

## 21.4. Ratios de control de organismos deportivos

A continuación, se exponen las principales ratios, sin considerar las cifras y magnitudes del Fondo de Titulización indicado en la Nota 1.2, establecidas en el Reglamento de Control Económico y otras Normas de obligado cumplimiento de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LFP). A efectos comparativos se incluyen las cifras del ejercicio anterior.

### *Indicador del Punto de Equilibrio*

La diferencia entre los ingresos y los gastos relevantes configura el resultado del punto de equilibrio. El resultado total del punto de equilibrio será la suma de los resultados del punto de equilibrio de cada periodo contable cubierto por el periodo de seguimiento, a saber, los periodos contables T, T-1 y T-2, siendo T el periodo contable anual, respecto del que se haya solicitado las cuentas anuales auditadas:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Ingresos relevantes	1.418.177	957.800	605.423
Gastos relevantes	1.054.426	737.791	1.046.536
Punto de equilibrio (+superávit, - déficit)	363.751	220.010	(441.113)
Punto de equilibrio total	142.648	(221.157)	(386.696)
Punto de equilibrio requerido	>0		
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>		

## BALANCE ECONÓMICO

El cálculo de los ingresos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Ingresos relevantes			
Taquillas, socios y abonados	180.793	104.116	23.744
Patrocinio y publicidad	184.137	139.008	195.198
Derechos de retransmisión	207.245	242.293	275.299
Actividades comerciales	186.818	113.452	60.351
Otros ingresos de explotación	8.176	8.232	11.887
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	14.231	21.329	28.813
Plusvalías por la enajenación de inmovilizado intangible no deportivo	398.947	266.112	-
Ingresos financieros y diferencias de cambio	201.093	2.310	4.236
Imputación de subvenciones a la explotación	70	78	70
Otros ingresos no clasificados dentro de los epígrafes anteriores	36.667	58.430	5.825
<b>Total ingresos relevantes</b>	<b>1.418.177</b>	<b>957.800</b>	<b>605.423</b>
Ingresos cuentas anuales consolidadas			
Total ingresos de explotación	1.468.200	1.009.907	-
Total ingresos financieros	198.966	5.667	-
<b>Total ingresos cuentas anuales consolidadas</b>	<b>1.667.166</b>	<b>1.015.574</b>	<b>-</b>
<b>Diferencia</b>	<b>248.989</b>	<b>57.773</b>	<b>-</b>
Partidas conciliatorias	-	-	-
Ingresos de operaciones no vinculadas a la actividad del fútbol profesional	248.989	57.773	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>248.989</b>	<b>57.773</b>	<b>-</b>

El cálculo de los gastos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Gastos relevantes			
Coste de ventas / materiales	44.249	25.018	15.614
Gastos en retribuciones a empleados	535.640	369.039	396.531
Otros gastos de explotación	259.772	145.661	156.021
Amortización / deterioro de derechos federativos de jugadores	107.426	141.765	312.090
Pérdidas per la enajenación de derechos federativos de jugadores	53.685	13.792	27.576
Coste financiero y dividendos	42.365	38.589	54.599
Otros gastos no clasificados en epígrafes anteriores	11.289	3.927	84.105
<b>Total gastos relevantes</b>	<b>1.054.426</b>	<b>737.791</b>	<b>1.046.536</b>
Gastos cuentas anuales consolidadas			
Total gastos de explotación	1.200.562	852.409	-
Total gastos financieros	43.654	38.676	-
Total Impuesto de Sociedades	119.238	26.912	-
<b>Total gastos cuentas anuales consolidadas</b>	<b>1.363.454</b>	<b>917.997</b>	<b>-</b>
<b>Diferencia</b>	<b>309.028</b>	<b>180.206</b>	<b>-</b>
Partidas conciliatorias			
Amortización / deterioro de inmovilizado material	35.135	29.996	-
Amortización / deterioro de inmovilizado deportivo	6.477	1.383	-
Gastos fiscales (Impuesto de Sociedades)	119.238	26.912	-
Gastos en actividades de desarrollo comunitario directamente atribuibles	-	3.175	-
Otros gastos no clasificados dentro de las partidas conciliatorias anteriores	148.178	118.740	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>309.028</b>	<b>180.206</b>	<b>-</b>

**Indicador de gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible**

Se considera indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero futuro cuando el importe económico anual de los gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol, de jugadores y de los técnicos del Club supere el 70% de los ingresos relevantes de la temporada, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP.

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol (*)	496.619	314.169
Ingresos relevantes	1.418.177	957.800
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible	35%	33%
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible requerido	<70%	<70%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

(\*) Incluye gastos en concepto de sueldos, sociedades de imagen y retribuciones a agentes.

El cálculo y la conciliación de los ingresos pueden verse en el cálculo del punto de equilibrio anterior.

La conciliación de los gastos asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol con el total de gastos de personal es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol (a)	487.899	304.919
Gastos de personal no deportivo fútbol y estructura asociados a la primera plantilla de fútbol (b)	8.720	9.250
<b>Total gastos personal asociado a la primera plantilla de fútbol</b>	<b>496.619</b>	<b>314.169</b>
Gastos plantilla deportiva no inscribible en la LFP	90.421	90.823
Gastos de personal no deportivo a excepción de los contemplados en el apartado (b) y gastos de personal inscribible a excepción de los contemplados en el apartado (a)	63.805	58.758
<b>Total gastos de personal</b>	<b>650.845</b>	<b>463.750</b>

**Ratio de deuda neta sobre ingresos relevantes**

Tal y como se define en el Reglamento será indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero cuando la deuda neta a 30 de junio de cada temporada deportiva supere el 100% de los ingresos relevantes de la entidad.

Según la normativa, el importe de deuda neta corresponde a la suma de la deuda neta por traspasos (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y a pagar por traspasos de jugadores), de los importes pendientes de pago derivados de financiación recibida de entidades financieras, partes relacionadas o terceros, de los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a 1 año y de la deuda con proveedores de inmovilizado minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales. La deuda neta no incluye deudas comerciales ni otras cuentas a pagar ni el importe de la deuda pendiente de pago por las inversiones realizadas en activos fijos para la construcción, reforma, renovación o mejora sustancial de sus instalaciones, es decir, el "Espai Barça".

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
Deuda neta	552.090	608.089
Ingresos relevantes	1.418.177	957.800
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes	39%	63%
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes requerido	<100%	<100%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

## BALANCE ECONÓMICO

La composición de la deuda neta es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2023	30/06/2022
<b>Deudas a largo plazo</b>		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.1)	(471.446)	(596.778)
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.1)	(61.950)	(68.574)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(117.711)	(84.424)
Periodificaciones (Nota 16)	(5.527)	(6.734)
<b>Total deudas a largo plazo</b>	<b>(656.634)</b>	<b>(756.510)</b>
<b>Deudas a corto plazo</b>		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.2)	(2.489)	(3.109)
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.2)	(33.675)	(172.197)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(89.424)	(108.434)
Otras deudas	(2.892)	(4.972)
<b>Total deudas a corto plazo</b>	<b>(128.480)</b>	<b>(288.712)</b>
<b>Total partidas pasivas</b>	<b>(785.114)</b>	<b>(1.045.222)</b>
<b>Partidas activas compensatorias</b>		
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a largo plazo (Nota 10.1)	9.483	17.734
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a corto plazo (Nota 10.3)	49.165	40.034
Tesorería y activos líquidos equivalentes e inversiones financieras a corto plazo	174.376	379.365
<b>Total partidas activas compensatorias</b>	<b>233.024</b>	<b>437.133</b>
<b>Total</b>	<b>(552.090)</b>	<b>(608.089)</b>