nota 14.3	20	19
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (III)		(56)	(58)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I+II+III)		352.701	97.519

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondientes al ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2023.

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

(Expresado en miles de euros)

	Fondo social	Reservas	Resultado del ejercicio	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones donaciones y legados	Total
Saldo al final del ejercicio 2020/21	28.828	(332)	(481.318)	-	2.090	(450.732)
Distribución del resultado del ejercicio 2021/22	(473.027)	(8.291)	481.318	-	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	97.577	-	(58)	97.519
Saldo al final del ejercicio 2021/22	(444.199)	(8.623)	97.577	-	2.032	(353.213)
Distribución del resultado del ejercicio 2022/23	97.290	283	(97.577)	-	-	(4)
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	303.711	49.046	(56)	352.701
Saldo al final del ejercicio 2022/23	(346.909)	(8.340)	303.711	49.046	1.976	(516)

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2023.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2023

[Expresado en miles de euros]

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2022/23	Ejercicio 2021/22
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I)			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		422.949	124.489
Ajustes al resultado		(578.620)	108.546
Amortización del inmovilizado	Notas 5, 6 y 7	124.095	139.136
Correcciones valorativas por deterioro		(7.260)	(18.573)
Variación de provisiones	Nota 13	41.907	(12.480)
Imputación de subvenciones		(56)	(78)
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		(356.071)	(27.625)
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		(200.000)	(3.269)
Ingresos financieros		(6.739)	(1.439)
Gastos financieros		32.123	38.369
Diferencias de cambio		1.618	(651)
Variación del valor razonable en instrumentos financieros	Nota 10.3	(208.237)	-
Otros ingresos y gastos		-	(4.844)
Cambios en el capital corriente		3.410	(54.823)
Existencias		(9.235)	(3.703)
Deudores y otras cuentas a cobrar		12.246	(48.655)
Periodificaciones de activo		-	(2.915)
Otros activos corrientes		(3.728)	-
Acreedores y otras cuentas a pagar		11.747	118.947
Periodificaciones de pasivo		-	(82.284)
Otros pasivos corrientes		(245)	-
Otros activos y pasivos no corrientes		(7.375)	(36.213)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(50.632)	(28.603)
Pago de intereses		(8.207)	(29.970)
Cobro de intereses		3.167	1.439
Cobros (pagos) por Impuesto sobre beneficios		(45.836)	(72)
Otros pagos (cobros)		244	-
		(202.893)	149.610
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)			
Pagos por inversiones		(963.875)	(225.138)
Inmovilizado intangible deportivo		(163.913)	(128.654)
Inmovilizado intangible no deportivo		(9.429)	(4.846)
Inmovilizado material		(86.362)	(26.600)
Inversiones en empresas del grupo		-	(2.038)
Otros activos financieros		(704.171)	(63.000)
Cobros por desinversiones		264.617	333.072
Inmovilizado intangible deportivo		259.923	86.983
Inmovilizado intangible no deportivo		913	-
Inmovilizado material		234	-
Otros activos financieros		540	246.089
Activos no corrientes mantenidos para la venta	Nota 5.2	3.000	-
Empresas del grupo y asociadas		7	-
		(699.258)	107.934
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)			
Cobros y pagos por instrumentos de pasivos financieros		834.752	60.273
Emisión		1.130.194	237.311
Obligaciones y otros valores negociables		987.053	208.911
Deudas con entidades de crédito		108.333	28.400
Otras deudas		34.808	-
Devolución y amortización		(295.442)	(177.038)
Obligaciones y otros valores negociables		(141.970)	(60.000)
Deudas con entidades de crédito		(152.424)	(117.038)
Otras deudas		(1.048)	-
		834.752	60.273
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)		(67.599)	317.816
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio		378.227	60.411
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		310.828	378.227

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2023.

FUTBOL CLUB BARCELONA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2023

1. ACTIVIDAD DEL CLUB

El Futbol Club Barcelona (en adelante, el Club) es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899. Su domicilio social se encuentra en la Avenida Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar el fútbol, principalmente, y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones físico-deportivas dirigidas a sus socios y socias y, en su caso, al público en general.

Con fecha 5 de octubre de 2013, la Asamblea aprobó los nuevos Estatutos del Club, entre los que se incluye un artículo que dispone que la Junta Directiva tendrá que velar por el mantenimiento del patrimonio neto del Club.

El Club es cabecera de un grupo societario (en adelante, el Grupo). De acuerdo con el artículo 7 del Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, por el que se aprueban las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas, el Club formuló por primera vez cuentas anuales consolidadas en el ejercicio social terminado el 30 de junio de 2019, debido a la relevancia de la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., sociedad que empezó su actividad a partir del 1 de julio de 2018, una vez concluido el contrato de explotación en exclusiva que tenía la sociedad Fútbol Club Barcelona Merchandising, S.L.U. (sociedad perteneciente al Grupo Nike). Hasta ese momento, el Club no formulaba cuentas anuales consolidadas, al participar en sociedades dependientes que no tenían un interés significativo, individual y en conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del grupo societario encabezado por el Club.

Existen otras sociedades dependientes no consolidadas en las presentes cuentas anuales consolidadas, dado que las mismas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo (Nota 10.2).

Así mismo, tal y como se indica en la Nota 10.3, la sociedad Bridgeburg Invest, S.L., como consecuencia de la venta de las participaciones que tenía la sociedad Barça Produccions, S.L.U, en un 49% se ha integrado en el consolidado mediante el método de puesta en equivalencia.

Por otro lado, según se indica en la Nota 1.2 de la memoria consolidada adjunta, durante el mes de abril de 2023 a efectos de financiar el proyecto "Espai Barça", se ha constituido el fondo de titulización "Espai Barça, Fondo de Titulización", el cual se ha integrado en el consolidado mediante el método de integración global.

Finalmente, considerando las características y los derechos que otorgan las participaciones de Locksley Invest, S.L., se ha registrado la inversión como un instrumento financiero.

Dada la actividad a la que se dedica el Grupo, éste no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y sus resultados. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en esta memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a información de cuestiones medioambientales.

1.2. Composición del Grupo y variaciones en el perímetro de consolidación

La Sociedad dominante se encuentra domiciliada en la Avenida Arístides Maillol, s/n, Barcelona. El detalle de las sociedades participadas al 30 de junio de 2023 se muestra en las siguientes tablas, clasificadas en las siguientes categorías:

- Sociedades dependientes: Aquellas que el Club controla, directa o indirectamente, de forma que puede dirigir las políticas financieras y de explotación, con el fin de obtener beneficios de la inversión.

- Entidades asociadas: Aquellas que el Club posee una influencia significativa, manteniéndose una vinculación duradera que favorece e influencia su actividad, pero con limitada representación en los mecanismos de gestión y control.

La información de las sociedades dependientes sobre las cuales el Club ostenta el control dada su condición de sociedades unipersonales, teniendo la mayoría de los derechos de voto, consolidadas por el método de integración global, es la siguiente:

Razón Social	Domicilio	País	Participación
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	España	100%
Barça Produccions, S.L.U.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	España	100%
Sudburylane, S.L.U.	Travessera de Gràcia, 11, 08021, Barcelona	España	100%
Barça Innovation Hub, S.L.U.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	España	100%

El valor de las participaciones anteriores en el Club es el siguiente:

Denominación	% Participación		Valor en Libros	
	Directa	Indirecta	2023	2022
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	100%	-	7.348	7.348
Barça Produccions, S.L.U.	100%	-	6.003	6.003
Sudburylane, S.L.U.	100%	-	3	3
Barça Innovation Hub, S.L.U.	100%	-	200	-

La información de la sociedad asociada, consolidada por el método de puesta en equivalencia, es la siguiente:

Razón Social	Domicilio	País	Participación
Bridgeburg Invest, S.L.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	España	51%

Bridgeburg Invest, S.L. se encuentra indirectamente participada por el Club a través de Barça Produccions, S.L.U., sociedad que ostenta el 51% de la participación por importe de dos miles de euros.

Existen otras sociedades dependientes no consolidadas en las presentes cuentas anuales consolidadas, dado que éstas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo (Nota 10.2).

Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. se constituyó el 23 de marzo de 2018 y su objeto social es el comercio al por menor, incluyendo la promoción, venta, comercialización y distribución, en cualquiera de las formas que permitan las prácticas y usos mercantiles, de juguetes, artículos de deporte y ropa deportiva dentro del ámbito de la explotación de las marcas propiedad del FC Barcelona. Esta sociedad dependiente no cotiza en un mercado de valores.

Barça Produccions, S.L.U. se constituyó el 29 de septiembre de 2021 y su objeto social es la creación, producción y explotación de todo tipo de contenido audiovisual, así como la prestación de servicios de producción audiovisual de cualquier tipo. Esta sociedad dependiente no cotiza en un mercado de valores.

Sudburylane, S.L. se constituyó el 10 de junio de 2022 y su objeto social es la constitución, participación por ella misma o de forma indirecta en la gestión y control otras empresas, así como la adquisición, enajenación, tenencia y explotación de bienes inmuebles como también la intermediación en operaciones comerciales, empresariales e inmobiliarias. Así como negociaciones y explotaciones de patentes, marcas, licencias, know-how y derechos de propiedades. Esta sociedad dependiente no cotiza en un mercado de valores.

Locksley Invest, S.L. se constituyó el 11 de enero del 2022 y su objeto social es constitución, participación por ella misma o de forma indirecta en la gestión y control de otras empresas, así como la adquisición, enajenación, tenencia y explotación de bienes inmuebles como también la intermediación en operaciones comerciales, empresariales e inmobiliarias. Así como negociaciones y explotaciones de patentes, marcas, licencias, know-how y derechos de propiedades. Esta sociedad no cotiza en un mercado de valores y, considerando las características y los derechos que otorgan las participaciones que ostenta el Grupo, se registra como un instrumento financiero.

BALANCE ECONÓMICO

Bridgeburg Invest, S.L. se constituyó el 7 de junio de 2022 y su objeto social era la constitución, participación por ella misma o de forma indirecta en la gestión y control otras empresas. La adquisición, enajenación, tenencia y explotación de bienes inmuebles, etc. A fecha 27 de julio de 2022 se cambió el objeto social de la sociedad pasando a ser: la tenencia, el desarrollo, la gestión y la explotación de contenidos digitales y de cualquier forma de contenido relacionado con la explotación del metaverso y del negocio de los tokens fungibles, de utilidad y no fungibles del Fútbol Club Barcelona. Las actividades comentadas podrán ser desarrolladas para la Sociedad, total o parcialmente, de forma indirecta, mediante la participación en otras sociedades de objeto idéntico, análogo o complementario, o mediante cualquier tipo de asociación o acuerdo con terceros, con o sin personalidad jurídica. A 30 de junio de 2023 se ha incorporado al perímetro de consolidación por el método de puesta en equivalencia.

Barça Innovation Hub, S.L.U., se constituyó el 22 de febrero de 2023 y su objeto social es el estudio, investigación, valoración y selección de empresas emergentes ("startups") que tengan por objeto el conocimiento, desarrollo, mejora y/o comercialización de los productos y/o servicios relacionados con el ámbito de la salud y/o el bienestar, el deporte, el entretenimiento y/o la sostenibilidad, así como la participación en el capital social de las mismas mediante la oportuna adquisición de adquisiciones o participaciones; estudio, investigación, valoración, selección, ejecución, publicación y/o explotación de proyectos de investigación científica y/o investigación, desarrollo e innovación del Club, así como la obtención de fondos públicos y/o privados para la financiación de estos proyectos; elaboración, diseño y comercialización de programas de formación, en formato presencial y/u online, ya tengan reconocimiento oficial o no, ya sea de forma individual, ya sea en régimen de colaboración con distintos socios universitarios y no universitarios; organización de eventos y congresos relacionados con el ámbito de la salud y/o el bienestar, el deporte, el entretenimiento, la sostenibilidad y/o cualquier otra materia relacionada con el mundo del deporte y el rendimiento; oferta de servicios de asesoría y/o consultoría a las entidades relacionadas en el primer punto anterior.

Titulización

El 24 de abril de 2023, a los efectos de financiar el proyecto "Espai Barça" el Club, junto con la Sociedad gestora Intermoney Titulización S.G.F.T., S.A. y Mount Street Mortgage Servicing Limited, constituyeron el Fondo de Titulización "Espai Barça, Fons de Titulització", entidad sin personalidad jurídica regulada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) según la Ley 5/2015, la Orden EHA 3536/05 y el Texto Refundido de la Ley del Mercado de Valores.

De acuerdo con el artículo 2 del Capítulo I de las normas para la formulación de Cuentas anuales consolidadas, el Club ha consolidado este Fondo de Titulización en las presentes cuentas anuales consolidadas. El tratamiento del Fondo de Titulización como entidad del grupo de consolidación ha supuesto un impacto contable negativo en la cuenta de resultados de estas cuentas anuales consolidadas de 47.855 miles de euros. En cuanto al balance, la consolidación del Fondo ha supuesto un aumento en el activo del grupo de consolidación por importe de 1.097.507 miles de euros (principalmente inversiones financieras y tesorería) y de deuda, en el pasivo, por importe de 1.096.316 miles de euros.

A continuación, se exponen las principales magnitudes aportadas (sin considerar las eliminaciones entre esta y el Club) por el Fondo de Titulización en el balance y la cuenta de resultados consolidada:

ACTIVO	Miles de euros	Patrimonio Neto y Pasivo	Miles de euros
Derivados	49.046	Ajustes por cambio de valor	49.046
Otros activos financieros	516.526	Patrimonio Neto	49.046
Inversiones financieras a largo plazo	565.572	Obligaciones y otros valores negociables	987.053
Otros créditos	1.563	Deudas con entidades de crédito	108.333
Otros activos financieros	393.920	Deudas a largo plazo	1.095.386
Inversiones financieras a corto plazo	395.483	Otros pasivos financieros	930
Tesorería	136.452	Deudas a corto plazo	930
		Otros ingresos de explotación	(28.044)
		Otros gastos de gestión corriente	(8.746)
		Ingresos financieros	2.128
		Gastos financieros	(6.453)
		Pérdidas por participaciones en activos financieros	(6.740)
		Resultado del ejercicio	(47.855)
Impacto total Activo	1.097.507	Impacto total Patrimonio Neto y Pasivo	1.097.507

De acuerdo con la naturaleza de la operación y según los acuerdos de constitución del Fondo, todos los recursos obtenidos por este se tienen que destinar a la financiación del "Espai Barça". Como consecuencia, la disponibilidad por parte del Club de los activos del Fondo a 30 de junio de 2023 está restringida a esta finalidad.

Por lo que respecta a los activos financieros, se incluyen las inversiones financieras realizadas por el Fondo en concepto de inversiones en instrumentos de renta fija y bonos.

Tanto en el activo como en el pasivo el Fondo mantiene en el activo con cambios al Patrimonio Neto derivados por valor de 49 millones de euros que permiten cubrir el riesgo de tipo de cambio.

Las deudas con entidades de crédito se corresponden con una póliza de crédito que se irá liberando progresivamente hasta enero de 2025, con un vencimiento a junio de 2028. En cuanto a las obligaciones y otros valores negociables, están formadas por diferentes emisiones de bonos, algunos en dólares, con un vencimiento que va desde junio de 2028 a junio de 2047, con unos tipos de interés que se sitúan entre el 5,94% y el 7,22%.

Los principales documentos formalizados por el Club con el Fondo de Titulización, en el marco de la operación de financiación de "Espai Barça", son la escritura de constitución y el contrato de cesión de créditos futuros del Club al Fondo. Los documentos de financiación incorporan una serie de compromisos (covenants) relativos, entre otros, al desarrollo del proyecto, la generación de ingresos cedidos y la ratio de cobertura del servicio de la deuda.

Cabe destacar que a 30 de junio de 2023 el Fondo ha emitido obligaciones por importe de 987 millones de euros y ha suscrito préstamos por importe de 491 millones de euros (si bien, de estos últimos, el Fondo sólo ha dispuesto de 108 millones), para ejecutar la financiación del llamado proyecto. De los anteriores importes de obligaciones y préstamos, el Club ha dispuesto, a fecha de cierre de estas cuentas anuales consolidadas, un importe de 208 millones de euros, cifra que dada su naturaleza ha sido eliminada durante el proceso de consolidación.

A 30 de junio de 2022 las sociedades incluidas dentro del perímetro de consolidación eran Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., Barça Produccions, S.L.U. y Sudburylane, S.L.U.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

2.1. Marco Normativo de Información Financiera aplicable al Grupo

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por la Junta Directiva del Club de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo, que es el establecido en:

- a. Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b. Plan General de Contabilidad aprobado por Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, el cual desde su publicación ha sido objeto de varias modificaciones, la última de ellas mediante el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, y sus adaptaciones sectoriales, así como todo aquello que no contravenga el Nuevo Plan General de Contabilidad y que se establece en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- c. Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre por el que se aprueban las normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas.
- d. Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- e. El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales consolidadas también incluyen la información que requiere el Reglamento de Control Económico de los Clubes y Sociedades Anónimas Deportivas afiliadas a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, así como toda la información requerida por el Consejo Superior de Deportes mediante comunicado de 18 de febrero de 2015.

Los elementos del activo, pasivo, así como la cuenta de resultados del Fondo de Titulización del Club, indicado en la Nota 1.2 de la memoria consolidada adjunta, se han preparado a partir de los registros contables que el Fondo mantiene mediante su sociedad gestora de acuerdo con el marco normativo de información financiera que establece la Circular 2/2009, de 25 de Marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Las normas de registro y valoración correspondientes a esta entidad, "Espai Barça, Fondo de Titulización", se muestran en la Nota 4.23 de la memoria consolidada adjunta.

2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros auxiliares de contabilidad del Club y de sus sociedades dependientes e incluyen los ajustes y eliminaciones de consolidación pertinentes, habiéndose aplicado las disposiciones legales vigentes en materia contable con la finalidad de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo. El estado de flujos de efectivo consolidado se ha preparado con el fin de informar verazmente sobre el origen y la utilización de los activos monetarios representativos de efectivo y otros activos líquidos equivalentes del Grupo.

Tal y como se indica en la Nota 1, determinadas sociedades dependientes no han sido consolidadas, dado que las mismas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo (Nota 10.2).

Estas cuentas anuales consolidadas, que han estado formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación por parte de la Asamblea General de Socios y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021/22 fueron aprobadas por la Asamblea General de Socios el 9 de octubre de 2022.

2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha formulado estas cuentas anuales consolidadas teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en estas cuentas anuales consolidadas. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club, para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en las mismas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La aplicación del principio de empresa en funcionamiento (véase Nota 2.5).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 4.1, 4.2, 4.3, 4.6, 4.7 y 4.8), incluido el impacto sobre los activos afectados por del proyecto Espai Barça (véase Nota 7).
- La vida útil de los activos intangibles, materiales, e inversiones inmobiliarias (véanse Notas 4.1, 4.2 y 4.3).
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.12).
- El análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance consolidado adjunto a partir del plan de negocio futuro elaborado por la Junta Directiva del Club (véase Nota 4.10).
- El reconocimiento de los ingresos de contratos de patrocinio y derechos audiovisuales en el período correspondiente (véase Nota 4.11).
- Valor razonable de las inversiones financieras y, particularmente, las participadas puestas en equivalencia (Nota 10.3).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado basándose en la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2022/23, dada la incertidumbre inherente a las mismas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo cual se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.5. Aplicación del principio de empresa en funcionamiento

Durante el presente ejercicio, el Grupo ha generado un beneficio de 303.711 miles de euros, los cuales incluyen beneficios de operaciones no recurrentes sin considerar el efecto fiscal, por un importe de 800 millones de euros.

Con la generación de estos beneficios, el patrimonio neto consolidado a 30 de junio de 2023 es negativo en un importe de 516 miles de euros. Así mismo, el balance consolidado a 30 de junio de 2023 muestra un fondo de maniobra positivo por importe de 427.151 miles de euros (104.784 miles de euros negativos a 30 de junio de 2023 sin considerar la contribución de los activos del Fondo y 279.094 miles de euros a 30 de junio de 2022). Estos hechos podrían suponer una duda significativa sobre la aplicación del principio de empresa en funcionamiento.

Al respecto, la Junta Directiva del Club ha considerado los siguientes factores mitigantes:

- El Grupo incluye periodificaciones pasivas a corto plazo el importe de las cuales el 30 de junio de 2023 asciende a 139.676 miles de euros (Nota 16). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Grupo, puesto que se integran en el balance consolidado a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos, y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- El Grupo presenta una proyección de tesorería para los próximos 12 meses que refleja su capacidad de poder atender sus compromisos de pagos.
- El 30 de junio de 2022 se procedió a vender el 10% de los derechos audiovisuales del Club de la competición profesional de "La Liga" a Locksley Invest S.L., de la cual el Club ostentaba un 49% de la participación. Esta operación generó en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2021/22 un beneficio por importe de 267.089 miles de euros. A 21 de julio de 2022, el Club vendió a la misma Sociedad el 15% de los derechos audiovisuales de la competición profesional de "La Liga", generando un beneficio de 400.412 miles de euros (Nota 10.1).
- El 29 de julio de 2022 se procedió a la venta del 24,5% de Bridgeburg Invest SL, sociedad propiedad de Barça Produccions S.L.U., a Socios Deportes Services SL. Esta operación generó un beneficio de 100 millones de euros en la cuenta de pérdidas y ganancias. Así mismo, con fecha 11 de agosto de 2022 se vendió otro 24,5% de Bridgeburg Invest S.L. a Orpheus Media S.L., que generó unos beneficios de 100 millones de euros (Nota 10.3). A consecuencia de ello, esta sociedad dependiente pasó a calificarse como sociedad asociada, y en aplicación del marco contable, se ha registrado un ajuste a valor razonable en el consolidado a efectos de su valoración inicial, por importe de 208 millones de euros, que han sido registrados en el epígrafe de "Participaciones en beneficios de sociedades puestas en equivalencia".
- Tal como se indica en la Nota 7 de la memoria consolidada adjunta, con fecha 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del "Espai Barça", mediante el cual, se encargó a la Junta Directiva del Club la ejecución, entre otras, del proyecto del nuevo Camp Nou. En este sentido, durante el primer semestre de 2023 y después que los acuerdos de financiación del mismo se hayan completado satisfactoriamente, se han iniciado las obras de construcción del nuevo estadio, que obligarán a jugar toda la temporada 2023/24 fuera del Camp Nou. Si bien las reformas no acabarán hasta el 2026, se estima que antes del mes de noviembre de 2024 ya se pueda retomar en parte la actividad deportiva en el nuevo estadio. Después de la remodelación, de acuerdo con la estimación realizada por unos consultores externos del Club, se prevé que el "Espai Barça" genere a nivel consolidado en concepto de patrocinios, naming rights, ticketing, hospitality y palcos VIP unos 250 millones de euros anuales adicionales. Estos ingresos, juntamente con una evolución favorable de los resultados deportivos del Club, repercutirán en el incremento de su cifra de negocios y en los resultados para los próximos ejercicios.
- El 31 de mayo de 2023 el Club ha firmado la financiación definitiva del proyecto "Espai Barça", lo que demuestra la confianza de los inversores internacionales con el Club y con el proyecto. La financiación se ha instrumentado mediante la creación de un Fondo de Titulización de activos llamado "Espai Barça Fons de Titulització", constituido en fecha 24 de abril de 2023, aprobado por la CNMV (Nota 14.2).
- El Club presentó el 21 de abril de 2023 un plan de tesorería para los ejercicios 2022-23, 2023-24 y 2024-25, que fue validado por "La Liga" el 6 de junio de 2023. El plan de tesorería se basa, entre otros, en un plan de viabilidad que contempla ciertas acciones a ejecutar para la mejora de los resultados operativos, a partir de la generación de nuevas oportunidades de ingresos y la revisión de todas las áreas del Club con tal de identificar acciones de mejora y reducción de costes deportivos y no deportivos.

En consecuencia, la Junta Directiva del Club ha preparado las presentes cuentas anuales aplicando el principio de empresa en funcionamiento.

2.6. Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y del estado de flujos de efectivo consolidado, además de las cifras del ejercicio acabado a 30 de junio de 2023, las correspondientes al ejercicio anterior. En la memoria también se incluye información cuantitativa del ejercicio anterior, excepto cuando una norma contable específicamente establece que no es necesario.

Los siguientes importes corresponden al ejercicio acabado el 30 de junio de 2022, a los efectos de reflejar las inversiones financieras del Club según sus características y naturaleza, después de la consideración que el Club no tiene influencia significativa y que las participaciones que ostenta tienen la naturaleza de ordinarias, han sido reexpresados en las presentes cuentas anuales consolidadas para poder hacerlas comparables con los del periodo actual, no suponiendo impacto en la cuenta de resultados y en el estado de flujos de efectivo:

	Miles de euros	
	Debe	Haber
Participaciones puestas en equivalencia	-	-63.000
Instrumentos de patrimonio	63.000	-

2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidado, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y del estado de flujos de efectivo consolidado se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria consolidada.

2.8. Normas de valoración del consolidado

Las principales normas de registro y valoración utilizadas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas son las siguientes:

Homogeneización valorativa

Los elementos del activo y el pasivo, los ingresos y los gastos y el resto de partidas de las cuentas anuales de las sociedades del grupo, son valoradas según métodos uniformes y de acuerdo con los principios y las normas de valoración.

Si algún elemento del activo o del pasivo o algún ingreso o gasto, u otra partida de las cuentas anuales han estado valoradas según los criterios no uniformes respecto a los aplicados en la consolidación, este elemento ha de ser valorado de nuevo y solo a efectos de la consolidación, conforme a estos criterios, se realizarán los ajustes necesarios, salvo que el resultado de la nueva valoración ofrezca un interés poco relevante para tener una imagen fiel del grupo.

No obstante, si el grupo realiza diversas actividades, de manera que unas están sometidas al PCG y otras a la norma aplicable a España a determinadas entidades, o por razón de sujeto contable, deberán respetarse las normas específicas explicando detalladamente los criterios utilizados, sin perjuicio que para esos criterios que presenten opciones, deba de realizarse la necesaria homogeneización de los mismos considerando el objetivo de imagen fiel, circunstancia que motivará homogeneizar las operaciones considerando el criterio aplicado a las cuentas anuales de la sociedad la relevancia de la cual sea mayor por la operación descrita.

Cuando la norma específica no presente opciones se deberá mantener el criterio aplicado por la entidad a sus cuentas individuales.

Reservas en sociedades consolidadas por integración global y por puesta en equivalencia

Este epígrafe recoge los resultados generados, no distribuidos por las sociedades del grupo y asociadas a efectos de consolidación, entre la fecha de primera consolidación y el inicio del ejercicio presentado.

Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación

Las eliminaciones de créditos y débitos recíprocos y los gastos, ingresos y resultados por operaciones internas se han realizado con base a lo que está establecido en este aspecto en el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre.

Modificación de la participación sin pérdida de control

Una vez obtenido el control sobre una dependiente, las operaciones posteriores que den lugar a una modificación de la participación de la sociedad dominante en la dependiente, sin que se produzca pérdida de control sobre esta, se consideran, en las cuentas anuales consolidadas, como una operación con títulos de patrimonio propio, aplicándose las reglas siguientes:

1. No se modifica el importe del fondo de comercio o diferencia negativa reconocida, ni tampoco el de otros activos y pasivos reconocidos;
2. El beneficio o pérdida que se hubiera reconocido en las cuentas individuales se elimina, en consolidación, con el correspondiente ajuste a las reservas de la sociedad cuya participación se reduce;
3. Se ajustan los importes de los "ajustes por cambios de valor" y de "subvenciones, donaciones y legados" para reflejar la participación en el capital de la dependiente que mantienen las sociedades del Grupo;

4. La participación de los socios externos en el patrimonio neto de la dependiente se mostrará en función del porcentaje de participación que los terceros ajenos al Grupo poseen en la sociedad dependiente, una vez realizada la operación, que incluye el porcentaje de participación en el fondo de comercio contabilizado en las cuentas consolidadas asociado a la modificación que se ha producido;
5. El ajuste necesario resultante de los puntos 1), 2) y 3) anteriores se contabilizará en reservas.

Pérdida de control

Cuando se pierde el control de una sociedad dependiente se observan las reglas siguientes:

1. Se ajusta, a los efectos de la consolidación, el beneficio o la pérdida reconocida en las cuentas anuales individuales;
2. Si la sociedad dependiente pasa a calificarse como multigrupo o asociada, se consolida y se aplica inicialmente el método de puesta en equivalencia, considerando a efectos de su valoración inicial, el valor razonable de la participación retenida en dicha fecha;
3. La participación en el patrimonio neto de la sociedad dependiente que se retenga después de la pérdida de control y que no pertenezca al perímetro de consolidación se valorará de acuerdo con los criterios aplicables a los activos financieros considerando como valoración inicial el valor razonable en la fecha en que deja de pertenecer al citado perímetro;
4. Se reconoce un ajuste en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada para mostrar la participación de los socios externos en los ingresos y gastos generados por la dependiente en el ejercicio hasta la fecha de pérdida de control, y en la transferencia a la cuenta de pérdidas y ganancias de los ingresos y gastos contabilizados directamente en el patrimonio neto.

3. DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO DEL CLUB

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2022/23 que se presentará a la aprobación de la Asamblea General de Socios prevé distribuir la totalidad de los beneficios por importe de 52,3 millones de euros a aumentar el Fondo Social. Así mismo, los beneficios del ejercicio 2021/22 se destinaron en su totalidad a aumentar el Fondo Social.

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Grupo en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes::

4.1. Inmovilizado intangible***Inmovilizado intangible deportivo***

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Los derechos federativos de jugadores se reconocen como inmovilizado intangible cuando se han cumplido todas las condiciones significativas para que se realice el traspaso del jugador, es decir, es con eficacia incondicional, lo que significa que tiene que existir un acuerdo legalmente vinculante entre los dos clubes y entre el club adquirente y el jugador. Asimismo, en el caso de renovación se reestima la amortización a la nueva duración del contrato de forma prospectiva.

Los contratos de adquisición de los derechos federativos de los jugadores incluyen, habitualmente, retribuciones variables que dependen del rendimiento deportivo del Club y del propio jugador. Estos pagos variables se registran en el momento en que se cumplen las condiciones a las cuales están sujetas y se amortizan a partir de la fecha de registro y hasta la finalización del contrato laboral vigente con el jugador.

En el caso de nuevos contratos o de su renovación, los importes que supongan una mayor retribución del jugador, tales como primas de fichaje o bonus por firma, se consideran como gastos de personal, sin perjuicio que en la medida que estén pendientes de devengo, proceda registrarlos según su naturaleza por los importes pendientes de devengo a más de un año en el epígrafe "Deudores comerciales no corrientes" y para los importes a devengar a menos de un año en el epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar – Personal deportivo" del balance de situación consolidado. Este mismo criterio

se aplica a la adquisición de los derechos de imagen del jugador o del técnico, que se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de acuerdo con su naturaleza a medida que se reciban los beneficios económicos derivados del contrato. Adicionalmente, en caso de resolución anticipada o cesión de jugadores se aplicará lo indicado en los epígrafes posteriores, imputando en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada el gasto o ingreso en función de su naturaleza.

En el caso de adquirir opciones preferenciales para la adquisición de derechos federativos de jugadores u otros derechos similares, inicialmente los costes se registran como un activo en la medida en que no existan dudas razonables sobre el ejercicio del derecho preferencial o sobre su posibilidad de transmisión y este derecho tenga un valor económico. Los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, juntamente con los ingresos correspondientes, se refleja en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. La enajenación de los derechos federativos de un jugador se reconoce cuando no estén de manera efectiva sujetas a condiciones y se hayan transferido de manera sustancial los riesgos y beneficios al nuevo club.

En caso de cesión de jugadores, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada el coste de la cesión, entendida como la parte proporcional de la amortización del período de cesión.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

Inmovilizado intangible no deportivo

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

En relación con las aplicaciones informáticas, el Grupo registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.

Respecto a los derechos de propiedad audiovisual, el Grupo registra en esta cuenta los costes producidos en la adquisición y desarrollo de series, documentales y contenido exclusivo para plataformas digitales. La amortización de los derechos de propiedad audiovisual se realiza aplicando el método lineal durante el periodo de cesión temporal de estos derechos a terceros.

Criptomonedas

El Grupo define las criptomonedas como una representación digital de valor no emitida por un banco central ni por una autoridad pública, pero aceptada por personas físicas o jurídicas como un medio de cambio y que puede transferirse, almacenarse o negociarse por medios electrónicos, y que no tienen la consideración legal de moneda o dinero. En este sentido, las criptomonedas presentan las siguientes características, las cuales determinan su tratamiento contable según la finalidad para las que fueron adquiridas o para las que se controlan:

- a. No cumplen la definición de activo financiero, porque no otorgan derecho a recibir efectivo o activo equivalente;
- b. No son un medio de pago aceptado universalmente;
- c. Pueden ser un medio utilizado para cancelar obligaciones;
- d. Tienen o pueden tener una utilización especulativa.

Para las monedas virtuales destinadas a la venta en el curso ordinario de sus operaciones, el Club aplica la Norma de Registro y Valoración (NRV) 10ª. Existencias del Plan General de Contabilidad y, en caso contrario, las registra de acuerdo con la Norma de Registro y Valoración (NRV) 6ª. Inmovilizado intangible.

Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Grupo procede a estimar mediante el denominado "Test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros (Notas 5 y 8). El efecto de las variaciones de los tipos de interés como un indicio de deterioro no se ha considerado relevante.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor estimado de realización menos los costes de venta y el valor en uso.

La determinación del valor en uso de los jugadores se realiza considerando toda la plantilla del primer equipo como una única unidad generadora de efectivo, dado que cada jugador no genera flujos de caja independientes, excepto en el supuesto de venta.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de cada ejercicio la Dirección del Club encarga tasaciones de la mayoría de sus activos registrados en el epígrafe "Inversiones inmobiliarias" a un tercero experto independiente con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Estas tasaciones se realizan teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el año 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente y, posteriormente se minoran por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

Adicionalmente, se incluyen los gastos financieros devengados durante el periodo de construcción que son directamente atribuibles a la adquisición o a la fabricación del activo, siempre que se requiera un periodo de tiempo superior a un año hasta que se encuentren en condiciones de uso. Los impuestos indirectos que graven los elementos del inmovilizado material solo se incluyen al precio de adquisición o coste de producción cuando no sean recuperables directamente de la Hacienda Pública.

Se incluye como mayor valor del inmovilizado material la estimación inicial del valor actual de las obligaciones asumidas derivadas del desmantelamiento o retiro y otras asociadas al activo mencionado, como los costes de rehabilitación del lugar sobre el cual se asienta, siempre que estas obligaciones den lugar al registro de provisiones. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se contabilizan como un coste mayor. Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurran.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reflejan sobre la base del precio de coste de las materias primas y otras materias consumibles, los costes directamente imputables a estos bienes, así como una proporción razonable de los costes indirectos.

Se incluyen dentro del epígrafe de inmovilizado en curso y anticipos todos los pagos a cuenta incurridos antes de la entrega efectiva de los mismos o puesta en condiciones de uso.

El Grupo amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Estadios, pabellones y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y utensilios	10 a 12,5
Equipos para el procesamiento de información	4 a 5

4.3. Inversiones inmobiliarias

El epígrafe de inversiones inmobiliarias del balance consolidado recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo a los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

4.4. Permutas

Para los elementos adquiridos mediante permuta, el Grupo procede a analizar cada operación con el objeto de definir si la permuta tiene o no tiene carácter comercial.

Cuando la permuta tiene carácter comercial, el activo recibido se valora por el valor razonable del activo entregado más, en su caso, las contrapartidas monetarias entregadas a cambio, salvo que se tenga una evidencia más clara del valor razonable del activo recibido, y en este caso se valoran por este último valor. Las diferencias de valoración que surgen al dar de baja el elemento entregado a cambio se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Cuando la permuta no tiene carácter comercial, o cuando no ha sido posible obtener una estimación fiable del valor razonable de los elementos que intervienen en la operación, el activo recibido se valora por el valor contable del activo entregado más, en su caso, las contrapartidas monetarias entregadas.

4.5. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de sus condiciones se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamiento operativo

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendador, los ingresos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendatario, los gastos derivados de estos acuerdos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo, se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

4.6. Activos no corrientes mantenidos para la venta

El Grupo clasifica en el epígrafe de "Activos no corrientes mantenidos para la venta" aquellos activos cuyo valor contable se va a recuperar fundamentalmente a través de su venta, en lugar de por su uso continuado, cuando se cumplan los siguientes requisitos:

- Están disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata, sujetos a los términos usuales y habituales para su venta.
- Su venta es altamente probable.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta se valoran al menor de su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta. Estos activos no se amortizan y, en caso de que sea necesario, se dotan las oportunas correcciones valorativas de forma que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Cuando un activo deja de cumplir los requisitos para ser clasificado como mantenido para la venta, se reclasifica a la partida del balance que corresponda a su naturaleza y se valora por el menor importe, en la fecha en que sea procedente la reclasificación, entre su valor contable anterior a su calificación como activo no corriente mantenido para la venta, ajustado, si procede, por las amortizaciones y correcciones de valor que se hubieran reconocido de no haberse clasificado como mantenido para la venta, y su importe recuperable, registrando cualquier diferencia a la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada que corresponda a la naturaleza.

4.7. Instrumentos financieros

En el momento del reconocimiento inicial, el Grupo clasifica los instrumentos financieros como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, en función del fondo económico de la transacción, y teniendo presente las definiciones de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio, del marco de información financiera que le es de aplicación, el cual ha sido descrito en la Nota 2.1.

El reconocimiento de un instrumento financiero se produce en el momento en que el Grupo se convierte en parte obligada, bien como adquirente, como tenedor o como emisora de este.

Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en función del modelo de negocio que les aplica y de las características de los flujos de efectivo del instrumento.

El modelo de negocio lo determina la Dirección del Club y éste refleja la forma en que gestionan conjuntamente cada grupo de activos financieros para alcanzar un objetivo de negocio concreto. El modelo de negocio que el Grupo aplica a cada grupo de activos financieros es la forma en que ésta los gestiona con el objetivo de obtener flujos de efectivo.

El Grupo a la hora de categorizar los activos también tiene presente las características de los flujos de efectivo en que éstos se conviertan. En concreto, distingue entre aquellos activos financieros cuyas condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (en adelante, activos que cumplen con el criterio de UPPI), del resto de activos financieros (en adelante, activos que no cumplen el criterio de UPPI).

En concreto, los activos financieros del Grupo se clasifican en las siguientes categorías:

Activos financieros a valor razonable con los cambios en las cuentas de pérdidas y ganancias

Como criterio general, el Grupo clasifica sus activos financieros como activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, salvo que éstos deban ser clasificados en alguna otra categoría de las indicadas posteriormente para éstos por el marco normativo de información financiera aplicable.

En particular, los activos financieros mantenidos para negociar son clasificados dentro de esta categoría. El Grupo considera que un activo financiero se posee para negociar cuando:

- Se origine o se adquiera con el propósito que sea vendido a corto plazo;
- Formen parte en el momento de su reconocimiento inicial, de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente de la que haya evidencias de actuaciones recientes para obtener ganancias a corto plazo, o;
- Sea un instrumento financiero derivado, siempre que no sea un contrato de garantía financiera, ni haya sido objeto de designación como instrumento de cobertura.

En todo caso, el Grupo, en el momento del reconocimiento inicial, clasifica dentro de esta categoría a todo activo financiero que haya designado como un activo financiero a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, ya que con ello elimina o reduce significativamente una incoherencia de valoración o asimetría contable que surgiría en caso de clasificarlo en otra de las categorías.

Se registran inicialmente por su valor razonable, lo cual, salvo evidencia en contra, será el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada. Los costes de transacción que les son directamente atribuibles se reconocen como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, el Grupo registra los activos incluidos en esta categoría a valor razonable, registrando los cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Activos financieros a coste amortizado

Se corresponden con activos financieros a los que el Grupo aplica un modelo de negocio cuyo objetivo es percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato. Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses, sobre el importe de la principal pendiente, aunque el activo esté admitido a negociación en un mercado organizado, por lo que son activos que cumplen con el criterio de UPPI (activos financieros cuyas condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son cobros de principal e intereses sobre el importe de la principal pendiente).

El Grupo considera que los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero son únicamente cobros de principal y de interés sobre el importe del principal pendiente, cuando éstos son los propios de un préstamo ordinario o común, sin perjuicio de que la operación se acuerde a un tipo de interés cero o por debajo del mercado. El Grupo considera que no cumplen este criterio, y, por tanto, no clasifica dentro de esta categoría, activos financieros convertibles en instrumentos de patrimonio neto del emisor, préstamos con tipos de interés variables inversos (es decir, un tipo que tiene una relación inversa con los tipos de interés de mercado); o aquellos en los que el emisor puede diferir el pago de intereses si con ese pago se viera afectada la solvencia, sin que los intereses diferidos devenguen intereses adicionales.

A la hora de evaluar si aplica el modelo de negocio de cobro de los flujos de efectivo contractuales a un grupo de activos financieros, o, por el contrario, está aplicando otro modelo de negocio, el Grupo tiene en consideración el calendario, la frecuencia y el valor de las ventas que se están produciendo y que se han producido en el pasado en este grupo de activos financieros.

Las ventas en sí mismas no determinan el modelo de negocio y, por ello, no pueden considerarse de forma aislada. Por eso, la existencia de ventas puntuales dentro de un mismo grupo de activos financieros no determina el cambio de modelo de negocio para el resto de los activos financieros incluidos dentro de este grupo. Para evaluar si las ventas determinan un cambio en el modelo de negocio, el Grupo tiene en cuenta la información existente sobre ventas pasadas y sobre las ventas futuras esperadas para un mismo grupo de activos financieros. El Grupo también tiene en cuenta las condiciones que existían en el momento en que se produjeron las ventas pasadas y las condiciones actuales a la hora de evaluar el modelo de negocio que aplica a un grupo de activos financieros.

Con carácter general, se incluyen dentro de esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales:

- Créditos por operaciones comerciales: aquellos activos financieros que se originen con la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tránsito de la empresa por el cobro aplazado.
- Créditos por operaciones no comerciales: aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y los cobros de los cuales son de cuantía determinada o determinable, procedentes de operaciones de préstamo y crédito concedidas por el Grupo.

Se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. Sin embargo, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual se valoran inicialmente por su valor nominal, siempre que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo, en cuyo caso se continuarán valorando posteriormente por este importe, salvo que se hayan deteriorado. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se valoran a coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Al cierre del ejercicio, el Grupo efectúa las correcciones valorativas por deterioro oportunas, siempre que existe evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o de un grupo de activos financieros con características de riesgos valorados colectivamente similares, se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, que ocasionan una reducción o retraso en el cobro de los flujos de efectivo futuros estimados, que puedan venir motivados por la insolvencia del deudor.

Las correcciones valorativas por deterioro se registran en función de la diferencia entre su valor en libros y el valor actual al cierre del ejercicio de los flujos de efectivo futuros que se estima generarán (incluyendo los procedentes de la ejecución de garantías reales y/o personales), descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento del reconocimiento inicial. Para los activos financieros a tipos de interés variable, el Grupo utiliza el tipo de interés efectivo que, de acuerdo con las condiciones contractuales del instrumento, corresponde aplicar a fecha de cierre del ejercicio. Estas correcciones se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

En esta categoría se incluyen activos financieros que, de acuerdo con las cláusulas contractuales, en fechas especificadas, generan flujos de efectivo que corresponden únicamente a cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente, y no se mantengan para negociar, ni proceda clasificarlos en la categoría de "activos financieros a coste amortizado".

También se incluyen dentro de esta categoría, los instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, y que no se puedan clasificar como activos financieros a coste, para los que el Grupo ha ejercido la opción irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores al valor razonable directamente en el patrimonio neto.

Se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles (incluidos los derechos preferentes de suscripción y similares, que en su caso haya tenido que pagar o se haya comprometido a pagar el Grupo para adquirir el control del activo).

Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos activos se valoran por su valor razonable, sin tener en cuenta los costes de transacción en los que pudiera incurrir el Grupo en caso de que se produjera su enajenación. Los cambios en el valor razonable que se producen en el activo financiero se registran como un ingreso o un gasto directamente imputado al patrimonio neto, hasta que éste cause baja o se deteriore, momento en que el importe reconocido en el patrimonio neto se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los ingresos financieros (calculados por el método del tipo de interés efectivo) procedentes de los intereses que devenga el instrumento financiero se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Asimismo, los dividendos que genere el activo financiero son registrados como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, si de forma indudable está repartiendo resultados que ha generado éste desde que el Grupo tomara el control. En caso contrario, se registran como menor valor del coste del activo.

Al menos al cierre del ejercicio, el Grupo efectúa las correcciones valorativas por deterioro necesarias, siempre que haya evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o grupo de activos financieros clasificados en esta categoría, con características de riesgo valoradas colectivamente similares, ha deteriorado como resultado de uno o más acontecimientos que han pasado desde su reconocimiento inicial, y que han ocasionado:

- En el caso de los instrumentos de duda adquiridos, una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que vengam motivados por la insolvencia del deudor o,
- En el caso de inversiones en instrumentos de patrimonio, la no recuperabilidad del valor en libros de activo, evidenciada, por un descenso prolongado o significativo en el valor razonable. En todo caso, el Grupo asume que el activo ha sufrido un deterioro cuando:
 - Se ha producido una caída de su valor continuada durante un año y medio o,
 - De un cuarenta por ciento en su valor de cotización, sin que se haya producido la recuperación de su valor, sin perjuicio de reconocer una pérdida por deterioro de valor antes que se produzca alguna de estas dos circunstancias

Sin embargo, las correcciones valorativas procedentes y los resultados que proceden de las diferencias de cambios en activos financieros denominados en una moneda funcional distinta a la del Grupo, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las correcciones valorativas por deterioro se reconocen por la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa por deterioro reconocida con anterioridad a la cuenta de pérdidas y ganancias, y el valor razonable, en el momento en que se efectúa la valoración.

Las pérdidas por deterioro acumuladas reconocidas en el patrimonio neto por la disminución de su valor razonable se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, siempre que exista evidencia objetiva del deterioro.

Si en ejercicios posteriores se incrementase el valor razonable, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores revertirá con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio, salvo que el incremento del valor razonable correspondiera a un instrumento de patrimonio, y en este caso, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores no revertirá con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias y se registrará el incremento de valor razonable directamente contra el patrimonio neto.

En aquellos casos excepcionales, en los que el valor razonable de un instrumento de patrimonio no puede medirse con fiabilidad, los gastos e ingresos que han sido objeto de reconocimiento en el patrimonio neto con anterioridad se mantienen en el patrimonio neto, hasta la enajenación o baja del activo, momento en que se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, o hasta que se produzca alguna de las siguientes circunstancias:

- En el caso de ajustes valorativos previos por revalorizaciones del activo, las correcciones valorativas por deterioro se registran contra la partida del patrimonio neto hasta alcanzar el importe de las revalorizaciones reconocidas con anterioridad, y el exceso, en su caso, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. La corrección valorativa por deterioro imputada directamente al patrimonio neto no será objeto de reversión.
- En el caso de ajustes valorativos previos por reducciones de valor, cuando posteriormente el importe recuperable es superior al valor contable de las inversiones, éste se incrementa, hasta el límite de la reducción de valor indicada, contra la partida del patrimonio neto que ha recogido los ajustes valorativos previos, y a partir de ese momento, el nuevo importe surgido se considera coste de la inversión. No obstante, cuando existe una evidencia objetiva de deterioro en el valor de la inversión, las pérdidas acumuladas directamente en el patrimonio neto se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

A 30 de junio de 2023 y 2022 no existen este tipo de instrumentos de patrimonio.

Activos financieros a coste

En esta categoría se incluyen los siguientes activos financieros:

- Las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.
- Las inversiones restantes en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no pueda determinarse con referencia a un mercado activo, o no pueda estimarse con fiabilidad, y los derivados que tengan como subyacentes este tipo de inversiones.
- Los activos financieros híbridos cuyo valor razonable no puede estimarse con fiabilidad, salvo que cumpla los criterios para ser clasificados como un activo financiero a coste amortizado.
- Las aportaciones realizadas a cuentas en participación y similares.
- Los préstamos participativos cuyos intereses tengan carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito al prestatario (por la obtención de beneficios), o bien porque se calculen en referencia a la evolución de la actividad de este. A 30 de junio de 2023 y 2022 el Club no dispone de préstamos participativos.
- Cualquier activo financiero, que inicialmente pudiera clasificarse como un activo financiero a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, cuando no sea posible obtener una estimación fiable del valor razonable.

Se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. Los honorarios abonados a asesores legales u otros profesionales que intervengan en la adquisición del activo se contabilizan como gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Tampoco se registran como mayor valor del activo, los gastos generados internamente en la adquisición del activo, y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. En el caso de inversiones realizadas antes de que sean consideradas inversiones en el patrimonio de una empresa del grupo, multigrupo o asociada, el valor contable que tiene inmediatamente antes de que el activo pueda tener esta calificación será considerado como el coste de esa inversión.

Los instrumentos de patrimonio clasificados en esta categoría se valorarán por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares se valoran al coste, incrementado o disminuido por el beneficio o la pérdida, respectivamente, que correspondan a la empresa como partícipe no gestor, y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Se aplica este mismo criterio a los préstamos participativos cuyos intereses tienen carácter contingente, bien porque se pacta un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito en la empresa prestataria, o bien porque se calculan exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la citada empresa. Si además de un interés contingente incluye un interés fijo irrevocable, éste último se contabiliza como un ingreso financiero en función del devengo. Los costes de transacción se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

Al menos al cierre del ejercicio, el Grupo efectúa las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no es recuperable.

El importe de la corrección valorativa se calcula como la diferencia entre el valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calcula, bien mediante la estimación de los que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la entidad participada y de la enajenación o baja en vez de la inversión, bien mediante la estimación de la participación en los flujos de efectivo que se espera que sean generados por la entidad participada, procedentes tanto de las actividades ordinarias como de la enajenación o baja en cuentas.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registrarán como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiera registrado el deterioro del valor.

Sin embargo, en los casos en que se ha realizado una inversión en la empresa, previa a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, y con anterioridad a esta calificación, y se hayan realizado ajustes valorativos imputados directamente al patrimonio neto derivados de esta inversión, estos ajustes se mantienen después de la calificación hasta la enajenación o baja de la inversión, momento en que se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, o hasta que se produzcan las siguientes circunstancias:

- En el caso de ajustes valorativos previos por revalorizaciones del activo, las correcciones valorativas por deterioro se registran contra la partida del patrimonio neto hasta alcanzar el importe de las revalorizaciones reconocidas con anterioridad, y el exceso, en su caso, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. La corrección valorativa por deterioro imputada directamente al patrimonio neto no será objeto de reversión.
- En el caso de ajustes valorativos previos por reducciones de valor, cuando posteriormente el importe recuperable es superior al valor contable de las inversiones, éste se incrementa, hasta el límite de la reducción de valor indicada, contra la partida del patrimonio neto que ha recogido los ajustes valorativos previos, y a partir de ese momento, el nuevo importe surgido se considera coste de la inversión. No obstante, cuando existe una evidencia objetiva de deterioro en el valor de la inversión, las pérdidas acumuladas directamente en el patrimonio neto se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los criterios de valoración de las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, asociadas y multigrupo se detallan en el siguiente apartado:

Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, asociadas y multigrupo

Se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con el Grupo por una relación de control y empresas asociadas aquellas sobre las que el Grupo ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios. Estas inversiones se valoran inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación librada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

En aquellos casos, en los que el Grupo haya adquirido las participaciones en empresas del grupo, mediante una fusión, escisión o mediante una aportación no dineraria, si éstas le otorgan el control de un negocio, valora la participación siguiendo los criterios establecidos por las normas particulares para las transacciones con partes vinculadas, establecida por el apartado 2 de la NRV 21a 'Operaciones entre empresas del grupo', en virtud de la cual, éstas deben ser valoradas por los valores que las aportaban a las cuentas anuales consolidadas, formuladas bajo los criterios establecidos por el Código de Comercio, del grupo o subgrupo mayor en el que se integre el Club adquirida, cuya sociedad dominante sea española.

En caso de no disponer de unas cuentas anuales consolidadas, formuladas bajo los principios establecidos por el Código de Comercio, en las que la sociedad dominante sea española, se integrarán por el valor que aportaban las participaciones mencionadas en las cuentas anuales individuales de la sociedad aportante.

Su valoración posterior se realizará al coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Estas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable y a efectos posibles de inicio de deterioro, entendido éste como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros esperados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable se tomará en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes a la fecha de la valoración.

En caso de que la empresa participada participe a la vez en otra, se considera el patrimonio neto que se desprende de las cuentas anuales consolidadas.

Los cambios en el valor debidos a correcciones valorativas por deterioro y, en su caso, su reversión, se registran como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja del balance, tal y como establece el Marco Conceptual de Contabilidad, del Plan General de Contabilidad, aprobado por Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, atendiendo a la realidad económica de las transacciones y no sólo a la forma jurídica de los contratos que la regulan. En concreto, la baja de un activo financiero se registra, total o en parte, cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren, siempre que en esta transferencia se transmitan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

El Grupo entiende que se han cedido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero cuando su exposición a la variación de los flujos de efectivo deje de ser significativa en relación con la variación total del valor actual de los flujos de efectivo futuros netos asociados al activo financiero.

Si el Grupo no ha cedido ni retenido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo financiero, éste se da de baja cuando no se retiene su control. Si el Grupo mantiene el control del activo, sigue reconociéndolo por el importe al que está expuesto por las variaciones de valor del activo cedido, es decir, por su implicación continuada, reconociendo el pasivo asociado.

La diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles, considerando cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido, y el valor en libros del activo financiero transferido, más cualquier importe acumulado que se haya reconocido directamente en el patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo financiero y forma parte del resultado del ejercicio en el que se produce.

El Grupo no da de baja los activos financieros en las cesiones en las que retiene sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, como el descuento de efectos, las operaciones de factoring con recurso, las ventas de activos financieros con pacto de recompra a un precio fijo o el precio de venta más un interés y las totalizaciones de activos financieros en los que las sociedades retienen financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas. En estos casos, el Grupo reconoce un pasivo financiero por importe igual a la contraprestación recibida.

Reclasificación de activos financieros

El Grupo reclasifica un activo financiero, cuando cambia el modelo de negocio que se aplica. El Grupo considera que no existe una reclasificación y, por tanto, no aplica las políticas siguientes en los siguientes casos:

- Un instrumento de cobertura designado y eficaz en una cobertura de flujos de efectivo o en una cobertura de la inversión neta en un negocio extranjero que ha dejado de cumplir los requisitos establecidos por el marco normativo de información financiera aplicable para su consideración como tal.
- Cuando un activo financiero pase a ser un instrumento de cobertura designado y eficaz en una cobertura de flujos de efectivo o cobertura de la inversión neta en un negocio extranjero.

El Grupo registra las reclasificaciones de forma prospectiva desde la fecha de reclasificación, de acuerdo con los siguientes criterios:

Reclasificación de los activos financieros a coste amortizado a la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y, al contrario

El Grupo cuando reclasifica un activo financiero desde la categoría de activos a coste amortizado a la de valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, lo registra a valor razonable en la fecha de reclasificación.

Cualquier pérdida o ganancia que surja, por diferencia entre el coste amortizado previo del activo financiero y el valor razonable, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Por el contrario, cuando el Grupo reclasifica un activo financiero desde la categoría de activos a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias a la de activos a coste amortizado, el valor razonable en la fecha de reclasificación pasa a ser el nuevo valor en libros.

Reclasificación de los activos financieros a coste amortizado a la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto y, al contrario

Cuando el Grupo reclasifica un activo financiero desde la categoría de activos a coste amortizado a la de valor razonable con cambios en el patrimonio neto, registra éste a valor razonable a la fecha de reclasificación. Cualquier pérdida o ganancia que surja, por diferencia entre el coste amortizado previo del activo financiero y el valor razonable, se reconoce directamente en el patrimonio neto. El tipo de interés efectivo no se ajusta como resultado de la reclasificación.

Por el contrario, cuando el Grupo reclasifica un activo financiero desde la categoría de medición a valor razonable con cambios en patrimonio neto a la de coste amortizado, éste se registra a su valor razonable en esta fecha. Las ganancias y las pérdidas acumuladas en el patrimonio neto se ajustan contra el valor razonable del activo financiero a la fecha de reclasificación. Como resultado, el activo financiero se valora en la fecha de reclasificación como si se hubiera medido a coste amortizado desde el reconocimiento inicial.

Reclasificación de los activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias en la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto y por el contrario

Cuando el Grupo reclasifica un activo financiero desde la categoría de valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias al de valor razonable con cambios en el patrimonio neto, el activo financiero se sigue registrando a valor razonable.

Por el contrario, cuando el Grupo reclasifica un activo financiero desde la categoría de valor razonable con cambios en el patrimonio neto a la de valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, el activo financiero se sigue registrando a valor razonable, pero la ganancia o pérdida acumulada directamente en el patrimonio neto se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en esa fecha.

Reclasificación de las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste en la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias y, al contrario

Cuando una inversión en el patrimonio de una empresa del grupo, multigrupo o asociada deba dejar de calificarse como tal, la inversión financiera que se mantenga en esta entidad se reclasifica en la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre que el valor razonable de las acciones se pueda estimar con fiabilidad, salvo que el Grupo opte en ese momento por incluir la inversión en la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.

En este caso, su valor razonable se valora en la fecha de reclasificación reconociendo cualquier ganancia o pérdida que surja, por diferencia entre el valor contable del activo previo a la reclasificación y el valor razonable, a la cuenta de pérdidas y ganancias, salvo que el Grupo ejerza dicha opción, en cuyo caso la diferencia se imputa directamente al patrimonio neto. Este mismo criterio se aplica a las inversiones en otros instrumentos de patrimonio que se puedan valorar con fiabilidad.

Por el contrario, en caso de que el valor razonable de un instrumento de patrimonio dejara de ser fiable, el valor razonable en la fecha de reclasificación pasa a ser el nuevo valor en libros.

Pasivos financieros

Se reconoce un pasivo financiero en el balance cuando el Grupo se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico de acuerdo con las disposiciones de este. En concreto, los instrumentos financieros emitidos se clasifican, totalmente o en parte, como un pasivo financiero, siempre que, de acuerdo con su realidad económica, suponga para el Grupo una obligación contractual, directa o indirecta, de entregar efectivo u otro activo financiero o de intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones desfavorables.

También se clasifican como pasivo financiero, todo contrato que pueda ser, liquidado con los instrumentos de patrimonio propio de la empresa, siempre que:

- No sea un derivado ni obligue o pueda obligar a entregar una cantidad variable de sus instrumentos de patrimonio propio.
- Si es un derivado con posición desfavorable para el Grupo, que pueda ser liquidado mediante una forma diferente del intercambio de una cantidad fija de efectivo o de otro activo financiero por una cantidad fija de los instrumentos de patrimonio del Grupo; a estos efectos no se incluyen entre los instrumentos de patrimonio propio aquellos que son, en sí mismos, contratos para la recepción futura o la entrega de instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Adicionalmente, los derechos, opciones o warrants que permiten obtener un número fijo de instrumentos de patrimonio propio del Grupo se registran como instrumentos de patrimonio, siempre que el Grupo ofrezca estos derechos, opciones o warrants de manera proporcional a todos los socios del Grupo misma clase de instrumentos de patrimonio. No obstante, si los instrumentos otorgan al tenedor el derecho a liquidarlos en efectivo o mediante la entrega de instrumentos de patrimonio en función de su valor razonable o a un precio fijado, estos son clasificados como pasivos financieros.

Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares se valoran al coste, incrementado o disminuido por el beneficio o la pérdida, respectivamente, que correspondan a la empresa como partícipe no gestor, y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. En este caso, cuando se haya deteriorado la totalidad del coste de la cuenta en participación, las pérdidas adicionales que éste genera, se clasificarán como un pasivo.

Se registran de la misma forma los préstamos participativos que devengan intereses de carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito a la empresa prestataria (por ejemplo, la obtención de beneficios), o bien porque se calculen exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de dicha empresa. Los gastos financieros devengados por el préstamo participativo se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con el principio de devengo, y los costes de transacción se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con un criterio financiero o, si no resultara aplicable, de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

En aquellos casos en que el Grupo no transfiere los riesgos y beneficios inherentes a un activo financiero, reconoce un pasivo financiero por un importe equivalente a la contraprestación recibida.

Las categorías de pasivos financieros, entre los que el Grupo los clasifica, son las siguientes:

- Pasivos financieros a coste amortizado
- Pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

Pasivos financieros a coste amortizado

Con carácter general, el Grupo clasifica dentro de esta categoría los pasivos financieros siguientes:

- Débitos por operaciones comerciales: son los pasivos financieros que se originan en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico con pago aplazado, y
- Débitos por operaciones no comerciales: son aquellos pasivos financieros que, a pesar de no ser instrumentos financieros derivados, no tienen origen comercial, sino que proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la sociedad.

Los préstamos participativos que tienen características de préstamo ordinario o común también se clasifican dentro de esta categoría.

Adicionalmente, se clasifican dentro de esta categoría todos aquellos pasivos financieros, que no cumplan los criterios para ser clasificados como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los pasivos financieros a coste amortizado se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar a corto plazo, se valoran inicialmente por su valor nominal, siempre que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Con posterioridad, se valoran por su coste amortizado, empleando el tipo de interés efectivo. Aquellos que, de acuerdo con lo comentado en el párrafo anterior, se valoran inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por este importe.

Pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

En esta categoría el Grupo clasifica los pasivos financieros que cumplen con las siguientes condiciones:

- Son pasivos financieros mantenidos para negociar. Se considera que un pasivo financiero se posee para negociar cuando:
 - Se emite o asume con el propósito de readquirirlo a corto plazo.
 - Forma parte en el momento del reconocimiento inicial, de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente de la que haya evidencias de actuaciones recientes para obtener ganancias a corto plazo.
 - Es un instrumento financiero derivado, siempre que no sea un contrato de garantía financiera, ni haya sido objeto de designación por parte del Grupo como instrumento de cobertura.
- Pasivos financieros que el Grupo ha designado de forma irrevocable, en el reconocimiento inicial, como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, por el hecho de que con ello:
 - Se elimina o reduce de manera significativa la asimetría contable con otros instrumentos a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- El Grupo gestiona y evalúa el rendimiento sobre la base del valor razonable de un grupo de pasivos financieros y de activos y pasivos financieros de acuerdo con una estrategia de gestión del riesgo o de inversión documentada.
- Pasivos financieros híbridos que el Grupo designa de forma irrevocable, ya que:
 - El derivado implícito no modifica de manera significativa los flujos de efectivo que, de lo contrario, habría generado el instrumento o bien
 - Al considerar por primera vez el instrumento híbrido, sea evidente que no esté permitida la separación del derivado o derivados implícitos (p.e. una opción de pago anticipada implícita en un préstamo que permita a su tenedor reembolsar anticipadamente el préstamo por aproximadamente el coste amortizado).

El Grupo valora estos pasivos financieros inicialmente por el valor razonable. Los costes de transacción que les sean directamente atribuibles directamente al instrumento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se registran a su valor razonable, registrando los cambios en la valoración en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Baja de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando la obligación se ha extinguido. El Grupo también da de baja pasivos financieros propios que adquiere (aunque sea con la intención de venderlo en un futuro).

Cuando se produce un intercambio de instrumentos de deuda con un prestamista, siempre que tengan condiciones sustancialmente diferentes, se registra la baja del pasivo financiero original y se reconoce el nuevo pasivo financiero que surge. Del mismo modo, se registra una modificación sustancial de las condiciones actuales de un pasivo financiero.

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero, o de la parte de este que se haya dado de baja, y la contraprestación pagada, incluidos los costes de transacción atribuibles, y en que se recoge asimismo cualquier activo cedido distinto del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que tenga lugar.

Cuando se produce un intercambio de instrumentos de deuda que no tengan condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo financiero original no se da de baja del balance y registra el importe de las comisiones pagadas como un ajuste del valor contable. El nuevo coste amortizado del pasivo financiero se determina aplicando el tipo de interés efectivo, que es aquel que iguala el valor en libros del pasivo financiero a la fecha de modificación con los flujos de efectivo que hay que pagar según las nuevas condiciones.

A estos efectos, se considera que las condiciones de los contratos son sustancialmente diferentes cuando el prestador es el mismo que otorgó el préstamo inicial y el valor actual de los flujos de efectivo del nuevo pasivo financiero, incluyendo las comisiones netas, difiere al menos en un 10% del valor actual de los flujos de efectivo pendientes de pago del pasivo financiero original, ambos actualizados al tipo de interés efectivo del pasivo original.

Adicionalmente, el Grupo en aquellos casos en que esta diferencia es inferior al 10% también considera que las condiciones del nuevo instrumento financiero son sustancialmente diferentes, cuando hay otro tipo de modificaciones sustanciales de carácter cualitativo, como: cambio de tipo de interés fijo a tipo de interés variable o viceversa, la reexpresión del pasivo en una divisa diferente, un préstamo ordinario que se convierte en préstamo participativo, etc.

El Grupo contabiliza los efectos de la aprobación de un convenio de acreedores en el ejercicio que se aprueba judicialmente siempre que de manera racional se prevea su cumplimiento. A tal efecto, el Grupo registra esta aprobación, realizará un registro en dos etapas:

- Primero analiza si se ha producido una modificación sustancial de las condiciones de la deuda y por ello descuenta los flujos de efectivo de la antigua y de la nueva empleando el tipo de interés inicial, para posteriormente, si es el caso (si el cambio es sustancial),
- Registrar la baja de la deuda original y reconocer el nuevo pasivo por su valor razonable (lo que implica que el gasto por intereses de la nueva deuda se contabiliza a partir de ese momento aplicando el tipo de interés de mercado en esa fecha).

Fianzas entregadas y recibidas

La diferencia entre el valor razonable de las fianzas entregadas y recibidas y el importe desembolsado o cobrado es considerada como un pago o cobro anticipado por el arrendamiento operativo o la prestación del servicio, que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el período del arrendamiento o durante el período en que se preste el servicio.

Cuando se trata de fianzas a corto plazo, no se hace el descuento de flujos de efectivo dado que su efecto no es significativo.

4.8. Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición. El precio de adquisición incluye el importe facturado por el vendedor, después de deducir cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares, y todos los gastos adicionales producidos hasta que los bienes se encuentren ubicados para su venta como transportes, seguros y otros directamente atribuibles a la adquisición de las existencias.

Dado que las existencias del Grupo no necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de ser vendidas, no se incluyen gastos financieros en el precio de adquisición.

El Grupo utiliza el coste medio ponderado para la asignación de valor de las existencias.

Cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición, se realizan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidado.

4.9. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por el Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance consolidado. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se producen.

4.10. Impuestos sobre beneficios

A partir del ejercicio iniciado el 1 de julio de 2018, el Club y la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. han tributado por el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal, siendo el Club la cabecera del grupo fiscal con número de identificación 568/18. Con fecha 26 de junio de 2018 el Club comunicó a la Agencia Tributaria la constitución del mencionado grupo fiscal. A partir del ejercicio 2020/21 el Grupo ya no tributa de acuerdo con el régimen especial de consolidación fiscal del impuesto sobre sociedades.

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Grupo satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Grupo vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en el balance consolidado y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

4.11. Ingresos y gastos

Los ingresos provienen principalmente de los contratos de derechos audiovisuales y patrocinio, las cuotas de socios, abonados, así como la venta de entradas y de otros servicios relacionados.

Para determinar si hace falta reconocer los ingresos, el Grupo sigue un proceso de cinco pasos:

1. Identificación del contrato con un cliente.
2. Identificación de las obligaciones de rendimiento.
3. Determinación del precio de la transacción.
4. Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de ejecución.
5. Reconocimiento de ingresos cuando se cumplan las obligaciones de rendimiento.

En todos los casos, el precio total de la transacción de un contrato se distribuye entre las diversas obligaciones de ejecución sobre la base de sus precios de venta independientes relativos. El precio de la transacción de un contrato excluye cualquier cantidad cobrada en nombre de terceros. Los ingresos ordinarios se reconocen en un momento determinado o a lo largo del tiempo, cuando (o como) el Grupo satisface las obligaciones de rendimiento mediante la transferencia de bienes o servicios prometidos a sus clientes. Las obligaciones del Grupo corresponden a las propias de la naturaleza de los ingresos a las que correspondan.

Los ingresos por derechos de retransmisión televisivos y otras contraprestaciones por la participación en una competición que sean contraprestaciones fijas, se registran de forma lineal a medida que se celebren los partidos correspondientes durante la temporada. Estos corresponden a la obligación del Grupo correspondiente a ceder, según las cláusulas de los contratos, los derechos audiovisuales correspondientes. Así mismo, en el caso de ingresos por derechos de retransmisión televisivos y/o cualquier contraprestación por la participación en una competición que sean contraprestaciones variables y que dependan de determinadas condiciones a ser completadas por el Grupo, se registran en el momento en que se produzca el cumplimiento de estos.

Los ingresos respecto a contratos de patrocinio que son contraprestaciones fijas se registran de manera proporcional durante el periodo cubierto por el contrato de derechos de patrocinio. En el caso de contraprestaciones variables que dependan de determinadas condiciones a ser completadas por el Grupo, se registran en el momento en que se produce el cumplimiento de las condiciones.

Dado que estas se encuentran relacionadas con los resultados deportivos, es en este momento cuando se considera que se pueden estimar con fiabilidad y no antes.

El cobro de ingresos anteriores se realiza según las condiciones de los contratos, normalmente, antes de su devengo, registrándose el importe no devengado dentro del epígrafe de "Periodificaciones a largo y corto plazo" del balance adjunto.

Los ingresos por socios y abonados se registran de forma lineal durante la temporada. El cobro de estos se realiza, normalmente, antes del inicio de la temporada. Las obligaciones del Grupo al respecto se detallan dentro de los estatutos del Club, siendo una de las principales obligaciones del Grupo el permitir asistir a los eventos deportivos organizados por el Grupo, así como otros servicios relacionados.

Los ingresos en concepto de entradas o similares se registran en el momento de la celebración del partido o evento correspondiente. Las obligaciones del Grupo se recogen dentro de las condiciones generales, no existiendo, por ejemplo, devolución del importe una vez adquirido el título o entrada. El cobro se realiza al contado.

La Junta Directiva del Club considera que el criterio de linealizar los ingresos que se devengan a lo largo del tiempo considerando la duración de la temporada, permite mostrar adecuadamente la imagen fiel del Grupo.

Adicionalmente, el Grupo es propietario de los derechos sobre la propiedad intelectual de imagen de la marca del Club. La Entidad reconoce los ingresos por los derechos de licencia concedidos sobre la propiedad intelectual, como un derecho de uso, ya que el derecho concedido sobre la propiedad intelectual al cliente, le permite su uso en las condiciones en que se encuentra la propiedad intelectual en el momento de la venta, y el cliente no espera que el Grupo realice modificaciones substanciales sobre la misma, las cuales sean necesarias y precisas para que éste pueda beneficiarse. Por tanto, el Grupo reconoce el ingreso en un momento concreto del tiempo y no antes del inicio del periodo en que el cliente tiene capacidad para hacer uso del derecho sobre la propiedad intelectual.

Los gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que éstos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de los mismos. Los gastos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

4.12. Provisiones y contingencias

La Junta Directiva del Club, en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, diferencia entre:

1. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.
2. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Grupo.

Las cuentas anuales consolidadas recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que en caso contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria consolidada, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto conforme se va devengando. Cuando el efecto financiero no es significativo, no se lleva a cabo ningún descuento.

La Junta Directiva del Club es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria consolidada. Para realizar la estimación y cuantificación de estos riesgos, se basa, entre otras, en la valoración realizada por sus abogados y otros asesores.

4.13. Indemnizaciones por despido, fin de contrato y otros

De acuerdo con la legislación vigente, el Grupo está obligado al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de primas por finalización de contrato, en el caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas primas se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

Asimismo, existen compromisos con determinados jugadores que están vinculados a su desarrollo y otros factores externos, que son registrados en el momento de su consecución.

4.14. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Grupo, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura. La actividad del Grupo por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

4.15. Compromisos por pensiones

El Grupo reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social, así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados y está exteriorizado en una póliza de seguros de grupo de prestación definida.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones BS Pentapensión Empresa, F.P. y Fonsolbank F.P. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2022/23 han sido de 1.370 miles de euros (1.384 miles de euros en el ejercicio 2021/22). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada dentro del capítulo de "Gastos de personal".

4.16 Criterios para el registro y valoración de los gastos de personal

De acuerdo con las normas de elaboración de presupuestos de los Clubes y SADs de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, los gastos de personal se presentarán siguiendo los siguientes criterios de valoración:

Gastos de personal no deportivo o estructura

Se distinguen las siguientes categorías:

- Personal no deportivo técnico: director deportivo, secretario técnico, delegado, fisioterapeutas y encargados de material.
- Otro personal no deportivo: Resto de personal ligado al Grupo mediante un contrato laboral, incluyendo personal de dirección, personal de administración, seguridad y accesos, marketing, comunicación, mantenimiento y otros.

Gastos de personal deportivo

A efectos de presentación en esta memoria consolidada, el gasto en concepto de plantilla deportiva incluye todo tipo de contraprestaciones (sueldos, salarios, indemnizaciones, retribuciones en especie, etc.), así como la Seguridad Social a cargo de la empresa, primas colectivas y otros. En el caso de los jugadores recibidos o entregados en cesión, se incluyen todos los gastos e ingresos derivados de la mencionada cesión.

Se distinguirá entre:

- Gastos de la plantilla inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional está compuesta por los jugadores vinculados al Club mediante contratos laborales adscritos al primer equipo, es decir, dorsales del 1 al 25, ambos inclusive, y los no adscritos a la plantilla; así como el entrenador, segundo entrenador y preparador físico del primer equipo.

- Gastos de la plantilla no inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla no inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional está compuesta por los jugadores vinculados al Club mediante contrato laboral o de otra naturaleza adscritos al resto de equipos y dependientes de cualquier categoría; entrenadores, segundos entrenadores y preparadores físicos de los respectivos equipos.

4.17. Subvenciones, donaciones y legados

El Grupo registra las subvenciones recibidas según los siguientes criterios:

Subvenciones no reintegrables

Se contabilizan inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio neto, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención de acuerdo con los criterios que se describen a continuación:

- Se imputan como ingresos del ejercicio si son concedidos para asegurar una rentabilidad mínima o compensar los déficits de explotación.
- Si son destinadas a financiar déficits de explotación de ejercicios futuros, se imputan como ingresos de estos ejercicios.
- Si son concedidas para financiar gastos específicos, la imputación se realiza a medida que se reporten los gastos subvencionados.
- Los importes monetarios recibidos sin asignación a una finalidad específica se imputan como ingresos en el ejercicio.
- Si son concedidas para cancelar deudas, se imputan como ingreso del ejercicio en que se produzca dicha cancelación, salvo que se conceda con relación a un financiamiento específico, en este caso la imputación se realiza en función al elemento subvencionado.
- Si son concedidas para la adquisición de activos o existencias, se imputan a resultados en proporción a la amortización o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance.

Subvenciones de carácter reintegrable

Se registran como pasivos del Grupo hasta que adquieran la condición de no reintegrables. Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables recibidos de socios o propietarios son registrados directamente en el patrimonio neto, independientemente del tipo de subvención, donación o legado que se trate.

4.18. Periodificaciones a largo y corto plazo

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran en los capítulos "Periodificaciones a largo plazo" o "Periodificaciones a corto plazo" en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio del devengo).

4.19. Clasificación corriente / no corriente

Se consideran activos corrientes aquéllos vinculados al ciclo normal de explotación que con carácter general se considera de un año, también aquéllos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

4.20. Transacciones con vinculadas

Las operaciones entre partes vinculadas, con independencia del grado de vinculación, se contabilizan de acuerdo con las normas generales, en el momento inicial por su valor razonable. Si el precio acordado en una operación difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

4.21. Valoración de la información segmentada

A 30 de junio de 2023 y 2022 el Grupo segmenta su actividad en las 8 secciones deportivas que tiene, y en la actividad no deportiva tal y como se indica en el Anexo I de la memoria consolidada adjunta.

4.22. Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, preparado de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

1. Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
2. Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
3. Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
4. Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

4.23. Normas de registro y valoración del "Espai Barça, Fons de Titulització"

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el citado Fondo de Titulización (Nota 1.2) en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del presente ejercicio de acuerdo con el marco normativo de información financiera indicado en la Nota 2.1 de la memoria consolidada adjunta, han sido las siguientes:

Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se registran contablemente en función de su periodo de devengo con independencia de cuando se produce su cobro o pago.

Gastos de constitución

Son todos aquellos costes en los que incurre el Fondo, ya sea por su constitución, por la adquisición de sus activos financieros o por la emisión de sus pasivos financieros.

De acuerdo con la Circular 2/2016, estos gastos se llevarán contra la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se producen.

Activos financieros

Los activos financieros se clasifican en el balance de acuerdo con los siguientes criterios:

Préstamos y partidas a cobrar, que incluye los activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, sus cobros son de cuantía determinada o determinable y no se negocian en un mercado activo. No se incluirán aquellos activos financieros para los cuales el tenedor pueda no recuperar sustancialmente toda la inversión inicial, por circunstancias diferentes al deterioro crediticio. Se incluirán en esta categoría los activos titulizados de que disponga el Fondo en cada momento. Los activos financieros se valorarán inicialmente, en general, por su valor razonable.

Los préstamos y partidas a cobrar se valorarán posteriormente por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

Por coste amortizado se entiende el coste de adquisición de un activo financiero corregido por los reembolsos de principal y la parte imputada en la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la utilización del método del tipo de interés efectivo, de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento y menos cualquier reducción de valor por deterioro reconocida directamente como una disminución del importe del activo o mediante una cuenta correctora de su valor. En el caso de que se encuentren cubiertas en operaciones de cobertura de valor razonable, se registran aquellas variaciones que se produzcan en su valor razonable relacionadas con el riesgo o con los riesgos cubiertos en dichas operaciones de cobertura.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales, tales como opciones de amortización anticipada, pero sin considerar pérdidas por riesgo de crédito futuras. Para los instrumentos financieros a tipo de interés fijo, el tipo de interés efectivo coincide con el tipo de interés contractual establecido en el momento de su adquisición más, en su caso, las comisiones que, por su naturaleza, sean asimilables a un tipo de interés. En los instrumentos financieros a tipos de interés variable, el tipo de interés efectivo coincide con la tasa de rendimiento vigente por todos los conceptos hasta la primera revisión del tipo de interés de referencia que vaya a tener lugar.

Las variaciones en el valor en libros de los activos financieros se registran, en general, con contrapartida en la cuenta de pérdidas y ganancias, diferenciándose entre las que tienen su origen en el devengo de intereses y conceptos asimilados, que se registran en el epígrafe "Intereses y rendimientos asimilados", y las que corresponden a otras causas, que se registran, por su importe neto, en el epígrafe "Resultado de operaciones financieras" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

En las operaciones con cuotas de amortización periódica, la fecha de primer vencimiento, a efectos de la clasificación de las operaciones en esta categoría, será la correspondiente a la cuota más antigua de la que, en la fecha de balance, permanezca impagado algún importe por principal o intereses.

La prórroga o reinstrumentación de las operaciones no interrumpe su morosidad, ni producirá reclasificación, salvo que exista una razonable certeza de que el deudor puede hacer frente a su pago en el calendario previsto o se aporten nuevas garantías eficaces que cubran plenamente el riesgo que garanticen, y, en ambos casos, se perciban los intereses ordinarios pendientes de cobro, sin tener en cuenta los intereses de demora.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el balance de acuerdo con los siguientes criterios:

Débitos y partidas a pagar que corresponden principalmente a aquellos pasivos financieros emitidos por el Fondo, con el fin de financiar la adquisición de activos financieros, es decir, las obligaciones, bonos y pagarés de titulización emitidos por el Fondo. Adicionalmente, se registrarán en esta categoría las deudas con entidades de crédito que hubieren sido contraídas con el fin de financiar la actividad del Fondo, como son los préstamos subordinados concedidos al Fondo por el Cedente de los activos, así como cualquier disposición realizada de líneas de crédito concedidas al Fondo.

Los pasivos financieros se registran inicialmente a su valor razonable, tal y como se define para los activos financieros.

Los pasivos financieros incluidos en la categoría Débitos y partidas a pagar se valorarán posteriormente por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante lo anterior, los débitos con vencimiento no superior a tres meses que, de acuerdo con lo dispuesto en el apartado anterior, se valoren inicialmente por su valor nominal, continuarán valorándose por dicho importe.

Las variaciones en el valor en libros de los pasivos financieros se registran, en general, con contrapartida en la cuenta de pérdidas y ganancias, diferenciándose entre las que tienen su origen en el devengo de intereses y conceptos asimilados, que se registran en el epígrafe "Intereses y cargas asimiladas", y las que corresponden a otras causas, que se registran, por su importe neto, en el epígrafe "Resultado de operaciones financieras" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Derivados financieros y contabilidad de coberturas

Los Derivados financieros son instrumentos que además de proporcionar una pérdida o una ganancia, pueden permitir, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de crédito y/o de mercado asociados a saldos y transacciones, utilizando como elementos subyacentes tipos de interés, determinados índices, los precios de algunos valores, los tipos de cambio cruzado de distintas monedas u otras referencias similares.

Los Derivados financieros son utilizados para la gestión de los riesgos de las posiciones propias del Fondo, derivados de cobertura, o para beneficiarse de los cambios en los precios de los mismos. Los Derivados financieros que no pueden ser considerados de cobertura se consideran como derivados de negociación.

Con carácter general, los instrumentos que se pueden designar como instrumentos de cobertura son los derivados cuyo valor razonable o flujos de efectivo futuros compensen las variaciones en el valor razonable o en los flujos de efectivo futuros de partidas que cumplan los requisitos para ser calificadas como partidas cubiertas. Las operaciones de cobertura se clasificarán en las siguientes categorías:

- Cobertura del valor razonable: cubre la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme aún no reconocidos, o de una parte concreta de los mismos, atribuible a un riesgo en particular que pueda afectar a la cuenta de pérdidas y ganancias. Los cambios de valor del instrumento de cobertura y de la partida cubierta atribuibles al riesgo cubierto se reconocerán en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Cobertura de los flujos de efectivo: cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable, siempre que pueda afectar a la cuenta de pérdidas y ganancias. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme puede ser contabilizada como una cobertura de los flujos de efectivo. La parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz, se reconocerá en el estado de ingresos y gastos reconocidos con signo positivo, valor razonable a favor del Fondo, o negativo, valor razonable en contra del Fondo, transfiriéndose a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio o ejercicios en los que la operación cubierta prevista afecte al resultado.

Al 30 de junio de 2023 el Fondo únicamente ha suscrito operaciones de cobertura de flujos de efectivo.

La eficacia de la cobertura de los derivados definidos como de cobertura, queda debidamente documentada, verificando que las diferencias producidas por las variaciones de precios de mercado entre el elemento cubierto y su cobertura se mantiene en parámetros razonables a lo largo de la vida de las operaciones, cumpliendo así las previsiones establecidas en el momento de la contratación.

Una cobertura se considera altamente eficaz si, al inicio y durante la vida, el Fondo puede esperar, prospectivamente, que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta que sean atribuibles al riesgo cubierto sean compensados casi completamente por los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de variación del ochenta al ciento veinticinco por ciento respecto del resultado de la partida cubierta. Cuando en algún momento deja de cumplirse esta relación, las operaciones de cobertura dejarían de ser tratadas como tales y serían reclasificadas como derivados de negociación.

Los ajustes, derivados de la valoración a valor razonable de los instrumentos designados como coberturas contables de flujos de efectivo se recogerán en el epígrafe "Ajustes repercutidos en balance de ingresos y gastos reconocidos" con el signo que corresponda.

Deterioro del valor de los activos financieros

El valor en libros de los activos financieros se corrige, en general, con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias cuando existe una evidencia objetiva de que se ha producido una pérdida por deterioro.

En el caso de instrumentos de deuda, entendidos como los activos titulizados y los valores representativos de deuda, existe deterioro cuando después de su reconocimiento inicial ocurra un evento o se produzca el efecto combinado de varios eventos que suponga un impacto negativo en sus flujos de efectivo futuros.

Como norma general, la corrección del valor en libros de los instrumentos financieros por deterioro se efectúa con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo en el que tal deterioro se manifiesta y la recuperación de las pérdidas por deterioro previamente registradas, en caso de producirse, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo en el que el deterioro se elimina o se reduce. En el caso de que se considere remota la recuperación de cualquier importe por deterioro registrado, éste se elimina del balance, aunque se puedan llevar a cabo las actuaciones necesarias para intentar conseguir su cobro hasta que no se hayan extinguido definitivamente sus derechos por prescripción, condonación u otras causas.

En el caso de los instrumentos de deuda valorados por su coste amortizado, el importe de las pérdidas por deterioro incurridas es igual a la diferencia negativa entre su valor en libros y el valor actual de sus flujos de efectivo futuros estimados.

Los flujos de efectivo futuros estimados de un instrumento de deuda son todos los importes, principal e intereses, que el Fondo estima que obtendrá durante la vida del instrumento. En dicha estimación se considera toda la información relevante que se encuentra disponible en la fecha de elaboración de los estados financieros, que proporcione datos sobre la posibilidad de cobro futuro de los flujos de efectivo contractuales. Asimismo, en la estimación de los flujos de efectivo futuros de instrumentos que cuenten con garantías reales, se tienen en cuenta los flujos que se obtendrían de su realización, menos el importe de los costes necesarios para su obtención y posterior venta, con independencia de la probabilidad de la ejecución de la garantía.

En el cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados se utilizará como tipo de actualización el tipo de interés efectivo original del instrumento, si su tipo contractual es fijo, o el tipo de interés efectivo a la fecha que se refieran los estados financieros, determinado de acuerdo con las condiciones del contrato, cuando sea variable.

Cuando se renegocien o modifiquen las condiciones de los instrumentos de deuda, se utilizará el tipo de interés efectivo antes de la modificación del contrato, salvo que pueda probarse que dicha renegociación o modificación se produce por causa distinta a las dificultades financieras del prestatario o emisor.

En el cálculo de las pérdidas por deterioro de un grupo de activos financieros se podrán utilizar modelos basados en métodos estadísticos.

Impuesto sobre beneficios

El régimen fiscal del Fondo se regula por la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, modificada por Real Decreto Ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el que se adoptan medidas en el ámbito tributario dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social. Esta modificación no afectó a los estados financieros del Fondo.

Asimismo, de acuerdo con lo previsto en la Disposición Transitoria trigésimo primera de la Ley 2/2010, de 1 de marzo, por la que se trasponen determinadas Directivas en el ámbito de la imposición indirecta y se modifica la Ley del Impuesto sobre la Renta de no Residentes para adaptarla a la normativa comunitaria, se establece que en tanto no se establezcan reglamentariamente las normas relativas a la deducibilidad de las correcciones valorativas por deterioro de valor de los instrumentos de deuda valorados por su coste amortizado que posean los fondos de titulización hipotecaria y los fondos de titulización de activos, se aplicarán los criterios establecidos para las entidades de crédito sobre la deducibilidad de la cobertura específica del riesgo de insolvencia del cliente.

El Impuesto sobre beneficios o equivalente se considera como un gasto y se registra, en general, en el epígrafe "Impuesto sobre beneficios" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

El gasto, en su caso, por el Impuesto sobre Sociedades de cada ejercicio se calcula sobre el resultado neto del ejercicio presentado en la cuenta de pérdidas y ganancias, corregido por las diferencias permanentes de acuerdo con los criterios fiscales, y consideradas las diferencias temporarias en caso de existencia.

El gasto o ingreso por impuesto diferido, en caso de que exista, se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido, que surgen de las diferencias temporarias originadas por la diferente valoración, contable y fiscal, de los activos y pasivos del Fondo. Las diferencias temporarias impositivas dan lugar a pasivos por impuesto diferido, mientras que las diferencias temporarias deducibles y los créditos por deducciones y ventajas fiscales que queden pendientes de aplicar fiscalmente dan lugar a activos por impuesto diferido. Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en el capítulo "Ajustes repercutidos en el balance de ingresos y gastos reconocidos" del pasivo del balance, se contabilizan, en su caso, también con contrapartida en dicho capítulo.

BALANCE ECONÓMICO

En base a lo anterior y dado que en función de las condiciones previstas en el folleto del Fondo en cuanto a su operativa, se establece que anualmente los ingresos y gastos del Fondo se equilibren durante toda la vida del mismo, los Administradores de la Sociedad Gestora estiman que la liquidación de cualquier diferencia de naturaleza temporaria, tanto activa como pasiva, es remota con lo que en función de lo previsto en la normativa contable vigente no se registran activos ni pasivos por impuestos diferidos.

Provisiones y pasivos contingentes

Se consideran provisiones las obligaciones actuales del Fondo, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, que se encuentran claramente especificadas en cuanto a su naturaleza a la fecha de los estados financieros, pero resultan indeterminadas en cuanto a su importe o momento de cancelación, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas, el Fondo espera que deberá desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos. Dichas obligaciones pueden surgir por los aspectos siguientes:

- Una disposición legal o contractual.
- Una obligación implícita o tácita, cuyo nacimiento se sitúa en una expectativa válida creada por el Fondo frente a terceros respecto de la asunción de ciertos tipos de responsabilidades. Tales expectativas se crean cuando el Fondo acepta públicamente responsabilidades, se derivan de comportamientos pasados o de políticas empresariales de dominio público.
- La evolución prácticamente segura de la regulación en determinados aspectos, en particular, proyectos normativos de los que el Fondo no podrá sustraerse.

Son pasivos contingentes las obligaciones posibles del Fondo, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya existencia está condicionada a que ocurra o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Fondo. Los pasivos contingentes incluyen las obligaciones actuales del Fondo cuya cancelación no sea probable que origine una disminución de recursos que incorporan beneficios económicos o cuyo importe, en casos extremadamente raros, no pueda ser cuantificado con la suficiente fiabilidad.

Las provisiones y los pasivos contingentes se califican como probables cuando existe mayor verosimilitud de que ocurran que de lo contrario, posibles cuando existe menor verosimilitud de que ocurran que de lo contrario y remotos cuando su aparición es extremadamente rara.

La Sociedad Gestora incluye todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que en caso contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen sino que se informa sobre los mismos a no ser que se considere remota la posibilidad de que se produzca una salida de recursos que incorporen beneficios económicos.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso que las originan y son estimadas en cada cierre contable. Las mismas son utilizadas para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Ajustes repercutidos en balance de ingresos y gastos reconocidos

En este epígrafe se recogerá el saldo neto, con el signo que corresponda, que resulta de los siguientes conceptos:

- Activos financieros disponibles para la venta.
- Coberturas de flujos de efectivo: en esta partida se incluyen los ajustes, netos del correspondiente efecto impositivo, derivados de la valoración a valor razonable de los instrumentos designados como coberturas contables de flujos de efectivo.
- Otros ingresos / ganancias y gastos / pérdidas reconocidas.

5. INMOVILIZADO INTANGIBLE DEPORTIVO Y ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

5.1. Inmovilizado intangible deportivo

El epígrafe "Inmovilizado intangible deportivo" recoge los derechos de adquisición de jugadores, así como otros conceptos de naturaleza similar. El movimiento habido en este epígrafe del balance consolidado en las temporadas 2022/23 y 2021/22 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros			
	Saldos a 30/06/2022	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Saldos a 30/06/2023
Coste:				
Fútbol	620.693	162.863	(211.140)	572.416
Baloncesto	1.295	725	(920)	1.100
Balonmano	1.025	325	-	1.350
Hockey y otros	501	-	-	501
Anticipos y otros	10.550	-	(10.000)	550
Total coste	634.064	163.913	(222.060)	575.917
Amortización acumulada:				
Fútbol	(372.089)	(88.078)	139.832	(320.335)
Baloncesto	(1.006)	(463)	920	(549)
Balonmano	(559)	(309)	-	(868)
Hockey y otros	(465)	(25)	-	(490)
Total amortización acumulada	(374.119)	(88.875)	140.752	(322.242)
Deterioro:				
Fútbol	(3.188)	(24.161)	24.883	(2.466)
Anticipos y otros	(10.550)	(180)	10.000	(730)
Total deterioro	(13.738)	(24.341)	34.883	(3.196)
Total neto	246.207	50.697	(46.425)	250.479

30 de junio de 2022	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos (Nota 5.2)	Saldos a 30/06/2022
Coste:					
Fútbol	589.560	81.342	(50.209)	-	620.693
Baloncesto	2.666	239	(1.610)	-	1.295
Balonmano	1.000	67	(42)	-	1.025
Hockey y otros	501	-	-	-	501
Anticipos y otros	10.550	-	-	-	10.550
Total coste	604.277	81.648	(51.861)	-	634.064
Amortización acumulada:					
Fútbol	(277.782)	(112.651)	18.344	-	(372.089)
Baloncesto	(1.957)	(395)	1.346	-	(1.006)
Balonmano	(383)	(218)	42	-	(559)
Hockey y otros	(426)	(39)	-	-	(465)
Total amortización acumulada	(280.548)	(113.303)	19.732	-	(374.119)
Deterioro:					
Fútbol	-	(3.188)	-	-	(3.188)
Anticipos y otros	(10.550)	-	-	-	(10.550)
Total deterioro	(10.550)	(3.188)	-	-	(13.738)
Total neto	313.179	(34.843)	(32.129)	-	246.207

BALANCE ECONÓMICO

Los derechos de adquisición de jugadores se considerarán como gasto en las próximas temporadas, sin considerar el efecto de las provisiones por deterioro, de acuerdo con la siguiente estimación:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Temporada:		
2022-2023	-	93.144
2023-2024	77.114	76.835
2024-2025	74.795	46.445
2025-2026*	68.026	43.521
2026-2027 y siguientes	33.740	-
Total	253.675	259.945

* A 30 de junio de 2022 corresponde al gasto de la temporada 2025-2026 y siguientes.

Las altas del ejercicio corresponden a la adquisición de los derechos federativos de jugadores por importe de 163.913 miles de euros (81.648 miles de euros a 30 de junio de 2022).

A 30 de junio de 2023 y 2022, existen pasivos contingentes derivados de los acuerdos alcanzados con clubes por la adquisición de los derechos federativos de jugadores que pertenecen a la primera plantilla, los cuales están sujetos al cumplimiento de una serie de condiciones. La probabilidad de ocurrencia depende de hechos inciertos en el futuro, siendo el importe máximo a pagar basándose en los acuerdos contractuales aplicables al cierre del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2023 de 69 millones de euros (70 millones de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2022). Asimismo, existen acuerdos con clubes sobre los cuales el Club tiene derechos de cobro contingentes en relación con jugadores vendidos o cedidos por un importe máximo de 47 millones de euros (47 millones de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2022).

Adicionalmente, se mantienen derechos preferentes sobre determinados jugadores y otros de naturaleza similar por importe de 550 miles de euros (10.550 miles de euros a 30 de junio de 2022).

Las bajas del presente ejercicio corresponden, principalmente, a la venta de jugadores que han generado un beneficio neto de 12.137 miles de euros registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (beneficio neto de 28.232 miles de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2022). Adicionalmente, durante el presente ejercicio, se han rescindido los contratos de varios jugadores que han supuesto una pérdida por importe de 56.596 miles de euros (15.175 miles de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2022).

Asimismo, el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 2.429 miles de euros (14.665 miles de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2022), básicamente, generados en concepto de los cobros recibidos de variables por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por los traspasos a otros clubes de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

La Junta Directiva del Club no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioros por importe significativo a 30 de junio de 2023, adicionales a los registrados en las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

La duración media de los contratos laborales de la plantilla inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional es de 5 años desde su firma.

A 30 de junio de 2023 y 2022, existen elementos totalmente amortizados por importe de 141.349 y 140.859 miles de euros respectivamente.

Los jugadores son contratados mediante un contrato laboral acogido al Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el que se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales, en régimen general.

El ingreso derivado de la cesión y formación de jugadores registrado en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2022/23 asciende a 5.265 miles de euros (2.418 miles de euros durante el ejercicio 2021/22) (Nota 18.2).

A 30 de junio de 2023 y 2022 no existen inmovilizados intangibles deportivos pignorados o con restricciones de titularidad.

5.2. Activos no corrientes mantenidos para la venta

A 30 de junio de 2023 no hay "Activos no corrientes mantenidos para la venta" del balance consolidado. En el ejercicio 2021/22 el detalle era el siguiente:

30 de junio de 2022	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos (Nota 5.1)	Saldos a 30/06/2022
Fútbol:					
Coste neto de amortización	163.041	-	(91.492)	-	71.549
Corrección por deterioro	(125.041)	(5.000)	61.492	-	(68.549)
Total neto	38.000	(5.000)	(30.000)	-	3.000

De acuerdo con lo establecido en la Nota 4.6, el Grupo clasifica en el epígrafe de "Activos no corrientes mantenidos para la venta" aquellos activos cuyo valor contable se recuperará fundamentalmente a través de su venta, en lugar de por su uso continuado, cuando se cumplan los siguientes requisitos: están disponibles para su venta inmediata; se han iniciado las acciones necesarias para encontrar un comprador, y su venta es altamente probable en el plazo de un año. Los activos no corrientes mantenidos para la venta se valoran al menor entre su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta.

6. INMOVILIZADO INTANGIBLE NO DEPORTIVO

El movimiento producido en este epígrafe del balance consolidado en las temporadas 2022/23 y 2021/22 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros					
	Saldos a 30/06/2022	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Otros movimientos	Saldos a 30/06/2023
Coste:						
Aplicaciones informáticas	52.560	6.238	(208)	-	(194)	58.396
Desarrollo	508	-	-	-	-	508
Derechos de traspaso	932	-	-	-	-	932
Derechos de propiedad audiovisual	4.226	-	1.320	1.320	(2.103)	3.443
Otro inmovilizado intangible	445	2.113	(445)	-	-	2.113
Inmovilizado en curso y anticipos	1.762	1.077	(428)	1.421	-	3.832
Total coste	60.433	9.428	(1.081)	2.741	(2.297)	69.224
Amortización acumulada:						
Aplicaciones informáticas	(37.746)	(6.711)	168	-	194	(44.095)
Desarrollo	(145)	-	-	-	-	(145)
Derechos de traspaso	(902)	(4)	-	-	-	(906)
Derechos de propiedad audiovisual	(2.248)	(1.591)	-	-	2.103	(1.736)
Total amortización acumulada	(41.041)	(8.306)	168	-	2.297	(46.882)
Deterioro:						
Desarrollo	(363)	-	-	-	-	(363)
Otro inmovilizado intangible	(445)	(2.044)	445	-	-	(2.044)
Total deterioro	(808)	(2.044)	445	-	-	(2.407)
Total neto	18.582	(922)	(468)	2.741	-	19.935

BALANCE ECONÓMICO

30 de junio de 2022	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2022
Coste:					
Aplicaciones informáticas	49.312	3.357	(673)	564	52.560
Desarrollo	508	-	-	-	508
Derechos de traspaso	928	4	-	-	932
Derechos de propiedad audiovisual	4.201	25	-	-	4.226
Inmovilizado en curso y anticipos	2.330	588	(592)	(564)	1.762
Total coste	57.279	3.974	(1.265)	-	59.988
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(32.200)	(6.218)	672	-	(37.746)
Desarrollo	(145)	-	-	-	(145)
Derechos de traspaso	(825)	(77)	-	-	(902)
Derechos de propiedad audiovisual	(1.368)	(881)	1	-	(2.248)
Total amortización acumulada	(34.538)	(7.177)	673	-	(41.041)
Deterioro:					
Desarrollo	(363)	-	-	-	(363)
Total deterioro	(363)	-	-	-	(363)
Total neto	22.378	(3.203)	(592)	-	18.582

Las altas del ejercicio 2022/23 corresponden, principalmente, al desarrollo e implementación del nuevo ERP, el plan de seguridad y la mejora continua de la página web. Las altas del ejercicio 2021/22 correspondían, principalmente, a la mejora continua de la página web, la creación de la página web de La Masia y el Museu, distintas licencias y el desarrollo del CRM.

Las altas del ejercicio 2022/23 de otro inmovilizado intangible corresponden a criptomonedas recibidas como contraprestación de un contrato de patrocinio.

La dotación de deterioro del ejercicio 2022/23 corresponde a la pérdida de valor de las criptomonedas por importe de 2.044 miles de euros, de acuerdo con su valor razonable.

A 30 de junio de 2023 y 2022, existen elementos totalmente amortizados por importe de 45.725 y 22.107 miles de euros, respectivamente.

7. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento producido en este epígrafe del balance consolidado en las temporadas 2022/23 y 2021/22 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros					
	Saldos a 30/06/2022	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Otros movimientos	Saldos a 30/06/2023
Coste:						
Estadios y pabellones	199.254	4.582	(89.777)	-	(12)	114.047
Otros terrenos y construcciones	54.341	1.116	(8.527)	-	(1)	46.929
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	52.490	2.956	(14.326)	-	(1.049)	40.071
Inmovilizado en curso y anticipos	116.965	121.713	(357)	(2.741)		235.580
Total coste	423.050	130.367	(112.987)	(2.741)	(1.062)	436.627
Amortización acumulada:						
Estadios y pabellones	(123.884)	(20.572)	89.777	-	12	(54.667)
Otros terrenos y construcciones	(18.314)	(3.002)	8.538	-	1	(12.777)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(44.180)	(3.204)	14.277	-	1.049	(32.058)
Total amortización acumulada	(186.378)	(26.778)	112.592	-	1.062	(99.502)
Deterioro:						
Otros terrenos y construcciones	(41)	-	-	-	-	(41)
Total deterioro	(41)	-	-	-	-	(41)
Total neto	236.631	103.589	(395)	(2.741)	-	337.084

30 de junio de 2022	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldos a 30/06/2022
Coste:					
Estadios y pabellones	198.590	5.937	(6.173)	900	199.254
Otros terrenos y construcciones	54.639	139	(414)	18	54.392
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	55.534	812	(3.919)	63	52.490
Inmovilizado en curso y anticipos	101.032	16.918	(4)	(981)	116.965
Total coste	409.795	23.806	(10.510)	-	423.101
Amortización acumulada:					
Estadios y pabellones	(117.010)	(12.951)	6.077	-	(123.884)
Otros terrenos y construcciones	(17.480)	(1.291)	416	-	(18.355)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(44.186)	(3.893)	3.899	-	(44.180)
Total amortización acumulada	(178.676)	(18.135)	10.392	-	(186.419)
Deterioro:					
Otros terrenos y construcciones	(41)	-	-	-	(41)
Total deterioro	(41)	-	-	-	(41)
Total neto	231.078	5.671	(118)	-	236.631

Las altas del ejercicio 2022/23 corresponden, principalmente, a las obras del Espai Barça y a la renovación de los campos Tito Vilanova nº 7 de la Ciudad Deportiva y del Estadi Johan Cruyff. En el ejercicio 2022/23 se han capitalizado gastos financieros por un importe de 6.596 miles de euros.

BALANCE ECONÓMICO

Las altas del ejercicio 2021/22 correspondían, principalmente, a la reforma del Spotify Camp Nou y del Palau Blaugrana, a las obras del Espai Barça y la renovación de los campos n.º 4, 5 y 6 de la Ciudad Deportiva Joan Gamper. En el ejercicio 2021/22 se capitalizaron gastos financieros por un importe de 4.304 miles de euros.

Las bajas del ejercicio 2022/23 corresponden, principalmente, a dar de baja los activos que pertenecen al estadio Spotify Camp Nou.

Con fecha 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del Espai Barça, que supuso el encargo a la Junta Directiva del Club de ejecutar el proyecto del nuevo Camp Nou, el nuevo Plau Blaugrana y el nuevo Espai Barça. En este sentido, el 23 de octubre de 2021 la Asamblea General de Socios y Socias aprobó el mandato a la Junta Directiva del Club para iniciar las tareas necesarias para conseguir la financiación. Así mismo, el 19 de diciembre de 2021 se aprobó en referéndum la autorización a la Junta Directiva para que se hicieran las actuaciones que se considerasen necesarias para obtener la financiación del Espai Barça por un importe máximo de 1.500 millones de euros.

A 30 de junio de 2023 los costes acumulados incurridos en el Espai Barça ascienden a 237.804 miles de euros, que han sido financiados principalmente por el préstamo formalizado con una entidad financiera norteamericana por un importe de 90 millones de euros. El 28 de enero de 2022 se suscribió un contrato de novación de este préstamo, ampliándose el límite hasta 180 millones de euros y extendiendo el vencimiento 1 año, hasta el 14 de febrero de 2023 (Notas 14.2). A 31 de mayo de 2023 se ha cancelado este préstamo y se ha firmado la financiación del proyecto a través del Fondo de Titulación de activos "Espai Barça, Fons de Titulització", constituido en fecha de 24 de abril de 2023. A raíz de la aprobación en referéndum del proyecto de renovación del Estadio e instalaciones adyacentes, el Club aplicó en el ejercicio 2021/22 la revisión de la vida útil de los activos existentes que tenían importe pendiente de amortizar y que estarían afectados por la obra. Este análisis individualizado por activo determinó una nueva vida útil para cada uno de ellos, en función del calendario de obras definido por el equipo técnico del proyecto.

El Grupo posee inmuebles el valor de coste de los cuales, por separado de la construcción y el terreno, a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Terrenos	22.289	22.289
Construcciones	138.687	231.308
Total	160.976	253.597

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas a las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en ejercicios anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la aportación a título gratuito de elementos de inmovilizado material por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos, que se incluyen en el apartado "Estadios y pabellones", se muestran contablemente por el valor que resulta de las certificaciones de obras emitidas por la Liga Nacional de Fútbol Profesional con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (Nota 12.2).

La política del Grupo es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva del Club estima que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos.

Al 30 de junio de 2023 y 2022 existen elementos totalmente amortizados por importe de 43.310 y 76.499 miles de euros, respectivamente.

8. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El movimiento producido en este epígrafe del balance consolidado en las temporadas 2022/23 y 2021/22 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2022	Miles de euros		
	Saldos a 30/06/2022	Entradas y dotación/ reversión deterioros	Saldos a 30/06/2023
Coste:			
Terrenos Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	56.662	-	56.662
Deterioro:			
Terrenos Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(3.914)	141	(3.773)
Terrenos Viladecans	(12.080)	201	(11.879)
Total deterioro	(15.994)	343	(15.652)
Total neto	40.668	343	41.010

30 de junio de 2022	Miles de euros		
	Saldos a 30/06/2021	Entradas y dotación/ reversión deterioros	Saldos a 30/06/2022
Coste:			
Terrenos Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	56.662	-	56.662
Deterioro:			
Terrenos Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.623)	23.709	(3.914)
Terrenos Viladecans	(14.940)	2.860	(12.080)
Total deterioro	(42.563)	26.569	(15.994)
Total neto	14.099	26.569	40.668

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden a terrenos con los que se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del presente ejercicio recoja ingreso alguno derivado de estos terrenos por este concepto (tampoco en el ejercicio anterior).

Can Rigalt

El Club es propietario de cuatro terrenos situados en el término municipal del Hospitalet de Llobregat (Barcelona), con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados, respectivamente. Las dos primeras fincas están adscritas a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Àvinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

Viladecans

En el ejercicio 2007/08, el Club adquirió unos terrenos en el término municipal de Viladecans (Barcelona), con una superficie de 278.544 metros cuadrados, por un importe de 18.744 miles de euros.

A cierre del ejercicio 2022/23 la Junta Directiva del Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos anteriores a un tercero experto independiente, que, de acuerdo con el plan urbanístico vigente, a 30 de junio de 2023 ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar una reversión del deterioro por un importe total de 343 miles de euros.

BALANCE ECONÓMICO

9. ARRENDAMIENTOS

9.1 Arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendador

En su posición de arrendador, se registran ingresos por los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones de las que dispone el Grupo para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros percibidos por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos. Al cierre del ejercicio, el Grupo no tiene contratadas con los arrendatarios cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas.

9.2 Arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendatario

El Grupo alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal. El Grupo no tiene contratadas con los arrendadores cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas. Adicionalmente el importe de los gastos por arrendamientos operativos del ejercicio no es significativo.

10. ACTIVOS FINANCIEROS

10.1. Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

Categorías	Miles de euros					
	30/06/2023			30/06/2022		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Instrumentos de patrimonio (Locksley Invest, S.L.)	-	157.500	157.500	-	63.000	63.000
Instrumentos de patrimonio (otros)	-	2.000	2.000	-	-	-
Total activos financieros a coste		159.500	159.500	-	63.000	63.000
Créditos a entidades deportivas	9.483	-	9.483	-	-	-
Otros créditos	61.435	2.600	64.035	17.734	-	17.734
Derivados (Nota 1.2)	-	49.046	49.046	-	-	-
Otros activos financieros	-	324.315	324.315	-	9.083	9.083
Total activos financieros a coste amortizado	70.918	375.961	446.879	-	9.083	26.817
Total	70.918	535.461	606.379	17.734	72.083	89.817

Dentro del epígrafe de otros créditos se incluye la cuenta por cobrar de 60 millones de euros en relación con la venta de participaciones de Bridgeburg Invest, S.L.

Por lo que se refiere a los activos financieros, se incluyen las Cuentas a cobrar relacionadas con las Inversiones financieras que mantiene el Fondo de Titulización (Nota 1.2).

La aportación a la cuenta de pérdidas y ganancias de los activos financieros es la siguiente:

- Ingresos financieros: 6.739 miles de euros (1.439 miles de euros en el ejercicio anterior).
- Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales: 2.876 miles de euros de pérdidas (3.314 miles de euros de pérdidas en el ejercicio anterior).
- Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros: 191.181 miles de euros de beneficios (3.268 miles de euros de beneficio en el ejercicio anterior).

Créditos a entidades deportivas:

El epígrafe “Créditos a entidades deportivas” a 30 de junio de 2023 y 2022 recoge, principalmente, las cuentas a cobrar de entidades deportivas por traspaso o cesión de jugadores con el detalle siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Aston Villa F.C. (Philippe Coutinho Correia)	-	9.897
Club Brugge K.V. (Ferran Jutglà)	-	1.924
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	123	374
Aston Villa F.C. (Lucas Digne)	22	44
F.C. Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	19	38
S.C. Braga (Abel Ruiz)	1.589	3.200
U.D. Almería (Sergio Akieme)	-	1.243
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	-	993
Torino F.C. (Antonio Sanabria)	-	16
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	-	5
Atlético de Madrid (Antoine Griezmann)	2.977	-
Sporting Clube de Portugal (Francisco Trincao)	4.035	-
Chelsea F.C. (Marc Cucurella)	626	-
Manchester City F. C. (Sergio Gómez)	92	-
Total	9.483	17.734

El detalle por vencimiento de las partidas que forman parte del epígrafe “Créditos a entidades deportivas a largo plazo” a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

30 de juny de 2023	Miles de euros		
	2024/25	2025/26 y siguientes	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	9.483	-	9.483
Total	9.483	-	9.483

30 de juny de 2022	Miles de euros		
	2023/24	2024/25 y siguientes	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	10.969	6.765	17.734
Total	10.969	6.765	17.734

El importe registrado en el epígrafe de otros créditos corresponde, principalmente, a saldos a cobrar con terceros por la venta de licencias.

Otros activos financieros

A 30 de junio de 2023 y 30 de junio de 2022 este epígrafe incluye un préstamo por importe de 4.485 miles de euros a la entidad Audiovisual New Aged AIE, siendo el objeto social de esta entidad la gestión y ejecución de los pactos conseguidos en el acuerdo relativo a los ajustes a realizar en el reparto de ingresos derivados de los derechos audiovisuales de SAD y clubes deportivos de fecha 16 de noviembre de 2010. A 30 de junio de 2022, la Junta Directiva y la dirección del Club revaluó esta estimación en base a la información disponible más reciente y se revertieron 2.755 miles de euros de la provisión por deterioro constituida en el ejercicio anterior.

Instrumentos de patrimonio

Se incluye en este epígrafe la participación del Grupo en la sociedad Locksley Invest S.L. por un importe de 157,5 y 63 millones de euros respectivamente, que considerando las características y los derechos que otorgan las participaciones que ostenta el Grupo, entre otras circunstancias relacionadas con la transferencia de riesgos, beneficios y control, se registra la misma como un instrumento financiero. En este sentido, dado que durante los primeros 25 años el Club no tendrá derechos, en su caso, a los beneficios que generará esta sociedad, se considera que el Club no tiene influencia significativa y que las participaciones que ostenta tienen la naturaleza de ordinarias.

A 30 de junio de 2022 y a 21 de julio de 2022 el Club vendió el 10% y el 15% respectivamente de sus derechos audiovisuales de la competición profesional de "La Liga", a la sociedad Locksley Invest, S.L, constituida con fecha 11 de enero del 2022, de la cual el Club mantiene 49% de la participación. El restante 51% pertenece a la sociedad inversora estadounidense Sixth Street Partners. Los ingresos de estas ventas ascendieron a 267.089 y 400.412 miles de euros, respectivamente.

La información más significativa relacionada con los instrumentos de patrimonio es la siguiente:

30 de junio de 2023	% Participación		Miles de Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
Locksley Invest S.L (España) (**)	49%	-	15.441	13.861	(5.443)	261.098	271.096	157.500	-

(**) Cifras no auditadas.

30 de juny de 2022	% Participación		Miles de Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
Locksley Invest S.L (España) (**)	49%	-	6.000	-	(505)	120.000	125.496	63.000	-

(**) Cifras no auditadas.

Adicionalmente, el Grupo ostenta una participación social con un valor nominal de 2 millones de euros en la sociedad European Super League Company, S.L. el objeto social de la cual es, entre otros, crear y gestionar una nueva competición de fútbol a nivel europeo. Así mismo, hasta ahora, ha abonado la cantidad de 2,6 millones de euros en concepto de gastos de mantenimiento, legales y generales, mediante un préstamo participativo. Este importe está clasificado dentro del epígrafe "Otros activos financieros".

10.2. Empresas del grupo, multigrupo y asociadas

El detalle de este epígrafe a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Instrumentos de patrimonio	2	-
Coste	3.672	3.670
Deterioro	(3.670)	(3.670)
Participaciones en empresas de puesta en equivalencia (Nota 10.3)	208.237	47.500
Coste	208.237	47.500
Créditos a empresas (Nota 20.2)	6	-
Valor nominal	10.311	9.836
Deterioro	(10.305)	(9.836)
Total	208.245	47.500

El epígrafe "Instrumentos de patrimonio" incluye a 30 de junio de 2023 y 2022 las participaciones del Grupo en las sociedades FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC. Estas sociedades dependientes no se incluyen en el perímetro de consolidación, dado que las mismas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

La información más significativa relacionada con los instrumentos de patrimonio correspondientes a las empresas del grupo, multigrupo y asociadas es la siguiente:

30 de junio de 2023									
Denominación/ Domicilio	% Participación		Miles de euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%		3.670	(367)	(212)	(702)	(2.601)	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estados Unidos de América) (*)	100%		0,09	756	754	(6.926)	(6.172)	0,09	(0,09)
Haikou Baça Mission Hills (República Popular de Xina) (*)	-	50%	7.320	-	-	(2.799)	3.699	-	-
Total								3.670	(3.670)

(*) Importes no auditados y convertidos a tipo de cambio histórico.

30 de junio de 2022									
Denominación/ Domicilio	% Participación		Miles de euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	177	(128)	(6.021)	(2.479)	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estados Unidos de América) (*)	100%	-	0	270	259	(7.051)	(6.792)	0,09	(0,09)
Haikou Baça Mission Hills (República Popular de Xina) (*)	-	50%	7.320	(1.165)	(1.165)	(2.456)	2.699	-	-
Total								3.670	(3.670)

(*) Importes no auditados y convertidos a tipo de cambio histórico.

Los resultados de las sociedades indicados en el cuadro anterior corresponden en su totalidad a operaciones continuadas.

Las participaciones en el patrimonio de FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC han sido deterioradas, dado que, de acuerdo con su plan de negocio más actualizado para los próximos años, se prevé que estas sociedades no generen flujos de efectivo positivos.

El epígrafe "Créditos a empresas" incluye a 30 de junio de 2023 aportaciones realizadas a las sociedades del grupo FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC para hacer frente a las necesidades de tesorería por importe de 3.053 y 7.252 miles de euros, respectivamente (2.992 y 6.844 miles de euros, respectivamente, a 30 de junio del 2022). A 30 de junio de 2023 los créditos a FCB North America LLC y FCBarcelona HK Limited están íntegramente deteriorados (íntegramente deteriorados el 30 de junio de 2022). La creación de Bridgeburg Invest, S.L., ha comportado un crédito de 6 miles de euros.

La sociedad Haikou Barça Mission Hills (República Popular de China) se disolvió con fecha 16 de febrero de 2023.

En cumplimiento con lo que dispone la disposición adicional 18ª de la Ley 58/2003, de 17 de diciembre, general tributaria en relación con la obligación de informar sobre los bienes y derechos situados en el extranjero, se informa que empleados del Grupo, residentes fiscales en territorio español, están autorizados para operar con cuentas bancarias situadas en el extranjero, titularidad de filiales extranjeras.

A continuación, se indica cuadro resumen de estas cuentas:

30 de junio de 2023

Número de cuentas	Tipo de Cuenta	Año Apertura	Entidad Bancaria	País	Filial titular
1	Cuenta corriente	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Cuenta corriente	2016	CitiBank	United States	FCB North America LLC
3	Cuenta Corriente	2023	HSBC	United States	FCB North America LLC

30 de junio de 2022

Número de cuentas	Tipo de Cuenta	Año Apertura	Entidad Bancaria	País	Filial titular
1	Cuenta corriente	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
2	Cuenta ahorro	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
1	Imposición a Plazo	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Cuenta corriente	2016	CitiBank	United States	FCB North America LLC
3	Cuenta Corriente	2021	Santander	United States	FCB North America LLC

10.3. Participaciones en Sociedades puestas en equivalencia

El Grupo tiene una participación en la siguiente compañía nacional, no cotizada:

A 30 de junio de 2023		Miles de euros				
Denominación	%	Valor nominal por acción	Patrimonio neto	Resultado por puesta en equivalencia	Ajuste P.N Inversiones en puesta en equivalencia	Valor en libros
Bridgeburg Invest, S.L.	51%	-	3	-	-	208.163
Total		-	3	-	-	208.163

El 29 de julio de 2022 la sociedad dependiente Barça Produccions, S.L.U procedió a transmitir el 24,5% del capital de su filial Bridgeburg Invest, S.L., del cual tenía la condición de socio único en la sociedad Socios Deportes Services, S.L., por 100 millones de euros y en fecha 11 de agosto de 2022 se procedió a la venta de un 24,5% adicional a Orpheus Media, S.L., por el mismo importe.

Como consecuencia de las anteriores transacciones, esta sociedad dependiente ha pasado a cualificarse a efectos de las presentes cuentas anuales consolidadas, como sociedad asociada, consolidándose mediante el procedimiento de puesta en equivalencia y, en aplicación del marco contable que resulta de aplicación, considerando a efectos de su valoración inicial su valor razonable. El ajuste correspondiente a este valor por importe de 208 millones de euros, determinado de acuerdo al plan de negocio revisado por un experto independiente y en base a transacciones recientes, ha sido registrado en el epígrafe de "Resultado por la pérdida de control de una dependiente", dentro de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio terminado el 30 de junio de 2023 (Nota 24).

El movimiento de las inversiones en puesta en equivalencia durante el ejercicio 2022/23 es el siguiente:

Denominación	Miles de euros					
	30/06/2022	Adiciones	Amortización Fondo de Comercio	Resultados	Dividendos	30/06/2023
Bridgeburg Invest, S.L.	-	208.163	-	74	-	208.237
Total	-	208.163	-	74	-	208.237

A 30 de junio de 2023 no se han considerado indicios de deterioro de esta participación.

10.4. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deudores comerciales no corrientes (Nota 14.3)	32.882	39.915
Clientes, empresas del grupo y asociadas (Nota 20.2)	119.545	29.682
Entidades deportivas, deudoras	49.165	40.034
Deudores varios	190.498	70.464
Personal deportivo (Nota 14.3)	16.740	19.809
Personal no deportivo	188	232
Anticipos a proveedores / acreedores	353	359
Activos por impuesto corriente (Nota 15.1)	46.100	90
Otros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 15.1)	8.341	616
Deudores comerciales corrientes	430.930	161.286
Total	463.812	201.201

Dentro del epígrafe 'Deudores varios' se incluye la cuenta por cobrar de 120 millones de euros en relación con la venta de participaciones de Bridgeburg Invest, S.L.

Entidades deportivas, deudoras

A 30 de junio de 2023 y 2022, en el capítulo “Entidades deportivas, deudoras” se encuentran registradas cuentas a cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Cuentas a cobrar de la “Liga Nacional de Fútbol Profesional”	3.624	10.254
Cuentas a cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros:		
Fútbol:		
Trabzonspor (Marc Bartra)	31	-
Unione Sportiva Lecce (Samuel Umtiti)	475	-
Olympique Gymnaste Club de Nice (Jean-Clair Todibo)	-	(82)
Sevilla, F.C. (Ivan Rakitic)	2.360	2.359
U.D. Almería (Sergio Akieme)	492	1.128
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	992	920
Liverpool F.C. (Thiago Alcántara)	-	446
F.C. Famalicão (Daniel Morer)	107	200
Paris Saint-Germain F.C. (Mauro Icardi)	-	126
Torino, F.C. (Antonio Sanabria)	34	34
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	5	12
S.C. Braga (Abel Ruiz)	1.556	829
F.C. Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	19	19
Real Betis Balompíe (Emerson Royal)	-	78
Udinese Calcio (Gerard Deulofeu)	371	371
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	247	375
F.C. Zenit (Malcom Filipe Silva de Oliveira)	-	980
Getafe C.F. (Carles Aleñá)	-	1.000
Club Brugge K.V. (Ferran Jutglà)	1.921	2.846
Wolverhampton Wanderers F.C. (Francisco Trincão)	3.402	6.481
Sporting Clube de Portugal (Francisco Trincão)	2.690	-
Club Atlético de Madrid (Antoine Griezmann)	8.839	-
Club Atlético de Madrid (Memphis Depay)	2.000	-
Chelsea F.C. (Pierre-Emerick Aubameyang)	5.878	-
Chelsea F.C. (Marc Cucurella)	673	-
Villarreal C.F. (Jorge Cuenca)	242	-
Villarreal C.F. (Francisco Alcácer)	8	-
Villarreal C.F. (Fabio Blanco)	181	-
Manchester City F.C. (Sergio Gómez)	92	-
Leeds United F.C. (Junior Firpo)	4.822	-
Aston Villa F.C. (Philippe Coutinho Correia)	-	9.796
	37.437	27.918
Otras secciones	-	120
Total cuentas a cobrar de entidades deportivas	41.061	38.292
Otras federaciones y asociaciones	8.104	1.742
Total	49.165	40.034

Deudores vario

A 30 de junio de 2023 y 2022, el detalle del capítulo "Deudores varios" es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Contratos de exclusiva y patrocinadores	54.161	53.498
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	4.321	10.184
Cuentas a cobrar por la venta de participaciones (Nota 24)	120.000	-
Otros	12.016	6.782
Total	190.498	70.464

El epígrafe "Otros" incluye 4.017 miles de euros de saldos de la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. (5.573 miles de euros a 30 de junio de 2022 de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.).

Las correcciones valorativas por deterioro registradas a 30 de junio de 2023 y 2022 en el epígrafe "Deudores varios" del balance consolidado adjunto ascienden a 36.136 y 39.012 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta del presente ejercicio se ha registrado un gasto por deterioro por importe de 5.397 miles de euros (4.903 miles de euros de gastos en el ejercicio 2021/22) y un ingreso por reversión de deterioro de 2.521 miles de euros (1.589 miles de euros de ingreso en el ejercicio 2021/22).

10.5. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros del Grupo está centralizada en la Dirección Financiera y la Junta Directiva del Club, los cuales tienen establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan al Grupo:

1. Riesgo de crédito

Con carácter general el Grupo mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Grupo realiza un análisis individualizado de sus deudores, reduciendo el riesgo de crédito.

2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Grupo dispone de la tesorería y otros activos líquidos equivalentes que muestra su balance consolidado, así como también de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13. Tal y como se indica en la Nota 2.6, el 19 de agosto de 2021 el Club realizó una emisión de "Senior Secured Notes" por importe de 595 millones de euros que han permitido reestructurar la deuda financiera y obtener liquidez (Nota 13.1), si bien a 21 de julio de 2023 se amortizó un importe de 125 millones de euros. Asimismo, en caso de ser necesario, el Club podría recurrir a la venta de activos.

El 30 de junio de 2022 el Club procedió a vender del 10% de los derechos audiovisuales del Club de la competición profesional de "La Liga" a la sociedad Locksley Invest, S.L. Esta operación generó en la cuenta de pérdidas y ganancias un beneficio por importe de 267.089 miles de euros. Así mismo, en fecha 21 de julio de 2023 el club procedió a la venta del 15% adicional de los derechos audiovisuales del Club. Esta operación ha generado en la cuenta de pérdidas y ganancias del Club un beneficio por importe de 398.947 miles de euros registrado en el epígrafe de "Beneficios procedentes del inmovilizado intangible no deportivo".

3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés y tipo de cambio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Grupo están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. La Junta Directiva del Club estima que el riesgo no debería de tener un impacto significativo en las presentes cuentas anuales consolidadas. El riesgo del tipo de interés se concentra en las deudas con entidades financieras (Nota 14).

Las operaciones en moneda extranjera están expuestas al riesgo de tipo de cambio y se ha ajustado el valor de los pasivos monetarios aplicando el tipo de cambio vigente a 30 de junio de 2023, imputando en el epígrafe "Diferencias de cambio" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada el resultado derivado de esta valoración. El Grupo no está expuesto a un riesgo significativo de tipo de cambio.

Adicionalmente, el Fondo (Nota 1.2) ha contratado diferentes instrumentos derivados para cubrir el riesgo de tipo de cambio correspondiente a las series de bonos emitidas en dólares. En este sentido, los riesgos correspondientes a las variaciones de tipo de cambio se encuentran mitigados por estos.

11. EXISTENCIAS

Las existencias corresponden a los productos que comercializa la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de junio de 2023 hay compromisos firmes de compra de productos por 22.600 miles de euros (15.750 miles de euros a 30 de junio de 2022).

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro son los siguientes:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Saldo inicial	3.589	4.738
Correcciones valorativas	1.193	(1.149)
Saldo final	4.782	3.589

Las correcciones valorativas por deterioro corresponden fundamentalmente al ajuste del valor de las existencias a su valor neto realizable.

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros que garantizan la recuperabilidad del valor neto contable de las existencias.

12. PATRIMONIO NETO

A 30 de junio de 2023 el patrimonio neto consolidado es negativo por importe de 516 miles de euros. No obstante, no existe ningún impedimento legal que no permita al Grupo seguir operando con normalidad.

12.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte (Ley 10/1990), de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se estableció que los clubes que participaran en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la Liga Nacional de Fútbol Profesional hubieran obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo, podían mantener su estructura jurídica, condición que se cumplió en el caso del Fútbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la junta directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del ejercicio en el que la junta directiva inicie su gestión. Es por ello que la actual Junta Directiva, en fecha 17 de marzo de 2021, antes de tomar posesión de su cargo, depositó en la Liga Nacional de Fútbol Profesional, dicho aval por la cuantía que legalmente correspondía.

Sin embargo, la disposición final tercera de la Ley 22/2021, de 28 de diciembre, de Presupuestos Generales del Estado para el año 2022, ha modificado la Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte, y se elimina la obligatoriedad de presentar el aval mencionado al párrafo anterior, estableciéndose en los estatutos de los clubes los requisitos para ser miembro de sus juntas directivas, como por ejemplo antigüedad o avales requeridos. El régimen de responsabilidad establecido en esta disposición es aplicable a partir de la temporada 2020/21, por lo cual la Junta Directiva ha cancelado el aval otorgado.

BALANCE ECONÓMICO

12.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Grupo, las cuales forman parte del patrimonio neto consolidado, así como de los resultados imputados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada procedentes de las mismas, es la siguiente:

30 de junio de 2023

Organismo	Ámbito	Miles de euros (*)			
		30/06/2022	Traspaso a resultados	Efecto fiscal (Nota 15.3)	30/06/2023
Generalitat de Catalunya	Públic	89	(6)	2	85
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.345	(70)	18	1.293
Obras de arte	Privat	598	-	-	598
Total		2.032	(76)	20	1.976

(*) Importes netos de efecto impositivo

30 de junio de 2022

Organismo	Ámbito	Miles de euros (*)			
		30/06/2021	Traspaso a resultados	Efecto fiscal (Nota 15.3)	30/06/2022
Generalitat de Catalunya	Públic	97	(11)	3	89
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.395	(66)	16	1.345
Obras de arte	Privat	598	-	-	598
Total		2.090	(77)	19	2.032

(*) Importes netos de efecto impositivo

A 30 de junio de 2023 y 2022 el Grupo había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción de las subvenciones detalladas con anterioridad.

13. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

13.1. Provisiones a largo plazo

El detalle de las provisiones a largo plazo del balance consolidado a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

30 de junio de 2023

Provisiones a Largo Plazo	Miles de euros					30/06/2023
	30/06/2022	Dotaciones	Aplicaciones y pagos	Reversiones	Traspasos (Nota 13.2)	
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	58.055	18.434	-	(42)	-	76.447
Provisión para otras responsabilidades	25.697	12.901	-	(13.315)	-	25.283
Total	83.752	31.335	-	(13.357)	-	101.730

La dotación del ejercicio 2022/23 corresponde a una provisión por diferentes contenciosos fiscales, así como a indemnizaciones. Las reversiones consisten en la eliminación de provisiones debido a la desaparición de riesgos a los cuales el Grupo estaba expuesto al cierre del ejercicio anterior.

30 de junio de 2022

Provisiones a Largo Plazo	Miles de euros					30/06/2022
	30/06/2021	Dotaciones	Aplicaciones y pagos	Reversiones	Traspasos (Nota 13.2)	
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	72.251	2.943	(17.059)	(80)	-	58.055
Provisión para otras responsabilidades	29.240	-	-	-	(3.543)	25.697
Total	101.491	2.943	(17.059)	(80)	(3.543)	83.752

La dotación del ejercicio 2021/22 corresponde a una provisión por diferentes contenciones fiscales, así como a provisiones por otros contenciosos. Las aplicaciones y pagos consisten en el pago de las actas de inspección firmadas correspondientes a los ejercicios 2015 a 2018 del Impuesto sobre sociedades, retenciones de IRPF y retenciones de no residentes y el Impuesto sobre el Valor Añadido (Nota 15.7).

13.2. Provisiones a corto plazo

A 30 de junio de 2023 y 2022, el detalle de las provisiones a corto plazo es el siguiente:

30 de junio de 2023

Provisiones a Corto Plazo	Milers d'Euros					30/06/2023
	30/06/2022	Dotaciones	Aplicaciones y pagos	Reversiones	Traspasos (Nota 13.1)	
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	-	-	-	-	-	-
Provisión para otras responsabilidades	7.221	27.478	(1.827)	(1.723)	-	31.150
Total	7.221	27.478	(1.827)	(1.723)	-	31.150

La dotación del ejercicio 2022/23 corresponde a una provisión por varios riesgos laborales.

30 de junio de 2022

Provisiones a Corto Plazo	Miles de euros					30/06/2022
	30/06/2021	Dotaciones	Aplicaciones y pagos	Reversiones	Traspasos (Nota 13.1)	
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	-	-	-	-	-	-
Provisión para otras responsabilidades	2.322	6.576	(2.919)	(2.301)	3.543	7.221
Total	2.322	6.576	(2.919)	(2.301)	3.543	7.221

La dotación del ejercicio 2021/22 corresponde a una provisión por varios riesgos laborales.

13.3. Litigios

A continuación, se detallan los principales litigios y asuntos contenciosos en los que el Grupo es parte involucrada a 30 de junio de 2023, a excepción de los derivados de inspecciones fiscales, que se detallan en la Nota 15.7:

- Durante el ejercicio 2015 se abrieron diligencias previas en el Juzgado Central de Instrucción número 5 de la Audiencia Nacional derivado de la querrela formulada por DIS-Esportes y Organização de Eventos LTDA contra el Club y otros miembros. La querrela se fundamentaba en los supuestos delitos por simulación contractual con origen en los contratos firmados por el Club en la contratación del jugador Neymar da Silva Santos Jr. Mediante el Auto de 8 de julio de 2016, el Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional, dicta el sobreseimiento provisional de la causa, pero posteriormente, en fecha 23 de septiembre de 2016 la sala de lo penal de la Audiencia Nacional acuerda la continuación de las actuaciones. Finalmente, con fecha 3 de noviembre de 2016 se dicta por parte del Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional Auto de apertura de juicio oral contra el Club y otras personas físicas por la comisión de dos delitos de corrupción entre particulares y estafa impropia. Con fecha 13 de diciembre de 2022 la Audiencia de Barcelona absolvió al Club de todos los cargos, si bien la sentencia ha sido recurrida ante el Tribunal Supremo. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo derivado del futuro juicio es bajo y, por tanto, el Club no mantiene ninguna provisión registrada por este contencioso en las cuentas anuales adjuntas.

- El 21 de abril de 2020 un grupo de socios del Club presentó una denuncia ante el juzgado de instrucción número 13 de Barcelona, dirigida de forma genérica contra los directivos o responsables del Club que hubieran participado en la contratación de los servicios de la empresa I3 Ventures que se dedicaría, según la denuncia, a la creación de estados de opinión en las redes sociales. Los supuestos delitos que se denunciaban son los de administración desleal y corrupción entre particulares. El 21 de mayo de 2020 el juzgado de instrucción admite a trámite la denuncia y ordena que se investiguen los hechos por parte de la Unidad Central de Blanqueo y Delitos Económicos de los Mossos d'Esquadra, decretando el secreto de las actuaciones que se ha prorrogado hasta el 1 de marzo de 2021, fecha en la que se procede a la entrada y registro de varias empresas y de las oficinas del Club. En esta causa el Club tiene la condición de perjudicado, estando en situación de investigados el anterior presidente de la Junta Directiva del Club y tres directivos. Esta causa se encuentra en fase de diligencias previas. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que no existe riesgo para el Club, dada su condición de perjudicado.
- El 26 de enero de 2022 la Junta Directiva del Club interpuso denuncia ante la fiscalía provincial de Barcelona como consecuencia de los resultados de la investigación forense encargada a profesionales externos independientes, que indiciariamente podrían ser constitutivos de un delito de administración desleal o, subsidiariamente de un delito continuado de apropiación indebida, así como de un delito de falsedad documental en documento mercantil y falsedad contable. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que no existe riesgo patrimonial para el Club como responsable civil subsidiario ni tampoco responsabilidad penal de la persona jurídica, al no estar tipificados los delitos mencionados anteriormente en el artículo 31bis del Código Penal. Asimismo, en base a la información disponible, a la fecha de formulación de las cuentas anuales no se han identificado potenciales impactos que pudieran afectar a los mismos o a los de ejercicios anteriores.
- En noviembre de 2009, la Comisión Europea recibió una denuncia sobre un posible trato preferente en relación al impuesto sobre sociedades a cuatro clubes deportivos españoles: Real Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlético Osasuna y FC Barcelona, en relación a las sociedades anónimas deportivas.

En una decisión de 2016, la Comisión Europea declaró que España había establecido ilegalmente una ayuda en forma de privilegio fiscal en el impuesto sobre sociedades a favor de los cuatro clubes de fútbol profesional mencionados. Según la Comisión Europea, este régimen no era compatible con el mercado interior, por lo que ordenó a España que lo suprimiera y que recuperara con carácter inmediato y efectivo de los beneficiarios el importe de la ayuda otorgada. El Fútbol Club Barcelona y el Athletic Club recurrieron contra la decisión de la Comisión Europea ante el Tribunal General de la Unión Europea. El 26 de febrero de 2019, el Tribunal General de la Unión Europea, mediante sentencia dictada en el asunto T-865/16 del Club / Comisión, anuló la decisión de la Comisión Europea, por lo cual se estimó el recurso a favor del Club.

Contra la resolución del Tribunal General, la Comisión Europea interpuso recurso de casación frente al Tribunal de Justicia de la Unión Europea. Con fecha 4 de marzo de 2021, el Tribunal de Justicia de la Unión Europea ha dictado sentencia desfavorable para el Club, anulando la sentencia del Tribunal General de la Unión Europea que inicialmente había estimado el recurso del Club, poniendo fin al contencioso. El Club ha provisionado los importes necesarios para hacer frente a las consecuencias económicas de esta sentencia.

- A fecha de 10 de marzo de 2023 la Fiscalía Provincial de Barcelona presentó una denuncia contra, entre otras, el Fútbol Club Barcelona por la presunta comisión de un delito de corrupción entre particulares en el ámbito deportivo, administración desleal y falsedad en un documento mercantil supuestamente cometidos en el periodo comprendido entre los años 2011 a 2018, la cual fue admitida a trámite, juntamente con otra querrela presentada por un particular contra los Srs. José María Enríquez Negreira, Javier Enríquez Romero y la mercantil Dasnil 96,S.L. por el delito de corrupción deportiva, actuaciones que fueron admitidas y se tramitan en el Juzgado de Instrucción núm.1 de Barcelona. El Departamento de Compliance del Club inició actuaciones de investigación para averiguar los hechos cuando tuvo un primer conocimiento de los mismos. El Club se ha personado como investigado en el procedimiento judicial, el cual se encuentra en las primeras actuaciones de la fase de instrucción. Hasta ahora el Juzgado solo ha tomado decisiones de tipo formal sobre la admisión como partes dentro del procedimiento de personas físicas o jurídicas interesadas en las actuaciones y no se han practicado aún pruebas con intervención de las partes. A fecha de hoy, la Junta Directiva del Club, así como su Área Legal y de Compliance no pueden evaluar el riesgo ni el impacto económico por ser muy iniciales estas actuaciones, siendo que en el proceso penal la concreción de la responsabilidad civil directa, subsidiaria y petición de multas se produce en un momento procesal posterior, a la fase intermedia y con la cualificación provisional.

14. PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los pasivos financieros a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

Categorías	Miles de euros									
	30/06/2023					30/06/2022				
	Deudas con entidades de crédito	Obligaciones y otros valores negociables	Deudas con personal deportivo	Otros	Total	Deudas con entidades de crédito	Obligaciones y otros valores negociables	Deudas con personal deportivo	Otros	Total
Deudas y partidas a pagar: Deudas a largo plazo	170.283	1.458.499	53.714	168.386	1.850.882	68.574	596.778	54.142	84.424	803.918
Largo plazo	170.283	1.458.499	53.714	168.386	1.850.882	68.574	596.778	54.142	84.424	803.918
Deudas y partidas a pagar: Deudas a corto plazo	33.675	2.489	-	939	37.103	172.197	3.109	-	9	175.315
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	-	174.001	360.834	534.835	-	-	163.611	355.804	519.415
Corto plazo	33.675	2.489	174.001	361.773	571.938	172.197	3.109	163.611	355.813	694.730
Total pasivos financieros a coste amortizado	203.958	1.460.988	227.715	530.159	2.422.820	240.771	599.887	217.753	440.237	1.498.648

El impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias de los activos financieros es el siguiente:

- Gastos financieros: 32.122 miles de euros (38.368 miles de euros en el ejercicio anterior).

14.1. Deudas a largo plazo

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte del epígrafe de "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28 y siguientes	Total
Obligaciones y otros valores negociables	27.533	28.053	28.583	1.374.330	1.458.499
Deudas con entidades de crédito (Nota 1.2)	13.266	48.684	-	108.333	170.283
Deudas con entidades deportivas (Nota 14.3)	60.167	57.544	-	-	117.711
Otros pasivos financieros	-	-	-	1.629	1.629
Otros pasivos a largo plazo (Nota 14.3):					
Indemnizaciones por finalización de contrato	7.271	60	-	-	7.331
Remuneraciones pendientes de pago	46.383	-	-	-	46.383
Total	154.620	134.341	28.583	1.533.338	1.850.882

Las obligaciones y otros valores negociables corresponden principalmente a las emisiones de bonos del Fondo de Titulización (Nota 1.2). También se incluyen las "Senior Secured Notes" emitidas por el Club por valor de 471.446 miles de euros.

Las remuneraciones pendientes de pago a largo plazo corresponden a las retribuciones fijas o devengadas en la temporada 2020/21 y que, en base al acuerdo colectivo de fecha 17 de diciembre de 2020, se pagan a largo plazo (Nota 18.3).

30 de junio de 2022	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27 y siguientes	Total
Obligaciones y otros valores negociables	-	34.855	35.514	526.409	596.778
Deudas con entidades de crédito	-	33.574	35.000	-	68.574
Deudas con entidades deportivas (Nota 14.3)	54.924	15.750	13.750	-	84.424
Otros pasivos a largo plazo (Nota 14.3):					
Indemnizaciones por finalización de contrato	15.101	14.614	-	-	29.715
Remuneraciones pendientes de pago	6.876	17.551	-	-	24.427
Total	76.901	116.344	84.264	526.409	803.918

Obligaciones y otros valores negociables

El 28 de agosto del 2018, el Club emitió "Senior Notes" (serie A) por importe de 90 millones de euros, con vencimiento el 28 de agosto del 2023, que devengaban un tipo de interés fijo. Estas "Senior Notes" fueron adquiridas por una entidad aseguradora norteamericana. El 30 de junio de 2021 el coste amortizado por el cual figuraba registrada la mencionada deuda era de 89,4 millones de euros. También, el 28 de agosto de 2018 pasado, el Club hizo una segunda emisión de "Senior Notes" (serie B) por importe de 50 millones de euros, con vencimiento el 28 de agosto de 2023 que devengaba igualmente un tipo de interés fijo, y que fue adquirida por otra entidad aseguradora norteamericana. El 30 de junio del 2021 el coste amortizado por el cual figuraba registrada la mencionada deuda ascendía a 49,6 millones de euros.

Adicionalmente, el 16 de mayo de 2019, el Club realizó una tercera emisión de "Senior Notes" (serie C) por importe de 30 millones de euros, con vencimiento el 23 de mayo de 2024, que devengaba un tipo de interés fijo, y que fue adquirida por una aseguradora francesa. El 30 de junio de 2021 el coste amortizado por el cual estaba registrada la deuda mencionada ascendía a 29,8 millones de euros.

Igualmente, el 16 de mayo de 2019, el Club realizó una cuarta emisión de "Senior Notes" (serie D) por importe de 30 millones de euros, con vencimiento el 23 de mayo de 2024, que devengaba un tipo de interés fijo, y que fue adquirida por una empresa francesa de gestión de activos. El 30 de junio de 2021 el coste amortizado por el cual estaba registrada la deuda mencionada ascendía a 29,8 millones de euros.

La Asamblea General de Socios celebrada el 20 de junio del 2021 aprobó la suscripción de nueva financiación por importe de 525 millones de euros, destinada a reestructurar la deuda financiera del Club y obtener liquidez. El 19 de agosto de 2021 se han emitido "Senior Secured Notes" (series A1, A2, B1, B2, E1 y E2) por importe de 595 millones de euros, habiéndose procedido a cancelar el préstamo por importe de 80 millones de euros concedido el 10 de junio de 2021 por una entidad financiera norteamericana y el vencimiento inicial del cual era el 8 septiembre de 2021 (Nota 14.2), así como a la cancelación de las series C y D de las "Senior Notes" por importe nominal de 60 millones de euros. Las series A y B de las Senior Notes han sido novadas a las nuevas series A1, A2, B1 y B2 de las "Senior Secured Notes". En fecha 21 de julio de 2022 se procedió a la amortización de un importe de 125 millones de euros de estas "Senior Notes".

A 30 de junio de 2022, con relación a las series A y B de las "Senior Notes", se produjo un cambio sustancial en las condiciones de la deuda original (Nota 4.7.2), que ascendió a 8.399 miles de euros de gasto financiero a la fecha de la reestructuración de estas series de "Senior Notes".

Las "Senior Secured Notes" están garantizadas con los derechos de crédito derivados de la comercialización de los derechos audiovisuales del Club, devengaban un tipo de interés fijo, y establecen el cumplimiento de una ratio mínima de ingresos audiovisuales respecto de los gastos financieros del Club.

El vencimiento del principal de las “Senior Secured Notas” es el siguiente:

	30/06/2023	30/06/2022
	Miles de euros	Miles de euros
Año:		
2024	27.533	34.855
2025	28.053	35.514
2026	28.583	36.185
2027	29.123	36.869
2028	29.674	37.566
2029	30.235	38.276
2030	30.806	38.999
2031	267.439	336.736
Total	471.446	595.000

A 30 de junio de 2023 el coste amortizado por el cual figuran registradas las “Senior Secured Notes” asciende a 471.446 miles de euros.

A 30 de junio de 2023, los intereses devengados pendientes de pago de las “Senior Secured Notes” ascienden a 1,4 millones de euros (3,1 millones de euros a 30 de junio de 2022).

Deudas con entidades de crédito

El Grupo tiene concedidas pólizas de crédito a 30 de junio de 2023 y 2022 con los siguientes límites:

	Miles de euros		
	Límite	Importe no Dispuesto	Importe Dispuesto
30 de junio de 2023	133.000	39.633	93.367
30 de junio de 2022	140.500	25.711	114.789

Las pólizas de crédito tienen actualmente un vencimiento entre abril de 2023 y mayo de 2026 y están referenciadas al Euríbor más un diferencial de mercado. La concesión de estas pólizas es sin garantías por parte del Grupo. Hay que destacar la extensión de los vencimientos de las pólizas de crédito suscritas, que están avaladas por la línea de avales COVID-19 del Instituto de Crédito Oficial (ICO).

14.2. Deudas a corto plazo

El detalle de las cuentas del epígrafe “Deudas a corto plazo” a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Obligaciones y otros valores negociables (intereses pendientes de pago)	2.489	3.109
Deudas con entidades de crédito	33.675	172.197
Otros pasivos financieros	939	9
Total	37.103	175.315

BALANCE ECONÓMICO

Deudas con entidades de crédito

El detalle del epígrafe “Deudas con entidades de crédito” a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros			
	30/06/2023		30/06/2022	
	Valor Nominal	Coste Amortizado	Valor Nominal	Coste Amortizado
Préstamos a corto plazo con entidades de crédito	-	-	124.831	124.831
Deudas a corto plazo por créditos dispuestos	31.417	31.417	46.214	46.214
Deudas por operaciones de confirming	1.311	1.311	950	950
Intereses pendientes de pago y otros	948	948	202	202
Total	33.675	33.675	172.197	172.197

Otros pasivos financieros

El 16 de agosto de 2018, una entidad financiera estadounidense concedió un préstamo al Grupo por importe de 90 millones de euros para financiar la primera fase de la construcción del Espai Barça, en el que la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. actuaba como garante. El vencimiento de dicho préstamo era del 15 de febrero de 2022 y devengaba un tipo de interés referenciado al Euribor más un diferencial.

El 28 de enero de 2022 se suscribió un contrato de novación y refundición de este contrato de financiación suscrito el 16 de agosto de 2018, ampliándose el límite de crédito hasta 180 millones de euros. El contrato referido de financiación fue modificado posteriormente mediante contratos de novación y refundición formalizados el 19 de abril de 2022 y el 14 de febrero de 2023 y, finalmente, mediante una carta de modificación a 5 de mayo de 2023, en virtud de la cual la fecha de vencimiento de la financiación se amplió hasta el 31 de mayo de 2023.

A 31 de mayo de 2023, y dentro del proceso de financiación del Espai Barça, este crédito se extinguió.

Deudas con entidades de crédito

El Grupo firmó el 1 de junio de 2017 un préstamo por valor de 20 millones de euros, por un plazo de 6 años con vencimiento 1 de junio de 2023, con amortizaciones trimestrales y 1 año de carencia, referenciado al Euribor a 12 meses más un diferencial. A 30 de junio de 2023 el importe ha sido totalmente amortizado (4,1 millones de euros a corto plazo a 30 de junio de 2022).

El Grupo firmó el 12 de junio de 2020 un préstamo por valor de 5,1 millones de euros, por un plazo de 3 años con vencimiento 12 de junio de 2023, con amortizaciones trimestrales y referenciado al Euribor a 12 meses más un diferencial. A 30 de junio de 2023 el importe ha sido totalmente amortizado (1,7 millones de euros a corto plazo a 30 de junio del 2022).

14.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de las cuentas incluidas en este epígrafe a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Proveedores	140.318	102.126
Proveedores, empresas del grupo (Nota 20.2)	40	381
Acreedores varios	27.044	8.880
Acreedores, empresas vinculadas (Nota 20.2)	9.093	7.060
Deudas con entidades deportivas	89.424	108.434
Personal deportivo	174.001	163.611
Personal no deportivo	2.925	756
Pasivo por impuesto corriente (Nota 15.1)	3.877	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas (Nota 15.1)	87.884	127.907
Anticipos de clientes	229	260
Total	534.835	519.415

Deudas con entidades deportivas

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por la adquisición de derechos federativos de jugadores por parte del Club, a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros	
	Corto plazo	Largo plazo (Nota 14.1)
<i>Clubes de fútbol:</i>		
Manchester City (Ferran Torres)	12.874	26.449
Kayserispor Club (Emre Demir)*	375	-
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	15.983	-
Girona F.C. (Ramón Rodríguez)	33	17
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	910
Toulouse F.C. (Jean-Clair Todibo)	434	-
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	285	-
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	165	-
F.C. Schöffeng 95 (Miralem Pjanic)	138	-
F.C. Metz (Miralem Pjanic)	(54)	-
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nélson Semedo)	111	-
Sevilla C.F. (Jules Koundé)	11.763	24.272
F.C. Girondins de Bordeaux (Jules Kounde)	359	719
La Brede F.C. (Jules Kounde)	80	160
Girona F.C. (Unai Hernández)	77	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)*	892	1.784
Real Betis Balompié (Junior Firpo)	627	627
Agrupación Deportiva Alarcón (Jorge Cuenca)	30	-
Valencia C.F. (Norberto Murara Neto)	4.000	-
Sporting Clube de Portugal (Raphinha)	103	206
Vitoria Sport Clube (Raphinha)*	242	485
Stade Rennais (Raphinha)	32	64
Leeds United F.C. (Raphinha)*	24.172	38.385
F.C. Bayern München (Robert Lewandowski)	10.210	21.105
Legia Warszawa (Robert Lewandowski)	50	101
Lech Poznań (Robert Lewandowski)	119	237
Delta Warszawa (Robert Lewandowski)	33	67
Znicz Pruszków (Robert Lewandowski)	113	225
MKS Varsovia (Robert Lewandowski)	169	338
Borussia Dortmund (Robert Lewandowski)	78	157
Otros	5.476	1.403
Total deudas con entidades deportivas	89.424	117.711

* Estos clubes han factorizado con una entidad financiera su derecho de cobro.

BALANCE ECONÓMICO

30 de junio de 2022	Miles de euros	
	Corto plazo	Largo plazo (Nota 14.1)
<i>Clubes de fútbol:</i>		
Manchester City F.C. (Ferran Torres)	12.600	39.323
Juventus F.C. (Miralem Pjanic)*	19.568	17.100
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	16.011	16.012
Real Racing Club de Santander (Pablo Torre)	1.500	3.500
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	1.364
Toulouse F.C. (Jean-Clair Todibo)	-	434
F.C. Metz (Miralem Pjanic)	364	312
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	333	285
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	192	165
F.C. Schöffleng 95 (Miralem Pjanic)	161	138
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nélson Semedo)	111	111
Club Atlético Boston River (Ronald Araújo)	40	-
Associação Atlética Ponte Preta (Emerson Royal)	48	-
Villarreal C.F. (Denis Suárez)	241	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)*	3.000	-
S.C. Braga (Francisco Trincão)*	5.000	-
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)*	7.520	-
Valencia C.F. (Norberto Murara Neto)*	9.500	-
Liverpool F.C. (Philippe Coutinho Correia)*	14.679	-
A.F.C. Ajax (Serginho Dest)*	10.697	(28)
Otros	6.414	5.708
Total deudas con entidades deportivas	108.434	84.424

*Estos clubes han factorizado con una entidad financiera su derecho de cobro.

Personal:

El detalle de los saldos a corto y largo plazo con el personal deportivo es el siguiente:

	Miles de euros			
	30/06/2023		30/06/2022	
	Saldos deudores (Nota 10.4)	Saldos acreedores	Saldos deudores (Nota 10.4)	Saldos acreedores
Largo plazo				
Jugadores del primer equipo	31.531	50.681	37.439	53.109
Jugadores de otras secciones	1.351	3.033	2.476	1.033
Total largo plazo	32.882	53.714	39.915	54.142
Corto plazo				
Jugadores del primer equipo	15.099	171.834	16.773	160.427
Jugadores de otras secciones	1.641	2.167	3.036	3.184
Total corto plazo	16.740	174.001	19.809	163.611
Total	49.622	227.715	59.724	217.753

Los saldos deudores a largo plazo y corto plazo incluyen, principalmente, las primas de fichaje por los importes pendientes de devengar por 32.882 y 16.740 miles de euros, respectivamente (39.915 y 19.809 miles de euros, respectivamente, a 30 de junio de 2022). Las altas del ejercicio han sido de 25.264 miles de euros, mientras que las bajas han sido de 10.853 miles de euros (23.504 y 3.667 miles de euros, respectivamente, en el ejercicio 2021/22).

Adicionalmente, han sido traspasados al epígrafe "Gastos de personal" y "Servicios exteriores" los importes devengados por el mencionado concepto por 22.833 y 250 miles de euros, respectivamente (25.965 y 391 miles de euros, respectivamente, en el ejercicio 2021/22). Asimismo, durante el ejercicio 2022/23 se ha procedido a deteriorar las primas de fichaje pendientes de devengar de los jugadores de los cuales el Club ya ha comunicado que no cuenta con ellos por importe de 1.289 miles de euros.

14.4. Obligación de cumplimiento de ratios financieros

Los préstamos de fechas 1 de junio de 2017 y 16 de agosto de 2018 (Notas 14.1), comportan el cumplimiento de varios ratios semestrales y anuales determinados en base a la deuda financiera neta y a los gastos financieros, los dos respecto al EBITDA, así como sobre el valor del Grupo y su deuda total, calculados sobre las cifras de los estados financieros consolidados del Grupo. Tal y como se ha comentado anteriormente, los dos préstamos se han cancelado durante el ejercicio 2022/23, por lo que ya no quedan sujetos a condición financiera alguna.

A modo comparativo, a 30 de junio de 2022, el club obtuvo una dispensa de cumplimiento de los ratios financieros del préstamo de 1 de junio de 2017. Respecto al préstamo de 16 de agosto de 2018, los ratios se cumplieron a 30 de junio de 2022.

14.5. Información sobre el periodo medio de pago a los proveedores

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada de acuerdo con la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en los estados financieros en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	30/06/2023	30/06/2022
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	68	94
Ratio de operaciones pagadas	68	93
Ratio de operaciones pendientes de pago	69	124

	Miles de euros	
Total pagos realizados	432.299	206.567
Total pagos pendientes	79.354	23.165

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Volumen de operaciones pagadas dentro el plazo legal	174.885	56.504
Número de operaciones pagadas dentro el plazo legal	11.070	9.653
Ratio volumen operaciones pagadas dentro el plazo legal	40%	27%
Ratio número operaciones pagadas dentro el plazo legal	57%	75%

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengados desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, aquellos acreedores comerciales por deudas de suministros de bienes o servicios, incluidos en la partida Proveedores del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

BALANCE ECONÓMICO

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" al plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

Los saldos con entidades deportivas y con proveedores de inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, pudiendo superar el plazo establecido legalmente para las operaciones comerciales.

15. ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y SITUACIÓN FISCAL

15.1. Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con las Administraciones Públicas a 30 de junio de 2023 y 2022 es la siguiente:

<i>Saldos deudores</i>	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Hacienda pública deudora por IVA (Nota 10.4)	8.341	616
Hacienda pública deudora por IRPF (Nota 10.4)	-	-
Hacienda Pública deudora por Impuesto de Sociedades (Nota 10.4)	46.100	90
Total	54.441	706

<i>Saldos acreedores</i>	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente (Nota 14.3)	83.873	66.871
Organismos de la Seguridad Social acreedores (Nota 14.3)	1.839	1.593
Hacienda Pública acreedora por IVA (Nota 14.3)	2.112	59.151
Hacienda Pública acreedora por otros conceptos (Nota 14.3)	60	292
Total	87.884	127.907

15.2. Conciliación entre el resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos*			422.949
Diferencias permanentes:	623	-	623
Deducción doble imposición internacional	5.177	-	5.177
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	22.271	(5.622)	16.649
Indemnizaciones	861	(11.449)	(10.588)
Provisión para riesgos y gastos	-	(343)	(343)
Reversión terrenos terceros	2.512	-	2.512
Diferencias temporarias:	115.477	(181.597)	(66.120)
Provisión para riesgos y gastos y deterioro de activos	21.189	(2)	21.187
Gasto financiero no deducible	29.589	(244.634)	(215.045)
Operaciones a plazo	-	(214)	(214)
Base imponible fiscal			176.787

*El resultado contable antes de impuestos incluye un ajuste de consolidación contable correspondiente a la revalorización de participaciones de la sociedad Bridgeburg Invest, S.L., por importe de 208.163 miles de euros que no tienen impacto fiscal. Del mismo modo, integra por puesta en equivalencia el resultado después de impuestos de la misma sociedad.

30 de junio de 2022	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			124.489
Diferencias permanentes:			
Deducción doble imposición internacional	1.013	-	1.013
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	3.856	-	3.856
Indemnizaciones	8.274	-	8.274
Provisión para riesgos y gastos	5.943	(2.987)	2.956
Reversión terrenos terceros	-	(26.569)	(26.569)
Deterioro participaciones y créditos	714	-	714
Diferencias temporarias:			
Provisión para riesgos y gastos y deterioro de activos	82.135	(143.884)	(61.749)
Gasto financiero no deducible	23.961	-	23.961
Operaciones a plazo	-	(77.087)	(77.087)
Amortización fiscalmente no deducible	-	(245)	(245)
Base imponible fiscal			(387)

Las principales diferencias entre la base imponible del impuesto sobre beneficios y el resultado contable corresponden a provisiones registradas durante el presente ejercicio y ejercicios anteriores que no se consideraron fiscalmente deducibles.

15.3. Ingresos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los ingresos reconocidos directamente en el patrimonio neto a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio- Subvenciones (Nota 12.2)	20	-	20
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio	20	-	20

30 de junio de 2022	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio- Subvenciones (Nota 12.2)	19	-	19
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio	19	-	19

15.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Resultado contable antes de impuestos	422.949	124.489
Diferencias permanentes	14.030	(9.756)
Total Base	436.979	114.734
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota	109.245	28.683
Deducciones capitalizadas	(2.209)	(1.173)
Regularización impuesto de sociedades ejercicio anterior	506	(418)
Regularización por sociedades integradas por puesta en equivalencia	(17)	-
Bases imponibles negativas del ejercicio no capitalizadas	11.963	(179)
Regularización deducciones y bases imponibles negativas	(250)	-
Total gasto (ingreso) por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada	119.238	26.912

15.5. Desglose del gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Impuesto corriente	3.688	-
Impuesto diferido	115.550	26.912
Total gasto (ingreso) por impuesto consolidado	119.238	26.912

Tal y como se indica en la Nota 4.10, a partir del ejercicio 2020/21 el Grupo ya no tributa por el Impuesto sobre Sociedades en régimen de consolidación fiscal junto con su sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., en el que el Club era la entidad cabecera del grupo fiscal consolidado.

15.6. Activos y pasivos por impuesto diferido

El detalle de los saldos de estas cuentas al cierre de los ejercicios 2022/23 y 2021/22 es el siguiente:

30 de junio de 2023	Miles de euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuesto diferido	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Subvenciones	-	-	1.832	458
Créditos por pérdidas a compensar	217.048	54.262	-	-
Diferencias temporarias	202.386	50.597	500.300	125.075
Deducciones pendientes de aplicar	-	6.086	-	-
		110.945		125.533

30 de junio de 2022	Miles de euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuesto diferido	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Subvenciones	-	-	1.912	478
Créditos por pérdidas a compensar	217.008	54.252	-	-
Diferencias temporarias	249.548	62.387	77.088	19.272
Deducciones pendientes de aplicar	-	4.077	-	-
		120.716		19.750

A 30 de junio de 2023 las bases imponibles negativas pendientes de compensar del Club ascienden a 382.739 miles de euros, y corresponden a las generadas en el ejercicio 2022/23 por 410 miles de euros, y a los ejercicios 2021/22 (836 miles de euros), 2020/21 (284.204 miles de euros), 2019/20 (96.411 miles de euros), 2010/11 (350 miles de euros) y 2009/10 (528 miles de euros). Así mismo, a 30 de junio de 2023 la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. tiene bases imponibles negativas pendientes de compensar no capitalizas por importe de 7.204 miles de euros generadas en el ejercicio 2020/21.

Las bases imponibles negativas de los ejercicios 2019/20 y 2020/21 estuvieron motivadas por los efectos de la pandemia del COVID-19, que ocasionaron un descenso muy significativo de la cifra de ingresos, que afectaron especialmente los ingresos por competiciones (taquillas y hospitality), comercialización (merchandising, museo y otros) y abonos, y una disminución importante de las operaciones de transferencia de derechos federativos de jugadores entre clubes. Esta reducción de ingresos no pudo ser compensada por una disminución similar de los gastos, en especial las correspondientes a la masa salarial del primer equipo de fútbol.

A 30 de junio de 2023 hay registrados activos por impuesto diferido por importe de 110.945 miles de euros, al considerar la Junta Directiva del Club que, de acuerdo con la mejor estimación de los resultados futuros, es probable que estos activos sean recuperados en un horizonte temporal no superior a 10 años, tal como establece la normativa contable. La recuperación de estos activos por impuesto diferido se basa en el plan de negocio para los próximos 5 años (ejercicios 2023/24 a 2026/27) aprobado por la Junta Directiva del Club, que prevé la generación de resultados positivos durante los 5 años siguientes. Este plan de negocio se basa en un incremento de los ingresos y contención de los gastos, especialmente los correspondientes a la masa salarial del primer equipo de fútbol. El crecimiento previsto de los ingresos se basa, entre otros, en: (i) venta de merchandising mediante la potenciación del e-commerce, nuevas líneas de productos, nuevos canales de venta y nuevas licencias; (ii) potenciación de las actividades digitales; (iii) suscripción de nuevos acuerdos de patrocinio; y (iv) monetización de diferentes áreas de negocio mediante socios estratégicos. A partir del ejercicio 2027/28, las proyecciones han considerado un crecimiento moderado del beneficio previsto para el ejercicio 2026/27.

15.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

En el año 2016, el Club recibió notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los periodos comprendidos entre las temporadas 2011/12 a 2014/15. Las actuaciones inspectoras fueron de carácter general de acuerdo con lo que dispone el artículo 148 de la Ley general tributaria y con el artículo 178 del Reglamento General de las Actuaciones Tributarias.

El 29 de junio de 2018 se notificaron acuerdos de liquidación por importe de 13.496 miles de euros e intereses de demora de 3.298 miles de euros derivados de actas de disconformidad en relación con el impuesto sobre sociedades, Impuesto sobre el Valor Añadido, retenciones a cuenta de la imposición de no residentes y retenciones de IRPF del periodo de enero de 2012 a junio de 2015.

El Club presentó en julio de 2018 reclamaciones económico-administrativas ante el Tribunal Económico-Administrativo Central contra los mencionados acuerdos de liquidación. Asimismo, en enero de 2019 se presentaron reclamaciones económico-administrativas ante el Tribunal Económico-Administrativo Central contra los actos administrativos sancionadores derivados de esta inspección por importe de 16.481 miles de euros, recibidos el mismo mes de enero de 2019. Durante el mes de junio de 2020 se notificaron resoluciones desestimatorias por parte del Tribunal Económico-Administrativo Central en relación con el Impuesto sobre sociedades, retenciones de IRPF y retenciones de no residentes, y en el mes de mayo de 2021 en relación con el Impuesto sobre el Valor Añadido. Con fechas 20 de julio de 2020 y 20 de julio de 2021 (esta última en relación al Impuesto sobre el Valor Añadido) el Club presentó recursos contenciosos-administrativos ante la Audiencia Nacional en relación con los impuestos mencionados. En fecha 23 de junio de 2023 el Club recibió la sentencia de la Audiencia Nacional en relación con las retenciones sobre el impuesto de la renta de los no residentes, que estimó las alegaciones del Club y anuló las liquidaciones y sanciones mencionadas. El resto de recursos, correspondientes a retenciones del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, Impuesto sobre Sociedades e Impuesto sobre el Valor Añadido, se encuentran pendientes de resolución a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, si bien se espera que se estimen los argumentos del Club, anulándose las mencionadas liquidaciones y sanciones.

BALANCE ECONÓMICO

Asimismo, con fecha 5 de julio de 2019 se iniciaron, por parte de la Agencia Tributaria, actuaciones de comprobación e inspección con carácter general relativas al impuesto sobre sociedades de las temporadas 2015/16 a 2017/18, y al IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio 2015 y junio 2018.

El 21 de julio de 2021 el Club firmó actas en conformidad por importe de 1.083 miles de euros, las cuales han sido pagadas (Nota 13.1). Asimismo, se firmaron en la misma fecha actas en disconformidad por 15.794 miles de euros, las cuales fueron pagadas en su totalidad en enero de 2022. Durante el mes de octubre de 2022 se han notificado al Club actas administrativas sancionadoras por importe de 13.999 miles de euros. En fecha 22 de diciembre de 2021 el Club presentó reclamaciones económico-administrativas ante el Tribunal Económico-Administrativo Central contra los mencionados acuerdos de liquidación y contra las sanciones. En fecha 3 de abril de 2023 el TEAC ha comunicado al Club la estimación de sus alegaciones y la anulación de las liquidaciones y sanciones correspondientes a las retenciones de IRPF y IRNR, así como las correspondientes al Impuesto sobre Sociedades. En fecha 6 de junio 2023 el TEAC ha comunicado la estimación de las alegaciones emitidas por el Club y la anulación de las liquidaciones y sanciones correspondientes al IVA.

A fecha 24 de mayo de 2023 se inició, por parte de la Agencia Tributaria, actuaciones de comprobación e inspección con carácter general relativas a retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, y a retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio 2015 y junio 2018.

La Junta Directiva del Club, juntamente con sus asesores fiscales, consideran que la provisión registrada a 30 de junio de 2023 en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance (Nota 13) es suficiente para hacer frente a los pasivos que se puedan derivar de las actuaciones inspectoras indicadas anteriormente.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o hayan vencido el plazo de prescripción de cuatro años. A 30 de junio de 2023, el Club tiene abiertos a inspección los siguientes impuestos y periodos:

- i) Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2018/19, 2019/20, 2020/21 y 2021/22.
- ii) IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio 2018 y mayo 2023.

Respeto las obligaciones de información establecidas por el artículo 86 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre sociedades en relación con la aportación no dineraria acogida al régimen especial establecido por el Capítulo VII del Título VII de la misma Ley, se manifiesta que los bienes aportados a Barça Produccions, S.L.U., según consta en las cuentas anuales individuales tenían un valor contable y fiscal de 6.000 miles de euros, habiéndose contabilizado por el mismo importe los valores recibidos por esta sociedad.

16. PERIODIFICACIONES

El detalle de los epígrafes "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" a 30 de junio de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros					
	30/06/2023			30/06/2022		
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales	-	122.736	-	-	122.777	-
Abonos y carnés de socios	-	10.436	-	-	15.937	-
Otras periodificaciones	10.961	6.504	5.527	7.233	-	6.734
	10.961	139.676	5.527	7.233	138.714	6.734

Contractes plurianuals

El Grupo ha otorgado distintos contratos de exclusividad que se estima supondrán unos ingresos futuros para el Grupo de aproximadamente 1.317.244 miles de euros a 30 de junio de 2023 (1.251.788 miles de euros a 30 de junio de 2022). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. Los importes facturados y no devengados, así como los anticipos recibidos, se registran dentro de las partidas del pasivo del balance consolidado adjunto "Periodificaciones" a largo o corto plazo dependiendo del plazo estimado de devengo.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará los próximos ejercicios según la estimación siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
2022/2023	-	334.292
2023/2024	362.057	325.235
2024/2025	327.657	301.624
2025/2026*	283.868	290.637
2026/2027 y siguientes	343.663	-
	1.317.244	1.251.788

* A 30 de junio de 2022 corresponde a los ingresos de la temporada 2025-2026 y siguientes.

La comercialización de los servicios de los que es titular el Grupo ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con los años anteriores, mediante contratos específicos de duración plurianual. Adicionalmente, a continuación, se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el cual se han formalizado los contratos.

a) Patrocinio de material deportivo

Con fecha 25 de octubre de 2006 se firmó un contrato con Nike European Operations Netherlands, BV (en adelante Nike), a través del cual el Club nombró a Nike patrocinador técnico exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombró a Nike como adjudicatario de la licencia exclusiva y no exclusiva para vender productos de patrocinio que incorporan derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tenía una duración inicial de cinco años, si bien se establecía, recíprocamente entre el Club y Nike Europe BV, una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios de 29 de agosto de 2007.

Con fecha 1 de enero de 2011 el Club y Nike formalizaron una adenda al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorrogaba la duración del contrato hasta junio de 2018.

Con fecha 20 de mayo de 2016, el Club formalizó una adenda al contrato ampliando la vigencia de este y se aprobó la prórroga en la Asamblea General de Socios compromisarios hasta el 30 de junio de 2028.

b) Retransmisiones televisivas

El 1 de mayo de 2016 entró en vigor el Real Decreto que regula la venta centralizada de derechos televisivos del fútbol (Real decreto ley 5/2015, de 30 de abril, de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional). El principal objetivo de este Real Decreto es el establecimiento de un sistema de comercialización conjunta de los derechos audiovisuales del fútbol profesional.

Con la nueva norma, ningún club profesional puede comercializar directamente sus derechos de explotación de contenidos audiovisuales. La participación en una competición oficial de fútbol profesional conllevará necesariamente la cesión de estos derechos al organizador de la competición: la Liga de Fútbol Profesional -LFP- en caso de la Liga de primera y la segunda división y la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- para la Copa del Rey.

El 19 de mayo de 2021, el Club procedió a formalizar un acuerdo con Euroleague Properties con el fin de comercializar los derechos televisivos de la Euroleague mediante el canal DAZN. Este contrato tiene vigencia hasta la finalización de la temporada 2022/23.

BALANCE ECONÓMICO

c) Patrocinador oficial

El 19 de enero de 2017 el Club formalizó un acuerdo con Rakuten INC, mediante el cual le otorgaba, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2017 y finalizó el 30 de junio de 2022.

El 27 de febrero de 2022, el Club procedió a formalizar un acuerdo con Spotify AB, por el cual la empresa sueca se convierte en Main Partner del Club y en Oficial Audio Streaming Partner. Spotify aparece en la parte delantera de la camiseta del primer equipo masculino y femenino, a partir de la temporada 2022/23 y durante las próximas cuatro temporadas. Spotify también patrocina las camisetas de entreno de ambos equipos a partir de la temporada 2022/23 y para las próximas tres temporadas. Así mismo, como parte de la colaboración, la compañía sueca se convierte en "Title Partner" del Camp Nou, que ha modificado su nombre por el de Spotify Camp Nou.

17. MONEDA EXTRANJERA

Excepto los bonos emitidos por el Fondo en dólares (Notas 1.2 y 14), el Grupo no realiza transacciones significativas recurrentes en moneda extranjera.

18. INGRESOS Y GASTOS

18.1. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios a 30 de junio de 2023 y 2022, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:

30 de junio de 2023

Actividades	Miles de euros				Total
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions, S.L.U.	
Ingresos por competiciones:					
Taquillas liga	53.779	2.819	-	-	56.598
Taquillas otras competiciones nacionales	5.338	7	-	-	5.345
Taquillas competicions internacionals	10.467	3.398	-	-	13.865
Amistosos y otros	21.729	114	-	-	21.843
Hospitality	24.884	1.439	-	-	26.323
Total ingresos por competiciones	116.197	7.777	-	-	123.974
Ingresos por socios y abonados	44.945	20.596	-	-	65.541
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	203.903	8.716	-	3.263	215.882
Ingresos por prestación de servicios	(60)	-	455	-	395
Ingresos por comercialización y publicidad[*]:					
Comercialización	54.608	37.470	99.531	-	191.609
Espponsorización	178.014	20.512	-	-	198.526
Publicidad y otros	-	-	-	-	-
Total ingresos por comercialización y publicidad	481.410	87.294	99.986	3.263	671.953
Total	597.607	95.071	99.986	3.263	795.927

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League

Mercados geográficos	Porcentaje (en función de la facturación)				Total
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions S.L.U	
Mercado nacional	61%	9%	10%	2%	82%
Mercado exterior	15%	2%	1%	-	18%
Total	76%	11%	11%	2%	100%

30 de junio de 2022

Actividades	Miles de euros				Total
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions, S.L.U.	
Ingresos por competiciones:					
Taquillas liga	26.892	2.155	-	-	29.047
Taquillas otras competiciones nacionales	-	-	-	-	-
Taquillas competiciones internacionales	8.799	2.504	-	-	11.303
Amistosos y otros	6.228	1.433	-	-	7.661
Hospitality	12.601	838	-	-	13.439
Total ingresos por competiciones	54.520	6.930	-	-	61.450
Ingresos por socios y abonados	29.834	19.129	-	-	48.963
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	238.453	11.268	-	472	250.193
Ingresos por prestación de servicios	-	205	-	-	205
Ingresos por comercialización y publicidad (*):					
Comercialización	32.412	29.886	51.771	-	114.069
Esponsorización	138.463	14.371	-	-	152.834
Publicidad y otros	-	272	-	-	272
Total ingresos por comercialización y publicidad	170.875	44.529	51.771	-	267.175
Total	493.682	82.061	51.771	472	627.986

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

Mercados geográficos	Porcentaje (en función de la facturación)			Total
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	
Mercado nacional	60%	12%	2%	74%
Mercado exterior	21%	3%	2%	26%
Total	81%	15%	4%	100%

BALANCE ECONÓMICO

18.2. Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación a 30 de junio de 2023 y 2022 es como sigue:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Otros	3.720	7.283
Cesión y formación de jugadores (Nota 5)	5.265	2.418
Subvenciones de explotación	744	1.151
Total	9.729	10.852

18.3. Gastos de personal

El saldo del epígrafe "Gastos de personal" de los ejercicios terminados el 30 junio de 2023 y 2022 presenta la siguiente composición:

30 de junio de 2023	Miles de euros					Total
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	363.496	-	72.508	423	27.400	463.827
Resto personal técnico y de secciones	81.405	473	7.761	5.891	2.560	98.091
Total sueldos y salarios personal deportivo	444.901	473	80.270	6.314	29.960	561.918
Sueldos y salarios personal estructura	41.139	3.933	5.568	10.992	2.173	63.805
Total	486.040	4.406	85.838	17.306	32.133	625.723

	Miles de euros					Total
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	
Importe Plantilla Deportiva Inscribible LFP	363.496	-	72.508	423	27.400	463.827
Importe Plantilla Deportiva No Inscribible LFP	81.405	473	7.761	5.891	2.560	98.091
Total	444.901	473	80.270	6.314	29.960	561.918

30 de junio de 2022	Miles de euros					Total
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	237.632	8.146	39.161	385	13.409	298.733
Resto personal técnico y de secciones	79.420	2.332	8.871	4.549	4.583	99.755
Total sueldos y salarios personal deportivo	317.052	10.478	48.032	4.934	17.992	398.488
Sueldos y salarios personal estructura	44.121	3.705	-	10.280	652	58.758
Total	361.173	14.183	48.032	15.214	18.643	457.246

(*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde, entre otros, a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no supongan pago al ejercicio.

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	Total
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	237.632	8.146	39.161	385	13.409	298.733
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	79.420	2.332	8.871	4.549	4.583	99.755
Total	317.052	10.478	48.032	4.934	17.992	398.488

El total de gastos asociados a la plantilla deportiva de los ejercicios terminados el 30 de junio de 2023 y 2022 presenta la siguiente composición:

	Miles de euros					
	30/06/2023			30/06/2022		
	Importe plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	Total	Importe plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	Total
Retribución salarial personal deportivo y Seguridad Social	463.827	98.091	561.919	298.733	99.755	398.488
Derechos de imagen a sociedades	13.327	216	13.543	3.199	171	3.369
Agentes	10.745	834	11.578	2.988	147	3.135
Gastos asociados a plantilla deportiva:						
Amortización de jugadores	85.147	3.727	88.874	107.429	5.874	113.303
Gastos por deterioro de jugadores	20.774	3.566	24.340	32.626	3.457	36.082
Reversión deterioro jugadores	(20.774)	(922)	(21.696)	(28.784)	(1.111)	(29.895)
Pérdida/beneficio por enajenación de jugadores	39.453	2.576	42.029	(7.537)	(20.185)	(27.722)
Pérdida/beneficio por cesión de jugadores	(2.272)	(1.984)	(4.256)	(454)	(406)	(860)
Total Coste Plantilla Deportiva	610.227	106.104	716.331	408.200	87.702	495.902

A consecuencia de los efectos de la pandemia del COVID-19, los ingresos del Club se redujeron de forma muy significativa. A fin de hacer frente a esta situación, en el ejercicio 2020/21 se constituyó una mesa única para la modificación colectiva de las condiciones laborales del personal del primer equipo y del Barça Atlètic. En fecha 17 de diciembre de 2020 esta mesa única suscribió un acuerdo colectivo por el cual se reducían las retribuciones fijas o asimilables de la temporada 2020/21 para los profesionales que suscribieron el mencionado acuerdo, las cuales se compensarán con un incremento salarial por el mismo importe que se devenga y será exigible en las temporadas contractuales restantes de cada profesional, habiéndose procedido, en consecuencia, a la modificación de los contratos de trabajo.

Adicionalmente, se están pagando las 36 mensualidades que se acordó desde el 1 de julio de 2021.

El total de gastos de personal que se muestra en el siguiente detalle, incluyen los importes que se detallan en el cálculo del indicador de los gastos de personal asociado a la plantilla deportiva inscriptible en la LFP, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP, así como los importes asociados a la plantilla no inscriptible en la LFP:

	Miles de euros	
	2022/23	2021/22
Sueldos y salarios personal y otros	561.918	489.590
Derechos de imagen a sociedades	13.543	3.369
Agentes	11.578	3.135
Amortizaciones	88.874	113.304
Total	675.913	618.398

BALANCE ECONÓMICO

18.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta incluye, entre otros, los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 25.121 miles de euros en el presente ejercicio y 6.503 miles de euros en el ejercicio 2021/22. El detalle de estos gastos es el siguiente:

	2022/23		2021/22	
	Plazo medio	Miles de euros	Plazo medio	Miles de euros
Fútbol	5 años	25.121	5 años	6.503
		25.121		6.503

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a Sociedades de Gestión de Imagen, el Club abona por este concepto a las mismas, un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador. Adicionalmente, durante el presente ejercicio, el Club ha registrado un gasto por valor de 11.578 miles de euros en concepto de retribución a los agentes deportivos (3.135 miles de euros en el ejercicio 2021/22). Dicho importe incluye, en su caso, el pago de impuestos que sean de aplicación.

18.5. Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio anual acabado el 30 de junio de 2023 y 2022 incluye la siguiente composición:

	Miles de euros	
	2022/23	2021/22
Dotación de provisiones (Notas 13.1 y 13.2)	(35.086)	(9.635)
Gastos extraordinarios	(865)	(64)
Dotación de provisiones y otros gastos	(35.942)	(9.699)
Reversión de provisiones (Notas 13.1 y 13.2)	-	2.265
Ingresos extraordinarios	125	173
Aplicación de provisiones y otros ingresos	125	2.438
Total	(35.817)	(7.261)

El epígrafe "Dotación de provisiones y otros gastos" del ejercicio 2022/23 corresponde a una provisión por diversas indemnizaciones y riesgos laborales. La dotación del ejercicio 2021/22 corresponde a una provisión por contenciosos fiscales y otros.

19. APORTACIÓN POR ENTIDADES AL RESULTADO DEL EJERCICIO

La aportación de cada una de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación al resultado consolidado es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Futbol Club Barcelona	52.360	97.288
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	1.992	572
Barça Produccions, S.L.U.	141.024	(283)
Barça Innovation Hub, S.L.U.	(5)	-
Bridgeburg Invest, S.L.	74	-
Sudburylane, S.L.U.	(1)	-
Espai Barça, Fondos de Titulización (Nota 1.2)	(47.855)	-
Ajustes de revalorización (Nota 10.3)	156.122	-
Total	303.711	97.577

20. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

20.1. Operaciones con partes vinculadas

El detalle de las operaciones realizadas con partes vinculadas durante las temporadas 2022/23 y 2021/22 es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Aportaciones:	(4.000)	(3.000)
Fundació Futbol Club Barcelona	(4.000)	(3.000)
Servicios recibidos:	(2.337)	(3.216)
Fundació Futbol Club Barcelona	-	(3)
FCBarcelona HK Limited	(1.784)	(1.013)
FCB North America LLC	(553)	(2.200)
Venta de inmovilizado:	400.433	267.089
Locksley Invest, S.L.	400.433	267.089
Servicios prestados y otros:	767	601
Fundació Futbol Club Barcelona	760	587
FCB North America LLC	6	-
Haikou Barça Mission Hills	1	14
Ingresos financieros:	144	107
FCBarcelona HK Limited	94	32
FCB North America LLC	50	75

Las transacciones con Locksley Invest, S.L en el ejercicio 2022/23 corresponden a la operación de la venta del 15% de los derechos audiovisuales del Club de la competición profesional de "La Liga" (Nota 6).

20.2. Saldos con partes vinculadas

El importe de los saldos en balance con partes vinculadas es el siguiente:

Entidad	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar a largo plazo:	119.573	29.648
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 10.4)	28	17
FCBarcelona HK Limited (Nota 10.4)	98	6
FCB North America LLC (Nota 10.4)	671	15
Haikou Barça Mission Hills (Nota 10.4)	26	26
Locksley Invest, S.L (Nota 10.4)	118.750	29.584
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar:	(9.132)	(7.060)
FCBarcelona HK Limited (Nota 14.3)	(38)	(66)
FCB North America LLC (Nota 14.3)	(2)	(315)
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 14.3)	(9.093)	(6.679)

20.3. Retribuciones a la Junta Directiva y al Comité de Dirección

Tal y como establecen los estatutos del Club, los miembros de la Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club durante los ejercicios 2022/23 y 2021/22.

Asimismo, las remuneraciones recibidas por el Comité de Dirección del Club, las cuales incluyen en el capítulo de sueldos las retribuciones variables estimadas a 30 de junio de 2023 y 2022, han sido las siguientes:

30 de junio de 2023	Miles de euros		
	Sueldos	Planes de Pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección y alta dirección	5.903	61	7

Las cifras anteriores corresponden a todas las personas que han formado parte del Comité de Dirección durante la temporada 2022/23.

30 de junio de 2022	Miles de euros		
	Sueldos	Planes de Pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección y alta dirección	6.127	24	3.344

Las cifras anteriores corresponden a todas las personas que han formado parte del Comité de Dirección durante la temporada 2021/22.

Durante la temporada 2022/23 se han satisfecho primas de seguros de responsabilidad civil de la Junta Directiva y el Comité de Dirección por importe de 942 miles de euros (570 miles de euros en la temporada 2021/22).

21. OTRA INFORMACIÓN

21.1. Personal

El número medio de personas empleadas por el Grupo durante el presente ejercicio y el ejercicio anterior, detallado por categorías, es el siguiente:

Categorías	2022/23		2021/22	
	Número medio de personas empleadas	Número medio de personas con discapacidad > 33% del total empleadas	Número medio de personas empleadas	Número medio de personas con discapacidad > 33% del total empleadas
Comité de Dirección	24	-	17	-
Personal deportivo profesional	633	4	645	6
Personal de servicios administrativos	525	5	532	5
Otros (instalaciones, tiendas y otros)	324	5	198	8
Total	1.506	14	1.392	19

Asimismo, la distribución por sexos a 30 de junio de 2023 y 2022, detallada por categorías, es la siguiente:

Categorías	30/06/2023		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	18	6	24
Personal deportivo profesional	595	66	661
Personal de servicios administrativos	290	229	519
Otros (instalaciones, tiendas y otros)	184	145	329
Total	1.087	446	1.533

30 de junio de 2022

Categorías	30/06/2022		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	17	5	22
Personal deportivo profesional	599	73	672
Personal de servicios administrativos	286	253	528
Otros (instalaciones, tiendas y otros)	174	153	327
Total	1.076	484	1.560

La Junta Directiva del Club a 30 de junio de 2023, estaba formada por 17 hombres y 1 mujer (18 hombres y 1 mujer a 30 de junio de 2022).

21.2. Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Grupo en los ejercicios 2022/23 y 2021/22 han sido los siguientes:

	Miles de euros	
	2022/23	2021/22
Servicios de auditoría	258	199
Otros servicios de verificación	111	32
Total servicios de auditoría y verificación	369	231

21.3. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos financieros

A 30 de junio de 2023 y 2022 el Grupo tenía constituidos avales por importe de 46.123 y 43.902 miles de euros, respectivamente. Los avales más significativos a 30 de junio de 2023 corresponden a las actas de disconformidad y las correspondientes sanciones (Nota 15.7).

La Junta Directiva estima que los pasivos no previstos a 30 de junio de 2023 que, en su caso, pudieran ser originados por estos avales, no serían significativos.

21.4. Ratios de control de organismos deportivos

A continuación, se exponen las principales ratios, sin considerar las cifras y magnitudes del Fondo de Titulización indicado en la Nota 1.2, establecidas en el Reglamento de Control Económico y otras Normas de obligado cumplimiento de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LFP). A efectos comparativos se incluyen las cifras del ejercicio anterior.

Indicador del Punto de Equilibrio

La diferencia entre los ingresos y los gastos relevantes configura el resultado del punto de equilibrio. El resultado total del punto de equilibrio será la suma de los resultados del punto de equilibrio de cada periodo contable cubierto por el periodo de seguimiento, a saber, los periodos contables T, T-1 y T-2, siendo T el periodo contable anual, respecto del que se haya solicitado las cuentas anuales auditadas:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Ingresos relevantes	1.418.177	957.800	605.423
Gastos relevantes	1.054.426	737.791	1.046.536
Punto de equilibrio (+superávit, - déficit)	363.751	220.010	(441.113)
Punto de equilibrio total	142.648	(221.157)	(386.696)
Punto de equilibrio requerido	>0		
Conclusión	CUMPLE		

BALANCE ECONÓMICO

El cálculo de los ingresos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Ingresos relevantes			
Taquillas, socios y abonados	180.793	104.116	23.744
Patrocinio y publicidad	184.137	139.008	195.198
Derechos de retransmisión	207.245	242.293	275.299
Actividades comerciales	186.818	113.452	60.351
Otros ingresos de explotación	8.176	8.232	11.887
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	14.231	21.329	28.813
Plusvalías por la enajenación de inmovilizado intangible no deportivo	398.947	266.112	-
Ingresos financieros y diferencias de cambio	201.093	2.310	4.236
Imputación de subvenciones a la explotación	70	78	70
Otros ingresos no clasificados dentro de los epígrafes anteriores	36.667	58.430	5.825
Total ingresos relevantes	1.418.177	957.800	605.423
Ingresos cuentas anuales consolidadas			
Total ingresos de explotación	1.468.200	1.009.907	-
Total ingresos financieros	198.966	5.667	-
Total ingresos cuentas anuales consolidadas	1.667.166	1.015.574	-
Diferencia	248.989	57.773	-
Partidas conciliatorias	-	-	-
Ingresos de operaciones no vinculadas a la actividad del fútbol profesional	248.989	57.773	-
Total partidas conciliatorias	248.989	57.773	-

El cálculo de los gastos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Gastos relevantes			
Coste de ventas / materiales	44.249	25.018	15.614
Gastos en retribuciones a empleados	535.640	369.039	396.531
Otros gastos de explotación	259.772	145.661	156.021
Amortización / deterioro de derechos federativos de jugadores	107.426	141.765	312.090
Pérdidas per la enajenación de derechos federativos de jugadores	53.685	13.792	27.576
Coste financiero y dividendos	42.365	38.589	54.599
Otros gastos no clasificados en epígrafes anteriores	11.289	3.927	84.105
Total gastos relevantes	1.054.426	737.791	1.046.536
Gastos cuentas anuales consolidadas			
Total gastos de explotación	1.200.562	852.409	-
Total gastos financieros	43.654	38.676	-
Total Impuesto de Sociedades	119.238	26.912	-
Total gastos cuentas anuales consolidadas	1.363.454	917.997	-
Diferencia	309.028	180.206	-
Partidas conciliatorias			
Amortización / deterioro de inmovilizado material	35.135	29.996	-
Amortización / deterioro de inmovilizado deportivo	6.477	1.383	-
Gastos fiscales (Impuesto de Sociedades)	119.238	26.912	-
Gastos en actividades de desarrollo comunitario directamente atribuibles	-	3.175	-
Otros gastos no clasificados dentro de las partidas conciliatorias anteriores	148.178	118.740	-
Total partidas conciliatorias	309.028	180.206	-

Indicador de gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible

Se considera indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero futuro cuando el importe económico anual de los gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol, de jugadores y de los técnicos del Club supere el 70% de los ingresos relevantes de la temporada, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP.

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol (*)	496.619	314.169
Ingresos relevantes	1.418.177	957.800
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible	35%	33%
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible requerido	<70%	<70%
Conclusión	CUMPLE	CUMPLE

(*) Incluye gastos en concepto de sueldos, sociedades de imagen y retribuciones a agentes.

El cálculo y la conciliación de los ingresos pueden verse en el cálculo del punto de equilibrio anterior.

La conciliación de los gastos asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol con el total de gastos de personal es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol (a)	487.899	304.919
Gastos de personal no deportivo fútbol y estructura asociados a la primera plantilla de fútbol (b)	8.720	9.250
Total gastos personal asociado a la primera plantilla de fútbol	496.619	314.169
Gastos plantilla deportiva no inscribible en la LFP	90.421	90.823
Gastos de personal no deportivo a excepción de los contemplados en el apartado (b) y gastos de personal inscribible a excepción de los contemplados en el apartado (a)	63.805	58.758
Total gastos de personal	650.845	463.750

Ratio de deuda neta sobre ingresos relevantes

Tal y como se define en el Reglamento será indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero cuando la deuda neta a 30 de junio de cada temporada deportiva supere el 100% de los ingresos relevantes de la entidad.

Según la normativa, el importe de deuda neta corresponde a la suma de la deuda neta por traspasos (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y a pagar por traspasos de jugadores), de los importes pendientes de pago derivados de financiación recibida de entidades financieras, partes relacionadas o terceros, de los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a 1 año y de la deuda con proveedores de inmovilizado minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales. La deuda neta no incluye deudas comerciales ni otras cuentas a pagar ni el importe de la deuda pendiente de pago por las inversiones realizadas en activos fijos para la construcción, reforma, renovación o mejora sustancial de sus instalaciones, es decir, el "Espai Barça".

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deuda neta	552.090	608.089
Ingresos relevantes	1.418.177	957.800
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes	39%	63%
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes requerido	<100%	<100%
Conclusión	CUMPLE	CUMPLE

BALANCE ECONÓMICO

La composición de la deuda neta es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deudas a largo plazo		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.1)	(471.446)	(596.778)
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.1)	(61.950)	(68.574)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(117.711)	(84.424)
Periodificaciones (Nota 16)	(5.527)	(6.734)
Total deudas a largo plazo	(656.634)	(756.510)
Deudas a corto plazo		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.2)	(2.489)	(3.109)
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.2)	(33.675)	(172.197)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(89.424)	(108.434)
Otras deudas	(2.892)	(4.972)
Total deudas a corto plazo	(128.480)	(288.712)
Total partidas pasivas	(785.114)	(1.045.222)
Partidas activas compensatorias		
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a largo plazo (Nota 10.1)	9.483	17.734
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a corto plazo (Nota 10.3)	49.165	40.034
Tesorería y activos líquidos equivalentes e inversiones financieras a corto plazo	174.376	379.365
Total partidas activas compensatorias	233.024	437.133
Total	(552.090)	(608.089)

22. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica consolidada por secciones deportivas, el Grupo ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

-Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica consolidada por secciones deportivas correspondiente al ejercicio 2022/23 y, a modo comparativo, la cuenta de pérdidas y ganancias analítica consolidada del ejercicio 2021/22 se muestran en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

23. LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA

En el Anexo II se muestra el presupuesto consolidado de la temporada 2022/23 y el presupuesto consolidado de la temporada 2021/22 aprobados en las Asambleas Generales de 9 de octubre del 2022 y del 16 de octubre de 2021, respectivamente, comparadas con las liquidaciones de los ejercicios finalizados a 30 de junio de 2023 y a 30 de junio de 2022. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las correspondientes cuentas anuales.

24. HECHOS POSTERIORES

En fecha 1 de julio, el Club, como socio único, ha aportado a la sociedad Barcelona Innovation Hub, S.L.U. la unidad de negocio "Innovation Hub". El valor de esta aportación ha sido de 300 miles de euros y se ha contabilizado en Barcelona Innovation Hub, S.L.U. como una aportación del socio al patrimonio de la entidad.

Durante los meses de julio y agosto se han adquirido los derechos federativos de los jugadores Vítor Roque, Ilkay Gündogan, Iñigo Martínez y Oriol Romeu y se ha conseguido la incorporación de Joao Félix y Joao Cancelo de cara a reforzar la plantilla del primer equipo de fútbol. Por otro lado, se han producido las bajas de Nico González, Franck Kessié, Ousmane Dembélé y Abde Ezzalzouli.

En relación con la venta de la participación de Barça Produccions, S.L. en la filial Bridgeburg Invest, S.L. a Socios Deportes Services, S.L. (posteriormente Blaugrana Invest, S.L.) y Orpheus Media, indicada en la nota 10.3 de la memoria consolidada adjunta, con fecha 11 de agosto de 2023, los socios que la adquirieron han alcanzado un acuerdo de venta con dos nuevos socios de un 29,47% de la participación que ostentaban en dicha sociedad, por un importe de 120 millones de euros, manteniendo el resto de su participación, y por tanto no modificándose su condición de Sociedad asociada. Asimismo, derivado de la venta, la sociedad dependiente Barça Produccions, S.L. ha cobrado durante el mes de agosto de 2023 un importe de 20 millones de euros, registrado a 30 de junio de 2023 en el epígrafe de cuentas a cobrar por la venta de participaciones. Después del acuerdo de modificación del vencimiento del calendario de facturación entre el Club y uno de los nuevos socios, a los efectos que este pudiera hacer frente a sus obligaciones, se espera que, durante el último trimestre de 2023, este hará efectivo el pago del importe restante de 40 millones de euros. En este sentido, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, este se encuentra negociando con varios inversores diferentes opciones para obtener la financiación necesaria, para que, junto con la ampliación de capital realizada por importe de 20 millones de euros, que se encuentra pendiente de ser inscrita por parte del nuevo socio, asumir las obligaciones contraídas con la sociedad. De acuerdo con las mismas, así como con la tipología de la sociedad compradora y las garantías aportadas por este socio al Club, no se han considerado dudas sobre su recuperabilidad, así como del valor razonable al que se encuentra registrada a nivel consolidado.

Adicionalmente, en la misma fecha, el Club ha alcanzado un acuerdo con la Sociedad Mountain & Co. I Acquisition Corp, mediante el cual las actividades de Bridgeburg Invest, S.L. y Barça Produccions, S.L. formarían parte de una combinación de negocios, resultado de la misma el Club ostentaría una participación mayoritaria en una entidad cotizada en el mercado financiero internacional, en concreto en el Nasdaq, permitiendo ello la aceleración del negocio y convirtiéndose en una significativa fuente de ingresos para el Club junto a la entrada de socios estratégicos.

ANEXOS

ANEXO I

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA CONSOLIDADA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2023 (Expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Femenino	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	BLM y Otros	Total
OPERACIONES CONTINUADAS										
Importe neto de la cifra de negocios	597.923	1.619	13.548	16.922	2.084	443	1.329	988	161.071	795.927
Ingresos por competiciones	116.197	68	2.879	4.420	183	27	258	12	(70)	123.974
Ingresos por abonados y socios	44.945	-	-	820	33	4	19	-	19.720	65.541
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	203.903	433	1.956	5.390	836	-	21	-	3.343	215.882
Ingresos por comercialización y publicidad	232.622	1.117	8.704	6.249	1.022	412	1.029	976	138.004	390.135
Ingresos por prestación de servicios	256	1	9	43	10	-	2	-	74	395
Varia. de las existencias de productos acabados y en curso de fabricación	-	-	-	-	-	-	-	-	10.220	10.220
Trabajos realizados por la empresa por su activo	(2.007)	(724)	(792)	(863)	(465)	(218)	(355)	(786)	(52.462)	(58.672)
Aprovisionamientos	(2.007)	(724)	(792)	(863)	(465)	(218)	(355)	(786)	(52.462)	(58.672)
Consumos de material deportivo	(1.441)	(589)	(554)	(463)	(383)	(181)	(303)	(776)	(50.044)	(54.734)
Otros consumos y gastos externos	(566)	(135)	(238)	(400)	(82)	(37)	(52)	(10)	(1.225)	(2.745)
Trabajos realizados por otra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.193)	(1.193)
Otros ingresos de explotación	5.140	735	585	36	16	-	18	163	3.036	9.729
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	5.140	735	231	36	3	-	-	1	2.839	8.985
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	354	-	13	-	18	162	197	744
Gastos de personal	(473.633)	(25.830)	(9.448)	(38.879)	(7.467)	(2.356)	(4.578)	(1.525)	(62.007)	(625.723)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(469.769)	(22.426)	(8.267)	(37.670)	(6.832)	(1.906)	(3.998)	(1.249)	(3.488)	(555.605)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.796)	(1.064)	(333)	(519)	(134)	(138)	(148)	-	(46.212)	(51.344)
Cargas sociales	(1.018)	(2.306)	(846)	(681)	(499)	(310)	(430)	(276)	(11.026)	(17.392)
Provisiones	(50)	(34)	(2)	(9)	(2)	(2)	(2)	-	(1.281)	(1.382)
Otros gastos de explotación	(117.253)	(6.749)	(3.908)	(8.045)	(2.095)	(840)	(1.004)	(1.402)	(139.997)	(281.293)
Servicios exteriores	(62.146)	(2.983)	(1.336)	(2.092)	(517)	(327)	(287)	(342)	(91.919)	(161.949)
Tributos	(1.912)	-	-	(6)	-	-	-	-	(1.127)	(3.045)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(774)	-	-	(1.229)	(60)	-	-	-	(2.102)	(4.165)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(774)	-	-	(1.229)	(60)	-	-	-	(4.623)	(6.686)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	2.521	2.521
Desplazamientos	(3.521)	(1.484)	(1.296)	(2.199)	(1.097)	(282)	(453)	(553)	(552)	(11.437)
Gastos por adquisición de jugadores	(302)	(396)	(2)	(38)	-	-	-	(270)	-	(1.008)
Otros gastos de gestión corriente	(48.598)	(1.886)	(1.274)	(2.481)	(421)	(231)	(264)	(237)	(44.297)	(99.689)
Amortización del inmovilizado	(84.608)	(4.179)	(137)	(546)	(309)	-	(25)	-	(34.291)	(124.095)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	70	6	-	-	-	-	-	-	-	76
Exceso de provisiones	-	1.002	-	-	-	-	-	-	10.844	11.846
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(41.155)	(5.054)	14	-	(180)	-	-	-	398.101	351.726
Deterioros y pérdidas	(1.701)	(2.464)	-	-	(180)	-	-	-	-	(4.345)
Pérdidas por deterioro inmovilizado intangible deportivo	(22.818)	(3.386)	-	-	(180)	-	-	-	-	(26.384)
Pérdidas por deterioro inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	20.774	922	-	-	-	-	-	-	-	21.696
Reversión deterioro inversiones inmobiliarias	343	-	-	-	-	-	-	-	-	343
Resultados por enajenaciones y otros	(39.454)	(2.590)	14	-	-	-	-	-	398.101	356.071
Pérdidas inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	(161)	(161)
Beneficios inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(685)	(685)
Beneficios inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	398.947	398.947
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(53.685)	(2.911)	-	-	-	-	-	-	-	(56.596)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	14.231	321	14	-	-	-	-	-	-	14.566
Otros	(8.217)	-	-	(25.270)	(228)	-	-	-	(2.102)	(35.817)
Pérdidas extraordinarias	(8.217)	-	-	(25.270)	(228)	-	-	-	(2.227)	(35.942)
Otros ingresos extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	-	125	125
Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas	-	-	-	-	-	-	-	-	208.163	208.163
Resultado por la pérdida de control de una dependiente	-	-	-	-	-	-	-	-	208.163	208.163
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(123.740)	(39.174)	(138)	(56.645)	(8.644)	(2.971)	(4.615)	(2.562)	502.635	264.146
Ingresos financieros	505	118	-	-	-	-	-	-	6.116	6.739
De participaciones en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
En empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De terceros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valores negociables y otros instrumentos financieros	505	118	-	-	-	-	-	-	6.116	6.739
De empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De terceros	505	118	-	-	-	-	-	-	6.116	6.739
Gastos Financieros	(2.565)	-	-	-	-	-	-	-	(29.557)	(32.122)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Por deudas con terceros	(2.565)	-	-	-	-	-	-	-	(29.557)	(32.122)
Por actualización de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficio en la valoración de Instrumentos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida en la valoración de Instrumentos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.618)	(1.618)
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	1.416	1.416
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.034)	(3.034)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	185.730	185.730
Beneficios por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	192.939	192.939
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.209)	(7.209)
RESULTADO FINANCIERO	(2.060)	118	-	-	-	-	-	-	160.671	158.729
Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades PE	-	-	-	-	-	-	-	-	74	74
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(125.800)	(39.056)	(138)	(56.645)	(8.644)	(2.971)	(4.615)	(2.562)	663.380	422.949
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	-	(119.238)	(119.238)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL PERIODO	(125.800)	(39.056)	(138)	(56.645)	(8.644)	(2.971)	(4.615)	(2.562)	544.142	303.711

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, según la ley 10/1990, 15 de octubre, del deporte y RD 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA CONSOLIDADA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2022
 (Expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Femenino	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	BLM y Otros	Total
OPERACIONES CONTINUADAS										
Importe neto de la cifra de negocios	494.989	1.409	7.635	14.308	2.969	538	1.232	1.027	103.879	627.986
Ingresos por competiciones	54.520	82	1.685	3.360	146	21	202	9	1.425	61.450
Ingresos por personas abonadas y socios y socias	29.834	-	-	723	41	4	25	-	18.336	48.963
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	238.453	480	1.860	3.777	1.752	-	30	1	3.840	250.193
Ingresos por comercialización y publicidad	170.875	846	4.075	6.446	1.012	513	973	1.014	81.421	267.175
Prestación de servicios	1.307	1	15	2	18	-	2	3	(1.143)	205
Varia de las existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-	-	-	-	-	-	-	1.489	1.489
Aprovisionamientos	(2.259)	(699)	(652)	(869)	(460)	(250)	(316)	(906)	(22.757)	(29.168)
Consumo de material deportivo	(1.843)	(581)	(614)	(602)	(410)	(227)	(280)	(896)	(22.543)	(27.996)
Otros consumos y gastos externos	(416)	(118)	(38)	(267)	(50)	(23)	(36)	(11)	(1.363)	(2.322)
Trabajos realizados por otra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterio. de mercancías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	1.149	1.149
Otros ingresos de explotación	4.191	740	695	1.041	107	-	27	9	4.042	10.852
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	4.191	740	61	1.041	105	-	-	-	3.563	9.701
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	634	-	2	-	27	9	479	1.151
Gastos de personal	(310.280)	(26.614)	(6.013)	(38.375)	(8.434)	(1.967)	(5.033)	(1.639)	(58.891)	(457.245)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(307.355)	(23.997)	(5.442)	(37.606)	(7.859)	(1.634)	(4.651)	(1.359)	(3.651)	(393.554)
Sueldos, salarios del personal no deportivo	(2.108)	(897)	(119)	(240)	(200)	(73)	(77)	(1)	(44.763)	(48.478)
Cargas sociales	(768)	(1.687)	(450)	(520)	(374)	(258)	(303)	(279)	(9.180)	(13.819)
Provisiones	(49)	(33)	(2)	(9)	(1)	(2)	(2)	-	(1.297)	(1.395)
Otros gastos de explotación	(61.980)	(6.053)	(3.360)	(5.938)	(1.962)	(570)	(1.084)	(1.173)	(82.091)	(164.212)
Servicios exteriores	(32.443)	(2.888)	(1.030)	(2.359)	(831)	(291)	(447)	(380)	(72.269)	(112.938)
Tributos	(2.234)	-	-	(8)	(1)	-	(1)	-	(1.168)	(3.413)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(619)	-	-	-	-	(3)	-	-	(2.692)	(3.314)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(984)	-	-	-	-	(3)	-	-	(3.916)	(4.903)
Reversión deterioro créditos por operaciones comerciales	365	-	-	-	-	-	-	-	1.224	1.589
Desplazamientos	(3.278)	(1.497)	(1.273)	(2.094)	(794)	(138)	(469)	(405)	(207)	(10.155)
Gastos de adquisición de jugadores	(1.225)	(153)	-	-	(21)	-	-	(159)	-	(1.558)
Otros gastos de gestión corriente	(22.181)	(1.515)	(1.057)	(1.477)	(315)	(138)	(167)	(229)	(5.755)	(32.834)
Amortización del inmovilizado	(107.919)	(5.335)	(24)	(452)	(218)	-	(39)	-	(25.149)	(139.136)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	76	-	-	-	-	-	-	-	2	77
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	3.695	17.312	-	529	-	-	-	-	292.583	314.119
Deterioro y pérdidas	(3.842)	(2.345)	-	-	-	-	-	-	-	20.382
Pérdidas por deterioro inmovilizado intangible deportivo	(32.626)	(3.457)	-	-	-	-	-	-	-	(36.082)
Pérdidas por deterioro inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	28.784	1.111	-	-	-	-	-	-	-	29.895
Reversión deterioro inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	-	-	26.568	26.568
Resultados por enajenaciones y otros	7.537	19.657	-	529	-	-	-	-	266.015	293.737
Pérdidas inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	(65)	(66)
Beneficios inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Beneficios inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	266.112	266.112
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(13.792)	(1.227)	-	(156)	-	-	-	-	-	(15.175)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	21.329	20.884	-	685	-	-	-	-	-	42.898
Otros	(2.988)	(2.364)	-	(334)	-	-	-	-	(1.575)	(7.261)
Pérdidas extraordinarias	(3.000)	(2.364)	-	(334)	-	-	-	-	(4.002)	(9.700)
Otros ingresos extraordinarios	12	-	-	-	-	-	-	-	2.427	2.439
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	17.525	(21.605)	(1.719)	(30.090)	(7.998)	(2.249)	(5.213)	(2.682)	211.534	157.500
Ingresos financieros	718	167	-	-	-	-	-	-	554	1.439
De participaciones en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
En empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De terceros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valores negociables y otros instrumentos financieros	718	167	-	-	-	-	-	-	554	1.439
De empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De terceros	718	167	-	-	-	-	-	-	554	1.439
Gastos financieros	(1.671)	(21)	-	-	-	-	-	-	(36.677)	(38.368)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Por deudas con terceros	(1.671)	(21)	-	-	-	-	-	-	(36.677)	(38.368)
Por actualización de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficio en la valoración de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida en la valoración de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	651	651
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	872	872
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	(221)	(221)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	3.269	3.268
Beneficios por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	3.356	3.355
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	(86)	(87)
RESULTADO FINANCIERO	(953)	146	-	-	-	-	-	-	(32.203)	(33.010)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	16.572	(21.459)	(1.719)	(30.090)	(7.998)	(2.249)	(5.213)	(2.682)	179.331	124.489
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.912)	(26.912)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	16.572	(21.459)	(1.719)	(30.090)	(7.998)	(2.249)	(5.213)	(2.682)	152.419	97.577

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, según la Ley 10/1990, 15 de octubre, del deporte y RD 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas.

ANEXO II

PRESUPUESTO CONSOLIDADO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2023 (Expresado en miles de euros)

	REAL 2022/23	PPT 2022/23
OPERACIONES CONTINUADAS:		
Importe neto de la cifra de negocios	795.927	773.075
Ingresos por competiciones	123.974	100.886
Ingresos por abonados y socios	65.541	65.675
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	215.882	236.099
Ingresos por comercialización y publicidad	390.135	369.415
Ingresos por prestación de servicios	395	1.000
Variación de las existencias de productos acabados y en curso de fabricación	10.220	-
Trabajos realizados por la empresa por su activo	2.059	2.081
Aprovisionamientos	(58.672)	(43.561)
Consumos de material deportivo	(54.734)	(39.539)
Otros consumos y gastos externos	(2.745)	(3.179)
Trabajos realizados por otra empresa	-	-
Deterioro de mercancías, materias primas y otros aprovisionamientos	(1.193)	(843)
Otros ingresos de explotación	9.729	6.677
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	8.985	5.997
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	744	680
Gastos de personal	(625.723)	(587.196)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(555.605)	(519.031)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(51.344)	(48.932)
Cargas sociales	(17.392)	(17.673)
Provisiones	(1.382)	(1.560)
Otros gastos de explotación	(281.293)	(231.183)
Servicios exteriores	(161.949)	(158.767)
Tributos	(3.045)	(3.335)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(4.165)	(3.066)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(6.686)	(3.066)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	2.521	-
Desplazamientos	(11.437)	(11.648)
Gastos por adquisición de jugadores	(1.008)	(1.109)
Otros gastos de gestión corriente	(99.689)	(53.258)
Amortización del inmovilizado	(124.095)	(140.519)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	76	-
Exceso de provisiones	11.846	1.002
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	351.726	412.862
Deterioros y pérdidas	(4.345)	8.000
Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible deportivo	(26.384)	(39.696)
Pérdidas por deterioro del inmovilizado material	-	-
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	21.696	47.696
Reversión del deterioro de inversiones inmobiliarias	343	-
Resultados por enajenaciones y otros	356.071	404.862
Pérdidas inmovilizado material	(161)	-
Beneficios del inmovilizado material	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible no deportivo	(685)	-
Beneficios inmovilizado intangible no deportivo	398.947	398.947
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(56.596)	(19.427)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	14.566	25.342
Otros	(35.817)	(3.495)
Pérdidas extraordinarias	(35.942)	(3.500)
Otros ingresos extraordinarios	125	5
Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas	208.163	-
Resultado por la pérdida de control de una dependiente	208.163	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	264.146	189.742
Ingresos financieros	6.739	-
De participaciones en instrumentos de patrimonio	-	-
En empresas del grupo y asociadas	-	-
De terceros	-	-
De valores negociables y otros instrumentos financieros	6.739	-
De empresas del grupo y asociadas	-	-
De terceros	6.739	-
Gastos Financieros	(32.122)	(20.867)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-
Por deudas con terceros	(32.122)	(20.867)
Por actualización de provisiones	-	-
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-
Beneficio en la valoración de Instrumentos Financieros	-	-
Pérdida en la valoración de Instrumentos Financieros	-	-
Diferencias de cambio	(1.618)	219
Diferencias positivas de cambio	1.416	440
Diferencias negativas de cambio	(3.034)	(221)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	185.730	196.983
Beneficios por participaciones en activos financieros	192.939	196.983
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(7.209)	-
RESULTADO FINANCIERO	158.729	176.335
Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades PE	74	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	422.949	366.077
Impuestos sobre beneficios	(119.238)	(91.459)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL PERIODO	303.711	274.618

Este anexo forma parte integrante de la Nota 23 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

PRESUPUESTO CONSOLIDADO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2022

(Expresado en miles de euros)

	REAL 2021/22	PPT 2021/22
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios	627.987	683.620
Ingresos por competiciones	61.450	41.129
Ingresos por personas abonadas, y socios y socias	48.963	48.136
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	250.193	270.349
Ingresos por comercialización y publicidad	267.175	323.657
Prestación de servicios	205	350
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-	-
Trabajos realizados por la empresa por su activo	1.489	1.167
Aprovisionamientos	(29.170)	(32.729)
Consumos de material deportivo	(27.997)	(29.175)
Otros consumos y gastos externos	(2.322)	(3.554)
Deterioro de mercancías, materias primas y otros aprovisionamientos	1.149	-
Otros ingresos de explotación	10.852	4.479
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	9.701	3.560
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	1.151	918
Gastos de personal	(457.245)	(432.359)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(393.554)	(369.361)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(48.478)	(45.589)
Cargas sociales	(13.819)	(15.938)
Provisiones	(1.395)	(1.471)
Otros gastos de explotación	(164.212)	(173.971)
Servicios exteriores	(112.938)	(120.131)
Tributos	(3.413)	(4.013)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(3.314)	(1.667)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(4.903)	(1.667)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	1.589	-
Desplazamientos	(10.155)	(10.281)
Gastos de adquisición de jugadores	(1.558)	(1.864)
Otros gastos de gestión corriente	(32.834)	(36.014)
Amortización del inmovilizado	(139.136)	(106.732)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	78	70
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	314.117	41.972
Deterioros y pérdidas	20.381	(4.000)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(36.082)	(32.031)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado material	-	-
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	29.895	28.031
Reversión deterioro de inversiones inmobiliarias	26.569	-
Resultados por enajenaciones y otros	293.736	45.972
Pérdidas inmovilizado material	(66)	-
Beneficios inmovilizado material	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible	(32)	-
Beneficios inmovilizado intangible	266.112	-
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(15.175)	(1.076)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	42.898	47.048
Otros	(7.261)	(4.193)
Dotación de provisiones y otros gastos	(9.700)	(4.611)
Aplicación de provisiones y otros ingresos	2.439	418
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	157.498	(18.676)
Ingresos financieros	1.439	50.412
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.439	50.412
En Terceros	1.439	50.412
Gastos financieros	(38.368)	(27.630)
Por deudas con terceros	(38.365)	(27.630)
Por actualización de provisiones	(4)	-
Diferencias de cambio	651	(110)
Diferencias positivas de cambio	872	440
Diferencias negativas de cambio	(221)	(550)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	3.269	-
Beneficios por participaciones en activos financieros	3.356	-
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(87)	-
RESULTADO FINANCIERO	(33.009)	22.672
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	124.489	3.997
Impuestos sobre beneficios	(26.912)	1.083
RESULTADO DEL EJERCICIO	97.577	5.080

Este anexo forma parte integrante de la Nota 23 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

Futbol Club Barcelona y sociedades dependientes

Informe de Gestión consolidado del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Contexto general

La temporada 2022-23 se inició con la venta, adicional a la ya hecha la temporada anterior, de un 15% de los derechos de televisión provenientes de la Liga de Fútbol Profesional a un inversor, generando una plusvalía de 399 millones de euros. La estructura de la operación fue idéntica que la realizada la temporada anterior con la venta del 10% de los derechos de televisión. De esta forma, el Club completó la autorización recibida por la Asamblea de Socios y Socias Compromisarios para proceder a la venta de hasta un total del 25% de los mencionados derechos. Por otra parte, durante el mes de julio de 2022 también se vendió el 49% de la sociedad que explota el negocio digital del Club a dos empresas por 200 millones de euros. A consecuencia de esta operación se ha podido registrar un beneficio adicional por ajuste de la valoración de la participación de 208 millones de euros. Así mismo, con parte de los fondos obtenidos por estas ventas, el Club procedió a reducir su deuda, amortizando de forma anticipada 125 millones de euros de las Senior Secured Notes emitidas en favor de diversos inversores internacionales.

Estos dos hechos, juntamente con el impacto de otras medidas tomadas por la Junta Directiva, han permitido al Club recuperar la excelencia deportiva y cerrar con beneficios por segunda vez en los últimos tres años.

Por último, la temporada 2022-23 ha supuesto el inicio de las obras del Spotify Camp Nou, dentro del marco del Espai Barça, y la obtención de la financiación necesaria para el inicio de este proyecto.

Ingresos de explotación

En referencia a las cuentas anuales presentadas, los ingresos de explotación de esta temporada han aumentado hasta los 1.257.835 miles de euros, hecho que representa un incremento respecto al ejercicio 2021/22 de 247.928 miles de euros. Por segunda temporada consecutiva, estos son los ingresos más elevados obtenidos por el Club.

Las líneas asociadas al Estadio han mejorado hasta los 233.067 miles de euros, cifra récord en la historia del Club.

En cuanto a los ingresos de Media, estos se han reducido en 34.891 miles de euros correspondientes, por un lado, al efecto de la venta del 25% de derechos de TV, y por el otro lado, debido a la eliminación del equipo en la fase de grupos de la pasada Champions League y en la primera ronda eliminatoria de la Europa League, hecho que ha repercutido en unos menores ingresos en la explotación de los derechos relacionados con las competiciones europeas.

Por lo que respecta a los ingresos de patrocinadores, han aumentado en más de un 32%, situándose en 198.525 miles de euros

Inversiones no deportivas

Esta temporada el Club ha invertido 139.856 miles de euros en inversiones no deportivas, de los cuales 121.601 miles de euros corresponden al proyecto Espai Barça. Adicionalmente, el Club ha invertido en obras de renovación del almacén del área social, así como en diferentes ámbitos de la Ciutat Esportiva. También hay que destacar las obras relacionadas con el proyecto Palau 50, que han repercutido en una mejora de la iluminación, la megafonía y las salas VIP, así como la renovación del vídeo marcador.

En relación con el Espai Barça, durante el presente ejercicio se han iniciado las obras de demolición de la tercera gradería del Estadio. Así mismo durante el ejercicio 2022/23 se ha firmado también la financiación de este proyecto, mediante la constitución del Fondo de Titulización de Activos "Espai Barça Fons de Titulització", tal y como se ha explicado en la memoria.

Derechos federativos y Traspasos

Durante esta temporada 2022/2023, se han adquirido principalmente los derechos federativos de jugadores como Robert Lewandowski, Raphinha y Jules Kounde, entre otros. En total, y teniendo en cuenta también otras inversiones en el resto de los equipos y secciones profesionales del Club, el importe de inversión deportiva ha ascendido a 163.913 miles de euros. Por otra parte, el Club ha realizado ventas que han generado un beneficio por valor de 14.566 miles de euros como consecuencia de los traspasos de jugadores como Aubameyang y Memphis Depay, entre otros de menor importe y variables provenientes de contratos anteriores.

Gastos de personal deportivo sobre ingresos de explotación

Los gastos de personal deportivo también siguen bajo la afectación de los cambios vividos durante los últimos tiempos en el sector, en concreto, la inflación en el mercado futbolístico tanto en salarios como en coste de adquisición, que ha impactado en altas amortizaciones muy difíciles de absorber en estos momentos desde un punto de vista económico.

De este modo la ratio definida por la Liga de Fútbol Profesional (LFP), que considera los costes salariales de fútbol sin amortizaciones, respecto los ingresos de explotación relevantes, se mantiene por debajo de la ratio máxima de cumplimiento que es del 70%.

Riesgos e incertidumbres

La Junta Directiva del Club considera que los riesgos e incertidumbres de la operativa del Club se centran en la situación financiera global de los mercados, sin que se deriven otros aspectos relevantes que los indicados en la Nota 10.4 de la memoria consolidada adjunta.

Instrumentos financieros derivados

Excepto los instrumentos financieros derivados del Fondo (Nota 1.2), durante los ejercicios acabados el 30 de junio de 2023 y 2022 el Club no ha contratado instrumentos financieros derivados.

EBITDA y Deuda Neta

El resultado de explotación antes de las amortizaciones, deterioros y provisiones (EBITDA) de esta temporada 2022/23 ha sido de -182.728 miles de euros.

La deuda neta a nivel consolidado utilizada por la Liga de Fútbol Profesional, descontando la financiación de proyectos extraordinarios de inversión en inmovilizado material (Espai Barça), tal como establece el artículo 67 de los Estatutos del Club, es de 552 miles de euros a 30 de junio de 2023.

Resultado del ejercicio

Los beneficios obtenidos antes de impuestos son de 422.949 miles de euros y de 303.711 miles de euros después de impuestos.

Estos resultados, claramente positivos, son fruto principalmente de la implementación del nuevo plan estratégico de la actual Junta Directiva, que prevé un incremento de ingresos en todas las líneas y una contención de los gastos de gestión en general y de la masa salarial deportiva en particular. En este apartado cabe destacar que la llegada extraordinaria de nuevos jugadores ha sido bajo la aceptación de unas condiciones ajustadas al nuevo esquema salarial del Club, basado en criterios razonables y de eficiencia económica.

Las ganancias obtenidas durante el presente ejercicio refuerzan, por segunda temporada, el plan de la actual Junta Directiva para reequilibrar el patrimonio del Club, que ya casi es positivo, hecho que permite que la actividad sea sostenible de nuevo.

BALANCE ECONÓMICO

Investigación y desarrollo

Durante el ejercicio el Grupo ha llevado a cabo actividades de investigación y desarrollo en el ámbito de la tecnología de la información y ciencias del deporte.

Información sobre el periodo medio de pago a los proveedores

El período medio de pago del Grupo a los proveedores del ejercicio acabado el 30 de junio de 2023 es de 63 días. Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de Inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, pudiendo superar el plazo establecido legalmente para las operaciones comerciales.

Hechos posteriores

En fecha 1 de julio, el Club, como socio único, ha aportado a la sociedad Barcelona Innovation Hub, S.L.U. la unidad de negocio "Innovation Hub". El valor de esta aportación ha sido de 300 miles de euros y se ha contabilizado en Barcelona Innovation Hub, S.L.U. como una aportación del socio al patrimonio de la entidad.

Durante los meses de julio y agosto se han adquirido los derechos federativos de los jugadores Vítor Roque, Ilkay Gündogan, Iñigo Martínez y Oriol Romeu y se ha conseguido la incorporación de Joao Félix y Joao Cancelo de cara a reforzar la plantilla del primer equipo de fútbol. Por otro lado, se han producido las bajas de Nico González, Franck Kessié, Ousmane Dembélé y Abde Ezzalzouli.

En relación con la venta de la participación de Barça Produccions, S.L. en la filial Bridgeburg Invest, S.L. a Socios Deportes Services, S.L. (posteriormente Blaugrana Invest, S.L.) y Orpheus Media, indicada en la nota 10.3 de la memoria consolidada adjunta, con fecha 11 de agosto de 2023, los socios que la adquirieron han alcanzado un acuerdo de venta con dos nuevos socios de un 29,47% de la participación que ostentaban en dicha sociedad, por un importe de 120 millones de euros, manteniendo el resto de su participación, y por tanto no modificándose su condición de Sociedad asociada. Asimismo, derivado de la venta, la sociedad dependiente Barça Produccions, S.L. ha cobrado durante el mes de agosto de 2023 un importe de 20 millones de euros, registrado a 30 de junio de 2023 en el epígrafe de cuentas a cobrar por la venta de participaciones. Después del acuerdo de modificación del vencimiento del calendario de facturación entre el Club y uno de los nuevos socios, a los efectos que este pudiera hacer frente a sus obligaciones, se espera que, durante el último trimestre de 2023, este hará efectivo el pago del importe restante de 40 millones de euros. En este sentido, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, este se encuentra negociando con varios inversores diferentes opciones para obtener la financiación necesaria, para que, junto con la ampliación de capital realizada por importe de 20 millones de euros, que se encuentra pendiente de ser inscrita por parte del nuevo socio, asumir las obligaciones contraídas con la sociedad. De acuerdo con las mismas, así como con la tipología de la sociedad compradora y las garantías aportadas por este socio al Club, no se han considerado dudas sobre su recuperabilidad, así como del valor razonable al que se encuentra registrada a nivel consolidado.

Adicionalmente, en la misma fecha, el Club ha alcanzado un acuerdo con la Sociedad Mountain & Co. I Acquisition Corp, mediante el cual las actividades de Bridgeburg Invest, S.L. y Barça Produccions, S.L. formarían parte de una combinación de negocios, resultado de la misma el Club ostentaría una participación mayoritaria en una entidad cotizada en el mercado financiero internacional, en concreto en el Nasdaq, permitiendo ello la aceleración del negocio y convirtiéndose en una significativa fuente de ingresos para el Club junto a la entrada de socios estratégicos.

Formulación de las cuentas anuales consolidadas y del informe de gestión consolidado

A fecha 20 de septiembre de 2023, la Junta Directiva formula estas cuentas anuales consolidadas a 30 de junio de 2023, que constan del balance consolidado, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada, los Anexos I y II a la memoria consolidada, así como el informe de gestión consolidado.

En representación de la Junta Directiva firman estas cuentas anuales consolidadas y el informe de gestión consolidado el presidente, Sr. Joan Laporta Estruch; el vicepresidente económico, Sr. Eduard Romeu Barceló; el tesorero, Sr. Ferran Olivé Cànovas y el secretario, Sr. Josep Cubells Ribé.

EMPRESAS

- SISTEMAS TECNICOS DE ENCOFRADOS — STEN
- BEN HADAD PRODUCTIONS
- GREENCHEM SOLUTIONS SL
- ACS RECYCLING
- EMISON
- WEBER
- NOVA TECTUM SL
- LOPTÉVI INVESTMENTS S.L.
- XANTAL GARCIA MARTINEZ
- EUROPA CENTER
- SIGNO PHARMA
- PLASTICS CASTELLS SA
- PANASONIC MARKETING EUROPE GMBH
- BOUNA LV
- EUROLEAGUE PLAYERS ASSOCIATION
- ALD AUTOMOTIVE
- MANAIN ELEVACIO SL
- ASTON DEALERS
- SEP ESPORTS SL
- EUROLEAGUE
- HAVAS MEDIA GROUP
- OCTAGON GRUP
- DRAGONS CATALANS
- FRITZ & MULLER
- PRO EXPO COMMUNICATION
- TOMER ELIASI
- TALENT-MATCH
- RANK CATALUNYA SA
- PANASONIC DEUTSCHLAND
- SKEVNDOR
- HUAWAI
- GRUPO EVEREST
- TIKTIK SPORT AND EVENTS TOURISM LTD
- MATCHDAY VIP LTD
- TRAVEL CONNECTION SPAIN SL
- MY BCN EVENTS
- EMBOOST
- GO SPORT TRAVEL AB
- NECTAR SPORTS
- EVENTS ARENA TRAVEL, S.L.
- PI TRAVEL B.V.
- ITS SPORTS
- CHAMPIONS TRAVEL LTD
- 7 TICKETS DMCC
- KERN PHARMA S.L.
- POLYGON TECHNOLOGY
- AFTER GREEN
- SEIDOR CONSULTING S.L.
- MSS SEIDOR S.L.
- NIVELL PUBLICITARI DIGITAL SL
- HEINEKEN ESPAÑA, SA
- INTERFLON IBERICA SL
- VISCO BASIC
- FLASH BILL
- SBS SEIDOR S.L.
- SEIDOR SOLUTIONS S.L.
- BAD CAT
- RINOVO CONSULTING
- SÈNIA
- KERRY
- SUNTORY
- XPERHES BASKETBALL MANAGEMENT
- PANDO
- SURIS SL
- NICE PEOPLE AT WORK
- LUCIRE
- ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN
- EUROFRAGANCE
- ILUMINACION DISANO
- JOAN A. GRAU PARERA
- DIXON SPORT, SL
- PATRIGEST - CRÈDIT ANDORRÀ
- IVASCULAR
- SAWIMA INOXFORMA
- LC PACKAGING
- SANGULI SALOU
- FI GROUP
- GRUPO ALDESA
- BERNAT FAMILY OFFICE
- EUROFRED, S.A
- BIOSYSTEMS
- EURODETACH HOLLAND
- DELUXE SPAIN BARCELONA S.L.U
- INVERNANDEZ S.L
- TRANSPORTES Y CONSIGNACIONES MARÍTIMAS — TRANSCOMA GRUPO EMPRESARIAL S.L.
- PREVISORA GENERAL — SERPREGEN
- VAN DER MEIJS VASTGOEDONDERHOUD B.V.
- JOSE MARIA NAVARRETE
- ESCUDERO GRUP
- CELLNEX TELECOM
- RACC
- NORTIA
- LABORATORIOS RAVT SA
- METALQUIMIA
- CAGIMA SL
- NENNISIWOK
- WÜRTH ELEKTRONIK ESPAÑA
- ALMAQUIM SA
- ANTONIO PUIG
- DSV AIR & SEA
- GRAFIQUES VARIAS — COMERCIAL ARQUE
- MAHOU SAN MIGUEL
- MESOESTETIC PHARMA GROUP
- ALFIL LOGISTICS
- FRANCESC ESPINOSA TEIXIDOR
- GICAT IMMO SL
- GRUPO EULEN
- OBRA CIVIL PROFESIONAL — OCP
- NOREL
- HCC GLOBAL
- PN HOLDING GROUP
- MARTI BAQUES
- HOTEL PROVENZA 279
- ROBERLO
- AUBAY, S.A.U.
- AMADA - MI
- SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
- CALDERERIA OSONA
- ADECCO IT SA
- DAMM
- COSCO SHIPPING LINES SPAIN S.A.
- JOAN ALONSO
- LOGICALIS SPAIN
- APALAN INFOR SL
- ORONA
- XCELIRATE
- SAICA
- BARNA PORTERS
- GRUPO SABICO
- NOOMEN ELFEKIH
- BANCO SANTANDER
- CONSTRUCTORA
- DEL CARDONER SA
- FCC CONSTRUCCION
- GRUPO URIACH
- JUAN CARLOS CASAS
- COS SERVEIS INFORMÀTICS
- TILTING POINT
- RECICLATGES — SUBPRODUCTES MC
- ESMALTADO DE ENVASES, SL
- HATTON EVENTS SLL
- MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE
- DOMINION
- ACB
- SPECIAL CHEMICALS
- FCC AQUALIA
- TRANSPORTES J.CANO
- ERNESTO VENTOS, S.A.
- INDUSTRIES MONTANYA S.A
- AUTODESK
- ORANGE
- PRIVALIA — VENTE PRIVÉE
- SM SAVALL
- LAVRET FOUNDATION
- LEGIR
- OSBORNE CLARKE
- PETRONIEVES
- SORIGUE
- GCR COMUNICACION SL
- MAYSTAR
- SCHINDLER S.A.
- NOVAPRACOSA
- ELION
- XAVIER ROSSINYOL
- CRH
- VIVE EMOCIÓN
- INSTRUMENTOS TESTO
- HCM SPORTS MANAGEMENT
- CONTECNOW
- ARAMARK SERVICIOS DE CATERING, S.L.
- ESTHER GARCÍA
- SALVADOR TORRAS
- GRUPO PERALADA — CASINO DE BARCELONA
- GRUPO GRIFOLS — MOVACO
- ROIN BARATASHVILI
- HIPRA
- HANDBAR
- MERCHANSERVIS
- BANC SABADELL
- KASPERSKY
- LUDIUM LAB
- MUTUA MADRILEÑA
- DS SMITH
- ICELAND SEAFOOD
- ONE FOR ALL IBERIA
- AÏLLAMENTS 98 SL
- PULEVA
- EVENTOLOGIES
- XAVIER CAPDEVILA
- RL INDUSTRY
- LA LIGA
- ELEVATOR COMMERCE
- GARCIA MUNTE ENERGIA
- BOTEMANIA — JACK POT JOY
- CASER
- GERMANS BOADA — RUBI
- ENGEL & VÖLKERS
- AGBAR
- ADSMURAI
- IXBET
- 24 SEGONS
- HEALTHTECH BIO ACTIVES
- CASIDER
- SOLIDEO
- SEIDOR S.A.
- REDI ABOGADOS
- OMEGA
- FERRALLATS GESTER SL
- LITERA MEAT
- MSC — MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY
- PEKOS EUROPE GROUP, S.L.
- CUGAT
- AMADEUS
- HELM IBERICA SA
- MEINE EUROPE SL
- MONTSE INTERIORS SL
- GINPER SL
- EVENTING4U SL
- MAT HOLDING
- LACEWORK EMEA LIMITED
- SERIGRAFIA PORTAL SL
- RANDSTAD ESPAÑA, S.L.
- BMMAG
- CIMENCATSA
- AGEFRED GROUP
- PRIMAVERA SOUND
- VAMPIRE STUDIO
- TAP TAP FOOD
- GALDANA VENTURES SL
- WHY NOT GROUP
- KIROLBET
- TECNITASA
- SPORTIUM SERVICIOS DE GESTION
- ALBIO FERM - PH ALBIO
- BOSSARD
- CIPSA CIRCUITOS MONOCARA
- CIPSA LASER
- JC DECAUX
- MS FOOT LTD
- RED ARBOR
- MODULA S.L.
- BENROCK
- ORIENCE INTERNATIONAL SL
- ROBERTO VALLS ABOGADOS
- MB'92
- WILLIAM HILL
- MENGALVIO
- SERUNION
- DXC TECHNOLOGY
- RE HOUSE - TOURSWE
- DRIVER CARS 2006 SL
- CODERE
- CANON BUSINESS CENTER BARCELONA 22@
- GARDEN TONA
- FLUIDRA
- QT INTERNATIONAL
- NEP BROADCAST SERVICES SPAIN SLU
- WALLBOX
- KORFLEX





FC BARCELONA

EDITA

FC Barcelona - Octubre de 2023

TEXTOS Y REALIZACIÓN

FC Barcelona · Departamento de Comunicación FC Barcelona

DISEÑO Y MAQUETACIÓN

Departamento de Comunicación FC Barcelona

FOTOGRAFÍA

Archivo fotográfico FC Barcelona

FOTOS DE PORTADA

©FC Barcelona / Germán Parga

IMPRESIÓN

QP PRINT

