

MEMORIA 2015/2016



FC BARCELONA  
*més que un club*





**MEMORIA** 2015/2016



**FCB**ARCELONA  
*més que un club*





Área Deportiva **8 - 91**



Comunicación y Marketing **136 - 149**



Área Económica **150 - 177**



Espai Barça **178 - 187**

Balance Económico **189 - 257**

---

## JUNTA DIRECTIVA



**Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
Presidente

**Jordi Cardoner i Casaus**  
Vicepresidente primero - Área Social y Fundación

**Carles Vilarrubí i Carrió**  
Vicepresidente segundo - Área de Relaciones Internacionales e Institucionales

**Jordi Mestre i Masdeu**  
Vicepresidente tercero - Área Deportiva

**Manel Arroyo i Pérez**  
Vicepresidente cuarto - Área de Marketing y Comunicación

**Susana Monje i Gutiérrez**  
Vicepresidenta quinta - Área Económica

**Jordi Moix i Latas**  
Comisionado Espai Barça

**Jordi Monés i Carilla**  
Comisionado Barça Universitas

**Ramon Pont i Amenós**  
Vocal

**Joan Bladé i Marsal**  
Vocal

**Javier Bordas de Togores**  
Vocal

**Silvio Elías i Marimón**  
Vocal

**Dídac Lee i Hsing**  
Vocal

**Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol**  
Vocal

**Pau Vilanova i Vila-Abadal**  
Vocal

**Jordi Calsamiglia i Blancafort**  
Secretario

**Maria Teixidor i Jufresa**  
Vicesecretaria

**Enrique Tombas i Navarro**  
Tesorero

**Emili Rousaud i Parés**  
Vocal

**Oriol Tomàs i Carulla**  
Vocal

**Xavier Vilajoana i Eduardo**  
Vocal



# Saludo del presidente

**L**a temporada 2015/16 ha sido la primera del nuevo mandato de la Junta Directiva que tengo el honor de presidir, fruto de las elecciones a la presidencia celebradas en julio de 2015. Un mandato que iniciamos con ilusiones renovadas y el convencimiento absoluto de que el FC Barcelona puede transformar el mundo del deporte, a partir del liderazgo que ocupa hoy en día.

Queremos hacer del Barça la institución deportiva más admirada, querida y global. Con este objetivo en el horizonte del 2021, aprobamos un plan estratégico que debe ser la hoja de ruta de este mandato, que en su primera temporada tenía como grandes hitos consolidar la apuesta por Luis Enrique manteniendo el nivel de competitividad del primer equipo, reducir la deuda y situar la ratio al nivel marcado en los Estatutos y cumplir con la primera fase del Espai Barça. Objetivos alcanzados con creces, como se pone de manifiesto en las páginas de esta Memoria.

Recordaremos la temporada por los títulos conseguidos por el primer equipo con un doblete épico que a todos nos ha llenado de orgullo, o por el récord goleador del tridente, o por los 12 títulos de las secciones, aunque esta vez no podemos lucir ningún título europeo. También la recordaremos por momentos complicados, que nos han obligado a tomar decisiones difíciles, y por el golpe emocional tan duro que vivió el barcelonismo con la pérdida de Johan Cruyff, una de las personas más influyentes y admiradas del fútbol mundial, que cambió la historia de nuestro Club, o la tristeza que todos sentimos cuando la voz de Manel Vich se apagó.

Pero más allá de lo que hemos visto, este ha sido un año de cambios profundos que nos han permitido dar un salto adelante

hacia el gran reto que tiene el Barça de ser un club admirado por sus logros y su estilo de juego inconfundible, pero que no dependa sólo del hecho coyuntural de ganar o perder. De ser un club querido por sus valores y su compromiso social, que utiliza el deporte como herramienta para educar y ayudar a los niños más vulnerables a través de la Fundación. Un club con una marca única que transmite prestigio, modernidad, innovación, educación, conocimiento, y que es reconocido y respetado en todo el mundo. Proyectos que desarrollaremos en adelante como el FCB Coneixement, con la FCB Universitas y Masia 360°, son cruciales para convertir al Barça en un referente mundial dentro del mundo del deporte.

Estamos en el camino de conseguir que todo el reconocimiento que despierta el Barça esté asociado a un sello propio. Que las instituciones o empresas que se vinculen a nuestro Club sean líderes en sus sectores porque el Barça es el líder en el suyo. Somos pioneros en muchas cosas. Rompemos barreras constantemente. Fuimos el primer club en abrir una oficina en Hong Kong y ahora hemos aterrizado en Nueva York para continuar nuestra expansión internacional, para estar más cerca de los aficionados y transmitir nuestros valores y compromiso social, pero también para captar nuevos ingresos.

Exploramos todas las posibilidades que nos ofrecen las nuevas tecnologías, la nueva manera de comunicarnos y de llegar a los millones de aficionados que tenemos en todo el mundo a través de las redes sociales. Crecemos cada día, y seguiremos creciendo, con las raíces bien plantadas en nuestro país, fieles a nuestra cultura y forma de ser, pero con los ojos abiertos y mirando hacia un horizonte que no tiene límites.

Visca el Barça!

**Josep Maria Bartomeu i Floreta**

Presidente del FC Barcelona

## NUEVO MANDATO

Tras las elecciones celebradas el 18 de julio de 2015, esta ha sido la primera temporada del nuevo mandato de Josep Maria Bartomeu al frente del FC Barcelona y el primer ejercicio del Plan Estratégico 2016-2021. La Junta Directiva se marcó cuatro grandes retos a alcanzar durante este primer año. En primer lugar, aprobar el Plan Estratégico para los próximos seis años. En el ámbito económico, seguir reduciendo la deuda y situar la ratio al nivel marcado en los Estatutos. En el ámbito patrimonial,

cumplir con la primera fase del Espai Barça. Y en el aspecto deportivo, consolidar la apuesta por Luis Enrique manteniendo el nivel de competitividad del primer equipo. Tal como se puede consultar en las páginas de esta Memoria, todos los objetivos marcados han sido conseguidos.



# PLAN ESTRATÉGICO 2016-2021

El Club elaboró el Plan Estratégico del Club para el periodo 2016-2021, que debe ser la hoja de ruta de la gestión para los próximos años. La misión del Club, según se establece en este plan, es "ser la entidad deportiva más admirada, querida y global". Admirada por sus resultados deportivos y por la manera de conseguirlos; querida por su vinculación con los socios y las peñas y por su impacto social y global, y por su desarrollo comercial y de marca.

El Plan Estratégico fue presentado por el equipo ejecutivo el 29 de noviembre y fue aprobado por la Junta Directiva. El 25 de julio se realizó una presentación de seguimiento a la Junta para mostrar el grado de implantación del mismo.

El plan define cinco grandes líneas estratégicas, que se materializan en diferentes proyectos que se han de conseguir durante el mandato de esta Junta Directiva.

## 1. Excelencia deportiva

Conseguir los mejores resultados deportivos en las diferentes secciones del Club; desarrollar la profesionalización del deporte femenino; formar a personas a través del deporte mediante el modelo FCB Coneixement, que debe convertirse en el mejor centro de conocimiento deportivo en el ámbito mundial, y que engloba los proyectos *Masia 360°* y *FCB Universitas*.

## 2. Implicación social

Seguir mejorando la atención y prestar más servicios a los socios y peñas, fortaleciendo la información, la participación y el sentimiento de pertenencia; gestionar y poner en valor las secciones amateurs, y convertir la Fundación del Barça en la fundación deportiva de la infancia de referencia internacional.

## 3. Espai Barça

Construir en tiempo y en presupuesto unas infraestructuras que no sólo serán los espacios deportivos en los que operará el Club, sino que serán una referencia de integración arquitectónica en Barcelona, de promoción del Club y de la ciudad y de generación de recursos económicos, además de un espacio de convivencia para socios, peñistas y aficionados del Barça.

## 4. Marca y posicionamiento global

Potenciar la imagen de marca del FC Barcelona, su exposición y presencia internacional, así como su capacidad de generación de ingresos a través de diferentes líneas de negocio.

## 5. Gestión y sostenibilidad económica

Conseguir los recursos necesarios para mantener la independencia de la estructura de propiedad del Club, a través de procesos de gestión y de gobernanza sólidos y de referencia en el mundo del deporte, haciendo un énfasis especial en la innovación y en el impacto de la transformación digital.

## PROYECTOS DE FUTURO



**Masia 360°**



**'Socis fem Penya'**



**FCB Universitas**



**Espai Barça**



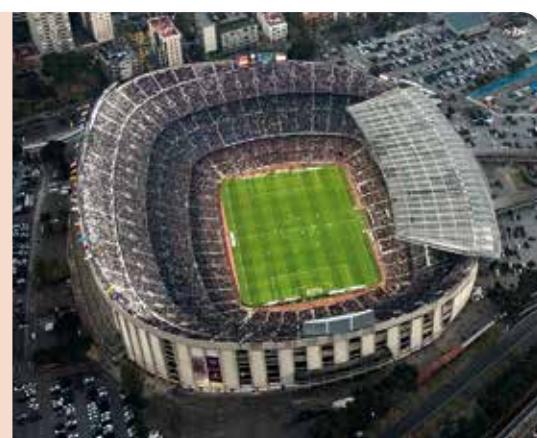
**Deporte femenino**



**Entorno digital  
y globalización**



**Fundación FCB**



S'HA  
S'HA  
T

CAMP



QATAR

beko

Estrella



# Área Deportiva

DEMOSTRAT,  
DEMOSTRAT.

PIONS



QATAR

beko



# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Luis  
Enrique

ENTRENADOR

### EQUIPO TÉCNICO

#### Segundo entrenador

Juan Carlos Unzué y Robert Moreno

#### Auxiliar técnico

Joan Barberà

#### Preparadores físicos

Rafel Pol, Edu Pons y Francesc Cos

#### Psicólogo

Joaquín Valdés

#### Entrenador porteros

José Ramón de la Fuente

#### 'Scouting'

Carlos Martínez, Jordi Melero,  
Isidre Ramon y Jesús Casas

### EQUIPO MÉDICO

#### Doctores

Ricard Pruna y Daniel Medina

#### Fisioterapeutas

Juanjo Brau, Roger Gironès,  
Jaume Munill, Jordi Mesalles,  
Xavi López y Xavi Linde

#### AUXILIARES

#### Delegado

Carles Naval

#### Material

José Antonio Ibarz,  
Gabri Galán y Jordi Duran

#### Oficina de Atención al Jugador

Pepe Costa



1



Marc-André  
TER STEGEN  
PORTERO

30.04.92 - Mönchengladbach (Alemania)

2



DOUGLAS  
Pereira Dos Santos  
DEFENSA

06.08.90 - Monte Alegre, Goiás (Brasil)

3



Gerard  
PIQUÉ  
DEFENSA

02.02.87 - Barcelona

4



Ivan  
RAKITIC  
CENTROCAMPISTA

10.03.88 - Rheinfelden (Suiza)

7



ARDA  
Turan  
CENTROCAMPISTA

30.01.87 - Istanbul (Turquía)

8



Andrés  
INIESTA  
CENTROCAMPISTA

11.05.84 - Fuentealbilla (Albacete)

9



Luis Alberto  
SUÁREZ  
DELANTERO

24.01.87 - Salto (Uruguay)

10



Lionel  
MESSI  
DELANTERO

24.06.87 - Santa Fe (Argentina)

13



Claudio  
BRAVO  
PORTERO

13.04.83 - Buin (Santiago de Chile)

14



Javier Alejandro  
MASCHERANO  
DEFENSA

08.06.84 - San Lorenzo (Argentina)

15



Marc  
BARTRA  
DEFENSA

15.01.91 - St. Jaume dels Domenys (Tarragona)

17



MUNIR  
el Haddadi  
DELANTERO

01.09.95 - Madrid

20



Sergi  
ROBERTO  
CENTROCAMPISTA

07.02.92 - Reus (Tarragona)

21



ADRIANO  
Correia  
DEFENSA

20.10.84 - Curitiba (Brasil)

22



ALEIX VIDAL  
LATERAL

21.08.89 - Puigpelat (Tarragona)

23



Thomas  
VERMAELEN  
DEFENSA

14.11.85 - Kapellen (Bélgica)



5



**Sergio  
BUSQUETS**  
CENTROCAMPISTA

16.07.88 - Sabadell (Barcelona)

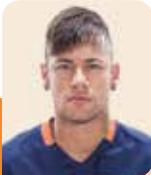
6



**Daniel  
ALVES**  
DEFENSA

06.05.83 - Juazeiro (Brasil)

11



**NEYMAR  
da Silva**  
DELANTERO

05.02.92 - Mogi das Cruzes, São Paulo (Brasil)

12



**RAFINHA  
Alcántara**  
DELANTERO

12.02.93 - São Paulo (Brasil)

18



**JORDI ALBA**  
DEFENSA

21.03.89 - L'Hospitalet de Ll. (Barcelona)

19



**SANDRO  
Ramírez**  
DELANTERO

09.07.95 - Las Palmas de Gran Canaria

24



**Jérémie  
MATHIEU**  
DEFENSA

29.10.83 - Luxeuil-les-Bains (Francia)

25



**Jordi  
MASIP**  
PORTERO

03.01.89 - Sabadell (Barcelona)

## ➡ ALTAS

- **MUNIR** el Haddadi  
Barça B

- **SANDRO** Ramírez  
Barça B

- **ALEIX VIDAL**  
Sevilla FC

- **ARDA** Turan  
Atlético de Madrid

## ➡ BAJAS

- **XAVI** Hernández  
Al-Sadd Sports Club

- **PEDRO** Rodríguez  
Chelsea FC

- Martín **MONToya**  
Real Betis

## REACCIÓN DE CAMPEÓN PARA REVALIDAR EL TÍTULO



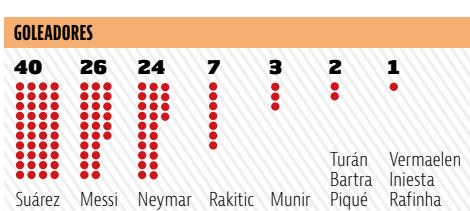
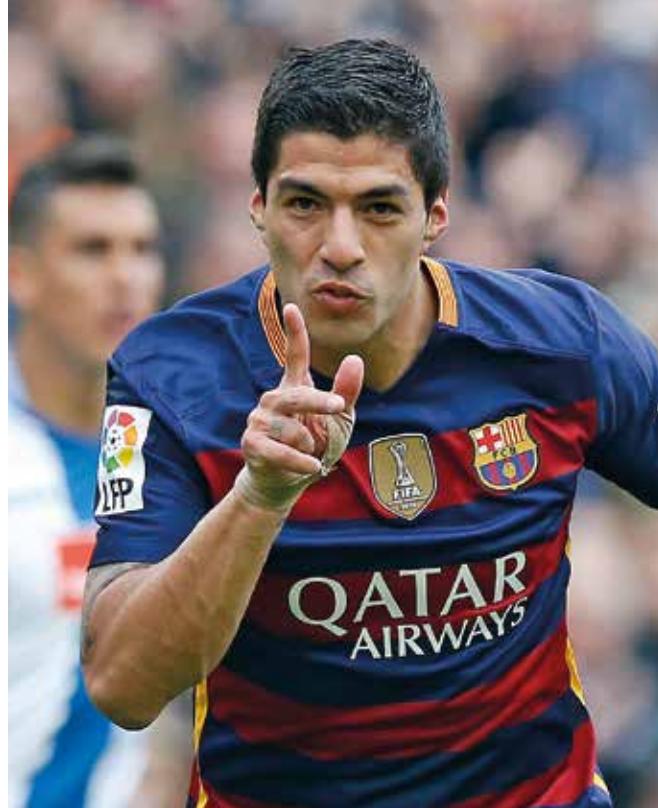
El FC Barcelona revalidó el campeonato de Liga, la 24<sup>a</sup> de su historia, después de un esprint final en los últimos cinco partidos, en los que sumó los 15 puntos disputados con 24 goles a favor y ninguno en contra. El Barça comenzó la competición con cuatro victorias consecutivas, entre las que cabe destacar el triunfo en el Vicente Calderón por 1-2. A pesar de las derrotas en Sevilla y en Vigo, el equipo de Luis Enrique encadenó una racha espectacular de 23 partidos sin perder, con un balance de 19 de ganados y cuatro empatados. Hay que resaltar un histórico 0-4 ante el Real Madrid en el Santiago Bernabéu que dejó a los blancos a seis puntos de los culés.

Con este fantástico balance, el Barça, que no acusó la lesión de Messi en la rodilla en la jornada 6, ensanchó su ventaja hasta los 9 puntos con el Atlético y los 10 con el Real Madrid. La racha, sin embargo, quedó cortada en la jornada 31, en la que el conjunto azulgrana perdió ante el Real Madrid por 1-2, a pesar de

adelantarse en el marcador con un gol de Piqué. Esta derrota puso fin a un récord histórico en el ámbito estatal de 39 partidos imbatidos en todas las competiciones. Tras esta derrota, el Barça perdió en Anoeta ante la Real Sociedad (1-0) y en el Camp Nou ante el Valencia (1-2). Aunque el Barça perdió toda su ventaja con estos tres tropiezos, se repuso y, con una reacción de auténtico campeón, ganó las cinco jornadas restantes. En el último partido, el FC Barcelona ganó en Granada por 0-3, con un hat-trick de Luis Suárez que supuso el título para los azulgranas. El uruguayo fue el Pichichi de la competición con 40 goles y ganó la Bota de Oro. Junto con las 26 dianas de Messi y las 24 de Neymar, sumaron 90 goles de un tridente irrepetible. Con este título, el sexto de los últimos ocho años, el Barça se confirmó como el equipo más dominador del fútbol español.



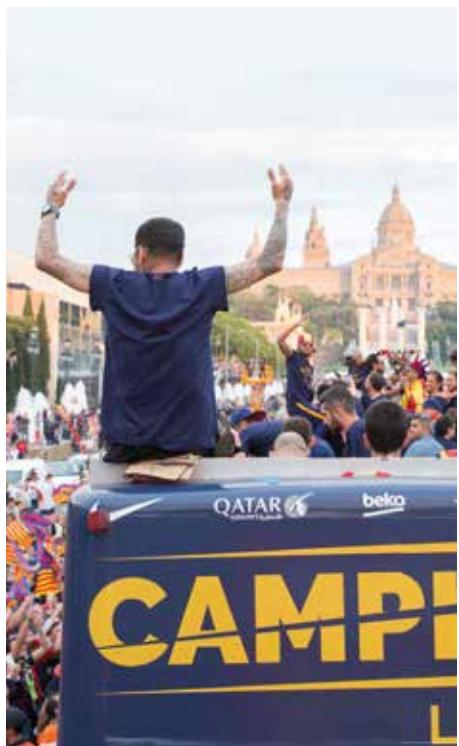
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	23.08.15	Athletic - FC Barcelona	0-1	Luis Suárez
2	29.08.15	FC Barcelona - Málaga	1-0	Vermaelen
3	12.09.15	At. Madrid - FC Barcelona	1-2	Neymar, Messi
4	20.09.15	FC Barcelona - Levante	4-1	Bartra, Neymar, Messi (2, 1p)
5	23.09.15	Celta - FC Barcelona	4-1	Neymar
6	26.09.15	FC Barcelona - Las Palmas	2-1	Luis Suárez (2)
7	03.10.15	Sevilla - FC Barcelona	2-1	Neymar (p)
8	17.10.15	FC Barcelona - Rayo Vallecano	5-2	Neymar (4, 2p), Luis Suárez
9	25.10.15	FC Barcelona - Eibar	3-1	Luis Suárez (3)
10	31.10.15	Getafe - FC Barcelona	0-2	Luis Suárez, Neymar
11	08.11.15	FC Barcelona - Villarreal	3-0	Neymar (2, 1p), Luis Suárez
12	21.11.15	Real Madrid - FC Barcelona	0-4	Suárez (2), Neymar, Iniesta
13	28.11.15	FC Barcelona - Real Sociedad	4-0	Neymar (2), Suárez, Messi
14	05.12.15	Valencia - FC Barcelona	1-1	Suárez
15	12.12.15	FC Barcelona - Deportivo	2-2	Messi, Rakitic
17	30.12.15	FC Barcelona - Betis	4-0	Westermann (pp), Messi, Suárez (2)
18	02.01.16	Espanyol - FC Barcelona	0-0	
19	09.01.16	FC Barcelona - Granada	4-0	Messi (3), Neymar
20	17.01.16	FC Barcelona - Athletic Club	6-0	Suárez (3), Messi (p), Neymar, Rakitic
21	23.01.16	Málaga - FC Barcelona	1-2	Munir, Messi
22	30.01.16	FC Barcelona - At. Madrid	2-1	Messi, Suárez
23	07.02.16	Levante - FC Barcelona	0-2	Navarro (pp), Suárez
24	13.02.16	FC Barcelona - Celta	6-1	Messi, Suárez (3), Neymar, Rakitic
25*	17.02.16	Sporting - FC Barcelona	1-3	Messi (2), Suárez
25	20.02.16	Las Palmas - FC Barcelona	1-2	Suárez, Neymar
26	28.02.16	FC Barcelona - Sevilla	2-1	Messi, Piqué
27	03.03.16	Rayo Vallecano - FC Barcelona	1-5	Rakitic, Messi (3), Turan
28	06.03.16	Eibar - FC Barcelona	0-4	Munir, Messi (2, 1p), Suárez
29	13.03.16	FC Barcelona - Getafe	6-0	Juan Rodríguez (pp), Munir, Neymar (2), Messi, Turan
30	20.03.16	Villarreal - FC Barcelona	2-2	Rakitic, Neymar (p)
31	02.04.16	FC Barcelona - Real Madrid	1-2	Piqué
32	09.04.16	Real Sociedad - FC Barcelona	1-0	
33	17.04.16	FC Barcelona - Valencia	1-2	Messi
34	20.04.16	Deportivo - FC Barcelona	0-8	Suárez (4), Rakitic, Messi, Bartra, Neymar
35	23.04.16	FC Barcelona - Sporting	6-0	Suárez (4, 2p), Messi, Neymar (p)
36	30.04.16	Betis - FC Barcelona	0-2	Rakitic, Suárez
37	08.05.16	FC Barcelona - Espanyol	5-0	Messi, Suárez (2), Rafinha, Neymar
38	14.05.16	Granada - FC Barcelona	0-3	Suárez (3)



La celebración de la Liga en Los Cármenes







# **EL ATLÉTICO VUELVE A SER EL VERDUGO EN CUARTOS DE FINAL**

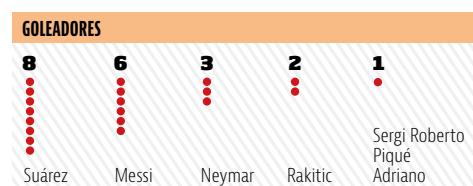


El FC Barcelona no pudo optar a revalidar la Liga de Campeones conseguida la temporada anterior en Berlín. El Atlético de Madrid, como ya hizo la temporada 2013/14, se impuso al Barça en el camino hacia la final. En la primera fase, el conjunto de Luis Enrique terminó como líder en solitario de su grupo, integrado por la Roma, el Bayer Leverkusen y el BATE Borisov, con un total de cuatro victorias y dos empates.

En los octavos de final, el equipo barcelonista se tuvo que enfrentar a uno de los rivales más fuertes: el Arsenal. De la mano de Messi, el Barça dejó casi sentenciada la eliminatoria en la ida gracias a la victoria por 0-2, con dos goles del astro argentino. Los azulgranas certificaron la clasificación con un triunfo por 3-1, en la vuelta, con goles de Messi, Suárez y Neymar. El rival en los cuartos de final fue el Atlético de Madrid. En el partido de ida, los de Simeone se pusieron por delante gracias a un gol de Fernando Torres, pero dos goles de Suárez dieron la vuelta al marcador y con este 2-1 se llegó al final del partido.

El resultado lo dejaba todo abierto para el partido de vuelta. En el Vicente Calderón, los colchoneros salieron decididos a marcar un gol y el francés Griezmann lo consiguió en la primera parte. El Barça lo intentó todo en la segunda parte, pero la gran defensa del Atlético bloqueó las oportunidades culés. Con el conjunto barcelonista atacando con todo, un contragolpe de los locales desembocó en un penalti, que Griezmann convirtió en el 2-0. En el tiempo de descuento, un posible penalti por manos de Gabi dentro del área habría dado la oportunidad de forzar la prórroga, pero el árbitro pitó la falta fuera del área y el marcador ya no se movió, lo que dejó al FC Barcelona fuera del camino a Milán.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	16.09.15	Roma - FC Barcelona	1-1	Luis Suárez
2	29.09.15	FC Barcelona - Leverkusen	2-1	Sergi Roberto, Luis Suárez
3	20.10.15	BATE Borisov - FC Barcelona	0-2	Rakitic (2)
4	04.11.15	FC Barcelona - BATE Borisov	3-0	Neymar (2, tp), Luis Suárez
5	24.11.15	FC Barcelona - Roma	6-1	Suárez (2), Messi (2), Piqué, Adriano
6	09.11.15	Leverkusen - FC Barcelona	1-1	Messi
<b>Octavos de final</b> (ida)	23.02.16	Arsenal - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
<b>Octavos de final</b> (vuelta)	16.03.16	FC Barcelona - Arsenal	3-1	Neymar, Suárez, Messi
<b>Cuartos de final</b> (ida)	05.04.16	FC Barcelona - Atlético de Madrid	2-1	Suárez (2)
<b>Cuartos de final</b> (vuelta)	13.04.16	Atlético de Madrid - FC Barcelona	2-0	





## BICAMPEONES HEROICOS



El FC Barcelona levantó su vigésima octava Copa del Rey en el Vicente Calderón y consiguió el séptimo doblete de la historia del Club. Después de deshacerse sin problemas del Villanovense en los dieciseisavos de final, el conjunto de Luis Enrique se enfrentó al Espanyol en los octavos. En la ida, disputada en el Camp Nou, el Barça obtuvo una clara victoria por 4-1 y certificó su pase con el 0-2 de la vuelta, con un doblete de Munir. En los cuartos de final, el FC Barcelona obtuvo una doble victoria por 1-2 en San Mamés y 3-1 en el Camp Nou. En las semifinales ante el Valencia, el FC Barcelona dejó sentenciada la eliminatoria con un espectacular 7-0 en la ida, con cuatro goles de Suárez y tres de Messi. El trámite de la vuelta fue idóneo para que Luis Enrique pudiera rotar a sus jugadores y terminó con empate a uno, con diana del joven Kaptoum.

El Vicente Calderón fue el escenario de la final contra el Sevilla. El partido quedó marcado por la expulsión de Mascherano en

el minuto 36, pero, a pesar de jugar con inferioridad, el Barça, que, además, perdió a Luis Suárez por lesión en el inicio de la segunda mitad, no lo acusó e hizo un partido muy intenso en el que controló en todo momento los ataques del Sevilla. Casi al final del partido, un contragolpe azulgrana provocó la roja del sevillista Banega.

Con ambos equipos con diez jugadores, se tuvo que jugar la prórroga. En este tiempo suplementario, el Barça tomó las riendas del partido y una extraordinaria pasada de Leo Messi finalizó a los pies de Jordi Alba, que anotó el primer gol en el minuto 103. El Barça pudo sentenciar la final en la segunda parte de la prórroga con varias ocasiones, pero no fue hasta los instantes finales que un gol de Neymar, después de una asistencia de Messi, puso el definitivo 2-0. El Barça de Luis Enrique certificó así el séptimo título de los nueve que ha disputado desde que el asturiano es entrenador del FC Barcelona.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Dieciseisavos de final (ida)	28.10.15	Villanovense - FC Barcelona	0-0	
Dieciseisavos de final (vuelta)	02.12.15	FC Barcelona - Villanovense	6-1	Dani Alves, Sandro (3), Munir (2)
Octavos de final (ida)	06.01.16	FC Barcelona - Espanyol	4-1	Messi (2), Piqué, Neymar
Octavos de final (vuelta)	13.01.16	Espanyol - FC Barcelona	0-2	Munir (2)
Cuartos de final (ida)	20.01.16	Athletic Club - FC Barcelona	1-2	Munir, Neymar
Cuartos de final (vuelta)	27.01.16	FC Barcelona - Athletic Club	3-1	Suárez, Piqué, Neymar
Semifinales (ida)	03.02.16	FC Barcelona - Valencia	7-0	Suárez (4), Messi (3)
Semifinales (vuelta)	10.02.16	Valencia - FC Barcelona	1-1	Kaptoum
Final	22.05.16	FC Barcelona - Sevilla	2-0	Alba, Neymar

GOLEADORES				
5	4	3	2	1
● ● ● ● ●	● ● ● ●	● ● ●	● ●	●
Messi	Neymar	Sandro	Piqué	Alves
Suárez				Alba
Munir				Kaptoum





## ¡LOS MEJORES DEL MUNDO!



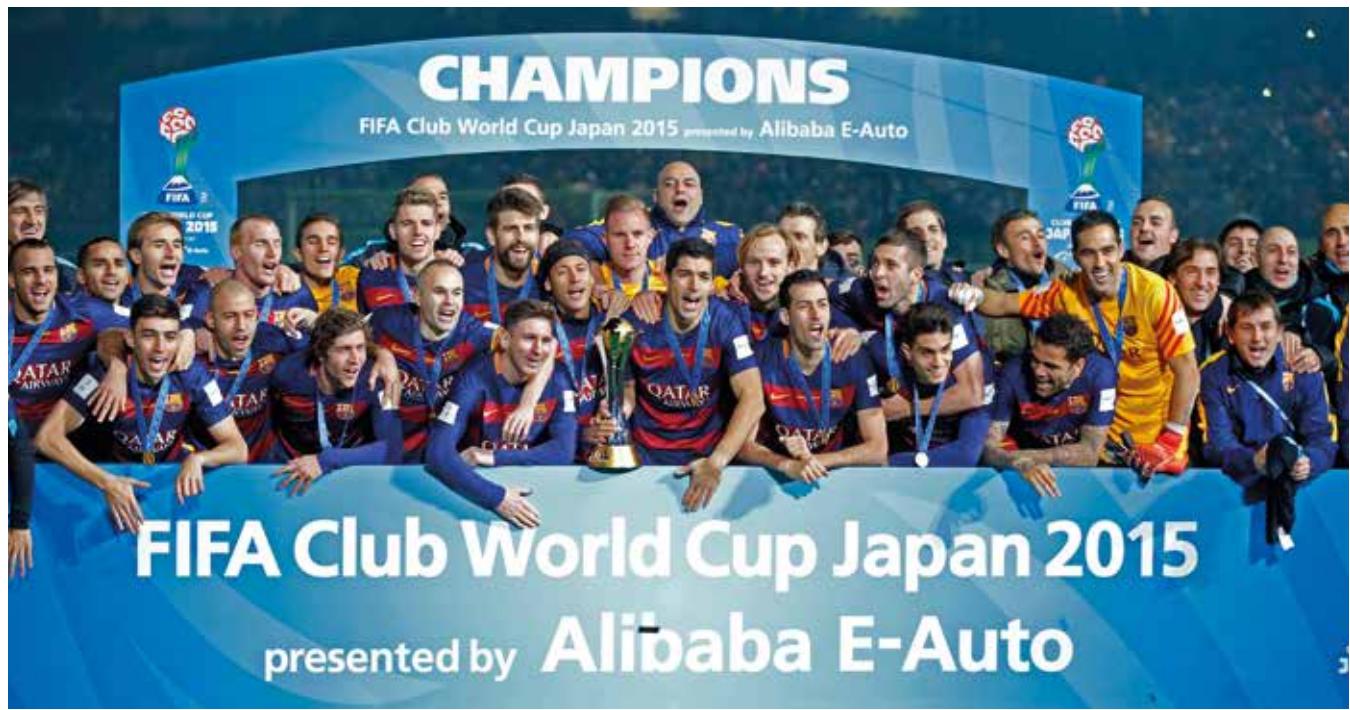
El FC Barcelona consiguió en Japón el tercer Mundial de Clubes de su historia y levantó, de este modo, el quinto título del año 2016. En las semifinales, el equipo azulgrana, que tuvo que afrontar la baja de última hora de Leo Messi por un cólico nefrítico, derrotó al conjunto chino del Guangzhou Evergrande por 3-0. Un genial Luis Suárez fue el auténtico protagonista del partido al marcar los tres goles azulgrana.

Con este triunfo, el Barça llegaba a la final, que lo debía enfrentar al River Plate. El FC Barcelona dominó el enfrentamien-

to desde el inicio, y pasada la media hora de juego Leo Messi, ya recuperado, abrió el marcador marcando el 0-1, resultado con el que se llegó al descanso, a pesar de alguna otra ocasión barcelonista. Al inicio de la segunda parte Luis Suárez hacía el 0-2 y confirmaba el dominio del equipo azulgrana. La victoria se certificó en el ecuador de la segunda mitad, cuando de nuevo Luis Suárez, que fue designado el jugador más valioso de la competición, marcó el 0-3. Con esta clara victoria en Yokohama el Barça volvía a ser el mejor equipo del planeta.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Semifinales	17/12/15	FC Barcelona - Guangzhou Evergrande	3-0	Suárez (3, 1p)
Final	20/12/15	River Plate - FC Barcelona	0-3	Messi, Suárez (2)





## ¡SUPERCAMPEONES EN LA PRÓRROGA!



En un partido muy emocionante, el FC Barcelona logró la Supercopa de Europa tras derrotar al Sevilla en la final con un espectacular 5-4. Aunque pronto el equipo andaluz se adelantó en el marcador, un extraordinario Leo Messi, designado como mejor jugador del partido, con dos goles de falta directa, dio la vuelta al marcador en el primer cuarto de hora de juego. Hacia el final de la primera parte, Rafinha estableció el 3-1 tras un gran pase de Luis Suárez, con el que se llegaba al descanso del partido. En la segunda mitad, Luis Suárez, después de un error defensivo del Sevilla, parecía que sentenciaba el encuentro con el 4-1.

Pero el Sevilla no desfalleció y, aprovechando el cansancio del conjunto azulgrana, logró empatar la final, con los goles de Reyes, Gameiro, de penalti, y Konoplyanka, que estableció el empate a cuatro a seis minutos del final. El partido se decidió

en la prórroga. Los minutos iban pasando y todo parecía que el título se decidiría en los penaltis.

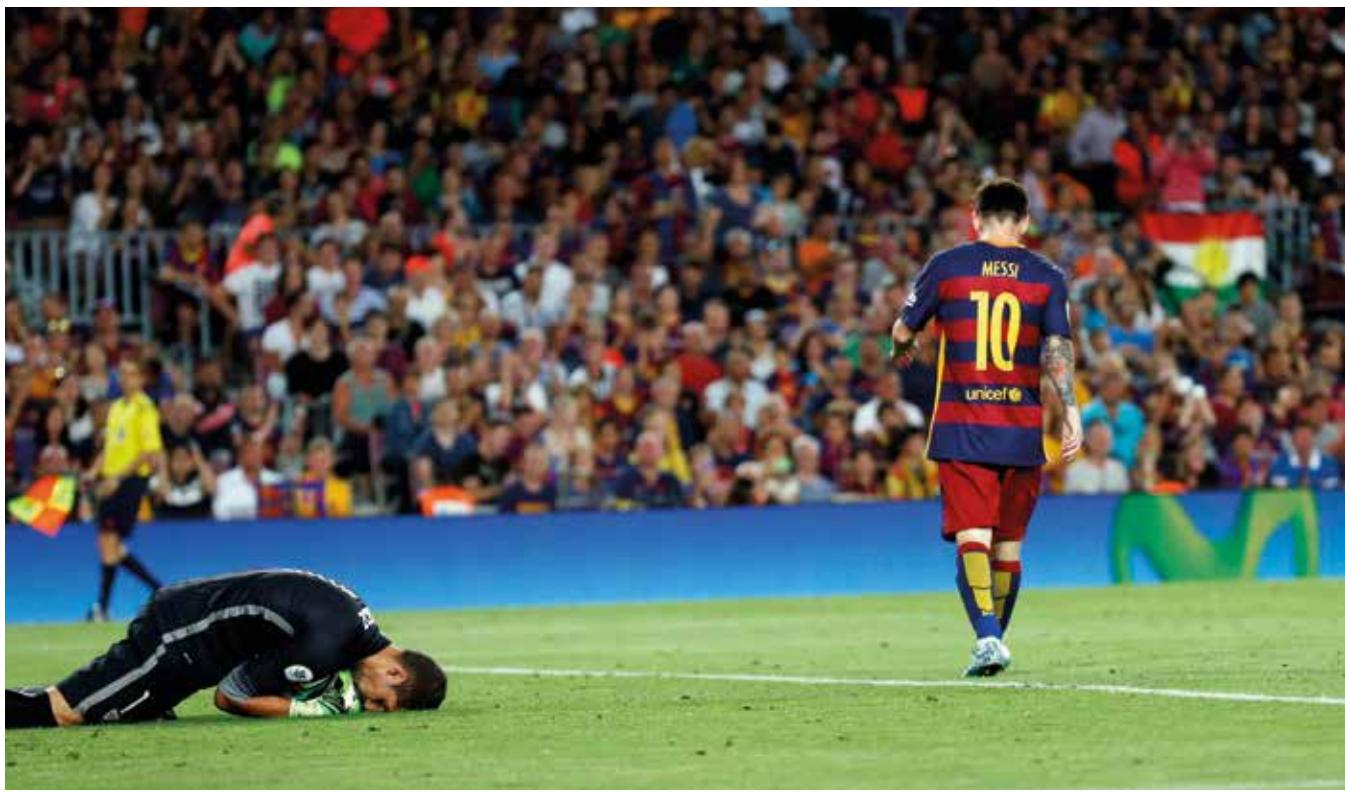
Pero entonces surgió la figura de Pedro Rodríguez, que fue el héroe azulgrana al marcar el definitivo 5-4 a falta de cinco minutos para el final, tras aprovechar un rechace del portero Beto a disparo de fuera del área de Messi. Este fue el último gol del delantero canario con la camiseta azulgrana, que poco después fichó por el Chelsea. Con este triunfo, el FC Barcelona ganó la Supercopa de Europa por quinta vez en la historia.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
11.08.15	FC Barcelona - Sevilla	5-4	Messi (2), Rafinha, Suárez, Pedro.





## EL TÍTULO SE ESCAPA EN LA IDA



El FC Barcelona no pudo ganar la Supercopa de España al perder ante el Athletic Club en una final que casi quedó sentenciada en Bilbao. En este partido de ida, el equipo vasco, muy eficaz ante la portería barcelonista, ganó por 4-0. El cansancio del conjunto azulgrana, que hacía sólo tres días había jugado una final muy disputada en la Supercopa de Europa y había hecho un largo viaje a Georgia, además de las intervenciones del portero local Gorka, fueron factores decisivos para el desenlace del partido. Un sorprendente gol de San José desde el medio del campo y un hat-trick de Aduriz dejaron casi sin opciones al Barça.

Con todo, los de Luis Enrique, lejos de rendirse, intentaron la remontada en la vuelta en el Camp Nou, y un gol de Messi

hacia el final de la primera parte dio esperanzas de cara a la hazaña. Poco después de la reanudación, una expulsión de Piqué acabó con las pocas opciones de los barcelonistas, que encajaron más tarde una diana de Aduriz que dejó el marcador en el 1-1 final.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Ida	14.08.15	Athletic - FC Barcelona	<b>4-0</b>	
Vuelta	17.08.15	FC Barcelona - Athletic	<b>1-1</b>	Messi





## FIESTA, ESTRENO Y VICTORIA AZULGRANA

La 50<sup>a</sup> edición del Trofeo Joan Gamper fue de auténtico lujo. El partido entre el Barça y la Roma despertó una gran expectación y el Camp Nou reunió a más de 94.000 espectadores. Antes del partido se vivió en la explanada del Camp Nou una jornada lúdica en la que todos los socios y aficionados pudieron disfrutar de las diferentes actividades que se organizaron. En los minutos previos al inicio del encuentro se hizo la presentación de los jugadores y del cuerpo técnico, que finalizó con un espectáculo de fuegos artificiales con el trasfondo del triplete conseguido por el equipo la temporada 2014/15.

El conjunto barcelonista no dio opciones a los italianos y, pese a estar aún en la pretemporada, ofreció una buena imagen. En el descanso ya ganaba por 2-0, con goles de Neymar, a pase de Mathieu, y de Messi, que marcó la segunda diana tras una gran jugada colectiva. En la segunda parte Rakitic estableció el definitivo 3-0 con un disparo fuerte y seco a la escuadra del portero romano. Con este triunfo, el FC Barcelona consiguió el 38º Trofeo Joan Gamper de su historia.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
05.08.15	FC Barcelona - AS Roma	3-0	Neymar Jr, Messi, Rakitic



## LOS AMISTOSOS DE LA PRETEMPORADA



FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
22.07.15	FC Barcelona - LA Galaxy	2-1	Luis Suárez, Sergi Roberto
25.07.15	FC Barcelona - Manchester United	1-3	Rafinha
29.07.15	Chelsea - FC Barcelona	2-2	Luis Suárez, Sandro
02.08.15	Fiorentina - FC Barcelona	2-1	Luis Suárez

Durante la pretemporada 2015/16 el FC Barcelona hizo una gira por los Estados Unidos, donde disputó la International Champions Cup, un torneo que agrupó a algunos de los mejores equipos del mundo en tres zonas mundiales de manera simultánea. La gira, durante la cual también se hicieron varios actos sociales y promocionales, levantó una gran expectación y los tres partidos jugados por el Barça congregaron a más de 240.000 espectadores. El primer duelo fue en Los Ángeles, en el estadio Rose Bowl de Pasadena, donde los de Luis Enrique ganaron a Los Angeles Galaxy por 2-1, con goles de Luis Suárez y Sergi Roberto.

En el segundo enfrentamiento, jugado en la ciudad californiana de Santa Clara, el Manchester United de Van Gaal derrotó al Barça por 3-1. El Chelsea fue el rival en el tercer partido, disputado en Washington D. C., en un estadio FedEx Field lleno. Las dianas de Luis Suárez y Sandro dieron la vuelta al gol inicial de los londinenses, pero el Chelsea empató a cinco minutos para el final y se llevó el partido en los penaltis. El último enfrentamiento de la International Champions Cup se disputó en Florencia, donde la Fiorentina derrotó al equipo barcelonista por 2-1.

## LEO MESSI GANA SU QUINTO FIFA BALÓN DE ORO



Leo Messi continuó haciendo historia y es el rey absoluto del fútbol mundial. El crack argentino del FC Barcelona conquistó el FIFA Balón de Oro por quinta vez en su carrera. Después de ganar hasta cuatro consecutivos (2009, 2010, 2011 y 2012), el 10 del Barça volvió a alcanzar el galardón que lo acredita como mejor jugador del mundo. El argentino recibió un 41,33% de los votos y se impuso a Cristiano Ronaldo, que recibió el 27,76%, y al azulgrana Neymar Jr, que obtuvo un 7,86% de los votos y que estuvo en el podio de este premio por primera vez.

El crack argentino, además, es el único jugador de la historia que ha ganado el FIFA Balón de Oro cinco veces, y aumenta la distancia respecto de los jugadores que lo han logrado en tres ocasiones, como Cristiano Ronaldo, Marco van Basten, Michel Platini y Johan Cruyff.

En la gala del Balón de Oro Luis Enrique fue galardonado como Mejor Entrenador del Año. El técnico azulgrana, que ganó cinco títulos durante el 2015 y que se convirtió en el segundo entrenador de la historia del Club en conseguir un triplete, se impuso en las votaciones a los otros dos nominados al galardón, Pep Guardiola (Bayern de Múnich) y Jorge Sampaoli (seleccionador de Chile).

Junto con Messi y Neymar Jr, Iniesta y Dani Alves fueron elegidos como integrantes del mejor once del año de la FIFA, formado por medio de los votos de casi 25.000 futbolistas profesionales de 70 países.

Messi también fue elegido como el Mejor Jugador del Año de la UEFA, y superó a Luis Suárez y a Cristiano Ronaldo, segundo y tercero, respectivamente. Así, volvió a ganar el galardón que ya logró en 2011, en la primera edición del premio.



**BARÇA B**

El equipo de Gerard López consiguió una meritaria 11<sup>a</sup> posición en el grupo 3 de la Segunda División B tras el descenso de categoría de la temporada pasada. Un inicio complicado hizo que el filial azulgrana acabase la primera vuelta en la zona baja de la tabla. De todas formas, en el mercado de invierno el equipo ya se pudo reforzar tras la sanción FIFA que lo había impedido en verano, y los de Gerard López encadenaron nueve partidos consecutivos sin perder con un bagaje de siete victorias y dos empates que hacían soñar con las plazas del play-off. Pero, después de dos tropiezos contra el Lleida Esportiu y el Reus Deportiu, que ascendieron a Segunda División, el Barça B se tuvo que conformar con terminar a media tabla. Cincuenta

y un puntos fueron los que sumó el filial azulgrana con 14 victorias, 9 empates y 15 derrotas. Además, los 40 goles a favor y los 40 en contra mostraron el equilibrio entre defensa y ataque del equipo.

Algunos jugadores, como Samper, Gumbau, Kaptoum y Cámera, participaron en algunos partidos con el primer equipo, y hasta ocho juveniles llegaron a debutar oficialmente con el Barça B: Aleñá, Mujica, Carbonell, Theo Chendri, Franquesa, Paik, Lee y Carlos Pérez. Por otra parte, el Barça B jugó la final de la Copa Catalunya, aunque perdió contra el Sabadell en un partido jugado en la Nova Creu Alta. Para llegar hasta allí, los de Gerard tuvieron que superar al Figueres y al Girona.



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Adrián Ortolá, Jokin Ezkieta, José Aurelio Suárez
<b>Defensa</b>	Elohor Godswill, Robert Costa, Rodrigo Tarín, Sergi Palencia, Sergio Juste, Xavier Quintillà, Moisés Delgado, Borja López
<b>Centrocampista</b>	Gerard Gumbau, Juan Antonio Ros, Sergi Samper, Wilfrid Jaures, Josep Miquel Fernández Codina Xemí, Rafael Giménez Jarque Fali
<b>Delantero</b>	Juan Cámera, Robert Gonçalves, Alberto Perea, Salvador Pérez Martínez Chamorro, Daniel Romera Andújar
<b>Entrenador</b>	Gerard López
<b>Segundo entrenador</b>	Francesc Xavier García Pimienta

GOLEADORES				
6	4	3	2	1
● ● ● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ●	●
Dani Romera Cámera	Aitor	Kaptoum Gumbau Dongou	Perea Maxi Rolón Grimaldo	Chamorro Ros Aleñá Carbonell Mujica

CLASIFICACIÓN FINAL				
11 <sup>a</sup> posición de la Liga del grupo 3 de la Segunda División B. Subcampeones de la Copa Catalunya				



## JUVENIL A

El equipo dirigido por Gabri García no pudo recuperar el título de Liga que se había perdido la temporada anterior. A pesar de un inicio muy bueno en cuanto a juego y resultados, compaginar dos grandes competiciones como la División de Honor y la UEFA Youth League hizo que en el tramo decisivo con los rivales fuertes el Juvenil A se dejara algunos puntos insalvables hacia el final de la Liga. Sin embargo, muchos jugadores continuaron con su etapa de formación y hasta ocho de ellos llegaron a debutar oficialmente con el Barça B. Gabri también hizo debutar a algunos jugadores del Juvenil B, lo que demuestra que la cantera del Club está preparada para dar el salto en el momento oportuno. El Juvenil A azulgrana acabó la Liga con 58 puntos, dos más que la temporada anterior, en cuarta posición. En la máxima competición europea, la UEFA Youth League, los de Gabri hicieron un gran papel superando la fase de grupos con nota y eliminando al FC Midtjylland danés en el Mestadion. En los cuartos de final, el Anderlecht volvió a ser el verdugo, igual que la temporada anterior, al perder (2-0) en Bruselas y se quedó a las puertas de la Final Four.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Andreu Cases, Iñaki Peña
<b>Defensa</b>	Adrià Vilanova, Arnau Campeny, Juan Brandariz Movilla <i>Chumi</i> , Dani Morer, Eric Montes, Juanma García, Marc Cucurella, Rubén García, Enric Franquesa
<b>Mediocampista</b>	Alex Carbonell, Braima Fati, Carles Aleñá, Ferran Sarsanedas, Jordi Tur, Matías Tajti, Oriol Busquets, Seungho Paik
<b>Delantero</b>	Álex Blanco, Carles Pérez, Marc Río, Rafael Mujica, Seungwoo Lee, Théo Chendri
<b>Entrenador</b>	Gabri García
<b>Segundo entrenador</b>	Albert Jorquera



### CLASIFICACIÓN FINAL

4º clasificado de la Liga de la División de Honor Juvenil grupo 3.  
Cuartos de final de la UEFA Youth League

## JUVENIL B

El segundo equipo juvenil de la cantera del FC Barcelona protagonizó una gran temporada a pesar de no poder conseguir títulos. En la Liga, se quedó a las puertas del título en la última jornada cuando la Damm B perdía en el campo del Gironès-Sabbath y los azulgranas goleaban en el descanso al Badalona (0-4). Finalmente, la Damm logró remontar el partido y los de Quique Álvarez veían cómo el sueño de ser campeones se esfumaba en los últimos minutos.

Además, compitieron en la Liga Nacional Juvenil contra otros equipos con jugadores hasta dos años mayores. Por otra parte, en el Campeonato de Catalunya cayeron en la tanda de penaltis en las semifinales ante la Damm, después de ir ganando todo el partido y de que los cerveceros empataran en el último minuto. Durante

el año, los de Quique Álvarez destacaron en algunos torneos e incluso pudieron disputar un partido amistoso en el emblemático estadio de Wembley en Londres contra la Nike Academy, una gran experiencia para los jóvenes futbolistas. Además, algunos de sus jugadores, como Mboula, Monchu, Collado y Torrents, participaron en algunos partidos del Juvenil A de Gabi.



### CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga Nacional Juvenil grupo 7  
Semifinales del Campeonato de Catalunya Juvenil

## CADETE A



El equipo de Franc Artiga se proclamó campeón de la División de Honor Cadete con 6 puntos de ventaja sobre el Espanyol. Los chicos del Cadete A acabaron la Liga ganando 27 partidos en 30 jornadas y cediendo sólo dos empates y una derrota (83 puntos). Una temporada más, terminaron como el equipo más goleador (97 goles) y el menos goleado (18 goles). Kun Temenuzhkov, con 31 dianas, finalizó como máximo goleador de la categoría. Por otra parte, el Cadete A cayó eliminado en las semifinales de la Copa Catalunya, pero ganó el Torneo Internacional de Abu Dhabi superando al Liverpool (4-3) en la final.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Adrià Rojas, Juan Manuel Santaella, Rubén Sánchez
Defensa	Arnau Comas, Imad El Kabbou, Alejandro Marcos, Juan Miranda, Joan Rojas, Guillermo Romaguera, Arnau Arreubo, Ricard Sánchez
Mediocampista	Adrià Gómez, Miguel Martínez, Enric Martínez, Alejandro Orellana, Mamadou Touré, Lucas de Vega, Labinot Kabashi
Delantero	Albert Portas, Guillem Micó, Dzhoshkun Temenuzhkov, Sergio Gómez, Pau Martínez
Entrenador	Franc Artiga
Segundo entrenador	Xavier Franquesa

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga División de Honor Cadete

## CADETE B



El Cadete B se proclamó campeón de Liga después de una temporada espectacular en la que aventajó en 11 puntos al segundo clasificado, la Rapitenga. Los números del equipo de Cristian Catena hablan claro: 27 victorias, dos empates y sólo una derrota encajada cuando el equipo ya era campeón (83 puntos en total). Además, fueron el equipo más goleador con diferencia (136 goles), con el delantero Nils Mortimer como máximo realizador de la categoría, con 32 goles. El Cadete B también ganó el prestigioso torneo MECUP 2016 al superar al Valencia en los lanzamientos de penaltis después de empatar la final (0-0).

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Arnau Tenas, Pau Ruiz
Defensa	Pau Bard, Antoni Solà, Iván Bravo, Eric García, Sergi Rosanas, Arnau Vilamitjana, Josep Jaume
Mediocampista	Álvaro Sanz, Sergi Altimira, Adrián Bernabé, Antonio Jesús Cantón, Nil Fabregó, Nicolás González, Miguel Vega, Adrià Altimira
Delantero	Anwar Mediero, Jaume Cuellar, Konrad de La Fuente, Anssumane Fati, Nils Mortimer, Miguel Angel Ramírez
Entrenador	Cristian Catena
Segundo entrenador	Carlos López

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Cadete grupo 1

## INFANTIL A

El equipo de Carlos Martínez cerró una temporada extraordinaria en la que ganó la Liga con 15 puntos de ventaja sobre el Espanyol. El Infantil A celebró el título en campo de los blanquiazules tras imponerse por 1-5 y cerrar una temporada en la que acabó la Liga ganando 28 partidos en 30 jornadas y cediendo sólo un empate y una derrota. El delantero Pablo Moreno, con 70 goles, fue el máximo goleador de la categoría con una cifra que será muy difícil de igualar en el fútbol formativo azulgrana. El equipo redondeó la temporada ganando la final del Campeonato de Catalunya contra el Espanyol (3-1).



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Pol Tristán, Ramon Vila
<b>Defensa</b>	Marc Alegre, Iván Julián, Ricard Cartañá, Biel Farrés, Joel López, Iker González, José Martínez, Aschalew Sanmartí, Gerard Urbina
<b>Mediocampista</b>	Àlex Rico, Robert Navarro, Marc Domènec, Martí Riera, Mouriba Kououma
<b>Delantero</b>	Pablo Moreno, Antonio Rocas, Gerard Fernández, Haitam Abadía, Raúl Martínez
<b>Entrenador</b>	Carles Martínez
<b>Segundo entrenador</b>	Isaac García

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Liga de la División de Honor Infantil  
Campeón de la Copa Catalunya Infantil



## INFANTIL B

El conjunto de Sergi Milà volvió a repetir título de Liga en una categoría que se valora mucho al ser el primer año que se juega al fútbol 11 después de la etapa formativa en fútbol 7. Los chicos del Infantil B terminaron ganando la Liga con sólo un punto de diferencia sobre el Cornellà. Además, fueron el equipo más goleador con 98 goles y sólo en encajaron 30. Las 23 victorias, los cuatro empates y las sólo tres derrotas son los números de otro campeón azulgrana. El Infantil B también sumó otro éxito de renombre durante la temporada: Laliga Promises, que se disputó en Navidad en Miami y en la que se superó por 4-3 al Valencia en la final.



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Raúl García-Alejo, Pau Sánchez, Nicolás Krucza
<b>Defensa</b>	Arnau Ollé, Miquel Juanola, Teo-Surafel Bernardo, Johnny Aghayedo, Arnau Martínez, Otger Sastre, Alejandro Balde, Eric Vega
<b>Mediocampista</b>	Xavi Quentin Shay, Pau Servat, Arnau Solà, Marc Pelaz, Hugo García, Nadir Louah
<b>Delantero</b>	Yago Ponce, Leonardo Dos Reis, Arnau Farnós, Mamadou Saidou, Víctor Muñoz, Gabriel Martínez
<b>Entrenador</b>	Sergi Milà
<b>Segundo entrenador</b>	Oscar Hernández

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Infantil grupo 1  
Campeón de Laliga Promises en Miami



**ALEVÍN A**

El Alevín A de Marc Serra fue uno de los equipos más valiosos de toda la cantera azulgrana una temporada más. El equipo barcelonista consiguió ganar la Liga con un pleno de victorias, 30 en total, por tercer año consecutivo. Además, consiguieron marcar una cifra impresionante de 298 goles y recibir sólo 22 para completar un gran campeonato de la regularidad. A final de temporada también ganaron el Campeonato de Catalunya al imponerse a la Damm en la final (3-2), después de eliminar al Espanyol en las semifinales (2-0). El Alevín A deslumbró por su juego, como demostró en la final del MIC ganada al Real Madrid (2-0).



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Álvaro Aljama, Alain Martínez
Defensa	Pablo López, Diego Almeida, Alex Valle, Marc Jurado
Mediocampista	Iker Almena, Pablo Páez, Aleix Garrido, Antonio Caravaca, Adrià Capdevila
Delantero	Pau Segarra, Pol Melet, Adrián Bobi
Entrenador	Marc Serra
Segundo entrenador	Pau Moral

**CLASIFICACIÓN FINAL**

Campeón de la Liga Preferente Alevín grupo 1  
Campeón de la Copa Catalunya Alevín

**ALEVÍN B**

El Alevín B no pudo ganar la Liga, pero se quedó a sólo cuatro puntos del campeón, el Espanyol A. Los de Jordi Font sumaron 27 victorias en 30 jornadas y sólo perdieron tres partidos, balance que les dio 81 puntos. Aun así, pudieron sacar una ventaja considerable al tercer clasificado, la Damm, que se quedó con 74 puntos. El Alevín B marcó 179 goles y recibió 40. El mayor éxito de la temporada de los chicos de Jordi Font fue imponerse en el Torneo Internacional Ciudad de Aljaraque, disputado en Punta Umbría (Huelva), al derrotar al Real Madrid en la final por 2-1.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Óscar Medina, Àlex García
Defensa	Pol Muñoz, Narcís Costa, Gerard González, Marc Olmo, Iker Merino
Mediocampista	Pau Garcia, Joan Gázquez, Roger Martínez, Pablo Meléndez, Ilias Akhounach, Nicolás Fuentes
Delantero	Àlvaro Millán, Sergi Oriol
Entrenador	Jordi Font
Segundo entrenador	Josep Ramon Olivé

**CLASIFICACIÓN FINAL**

2º clasificado de la Liga Preferente Alevín grupo 2



## ALEVÍN C

El Alevín C quedó segundo clasificado a sólo tres puntos del campeón, el Cornellà C. El equipo de Óscar Jorquera hizo una primera vuelta impecable en la que sólo cedió dos empates, pero las dos derrotas y los tres empates de la segunda vuelta lo condenaron a la segunda posición. El Alevín C finalizó la temporada con 23 victorias, cinco empates y dos derrotas (74 puntos) y un balance de 159 goles marcados y 39 encajados. La victoria contra el Real Madrid en los penaltis en la final del Torneo Vila de Perelada, tras empatar 2-2, fue el mayor éxito de la temporada del Alevín C.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Gerard Moreno, Alex Honrubia
<b>Defensa</b>	Arnaud Gracia, Denís Cruces, Llorenç Ferrés, Marc Bombardó
<b>Mediocampista</b>	Gerard Hernández, Pau Ortega, Tomàs Carbonell, Kevin Lamar, Pau Fernández
<b>Delantero</b>	Iker Bravo, Bilal Achhiba, Marc Salas
<b>Entrenador</b>	Óscar Jorquera
<b>Segundo entrenador</b>	David Sánchez

### CLASIFICACIÓN FINAL

2º clasificado de la Liga Preferente Alevín grupo 2



## ALEVÍN D

El Alevín D azulgrana pudo repetir el éxito de la temporada pasada y se alzó con el título de campeón del Grupo 2 de la Primera División alevín. Los chicos dirigidos por Dani Horcas y Miguel Ángel Calderón ganaron la Liga por 13 puntos de diferencia respecto al Vila Olímpica con unas cifras espectaculares: 190 goles a favor y 33 en contra. Finalmente, terminaron la temporada con 83 puntos y con 27 victorias, dos empates y una derrota. El Alevín D destacó esta temporada por su colaboración con la Fundación Itinerarium y su proyecto de Fútbol Inclusivo para favorecer la integración de personas con necesidades especiales.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	David Antúnez, Àlex Sans
<b>Defensa</b>	Iker Sánchez, Joan Anaya, Iker Córdoba, Raúl Alarcón
<b>Mediocampista</b>	Jaume Jové, Àlex Castany, Nil Suárez, Elliot Cervellera, Jan Molina, Pol Vila
<b>Delantero</b>	Izan Sánchez, Roger Coll
<b>Entrenador</b>	Daniel Horcas
<b>Segundo entrenador</b>	Miguel Ángel Caldeón

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de la Primera División Alevín grupo 2



## BENJAMÍN A



El Benjamín A firmó una temporada brillante. El conjunto de Jordi Pérez ganó la Liga Preferente Benjamín con un pleno de victorias, 30 en total, y con 25 puntos de diferencia respecto al segundo clasificado, el Cornellà. Además, los de Jordi Pérez ganaron todos los partidos de Liga con 214 goles a favor y tan sólo 16 en contra. La temporada se cerró con la victoria en la final del Campeonato de Catalunya en la tanda de penaltis ante el Cornellà, tras empatar 0-0 al final del tiempo reglamentario. Un éxito que se sumó al Íscar Cup Laliga Promises, que lograron al derrotar en la final al Espanyol (3-1).



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Álvaro Partal, Gerard Curto
Defensa	Jan Encuentra, Jon Pilar, Héctor Fort, Alexis Olmedo, Dereck López
Mediocampista	Jan Quiles, Eric Gisbert, Pau Prim, Arnau Pradas
Delantero	Pol Montesinos, Marc Güi
Entrenador	Jordi Pérez
Segundo entrenador	Rafael Rodríguez

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Benjamín grupo 1

Campeón de la Copa Catalunya Benjamín

Campeón del Íscar Cup Laliga Promises

## BENJAMÍN B



El Benjamín B quedó encuadrado dentro del potente grupo 2 de la preferente Benjamín, en la que compitió contra los equipos A del Espanyol y la Damm. El conjunto de David Sánchez lo intentó hasta el final, pero quedó tercero a 10 puntos del campeón, el Espanyol A. Sin embargo, los chicos practicaron un gran fútbol durante la temporada y pudieron ganar varios torneos, como la Fair Play Cup, la Desafío Cup, la Nacional Cup o el Torneo de Artesa de Segre. Los azulgranas sumaron 21 victorias en 30 partidos y, en el apartado goleador, fueron el segundo equipo más efectivo (117 goles) y el segundo más seguro en defensa (41 goles encajados).



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Erik Cava, Marc Rodríguez
Defensa	Sergi Sogorb, Mateo Sciancalepore, Nicolás Expósito, Eric Mompó
Mediocampista	Tomás Marques, Agustín Gutiérrez, Iker Torres, Pol Trigueros
Delantero	Ahmed Mohammed, Pau León, Didac González, Daniel Tristán
Entrenador	David Sánchez
Segundo entrenador	Alejandro Urrestarazu

### CLASIFICACIÓN FINAL

Tercer clasificado de la Liga Preferente Benjamín grupo 2

## BENJAMÍN C

El Benjamín C finalizó la Liga en segunda posición a sólo tres puntos del campeón, el Cornellà C, con jugadores un año mayores que los azulgranas. Los chicos de Albert Puig sumaron 27 victorias, 1 empate y 2 derrotas, precisamente contra el Cornellà C, para conseguir los 82 puntos con los que finalizó el campeonato. El Benjamín C marcó 183 goles y sólo encajó 28. Lamine Yamal, con 56 goles, y Marc Bernal, con 50, fueron los máximos goleadores de un equipo que se mostró muy sólido en defensa, como lo demuestra el hecho de que en 12 ocasiones dejó su portería a cero.

### CLASIFICACIÓN FINAL

2º clasificado de la Liga Primera División Benjamín grupo 1



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Manuel Estévez, Guillem Ruiz
<b>Defensa</b>	Pol Durán, David Escoda, David Sáez, Gaizka Hernández, Pol Caramés
<b>Mediocampista</b>	Marc Bernal, Sergi Riba, Rubén Núñez
<b>Delantero</b>	Lamine Yamal Nasraqui, Arnau Herrero
<b>Entrenador</b>	Albert Puig
<b>Segundo entrenador</b>	Joaquim Ramon

## BENJAMÍN D

El Benjamín D azulgrana perdió el título en el último minuto del penúltimo partido de Liga contra su rival directo, el Martinenc. Un lanzamiento lejano de falta dejó a los chicos de Alexis Pintó sin título a pesar de la extraordinaria temporada que protagonizaron. A pesar de la adversidad y el esfuerzo que supuso no poder competir hasta enero por la sanción FIFA, el Benjamín D ofreció un gran rendimiento y finalizó segundo, a tres puntos del Martinenc, tras sumar 27 victorias y 3 derrotas y unos registros de 184 goles a favor y 42 en contra (81 puntos). Iker del Moral, con 37 goles, fue el máximo goleador del equipo.

### CLASIFICACIÓN FINAL

2º clasificado de la Liga Primera División Benjamín grupo 2



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Jan Lagunas, Hugo Durán
<b>Defensa</b>	Gibert Jordana, Gerard Ruiz De Valdivia, Óscar Masqué
<b>Mediocampista</b>	Albert Navarro, Landry Farré, Xavier Castellanos, Xavier Espart
<b>Delantero</b>	Joel Escaler, Iker del Moral
<b>Entrenador</b>	Alexis Pinto
<b>Segundo entrenador</b>	Adrià Diaz

## PREBENJAMÍN

El Prebenjamín azulgrana de Juanan Gil ganó la Liga más celebrada. Los más pequeños de la Masia no pudieron empezar a competir hasta el mes de enero por la sanción FIFA, pero cuando lo pudieron hacer, jugando dos partidos por semana para recuperar el tiempo perdido, firmaron una temporada perfecta. Ganaron la Liga, con seis puntos de ventaja sobre la Escuela de Fútbol Gavà C, y sumaron 25 victorias, 1 empate y 4 derrotas con un balance de 152 goles a favor y 43 en contra. El Prebenjamín también ganó los torneos Fundación Vicente Ferrer y Primer Toque de Castellón.

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Segunda División Benjamín grupo 4



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Iker Rodríguez, Pau Fernández
<b>Defensa</b>	Roger Casadevall, Broulaye Chama, Madou Murcia, Carles Gutiérrez
<b>Mediocampista</b>	Jaume Aghayedo, Arnau Marés, Albert Vicens
<b>Delantero</b>	Nuhu Fofana, David Juan
<b>Entrenador</b>	Juanan Gil
<b>Segundo entrenador</b>	Daniel Segovia

## FEMENINO A

### Temporada de crecimiento con final cruel

El primer equipo femenino del FC Barcelona vivió una temporada de crecimiento con final cruel. Por un lado, el conjunto azulgrana daba el salto a la profesionalización. Esto implicó, entre otras cosas, el traslado de los entrenamientos por la mañana en la Ciudad Deportiva, el incremento del staff técnico y una mejora en servicios para la plantilla.

El equipo compitió a un alto nivel, pero el único título que conquistó fue la Copa Catalunya, al derrotar en la final al Espanyol por 2-0. La temporada 2015/16 será recordada por el meritorio papel en la Liga de Campeones. Tras superar con autoridad al BIIK Kazygurt y al Twente, el Barça se encontró al poderoso PSG en los cuartos de final. El partido de ida, con récord de espectadores en el Mini incluido (8.239), acabó con empate a cero y el Barça plantó cara y sólo terminó cayendo por un gol hacia el final de la vuelta a París (1-0).

En la Liga, el cuadro dirigido por Xavi Llorens sumó los mismos puntos que en el curso anterior (77), sólo perdió un partido y fue el equipo más anotador (98) y el menos goleado (12). Estos números, sin embargo, no le sirvieron para revalidar el campeonato, que pasó a manos del Athletic Club, con un punto más.

La última competición del curso fue la Copa de la Reina y tuvo un desenlace doloroso. Eliminados la Real Sociedad y el Levante, el Barça se encontró con el Atlético de Madrid en la final en Las Rozas. Tres goles de las colchoneras en la primera mitad condenaron a las azulgranas, que se volvieron a quedar a una diana del título (2-3). Así terminaba un año de evolución en el que los trofeos más destacados se quedaron muy cerca.

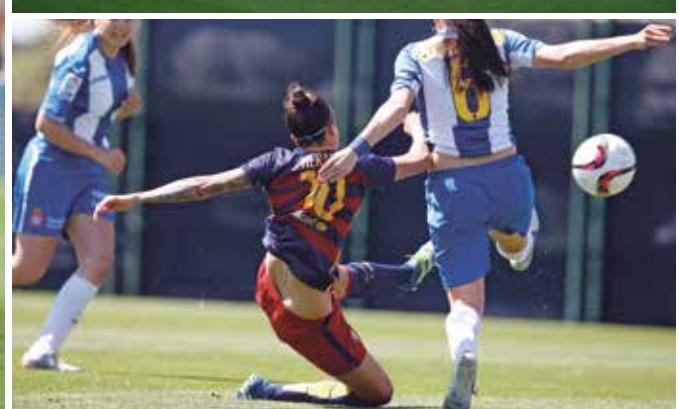


POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portera	Laura Ràfols, Sandra Paños
Defensa	Núria Garrote, Marta Torrejón, Ruth García, Esther Romero, Ane Bergara, Leire Landa, Melanie Serrano
Mediocampista	Marta Unzué, Miriam Diéguez, Gemma Gilt, Patricia Guijarro, Irene del Río, Pilar Garrote, Mariona Caldentey
Delantera	Alexia Putellas, Jennifer Hermoso, Andreia Norton, Olga García, Cristina Baudet, Sandra Hernández, Andrea Sánchez
Entrenador	Xavi Llorens Rodríguez
Segundo entrenador	Jordi Ventura Morueta

#### CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Primera División Femenina  
Subcampeón de la Copa de la Reina  
Cuartos de final de la UEFA Women's Champions League  
Campeón de la Copa Catalunya

## FÚTBOL FEMENINO



**FEMENINO B**

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portera	Gemma Font, Itziar Martínez, Kaeli Anne Schmidt
Defensa	Ariadna Rovirola, Ona Batlle, Laia Aleixandri, Berta Pujadas, Helena Barco
Mediocampista	Nerea Valeriano, Aitana Bonmatí, Paula Fernández, Laura Martínez
Delantera	Irina Uribe, Carla Armengol, Laia Muñoz
Entrenadora	Zoe García
Segundo entrenador	Carles Blanco Martín

El filial completó una temporada histórica al coronarse por primera vez campeón de su grupo de la Segunda División Femenina estatal. Además, las chicas dirigidas por Zoe García no perdieron ni un solo partido en todo el campeonato. Su balance fue de 23 victorias y tres empates, con 104 goles a favor y 11 en contra, unos registros inalcanzables para el resto de equipos. Estas cifras le permitieron conquistar matemáticamente el título a falta de tres jornadas para el final, por delante del Seagull, que sería quien disputaría el play-off de ascenso a la máxima categoría.

**CLASIFICACIÓN FINAL**

Campeón de la Segunda División Femenina grupo 3



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portera	Paula Argelaguet, Anna Reina
Defensa	Sandra Carrasco, Laia Codina, Anna Torrodà, Núria Marín, Alba Fernández, Marta Ortiz, Ainhoa Marín
Mediocampista	Maria Lloparrat, Mireia Carrasco, Laura Linares, Marta Vilarrasa, Abril Moreno
Delantera	Candela Andújar, Sonia del Mar Perlaza, María Benedito, Andrea Martínez, Claudia Piña
Entrenador	Albert Tauste Hidalgo
Segundo entrenador	Carles Llanes Romero

**FEMENINO JUVENIL-CADETE**

Como en las campañas anteriores, el Femenino Juvenil-Cadete azulgrana ganó la Primera División Femenina de la categoría. Esta vez consiguió unas cifras impecables con 28 victorias y dos empates, con nada menos que 222 goles a favor y 21 en contra. El equipo entrenado por Albert Tauste y Carles Llanes redondeó la temporada adjudicándose también la Copa Catalunya. El torneo se disputó en el final del curso y el Barça venció ante el Espanyol en la final (2-0) después de unas semifinales muy disputadas y vistosas con el San Gabriel (5-4).

**CLASIFICACIÓN FINAL**

Campeón de la Liga Primera División Femenino Juvenil-Cadete grupo 1

Campeón de la Copa Catalunya Femenino Juvenil-Cadete



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portera	Marta Pastrana, Laura Coronado
Defensa	Jana Fernández, Laia Trancoso, Jordina Colomer
Mediocampista	Nerea Sánchez, Alicia Infante, Valeria Trujillo, Carla Aceituno, Bruna Vilamala, Ariadna Minguera, Berta Gras
Delantera	Viktoria Adrianova, Natalia Muñoz, Clara Corominas
Entrenador	David Forcat Cano
Segundo entrenador	Juan Carlos Hidalgo

**FEMENINO INFANTIL-ALEVÍN**

El Femenino Infantil-Alevín azulgrana firmó una temporada para enmarcar, en la que venció todos los compromisos disputados. En primer lugar, las chicas de David Forcat y Juan Carlos Hidalgo se proclamaron campeonas de Liga con 22 victorias en 22 jornadas, y 237 goles a favor y 19 en contra. Posteriormente, el conjunto azulgrana participó con éxito en el torneo complementario con tres equipos más. La conclusión fue la Copa Catalunya, que también cayó hacia el bando culé gracias a un 10-1 en la final contra el San Gabriel.

**CLASIFICACIÓN FINAL**

Campeón de la Liga Primera División Femenino Infantil-Alevín grupo 1

Campeón de la Copa Catalunya Femenino Infantil-Alevín

## FORMANDO A DEPORTISTAS Y PERSONAS

Como cada año, la residencia y centro de formación Oriol Tort de la Masia basó en tres puntos clave su día a día: las charlas formativas, los talleres y la vertiente educativa, tanto o más importante que el resto. Bajo la dirección de Carles Folguera, asistido por Rubén Bonastre en la parte académica y formativa y por todo su equipo profesional en la Masia. Ellos son los responsables de ayudarlos en su formación como personas.

Esta temporada fueron muchas las charlas que se llevaron a cabo destinadas a los deportistas de la Masia. Rodrigo Arias, abogado de la Liga de Fútbol Profesional, les habló sobre el buen uso de las redes sociales. El formador Víctor Küppers abordó la necesidad de vivir con entusiasmo y les hizo entender por qué es necesario trabajar con alegría e ilusión y ser siempre agradecido, respetuoso y amable con los demás. Otra charla muy interesante fue la del exentrenador del FC Barcelona de balonmano Xesco Espar, que les transmitió la importancia que tiene en el mundo del deporte el trabajo en equipo y saber escuchar a los entrenadores.

Las tres últimas charlas que tuvieron los residentes de la Masia fueron las de Albert Espinosa, el Mag Lari y Francesco Messori. El creador de la serie televisiva *Pulseras Rojas* fue muy claro y directo con los residentes haciéndoles ver lo sencillo que es creer en los sueños para que se hagan realidad. El Mag Lari, por su parte, visitó la Masia de noche y en una conferencia espectáculo animó a los deportistas del Club a afrontar su trayectoria hacia el deporte profesional con determinación. La última charla de la temporada fue un encuentro con Francesco Messori, capitán de la selección italiana de amputados, que los animó a ser humildes y a hacer frente a las adversidades con valentía.



Por otra parte, durante el curso 2015/16 también hubo diferentes tipos de talleres, encuentros y salidas, como la que vivieron los residentes desplazándose hasta Cal Figarot para conocer los Castellers de Vilafranca y hacer todos juntos un taller de *castells* donde la nueva Colla Castellera de la Masia descubrió todas las interioridades del mundo *casteller* y se dio cuenta de que el lema *casteller: fuerza, equilibrio, valor y sentido común* encaja perfectamente con los valores que se inculcan en la Masia: *Respeto, esfuerzo, ambición, trabajo en equipo y humildad*. Otro de los actos importantes de la temporada fue la jornada de intercambio con la Escolania de Montserrat, en la que los jóvenes deportistas y los escolans compartieron experiencias deportivas y musicales en una emotiva visita a la Ciudad Deportiva Joan Gamper. También fue emotivo el día en que nuestros deportistas fueron a ver juntos la película *Segundo origen*, adaptación cinematográfica del libro *Mecanoscrito del segundo origen*, escrito por Manuel de Pedrolo en 1974.



Por último, en el ámbito educativo hay que destacar el éxito alcanzado con el cien por cien de los chicos deportistas que aprobaron la selectividad. En total, se presentaron 12 deportistas a la selectividad: cinco de fútbol, cuatro de baloncesto, uno de fútbol sala, uno de balonmano y una chica del fútbol femenino. También cabe destacar las conferencias y las visitas a las FCB Escoles que el director de la Masia, Carles Folguera, hizo en Perú y en la República Dominicana. Folguera, por ejemplo, participó en el Congreso Internacional del Deporte en Lima, donde dio a conocer el modelo formativo, los valores y el estilo de juego que han convertido al Barça en un referente del fútbol mundial. Una conferencia que también impartió en Ecuador y en Santo Domingo.

**Fútbol**

CATEGORÍA	NOMBRE Y APELLIDO
INFANTIL B	Raúl García, Arnau Solà, Leonardo Dos Reis, Xavi Simmons
INFANTIL A	Moriba Kouroma, Pablo Moreno, Amwar Medeiro, Àlex Rico
CADETE B	Àlvaro Sanz, Pau Baró, A. Jesús Cantón, Ansumane Fati, Josep Jaume, Nils Mortimer, Miguel Ramírez, Miguel Vega
CADETE A	Imad El Kabbo, Juan Miranda, Guillem Micó, Adrià Rojas, Guillem Romaguera, Mamadou Touré
JUVENIL B	Sergi Puig, Nicolás Campuzano, Erick Steven, Alejandro Viedma, Jesús del Amo, Guillem Jaime, Ramon Rodríguez, Abel Ruiz, Xavi Toldrà, Andreu Arasa, Javier E. Delgado, Martí Vilà, Maciel Weric, Josep Martínez, Mateu Jaume Morey, Jordi Mboula, Edgar Fernández, Óscar Mingueza, Adrià Guerrero
JUVENIL A	Juan Brandleriz, Carles Aleñá, Alex Blanco, Oriol Busquets, Braima Fati, Jordi Tur, Eric Montes, Dani Morer, Iñaki Peña, Rubén García, Rafael Mujica

**Baloncesto**

CATEGORÍA	NOMBRE Y APELLIDO
INFANTIL A	Filip Siewruk
CADETE B	Guillem Fàbregas, Borja Fernández, Oier Ardanza
CADETE A	Joan Sorolla, Tomás Balciunas, Nikola Zizic
JÚNIOR	Mamadou Diop, Rodions Kurucs, Andrija Marjanović, Pol Figueras, Èric Vila

**Hockey Patines**

NOMBRE Y APELLIDO
Nil Roca, Blai Roca, Pablo Najera, Jordi Mateos

**Fútbol Sala**

CATEGORÍA	NOMBRE Y APELLIDO
BARÇA B	Xavi Cols
JUVENIL	Luis Antonio García

**Balonmano**

CATEGORÍA	NOMBRE Y APELLIDO
JUVENIL	Yago Morenilla, Mamadou Dicou
CADETE	Pau Peyra, Jorge Pérez

PROCEDENCIA	FÚTBOL	BALONCESTO	HOCKEY PATINES	BALONMANO	FÚTBOL SALA	TOTAL
CATALUNYA	20	4	3	1	2	31
ALEMANIA	1					1
ANDALUCÍA	7			1		8
ARAGÓN	1			1		2
BRASIL	2					2
CANTABRIA	1					1
COMUNIDAD VALENCIANA	6					6
ECUADOR	1					1
ETIOPIA	1					1
GALICIA	1					1
GUINEA	3					3
HOLANDA	2					2
ISLAS BALEARES	6					6
ISLAS CANARIAS	1					1
LETONIA		1				1
LITUANIA		1				1
MADRID			1			1
MARRUECOS	1					1
MONTENEGRO		2				2
PAÍS VASCO		2				2
POLONIA	1					1
SENEGAL	1		1			1
SERBIA	1					1
<b>TOTAL</b>						<b>77</b>

## FC BARCELONA

### Squad Season 2015/16



Xavier Pascual

COACH

**Assistants**

Íñigo Zorzano  
David García  
Oriol Pagès

**Delegate**

Xavier Montolio

**Doctor**

Gil Rodas

**Fitness coach**

Mariano Hontecillas  
Jairo Vázquez

**Physiotherapists**

Toni Bové  
Francesc Guilanyà

**Masseur**

Eduard Torrent

**Equipment manager**

Miquel Font

**Technical secretary**

Joan Creus



5



Justin  
DOELLMAN  
SHOOTING GUARD

03.02.85 - Cincinnati (USA)

6



Joey  
DORSEY  
CENTRE

16.12.83 - Baltimore (USA)

8



Pau  
RIBAS  
SHOOTING GUARD

08.08.95 - Badalona (Barcelona)

9



Olaseni Abdul-  
Jelili LAWAL  
CENTRE

08.10.86 - Abeokuta (Nigeria)

11



Juan Carlos  
NAVARRO  
SHOOTING GUARD

13.06.80 - Sant Feliu de Llobregat (BCN)

13



Tomas  
SATORANSKY  
POINT GUARD

02.03.87 - Prague (Czech Republic)

14



Aleksandar  
VEZENKOV  
POWER FORWARD

30.10.91 - Nicosia (Cyprus)

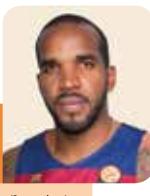
20



Marcus  
ERIKSSON  
SMALL FORWARD

05.12.93 - Uppsala (Sweden)

23



Samardo  
SAMUELS  
CENTRE

09.01.89 - Trelawny (Jamaica)

24



Brad  
OLESON  
SHOOTING

11.04.83 - Anchorage (USA)

30



Carlos  
ARROYO  
POINT GUARD

07.08.84 - Fajardo (Puerto Rico)

33



Stratos  
PERPEROGLOU  
SMALL FORWARD

30.07.79 - Drama (Greece)



LIGA CATALANA



ENDESA SUPER CUP



10



Àlex  
ABRINES  
SMALL FORWARD  
01.08.93 - Palma (Mallorca)

21



Cheik Moussa  
DIAGNE  
CENTRE  
06.03.94 - Guediawaye (Senegal)

44



Ante  
TOMIC  
CENTRE  
17.02.87 - Dubrovnik (Croatia)

## ➡ ARRIVALS

- Aleksandar **VEZENKOV**  
Aris Salònica
- Pau **RIBAS**  
València Basket
- Samardo **SAMUELS**  
Olympia Milano
- Stratos **PERPEROGLOU**  
Efes Istanbul
- Olaseni Abdul-Jelili **LAWAL**  
Dinamo Sassari
- Cheik Moussa **DIAGNE**  
Fuenlabrada
- Carlos **ARROYO**  
Cangrejeros (Puerto Rico)
- Joey **DORSEY**  
Galatasaray

## ➡ DEPARTURES

- Tibor **PLEISS**  
Utah Jazz
- **MARCELINHO** Huertas  
Los Angeles Lakers
- DeShaun **THOMAS**  
D-League Austin Spurs
- Edwin **JACKSON**  
Unicaja de Málaga
- Maciej Boleslaw **LAMPE**  
Besiktas
- Bostjan **NACHBAR**  
Baloncesto Sevilla
- Mario **HEZONJA**  
Orlando Magic
- Ludde **HAKANSON**  
VEF Riga

## NO PRIZE FROM THE TENTH CONSECUTIVE FINAL



FC Barcelona Lassa failed to win the league title when they were defeated in what was their tenth consecutive final in this competition. The Blaugranas began the season with fifteen wins and just two defeats (figures which equalled the best start in the ACB in club history) and finished the regular season in first place with 29 wins and five defeats. This guaranteed them home-court advantage, which they had not achieved since the 2011/12 season. The quarter-final against Fuenlabrada was decided quickly with two clear victories. In the semi-finals, their rival was Laboral Kutxa Baskonia. FC Barcelona Lassa won the first match at the Palau playing some of its best basketball of the year (84-57). The second, however, was more even, although Barça's shooting accuracy in the last few minutes of the game made it 2-0 and left Barça Lassa just one match away from a tenth consecutive final. Baskonia was able to win

the third match with a basket by Bouroussis at the buzzer that forced overtime, but in the fourth match, Barça recovered and sealed a ticket to the final, where they were awaited by Real Madrid.

The first match was very exciting and one of the best of the season. With three seconds on the clock and one point down, Navarro came up with a magical assist to Perperoglou, who scored the basket which gave Barça the first match (100-99). In the second game, however, Barça was behind for the whole game and was unable to match the shooting accuracy accuracy of Real Madrid, who regained home court advantage (90-70). Pablo Laso's team also won the third game (91-74) and, in the fourth, Barça fought to the end but Madrid shot with more accuracy in the dying moments, winning 91-84 and claiming their second consecutive league title.



ROUND	DATE	MATCH	RESULT
1	11.10.15	FC Barcelona Lassa - CAI Zaragoza	<b>84-76</b>
2	18.10.15	Baloncesto Sevilla - FC Barcelona Lassa	<b>58-97</b>
3	25.10.15	UCAM Murcia - FC Barcelona Lassa	<b>74-82</b>
4	01.11.15	FC Barcelona Lassa - Retabet.es GBC	<b>97-61</b>
5	08.11.15	MoraBanc Andorra - FC Barcelona Lassa	<b>66-89</b>
6	15.11.15	FC Barcelona Lassa - Rio Natura Monbus Obradoiro	<b>67-57</b>
7	22.11.15	Laboral Kutxa - FC Barcelona Lassa	<b>87-79</b>
8	29.11.15	FC Barcelona Lassa - Montakit Fuenlabrada	<b>76-65</b>
9	06.12.15	ICL Manresa - FC Barcelona Lassa	<b>60-75</b>
10	13.12.15	Unicaja Malaga - FC Barcelona Lassa	<b>77-81</b>
11	20.12.15	FC Barcelona Lassa - FIATC Joventut	<b>83-74</b>
12	23.12.15	FC Barcelona Lassa - Dominion Bilbao Basket	<b>66-57</b>
13	27.12.15	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	<b>84-91</b>
14	03.01.16	FC Barcelona Lassa - Movistar Estudiantes	<b>89-67</b>
15	10.01.16	Iberostar Tenerife - FC Barcelona Lassa	<b>64-83</b>
16	17.01.16	Herbalife Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	<b>81-96</b>
17	24.01.16	FC Barcelona Lassa - Valencia Basket	<b>91-94</b>
18	31.01.16	Rio Natura Monbus Obradoiro - FC Barcelona Lassa	<b>62-69</b>
19	07.02.16	FC Barcelona Lassa - MoraBanc Andorra	<b>84-79</b>
20	14.02.16	FC Barcelona Lassa - Baloncesto Sevilla	<b>108-54</b>
21	28.02.16	CAI Zaragoza - FC Barcelona Lassa	<b>76-87</b>
22	06.03.16	FC Barcelona Lassa - Unicaja Malaga	<b>83-77</b>
23	13.03.16	FIATC Joventut - FC Barcelona Lassa	<b>59-85</b>
24	20.03.16	FC Barcelona Lassa - UCAM Murcia	<b>77-71</b>
25	27.03.16	Retabet.es GBC - FC Barcelona Lassa	<b>69-84</b>
26	03.04.16	FC Barcelona Lassa - ICL Manresa	<b>84-57</b>
27	09.04.16	Montakit Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	<b>82-84</b>
28	24.04.16	FC Barcelona - Real Madrid	<b>86-91</b>
29	29.04.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa Baskonia	<b>89-68</b>
30	01.05.16	Dominion Bilbao Basket - FC Barcelona Lassa	<b>55-77</b>
31	08.05.16	Valencia Basket - FC Barcelona Lassa	<b>75-65</b>
32	11.05.16	FC Barcelona Lassa - Herbalife Gran Canaria	<b>85-75</b>
33	15.05.16	Movistar Estudiantes - FC Barcelona Lassa	<b>74-69</b>
34	22.05.16	FC Barcelona Lassa - Iberostar Tenerife	<b>93-58</b>
<b>PLAYOFFS - QUARTER-FINALS</b>			
<b>1st match</b>	26.05.16	FC Barcelona Lassa - Montakit Fuenlabrada	<b>99-65</b>
<b>2nd match</b>	29.05.16	Montakit Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	<b>68-84</b>
<b>PLAYOFFS - SEMI-FINALS</b>			
<b>1st match</b>	03.06.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa Baskonia	<b>84-57</b>
<b>2nd match</b>	05.06.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa Baskonia	<b>73-68</b>
<b>3rd match</b>	08.06.16	Laboral Kutxa Baskonia - FC Barcelona Lassa	<b>89-83</b>
<b>4th match</b>	10.06.16	Laboral Kutxa Baskonia - FC Barcelona Lassa	<b>63-85</b>
<b>PLAYOFFS - FINAL</b>			
<b>1st match</b>	15.06.16	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	<b>100-99</b>
<b>2nd match</b>	17.06.16	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	<b>70-90</b>
<b>3rd match</b>	20.06.16	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	<b>91-74</b>
<b>4th match</b>	22.06.16	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	<b>91-84</b>



## JUST OUTSIDE THE FINAL FOUR



Xavi Pascual's team was unable to reach the Final Four, being eliminated in the quarter-finals. FC Barcelona Lassa ended the first phase with a record of seven wins and three defeats and went into the Top 16 in the Group of Death, with powerful teams such as Real Madrid, CSKA Moscow, Olympiacos, the Russian team Khimki, and Laboral Kutxa. They were all very evenly matched and it was exciting right until the end. The strength of Barça at the Palau Blaugrana and a great victory away to Madrid, with a basket by Doellman in the last second, was key to qualifying for the quarter-finals. Pascual's team finished third and faced Lokomotiv Kuban in the quarter-finals for

a place in Berlin. The first match, played in the city of Krasnodar, Russia, went to the home team, but Barça Lassa came back and won the second match comfortably 92-66. The series now came to Barcelona with the possibility of deciding the tie at the Palau. In the third match, the FC Barcelona team was also too strong for the Russians (82-70) and they needed only one more victory to seal the ticket to Berlin. However, in a thrilling fourth match, Lokomotiv Kuban took the victory in overtime, and in the fifth and final match, played in Krasnodar, the Russians were more effective, leaving Barça outside the Final Four for the second consecutive year.



DATE	MATCH	RESULT
15.10.15	Pinar Karsiyaka - FC Barcelona Lassa	<b>71-62</b>
23.10.15	FC Barcelona Lassa - Stelmet Zielona Gora	<b>78-72</b>
29.10.15	FC Barcelona Lassa - Panathinaikos	<b>77-52</b>
06.11.15	Zalgiris Kaunas - FC Barcelona Lassa	<b>78-85</b>
12.11.15	FC Barcelona Lassa - Lokomotiv Kuban	<b>72-68</b>
19.11.15	FC Barcelona Lassa - Pinar Karsiyaka	<b>107-79</b>
26.11.15	Stelmet Zielona Gora - FC Barcelona Lassa	<b>64-93</b>
04.12.15	Panathinaikos - FC Barcelona Lassa	<b>93-86</b>
10.12.15	FC Barcelona Lassa - Zalgiris Kaunas	<b>88-92</b>
18.12.15	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	<b>78-74</b>
<b>TOP 16</b>		
29.12.15	Olympiacos Piraeus - FC Barcelona Lassa	<b>74-62</b>
07.01.16	FC Barcelona Lassa - Khimki Moscow	<b>87-70</b>
14.01.16	CSKA Moscow - FC Barcelona Lassa	<b>93-82</b>
21.01.16	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	<b>86-87</b>
29.01.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa	<b>78-81</b>
04.02.16	Brose Baskets Bamberg - FC Barcelona Lassa	<b>74-70</b>
12.02.16	FC Barcelona Lassa - Zalgiris Kaunas	<b>92-86</b>
26.02.16	FC Barcelona Lassa - Olympiacos Piraeus	<b>82-66</b>
03.03.16	Khimki Moscow - FC Barcelona Lassa	<b>75-61</b>
11.03.16	FC Barcelona Lassa - CSKA Moscow	<b>100-98</b>
17.03.16	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	<b>72-65</b>
23.03.16	Laboral Kutxa - FC Barcelona Lassa	<b>75-71</b>
31.03.16	FC Barcelona Lassa - Brose Baskets Bamberg	<b>75-57</b>
07.04.16	Zalgiris Kaunas - FC Barcelona Lassa	<b>59-66</b>
<b>QUARTER-FINALS</b>		
1st match - 13.04.16	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	<b>66-61</b>
2nd match - 15.04.16	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	<b>66-92</b>
3rd match - 19.04.16	FC Barcelona Lassa - Lokomotiv Kuban	<b>82-70</b>
4th match - 21.04.16	FC Barcelona Lassa - Lokomotiv Kuban	<b>80-92</b>
5th match - 26.04.16	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	<b>81-67</b>



## SUPERCUP WINNERS IN MÁLAGA!



For the sixth time in its history, FC Barcelona Lassa won the Endesa Super Cup, which took place in Málaga. The Blaugranas comprehensively defeated Herbalife Gran Canaria 88–60 in the semi-finals in a match dominated from the outset by Xavi Pascual's team. The young Markus Eriksson was the top scorer of the match with 16 points and a 100% record from behind the 3-point line.

The host team, Unicaja, who defeated Real Madrid in the semi-finals, was their rival in the final. Barça played a highly

focused match and based their success on a strong defence. Effective, competitive and with a high level of teamwork, Xavi Pascual's team took charge of the final in the third quarter, racking up a lead of 14 points. Pau Ribas (MVP in the final) and Stratos Perperoglou were the highest-scoring Barça players, with 15 and 13 points respectively. With this triumph, the Catalan team again lifted a trophy they had not won since 2012.



DATE	MATCH	RESULT
02.10.15	Herbalife Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	60-88
03.10.15	Unicaja Málaga - FC Barcelona Lassa	62-80



## TIGHT DEFEAT IN THE QUARTER-FINALS

FC Barcelona Lassa was eliminated from the Copa del Rey in the first match. Its executioner was Dominion Bilbao Basket, which took advantage of an off-day in shooting by Xavi Pascual's team. The Basque team led from start to finish, maintaining a lead of around 5 points. Bilbao Basket's main scorer was Axel Hervelle during the first quarter, who scored 11 of the first 13 points posted by Sito Alonso's team. Gradually, Barça Lassa began to get back into the game, but it felt like the Basques were still on top. The match was very even and Barça reached the final seconds with chances. Barça was two points down when Ante Tomic was fouled by Slezas. The Croatian centre had two free throws to tie the score but missed one of them. Xavi Pascual's team had possession for the last three seconds, but the move designed by the coach did not work out and Justin Doellman flunked the final pass to Brad Oleson. Mumbrú recovered the ball and ensured the elimination from the Copa del Rey of Barça Lassa, which was unable to add to an incredible streak of twenty consecutive finals in ACB competitions.

DATE	MATCH	RESULT
18.02.16	FC Barcelona Lassa - Dominion Bilbao Basket	72-73



## A TITLE AFTER A DRAMATIC COMEBACK!

FC Barcelona Lassa took its nineteenth Catalan League and its seventh in a row in the tournament, played at the start of the season and held in Granollers. In the semi-finals, Xavi Pascual's team beat ICL Manresa in a match that was decided in the last quarter and in which Abrines was the top scorer with 16 points. In a repeat of the final of the 2014/15 season, Barça faced MoraBanc Andorra. The Andorran team went ahead on the score-board in the first three quarters and had a clear lead of thirteen points going into the fourth quarter (53-40). However, a dramatic comeback, led by a brilliant Pau Ribas, scorer of 26 points and named MVP, allowed Barça to display its champion's pride and end up winning the final by a slim margin, 68-65.



DATE	MATCH	RESULT
25.09.15	FC Barcelona Lassa - ICL Manresa	78-65
26.09.15	MoraBanc Andorra - FC Barcelona Lassa	65-68



## BASKETBALL ACADEMY TEAMS

**BARÇA B**

Barça B managed to avoid relegation during the last matches of the season. The good start to the season meant they had a cushion of victories that allowed them to remain above the relegation positions. In fact, with only two matches to go, the Barça reserve team was still in the play-off positions. The objective of becoming a more competitive team was achieved with the help of Lubos Barton and Jaka Lakovic, whose experience marked the way for the young players, who stepped forward. There was a visible improvement in all the players.

**FINAL POSITION**

12th place in the Adecco OR

**JUNIOR**

The FC Barcelona Junior team had a historic season, with a clean sweep of all its championships. The players, coached by Alfred Julbe, dominated the Catalan Championship, defeating CB Sant Josep de Badalona in the semi-finals and securing first place ahead of CB Hospitalet. In the Spanish Championship, the Blaugranas defeated Real Madrid in the final. And in the Euroleague in Berlin, the most important championship at this level, featuring only the best teams in Europe, they surpassed all expectations by playing with a bold and dynamic style, utterly confident, with the FC Barcelona Junior team becoming champions of Europe after winning a very close final against Red Star.

**FINAL POSITION**

Winners of the first and second phase of Catalan Preferente A

Winners of the Catalan Championship

Winners of the Spanish Championship

Winners of the Junior Euroleague

POSITION	NAME AND SURNAME
Point Guard	Jaka Lakovic, Stefan Peno
Shooting Guard	Marc Garcia, Xavier Moix
Small Forward	Nedim Djedovic
Power Forward	Emir Sulejmanovic, Alex Mazaia, Lubos Barton
Centre	Ramon Vila, Papa Abdoulaye Mbaye
Coach	Alfred Julbe



POSITION	NAME AND SURNAME
Point Guard	Raimon Carrasco, Pol Figueras
Shooting Guard	Andrija Marjanovic,
Small Forward	Eric Vila, Maxim Esteban, Aleix Font, Rodions Kurucs, Adrià Arqué
Power Forward	Sergi Martínez
Centre	Diop Mamadou Fall, Atoumane Diagné
Coach	Alfred Julbe

**U16 A**

It was an excellent season for the U16A team which, doing a great job under coach Marc Calderón, continued to dominate the Catalan competition. The team was able to overcome the loss, at the beginning of the season, of Pavle Titic and managed to be proclaimed champion of the Final Four in the Catalan Championship, defeating U.E.R. Pineda de Mar in the semi-finals and Joventut de Badalona in the final. In the Spanish Championship, Estudiantes knocked out Barça in the semi-finals and the U16A team took third place after a hard-fought match against the Canterbury team from the Canary Islands.

**FINAL POSITION**

Winners of the first and second phase of Catalan Preferente A

Winners of the Catalan Championship

3rd place in the Spanish Championship

POSITION	NAME AND SURNAME
Point Guard	Pavle Titic, Héctor Aza Gay,
Shooting Guard	..
Small Forward	Alex Esteban, Miquel Puig de Gràcia, Miquel Segarra, Eric Fernández
Power Forward	..
Centre	David Font, Alex Ruf, Joan Sorolla, Nikola Zizic, Tomás Balciunas
Coach	Marc Calderón Giménez

**U16B**

POSITION	NAME AND SURNAME
<b>Point Guard</b>	Toni Lira, Sergi Estany,
<b>Shooting Guard</b>	Adrià Rodríguez, Oier Ardanza, Mauro Abad
<b>Small Forward</b>	Pau Carreño, Isaac Mayo, Sergio Quintana
<b>Power Forward</b>	Borja Fernández, Guillem Fabregas, Marc Valderrama
<b>Centre</b>	Josep Alessandro Crespo
<b>Coach</b>	Xavier Pardina Molina

The boys born in 2001 did not have the easiest of seasons. Injuries plagued them during the first phase of the League and this was reflected in their results. Once fully recovered, the season was successful because it was full of tournaments and Barça victories (Qatar, Esplugues, Santa Coloma) and a brilliant second half of the League, in which they secured second place and won their first tussle with C.E.B. Marc Gasol in a home and away game to ensure their survival.

**FINAL POSITION**

4th place in the first phase of Preferente B  
2nd place in the second phase of Preferente B

**U14A**

POSITION	NAME AND SURNAME
<b>Point Guard</b>	Bernat Parés, Victor De Haro, Nil Roig
<b>Shooting Guard</b>	Quim Benavent
<b>Small Forward</b>	Pol Mulio, David Valera, Luis Blanco, Filip Siewruk, Gerard Soldevila
<b>Power Forward</b>	Max Poveda
<b>Centre</b>	Víctor Lucas
<b>Coach</b>	Rubén Muñoz

These young players, born in 2002, had already shown glimpses of their quality in the 2014/15 season. The ambition and work ethic of the FC Barcelona players meant they were competitive in every tournament they played. They won the FIBA Tournament in Castelldefels and reached the U14 Championship of Catalonia ahead of Masculí Maresme and Joventut de Badalona. Access to the Spanish Championship as Catalan champions made them even more confident in their style of play and they secured a well-deserved second place to Real Madrid after defeating Heidelberg in the semi-finals.

**FINAL POSITION**

Winners of the Catalan Championship  
Runners-up in the Spanish Championship

**U14B**

POSITION	NAME AND SURNAME
<b>Point Guard</b>	Adrià Rodríguez, Joan Carrasco
<b>Shooting Guard</b>	Quico Roig
<b>Small Forward</b>	Jordi Aubà, Hugo Alarcón, Eduard Nogués, Arnau Tarrida
<b>Power Forward</b>	David Peña
<b>Centre</b>	Iván Zarco, Guillem Carrasco, Jan Homs
<b>Coach</b>	Carlos Flores

The youngest players at the Club, born in 2003, put together an excellent season. Although their rivals throughout the year were a year older, the evolution of this team was a total success. In the first phase of Level A, they had a well-deserved third place finish that entitled them to compete for the Catalan Championship of Level A-2 in the second phase. The team remained unbeaten in the league, took the top spot and played in the Final Four, where they reached the final and lost to C.B. Hospitalet.

**FINAL POSITION**

Runners-up in the Catalan Championship in the second phase A-2

# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Xavi  
Pascual

ENTRENADOR

**Entrenador ayudante**  
Toni Rubiella

**Tercer ayudante**  
Oliver Roy

**Delegado equipo**  
Javier Gutiérrez

**Médico**  
Josep Antoni Gutiérrez

**Fisioterapeuta**  
Sebastià Salas

**Entrenador de porteros**  
Roger Font

**'Scouting'**  
Jordi Rosell

**Material**  
Pablo Lescay

**Mánager deportivo**  
David Barrufet

**Gerente**  
Xavier O'Callaghan



1



GONZALO  
Perez de Vargas  
PORTERO  
10.01.91 - Toledo

3



Jesper  
NODDESSBO  
PÍVOT  
23.10.80 - Herning (Dinamarca)

6



Marko  
KOPLJAR  
LATERAL DCHO.  
12.02.86- Pozega (Croacia)

8



Víctor  
TOMÁS  
EXTREMO  
15.02.85 - Barcelona

11



Daniel  
SARMIENTO  
CENTRAL  
25.08.83 - Las Palmas de Gran Canaria

12



Daniel  
SARIC  
PORTERO  
27.06.77 - Doboj (Bosnia y Herzegovina)

13



Aitor  
ARIÑO  
EXTREMO  
10.05.92 - Penarth (Reino Unido)

18



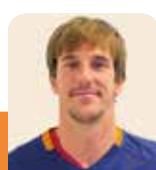
Eduardo  
GURBINDO  
LATERAL  
08.11.87 - Pamplona

22



Carlos  
RUESGA  
CENTRAL  
10.03.85 - Gijón

27



VIRAN  
Morros  
LATERAL  
18.12.83 - Barcelona

39



Filip  
JICHA  
LATERALIZQ.  
19.04.82 - Pilsen (Chequia)

42



Wael  
JALOUZ  
LATERAL  
03.05.91 - Grombalia (Túnez)



COPA DEL REY



COPA ASOBAL

SUPERCOPA  
DE CATALUNYASUPERCOPA  
ASOBAL

LIGA ASOBAL



9

Raúl  
ENTRERRÍOS  
CENTRAL

12.02.81 - Gijón

10

Cedric  
SORHAINDO  
PÍVOT

07.06.84 - Trinité (Martinica)

19

Gudjón Valur  
SIGURÐSSON  
EXTREMO

08.08.79 - Reykjavík (Islandia)

21

Kamil  
SYPRZAK  
PÍVOT

23.07.91 - Plock (Polonia)

77

Kiril  
LAZAROV  
LATERAL

10.05.80 - Sveti Nikole (Macedonia)

## ➡ ALTAS

- Marko **KOPLJAR**  
PSG
- Carlos **RUESGA**  
MKB Veszprém
- Kamil **SYPRZAK**  
Wisla Plock
- Filip **JICHA**  
THW Kiel

## ➡ BAJAS

- Siarhei **RUTENKA**  
Lekhwiya SC
- Joan **SAUBICH**  
Aix-en-Provence
- Nikola **KARABATIC**  
PSG

## DOMINIO ABSOLUTO Y SEXTO TÍTULO CONSECUITIVO



El equipo de balonmano logró su 23<sup>a</sup> Liga y por primera vez en la historia ganó seis títulos consecutivos. El dominio del equipo de Xavi Pascual en la competición fue, de nuevo, absoluto, ya que, tal como ocurrió la temporada 2013/14 y 2014/15, ganó los 30 partidos disputados. El conjunto barcelonista no tiene rival en la Liga y ya acumula un total de 91 enfrentamientos seguidos ganados. La superioridad de los azulgranas durante toda la temporada quedó reflejada en el hecho de que los jugadores de Pascual ganaron 25 de los 30 duelos disputados, con triunfos de diez o más goles de ventaja. El título de Liga se ganó de forma matemática a falta de cinco jornadas para el fin del campeonato. La derrota del Naturhouse La Rioja en la pista del Ademar de León dio el título al Barça por sexto año consecutivo. El FC Barcelona terminó la competición con unos números espectaculares, con 1.059 goles a favor y 704 en contra. A título individual, los máximos goleadores azulgrana fueron Lazarov, con 147 goles; Ariño, con 119, y Jallouz, con 113.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	04.09.15	FC Barcelona Lassa - Helvetia Anaitasuna	38-23
2	12.09.15	BM Aragón - FC Barcelona Lassa	24-43
3	16.09.15	FC Barcelona Lassa - Frigoríficos Morrazo Cangas	34-23
4	23.09.15	Bada Huesca - FC Barcelona Lassa	28-40
5	30.09.15	FC Barcelona Lassa - Quabit BM Guadalajara	40-24
6	07.10.15	Adelma Sinfín - FC Barcelona Lassa	28-37
7	14.10.15	FC Barcelona Lassa - Ciudad Encantada	34-21
8	21.10.15	Ángel Ximénez - Puente Genil - FC Barcelona Lassa	16-38
9	31.10.15	FC Barcelona Lassa - Fertiberia Puerto Sagunto	44-29
10	11.11.15	BM Benidorm - FC Barcelona Lassa	17-36
11	18.11.15	FC Barcelona Lassa - Teucro	44-30
12	25.11.15	Ademar León - FC Barcelona Lassa	33-37
13	01.12.15	FC Barcelona Lassa - BM Villa de Aranda	38-26
14	08.12.15	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Lassa	28-39
15	12.12.15	FC Barcelona Lassa - Fraikin BM Granollers	39-28
16	05.02.16	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	22-32
17	10.02.16	FC Barcelona Lassa - BM Aragón	40-19
18	17.02.16	Frigoríficos Morrazo Cangas - FC Barcelona Lassa	22-34
19	27.02.16	FC Barcelona Lassa - Bada Huesca	42-32
20	02.03.16	Quabit BM Guadalajara - FC Barcelona Lassa	26-36
21	19.03.16	FC Barcelona Lassa - Adelma Sinfín	35-23
22	30.03.16	Ciudad Encantada - FC Barcelona Lassa	23-42
23	13.04.16	FC Barcelona Lassa - Ángel Ximénez - Puente Genil	40-20
24	16.04.16	Fertiberia Puerto Sagunto - FC Barcelona Lassa	20-40
25	18.04.16	FC Barcelona Lassa - BM Servigroup Benidorm	33-18
26	11.05.16	S.D. Teucro - FC Barcelona Lassa	25-48
27	18.05.16	FC Barcelona Lassa - Abanca Ademar León	37-27
28	21.05.16	BM Villa de Aranda - FC Barcelona Lassa	31-35
29	25.05.16	FC Barcelona Lassa - Naturhouse La Rioja	36-32
30	04.06.16	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona Lassa	29-31





## A UN PASO DE LA HAZAÑA

El equipo de balonmano azulgrana no pudo revalidar el título de campeón de Europa conseguido la temporada 2014/15 al caer en los cuartos de final. En la primera fase de la competición, el FC Barcelona Lassa terminó como líder de su grupo con once victorias, dos empates y sólo una derrota en los catorce partidos disputados. Esta primera posición en la fase de grupos evitó que los barcelonistas disputaran la eliminatoria de octavos de final, una novedad del formato europeo estrenada esta temporada, y acceder directamente a los cuartos de final. El rival fue un viejo conocido, el Kiel alemán. En la ida, disputada en el Sparkassen Arena, el conjunto culé fue todo el partido a remolque de los alemanes, que, liderados por su portero, Landin, ganaron por 29-24. Este resultado obligaba a los de Xavi Pascual a remontar en el Palau Blaugrana. Pero la magia del Palau, lleno hasta la bandera, no fue suficiente para dar la vuelta a la eliminatoria y el Barça Lassa no consiguió la clasificación para la Final Four de Colonia. El equipo barcelonista se lo dejó todo en la cancha y rozó la clasificación en varios momentos de la segunda parte gracias al acierto de Enterriés y Gurbindo, las paradas de Pérez de Vargas y la intensidad de todo el equipo. De hecho, el conjunto azulgrana llegó a ganar por 31-26 a falta de cinco minutos. Con todo, otra vez las paradas del portero rival, Landin, privaron su viaje a Colonia al Barça, que acabó ganando por sólo tres goles de diferencia (33-30).



FECHA	PARTIDO	RESULTADO
20.09.15	Rhein-Neckar Löwen - FC Barcelona Lassa	<b>22-21</b>
26.09.15	FC Barcelona Lassa - IFK Kristianstad	<b>34-32</b>
04.10.15	Pick Szeged - FC Barcelona Lassa	<b>28-30</b>
10.10.15	FC Barcelona Lassa - Montpellier HB	<b>37-27</b>
17.10.15	KS Vive Tauron Kielce - FC Barcelona Lassa	<b>30-30</b>
24.10.15	FC Barcelona Lassa - KIF Kolding Kobenhavn	<b>28-25</b>
14.11.15	FC Barcelona Lassa - HC Vardar PRO	<b>31-30</b>
22.11.15	HC Vardar PRO - FC Barcelona Lassa	<b>25-27</b>
29.11.15	Kolding Kobenhavn - FC Barcelona Lassa	<b>28-36</b>
05.12.15	FC Barcelona Lassa - KS Vive Tauron Kielce	<b>31-33</b>
14.02.16	Montpellier HB - FC Barcelona Lassa	<b>23-31</b>
21.02.16	FC Barcelona Lassa - Pick Szeged	<b>30-25</b>
25.02.16	IFK Kristianstad - FC Barcelona Lassa	<b>24-31</b>
05.03.16	FC Barcelona Lassa - Rhein-Neckar Löwen	<b>26-20</b>
<b>CUARTOS DE FINAL</b>		
24.04.16	THW Kiel - FC Barcelona Lassa (a)	<b>29-24</b>
30.04.16	FC Barcelona Lassa - THW Kiel (t)	<b>33-30</b>



## ¡LA VIGÉSIMA!



El FC Barcelona Lassa ganó la vigésima Copa del Rey de su historia, la tercera de manera consecutiva. Tras derrotar con claridad al Puerto Sagunto en los octavos de final, disputados a partido único, por 25-42, el conjunto barcelonista venció al Fraikin Granollers en una eliminatoria de cuartos en la que dominó ambos partidos. Esta victoria permitió al Barça acceder a la Final Four de Pamplona. El Abanca Ademar fue el rival en las semifinales, en las que los azulgranas comenzaron el partido con un parcial de 9-4 que fue clave para el desenlace. Esta ventaja se mantuvo durante el resto del enfrentamiento y el Barça acabó ganando por 33-27.

La final contra el Helvetia Anaitasuna, el equipo anfitrión, fue muy competitiva. Los anfitriones plantearon un partido cerrado durante toda la primera parte. En la reanudación, los de Xavi Pascual, liderados por Víctor Tomás, autor de ocho

goles, usaron su superioridad y consiguieron una renta cercana a los cinco goles, insuperable para los locales. El equipo barcelonista hizo gala de su experiencia y supo administrar la ventaja hasta el 30-33 final, que supuso el quinto y último título de la temporada.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Octavos de final	15.12.15	Fertiberia Puerto Sagunto - FC Barcelona Lassa	25-43
Cuartos de final (ida)	09.03.16	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona Lassa	27-34
Cuartos de final (vuelta)	12.03.16	FC Barcelona Lassa - Fraikin BM Granollers	32-24
Semifinales	07.05.16	FC Barcelona Lassa - Abanca Ademar	33-27
Final	08.05.16	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	30-33





## LA FINAL SE ESCAPA EN EL ÚLTIMO SEGUNDO

El FC Barcelona Lassa no pudo levantar la tercera Super Globe consecutiva en Doha (Qatar) al caer en las semifinales contra el Füchse Berlín. Los de Xavi Pascual comenzaron la competición contra el Al Ahly en los cuartos de final, en un enfrentamiento duro y lleno de interrupciones. Sin embargo, los azulgranas se impusieron por 20-16 y pasaron a las semifinales, donde esperaba el Füchse Berlín. El partido contra los alemanes fue muy equilibrado y llegó igualado a los últimos minutos. Finalmente, un penalti pitado en contra de los barcelonistas en el último segundo decantó la balanza a favor de los berlineses (26-25). La derrota rompió una racha de imbatibilidad del Barça de más de

ocho meses. Los de Pascual despidieron la competición con una victoria y vencieron al Sydney University en la final de consolación por 30-20, resultado que significó la tercera plaza.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	07.09.15	FC Barcelona Lassa - Al Ahly	20-16
Semifinal	08.09.15	Füchse Berlin - FC Barcelona Lassa	26-25
Tercer y cuarto lugar	10.09.15	FC Barcelona Lassa - Sydney University	30-20



STEPHANE PILLAUD - SPORTISSIMO

## REMONTADA PARA ALCANZAR EL UNDÉCIMO TÍTULO



El FC Barcelona Lassa amplió su palmarés en la Copa Asobal al conseguir el undécimo título en esta competición, el quinto de manera consecutiva. En esta edición, disputada en León, el equipo azulgrana superó con contundencia en las semifinales al Frigoríficos Morrazo por 34-21. La final, sin embargo, fue mucho más trabajada. El Naturhouse La Rioja se mostró muy efectivo desde el inicio del partido y llegó a tener una diferencia de cinco goles en el minuto 20 (10-15). Con todo, el Barça, liderado por un espectacular Lazarov, que terminó con diez goles, fue recortando diferencias y llegó al descanso con el marcador igualado (18-18). En la segunda mitad, el conjunto de Xavi Pascual mostró todo su potencial e hizo valer su pro-

fundidad de banquillo. Con Víctor Tomás y Jallouz, autores de siete y seis goles, respectivamente, junto con la inspiración de Saric bajo palos, el Barça fue cogiendo ventaja y selló la victoria con el 35-31 final.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	19.12.15	FC Barcelona Lassa - Frigoríficos del Morrazo	34-21
Final	20.12.15	FC Barcelona Lassa - Naturhouse La Rioja	35-31



## TRIUNFO AJUSTADO EN UNA FINAL MUY DISPUTADA



El FC Barcelona Lassa consiguió su cuarta Supercopa Asobal consecutiva tras derrotar al Fraikin Granollers por 26-23, resultado que supuso el 18º título del equipo culé en la historia de esta competición. Sobre la pista del pabellón Príncipe Felipe de Zaragoza el conjunto azulgrana se encontró a un rival que mostró oposición, pero el Barça demostró una vez más que es el líder indiscutible de este torneo. La primera mitad finalizó con una mínima ventaja barcelonista por 13-12, y la igualdad en el marcador continuó a falta de diez minutos para el final. Fue entonces cuando el equipo de Xavi Pascual pisó el

acelerador y terminó logrando el trofeo al vencer por tres goles de diferencia. La gran actuación del portero Gonzalo de Vargas y de Lazarov, máximo goleador del partido con ocho dianas, fue clave en el desenlace de la final.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Final	02.09.15	FC Barcelona - Fraikin BM Granollers	26-23



## EL PRIMER TÍTULO DE LA TEMPORADA

La Supercopa de Catalunya fue el primer galardón de la temporada logrado por el Barça Lassa. Con el triunfo en la final ante el Granollers, el conjunto barcelonista conquistó el segundo título de manera consecutiva en esta competición, conocida anteriormente como Lliga dels Pirineus. En las semifinales, los azulgranas se mostraron intratables ante el Balonmano Sant Cugat y lo ganaron por 16-42. En la final, disputada en la Ciudad Deportiva de Blanes, el Barça Lassa protagonizó un duelo serio y se mostró muy sólido. Tras una primera mitad muy ajustada, se llegó al descanso con ventaja azulgrana de tres goles (17-14). En la segunda parte, los hombres de Pascual, liderados por Rutenka, fueron ampliando el marcador hasta el 35-21 final.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	21.08.15	Sant Cugat - FC Barcelona	16-42
Final	28.08.15	FC Barcelona - Fraikin BM Granollers	35-21



## BARÇA B

El filial azulgrana comenzó la temporada con nuevo entrenador, Lorenzo Rueda. Como en temporadas anteriores, la incorporación de nuevos talentos en el segundo equipo (acompañada de numerosas bajas) implicó un período de adaptación que se tradujo en una evolución de menos a más en la Liga. En la segunda parte del campeonato, el filial azulgrana desplegó un gran juego que supuso la quinta plaza final, después de haber doblado a equipos teóricamente superiores como el Bidasoa Irún y el Zumosol ARS Palma del Río. El balance de la competición fue de 19 victorias, 3 empates y 8 derrotas. En la Copa del Rey, el filial azulgrana eliminó en la primera eliminatoria al Zumosol ARS Palma del Río y, en la segunda eliminatoria, al BM Aragón, equipo de la Asobal. En los octavos de final, el Barça Lassa B cayó derrotado ante el Naturhouse La Rioja.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Francisco Revuelta, Xoan Manuel Ledo
<b>Central</b>	Daniel Dujshebaev, Francisco Javier Castro, Iván Cerezo
<b>Lateral</b>	Francesc Laliga, Oriol Rey, Joan Amigó, Gabriel Ceretta, Alejandro Márquez
<b>Extremo</b>	Matías Galán, Aleix Gómez, Alvaro Pérez-Ortiz, Jordi Deumal
<b>Pivot</b>	Víctor Tremps, Adrià León
<b>Entrenador</b>	Lorenzo Rueda

### CLASIFICACIÓN FINAL

Quinta posición en la División de Honor Plata  
Octavo finalista en la Copa del Rey



## JUVENIL

El juvenil azulgrana realizó una buena temporada con la consecución del Campeonato de Catalunya y el subcampeonato de España. En el Campeonato de Catalunya se impuso en la Final a Cuatro de la Liga Catalana al Sarrià de Ter, en las semifinales, por 36 a 28, y al BM Granollers, en la final, por 26-27. En la fase de los sectores del Campeonato de España, en Gijón, el conjunto barcelonista quedó primero de su grupo por delante del Covadonga, el Cangas y el GoFit Santander, y logró así la clasificación para la fase final del Campeonato de España. En esta fase, disputada en Alcobendas, el juvenil azulgrana quedó primero de su grupo, se impuso en las semifinales al BM Montequinto por 23-28 y cayó en la final ante el BM Granollers por 29-28.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
<b>Portero</b>	Yago Morenilla, Gerard Robles, Guillem Pérez
<b>Central</b>	Oscar Mainar, Jordi Sancho, Mikel Rubio, Pau Oliveras
<b>Lateral</b>	Aniol Picola, Mamadou Lamine, Ivan Cerezo, Rafa Sánchez
<b>Extremo</b>	Àlex Pascual, Roger Manzano, Pau Rodríguez, Martí Villoria
<b>Pivot</b>	Guillem Corro, Pau Martínez,
<b>Entrenador</b>	Ferran Porres

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Catalunya y subcampeón de España



## CADETE A



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Jorge Pérez, Erik Villalba, Xavier Gesa
Central	Arnaud Serra, Joan Roc Saball
Lateral	Pablo Vela, David Roca, Eduardo Calle
Extremo	Víctor Vilanova, Àlex Rubiño, Marc Rovira, Sergi Alà, Jan Flores
Pivot	Theo Laverme, Izan Alonso
Entrenador	

Los chicos de Rubén Piñol quedaron en primera posición en la 1ª fase de la Liga regular de Liga Catalana, y esto les dio acceso a la segunda fase. En esta segunda fase quedaron primeros y accedieron al top 4, en el que lograron el campeonato al derrotar al BM Granollers por 33-25 en la final. En la fase de los sectores para acceder a la fase final del Campeonato de España, disputado en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, el Cadete A ganó a los tres rivales, y en la fase final de la competición, disputada en Alcobendas, el equipo azulgrana quedó primero en la fase de grupos, ganó en las semifinales al CD Agustinos por 30-27 y se proclamó campeón de España al derrotar al BM Carabanchel por 19-27. En la Minicopa, el Cadete A perdió la final contra el Anaitasuna, el equipo anfitrión, por 21-20.

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Catalana  
Campeón del Campeonato de España  
Subcampeón de la Minicopa

## CADETE B



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Àlex Más, Àlex Negra, Mariano Cuenca
1ª línea	--
Central	Daniel Muñoz, Màxim Bachkarou
Lateral	Adam Llorente, Pau Peyra, Dídac Duran, Guillem Vivas, Lluís Borràs
Extremo	Daniel Fernández, Yusupha Kereja, Nil Montserrat, Lluís Salafranca
Pivot	Gerard Torres, Robert Rosell
Entrenador	Jordi Giralt

El equipo de primer año de la categoría del FC Barcelona competía al mismo nivel que sus compañeros de segundo año y finalizó con un excepcional tercer lugar en la Liga. Esta buena trayectoria supuso el acceso al Top 4 del Campeonato de Catalunya y los clasificó para el Campeonato de España, en el que lucharon contra rivales un año mayores que ellos. Los chicos de Jordi Giralt, Eloi Safont y Pablo Larrumbide participaron en el sector del Campeonato de España, disputado en Zarautz, en el que finalizaron en segundo lugar, al perder ante el BM Carabanchel, que impidió su clasificación para la fase final de esta competición.

### CLASIFICACIÓN FINAL

Tercero de la Liga regular

## INFANTIL



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Gerard Pallarés, Mario Rodríguez
Universal	Héctor Fortuño, Xavier Alferez, Albert Guirado, Mateu Moreno, Aleix Bienert, Ferran Peris, Oriol Zarzuela
1ª Línea	Arnaud Fernández, Pau Bosch, Pablo Carcamo, Oriol Castander, Pol Escoda
2ª Línea	Artur Parera, David Sotillo, Pau Serrano
Entrenador	Alex Barbeito

Los más pequeños de la cantera del balonmano barcelonista iniciaban su camino por primer año vistiendo la camiseta azulgrana. En la primera fase de la Liga Catalana, los infantiles finalizaron en primera posición, y en la segunda fase de la Liga terminaron en segundo lugar. En la final del Campeonato de Catalunya perdieron ante el Granollers por sólo un gol, y en el sector lograron la clasificación para el Campeonato de España, que se jugó en la Ciudad Deportiva Joan Gamper. En la final de esta competición, los chicos de Alex Barbeito ganaron al Córdoba por 40 a 25 en la final y se proclamaron campeones de España. En la Copa Catalana quedaron campeones tras ganar al equipo de La Roca y el Granollers.

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón del Campeonato de España y la Copa Catalana  
Subcampeón del Campeonato de Catalunya y la Liga Catalana

## FC BARCELONA

### Plantilla Temporada 2015/16



Ricard  
Muñoz

ENTRENADOR

#### Entrenador ayudante

Eduard Castro

#### Preparador físico

Erik Roqueta

#### Doctor

Xavier Valle

#### Fisioterapeuta

Vicenç Rizo

#### Delegado

Ramón Peralta

#### Encargado de material

Albert Roig

#### Delegado pista

Toni Coy

#### Mánager deportivo

Toni Miró

#### Secretario técnico

Ricard Muñoz

#### Gerente

Xavier O'Callaghan



1

Aitor  
EGURROLA  
PORTERO

24.06.80 - Barcelona



3

Marc  
GUAL  
DEFENSA

13.12.80 - St. Sadurní d'Anoia (Barcelona)

6

Xavier  
COSTA  
DELANTERO

18.07.86 - Amposta (Tarragona)



7

Pablo  
ÁLVAREZ  
DELANTERO

30.09.86 - San Juan (Argentina)

16

Eduard  
LAMAS  
DEFENSA

16.12.90 - Súria (Barcelona)



26

Xavier  
BARROSO  
MEDIO

14.11.92 - Caldes de Montbui (Barcelona)



LIGA

COPA DEL REY

COPA CONTINENTAL

SUPERCOPA DE ESPAÑA



4



Matías  
PASCUAL  
MEDIO

7.12.89 - San Juan (Argentina)

5



Lucas  
ORDÓÑEZ  
DELANTERO

21.04.88 - San Juan (Argentina)

9



Sergi  
PANADERO  
MEDIO

26.04.82 - Vic (Barcelona)

10



Sergi  
FERNÁNDEZ  
PORTERO

25.02.85 - Calvià (Palma de Mallorca)

## ➡ ALTAS

- Xavier COSTA  
Reus Deportiu
- Eduard LAMAS  
HC Liceo
- Lucas ORDÓÑEZ  
Valdagno

## ➡ BAJAS

- REINALDO García  
FC Porto
- Raül MARÍN  
Reus Deportiu
- Marc TORRA  
SL Benfica

## LA TERCERA CONSECUTIVA



El FC Barcelona Lassa de hockey patines conquistó la 27<sup>a</sup> Liga de su historia, la tercera de manera consecutiva, a falta de tres jornadas para el fin del campeonato. El equipo azulgrana fue de menos a más a lo largo de la competición. Los hombres de Ricard Muñoz cayeron derrotados en dos de los cinco primeros partidos, pero luego lograron una espectacular racha con 20 triunfos y un empate en 21 enfrentamientos.

Estos números formidables los hicieron distanciarse en el liderazgo y en la jornada 27 había opciones de conseguir la Liga. El título, sin embargo, llegó con suspense. Y es que el Barça, después de ir perdiendo por 0-3 en su duelo ante el Club Patí Vic, sacó su carácter de campeón y terminó empatando a cuatro goles, con un tanto de Lucas Ordóñez en los últimos segundos. Los jugadores azulgrana tuvieron que esperar para celebrar el título a que se acabara el partido del Liceo, que

perdió en la pista del Igualada. Esta combinación de resultados acabó dando la Liga de forma matemática al conjunto de Ricard Muñoz. Con este título, el cuarto de la temporada, el capitán Egurrola logró la decimosexta Liga en su palmarés. El equipo azulgrana acabó la competición con 78 puntos, quince más que el segundo clasificado, el Vic, y con un balance de 25 partidos ganados, 3 empatados y 2 perdidos.





JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	20.09.15	Enrike P.A.S Alcoy - FC Barcelona Lassa	3-5
2	27.09.15	FC Barcelona Lassa - Recam Láser CH Caldes	8-4
3	04.10.15	Hockey Global Patín Cerceda - FC Barcelona Lassa	3-8
4	13.10.15	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	2-3
5	20.10.15	C.P. Vilafranca Capital del Vi - FC Barcelona Lassa	4-3
6	28.10.15	FC Barcelona Lassa - CH Lloret Vila Esportiva	6-2
7	10.11.15	Calafell Tot l'Any - FC Barcelona Lassa	1-5
8	15.11.15	FC Barcelona Lassa - Noia Freixenet	5-1
9	21.11.15	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	1-4
10	04.12.15	FC Barcelona Lassa - Shum Balder Técnica	6-4
11	08.12.15	FC Barcelona Lassa - Moritz CE Vendrell	5-2
12	19.12.15	Club Patí Vic - FC Barcelona Lassa	0-3
13	09.01.16	FC Barcelona Lassa - HC Liceo	4-4
14	12.01.16	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	2-6
15	23.01.16	FC Barcelona Lassa - ICG Software Lleida	4-1
16	30.01.16	FC Barcelona Lassa - Enrike P.A.S. Alcoy	8-2
17	13.02.16	Recam Láser CH Caldes - FC Barcelona Lassa	1-5
18	19.02.16	FC Barcelona Lassa - Hockey Global Patín Cerceda	5-1
19	09.03.16	CP Voltregà - FC Barcelona Lassa	1-4
20	13.03.16	FC Barcelona Lassa - C.P. Vilafranca Capital del Vi	3-2
21	19.03.16	CH Lloret Vila Esportiva - FC Barcelona Lassa	0-7
22	06.04.16	FC Barcelona Lassa - CP Calafell Tot l'Any	6-2
23	09.04.16	CE Noia Freixenet - FC Barcelona Lassa	3-9
24	16.04.16	FC Barcelona Lassa - Igualada HC	6-3
25	23.04.16	Shum Balder Técnica - FC Barcelona Lassa	1-4
26	30.04.16	Moritz CE Vendrell - FC Barcelona Lassa	3-6
27	07.05.16	FC Barcelona Lassa - Club Patí Vic	4-4
28	21.05.16	HC Liceo - FC Barcelona Lassa	4-4
29	27.05.16	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	7-2
30	04.06.16	ICG Software Lleida - FC Barcelona Lassa	2-6



## ELIMINADOS EN LAS SEMIFINALES



El FC Barcelona Lassa no pudo conseguir la tercera Liga Europea consecutiva al caer en semifinales ante el Benfica, que se proclamó campeón de la competición. Los azulgranas terminaron la fase de grupos segundos por detrás del Porto, único equipo que batió a los culés. El rival en los cuartos de final fue el Liceo. En la ida, disputada en el Palau Blaugrana, los hombres de Ricard Muñoz hicieron un partido casi perfecto y dejaron prácticamente sentenciada la eliminatoria con un espectacular 6-0, con tres goles de Pablo Álvarez, Panadero, Ordóñez y Pascual. A la vuelta, el conjunto barcelonista certificó su acceso a la Final Four de Lisboa tras empatar a dos goles.

El partido de semifinales ante el Benfica, el equipo anfitrión, era considerado como una final adelantada. El Barça, que se avanzó en el marcador con un gol de Pablo Álvarez de falta directa, estuvo a punto del triunfo y del pase a la final. Pero a falta de tres minutos para la finalización, los árbitros pitaron un penalti discutible y el exazulgrana Torra estableció el empate. El tiempo reglamentario finalizó con este empate y la

prórroga hizo acto de aparición. Aunque hubo alguna ocasión por parte azulgrana, el marcador ya no se movió y se llegó a los lanzamientos de penaltis. En esta tanda, el Barça Lassa no tuvo suerte y sólo Panadero fue capaz de acertar con su lanzamiento, mientras que el Benfica marcó dos y accedió a la final.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	25.10.15	FC Barcelona Lassa - Hockey Breganze	5-2
2	07.11.15	Iserlohn - FC Barcelona Lassa	1-15
3	28.11.15	Porto - FC Barcelona Lassa	1-0
4	12.12.15	FC Barcelona Lassa - Porto	1-2
5	16.01.16	Hockey Breganze - FC Barcelona Lassa	4-6
6	06.02.16	FC Barcelona Lassa - Iserlohn	7-2
Cuartos de final (ida)	06.03.16	FC Barcelona Lassa - Liceo	6-0
Cuartos de final (vuelta)	02.04.16	Liceo - FC Barcelona Lassa	2-2
Semifinales	14.05.16	Benfica - FC Barcelona Lassa	3-2





## DESPUÉS DE TRES AÑOS, ¡CAMPEONES!



El Barça Lassa de hockey patines recuperó el título de la Copa del Rey. Después de no haber podido conquistar el torneo del KO en las últimas tres ediciones, el equipo azulgrana se proclamó campeón. El conjunto de Ricard Muñoz se mostró muy superior durante toda la fase final, disputada en Reus. Los cuartos de final y las semifinales se terminaron con dos goleadas, ante el Igualada y el Noia Freixenet.

En la final esperaba el CP Vic, el verdugo de los azulgranas en la final de la temporada 2014/15. Pablo Álvarez hizo el 1-0 con una falta directa, resultado con el que se llegó al descanso. A los tres minutos de la reanudación Panadero marcó el 2-0, y otra falta directa marcada por Pablo Álvarez, designado como jugador más valioso de la final, estableció un claro 3-0. Aunque los de Vic recortaron diferencias a cuatro minutos del final, Lucas Ordóñez estableció el 4-1 definitivo poco después, y certificó así la victoria y la revancha de la final de la temporada anterior. Con este título, el FC Barcelona consiguió la 20ª Copa del Rey de la historia de la sección.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	25.03.16	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	8-0
Semifinal	27.03.16	FC Barcelona Lassa - Noia Freixenet	6-1
Final	28.03.16	FC Barcelona Lassa - Club Patí Vic	4-1





## ¡SUPERCAMPEONES DE EUROPA!



El Barça ganó la Copa Continental por 17ª vez en su historia, un título que no conseguía desde la temporada 2009/10. Tras el 2-0 en contra en el partido de ida, disputado en Lisboa, tocaba remontada en el Palau Blaugrana. El equipo de Ricard Muñoz hizo una primera parte espléndida y se fue al descanso con un 3-0 a favor, con goles de Ordóñez, Lamas y Costa. El conjunto azulgrana había dado la vuelta a la final en sólo 25 minutos. En la segunda mitad el Barça Lassa sentenció la eliminatoria con los goles de Gual y Panadero, que supusieron un espectacular 5-0. Ya en los instantes finales, el Sporting Club hizo el gol del honor y el duelo acabó con un claro 5-1 que supuso el primer título de la temporada del equipo barcelonista.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Ida	10.10.15	Sporting Club Portugal - FC Barcelona Lassa	2-0
Vuelta	17.10.15	FC Barcelona Lassa - Sporting Club Portugal	5-1



## ¡LA NOVENA!

El FC Barcelona Lassa consiguió la novena Supercopa de España después de jugar dos partidos muy disputados contra el Moritz Vendrell y el Liceo. En las semifinales, el Barça remontó un gol inicial del Moritz Vendrell con las dianas de Álvarez, Ordóñez, Pascual y Barroso. Aunque el Vendrell ajustó el marcador, los de Ricard Muñoz terminaron ganando por 4-3.

La final contra el HC Liceo fue un partido vibrante y con alternativas entre los dos conjuntos. El equipo barcelonista fue siempre por delante en el marcador y se llegó a los últimos minutos con un emocionante empate a cinco goles. Después de un penalti parado por Egurrola, el Barça Lassa estableció el 6-5 definitivo a falta de tres minutos para el final con un gol de Pablo Álvarez, y consiguió, de esta manera, la quinta Supercopa de España consecutiva.



JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	31.07.15	FC Barcelona Lassa – Moritz CE Vendrell	4-3
Final	01.08.15	FC Barcelona Lassa – HC Liceo	6-5

## DERROTA EN LA FINAL



El FC Barcelona Lassa no pudo ganar la Liga Catalana de hockey patines, competición que se volvió a disputar 16 años después de su desaparición. Los de Ricard Muñoz accedieron a la Final a Cuatro, que tuvo lugar en Sant Sadurní d'Anoia, después de terminar la fase de grupos con un pleno de victorias, frente al Monbus Igualada y al Enrike PAS Alcoy en el Palau Blaugrana, y frente al Recam Láser Caldes a domicilio. En las semifinales, el Barça se impuso de nuevo al Igualada por 2-1, con goles de Ordóñez y de Pablo Álvarez. El contrincante en la final fue el Vendrell, que se llevó la Liga Catalana tras un partido alocado que finalizó con empate (7-7) y que se decidió en la tanda de faltas directas, en la que el conjunto del Baix Penedès estuvo más acertado que el Barça (1-2).

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	01.09.15	FC Barcelona Lassa – Monbus Igualada	3-1
2	05.09.15	FC Barcelona Lassa – Enrike PAS Alcoy	7-1
3	08.09.15	Recam Láser Caldes – FC Barcelona Lassa	0-1
Semifinal	12.09.15	FC Barcelona Lassa – Monbus Igualada	2-1
Final	13.09.15	FC Barcelona Lassa – Vendrell	8-9

## FC BARCELONA LASSA B

Temporada histórica y sin precedentes del Barça B de hockey. El equipo de Jordi Camps, que está formado por el equipo júnior y dos jugadores seniors, consiguió el doblete con la conquista de la Liga y la Copa Princesa. Estos títulos, logrados por primera vez, reflejan la buena salud del hockey patines formativo. En una categoría exigente como la Primera Nacional, el filial azulgrana siempre se situó en la parte alta y en el tramo final nunca dejó el liderazgo de la competición. En el mes de febrero, el equipo ganó la Copa de la Princesa superando al City Lift Girona en la final por 5-2. Sergi Llorca, con 45 dianas, fue el máximo goleador del equipo y el pichichi de la categoría de plata en un año inolvidable.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Octavi Tarrés, Blai Roca
Defensa	Alex Martínez, Antonio Miguélez, Marc Palazón
Medio	Nil Roca, Sergi Aragonès, Gerard Miquel
Delantero	Rubén Ferrer, Sergi Llorca, Oriol Garcia
Entrenador	Jordi Camps

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeones Primera División

Campeones Copa de la Princesa



## SUB-23

El equipo Sub-23, formado por jugadores del Júnior y del Juvenil según el partido, se proclamó campeón de Copa tras realizar una gran Final a Cuatro. En las semifinales superó al Voltregà, el anfitrión, en las faltas directas tras empatar el partido (5-5), mientras que en la gran final los azulgranas vencieron con comodidad al Igualada por 9-3. En la Liga, el equipo barcelonista finalizó en una meritaria cuarta posición.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Xavier Arcas i Marc Hernández
Defensa	Marc Palazón, Didac Llobet, Pablo Najera, Manel Román
Medio	Antonio Miguélez, Gerard Miquel,
Delantero	Aleix Borregán, Rubén Ferrer, Sergi Llorca, Oriol Garcia
Entrenador	Jordi Roca

### CLASIFICACIÓN FINAL

4º clasificado Liga ACHP

Campeón Copa ACHP



## JÚNIOR



### CLASIFICACIÓN FINAL

1<sup>a</sup> posición Campeonato de Catalunya  
1<sup>a</sup> posición Campeonato de España

El equipo júnior volvió a completar una temporada sensacional. La misma base de jugadores del Barça B consiguió todos los títulos posibles y dominó con claridad el Campeonato de Catalunya, en el que superó al GEiEG de Girona por 3-2. En cuanto al Campeonato de España, disputado en Alcobendas, el júnior azulgrana ganó al Dominicos gallego en la final por 3-1 y sumó un nuevo título para una generación ganadora y en la que muchos jugadores pasarán a ser profesionales la próxima temporada.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Blai Roca, Francisco Otero
Defensa	Antonio Miguélez, Marc Palazón
Medio	Nil Roca, Sergi Aragón, Gerard Miquel
Delantero	Ruben Ferrer, Sergi Llorca, Oriol García
Entrenador	Jordi Camps

## JUVENIL



### CLASIFICACIÓN FINAL

3<sup>a</sup> posición Campeonato de Catalunya

El Juvenil de Jordi Roca fue de menos a más durante la temporada. Tras una primera fase en la que finalizaron en segunda posición, en la segunda fase se mostraron intratables con trece triunfos y sólo un empate. La trayectoria del juvenil azulgrana en el Campeonato de Catalunya fue muy buena, con un gran hockey exhibido hasta que en las semifinales se topó con el Vendrell, que acabó como campeón y que lo superó por 3-2. La derrota significó que los azulgranas no pudieran disputar el Campeonato de España.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Marc Hernández, Xavier Arcas
Defensa	Marc Montilla, Manel Roman, Didac Llobet
Medio	Pablo Najera
Delantero	Antoni Masip, Adrià Losada, Aleix Borregán
Entrenador	Jordi Roca

## INFANTIL



### CLASIFICACIÓN FINAL

3<sup>a</sup> posición Campeonato de Catalunya

El conjunto de Ricard Hernández no pudo cerrar la temporada con un triunfo en el Campeonato de Catalunya. Después de una temporada excelente en las fases previas, en las que los partidos se contaban por victorias, una derrota en las semifinales del Campeonato de Catalunya contra el Arenys de Munt, en la prórroga (5-2), impidió que los azulgranas pudieran participar en el Campeonato de España, ya que sólo los dos primeros clasificados podían tomar parte en él.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Arnau Guerrero, Arnau López
Defensa	Alex Estrada, Gerard Llobet
Medio	Ferran García, Marc González
Delantero	Carles Sánchez, Jordi Mateos, Pol Manrubia
Entrenador	Ricard Hernández

# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Marc  
Carmona

ENTRENADOR

**Segundo entrenador**  
Albert Canillas

**Preparador físico**  
Ismael Camenforte

**Entrenador porteros**  
Mario Salamanca

**Delegado equipo**  
Julio Gracia

**Doctor**  
Joaquim Terricabras

**Fisioterapeuta**  
Juan Carlos Pérez

**Recuperador**  
Marcel Moreno

**Encargado material**  
Xavier Fernández

**Secretario técnico**  
Marc Carmona

**Gerente**  
Xavier O'Callaghan



1



CRISTIAN  
Dominguez  
PORTERO

27.08.82 - Madrid

2



Jesús Nazaret  
AICARDO  
CIERRE

04.12.88 - Cádiz

4



Marc  
TOLLRÀ  
CIERRE

27.01.91 - Barcelona

5



GABRIEL  
da Silva  
ALA

17.11.80 - Pelotas (Brasil)

8



Ángel Velasco  
'LIN'  
ALA

16.05.86 - Segovia

9



Sergio  
LOZANO  
ALA

09.11.88 - Madrid

10



Dione Alex  
Veroneze 'BATERIA'  
ALA

16.12.90 - Palmitos, Santa Caterina (Brasil)

11



SAAD  
Assis  
ALA

26.10.79 - São Paulo (Brasil)

14



Carlos Vagner Gularte  
'FERRAO'  
PÍVOT

29.10.90 - Chapecó (Brasil)

28



Francisco Sedano  
'PACO SEDANO'  
PORTERO

02.12.79 - Madrid



COPA CATALUNYA



7



DYEGO  
Henrique Zuffo  
ALA

05.08.89 - Palmitos (Brasil)

### ➡ ALTAS

- Marc TOLRÀ  
Magna Gurpea

13



WILDE  
Gomes da Silva  
PIVOT

14.04.81 - Oros Ceará (Brasil)

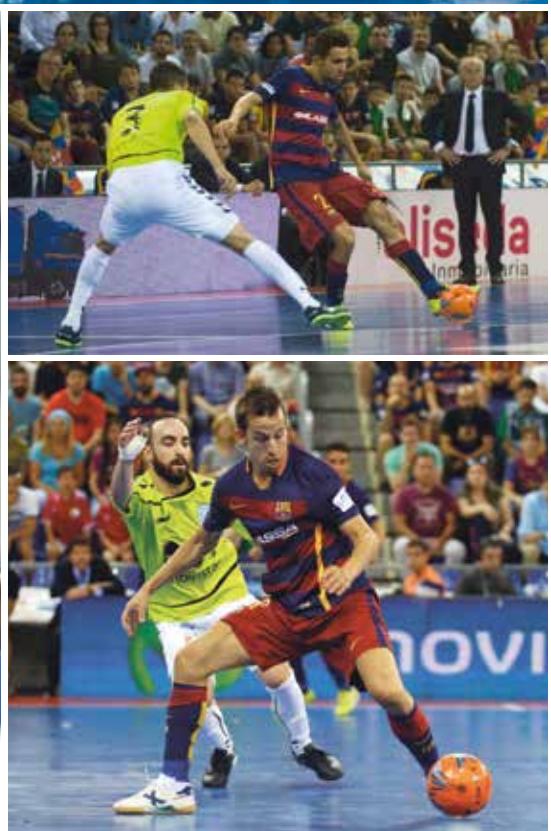
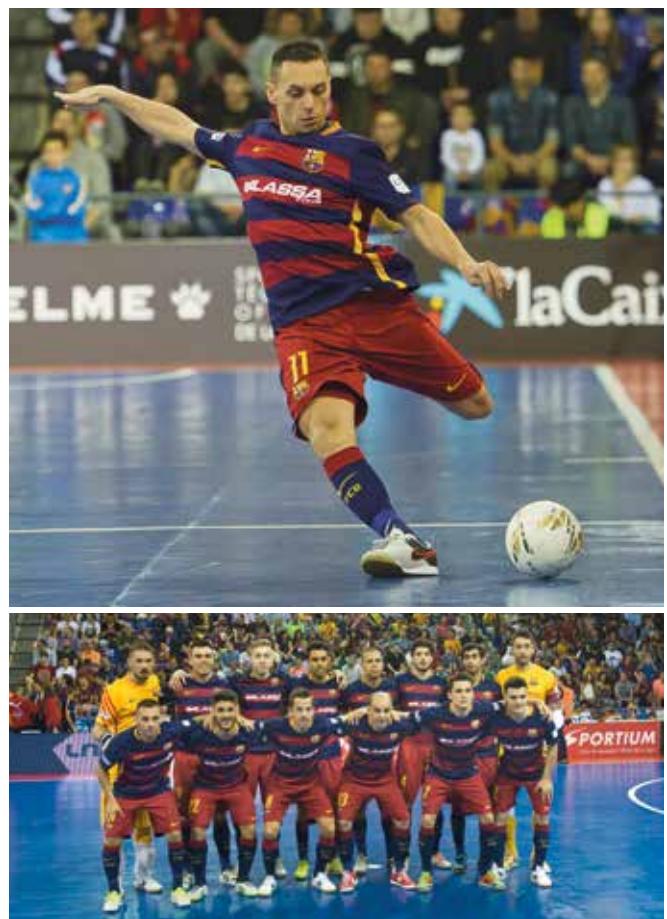
### ➡ BAJAS

- Miguel MENDIOLA Venta  
Melilla
- ARI Santos  
Dinamo de Moscú
- RAFA USÍN Guisado  
\*Cedido

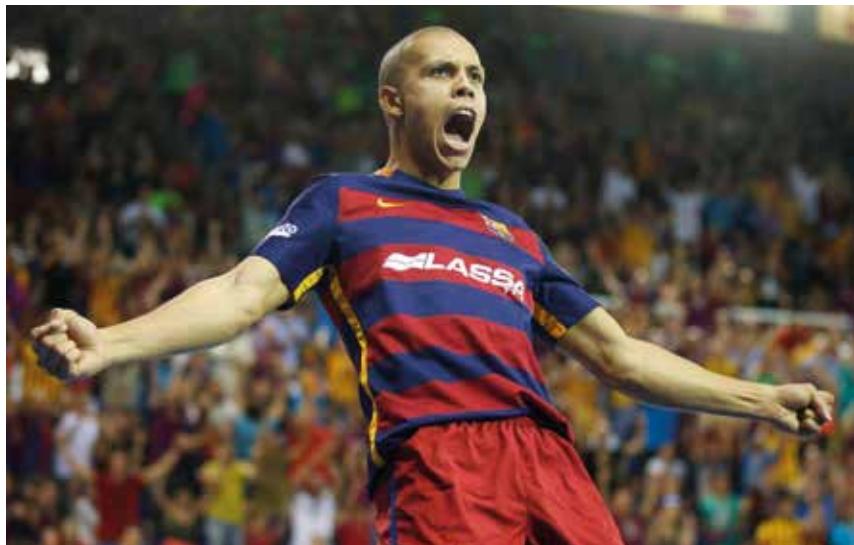
## FINALISTAS SIN SUERTE

El FC Barcelona llegó a la final de la Liga Nacional de Fútbol Sala, pero no pudo levantar el título al caer ante el Inter Movistar. Los de Marc Carmona comenzaron bastante bien la Liga regular con seis victorias consecutivas en el inicio, pero la derrota en la pista del Inter y dos empates consecutivos en el Palau hicieron que el equipo azulgrana terminara en la segunda posición. En los cuartos de final, el conjunto barcelonista derrotó al Catgas Santa Coloma por la vía rápida, con una trabajada victoria por 1-2 en el primer partido y una exhibición ofensiva en el Palau en el segundo (6-1). El rival en semifinales fue el Xota navarro, y el Barça Lassa también lo derrotó por dos victorias a cero: 3-0 en el Palau y 1-3 en Navarra.

El Inter, ganador de las dos últimas Ligas, esperaba en la final con el factor cancha a favor. Los de Torrejón ganaron el primer partido con solvencia por 6-2, aprovechando que el Barça Lassa jugó mucho rato con el portero jugador. En el segundo partido, los culés tuvieron opciones de llevarse la victoria, pero del 1-3 favorable al Barça se pasó al 5-3 definitivo. En el tercer partido, disputado en el Palau, los azulgranas protagonizaron una gran remontada y tras perder 1-3 en el descanso se acabó ganando el partido por 6-4, con tres goles de Dyego y tres de Lozano. El cuarto partido comenzó con un Palau entregado a sus jugadores. El Barça Lassa se adelantó en el marcador con un gol de Ferrão en el minuto 6. Los madrileños, sin embargo, empataron el partido antes del descanso y en la reanudación hicieron dos goles más y sellaron su tercer título consecutivo.



JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	11.09.15	D-Link Zaragoza - FC Barcelona Lassa	5-6
2	18.09.15	FC Barcelona Lassa - Montesinos Jumilla	9-1
3	26.09.15	Catgas Energia Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	6-7
4	02.10.15	FC Barcelona Lassa - Jaén Paraíso Interior	6-1
5	10.10.15	CFS Peñíscola - FC Barcelona Lassa	2-7
6	16.10.15	FC Barcelona Lassa - Santiago Futsal	4-2
7	24.10.15	Inter Movistar - FC Barcelona Lassa	3-1
8	30.10.15	FC Barcelona Lassa - Levante Dominicos	4-0
9	08.11.15	El Pozo Murcia - FC Barcelona Lassa	3-7
10	13.11.15	FC Barcelona Lassa - Magna Navarra	4-3
11	20.11.15	FC Barcelona Lassa - UMA Antequera	5-5
12	24.11.15	Ribera Navarra - FC Barcelona Lassa	0-2
13	28.11.15	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	2-2
14	05.12.15	CD Burela Pescados Rubén - FC Barcelona Lassa	0-5
15	18.12.15	FC Barcelona Lassa - Elche	7-3
16	22.12.15	FC Barcelona Lassa - D-Link Zaragoza	7-4
17	02.01.16	Montesinos Jumilla - FC Barcelona Lassa	3-3
18	08.01.16	FC Barcelona Lassa - Catgas Energia Santa Coloma	5-2
19	15.01.16	Jaén Paraíso Interior - FC Barcelona Lassa	3-7
20	19.01.16	FC Barcelona Lassa - CFS Peñíscola	5-2
21	20.02.16	Santiago Futsal - FC Barcelona Lassa	4-7
22	27.02.16	FC Barcelona Lassa - Inter Movistar	7-1
23	04.03.16	Levante Dominicos - FC Barcelona Lassa	2-6
24	18.03.16	FC Barcelona Lassa - El Pozo Murcia	4-4
25	25.03.16	Magna Navarra - FC Barcelona Lassa	2-4
26	01.04.16	UMA Antequera - FC Barcelona Lassa	4-5
27	08.04.16	FC Barcelona Lassa - Aspil-Vidal Ribera Navarra	4-4
28	17.04.16	Palma Futsal - FC Barcelona Lassa	2-1
29	22.04.16	FC Barcelona Lassa - CD Burela Pescados Rubén	4-3
30	29.04.16	Elche - FC Barcelona Lassa	3-12
<b>PLAY-OFF - CUARTOS DE FINAL</b>			
<b>1º partido</b>	14.05.16	Catgas Energia Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	1-2
<b>2º partido</b>	20.05.16	FC Barcelona Lassa - Catgas Energia Santa Coloma	6-1
<b>PLAY-OFF - SEMIFINAL</b>			
<b>1º partido</b>	28.05.16	FC Barcelona Lassa - Magna Navarra	3-0
<b>2º partido</b>	02.06.16	Magna Navarra - FC Barcelona Lassa	1-3
<b>PLAY-OFF - SEMIFINAL</b>			
<b>1º partido</b>	09.06.16	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	6-2
<b>2º partido</b>	11.06.16	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	5-3
<b>3º partido</b>	16.06.16	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	6-4
<b>4º partido</b>	18.06.16	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	1-3



## ELIMINADOS EN SEMIFINALES



El FC Barcelona Lassa se quedó a un paso de volver a disputar la final de la Copa del Rey al caer ante el Palma Futsal, el equipo revelación de la temporada, en las semifinales. Tras superar sin problemas los dieciseisavos de final, el conjunto barcelonista se deshizo del Magna Navarra y de Peñíscola en los octavos y los cuartos de final, respectivamente, en dos eliminatorias únicas disputadas en el Palau.

En las semifinales, los mallorquines sorprendieron al conseguir una victoria ajustada por 1-2. El Barça viajó a Palma con la obligación de remontar para volver a disputar una final copera. El Palma, sin embargo, se mostró más acertado y llevó al conjunto azulgrana a remolque durante todo el partido. El tanto inicial del local Pizarro fue nivelado rápidamente por Tolrà, pero los mallorquines volvieron a adelantarse en el marcador poco antes de finalizar la primera parte. La segunda mitad comenzó con el tercer gol de Palma, y aunque Tolrà volvió a dar esperanzas al equipo de Carmona, el Palma hizo el 4-2 poco después, sin que el último gol del azulgrana Wilde sirviera para dar la vuelta a la eliminatoria.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Dieciseisavos	06.10.15	Profiltek Agüimes - FC Barcelona Lassa	0-15
Octavos	13.10.15	FC Barcelona Lassa - Magna Navarra	4-1
Cuartos	27.10.15	FC Barcelona Lassa - Peñíscola Rehabmedic	6-2
Semifinal (ida)	10.11.15	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	1-2
Semifinal (vuelta)	23.02.16	Palma Futsal - FC Barcelona Lassa	4-3



## A LAS PUERTAS DE LA FINAL

El FC Barcelona Lassa no pudo disputar la final de esta competición, que tuvo lugar en Guadalajara, al caer eliminado en las semifinales. En los cuartos de final, los de Marc Carmona se impusieron por 5-2 al Magna Gurpea, a pesar del gol inicial de los navarros. Un hat-trick de Bateria y dos goles más de Lozano y Wilde dieron la vuelta al marcador y sentenciaron la clasificación para la siguiente ronda. En las semifinales, el conjunto barcelonista se adelantó hasta tres veces gracias a los goles de Tolrà, Sergio Lozano y Bateria, pero el equipo murciano supo responder y se distanció en el electrónico a falta de nueve minutos para el final. El Barça Lassa buscó el empate de manera reiterada, pero no tuvo fortuna en los remates finales y la defensa murciana y el portero Fabio se convirtieron en inexpugnables. El acceso a la final se esfumó cuando, a falta de diecisésis segundos, y con Saad ejerciendo de portero jugador, Matteus remató a gol desde su propio campo con la portería azulgrana vacía.



JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	11.03.15	FC Barcelona - Magna Navarra	5-2
Semifinales	12.03.15	ElPozo Murcia - FC Barcelona	5-3



## PREMIO DE CONSOLACIÓN PARA CERRAR EL AÑO

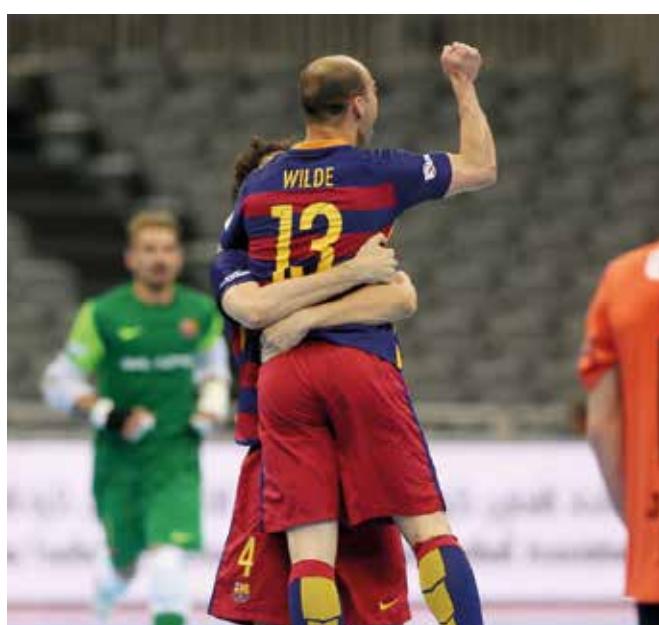


El equipo de fútbol sala no pudo levantar la Copa Intercontinental al caer derrotado en las semifinales de la competición y se quedó a las puertas de optar al único título que aún no se ha ganado. En el primer partido de la fase de grupos, los azulgranas derrotaron al Tasisat Daryae, campeón de Irán, por 2-4 con tres goles de Wilde. El rival en el segundo partido fue el Dinamo de Moscú, que cayó por 3-2 en una noche muy acertada de Paco Sedano en la portería. Con las semifinales aseguradas, el último partido del grupo ante el Carlos Barbosa brasileño finalizó con empate a tres goles.

El rival en semifinales fue el Magnus Futsal brasileño, segundo clasificado del otro grupo y que dejó fuera al Inter Movistar. El FC Barcelona Lassa fue muy superior a su rival, pero la gran actuación del portero Tiago fue decisiva. Cuando parecía que la final estaba a tocar con el marcador de 3-2 favorable, a falta de seis segundos, un lanzamiento de Simi se coló por la escuadra y llevó el partido a la prórroga, en la que el marcador no se movió. En la tanda de penaltis, el Magnus Futsal no erró ningún lanzamiento, mientras que Ferrao falló el suyo, y esto dejó al Barça fuera de la competición.

En la final de consolación, los hombres de Marc Carmona se enfrentaron a los cataríes del Al Rayyan. El conjunto barcelonista fue superior durante los cuarenta minutos y goleó por 6-1 con dobletes de Aicardo y Lin, además de los goles de Esteban y Wilde.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	24.06.16	Tasisat Daryae - FC Barcelona Lassa	2-4
2	25.06.16	FC Barcelona Lassa - Dinamo de Moscú	3-2
3	26.06.16	Carlos Barbosa - FC Barcelona Lassa	3-3
Semifinal	28.06.16	FC Barcelona Lassa - Magnus Futsal	3-3 (1-3)
3º y 4º lugar	29.06.16	FC Barcelona Lassa - Al Rayyan	6-1



## ¡TERCERA CONSECUTIVA!

El FC Barcelona Lassa consiguió su tercera Copa Catalunya consecutiva, la séptima de su historia. En las semifinales, el conjunto barcelonista derrotó con claridad al Maxon Montcada por 1-8 en un partido en el que Aicardo, con cuatro goles, fue el jugador más destacado. En la final, el Barça se enfrentó al Catgas Energia Santa Coloma, el equipo anfitrión, en un partido muy disputado. El azulgrana Saad abrió el marcador, pero más tarde Rubén y Cuervo pusieron por delante al equipo colomense. Entonces apareció la magia de Sergio Lozano, que, con dos goles excelentes fuera del área, dio la vuelta al marcador. En los últimos instantes Wilde estableció el definitivo 2-4. Con este triunfo, el equipo de Marc Carmona consiguió el primer título de la temporada.



JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	03.09.15	Maxon Montcada - FC Barcelona Lassa	1-8
Final	04.09.15	Catgas Energia Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	2-4



## SÉNIOR B

Los chicos entrenados por Andreu Plaza terminaron cuartos en la Segunda División después de una buena temporada con una plantilla muy joven un año más. Los azulgranas fueron la mejor defensa de la competición y sólo permitieron que sus rivales marcaran 69 goles. Totalizaron 16 victorias, 6 partidos perdidos y 4 empatados después de 26 jornadas. Los barcelonistas, a pesar de saber que no pueden subir a Primera División, compitieron con equipos mucho más experimentados durante toda la Liga y lucharon hasta el final para quedar entre los mejores clasificados de la Segunda División.

### CLASIFICACIÓN FINAL

4º lugar en la Segunda División



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Joan Miró, Miquel Feixas
Cierre	--
Ala cierre	Ferran Plana, Oriol Miquel
Ala	Sergi Amores, Esteban Cejudo, Daniel Loinaz, Sergio Parra, Álvaro López
Ala pivot	Raúl Gómez, Oussama Chefraou
Pivot	Juan Emilio Gil
Entrenador	Andreu Plaza

## JUVENIL

Martí Graells dirigió al equipo Juvenil por primera temporada después de haber sido los últimos años el entrenador del equipo Cadete. Los azulgranas sumaron dos títulos más con el Campeonato de Liga y la Copa Catalunya, pero no pudieron sumar el cuarto título consecutivo en el Campeonato de España al caer derrotados en la final ante ElPozo Murcia en la tanda de penaltis. El global de la temporada, a pesar de no renovar el campeonato de España, es muy bueno, ya que jugadores del equipo Juvenil compitieron con regularidad con el Barça B, e incluso Xavi Cols debutó con el primer equipo a las órdenes de Marc Carmona en un partido de la LNFS.

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Liga División de Honor Juvenil Nacional  
Campeón de Copa Catalunya  
Subcampeón de Copa de España



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Santiago Sahuquillo, Miquel Feixas, Yeray Guardia
Cierre	Nil Closas, Mario Silva
Ala cierre	Xavier Cols, Carles Ambrós
Ala	Sergio Parra, Luis Antonio García, Khalid Bouzid, Pau Boladeras, Juan Francisco Hervás
Ala pivot	Marc Cárdenas, Juan José Caro
Pivot	Juan Emilio Gil,
Entrenador	Marti Graells

## CADETE

El Cadete completó una buena temporada pero no logró los títulos de otros años. Los de Pep Ruiz sumaron un nuevo título de Liga y fueron claramente el mejor equipo de la categoría con 25 victorias y sólo una derrota. En la Copa Catalunya, sin embargo, cayeron antes de lo previsto y su participación no pasó de los octavos de final. En el Campeonato de España superaron al Ciudad de Móstoles por 3-5 en las semifinales, pero en la final los azulgranas pagaron el esfuerzo realizado el día antes y ElPozo Murcia se llevó el título por 4-2.

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Liga División de Honor  
Subcampeón de España  
Eliminados los cuartos de final de la Copa Catalunya



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Carlos Martínez, Eric Navarro
Cierre	Marc Antón Fortun, Alejandro Cerón, Bernat Trias
Ala cierre	Víctor Pérez, Christian Rodríguez, Joan Lobera
Ala	Daniel Cabello, Arnau García
Ala pivot	Roger Solé, Bernat Povill
Pivot	José Ángel Amaya
Entrenador	Josep Albert Ruiz

**INFANTIL**

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	David Carrasco, Oscar Dirul
Cierre	Sergi Viedma, Pere Corbera
Ala cierre	Pere López
Ala	Otto Louis, Adrià Sánchez, Garvin Omar Bartley
Ala pivot	Aniol Vendrell, Jordi Gimeno
Pivot	Enrique Arnaiz, Victor Cecilia
Entrenador	Xesco Cugat

Los de Xesco Cugat volvieron a hacer una gran temporada y ganaron dos títulos. Consiguieron la Liga con claridad y revalidaron el título de la Minicopa de España, celebrada en Guadalajara, por cuarta temporada consecutiva al imponerse al Catgas Santa Coloma por 4-9. En la final del Campeonato de España los azulgranas cayeron por la mínima ante el CD Puerto Ceuta por 2-1 y quedaron subcampeones. En la Copa Catalunya cayeron eliminados en las semifinales.

**CLASIFICACIÓN FINAL**

Campeón de Liga División de Honor  
Campeón de la Minicopa de España  
Subcampeón de España  
Semifinalista de Copa Catalunya



POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDO
Portero	Pau López, Joan Bosch
Cierre	Marc Paterna, Izan Vargas
Ala cierre	Luis Medina
Ala	José Daniel González, Roger Panadés, Víctor Ramos, Antoni Cerdà, Eudald Ripollès
Ala pivot	Pol Salas
Pivot	Akim Ràfols
Universal	Adrián Tapia
Entrenador	Albert Seró

Después de terminar en segunda posición la temporada 2014/15, los chicos entrenados por Albert Seró reconquistaron el campeonato de Liga con comodidad. En la Copa Catalunya, el alevín barcelonista volvió a ganar el torneo, pero, como el resto de los equipos formativos del FC Barcelona, el Campeonato de España se le atravesó. Los azulgranas no pudieron ganar al caer derrotados en la final por el Ajúcer ElPozo por 1-2, a pesar de que tuvieron posibilidades de empatar el encuentro y forzar la prórroga hasta el último instante.

**CLASIFICACIÓN FINAL**

Campeón de la Liga División de Honor  
Campeón de la Copa Catalunya  
Subcampeón de España



## CIENCIAS DEL DEPORTE

La temporada 2015/16 se estructuró un nuevo departamento en el que se engloban los Servicios Médicos, el Área de Preparación Física y Rendimiento y el Área de Tecnología. La nueva organización pretende agrupar todos los servicios de apoyo al deporte para garantizar un trabajo conjunto y en equipo de todas las áreas que tienen que ver con la mejora del rendimiento deportivo de los jugadores y de los equipos.

El Centro Médico del FC Barcelona, en colaboración con Toshiba y Asistencia Sanitaria, contó con la tecnología más avanzada en el campo del diagnóstico deportivo. Durante la temporada 2015/16 se puso en funcionamiento la nueva máquina de resonancia nuclear magnética de 3Tesla, la más potente que tiene la firma japonesa, la cual es una de las más importantes y potentes del mercado. Este aparato ayudará a diagnosticar lesiones musculoesqueléticas de los deportistas aún con más precisión y celeridad, ya que la máquina estará disponible 24 horas al día y los 365 días del año.





Respecto al Área de Preparación Física y Rendimiento, se trabajó conjuntamente con el Área de Tecnología para la obtención de datos físicos y fisiológicos de los jugadores mediante dispositivos portátiles, lo que permitió evaluar los datos de los entrenamientos y de los partidos de todos los primeros equipos de deportes profesionales.

El Camp Nou acogió el 4º Congreso de la ECOSEP (European College of Sports and Exercise Physicians) conjuntamente con el 7º Workshop del MuscleTech Network, en el que más 400 profesionales llegados de todo el mundo pudieron participar en las diferentes ponencias de expertos en temas de músculo y tendón.



## Datos temporada 2015/16



REVISIONES MÉDICAS  
JUGADORES

**2.100**



INTERVENCIONES  
QUIRÚRGICAS

**45**





# Área Social

# Número total de socios

a 30 de junio de 2016

# 143.459

## DISTRIBUCIÓN POR SEXO

HOMBRES



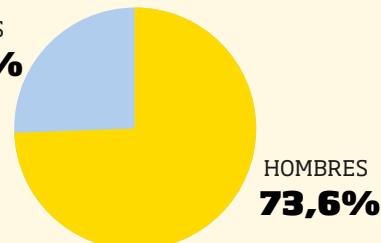
**105.633**

MUJERES



**37.826**

MUJERES  
**26,4%**



## DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

Barcelona ciudad



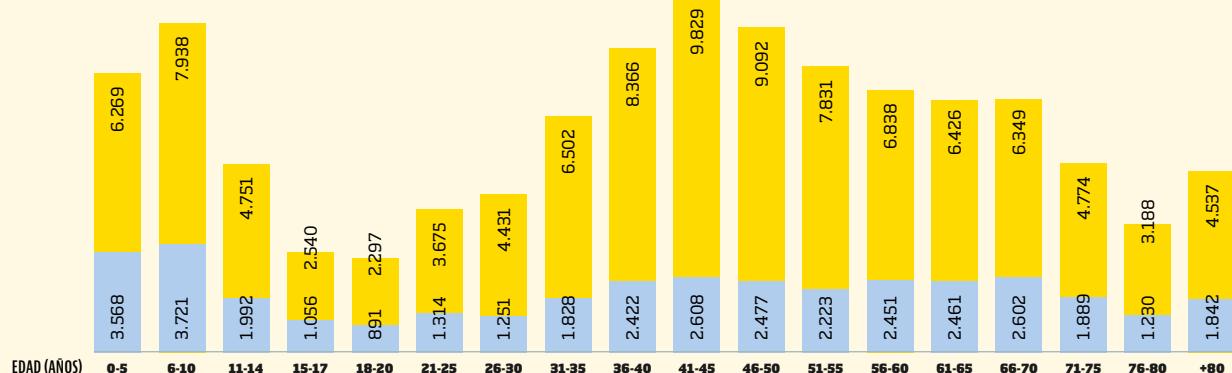
Resto de Catalunya



Resto del mundo



## DISTRIBUCIÓN POR EDADES



## ACTOS INSTITUCIONALES

### Asamblea de Compromisarios

La Asamblea General de Socios Compromisarios de la temporada se celebró en el Palacio de Congresos de Catalunya. Esta fue la segunda Asamblea a la que asistían estos compromisarios escogidos por sorteo el año 2014. Asistieron un total de 802 socios compromisarios, entre los que también estaban incluidos los presidentes de las federaciones territoriales de las peñas y los miembros de las comisiones estatutarias del Club.



### Entrega de insignias a la fidelidad

Un total de 1.820 socios fueron convocados a lo largo de la temporada por el reconocimiento a sus 50 años de fidelidad al Club con la entrega de la insignia de oro. La gran cantidad de socios distinguidos que se dieron de alta en 1965 hizo que fueran necesarios un total de 20 actos en la sala Auditori, mayoritariamente presididos por el presidente Josep M. Bartomeu, acompañado por el vicepresidente primero Jordi Cardoner.

En cuanto a las entregas de las insignias de plata a los socios que cumplieron los 25 años de fidelidad al FC Barcelona en 2015, esta vez estuvieron convocados 1.122 galardonados en seis jornadas en el Auditori 1899. También se celebró una sesión de entrega de las insignias de oro y brillantes para 74 socios que celebraron sus 75 años de pertenencia al Club, de los 107 que fueron convocados.



### Reunión del Senado

En el año 2016, debido al gran número de nuevos senadores que pasaban a formar parte del Senado, se realizó un primer acto para la entrega del diploma acreditativo a los nuevos senadores, en el que estuvieron presentes un total de 104 asistentes de los 186 convocados. En el mes de abril se celebró en el Auditorio 1899 la reunión ordinaria del Senado con la presencia de 194 senadores. El presidente Josep Maria Bartomeu expuso la situación del Club y, a continuación, el vocal comisionado del Espacio Barça, Jordi Moix, efectuó la presentación de los proyectos ganadores del Nuevo Palau Blaugrana y del Nuevo Camp Nou.

### Exposición itinerante del Espai Barça

Con el objetivo de acercar el Espai Barça a los socios de diferentes comarcas de Catalunya, se organizó una exposición itinerante del proyecto que se pudo ver en 14 localidades catalanas. Coinciendo con el día de la muestra, diferentes miembros de la Junta Directiva efectuaron, en cada población, un acto de presentación a los socios del territorio de las nuevas instalaciones que configuran el proyecto Espai Barça.

## **Sorteo de los nuevos compromisarios**

Terminado el plazo de dos años de actuación de los socios compromisarios elegidos para las temporadas 2014/15 y 2015/16, en el mes de junio tuvo lugar la elección por sorteo de los nuevos compromisarios para las dos temporadas siguientes. Esta vez, el sorteo designó un total de 3.570 nuevos compromisarios. Además de estos socios, el resto de miembros de la Asamblea son los siguientes: los 857 socios más antiguos del Club; 21 miembros de la Junta Directiva; 7 expresidentes del Club; 4 miembros de la Comisión de Disciplina; 5 miembros de la Comisión Económica, y, finalmente, los 30 presidentes de Federaciones territoriales de Peñas. En total, 4.494 miembros de la Asamblea.



## **ACCESIBILIDAD- SENSIBILIDAD- ESPECIALIZACIÓN**

### **Atención de la OAE**

Desde la Oficina de Atención Especializada (OAE), con el objetivo de mostrar la sensibilidad del FC Barcelona hacia las personas que sufren cualquier tipo de discapacidad o afectación en su movilidad, se siguió proporcionando una atención especializada y personalizada al largo de la temporada 2015/16.

La OAE coordinó, con la ayuda de la Mesa de Asesores, varias acciones de mejora en la accesibilidad y la adaptación en las instalaciones del Club. Se continuó implementando la mejora de la comunicación con el colectivo de socios discapacitados creando nuevas vías de contacto y ampliando el personal y los recursos.



## **Celebración de Sant Jordi**

La Diada de Sant Jordi coincidió con un partido de Liga en el Camp Nou, y el sábado 23 de abril se pudo celebrar la tradición con los socios y aficionados que asistieron al Estadio para presenciar en directo el partido contra el Sporting. Rosas y libros estuvieron presentes en el Camp Nou y, a pesar de la lluvia, en las carpas situadas en diferentes puntos del Estadio se distribuyeron 20.000 rosas a socios y aficionados. El vicepresidente primero Jordi Cardoner y la vicepresidenta Susana Monje participaron en esta entrega. El FC Barcelona también celebró un año más la campaña *Lletres al Camp*, impulsada por la Fundación, y recibió en el Palco Presidencial del Estadio a once autores en lengua catalana con obra premiada recientemente.

## **V Día del Socio Solidario**

Por quinto año consecutivo, coincidiendo con la primera eliminatoria de Copa ante el Villanovense, el Club organizó la V edición de la Fiesta del Socio Solidario. Buena parte de los 67.703 espectadores que asistieron al Estadio, que representaron un récord de asistencia en esta jornada, pertenecían a entidades y asociaciones dedicadas a los colectivos sociales más desfavorecidos de Catalunya. Se pudieron repartir un total de 55.000 invitaciones, por primera vez se superó la disponibilidad de 100 localidades reservadas para personas con sillas de ruedas y un grupo de jóvenes de la Asociación Catalana de Síndrome de Down se hicieron una foto en el césped con los jugadores del Barça. Unos días antes se celebró un acto de agradecimiento a todas las entidades y organismos que colaboraron en este día y en el reparto de entradas a los diferentes colectivos.

## **'T'Acompanyem' continúa creciendo**

A lo largo de la temporada 2015/16 se continuó consolidando el servicio *T'Acompanyem* y se incrementó nuevamente el número de servicios respecto a las temporadas anteriores. La calidad del servicio destacó por su mejora y se recibieron muestras de satisfacción por parte de los usuarios. El número total de servicios proporcionados a lo largo de la temporada fue de 1.120 dentro del Estadio y de 296 de transporte adaptado hasta el Camp Nou. En cuanto a la venta de entradas, la OAE gestionó durante la temporada la venta o el canje de 315 entradas para personas con problemas de movilidad en el Estadio.



## **En Madrid para la final de Copa**

La OAE coordinó y gestionó la venta de entradas y el desplazamiento de 13 socios discapacitados con sus respectivos acompañantes en la final de Copa de Madrid. Los socios usuarios de silla de ruedas viajaron en diferentes trenes de la agencia oficial del Club. En Madrid se les proporcionó un transporte adaptado directo, tanto a la ida como a la vuelta, entre la estación de Atocha, la Fan Zone y el estadio Vicente Calderón, y el personal de la OAE estuvo en todo momento a su disposición.



## **Homenaje a los voluntarios**

Una vez finalizada la temporada, el FC Barcelona hizo un acto de homenaje a los voluntarios de la Cruz Roja que cada temporada, desde febrero de 2012, colaboran con la Oficina de Atención Especializada (OAE) en el funcionamiento del programa *T'Acompanyem*. El Barça quiso agradecer el trabajo de los voluntarios que ayudan a los socios con movilidad reducida y que tienen dificultades para acceder al Camp Nou.

En total fueron 79 voluntarios los que participaron durante toda la temporada en este proyecto de la OAE. Desde el inicio del proyecto han participado un total de 302 voluntarios.

## **PROYECTOS DE PROXIMIDAD**

### **Llotja Oberta y Llotja Jove**

La Llotja Oberta ofreció, una temporada más, la posibilidad a algunos socios de poder disfrutar de un partido desde la posición más privilegiada del Estadio, en el Palco Presidencial. La elección se hizo entre todos los socios mayores de 18 años, mediante un sorteo que contó con la presencia del vicepresidente Jordi Cardoner. Hubo cinco socios ganadores para cada partido, que pudieron venir con un acompañante. Uno de los cinco socios siempre fue un senador del Club. El partido contra el Deportivo del mes de diciembre se destinó a la Llotja Jove, i un grupo de socios entre 16 y 18 años fueron los elegidos para asistir al Palco Presidencial.

## Llotja Oberta Palau

La Llotja Oberta del Palau volvió a dar la oportunidad a algunos socios de poder disfrutar del privilegio de presenciar un partido de las secciones des del Palco del Palau Blaugrana. Esta fue la segunda temporada consecutiva que el Palco Presidencial del Palau abrió sus puertas para los socios en partidos de todas las secciones profesionales del Club. Los socios que tuvieron la oportunidad de asistir al Palco del Palau fueron elegidos por sorteo entre aquellos socios que lo habían solicitado, y cada uno de ellos dispuso de una invitación doble para el partido designado.



## Liga de Fútbol para Socios

Los socios del FC Barcelona tuvieron la oportunidad de ponerse la camiseta del Barça y participar en una nueva edición de la Liga de Fútbol para Socios, disputada en las instalaciones de la Ciudad Deportiva. Los equipos finalistas pudieron celebrar los partidos finales en el Camp Nou, saliendo al césped del Estadio con el himno del Barça sonando de fondo. En esta edición del 2015/16 los socios más pequeños también pudieron disfrutar de unas jornadas formativas de fútbol y jugaron un partido amistoso en el Camp Nou, haciendo realidad de esta manera el sueño inolvidable de jugar en el césped donde también lo hacen los sus ídolos. Esta actividad destacó por su carácter social y deportivo, que favoreció que más de 500 socios pudieran relacionarse entre ellos y hacer uso de las instalaciones deportivas del FC Barcelona.



## Grupo Edelmira Calvetó

Después de las elecciones del pasado julio, el Grupo Edelmira Calvetó (GEC) volvió a reactivarse esta temporada con la incorporación de nuevos miembros y bajo la tutela institucional del Área Social. El GEC es el grupo de trabajo que creó la Junta Directiva en 2011 para recuperar la memoria histórica de la mujer barcelonista, reivindicar el papel de las socias, impulsar el protagonismo de la mujer dentro del Club y reflexionar sobre el papel de la mujer en el deporte. La presidenta es Susana Monje, vicepresidenta económica, y se incorporaron María Teixidor, directiva y vicesecretaria de la Junta; Rosa María Lleal y sor Lucía Caram, patronas de la Fundación; Roser Tiana, miembro de la Comisión Social; Cristina Fàbregas, presidenta de la Peña Blaugrana Sallent y la periodista Helena García Melero.

## 'Corrent fem Barça'

Más de 700 inscritos participaron en la Liga de atletismo para socios *Corrent fem Barça*, que llegó en este periodo 2015/16 a su cuarta edición. La Liga estuvo formada por diez carreras populares de 10 kilómetros, repartidas a lo largo de la temporada, la primera de las cuales fue la Cursa Barça, celebrada el 6 de septiembre. La entrega de premios y trofeos de *orrent fem Barça* se llevó a cabo el 1 de junio en el Auditorio 1899, con la presencia del directivo Oriol Tomàs, responsable de las Secciones Amateurs del FCB.

## XI Muestra de Villancicos Blaugrana

Más de 1.300 dibujos enviaron los niños socios del Barça para felicitar la Navidad a todo el mundo. Esta vez el encargado de seleccionar los mejores villancicos fue el ilustrador Francesc Rovira, que escogió aquel que representaba mejor la Navidad azulgrana. El tema de este año fue *Un deseo azulgrana*.

La Muestra de Villancicos Blaugrana, que expuso todos los dibujos, se hizo en el Museo del Club y todos los socios y socias la pudieron visitar durante las vacaciones de Navidad.

Todos los niños y niñas ganadores, junto con sus familiares, pudieron asistir en el mismo Museo del FC Barcelona a la entrega de premios que se llevó a cabo el 18 de diciembre.

## 'Fem família'

A lo largo de la temporada fueron funcionando los diferentes programas dirigidos a las familias, con los que se ofrecen una serie de ventajas exclusivas para los socios de este colectivo. Se crearon 327 carnets *Fem família* y el número de Pasaportes emitidos fue de 7.707 Infantiles hasta 7 años, 4.706 Infantiles de 7 a 14 años y 246 Pasaportes Sénior.

En cuanto a la asistencia al Camp Nou, se activaron 18.568 Pasaportes Infantiles y 257 Pasaportes Sénior, mientras que las entradas de niños otorgadas para asistir a partidos del Camp Nou ascendieron a 26.265 durante la temporada.



## Abonos congelados por sexto año

Esta temporada 2015/16 fue la sexta que se mantuvieron los precios de los abonos, más allá del incremento del IPC, de acuerdo con el compromiso de la actual Junta Directiva, que prevé extender esta congelación de precios hasta el año 2021.

En el mes de enero finalizó el proceso anual de ratificación de la inscripción en la lista de espera para abonos al Estadio de este año. Por quinto año consecutivo, la Junta Directiva aprobó adjudicar los 209 abonos dados de baja después de finalizar el proceso de renovación de esta temporada. Los nuevos abonados ya no tendrán que pagar las tres temporadas a fondo perdido por inscripción de un abono, porque la Junta decidió eliminar este coste a los socios inscritos en la lista de espera, en la que el 31 de mayo estaban inscritos 9.499 socios.

## Resultados del Observatorio Blaugrana

El Club dio a conocer los resultados del último Observatorio Blaugrana, el estudio de opinión que se realiza cada seis meses y que evalúa la situación de diferentes ámbitos de la Entidad a través de la valoración de los socios consultados. Según los resultados de esta consulta telefónica, los socios del FC Barcelona situaron en un 7,8 sobre 10 su grado de satisfacción en relación con la situación general del Club. Con este resultado se afianzó la convicción de que la masa social, mayoritariamente, vive el día a día de la Entidad con orgullo y alegría, haciendo hincapié en la buena marcha deportiva y en su buen funcionamiento.

## UN MUSEO DE RÉCORD

El Museo del FC Barcelona registró el mayor número de visitantes desde que se inauguró en septiembre de 1984. Con más de 1,9 millones de personas durante la temporada y 32 millones de facturación, batió el récord de visitantes desde que abrió sus puertas, y esto lo consolida como el Museo más visitado de Catalunya desde hace más de una década.

El Museo se ha convertido en una visita obligada para socios y aficionados del FC Barcelona y para todos los visitantes que vienen a conocer Barcelona. La internacionalidad del Club ha quedado patente y el Museo del Barça quiere continuar mostrando la historia del mejor club de fútbol del mundo a los miles de visitantes.



### Nuevas tecnologías

Apostando siempre por la última tecnología de mercado, la temporada 2015/16 se sustituyó el muro interactivo de la historia del FC Barcelona por un nuevo muro reactivo que incorpora un avanzado sistema de interacción gestual. El visitante puede acceder a una enorme base de datos y vivir una experiencia mágica y sorprendente a lo largo de toda la historia del FC Barcelona, reviviendo las grandes noches de Champions, los mejores goles de la historia, los *highlights* de la temporada y los récords del Club, entre muchos otros.

### Instalación Split Flap

Se trata de una instalación de 96 celdas del tipo Split Flap. Esta fue una tecnología diseñada en los años 50 y de amplia aceptación para grandes pantallas de señalización de estaciones de trenes y aeropuertos. La instalación se basa en el rediseño y mejora de esta tecnología y es única en ningún museo del mundo. La pieza nos ofrece un recorrido sorprendente a lo largo de los aspectos más destacados del Club: el escudo, los jugadores de leyenda, los valores, el palmarés o imágenes del primer equipo. En su conjunto, el sistema gestiona de manera independiente hasta 4.800 imágenes.



## Inauguración del nuevo Espai Masia

El Museo incorporó un nuevo espacio dedicado al proyecto de la Masia, a la cantera y a los elementos que configuran el ADN Barça. A través de un gran espacio expositivo, el visitante puede conocer más sobre los orígenes de la Masia y de cómo se ha convertido en uno de los pilares clave de nuestra identidad. Se podrán descubrir los cimientos sobre los que se ha edificado el actual modelo de juego azulgrana, la metodología de trabajo de las secciones formativas del Club y los valores que caracterizan el estilo Barça.



## Espacio Actualidad

En este espacio, donde cada temporada se muestran los últimos títulos conquistados, se pudo disfrutar de las cuatro copas ganadas la temporada 2015/16. El doblete de la Liga y la Copa, que fue el segundo consecutivo tras el triplete de la campaña anterior, la Copa del Mundial de Clubes de la FIFA y la Supercopa de Europa se expusieron en la vitrina conmemorativa de la temporada.

## Quinto Balón de Oro de Messi

Dentro del espacio dedicado al mejor jugador del mundo, Leo Messi, se pudo incorporar el quinto Balón de Oro ganado por el jugador argentino, formado desde la base a las categorías inferiores del Club. Este espacio es uno de los más fotografiados por los visitantes del museo, como una clara demostración del eco y la admiración que genera la figura de Messi en todo el mundo.



## Nuevas colaboraciones

Dentro de las colaboraciones con otras entidades que han pedido material del fondo patrimonial del Club que gestiona el Museo, la temporada 2015/16 se trabajó en común con la Fundación Fita, a la que, con motivo de la exposición antológica de la escultora Pia Crozet, se cedió temporalmente la escultura del artista con el título de *Gol*. Mediante la Agrupación Barça Jugadores, el Museo aportó diferentes objetos a la exposición *Barça Empordà*, en la Casa Empordà de Figueres, una muestra de la relación existente entre la capital del Alt Empordà y el FC Barcelona.



## LAS SECCIONES AMATEURS DENTRO DEL ÁREA SOCIAL

### Potenciar la vertiente social

Esta temporada se produjo la adscripción de las secciones amateurs al Área Social a fin de cumplir con la voluntad de dar a conocer estos deportes entre los socios, peñistas y aficionados. Se diseñó la hoja de ruta alineada con el Plan Estratégico del Club, y debe ayudar a elevar, visualizar e impulsar el deporte amateur dentro de estos colectivos que conforman el FC Barcelona. Desde el Área Social se potencia esta vertiente social de las secciones amateurs, para llegar a ser un centro de formación de referencia para los jóvenes deportistas. Con la tarea que se efectúa a diario en estas secciones, se trabajan los valores del Club y se permite que, a través del Barça, los aficionados tengan acceso a estos deportes más minoritarios.



### Marca, comunicación y gestión

Se estableció esta temporada un proyecto a tres años con el objetivo de potenciar y dar más relevancia a la marca de las secciones amateurs, que prevé nuevo material en las instalaciones de entrenamiento y una mayor visibilidad los días de partido y en la vida del Club. El proyecto también tiene presente fortalecer la comunicación en la web y en las redes sociales, y está previsto crear una herramienta periódica para estar en contacto con los interesados y difundir entre ellos toda la información de estos deportes. En cuanto a la gestión, se reforzó la estructura deportiva de cada una de las secciones y también la administrativa, se creó un punto de atención en las dependencias de la OAB y se unificó la gestión de las secciones. Se pretende conseguir una gestión centralizada en la que todos los inscritos y aficionados dispongan de los canales de atención y administración para la adecuada gestión y control.

### Visitas del presidente y acto navideño

A lo largo de la temporada se efectuaron diferentes actos con el objetivo de dar relevancia y más presencia a las secciones amateurs dentro de la actividad del Club. El presidente Josep Maria Bartomeu visitó las secciones amateurs azulgrana y se hizo una foto con todos los equipos de cada una de las nueve secciones durante los meses de octubre y noviembre de 2015. También se hizo un acto con las secciones para celebrar la Navidad y el Año Nuevo, y se aprovechó el evento para escenificar la entrega de los carnets de las Secciones Amateurs del FC Barcelona, que acredita a todos los miembros de este colectivo.



### Celebración de ascenso y acto de clausura

El Palco Presidencial del Camp Nou fue el escenario de los dos actos de reconocimiento para celebrar el ascenso de los equipos masculinos de voleibol y de hockey hierba. El voleibol azulgrana jugará la próxima temporada en la máxima división estatal, la Superliga, mientras que el primer equipo de hockey hierba logró el ascenso a la División de Honor A. Finalmente, también se celebró en el Miniestadi el acto de clausura de la temporada con la presencia de los equipos de formación de todas las secciones amateurs del FC Barcelona, que contó con la presencia del vicepresidente primero, Jordi Cardoner, y del directivo responsable de las secciones amateurs, Oriol Tomàs.

## CONTINÚAN LOS ÉXITOS

La sección de atletismo azulgrana mejoró globalmente sus resultados respecto a la temporada 2014/15, ya que, además de revalidar los títulos más importantes en Catalunya (cros, pista cubierta y aire libre), el primer equipo masculino consiguió encabezar el ranking de medallas individuales junto con los equipos de relevos en el Campeonato de España absoluto superando al potente rival del Playas de Castellón.

A título individual el equipo mantuvo atletas de nivel internacional y reforzó el equipo masculino y el femenino para poder luchar en la Liga española. Cabe destacar que 14 atletas del FC Barcelona tomaron parte en los Europeos de Amsterdam, e Ilias Fifa se proclamó campeón de Europa en los 5.000 metros. Además, un buen número de atletas azulgrana participaron en los Juegos Olímpicos de Río.

Cabe destacar la hornada de atletas más jóvenes que suben con fuerza, ya que los equipos sub-20 hicieron podio en los Campeonatos de España en Pista Cubierta tanto en categoría femenina (2º) como en masculina (3º). Por otra parte, un grupo de atletas azulgrana también participaron en los campeonatos del mundo júnior. En la promoción, se mantuvo la progresión de los últimos años en lo referente al aumento del número de participantes y la mejora de los resultados, tanto en actuaciones individuales como por equipos.



EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
<b>Primer Equipo Masculino</b>	Campeonato de Catalunya de Cros por Clubes	Campeón
	Campeonato de España de Cros	Campeón
	Campeonato de Catalunya de Clubes pista cubierta	Campeón
	Campeonato de Catalunya de Clubes al aire libre	Campeón
	4x100 Campeonato de España absoluta	Campeón
	Copa del Rey	Segundo
	Liga Nacional División de Honor	Segundo
<b>Primer Equipo Femenino</b>	Campeonato de Catalunya de Clubes pista cubierta	Campeonas
	Campeonato de Catalunya de Cros	Campeonas
	Campeonato de España de Cros	Campeonas
	Campeonato de Catalunya de Clubes aire libre	Campeonas
	4x100 Campeonato de España absoluta	Campeonas
	4x400 Campeonato de España absoluta	Subcampeonas
	Copa de la Reina pista cubierta	Segundas
<b>Promesa Masculino</b>	Liga Nacional División de Honor aire libre	Terceras
	Campeonato de España de Cros	Subcampeones
	Campeonato de España de Cros	Subcampeonas
<b>Sub-20 Masculino</b>	Campeonato de Catalunya pista cubierta	Campeón
	Campeonato de Catalunya aire libre	Campeón
	Copa Júnior Pista Cubierta	Terceros
<b>Sub-20 Femenino</b>	Campeonato de Catalunya pista cubierta	Campeonas
	Campeonato de Catalunya aire libre	Campeonas
	Copa Júnior pista cubierta	Campeonas
<b>Promoción</b>	Campeonato de Catalunya relevos (benjamín, alevín, cadete)	Clasificados
	Campeonato de Catalunya de Clubes (benjamín, alevín, cadete)	Clasificados



## PERMANENCIA EN LA ÉLITE ESTATAL



El Sénior A cerró una temporada excelente en la División de Honor A, la élite del rugby español. El primer equipo fue capaz de mantener la categoría sin sufrir, y cuando quedaban tres jornadas para acabar la Liga los de Ricardo Martinena estaban luchando para poder clasificarse para el play-off. Con seis victorias consecutivas, el equipo azulgrana luchó hasta el final para disputar el play-off por el título, pero finalmente no lo consiguió. La temporada terminó con ocho victorias, dos empates, doce derrotas, cuatro puntos de bonus ofensivo y dos bonus defensivo que permitieron sumar 42 puntos después de jugar 22 jornadas.

El Sénior B fue el campeón de la División de Honor Catalana, con ocho de los nueve partidos ganados, y 38 puntos. Durante la Liga, los chicos del equipo B fueron líderes de la clasificación durante toda la competición. Además, el equipo fue semifinalista de la Copa Catalana, en la que cayó en el último minuto.

El Sénior C (Sub-21), que tiene como objetivo cubrir el salto de categoría Sub-18 a Ligas más potentes y a la vez nutrir de jugadores al resto de categorías senior que lo necesiten, quedó en novena posición de la Primera Catalana, con 21 puntos.

En el resto de categorías inferiores, el Sub-18 quedó tercero en el Campeonato de Catalunya, y subcampeón en la Copa

EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN	
SÉNIOR - A	División de Honor A (España)	Séptimo	
SÉNIOR - B	División de Honor Catalana A	Campeón	
	Copa Catalana	Subcampeón	
SÉNIOR - C (SUB-21)	Primera Catalana	Noveno	
SUB -18	Campeonato de Catalunya	Tercero	
	Copa Catalana	Subcampeón	
SUB -16	Campeonato de Catalunya	Sexto	
	Copa Catalana	Sexto	
ESCUELA	SUB-14	Campeonato de España (Plata)	Tercero
	SUB-12	Campeonato de España (Oro)	Octavo
	SUB-10	Campeonato de España (Plata)	Tercero
	SUB-8	Campeonato de España	Tercero

Catalana, y el Sub-16 realizó una excelente evolución desde el inicio de la temporada y terminó sexto en el campeonato de Catalunya.

En cuanto a la escuela, hay que destacar el papel realizado por todas las categorías en los Campeonatos de España celebrados en Valladolid, donde participaron 45 equipos de todo el estado español. El Sub-14 quedó tercero de la Copa de Plata; el Sub-12, octavo en la Copa de Oro, y el Sub-10, tercero en la Copa de Plata. Los Sub-8 también participaron en el campeonato y quedaron en tercer lugar de la categoría de bronce.

El FCB Rugby participó en 18 encuentros, con la visita de clubes de otros países, principalmente clubes irlandeses, ingleses y franceses. El objetivo de estos encuentros es promover la formación deportiva y social de nuestros jugadores.

Como novedad, y con la intención de difundir el deporte del rugby, en 2016 se creó un equipo femenino, aún en fase piloto, pero con una elevada presencia de nuevas jugadoras.



## ASCENSO A LA MÁXIMA CATEGORÍA

El equipo de voleibol masculino quedó tercero en la Superliga Masculina 2 y consiguió la plaza de ascenso a la máxima categoría. El conjunto barcelonista hizo una buena primera vuelta y se clasificó para jugar la Copa del Príncipe, competición que disputaron los cuatro primeros equipos clasificados. Los azulgranas superaron al líder y campeón de Liga, el Can Ventura, pero el desgaste de la semifinal les pesó y no pudieron conseguir el título que ganó el equipo local, el San Sadurníño. En la Liga Catalana, los de Sergi Bosch se proclamaron campeones al derrotar en la final al Llars Mundet por 3-0 en los dos partidos.

En cuanto a las categorías inferiores, el Juvenil cayó en las semifinales de la categoría con un equipo formado por jugadores de primer año y de categoría cadete. El Cadete se proclamó campeón de Catalunya después de hacer una fase regular espectacular, y en junio compitió en el Campeonato de España que se jugó en Murcia. El Infantil, con un equipo muy joven, no pudo repetir ser campeón de Catalunya como en la temporada 2014/15, pero empezaron a formar a un grupo que puede aspirar a ir arriba en los próximos años.

EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Superliga Masculina 2	Tercero (Ascenso a Div. de Honor)
	Copa del Príncipe	Subcampeón
	Liga Catalana División de Honor	Campeón
Sénior B	1ª División	Octavo
Juvenil	1ª División	Semifinalista
Cadete	1ª División	Campeón
Infantil	1ª División	Semifinalista



## EL PRIMER EQUIPO, ¡A DIVISIÓN DE HONOR A!

Gran temporada para el hockey hierba azulgrana. El primer equipo masculino logró el ascenso a la División de Honor A tras una buena trayectoria en la competición. Los azulgranas, que acabaron el curso en sexta posición con 24 puntos, pudieron ascender dado que entre los cinco primeros clasificados hay cuatro filiales y, por tanto, no pueden jugar en la máxima categoría. Este retorno a la División de Honor A es muy meritario teniendo en cuenta que se hizo con un grupo de jugadores formados en casa.



Tras el ascenso a la Primera División estatal conseguido en la temporada 2014/15, el reto del primer equipo femenino de hockey hierba era la permanencia. No fue nada fácil, ya que durante todo el curso el conjunto azulgrana estuvo en la parte baja de la tabla, pero en el partido decisivo las azulgranas no fallaron con un empate en casa contra el Real Sociedad y un triunfo por 0-1 en la pista del Complutense, rival directo. Así pues, las barcelonistas cumplieron con el objetivo de seguir un curso más en la segunda categoría nacional y el reto es crecer poco a poco para consolidarse.



EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
<b>1º Equipo masculino</b>	Camp. Catalunya Hierba	4º
	DHB	6º
	Camp. Catalunya Sala	9º
<b>1º Equipo femenino</b>	Camp. Catalunya Hierba	6º
	1ª División	9º
	Camp. Catalunya Sala	6º
<b>2º Equipo masculino</b>	Camp. Catalunya Hierba	8º
	Camp. Catalunya Hierba	11º
	Camp. Catalunya Hierba	8º
<b>Juvenil masculino</b>	Camp. Catalunya Hierba B	9º
	Camp. Catalunya Sala B	2º
<b>Juvenil femenino</b>	Camp. Catalunya Hierba B	6º
	Camp. Catalunya Sala B	4º
<b>Cadete masculino A</b>	Camp. Catalunya Hierba	7º
	Camp. Catalunya Sala	8º
<b>Cadete masculino B</b>	Camp. Catalunya Hierba B	9º
	Camp. Catalunya Sala C	7º
<b>Cadete femenino</b>	Camp. Catalunya Hierba B	8º
	Camp. Catalunya Sala C	8º
<b>Infantil masculino A</b>	Copa Federación	3º
	Camp. Catalunya Hierba	5º
	Camp. Catalunya Sala	3º
	Camp. España Sala	1º
<b>Infantil masculino B</b>	Camp. Catalunya Hierba C	8º
	Camp. Catalunya Sala C	2º
<b>Infantil femenino</b>	Camp. Catalunya Hierba B	5º
	Camp. Catalunya Sala B	4º
<b>Alevín masculino A</b>	Camp. Catalunya Hierba	8º
	Camp. Catalunya Sala B	4º
<b>Alevín masculino B</b>	Camp. Catalunya Hierba C	7º
	Camp. Catalunya Sala C	4º
<b>Alevín femenino A</b>	Camp. Catalunya Hierba B	3º
	Camp. Catalunya Sala B	3º
<b>Alevín femenino B</b>	Camp. Catalunya Hierba C	7º
	Camp. Catalunya Sala C	5º
<b>Benjamín masculino 5x5 A</b>	Camp. Catalunya Hierba B	6º
<b>Benjamín masculino 5x5 B</b>	Camp. Catalunya Hierba D	2º
<b>Benjamín femenino 5x5 A</b>	Camp. Catalunya Hierba B	6º
<b>Benjamín femenino 5x5 B</b>	Camp. Catalunya Hierba D	2º
<b>Benjamín masculino 3x3</b>	Camp. Catalunya Hierba	No cuentan resultados
<b>Benjamín femenino 3x3</b>	Camp. Catalunya Hierba	No cuentan resultados



## LA SECCIÓN CONTINUÓ CRECIENDO

Repetir un curso como el anterior, en el que se ganó un título tan importante como la Copa del Rey, era un reto muy complicado. A pesar de no repetir este éxito, el FC Barcelona realizó una buena temporada y el equipo de Danilo Didkovskyy acabó la Liga regular en tercera posición, y mejoró así el cuarto puesto del curso pasado, mientras que en el play-off para el título cayó en semifinales contra el Jaca, que terminó siendo el campeón de Liga. En cuanto a la Copa del Rey, el primer equipo superó la primera eliminatoria de cuartos de final con solvencia, pero en las semifinales se volvió a topar con el Jaca y quedó eliminado.

En cuanto al equipo Sub-20, el conjunto azulgrana fue el auténtico dominador ganando en la Liga y la Copa de España sin conocer la derrota. Por tanto, el futuro próximo del hockey hielo está en buenas manos, ya que en la base se están consiguiendo grandes resultados, como lo demuestran también los triunfos y los títulos del Sub-18 y del Sub-16.

EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Liga Copa del Rey	Tercero Semifinalista
Sub-20	Copa de España Liga	Campeón Campeón
Sub-18	Liga Copa de España	Campeón Campeón
Sub-16	Liga Copa de España	Campeón Campeón
Sub-14	Liga Torneo Int. Pirenaico	2º clasificado 2º clasificado
Sub-12	Categorías Formación	Categorías Formación
Sub-10	Categorías Formación	Categorías Formación



## SIGUEN LAS VICTORIAS Y LA FORMACIÓN

El curso 2015/16 continuó siendo exitoso para la sección amateur del patinaje artístico. El buen trabajo realizado durante la temporada dio sus frutos durante las competiciones con grandes actuaciones, así como podios y triunfos en todos los campeonatos disputados. La constancia, tanto de los entrenadores Patrick Capmartin y Marta Andrade, como de todos los patinadores, fue clave en el éxito azulgrana en todo el Estado y de Europa.

En cuanto al Campeonato de Catalunya, el patinaje artístico azulgrana logró un total de 12 podios, entre los que destacan los primeros puestos de Annika Huestis, Júlia Rodríguez, Erika Riera, Maria Rodríguez y Aleix Gabara. Los éxitos continuaron en el Campeonato de España Absoluto, en el que el Barça obtuvo seis podios con dos ganadores: Martina Mancusí y Joan Farrés. Además, cabe destacar la primera posición de Maria Rodríguez en la Copa Federación.



### Pista de Hielo

La Pista de Hielo acogió esta temporada 2015/16 alrededor de 59.000 patinadores provenientes de diversos colectivos. La Escuela de Patinaje tuvo un total de 1.500 alumnos, y los cursos estaban dirigidos a todas las edades y niveles. También se impartieron clases para discapacitados intelectuales.

La Pista de Hielo fue el escenario de la Copa Barcelona de patinaje artístico, el campeonato Ciutat de Barcelona, además de una exhibición de ballet sobre hielo. Además, tuvo como invitado estelar al patinador español Javier Fernández, campeón de Europa y del mundo, que se entrenó en la instalación azulgrana con motivo de la celebración en Barcelona de la final del Grand Prix 2015.

En junio, la pista organizó el festival de fin de curso anual de la Escuela y la sección de patinaje artístico, en el que participaron 350 alumnos entre niños y adultos.



NOMBRE	COMPETICIÓN	CLASIFICACIÓN
Marina Revilla	Campeonato de Catalunya	Segunda
Carla Sánchez	Campeonato de Catalunya	Segunda
Noa Barcons	Campeonato de Catalunya	Tercera
Annika Huestis	Campeonato de Catalunya	1ª
Clara Royo	Campeonato de Catalunya	Tercera
Júlia Rodríguez	Campeonato de Catalunya	1ª
Alexandra Martínez	Campeonato de Catalunya	Segunda
Anna Royo	Campeonato de Catalunya	Tercera
Erika Riera	Campeonato de Catalunya	1ª
Fanny Maria	Campeonato de Catalunya	Segunda
Maria Rodríguez	Campeonato de Catalunya	1ª
Aleix Gabara	Campeonato de Catalunya	1º
Martina Mancusí	Campeonato de España Absoluto	1ª
Joan Farrés	Campeonato de España Absoluto	1º
Arnaud Joly	Campeonato de España Absoluto	Segundo
Ton Cónsul	Campeonato de España Absoluto	Segundo
Aleix Gabara	Campeonato de España Absoluto	Tercero
Ton Cónsul	Campeonato de España Absoluto	Tercero
Fanny Maria	Campeonato de España Infantil	Tercera
Maria Rodríguez	Copa Federación	1ª



## TEMPORADA DE TRANSICIÓN

La sección de baloncesto en silla de ruedas completó una temporada que se podría calificar como de transición. El curso comenzó con un cambio de entrenador. Oriol Claret, un técnico joven con mucha progresión, asumía las riendas del equipo y hacia el primer paso hacia un futuro ilusionante a largo plazo. Se apostó por hacer subir a Luis Moya, proveniente de la base, la Escuela AFA (Actividad Física Adaptada), al UNES FC Barcelona, y darle así minutos de calidad. El reto era mantener un equipo competitivo dentro de las posibilidades de la propia sección.

La primera vuelta de la Liga Nacional fue esperanzadora, con sólo una derrota ante el Global Basket - UAB, pero la segunda vuelta se cerró con una victoria y tres derrotas. Con un balance global de cuatro triunfos y cuatro derrotas, los barcelonistas acabaron la Liga Nacional Grupo Este en tercera posición, logrando *in extremis* la clasificación para los cuartos de final de la competición. El potente Servigest Burgos no dio opción en esta eliminatoria de cuartos y se impuso con claridad tanto en la ida (32-74) como en la vuelta (59-26).

En cuanto a la Copa Catalunya, el resultado no fue el deseado. El UNES FC Barcelona perdió ante el Global Basket - UAB en la final, y repitió así el subcampeonato que ya había alcanzado en el curso anterior.



## GRAN PRIMERA FASE SIN PREMIO FINAL

La temporada del Barça CBS A en la Copa Catalunya estuvo marcada por una gran trayectoria en el transcurso de la primera fase, pero con un rendimiento más irregular en el segundo tramo de la competición. Las chicas de Tito Sobrín quedaron segundas en la primera liguilla, con un balance de 14 victorias y 4 derrotas. Sin embargo, en la siguiente ronda, el conjunto azulgrana llegó a encadenar hasta seis derrotas consecutivas y no pudo luchar por disputar la fase de ascenso a la Liga Femenina 2.

El otro sénior, el Barça CBS B, compitió en la segunda máxima categoría del baloncesto catalán, Primera Catalana. Las azulgranas cumplieron con creces, ya que finalizaron en tercera posición y ayudaron al primer equipo siempre que fue necesario. El balance fue de 25 triunfos y 5 derrotas.

En cuanto a las categorías inferiores, cabe destacar los tres equipos júnior, los equipos infantiles y las Mini, campeonas del Torneo Molinet, de Barcelona y subcampeonas de Catalunya.



EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Copa Catalunya	Séptimo
Sénior B	Primera Catalana	Tercero
Júnior A	Preferente A	Cuarto
	Campeonato de Catalunya	Tercero
Júnior Blau	Preferente B	1º
Júnior Grana	Interterritorial	Segundo
	Campeonato de Catalunya	Tercero
Cadete A	Preferente A	Sexto
Cadete Blau	Interterritorial	Segundo
Cadete Grana	Interterritorial	Séptimo
Cadete Groc	Nivel A2	Cuarto
Infantil A	Nivel A1	Tercero
Infantil Blau	Nivel A2	Tercero
Infantil Grana	Nivel B1	1º
Preinfantil	Nivel A	Tercero
Mini A	Nivel A1	Segundo
Mini Blau	Nivel B1	1º
Mini Grana	Nivel A2	Séptimo
Premini	Nivel B1	1º



## PERMANENCIA EN LA SUPERLIGA Y CONTINÚAN LOS ÉXITOS EN LA BASE

Por quinta temporada consecutiva, el primer equipo continuó en la élite del voleibol estatal. El primer equipo tuvo que luchar hasta el final para obtener la permanencia en una Superliga que después de unos años de crisis se vuelve a levantar con equipos profesionales de muy alto nivel.

Memorable temporada de los equipos inferiores del vóley azulgrana, ya que consiguieron un hito extraordinario y único con los equipos de base: ser el único club clasificado para los cuatro campeonatos estatales: alevín, infantil, cadete y juvenil. La temporada del Juvenil A fue un éxito, ya que revalidó el Campeonato de España, ganando su quinto título en esta competición. El Cadete A volvió a obtener el Campeonato de Catalunya después de varias temporadas en las que se negaba el título. Muy destacada fue también la temporada del Cadete Blau, campeón de Segunda División, así como del Infantil y el Juvenil Blau, subcampeones de sus categorías.

El resto de equipos inferiores también realizaron un año magnífico, tanto por los resultados como por el cumplimiento de los objetivos de crecimiento en todos los aspectos.



EQUIPO	COMPETICIÓN	CLASIFICACIÓN
<b>Superliga</b>	Superliga femenina	Noveno
	Superliga Catalana	Campeón
<b>Primera Nacional</b>	1ª Nacional	Quinto
	Liga Catalana División de Honor	Campeón
<b>Primera Catalana</b>	Fase Campeonato	Cuarto
<b>Segunda Catalana</b>	Fase Permanencia	Tercero
<b>Tercera Catalana</b>	Fase Campeonato	Cuarto
<b>Juvenil A</b>	Campeonato de España	Campeón
	Superliga Júnior	Tercero
	Fase Campeonato	Tercero
<b>Cadete A</b>	Campeonato de España	Noveno
	Fase Campeonato	Campeón
	Copa de España	Subcampeón
<b>Infantil A</b>	Campeonato de España	Doceavo
	Fase Campeonato	Subcampeón
	Copa de España	Tercero
<b>Juvenil Blau</b>	Fase Campeonato	Subcampeón
<b>Cadete Blau</b>	Fase Campeonato	Campeón
	Copa de España	Subcampeón
<b>Infantil Blau</b>	Fase Campeonato	Subcampeón
<b>Juvenil Grana</b>	Fase Campeonato	Tercero
<b>Cadete Grana</b>	Fase Campeonato	Tercero
<b>Infantil Grana</b>	Fase Bronce	Segundo
<b>Juvenil Pro</b>	Fase Promoción	Sexto
<b>Cadete Pro</b>	Fase Promoción	Subcampeón
<b>Infantil Pro</b>	Fase Oro	Décimo
<b>Infantil Escola</b>	Fase Plata	Quinto
<b>Alevín A</b>	Fase Clasificación	Campeón
	Fase Campeonato	Campeón



## UN HISTÓRICO CONGRESO MUNDIAL DE PEÑAS

En agosto se celebró el XXXVI Congreso Mundial de Peñas, coincidiendo con el Trofeo Joan Gamper. El acto fue histórico por varias razones. En primer lugar, se trataba del primer Congreso en el que la Confederación Mundial de Peñas ya estaba legalmente constituida, y con su espacio en las instalaciones del Club. Además, también fue el primer acto multitudinario en el que la Junta Directiva presidida por Josep M. Bartomeu podía exponer el proyecto de Club que había ganado las elecciones del mes de julio.

Los más de 1.000 peñistas reunidos en el Palacio de Congresos de Catalunya, representando a las 30 federaciones territoriales, pusieron los cimientos del proyecto Peñas Siglo XXI, que debe definir el movimiento entre los años 2015 y 2021.

Aparte del presidente, el vicepresidente primero Jordi Cardoner y el directivo Pau Vilanova destacaron que el movimiento se encuentra en su mejor momento, y todavía tiene recorrido por hacer. El Congreso quedó clausurado, como ya es habitual, con la tradicional comida de gala.

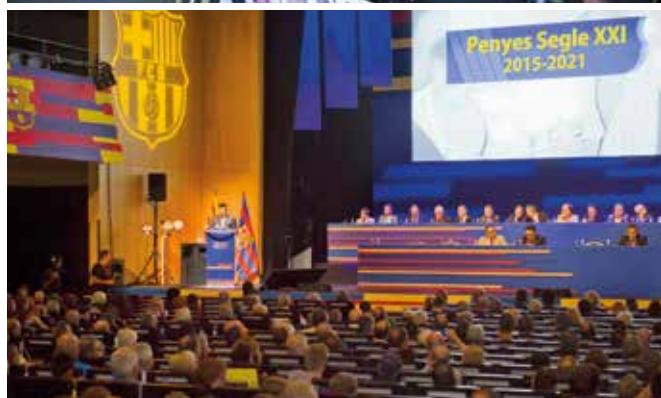


### Actividades para grandes y pequeños

A parte del acto institucional, también se llevaron a cabo una serie de actividades con motivo del Congreso. Dos días antes del Gamper comenzó el Torneo de Fútbol 7, que este año llegaba a su décima edición. Nueve equipos alevines y siete equipos benjamines disputaron el campeonato y también disfrutaron de unas jornadas formativas en el Auditori. Además, el día antes del Gamper concentró diferentes actividades en la explanada del Camp Nou.

También tuvo lugar el IV Torneo de Cartas de Peñas, en el que participaron 58 parejas de 33 peñas diferentes. Un total de 11 federaciones territoriales estuvieron representadas en el torneo, que tuvo como cierre la cena al aire libre, con el Camp Nou de fondo, y con la participación de casi 500 personas.

Y el día del Gamper los más jóvenes volvían a ser los protagonistas con la celebración del IV Peñas Fútbol Games. Setenta y dos jóvenes menores de 18 años, representando a 17 peñas de 12 federaciones, acudieron al Camp Nou para ver quién tenía más habilidad en este juego de fútbol de videoconsola.



### Presentación de los nuevos jugadores

Uno de los clásicos del Congreso es siempre la presentación de las nuevas incorporaciones del primer equipo. La temporada 2015/16 fueron Arda Turan y Aleix Vidal los que, acompañados de Sandro y Munir, hicieron las delicias de los peñistas. El nuevo secretario técnico, Robert Fernández, tampoco quiso perderse la oportunidad de agradecer el apoyo y pedir confianza a los chicos de Luis Enrique, que acababan de ganar el triplete.

## PROYECTOS

La Confederación Mundial de Peñas del FC Barcelona comenzó a elaborar, conjuntamente con el Club, toda una serie de proyectos con el objetivo fundamental de transformar el modelo de Peña para llevarla a la excelencia. Es por este motivo que la temporada 2015/16 se pusieron en marcha dos grandes proyectos globales, *Penyes, Fem XXI!* y *De Catalunya al Món*, y se continuó por tercera temporada consecutiva con el de *Fem valors socials*.



### **'Penyes, Fem XXI!'**

El primer plan que se puso en marcha fue el *Penyes, Fem XXI!* Esta iniciativa tiene como objetivo final elaborar un modelo organizativo tan eficiente como sea posible, para que tanto las Federaciones como la misma Confederación y el Departamento de Peñas puedan atender mejor a las peñas y para que sean capaces de poner en marcha nuevas actividades y desarrollar sinergias con otras entidades en el territorio.



### **'Fem valors socials'**

El proyecto *Fem valors socials* vivió su tercera temporada. Bajo la coordinación del exjugador Paco Clos, se llevaron a cabo cinco jornadas formativas con la Agrupación de Fútbol y Peñas en las que participaron más de 250 niños y niñas de entre 8 y 10 años. Además, la selección de peñas de la Agrupación jugó un partido amistoso con la Peña de Nueva York y un torneo de categoría alevín y benjamín en Begur, bajo la dirección de los entrenadores de la FCBEscola.

Por otra parte, y conjuntamente con el Consejo de Solidaridad, la Fundación Probitas y la Fundación del FC Barcelona, se hicieron cinco Jornadas Sociales (Sabadell, Salt, Canovelles, Sant Adrià y Lleida) con la participación de 320 chicos y chicas. Las Jornadas Sociales tienen como objetivo principal el fomento de los hábitos saludables entre los más jóvenes y la transmisión de los valores inherentes al Club mediante la práctica del deporte.



### **'De Catalunya al Món'**

De la mano de la FCBEscola, el Departamento de Peñas se fijó como objetivo hacer crecer la masa social del FC Barcelona internacionalmente, con la creación de peñas en aquellos lugares donde se establezca la FCBEscola y con la posibilidad de crear escuelas en aquellos lugares que se consideren estratégicos allí donde haya una peña. Esta interacción posibilitaba así la creación de vínculos importantísimos para consolidar la marca Barça en todo el mundo, tanto desde la vertiente deportiva y de formación, como desde la vertiente social.

## PEÑAS

### ACTOS

Durante la temporada 2015/16 se celebraron casi 900 actos, más de 300 de los cuales contaron con alguna representación oficial del FC Barcelona.

#### Aumento de actos solidarios

El movimiento cada vez es más consciente de que una de las ideas troncales para hacer Barça en el territorio es mediante la solidaridad. Durante esta temporada se organizaron más de 70 eventos de carácter solidario, coordinados por el Consejo de Solidaridad de Peñas. Entre otros, cabe destacar la gran gala solidaria organizada por la Federación de Peñas Barcelonistas de Castilla-La Mancha, durante la cual se entregó el II Premio Tito Vilanova.



#### Récord de Encuentros

Se estableció un récord de encuentros de peñas barcelonistas durante esta temporada. Con la organización territorial vigente desde 2013, a base de federaciones territoriales, cada zona peñística está dotada, cada vez más, de una estructura y un órgano de gobierno, que permite y facilita la organización de este tipo de eventos.

Cabe destacar, entre otros, el Congreso de Peñas Barcelonistas de Andalucía, Ceuta y Melilla, que se celebra con carácter bi-anual. El Encuentro de Peñas Barcelonistas de las Comarcas de Castellón fue uno de los actos que cerraron la temporada coincidiendo con el 50º Aniversario de la Asociación Cultural y Deportiva Peña Barcelonista de Onda. El presidente Josep Maria Bartomeu asistió al acto, acompañado del vicepresidente Jordi Cardoner y el directivo Pau Vilanova.



#### Siempre allí donde viaja el Barça

Allí donde viaja el Barça, las peñas del territorio también están para que la expedición azulgrana se sienta como en casa, dando apoyo a los equipos azulgrana. La Peña FC Barcelona Japan fue una gran anfitriona, organizando un encuentro en Japón con motivo del desplazamiento por el Mundial de Clubes. Más de 300 personas se encontraron en el acto, que contó con la asistencia del vicepresidente Jordi Cardoner y el directivo Pau Vilanova. El fervor azulgrana se hizo sentir en el país del Sol Naciente.

Además, esta temporada tuvieron lugar unas 40 recepciones, y no sólo cuando viajó el primer equipo. Las peñas de todo el mundo recibieron también las delegaciones del baloncesto, el balonmano, el fútbol sala, el hockey, y también de varios equipos formativos, lo que demuestra la pasión que siente la gente por los colores azulgrana.



#### Más escudos en el Camp Nou

Uno de los hechos que las peñas valoran más es poder tener su escudo en la fachada del estadio del Camp Nou. Esta temporada fueron un total de 19 peñas de todo el territorio las que celebraron el descubrimiento de su emblema, y, de este modo, cada vez son más las peñas que tienen presencia en los accesos del Estadio.

## ATENCIÓN A LAS PEÑAS

### Más y mejores servicios a las peñas

Un año más, la Oficina de Atención a las Peñas fue el centro neurálgico de la actividad de gestión y atención a las peñas. Durante la temporada 2015/16 se respondieron más de 21.000 correos electrónicos y se atendieron casi 10.000 llamadas. Además, cabe destacar las cerca de 7.000 visitas y gestiones de carácter presencial.



### Las peñas, con los equipos

Durante la temporada en curso se gestionaron más de 2.000 entradas de partidos de Liga como visitante. En cuanto a la Liga de Campeones, se repartieron más de 1.600 entradas, y el partido en Londres ante el Arsenal fue un punto de inflexión en el número de peñistas presentes en una eliminatoria europea, ya que se llegó a un total de 230 peñas desplazadas en la capital británica.

Las peñas también ayudaron a levantar la 28ª Copa del Rey en Madrid ante el Sevilla. Los de Luis Enrique sintieron en el Calderón el aliento de todos los barcelonistas, entre los que había más de 3.000 peñistas. Más de 1.000 peñas estuvieron representadas, organizando más de 40 autocares que salían de todo el territorio.



### Acercar a los más jóvenes al Estadio

Es más que conocido el compromiso de las peñas con los más jóvenes del territorio. Es por ello que brindan la oportunidad a jóvenes de hasta 14 años de asistir al Estadio por el precio simbólico de 1 €. Esta temporada más de 2.600 jóvenes peñistas pudieron disfrutar de uno de los partidos en el Camp Nou asignados para este tipo de entradas.

### Contribuyendo a un récord solidario

El partido de dieciseisavos de final de la Copa del Rey ante el Villanovense se convirtió en un récord de asistencia en el Camp Nou en la V Jornada del Socio Solidario. Varias entidades fomentaron la asistencia de los más de 67.000 seguidores que ayudaron a dar el primer paso hacia el doblete. Y las peñas no dudaron en contribuir a la causa, ya que repartieron unas 10.000 entradas entre diversas asociaciones y entidades solidarias.



## PEÑAS DE LUTO

**Johan Cruyff:** Fue clave en la extensión del movimiento peñístico todo el territorio. Las peñas se expandieron en los años 90 gracias a figuras históricas como el holandés, que con sus éxitos con el Dream Team elevó el barcelonismo creando nuevas embajadas por todo el mundo. La ofrenda floral a su memorial fue encabezada por el presidente de la Confederación Mundial de Peñas, Antoni Guil, el vicepresidente primero Jordi Cardoner i Casaus, el directivo Pau Vilanova y una delegación de presidentes de Federaciones de Peñas.

**Manel Vich:** Fue la Voz del Camp Nou durante más de 60 años, pero no sólo eso, sino que también representó un símbolo para el movimiento peñístico. Las peñas añorarán a un personaje tan carismático y siempre dispuesto a viajar por todo el territorio para seguir haciendo Barça. A lo largo de su vida participó en muchos eventos con el tejido asociativo. La última participación fue en una Gala Solidaria en Castilla-La Mancha, donde volvió a aportar su característica sonrisa y su aprecio por las peñas.



## COMUNICACIÓN

### Nueva web e 'Infopenyes'

Con la voluntad de mejorar la información del movimiento de peñas, se cambió y se modernizó la web, de acuerdo con la imagen del sitio del FC Barcelona. Esta temporada también sirvió para aumentar el flujo de comunicaciones a través de este medio, lo que hizo crecer tanto el tráfico de visitas a la web como el número de aperturas a *Infopenyes*.



### Redes sociales

El movimiento de peñas continuó despertando interés en las redes sociales. Tanto es así que a principios del 2016 el Facebook de peñas alcanzó los 5 millones de usuarios, lo que contribuyó notablemente a hacer líder al FC Barcelona en este ámbito comunicativo. La página de Facebook de peñas es, a día de hoy, la segunda cuenta oficial del Club en número de usuarios, superada sólo por la página global.



### App de peñas

La app de peñas continuó proveyendo de información de servicio a todos los usuarios que tienen esta aplicación descargada de forma gratuita en su dispositivo móvil. El número de descargas siguió aumentando progresivamente, y aumentaron también los servicios de esta actual manera de recibir la información.



### Sexta temporada del 'Qué Peña!'

También se estrenó una nueva temporada del programa *Qué Peña!* en Barça TV, presentado y dirigido por Llucià Ferrer. Desde un prisma desenfadado y con un toque de humor, el periodista recorrió el territorio para conocer la peña de varios municipios en 13 capítulos. La presencia de este programa en Barça TV demuestra una vez más el interés que despierta el movimiento entre la audiencia más barcelonista.



### Nuevos proyectos

Por otra parte, el Club y la Confederación también comenzaron a trabajar en un plan de comunicación, en la línea de los otros proyectos puestos en marcha, para llevar el movimiento de peñas a la excelencia. Además, también se iniciaron las emisiones de *Gent Blaugrana*, otro programa dirigido por Llucià Ferrer con 13 episodios que tratan diversos proyectos de referencia en el ámbito social del Club.



## NUEVAS PEÑAS

### El movimiento continúa creciendo

Durante la temporada 2015/16 se oficializaron un total de 11 peñas, que agrandaron aún más el movimiento peñístico.

Más de la mitad de los nuevos miembros de la familia barcelonista son internacionales, y son de lugares tan diversos como Marruecos, Escocia, México, Australia o Kirguistán. Con esta gran variedad cubriendo los dos hemisferios se demuestra que el movimiento se está expandiendo, y profundiza aún más en el territorio.

De esta manera, el número de peñas oficiales del FC Barcelona al final de la temporada asciende a 1.266, con un total de 157.696 peñistas.

NOMBRE	POBLACIÓN	PROVINCIA / PAÍS
Peña Blaugrana de Marrakech	Marrakech	MARRUECOS
Peña Blaugrana Irvine	Irvine	ESCOCIA
Peña Barcelonista Rianxo	Rianxo	A CORUÑA
Peña Barcelonista Marc Ramon de Lloseta	Lloseta	ISLAS BALEARES
Peña Rincón del Barça en México	México DF	MÉXICO
Peña Blaugrana Sídney	Sídney	AUSTRALIA
Barcelona Fan Club in Bishkek	Biskek	KIRGUIZISTÁN
Peña Barcelonista de el Morell	El Morell	TARRAGONA
Peña Blaugrana de México DF	México DF	MÉXICO
Peña Barcelonista de Benabarre y Comarca	Benabarre	HUESCA
Peña Barcelonista Da Costa	San Cibrao	LUGO

ÁMBITO	PEÑAS	PEÑISTAS
Catalunya, Catalunya Norte, Andorra, Valencia, Baleares	618	105.181
Resto de España	527	37.541
Resto del mundo	101	14.974
<b>Totales</b>	<b>1.246</b>	<b>157.696</b>



## LA CASA DE TODOS LOS EXJUGADORES DEL CLUB

La Agrupación Barça Jugadores (ABJ), partiendo de la aportación del 0,5% que los jugadores del fútbol profesional destinan a la ayuda y el apoyo a los exjugadores, desarrolla una gran labor social y asistencial con los exjugadores del FC Barcelona.

La ABJ cerró la temporada 2015/16 habiendo consolidado las bases para impulsar un nuevo crecimiento de la entidad, en el aspecto cuantitativo pero también en el cualitativo. Se elaboró y se consensuó un Plan estratégico para actualizar las acciones de la Agrupación en el siglo XXI y que será aplicado a los más de 1.100 socios y simpatizantes que tiene.

La Agrupación, en la temporada 2015/16, pivotó su actividad en base a los ejes de actuación:

### Bolsa de trabajo. Nuevo impulso

Rediseño del funcionamiento de la bolsa de trabajo con convenios de colocación laboral de exjugadores y píldoras de formación prácticas destinadas a la búsqueda de trabajo. La ABJ se transforma en una parte activa en la búsqueda de trabajo y nuevas oportunidades para los exjugadores, tanto en Catalunya como en el extranjero. Se incorporó un servicio de acompañamiento a las personas, desde la orientación profesional hasta el asesoramiento jurídico y fiscal.



### Formación. Doble itinerario

Se desarrolló un modelo de formación destinado a capacitar a la persona para un puesto de trabajo (entrenadores, locutores de radio, inglés para entrenadores...), con el complemento de la búsqueda de trabajo para aquellas personas que finalizan esta formación.

Se continuó el modelo de formación universal atendiendo a las necesidades manifestadas por los socios de la Agrupación (Excel, inglés, utilización de teléfonos inteligentes...).

En total, se pasó de 176 alumnos en 2014 a 181 en 2015, y de 408 horas lectivas a 515 horas en 2015.



### Deporte. Impulso de todos los equipos

Se incrementó el servicio deportivo: servicio de fisioterapeuta, médico, desfibrilador, organización de partidos, entrenador, árbitro, etc.

La ABJ reúne dos veces por semana más de 200 personas que se entrenan en las instalaciones del FC Barcelona.

Se jugaron 62 partidos, con 275 goles a favor y 72 en contra.

Se dio un firme impulso a las selecciones de veteranos (+35 años, +55 años y veteranos), organizando más partidos para cada una de las selecciones y buscando el fomento del barcelonismo fuera de España (EEUU, Grecia, etc.).



Se desarrolló el proyecto *FCB Legends*, articulando un equipo y productos para la venta tanto de la Agrupación como del FCB. Se organizó, junto con el FCB, un partido en Querétaro (México): FCB Legends vs. México Legends. La puesta en marcha del proyecto *FCB Legends* fue uno de los logros alcanzados a lo largo de la temporada, en colaboración con el Club, para poner en valor los grandes nombres de la historia viva del Barça, una tarea a la que la ABJ ya hacía años que destinaba esfuerzos. El debut de los FCB Legends en Querétaro (México) fue uno de los resultados de esta alianza, complementada por acciones propias como la gestión de actividades comerciales con presencia de exjugadores azulgrana.

Se organizaron 13 eventos comerciales con exjugadores y para exjugadores.



## Un espacio de relación

Ya sea en los entrenamientos semanales, en las actividades sociales organizadas por las diferentes comisiones o bien en los partidos dirigidos a todas las edades, la ABJ continuó haciendo la función de espacio de relación entre todas las personas que han defendido la camiseta del Barça jugando al fútbol. Durante la temporada 2015/16 la ABJ trabajó en la mejora de la calidad de estos servicios, poniéndose a la altura de los estándares que corresponden a un club como el Barça. Unos servicios que podrían mejorar aún más con el Nuevo Espai Barça.



Se organizó la Cena Anual con una destacada presencia en los medios y una asistencia de prácticamente 500 personas (incluidos el presidente de la Generalitat y el del FCB).

Se hicieron nueve jornadas del programa *Engáñchate al deporte* a los que hacemos barcelonismo mediante charlas de exjugadores a niños de 12 años en toda España.

Se organizaron 13 actividades sociales con casi 500 asistentes en que se fomentaron tanto las relaciones entre los jugadores como la ayuda mutua entre ellos.

Se ayudó y acompañó a los jugadores con más necesidades, especialmente aquellos que están solos.

## Somos ABJ, hacemos barcelonismo

El exjugador del Barça conoce mejor que nadie el valor de haber defendido los colores. Unos valores que se mantienen intactos con el paso del tiempo y que desde la ABJ se fomentaron para conseguir los objetivos siguientes:

- La presencia de los exjugadores aumentó en los actos de las peñas barcelonista, que pasaron de 122 actos el año 2014 a 186 durante el 2015, y se implicó a un número cada vez mayor de exjugadores.
- El Premio Barça Jugadores, para reconocer al jugador del Barça con más juego limpio, tuvo un importante incremento de participación del público, que designó a Javier Mascherano como ganador. Además, hubo un incremento de la visibilidad y la repercusión de la Semana Barça Jugadores para llevar el barcelonismo a una localidad de Catalunya, con 300 participantes en el Encuentro Barça Jugadores, y se dobló la participación de los exjugadores en partidos benéficos.
- Se hizo una nueva página web de la Agrupación en la web del FCB con un incremento exponencial de las visitas y con una clara apuesta de informar con celeridad de las actividades de la Agrupación, y se trabajó en el proyecto *online* del Gran Diccionario de Jugadores del Barça para que pueda ser accesible a todos los aficionados.
- Finalmente, se produjeron 11 programas *Seguim en Joc*, cinco ediciones del *Diari de Jugadors*, cuatro ediciones de la página bimensual del diario *Sport* en castellano, cuatro ediciones del *Notas* y 44 ediciones del *Newsletter*.





# Área Institucional



## RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES CATALANAS

### Encuentro con la Generalitat

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, el vicepresidente de Relaciones Internacionales e Institucionales, Carles Vilarrubí, y el directivo comisionado del Espai Barça, Jordi Moix, fueron recibidos en el Palau de la Generalitat por el presidente del gobierno, Carles Puigdemont. El encuentro tuvo un carácter meramente protocolario tras la elección de Puigdemont como presidente de la Generalitat en el mes de enero y había quedado pendiente de agenda debido a compromisos previos.



### Diada Nacional de Catalunya

El FC Barcelona, un año más, se sumó a los actos conmemorativos de la Diada Nacional de Catalunya de l'Onze de Setembre y participó en la tradicional ofrenda floral al monumento a Rafael Casanova. La comitiva institucional del Club blaugrana estuvo encabezada por el presidente Josep Maria Bartomeu; los vicepresidentes Jordi Cardoner, Carles Vilarrubí y Jordi Mestre, y los directivos Jordi Moix, Josep Ramon Vidal-Abarca, Maria Teixidor, Emili Rousaud y Xavier Vilajoana, así como el delegado de relaciones con la UEFA, David Bellver. Además de la presencia institucional, el Barça también contó con una representación de sus deportistas.



### Encuentro con el Ayuntamiento

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, acompañado de Carles Vilarrubí, vicepresidente del Área Internacional e Institucional, y de Jordi Moix, directivo comisionado del Espai Barça, se reunieron con la alcaldesa de la capital catalana, Ada Colau, en el primer encuentro institucional tras las elecciones en el club azulgrana y el consistorio. La reunión en el Ayuntamiento de Barcelona sirvió para mantener una primera reunión y presentar tangencialmente el Espai Barça.

### Ofrecimiento a la Basílica de la Mercè

Una delegación del FC Barcelona, encabezada por el presidente Bartomeu, acompañado del vicepresidente primero Jordi Cardoner y de los miembros de la Junta Directiva Emili Rousaud y Oriol Tomàs, volvió a la Basílica de la Mare de Déu de la Mercè a ofrecer los cuatro títulos ganados esta temporada. En la ceremonia de ofrenda de los títulos a la patrona de la ciudad de Barcelona la delegación del Club fue recibida en la entrada por el rector Joan Martínez Porcell y por Ignasi Riera, presidente de la Hermandad de la Mare de Déu de la Mercè, patrona de Barcelona. Bartomeu recordó que el Club ha decidido recuperar este tipo de ofrendas a instancia de la petición de muchos socios.

## Recepción de diputados internacionales

El presidente del Club, Josep Maria Bartomeu, acompañado del vicepresidente de Relaciones Internacionales e Institucionales, Carles Vilarrubí, mantuvo un encuentro con los diputados, que siguieron la jornada electoral invitados por el Consejo de Diplomacia Pública de Catalunya, el Diplocat, con el objetivo de poder observar en directo el desarrollo de las elecciones, mantener reuniones con diferentes protagonistas y explicarlo en sus respectivos países.



## Día Internacional Contra la Corrupción

En el marco del Día Internacional contra la corrupción que se celebra cada 9 de diciembre, el FC Barcelona y la Oficina Antifraude de Catalunya coorganizaron una jornada de debate sobre la corrupción en el mundo del deporte. La sesión tuvo lugar en el Auditori 1899 y fue inaugurada por la directiva del FC Barcelona María Teixidor, acompañada del secretario general del Deporte, Ivan Tibau, y del director de la Oficina Antifraude de Catalunya.



## Visita a la sede de Òmnium Cultural

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, y el vicepresidente de relaciones internacionales e institucionales, Carles Vilarrubí, se reunieron con el presidente de Òmnium Cultural, Jordi Cuixart, en la sede de esta institución. Por parte de Òmnium también estuvieron presentes el vicepresidente Joan Vallvé, así como el secretario de la entidad, Jordi Bosch, y su tesorero, Pere Carles.

## RELACIONES EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

### Visita de personalidades

Diferentes delegaciones y personalidades del mundo político, social y cultural de renombre internacional visitaron las instalaciones del Camp Nou esta temporada. Cabe destacar la recepción institucional al embajador de EEUU, James Costos; el embajador de la India, Vikram Misra; el alcalde de Seognam (Corea), Lee-Jae Myung, y los alcaldes de El Salvador, Rosa Cándida Alas, José Alberto Avelar y Pablo Antonio Martínez.

Acompañado del vicepresidente Cardoner y del directivo Dídac Lee, también recibimos la visita del premio Nobel de la Paz 2006, el profesor Muhammad Yunus, y con motivo de su gira, el compositor y cantante italiano Eros Ramazzotti fue una de las personalidades que también quisieron conocer de primera mano la Ciudad Deportiva. Otro de los invitados ilustres fue el reconocido pianista Lang Lang.

## Encuentro institucional en Japón

Con motivo de la participación del primer equipo de fútbol en el Mundial de Clubes, el FC Barcelona fue protagonista de un montón de actos, entre los cuales, la recepción del FC Barcelona en Tokio, donde se encontraron los miembros de la Junta Directiva con toda la expedición que viajaba y que contó con la presencia del exjugador Juliano Belletti, los directivos de la FCB Escola de Japón, instituciones japonesas y *partners* asiáticos del Club.

El acto contó con la cesión de unas pinturas de los jugadores azulgrana, obra del reconocido artista Yoichi Takahashi. El acto tuvo lugar en el Hotel Hilton Tokyo Odaiba.



## Globe Soccer Awards 2015

El Club, representado por su presidente, Josep María Bartomeu, y el jugador del primer equipo de fútbol Leo Messi, fueron los protagonistas de la ceremonia de entrega de los 7os Globe Soccer Awards 2015, que se celebraron en el mes de diciembre de 2015 en el marco de la 10ª Conferencia Internacional de Dubái, en los Emiratos Árabes.

El FC Barcelona consiguió un total de cuatro premios: al Mejor Club, al Mejor Presidente, al Mejor Jugador del Año y al Club más Mediático.

## Visita a Etisalat y Oppo en el MWC

El presidente Bartomeu, acompañado del vicepresidente Manel Arroyo y del director comercial Francesco Calvo, visitó los estands de Etisalat y OPPO, patrocinadores del FC Barcelona, en la edición de este año del Mobile World Congress. Las dos empresas tienen una destacada presencia en este evento, que tiene sede en Barcelona y que está considerado uno de los más importantes en la industria de las telecomunicaciones.



## SIGNATURA DE CONVENIOS

### Renovación con Òmnium

El presidente del FC Barcelona, Josep María Bartomeu, y el vicepresidente de Relaciones Internacionales e Institucionales, Carles Vilarrubí, firmaron con el presidente de Òmnium Cultural, Jordi Cuixart, la renovación del convenio de colaboración que une a las dos entidades para trabajar conjuntamente por la lengua, la cultura y el país. En un acto celebrado en el Camp Nou, los dos presidentes se comprometieron a impulsar y a cooperar en todas las iniciativas que se puedan promover desde cualquier ámbito para difundir el país mediante el fomento de su lengua y su cultura.

## BARÇA CULTURA

### Acuerdo con la Fundación Foto Colectània

El FC Barcelona firmó un acuerdo con Agbar y con la Fundación Foto Colectània para impulsar el I Premio Internacional de Fotografía. El acto de firma contó con la presencia del presidente del FC Barcelona, Josep María Bartomeu; el vicepresidente de Relaciones Internacionales y Institucionales, Carles Vilarrubí; el presidente ejecutivo de Agbar, Àngel Simon, y el presidente de la Fundación Foto Colectània, Mario Rotllant.

Este concurso tiene el objetivo de difundir la fotografía y darla a conocer en el ámbito social, artístico y educativo de nuestro país, en el marco de la iniciativa Barça Cultura que creó el Club hace cinco temporadas, con el objetivo de impulsar y promover la cultura de nuestro país en el ámbito internacional.



### El Barça como plataforma de la cultura catalana

#### Presentación de la gira 'Foot-Ball'

En la sala de prensa Ricard Maxenchs del Camp Nou tuvo lugar la presentación de la gira del espectáculo *Foot-Ball*, que la compañía de danza de Cesc Gelabert efectuó por siete ciudades de Catalunya del 27 de febrero al 24 de abril de 2015. El vicepresidente Carles Vilarrubí presidió el acto en representación del FC Barcelona, patrocinador de este espectáculo que vincula de una forma original y atractiva el mundo de la danza y el del fútbol.



### Colaboración con Meteocat

El FC Barcelona y el Servicio Meteorológico de Catalunya firmaron un convenio de colaboración que une a ambas entidades para cooperar conjuntamente en materia meteorológica. El objetivo de este acuerdo, vigente hasta el 30 de junio de 2017, es facilitar información al Club para gestionar sus terrenos de juego y la organización de eventos en sus instalaciones. El acuerdo lo firmaron en las oficinas del Club Josep María Bartomeu, presidente de la Entidad, acompañado del vicepresidente de Relaciones Internacionales e Institucionales, Carles Vilarrubí, el consejero de Territorio y Sostenibilidad, Josep Rull, y Oriol Puig, director del Servicio Meteorológico de Catalunya.

### Feria literaria de Varsovia -IRLL

El FC Barcelona fue protagonista en la Feria del Libro de Varsovia que se celebró en mayo de 2016 en el Estadio Nacional de la capital polonesa. El vicepresidente de Relaciones Internacionales e Institucionales, Carles Vilarrubí, viajó a Varsovia para representar al Club en este evento cultural internacional, que tuvo como invitados especiales la ciudad de Barcelona y la literatura catalana.

## IV Diálogos Ernest Lluch

En junio de 2016 tuvo lugar la IV Edición de los Diálogos Académicos Ernest Lluch de Economía y Fútbol, organizada por la Fundación Ernest Lluch y el Área Institucional del FC Barcelona. El acto se celebró en el Auditori 1899 con la presencia de un centenar de invitados y versó sobre el tema *Una mirada económica al futuro del fútbol*. A partir de este planteamiento se dialogó sobre aquellos aspectos económicos de presente y de futuro que afectan a este deporte y por qué la gestión de estos se ha de basar en la sostenibilidad y el equilibrio.



## 'Hongaresos pel Barça'

El Auditori 1899 acogió la proyección de la película *Hongaresos pel Barça*, centrada en las figuras de Kocsis, Kubala i Czibor, a los que se rindió un sentido homenaje en el que las familias de los tres protagonistas tuvieron una presencia destacada.

El acto se organizó en colaboración con el Consulado de Hungría y, entre los participantes, destacó la presencia del vicepresidente del FC Barcelona Carles Vilarrubí; de los directivos Silvio Elías y Pau Vilanova; del viceministro de Asuntos Exteriores y de Comercio Exterior de Hungría, László Szabó; de la embajadora de Hungría en Madrid, Enikő Győri; del consejero de Asuntos Exteriores, Relaciones Institucionales y Transparencia, Raül Romeva; del cónsul general de Hungría en Barcelona, Barnabás Kovács; del director de la película, Tibor Kocsis, así como de familiares de Kocsis, Kubala y Czibor, y de diversos exjugadores, entre otros.

## Concurso internacional María Canals

El FC Barcelona colaboró con la 62ª edición del Concurso Internacional de piano María Canals. Antes del partido de Liga en el Camp Nou contra el Getafe, se colocaron dos pianos: uno en la explanada de Tribuna, en la zona ya habitual de actividades previas a los partidos, y el otro, en la Llotja President Suñol. El Palco contó con la presencia de la presidenta del Concurso Internacional María Canals, Mariona Carulla, y del director de este, Jordi Vivancos.



## CIERRE ANY SUÑOL 2015

### Estreno del documental 'Josep Suñol, un crit valent'

El estreno oficial del documental *Josep Suñol: un crit valent* tuvo lugar en el cine Aribau con un acto al que asistieron el presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu; el vicepresidente del Área de Relaciones Internacionales e Institucionales, Carles Vilarrubí; diversos miembros de la Junta Directiva del Club y las máximas autoridades institucionales del país, encabezadas por el presidente de la Generalitat, Carles Puigdemont; la presidenta del Parlamento de Catalunya, Carme Forcadell; el consejero de Economía, Oriol Junqueras; el consejero de Cultura, Santi Vila; el expresidente de la Generalitat Artur Mas; el exalcalde de Barcelona Xavier Trias; el director del documental, Francesc Escribano; el actor Pere Arquillué y familiares de Josep Suñol i Garriga.

## JUNTAS ITINERANTES

### En el Monasterio de Poblet

Durante esta temporada 2015/16 tuvo lugar una reunión itinerante de la Junta Directiva al Reial Monestir de Santa María de Poblet. Los miembros de la Junta visitaron el Reial Monestir de Santa María de Poblet y también el Archivo Montserrat Tarradellas i Macià. La Junta se celebró en la sala del patronato del Archivo Montserrat Tarradellas i Macià (Palau de l'Abat).



## OTROS

### Preestreno de 'Segon origen'

La película *Segon origen*, dirigida por Carles Porta y basada en el famoso libro *Mecanoscrito del segundo origen*, de Manuel de Pedrolo, se presentó en los cines Phenomena Experience de Barcelona con una amplia representación del FC Barcelona, encabezada por el vicepresidente Jordi Cardoner. En el film aparece el Camp Nou devastado en una de sus escenas. El Club estuvo representado por Sergi Samper, Juan Cámara y Daniel Romera; el presidente de la ABJ, Ramon Alfonseda; el director de La Masía, Carles Folguera, así como algunos residentes de La Masía. También estuvo presente Manel Vich, speaker del Camp Nou, fallecido la primavera pasada.



### Sesión de trabajo de la Junta en la Masía

La Junta Directiva realizó una reunión de trabajo en La Masía-Centre de Formació Oriol Tort para analizar el Plan Estratégico de la Entidad que habían elaborado los miembros del Comité de Dirección del Club en los últimos meses.

A la reunión asistieron los miembros de la Junta Directiva, encabezados por el presidente Josep María Bartomeu y los miembros del Comité de Dirección del Club.

### Gala de Homenaje a los Clubs de Catalunya

El FC Barcelona tuvo un especial protagonismo en la Gala de Homenaje a los Clubs de Catalunya que organiza *Mundo Deportivo*. La temporada del club blaugrana fue reconocida con 15 galardones para las diversas secciones deportivas. Jordi Mestre encabezó la representación del FC Barcelona y destacó los resultados y la actitud de todos los equipos culés.

## Gala de las Estrellas del Fútbol Catalán

El FC Barcelona fue uno de los clubes con más protagonismo en la cuarta edición de la Gala de las Estrellas del Fútbol Catalán, que tuvo lugar en la Antiga Fàbrica d'Estrella Damm. La comitiva blaugrana estuvo encabezada por el presidente Josep Maria Bartomeu y el jugador Gerard Piqué, que recibió el galardón como Mejor Jugador Catalán de 2015. El premio correspondiente a Alexia Putellas, premiada como Mejor Jugadora, lo recogió el vicepresidente Jordi Mestre.

## 19a Fiesta del Deporte Catalán

El FC Barcelona y el futbolista del primer equipo Gerard Piqué fueron los protagonistas de la 19ª Fiesta del Deporte Catalán, organizada por la Unión de Federaciones Deportivas Catalanas (UFEC) y el diario Sport. En la entrega de premios, el Barça fue galardonado como Mejor Equipo Catalán y Gerard Piqué, como Mejor Deportista Catalán.

En el acto, celebrado en el Museo Marítimo de Barcelona, el Club estuvo representado por el presidente Josep Maria Bartomeu, los vicepresidentes Jordi Cardoner, Jordi Mestre y Manel Arroyo, así como por los directivos Josep Ramon Vidal-Abarca, Pau Vilanova y Oriol Tomàs, el director general Ignacio Mestre y el director de Deportes Profesionales Albert Soler.



## Premios de la LFP

El FC Barcelona fue el gran protagonista de los Premios de la Liga BBVA correspondientes a la temporada 2014/15, que se celebraron en el Fòrum de Barcelona. Claudio Bravo fue premiado como Mejor Portero; Leo Messi, como Mejor Delantero, y Neymar Jr fue escogido el Mejor Jugador Americano de la Liga. El técnico del Barça, Luis Enrique, fue galardonado como Mejor Entrenador.

## 68a Gala 'Mundo Deportivo'

El FC Barcelona estuvo muy presente en la *Gran Gala del Deporte* que organiza *Mundo Deportivo* y que tuvo lugar en el Palacio de Congresos de Catalunya. El capitán Andrés Iniesta fue premiado con el Trofeo al Mejor Deportista del Año 2015; el Club, con el Trofeo a la Capacidad de Liderazgo; el tridente formado por Messi, Suárez y Neymar Jr, con el Trofeo a la Excelencia Deportiva; Gerard Piqué, con el Trofeo Extraordinario, y el FC Barcelona Lassa de balonmano, con el Trofeo al Esfuerzo Colectivo por los siete títulos conseguidos la temporada anterior.

## Comida G16 Instituciones barcelonesas

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, fue el anfitrión de la reunión de los presidentes del Grupo de Instituciones de Barcelona, conocido como G16, que reúne a las entidades más relevantes y referentes de la ciudad. Los asistentes visitaron la Exposición del Espai Barça, donde se les explicó con detalle el proyecto de transformación de las instalaciones del Club en el barrio de Les Corts y en la Ciudad Deportiva Joan Gamper.



## Acuerdo de colaboración con la Generalitat

El FC Barcelona, a través de su Fundación, firmó un acuerdo de colaboración con el Departamento de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación y el Departamento de Enseñanza de la Generalitat de Catalunya para apoyar el programa *Fruta en las escuelas*, que suministra frutas y verduras al alumnado de los centros escolares de Catalunya. El RCD Espanyol también se sumó a esta campaña.



## El impacto económico del Club en la ciudad

La vicepresidenta económica del Club, Susana Monje, asistió al acto de presentación del informe realizado por la firma Deloitte sobre el impacto económico del FC Barcelona durante la temporada 2014/15 en Barcelona, que fue de 906 millones de euros, que representa el 1,5% del Producto Interior Bruto (PIB) de la ciudad, lo que supone un incremento de un 19,3% respecto a la temporada 2013/14. En los resultados también destaca el efecto sobre el empleo, con 16.620 puestos de trabajo mantenidos en la ciudad gracias a la actividad del Club, el equivalente al 18% del paro registrado en Barcelona.

## Encuentros con el Casal de l'Avi Barça

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, acompañado por la directiva María Teixidor, tuvo un encuentro con los miembros del Casal de l'Avi. Asistieron un total de 230 miembros de la casa, entre ellos el nuevo presidente, Joaquim Gabarró, que sustituyó a Martí Dalmases, después de que en verano se celebraran las elecciones a la presidencia de la entidad. Además, el vicepresidente primero Jordi Cardoner, acompañado del director Pau Vilanova, tuvo otro encuentro institucional con los integrantes del Casal de l'Avi Barça, en el Palco Presidencial del Palau Blaugrana.

# GRÀCIES, JOHAN

**1947 - 2016**

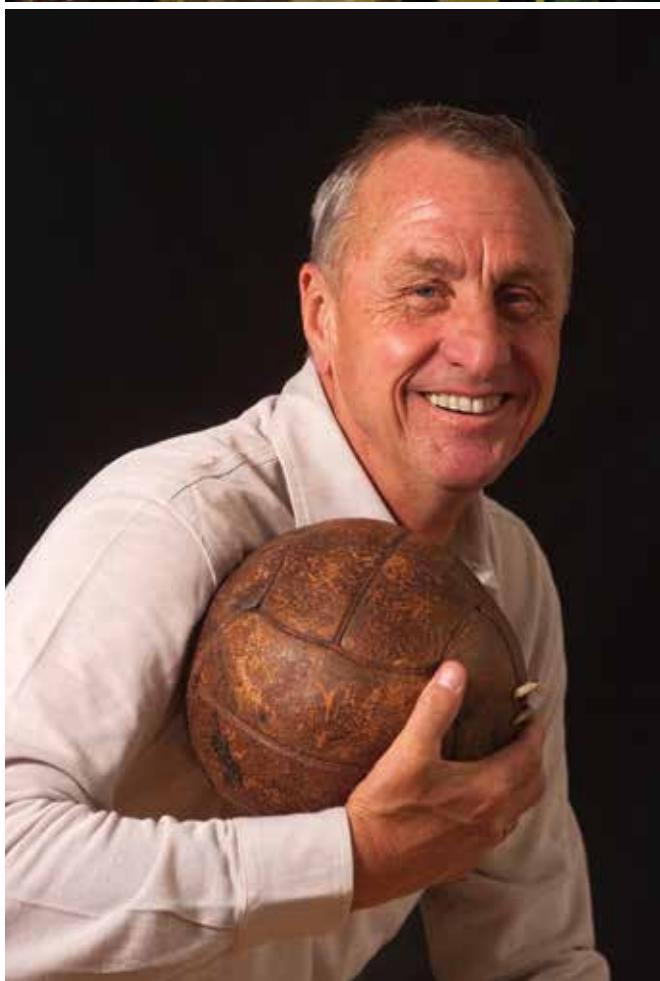


FOTO: JORDI COTRINA - EL PERIODICO

**E**l 24 de marzo una noticia golpeó el corazón del barcelonismo. Johan Cruyff, el hombre que como jugador cambió la historia del FC Barcelona (1973-78) y como entrenador (1988 a 1996) ha dejado una huella imborrable que ha marcado el destino del Club, murió a la edad de 68 años al no poder superar un cáncer de pulmón diagnosticado en octubre pasado. Inmediatamente se sucedieron reacciones y homenajes en todo el mundo y el Barça se puso a disposición de la familia para organizar una despedida a la altura de su grandeza.

En Barcelona, más de 60.000 personas acudieron al espacio de condolencias que se instaló en la Tribuna del Camp Nou en su memoria. El Estadio también fue escenario de un tributo muy sentido, antes del Clásico de la Liga contra el Real Madrid, con la presencia de los últimos presidentes del Club en la Llotja President Suñol, que firmaron una carta conjunta en señal de duelo. En las gradas del Camp Nou también se desplegó un mosaico espectacular con el lema *Gràcies, Johan*, que su hijo, Jordi Cruyff, presenció emocionado desde la primera fila, junto al presidente Josep María Bartomeu.

En el videomarcador, los discípulos de Cruyff en el Dream Team, la plantilla que ganó la Copa de Europa de 1992, protagonizaron un emotivo vídeo testimonial en su homenaje. Los jugadores de Luis Enrique, por su parte, saltaron al campo con niños cogidos de la mano, con una camiseta con el *Gràcies, Johan* y el logotipo de la Fundación Cruyff en la espalda. Los futbolistas del Barça también jugaron con una camiseta especial, con el mismo lema de agradecimiento escrito en el pecho.

Jordi Cruyff ofreció una rueda de prensa en la que agradeció al Club los actos de despedida y destacó "el abrazo final" que se produjo entre el FC Barcelona y su padre, escenificada en el acuerdo con la Fundación Cruyff.



Área Institucional



## CARTA ABIERTA DE LOS PRESIDENTES DEL FC BARCELONA CON MOTIVO DE LA MUERTE DE JOHAN CRUYFF



**L**a muerte de Johan Cruyff es una noticia triste para todo el mundo del fútbol. Sus éxitos individuales y colectivos le han convertido en uno de los mejores jugadores y entrenadores de la historia y la huella profesional y humana que ha dejado en nuestro club es enorme. Ante todo, queremos hacer llegar nuestro pésame a la familia Cruyff y a todos los compañeros de vestuario y personal del Club que, a lo largo de las diversas etapas como jugador y técnico, compartieron inquietudes, esfuerzos y las alegrías del éxito.

En un día como el de hoy, cada barcelonista podrá evo- car sus recuerdos y vivencias en relación con Cruyff como líder y como símbolo. A nosotros, como presidentes del FC Barcelona, nos corresponde el inmenso honor de mostrar en nombre de todos los barcelonistas el agradecimiento hacia un hombre genial y rebelde que ha marcado de manera decisiva el futuro del Club.

Debemos agradecer a Cruyff su trabajo como jugador y como entrenador y los títulos que consiguió. Pero, sobre todo, le tenemos que agradecer unos intangibles, que se mantienen hoy y deben perdurar mañana, que valen más que todos los títulos: Cruyff nos llenó de altas dosis de autoestima y marcó un nuevo rumbo de éxitos para el FC Barcelona.

Con Cruyff empezamos a jugar de otra manera, rompiendo esquemas, innovando. Con él, tanto como jugador como en la faceta de entrenador, hemos consolidado un estilo propio en el campo, lo que se ha llamado fútbol total, el estilo del Barça que admira todo el mundo.

La llegada de Cruyff cambió la historia del Barça, porque contribuyó a modificar de manera decisiva su mentalidad. Nos hizo levantar la cabeza y ver que ningún rival era invencible, que podíamos conseguir lo que nos propusieramos. Cruyff fue el ícono que explicó mejor que otro que el Barça es más que un club, sin complejos, im-

plicado en la realidad y el momento social, dispuesto a ir siempre adelante.

Sin este espíritu inconformista y desacomplicado de Cruyff, difícilmente estaríamos en condiciones de ser el club más grande del mundo. Por tanto, de nuevo, gracias, Johan. Gracias al hombre admirado, gracias al ícono social, gracias al crack del fútbol. Gracias por tu rebeldía, gracias por tu maestría y gracias por haber elegido al Barça y Barcelona de la misma manera que para el Barça y para Catalunya has sido y serás para siempre uno de los nuestros.

Gracias, Johan.

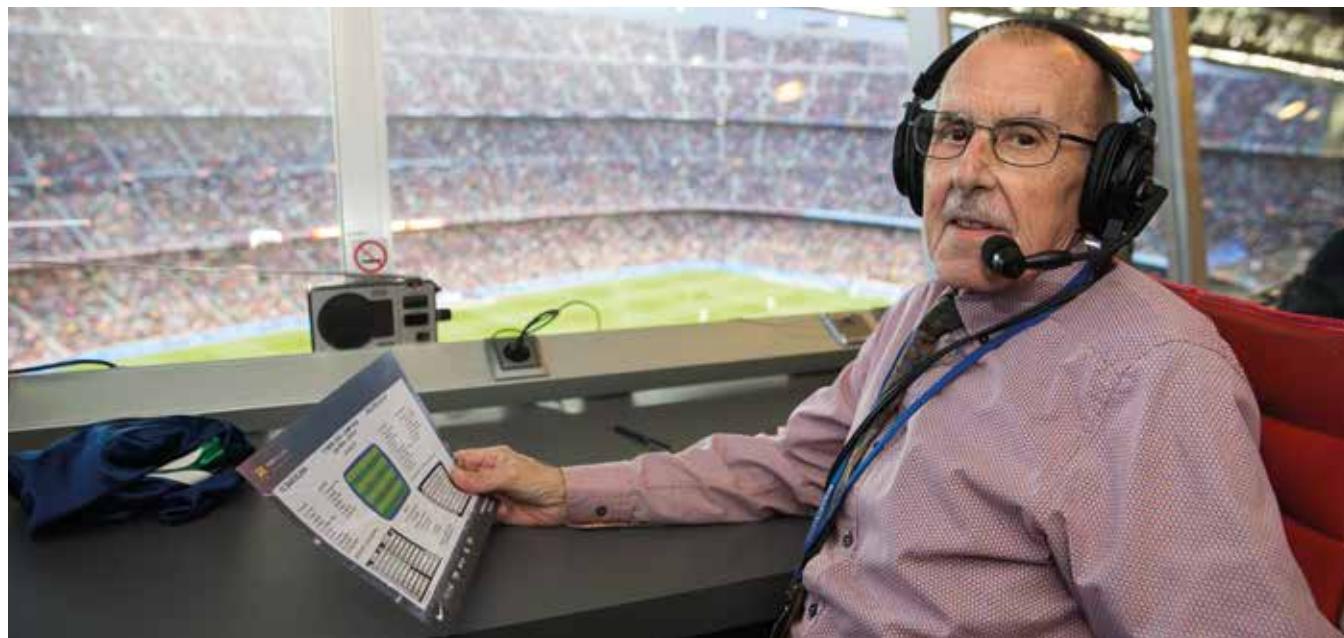
**Firman: Agustí Montal, Raimon Carrasco, Josep Lluís Núñez, Joan Gaspart, Enric Reyna, Joan Laporta, Sandro Rosell y Josep Maria Bartomeu.**

### Un documento para la historia

La carta abierta que el Club hizo pública en nombre de los ocho presidentes del FC Barcelona el pasado 24 de marzo fue reproducida en letra caligráfica en el libro de condolencias de la Llotja President Suñol, y fue firmada por cada uno de ellos antes del Clásico. Es el primer documento que firman conjuntamente los ocho presidentes, y Cruyff lo ha hecho posible.



## HASTA SIEMPRE ADIÓS A MANEL VICH, LA VOZ DEL ESTADIO



Área Institucional

La temporada 2015/16 también se recordará por el adiós a Manel Vich, el hombre que ha dado la bienvenida a los barcelonistas en el Estadio durante más de medio siglo y que también nos ha dejado a los 78 años. La Voz del Camp Nou murió el 29 de abril, y se mantuvo fiel a los partidos en el Estadio hasta el 17 de abril, en el partido contra el Valencia, que fue la última vez que pronunció el mítico "Bona tarda a tothom i benvinguts

a l'Estadi". Vich recibió el homenaje merecido en el derbi contra el Espanyol, cuando volvió a sonar su voz grabada por megafonía, pero las alineaciones y los cambios se anunciaron sin voz a través del videomarcador. Después de cantar el himno y verse el mosaico, se pidió un minuto de silencio que de forma espontánea fue acompañado de una gran ovación dedicada al estimado e inolvidable Manel Vich.

## TAMBIÉN NOS DEJARON



Quique Martín



Juanjo



Josep Duró

El FC Barcelona también quiso hacer llegar su pésame a los familiares y amigos de todos los socios difuntos, así como de otras destacadas personalidades del mundo del barcelonismo como los exjugadores de fútbol Quique Martín, decano de los exjugadores del FC Barcelona, Juan José Enríquez Gómez, Juanjo, Josep Duró y Francisco Cánovas; el exentrenador del equipo de baloncesto Ranko Zeravica; el exmédico traumatólogo del Club Rafael González Adrio y el exdirectivo Lluís Vilajoana i Rovira.



Francisco Cánovas



Ranko Zeravica



Dr. Rafael González Adrio

## COMISIONES

### Comisión Económica Estratégica

Directivo responsable: Silvio Elías

Carles Tusquets Trías de Bes: Presidente  
 Antoni Esteve Cruella  
 Joan Lluís Garcia Jobal  
 Miquel Lladó Casadevall  
 Josep Maria Xercavins Lluch

### Comisión de Disciplina

Directivo responsable: Jordi Calsamiglia

Salvador Bartolomé Codina  
 Josep Maria Mir Padullés  
 Marta Simorra Oliver  
 Alejandro Tintoré Espuny

### Comisión Social

Directivos responsables: Jordi Cardoner,  
 Pau Vilanova, Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Josep Maria Barnils i Aguilera  
 Jaume Carreter i Felip  
 Santi Casas Bedós  
 Santi de Cruyllles Arraut  
 Jordi Durà Mena  
 Òscar Ferreón i Mestre  
 Ferran Hernández Moya  
 Victor Küppers  
 Roser Tiana Leo  
 Daniel Sala Peix

### Comisión de Peñas

Directivos responsables: Jordi Cardoner,  
 Pau Vilanova, Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Cerni Areny Aguilar  
 Manel Costa Del Toro  
 Xavier Ilincheta Ferrer  
 Elvira Pou Chifoni  
 Griselda Soteras i Bergada  
 Manel Torrentallé i Cairó

### Comisión Deportiva Sección Baloncesto

Directivo responsable: Joan Bladé

Albert Buscató Costa  
 Ferran Butxaca Gràcia  
 Pere Francitorra Ferrer  
 Xavier Gomis i Pasarin  
 Agustí Llorens Rosique  
 Ferran Martínez Garriga  
 Sergi Piquet Estrada  
 Josep Santasusana Rius

### Comisión Deportiva Sección Balonmano

Directivo responsable: Joan Bladé

Antonio Mª Asensio Torres  
 Joan Balcells Secall  
 Salvador Canals  
 Luis Duocastella Codina  
 Xavier López Sautes  
 Jordi Pascual Jornet

### Comisión Deportiva Sección Hockey Patines

Directivo responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Xavier Bosch Solé  
 Alexandre Vidal-Abarca Armengol  
 Daniel Vives Sáez

### Comisión Deportiva Sección Fútbol Sala

Directivo responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

César Fernández Pañell  
 Carlos Leandro  
 Antonio Lozano Palazón  
 Amadeo Olivart Sama  
 Gabriel Sánchez Vila  
 Jordi Viciana i Navarro

### Comisión de Control y Transparencia

Directivo responsable: Ramon Pont Amenós

Ramon Esteve Castellar  
 Antoni Argandoña Ramiz  
 Jordi Argemí Puig  
 Josep Oriol Laporte Roselló  
 Ramon Palou Godall

### Comisión Coordinadora Área de Fútbol Formativo

Directivos responsables: Jordi Mestre, Silvio Elías, Xavier Vilajoana

David Bellver Vives  
 Josep Castellà Deu  
 Josep Cortés Queralt  
 Joan Carles Hernández Fernández  
 Ernest Llirinós Oliva  
 Susana Puell Navarro  
 Juan Ramon Ramos Raich

### Comisión Deportiva Barça B

Directivo responsable: Silvio Elías

Jordi Bellmunt Fernández  
 Josep Contreras Arjona  
 Enric Crous i Millet  
 Josep Maria Garcia Maranges  
 Josep M. Huguet Ràmia  
 Fernando Sánchez Freyre

**Comisión Deportiva Fútbol Formativo**

Directivo responsable: Xavier Vilajoana

José Luis Alcón Andrés  
 Eduardo Aragonés Gómez  
 Pere Areñas Serra  
 Montserrat Bonet Masdeu  
 Antonio Castillo Barba  
 Jordi Claramunt García  
 Emili Coll i Güixens  
 Albert Colomer Navarro  
 Josep Corderas Vila  
 Lluís Corretja Buye  
 Martí Dalmases i Planas  
 Miquel Espert López  
 Enric Estorch Pradell  
 Joan Fabregà Viader  
 Tomás Fernández Senoseain  
 Joan Font Fortuny  
 Simón Franch Dalmau  
 Domingo García Segura  
 Miquel Gómez  
 Ricard Julià Möller  
 Xavier Masgrau González  
 Ramon Massons i Llobet  
 Josep Milián Olivé  
 Anna Molluna Archs  
 Albert Montull González  
 Constantí Muñoz Bruach  
 Àngel Palomo Yudici  
 Eduard Pascual i Casas  
 Pere Pastor Fàbregas  
 Jordi Perelló Menasanch  
 Joan Perelló Soler  
 Eider Pérez de Caballero Valenzuela  
 Josep Pla Molins  
 Joan Prat Oller  
 Enric Prats Solé  
 Josep Manuel Pueyo Arcas  
 Albert Pujol Casadevall  
 Andrés Ramos González  
 Antonio Redondo Camacho  
 Xavier Rieiro Fulquet  
 Laura Ros Ferrer  
 Manuel Serrano Fuentes  
 Alícia Teresa Soler Viala  
 Tomàs Térmens Navarro  
 Jordi Viader Martí  
 Àlex Victor Vaqué  
 Amadeo Vilaró i Michavila  
 Jordi Vilarrasa Sans  
 Miquel Vivas Giménez  
 Sebastián Miguel Zaragoza Garriga

**Consejo de Peñas**

Jordi Abellán Martín  
 Matías Álvarez Menéndez  
 Francisco Baile Rodríguez  
 Salvador Balsells Alcobé  
 Ramon Burniol Creu  
 Fsc. Xavier Canudas i Puigbó  
 Juan Carrión Tudela  
 Salvador Cerviño Juncal  
 Pere Joan Cols Moya  
 Miguel Ángel Cruz Macías  
 Ramon Fibla Barrera  
 Manel Flores Viera  
 Antonio Freire Orellana  
 Esteban García Urbanos  
 Joan Giménez Gabarra  
 Jordi Monturiol González  
 Lluís Grau i Fullà  
 Joaquín Grifol Martínez  
 Antoni Guil i Román  
 José Yamal Hawach Vega  
 Miguel Irazo Hernández  
 Miguel Márquez Díaz  
 Tomás Martínez Larrubia  
 Pere Mentruit Fanes  
 Gorka Muñoz Rojo  
 Vicens Notari Aries  
 Daniel Peinado López  
 Diego Peral Florido  
 Lluís Pérez i Martí  
 Nicolás Pérez Prieto  
 Rafael Pichardo Pulido  
 Salvador Torres Domènech  
 Joaquim Vall-llosera Pla  
 Antoni Vallespir Gayà

**Síndico de las Peñas**

Ramon Térmens i Navarro

**Síndico del Socio/Socia**

Joan Manuel Trayter

**Relaciones con la UEFA**

Amador Bernabéu





Comunicación y Marketing

## SEGUIMIENTO MEDIÁTICO DE ALCANCE MUNDIAL

La temporada 2015/16 volvió a reunir a numerosos medios informativos, tanto del país como de todo el mundo. Los medios quisieron cubrir nuevamente el día a día del primer equipo de fútbol, pero también toda la información referente a las secciones profesionales y no profesionales del FC Barcelona. Además, los medios informativos hicieron un gran seguimiento de la información relacionada con el ámbito económico, social y cultural de nuestra institución.

El FC Barcelona fue punto de reunión habitual de los medios de comunicación tanto del país como del ámbito internacional. Durante la temporada, la presencia de enviados especiales y

corresponsales fue nuevamente frecuente, tanto para hacer coberturas constantes de partidos de fútbol y de secciones como para el seguimiento de ruedas de prensa institucionales y del día a día de la Entidad.

En todo el curso 2015/16 se gestionaron casi 10.000 acreditaciones de partidos de fútbol en el Estadio, con una media cercana a los 500 profesionales de la comunicación por enfrentamiento. El partido de la Liga BBVA correspondiente a la jornada 31 entre el FC Barcelona y el Real Madrid supuso el récord de pases de esta temporada, con un total de 693 profesionales acreditados, entre redactores, fotógrafos, comentaristas y técnicos.



## LA 'REVISTA BARÇA' SE CONSOLIDA



La temporada 2015/16 vivió la consolidación del nuevo formato de la REVISTA BARÇA, que en abril de 2015 estrenó un nuevo diseño mucho más moderno y visual, con una clara apuesta por los contenidos exclusivos.

El número de agosto recogía las elecciones a la presidencia del 18 de julio y una entrevista al candidato ganador, Josep Maria Bartomeu, en la que aseguraba que el objetivo de su segundo mandato era mantener el liderazgo del Club en los ámbitos deportivo, social y económico. La portada de la revista de octubre y noviembre fue una sesión fotográfica exclusiva con el tridente, en la que Messi, Neymar y Luis Suárez demostraban la complicidad que ha sido la clave de su éxito. El número 78, de diciembre y enero, tenía como reportaje estelar un encuentro

con Gerard Piqué y Alexia Putellas, los mejores jugadores del año, para conversar sobre el auge del fútbol femenino, que era motivo de un amplio análisis en un reportaje.

El quinto Balón de Oro de Leo Messi compartido con cinco capitanes del fútbol formativo ilustraba la portada del número de febrero y marzo, dedicado al mejor jugador del mundo y a La Masia, un modelo deportivo y de educación en valores que es una referencia mundial. El número de abril y mayo se dedicó a Johan Cruyff y a su legado tras el traspaso de quien ha sido una leyenda del Barça y del fútbol mundial. Finalmente, el número de junio y julio, que cerró la temporada, estuvo dedicado a Luis Enrique y el ciclo de sueño del Barça, que ha sumado 28 títulos desde la temporada 2004/05, en la que Messi subió al primer equipo.



## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y ESTUDIOS

Un año más el Centro de Documentación y Estudios fue el espacio ideal para todos los estudiosos de la más que centenaria historia del FC Barcelona, tanto en cuanto a lo deportivo como en la vertiente sociológica. Socios y aficionados, medios de comunicación y varios departamentos del Club solicitaron durante esta temporada 2015/16 el asesoramiento histórico del Centro de Documentación.

El Centro aumentó su fondo documental hasta un total de 983 obras de su biblioteca mediante la adquisición de 27 nuevas

monografías relacionadas con el FC Barcelona y el mundo del deporte. En cuanto al archivo multimedia, se catalogaron un total de 75.452 imágenes repartidas en 2.571 reportajes que mostraban el día a día de la Entidad durante la temporada en curso. Además, se continuó con la tarea de recibir y tratar la documentación producida por los diferentes departamentos del Club, que se considera que se debe conservar de forma permanente.

## NUEVA ETAPA DE UNA TELEVISIÓN AL SERVICIO DE LOS BARCELONISTAS

### Temporada de cambios en Barça TV

**L**a televisión del Club inició una nueva etapa bajo la gestión de Telefónica el día 1 de julio de 2015, coincidiendo con el vencimiento del contrato con Mediapro.

El objetivo del Club y de Telefónica en este nuevo periodo continuó siendo el de cumplir con la misión de Barça TV: ser una televisión de servicio al socio y al aficionado azulgrana, con unos contenidos que conjugan el entretenimiento con la información de calidad y la emisión en directo de actos institucionales y eventos deportivos de interés para los barcelonistas.

Las principales novedades de esta última temporada en la parrilla de programación de Barça TV fueron los dos nuevos programas de referencia del canal: el magacín de actualidad *Hora B* (de lunes a viernes, de 19.30 ha 20.30 h), y el programa

Del resto de programas, cabe destacar que el *Promeses* continuó siendo la referencia informativa en clave cantera, y que el *Aquí Palau* se consolidó como la mejor opción para estar al tanto de todo lo que ocurre en el universo secciones del FC Barcelona.

También hay que destacar el programa *La Jornada*, con las previas y los postpartidos de las diferentes competiciones, con especial atención al primer equipo de fútbol, el Barça B y el Femenino. Y este año cumplió la tercera temporada en emisión el *Seguim en Joc*, con toda la actualidad referente a la Agrupación Barça Jugadores, y se mantuvo la cobertura de la actividad del movimiento peñístico a través del *Quina Penya!*

Pero el peso de la programación de Barça TV continuó recayendo, como no podía ser de otro modo, en el primer equipo de fútbol. En este sentido, destacó, una vez más, la emisión en



carrusel de los fines de semana, *El Marcador* (sábados y domingos por la tarde).

*Hora B*, presentado por la periodista Cristina Collado, es un magacín de actualidad diario que se empezó a emitir en el mes de abril y que desde entonces se ha convertido en el programa de referencia del canal. Se emite de 19.30 h a 20.30 h y cuenta diariamente con las entrevistas más destacadas a los protagonistas de la actualidad azulgrana.

*El Marcador* es el programa de las tardes del fin de semana y engloba la emisión de los eventos deportivos más destacados y de interés para los barcelonistas.

La apuesta por el deporte en directo se hizo evidente esta temporada con las retransmisiones de los partidos más destacados de la cantera, del Femenino y de los equipos profesionales de las secciones, especialmente de los primeros equipos de fútbol sala, hockey y balonmano.

Presentado por los periodistas Mario Robert, Laura Aparicio y Jaume Marcet, y con el análisis de los exfutbolistas Àlex Delmàs y Jofre Mateu, el programa *El Marcador* también incluye las previas y los postpartidos del primer equipo de fútbol, con las ruedas de prensa y las declaraciones de los futbolistas y técnicos en la zona mixta y en el plató de Barça TV.

diferido de todos los partidos –oficiales y amistosos. También se ofrecieron en directo todas las ruedas de prensa, tanto de Luis Enrique como de los futbolistas, se continuaron emitiendo en directo los 15 primeros minutos en abierto de los entrenamientos de la previa de los partidos de Liga y Champions, y se produjeron programas especiales con motivo de los momentos más significativos del curso, como la consecución del título de Liga en Granada, la final de la Copa del Rey en Madrid y el Trofeo Joan Gamper.

Este año, además, Barça TV pudo emitir diferentes entrevistas exclusivas con jugadores del primer equipo, como Messi, Neymar, Luis Suárez, Iniesta, Arda, Sergi Roberto, Sergio





Busquets, Mascherano, Rakitic, Rafinha, Aleix Vidal, Jordi Alba, Bravo, Ter Stegen y Marc Bartra, entre otros.

Un capítulo especial merece Luis Enrique. En el mes de diciembre el técnico concedió su primera entrevista en profundidad desde que es entrenador del FC Barcelona a la televisión del Club. Aquella entrevista fue el origen del reportaje *Los hombres de Lucho*, que se estrenó simultáneamente en Barça TV y TV3 con un

gran éxito en el mes de mayo y que consistía en mostrar el día a día del staff técnico del primer equipo.

El éxito de *Los hombres de Lucho* no fue un caso aislado. Esta temporada Barça TV apostó por la producción de documentales y reportajes exclusivos y de calidad. Algunos de los más destacados fueron: *El somni de Bayrampasa*, un repaso a los orígenes de Arda Turan; *El regal del 10*, que consistía en el reencuentro entre Messi y Ronaldinho con motivo del décimo aniversario de la exhibición del crack brasileño en el Bernabéu; *Melodia inesperada*, con Belletti de protagonista por los 10 años del triunfo en la final de la Champions de París; *Pau, punt de partida*, recordando la irrupción de Pau Gasol en la élite del baloncesto en 2001; y *Dream Team. El somni que va a cambiar el fútbol*, con testimonios destacados de los años 90 del fútbol español para analizar la trascendencia y el legado de la obra de Johan Cruyff como entrenador del FC Barcelona.

En resumen, la entrada de Telefónica en la gestión de Barça TV dio un nuevo impulso a este canal, que, más que nunca, cumplió con el objetivo de informar "desde dentro" sobre la actualidad del club, con vocación de servicio a los socios y aficionados del Barça.



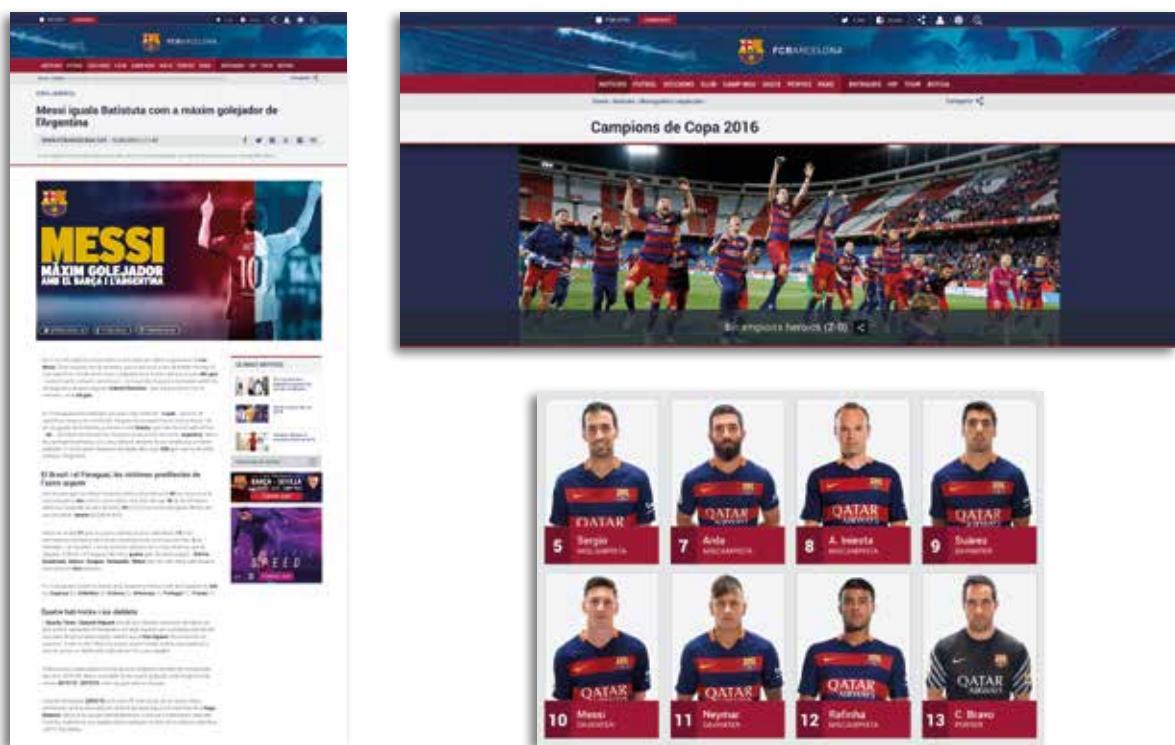
## UNA NUEVA WEB PARA MANTENER EL LIDERAZGO

La plataforma digital del FC Barcelona mantuvo su liderazgo entre todas las entidades deportivas en el ámbito mundial. Casi 77 millones de usuarios únicos visitaron la web durante la temporada 2015/16, una cifra que está acompañada por los más de 332 millones de páginas vistas que tuvo el site entre el 1 de julio de 2015 y el 30 de junio de 2016. Los días con más tráfico coincidieron con los dos Clásicos de Liga, la final del Mundial de Clubes contra el River Plate y la ida de los octavos de Champions contra el Arsenal.

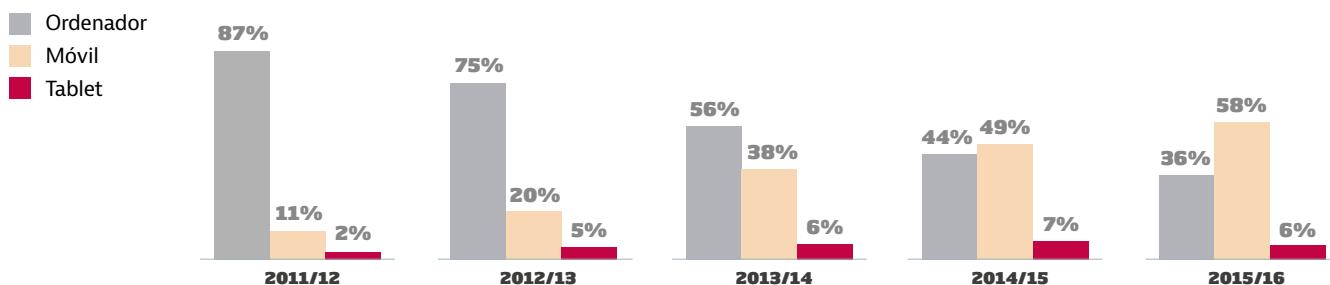
Una vez terminada la competición oficial, pasada la final de la Copa del Rey contra el Sevilla, se estrenó una nueva web que incorporaba una serie de novedades, tanto técnicas como de diseño, que permitieron mejorar la experiencia de los usuarios desde cualquier dispositivo. Desde junio de 2016 la web pasó

a tener un diseño más visual, con más facilidad de acceso a los contenidos, integrado en las redes sociales, más seguro y accesible.

Otra de las mejoras de la nueva web (que ya había comenzado a evolucionar un año atrás) tiene que ver con la experiencia desde el móvil. Durante todo el año las visitas a fcbarcelona.cat a través del móvil crecieron hasta el 58% -un 9% más que la temporada 2014/15- y consolidaron así su liderazgo por delante del ordenador y las tabletas. Con la nueva web se hizo un esfuerzo para mejorar la usabilidad y también el diseño *responsive* que ya tenía la anterior web, y se llevó a cabo una revisión de la maquetación y el tiempo de carga.



### Evolución de la audiencia por dispositivos



## REFERENCIA GLOBAL EN LAS REDES SOCIALES

La pasada temporada el FC Barcelona se convirtió en el club con más potencial digital y económico del mundo. Durante el curso 2015/16 el Barça superó la cifra de los 250 millones de seguidores, consolidándose así como la referencia global en las redes sociales. La creación de nuevos formatos digitales y la apertura de nuevos canales y perfiles 2.0 impulsaron el crecimiento azulgrana en la red. Cabe destacar el 10º aniversario del canal de YouTube, la introducción de los vídeos 360 grados en Facebook y el estreno del canal de SNAPCHAT, dirigido a un público más joven. Además, el Club reforzó su vocación polideportiva con la apertura de perfiles en Instagram para cada sección profesional y consolidó la presencia del Barça Femenino con nuevos perfiles en Facebook, Twitter e Instagram.

En el mes de julio un estudio de la empresa Hooker, publicado en la prestigiosa revista *Forbes*, situaba al FC Barcelona como el club deportivo con más valor en la red. Basado en la promoción de campañas mediante las etiquetas, las menciones, la imagen de marca y el *engagement*, el valor de la entidad azulgrana en el ámbito digital se estimaba en más de 25 millones de dólares. Tal como explicaba *Forbes* en un artículo en su sitio web, el estudio cifraba también que el Barça era el equipo con más seguidores del mundo, con 148 millones en las principales redes sociales (Facebook, Twitter e Instagram). Además, el club azulgrana fue el más interactivo entre *likes*, contenidos compartidos, comentarios y retweets, obteniendo 1,45 billones de interacciones según el estudio de Hook. Así, un año más el FC Barcelona mantuvo su crecimiento y su liderazgo en las redes sociales, por delante del Real Madrid y el Manchester United.





# LAS REDES SOCIALES 2015/16 EN 12 CLAVES

## LÍDERES



Respecto a las redes sociales, el Barça es líder en el ámbito mundial deportivo. No sólo en Facebook, sino también en Twitter, Instagram y Line, el Club sigue siendo un referente en la vertiente deportiva tanto en número de seguidores -se superaron los 250 millones- como en la interacción con sus fans.

## CAMP NOU



El Club sumó más de 36 millones de nuevos seguidores en todas las redes sociales donde estuvo presente. Cada día de la temporada 2015/16, los perfiles sociales del Club llenaron un Camp Nou de nuevos fans.

## Facebook



Sigue siendo la principal red social de los fans del Barça y el curso 2015/16 más de 7,9 millones de nuevos seguidores se apuntaron al perfil oficial, un 6,4% más que la temporada anterior. Los fans azulgrana pudieron disfrutar de los nuevos formatos de la red social como Facebook Live, Instant Artículos o vídeos en 360º

## Twitter



Se estrenó la cuenta en turco (@fcbarcelona\_tr) ampliando a 18 los perfiles oficiales del Club en esta red social. Se han superado los 37 millones de seguidores entre todos los perfiles oficiales del Club en Twitter.

## Instagram



Con más de 17 millones de nuevos fans, el Instagram del Barça fue la red social que más creció. En sólo 365 días, el perfil global @FCBarcelona creció en 17 millones de nuevos fans, más de un 50% respecto a la temporada anterior.

## POLIDEPORTIVO



El Club reforzó la presencia de las secciones profesionales en las redes sociales con el estreno de perfiles en Instagram de @FCBbasket, @FCBHandbol @FCBFutsal y @FCBHoquei

## YouTube



El Club celebró esta temporada los 10 años en la red social de los vídeos, donde suma más de 2,4 millones de seguidores. El Barça sigue siendo la entidad deportiva líder en la plataforma de vídeos, donde se produjeron más de 550 millones de visualizaciones.

## FCBFemenino



El equipo femenino se estrenó en las redes sociales con la incorporación de un perfil tanto en Facebook, como en Twitter e Instagram (@FCBFemeni), lo que permitió ampliar la comunicación del equipo profesional.

## Snapchat



El Barça estrenó esta temporada el perfil en SNAPCHAT para reforzar el relato, sobre todo entre los fans más jóvenes. En pocos meses, el perfil acercó a los fans desde dentro tanto en los partidos como en los eventos más importantes de la actualidad, y este hecho lo convirtió en un espacio ideal para conocer más de cerca la actualidad del equipo.

## 360º



A través de Facebook, el Club inició las reproducciones de los vídeos en 360º en Facebook, lo que permitió que los fans disfrutaran de una experiencia mucho más plena de los partidos, entrenamientos y eventos claves de la actualidad.

## App



Enmarcada como referente de la estrategia *mobile* del Club, la aplicación oficial está disponible en cinco idiomas tras estrenar las versiones en francés y portugués. Información en tiempo real, servicios, Radio Barça o compra de entradas son el motor de una app en constante evolución y que suma más de 4 millones de descargas.

## 15



El Barça está presente en 15 redes sociales, donde tiene 52 perfiles diferentes. Twitter, con 18 cuentas oficiales, y Facebook, con 10, son las más variadas por delante de Instagram o Line, donde hay seis perfiles diferentes.

## CAMPAÑAS

### 50º Trofeo Joan Gamper

El Club lanzó la campaña *Vuelve el mejor fútbol*, con el objetivo de comunicar el inicio de la temporada en el Camp Nou. El Gamper es el primer partido y es la fiesta azulgrana por excelencia, donde todos los socios y aficionados disfrutan con la presentación oficial del primer equipo.

La campaña tuvo presencia en los principales puntos turísticos de Barcelona (aeropuerto, FCBotigues, puntos de turismo, metro, bus turístico y aerobús), en medios de comunicación y con contenido en las redes sociales. Se creó también un spot publicitario para promocionar el partido, donde se hacía referencia al hecho de que estar dos meses sin fútbol es demasiado tiempo.



### Campaña #JOHIERA

Con motivo del inicio de la Liga, el Club puso en marcha la campaña de marketing anual para fomentar la venta de entradas y la asistencia para todos los partidos de Liga, Copa del Rey y Champions League en el Camp Nou. Bajo el concepto #johiera, se quiso transmitir la idea de que "vivir en directo un partido es una experiencia única y que sólo si vienes al Camp Nou podrás decir «yo estaba ahí»".

La campaña tuvo presencia en los principales puntos de turismo de Barcelona (aeropuerto, FCBotigues, puntos de turismo, metro, bus turístico, estación de Sants, etc.), en medios de comunicación (prensa, radios, online y televisión) y se ha creado un plan de contenidos para las redes sociales del Club.



### Museo

*Travel to the heart of Barcelona* fue el eslogan utilizado para la campaña de venta de entradas dirigida principalmente al público turista. El objetivo era posicionar el Camp Nou Experience como un referente turístico de la ciudad. Los protagonistas fueron los mismos visitantes del Camp Nou Experience, que imitaban a los jugadores del primer equipo en lugares representativos del Tour & Museo: terreno de juego, el túnel de vestuarios o la zona Leo Messi.

La campaña tuvo presencia en activos del Club y externos, tanto offline como online: en los puntos turísticos de la ciudad principalmente durante los meses estivales; aeropuerto del Prat, Sants, oficinas de turismo u hoteles; en activos digitales durante todo el año: banners, webs externos, blogs de viajes y redes sociales.



### Nuevo Espai Barça

El 1 de marzo se inició uno de los proyectos más ambiciosos del Club, la presentación del Nuevo Palau Blaugrana, con un acto que tuvo lugar en el Auditori 1899.

El 21 de abril se presentó el Nuevo Camp Nou desde la primera grada de la tribuna actual del Estadio.

Los dos actos de presentación contaron con la presencia del presidente del Club, y la inauguración del Nuevo Camp Nou tuvo como principales protagonistas la plantilla del primer equipo, que fueron los responsables de descubrir la maqueta que presentaba el nuevo Estadio.

Durante los actos, se presentaron diferentes vídeos que hacían un repaso a la historia de estos dos iconos deportivos, al testimonio de los arquitectos y a la presentación del nuevo Espai Barça.

Después de los actos, se inauguró la Exposición Espai Barça, ubicada en la Sala París del Camp Nou.



## Doblete campeones Liga y Copa. Rúa y celebraciones

Para celebrar el doblete, el Club puso en marcha la campaña *s'ha demostrat, s'ha demostrat* con el objetivo de transmitir a todos los socios, aficionados y simpatizantes la idea de que finalmente se ha demostrado quienes son los campeones, tras una temporada llena de momentos difíciles.

La celebración fue acompañada de una rúa por Barcelona en la que los jugadores y el staff técnico quisieron agradecer el apoyo recibido durante toda la temporada. En el Camp Nou hubo una celebración conjunta con las secciones y con el fútbol formativo, los cuales ofrecieron los títulos a la afición.

La campaña tuvo presencia en medios propios del Club como la web y las redes sociales. Fue acompañada de un spot publicitario que se vio por Barça TV, Dailymotion y YouTube.



## Fan Zone

Con motivo de la final de la Copa del Rey en Madrid, el Club habilitó una Fan Zone donde todos los barcelonistas desplazados pudieran tener un punto de encuentro antes de la final. Gracias a la colaboración de los patrocinadores del Club, se pudieron realizar actividades para dinamizar el espacio y ofrecer entretenimiento a los asistentes. También se habilitaron carpas de restauración y zonas de sombra para combatir el calor. Los speakers y las batucadas terminaron de dar el toque festivo a la jornada.

Como principal novedad, el Club puso en marcha una pulsera que permitía sumar puntos participando en las actividades y de esta manera poder optar a premios como un reloj Maurice Lacroix, un cambio de ruedas Lassa y un horno Beko, entre otros.



## Femenino

Para incentivar la asistencia y dar más visibilidad al primer equipo femenino de fútbol, el Club lanzó la campaña anual de marketing Fem. La campaña tuvo presencia en todos los canales del FC Barcelona, como la web, las redes sociales y diversas comunicaciones con socios y fans. La campaña se reforzaba con un spot publicitario distribuido a través de canales propios. Durante la temporada, se crearon campañas concretas para partidos importantes de Liga y de la Women's Champions League.

En el partido contra el PSG, se superó el récord de asistencia en un partido del Femenino en el Miniestadi: 8.369 espectadores.



## Jugador 12

El Club quiso premiar a los socios abonados al Camp Nou con el abono exclusivo Jugador 12, y a los socios abonados al Palau, con el abono Jugador 6, como reconocimiento a su apoyo incondicional al primer equipo durante toda la temporada.

El objetivo es potenciar la asistencia al Estadio y premiar a aquellos socios abonados que van al Estadio los días de partido y que, cuando no pueden venir, liberan su asiento. Algunos de los premios exclusivos de los que disfrutaron los socios premiados esta temporada fueron: desplazamientos dobles con el primer equipo, incluido uno de Liga de Campeones; posibilidad de jugar un partido de fútbol en el Camp Nou o poder asistir a un entrenamiento del primer equipo, y camisetas firmadas.



## Año Nuevo Chino

Neymar Jr fue el protagonista del vídeo para felicitar el Año Nuevo Chino 2016. El jugador brasileño participó, junto a algunos de sus compañeros, en una campaña que buscaba la complicidad de los seguidores del país asiático. El Barça apostó por acercarse a los seguidores de China a través de sus diferentes plataformas digitales: web en chino y tres perfiles sociales en Tencent Weibo, Sina Weibo y el servicio de mensajería WeChat.

Como acción paralela, durante la gala que se hizo en la principal cadena televisiva de China (CCTV, con una audiencia mínima de 700 millones de espectadores) se pudo ver a través de la aplicación de Alibaba (gigante de la tecnología de aquel país) el spot realizado por los cinco jugadores del primer equipo que contaba con la participación de Oppo.



## Balón de Oro

Con motivo del 5º Balón de Oro de Leo Messi, desde el Club se puso en marcha una campaña para dar visibilidad a este premio. La campaña pivotaba alrededor de una gráfica y de un vídeo que hacían referencia al hecho de creer en los sueños y que se cumplan. La difusión se hizo a través de las redes sociales del Club, en un espacio en la web reservado para la ocasión y en envíos de newsletter para todos los socios.



## Unicef

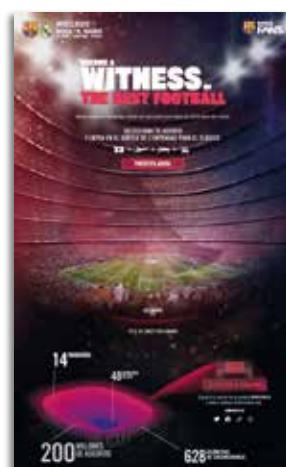
Desde el Departamento de Marketing se trabajó en una nueva campaña para la Fundación que tiene como objetivo potenciar el posicionamiento del Barça "más que un club", reforzar la notoriedad de la Fundación y dar a conocer su labor solidaria gracias a su alianza con Unicef.

En los últimos años la alianza destinó sus fondos a programas basados en la educación y el deporte en beneficio de los niños. El objetivo de comunicación de la campaña se basaba en dar a conocer esta tarea y cómo el deporte se convierte en un catalizador que potencia su felicidad. La campaña se articuló con el título *Juntos para hacer realidad millones de sueños* y bajo una imagen gráfica de niños disfrutando de los programas que lleva a cabo la Fundación en los diferentes países donde trabaja la alianza: Brasil, Sudáfrica, la China y Ghana.



## Captación de registros #ElClásico

El FC Barcelona puso en marcha una acción de *fan engagement* relacionada con el Clásico. En particular, se daba la posibilidad a todos los participantes de conseguir un premio muy especial: poder vivir en directo la emoción del Clásico disputado en el Camp Nou el 2 de abril, con todos los gastos pagados para el ganador y un acompañante. La acción, que se promocionó desde diferentes medios de comunicación, fue todo un éxito, y alcanzó más de 450.000 participantes de más de 160 países.



## CAMPAÑAS DE SECCIONES

### Barça Rookies y visita a diferentes escuelas

Esta temporada 2015/16 se ha estrenado Barça Rookies, un nuevo programa que tiene por objetivo promover el baloncesto entre los más pequeños para que vengan a ver un partido de este deporte al Palau.

Gracias a este programa, más de 7.000 niños han podido vivir la experiencia de hacerse una foto con los jugadores del Barça Lassa, y más de siete centros escolares en el área metropolitana de Barcelona han recibido la visita de sus ídolos. Barça Rookies cuenta con la nueva web fcbrookies.cat, con contenidos actualizados partido a partido, promociones exclusivas, información de los jugadores, y mucho más.



### Palau Live

Esta temporada se apostó por el nuevo concepto Palau Live. En esta campaña se buscó representar la emoción del Palau para hacer partícipe a la gente de lo que se vive cuando se asiste al Palau, recalmando que el espectador tiene un papel muy importante en los partidos de las cuatro secciones. Se continuó con el código de colores para cada uno de los deportes que tan bien funcionó en los últimos años y el cual permitió diferenciar cada campaña.



### Promociones Palau

Durante la temporada se trabajaron promociones exclusivas con el objetivo de aumentar la ocupación del Palau. Algunos ejemplos fueron las promociones del Día de Reyes con motivo del partido que se jugó en el Palau el 7 de enero o el lote Give Me 5 de Navidad!

A parte de las promociones, se lanzó la campaña del Top 16, *Comparado con el grupo que nos ha tocado, cualquier cosa nos parece fácil*, con el objetivo de incentivar el empleo en el Palau en esta competición. Los jugadores eran los protagonistas a través de unos vídeos cortos en los que conseguían hacer retos imposibles. Se consiguió que en el Top 16 el empleo fuera del 88%.



### Jugador 6

El Club quiso premiar a los socios abonados al Palau Blaugrana con el abono exclusivo Jugador 6, que sustituye al antiguo Palau Ple, como reconocimiento a su apoyo incondicional al primer equipo durante toda la temporada.

Los socios que vinieron o liberaron su asiento en todos los partidos de baloncesto, optaron a beneficios y premios exclusivos. En esta línea, animaron a todos los socios abonados a que dieran siempre apoyo al equipo y que, cuando no pudieran venir, liberaran siempre su asiento.

Entre otros premios, los más destacados fueron el viaje a la Supercopa de Málaga y a la Copa del Rey de La Coruña, donde los socios pudieron conocer a los jugadores, hacerse fotografías con ellos, bajar a pie de pista y coger el trofeo con sus propias manos.







Área Económica

# **LA MARCA BARÇA AMPLÍA HORIZONTES Y CONSOLIDA SU PRESENCIA EN EL ÁMBITO MUNDIAL**

La temporada 2015/2016 fue la de la consolidación de una estrategia comercial basada en la internacionalización de la marca Barça en los diferentes mercados. Tras el éxito comercial de la oficina de Hong Kong, este mes de junio se abrió la oficina de Nueva York, que será oficialmente inaugurada en septiembre. En los últimos años el Club ha pasado de cinco patrocinadores internacionales la temporada 2010/2011 a 37 la temporada actual.

El Barça es una de las primeras marcas globales y mundiales del fútbol y del deporte en general, y ha incrementado su presencia en muchos nuevos países gracias a la expansión de los últimos años. El Club continuó creando patrocinios según la categoría de producto y que tienen un alcance territorial determinado, desde el ámbito local hasta el regional y hasta llegar al global. Esto permitió obtener un mayor rendimiento económico en cada categoría de producto y extender la marca Barça en varios países de todo el mundo. Como claro ejemplo nos encontramos el incremento de patrocinadores asiáticos, que pasaron de cinco en 2013 a 13 la temporada 2015/2016.

La estrategia de patrocinio también pasó por consensuar las campañas con los jugadores y sus redes sociales. Ellos son los principales activos, y el Club quiere potenciar las sinergias comunes que sean beneficiosas para las dos partes. Un primer ejemplo claro lo encontramos el año pasado con Neymar Jr y el primer patrocinador oficial brasileño de la historia: Tenys Pé Baruel. Pero este curso ya encontramos diferentes ejemplos con acciones de patrocinio conjuntas de Club y jugador con sus redes sociales, como el caso de Leo Messi con Gatorade y su nueva campaña *Do not go down*, en la que tanto el jugador como la Entidad unificaron esfuerzos y se consiguieron cientos de miles de visitas a sus videos.

Esta estrategia de patrocinios con resultados crecientes hizo que el Club lograra en este ejercicio la cifra de ingresos más alta de la historia, con 679 millones de euros.

## **Mapa patrocinadores**



## NUEVOS ACUERDOS

### OPPO

Oppo, una de las empresas de telefonía móvil líderes en el mercado, es patrocinador oficial del FC Barcelona hasta 2018 con derechos globales. Fruto de este acuerdo, que se gestionó desde la oficina que el FC Barcelona tiene en Hong Kong, Oppo acerca una vez más al Barça a todos los seguidores azulgrana de China y de todo el mundo.



### BANK MEGA

En enero de 2016 se firmó un acuerdo de patrocinio entre el FC Barcelona y Bank Mega en Indonesia. Bank Mega se convierte así en el FC Barcelona Official Bank y el FC Barcelona Official Bank Card en el territorio hasta el 30 de junio de 2020.

La presentación oficial del acuerdo y el lanzamiento de las primeras tarjetas bancarias del FCB tuvieron lugar conjuntamente en la sede del Banco (Menara Bank Mega).



### TOSHIBA

Desde el 1 de julio de 2015 Toshiba Medical Systems Europe es patrocinador oficial del Club en el campo de los servicios médicos. Gracias a este acuerdo, vigente hasta la temporada 2019/20, la filial en Europa de Toshiba Medical Systems proveerá al centro médico del Club de sistemas de vanguardia que contribuirán a mejorar la prevención de lesiones, el diagnóstico y la rehabilitación de los jugadores de las diferentes secciones profesionales y amateurs.



### SHB

El 1 de enero de 2016 arrancó un nuevo acuerdo de patrocinio con SHB (Saigon-Hanoi Commercial Joint Stock Bank) en Vietnam, Camboya y Laos, en la categoría de FC Barcelona Official Bank y FC Barcelona Official Bank Cards en estos territorios. El acuerdo, que tiene una duración de cuatro años y medio, se cerró desde la oficina del FC Barcelona en Hong Kong.



## RENOVACIONES

### CHANG

Chang y el FC Barcelona firmaron el 1 de Julio de 2015 la renovación del contrato de patrocinio existente desde 2012 para tres años más. Con esta extensión, Chang se mantiene como FC Barcelona Official Beer / Water / Soda Water for SEA en el sureste asiático hasta el 30 de junio de 2018. La renovación del acuerdo se gestionó desde la oficina del FC Barcelona en Hong Kong, y la presentación oficial se celebró en el Hotel Okura Prestige Bangkok.



### INDOSAT

Indosat, FC Barcelona Official Telecom Partner en Indonesia, renovó su acuerdo de patrocinio para dos años más el 1 de julio de 2015. Indosat ya era patrocinador del Club desde el año 2013. Indonesia es un mercado prioritario para el Barça en Asia Pacífico, ya que el Club cuenta con un gran número de fans en este territorio. La renovación del acuerdo se gestionó desde la oficina que el FC Barcelona tiene en Hong Kong.



FC BARCELONA OFFICIAL TELECOM PARTNER IN INDONESIA

### HEAD&SHOULDERS

Head&Shoulders renovó su acuerdo de patrocinio con el FC Barcelona hasta el 30 de junio de 2017 en la categoría de Hair Care y Shampoo en Indonesia, Malasia, Singapur, Tailandia y Vietnam. Head&Shoulders es patrocinador del Club desde el año 2013.

## ACCIONES DE LOS PATROCINADORES

### QATAR AIRWAYS

#### Rodaje de las 'safety rules'

En octubre de 2015 Qatar Airways rodó con Messi, Neymar, Suárez, Piqué, Rakitic y Mascherano varias escenas en el césped del Camp Nou con las que produjeron el *on-board safety video*. Aparte de los jugadores escenificando las normas de seguridad en un avión, también rodaron un video que promueve la conectividad wifi a bordo de los aviones de la flota y parte de un tercer vídeo corporativo de la compañía.



#### Clip Felicitación FB likes

En septiembre Qatar Airways alcanzó el hito de tener 10 millones de *likes* en Facebook. Piqué, Neymar y Suárez rodaron un clip para reconocerles el mérito y darles la más sincera enhorabuena por ser la primera compañía aérea en conseguirlo.

### BEKO

#### 'Official Partner of Play' y patrocinador oficial de tu día a día

Varios jugadores del primer equipo del FC Barcelona se convirtieron en los protagonistas, en forma de dibujos animados, de la campaña de Beko *Official Partner of Play*. Esta iniciativa contó con las versiones animadas, personalizadas y muy divertidas de jugadores como Leo Messi, Andrés Iniesta, Neymar, Luis Suárez, Gerard Piqué, Arda Turan, Marc-André ter Sterten e Ivan Rakitic.

Las versiones en dibujos animados de los jugadores del primer equipo de fútbol del Barça se vieron en publicidad, en tiendas de electrodomésticos, en el Estadio y, sobre todo, en las redes sociales.

*Official Partner of Play* fue una de las campañas derivadas de la nueva plataforma global de Beko, que sitúa la marca como Patrocinador Oficial de tu Día a Día y que ha llegado a más de 30 países de todo el mundo.



#### Más tiempo para jugar, la hora del 'Time to play'

¿Qué significa jugar al modo del Barça? ¿Por qué el fútbol es tan importante en sus vidas? Messi, Suárez, Piqué, Turan y Ter Sterten explicaron en el video que Beko, Patrocinador Premium del Club, presentó en abril de 2016, por qué se divierten tanto jugando al fútbol.

En el video, que llevaba por nombre *Time to Play* y que formaba parte de la campaña *Official Partner of Play*, los cinco jugadores interactuaban con sus animaciones. La filmación mostraba cuán importante es en la vida de las personas y en la de las estrellas azulgrana disponer de tiempo para jugar y divertirse.



## 'Home2CampNou'

Beko llevó a cabo la campaña *Home2CampNou*, gracias a la cual 22 personas de todo el mundo tuvieron la oportunidad de pasar un fin de semana inolvidable en las instalaciones del FC Barcelona.

Gracias a la iniciativa de Beko, los ganadores del concurso vivieron una experiencia total en azulgrana: clínico en la Ciudad Deportiva con el apoyo de entrenadores de la FCB Escuela, la oportunidad de adentrarse en el Museo y conocer las interioridades del Estadio y la posibilidad de jugar un partido en el césped del Camp Nou.

La promoción, lanzada a través de las redes sociales, contó con la participación de 1.290 personas.



## DAMM

### Fiesta del Gamper

El 5 de agosto tuvo lugar la Fiesta del Gamper Estrella Damm, enmarcada dentro del 50º torneo, que enfrentó al FC Barcelona con el AS Roma. Gracias a las actividades organizadas por Damm, algunos afortunados pudieron chutar un penalti en la portería del Camp Nou.



## Camp Nou Lounge

Un año más Estrella Damm patrocinó el Camp Nou Lounge. Desde el 12 de junio y hasta el 1 de agosto la primera grada de Tribuna del Estadio se convirtió en un espacio donde se pudo disfrutar de una oferta gastronómica de calidad, con maridaje de cervezas Damm, y siempre con una panorámica privilegiada del campo.



## Promoción EE.UU

Dentro de su estrategia de expansión, Estrella Damm realizó una promoción en Estados Unidos en la que un vehículo Audi, vinilado con una imagen Barça-Estrella Damm, circuló durante unos meses por la costa este estadounidense. El vehículo fue finalmente sorteado entre los participantes en la promoción.



## Todos al campo con Estrella Damm

La tradicional promoción que cada año Estrella Damm lleva a cabo en supermercados e hipermercados permitió, este año, que por la compra de 5 € en productos Estrella Damm los aficionados del fútbol pudieran disfrutar de 20 € de descuento en la entrada de un partido. Además, el día del partido se obsequiaba al consumidor con una bufanda, una entrada al Museo y una Estrella Damm.



## Vívela en el Camp Nou

Con motivo de la final de Copa del Rey, Damm emprendió una promoción *online* en la que el ganador, junto con 14 amigos, pudo disfrutar de la final desde una sala vip del Camp Nou.



## Meet&Greet

Algunos clientes de Estrella Damm pudieron vivir la experiencia de un Meet and Greet con Sergi Busquets, Rafinha y Sergi Roberto. Estas acciones permiten a Estrella Damm reforzar sus relaciones comerciales.



## Autocar de la rúa de celebración

Gracias a la consecución del doblete, Estrella Damm pudo sacar por las calles de Barcelona el bus de dos pisos de Estrella Damm. Este año el bus también puso el toque musical de la jornada acompañando con una batucada al bus del primer equipo.



## LA CAIXA

### Youplay

Caixabank pudo hacer realidad el sueño de algunos de sus clientes, y unas cuarenta personas tuvieron la oportunidad de jugar un partido de fútbol en el Camp Nou y de visitar espacios exclusivos del Estadio.



**AUDI****Entrega de un Audi a los nuevos fichajes**

En el transcurso de las presentaciones de Arda Turan y Aleix Vidal, Pepe Soler-Roig, responsable de patrocinios deportivos de Audi, les hizo entrega de un coche Audi en el tartán del Camp Nou.

**'Handover', de la flota Audi, en la cantera del primer equipo**

En noviembre de 2015 todos los jugadores y el entrenador del primer equipo recibieron de la mano de Audi los vehículos para su libre uso durante la temporada, en un acto que contó con la presencia del director general de Audi España, Guillermo Fadda, y del presidente Josep Maria Bartomeu.

**Circuito Castellolí**

Varios jugadores del primer equipo se desplazaron al circuito de Castellolí a vivir una experiencia inesperada para disfrutar de la tecnología *piloted driving*, coches que conducen solos.

**Foto oficial del equipo con un Audi**

En el marco de la foto oficial del primer equipo en la Ciudad Deportiva, los jugadores se fotografiaron con un espectacular R8 de color azul, aparcado para la ocasión en el 'parking' Audi que los jugadores usan diariamente en la Ciudad.

**Rodaje de *Untaggable***

A principios de marzo, en la Ciudad Deportiva, Audi grabó con Messi, Piqué, Rakitic, Arda Turan y Sergi Roberto *Untaggable*, el anuncio que forma parte de la campaña de lanzamiento del nuevo modelo Q2. Se grabó la reacción de los jugadores en una selección de tuits que los seguidores habían escrito, intentando definirlos.

**Entrevista con Andrés Iniesta**

Andrés Iniesta concedió una entrevista en profundidad y una sesión de fotos en el *Audi Magazine* de enero del 2016, en la que se trataban temas de su vida, de su trayectoria como jugador y, sobre todo, de sus preferencias a la hora de conducir.

## Winter ADE

En enero de 2016 Audi organizó un Winter Driving Experience en Baqueira, que incluía una noche de hotel, las comidas de un día y un curso de conducción sobre la nieve. Los ocho agraciados que consiguieron una plaza doble, después de haberse inscrito en un sorteo para los socios, disfrutaron de una jornada inolvidable.

## Rúa de celebración de la Liga

Audi participó en el desfile de celebración de la Liga con dos modelos descapotables, uno de los cuales estaba vinilado con los colores azulgrana. En ambos se podía leer el lema "S'ha demostrat".



## ETISALAT

### Rodaje de un anuncio para TV

En noviembre de 2015 Etisalat rodó un anuncio de televisión para su mercado de Nigeria. Neymar, Suárez, Iniesta, Adriano y Mascherano rodaron escenas de juego en un campo de la Ciudad Deportiva y grabaron saludos ante un croma. El anuncio tuvo gran repercusión en Nigeria.



## Visita al stand de Etisalat en el World Mobile Congress

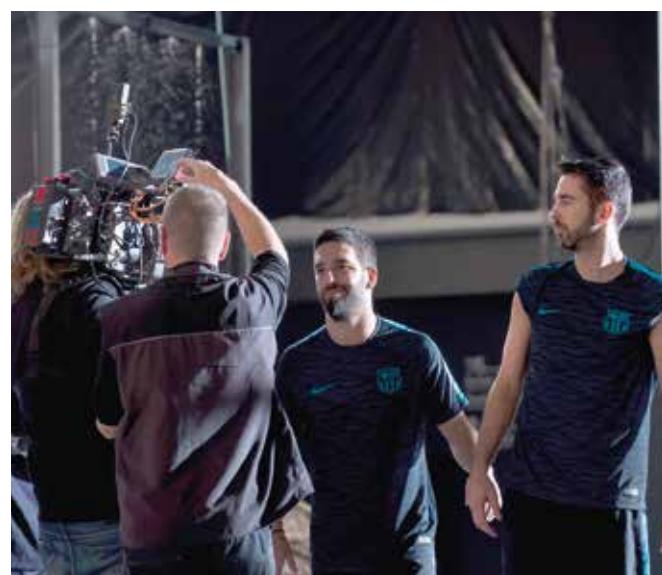
Con motivo de la celebración del World Mobile Congress en Barcelona, el presidente Bartomeu, el vicepresidente del Área Comercial, Manel Arroyo, y el *chief revenue manager* Francesco Calvo visitaron la delegación de Etisalat en el stand que este grupo de telecomunicaciones de Oriente Medio tenía en la feria. La delegación azulgrana fue recibida por los representantes de Etisalat, encabezados por el CEO Hatem Dowidar.



## LASSA

Lassa organizó durante toda la temporada diferentes actividades para los asistentes al Palau, como concursos, bailes de animación con las cheerleaders y lluvias de regalos. Además, Lassa también patrocinó actividades durante el Gamper y en la Fan Zone de la Final de la Copa del Rey.

Mediante diferentes campañas de marketing dieron la oportunidad a varios aficionados de viajar con el equipo de baloncesto. Dos ganadoras fueron a un desplazamiento de Euroliga y cuatro afortunados disfrutaron de la Copa del Rey.



## Campañas con jugadores

En septiembre, y con motivo de la presentación oficial del acuerdo en el ámbito mundial, se publicó un vídeo en el que Iniesta, Arda Turan y varios jugadores de secciones daban la bienvenida a Lassa.

En diciembre de 2015 todos los jugadores, entrenadores y staff de secciones recibieron un cambio de ruedas Lassa como regalo de Navidad, y durante el mes de febrero del 2016 fue el estreno mundial del nuevo spot de Lassa. Protagonizado por Arda Turan, Neymar, Piqué, Suárez y Ratikic, así como por los capitanes de secciones, Juan Carlos Navarro y Víctor Tomás, mostraba el secreto de la filosofía del Club, esfuerzo y entrenamiento duro, y las ruedas de Lassa los motivaban a seguir trabajando.

A lo largo de la temporada también se realizaron varios Meets & Greet con los jugadores de baloncesto, y durante el mes de junio de 2016 varios jugadores de las diferentes secciones visitaron el taller de Lassa en Barcelona.



## OPPO

Durante la semana del MWC, Oppo celebró diferentes acciones con el FC Barcelona, como el rodaje de los dos anuncios de televisión que Oppo lanzó esta temporada 2015/16 tanto en China como en el mercado internacional. Oppo también lanzó dos teléfonos móviles FCB Edition, con gran aceptación por los usuarios de los diferentes mercados.



## GILLETTE

Gillette, la afeitadora oficial del Barça, anunció el acuerdo con Neymar Jr, mediante el cual el jugador pasó a ser el embajador de la marca líder en el ámbito mundial.



## GATORADE

### Documental 'Más que un Triplete'

Gatorade, bebida deportiva oficial del FC Barcelona, presentó el documental *Más que un Triplete*, en el que analizó los motivos del éxito de la temporada 14/15, la del segundo triplete.



## MOVISTAR

### Partido Legends

En abril de 2016 los FCB Legends jugaron su primer partido en Querétaro, México, de la mano de Movistar. El partido les enfrentó a un combinado de leyendas de la selección mexicana y fue el punto culminante de una serie de acciones que organizó el partner latinoamericano.

La agenda de los equipos se inició con un clínic con niños y niñas en Ciudad de México. Asistieron también a una cena de gala con clientes de Movistar y cerraron su gira mexicana asistiendo a un visionado del Clásico con clientes de la marca de telecomunicaciones.



## #Movistar Barça4G

Movistar Chile lanzó la campaña # MovistarBarça4G, mediante la cual 46 ganadores de nueve países latinoamericanos pudieron formar parte durante una semana de un chat privado con contenido exclusivo del FC Barcelona. Gracias a Movistar pudieron conocer el funcionamiento de los Servicios Médicos, la Masia, el bus del primer equipo, ver piezas inéditas del Museo del Barça o asistir *online* a los entrenamientos y a las ruedas de prensa del primer equipo.



## 'Spot' con jugadores del primer equipo

Como apoyo a la campaña # MovistarBarça4G, Movistar Chile lanzó un spot con jugadores del primer equipo, concretamente con Messi, Suárez, Neymar, Bravo y Mascherano. El anuncio se emitió en los países integrantes de la promoción y consiguió unos 2 millones de visionados *online*.



## 'Spot' en México

Movistar México fue responsable del segundo anuncio de Movistar con el primer equipo de fútbol. En esta ocasión los protagonistas fueron Suárez, Alves, Bravo, Mascherano y Adriano. El spot somete a los jugadores a diferentes retos para intentar ser más rápidos que el 4G de Movistar.



## Meet and Greet

En febrero de 2016, Movistar Uruguay premió a los ganadores de una promoción con una experiencia única: conocer a Dani Alves y a Luis Suárez. Tras el Meet and Greet, los ganadores pudieron visitar espacios como la sala de prensa y asistir al entrenamiento del primer equipo.



## REPLAY

### Rodaje de cinco miniclip con cinco jugadores del primer equipo

En febrero de 2016, Replay grabó cinco vídeos individuales con Neymar, Suárez, Piqué, Iniesta y Rakitic, que aparecían acabándose de vestir con ropa Replay. Neymar anunciaba a seguidores y fans de la marca que pronto tendrían una sorpresa.

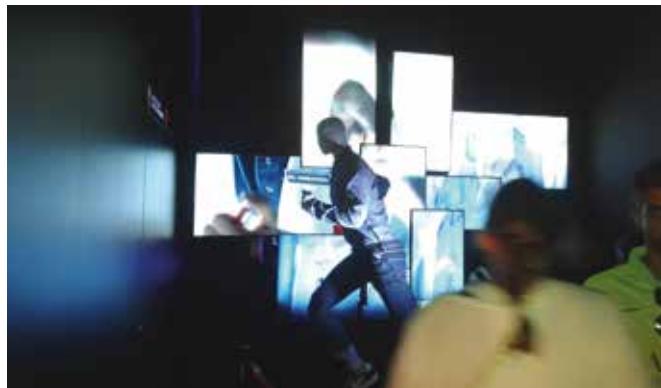
### Foto oficial del primer equipo con el traje Replay y *making off*

Nuevamente esta temporada la plantilla del primer equipo se puso el traje Replay para la foto de grupo. Un equipo de Barça TV les hizo el seguimiento mientras realizaban los últimos retoques en el vestuario.



## FCampaña benéfica Replay - FCBFundació - Make-A-Wish

Replay dio los trajes que utilizaron los jugadores en los desplazamientos de la temporada 2013/2014 para un proyecto de Responsabilidad Social Corporativa. El FCBFundació lo asignó a Make-a-Wish, que organizó una subasta *online*. Los beneficios irán destinados a cumplir los deseos de los niños enfermos, que necesitan una ilusión que les ayude a salir adelante.



## STANLEY

### 'Stricker Challenge'

Stanley, partner oficial del FC Barcelona, en la segunda edición de la campaña promocional Stricker Challenge, invitó a sus clientes a una experiencia única que incluía una sesión de clínica en la Ciudad Deportiva con el exjugador Chapi Ferrer y los entrenadores de la FCBEscola, además de un encuentro con los jugadores del primer equipo Mascherano, Suárez y Dani Alves.



## ALLIANZ

### Barça Days

Los ganadores de una acción en las redes sociales de la campaña #onmyteam fueron premiados con los Barça Days, que consistían en entrenamientos en los campos adyacentes al Miniestadi con equipación oficial y entrenadores de la FCBEscola, asistencia VIP al partido FCB- Bate, tour guiado por las instalaciones del Camp Nou, entrevista y fotos con el exjugador Deco en la sala de prensa y visita a la Masia.

### Rodaje de TVC con cinco jugadores del FC Barcelona

Allianz rodó en la Ciudad Deportiva el spot que vertebrará la campaña *online* #gifback, que incluye una aplicación que se puede usar para alentar a amigos y conocidos.



## MAURICE LACROIX

### Los jugadores reciben una edición especial de relojes

Maurice Lacroix, patrocinador oficial del Club, entregó a los jugadores del primer equipo el modelo del reloj Masterpiece Squelette, una edición especial diseñada para el FC Barcelona. Los 24 integrantes de la plantilla recibieron su reloj de la mano de David Sánchez, director de productos de la marca.

Con motivo de este acto de entrega, Maurice Lacroix publicó en las redes sociales un video que muestra las interioridades del evento.



### 'Unique socios watch', una promoción exclusiva

La marca de relojería oficial del Club puso en marcha un concurso entre todos los socios del Club para diseñar su propio reloj. Un total de 920 socios participaron en esta promoción, en la que había que poner en práctica creatividad, imaginación y buen gusto para diseñar un modelo único y exclusivo.

El socio José Luis Gutiérrez se convirtió en el ganador y recibió como premio un reloj con su propio diseño. Coincidiendo con la promoción, Maurice Lacroix organizó durante el mes de diciembre de 2015 una exposición con los relojes diseñados para cada uno de los jugadores del primer equipo.

## FITNESS TIME

Fitness Time hizo uso de su derecho de asociación de imagen para añadir un *branding* FCB espectacular a sus más de 100 gimnasios en Arabia Saudí y los EAU.



## AMBI PUR

Ambi Pur firmó un nuevo acuerdo de patrocinio con el FC Barcelona el 1 de junio de 2015 con derechos en Hong Kong, Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia en la categoría de ambientadores. La presentación oficial del acuerdo se celebró en Kuala Lumpur, en noviembre de 2015, en el Marble 8 Privé.

Durante esta temporada 2015/16, lanzaron una edición limitada de sus ambientadores y organizaron un Press Tour en Barcelona con los principales medios de comunicación del territorio.



## COCA-COLA

### Banco de Alimentos

En diciembre de 2015 el FC Barcelona se sumó a la campaña benéfica de Coca-Cola en beneficio del Banco de Alimentos. La multinacional subastó en Ebay botellas de los clubes de fútbol de Primera División firmadas por jugadores de la plantilla. El dinero recaudado fue donado al Banco de Alimentos.



### Torneo Coca-Cola Medios Deportivos

Coincidendo con el derbi entre el FC Barcelona y el RCD Espanyol, Coca-Cola celebró la tercera edición del Torneo de Medios Deportivos, con la participación de Mundo Deportivo, Sport, TV3 y Barça TV.



## ADVAN

Un año más, Advan celebró un Product Handover con cinco jugadores del primer equipo: Messi, Rakitic, Dani Alves, Busquets y Sergi Roberto. Durante el evento, los jugadores recibieron diferentes modelos de teléfonos y tabletas de Advan. Las imágenes fueron utilizadas posteriormente por Advan en sus redes sociales.



## CASTLE LAGER

Castle Lager organizó en noviembre de 2015 un *clínic* en Zambia. El *clínic*, que fue impartido por entrenadores de la FCB Escola, dio la oportunidad de conocer la metodología del Club a entrenadores venidos de diferentes países del continente africano.



## BIG COLA

### Jornadas de tecnificación

BIG Cola, *partner regional* del FC Barcelona, invitó a los entrenadores de la FCB Escola a seleccionar los mejores jugadores de los campus organizados por BIG Cola en Latinoamérica. Los seleccionados participaron en unas jornadas de tecnificación en la Ciudad Deportiva Joan Gamper.



## EA SPORTS

### Fila 16

Con motivo del lanzamiento de Fifa 16, EA Sports, *partner oficial* del FC Barcelona, organizó un torneo en el que seis jugadores del primer equipo disputaron un partido virtual en las instalaciones de la Ciudad Deportiva y demostraron sus habilidades como futbolistas fuera del terreno de juego.



## TENYS PÉ BARUEL

### Experiencia en Barcelona

Tenys Pé Baruel, desodorante de pies oficial del FC Barcelona, realizó una promoción en Brasil en la que invitaba a los ganadores a disfrutar de una experiencia exclusiva en Barcelona, que incluyó un *clínic* con los entrenadores de la FCBEscola, la asistencia a un partido oficial en el Camp Nou y un encuentro con Neymar Jr.



## LLET NOSTRA

En octubre de 2015 el patrocinador oficial de la sección de balonmano celebró una jornada lúdica dedicada al balonmano catalán en la Ciudad Deportiva. Equipos de balonmano de toda Catalunya disfrutaron de una mañana llena de balonmano y con la presencia de cinco jugadores del primer equipo, que firmaron autógrafos y repartieron premios a los participantes.

### 'Ningún niño sin bigote'

Llet Nostra se adhirió, junto con la Fundación, al programa *Ningún niño sin bigote*, de la Obra Social "la Caixa", y organizó una recogida de leche, durante un partido de balonmano disputado en el Palau.



## AGÈNCIA CATALANA DE TURISME

### 'Fans meeting fans'

La Agencia Catalana de Turismo lanzó una acción *online* para Barça Fans de todo el mundo. Mediante esta acción, el ganador pudo viajar a Barcelona y asistir al último partido de Liga en el Camp Nou. Además, pudo visitar durante cuatro días lugares emblemáticos de Catalunya, siempre de la mano de fans locales.



## TEMPORADA DE RÉCORD

El Departamento de Meetings & Events (M&E) se consolida como una fuente importante de ingresos y cierra una temporada de récord en todos los aspectos de su gestión.

Durante la temporada 2015/16, el FC Barcelona incrementó considerablemente el número de eventos comerciales para empresas y particulares organizados a lo largo del año, además de los eventos que dan servicio al mismo Club, y logró la ejecución y la gestión de 408 actos, así como un volumen de negocio que supera los 7 millones de euros. Esta cifra se alcanzó gracias en gran parte a la comercialización y la coordinación de las instalaciones del Club para grandes eventos, como el concierto de Bruce Springsteen y la celebración de la final de rugby francesa en el Camp Nou.

La campaña de M&E se centró en los meses de invierno promocionando las cenas de Navidad y reuniones corporativas, y durante los meses de verano con las cenas de gala en el césped y en la Platea Camp Nou, bajo el eslogan "Infinitas posibilidades. ¡Elige la tuya!". La campaña se activó en activos del Club, medios digitales y prensa especializada, y asistencia a ferias del sector MICE, además de una importante campaña web.



## ESPAZIO GASTRONÓMICO, la nueva estrella del Camp Nou

El FC Barcelona amplió la oferta de restauración dentro de las instalaciones presentando la nueva estrella del Camp Nou, el Espacio Gastronómico Roma 2009. Confiado en la experiencia de Singularis, el Club impulsó el primer espacio gastronómico que se encuentra dentro del Camp Nou de forma permanente. Situado en la parte alta del Camp Nou sobre la Tribuna principal, Roma 2009 es un espacio polivalente y dinámico, donde se puede disfrutar de desayunos y comidas en un entorno único y exclusivo, con unas vistas privilegiadas al terreno de juego y una cocina de alta calidad.

La campaña tuvo presencia en los diferentes activos del Club, además de medios digitales y en la prensa, así como un acto de inauguración con *influencers* del sector gastronómico y futbolístico.



**ROMA 2009**  
ESTILO GOURMET

LA NOVA ESTRELLA DEL CAMP NOU

Dades: 2016. El Club ha gestionat més de 1.000 actes durant la temporada 2015/16, amb una mitjana d'actes per mes de 108. Una gestió que ha suposat un increment del 10% en el nombre d'actes i un 15% en els ingressos. Roma 2009 és el nou espai gastronòmic del Camp Nou, situat sobre la tribuna principal. Ofereix un ambient modern i elegant, amb vistes privilegiades al terreny de joc i cuina de qualitat. L'espai està dissenyat per a reunions, sopars i moments de relaxació.

Informació i reserves a [fcbarcelona.cat](http://fcbarcelona.cat)

## LA EQUIPACIÓN MÁS VENDIDA DE LA HISTORIA

La FCB Megastore se posiciona como el mejor punto de referencia del FC Barcelona, tanto en cuanto a los turistas que nos visitan como a los consumidores locales, lo que propició un volumen de ventas récord.



La primera equipación de la temporada 2015/16, con un diseño de rayas horizontales absolutamente innovador y rompedor, significó un éxito absoluto que despertó el interés de los aficionados de todo el mundo, hasta el punto de conseguir el máximo volumen de ventas en la historia de la FCB Megastore. También fue importante la gran acogida de los productos *lifestyle* y de entrenamiento que permiten, al seguidor del FC Barcelona, sentirse orgulloso de sus colores las 24 horas del día.



Otro dato significativo, en comparación con años anteriores, fue el aumento de la demanda de los productos personalizados, no sólo de las prendas textiles, sino también de calzado y accesorios.

Como consecuencia de este creciente interés por los productos del FC Barcelona, se amplió la zona dedicada a los jóvenes deportistas y se creó un nuevo espacio dirigido a las mujeres, novedades que, sin duda, acercan más la FCB Megastore a estos segmentos de consumidores que demandan una atención especializada.



En cuanto al segmento digital, el crecimiento fue imparable y se llegó a las mejores cifras de la historia a través de las webs oficiales. Las campañas del FC Barcelona y el lanzamiento de nuevos productos se convirtieron en referencia para los consumidores de todo el mundo. En la actualidad, [nike.com/fcb](http://nike.com/fcb) está operando en un total de 32 países, once de los cuales se han incorporado durante la temporada 2015/16.

Se continuaron abriendo nuevos puntos de venta y se inauguró el primero en México DF. Se creó uno nuevo en Barcelona, concretamente en el Hotel Arts, y se reformó y mejoró el espacio existente en la T2 del aeropuerto de el Prat.

Como consecuencia del éxito obtenido en todos los ámbitos y del crecimiento sostenible del negocio en el ámbito nacional e internacional, FC Barcelona Merchandising fue galardonada por sexto año consecutivo como la mejor empresa licenciataria de la península Ibérica. La temporada 2015/16 las ventas globales del producto oficial del FC Barcelona llegaron a niveles de récord.



## FACTURACIÓN

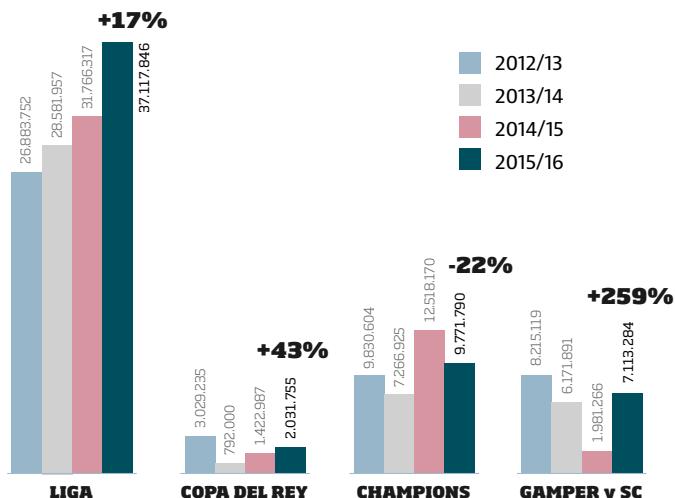
La facturación global en concepto de entradas superó los 57,5 millones de euros y marcó un máximo histórico que representaba un incremento de 8,5 M € respecto a la temporada 2014/15.

### Taquillaje del Camp Nou

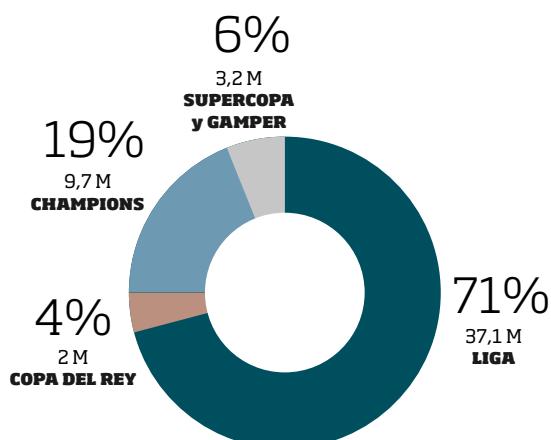
La temporada 2015/16 registró un salto muy significativo en el incremento de los ingresos de taquillaje del Camp Nou, ya que se superaron los 56 millones de euros y esto representó un incremento de un 17% respecto a la temporada anterior.

Los dos grandes impulsores de este crecimiento fueron el buen comportamiento de la venta de entradas en Liga, en la que creció el 17%, y el partido de la Supercopa, que permitió ingresar 3,8 M €. Por otra parte, el hecho de no llegar a las semifinales de Champions situó los ingresos de esta competición en negativo respecto a la temporada anterior.

GRÁFICO DE LA EVOLUCIÓN DE LA FACTURACIÓN DEL FÚTBOL POR COMPETICIONES



INGRESOS 2015/16 POR COMPETICIÓN

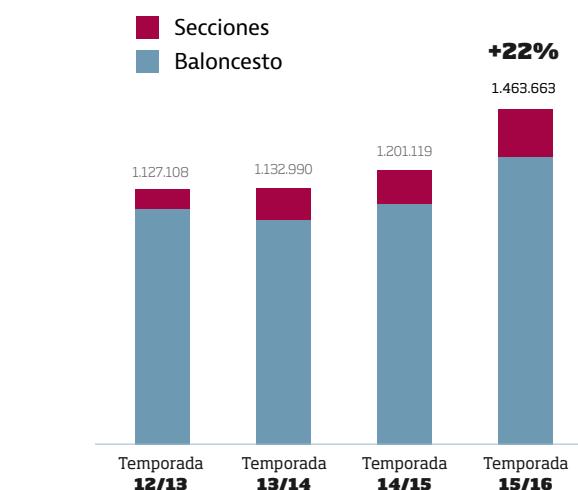


### Taquillaje del Palau y del Mini

El Palau también alcanzó un máximo histórico de facturación la temporada 2015/16, en la que superó la cifra de los 1,4 millones de euros.

Esta cifra se consiguió gracias al significativo incremento en el baloncesto, con más de 1,2 millones de euros facturados, y un incremento del 19% respecto a la temporada anterior. La venta de entradas en el resto de secciones ha mejorado un 40%, mientras que el Mini ha caído un 80% debido al descenso de categorías.

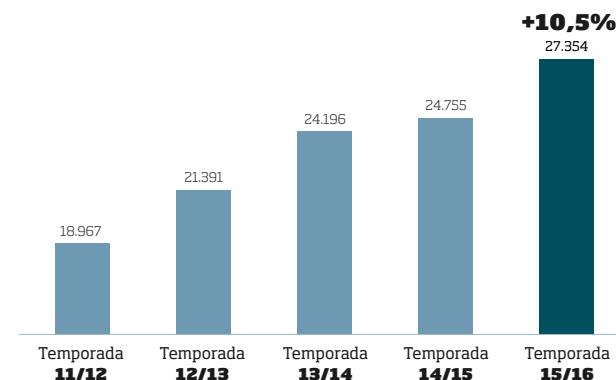
GRÁFICO DE LA EVOLUCIÓN DE LA FACTURACIÓN DEL PALAU



### Seient Lliure

El uso del Seient Lliure continuó creciendo entre los socios abonados, hasta el punto de conseguir superar por primera vez la cifra de 800.000 liberaciones durante una temporada. La media de liberación de la temporada 2015/16 se situó en las 27.354 por partido.

EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE LIBERACIONES MEDIAS POR PARTIDO DE FÚTBOL



## PRODUCTO VIP

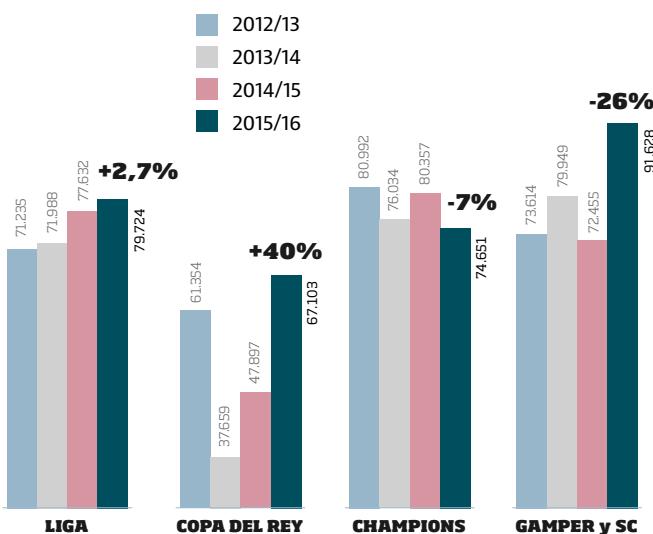
### MEDIA DE LIBERACIONES POR COMPETICIÓN

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
LIGA	22.266	24.118	24.946	<b>27.117</b>
COPA	22.595	29.416	30.720	<b>28.177</b>
CHAMPIONS	17.818	20.316	20.173	<b>27.384</b>

### Asistencia

El Camp Nou disfrutó de un fuerte incremento de asistencia respecto a la temporada anterior. Este año vinieron al Estadio más de 4.000 personas de media en comparación con la temporada 2014/15, con notorios incrementos en todas las competiciones excepto en Champions, por el menor atractivo de los rivales.

### EVOLUCIÓN DE LA ASISTENCIA AL CAMP NOU, POR COMPETICIÓN



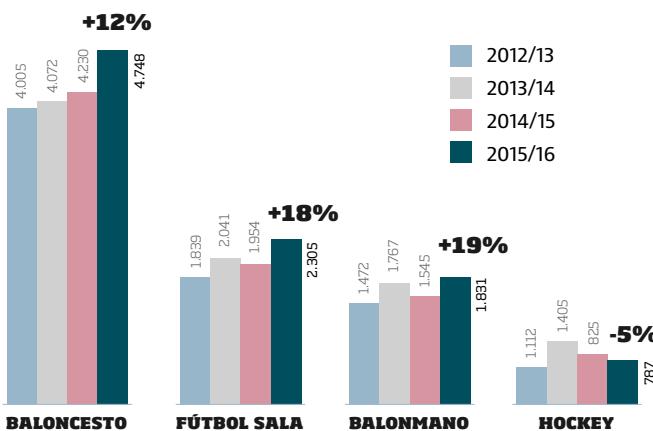
El producto VIP del FC Barcelona se superó a sí mismo esta temporada, con una facturación global de casi 17 millones de euros, un aumento considerable del 17% respecto al año anterior, en el que el inicio de la venta *online* del producto VIP baloncesto tuvo mucho que ver y ayudó a alcanzar unos máximos históricos en cuanto a la facturación por partido.

Las grandes mejoras realizadas en diferentes espacios y las nuevas actividades que se llevaron a cabo, especialmente en la Sala Roma; la ampliación de servicios complementarios, o la inauguración del Vip Ice Classic con motivo del partido de fútbol contra el Real Madrid, que sirvió para sacar un uso diferente a la Pista de Hielo, han sido claves para renovar, modernizar y destacar el producto VIP. Además, se acabó celebrando este éxito con un evento final de temporada, en el que los clientes que lo hicieron posible fueron los mismos protagonistas jugando en el Camp Nou. Así se culminó un año inolvidable para todos.

La ampliación de eventos, más *networking* para empresas, *welcome packs* únicos, o la mejora de la atención serán algunas de las novedades de la temporada 2016/17 para seguir creciendo juntos y fidelizar a los clientes.



### EVOLUCIÓN DE LA ASISTENCIA MEDIA AL PALAU, POR SECCIONES



## APPS DE SERVICIO

### FC Barcelona

#### ¡Siempre conectado al universo azulgrana desde tu móvil!

Si eres fan del Barça, descarga la nueva versión de la app oficial del FC Barcelona. Con nuevo diseño y navegación mejorada, viene cargada de novedades para que no pierdas detalle del universo azulgrana.



### FCB Pasaporte

El FCB pone a disposición de los socios del Barça la app FCB Pasaporte. Descárgatela ahora y accede al momento a:

- Activar el Pasaporte Infantil.
- Consultar el listado de partidos que se deben activar.
- Recibir las alertas para poder activar el Pasaporte para el próximo partido.
- Añadir tantos Pasaportes Infantiles como desees.
- Consultar el mapa de las puertas para acceder al Estadio.

Aviso: Esta aplicación requiere conexión a Internet.



### FCB Peñas

El FCB pone a disposición de las peñas del Barça la App FCB Peñas. Descárgatela ahora y accede al momento a:

- Conocer todas las novedades y noticias de las peñas del FC Barcelona.
- Consultar las noticias del Club y de fútbol del primer equipo.
- Recibir las alertas para que siempre estés informado.
- Navegar por el mapa mundial de las peñas.

Aviso: Esta aplicación requiere conexión a internet.



### Asiento libre

Gestiona rápidamente desde cualquier lugar y en cualquier momento tu abono y los de quien deseas. Además, podrás acceder de manera ágil a la consulta de tu ahorro generado, estarás siempre informado de los próximos partidos que se jugarán en el Camp Nou y el Palau Blaugrana y serás el primero en enterarte a través de las notificaciones de avisos exclusivos sobre el Seient Lliure, ¡además de las confirmaciones del día del próximo partido!

Descárgatela ahora, identifícate una única vez y accede a:

- Libera y recupera tu asiento.
- Disfruta de la función multisocio y libera y recupera el asiento para más de un socio.
- Consulta el ahorro generado por temporada.
- Consulta el listado de todos los partidos en los que puedes liberar tu asiento.
- Crea y gestiona la lista de tus usuarios favoritos.
- Recibe notificaciones y promociones especiales a través de las notificaciones.



Aviso: Esta aplicación requiere conexión a Internet y sólo es accesible para los socios con abono activo (fútbol y baloncesto).

## FC Álbumes

¡Crea tu álbum de fotos oficial del FC Barcelona personalizado!

En FCB Álbumes puedes crear álbumes de fotos, a partir de plantillas prediseñadas con las fotos de los cracks del Barça como Messi, Neymar, Xavi, Piqué y Puyol, y personalizados con tus fotos. Ideales para todas las ocasiones: cumpleaños, nacimientos, bodas, celebraciones... Los cracks del Barça te ayudarán a felicitar un cumpleaños, a saludar la llegada de un bebé o a explicar la historia que tú quieras. Además podrás elegir el formato que más te guste: digital o impreso. ¡Empieza ahora!

Plataforma: Web

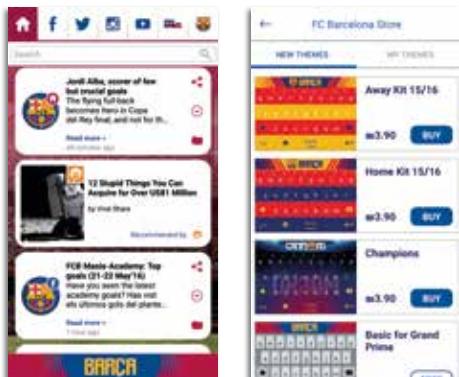


## FCB Keyboard

¡Ten al Barça en la punta de los dedos!

¡Disfruta del increíble diseño del nuevo teclado oficial del FC Barcelona para móviles Android! Su app incluye todos los perfiles oficiales del Club en múltiples redes sociales, para mantenerte siempre informado. El teclado cuenta con las herramientas más punteras en detección, corrección y sugerencia de palabras, basándose en un algoritmo que se ajusta a tu vocabulario y estilo.

Plataforma: Android

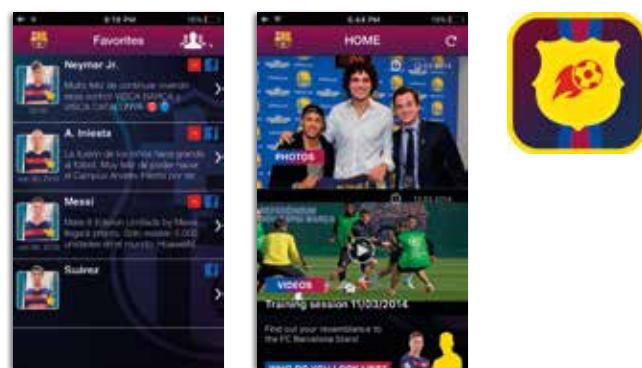


## FCB Connect

¡Sigue a tus jugadores estés donde estés!

Un equipo, un link, ¡interacciones infinitas! FCB Connect une las comunicaciones de tus jugadores favoritos, entrenadores e ídolos junto con los mensajes oficiales del Club en una sola aplicación. ¡Utiliza la función ¿A quién te pareces? para averiguar con qué jugador tienes un parecido más grande! FCB Connect te proporciona una conexión constante con las estrellas del Barça y una cobertura exclusiva... ¡Consíguelo todo en FCB Connect!

Plataforma: iPhone, iPad, Android



## FCB Ultimate Rush

¡Corre, salta, esquila, pasa y dispara como tus jugadores favoritos!

¡FCB Ultimate Rush te permite jugar como tus jugadores favoritos! ¡Elige entre Messi, Suárez, Neymar y el resto del plantel actual e intenta llevar a tu equipo a la victoria! Esquila obstáculos y salta para recoger monedas y hasta chuta el balón y consigue habilidades extra mientras corres hacia la meta. Con dos modos de juego y un montón de jugadores, ¡FCB Ultimate Rush es la mejor manera de jugar como nuestros cracks!

Plataforma: iPhone, iPad, Android



**Descargas totales (temporada 2015/16): 3.246.685**

Las aplicaciones del FC Barcelona reciben valoraciones muy positivas por parte de los usuarios y son normalmente valoradas con una puntuación de 4,5 sobre 5 estrellas.



## EL NUEVO DEPARTAMENTO DE INNOVACIÓN

El Departamento de Innovación del Club es un departamento de nueva creación, transversal, que da servicio a las diferentes áreas de la casa para crear nuevos productos, servicios y/o procesos que generen más valor tanto en el ámbito interno de la organización como en el ámbito externo, para mejorar la experiencia de socios y fans. El objetivo del departamento es hacer que la innovación no sea un hecho aislado, informal, casual o fruto del azar, sino un proceso sistematizado que permita identificar nuevas oportunidades de mejora y de crecimiento y que genere una cultura innovadora dentro de la organización.

Los proyectos de innovación del Club se enmarcan en las tres áreas que nos definen: Deporte, Emoción, Empresa. Además, la innovación es uno de los ejes principales del Plan Estratégico 2015-2021.



En mayo del 2016 el FC Barcelona recibió un reconocimiento que acredita que cumple con los requisitos de calidad de ámbito europeo en la gestión de la innovación. Este reconocimiento fue otorgado por AENOR, la Asociación Española de Normalización y Certificación que dio los certificados de reconocimiento estatal y europeo de gestión de la innovación. Es la primera y única entidad deportiva del mundo que consigue esta certificación.

Los proyectos destacados de esta temporada fueron los talleres de cocreación y el FCB Idea Kit. Los talleres de cocreación son unos encuentros dinámicos y participativos de generación conjunta de nuevas ideas en torno a un reto de interés para la organización. Durante la temporada 2015/16 se realizaron dos talleres de cocreación con empleados para mejorar el trabajo colaborativo dentro de la organización y para aportar ideas respecto a las futuras oficinas del Club. También se realizó un taller de cocreación con socias en el marco del Día Internacional de la Mujer Trabajadora. Una cincuentena de socias, presidentas de peñas y deportistas de las secciones del Barça se reunieron para proponer ideas e iniciativas para "fomentar el deporte femenino desde el FC Barcelona". El taller se organizó con la colaboración del Área Social y el Grupo Edelmira Calvetó.

Resultados globales de los talleres de cocreación durante la temporada 2015/16:



Más de 120 participantes entre socios y empleados



Más de 300 ideas generadas y 5 convertidas en proyectos de Club



Cuestionario de satisfacción: Valoración media de **8,8** sobre **10**



El FCB Idea Kit es una herramienta creada internamente que ofrece la posibilidad a un empleado o grupo de empleados de desarrollar una idea de manera guiada siguiendo la metodología del Club. Se trata, pues, de una guía de consulta y una herramienta de trabajo para el emprendedor interno.



**El reto:**  
¿Cómo podemos potenciar el deporte femenino desde el FCB?

**3 horas**  
Día 11.03.2016

**36 participantes**  
socias, presidentas de peñas y jugadoras de las secciones deportivas del FCB

**25 ideas generadas**

**3 objetivos:**

- **Implicar y dinamizar** personas que componen la organización con el fin de generar cultura de la innovación y escuchar las opiniones e ideas de los diferentes agentes.
- **Detectar oportunidades** para resolver los retos estratégicos de la organización.
- **Obtener ideas de aplicación inmediata** para la mejora de la organización y de la experiencia de los socios i socias.

## Proyecto Social Box

Ante el reto del Área Social sobre cómo mejorar la satisfacción del socio en su relación con el Club, el Departamento de Innovación creó una nueva herramienta para diseñar los procesos de la OAB llamada Social Box. Esta herramienta, intuitiva y visual, permite trabajar los procesos actuales e identificar puntos débiles y oportunidades de mejora para aumentar la calidad del servicio y, por tanto, la satisfacción del socio. La herramienta Social Box permite también diseñar nuevos procesos de la OAB o de otras áreas de manera más colaborativa, ágil y eficiente.

## Proyecto Masia Futuros

¿Cuáles son los principales factores psicosociales que influyen en el éxito de los jugadores de la Masia? El equipo de Innovación trabajó este reto con diferentes agentes relevantes en la vida de los deportistas del Club, como los profesionales de la Masia, el Área de Fútbol Formativo, los equipos del Área de Metodología Deportiva, etc. para definir un nuevo método para evaluar y hacer un seguimiento integral de los deportistas. Este método consiste en implementar una ficha representativa del ADN BARÇA de un deportista en formación que incluya y unifique los aspectos emocionales y los valores del Club al seguimiento deportivo y académico. Este proyecto se enmarca dentro del proyecto estratégico *Masia 360°*.

## EDUCANDO EN VALORES Y ADN BARÇA

### FCBEscoles en el mundo



La escuela oficial del FC Barcelona cerró una nueva temporada en continuo crecimiento y más expansión internacional que nunca. El estilo y la marca Barça siguieron educando a miles de niños y niñas de todo el mundo en un proyecto liderado desde el mes de septiembre de 2015 por su nuevo director, el exjugador de balonmano azulgrana Óscar Grau, que visitó personalmente todas las FCBEscoles de todo el mundo para conocer de primera mano y sobre el terreno los proyectos internacionales que se llevan a cabo. Y es que por primera vez en su historia se puede afirmar que la FCBEscola llega a todos los continentes después de su desembarco en Oceanía con la puesta en marcha de los FCBCamps en Australia y Nueva Zelanda.

La FCBEscola, que educa en valores y ADN Barça, cerró la temporada 2015/16 con 19 escuelas en funcionamiento en todo el mundo. Durante el curso se abrieron nuevas sedes en Qingdao, China, y en las ciudades de Edmonton y Toronto, en Canadá. A partir de septiembre, tras la aprobación de la Junta Directiva, está prevista la apertura de nuevas FCBEscoles en Ottawa (Canadá), Bombay (India), Moscú (Rusia), Lagos (Nigeria) y Charlotte (Estados Unidos).

Por otra parte, los FCBCamps que se llevan a cabo durante todo el año fueron un éxito. En total fueron más de 160 campus repartidos por todo el mundo, además de las Tecnicificaciones y los Clínicos de la FCBEscola, en que los niños y niñas pudieron vivir una experiencia 100% Barça. Y es que en estos últimos cinco años más de 110.000 participantes han disfrutado de la filosofía de juego y de los valores del FC Barcelona: respeto, esfuerzo, ambición, humildad y trabajo en equipo.

Unos valores que fomentan el barcelonismo alrededor del planeta. Yamashita Koshiro, el niño de sólo 8 años de la FCBEscola Katsushika, deslumbró al mundo al cantar el *Cant del Barça* ante jugadores, staff, directivos, prensa y compañeros de la escuela durante el Mundial de Clubes de Japón en diciembre

de 2015. Valores, también, que fomentan la formación integral de todos los alumnos de la FCBEscola, como los chicos y chicas que participaron en el concurso literario de la escuela de Polonia, en el marco de la Feria del Libro de Varsovia de mayo, donde ganó un relato sobre el excapitán Xavi.

La FCBEscola también es sinónimo de solidaridad. Durante la temporada se hicieron varias acciones sociales, como la *Jornada Solidaria de Navidad*, en la que se recogió material deportivo para los niños más desfavorecidos. La FCBEscola también colaboró con 'la Jornada sobre diabetes tipo 1 y el deporte en el Camp Nou'. Uno de los actos más emotivos de la temporada fue el partido solidario disputado en el mes de mayo entre la FCBEscola Fukuoka y el Blaze Kumamoto de Japón, que rindió homenaje a las víctimas del terremoto que sufrió la ciudad japonesa y que causó la muerte de 41 personas y miles de heridos.

La temporada, un año más, se cerró con la fiesta de clausura que celebró la FCBEscola Barcelona en el Camp Nou, en la que los 32 equipos de la escuela pudieron jugar en el césped del Camp Nou, donde cada domingo disfrutan de sus ídolos.



## **Edmílson, embajador de la FCBEscola**

El exjugador azulgrana José Edmílson se convirtió en el mes de febrero en el embajador de la FCBEscola en el mundo. Su cometido es actuar como representante del FC Barcelona en actos protocolarios y oficiales vinculados a la FCBEscola. Edmílson, campeón de Europa con el Barça de Rijkaard en 2006, estuvo presente en el Torneo Internacional que se celebró en Barcelona en el mes de marzo y compartió sus experiencias con los chicos y chicas de todo el mundo. Edmílson también visitó escuelas como la de Dubái, donde intervino en sesiones de entrenamiento con los alumnos, y apadrinó el torneo de la FCBEscola de Florida.



## **V Torneo Internacional en Barcelona**

El V Torneo Internacional de la FCBEscola, que se celebró en los campos anexos del Miniestadi entre el 21 y el 24 de marzo, fue un éxito participativo. Participaron en el torneo 1.215 niños y niñas de 19 nacionalidades diferentes, récord absoluto en la historia de esta competición. Los 107 equipos de las 26 FCBEscoles presentes disputaron un total de 327 partidos, con un balance de 1.503 goles anotados. Los jugadores Andrés Iniesta y Sergi Samper, junto con el directivo Silvio Elias, fueron los encargados de entregar los premios a los campeones: la FCBEscola Blaugrana (Iniciación), la FCBEscola São Paulo (Preformación), la FCBEscola USA BLUE (formación) y la FCBEscola AZUL (Infantil/Precompetición).



## **FCBCoaches Academy**

El 1 de febrero se iniciaba en el auditorio de la Masia la primera edición del FCBCoaches Academy, organizado por el Departamento de Formación y Conocimiento Masia 360° y la FCBEscola, y que tiene como objetivo formar a los futuros entrenadores de la FCBEscola que impartirán el ADN Barça por el mundo. El curso fue un éxito. Más de un centenar de técnicos se formaron en materias como la idea de juego, el desarrollo colectivo, la metodología de los entrenamientos, la dirección de los equipos, el trabajo de los porteros, el análisis del rendimiento o el *scouting* con profesores de primer nivel y de la casa como Paco Seirulló, Joan Vilà, Pere Gratacós, Ricard Segarra y Pep Boada.

## **Nace la FCBEscola Basket**

En el mes de abril se presentó la primera FCBEscola de baloncesto, cuyo asesor deportivo es el exjugador azulgrana Nacho Solozabal. También colabora en esta FCBEscola el exjugador Roberto Dueñas. Esta nueva apuesta de la FCBEscola ofrece una formación integral siguiendo la metodología y los valores del Barça. Tiene una capacidad máxima de 144 niños y niñas, de 6 a 12 años, y de 72 participantes, de 4 y 5 años, de la categoría preiniciación. La FCBEscola Basket está situada en el Centro Deportivo Municipal Arístides Maillol Les Corts de Barcelona. Además de los partidos de la Liga interna que se disputan los sábados cada 15 días en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, los alumnos tienen la opción de participar en distintos encuentros y torneos que se organizan durante el curso.

## TEMAS JUDICIALES



Los terrenos de Can Rigalt.

A lo largo de la temporada 2015/16, el FC Barcelona ha abordado varios casos judiciales que afectan al Club y ha trabajado para ir cerrando las carpetas abiertas en los tribunales. En este ejercicio se habían cerrado los dos procedimientos vinculados a la contratación de Neymar Jr. y el caso Método 3, los espionajes pagados con fondos del Club.

### Caso Neymar I:

El procedimiento penal seguido a raíz de la denuncia interpuesta por un socio contra el FCB, el presidente Rosell, y el presidente Bartomeu, que estaba ya –una vez finalizada la fase de instrucción– a punto de iniciar la fase de celebración del juicio oral. La Junta Directiva decidió llegar a un acuerdo de conformidad con la Fiscalía del TSJC y la Abogacía del Estado por el que asume dos irregularidades fiscales en los ejercicios 2011 y 2013 y una multa de 5,5 millones de euros. La Fiscalía y la Abogacía del Estado decidieron no acusar a los presidentes Rosell y Bartomeu.

### Caso Neymar II:

La querella (tramitada ante la Audiencia Nacional), interpuesta por DIS (fondos de inversión de Brasil), en la que se acusaba al FCB de varios delitos relacionados con el traspaso de Neymar da Silva Santos Jr. Esta querella fue archivada por el juez De la Mata, pero el 23 de septiembre, la Sala de lo Penal de la Audiencia Nacional obligó a continuar el procedimiento.

### Acción de Responsabilidad:

Recurso de apelación contra la sentencia desestimatoria de la Acción Social de Responsabilidad interpuesta en su día contra miembros de la junta anterior. Actualmente está en fase de deliberación y emisión de la sentencia.

### Caso MCM:

Recurso de apelación contra la sentencia desestimatoria en primera instancia de la demanda presentada por Muro Cortina Modular contra el FC Barcelona en reclamación de 100 millones de euros. Actualmente está en fase de deliberación y emisión de sentencia.

### Caso falsificación pasaportes:

Comparecencia como perjudicados en la Instrucción seguida ante los Juzgados de Instrucción de Madrid por la posible comisión de un delito de falsificación de pasaportes por parte de dos jugadores profesionales de baloncesto (uno de los cuales había jugado –presuntamente– con el Real Madrid con una licencia obtenida en base a un pasaporte presuntamente falso).

## **Can Rigalt:**

Arbitraje seguido a instancias de Inmobiliaria Mar, SA (La Llave de Oro) en reclamación del precio abonado por los terrenos de Can Rigalt. El laudo emitido el 1 de julio de 2016 establece que el FC Barcelona tendrá que deshacer la operación realizada en 2005 y recuperar de la sociedad mercantil Inmobiliaria Mar los 10.000 m<sup>2</sup> de este sector que el Club le vendió en ese momento.

El importe fijado por esta resolución arbitral es de 47 millones de euros, que resultan de la suma de los 35,4 millones de euros que el Club cobró hace 11 años más los intereses legales correspondientes.

## **Prohibición de las 'estelades':**

Petición de medidas cautelares, con interposición de Recurso Contencioso-Administrativo, contra la decisión de la delegada del Gobierno en Madrid de prohibir la exhibición de banderas *estelades* en la final de la Copa del Rey 2016, donde se obtuvo un pronunciamiento favorable a la petición del Club en resolver, el juez, que no había actividad administrativa impugnable.

## **Querella Mediapro:**

## **COMPLIANCE OFFICER**

A finales de la temporada, la Junta Directiva incorporó un *compliance officer*, la persona responsable de supervisar y gestionar todas las cuestiones relacionadas con el cumplimiento normativo. El *compliance officer* se encargará de velar por que todos los procesos de control de los que se ha dotado el Club minimicen los riesgos penales de las acciones que se deriven de su gestión. Esta figura se plantea como un órgano con autonomía de funcionamiento, que depende de manera directa de la Junta Directiva del Club.

El *compliance officer* tiene como objetivo principal implementar un *programa de cumplimiento* basado en procedimientos que aseguren el adecuado diseño de

Querella interpuesta contra el FCB por parte del Sr. Jaume Rouras por un presunto delito de espionaje. Actualmente, en fase de instrucción de las diligencias esenciales.

## **Falsificación de avales:**

Comparecencia como parte perjudicada en la instrucción seguida ante los Juzgados de Instrucción de Barcelona por un presunto delito de falsificación de avales de precandidatura a las elecciones del 2015. La causa se archivó finalmente.

## **Método 3:**

Comparecencia como parte perjudicada por un presunto delito vinculado al pago de facturas de Método 3. No se llegó a celebrar juicio porque los dos acusados resarcieron al FC Barcelona de las cantidades indebidamente abonadas.

actividades de cumplimiento normativo interno y externo en sentido amplio. Como líder de las tareas relativas al cumplimiento y experto en la materia, el *compliance officer* es el responsable de establecer las normas y la aplicación de los procedimientos para asegurar que los programas relativos a éste en toda la organización son eficaces y eficientes en la identificación, prevención, detección y corrección de las faltas de cumplimiento con las normas y reglamentos aplicables.

Una de las primeras acciones llevadas a cabo por el *compliance officer* para la temporada 2015/16 fue la implantación del Modelo de Prevención de Delitos Penales del Club, uno de los requisitos de la reforma del Código Penal así como de la LFP.



CREIEM EN  
ELS SOMNIS

A photograph showing three men standing behind a podium. On the left, a man in a dark suit and glasses is smiling and clapping. In the center, a man in a pink FC Barcelona polo shirt is clapping. On the right, another man in a pink polo shirt is looking towards the camera. They are standing on a stage with a green background. A small model of a stadium is visible on the podium.

Espai Barça

# ESPAI BARÇA

## EL SUEÑO AZULGRANA



El Espai Barça es el proyecto de transformación de todas las instalaciones que el FC Barcelona tiene en el barrio de Les Corts de Barcelona, que incluye la remodelación integral del Camp Nou, la construcción de un Nuevo Palau Blaugrana y la creación de un Campus Barça, así como la construcción de un Nuevo Miniestadi en la Ciudad Deportiva Joan Gamper de Sant Joan Despí. El Espai Barça dará valor a un tesoro patrimonial de 35 hectáreas (19,4 en Barcelona y 16,2 en la Ciudad Deportiva, a 8,5 km del Camp Nou), pero, más allá de los edificios y los proyectos arquitectónicos, será un espacio de convivencia para los socios y de acogida para todos los visitantes. El Espai Barça se convertirá en el mejor complejo deportivo del mundo en el centro de una gran ciudad.



2014	2015	2016	
	<b>NUEVO MINIESTADI (DISEÑO + LICENCIAS)</b>		<b>CONSTRUCCIÓN NUEVO M</b>
<b>TRABAJOS PREVIOS / PREDISEÑADO</b>		<b>NUEVO PALAU BLAUGRANA (DISEÑO + LICENCIAS)</b>	
<b>CONVERSACIONES TÉCNICAS AYUNTAMIENTO</b>		<b>REMODELACIÓN CAMP NOU (DISEÑO + LICENCIAS)</b>	
	<p><b>03.2015</b> - Concurso Nuevo Miniestadi.  <b>05.2015</b> - Anuncio del ganador del proyecto del Nuevo Miniestadi.  <b>06.2015</b> - Inicio de los concursos de arquitectura: Remodelación del Camp Nou y del Nuevo Palau Blaugrana.  <b>09.2015</b> - Selección de los finalistas.  <b>12.2015</b> - Recepción de las propuestas de los finalistas.</p>	<p><b>01.2016</b> - Aprobación definitiva MPGM de Sant Joan Despí.  Anuncio del ganador del proyecto del Nuevo Palau Blaugrana.  <b>02.2016</b> - Contratación consultor investigación <i>title rights-naming rights</i>.</p>	<p><b>03.2016</b> - Inicio de las obras.  <b>04.2016</b> - Anuncio del ganador del proyecto del Camp Nou.  <b>09.2016</b> - Inicio de la redacción de los diseños y oficinas del FCB.</p>



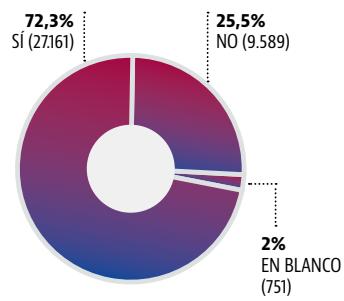
SANT JOAN  
DESPÍ  
16,2 ha

B-23

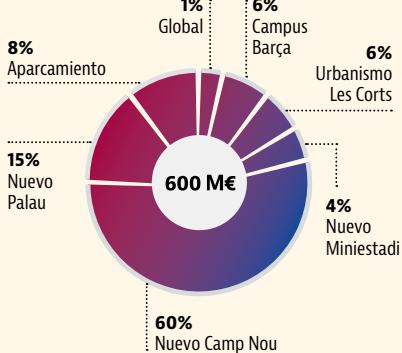
Av. Diagonal

LES CORTS  
19,4 ha

## Aprobación de los socios por referéndum



## Coste Espai Barça



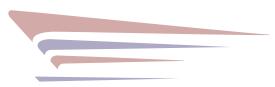
## Financiación prevista

8 años (2017-2024)



# EL FUTURO CAMP NOU

## UN ESTADIO ABIERTO AL MUNDO



- La propuesta ganadora del concurso de arquitectura del equipo Nikken + Pascual-Ausió destaca porque es abierta, elegante, serena, intemporal, mediterránea y democrática.
- El Nuevo Camp Nou ampliará la capacidad hasta aproximadamente 105.000 espectadores y todo el aforo estará cubierto.
- La cubierta proporcionará confort climático.
- La marquesina del actual Camp Nou inspira la fachada del Nuevo Camp Nou. Esta marquesina desaparece dentro del Estadio, pero se gira hacia la calle, de dentro a fuera, formando los voladizos exteriores que son el rostro de los espacios en común.
- Gran anilla mirador con visión 360º y conexión tanto del interior del Estadio como de la ciudad.



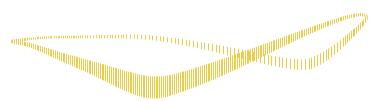


- Facilidad y comodidad para acceder a la segunda y a la tercera grada mediante 12 núcleos verticales formados por escaleras mecánicas, ascensores y escaleras convencionales.
- Circulaciones por el interior rápidas, fáciles y agradables, y totalmente adaptadas para personas con movilidad reducida.
- Aumentan y mejoran los puntos de restauración, *merchandising* y servicios en general.
- Un estadio sostenible, verde y *smart*, con entradas digitales, pagos *wireless*, turnos inteligentes, ampliación del proyecto Wifi y cobertura móvil.



# NUEVO PALAU BLAUGRANA

## EL NUEVO ICONO POLIDEPORTIVO



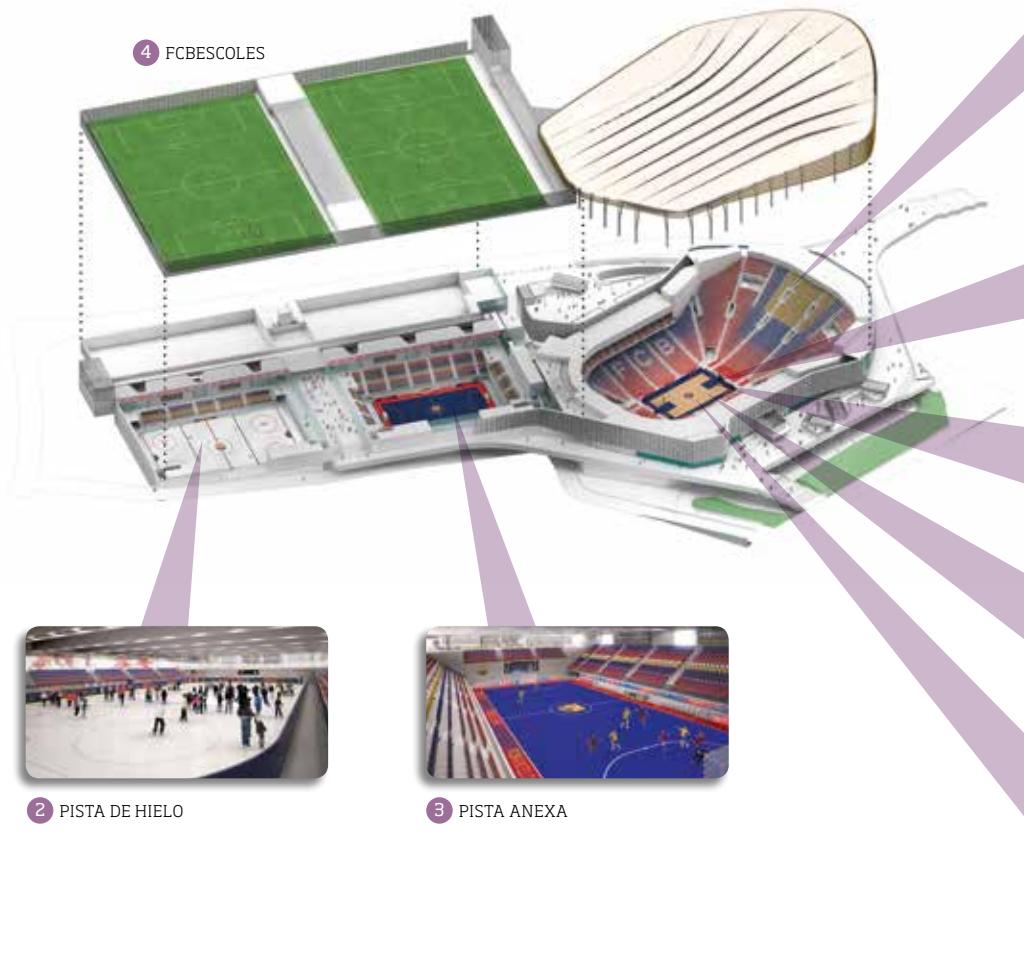
La propuesta del equipo HOK + TAC Arquitectes destaca por el innovador concepto de Palau multifuncional, así como por su permeabilidad, flexibilidad y personalidad.

- Innovador concepto de Palau multifuncional. Nueva generación arquitectónica de pabellones.
- Capacidad: 12.000 espectadores para eventos deportivos y hasta 12.500 para eventos sociales y culturales.
- Diseño asimétrico: un anillo de grada única y una extensión de la grada al fondo que acerca los espectadores a la pista y garantiza un ambiente único.
- Excelente visibilidad desde todas las localidades.
- Servicios de restauración y *hospitality*.
- Localidades amplias, de fácil acceso y totalmente adaptadas para personas con movilidad reducida.
- Construcción aplicando máximos criterios de eficiencia energética y sostenibilidad medioambiental.
- Geometría orgánica: aporta una buena secuencia entre Palau, pista anexa, Pista de Hielo e instalaciones de la FCBEscola.
- Pista anexa con capacidad para hasta 2.000 espectadores.
- Pista de hielo de última generación para hasta 800 espectadores con medidas estándares internacionales.
- Dos campos de la FCBEscola.



## Una instalación multifuncional

El Nuevo Palau Blaugrana se ubicará en la actual parcela del Mini-estadi, junto a la nueva estación de la L9, y contará con cuatro espacios que podrán funcionar independientemente. La pista principal se puede configurar para cada deporte.



1 PISTA PRINCIPAL

SUPERGRADA IDEAL  
PARA ESPECTÁCULOS

PISTA DE BALONCESTO



PISTA DE HOCKEY PATINES



PISTA DE FÚTBOL SALA



PISTA DE BALONMANO



## CIUDAD DEPORTIVA

Durante la temporada 2015/16 se realizaron una serie de obras en las diferentes áreas de la Ciudad Deportiva. En primer lugar, se llevó a cabo la segunda fase del circuito de recuperación realizado con césped híbrido, así como una rampa hidráulica regulable para los entrenamientos del primer equipo, lo que supuso un avance con respecto a las infraestructuras deportivas. Además, se realizó el cierre perimetral del Campo 1 Tito Vilanova para aumentar la privacidad del campo y así impedir las visuales de los exteriores.



También se realizó una remodelación del Pabellón de baloncesto con un nuevo gimnasio más amplio, vestuarios para auxiliares, salas de asistencia médica y despachos.



Finalmente, con respecto a las obras realizadas en el edificio del primer equipo, se habilitaron unas nuevas zonas de almacén de material y de equipamiento deportivo, junto con la remodelación de los espacios de recepción y gimnasio.



En cuanto a la urbanización de las instalaciones, se crearon nuevas zonas ajardinadas y señalización vial para mejorar la accesibilidad a las instalaciones.

Además, se realizó un gimnasio exterior al campo 9 con una carpeta climatizada para realizar circuitos de entrenamiento. También se habilitó una nueva entrada a los Pabellones, accesibles por una escalera y también por medio de ascensor para personas con movilidad reducida. Además, una nueva zona de residuos, junto con la creación de nuevas aulas de formación para la Masia.

## CAMP NOU

Se colocó un nuevo sistema de ventilación para el césped del terreno de juego que supuso un sistema mucho más eficiente y óptimo, y una mejora en las condiciones para mantener el césped.

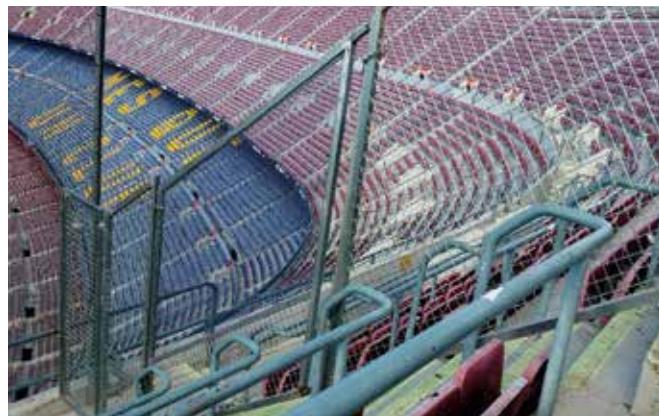
Además, se sustituyeron todas las puertas de acceso a las bojas de la grada de Tribuna para nuevas puertas de fácil apertura.

También se realizó la instalación de red wifi, 3G y 4G en todo el Estadio, con el objetivo de dotar de red a los asistentes de los partidos, ya que anteriormente el uso de internet en el Estadio era muy dificultoso.



En cuanto a la accesibilidad, se modificó la primera grada de Gol Sur para habilitar la entrada de ambulancias al terreno de juego, ya que anteriormente las ambulancias sólo podían acceder hasta el túnel. También se reformaron los aseos del Dispensario Central para que fueran accesibles a personas con movilidad reducida.

Como medidas preventivas y de seguridad en el Estadio, se realizó un nuevo cerrado de protección en la zona de la afición contraria situado en las bocas 500 con el objetivo de independizar a las dos aficiones y protegerlas de conflictos que se puedan occasionar durante los partidos.



Además, en las zonas exteriores que forman parte de las instalaciones, se efectuaron mejoras de infraestructura, ajardinamiento y pavimentación en diferentes accesos y zonas de aparcamiento. Finalmente, se cambió el sistema de planta de ósmosis por uno nuevo y más moderno junto con la instalación de una nueva Estación Transformadora en la zona de Tribuna - Gol Sur.

## PALAU BLAUGRANA

Buena parte de las reformas del Palau Blaugrana durante la temporada 2015/16 tuvieron que ver con la creación de nuevos baños en la segunda planta de Gol Norte. Anteriormente no existían, y la gente con movilidad reducida no podía acceder con facilidad. También se instalaron nuevas barandillas de seguridad en las escaleras exteriores de acceso a la zona de Lateral.

Además, la Pista de Hielo también fue objeto de mejoras: se compró una máquina alisadora para el hielo, se reformó y amplió la zona de cocina del bar y se reformó la enfermería de atención médica al público de la pista.



## OFICINAS

La principal mejora realizada en las oficinas principales fue la remodelación del *office*. Se realizó una ampliación para aumentar la capacidad de comensales y se habilitaron más equipamientos para los trabajadores del Club.



En los espacios de oficinas de la zona del Palau Blaugrana se remodelaron los despachos del Área Patrimonial y del Espai Barça, y se creó un único espacio diáfano y dos salas de reuniones polivalentes.

Finalmente, se creó una nueva oficina perteneciente al Departamento de Innovación con sala de reuniones para independizar el departamento. También se remodeló el espacio de oficinas de Barça TV y Audiovisuales, en el que se habilitó, además, un nuevo *office*.





# RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2015/16 Y OBJETIVOS 2016/17

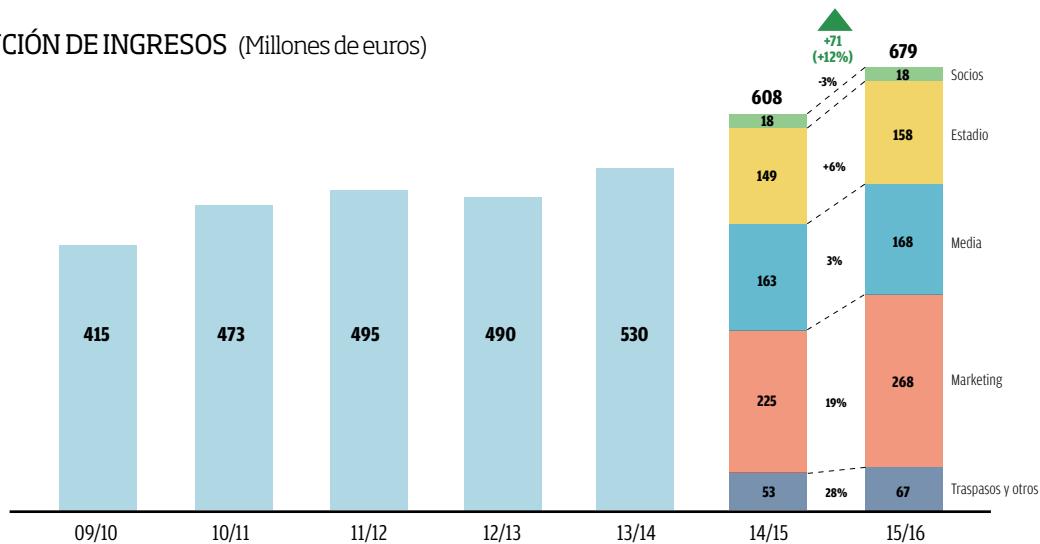


## RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2015/16

### Ingresos

- El FC Barcelona cierra el ejercicio 2015/16 con unos ingresos de 679 M €, un 12% superior a los 608 M € del ejercicio anterior y un 7% por encima de los 633 M € presupuestados. Se trata de una cifra récord en la historia del Club.
- Las principales variaciones respecto al año anterior son las siguientes:
  - Los ingresos por socios disminuyen un 3% por la regularización del censo y por el incremento en las bonificaciones sobre los colectivos de mayor edad y antigüedad.
  - El capítulo de Explotación de Instalaciones se incrementa un 6% por los ingresos provenientes del taquillaje y la disputa de la Supercopa de España. Destacan igualmente los resultados del Museo, Hospitality y eventos como el concierto de Bruce Springsteen y la Final Top14 de Rugby del Campeonato de Francia.
  - Los ingresos de Media presentan un ligero incremento debido a la liquidación de los ingresos provenientes de la participación en la Champions League.
  - Los ingresos de marketing han aumentado por encima de los 42 M €, lo que representa un incremento del 19%. Las variaciones principales derivan de la renovación del contrato con Nike, la mejora de varios contratos de patrocinio, la gira de pretemporada y los ingresos por ganar la Supercopa de Europa y el Mundial de Clubes.
  - Los ingresos por traspasos se han incrementado respecto al año pasado destacando en este capítulo los ingresos derivados de la venta de los jugadores Pedro Rodríguez, Adama Traoré y Marc Bartra, principalmente.

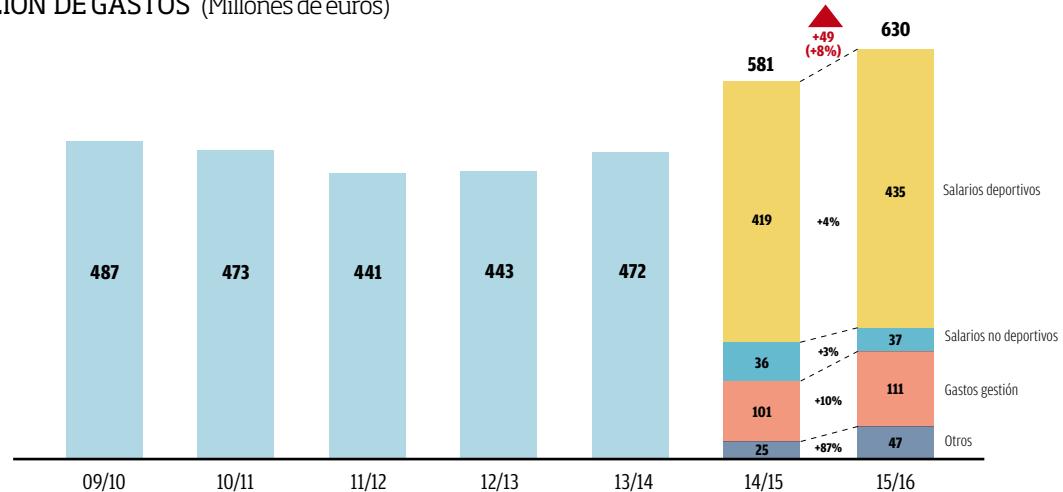
EVOLUCIÓN DE INGRESOS (Millones de euros)



### Gastos

- Los gastos de explotación aumentan un 8% en relación con la temporada anterior, pasando de 581 a 630 millones de euros. Los hechos más destacables son:
  - Los salarios deportivos y no deportivos crecen un 4% y un 3% respectivamente, resultado de las primas por consecución de títulos del primer equipo de fútbol (Liga, Copa del Rey, Supercopa de Europa y Mundial de Clubes).
  - Los gastos de gestión han crecido un 10% debido a los gastos asociados a la acción comercial (patrocinios, eventos), los desplazamientos de la gira y la celebración de elecciones.
  - En el capítulo de Otros, hay que hacer mención especial a la provisión de 18 M € incorporada para hacer frente a las obligaciones derivadas de la resolución del laudo arbitral sobre los terrenos de Can Rigalt, que conlleva la recompra de la finca vendida la temporada 2004/05, con el retorno del precio pagado más intereses.

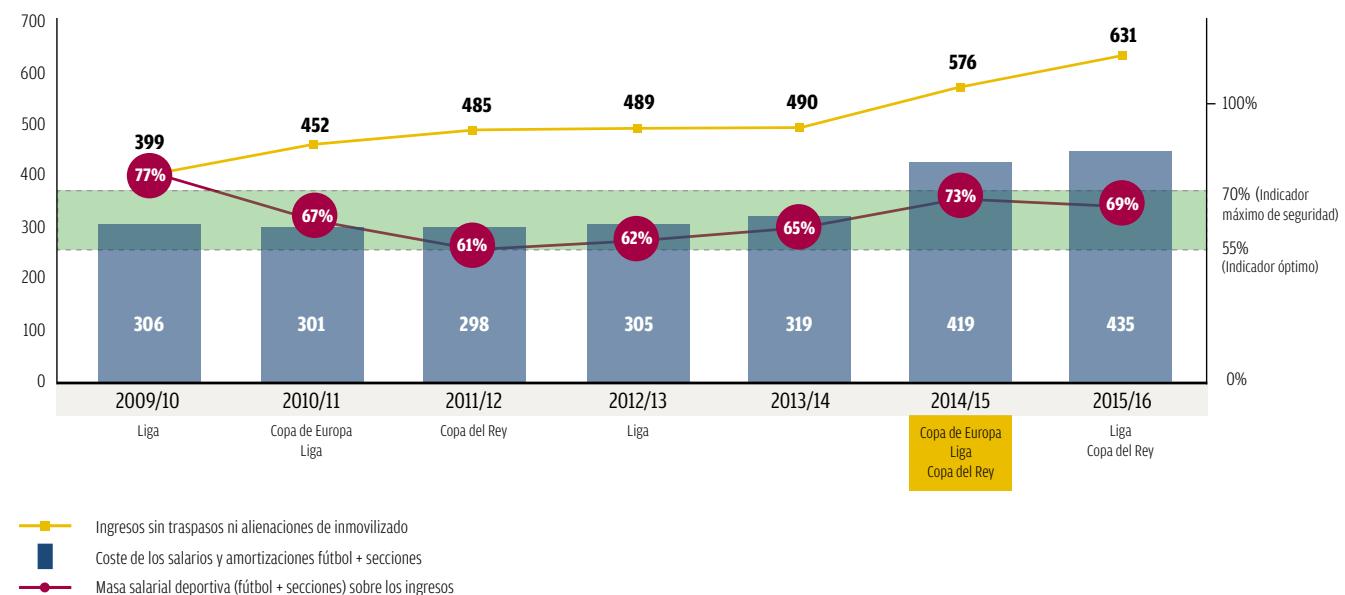
## EVOLUCIÓN DE GASTOS (Millones de euros)



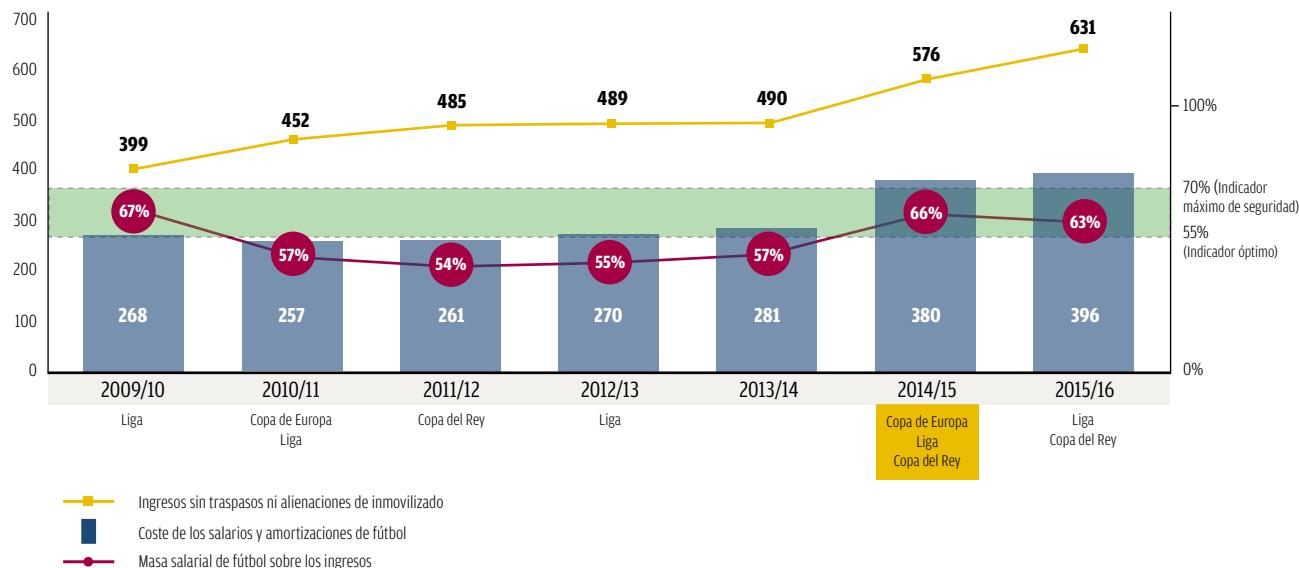
## Evolución de la masa salarial deportiva

- El porcentaje sobre ingresos de la masa salarial deportiva total del Club (salarios + amortizaciones) se sitúa en el 69%, 4 puntos por debajo del 73% de la temporada anterior y dentro del límite del 70% recomendado por la LFP.
- Es importante destacar que nuestro club tiene un hecho diferencial respecto de otros, el coste añadido de las secciones deportivas. Si el análisis se limitase únicamente al fútbol, la ratio se situaría en el 63%.

## MASA SALARIAL DEPORTIVA SOBRE INGRESOS



## SALARIOS DE FÚTBOL SOBRE INGRESOS



## Resultado

- El ejercicio cierra con un beneficio después de impuestos de 29 millones de euros. Esto representa 14 millones más respecto a los 15 millones del ejercicio anterior y 9 millones de euros por encima del presupuesto. Este resultado incluye el impacto de 25 M€ después de impuestos de las provisiones e intereses del laudo arbitral de los terrenos de Can Rigalt. De no haberse producido este hecho, el Club hubiera registrado una cifra récord de beneficios después de impuestos de 54 M€.

## RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2015/16

Millones €	Real 15/16	Ppto. 15/16	Real 14/15
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	<b>679</b>	<b>633</b>	<b>608</b>
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	<b>-630</b>	<b>-599</b>	<b>-581</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>49</b>	<b>34</b>	<b>27</b>
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	<b>-13</b>	<b>-7</b>	<b>-9</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>36</b>	<b>27</b>	<b>18</b>
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>15</b>
<b>EBITDA (resultado + amortizaciones + provisiones)</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>101</b>

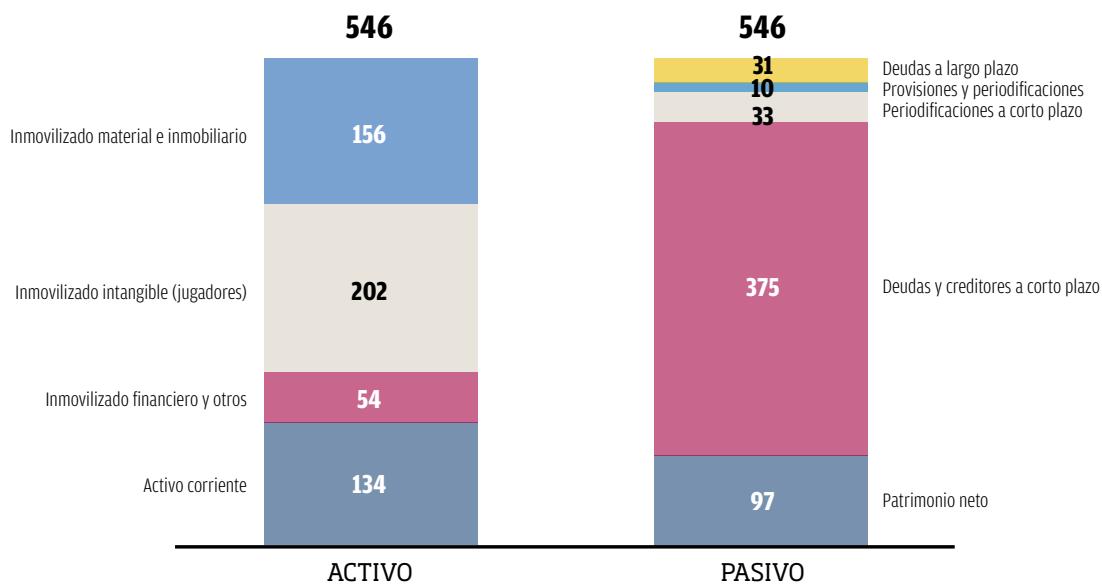
## Balance

- Los resultados alcanzados han permitido una reducción muy relevante de la deuda neta, pasando de los 328 M€ del ejercicio anterior a 287 M€ (271 M€ sin proyectos extraordinarios), a pesar del efecto negativo del laudo de Can Rigalt. Sin el efecto del laudo comentado, la deuda neta correspondiente a la actividad ordinaria del Club hubiera estado en torno a los 240 millones de euros.
- La ratio de deuda neta sobre EBITDA se ha situado en 1,94 por debajo del 2,5 establecido para esta temporada por la disposición transitoria del artículo sobre el equilibrio patrimonial para la temporada 2015/16 que marcan los Estatutos.
- El Club cierra el ejercicio con una caja disponible de 27 millones de euros, una reducción de la deuda bancaria de 31 millones de euros (de los 52 del ejercicio anterior a 21), quedando pendiente de amortizar a 30 de junio de 2016 la última cuota del préstamo sindicado, que ha sido definitivamente cancelado a finales del mes de julio, siguiendo el calendario establecido.

• El patrimonio neto del Club se incrementa hasta los 97 millones de euros. El activo del Club se ha fortalecido cerca de 20 millones de euros en instalaciones deportivas y sociales, sistemas informáticos y otros activos, en el que destaca la compra de los terrenos para la construcción del nuevo Miniestadi en la Ciudad Deportiva, la reforma del edificio del Centro Médico también en la Ciudad Deportiva, la wifi en las instalaciones de Les Corts y el Espai Barça.

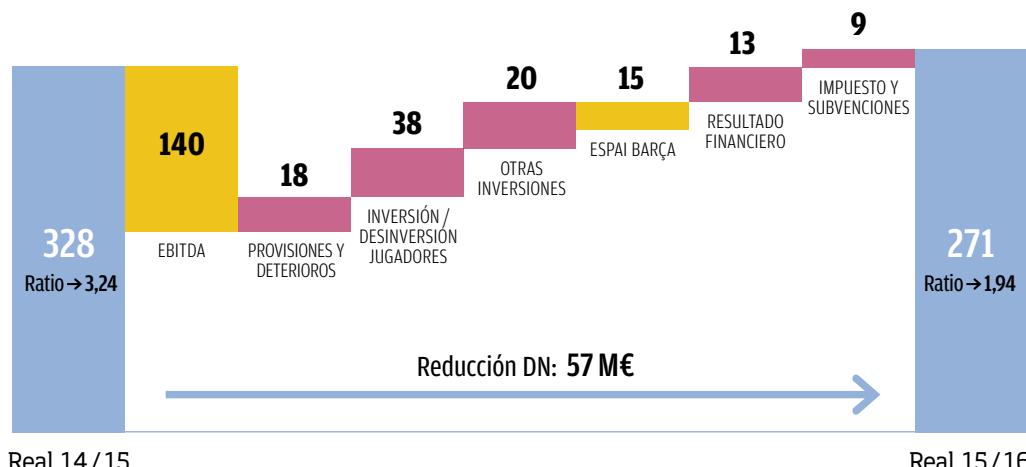
## BALANCE 30/06/16

(Millones de euros)



## EVOLUCIÓN DEUDA NETA: Real 15/16 vs. Real 14/15

(Millones de euros)

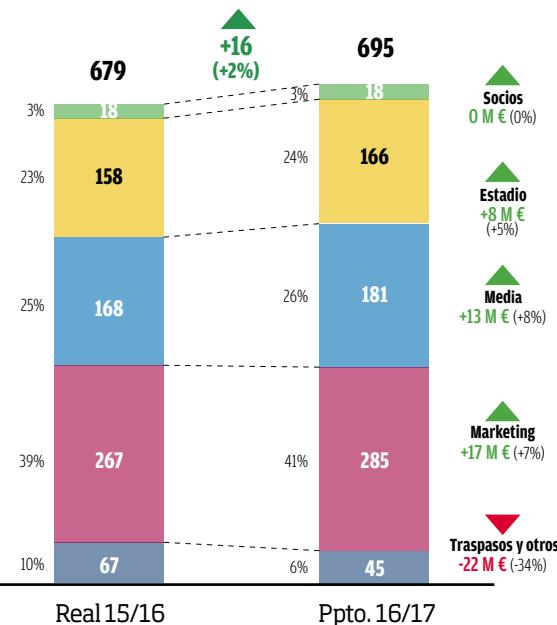


## OBJETIVOS 2016/17

### Resumen cuenta de resultados presupuesto 2016/17

	Ppto. 16/17
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	695
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-663
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>32</b>
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-4
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>28</b>
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>21</b>
<b>EBITDA</b>	<b>120</b>

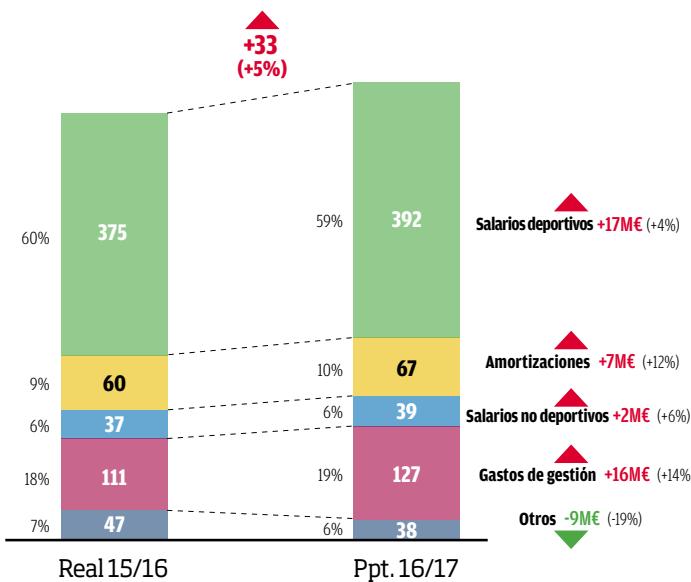
INGRESOS: Presupuesto 16/17 vs. Real 15/16  
(Millones de euros)



#### Ingresos

- Se presupuesta un incremento de ingresos de un 2% hasta un máximo histórico de 695 millones de euros.
- En el apartado de Explotación de Instalaciones cabe destacar los capítulos del Tour del Estadio y Hospitality en el Camp Nou.
- En el apartado de Media crece el ingreso derivado del nuevo formato de reparto de los derechos televisivos centralizado por la Liga de Fútbol Profesional.
- Marketing es el capítulo que más crece en línea con el proceso de internacionalización y posicionamiento de marca. El objetivo es aumentar más de 30 millones de euros en ingresos por patrocinio. Por el contrario, existe la afectación negativa de la no participación en las competiciones internacionales (Mundial de Clubes y Supercopa de Europa).
- Los ingresos por traspasos se reducen en 22 M € respecto a la temporada anterior. Los jugadores traspasados al inicio de esta temporada han sido Bravo, Adriano, Halilovic, Abrines y Satoransky.

**GASTOS:**  
Presupuesto 2016/17  
vs. Real 2015/16  
(Millones de euros)

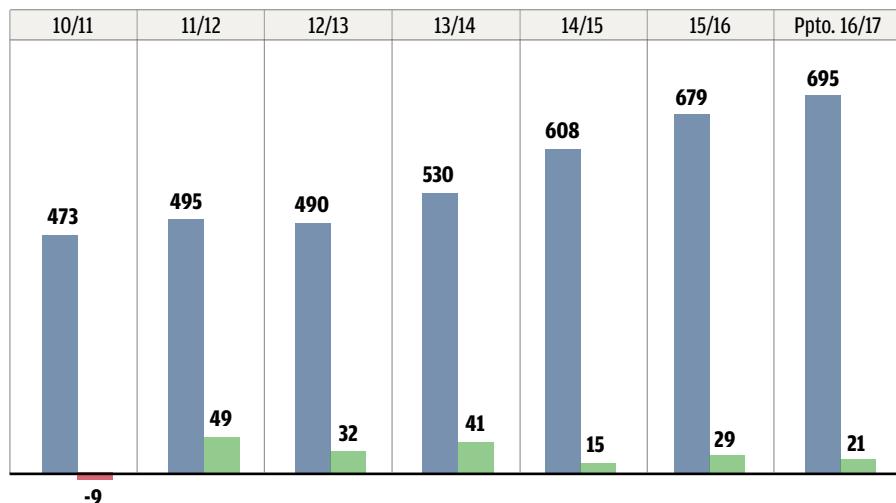


### Gastos

- Las renovaciones y las nuevas incorporaciones de esta temporada en el primer equipo de fútbol han hecho aumentar la nómina deportiva así como la amortización derivada de los costes de traspaso. Respecto a las variables, el escenario previsto supone, en Fútbol, ganar la Liga, llegar a semis de Copa y a cuartos de UCL. En cuanto a las secciones, se prevé ganar la Liga, la Copa y llegar a la Final Four.
- Los salarios no deportivos se incrementan fruto de la expansión global del Club y la apuesta estratégica del Área Digital.
- En gastos de gestión, en la temporada 2016/17 se incrementan el 14%. En este apartado destaca la expansión internacional con oficinas en Nueva York y Hong Kong y nuevos proyectos estratégicos de conocimiento, innovación y tecnología. Adicionalmente, se incrementan los gastos asociados a los derechos televisivos debido al nuevo formato centralizado por la Liga de Fútbol Profesional. Por el contrario, tenemos el ahorro del Mundial de Clubes, Supercopa de Europa y Gira.
- La aportación a la Fundación se incrementa debido al incremento de ingresos de explotación ordinarios.
- Todo esto hace que el resultado de explotación presupuestado para la temporada 2016/17 se sitúe en 32 millones de euros, que incluyendo el resultado financiero y los impuestos supone un beneficio después de impuestos previsto de 21 millones de euros.

### EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y RESULTADOS DESPUÉS DE IMPUESTOS

(Millones de euros)



# PRESUPUESTO TEMPORADA

(Miles de Euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>544.733</b>	<b>1.320</b>	<b>9.774</b>	<b>1.432</b>	<b>450</b>	<b>808</b>	<b>590</b>	<b>31.314</b>	<b>590.421</b>
Ingresos por competiciones	81.526	14	1.635	113	6	87	-	1.150	84.531
Ingresos por abonados y socios	27.087	-	604	3	0	2	-	17.794	45.489
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	174.305	-	3.100	271	-	-	-	3.909	181.585
Ingresos por comercialización y publicidad	261.814	1.306	4.435	1.045	444	720	590	8.461	278.816
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(2.489)</b>	<b>(1.023)</b>	<b>(538)</b>	<b>(466)</b>	<b>(276)</b>	<b>(341)</b>	<b>(634)</b>	<b>(2.185)</b>	<b>(7.952)</b>
Consumo de material deportivo	(1.135)	(720)	(299)	(332)	(163)	(210)	(616)	(684)	(4.158)
Otros consumos y gastos externos	(1.354)	(303)	(239)	(134)	(112)	(132)	(18)	(1.501)	(3.794)
Trabajos realizados por otra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>9.011</b>	<b>300</b>	<b>60</b>	<b>95</b>	<b>9</b>	<b>51</b>	<b>205</b>	<b>54.882</b>	<b>64.613</b>
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	9.011	300	56	95	9	48	202	54.545	64.265
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	4	-	-	3	3	338	348
<b>Gastos de personal</b>	<b>(309.825)</b>	<b>(16.310)</b>	<b>(24.300)</b>	<b>(6.236)</b>	<b>(1.865)</b>	<b>(3.860)</b>	<b>(1.173)</b>	<b>(37.151)</b>	<b>(400.719)</b>
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	(306.448)	(13.353)	(23.421)	(5.622)	(1.544)	(3.430)	(973)	(2.083)	(356.873)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.443)	(831)	(284)	(198)	(70)	(78)	-	(27.863)	(31.767)
Cargas sociales	(881)	(2.096)	(587)	(407)	(250)	(349)	(200)	(6.326)	(11.094)
Provisiones	(53)	(31)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(878)	(984)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(72.247)</b>	<b>(9.158)</b>	<b>(8.303)</b>	<b>(1.973)</b>	<b>(717)</b>	<b>(1.126)</b>	<b>(1.099)</b>	<b>(60.968)</b>	<b>(155.590)</b>
Servicios exteriores	(57.167)	(3.845)	(5.678)	(980)	(361)	(529)	(235)	(39.366)	(108.160)
Tributos	(1.722)	(277)	(7)	(2)	-	(0)	-	(840)	(2.848)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(541)	-	-	-	-	-	-	(1.336)	(1.876)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(541)	-	-	-	-	-	-	(1.336)	(1.876)
Reversión deterioro créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplazamientos	(3.748)	(2.075)	(1.807)	(772)	(220)	(396)	(386)	(10)	(9.413)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(1.840)	-	(16)	-	-	(122)	(30)	(2.008)
Otros gastos de gestión corriente	(9.070)	(1.121)	(811)	(204)	(136)	(200)	(357)	(19.386)	(31.285)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(65.853)</b>	<b>(588)</b>	<b>(1.649)</b>	<b>(244)</b>	<b>(0)</b>	<b>(73)</b>	<b>(1)</b>	<b>(19.708)</b>	<b>(88.116)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	-	-	-	-	-	-	<b>109</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>26.091</b>	<b>(75)</b>	<b>1.701</b>	-	-	-	-	<b>4.528</b>	<b>32.245</b>
Deterioros y pérdidas	0	-	-	-	-	-	-	4.528	4.528
Pérdidas por deterioro inmovilizado intangible deportivo	(3.711)	-	-	-	-	-	-	-	(3.711)
Pérdidas por deterioro inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	3.711	-	-	-	-	-	-	-	3.711
Reversión deterioro inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	4.528	4.528
Resultados por enajenaciones y otras	26.091	(75)	1.701	-	-	-	-	-	27.717
Pérdidas inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(3.746)	(75)	-	-	-	-	-	-	(3.821)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	29.837	-	1.701	-	-	-	-	-	31.538
<b>Dotación y aplicación de provisiones</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>(3.500)</b>	<b>(3.500)</b>
Dotación de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(3.500)
Aplicación de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>129.492</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.256)</b>	<b>(7.392)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.541)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(32.787)</b>	<b>31.510</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>199</b>	-	-	-	-	-	-	<b>72</b>	<b>271</b>
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>199</b>	-	-	-	-	-	-	<b>72</b>	<b>271</b>
De empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De terceros	199	-	-	-	-	-	-	72	271
<b>Gastos financieros</b>	<b>(1.067)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(1.197)</b>	<b>(2.264)</b>
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Por deudas con terceros	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(1.197)	(2.264)
Por actualización de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficio en la valoración de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida en la valoración de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Diferencias de cambio</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>(200)</b>	<b>(200)</b>
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	750	750
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	-	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>(0)</b>	<b>(20)</b>	-	<b>(1.362)</b>	<b>(1.435)</b>
Beneficios por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	(50)	(3)	(0)	(20)	-	(1.362)	(1.435)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(868)</b>	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>(0)</b>	<b>(20)</b>	-	<b>(2.687)</b>	<b>(3.628)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>128.624</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.307)</b>	<b>(7.395)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.561)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(35.474)</b>	<b>27.882</b>
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	<b>(6.731)</b>	<b>(6.731)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>128.624</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.307)</b>	<b>(7.395)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.561)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(42.204)</b>	<b>21.152</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>128.624</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.307)</b>	<b>(7.395)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.561)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(42.204)</b>	<b>21.152</b>



# CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO

(terminado el 30 de junio de 2016),

## INFORME DE GESTIÓN E INFORME DE AUDITORÍA



Deloitte, S.L.  
Avda. Diagonal, 654  
08034 Barcelona  
España

Tel.: +34 932 80 40 40  
Fax: +34 932 80 28 10  
[www.deloitte.es](http://www.deloitte.es)

*Traducción de un informe originalmente emitido en catalán basado en nuestro trabajo realizado de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas vigente en España y de unas cuentas anuales originalmente formuladas en catalán y preparadas de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Club en España (véase Nota 2.1). En caso de discrepancia, prevalece la versión de los documentos emitidos en catalán.*

#### INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES

A la Asamblea General del  
Futbol Club Barcelona:

##### **Informe sobre las cuentas anuales**

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas del Fútbol Club Barcelona, que comprenden el balance de situación a 30 de junio de 2016 y la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

##### *Responsabilidad de la Junta Directiva en relación con las cuentas anuales*

La Junta Directiva es responsable de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Fútbol Club Barcelona, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Club en España, que se identifica en la Nota 2.1 de la memoria adjunta, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

##### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte del Club de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Club. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8<sup>a</sup>, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96<sup>a</sup>. C.I.F: B-79104469.  
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

*Opinión*

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Fútbol Club Barcelona a 30 de junio de 2016, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

**Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2016 contiene las explicaciones que la Junta Directiva considera oportunas sobre la situación del Club, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2016. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables del Fútbol Club Barcelona

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692

(Original en catalán firmado por José Antonio González)

26 de julio de 2016

# BALANCE A 30 DE JUNIO DE 2016

(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la memoria	30/06/2016	30/06/2015 (*)	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la memoria	30/06/2016	30/06/2015 (*)
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>				<b>PATRIMONIO NETO:</b>			
<b>Inmovilizado intangible</b>		<b>208.772</b>	<b>196.159</b>	<b>FONDOS PROPIOS</b>		<b>94.628</b>	<b>65.859</b>
Inmovilizado intangible deportivo				<b>Fondo social</b>		<b>67.998</b>	<b>52.848</b>
Derechos de adquisición de jugadores	<b>Nota 5</b>	201.576	190.488	Fondo social		67.998	52.848
Inmovilizado intangible no deportivo				<b>Reservas</b>		(2.139)	(2.139)
Aplicaciones informáticas	<b>Nota 6</b>	6.584	4.428	Otras reservas		(2.139)	(2.139)
Inmovilizado en curso y anticipos	<b>Nota 6</b>	612	1.243	<b>Resultado del ejercicio - Beneficio</b>		<b>28.769</b>	<b>15.150</b>
<b>Inmovilizado material</b>	<b>Nota 7</b>	<b>142.847</b>	<b>137.519</b>	<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>		<b>2.667</b>	<b>2.749</b>
Estadios y pabellones deportivos		78.963	82.770	<b>Total patrimonio neto</b>		<b>97.295</b>	<b>68.608</b>
Otros terrenos y construcciones		39.361	31.598				
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		15.904	15.127				
Inmovilizado en curso y anticipos		8.619	8.024				
<b>Inversiones inmobiliarias</b>	<b>Nota 8</b>	<b>5.856</b>	<b>5.856</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>			
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>980</b>	<b>837</b>	<b>Provisiones a largo plazo</b>	<b>Nota 12.1</b>	<b>10.197</b>	<b>21.110</b>
Instrumentos de patrimonio		10	10	<b>Deudas a largo plazo</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>27.758</b>	<b>63.467</b>
Créditos a empresas	<b>Nota 18.2</b>	970	827	Deudas con entidades de crédito		-	20.658
<b>Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>Nota 10.1</b>	<b>6.571</b>	<b>16.471</b>	Deudas con entidades deportivas	<b>Nota 13.3</b>	3.000	28.847
Créditos a entidades deportivas		5.580	14.607	Personal deportivo	<b>Nota 13.3</b>	20.095	11.685
Otros créditos		-	625	Otros pasivos financieros		4.663	2.277
Otros activos financieros		991	1.240	<b>Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>1.812</b>	<b>3.754</b>
<b>Activos por impuesto diferido</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>28.108</b>	<b>27.891</b>	<b>Periodificaciones a largo plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>1.836</b>	<b>13.710</b>
<b>Deudores comerciales no corrientes</b>	<b>Notas 10.3 y 13</b>	<b>19.434</b>	<b>42.016</b>	<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>41.603</b>	<b>102.041</b>
<b>Total activo no corriente</b>		<b>412.568</b>	<b>426.749</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>				<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>Nota 10.3</b>	<b>101.338</b>	<b>111.150</b>	<b>Provisiones a corto plazo</b>	<b>Nota 12.2</b>	<b>40.628</b>	<b>4.010</b>
Entidades deportivas, deudoras		40.385	39.896	<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>22.488</b>	<b>31.644</b>
Deudores varios		39.840	46.776	Deudas con entidades de crédito		20.970	31.584
Personal deportivo	<b>Nota 13.3</b>	18.122	22.695	Acreedores por arrendamiento financiero	<b>Nota 9.3</b>	-	24
Personal no deportivo		108	29	Derivados		-	27
Otros créditos con las administraciones públicas	<b>Nota 14.1</b>	2.757	1.754	Otros pasivos financieros		1.518	9
Anticipos a proveedores / acreedores		126	-	<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>Nota 13.3</b>	<b>312.050</b>	<b>332.587</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo</b>		<b>4.055</b>	<b>10</b>	Proveedores		71.569	75.139
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>1.412</b>	<b>1.215</b>	Acreedores varios		2.971	5.853
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>27.111</b>	<b>76.114</b>	Acreedores varios, empresas vinculadas		-	2.463
Tesorería		8.111	614	Deudas con entidades deportivas		72.409	73.184
Otros activos líquidos equivalentes	<b>Nota 10.4</b>	19.000	75.500	Personal deportivo	<b>Nota 13.3</b>	95.080	96.197
<b>Total activo corriente</b>		<b>133.916</b>	<b>188.489</b>	Personal no deportivo		2.118	2.086
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>546.484</b>	<b>615.239</b>	Otras deudas con las administraciones públicas	<b>Nota 14.1</b>	67.648	77.665
				Anticipos de clientes		255	-
				<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>32.420</b>	<b>76.349</b>
				<b>Total pasivo corriente</b>		<b>407.586</b>	<b>444.590</b>
				<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>546.484</b>	<b>615.239</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo a lo mencionado en la Nota 2.8.

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance al 30 de junio de 2016.

# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015/16	Ejercicio 2014/15 (*)
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>			
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	Nota 17.1	<b>556.780</b>	<b>504.561</b>
Ingresos por competiciones		83.040	71.891
Ingresos por abonados y socios		45.543	48.645
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		168.142	162.312
Ingresos por comercialización y publicidad		260.055	221.713
<b>Aprovisionamientos</b>		<b>(6.866)</b>	<b>(6.212)</b>
Consumos de material deportivo		(3.811)	(3.318)
Otros aprovisionamientos		(3.055)	(2.894)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	Nota 17.2	<b>63.335</b>	<b>56.136</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		63.092	55.614
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		243	522
<b>Gastos de personal</b>	Nota 17.3	<b>(371.735)</b>	<b>(349.539)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo		(330.874)	(309.966)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(30.386)	(29.710)
Cargas sociales		(10.475)	(9.863)
<b>Otros gastos de explotación</b>		<b>(149.360)</b>	<b>(145.369)</b>
Servicios exteriores	Nota 17.4	(108.813)	(106.957)
Tributos		(2.493)	(2.661)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 10.3	(638)	2.152
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales		(1.195)	(1.179)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales		557	3.331
Desplazamientos		(11.029)	(7.601)
Gastos por adquisición de jugadores		(925)	(1.262)
Otros gastos de gestión corriente		(25.462)	(28.840)
<b>Amortización del inmovilizado</b>		<b>(71.796)</b>	<b>(67.510)</b>
Amortización de los derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	(59.699)	(55.797)
Otras amortizaciones	Notas 6 y 7	(12.097)	(11.713)
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	Nota 11.2	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>		<b>47.080</b>	<b>29.006</b>
Deterioro y pérdidas	Nota 5	363	(68)
Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible deportivo		(4.179)	(6.560)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo		4.542	6.492
Resultado por enajenaciones y otros	Notas 5, 7 y 10.1	46.717	29.074
Pérdidas procedentes del inmovilizado material		(539)	(275)
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo		(1.110)	(1.903)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo		48.395	31.316
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible no deportivo		(29)	(64)
<b>Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros</b>	Nota 17.5	<b>(19.001)</b>	<b>5.259</b>
Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales		(24.197)	(482)
Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales		5.196	5.741
<b>RESULTADO DE EXPLORACIÓN</b>		<b>48.546</b>	<b>26.641</b>
<b>Ingresos financieros</b>		<b>974</b>	<b>1.423</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros		974	1.423
- A terceros		974	1.423
<b>Gastos financieros</b>	Nota 17.6	<b>(14.152)</b>	<b>(4.168)</b>
Por deudas con terceros		(14.152)	(3.109)
Por deudas con entidades deportivas		-	(1.059)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	Nota 13.2	<b>-</b>	<b>83</b>
<b>Diferencias de cambio</b>		<b>1.642</b>	<b>(5.173)</b>
Diferencias positivas de cambio		658	975
Diferencias negativas de cambio		984	(6.148)
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>		<b>(1.171)</b>	<b>(728)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(12.707)</b>	<b>(8.563)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>35.839</b>	<b>18.078</b>
Impuestos sobre beneficios	Nota 14.4	(7.070)	(2.928)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>28.769</b>	<b>15.150</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo a lo mencionado en la Nota 2.8.

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2016.

## **ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016**

### **A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS**

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015/16	Ejercicio 2014/15
<b>RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)</b>		<b>28.769</b>	<b>15.150</b>
Por cobertura de flujos de efectivo			
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos		(109)	(109)
- Efecto impositivo		27	27
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (II)</b>		<b>(82)</b>	<b>(82)</b>
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I + II)</b>		<b>28.687</b>	<b>15.068</b>

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2016.

### **B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**

(Miles de Euros)

	Fondo social	Reservas	Resultado del ejercicio	Subvenciones donaciones y legados	Total
<b>Saldo final del ejercicio 2013/14</b>	<b>11.730</b>	<b>(2.139)</b>	<b>41.118</b>	<b>2.831</b>	<b>53.540</b>
Distribución del resultado del ejercicio 2013/14	41.118	-	(41.118)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	15.150	(82)	15.068
<b>Saldo final del ejercicio 2014/15</b>	<b>52.848</b>	<b>(2.139)</b>	<b>15.150</b>	<b>2.749</b>	<b>68.608</b>
Distribución del resultado del ejercicio 2014/15	15.150	-	(15.150)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	28.769	(82)	28.687
<b>Saldo final del ejercicio 2015/16</b>	<b>67.998</b>	<b>(2.139)</b>	<b>28.769</b>	<b>2.667</b>	<b>97.295</b>

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2016.

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2015/16	Ejercicio 2014/15
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I):</b>			
<b>Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>		<b>35.839</b>	<b>18.078</b>
<b>Ajustes al resultado</b>			
- Amortización del inmovilizado	<b>Notas 5, 6 y 7</b>	71.796	78.301
- Correcciones de valor por deterioro	<b>Nota 5</b>	638	(1.732)
- Variación de provisiones		19.001	(2.867)
- Imputación de subvenciones	<b>Nota 11.2</b>	(82)	(82)
- Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	<b>Notas 5, 7 y 10.1</b>	(46.717)	(29.074)
- Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		1.171	728
- Ingresos financieros		(974)	(1.423)
- Gastos financieros		14.152	4.168
- Diferencias de cambio		(1.642)	5.173
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros		-	(83)
- Imputación neta a resultados de periodificaciones de pasivo		(365.691)	(283.625)
- Otros ingresos y gastos		20.850	10.756
<b>Cambios en el capital corriente</b>			
- Deudores y otras cuentas a cobrar		677	2.802
- Incorporación de periodificaciones de activo		(197)	(484)
- Acreedores y otras cuentas a pagar		2.109	88.461
- Incorporación de periodificaciones de pasivo		303.802	249.286
- Otros activos y pasivos no corrientes		(196)	(237)
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>			
- Pagos de intereses		(1.651)	(4.168)
- Cobros de intereses		91	1.266
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(10.596)	(5.364)
		<b>42.380</b>	<b>129.880</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)</b>			
<b>Pagos por inversiones</b>			
- Inmovilizado intangible deportivo	<b>Nota 5</b>	(103.415)	(107.742)
- Inmovilizado intangible no deportivo	<b>Nota 6</b>	(3.153)	(3.547)
- Inmovilizado material	<b>Nota 7</b>	(12.556)	(12.741)
- Inversiones en empresas del grupo		(1.314)	(966)
- Otros activos		(2.719)	(18.089)
<b>Cobros por desinversiones</b>			
- Inmovilizado intangible deportivo	<b>Nota 5</b>	62.642	46.289
- Inmovilizado intangible no deportivo	<b>Nota 6</b>	-	128
- Inmovilizado material	<b>Nota 7</b>	-	313
- Otros activos		-	553
		<b>(60.515)</b>	<b>(95.802)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)</b>			
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>			
- Emisión de deudas con entidades de crédito	<b>Nota 15</b>	-	13.475
- Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	<b>Nota 13</b>	(30.868)	(20.083)
		<b>(30.868)</b>	<b>(6.608)</b>
<b>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)</b>			
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio		76.114	48.644
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		27.111	76.114

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2016.

# MEMORIA DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016

## 1. Actividad del Club

El Futbol Club Barcelona es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899. Su domicilio social se encuentra en la Avenida Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar principalmente el fútbol y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones fisicodeportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

Con fecha 5 de octubre de 2013, la Asamblea aprobó los nuevos Estatutos del Club, entre los cuales se incluye un artículo que dispone que la Junta Directiva deberá velar por el mantenimiento del patrimonio neto del Club.

El Club es cabecera de grupo, pero no ha formulado cuentas anuales consolidadas por estar dispensado de esta obligación de acuerdo con la normativa vigente, dado que participa exclusivamente en sociedades dependientes que no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las sociedades de la Entidad.

Dada la actividad a la cual se dedica el Club, este no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones ni contingencias de naturaleza medioambiental que puedan ser significativas en relación con su patrimonio, su situación financiera y sus resultados. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en esta memoria de cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

## 2. Bases de presentación de las cuentas anuales

### 2.1. Marco normativo de información financiera aplicable al Club

Las cuentas anuales han sido formuladas por la Junta Directiva de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Club, que es el establecido en:

- a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b) Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus adaptaciones sectoriales, así como en todo aquello que no contravenga al Nuevo Plan General de Contabilidad y que esté establecido en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d) El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales también incluyen la información que requiere el Reglamento de control económico de los Clubs y Sociedades Anónimas Deportivas afiliadas a la Liga Nacional de Fútbol Profesional de fecha 12 de julio de 2011, edición mayo 2014, así como toda la información requerida por el Consejo Superior de Deportes mediante comunicado el 18 de febrero de 2015.

### 2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y, en particular, los principios y criterios contables en él contenidos de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Club, del estado de cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación por parte de la Asamblea General, y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2014/15 fueron aprobadas el 25 de octubre de 2015.

## 2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha preparado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

## 2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en los mismos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La aplicación del principio de entidad en funcionamiento (véase Nota 2.5).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 4.1, 4.2, 4.3 y 4.5).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véanse Notas 4.1 y 4.2).
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.9).
- Análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance adjunto a partir del plan de negocio de que dispone el Club.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2015/16, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

## 2.5. Empresa en funcionamiento

El balance de situación al 30 de junio de 2016 adjunto muestra un fondo de maniobra negativo por importe de 273.670 miles de euros, hecho que supone una duda sobre la aplicación del principio de entidad en funcionamiento. Pese a este aspecto, en la formulación de estas cuentas anuales, la Junta Directiva del Club ha aplicado el principio de empresa en funcionamiento dados los factores mitigantes descritos a continuación:

- El cálculo del fondo de maniobra citado anteriormente incluye periodificaciones pasivas a corto plazo el importe de las cuales, a 30 de junio de 2016, asciende a 32.420 miles de euros (véase Nota 15). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Club ya que se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos, y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- Adicionalmente, el Club tiene pólizas de crédito no dispuestas por importe de 73.000 miles de euros (Nota 13.2).
- No existe ningún incumplimiento legal que impida al Club seguir operando normalmente bajo la situación patrimonial en la cual se encuentra a 30 de junio de 2016.
- El Club ha implantado en ejercicios anteriores un modelo de gestión con el objetivo principal de conseguir el reequilibrio patrimonial y financiero en los siguientes años que se basa en el incremento continuado de los ingresos y la implantación de una política de control de gastos. Como consecuencia de este modelo de gestión, el patrimonio neto del Club ha mejorado en 28.687 miles de euros durante el presente ejercicio (15.068 miles de euros durante el ejercicio anterior).
- Finalmente, la Junta Directiva del Club ha preparado un presupuesto de tesorería para los próximos ejercicios que refleja la capacidad de poder atender sus compromisos de pago en el corto plazo teniendo como hipótesis principal la renovación de las pólizas de crédito de que dispone actualmente, el vencimiento de las cuales se produce en el corto plazo:

	<b>Millones de Euros</b>
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes iniciales	27
Disposición de inversiones financieras a corto plazo	4
Cobros de explotación	704
Pagos de explotación	(422)
Compras y ventas de jugadores	(49)
Pago de impuestos (incluye IRPF y Seguridad Social)	(219)
Devolución y amortización de deuda bancaria	(21)
Otros riesgos y mejoras	(8)
<b>Tesorería final (*)</b>	<b>16</b>

(\*) No incluye los límites de pólizas de crédito no dispuestas.

Las principales hipótesis consideradas son los pagos derivados de la contratación del personal deportivo que actualmente están comprometidos (incluidos los acordados con posterioridad al 30 de junio de 2016 y detallados en la Nota 5) y los cobros por importe de 48 millones de euros derivados de los traspasos previstos a realizar del personal deportivo a otros clubes y la obtención de nuevos contratos de patrocinio.

## 2.6. Comparación de la información

La información contenida en estas cuentas anuales referidas al ejercicio 2015/16 se presenta, a efectos comparativos, con la información del ejercicio 2014/15.

## 2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

## 2.8. Cambio de criterios contables y corrección de errores

Durante la temporada 2015/16, atendiendo a la naturaleza del acuerdo con la fiscalía (véase Nota 12), el Club ha registrado determinados importes liquidados en ejercicios anteriores por las magnitudes pendientes de devengar a más de un año en el epígrafe "Deudores comerciales no corrientes" y por los importes a devengar en menos de un año en el epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar – Personal deportivo" del balance que previamente se registraban en el epígrafe "Inmovilizado intangible deportivo" y su correspondiente gasto del ejercicio a los epígrafes "Sueldos y salarios del personal deportivo" y "Servicios exteriores" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta que previamente se registraban en el epígrafe "Amortización de derechos de adquisición de jugadores".

Por este motivo, el Club ha reexpresado las cifras del balance de situación y de la cuenta de resultados del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2015 incluidas a efectos comparativos para mantener el principio de uniformidad en la preparación de las cuentas anuales adjuntas.

La reexpresión realizada en las cifras del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2015 es la siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>		
	<b>30/06/2015</b>	<b>Reexpresión</b>	<b>30/06/2015 reexpresado</b>
Inmovilizado intangible deportivo	222.863	(32.374)	190.489
Deudores comerciales no corrientes	20.434	21.582	42.016
Personal deportivo deudores	11.904	10.791	22.695
Sueldos y salarios del personal deportivo	300.794	9.172	309.966
Servicios exteriores	105.338	1.619	106.957
Amortización de derechos de adquisición de jugadores	66.588	(10.791)	55.797

### **3. Distribución del resultado**

La propuesta de distribución de los beneficios del ejercicio 2015/16, que se presentará para la aprobación de la Asamblea General, prevé distribuir la totalidad de los beneficios para aumentar el Fondo social. Asimismo, el beneficio del ejercicio 2014/15 se destinó en su totalidad a aumentar el Fondo Social.

### **4. Normas de registro y valoración**

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Club en la elaboración de sus cuentas anuales del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

#### **4.1. Inmovilizado intangible**

*Inmovilizado intangible deportivo:*

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual.

En el caso de renovación de contratos, los importes que supongan una mayor retribución del jugador se calificarán como gastos de personal, sin perjuicio que en la medida que estén pendientes de devengo proceda registrarlos según su naturaleza por los importes pendientes de devengo a más de un año en el epígrafe "Deudores comerciales no corrientes" y para los importes a devengar a menos de un año al epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar – Personal deportivo" del balance de situación. Este mismo criterio se aplicará a la adquisición de los derechos de imagen del jugador o del técnico, que se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con su naturaleza a medida que se reciban los beneficios económicos derivados del contrato. Adicionalmente, en caso de resolución anticipada o cesión de jugadores se aplicará lo indicado en los epígrafes posteriores, imputando en la cuenta de pérdidas y ganancias el gasto o ingreso en función de su naturaleza.

Los contratos de adquisición de derechos federativos de los jugadores incluyen, habitualmente, retribuciones variables que dependen básicamente, del rendimiento deportivo del Club. Estos pagos variables se registran en el momento en que se cumplen las condiciones a las cuales están sujetas y, se amortizan a partir de la fecha de registro y, hasta la finalización del contrato laboral vigente con el jugador en ese momento.

En el caso de la adquisición de una opción preferencial de jugadores, inicialmente los costes se registran como un activo en la medida en que no existan dudas razonables sobre el ejercicio del derecho preferencial o sobre su posibilidad de transmisión y éste derecho tenga un valor económico. Los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado en el momento en que se concede la baja federativa.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión entendida como la parte proporcional de la amortización del periodo de cesión.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

*Inmovilizado intangible no deportivo:*

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente, se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

#### 1. Aplicaciones informáticas

El Club registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.

## 2. Otro inmovilizado intangible

El Club registra en esta cuenta los gastos incurridos en la recompra de derechos de publicidad cedidos previamente a terceros con el objetivo de obtener mayores rendimientos económicos en la explotación de los mismos. La amortización de dichos activos se realiza en la duración de los contratos iniciales de cesión a terceros.

### *Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias*

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Club procede a estimar mediante el denominado "Test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de este ejercicio la Directiva del Club ha encargado tasaciones de los principales activos registrados en el epígrafe "Inversiones inmobiliarias" a un tercero experto independiente así como estudios de valoración internos con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Dichas tasaciones se han realizado teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso de que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor reverte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

## 4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

El inmovilizado material adquirido a título gratuito hasta el 30 de junio de 2000 figura por su valor de venta en el momento de adquisición, de acuerdo con los certificados y peritajes correspondientes.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes, se registran como mayor coste de los mismos.

El Club amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

		<b>Años de vida útil estimada</b>
Estadios y otras construcciones		25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje		3,3 a 10
Elementos de transporte		5
Mobiliario y enseres		12,5
Equipos para procesos de información		5

#### **4.3. Inversiones inmobiliarias**

El epígrafe inversiones inmobiliarias del balance recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

#### **4.4. Arrendamientos**

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

##### *Arrendamiento operativo*

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador, los ingresos se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario, los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo de arrendamiento, a medida que se cedan o se reciban los beneficios del activo arrendado.

#### **4.5. Instrumentos financieros**

##### *4.5.1. Activos financieros*

###### *Clasificación*

Los activos financieros que tiene el Club se clasifican en las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Club, o los que, al no tener un origen comercial, no sean instrumentos de patrimonio ni derivados y los cobros de los cuales sean de cuantía fija o determinable y no se negocien en un mercado de activo.
- Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo asociadas y multigrupo: se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con el Club por una relación de control, y empresas asociadas, aquellas sobre las que el Club ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

###### *Valoración inicial*

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Desde el 1 de enero de 2010, en el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, que otorguen control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a los asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

###### *Valoración posterior*

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

Las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Las mencionadas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendiendo éste último como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Excepto

mejor evidencia del importe recuperable, se tiene en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes a fecha de la valoración (incluyendo el Fondo de Comercio si fuera de aplicación).

Una vez al año, como mínimo coincidiendo con el cierre del ejercicio, el Club realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que hay evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En particular, y con respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por el Club para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiere, es el seguimiento individualizado de todos los saldos deudores a cierre del ejercicio.

El Club da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Club no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las cuales se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

#### 4.5.2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Club y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Club, o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

El Club da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

#### 4.5.3. Instrumentos financieros derivados

El Club utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los cuales se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones de los tipos de interés.

Para que estos instrumentos financieros puedan considerarse de cobertura contable, deberían ser designados inicialmente como tales y documentarse la relación de cobertura. Asimismo, debería verificarse inicialmente y de manera periódica, a lo largo de su vida (como mínimo cada cierre contable), que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que se espera en el futuro que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen completamente por los del instrumento de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de vibración del 80% al 125% respecto del resultado de la partida cubierta.

El Club aplica coberturas de flujos de efectivo. En este tipo de coberturas, la parte de ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, y se imputa en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo periodo en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta el resultado.

La contabilización de coberturas se interrumpe cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado el ejercicio, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En este momento, cualquier beneficio o pérdida acumulado correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene en el patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del periodo.

Los instrumentos financieros contratados por el Club se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en este valor razonable, dado que no cumplen con los criterios de registro como cobertura contable.

### 4.6. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por el Club es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio a la fecha del balance. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

#### **4.7. Impuestos sobre beneficios**

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Club satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativos a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Club vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

#### **4.8. Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo. En cualquier caso, los intereses devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **4.9. Provisiones y contingencias**

La Junta Directiva del Club en la formulación de las cuentas anuales diferencia entre:

1. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.

2. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Club.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La Junta Directiva es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria. Para realizar la estimación y cuantificación de estos riesgos, el Club se basa, entre otras, en la valoración realizada por sus abogados y otros asesores.

#### **4.10. Indemnizaciones por despido y fin de contrato**

De acuerdo con la legislación vigente, el Club está obligado al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido. En las cuentas anuales adjuntas se han registrado 198 miles de euros de provisión por este concepto.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de indemnizaciones a su finalización, en el caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas indemnizaciones se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

#### **4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental**

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Club, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura. La actividad del Club por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

#### **4.12. Compromisos por pensiones**

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y tipo de interés técnico del 2,16 los primeros 480 meses y 0,85% el resto.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Banc Sabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2015/16 han sido de 879 miles de euros (974 miles de euros al cierre del ejercicio 2014/15). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal y jugadores".

#### **4.13. Criterios empleados para el registro y la valoración de los gastos de personal**

De acuerdo con las Normas de elaboración de presupuestos de los Clubes y SADs de la Liga Nacional de Fútbol, los gastos de personal se presentarán según los siguientes criterios de valoración:

*Gastos de personal no deportivo o estructura*

Se distinguen las siguientes categorías:

- Personal no deportivo técnico: director deportivo, secretario técnico, delegado, fisioterapeutas y encargado de material.
- Otro personal no deportivo: resto de personal ligado al Club mediante contrato laboral incluyendo directivos, personal de administración, seguridad y accesos, marketing, comunicación, mantenimiento y otros.

### *Gastos de personal deportivo*

A los efectos de presentación de esta memoria, el gasto en concepto de plantilla deportiva incluye todo tipo de contraprestación (sueldo, salarios, indemnizaciones, retribuciones en especie, contraprestaciones irregulares, etc.), así como la seguridad social a cargo de la empresa, primas colectivas y otros. En caso de jugadores recibidos o entregados en cesión, se incluyen todos los gastos e ingresos derivados de la mencionada cesión.

Se distinguirá entre:

- Gastos de plantilla deportiva inscribible a la Liga Nacional de Fútbol.

La plantilla deportiva inscribible en la Liga Nacional de Fútbol estará compuesta por los jugadores ligados al Club mediante contrato laboral adscrito al primer equipo y al Barça B, es decir, del dorsal 1 al 25 ambos incluidos, y los no adscritos a ninguna plantilla; así como el entrenador, el segundo entrenador y el preparador físico del primer equipo.

- Gastos de plantilla deportiva no inscribible en la Liga Nacional de Fútbol.

La plantilla deportiva no inscribible en la Liga Nacional de Fútbol está compuesta por los jugadores ligados al Club mediante contrato laboral o de otra naturaleza adscritos al resto de equipos y dependientes de cualquier categoría; entrenadores, segundos entrenadores y preparadores físicos de los respectivos equipos.

### **4.14. Subvenciones, donaciones y legados**

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos, el Club sigue los criterios siguientes:

1. Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: Se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, a excepción de las recibidas de socios o propietarios, que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ningún ingreso.
2. Subvenciones de explotación: Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

### **4.15. Periodificaciones a largo y corto plazo**

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el valor nominal recibido en los capítulos "Periodificaciones a largo plazo" o "Periodificaciones a corto plazo" en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio de devengo).

### **4.16. Clasificación corriente / no corriente**

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación que con carácter general se considera de un año, también aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

### **4.17. Transacciones con vinculadas**

El Club realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

## 5. Inmovilizado intangible deportivo

Este epígrafe recoge los derechos de adquisición de jugadores, así como otros conceptos de naturaleza similar. El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2015/16 y en la temporada 2014/15 ha sido el siguiente:

<b><u>30 de junio de 2016:</u></b>	<b>Miles de Euros</b>			
	<b>30/06/2015</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>30/06/2016</b>
<b>Coste:</b>				
Fútbol	327.499	73.792	(52.392)	348.899
Baloncesto	6.878	950	(5.303)	2.525
Balonmano	2.210	775	(1.525)	1.460
Hockey	681	-	(222)	459
Anticipos	8.400	550	(3.800)	5.150
<b>Total coste</b>	<b>345.668</b>	<b>76.067</b>	<b>(63.242)</b>	<b>358.493</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Fútbol	(145.729)	(58.899)	50.624	(154.004)
Baloncesto	(6.189)	(490)	4.987	(1.692)
Balonmano	(2.103)	(288)	1.473	(858)
Hockey	(503)	(81)	221	(363)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(154.524)</b>	<b>(59.698)</b>	<b>57.305</b>	<b>(156.917)</b>
<b>Deterioro:</b>				
Fútbol	(655)	(4.179)	4.834	-
<b>Total deterioro</b>	<b>(655)</b>	<b>(4.179)</b>	<b>4.834</b>	<b>-</b>
<b>Total neto</b>	<b>190.489</b>	<b>12.190</b>	<b>(1.103)</b>	<b>201.576</b>

<b><u>30 de junio de 2015:</u></b>	<b>Miles de Euros (*)</b>			
	<b>Saldos a 30/06/2014</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>Saldos a 30/06/2015</b>
<b>Coste:</b>				
Fútbol	218.380	153.003	(43.884)	327.499
Baloncesto	10.354	879	(4.355)	6.878
Balonmano	2.180	30	-	2.210
Hockey	538	143	-	681
Anticipos	4.990	5.700	(2.290)	8.400
<b>Total coste</b>	<b>236.442</b>	<b>159.755</b>	<b>(50.529)</b>	<b>345.668</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Fútbol	(117.015)	(53.200)	24.486	(145.729)
Baloncesto	(6.286)	(2.338)	2.435	(6.189)
Balonmano	(1.935)	(168)	-	(2.103)
Hockey	(412)	(91)	-	(503)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(125.648)</b>	<b>(55.797)</b>	<b>26.921</b>	<b>(154.524)</b>
<b>Deterioro:</b>				
Fútbol	(2.388)	(6.560)	8.292	(656)
<b>Total deterioro</b>	<b>(2.388)</b>	<b>(6.560)</b>	<b>8.292</b>	<b>(656)</b>
<b>Total neto</b>	<b>108.406</b>	<b>97.398</b>	<b>(15.316)</b>	<b>190.488</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.8.

Los derechos de adquisición de jugadores se consideran como gasto en las próximas temporadas, sin considerar el efecto de las provisiones por deterioro, de acuerdo con la siguiente estimación:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015 (*)</b>
<b>Temporada:</b>		
2015-2016	-	53.356
2016-2017	62.756	51.062
2017-2018	58.382	44.007
2018-2019	58.524	42.720
2019-2020 y siguientes	21.914	-
<b>Total</b>	<b>201.576</b>	<b>191.145</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.8.

Las altas más significativas del ejercicio corresponden a la adquisición de los derechos federativos de jugadores por importe de 61.396 miles de euros, así como a pagos de importes variables de la adquisición de los derechos federativos de jugadores adquiridos en ejercicios anteriores por un importe total de 14.121 miles de euros.

Sobre la plantilla vigente, a 30 de junio de 2016 y 2015, existen compromisos de pago de ciertos conceptos variables en función, básicamente, del rendimiento deportivo del Club, que ascienden a 24 y 24 millones de euros, respectivamente, para las próximas temporadas.

Adicionalmente, se mantienen derechos preferentes sobre determinados jugadores por importe de 5.150 miles de euros. La Junta Directiva y la dirección deportiva del Club consideran que no existen indicios de deterioro de los mencionados derechos preferenciales.

Las salidas del presente ejercicio corresponden, principalmente, a la venta de jugadores que han generado un beneficio de 47.145 miles de euros registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Adicionalmente, durante el presente ejercicio, se han rescindido los contratos de varios jugadores y se han dado de baja anticipos que han supuesto una pérdida por importe de 1.110 miles de euros.

Asimismo, el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 1.250 miles de euros, básicamente, generados en concepto de los cobros recibidos de variables por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por los traspasos a otros clubs de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

Con posterioridad al 30 de junio de 2016 y con anterioridad a la fecha de formulación, el Club ha formalizado un contrato para la adquisición de los derechos federativos de un jugador y se ha ejecutado un derecho de recompra sobre otro jugador por un importe conjunto de 19.7 millones de euros más 2 millones de euros en función del cumplimiento de determinadas condiciones.

La Junta Directiva no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioro por importe significativo a 30 de junio de 2016 adicionales a los registrados en las cuentas anuales adjuntas.

La duración media de los contratos laborales de la plantilla inscribible a la Liga Nacional de Fútbol es de 4 años.

A 30 de junio de 2016 y 2015 existen elementos totalmente amortizados por importe de 2.184 y 47.101 miles de euros, respectivamente.

Los jugadores son contratados mediante un contrato laboral acogido al Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el que se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales, en régimen general.

El ingreso derivado de la cesión y formación de jugadores registrado en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio 2015/16 ascienden a 5.226 miles de euros (2.932 miles de euros durante el ejercicio 2014/15).

## 6. Inmovilizado intangible no deportivo

El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2015/16 y en la temporada 2014/15 ha sido el siguiente:

<b><u>30 de junio de 2016:</u></b>	<b>Miles de Euros</b>				
	<b>Saldos a 30/06/2015</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Saldos a 30/06/2016</b>
<b>Coste:</b>					
Aplicaciones informáticas	14.585	2.120	(45)	1.617	18.277
Inmovilizado en curso	1.243	1.033	(47)	(1.617)	612
<b>Total coste</b>	<b>15.828</b>	<b>3.153</b>	<b>(92)</b>	-	<b>18.889</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Aplicaciones informáticas	(10.157)	(1.551)	15	-	(11.693)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(10.157)</b>	<b>(1.551)</b>	<b>15</b>	-	<b>(11.693)</b>
<b>Total neto</b>	<b>5.671</b>	<b>1.602</b>	<b>(77)</b>	-	<b>7.196</b>

<b><u>30 de junio de 2015:</u></b>	<b>Miles de Euros</b>				
	<b>Saldos a 30/06/2014</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Saldos a 30/06/2015</b>
<b>Coste:</b>					
Aplicaciones informáticas	12.328	2.169	(491)	579	14.585
Inmovilizado en curso	500	1.378	(56)	(579)	1.243
<b>Total coste</b>	<b>12.828</b>	<b>3.547</b>	<b>(547)</b>	-	<b>15.828</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Aplicaciones informáticas	(8.862)	(1.714)	419	-	(10.157)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(8.862)</b>	<b>(1.714)</b>	<b>419</b>	-	<b>(10.157)</b>
<b>Total neto</b>	<b>3.966</b>	<b>1.833</b>	<b>(128)</b>	-	<b>5.671</b>

Las altas del ejercicio 2015/16 corresponden, principalmente, a la adquisición de diferentes licencias informáticas.

A 30 de junio de 2016 y a 30 de junio de 2015 existen elementos totalmente amortizados que continúan en uso por importe de 8.475 y 7.760 miles de euros, respectivamente.

## 7. Inmovilizado material

El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2015/16 y en la temporada 2014/15 ha sido el siguiente:

<b><u>30 de junio de 2016:</u></b>	<b>Miles de Euros</b>				
	<b>30/06/2015</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30/06/2016</b>
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	164.318	1.903	(589)	782	166.414
Otros terrenos y construcciones	42.676	6.587	(328)	2.275	51.210
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	40.463	3.793	(1.260)	488	43.484
Inmovilizado en curso	8.024	4.266	(126)	(3.545)	8.619
<b>Total coste</b>	<b>255.481</b>	<b>16.549</b>	<b>(2.303)</b>	-	<b>269.727</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(81.548)	(6.292)	389	-	(87.451)
Otros terrenos y construcciones	(11.078)	(940)	169	-	(11.849)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(25.336)	(3.314)	1.070	-	(27.580)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(117.962)</b>	<b>(10.546)</b>	<b>1.628</b>	-	<b>(126.880)</b>
<b>Total neto</b>	<b>137.519</b>	<b>6.003</b>	<b>(675)</b>	-	<b>142.847</b>

<b><u>30 de junio de 2015:</u></b>	<b>Miles de Euros</b>				
	<b>Saldos a 30/06/2014</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Saldos a 30/06/2015</b>
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	159.086	1.960	(411)	3.683	164.318
Otros terrenos y construcciones	42.085	561	(10)	40	42.676
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	35.276	3.339	(78)	1.926	40.463
Inmovilizado en curso	6.827	6.881	(35)	(5.649)	8.024
<b>Total coste</b>	<b>243.274</b>	<b>12.741</b>	<b>(534)</b>	-	<b>255.481</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(75.370)	(6.356)	178	-	(81.548)
Otros terrenos y construcciones	(10.178)	(903)	3	-	(11.078)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(22.636)	(2.740)	40	-	(25.336)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(108.184)</b>	<b>(9.999)</b>	<b>221</b>	-	<b>(117.962)</b>
<b>Total neto</b>	<b>135.090</b>	<b>2.742</b>	<b>(313)</b>	-	<b>137.519</b>

Las altas más significativas del ejercicio 2015/16 corresponden, principalmente, a la adquisición de unos terrenos en Sant Joan Despí (Barcelona) para la construcción del Nuevo Mestalla, así como otros costes de construcción en los diferentes espacios.

Adicionalmente, el Club ha realizado inversiones relacionadas con la instalación de wifi en la zona de Les Corts, el nuevo sistema de iluminación del Palau Blaugrana y otras actuaciones en las diferentes instalaciones del Club por importe de 1,5 millones de euros.

Con fecha 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del Nou Espai Barça que supone el encargo a la Junta Directiva de ejecutar el proyecto del nuevo Camp Nou, nuevo Palau Blaugrana y nuevo Espai Barça. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no existen compromisos de pago significativos relativos a este proyecto. A 30 de junio de 2016 los costes acumulados incurridos por este concepto son de 15.989 miles de euros.

Durante el ejercicio 2015/16 el Club ha dado de baja diversos activos, el valor contable de los cuales asciende a 676 miles de euros registrando la correspondiente pérdida en el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias por valor de 539 miles de euros.

El Club dispone de inmuebles el valor neto contable de los cuales por separado de la construcción y el terreno, a 30 de junio de 2016 y 2015, es el siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Terrenos	22.193	13.793
Construcciones	195.432	193.201
<b>Total</b>	<b>217.625</b>	<b>206.994</b>

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas en las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" la liberación a título gratuito de elementos del inmovilizado material, por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos que se incluyen en el apartado "Estadios y pabellones" se muestran contablemente por el valor que resulta de las certificaciones de obras emitidas por la Liga con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (Ver Nota 11.2).

La política del Club es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los distintos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva estima que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos.

A 30 de junio de 2016 y a 30 de junio de 2015 existen elementos totalmente amortizados que siguen en uso por importe de 41.702 y 39.105 miles de euros, respectivamente.

## 8. Inversiones inmobiliarias

El movimiento producido en este epígrafe del balance en la temporada 2015/16 y en la temporada 2014/2015 ha sido el siguiente:

<u>30 de junio de 2016:</u>	Miles de Euros		
	30/06/2015	Entradas y deterioros	30/06/2016
<b>Coste:</b>			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>20.401</b>	-	<b>20.401</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	(14.545)		(14.545)
<b>Total deterioro</b>	<b>(14.545)</b>	-	<b>(14.545)</b>
<b>Total neto</b>	<b>5.856</b>	-	<b>5.856</b>

<u>30 de junio de 2015:</u>	Miles de Euros		
	Saldos a 30/06/2014	Entradas y deterioros	Saldos a 30/06/2015
<b>Coste:</b>			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>20.401</b>	-	<b>20.401</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	(14.545)	-	(14.545)
<b>Total deterioro</b>	<b>(14.545)</b>	-	<b>(14.545)</b>
<b>Total neto</b>	<b>5.856</b>	-	<b>5.856</b>

Las inversiones inmobiliarias del Club corresponden a terrenos con los que se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias del presente ejercicio recoja ingreso alguno derivado de estos terrenos.

### ***Can Rigalt***

El Club adquirió a través de compraventa el 4 de julio de 1997 cuatro terrenos situados en el término municipal de l'Hospitalet de Llobregat, con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados respectivamente. Las dos primeras fincas están adscritas a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

En el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2005 el Club vendió una cuota indivisa correspondiente al 76% del terreno de 23.676 metros cuadrados a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro) que representaba el 30% del total de metros cuadrados edificables disponibles por el Club entre las cuatro fincas. El contrato establece que el Club tendrá que asumir todos los gastos de urbanización derivados del procedimiento urbanístico. El Club mantenía registrada una provisión correspondiente a la estimación de los mencionados gastos de urbanización. El precio total de venta definitivo y de carácter fijo, se fijó en 35.352 miles de euros. A 30 de junio de 2016 y 2015 no existe ningún importe pendiente de cobro.

Adicionalmente, el contrato de compraventa establece:

- a) la posibilidad de que se tuviera que hacer alguna compensación que comportase la entrega de metros adicionales por parte del Futbol Club Barcelona valorados a un precio similar al fijado en esta operación, en función de la edificabilidad definitiva establecida en la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de la l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas" y,
- b) llevar a cabo tantos actos como sea necesario para posibilitar la redacción y, posterior aprobación del proyecto de reparcelación.

El 13 de diciembre de 2007 fue aprobado definitivamente el "Pla de Millora Urbana" (PEMU) por parte de la Generalitat de Catalunya y el 18 de junio de 2009 se constituyó la junta de compensación que se debe encargar de gestionar el proyecto. Actualmente se encuentra en fase de elaboración dicho proyecto de reparcelación.

El contrato no previó una fecha límite para la obtención de la edificabilidad futura motivo por el cual el 10 de diciembre de 2012 el comprador instó un procedimiento arbitral solicitando que se fijara la fecha máxima. El procedimiento arbitral finalizó mediante el laudo de 30 de abril de 2013, que fijó el 31 de julio de 2014 como fecha máxima en la que las partes debían satisfacer el cumplimiento de todas las obligaciones pendientes.

Con fecha 30 de julio de 2014, tal y como se preveía en las anteriores cuentas anuales, no se habían podido completar todas las actuaciones necesarias para la obtención de la edificabilidad esperada (redacción del proyecto de reparcelación, aprobación del proyecto por el Ayuntamiento de l'Hospitalet, ejecución de obras de urbanización y traslado de la Central Técnica Eléctrica), ya que la ejecución final de las mencionadas actuaciones no depende del Club sino del Ayuntamiento de l'Hospitalet de Llobregat, las entidades propietarias de la Central Eléctrica y la Junta de Compensación del Sector Can Rigalt en la que el Club tiene una participación minoritaria. No obstante, el Club prevé que por parte de los organismos y entidades correspondientes se llevarán a cabo las actuaciones pendientes que comportarán la obtención de la edificabilidad prevista en el contrato de compraventa.

El pasado mes de noviembre, basándose en el laudo arbitral de 30 de abril de 2013, Inmobiliaria Mar, S.L. instó una nueva demanda arbitral solicitando el cumplimiento del contrato o, en su caso, la resolución del mismo con restitución de las respectivas prestaciones. El pasado día 18 de junio de 2015 se celebró en las oficinas del Tribunal Arbitral de Barcelona el acto de inicio del arbitraje en el cual se pactaron las reglas del mismo y el calendario de actuaciones. Con fecha 1 de julio de 2016, se notifica al Club el laudo resolutorio del arbitraje que concluye que el Club ha incumplido la obligación esencial de procurar la adquisición por parte de La Llave de Oro de la finca finalista en la fecha fijada (31 de julio de 2014) del primer laudo, y declara la compraventa resuelta, condenando al Club a devolver el precio pagado, más intereses, y a la Llave de Oro a trasmisir la finca vendida (el 76% del proindiviso) y a cancelar la hipoteca con que está grabada, imponiendo las costas al FC Barcelona. Es decir, la condena implica la necesidad de que el Club recompre la finca vendida en su día.

La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideraron y consideran que esta segunda demanda arbitral no debería haber prosperado, por cuanto:

- a) el término fijado por el laudo no tiene carácter esencial y, por tanto, la obtención del reaprovechamiento con posterioridad a 31 de julio de 2014 no debería afectar a la validez de la compraventa ni a su cumplimiento.
- b) las únicas obligaciones establecidas en el contrato de compraventa que tiene el Club son dos: llevar a cabo los actos que sean necesarios para posibilitar la redacción y posterior aprobación del proyecto de reparcelación y asumir los costes que para la finca se deriven de la ejecución del planeamiento hasta la adjudicación de las futuras fincas de resultado.
- c) las obligaciones a llevar a cabo por parte del Club establecidas en el laudo son condiciones consistentes en eventos futuros, el cumplimiento de los cuales no dependen únicamente de la voluntad del Club.

Por estos motivos, la Junta Directiva está evaluando, dentro del término legalmente establecido, la posibilidad de recurrir a la instancia pertinente dicho Laudo.

La Junta Directiva, en la formulación de las presentes cuentas anuales, ha registrado una provisión para hacer frente a los eventuales costes derivados de la compraventa más los intereses de demora menos la estimación de valor a fecha de cierre, realizada en base a una tasación hecha por un tercero experto independiente y estudios de valoración internos de los terrenos a recomprar, menos la provisión por urbanización registrada previamente. Esta provisión ha sido registrada en los epígrafes "Dotaciones de provisiones y otros gastos excepcionales" y "Gastos financieros-Por deudas con terceros" por importe de 20,3 y 11,7 millones de euros, respectivamente.

A 30 de junio de 2016 y 2015 el coste del terreno remanente propiedad del Fútbol Club Barcelona asciende a 975 miles de euros.

### **Viladecans**

En la temporada 2007/08, el Club adquirió unos terrenos en el término municipal de Viladecans, con una superficie de 278.544 metros cuadrados y un coste de adquisición de 18.467 miles de euros.

Al cierre del ejercicio 2015/16 la Junta Directiva del Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos a un tercero independiente, sin que se haya puesto de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro (o reversión) significativo adicional.

## 9. Arrendamientos

### 9.1. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador

En su posición de arrendador, el concepto más significativo por el que el Club registra ingresos por arrendamientos son el alquiler de las instalaciones donde está ubicada la Botiga y los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones de que dispone el Club para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros percibidos por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos. Al término del ejercicio el Club no tiene contratadas con los arrendatarios cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas.

### 9.2. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario

El Club alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal. Al término del ejercicio el Club no tiene contratadas con los arrendadores cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas. Adicionalmente el importe de los gastos por arrendamientos operativos del ejercicio no es significativo.

## 10. Activos financieros

### 10.1. Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" a 30 de junio de 2016 y 2015 es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros					
	30/06/2016			30/06/2015		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Créditos a entidades deportivas	5.580	-	5.580	14.607	-	14.607
Otros créditos	-	-	-	625	-	625
Fianzas a largo plazo	-	991	991	-	1.239	1.239
<b>Total</b>	<b>5.580</b>	<b>991</b>	<b>6.571</b>	<b>15.232</b>	<b>1.239</b>	<b>16.471</b>

*Créditos a entidades deportivas:*

El epígrafe "Créditos a entidades deportivas a largo plazo" a 30 de junio de 2016 y 2015 recoge, principalmente, las cuentas a cobrar de entidades deportivas por traspaso o cesión de jugadores con el detalle siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	171	-
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	2.000	3.976
Arsenal, F.C. (Alexis Sánchez)	3.409	10.631
<b>Total</b>	<b>5.580</b>	<b>14.607</b>

El detalle por vencimiento de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Créditos a entidades deportivas a largo plazo" a 30 de junio de 2016 es el siguiente:

	Miles de Euros		
	2017/18	2018/19	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	2.080	3.500	5.580
<b>Total</b>	<b>2.080</b>	<b>3.500</b>	<b>5.580</b>

## 10.2. Empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas

El detalle del epígrafe a 30 de junio del 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
<b>Instrumentos de patrimonio</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Créditos a empresas (Nota 18.2)</b>	<b>970</b>	<b>827</b>
Valor nominal	3.679	2.505
Deterioro	(2.709)	(1.678)
<b>Total</b>	<b>980</b>	<b>837</b>

El epígrafe "Créditos a Empresas" incluye a 30 de junio de 2016 aportaciones realizadas a la sociedad del grupo FCBarcelona HK Limited para hacer frente, principalmente, a los gastos incurridos en sus oficinas en Hong Kong y Nueva York, respectivamente. Con la información disponible a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el Club ha decidido registrar un deterioro de estos créditos por importe de 1.031 miles de euros (555 miles de euros a 30 de junio de 2015), registrados en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Con fecha 9 de febrero de 2016, el Club ha constituido la sociedad participada FCB North America, LLC con sede social en Delaware, Estados Unidos, cuyo capital social es de 100 dólares estadounidenses.

La información más significativa relacionada con los instrumentos de patrimonio correspondientes a empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas, a 30 de junio del 2016, es la siguiente:

Denominación / Domicilio / Actividad	% Participación		Capital	Miles de Euros				Valor en Libros		
	Directa	Indirecta		Resultado (*)		Resto Patrimonio	Total Patrimonio	Coste	Deterioro	
				Explotación	Neto					
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong)	100%	-	12	(714)	(714)	(1.698)	(2.400)	10	-	
FCB North America LLC (Estados Unidos de América)	100%	-	0,009	nd	nd	nd	nd	0,009	-	
<b>Total</b>								<b>10</b>	<b>-</b>	

(\*) Importes no auditados.

## 10.3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015 (*)
<b>Deudores comerciales no corrientes (Nota 13.3)</b>	<b>19.435</b>	<b>42.016</b>
Entidades deportivas, deudoras	40.385	39.896
Deudores varios	39.840	46.775
Personal deportivo (Nota 13.3)	18.122	22.695
Personal no deportivo	108	29
Anticipos a proveedores / acreedores	2.757	-
Otros créditos con las administraciones públicas (Nota 14.1)	126	1.754
<b>Deudores comerciales corrientes</b>	<b>101.338</b>	<b>111.149</b>
<b>Total</b>	<b>120.773</b>	<b>153.165</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.8.

*Entidades deportivas deudoras:*

A 30 de junio de 2016 y 2015, en el capítulo "Entidades deportivas, deudoras" se encuentran registradas cuentas a cobrar con entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otras según el siguiente detalle:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
<b>Cuentas por cobrar con la Liga Nacional de Fútbol Profesional</b>	<b>522</b>	<b>879</b>
<b>Cuentas por cobrar con entidades deportivas deudoras por el traspaso o cesión de jugadores y otros:</b>		
Fútbol		
Everton FC (Gerard Deulofeu)	1.952	1.952
GNK Dinamo Zagreb (Daniel Olmo)	-	150
Villarreal Club de Fútbol, S.A.D. (Dos Santos)	-	605
Arsenal, FC (Alexis Sánchez)	7.414	15.228
Olympiacos FC (Alberto Botía)	-	48
Futebol Clube do Porto (Cristian Tello)	-	783
Chelsea Football Club (Francesc Fàbregas)	-	16.500
Bologna Football Club 1909 S.p.A. (Martí Riverola)	-	631
Real Club Celta de Vigo, SAD (Sergi Gómez)	-	100
Chelsea Football Club (Josimar Aldair)	-	450
FC Internazionale Milano S.p.A. (Martín Montoya)	625	-
Aston Villa FC Limited (Adama Traoré)	3.986	-
Fluminense Football Club (Kenedy)	3.400	-
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	9.081	-
Chelsea Football Club (Oriol Romeu)	60	-
ACF Fiorentina, S.p.A (Cristian Tello)	132	-
Borussia Dortmund GmbH & Co. KGAA (Marc Bartra)	8.000	-
	34.650	36.447
Otras secciones		
<b>Total cuentas por cobrar con entidades deportivas</b>	<b>34.650</b>	<b>36.507</b>
<b>Otras federaciones y asociaciones</b>	<b>5.213</b>	<b>2.510</b>
<b>Total</b>	<b>40.385</b>	<b>39.896</b>

*Deudores varios:*

A 30 de junio de 2016 y 2015 el detalle del capítulo "Deudores varios" es el siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Contratos de exclusiva y patrocinadores	30.150	32.494
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	4.763	5.084
Otros	4.927	9.197
<b>Total</b>	<b>39.840</b>	<b>46.775</b>

Las correcciones valorativas por deterioro registradas a 30 de junio de 2016 y 2015 en el epígrafe "Deudores varios" del balance adjunto son de 1.195 y 3.903 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio se han registrado gastos por deterioro por importe de 638 miles de euros netos (2.152 miles de euros netos en el ejercicio 2014/15).

## **10.4. Otros activos líquidos equivalentes**

Este epígrafe del balance a 30 de junio de 2016 corresponde a distintas imposiciones con vencimiento inferior a 3 meses y un tipo de interés medio del 0,03%.

## **10.5. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros**

La gestión de los riesgos financieros del Club está centralizada en la Dirección Financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan en el Club:

### 1. Riesgo de crédito

Con carácter general, el Club mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Club realiza un análisis individualizado de sus deudores, reduciendo el riesgo de crédito.

### 2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Club dispone de la tesorería y otros activos líquidos equivalentes que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13.

### 3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés y tipo de cambio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Club están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja, lo cual es parcialmente mitigado mediante la contratación de instrumentos financieros derivados. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no existen instrumentos financieros derivados de tipos de interés.

Las operaciones con moneda extranjera están expuestas al riesgo de tipo de cambio y se ha ajustado el valor de los pasivos monetarios aplicando el tipo de cambio vigente a 30 de junio de 2016, imputando al epígrafe "Diferencias de cambio" de la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado derivado de esta valoración. El Club mantiene instrumentos financieros derivados de tipo de cambio de acuerdo con lo mencionado en la Nota 16.

## **11. Patrimonio neto**

A 30 de junio de 2016 el fondo social del Club es positivo por importe de 67.998 miles de euros (52.848 miles de euros a 30 de junio de 2015).

### **11.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte**

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la LFP hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Futbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en el Real Decreto 1251/1999 de 16 de julio, la Junta Directiva actual del Club no está obligada a la presentación del mencionado aval dado que los resultados económicos positivos acumulados durante su gestión superan el 15% del presupuesto de gastos para la presente temporada.

## 11.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Club, las cuales forman parte del Patrimonio Neto, así como los resultados imputables a la cuenta de pérdidas y ganancias procedentes de las mismas, son las siguientes:

### 30 de junio de 2016:

Organismo	Ámbito	Miles de Euros (*)			
		30/06/2015	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2016
Generalitat de Catalunya	Público	125	(6)	2	121
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	2.026	(103)	25	1.948
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.749</b>	<b>(109)</b>	<b>27</b>	<b>2.667</b>

(\*) Importes netos de efecto impositivo

### 30 de junio de 2015:

Organismo	Ámbito	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2014	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2015
Generalitat de Catalunya	Público	129	(6)	2	125
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	2.104	(103)	25	2.026
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.831</b>	<b>(109)</b>	<b>27</b>	<b>2.749</b>

(\*) Importes netos de efecto impositivo

A 30 de junio de 2016 y a 30 de junio de 2015 el Club había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción y disfrute de las subvenciones detalladas con anterioridad.

## 12. Provisiones y contingencias

### 12.1. Provisiones a largo plazo

El detalle de las provisiones a largo plazo del balance a 30 de junio de 2016, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

Provisiones a largo plazo	Miles de Euros				
	30/06/2015	Dotaciones	Cancelación	Traspasos	30/06/2016
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	4.573	-	-	-	4.573
Provisiones para otras responsabilidades	16.537	6.227	(9.755)	(7.385)	5.624
<b>Total a largo plazo</b>	<b>21.110</b>	<b>6.227</b>	<b>(9.755)</b>	<b>(7.385)</b>	<b>10.197</b>

El saldo de este epígrafe del balance a 30 de junio de 2016 incluye, principalmente, la mejor estimación sobre las pérdidas patrimoniales que se puedan producir como consecuencia de las resoluciones de los procesos judiciales y de inspección fiscal actualmente en curso.

### 12.2. Provisiones a corto plazo

El detalle de las provisiones a corto plazo del balance a 30 de junio de 2016 y 2015, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

<b>Provisiones a corto plazo</b>	<b>Miles de Euros</b>				
	<b>30/06/2015</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Cancelación</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30/06/2016</b>
Provisión para otras responsabilidades	4.010	29.643	(410)	7.385	40.628
<b>Total a corto plazo</b>	<b>4.010</b>	<b>29.643</b>	<b>(410)</b>	<b>7.385</b>	<b>40.628</b>

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2016 incluye la provisión en relación al laudo de los terrenos en l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt) por importe de 37 millones de euros (Nota 8) y a la sanción interpuso al Club por parte de la Comisión Nacional de la Competencia con fecha 28 de noviembre de 2013, por importe de 3.600 miles de euros. La sanción de la Comisión Nacional de la Competencia considera un incumplimiento de las disposiciones primera y séptima de la Resolución del Consejo de la Comisión Nacional de la Competencia de 14 de abril de 2010. El Club presentó un recurso contencioso-administrativo contra la Resolución de la Comisión Nacional de la Competencia de 28 de noviembre de 2013 en que se solicitaba la suspensión cautelar del pago de la sanción, que ha sido concedida a cambio de la presentación de un aval. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el recurso se encuentra pendiente de sentencia. Los miembros de la Junta Directiva, así como sus asesores, consideran que no se derivarán riesgos significativos adicionales a los contablemente registrados.

### 12.3. Contingencias

A continuación se detallan las contingencias del Club a 30 de junio de 2016:

- El 5 de diciembre de 2013 se formuló una querella en nombre y representación de Jordi Casas Guarc, por un supuesto delito de apropiación indebida en su modalidad de distracción contra Alexandre Rosell, que fue admitida a trámite el 22 de enero de 2014 por el Juzgado Central de Instrucción número 5 de la Audiencia Nacional de Madrid, mediante escrito de Diligencias previas 122/2013-PA. En el contexto del procedimiento anterior, con fecha 22 de enero del 2014, el Juzgado Central de Instrucción número 5 de la Audiencia Nacional de Madrid abrió Diligencias Previas al Fútbol Club Barcelona por un presunto delito contra la Hacienda Pública por retenciones no practicadas del Impuesto de la Renta de No Residentes del ejercicio 2013, en relación con los diferentes pagos relacionados con el fichaje del jugador Neymar da Silva Santos Jr.

Con fecha 20 de febrero de 2014 dicho juzgado dictó auto imputando al Fútbol Club Barcelona por su presunta participación en unos hechos que podrían ser constitutivos de delito contra Hacienda Pública. Entre las diligencias se requirió la designación de un funcionario de "Cuerpo Auxiliar" de AEAT, para que en funciones de auxilio judicial informara sobre la incidencia fiscal de las transacciones económicas que se derivan de los diversos contratos firmados por el Club a raíz del mencionado fichaje, la fecha de devengo de los impuestos, el sujeto tributario, el cálculo de la presunta cuota demandada y, en su caso, la propuesta de regularización fiscal.

Derivado de las divergencias que pudiera haber con Hacienda Pública por las retenciones no practicadas del Impuesto de la Renta de No Residentes del ejercicio 2013 y, con el objetivo de dar cobertura a las eventuales interpretaciones que se puedan dar en todos los contratos firmados con motivo del fichaje del mencionado jugador, el Club, de forma cautelar, con fecha 24 de febrero de 2014, realizó el pago de autoliquidación complementaria de la cantidad de 13.551 miles de euros considerando dicha cantidad como más coste de adquisición del jugador.

Con fecha 2 de junio de 2014, siguiendo las diligencias ordenadas por el Juzgado Central de Instrucción número 5 de la Audiencia Nacional de Madrid, el AEAT ha emitido un informe con su conclusión sobre las implicaciones fiscales de las diversas transacciones económicas derivadas de la contratación de Neymar da Silva Santos Junior y con una propuesta de regularización. La conclusión de AEAT es que, como mínimo, no se realizaron retenciones por importe de 11.786 miles de euros. No obstante, ante la falta de información de ciertos pagos que presuntamente debieran haberse realizado según los citados contratos y del detalle exacto de los conceptos incluidos en la autoliquidación complementaria realizada por el Club, recomendaba requerir la citada información de forma adicional a los efectos de poder concluir al respecto.

Con fecha 30 de setiembre de 2014 el Club presentó frente el juez el detalle que se le había requerido de todas las partidas que formaban parte de la declaración complementaria efectuada el 24 de febrero de 2014.

El 21 de octubre de 2014 el querellante, Jordi Casas Guasc, retiró la querella presentada por considerar suficientes las explicaciones ofrecidas sobre el asunto por el entonces presidente Sr. Bartomeu en la Asamblea General Ordinaria de la entidad celebrada el 18 de octubre.

Durante el mes de enero de 2015 actuarios de la Agencia Tributaria en función de auxilio judicial presentaron informes adicionales en los que se cuantifican las cantidades no retenidas y supuestamente defraudadas en 12.024 miles de euros, y el coste total del fichaje en 76.071 miles de euros.

Finalmente, con fecha 3 de febrero de 2015, día siguiente a la emisión del informe por parte del Ministerio Fiscal, la Audiencia Nacional dictó auto ampliando la imputación existente contra el Futbol Club Barcelona, y ampliando asimismo el procedimiento contra el presidente en aquella fecha del Club, Josep Maria Bartomeu, en ambos casos por los pagos realizados por el Club durante el ejercicio 2014 a N&N Consultoría Empresarial en concepto de indemnización, y a las sociedades que suscribieron los respectivos contratos de cesión de derechos de imagen y el contrato de representación y gestión (agencia). Los asesores fiscales del Club emitieron informe justificando y defendiendo la exigibilidad y devengo de las rentas del año 2013 del pago realizado a N&N Consultoría en enero de 2014, así como el tratamiento de canon de los derechos de imagen, criterios sobre los que se ha basado la actuación del Club.

Con fecha 13 de marzo, el Juzgado nº 5 de la Audiencia Nacional dictó auto de conclusión del periodo instructorio y apertura del periodo procesal intermedio. Dicha interlocutoria de incoación de periodo intermedio da traslado (ex. Art. 780 Lecrim.) a las partes activas del procedimiento con el fin de formular escrito de conclusiones provisionales y, así, tanto el Ministerio Fiscal como la Abogacía del Estado, en representación de la Agencia Tributaria, formulen escrito de acusación interesada en que le sean impuestas al Futbol Club Barcelona tres penas multa a razón de 4.800, 13.572 y 3.831 miles de euros.

Con fecha 13 de mayo de 2015 el Juzgado Central de Instrucción nº 5 dictó interlocutoria de Apertura de Juicio Oral a resultas del escrito de acusación.

En la misma fecha, el Juzgado nº 5 de la Audiencia Nacional desestimó cuestión de competencia por declinatoria a favor de los Juzgados de Instrucción de Barcelona, presentadas por las defensas. Previa presentación de recurso contra dicha resolución de la cuestión declinatoria de competencia por parte de cada una de las defensas, con fecha 22 de mayo la Sección Tercera de la Sala del Penal de la Audiencia Nacional dictó auto revocando la resolución del Juzgado nº 5, resolviendo que la instancia competente para conocer estas diligencias son los Juzgados de Instrucción de Barcelona. Con fecha 2 de junio de 2015, el Juzgado de Instrucción nº 22 de Barcelona, a quien había correspondido el procedimiento por orden de reparto, aceptó la inhibitoria de la Audiencia Nacional declarándose competente para conocer el litigio.

Dado que la Audiencia Nacional ordenó la presentación de los mencionados escritos de acusación y defensa antes que la Audiencia Provincial de Madrid resolviera sobre la competencia de la Audiencia Nacional para conocer el asunto, un vez que se resolvió el traslado de autos a los juzgados de lo penal de Barcelona, se impugnó el mencionado auto de finalización de la fase de instrucción, que ha sido resuelta por la Audiencia Nacional de Barcelona en el sentido de declarar la nulidad de todo aquello actuado desde el momento inmediatamente anterior al auto de finalización de la fase de instrucción, con la cual cosa, a fecha de cierre del ejercicio anterior, la situación procesal de la entidad dejó de ser de "procesado", y volvió a ser la de "investigado" (anteriormente "imputado").

La Junta Directiva y sus asesores fiscales consideraron que la eventual deuda tributaria derivada de la interpretación sostenida por el juez quedó cubierta por la autoliquidación complementaria presentada de forma cautelar el 24 de febrero de 2014.

Finalmente, la Junta Directiva acordó, con fecha 13 de junio de 2016, firmar un acuerdo con la Fiscalía y la Abogacía del Estado, en el que se reconoce una incorrecta tributación por parte del FC Barcelona en los ejercicios correspondientes a los años 2011 y 2013. Esta decisión conlleva la aceptación de la comisión de dos delitos contra la Hacienda Pública con una pena de multa de 1.440 miles de euros respecto al ejercicio 2011 y de 4.072 miles de euros respecto al ejercicio 2013, dado que entienden que su obligación es minimizar los prejuicios para la Entidad, acuerdo que se plasmó con fecha 11 de julio de 2016, en la firma de un escrito conjunto de conclusiones entre la Fiscalía del TSJC, la Abogacía del Estado, y la representación del FC Barcelona, en el que se solicita del Juzgado de Instrucción 22 de Barcelona, por su elevación a la Audiencia Provincial de Barcelona, que se dicte una sentencia de conformidad en los términos antes expresados.

En consecuencia, la Junta Directiva y sus asesores consideran que la mencionada aceptación de la comisión de dos delitos concluye el procedimiento penal contra el Club siendo remoto un eventual riesgo adicional por este concepto, y han procedido en las presentes cuentas anuales a reexpresar la información relativa a los importes satisfechos en los ejercicios anteriores de acuerdo a lo mencionado en la Nota 2.8 y, registrar la cuenta a pagar que se deriva de la diferencia entre las magnitudes ingresadas previamente y los importes acordados (cuota más pena multa) revirtiendo la provisión excedente por riesgos y gastos constituida en ejercicios anteriores (Nota 17.5).

- Por otro lado, durante el ejercicio 2015 se abrieron diligencias previas al Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la

Audiencia Nacional derivada de la querella formulada por DIS-Esportes y Organizaçao de Eventos LTDA contra el Club y otros miembros. La querella se fundamenta en los supuestos delitos por simulación contractual con origen en los contratos firmados por el Club en la contratación de Neymar da Silva Santos Jr. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo derivado de estas diligencias previas es remoto. Finalmente, mediante el auto de 8 de julio de 2016, el Juzgado Central de Instrucción 5 de la Audiencia Nacional ha dictado el sobreseimiento provisional de la causa. Por lo tanto, el Club no mantiene ninguna provisión registrada a cierre del presente ejercicio por este concepto.

- Con fecha 2 de octubre de 2013, la sociedad MCM Publicidad S.L. interpuso una demanda contra el Club ejercitando acción civil de resolución de contrato y reclamación de 99 millones de euros en concepto de daños y perjuicios por supuesto incumplimiento del contrato por el que se cedía a MCM Publicidad, S.L. el derecho de explotación comercial –mediante inserción de publicidad– de la fachada de la Masia, en la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí (Barcelona). Con fecha 8 de enero de 2014 el Club solicitó la desestimación de la demanda, por considerar que en ningún momento incumplió el contrato. Los días 2, 3, 4 y 6 de marzo de 2015 se celebró el juicio, habiéndose emitido el 12 de mayo de 2015 sentencia que desestima íntegramente la demanda de MCM. El pasado 12 de junio de 2015 se notificó al Club la interposición por parte de la demandante de recurso de apelación frente la Audiencia Provincial, habiendo presentado el Club el correspondiente escrito de contestación a dicho recurso. La Comisión Gestora y los asesores legales del Club consideran que el riesgo que en segunda instancia se modifique la sentencia desestimatoria es remoto.

- Con fecha 28 de noviembre de 2013, la Comisión Disciplinaria de la FIFA interpuso determinadas sanciones al Club por una presunta vulneración de determinados preceptos del Reglamento de la FIFA sobre el Estatuto y Transferencia de Jugadores. Las sanciones consistían en:

- Prohibición de inscribir jugadores, tanto a nivel nacional como internacional, durante los siguientes dos períodos de transferencia a la notificación de la FIFA.
- Multa de 450.000 CHF.
- Represión al Club.

- Dicha decisión fue inicialmente suspendida desde el 23 de abril de 2014, a raíz de una solicitud de medidas cautelares que el Club incluyó en el recurso presentado ante la Comisión de Apelación de la FIFA, si bien, con fecha 30 de diciembre de 2014, el Tribunal de Arbitraje Deportivo dictó laudo desestimando el recurso presentado por el Club anteriormente citado y ratificando la sanción interpuesta por FIFA. Dicha sanción se cumplió con fecha 31 de agosto de 2015, y del mismo modo, se ha satisfecho la multa descrita anteriormente.

- En noviembre de 2009, la Comisión Europea recibió una denuncia sobre un posible trato preferente en relación al impuesto de sociedades a cuatro clubs deportivos españoles: Real Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlético Osasuna y FC Barcelona, en relación a las sociedades anónimas deportivas.

En este sentido, la «Ley del Deporte» de 1991 obligó a todos los clubs deportivos profesionales españoles a reconvertirse en sociedades anónimas deportivas. La justificación de la medida era que muchos clubs habían sido mal gestionados, ya que ni socios ni administradores asumían responsabilidad patrimonial alguna por las pérdidas que pudieran generarse. El objetivo era establecer con la nueva sociedad anónima deportiva un modelo de responsabilidad económica y jurídica para los clubs que ejercían actividades profesionales, y aumentar, así, sus posibilidades de buena gestión.

El posible trato fiscal presuntamente preferente a los clubs nombrados anteriormente, que podía constituir ayuda estatal, se basaba en la «disposición adicional séptima» de la Ley del Deporte de 1990. Dicha disposición exime de la reconversión obligatoria a aquellos clubs de fútbol que habían tenido un saldo positivo en los cuatro cinco ejercicios anteriores. Según la exposición de motivos de la Ley, la exención está basada en el hecho que estos clubs han demostrado «una buena gestión con el régimen asociativo» y no necesitaban el cambio. En la ley y su exposición de motivos no se dan otras justificaciones.

La situación específica de los clubs descrita constituye ayuda estatal a tenor del artículo 107, apartado 1, del TFUE, si da soporte, mediante fondos estatales, a una determinada actividad económica, que obtiene así una ventaja selectiva que podría afectar a la competencia y el comercio entre estados miembros. El concepto de ayuda estatal abarca tanto el gasto financiero como los ingresos no percibidos por una autoridad pública en favor de las empresas.

La Comisión Europea considera que no puede justificarse de acuerdo con el artículo 107, apartado 3, letra c), ni a ninguna de las normas de aplicación de dicho artículo. La Junta Directiva y sus asesores consideran que han realizado sus declaraciones según la normativa vigente y que existen otras probabilidades que prospere el recurso presentado por el Club.

## 12.4. Activos contingentes

Con fecha 28 de julio de 2011, el Club, siguiendo el mandato de la Asamblea de Socios Compromisarios celebrada el 16 de octubre de 2010, presentó una demanda en la cual se ejercitaban acumuladamente dos acciones. En primer lugar, la acción de responsabilidad contra determinados miembros de la entonces anterior Junta Directiva, en reclamación de los resultados negativos que, de acuerdo con las cuentas anuales aprobadas por dicha asamblea, resultaban del periodo de gestión del anterior presidente, desde la temporada 2002/03 hasta la 2009/10, por un importe de 47,6 millones de euros. Esta demanda se basaba en el imperativo legal que la Ley 10/1990 (La Ley del Deporte estatal) establece para los clubes deportivos profesionales (es decir, aquellos clubes no reconvertidos en S.A.D.) que la Junta Directiva plantee a la asamblea de socios, como órgano soberano, la reclamación a los miembros de la Junta Directiva saliente de los resultados económicos negativos que afecten al Club y que hayan generado durante su periodo de gestión. En segundo lugar, en la demanda se ejercitaba la acción directa del artículo 76 de la Ley del Contrato de Seguro contra la aseguradora por la responsabilidad civil de los exdirectivos codemandados.

Con fecha 28 de octubre de 2014 se dictó sentencia desestimando íntegramente la demanda. La sentencia resuelve a favor del Club la mayoría de las cuestiones jurídicas planteadas en la demanda. En especial, la sentencia: (i) declara el carácter objetivo de la naturaleza jurídica de la responsabilidad de los miembros de las juntas directivas de los clubes deportivos profesionales, según establece la disposición adicional 7<sup>a</sup>4 de la Ley del Deporte; (ii) estima (y confirma una vez más) la legitimación de la Junta Directiva entrante para reformular las cuentas anuales del ejercicio 2009/2010, con el objetivo de incorporar las excepciones puestas de manifiesto por el auditor de cuentas del Club, y declara la validez de los ajustes realizados por parte de la Junta Directiva entrante con tal finalidad (iii) afirma la corrección de todos los argumentos jurídicos del Club contra la aseguradora. El pronunciamiento desestimatorio de la demanda del Club y, por lo tanto, absolutorio de los exdirectivos codemandados, obedece exclusivamente a que la sentencia excluye tres partidas negativas específicas de los resultados económicos del ejercicio 2009/2010, que suman, en conjunto, pérdidas por importe de 52,8 millones de euros y, por lo tanto, cantidad superior al importe reclamado en la demanda por las pérdidas generadas durante todo el periodo de gestión de la entonces anterior Junta Directiva.

Con fecha 25 de noviembre de 2014, el Club presentó recurso de apelación contra la mencionada sentencia. El 16 y 17 de diciembre de 2014, los exdirectivos y la aseguradora codemandados presentaron sus oposiciones al recurso interpuesto por el Club; asimismo, los exdirectivos y la aseguradora codemandados formularon las respectivas impugnaciones contra la sentencia. El recurso de apelación y las impugnaciones de la sentencia de primera instancia fueron repartidos en la Sección 19<sup>a</sup> de la Audiencia Provincial de Barcelona. A fecha 30 de junio de 2016, y una vez desestimada por auto de enero de 2016 la solicitud de admisión de prueba y de vista, queda pendiente de dictar la sentencia del recurso de apelación del Club, y de las impugnaciones de la sentencia formuladas por los exdirectivos y la aseguradora codemandados.

## 13. Pasivos financieros

El detalle de los pasivos financieros a 30 de junio de 2016 y 2015 es el siguiente:

### 30 de junio de 2016

Categorías	30/06/2016			
	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
<b>Instrumentos financieros a largo plazo:</b>				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a largo plazo	-	20.095	7.663	27.758
<b>Largo plazo</b>	<b>-</b>	<b>20.095</b>	<b>7.663</b>	<b>27.758</b>
<b>Instrumentos financieros a corto plazo:</b>				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a corto plazo	20.970	-	1.518	22.488
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	95.080	216.970	312.050
<b>Corto plazo</b>	<b>20.970</b>	<b>95.080</b>	<b>218.488</b>	<b>334.538</b>
<b>Total instrumentos financieros</b>	<b>20.970</b>	<b>115.175</b>	<b>226.151</b>	<b>362.296</b>

**30 de juny de 2015**

Categorías	30/06/2015			
	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
<b>Instrumentos financieros a largo plazo:</b>				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a largo plazo	20.658	11.685	31.124	63.467
<b>Largo plazo</b>	<b>20.658</b>	<b>11.685</b>	<b>31.124</b>	<b>63.467</b>
<b>Instrumentos financieros a corto plazo:</b>				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a corto plazo	31.608	-	9	31.617
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	96.197	236.390	332.587
Derivados	-	-	27	27
<b>Corto plazo</b>	<b>31.608</b>	<b>96.197</b>	<b>236.426</b>	<b>364.231</b>
<b>Total instrumentos financieros</b>	<b>52.266</b>	<b>107.882</b>	<b>267.550</b>	<b>427.698</b>

**13.1. Deudas a largo plazo**

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

**30 de junio de 2016**

	Miles de Euros				
	Largo plazo				
	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21 i siguientes	Total
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	3.000	-	-	-	3.000
Otros pasivos financieros:					
Indemnizaciones por finalización de contrato:	19.556	539	-	-	20.095
Proveedores de inmovilizado	1.333	1.333	-	-	2.666
Otros	99	717	99	1.082	1.997
<b>Total</b>	<b>23.988</b>	<b>2.589</b>	<b>99</b>	<b>1.082</b>	<b>27.758</b>

**30 de junio de 2015**

	Miles de Euros				
	Largo plazo				
	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20 i següents	Total
Deudas con entidades de crédito - Financiación sindicada	20.658	-	-	-	20.658
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	28.847	-	-	-	28.847
Otros pasivos financieros:					
Indemnizaciones por finalización de contrato	5.035	6.396	254	-	11.685
Otros	274	99	99	1.805	2.277
<b>Total</b>	<b>54.814</b>	<b>6.495</b>	<b>353</b>	<b>1.805</b>	<b>63.467</b>

**Contrato de financiación sindicado:**

El 14 de julio de 2010, la Junta Directiva vigente en ese momento formalizó una novación modificativa del préstamo sindicado formalizado en ejercicios anteriores, por un importe máximo de 155 millones de euros y con vencimiento a 30 de julio de 2015. Con fecha 28 de julio de 2014, le fue concedido al Club un aplazamiento del pago de tres cuotas del préstamo sindicado, por un importe total de 51.667 miles de euros, pasando a ser el primer pago el 29 de julio de 2015 y el último el 29 de julio de 2016, por este motivo, a 30 de junio de 2016, el Club no mantiene deudas con entidades de crédito a largo plazo.

### 13.2. Deudas a corto plazo

El detalle de las cuentas del epígrafe "Deudas a corto plazo" a 30 de junio de 2016 y 2015, es el siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Deudas con entidades de crédito	20.970	31.584
Derivados	-	27
Acreedores por arrendamiento financiero	-	24
Otros	1.518	9
<b>Total</b>	<b>22.488</b>	<b>31.644</b>

*Deudas con entidades de crédito:*

El detalle del epígrafe de "Deudas con entidades de crédito" a 30 de junio de 2016 y 2015, es el siguiente:

#### 30 de junio de 2016

	<b>Miles de Euros</b>			
	<b>30/06/2016</b>		<b>30/06/2015</b>	
	<b>Valor nominal</b>	<b>Coste amortizado</b>	<b>Valor nominal</b>	<b>Coste amortizado</b>
Contrato financiación sindicado (Nota 13.1)	20.666	20.659	31.000	30.869
Intereses pendientes de pago y otros	311	311	715	715
<b>Total</b>	<b>20.977</b>	<b>20.970</b>	<b>31.715</b>	<b>31.584</b>

*Pólizas de crédito:*

El Club tiene concedidas pólizas de crédito registradas en el balance a 30 de junio de 2016 y 2015 con los límites siguientes:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>Límite</b>	<b>Importe no dispuesto</b>
30 de junio de 2016	73.000	73.000
30 de junio de 2015	55.000	55.000

Durante el ejercicio, el Club ha renovado una de sus pólizas y ha formalizado una nueva póliza de crédito. Estas tienen actualmente un vencimiento entre julio de 2016 y julio de 2017 y están referenciadas al euríbor más un diferencial de mercado. Las pólizas incluyen determinadas cláusulas de vencimiento anticipado que el Club considera que no se incumplen a 30 de junio de 2016 y no prevé que se produzcan durante la vigencia de las mismas.

En virtud de una de las pólizas suscritas y en garantía de las obligaciones del Club derivadas del contrato de crédito, los derechos de crédito que se derivan del contrato de patrocinio suscrito entre el Club y Nike European Operations Netherlands B.V. están pignorados.

*Intereses pendientes de pago:*

El importe registrado a cierre del presente ejercicio corresponde, básicamente, a los intereses devengados por importe de 265 miles de euros (715 miles de euros en el ejercicio anterior) de la financiación sindicada del Club, los cuales se encontraban pendientes de pago a cierre del presente ejercicio.

*Derivados:*

El Club ha contratado varios derivados de tipos de interés para cubrir parcialmente los riesgos derivados del efecto que las fluctuaciones en el euríbor pudiera tener en los gastos financieros asociadas con el crédito sindicado, el vencimiento de los cuales se produjo el 29 de julio de 2015.

### 13.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de las cuentas incluidas en el epígrafe es el siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Proveedores	71.569	75.139
Acreedores varios	2.971	5.853
Acreedores, empresas vinculadas (Nota 18.2)	-	2.463
Deudas con entidades deportivas	72.409	73.184
Personal deportivo	95.080	96.197
Personal no deportivo	2.118	2.086
Otras deudas con administraciones públicas (Nota 14.1)	67.648	77.665
Anticipos de clientes	255	-
<b>Total</b>	<b>312.050</b>	<b>332.587</b>

*Deudas con entidades deportivas:*

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por la adquisición de derechos federativos de jugadores, es el siguiente:

#### 30 de junio de 2016

	<b>Miles de Euros</b>			
	<b>Corto plazo</b>		<b>Largo plazo (Nota 13.1)</b>	
	<b>Coste nominal</b>	<b>Coste amortizado</b>	<b>Coste nominal</b>	<b>Coste amortizado</b>
<i>Clubes de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	2.008	2.004	-	-
Liverpool FC (Luis Suárez)	17.975	17.941	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Ivan Rakitic y Aleix Vidal)	7.533	7.485	-	-
Atlético de Madrid (Arda Turan)	14.000	14.000	-	-
Real Sociedad de Fútbol, S.A.D. (Claudio Bravo)	2.500	2.500	-	-
Club Nacional De Football (Luis Suárez)	400	400	-	-
FC Groningen (Luis Suárez)	82	82	-	-
AFC Ajax NV (Luis Suárez y Thomas Vermaelen)	316	316	-	-
Santos, FC (Neymar Júnior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	22.000	22.000	3.000	3.000
Otros	3.681	3.681	-	-
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>72.495</b>	<b>72.409</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>

#### 30 de junio de 2015

	<b>Miles de Euros</b>			
	<b>Corto plazo</b>		<b>Largo plazo (Nota 13.1)</b>	
	<b>Coste nominal</b>	<b>Coste amortizado</b>	<b>Coste nominal</b>	<b>Coste amortizado</b>
<i>Clubes de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC. (Cesc Fàbregas y Thomas Vermaelen)	4.569	4.487	2.008	2.004
Sevilla Club de Futbol, SAD (Ivan Rakitic, Aleix Vidal y Denis Suárez)	21.621	21.562	5.333	5.333
Liverpool, FC (Luis Suárez)	36.292	35.627	18.246	18.212
Valencia, CF (Jérémie Mathieu)	5.000	4.990	-	-
Real Sociedad de Fútbol, S.A.D. (Claudio Bravo)	5.000	4.905	2.500	2.500
FC Groningen (Luis Suárez)	163	163	82	82
Club Nacional de Footbal (Luis Suárez)	800	800	400	400
AFC Ajax NV (Luis Suárez y Thomas Vermaelen)	632	632	316	316
RKC Waalwijk (Thomas Vermaelen)	18	18	-	-
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>74.095</b>	<b>73.184</b>	<b>28.885</b>	<b>28.847</b>

*Personal:*

El detalle de los saldos a corto y largo plazo con el personal deportivo es el siguiente:

	Miles de Euros			
	30/06/2016		30/06/2015 (*)	
	Saldos deudores (Nota 10.3)	Saldos acreedores	Saldos deudores (Nota 10.3)	Saldos acreedores
<b>Largo plazo</b>				
Jugadores del primer equipo	18.613	19.290	41.219	10.260
Jugadores de otras secciones	821	805	797	1.325
Resto de personal deportivo	-	-	-	100
<b>Total largo plazo</b>	<b>19.434</b>	<b>20.095</b>	<b>42.016</b>	<b>11.685</b>
<b>Corto plazo</b>				
Jugadores del primer equipo	16.918	89.014	22.232	94.631
Jugadores de otras selecciones	1.204	6.066	463	1.566
<b>Total corto plazo</b>	<b>18.122</b>	<b>95.080</b>	<b>22.695</b>	<b>96.197</b>
<b>Total</b>	<b>37.556</b>	<b>115.175</b>	<b>64.711</b>	<b>107.882</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.8.

A principios del mes de julio de 2016 se ha procedido al pago de las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo.

Los saldos deudores a largo plazo y corto plazo incluyen, principalmente, las primas de fichaje liquidadas a los jugadores por importes pendientes de devengar por un importe de 19.434 y 18.055 miles de euros, respectivamente (42.016 y 22.232 miles de euros a 30 de junio de 2015). Adicionalmente, han sido traspasados al epígrafe "Gastos de personal" y "Servicios exteriores" los importes devengados por el mencionado concepto por importes de 19.253 y 1.597 miles de euros, respectivamente.

Adicionalmente, con posterioridad al 30 de junio de 2016 y con anterioridad a la formulación de las presentes cuentas anuales, el Club ha formalizado la renovación de tres contratos con jugadores de la primera plantilla de fútbol, que han otorgado un bonus de firma de 64 millones de euros.

El detalle por vencimientos de las partidas mencionadas anteriormente correspondientes al ejercicio 2015/16 es el siguiente:

	Miles de Euros			
	2017/18	2018/19	2019/20	Total
Deudores a largo plazo	16.113	3.250	72	19.435
<b>Total</b>	<b>16.113</b>	<b>3.250</b>	<b>72</b>	<b>19.435</b>

#### 13.4. Información sobre el periodo medio de pago a los proveedores

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada de acuerdo a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar a los estados financieros con relación al periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

De acuerdo con lo permitido en la Disposición adicional única de la Resolución anteriormente mencionada, al ser este el primer ejercicio de aplicación de la misma, no se presenta información comparativa.

30/06/2016	
Días	
Periodo medio de pago a proveedores	69
Ratio de operaciones pagadas	70
Ratio de operaciones pendientes de pago	63

Miles de Euros	
Total pagos realizados	174.369
Total pagos pendientes	37.851

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengados desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, aquellos acreedores comerciales por deudas de suministro de bienes o servicios, incluidos en la partida Proveedores del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el término que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de Inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, pudiendo superar el término establecido legalmente por las operaciones comerciales.

## 14. Administraciones Públicas y situación fiscal

### 14.1. Saldos corrientes con Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con administraciones públicas a 30 de junio de 2016 y 2015 es el siguiente:

*Saldos deudores:*

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Hacienda Pública deudora por IVA	2.757	1.754
<b>Total</b>	<b>2.757</b>	<b>1.754</b>

*Saldos acreedores:*

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente	63.286	74.482
Organismos de la Seguridad Social acreedores	1.113	874
Hacienda Pública acreedora por Impuesto de Sociedades	1.938	1.957
Hacienda Pública acreedora por otros conceptos (Nota 12.3)	1.310	352
<b>Total</b>	<b>67.647</b>	<b>77.665</b>

### 14.2. Conciliación resultado contable y base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible prevista de Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

**30 de junio de 2016:**

	<b>Miles de Euros</b>		
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Total</b>
Resultado contable antes de impuestos			35.839
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	1.221	-	1.221
Indemnizaciones	432	-	432
Otras	17.906	(17.823)	83
Diferencias temporales:			
Con origen en el presente ejercicio			
Provisión de riesgos y gastos	42.249	(6.001)	36.248
Operaciones a término	7.657	-	7.657
Amortización fiscalmente no deducible	-	(15.235)	(15.235)
Compensación de bases imponibles negativas	-	(16.561)	(16.561)
<b>Base imponible fiscal</b>	<b>69.465</b>	<b>(55.620)</b>	<b>49.684</b>

**30 de junio de 2015:**

	<b>Miles de Euros</b>		
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Total</b>
Resultado contable antes de impuestos			18.078
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	1.716	-	1.716
Indemnizaciones	13.229	-	13.229
Otras	196	-	196
Diferencias temporales:			
Con origen en el presente ejercicio			
Provisión de riesgos y gastos	22.626	(13.459)	9.166
Operaciones a término	-	(12.147)	(12.147)
Otros	382	-	382
Amortización fiscalmente no deducible	23.375	(3.311)	20.064
Compensación de bases imponibles negativas	-	(12.671)	(12.671)
<b>Base imponible fiscal</b>	<b>61.524</b>	<b>(41.589)</b>	<b>38.014</b>

Las principales diferencias entre la base imponible del impuesto sobre beneficios y el resultado contable corresponden a las provisiones registradas durante el presente ejercicio, así como a la regularización de determinados gastos considerados como fiscalmente no deducibles en ejercicios anteriores.

El Club se ha acogido a lo dispuesto en el artículo 19.4 de la Ley del Impuesto de Sociedades, de forma que las rentas se entienden obtenidas proporcionalmente en la medida en que se efectúan los correspondientes cobros. Durante el ejercicio anual acabado a 30 de junio de 2016 se han revertido diferencias temporales correspondientes a ventas de jugadores de temporadas pasadas, que han supuesto un aumento de la base imponible por importe de 7.657 miles de euros, que han pasado a ser imponibles en la medida que se han ido produciendo los cobros establecidos contractualmente.

Para los períodos impositivos iniciados a partir de los ejercicios 2013 y 2014, la amortización contable del inmovilizado material, intangible y de las inversiones inmobiliarias eran deducibles con un límite del 70% de la que hubiese sido fiscalmente deducible de no aplicar este porcentaje, de acuerdo con lo que dispone el artículo 7 de la Ley 16/2012. La amortización contable que no resultase fiscalmente deducible en virtud de lo que dispone esta Ley se deduce de forma lineal durante un término de 10 años o, opcionalmente, durante la vida útil del elemento patrimonial a partir del primer período impositivo que se inicie dentro del año 2015. La reversión de la amortización fiscalmente no deducible en el período anual acabado el 30 de junio de 2016 asciende a 15.235 miles de euros.

### 14.3. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto es el siguiente:

#### 30 de junio de 2016:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
<b>Por impuesto diferido:</b> Con origen en el ejercicio Subvenciones (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio</b>	<b>27</b>	-	<b>27</b>

#### 30 de junio de 2015:

	Miles d Euros		
	Augments	Disminucions	Total
<b>Por impuesto diferido:</b> Con origen en el ejercicio Subvenciones (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio</b>	<b>27</b>	-	<b>27</b>

### 14.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Resultado contable antes de impuestos	35.839	18.078
Diferencias permanentes	1.736	15.141
Total base	37.575	33.219
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota	9.394	8.305
Deducciones	(1.845)	(2.209)
Efecto actas de inspección y regularizaciones	2.623	-
Activación de crédito fiscal	(3.102)	(3.168)
<b>Total gasto por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>7.070</b>	<b>2.928</b>

### 14.5. Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Impuesto corriente		
Por operaciones continuadas	10.576	4.127
Impuesto diferido		
Por operaciones continuadas	(3.506)	(1.199)
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>7.070</b>	<b>2.928</b>

#### **14.6. Activos y pasivos por impuestos diferidos registrados y no registrados**

El detalle de los saldos de estas cuentas a cierre del ejercicio 2015/16 y del ejercicio 2014/15 es el siguiente:

##### **30 de junio de 2016:**

Descripción	Miles de Euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Créditos por pérdidas a compensar	21.846	5.461	-	-
Subvenciones	-	-	2.760	690
Diferencias temporarias	90.587	22.647	4.488	1.122
<b>Total</b>	<b>112.433</b>	<b>28.108</b>	<b>7.248</b>	<b>1.812</b>

##### **30 de junio de 2015:**

Descripción	Miles de Euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Créditos por pérdidas a compensar	41.999	10.500	-	-
Subvenciones	-	-	2.868	717
Diferencias temporarias	69.564	17.391	12.147	3.037
<b>Total</b>	<b>111.563</b>	<b>27.891</b>	<b>15.015</b>	<b>3.754</b>

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance por considerar la Junta Directiva del Club que, de acuerdo con la mejor estimación sobre los resultados futuros del Club, que incluye determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que estos activos sean recuperados.

A 30 de junio de 2016 y 2015, el vencimiento de las bases imponibles negativas registradas y no registradas en el balance adjunto es el siguiente:

##### **30 de junio de 2016:**

Ejercicio	Miles de Euros		
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado
2009/2010	38.420	5.324	4.281
2010/2011	551	137	-
<b>Total</b>	<b>38.971</b>	<b>5.461</b>	<b>4.281</b>

##### **30 de junio de 2015:**

Ejercicio	Miles de Euros		
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado
2009/2010	49.975	10.500	1.996
2010/2011	4.667	-	1.166
<b>Total</b>	<b>54.642</b>	<b>10.500</b>	<b>3.162</b>

En la estimación provisional del impuesto del ejercicio 2015/16 se han compensado bases imponibles negativas hasta el límite del 25% de la base imponible previa agregada, es decir, por importe de 16.561 miles de euros. El límite del 25% se introdujo con el Real decreto-Ley 12/2012, de 30 de marzo, de medidas tributarias y administrativas dirigidas a la reducción de déficit público. Asimismo, con efectos para los períodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2015, ha sido aprobada por la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, la desaparición del límite temporal en el término de compensación de bases imponibles negativas.

El Club ha regularizado bases imponibles negativas por importe de 15.992 miles de euros como consecuencia de las actas de inspección que tenía en curso y, adicionalmente, ha activado bases imponibles no activadas en ejercicios anteriores por importe de 12.409 miles de euros de base (3.102 miles de euros de cuota).

## 14.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones de inspección

Con fecha 18 de febrero de 2016, el Club recibió notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los siguientes impuestos y períodos:

- a) Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2011/12, 2012/13 y 2013/14.
- b) Impuesto sobre el Valor Añadido del periodo comprendido entre enero de 2012 y diciembre de 2014.
- c) Retenciones / Ingresos a cuenta del capital mobiliario del periodo comprendido entre enero de 2012 y diciembre de 2014.
- d) Retenciones / Ingresos a cuenta de rendimientos del trabajo / profesional del periodo comprendido entre enero de 2012 y diciembre de 2014.
- e) Retenciones / Ingresos a cuenta de arrendamientos inmobiliarios del periodo comprendido entre enero de 2012 y diciembre de 2014
- f) Retenciones a cuenta de imposición a no residentes del periodo comprendido entre enero de 2012 y diciembre de 2014.

Las actuaciones inspectoras tienen carácter parcial de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 148 de la Ley General Tributaria y el artículo 178 del Reglamento General de las Actuaciones Tributarias.

La Junta Directiva del Club, conjuntamente con los asesores fiscales del Club, considera que la provisión registrada el 30 de junio de 2016 es suficiente para hacer frente a los pasivos que se puedan derivar de las actuaciones inspectoras actuales (véase Nota 12).

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya vencido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre de las cuentas anuales acabadas el 30 de junio de 2016, el Club tiene abiertos a inspección los siguientes impuestos y períodos:

- i) Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2009/10 a 2014/15.
- ii) IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre diciembre de 2011 y diciembre de 2015.

La Junta Directiva del Club considera que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los citados impuestos, así que, en el caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente para el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en el caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las presentes cuentas anuales.

## 15. Periodificaciones y contratos plurianuales

El detalle de los epígrafes de "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" a 30 de junio de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros					
	30/06/2016			30/06/2015		
	Activo		Pasivo		Activo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales		22.438			65.419	13.300
Abonos y carnets de socios		8.480			8.664	-
Otras periodificaciones	1.412	1.502	1.836	1.215	2.266	410
	<b>1.412</b>	<b>32.420</b>	<b>1.836</b>	<b>1.215</b>	<b>76.349</b>	<b>13.710</b>

### **Contratos plurianuales:**

El Club ha otorgado varios contratos de exclusividad hasta la temporada 2019/2020 que se estima que supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 408.970 miles de euros a 30 de junio de 2016 (533.968 miles de euros a 30 de junio de 2015). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Los importes cobrados y no devengados se registran dentro de las partidas del pasivo del balance adjunto "Periodificaciones" a largo o corto plazo dependiendo del plazo estimado de devengo.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará las próximas temporadas según la estimación siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
2015/2016	-	314.198
2016/2017	280.357	122.338
2017/2018	102.253	91.662
2018/2019	21.390	5.770
2019/2020 y siguientes	4.970	-
	<b>408.970</b>	<b>533.968</b>

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, mediante contratos específicos de duración plurianual. Adicionalmente, a continuación se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el que los contratos se han formalizado.

#### *a) Patrocinio de material deportivo*

Con fecha 25 de octubre de 2006 se firmó un contrato con Nike European Operations Netherlands, BV, a través del cual el Club nombra a NIKE patrocinador exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombra a NIKE como licenciatario exclusivo y no exclusivo para vender productos de patrocinio que incorporan derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tiene una duración inicial de cinco años, si bien se establecía una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios de 29 de Agosto de 2007. Con fecha 1 de enero de 2011 el Club y Nike formalizaron una adenda al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorroga la duración del contrato hasta el 30 de junio de 2018.

Durante la temporada 2015/16 el Club ha registrado un ingreso adicional de 12 millones de euros como consecuencia de la resolución de un compromiso preexistente en el mencionado contrato de patrocinio y 1,5 millones de euros de los resultados deportivos (6,6 millones de euros en la temporada 2014/15).

Asimismo, con fecha 20 de mayo de 2016, el Club ha formalizado una adenda al contrato ampliando la vigencia hasta el 30 de junio de 2023, que adicionalmente puede ser prorrogada hasta el 30 de junio de 2028 si la Asamblea General de Socios así lo aprueba. El importe garantizado por temporada es variable, estando alrededor de 40 millones de euros sujeto a determinados aspectos contingentes. Adicionalmente, el Club recibirá un ingreso en concepto de 'royalty' con un mínimo garantizado de 24 millones de euros por temporada.

#### *b) Retransmisiones televisivas*

Con fecha 16 de febrero de 2015, el Club y Telefónica de Contenidos, S.A. firmaron un contrato para la cesión de los derechos televisivos para la temporada 2015/16 y otro para la gestión, producción y explotación del Canal Barça por valor de 140 y 15,6 millones de euros, respectivamente.

#### *c) Patrocinador oficial*

El 13 de diciembre de 2010 el Club formalizó dos contratos con Qatar Sports Investments (QSI), mediante los cuales el Club cedía, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta para todos los equipos de fútbol, excluyendo la sección de fútbol sala.

El contrato ha supuesto unos ingresos para el Club de 151.000 miles de euros durante su periodo de vigencia, de los cuales 32 millones de euros han sido registrados como ingresos durante la presente temporada. El contrato tenía vigencia hasta el 30 de junio de 2016, habiendo sido renovado en la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales hasta el 30 de junio de 2017.

*d) Otros patrocinios*

Con fecha 16 de febrero de 2015, el Club y Telefónica, S.A. acordaron para las temporadas 2014/15, 2015/16 y 2016/17, 2017/18 y 2018/19 una remuneración en concepto de patrocinio total por importe de 66 millones de euros, de los cuales se cobraron 40 millones que corresponden a las tres primeras temporadas con fecha 14 de mayo de 2015. El mencionado contrato podrá ser rescindido al final de la temporada 2016/17 a discreción de Telefónica, S.A. El Club ha registrado un ingreso derivado del mencionado contrato durante el presente ejercicio por importe de 13,4 millones de euros. De acuerdo con el calendario de facturación establecido en este contrato, a 30 de junio de 2016 el importe registrado en el epígrafe "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo corriente del balance adjunto es de 13,3 millones de euros.

**Abonos y carnets de socios:**

El saldo registrado en este capítulo a 30 de junio de 2016 y 2015 corresponde, básicamente, a la parte diferida de los carnets de socios de los años naturales 2016 y 2015, respectivamente.

## 16. Moneda extranjera

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera. Los saldos en moneda extranjera más significativos, valorados al tipo de cambio a cierre, se muestran en el siguiente detalle, en miles de euros:

Miles de Euros		
	30/06/2016	30/06/2015
Deudas con entidades deportivas a largo plazo	-	35.627
Deudas con entidades deportivas a corto plazo	17.942	18.212
<b>Total</b>	<b>17.942</b>	<b>53.839</b>

El Club mantiene un seguro de tipo de cambio, el valor nominal del cual asciende a 13.000 miles de libras esterlinas, y tiene vencimiento el 29 de julio de 2016. El importe de las diferencias de cambio reconocidas en el resultado del ejercicio 2015/16, por clases de instrumentos financieros, es el siguiente (en miles de euros):

Por saldos pendientes de vencimiento	
<b>Pasivos financieros:</b>	
Deudas con entidades deportivas	1.421
Otras	221
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>1.642</b>

## 17. Ingresos y gastos

### 17.1. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:

**30 de junio de 2016:**

Actividades	Miles de Euros		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	36.645	876	37.521
Taquillas otras competiciones nacionales	7.488	5	7.493
Taquillas competiciones internacionales	10.152	596	10.748
Amistosos y otros	10.465	14	10.479
Hospitality	16.545	254	16.799
Total ingresos por competiciones	81.295	1.745	83.040
Ingresos por socios y abonados	27.134	18.409	45.543
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	162.605	5.537	168.142
Ingresos por comercialización y publicidad (*):			
Comercialización	40.624	9.990	50.614
Espororización	198.687	6.814	205.501
Publicidad y otros	3.663	277	3.940
Total ingresos por comercialización y publicidad	242.974	17.081	260.055
<b>Total</b>	<b>514.008</b>	<b>42.772</b>	<b>556.780</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

Mercado geográfico	Porcentaje		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Mercado nacional	48%	6%	54%
Mercado exterior	43%	3%	46%
<b>Total</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>

**30 de junio de 2015:**

Actividades	Miles de Euros		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	31.106	787	31.893
Taquillas otras competiciones nacionales	3.967	7	3.974
Taquillas competiciones internacionales	15.959	485	16.444
Amistosos y otros	5.056	533	5.589
Hospitality	13.803	188	13.991
Total ingresos por competiciones	69.891	2.000	71.891
Ingresos por socios y abonados	29.780	18.865	48.645
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	158.282	4.030	162.312
Ingresos por comercialización y publicidad (*)			
Comercialización	24.700	3.731	28.431
Espororización	184.948	4.853	189.801
Publicidad y otros	3.448	33	3.481
Total ingresos por comercialización y publicidad	213.096	8.617	221.713
<b>Total</b>	<b>471.049</b>	<b>33.512</b>	<b>504.561</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

Mercado geográfico	Porcentaje		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Mercado nacional	63%	6%	69%
Mercado exterior	29%	2%	31%
<b>Total</b>	<b>92%</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>

## 17.2. Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es:

	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Visitas al Estadio y otras explotaciones	54.822	50.520
Otros	8.270	5.094
Subvenciones a la explotación	243	522
<b>Total</b>	<b>63.335</b>	<b>56.136</b>

## 17.3. Gastos de personal

El saldo del epígrafe "Gastos de personal" del ejercicio terminado a 30 de junio de 2016 y 2015 presenta la siguiente composición:

### 30 de junio de 2016:

	Miles de Euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	174.542	1.041	87.754	386	14.863	278.585
Jugadores y técnicos segundo equipo	-	-	-	-	-	-
Resto personal técnico y de secciones	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.338
<b>Total sueldos y salarios personal deportivo</b>	<b>219.281</b>	<b>3.308</b>	<b>93.423</b>	<b>4.050</b>	<b>14.863</b>	<b>334.924</b>
Sueldos y salarios personal estructura	29.128	1.259	-	4.985	1.440	36.811
<b>Total</b>	<b>248.408</b>	<b>4.567</b>	<b>93.423</b>	<b>9.035</b>	<b>16.303</b>	<b>371.735</b>

	Miles de Euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Importe plantilla deportiva inscribible LFP	174.542	1.041	87.754	386	14.863	278.585
Importe plantilla deportiva no inscribible LFP	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.338
<b>Total</b>	<b>219.281</b>	<b>3.308</b>	<b>93.423</b>	<b>4.050</b>	<b>14.863</b>	<b>334.924</b>

(\*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

La Junta Directiva manifiesta que no se han formalizado acuerdos entre el Club y sus jugadores adicionales a los incluidos en los respectivos contratos de trabajo respecto a remuneraciones de carácter variable por la consecución de objetivos de carácter deportivo, ya sean a nivel individual o colectivo. En particular, la Junta Directiva manifiesta que no existen acuerdos de gratificación extraordinaria en relación con los títulos obtenidos durante la temporada 2015/16.

**30 de junio de 2015:**

	Miles de Euros**					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	147.267	4.030	81.585	383	23.372	256.637
Jugadores y técnicos segundo equipo	4.247	-	1.642	421	-	6.310
Resto personal técnico y de secciones	36.343	5.524	5.956	2.897	-	50.720
Total sueldos y salarios personal deportivo	187.857	9.554	89.183	3.701	23.372	313.667
Sueldos y salarios personal estructura	26.644	3.066	-	4.654	1.508	35.872
<b>Total</b>	<b>214.501</b>	<b>12.620</b>	<b>89.183</b>	<b>8.355</b>	<b>24.880</b>	<b>349.539</b>

(\*\*) Saldos reexpresados de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.8.

	Miles de Euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	Total
Importe Plantilla Deportiva Inscrible LFP	151.514	4.030	83.226	803	23.372	262.945
Importe Plantilla Deportiva No Inscrible LFP	36.343	5.524	5.957	2.898	-	50.722
<b>Total</b>	<b>187.857</b>	<b>9.554</b>	<b>89.183</b>	<b>3.701</b>	<b>23.372</b>	<b>313.667</b>

(\*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponden a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

El total de gastos asociados a la plantilla deportiva de los ejercicios acabados el 30 de junio de 2016 y 2015, presenta la siguiente composición:

	Miles de Euros					
	30/06/2016			30/06/2015 (*)		
	Importe plantilla deportiva inscrible LFP	Importe plantilla deportiva no inscrible LFP	Total	Importe plantilla deportiva inscrible LFP	Importe plantilla deportiva no inscrible LFP	Total
Sueldos y salarios personal deportivo	278.585	56.338	334.924	262.945	50.722	313.667
Derechos de imagen a sociedades	20.995	2.804	23.799	26.730	1.796	28.526
Derechos de imagen a sociedades devengados por retribuciones futuras	1.373	-	1.373	1.748	-	1.748
Gastos asociados a plantilla deportiva:						
Amortización de jugadores	57.646	2.052	59.699	53.174	2.623	55.797
Gastos por deterioro de jugadores	3.739	440	4.179	6.527	33	6.560
Reversión deterioro jugadores	(4.102)	(440)	(4.542)	(6.459)	(33)	(6.492)
Pérdida/beneficio por enajenación de jugadores	(34.500)	(12.785)	(47.285)	(28.612)	(801)	(29.413)
Pérdida/beneficio por cesión de jugadores	(4.044)	919	(3.125)	(1.433)	557	(876)
Otros	12.474	2.716	15.190	17.480	1.768	19.248
<b>Total Coste Plantilla Deportiva</b>	<b>332.168</b>	<b>52.044</b>	<b>384.212</b>	<b>332.100</b>	<b>56.665</b>	<b>388.765</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.8.

El total de gastos de personal que se incluyen en el cálculo del indicador de gastos de personal asociado a la primera plantilla de fútbol, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP, se muestra en el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2015/16	2014/15
Sueldos y salarios personal	371.734	340.367
Derechos de imagen a sociedades	25.172	28.656
Otros	15.190	19.248
<b>Total</b>	<b>412.096</b>	<b>388.271</b>

## 17.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta incluye los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 25.171 miles de euros en el presente ejercicio y 30.475 miles de euros en la temporada 2014/15. El detalle de estos gastos es el siguiente:

	2015/16		2014/15 (*)	
	Plazo medio de contratos	Miles de Euros	Plazo medio de contratos	Miles de Euros
Fútbol	4 años	23.731	4 años	28.828
Baloncesto	3,8 años	1.244	3,5 años	1.174
Balonmano y otros	4,4 años	196	3,4 años	473
		<b>25.171</b>		<b>30.475</b>

(\*) Saldos reexpresados de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.8.

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a Sociedades de Gestión de Imagen, el Club abona por este concepto a las mismas, un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador.

Durante el presente ejercicio, el Club ha registrado un gasto por importe de 15.190 miles de euros en concepto de retribución de agentes deportivos (19.248 miles de euros en el ejercicio 2014/15). Este importe incluye, en su caso, el pago de impuestos que sean de aplicación.

## 17.5. Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales acabados el 30 de junio de 2016 y 2015 adjunto incluye la siguiente composición:

	Miles de Euros	
	2015/16	2014/15
Dotación de provisiones	(22.677)	(383)
Otros	(1.520)	(99)
<b>Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales</b>	<b>(24.197)</b>	<b>(482)</b>
Cobros de seguros	-	3.401
Reversión de provisiones	5.196	2.325
Otros conceptos	-	15
<b>Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales</b>	<b>5.196</b>	<b>5.741</b>
<b>Total</b>	<b>(19.001)</b>	<b>5.259</b>

El apartado de "Dotaciones de provisiones" incluye el efecto de la provisión de la adquisición de los terrenos en Hospietalet de Llobregat (Can Rigalt) de acuerdo con el laudo arbitral descrito en la Nota 8.

El apartado "Reversión de provisiones" incluye el efecto descrito en la Nota 12.3 con relación al acuerdo con la Fiscalía y la Abogacía del Estado.

## 17.6. Gastos financieros por deudas con terceros

	Miles de Euros	
	2015/16	2014/15
Gastos financieros	2.477	3.109
Gastos financieros excepcionales (Nota 8)	11.675	-
<b>Gastos financieros por deudas con terceros</b>	<b>14.152</b>	<b>3.109</b>

## 18. Operaciones y saldos con partes vinculadas

### 18.1. Operaciones con partes vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante las temporadas 2015/16 y 2014/15 es el siguiente:

Sociedad	Miles de Euros					
	2015/16			2014/15		
	Aportaciones	Servicios recibidos	Servicios prestados	Aportaciones	Servicios prestados	Servicios prestados
Fundación Futbol Club Barcelona	3.749	-	638	3.040	-	684
FC Barcelona HK Limited	-	708	-	-	300	-
<b>Total</b>	<b>3.749</b>	<b>708</b>	<b>638</b>	<b>3.040</b>	<b>300</b>	<b>684</b>

### 18.2. Saldos con partes vinculadas

El importe de los saldos en balance con partes vinculadas es el siguiente:

Sociedad	Miles de Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
<b>Créditos a empresas del Grupo y asociadas a largo plazo</b>		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	526	827
FC Barcelona North America LLC	444	-
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar:</b>		
Fundación Futbol Club Barcelona (Nota 13.3)	(2.290)	(2.463)
<b>Total</b>	<b>(1.320)</b>	<b>(1.636)</b>

### 18.3. Retribuciones a la Junta Directiva y al Comité de Dirección

Tal y como establecen los Estatutos del Club, los miembros de la anterior Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club durante los ejercicios 2015/16 y 2014/15.

Asimismo, las remuneraciones recibidas por el Comité de Dirección del Club, las cuales se incluyen dentro del capítulo de sueldos, las retribuciones variables estimadas a 30 de junio de 2016 y 2015, han sido las siguientes:

#### 30 de junio de 2016:

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	2.211	9	-

#### 30 de junio de 2015:

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	4.017	76	1.486

A 30 de junio de 2016 y 2015 los miembros del Comité de Dirección del Club no han recibido ningún anticipo o crédito por parte del Club.

## 19. Otra información

### 19.1. Personal

El número medio de personas empleadas durante el presente ejercicio y el anterior, detallado por categorías, es el siguiente:

Categorías	2015/16	2014/15
Comité de Dirección	7	12
Personal deportivo profesional	534	479
Personal de servicios administrativos	348	316
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	25	24
<b>Total</b>	<b>914</b>	<b>831</b>

Asimismo, la distribución por sexos al final del ejercicio y del ejercicio anterior, detallado por categorías, es la siguiente:

Categorías	30/06/2016		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	7	-	7
Personal deportivo profesional	555	41	596
Personal de servicios administrativos	196	180	376
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	16	9	25
<b>Total</b>	<b>774</b>	<b>230</b>	<b>1.004</b>

La Junta Directiva a 30 de junio de 2016 está formada por 19 hombres y 2 mujeres. La Comisión Gestora del Club a 30 de junio de 2015 estaba formada por 10 hombres.

### 19.2. Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Club, Deloitte, S.L., han sido los siguientes:

	Miles de Euros	
	2015/16	2014/15
Servicios de auditoría	142	140
Otros servicios de verificación	93	66
<b>Total servicios de auditoría y verificación</b>	<b>235</b>	<b>206</b>
Servicios de asesoramiento fiscal	-	-
Otros servicios	128	41
<b>Total servicios profesionales</b>	<b>128</b>	<b>41</b>

### 19.3. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos financieros

A 30 de junio de 2016 y 2015 el Club tenía constituido avales por importe de 6.068 y 5.920 miles de euros, respectivamente.

La Junta Directiva estima que los pasivos no previstos a 30 de junio de 2016 que, en su caso, pudieran ser originados por estos avales, no serían significativos.

#### 19.4. Ratios de control de organismos deportivos

A continuación se exponen las principales ratios establecidas en el Reglamento de Control Económico y otras Normas de obligado cumplimiento de la LFP:

##### *Indicador del punto de equilibrio*

La diferencia entre los ingresos relevantes y los gastos relevantes configura el resultado del punto de equilibrio. El resultado total del punto de equilibrio será la suma de los resultados del punto de equilibrio de cada periodo contable cubierto por el periodo de seguimiento, a saber, los periodos contables T, T-1 y T-2, siendo T el periodo contable anual, respecto del que se haya solicitado en las cuentas anuales auditadas:

	Miles de Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
Ingresos relevantes	654.371	598.850	513.944
Gastos relevantes	554.672	505.073	384.014
Punto de equilibrio (+superávit, - déficit)	99.699	93.777	129.930
Punto de equilibrio total	323.405	-	-
Punto de equilibrio requerido	>0	-	-
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	-	-

El cálculo de los ingresos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales son los siguientes:

	Miles de Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
<b>Ingresos relevantes</b>			
Taquillas	138.165	117.903	114.787
Patrocinio y publicidad	190.165	189.038	128.807
Derechos de retransmisión	167.798	162.312	159.591
Actividades comerciales	50.024	26.902	27.306
Otros ingresos de explotación	61.100	54.784	44.332
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	35.364	29.829	32.165
Ingresos financieros y diferencias de cambio	974	1.423	3.575
Imputación de subvenciones a la explotación	221	70	167
Otros ingresos no clasificados dentro de los epígrafes anteriores	10.552	16.589	3.214
Total ingresos relevantes	654.371	598.850	513.944
<b>Ingresos cuentas anuales</b>			
Total ingresos de explotación	678.913	-	-
Total ingresos financieros	1.632	-	-
Total ingresos estados financieros	680.545	-	-
<b>Diferencia</b>	<b>26.174</b>	-	-
<b>Partidas conciliatorias</b>			
Ingresos de operaciones no vinculadas a la actividad del fútbol profesional	26.174	-	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>26.174</b>	-	-

El cálculo de los gastos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales son los siguientes:

	<b>Miles de Euros</b>		
	<b>T</b>	<b>T-1</b>	<b>T-2</b>
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2014</b>
<b>Gastos relevantes</b>			
Coste de ventas / materiales	3.890	3.527	3.815
Gastos en retribuciones a empleados	322.800	293.823	203.662
Otros gastos de explotación	127.338	125.686	98.878
Amortización / deterioro de derechos federativos de jugadores	61.386	69.468	61.899
Pérdidas por la enajenación de derechos federativos de jugadores	864	1.217	-
Coste financiero y dividendos	14.152	4.168	5.462
Otros gastos no clasificados en epígrafes anteriores	24.242	7.184	10.298
Total gastos relevantes	554.672	505.073	384.014
<b>Gastos estados financieros</b>			
Total gastos de explotación	630.366	-	-
Total gastos financieros	14.339	-	-
Total impuesto de sociedades	7.070	-	-
Total gastos estados financieros	651.775	-	-
<b>Diferencia</b>	<b>97.103</b>	-	-
<b>Partidas conciliatorias</b>			
Amortización / deterioro de inmovilizado material	12.097	-	-
Amortización / deterioro de inmovilizado deportivo	2.052	-	-
Gastos fiscales (Impuesto de Sociedades)	7.070	-	-
Gastos en actividades de desarrollo comunitario directamente atribuibles	3.749	-	-
Otros gastos no clasificados dentro de las partidas conciliatorias anteriores	72.135	-	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>97.103</b>	-	-

#### *Indicador gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol*

Se considera indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero futuro cuando el importe económico anual de los gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol, de jugadores y de los técnicos del Club supere el 70% de los ingresos relevantes de la temporada, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP.

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol (*)	320.394	298.231
Ingresos relevantes	654.371	598.850
Indicador de gastos de personal primera plantilla fútbol	49%	50%
Indicador de gastos de personal primera plantilla fútbol requerido	<70%	<70%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

(\*) Incluye gastos en concepto de sueldo, sociedades de imagen y retribuciones a agentes.

El cálculo y la conciliación de los ingresos pueden verse en el cálculo del punto de equilibrio anterior.

La conciliación de los gastos asociados a la primera plantilla de fútbol con el total de gastos de personal es la siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol (a)	313.426	291.385
Gastos de personal no deportivo fútbol y estructura asociados primera plantilla de fútbol (b)	6.968	6.846
Total gastos personal asociado primera plantilla de fútbol	320.394	298.231
Gastos plantilla deportiva no inscribible a la LFP	54.891	47.439
Gastos de personal no deportivo a excepción de los contemplados en el apartado (b) y gastos de personal inscribible a excepción de los contemplados en el apartado (a)	36.811	42.601
<b>Total gastos de personal</b>	<b>412.096</b>	<b>388.271</b>

#### *Ratio de deuda neta sobre ingresos relevantes*

Tal y como se define en el Reglamento será indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero cuando la deuda neta a 30 de junio de cada temporada deportiva supere el 100% de los ingresos relevantes de la Entidad.

Según la normativa, el importe de deuda neta corresponde a la suma de la deuda neta por traspasos (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y a pagar por traspasos de jugadores), de los importes pendientes de pago derivados de financiación recibida de entidades financieras, partes relacionadas o terceros, de los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a un año y de la deuda con proveedores de inmovilizado minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales. La deuda neta no incluye deudas comerciales ni otras cuentas a pagar.

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Deuda neta	22.550	42.586
Ingresos relevantes	654.371	598.850
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes	3,4%	7%
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes requerida	<100%	<100%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

La composición de la deuda neta es la siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
<b>Deudas a largo plazo</b>		
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.1)	-	(20.658)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(3.000)	(28.848)
Otras deudas	(296)	(394)
Periodificaciones (Nota 15)	(1.836)	(13.711)
<b>Total deudas a largo plazo</b>	<b>(5.132)</b>	<b>(63.611)</b>
<b>Deudas a corto plazo</b>		
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.1)	(20.970)	(31.608)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(71.501)	(73.184)
Ayudas al descenso	(560)	(1.315)
Otras deudas	(1.517)	(36)
<b>Total deudas a corto plazo</b>	<b>(94.548)</b>	<b>(106.143)</b>
<b>Total partidas pasivas</b>	<b>(99.680)</b>	<b>(169.754)</b>
<b>Partidas activas compensatorias</b>		
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a largo plazo (Nota 10.3 y 10.1)	5.580	14.607
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a corto plazo (Nota 10.3 y 10.1)	40.385	36.447
Tesorería y activos líquidos equivalentes	31.165	76.114
<b>Total partidas activas compensatorias</b>	<b>77.130</b>	<b>127.168</b>
<b>Total</b>	<b>(22.550)</b>	<b>(42.586)</b>

## 20. Cuenta de Pérdidas y Ganancias Analítica por Secciones Deportivas

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica para secciones deportivas correspondiente a los ejercicios 2015/16 y 2014/15 se muestra en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

## 21. Liquidación Presupuestaria

En el Anexo II se muestran los presupuestos de la temporada 2015/16 y 2014/15 aprobados en las Asambleas Generales del 25 de octubre de 2015 y 18 de octubre de 2014 respectivamente, comparadas con las liquidaciones de los ejercicios finalizados a 30 de junio de 2016 y a 30 de junio de 2015. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las cuentas anuales.

## 22. Hechos posteriores

Con posterioridad a 30 de junio de 2016 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no se han producido transacciones o hechos que tengan un impacto relevante en la lectura de los mismos, a excepción de los mencionados en las Notas 5 y 15.c.

Barcelona, 25 de julio de 2016



Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta  
Presidente



Sra. Susana Monje i Gutiérrez  
Vicepresidenta - Área Económica



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort  
Secretario



Sr. Enrique Tombas i Navarro  
Tesorero



# ANEXOS

**ANEXO I****CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016**

(Expresada en miles de Euros)

	<b>Primer Equipo</b>	<b>Fútbol Base</b>	<b>Baloncesto</b>	<b>Balonmano</b>	<b>Hockey</b>	<b>Fútbol Sala</b>	<b>Otras Secciones</b>	<b>Otras Actividades del Club</b>	<b>Total</b>
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>514.008</b>	<b>971</b>	<b>6.811</b>	<b>1.211</b>	<b>386</b>	<b>613</b>	<b>635</b>	<b>32.145</b>	<b>556.780</b>
Ingresos por competiciones	81.295	14	1.522	113	7	89	-	-	83.040
Ingresos por abonados y socios	27.134	-	669	3	-	2	-	17.735	45.543
Ingresos por retransmisiones y dchos. televisivos	162.606	-	1.501	136	-	-	-	3.900	168.143
Ingresos por comercialización y publicidad	242.973	957	3.119	959	379	522	635	10.510	260.054
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(2.145)</b>	<b>(1.086)</b>	<b>(498)</b>	<b>(291)</b>	<b>(187)</b>	<b>(266)</b>	<b>(649)</b>	<b>(1.744)</b>	<b>(6.866)</b>
Consumo de material deportivo	(986)	(794)	(269)	(172)	(123)	(175)	(621)	(671)	(3.811)
Otros consumos y gastos externos	(1.159)	(292)	(229)	(119)	(64)	(91)	(28)	(1.073)	(3.055)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>13.430</b>	<b>1.549</b>	<b>126</b>	<b>31</b>	-	<b>43</b>	<b>265</b>	<b>47.891</b>	<b>63.335</b>
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	13.430	1.546	126	31	-	24	265	47.670	63.092
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	3	-	-	19	-	221	243
<b>Gastos de personal</b>	<b>(289.244)</b>	<b>(15.480)</b>	<b>(21.275)</b>	<b>(5.642)</b>	<b>(1.850)</b>	<b>(3.720)</b>	<b>(967)</b>	<b>(33.557)</b>	<b>(371.735)</b>
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	(284.954)	(12.969)	(20.408)	(5.187)	(1.547)	(3.341)	(813)	(1.656)	(330.875)
Sueldos, salarios y asimilados	(3.336)	(847)	(278)	(91)	(80)	(81)	-	(25.673)	(30.386)
Cargas sociales	(918)	(1.632)	(580)	(363)	(221)	(296)	(154)	(5.432)	(9.596)
Provisiones	(36)	(32)	(9)	(1)	(2)	(2)	-	(796)	(878)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(88.701)</b>	<b>(7.368)</b>	<b>(7.354)</b>	<b>(1.696)</b>	<b>(612)</b>	<b>(897)</b>	<b>(880)</b>	<b>(41.852)</b>	<b>(149.360)</b>
Servicios exteriores	(68.041)	(3.575)	(4.950)	(968)	(287)	(435)	(296)	(30.261)	(108.813)
Tributos	(1.909)	(298)	2	-	-	-	-	(287)	(2.492)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(600)	-	24	-	-	-	-	(62)	(638)
Pérdidas deterioro créditos por operaciones comerciales	(1.132)	-	-	-	-	-	-	(63)	(1.195)
Reversión deterioro créditos por operaciones comerciales	532	-	25	-	-	-	-	-	557
Desplazamientos	(6.406)	(1.844)	(1.442)	(533)	(185)	(280)	(336)	(3)	(11.029)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(590)	(237)	-	-	-	(68)	(30)	(925)
Otros gastos de gestión corriente	(11.745)	(1.061)	(751)	(195)	(140)	(182)	(180)	(11.209)	(25.463)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(58.254)</b>	<b>(1.516)</b>	<b>(533)</b>	<b>(228)</b>	<b>(10)</b>	<b>(71)</b>	<b>(1)</b>	<b>(11.183)</b>	<b>(71.796)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	-	-	-	-	-	-	<b>109</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>34.862</b>	<b>11.074</b>	<b>254</b>	<b>1.447</b>	-	-	-	<b>(557)</b>	<b>47.080</b>
Deterioros y pérdidas	363	-	-	-	-	-	-	-	363
Pérd. por deterioro inmovilizado intangible deportivo	(3.739)	(440)	-	-	-	-	-	-	(4.179)
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	4.102	440	-	-	-	-	-	-	4.542
Resultados por enajenaciones y otras	34.499	11.074	254	1.447	-	-	-	(557)	46.717
Pérdidas inmovilizado material	(1)	(1)	(7)	(1)	-	-	-	(528)	(538)
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(864)	(177)	(17)	(52)	-	-	-	-	(1.110)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	35.364	11.252	278	1.500	-	-	-	-	48.394
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	(29)	(29)
<b>Dotación y Aplicación de Provisiones</b>	<b>5.196</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(24.197)</b>	<b>(19.001)</b>
Dotación de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	(24.197)	(24.197)
Aplicación de provisiones	5.196	-	-	-	-	-	-	-	5.196
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>129.222</b>	<b>(11.815)</b>	<b>(22.469)</b>	<b>(5.170)</b>	<b>(2.273)</b>	<b>(4.298)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(33.053)</b>	<b>48.546</b>
<b>Ingresos Financieros</b>	<b>883</b>	-	-	-	-	-	-	<b>91</b>	<b>974</b>
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>883</b>	-	-	-	-	-	-	<b>91</b>	<b>974</b>
De terceros	883	-	-	-	-	-	-	91	974
<b>Gastos Financieros</b>	<b>(1.275)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(12.877)</b>	<b>(14.152)</b>
Por deudas con terceros	(1.275)	-	-	-	-	-	-	(12.877)	(14.152)
<b>Diferencias de cambio</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.642</b>	<b>1.642</b>
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	658	658
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	984	984
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	-	<b>(67)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>(1.031)</b>	<b>(1.171)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.031)	(1.171)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(392)</b>	<b>(67)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>(12.175)</b>	<b>(12.707)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>128.830</b>	<b>(11.882)</b>	<b>(22.519)</b>	<b>(5.173)</b>	<b>(2.273)</b>	<b>(4.318)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(45.228)</b>	<b>35.839</b>
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(7.070)	(7.070)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>128.830</b>	<b>(11.882)</b>	<b>(22.519)</b>	<b>(5.173)</b>	<b>(2.273)</b>	<b>(4.318)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(52.298)</b>	<b>28.769</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.

**ANEXO I****CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2015**

(Expresada en miles de Euros)

	<b>Primer Equipo</b>	<b>Fútbol Base</b>	<b>Baloncesto</b>	<b>Balonmano</b>	<b>Hockey</b>	<b>Fútbol Sala</b>	<b>Otras Secciones</b>	<b>Otras Actividades del Club</b>	<b>Total</b>
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>471.052</b>	<b>1.535</b>	<b>4.312</b>	<b>1.349</b>	<b>165</b>	<b>478</b>	<b>568</b>	<b>25.103</b>	<b>504.561</b>
Ingresos por competiciones	69.891	378	1360	85	4	173	-	-	71.891
Ingresos por abonados y socios	29.783	-	629	2	-	2	-	18.229	48.645
Ingresos por retransmisiones y dchos. televisivos	158.282	(51)	1.019	492	-	70	-	2.500	162.312
Ingresos por comercialización y publicidad	213.096	1.208	1.304	770	160	233	568	4.374	221.713
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(1.750)</b>	<b>(875)</b>	<b>(365)</b>	<b>(352)</b>	<b>(196)</b>	<b>(262)</b>	<b>(635)</b>	<b>(1.777)</b>	<b>(6.212)</b>
Consumo de material deportivo	(763)	(736)	(143)	(247)	(121)	(178)	(615)	(514)	(3.318)
Otros consumos y gastos externos	(987)	(139)	(222)	(105)	(75)	(84)	(19)	(1263)	(2.894)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>18.095</b>	<b>739</b>	<b>93</b>	<b>132</b>	<b>7</b>	<b>133</b>	<b>247</b>	<b>36.689</b>	<b>56.136</b>
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	18.095	739	89	132	7	133	247	36.172	55.614
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	5	-	-	-	-	517	522
<b>Gastos de personal</b>	<b>(271.079)</b>	<b>(13.997)</b>	<b>(18.411)</b>	<b>(7.202)</b>	<b>(2.419)</b>	<b>(3.592)</b>	<b>(923)</b>	<b>(31.916)</b>	<b>(349.539)</b>
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	(266.828)	(11.491)	(17.592)	(6.806)	(2.105)	(3.233)	(778)	(1133)	(309.966)
Sueldos, salarios y asimilados	(3.302)	(935)	(281)	(40)	(69)	(72)	-	(25.012)	(29.710)
Cargas sociales	(905)	(1.533)	(528)	(355)	(243)	(285)	(145)	(4.892)	(8.889)
Provisiones	(43)	(36)	(10)	(2)	(2)	(2)	-	(879)	(974)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(98.440)</b>	<b>(7.065)</b>	<b>(6.508)</b>	<b>(2.028)</b>	<b>(670)</b>	<b>(1.072)</b>	<b>(813)</b>	<b>(28.574)</b>	<b>(145.170)</b>
Servicios exteriores	(72.247)	(3.623)	(4.244)	(1.087)	(311)	(525)	(301)	(24.618)	(106.957)
Tributos	(2.235)	(201)	(4)	-	-	(1)	-	(221)	(2.661)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(967)	(1)	(26)	-	-	-	-	3.147	2.152
Pérdidas por deterioro créditos por operaciones comerciales	(1.033)	(1)	(26)	-	-	-	-	(119)	(1.179)
Reversión por deterioro créditos por operaciones comerciales	65	-	-	-	-	-	-	3.265	3.331
Desplazamientos	(3.179)	(1.673)	(1.119)	(716)	(242)	(366)	(286)	(20)	(7.601)
Gastos de adquisición de jugadores	(620)	(37)	(410)	(3)	-	-	(62)	(30)	(1.262)
Otros gastos de gestión corriente	(19.192)	(1.431)	(703)	(221)	(117)	(179)	(164)	(6.831)	(28.840)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(52.808)</b>	<b>(1.315)</b>	<b>(2.384)</b>	<b>(169)</b>	<b>(10)</b>	<b>(81)</b>	<b>(1)</b>	<b>(10.742)</b>	<b>(67.510)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	-	-	-	-	-	-	<b>109</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>28.353</b>	<b>150</b>	<b>645</b>	<b>(2)</b>	-	-	-	<b>(139)</b>	<b>29.006</b>
Deterioros y pérdidas	(68)	-	-	-	-	-	-	-	(68)
Pérdidas por deterioro inmovilizado intangible deportivo	(6.527)	-	(33)	-	-	-	-	-	(6.560)
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	6459	-	33	-	-	-	-	-	6.492
Resultados por enajenaciones y otros	28.421	150	645	(2)	-	-	-	(139)	29.074
Pérdidas inmovilizado material	(192)	-	(6)	(2)	-	-	-	(75)	(274)
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(1.217)	(25)	(661)	-	-	-	-	-	(1.903)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	29.829	175	1.312	-	-	-	-	-	31.316
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	(64)	(64)
<b>Dotación y aplicación de provisiones</b>	<b>3.325</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1.934</b>	<b>5.259</b>
Dotación de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	(482)	(482)
Aplicación de provisiones	3.325	-	-	-	-	-	-	2.416	5.741
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>96.818</b>	<b>(20.789)</b>	<b>(22.618)</b>	<b>(8.271)</b>	<b>(3.125)</b>	<b>(4.396)</b>	<b>(1.556)</b>	<b>(9.422)</b>	<b>26.640</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>1.059</b>	-	-	-	-	-	-	<b>365</b>	<b>1.423</b>
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>1.059</b>	-	-	-	-	-	-	<b>365</b>	<b>1.423</b>
De terceros	1.059	-	-	-	-	-	-	365	1.423
<b>Gastos financieros</b>	<b>(2.070)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(2.098)</b>	<b>(4.168)</b>
Por deudas con terceros	(2.070)	-	-	-	-	-	-	(2.098)	(4.168)
<b>Variación del valor razonable en instrumentos financieros</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>83</b>	<b>83</b>
Pérdida en la valoración de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	83	83
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>(5.164)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(9)</b>	<b>(5.173)</b>
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	975	975
Diferencias negativas de cambio	(5.164)	-	-	-	-	-	-	(984)	(6.148)
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>70</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>(624)</b>	<b>(728)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	70	(100)	(50)	(3)	-	(20)	-	(624)	(728)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(6.105)</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>(2.284)</b>	<b>(8.563)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>90.712</b>	<b>(20.889)</b>	<b>(22.668)</b>	<b>(8.274)</b>	<b>(3.125)</b>	<b>(4.416)</b>	<b>(1.556)</b>	<b>(11.706)</b>	<b>18.078</b>
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(2.928)	(2.928)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>90.712</b>	<b>(20.889)</b>	<b>(22.668)</b>	<b>(8.274)</b>	<b>(3.125)</b>	<b>(4.416)</b>	<b>(1.556)</b>	<b>(14.634)</b>	<b>15.150</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.

**ANEXO II****PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016**

(Expresados en miles de Euros)

	<b>REAL 2015/16</b>	<b>PPT 2015/16</b>
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>556.780</b>	<b>535.205</b>
Ingresos por competiciones	83.040	76.480
Ingresos por abonados y socios	45.543	47.654
Ingresos por retransmisiones y dchos. televisivos	168.142	168.050
Ingresos por comercialización y publicidad	260.055	243.021
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(6.866)</b>	<b>(7.274)</b>
Consumo de material deportivo	(3.811)	(3.537)
Otros consumos y gastos externos	(3.055)	(3.737)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>63.335</b>	<b>53.912</b>
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	63.092	53.574
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	243	338
<b>Gastos de personal</b>	<b>(371.735)</b>	<b>(343.171)</b>
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	(330.874)	(302.274)
Sueldos, salarios y asimilados.	(30.386)	(30.175)
Cargas sociales	(9.596)	(9.720)
Provisiones	(879)	(1.002)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(149.360)</b>	<b>(142.259)</b>
Servicios exteriores	(108.813)	(107.030)
Tributos	(2.493)	(2.788)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(638)	(540)
Pérdidas deterioro créditos por operaciones comerciales	(1.195)	(540)
Reversión deterioro créditos por operaciones comerciales	557	-
Desplazamientos	(11.029)	(8.778)
Gastos de adquisición de jugadores	(925)	(926)
Otros gastos de gestión corriente	(25.462)	(22.197)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(71.796)</b>	<b>(85.825)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>47.080</b>	<b>30.422</b>
Deterioros y pérdidas	363	(4.630)
Pérdidas deterioro inmovilizado intangible deportivo	(4.179)	(10.951)
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	4.542	6.322
Resultados por enajenaciones y otras	46.717	35.052
Pérdidas inmovilizado material	(539)	(700)
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(1.110)	(1.009)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	48.395	37.427
Pérdidas inmovilizado intangible	(29)	(666)
<b>Dotación y aplicación de provisiones</b>	<b>(19.001)</b>	<b>(6.708)</b>
Dotación de provisiones	(24.197)	(6.708)
Aplicación de provisiones	5.196	-
<b>RESULTADO DE EXPLORACIÓN</b>	<b>48.546</b>	<b>34.411</b>
<b>Ingresos financieros</b>	-	-
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>974</b>	<b>972</b>
De terceros	974	972
<b>Gastos financieros</b>	<b>(14.152)</b>	<b>(3.291)</b>
Por deudas con terceros	(14.152)	(3.291)
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>1.642</b>	<b>(1.631)</b>
Diferencias positivas de cambio	658	388
Diferencias negativas de cambio	984	(2.019)
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>(1.171)</b>	<b>(3.544)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(1.171)	(3.544)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(12.707)</b>	<b>(7.494)</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>35.839</b>	<b>26.917</b>
Impuesto sobre beneficios	(7.070)	(6.729)
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>28.769</b>	<b>20.188</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>28.769</b>	<b>20.188</b>

Total ingresos	678.915	632.975
Total gastos	(630.369)	(598.563)
<b>RESULTADO DE EXPLORACIÓN</b>	<b>48.546</b>	<b>34.411</b>
Resultado financiero	(12.707)	(7.494)
Impuesto sobre beneficios	(7.070)	(6.729)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>28.769</b>	<b>20.188</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

**ANEXO II****PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2015**

(Expresados en miles de Euros)

	<b>REAL 2014/15</b>	<b>PPT 2014/15</b>
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>504.562</b>	<b>464.383</b>
Ingresos por competiciones	71.891	59.159
Ingresos por abonados y socios	48.645	50.354
Ingresos por retransmisiones y dchos. televisivos	162.312	160.161
Ingresos por comercialización y publicidad	221.713	194.709
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(6.212)</b>	<b>(6.776)</b>
Consumo de material deportivo	(3.318)	(3.705)
Otros consumos y gastos externos	(2.894)	(3.071)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>56.136</b>	<b>42.879</b>
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	55.614	42.529
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	522	350
<b>Gastos de personal</b>	<b>(349.539)</b>	<b>(277.372)</b>
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	(309.966)	(240.196)
Sueldos, salarios y asimilados.	(29.710)	(27.199)
Cargas sociales	(9.863)	(9.066)
Provisiones		(910)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(145.168)</b>	<b>(123.347)</b>
Servicios exteriores	(106.957)	(98.763)
Tributos	(2.661)	(2.965)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	2.152	2.450
Pérdidas deterioro créditos por operaciones comerciales	(1.179)	(800)
Reversión deterioro créditos por operaciones comerciales	3.331	3.250
Desplazamientos	(7.601)	(7.900)
Gastos de adquisición de jugadores	(1.262)	(531)
Otros gastos de gestión corriente	(28.840)	(15.637)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(67.510)</b>	<b>(86.605)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>29.007</b>	<b>20.018</b>
Deterioros y pérdidas	(68)	(70)
Pérdidas deterioro inmovilizado intangible deportivo	(6.560)	(6.560)
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	6.492	6.490
Resultados por enajenaciones y otras	29.074	20.088
Pérdidas inmovilizado material	(275)	(1.376)
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(1.903)	(586)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	31.316	22.050
Pérdidas inmovilizado intangible	(64)	-
<b>Dotación y aplicación de provisiones</b>	<b>5.258</b>	<b>(3.683)</b>
Dotación de provisiones	(483)	(3.683)
Aplicación de provisiones	5.741	-
<b>RESULTADO DE EXPLORACIÓN</b>	<b>26.641</b>	<b>29.607</b>
<b>Ingresos financieros</b>	-	-
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>1.423</b>	<b>1.511</b>
De terceros	1.423	1.511
<b>Gastos financieros</b>	<b>(4.168)</b>	<b>(5.928)</b>
Por deudas con terceros	(4.168)	(5.928)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>83</b>	<b>(40)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>(5.173)</b>	<b>(175)</b>
Diferencias positivas de cambio	975	144
Diferencias negativas de cambio	(6.148)	(319)
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>(728)</b>	<b>(963)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(728)	(963)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(8.563)</b>	<b>(5.596)</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>18.078</b>	<b>24.011</b>
Impuesto sobre beneficios	(2.928)	(6.003)
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>15.150</b>	<b>18.008</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>15.150</b>	<b>18.008</b>

Total ingresos	607.687	539.162
Total gastos	(581.046)	(509.555)
<b>RESULTADO DE EXPLORACIÓN</b>	<b>26.641</b>	<b>29.607</b>
Resultado financiero	(8.563)	(5.596)
Impuesto sobre beneficios	(2.928)	(6.003)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>15.150</b>	<b>18.008</b>

Este anexo forma parte integrante de la nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

**FUTBOL CLUB BARCELONA**

Informe de Gestión del ejercicio finalizado  
el 30 de junio de 2016

El ejercicio económico de la temporada 2015/16 ha sido excepcional, con los ingresos más altos de la historia del Club (678.915 miles de euros), que han superado con creces los de la temporada pasada, que fue la primera en que la cifra de ingresos sobrepasaba los 600 millones de euros.

Este ejercicio económico ha estado marcado por un acontecimiento atípico, no recurrente y que tiene el origen en una transacción realizada hace once años: la venta de una cuota indivisa de los terrenos de Can Rigalt bajo unas condiciones cuestionables desde toda lógica mercantil, que hizo recaer la obligación del cumplimiento en una única de las partes. Esta venta de patrimonio del año 2005 ha impactado de manera excepcional en las cuentas del Club en el mejor año de su historia sin paliativos y bajo cualquier métrica económica, financiera y/o patrimonial.

En este sentido, las cuentas de la temporada 2015/16 recogen una provisión de unos 30 millones de euros para hacer frente a las obligaciones derivadas del laudo arbitral que fue notificado al Club con fecha 1 de julio de 2016. En este laudo se declara resuelta la compraventa de los terrenos de Can Rigalt que el Club vendió a Inmobiliaria Mar, S.A. que reportaron unos beneficios de 28.633 miles de euros en la temporada 2004/05, y nos obliga a recomprar la finca vendida en su día, devolviendo el precio pagado más intereses. Las consecuencias económicas del laudo (considerando la provisión preexistente) son las que expresa el cuadro adjunto, y que directamente impactan el Beneficio Neto al 50% del que el equipo de gestión había conseguido con el trabajo de toda la temporada. A pesar del impacto de Can Rigalt, el Club alcanza todos los objetivos económicos marcados en el presupuesto.

**Expresados en miles de Euros****TEMPORADA 2015/16**

	<b>CUENTAS DE GESTIÓN</b>	<b>IMPACTO CAN RIGALT</b>	<b>CIERRE EJERCICIO</b>
Ingresos	678.913	-	678.913
Gastos	(612.398)	(17.968)	(630.366)
<b>Resultado de explotación</b>	<b>66.515</b>	<b>(17.968)</b>	<b>48.547</b>
Gasto financiero	(1.032)	(11.675)	(12.707)
Beneficio antes de impuestos	65.483	(29.643)	35.840
<b>Beneficio neto</b>	<b>54.000</b>	<b>(25.230)</b>	<b>28.769</b>

Los beneficios antes de impuestos son de 35.840 miles de euros y de 28.769 miles de euros después de impuestos. Es necesario destacar que el resultado de la gestión del año (sin el impacto de Can Rigalt) mostraba también los beneficios más altos de la historia del Club (54 millones de euros). Esta es la quinta temporada consecutiva que el Club cierra con un resultado positivo, que ha generado, a lo largo de este periodo, unos beneficios acumulados después de impuestos de 166.307 miles de euros, con lo cual ha conseguido pasar de una situación de fondos propios negativos a unos fondos propios positivos de 94.628 miles de euros.

Estos resultados han permitido una reducción muy significativa de la deuda neta, situándose en 287.456 miles de euros, que representa una reducción de 143.234 miles de euros respecto de la deuda del año 2010 (y de 40.820 miles de euros respecto la temporada anterior). Es necesario tener en cuenta que, de la deuda neta actual, 15.989 miles de euros corresponden a inversiones extraordinarias derivadas del proyecto Espai Barça, y que por lo tanto, la deuda neta correspondiente a la actividad ordinaria del Club es de 271.467 miles de euros, con una reducción de casi 160 millones de euros (159.223 miles de euros). La deuda del Club también se ha visto afectada negativamente por el impacto de Can Rigalt; sin el efecto de dicho laudo, la deuda neta correspondiente a la actividad ordinaria del Club se hubiera situado en torno a los 240 millones de euros, es decir, en línea con la tendencia marcada en el plan estratégico del Club para situarlo por debajo de los 200 millones en la temporada 2017/18.

Respecto a la cuenta de resultados, los aspectos más destacables son los siguientes:

- Los ingresos de explotación se han cerrado en 678.914 miles de euros, lo que supone un incremento de 45.938 miles de euros respecto del presupuesto (un 7% más), así como un crecimiento respecto a la temporada pasada de 71.228 miles de euros (un 12% más). Este incremento de los ingresos proviene de las ventas de 'merchandising', de la explotación de las instalaciones (Museo y organización de eventos), de los ingresos por taquillaje (con cifras récord de asistencia en partidos de Liga) y de la disputa de la final de Copa del Rey y del Mundial de Clubs.
- En el capítulo de traspasos de jugadores, el Club ha obtenido unos 48.395 miles de euros de ingresos con la venta de los derechos federativos de los jugadores Pedro Rodríguez, Marc Bartra, Adama Traoré, Grimaldo y Karabatik, que comparan con los 31.316 miles de euros de las ventas de Alexis, Deulofeu y Hezonja, entre otros, del ejercicio anterior.

· Respecto a los salarios deportivos, son superiores en un 4% al presupuesto y debido principalmente a las primas y variables por la consecución de títulos (el primer equipo de fútbol ha ganado la Liga, la Copa del Rey, la Supercopa de Europa y el Mundial de Clubs). A pesar de estar por encima del presupuesto, el gasto en salarios deportivos representa un 69% de los ingresos sin traspasos, un nivel asumible y por debajo de la ratio asumible y por debajo de la ratio máxima recomendada del 70%. Por otro lado, cabe mencionar que se han reclasificado parte de las amortizaciones por la adquisición del jugador Neymar como más salario fijo, lo que ha supuesto un impacto en EBITDA de 10 millones de euros aproximadamente.

· En cuanto a los gastos no deportivos (salarios no deportivos y gastos de gestión), han crecido por debajo del crecimiento de los ingresos, y las desviaciones respecto al presupuesto son debidas a gastos relacionados con la operativa derivada de los partidos y los desplazamientos, por la participación en la final de la Copa del Rey y en el Mundial de Clubs, principalmente.

· En el capítulo de otros, hay que destacar la cuantía de las provisiones dotadas en este ejercicio debido sobre todo a la provisión extraordinaria correspondiente a las obligaciones derivadas del caso Can Rigalt, previamente comentado. También respecto a los ingresos y gastos financieros, la desviación se debe a la provisión de los intereses derivados de este laudo. Sin este impacto, el resultado financiero habría estado muy por debajo del presupuesto, debido a los tipos de interés bajos, a la escasa utilización de deuda bancaria y a los tipos de cambio favorables del euro respecto a la libra esterlina.

· Como resultado, se han obtenido unos beneficios después de impuestos de 28.769 miles de euros. Este importe supone una desviación positiva respecto al presupuesto de 8.581 miles de euros y un incremento del 43%. En relación con el resultado del año anterior, se ha incrementado en 13.619 miles de euros, un 90% de mejora.

Respecto a la ratio de la deuda neta sobre el EBITDA, la regla de equilibrio patrimonial contenida en el artículo 67 y la disposición transitoria de los Estatutos establece para la temporada 2015/16 una cifra inferior a 2,50. Esta ratio ha sido de 1,94 (con una deuda de 271.467 miles de euros y un EBITDA de 139.617 miles de euros), claramente por debajo del máximo permitido, cumpliendo así, con un importante margen, un objetivo clave de esta temporada: el restablecimiento de la regla de equilibrio patrimonial que la temporada pasada no se pudo cumplir. La ratio alcanzada significa que el Club se sitúa dentro de los parámetros de equilibrio patrimonial previstos para la temporada 2017/18, avanzándonos dos años al objetivo marcado por los Estatutos del Club.

Al final del ejercicio, se han adquirido los derechos federativos de los jugadores Samuel Umtiti por 25 millones de euros, y con posterioridad al cierre del ejercicio (sin impacto, por tanto, en las cuentas de la temporada 2015/16) los derechos de Lucas Digne y Denis Suárez.

La solidez patrimonial del Club se continúa incrementando como consecuencia de las inversiones realizadas en la mejora de nuestras instalaciones y activos. Concretamente esta temporada hemos invertido 19.703 miles de euros. En el Estadio hemos mejorado y rehabilitado espacios como el Museo y zonas de Hospitality. Respecto a la Ciutat Esportiva, se han llevado a cabo reformas en el centro médico y el cambio de hierba en los campos de entrenamiento. En el ámbito de sistemas, destaca el Proyecto Wifi en todo el entorno de las instalaciones de Les Corts y el desarrollo de tecnologías destinadas al Área de Salud y Rendimiento Deportivo, junto con las otras actividades de investigación y desarrollo.

En inversiones destinadas al Espai Barça, se han invertido en esta temporada 9.282 miles de euros.

Durante la temporada 2015/16, el Club ha amortizado las dos cuotas del préstamo sindicado por importe de 31.000 mil euros, quedando pendiente la última cuota de 21.666 miles de euros que cancelará definitivamente el préstamo a final del mes de julio de 2016.

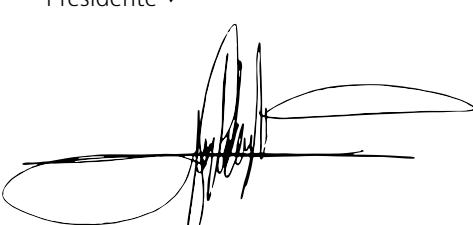
Barcelona, 25 de julio de 2016



Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta  
Presidente



Sra. Susana Monje i Gutiérrez  
Vicepresidenta - Área Económica



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort  
Secretario



Sr. Enrique Tombas i Navarro  
Tesorero

## FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

En fecha 25 de julio de 2016, la Junta Directiva formula estas cuentas anuales a 30 de junio de 2016, que constan del Balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y la memoria (páginas 1 a 60), los Anexos a la memoria I y II, así como el Informe de Gestión.

En representación de la Junta Directiva firman todos y cada uno de los folios que forman estas cuentas anuales:



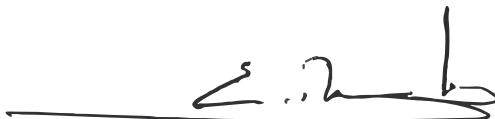
Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta  
Presidente



Sra. Susana Monje i Gutiérrez  
Vicepresidenta - Área Económica



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort  
Secretario



Sr. Enrique Tombas i Navarro  
Tesorero



## EMPRESAS Y PATROCINADORES

ABANTIA	ELECTROSTOCKS	JC DECAUX	ROBERLO
ABERTIS	ENDESA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA	JETCOM	ROCA BRUNA
ACB	ENEL - ENDESA ENERGÍA	JR INVESTMENTS ROS, SL (GUTSER)	SALVATORE BIZZARRO
ACCENTURE	Epicentr K	JT INTERNACIONAL	SANGULÍ SALOU - MARSOPA
ACROSS SPAIN	ERNESTO VENTÓS	KANTOX - 360º Experience	SANITAS
ADECCO	ESTRUCTURAS ARQUÉ	KASPERSKY	SANOFI-AVENTIS
ADIDAS (REEBOK)	EUROBUSINESS PROJECTS	KERN PHARMA	SARL DISTRI CHAPE
AGBAR	EURODETACH HOLLAND	LABORATORIS HIPRA	SCA HYGIENE
AGM ABOGADOS	EUROFRAGANCE	LACTALIS	SCHIBSTED (ANUNTIS)
ALBIO FERM	EUROFRED (SACHER)	LACTALIS PULEVA	SELLIGENT INTERACTIVE
ALD AUTOMOTIVE	EUROMERCADO ESCUDERO, S.L. -	LAND ROVER - JAGUAR	SERGIO BUSQUETS
ALFA DYSER SL.	BUFET LLUIRE LA JONQUERA	LANVINOS CLASSICS	SERPGEN (Previsora General)
ALLIANZ	EVERIS (DMR)	LC PACKAGING	SERUNION
ALMAQUIM SA	EVERRIS	LEMAN PLUS	SERVEIS FUNERARIS DE BARCELONA
AMIANIT SPAIN	EXCAVACIONES DUOCASTELLA	LFP	SHANKAI SPORTS INTERNATIONAL
ANDBANC	EXCELLENCE EVENTS TRAVEL	LIFESTYLE	SHARP
ANTONIO PUIG	F. INICIATIVAS	LLUCH ESSENCE	SKEYNDOR
APPCO - U1ST SPORTS	FANATIC SPORTS	LOGICALIS	SOCIAL POINT
AQUALIA	FCC CONSTRUCCIÓN	LOTO CATALUNYA (ENTITAT AUTÒNOMA)	SODEXO
ARVAL	FEDEX (ARS NETWORK) -	LUCTA	SOLARCA
AUDAX ENERGIA	BUTRAGUÉNO BOOTLANDER	MARMEDESA	SOLER & PALAU
AXA	FLEX LOGISTICS SPAIN	MAT HOLDING	SPC JEVSA S.L.U.
BANC SABADELL	FOOTBALL & MUSIC	MAYSTAR	SPECIAL CHEMICALS
BANCO SABADELL	FRIT RAVICH	MB 92	SPORT 5
BARNA PORTERS	GARCÍA MUNTÉ ENERGIA	MEDIASET ESPAÑA - PREMIERE MEGAPLEX	SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
BASF	GAS NATURAL	MERCHANSERVIS	SPORTS TRAINING CAMPS
BCD TRAVEL - Dentsply - Viajes Barceló	GEMANS BOADA	MESOESTETIC PHARMA GROUP	STANLEY BLACK & DECKER
BEKO	GESTAMP	METALQUIMIA	SUPERSTARS
BERNAT FAMILY - CHUPA CHUPS	GFT	MIGUEL TORRES	SURIS SL
BIOSYSTEMS	GLENS FALLS	MITSUBISHI	TECHDATA
BIOVET	GOALTIX - Meridional Barcel	MYBCN EVENTS	TECNITASA
BMC	GRÁFICAS VARIAS - COMERCIAL ARQUÉ	NADAL FORWARDING SL	TENNECO
BNP - THE CORPORATE GYM	GRAN CASINO DE BARCELONA	NAMA SPORTS	TEPSA
BRITA	GRIFERÍA TRES	NATIXIS	TICKMEIN
BT ESPAÑA	GRUPO ALDESA (ACISA)	NECTAR SPORTS	TOTAL ESPAÑA S.A.
CAST-INFO	GRUPO ELSAMEX	NIFCO SPAIN	TRANSCOMA
CATALANA OCCIDENTE - NAUTALIA	GRUPO EULEN	OMEGA	TRANSPORT SIMULATION SYSTEM
CHAMPIONS TRAVEL	GRUPO FERRER	ONE FOR ALL	TRANSPORTES J.CANO
CIRSA	GRUPO GRIFOLS (MOVACO)	OSBORNE CLARKE	TRAVEL CLICK
COFIDIS	GRUPO ORONA-ASCENSORES GALO	OTHER DIRECTION-SHAY BARON	TRAVEL CONNECTION
CONCENTROL	GRUPO SABICO	PANASONIC	TRYP TOP
CONTANK	GRUPO SANTANDER	PASINO DE LA GRANDE-MOTTE	TURISME DE BARCELONA
COSCO IBERIA S.A. (INTERMODAL SVCS)	GUROK TURIZM - LAV	PEKOS	TURKISH AIRLINES
CREDIT ANDORRÀ - patrigest	GUY REYNIERS - MGR	PEKOS VALVÉS	U FIRST SPORTS- APPCO
CRÉDITO Y CAUCIÓN	HAVAS	PHILIP MORRIS	U-FIRST - HEINEKEN
CTS IBERICA	HCC GLOBAL (ALL 4 EXPATS)	PLAYTECH	VALENTI SOLER / SOLVETIA / Ipsum 52
DAMM	HELM	POLIGRAS IBÉRICA	VENTE-PRIVEE
DANONE	HOTEL PRINCESA SOFIA	PRIVALIA	VICTORIA LISSACK
DELTA TECNIC S.A.	ILUMINACION DISANO	PROLOGIS	WFS-AERO
DEUTSCHE BANK	IMAGE LABORATORIES-DELUXE	PROMOLAC	WILLIAM HILL
DISBESA (BEGUDES I MÀRKETING)	IMediaMatch	PUBLICIDAD.NET	XAVIER ROSSINYOL
DOYEN-ASSETS 4 SPORTS	IMPORT EXPORT MARQUEZ	RACC	ZARDOYA - OTIS
DS SMITH - CARTONATGES PENEDÈS	INIFIINITY MEDIA COMMUNICATIONS	RAFAEL DILOY	
DSV - ABX LOGISTICS	INOFORMA	RANDSTAD	
E&TB		REGAL - LIBERTY SEGUROS	

### PARTNERS PRINCIPALES



### PARTNERS OFICIALES



### PARTNERS PREMIUM



### PARTNERS SECCIONES



PARTNER PRINCIPAL DE SECCIONES

PARTNER OFICIAL DE SECCIONES



PARTNER OFICIAL BALONMANO



PARTNER OFICIAL HOCKEY

**Edita**

FC Barcelona - Octubre de 2016

**Textos y realización**

FC Barcelona · Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Diseño y maquetación**

Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Fotografía**

Archivos fotográficos FC Barcelona

**Impresión**

Rotocayfo

**Papel**

Interior: Magno Satin de 115 G (libre de cloro)

Cubiertas: Magno Satin de 300 G (libre de cloro)





**FCBARCELONA**  
*més que un club*