MEMÒRIA 2021/22

FC BARCELONA



MEMÒRIA 2021/22

FC BARCELONA


BARÇA, ARA I SEMPRE



FUTBOL I ALTRES ESPORTS
4-119

INSTITUCIONAL
120-143

SOCIAL
144-161

COMERCIAL I MARCA
162-205

ALTRES ÀREES
206-243

ESPAI BARÇA
244-253

ÀREA ECONÒMICA
254-338



JUNTA DIRECTIVA



Joan Laporta i Estruch
President



Rafael Yuste i Abel
Vicepresident primer.
Àrea Esportiva



Elena Fort i Cisneros
Vicepresidenta.
Àrea Institucional. Portaveu JD



Eduard Romeu i Barceló
Vicepresident.
Àrea Econòmica



Antonio Escudero i Martínez
Vicepresident.
Àrea Social



Juli Guiu i Marquina
Vicepresident.
Àrea de Màrqueting



Ferran Olivé i Cànovas
Tresorer



Josep Cubells i Ribé
Secretari. Directiu responsable del bàsquet



Josep Maria Albert i Turcó
Vocal. Directiu adjunt al conseller delegat



Xavier Barbany i Canaleta
Vocal. Directiu responsable de l'hoquei



Miquel Camps i Font
Vocal. Portaveu adjunt de la Junta Directiva



Alfons Castro i Sousa
Vocal. Directiu responsable de Seguretat



Jordi Llauradó i Conejero
Vocal. Directiu responsable de l'Espai Barça



Josep Ignasi Macià i Gou
Vocal. Directiu responsable de l'Àrea Social



Aureli Mas i Raldiris
Vocal. Directiu responsable del futbol sala



Xavier Puig i Hernández
Vocal. Directiu responsable del futbol femení



Àngel Riudalbas i Codina
Vocal



Joan Solé i Sust
Vocal. Directiu responsable de l'handbol



Joan Soler i Ferré
Vocal. Directiu responsable del futbol formatiu

SALUTACIÓ DEL PRESIDENT

Benvolguts socis i benvolgudes sòcies,

La temporada 2021/22 serà recordada per haver estat una de les més difícils de la nostra història, a causa de la greu situació econòmica heretada que ha hagut d'afrontar el Club i que, sens dubte, ha tingut conseqüències que han afectat la normalitat institucional i esportiva de l'Entitat. La primera d'aquestes va ser la impossibilitat de renovar Leo Messi, que com expliquem en les pàgines d'aquesta memòria, ha deixat un llegat etern pel qual sempre li estarem agraïts.

La gestió de la Junta Directiva, quan va prendre possessió el 17 de març del 2021, es va veure condicionada per l'herència d'una situació financera i econòmica molt delicada. A partir d'aquell moment vam actuar buscant solucions, treballant molt i treballant d'una manera responsable i adequada per iniciar el camí de la recuperació econòmica tot reestructurant el deute i estalviant cost financer. Vam aplicar un control de la despesa, reduint la massa salarial esportiva, augmentant els ingressos i treballant el finançament de l'Espai Barça.

Tant la Junta Directiva com tot el Club vam fer una feina important per marcar el rumb cap a la recuperació, però la clau de volta per aconseguir la tranquil·litat econòmica i construir un equip competitiu que torni a aspirar a guanyar-ho tot estava en mans dels socis i sòcies, els propietaris de l'Entitat. De la seva decisió d'activar els instruments necessaris per reflotar la nostra economia, depenia poder tenir fons propis positius, anar retornant el deute de manera més sostenible i fer les inversions necessàries als nostres equips professionals per fer-los més competitius. I, un cop més, els socis i les sòcies, representats pels compromissaris en les dues assemblees telemàtiques, van estar a l'altura. I per això, des d'aquestes línies, us vull donar les gràcies a tots i a totes per seguir donant-nos confiança.

La cessió del 10% dels drets de TV per 25 anys al grup d'inversió Sixth Street ens ha permès tancar l'exercici 2021/22 amb 98 milions d'euros de beneficis i constatar, un cop més, que el Barça continua sent una entitat molt viva, amb una grandiosa capacitat d'atreure capital, de generar ingressos i, el més important, sense perdre la seva independència en el model de governança ni en el seu model de propietat.

Però l'activació de les anomenades "palanques econòmiques", que és conseqüència d'una gestió professional valenta i audaç per optimitzar al màxim els recursos del Club per construir present i futur per tornar a ser competitius i sense renunciar al model de propietat i a les essències del *més que un club*, ha permès allò que tot el conjunt de culers estàvem desitjant, dur a terme les operacions per reforçar el Barça de Xavi Hernández, que va arribar al Club amb una plantilla ja feta i heretada, amb un equip que va incorporar molt talent jove però encara per créixer. Xavi i el seu staff van agafar un equip que anava novè a la Lliga, que només havia sumat 15 punts en deu jornades, i van acabar portant-lo fins al segon lloc, assegurant la participació en la propera edició de la Champions League i de la Supercopa d'Espanya. El Club va fer un esforç per incorporar jugadors al mercat d'hivern que van donar una injecció d'energia per ajudar a aconseguir aquests objectius mínims, però havia de trobar el finançament necessari per seguir reestructurant la plantilla per retornar el Barça al lloc que li correspon.

Però la temporada 2021/22 també passarà a la història per altres motius que als culers ens omplen d'orgull. Són 16 títols els que han aconseguit els nostres equips professionals, amb un triplet del futbol espanyol del Barça Femení (amb una Lliga perfecta) i una final de Champions, dos rècords mundials d'assistència al Camp Nou; dues Champions aconseguides per l'handbol i el futbol sala, que han completat una temporada excel·lent, i un 17è títol que personalment em fa molta il·lusió, el primer de la història de l'equip Fundació Barça a LaLiga Genuine, tot un exemple de superació i esforç dels nostres jugadors i jugadores.

Socis i sòcies del Barça, mirem el futur amb confiança i esperança. El nostre Club torna a ser una referència del futbol mundial, estem convençuts que tornarem a portar títols al nostre Museu, però el que mai hem perdut són les nostres essències, la nostra Història i la nostra manera d'entendre l'esport, la societat i el país.

Visca el Barça! Visca Catalunya!

Joan Laporta i Estruch
PRESIDENT
DEL FC BARCELONA




Rakuten
Assistència Sanitària
18
Assistència Sanitària



FUTBOL I ESPORTS PROFESSIONALS I AMATEURS

FUTBOL PLANTILLA TEMPORADA 2021/22



ENTRENADOR

XAVI HERNÁNDEZ
*des del 6/11/2021

25.01.1980
TERRASSA (BARCELONA)

EQUIP TÈCNIC
TÈCNICS ASSISTENTS
ÓSCAR HERNÁNDEZ
SERGIO ALEGRE
ENTRENADOR PORTERS
JOSÉ RAMÓN DE LA FUENTE
PREPARADORS FÍSICS
IVÁN TORRES, ANDRÉS MARTÍN, EDU PONS I DANIEL ROMERO
ANALISTES
TONI LOBO, DAVID PRATS, SERGIO GARCIA, ELOI JORDAN I JOAN BARBARÀ
EQUIP MÈDIC
DOCTORS
RICARD PRUNA I XAVIER VALLE
FISIOTERAPEUTES
JAUME MUNILL, CARLOS NOGUEIRA, JORDI MESALLES, XAVI LÓPEZ, DANIEL BENITO, DAVID DÍAZ, YON ÁLVAREZ I JUAN CARLOS PÉREZ
AUXILIARS
DELEGAT
CARLES NAVAL I GONZALO RODRÍGUEZ
MATERIAL
JOSÉ ANTONIO IBARZ, GABRI GALÁN, JORDI DURAN I RUBÉN ÁLVAREZ



ENTRENADOR

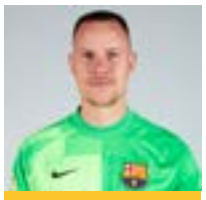
RONALD KOEMAN
*fins al 28/10/2021

21.03.1963
ZAANDAM (PAÏSOS BAIXOS)

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
ALFRED SCHREUDER
TÈCNIC ASSISTENT
HENRIK LARSSON
ENTRENADOR PORTERS
JOSÉ RAMÓN DE LA FUENTE
PREPARADORS FÍSICS
ALBERT ROCA, DANIEL ROMERO, LUCAS DEL CAMPO I JORDI PONS
ANALISTES
RAÚL PELÁEZ, JORDI MELERO I JOAN BARBARÀ
EQUIP MÈDIC
DOCTORS
LLUÍS TIL I XAVIER YANGUAS
FISIOTERAPEUTES
JUANJO BRAU, JORDI MESALLES, XAVI LINDE, XAVI LÓPEZ, XAVIER ELAIN, DANIEL BENITO I DAVID DÍAZ

SERGI BARJUAN*
Entrenador interí del 29/10/2021 al 5/11/2021

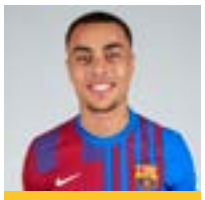




PORTER

MARC-ANDRÉ TER STEGEN
1

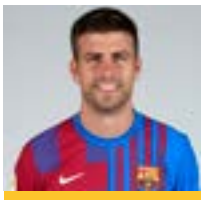
30.04.92
MÖNCHENGLADBACH (ALEMANYA)



DEFENSA

SERGIÑO DEST
2

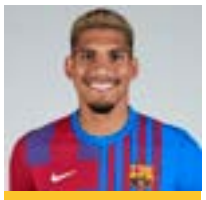
03.11.00
ALMERE (PAÏSOS BAIXOS)



DEFENSA

GERARD PIQUÉ
3

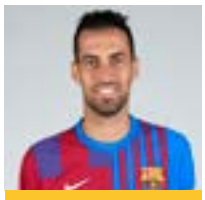
02.02.87
BARCELONA



DEFENSA

RONALD ARAUJO
4

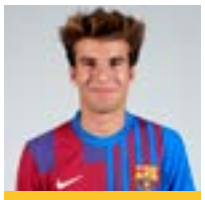
07.03.99
RIVERA (URUGUAI)



MIGCAMPISTA

SERGIO BUSQUETS
5

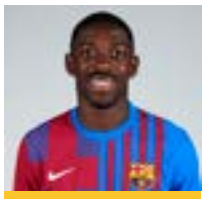
16.07.88
SABADELL (BARCELONA)



MIGCAMPISTA

RICARD PUIG 'RIQUI PUIG'
6

13.08.99
MATADEPERA (BARCELONA)



DAVANTER

OUSMANE DEMBÉLÉ
7

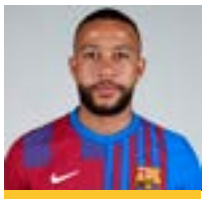
15.05.97
VERNON (FRANÇA)



DEFENSA

DANI ALVES
8

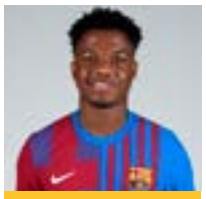
06.05.83
JUAZEIRO (BRASIL)



DAVANTER

MEMPHIS DEPAY
9

13.02.94
MOORDRECHT (PAÏSOS BAIXOS)



DAVANTER

ANSSUMANE FATI 'ANSU FATI'
10

30.10.02
BISSAU (GUINEA BISSAU)



DAVANTER

ADAMA TRAORÉ
11

25.01.96
L'HOSPITALET DE LLOBREGAT (BARCELONA)



DAVANTER

MARTIN BRAITHWAITE
12

05.06.91
ESBJERG (DINAMARCA)

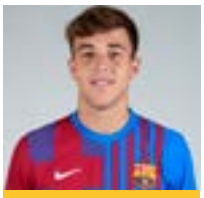




PORTER

NETO
MURARA
13

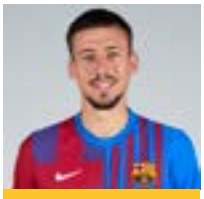
19.07.89
ARAXÁ
(BRASIL)



MIGCAMPISTA

NICOLÁS GONZÁLEZ
'NICO'
14

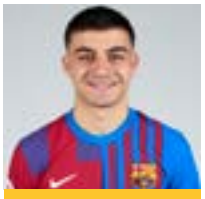
03.01.02
LA CORUNYA
(GALÍCIA)



DEFENSA

CLÉMENT
LENGLET
15

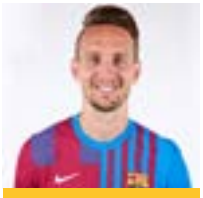
17.06.95
BEAUVAIS
(FRANÇA)



MIGCAMPISTA

PEDRO GONZÁLEZ
'PEDRI'
16

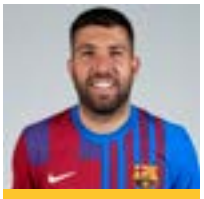
25.11.02
TEGUESTE
(TENERIFE)



DAVANTER

LUUK
DE JONG
17

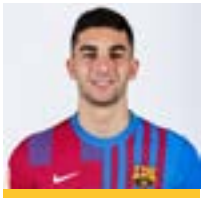
27.08.90
AIGLE
(SUÏSSA)



DEFENSA

JORDI
ALBA
18

21.03.89
L'HOSPITALET DE LLOBREGAT
(BARCELONA)



DAVANTER

FERRAN
TORRES
19

29.02.00
FOIOS
(VALÈNCIA)



MIGCAMPISTA

SERGI ROBERTO
'S. ROBERTO'
20

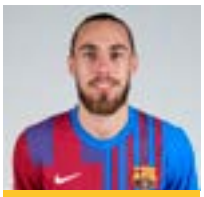
07.02.92
REUS
(TARRAGONA)



MIGCAMPISTA

FRENKIE
DE JONG
21

12.05.97
ARKEL
(PAÏSOS BAIXOS)



DEFENSA

ÓSCAR
MINGUEZA
22

13.05.99
SANTA PERPÈTUA DE
MOGODA
(BARCELONA)



DEFENSA

SAMUEL
UMTITI
23

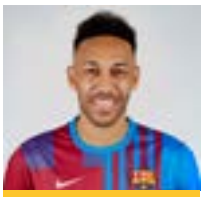
14.11.93
YAOUNDÉ
(CAMERUN)



DEFENSA

ERIC
GARCIA
24

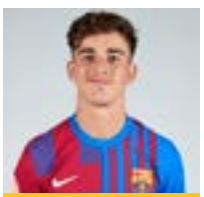
09.01.2001
MARTORELL
(BARCELONA)



DAVANTER

PIERRE-EMERICK
AUBAMEYANG
25

18.06.89
LAVAL
(FRANÇA)



MIGCAMPISTA

PABLO PÁEZ
GAVIRA 'GAVI'*
30

05.08.2004
LOS PALACIOS Y VILLAFRANCA
(SEVILLA)

*Fitxa Barça B

ALTRES JUGADORS

7 ANTOINE GRIEZMANN
*FINS AL 31.08.2021

11 YUSUF DEMIR
*FINS AL 13.01.2022

14 PHILIPPE COUTINHO
*FINS AL 7/01/2022

14 REY MANAJ
*FINS AL 31/08/2021

19 SERGIO 'KUN' AGÜERO
*FINS AL 15.12.2021

22 EMERSON ROYAL
*FINS AL 31.08.2021

-- MOUSSA WAGUE*
* LESIONAT DE LLARGA DURADA

ALTES

*CEDIT

PHILIPPE COUTINHO
BAYERN MUNIC

EMERSON ROYAL
BETIS

ERIC GARCIA
MANCHESTER CITY

YUSUF DEMIR*
SK RAPID VIENA

SERGIO 'KUN' AGÜERO
MANCHESTER CITY

MEMPHIS DEPAY
OLYMPIQUE DE LIÓ

LUUK DE JONG*
SEVILLA FC

ÓSCAR MINGUEZA
FC BARCELONA B

NICOLÁS GONZÁLEZ 'NICO'
FC BARCELONA B

FERRAN TORRES
MANCHESTER CITY

PIERRE-EMERICK AUBAMEYANG
ARSENAL FC

ADAMA TRAORÉ*
WOLVERHAMPTON WANDERERS

DANI ALVES
LLIURE

BAIXES

*CESSIÓ

CARLES ALEÑÁ
GETAFE CF

ANTOINE GRIEZMANN*
CLUB ATLÈTIC DE MADRID

MIRALEM PJANIĆ*
BESIKTAS SK

LIONEL MESSI
PARIS SAINT-GERMAIN

PHILIPPE COUTINHO
ASTON VILLA FC

FRANCISCO TRINCÃO*
WOLVERHAMPTON WANDERERS

MATHEUS FERNANDES
PALMEIRAS

JUNIOR FIRPO
LEEDS UNITED

EMERSON ROYAL
BETIS

YUSUF DEMIR
SK RAPID VIENA

SERGIO 'KUN' AGÜERO
BAIXA MÈDICA

IGNACIO PEÑA 'IÑAKI PEÑA'
GALATASARAY

REY MANAJ*
SPEZIA CALCIO





Segons en una Lliga amb alts i baixos



El FC Barcelona va tancar la Lliga 2021/22 en segona posició després d'una temporada amb molts alts i baixos. La competició domèstica va començar amb grans dificultats per als blaugranes, que es van veure molt afectats per les lesions de jugadors clau. L'equip no gaudia dels resultats esperats i després de la derrota a Vallecas a l'onzena jornada, l'entrenador Ronald Koeman va ser substituït al seu càrrec amb els blaugranes a la novena posició. Sergi Barjuan va ser l'entrenador interí durant dos partits, fins l'arribada de Xavi Hernández.

Amb el terrassenc, l'equip barcelonista va aconseguir estabilitat i va millorar notablement el seu joc gràcies també a les incorporacions d'hivern. La millora es va veurerfgfjhgh reflectida amb una magnífica ratxa de 15 partits sense conèixer la derrota, en què va destacar la golejada al Bernabéu per 0-4, que deixava grans sensacions i que donava possibilitats per lluitar pel títol. Aquesta excel·lent trajectòria encoratjava l'equip a somiar, però dues derrotes al Camp Nou contra el Cadis i el Rayo feien impossible aquest somni. Amb tot el conjunt blaugrana va aconseguir l'objectiu d'aconseguir la segona posició, que li permet disputar la Supercopa d'Espanya de la temporada 2022/23.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	15/08/21	FC Barcelona - R. Societat	4-2	Piqué, Braithwaite (2), Sergi Roberto
2	21/08/21	Athletic Club - FC Barcelona	1-1	Memphis
3	29/08/21	FC Barcelona - Getafe	2-1	Sergi Roberto, Memphis
4	21/12/21	Sevilla - FC Barcelona	1-1	Araujo
5	20/09/21	FC Barcelona - Granada CF	1-1	Araujo
6	23/09/21	Cadis- FC Barcelona	0-0	
7	26/09/21	FC Barcelona - Llevant	3-0	Memphis (p), L. de Jong, Ansu Fati
8	02/10/21	At. Madrid - FC Barcelona	2-0	
9	17/10/21	FC Barcelona - València CF	3-1	Ansu Fati, Memphis (p), Coutinho
10	24/10/21	FC Barcelona - R. Madrid	1-2	Agüero
11	27/10/21	Rayo Vallecano - FC Barcelona	1-0	
12	30/10/21	FC Barcelona - Alabès	1-1	Memphis
13	06/11/21	Celta - FC Barcelona	3-3	Ansu Fati, Sergio Busquets, Memphis
14	20/11/21	FC Barcelona - Espanyol	1-0	Memphis (p)
15	27/11/21	Vila-real - FC Barcelona	1-3	F. de Jong, Memphis, Coutinho (p)
16	04/12/21	FC Barcelona - Reial Betis	0-1	
17	12/12/21	Osasuna - FC Barcelona	2-2	Nico, Abde
18	18/12/21	FC Barcelona - Elx	3-2	Jutglà, Gavi, Nico
19	02/01/22	Mallorca - FC Barcelona	0-1	L. de Jong
20	08/01/22	Granada CF - FC Barcelona	1-1	L. de Jong
21	24/04/22	FC Barcelona - Rayo Vallecano	0-1	
22	23/01/22	Alabès - FC Barcelona	0-1	F. de Jong
23	06/02/22	FC Barcelona - At. Madrid	4-2	Alba, Gavi, Araujo, Alves
24	13/02/22	Espanyol - FC Barcelona	2-2	Pedri, L. de Jong
25	20/02/22	València CF - FC Barcelona	1-4	Aubameyang (3), F. De Jong
26	27/02/22	FC Barcelona - Athletic Club	4-0	Aubameyang, Dembélé, L. de Jong, Memphis
27	06/03/22	Elx - FC Barcelona	1-2	Ferran Torres, Memphis (p)
28	13/03/22	FC Barcelona - Osasuna	4-0	Ferran Torres (2, 1p), Aubameyang, Riqui Puig
29	20/03/22	R. Madrid - FC Barcelona	0-4	Aubameyang (2), Araujo, Ferran Torres
30	03/04/22	FC Barcelona - Sevilla	1-0	Pedri
31	10/04/22	Llevant - FC Barcelona	2-3	Aubameyang, Pedri, L. de Jong
32	18/04/22	FC Barcelona - Cadis	0-1	
33	21/04/22	R. Societat - FC Barcelona	0-1	Aubameyang
34	01/05/22	FC Barcelona - Mallorca	2-1	Memphis, Sergio Busquets
35	07/05/22	Reial Betis - FC Barcelona	1-2	Ansu Fati, Alba
36	10/05/22	FC Barcelona - Celta	3-1	Memphis, Aubameyang (2)
37	15/05/22	Getafe - FC Barcelona	0-0	
38	22/05/22	FC Barcelona - Vila-real	0-2	

GOLEJADORS

12	Memphis
11	Aubameyang
6	L. de Jong
4	Ferran Torres, Araujo, Ansu Fati
3	F. de Jong, Pedri
2	Gavi, Nico, Braithwaite, Sergio Busquets, Alba, Sergi Roberto, Coutinho
1	Dembélé, Piqué, Riqui Puig, Abde, Jutglà, Alves, Agüero



Un grup difícil posa fi a la bona ratxa

Després de 21 anys, el Barça no va poder superar la fase de grups de la Champions League, en què gaudia d'una magnífica ratxa a l'abast de molt pocs equips. El desenvolupament de la competició va creuar en el camí dels blaugranes equips de gran renom com el Bayern i el Benfica. L'equip barcelonista va afrontar les dues primeres jornades amb baixes significatives que no van permetre competir al nivell esperat i que es van saldar amb dues derrotes. Malgrat aquests resultats, el FC Barcelona va superar el Dinamo de Kíiv en el doble duel i es va situar a una victòria de la classificació per a la ronda següent. Els blaugranes van millorar la seva imatge i en el partit contra el Benfica, disputat al Camp Nou, la sort no va estar del costat blaugrana, que va veure com el pal i un gol en fora de joc li impedien la victòria. D'aquesta manera tot es va decidir a l'últim partit davant el Bayern a Munic. L'equip dirigit per Xavi no va ser capaç d'entrar en el ritme del partit i la derrota per 3-0 va suposar l'eliminació i la disputa d'un nou objectiu: l'Europa League.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	14/09/21	FC Barcelona - Bayern Munic	0-3	
2	29/09/21	Benfica - FC Barcelona	3-0	
3	20/10/21	FC Barcelona - Dinamo de Kíiv	1-0	Piqué
4	02/11/21	Dinamo de Kíiv - FC Barcelona	0-1	Ansu Fati
5	23/11/21	FC Barcelona - Benfica	0-0	
6	08/12/21	Bayern Munic - FC Barcelona	3-0	

GOLEJADORS

1	Ansu Fati, Piqué

La remuntada es queda curta davant el futur campió de la competició

Després de la inesperada eliminació a la fase de grups de la Lliga de Campions, el Barça va disputar l'Europa League amb l'objectiu de sumar aquest títol al seu palmarès. Als setzens de final davant el Nàpols, el conjunt barcelonista va resoldre l'eliminatòria a la tornada amb una gran victòria a l'estadi Diego Armando Maradona de Nàpols després de l'empat a l'anada al Camp Nou. Als vuitens de final davant el Galatasaray turc l'eliminatòria també es va decidir a la tornada amb un altre triomf blaugrana a domicili en un gran partit de Pedri, que va deixar un gol per al record.

El sorteig per als quarts de final va deparar un duel entre FC Barcelona i l'Eintracht de Frankfurt. Després de l'1-1 a l'anada, el partit al Camp Nou decidiria l'eliminatòria. La tornada va ser un malson per als culers, amb milers de seguidors alemanys a les grades i amb un rival que va establir un altíssim ritme i es va col·locar amb un avantatge de 0-3. El Barça no es va rendir i a les acaballes del partit va aconseguir reduir distàncies, però es va quedar a un gol de la pròrroga i va quedar eliminat per l'equip alemany, que va acabar guanyant el títol.







RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final anada	17/02/22	FC Barcelona - SSC Nàpols	**1-1**	Ferran Torres
Setzens de final tornada	24/02/22	SSC Nàpols - FC Barcelona	**2-4**	Alba, F. de Jong, Aubameyang, Piqué
Vuitens de final anada	10/03/22	FC Barcelona - Galatasaray	**0-0**	
Vuitens de final tornada	17/03/22	Galatasaray - FC Barcelona	**1-2**	Pedri, Aubameyang
Quarts de final anada	07/04/22	Eintracht Frankfurt - FC Barcelona	**1-1**	Ferran Torres
Quarts de final tornada	14/04/22	FC Barcelona - Eintracht Frankfurt	**2-3**	Busquets, Memphis (p)

GOLEJADORS

2	Aubameyang, Ferran Torres
1	Alba, F. de Jong, Pedri, Busquets, Memphis, Piqué

Condemnats per un polèmic penal a la pròrroga en un partit frenètic

El FC Barcelona no va aconseguir revalidar el títol de la Copa del Rei després de caure eliminat als vuitens de final. L'equip blaugrana va haver de superar el Linares en setzens de final en un partit en què va haver de remuntar un gol dels locals, que es va avançar al marcador. La reacció del Barça va arribar a la segona meitat amb un gol de Dembélé i un altre del jugador del filial Ferran Jutglà després d'una gran jugada individual.

El sorteig per determinar el duel de vuitens no va ser favorable per al FC Barcelona, que es va creuar a domicili amb l'Athletic Club. Aquest duel significaria la reedició de la final anterior. El partit va resultar un cara a cara amb una intensitat altíssima en què el Barça va estar dos cops per sota en el marcador, però va saber igualar l'eliminatòria les dues vegades. Un gran gol de Ferran Torres va permetre l'empat a un i un altre gol de Pedri, al darrer instant del partit, va possibilitar forçar la pròrroga i continuar en la lluita per arribar als quarts de final. Tanmateix, un polèmic penal en aquesta pròrroga va acabar de condemnar els blaugranes, que van quedar eliminats sense poder defensar el títol.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final	05/01/2022	Linares Deportivo - FC Barcelona	**1-2**	Dembélé, Ferran Jutglà
Vuitens de final	20/01/2022	Athletic Club - FC Barcelona	**3-2**	Ferran Torres, Pedri

GOLEJADORS

⚽ 1	Pedri, Ferran Torres, Ferran Jutglà, Dembélé




14
PIQUÉ
3
Rakuten




Rakuten
19

Massa càstig a les semifinals

La Supercopa d'Espanya es va tornar a celebrar a Riad (Aràbia Saudita), i va deparar a les semifinals un Clàssic entre el FC Barcelona i el Reial Madrid. Els blaugranes arribaven a la competició recuperant un gran nombre de jugadors després de superar la covid i diferents lesions. L'equip blanc es va avançar al marcador amb un gol de Vinícius, però l'equip de Xavi Hernández va continuar insistint i va veure la recompensa al seu esforç igualant el partit al minut 41, amb un gol de Luuk de Jong.

A la segona meitat va augmentar el domini blaugrana, que va demostrar una molt bona imatge i nombroses ocasions per avançar-se al marcador. Tanmateix, una jugada molt ràpida del Reial Madrid els tornava a donar avantatge. El conjunt barcelonista no va defallir i Ansu Fati, amb un cop de cap, igualava de nou el marcador als últims instants de partit. La pròrroga va continuar amb la mateixa dinàmica del partit, però un cop més el rival va aprofitar una contra per fer el 2-3. Tot i els intents, el conjunt barcelonista no va poder empatar i es va acomiadar de la Supercopa.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinals	12/01/2022	FC Barcelona - Reial Madrid CF	**2-3**	L. De Jong, Ansu Fati



El Gamper es queda a Barcelona amb la tornada del públic

El Trofeu Joan Gamper tornava a convertir-se en una festa del futbol, però amb un nou escenari, l'Estadi Johan Cruyff. A causa de la situació pandèmica la 56a edició no es va poder celebrar al Camp Nou. El duel amb la Juventus va començar amb un gol de Memphis només 3 minuts després de la xiulada inicial. Aquest inici de partit va incentivar el joc dels blaugranes que van gaudir de bones ocasions per ampliar el resultat, però no seria fins a la segona meitat quan Braithwaite ampliava les diferències. El marcador finalment es va tancar amb un altre gol de fora de l'àrea gràcies a un gran xut de Riqui Puig. Amb aquesta victòria el FC Barcelona guanyava el seu novè Trofeu Joan Gamper consecutiu, el 44è en la història del Club.



DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
20/02/22	FC Barcelona - Juventus	**3-0**	Memphis, Braithwaite i Riqui Puig





Els sis amistosos de la temporada

La pretemporada 2021/22 va donar inici a l'estadi Johan Cruyff per a l'equip de Ronald Koeman amb la disputa de dos partits contra rivals catalans, Nàstic i Girona, que es van saldar amb una doble victòria. Posteriorment, el Barça de Ronald Koeman va fer una estada a Baden-Württemberg (Alemanya), on va jugar dos partits amistosos. El primer enfrontament va acabar amb triomf davant l'Stuttgart per 0-3, i en el segon davant el Salzburg, en un partit més competit els alemanys es van imposar per 2-1.

A més, l'equip blaugrana va disputar dos partits amistosos durant la temporada. El primer partit, en memòria de Diego Armando Maradona, es va disputar a Riad davant el Boca Juniors. El duel va ser molt disputat i es va decidir als penals, on els argentins van ser més efectius. El segon partit internacional va portar l'equip a Austràlia per primera vegada a la història del Club. El Barça es va enfrontar a un combinat de la Lliga australiana, en un partit que va reunir més de 70.000 persones a Sydney. El partit va acabar amb victòria culer gràcies a un gol d'Ansu Fati.



DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
21/07/2021	FC Barcelona - Nàstic de Tarragona	**4-0**	Rey Manaj (3), Collado
24/07/2021	FC Barcelona - Girona CF	**2-3**	Piqué, Rey Manaj, Memphis
31/07/2021	Stuttgart - FC Barcelona	**0-3**	Memphis, Demir, R. Puig
04/08/2021	Salzburg - FC Barcelona	**2-1**	Braithwaite
14/12/2021	FC Barcelona - CA Boca Juniors	**1-1 (pp)**	Jutglà
25/05/2022	FC Barcelona - A-Leagues All Star	**3-2**	Dembélé, Adama, Ansu Fati

L'EMOTIU ADEU DE LEO MESSI

La temporada 2021/22 ha estat la primera sense Leo Messi. El millor jugador de la història va haver de marxar del Club de la seva vida, el que el va acollir quan tenia 13 anys, que el va formar com a esportista i com a persona

Un cúmul de circumstàncies, de les més decisives un deute estratosfèric de més de mil milions d'euros -conseqüència d'una "gestió nefasta heretada", en paraules del president Joan Laporta- i de la negativa de l'LFP a flexibilitzar les condicions del límit salarial, que el seu president Javier Tebas va condicionar a l'acceptació d'un acord amb el fons d'inversió CVC que el Club considerava que hipotecava els seus ingressos, van precipitar la seva sortida.

Amb 34 anys, l'argentí volia continuar competint al màxim nivell per intentar sumar una nova Champions al seu palmarès individual i mirar de superar Dani Alves com el jugador amb més títols de la història del futbol.

"Sé que algun dia tornaré, això és casa meva", va dir l'argentí el dia del seu comiat, entre llàgrimes, acompanyat del president Joan Laporta, dels directius, la seva família i els seus companys, en un acte molt emotiu en què va declarar el seu amor etern pel Club amb els 35 títols que va aixecar com a jugador blaugrana.

El president Joan Laporta va explicar les raons per les quals el Club no va poder aconseguir la continuïtat de Messi quan ja s'havia arribat a un acord total per renovar el seu contracte. Raons "econòmiques i estructurals" van impedir la continuïtat de l'argentí i va assumir la decisió perquè era el millor per al Club. "El Barça està per damunt d'entrenadors, de presidents i jugadors, i fins i tot del millor futbolista del món, de qui hem pogut gaudir molts anys i li ho agraïm. Estic trist però estic convençut que hem pres la millor decisió per al Barça".

Messi va estar un total de 21 anys al Club, 17 dels quals al primer equip, i malgrat que el final no va ser com el que tothom havia somiat, res podrà esborrar el que va aconseguir amb la samarreta blaugrana, rècords i moments icònics per a la història.



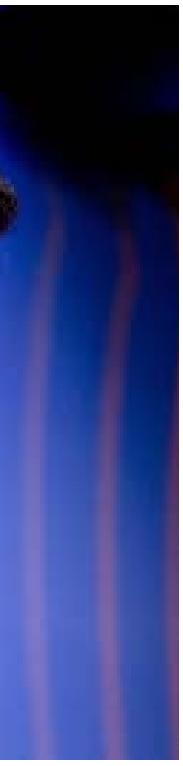




©FC BARCELONA / SANTIAGO GARCÉS



©FC BARCELONA / SANTIAGO GARCÉS















MUNDO DEPORTIVO / PEP MORATA

Imatges icòniques

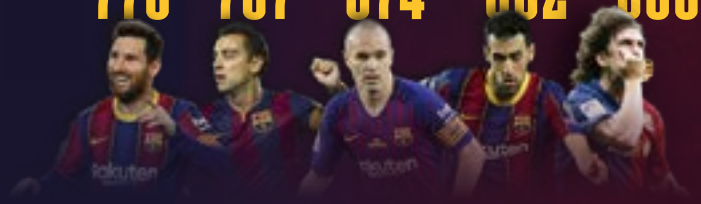
Els 17 anys al primer equip de Leo Messi han deixat moltes fotografies per al record i per a la història, com la de la remuntada del 6-1 contra el PSG l'any 2017, la de la Champions de Berlín el 2015 o la del podi de la Pilota d'Or el 2010.

El llegat etern del millor jugador de la història

MESSI

JUGADORS AMB MÉS PARTITS A LA HISTÒRIA DEL BARÇA

MESSI	XAVI	INIESTA	BUSQUETS	PUYOL
778	767	674	632	593



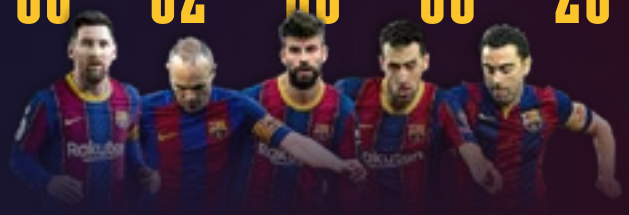
JUGADORS DEL BARÇA AMB MÉS GOLS A LA LLIGA DE CAMPIONS

MESSI	RIVALDO	SUÁREZ	KLUIVERT	NEYMAR
120	25	25	21	21



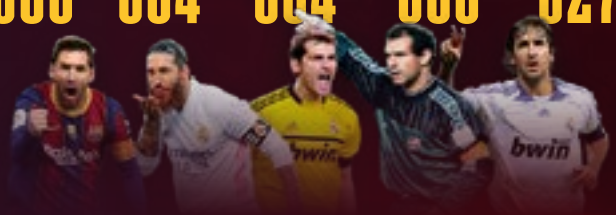
JUGADORS AMB MÉS TÍTOLS EN EQUIPS DE LA LLIGA

MESSI	INIESTA	PIQUÉ	BUSQUETS	XAVI
35	32	30	30	25



JUGADORS AMB MÉS VICTÒRIES A LA HISTÒRIA DE LA LLIGA

MESSI	RAMOS	CASILLAS	ZUBIZARRETA	RAÚL
383	334	334	333	327



474

MÀXIM GOLEJADOR A LA LLIGA ESPANYOLA

8

JUGADOR AMB MÉS TROFEUS PITXITXI DE LA LLIGA ESPANYOLA

48

JUGADOR AMB MÉS 'HAT-TRICKS', PÒQUERS I REPÒQUERS EN COMPETICIONS OFICIALS



6 **PILOTES D'OR**
2009, 2010, 2011, 2012, 2015 I 2019

6 **BOTES D'OR**
2009/10, 011/12, 2012/13, 2016/17, 2017/18 I 2018/19

778

PARTITS JUGATS

672

GOLS (0,86 PER PARTIT)

JUGADORS MÉS GOLEJADORS EN UNA MATEIXA LLIGA

LIONEL MESSI	2011/12	50
CRISTIANO RONALDO	2014/15	48
LIONEL MESSI	2012/13	46
CRISTIANO RONALDO	2011/12	46
LIONEL MESSI	2014/15	43

MÀXIM GOLEJADOR EN UNA TEMPORADA *

LLIGA	50
CHAMPIONS	14
COPA DEL REI	3
SUPERCOPA ESPANYA	3
COPA MUNDIAL CLUBS	2
SUPERCOPA UEFA	1

*En competicions oficials



Estructura executiva i remodelació de la plantilla

Després d'una era d'èxits extraordinària, amb 35 títols conquerits entre el 2004 i el 2021, aquesta temporada 2021/22 marca una fi d'un cicle d'èxits que coincideix amb la necessitat de renovar la plantilla, amb el hàndicap que el Club es troba immers en una crisi econòmica i unes limitacions salarials que dificulten aquest objectiu i que també va obligar a prescindir del millor jugador de la història del Club, Leo Messi, davant la impossibilitat d'assumir la seva renovació.

La Junta Directiva que presideix Joan Laporta va apostar per una nova estructura executiva amb Mateu Alemany i Jordi Cruyff per liderar aquesta remodelació. En l'era post Messi, el relleu a la banqueta de Xavi Hernández per Ronald Koeman el novembre del 2021 respon a un retorn als orígens de l'estil i l'ADN Barça i l'aposta per joves del planter, referendada per les renovacions d'Ansu Fati, Pedri i Ronald Araujo, a més dels nous fitxatges per la temporada 2022/23.

La gran eclosió de Pedri

El jugador canari va arribar al Barça l'estiu del 2021 i va fer una temporada excepcional, en què va ser el jugador amb més partits (75) de les grans Lligues europees, va debutar a la selecció absoluta i va ser l'únic jugador de la selecció escollit en l'11 ideal de l'Eurocopa. Pedri també va guanyar la medalla de plata als Jocs Olímpics. Durant la temporada 2021/22 ha estat reconegut com el millor futbolista sub-21 del món amb els premis Kopa i Golden Boy, i també ha estat nominat als Premis Laureus.



Neix el 'Dream Teen'

Una generació de joves de gran talent, la majoria criats a la Masia, va irrompre al primer equip durant la pretemporada i va renovar les il·lusions dels culers. En aquest grup de joves menors de 22 anys que el mes d'octubre havien entrat en la dinàmica del primer equip hi trobàvem Ansu Fati, Riqui Puig, Eric Garcia, Óscar Mingueza, Iñaki Peña, Arnau Tenas, Nico González, Gavi, Balde o Collado que van créixer als camps de la Ciutat Esportiva, però també s'inclouen Pedri, Ronald Araújo o Sergiño Dest, que van arribar molt joves al Club.



La il·lusió torna amb Xavi

El 8 de novembre del 2021 Xavi Hernández tornava a trepitjar el Camp Nou sis anys i mig després el dia de la seva presentació com a nou entrenador del Barça, davant de 9.422 aficionats i aficionades que van omplir la tribuna del Camp nou. Xavi va assegurar que feia realitat un somni i que com a culer deixaria la pell i la vida en el repte mes gran i exigent de la seva carrera com a entrenador. El tècnic de Terrassa va agafar l'equip en la novena posició de la Lliga i el va portar fins a acabar segon, el que dona dret a disputar la Champions i també la Supercopa d'Espanya.



Injecció d'energia amb els fitxatges d'hivern

Amb les incorporacions de Dani Alves, Ferran Torres, Adama Traoré i Pierre-Emerick Aubameyang el Barça va batre el seu rècord històric d'incorporacions al mercat d'hivern. Els reforços van arribar per millorar la competitivitat de la plantilla i les prestacions d'un Barça molt necessitat de recuperar l'energia i la capacitat ofensiva necessària per afrontar la segona volta de la Lliga amb garanties de poder lluitar per classificar-se per a la Champions.



La retirada del Kun Agüero

El 13 de desembre, en un acte al Camp Nou, el Kun Agüero anunciava la seva retirada del futbol entre llàgrimes, com a conseqüència dels seus problemes cardíacs. El 30 d'octubre, quan disputava el cinquè partit com a blaugrana, un Barça-Alabès, va haver de retirar-se després de patir els símptomes de la seva cardiopatia. El davanter argentí posava fi a una trajectòria excepcional, amb 436 gols en 802 partits com a professional, repartits entre l'Independiente, l'Atlètic de Madrid, el Manchester City i el FC Barcelona, a més dels marcats amb la selecció argentina.





Objectius mínims assolits en l'estrena d'una nova categoria

CLASSIFICACIÓ FINAL Novè classificat de la Lliga Primera RFEF

PLANTILLA

PORTER: Lazar Carevic, Arnau Tenas, Àlex Ruiz, Iñaki Peña

DEFENSA: Guillem Jaime, Igor Gomes, Arnau Comas, Mika Mármol, Moussa NDiaye, Ramos Mingo, Alejandro Balde, Alpha Diounkou

MIGCAMPISTA: Álvaro Sanz, Lucas de Vega, Matheus Pereira, Jandro Orellana, Antonio Aranda, Kays Ruiz

DAVANTER: Peque', Ángel Rodado, Nils Mortimer, Zacarías Ghailan, Peque Polo, EZ Abde, Jordi Escobar, Ferran Jutglà, Fabio Blanco

ENTRENADOR: Sergi Barjuan

SEGON ENTRENADOR: Felip Ortiz

El Barça B va viure una temporada amb molts canvis respecte de l'anterior. Sergi Barjuan es va incorporar com a nou entrenador substituint Francesc Xavier Garcia Pimienta. El tècnic de les Franqueses del Vallès va dirigir un equip amb molts jugadors nous per continuar amb la formació i alhora competir en una categoria nova com la Primera RFEF.

Tot i un inici de Lliga irregular, l'equip poc a poc va anar agafant embranzida i es va anar adaptant a una Primera RFEF molt igualada amb equips de molt nivell. A la segona volta, vuit victòries en els últims 11 partits van fer que l'equip agafés una bona dinàmica de joc i de resultats que el van fer lluitar gairebé fins al final per a les posicions de play-off d'ascens a la Segona Divisió A. Finalment el Barça B va acabar novè classificat amb 57 punts, a tres de les posicions de play-off, amb un balanç de 16 victòries, 9 empats i 13 derrotes i amb un total de 59 gols a favor i 51 en contra.

Més enllà dels resultats, el filial blaugrana va seguir aportant jugadors al primer equip, un objectiu prioritari per a la promoció dels jugadors formats a la Masia. La irrupció de Gavi i Nico González al primer equip van ser un èxit i n'és el millor exemple, ja que només van disputar un i dos partits, respectivament, amb el Barça B, ja que van quedar-se en dinàmica de primer equip. A més, les bones actuacions de Ferran Jutglà i Abde amb el filial blaugrana van cridar l'atenció del primer equip i van tenir la seva oportunitat. Jutglà va jugar 9 partits i va marcar dos gols, mentre que Abde en va disputar 12 i va marcar un gol i també el defensa Mika Mármol va debutar amb el primer equip .

El filial blaugrana també va tenir l'aportació important de jugadors del Juvenil A, com ara Ilias Akhomach i Estanis Pedrola. Tots dos van fer grans actuacions amb el Barça B, que els va portar a debutar amb el primer equip. El tècnic Sergi Barjuan també va donar l'oportunitat de debutar als juvenils Ander Astralaga, Arnau Solà, Arnau Casas, Diego Almeida, Álex Valle i Aleix Garrido. Tota una demostració de confiança i aposta clara pel planter.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	28/08/2021	Barça B - Algesires	1-1	Nils Mortimer
2	05/09/2021	Nàstic de Tarragona - Barça B	1-0	-
3	12/09/2021	Barça B - UE Costa Brava	0-0	-
4	19/09/2021	CE Sabadell - Barça B	1-3	Rodado (2) i Matheus
5	24/09/2021	Barça B - RB Linense	2-1	Rodado i Jutglà
6	02/10/2021	CD Castelló - Barça B	2-0	-
7	10/10/2021	Barça B - FC Andorra	2-1	Aranda i Jutglà
8	16/10/2021	Reial Madrid Castilla - Barça B	0-0	-
9	23/10/2021	Barça B - CD Alcoià	0-0	-
10	29/10/2021	Linares - Barça B	1-2	Aranda i Gómez (pp)
11	06/11/2021	Barça B - Sevilla Atlètic	4-0	Ilias Akhomach (2), Rodado i Jutglà
12	13/11/2021	Atlético Sanluqueño - Barça B	0-2	Rodado i Jutglà
13	21/11/2021	Albacete - Barça B	2-0	-
14	27/11/2021	Barça B - San Fernando	0-2	-
15	05/12/2021	Vila-real B - Barça B	3-0	-
16	12/12/2021	Barça B - Atlètic Balears	3-1	Estanis, Mika Mármol i Rodado
17	19/12/2021	UE Cornellà - Barça B	1-0	-
18	09-01-2022	Barça B - Betis Deportivo	1-2	Aleix Garrido
19	22/01/2022	Barça B - UCAM Múrcia	2-2	Matheus i Ilias Akhomach
20	25/01/2022	UE Costa Brava - Barça B	2-2	Jutglà (2)
21	29/01/2022	Barça B - Reial Madrid Castella	2-2	Matheus i Jordi Escobar
22	05/02/2022	Algesires - Barça B	2-1	Matheus
23	12/02/2022	Barça B - Linares	1-1	Jutglà
24	20/02/2022	Barça B - Albacete	2-2	Jutglà i Lucas De Vega
25	26/02/2022	CD Alcoià - Barça B	2-3	Abde, Peque i Jutglà
26	05/03/2022	Barça B - Nàstic de Tarragona	0-2	-
27	12/03/2022	FC Andorra - Barça B	2-1	Jutglà
28	19/03/2022	Barça B - UE Cornellà	2-1	Fabio Blanco i Garcia Die (pp)
29	27/03/2022	Betis Deportivo - Barça B	1-2	Jutglà i Fabio Blanco
30	03/04/2022	RB Linense - Barça B	1-2	Peque i Jutglà
31	09/04/2022	Barça B - Vila-real B	2-1	Aranda i Jutglà
32	17/04/2022	Atlètic Balears - Barça B	6-2	Jutglà (2)
33	23/04/2022	Barça B - Atlético Sanluqueño	5-0	Jutglà (2), Fabio Blanco, Aranda i Peque Polo
34	30/04/2022	San Fernando - Barça B	0-2	Peque i Jutglà
35	07/05/2022	Barça B - CE Sabadell	0-2	-
36	15/05/2022	Sevilla Atlètic - Barça B	2-1	Ramos Mingo
37	22/05/2022	Barça B - CD Castelló	5-0	Matheus, Álvaro Sanz, Abde, Jutglà i Rodado
38	29/05/2022	UCAM Múrcia - Barça B	1-2	Abde i Nils Mortimer

GOLEJADORS

19	Ferran Jutglà
7	Ángel Rodado
5	Matheus Pereira
4	Antonio Aranda
3	Gerard Fernández "Peque', EZ Abde, Ilias Akhomach, Fabio Blanco
2	Nils Mortimer
1	Mika Mármol, Álvaro Sanz, , Lucas De Vega, Peque Polo, Ramos Mingo, Jordi Escobar, Aleix Garrido, Estanis Pedrola

Campions de totes les Lligues de Futbol 11 de la Masia



Temporada històrica a la Masia. Els sis equips de Futbol 11 del futbol formatiu, des del Juvenil A fins a l'Infantil B, han estat campions de les seves respectives Lligues. A més de la bona temporada dels dos juvenils, el Cadet A que dirigeix Ivan Carrasco va certificar el títol de campió de Lliga assolint el campionat de la Divisió d'Honor amb 11 punts d'avantatge respecte a l'Espanyol a falta de dues jornades. El Cadet B entrenat per Pol Planas es va proclamar campió de la Lliga Preferent Cadet de manera matemàtica també a falta de dues jornades per al final i amb uns números espectaculars. Pel que fa als infantils, el de primer any, dirigit per David Sánchez, han realitzat una gran temporada després de guanyar la Divisió d'Honor amb solvència, marcant 127 gols en 29 jornades i rebent només 4 en contra. L'Infantil B que entrena Albert Puig també es va proclamar campió de Lliga a falta d'una jornada, superant els equips amb jugadors un any més grans.





















JUVENIL A



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor
Campió de la Copa de Campions

PLANTILLA

PORTER: Ander Astralaga, Arnau Rafús

DEFENSA: Arnau Solà, Arnau Casas, Pelayo Fernández, Gerard González, Damián Canedo, Miki Juanola, Chadi Riad, Diego Almeida, Pol Muñoz, Álex Valle

MIGCAMPISTA: Ilias Akhomach, Jorge Alastuey, Marc Casadó, Aleix Garrido, Txus Alba

DAVANTER: Josep Cerdà, Mamadou Saidou, Víctor Barberá, Juanda Fuentes, Fermín López, Estanis Pedrola, Ángel Alarcón, Fabián Luzzi

ENTRENADOR: Óscar López

SEGON ENTRENADOR: Albert Sánchez

Doblet històric de Lliga i Copa de Campions

L'equip blaugrana va fer una temporada excel·lent amb la consecució de dos títols. El conjunt dirigit per Òscar López es va proclamar campió de Lliga de la Divisió d'Honor quatre jornades abans d'acabar el campionat després d'una victòria èpica davant el Cornellà (2-3) amb un gol de Jorge Alastuey al minut 94. Una Lliga que van dominar els blaugranes de principi a fi de manera contundent amb un total de 85 punts, a 12 punts de l'Espanyol, que va quedar segon, després d'assolir 27 victòries, quatre empats i tres derrotes i amb un balanç golejador de 103 gols a favor i 23 en contra. Aquesta va ser la tercera Lliga consecutiva per als culers.

El títol de Lliga va donar la classificació per disputar la Copa de Campions, una competició que es va escapar el curs anterior i en què l'equip tenia una espina clavada. I es va notar des del principi. El Juvenil A va superar el València en l'eliminatòria de quarts, a partit únic, per 2-0 a l'Estadi Johan Cruyff, i al RC Celta (3-4) en una semifinal trepidant a Las Rozas. A la final, els blaugranes van superar l'Athletic Club amb gols d'Àlex Valle i Fermín López i van proclamar-se campions 11 anys després i aconseguir la quarta Copa de Campions de la història (2004/05, 2008/09, 2010/11 i 2021/22).

Pel que fa a les altres dues competicions, a la UEFA Youth League, els blaugranes van caure a la fase de grups després de quedar tercers amb quatre punts en un grup de molt nivell (Benfica, Dinamo de Kíiv i Bayern de Munic), mentre que a la Copa del Rei els blaugranes van caure als setzens de final, a partit únic, davant la Damm a la Ciutat Esportiva (0-1).





JUVENIL B



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de la Lliga Nacional Juvenil

PLANTILLA

PORTER: Aaron Alonso, Alejandro Ramos, Antonio Gómez

DEFENSA: Joan Anaya, Jordi Coca, Iker Córdoba, Álvaro Cortés, Denis Cruces, Sergi Domínguez, Pablo López, Oriol Palomino, Ricard Pulido, Niko Takahashi

MIGCAMPISTA: Javier Alba, Toni Caravaca, Gerard Hernández, Jan Molina, Cristóbal Muñoz, Dani Rodríguez, Biel Vicens

DAVANTER: Hugo Alba, Nil Calderó, Jorge Javier Espinal, Antonio Martin, Xavier Moreno

ENTRENADOR: Ibán Cuadrado

SEGON ENTRENADOR: Pau Martí / Gerard Sarrà

Molt bona temporada malgrat les lesions

L'equip d'Ibán Cuadrado va conquerir la Lliga Nacional Juvenil després d'una temporada molt treballada en què els blaugranes es van saber sobreposar a les lesions. El Juvenil B es va proclamar campió de Lliga tres jornades abans i va finalitzar el campionat amb 68 punts amb un balanç de 21 victòries, cinc empats i sis derrotes. Uns números més que bons per a un equip en què la majoria de jugadors s'estrenaven en la categoria juvenil. Cal destacar l'aportació golejadora del davanter Hugo Alba, que sent encara cadet va fer el salt al Juvenil des de l'inici de temporada i s'ha convertit en el màxim golejador amb 11 gols.

A la Copa Catalunya, el Juvenil B no va poder superar els quarts de final després de caure, per la mínima, davant el Gavà (2-1).







CADET A



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga
Campió MIC
Campió de Catalunya

PLANTILLA

PORTER: Diego Kochen, Aron Yaakobishvili

DEFENSA: Adam Aznou, Aleix del Castillo, Landry, Héctor Fort, Jan Montes, Alexis Olmedo, Héctor Rangel

MIGCAMPISTA: Jan Colomé, Wesley, Brian Fariñas, Adrian Simons, Tomàs Marqués, Pau Prim, Jan Quiles

DAVANTER: Marc Guiu, Lamine Yamal, Arnau Pradas, Ianis Tarba, Manuel Vila

ENTRENADOR: Iván Carrasco

SEGON ENTRENADOR: Sergi Runge / Héctor Ortega

CADET B



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTER: Max Bonfill, Ferran Rafus i Jordi Saucedo

DEFENSA: Pau Cubarsí, Andrés Cuenca, Álex Famada, Òscar Masqué, Albert Navarro, Guillem Víctor

MIGCAMPISTA: Daniel Ávila, Marc Bernal, Xavi Espart, Juan Hernández, Quim Junyent, Leonard Saca, David Sáez, Genís Torrelles, Jofre Torrents

DAVANTER: Carlos De Miguel, Ángel Jiménez, Shane Patrick Kluivert, Pol Lecha, Adrià Muñoz, Nouhoun Sylla

ENTRENADOR: Pol Planas

SEGON ENTRENADOR: Èric Campos

INFANTIL A



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga
Campió MIC
Campió de Catalunya

PLANTILLA

PORTER: Pau Fernández, Iker Rodríguez

DEFENSA: Àlex Campos, Juan Pablo Galbarro, Antonio Gómez, Nicolás Marcipar, Madou Murcia, Andrea Natali

MIGCAMPISTA: Jaume Gabriel Aghayedo, Adam Argemí, Pol Bernabéu, Raul Chirveches, Guillermo Fernández, Adrián Guerrero, Pedro Rodríguez

DAVANTER: Rodrigo Barrios, Álex Cantarell, Antonio Fernández, Òscar Gistau, Samakou Nomoko, Sidney, Nil Teixidor, Jean Paul Viveros

ENTRENADOR: David Sánchez

SEGON ENTRENADOR: Pere Olivé

INFANTIL B



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga
Subcampions LaLiga Promises

PLANTILLA

PORTER: Pau Espí, Juan Carlos Melgar i Gerard Valls

DEFENSA: Raúl Expósito, Morifing Siriki, Arnau Luque, Sergi Mayans, Jordi Pesquer

MIGCAMPISTA: Pau Vergés, Eloi Gómez, Joan Inglés, Arnau Lavilla, Fran Orduña, Biel Sayós, Ebrima Tunkara, Michal Zuk

DAVANTER: Adrià Bravo, Genís Clua, David Obinna, Iu Martínez, Ismael Ziani

ENTRENADOR: Albert Puig

SEGON ENTRENADOR: Arnau Blanco

ALEVÍ A



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga
Campió MIC

PLANTILLA

PORTER: Aitor Cazorla, Pablo Peña

DEFENSA: Roc Martínez, José Alfredo Rodríguez, Guifré Valdivia, Guiu Xuclà, Daniel Gallego

MIGCAMPISTA: Hugo Garcés, Marc Martínez, Pol Puigmal

DAVANTER: Alejandro Oviedo, Radion Kalashnykov

ENTRENADOR: Jordi Pérez

SEGON ENTRENADOR: Cristian López

ALEVÍ B



CLASSIFICACIÓ FINAL

2n classificat Lliga

PLANTILLA

PORTER: Marc Domínguez, Hugo Izquierdo

DEFENSA: Noah Garcia, Ibrahima Toure, Luca Pérez, Guillem Molina

MIGCAMPISTA: Ignasi Bassas, Oriol Morato, Oriol Oliver, Àlex Perea, Erik Rodríguez

DAVANTER: Clifford Nana, Ruslan Mba

ENTRENADOR: Jordi Poma

SEGON ENTRENADOR: Martí Vila

ALEVÍ C



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTER: Marc Jorquera, Aitor Rivera

DEFENSA: Marçal Perelló, Jan Rizos, Carles Zamorano

MIGCAMPISTA: William Ferdinand, Víctor Coma, Joan Segura

DAVANTER: Quim Cárcel, Marvin Chukwubunken

ENTRENADOR: Guillem Hernández

SEGON ENTRENADOR: Albert Batalla

ALEVÍ D



CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga

PLANTILLA

PORTER: Alexander Rafael, Roger Vidal

DEFENSA: Jose Basagaña, Bru Mateu, Adrià Pozón

MIGCAMPISTA: Lucas Bernal, Dragos Bivol, Divine Ikenna, Jan Giral, Unax Hernández

DAVANTER: Piero Ferrari, Mamadou Keita

ENTRENADOR: Juan Antonio Gil

SEGON ENTRENADOR: Enric David

BENJAMÍ A



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga
Campió de Catalunya

PLANTILLA

PORTER: Yeray Gutiérrez, Ander Pérez

DEFENSA: Alan Guerra, Izan Márquez

MIGCAMPISTA: Marc Garcia, Agus Marcet, Eric Marín, Derek Puig

DAVANTER: John Ovie Adams, Mohamed Akhomach, Fode Diallo

ENTRENADOR: Dani Segovia

SEGON ENTRENADOR: Guillem Nogueras

BENJAMÍ B



CLASSIFICACIÓ FINAL

3r classificat Lliga

PLANTILLA

PORTER: Biel Chacón, Enmanuel Zapata

DEFENSA: Adrià Aguilera, Yibrahan Garcia, Enzo Pérez, Hugo Tomás

MIGCAMPISTA: Joan Chaparro, Pol Jou, Pol Porta, Nil Salvador,Lluc Dolcet

DAVANTER: Gerard Majoral

ENTRENADOR: Iban Tey

SEGON ENTRENADOR: Francisco Javier Revert

BENJAMÍ C

CLASSIFICACIÓ FINAL 4t classificat Lliga



PLANTILLA

PORTER: Roc Baeza, Eric Coyo

DEFENSA: Jaume Casanovas, Joel Giménez, Sergi Lara

MIGCAMPISTA: Ilyas El Azouzi, Leo Martínez, Mario Franco, Verai Valencia

DAVANTER: Darius-Andrei Ciulin, Abdoulatif Djitte

ENTRENADOR: Mario Jordano

SEGON ENTRENADOR: Albert Moratalla

BENJAMÍ D

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Lliga



PLANTILLA

PORTER: Nil Abellán, Diego Hurtado

DEFENSA: Aran Aparicio, Julen Gallardo, Pau Martos, Izan Ruiz, Enric Vilaró

MIGCAMPISTA: Pedro Juárez, Franck Dídac Sánchez, Héctor Santiago

DAVANTER: Kossay Chakkour, Daniel Hernández

ENTRENADOR: Pol Combellé

SEGON ENTRENADOR: Pau Tripiana

PREBENJAMÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL 7è classificat Lliga3



PLANTILLA

PORTER: Biel Casadevall, Teo Rodríguez

DEFENSA: Arnau Casas, Nil Ferrando, Ousmane Sylla, Jan Veganzones, Denzel Winter

MIGCAMPISTA: Pol Gómez, Arç Martínez, Marc Ribera

DAVANTER: Destiny Kosiso Ejiofor

ENTRENADOR: Albert Ametller

SEGON ENTRENADOR: Adrià Monràs

FUTBOL PLANTILLA TEMPORADA 2021/22



ENTRENADOR

JONATAN GIRÁLDEZ

27.11.1991
VIGO
(PONTEVEDRA)

EQUIP TÈCNIC

ASSISTENTS
RAFEL NAVARRO
PERE ROMEU

ENTRENADOR DE PORTERES
ORIOL CASARES

PREPARADORES FÍSIQUES
BERTA CARLES
JACOB GONZÁLEZ

EQUIP MÈDIC

DOCTORA
EVA FERRER

FISIOTERAPEUTES
ROGER GIRONÉS
ROGER OLLER
LAIA MARTÍNEZ

READAPTADOR
DANI BENITO

PSICÒLEG
ROBERTO BEJERANO

AUXILIARS

DELEGAT
MARÇAL PERA

ANALISTES
TONI GORDO
ALBERTO ANGELASTRI

ENCARREGAT DE MATERIAL
RUBÉN JIMÉNEZ





PORTERA

SANDRA PAÑOS
1

04.11.92
ALACANT



DEFENSA

IRENE PAREDES
2

04.07.91
LEGAZPI
(GUIPÚSCOA)



DEFENSA

JANA FERNÁNDEZ
3

18.02.02
SANT ESTEVE SES ROVIRES
(BAIX LLOBREGAT)



DEFENSA

MARÍA PILAR LEÓN
4

13.06.95
SARAGOSSA



DEFENSA

MELANIE SERRANO
5

12.10.89
SEVILLA



DAVANTERA

AITANA BONMATÍ
14

18.01.98
SANT PERE DE RIBES
(BARCELONA)



DEFENSA

LEILA OUAHABI
15

22.03.93
MATARÓ
(BARCELONA)



DAVANTERA

FRIDOLINA ROLFÖ
16

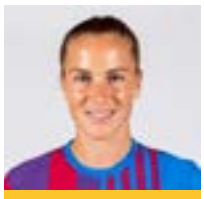
24.11.93
KUNGSBACKA
(SUÈCIA)



DEFENSA

ANDREA PEREIRA
17

19.09.93
BARCELONA



DEFENSA

ANA-MARIA CRNOGORČEVIĆ
18

03.11.90
STEFFISBURG
(SUÏSSA)

HEM GUANYAT

LLIGA

COPA DE LA REINA

SUPERCOPA D'ESPANYA



ALTES * TORNA DE CESSIÓ

IRENE PAREDES PARÍS SAINT-GERMAIN	**FRIDOLINA ROLFÖ** WOLSFBURG
INGRID SYRSTAD ENGEN WOLSFBURG	**CLAUDIA PINA** SEVILLA*

BAIXES * CESSIÓ

LAIA CODINA AC MILAN*	**ANDREA FALCÓN** LLEVANT UD (CEDIDA 18/01/22)
VICKY LOSADA MANCHESTER CITY	**GIO QUEIROZ** LEVANTE UD*
KHEIRA HAMRAOUI PARÍS SAINT-GERMAIN	



DAVANTERA

CLAUDIA PINA

6

12.08.01
MONTCADA I REIXAC
(BARCELONA)



DAVANTERA

CAROLINE GRAHAM HANSEN

7

18.02.95
OSLO
(NORUEGA)



DEFENSA

MARTA TORREJÓN

8

27.02.90
MATARÓ
(BARCELONA)



DAVANTERA

MARIONA CALDENTEY

9

19.03.96
FELANITX
(MALLORCA)



DAVANTERA

JENNI HERMOSO

10

09.05.90
MADRID



MIGCAMPISTA

ALEXIA PUTELLAS

11

04.02.94
MOLLET DEL VALLÈS
(BARCELONA)



MIGCAMPISTA

PATRI GUIJARRO

12

17.05.98
PALMA
(MALLORCA)



PORTERA

CATA COLL

13

23.04.01
PÒRTOL
(MALLORCA)

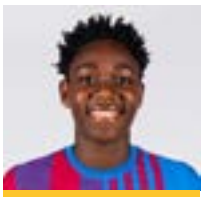


DAVANTERA

BRUNA VILAMALA

19

04.06.02
BORGONYÀ
(OSONA)



DAVANTERA

ASISAT OSHOALA

20

09.10.94
IKORODU
(NIGÈRIA)



DAVANTERA

ANDREA FALCÓN

21

28.02.97
LAS PALMAS
(GRAN CANÀRIA)



DAVANTERA

LIEKE MARTENS

22

16.12.92
NIEUW-BERGEN
(PAÏSOS BAIXOS)



MIGCAMPISTA

INGRID SYRSTAD ENGEN

23

29.04.98
MELHUS
(NORUEGA)



PORTERA

GEMMA FONT

24

23.10.99
TAGAMANENT
(BARCELONA)



Una Lliga perfecta per a la història







La temporada 2021/2022 serà recordada al llarg de la història del Barça i de la Lliga. Per primer cop un equip va aconseguir guanyar els 30 partits disputats a la competició domèstica. Les blaugranes van revalidar el títol deixant un futbol meravellós i unes dades inèdites a la competició. L'equip dirigit per Jonatan Giráldez va tancar la temporada amb un total de 148 gols marcats en 30 partits, amb una mitjana de 4,93 gols per partit i amb una protagonista destacada: Asisat Oshoala, màxima anotadora de l'equip i de la competició amb 20 gols. Un dels altres pilars fonamentals per a l'èxit va ser la gran feina defensiva, amb només 11 gols encaixats en tota la Lliga i una mitjana de 0,36 dianes encaixades per partit. Al llarg de tota la temporada el Barça va fer una exhibició de bon futbol i va assolir la setena lliga de la història, un títol que serà difícil oblidar.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
1	4/9/21	FC Barcelona - Granadilla Tenerife	5-0	Bruna (2), Alexia, Patri, Pina
2	11/9/21	Betis - FC Barcelona	0-5	Alexia, Oshoala (2), Mariona, Rölfo
3	25/9/21	FC Barcelona - València	8-0	Oshoala (2), Alexia (3), Mariona, Martens, Graham
4	29/9/21	Vila-real - FC Barcelona	0-8	Martens (2), Alexia (2), Torrejón, Aitana, Oshoala (2)
5	2/10/21	FC Barcelona - Alabès	9-1	Bruna, Martens, Crnogorcevic, Mariona, Graham, Melanie, Pina, Jana, Oshoala
6	9/10/21	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	0-3	Oshoala, Aitana, Martens
7	17/10/21	Sporting Huelva - FC Barcelona	0-5	Blanco (pp), Alexia, Aitana (2), Paredes
8	31/10/21	FC Barcelona - Reial Societat	8-1	Rolfö, Oshoala (2), Martens (2), Jenni, Maddi (pp), Pina
9	6/11/21	Eibar - FC Barcelona	0-3	Crnogorcevic, Oshoala, Jenni
10	13/11/21	FC Barcelona - Llevant	4-0	Aitana, Alexia, Martens, Jenni
11	20/11/21	Sevilla - FC Barcelona	1-10	Jenni (4), Crnogorcevic (2), Rolfö (2), Pina, Mariona
12	4/12/21	FC Barcelona - Atlètic	4-0	Jenni (2), Pina, Aitana
13	13/12/21	Reial Madrid - FC Barcelona	1-3	Martens (2), Paredes
14	18/12/21	FC Barcelona - Rayo Vallecano	4-0	Jana, Melanie, Jenni, Aitana
15	22/12/21	FC Barcelona - Madrid CFF	7-0	Alexia (3), Ulloa (pp), Jenni, Martens, Leila
16	9/1/22	Granadilla Tenerife - FC Barcelona	0-7	Pisco (pp), Graham, Rolfö, Martens (2), Patri, Oshoala
17	12/1/22	FC Barcelona - Sporting Huelva	5-0	Martens (3), Rolfö, Alexia
18	29/1/22	FC Barcelona - Betis	4-0	Oshoala (3), Rolfö
19	2/2/22	Llevant - FC Barcelona	1-4	Oshoala, Patri, Jenni, Graham
20	6/2/22	FC Barcelona - Eibar	7-0	Torrejón (2), Pina, Mapi, Leila, Melanie, Aitana
21	9/2/22	Reial Societat - FC Barcelona	1-9	Oshoala (2), Rolfö, Paredes, Martens, Alexia, Pina, Jenni, Torrejón
22	13/2/22	Athletic Club - FC Barcelona	0-3	Torrejón, Oshoala, Mariona
23	6/3/22	Alabès - FC Barcelona	0-6	Pina (3), Rolfö, Engen, Ona
24	13/3/22	FC Barcelona - Reial Madrid	5-0	Alexia (2), Patri, Peter (pp), Jenni
25	26/3/22	Madrid CFF - FC Barcelona	1-2	Jenni, Alexia
26	2/4/22	FC Barcelona - Vila-real	6-1	Pina (3), Crnogorcevic, Engen, Graham
27	16/4/22	València - FC Barcelona	0-2	Aitana, Mapi
28	5/5/22	FC Barcelona - Sevilla	5-1	Toro (pp), Oshoala, Alexia, Mariona, Jenni
29	8/5/22	Rayo Vallecano - FC Barcelona	1-6	Aitana (3), Torrejón, Pina, Jenni
30	15/5/22	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	2-1	Paredes, Aitana



GOLEJADORES

20	Asisat Oshoala
18	Alexia Putellas
17	Jennifer Hermoso, Lieke Martens
14	Claudia Pina
13	Aitana Bonmatí
9	Rölfo
6	Mariona Caldentey, Marta Torrejón
5	Caroline Graham, Crnogorcevic
4	Patri Guijarro, Irene Paredes
3	Bruna, Melanie Serrano
2	Jana, Mapi León, Leila Ouahabi, Ingrid Engen
1	Ona







La Champions dels rècords al Camp Nou es queda a tocar

El Barça no va poder reeditar el triomf a la Champions de la temporada 2020/21 en una edició que passarà a la història per l'assoliment del rècord mundial d'assistència en un partit de futbol femení per dos cops consecutius. La trajectòria de l'equip blaugrana a la competició va ser espectacular. El conjunt de Giráldez va superar la fase de grups amb un ple de victòries, amb un balanç de 24 gols a favor i només 1 en contra.

Als quarts de final les blaugranes van superar el Reial Madrid amb una doble victòria i amb una històrica xifra d'assistència a la tornada disputada al Camp Nou que suposava un nou rècord mundial: 91.553 espectadors. L'anada de les semifinals es va tornar a jugar al Camp Nou i va suposar un nou rècord mundial amb l'assistència de 91.648 espectadors que van gaudir amb el triomf blaugrana per 5-1 que deixava encarrilada l'eliminatòria. El 2-0 a la tornada va certificar de nou el pas a la final de la competició. L'Olympique de Lió, però, va marcar un ritme superior des de l'inici i es va posar amb un 3-0 favorable. Tot i que les blaugranes van reaccionar amb un gol d'Alexia, a la segona part el marcador ja no es va moure i es va escapar el somni de la segona Champions consecutiva.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
1	5/10/21	Fc Barcelona - Arsenal	4-1	Mariona, Alexia, Oshoala, Martens
2	15/10/21	HB Koge - FC Barcelona	0-2	Rolfö, Jenni
3	10/11/21	FC Barcelona - Hoffenheim	4-0	Jenni, Alexia (2), Torrejón
4	17/11/21	Hoffenheim - FC Barcelona	0-5	Alexia, Paredes, Aitana, Torrejón, Crnogorcevic
5	9/12/21	Arsenal - FC Barcelona	0-4	Aitana, Jenni (2), Rolfö
6	15/12/21	FC Barcelona - HB Koge	5-0	Leila, Rolfö, Alexia, Engen, Martens
Anada quarts	22/3/22	Reial Madrid - FC Barcelona	1-3	Alexia (2), Pina
Tornada quarts	30/3/22	FC Barcelona - Reial Madrid	5-2	Mapi, Aitana, Pina, Alexia, Graham
Anada semifinals	22/4/22	FC Barcelona - Wolfsburg	5-1	Aitana, Graham, Jenni, Alexia (2)
Tornada semifinals	30/4/22	Wolfsburg - FC Barcelona	2-0	
Final	21/5/22	FC Barcelona - Olympique de Lió	1-3	Alexia

GOLEJADORES

11	Alexia Putellas
5	Jennifer Hermoso
4	Aitana Bonmatí
3	Rolfö
2	Claudia Pina, Caroline Graham, Marta Torrejón, Lieke Martens
1	Leila Ouahabi, Ingrid Engen, Mapi León, Crnogorcevic, Irene Paredes, Oshoala, Mariona Caldentey


STANLEY


STANLEY


WINNERS
UEFA WOMEN'S CHAMPIONS LEAGUE
OLYMPIQUE LYONNAIS
OL



La Copa de la Reina completa el triplet del futbol espanyol

El Barça Femení va tancar brillantment la temporada amb la conquesta de la Copa de la Reina, que va suposar el novè títol en aquesta competició i la celebració d'un triplet domèstic després dels títols aconseguits a la Lliga i a la Supercopa. El Rayo Vallecano va ser el primer rival de la competició en l'eliminatòria dels vuitens de final, on les blaugranes van superar el conjunt madrileny per 1-3. En els quarts de final, el Barça va superar la Reial Societat a Sant Sebastià per 0-3 i va assolir una plaça per a la Final Four de Madrid. A l'estadi de l'Alcorcón, les jugadores del Barça van mostrar una vegada més la seva superioritat desplegant, a més, un gran futbol. A les semifinals, el conjunt barcelonista va superar el Reial Madrid per un clar 4-0, mentre que a la final va golejar l'Sporting Huelva per un contundent 6-1. D'aquesta manera, el Barça aconseguia un ple d'èxits a les competicions estatals aquesta temporada.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Vuitens	2/3/22	Rayo Vallecano - FC Barcelona	1-3	Jenni (2), Alexia
Quarts	16/3/22	Reial Societat - FC Barcelona	0-3	Pina, Alexia (2)
Semifinal	25/5/22	FC Barcelona - Reial Madrid	4-0	Martens, Aitana, Mariona, Oshoala
Final	29/5/22	FC Barcelona - Sporting Huelva	6-1	Fisher (pp), Mapi, Crnogorcevic, Pina, Martens, Alexia

GOLEJADORES

4	Alexia Putellas
2	Jennifer Hermoso, Claudia Pina, Lieke Martens
1	Aitana Bonmatí, Asisat Oshoala, Mapi León, Crnogorcevic, Mariona Caldentey










RFEF



Dolça revenja a la final de la Supercopa

El Barça es va treure l'espina clavada que tenia de la temporada 2020/21 i va assolir la Supercopa d'Espanya, el segon títol en el palmarès d'aquesta competició. L'equip de Jonatan Giráldez es va enfrontar contra el Reial Madrid a les semifinals i tot i portar el domini durant tot el partit i gaudir de nombroses ocasions, no va ser fins al minut 91 quan Alexia Putellas va marcar l'1-0 definitiu amb un fort xut després d'una bona jugada de Jenni. A la final el rival va ser l'Atlètic de Madrid, botxí la temporada anterior a les semifinals. Aquest cop, però, el Barça no va donar cap oportunitat a les matalasseres i a la mitja part el marcador ja reflectia un 3 a 0 favorable. Hansen amb un hat-trick i Lieke Martens, autora de dos gols, van ser les grans protagonistes del partit.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Semifinal	19/1/22	FC Barcelona - Reial Madrid	1-0	Alexia
Final	23/1/22	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	7-0	Engen, Graham (3), Rolfö, Martens (2)

GOLEJADORES

3	Caroline Graham	1	Rolfö, Alexia Putellas, Ingrid Engen
2	Lieke Martens		

Golejada al primer Gamper de la història

El FC Barcelona femení va disputar per primera vegada el Trofeu Joan Gamper a la història del club. D'aquesta forma l'equip femení es va estrenar a la festa blaugrana que es celebra anualment per donar la benvinguda a la temporada, en una edició marcada per la tornada de públic, i la celebració a l'estadi Johann Cruyff. L'equip dirigit per Jonatan Giráldez es va enfrontar a la Juventus de Torí i va donar un gran espectacle per a tot el públic culer. Les blaugranes van golejar l'equip italià per 6-0 en un partit que va tenir com a protagonista Jenni Hermoso, elegida com a MVP del matx amb dos gols.

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
08/08/21	FC Barcelona - Juventus	**6-0**	Aitana, J. Hermoso (2), Paredes, G.Hansen, Bruna Vilamala







Tres amistosos i gira americana per preparar la temporada



El FC Barcelona Femení va disputar durant la pretemporada la Women's International Champions Cup als Estats Units. L'equip blaugrana es va enfrontar a la semifinal a l'Olimpique de Lió, en un partit molt igualat i que va acabar amb triomf mínim de les franceses per 2-3. Al partit pel tercer lloc, el Barça va poder superar el Houston Dash i va tancar la gira americana amb bon regust. Prèviament a la pretemporada el Barça Femení va jugar dos partits amistosos, davant l'Elche a Alacant i enfront el Montpellier a l'Estadi Johan Cruyff, i va disputar un darrer partit abans de l'inici de les competicions oficials contra el Rosenborg a Trondheim.

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
4/8/2021	FC Barcelona – Elche	**17-0**	Pina (3), Alexia (2), Bartel, Crnogorcevic, Bruna (3), Hansen, Aitana, Mingueza, Mariona (2), Melanie, Maria Molina
13/8/2021	FC Barcelona – Montpellier Féminines	**3-0**	Aitana, Pina, Maria
19/8/2021	FC Barcelona – Lyon Féminines	**2-3**	Mariona (2)
22/8/2021	Houston Dash – FC Barcelona	**2-3**	Crnogorcevic, Alexia (2)
28/8/2021	Rosenborg Women – FC Barcelona	**0-3**	Aitana, Hansen, Pina







Alexia, la reina

El fenomen Alexia Putellas ha estat una de les grans notícies al voltant del Barça Femení. La capitana va guanyar tots els trofeus individuals més prestigiosos: la Pilota d'Or, la primera dona del Club i la primera futbolista estatal que ho aconsegueix; el trofeu The Best, el Globe Soccer, premi a la millor jugadora de la Champions League de les temporades 2020/21 i 2021/22, Creu de Sant Jordi i nominada als Premis Laureus.













Melanie Serrano penja les botes

Melanie Serrano ha posat el punt final a la seva carrera esportiva després de 18 temporades al Club i 517 partits com a jugadora del Barça, la que mes vegades ha vestit la samarreta blaugrana. Mel ja és una llegenda del Barça Femení. La jugadora andalusa va anunciar, entre llàgrimes, el 13 de maig, que penjava les botes i que aquesta seria la darrera temporada de la seva carrera esportiva. "Ha estat una decisió molt difícil, perquè la meva història sempre ha estat lligada a aquest Club", deia emocionada, que marxarà sent testimoni de la gran evolució que ha viscut el futbol femení blaugrana al llarg dels darrers anys. L'heroïna de la Lliga del 2013 ha pogut veure directament l'evolució del futbol femení des del del 2004 fins avui. "És com la nit i el dia. Ara estem en un moment molt important perquè la resta d'esports també siguin importants i per entendre que una dona pot competir i guanyar igual que un home".



El mèrit de trencar estereotips socials

Més enllà de l'esport, el Barça Femení està aconseguint trencar els estereotips socials, les barreres, els prejudicis i convertir l'equip femení blaugrana en l'orgull d'un club, d'una ciutat, d'un país; i les jugadores, que, per damunt de tot, se senten futbolistes, en esportistes referents i admirades per moltes nenes i nens que ja no demanen una samarreta de Messi, sinó que volen portar el nom de l'Alexia, de l'Aitana, de la Patri, de la Lieke o de la Sandra..., volen jugar a futbol com elles, meravellar per la seva naturalitat i espontaneïtat.



Doble rècord mundial d'assistència al Camp Nou

Una de les fites del Barça Femení és el suport unànime que ha rebut de la família blaugrana, que ha permès omplir dues vegades el Camp Nou i establir dos rècords mundials d'assistència al futbol femení. El 30 de març, en els quarts de final de la Champions contra el Reial Madrid, hi van assistir 91.553 persones, fet que va superar l'anterior rècord, que era de 90.185, a la final del Mundial del 1999 jugada al Rose Bowl de Pasadena entre els Estats Units i la Xina. El 22 d'abril, en el partit d'anada de les semifinals de la Champions contra el Wolfsburg, el Camp Nou ho va tornar a fer i va batre un nou rècord mundial de públic amb 91.648 assistents. Quan va acabar el partit, les jugadores ho van celebrar amb una afició que seguia fent onejar les banderes i animant amb cànticsmentre elles feien la volta al camp per agrair tot el suport.



Homenatge de l'afició a les millors d'Europa

Els fruits del triplet de la temporada passada estan arribant també en forma de premis individuals per a les jugadores del Barça. Així, les flamants guanyadores del premi a la millor jugadora europea i a la millor migcampista, Alexia Putellas; el de la millor portera, Sandra Paños; el de la millor defensa, Irene Paredes (per la seva bona temporada al PSG); i el de la millor davantera, Jenni Hermoso, van rebre el reconeixement de l'afició que va anar al Camp Nou en el partit del primer equip masculí contra el Getafe.



Première de 'Matchday' al Palau de la Música

Divendres 25 de febrer el Palau de la Música de Barcelona es va vestir de blaugrana per celebrar l'estrena de *Matchday-Queens of the Pitch*, la sèrie documental sobre el Barça Femení, produïda per Barça Studios, que reviu, des de dins, el camí que va recórrer l'equip per guanyar un triplet històric la temporada 2020/21. Les grans protagonistes de la nit van ser les jugadores de l'equip, les quals van estar acompanyades per representants institucionals del Club, amb Joan Laporta al capdavant, així com membres de la Generalitat de Catalunya.

BARÇA B



CLASSIFICACIÓ FINAL

5a posició
a la Lliga
Reto Iberdrola

PLANTILLA

PORTERA: Laura Coronado, Meritxell Muñoz, Meritxell Font

DEFENSA: Berta Bou, Maria Molina, Clara Rodríguez, Esther Laborde, Martina Fernández, Berta Doltra

MIGCAMPISTA: Maria Pérez, Marta Llopis, Ariadna Mingueza, Alba Caño, Júlia Bartel, Laura Lobo

DAVANTERA: Sara Ismael, Paula López, Rocio Garcia, Viktoria Adrianova, Claudia Riumalló, Ornella Vignola, Ona Baradad, Lucia Corrales

ENTRENADOR: Oscar Belis

SEGON ENTRENADOR: Pol Grau

JUVENIL



CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga
Preferent i campió
de la Copa Catalunya

PLANTILLA

PORTERA: Mar Pérez, Rocío Romano

DEFENSA: Adriana Ranera, Noah Bezis, Judit Pujos, Aina Roman, Aicha Camara, Emma Galvez, Martina González, Laura Martin

MIGCAMPISTA: Laura Mas, Nina Pou, Raquel Capdevila, Lorena Cubo, Clara Casajuana, Clara Serrajordi

DAVANTERA: Laia Martret, Magali Capdevila, Maya Ann Hanley, Andrea Cano, Celia Segura, Gadea Blanco, Noa Ortega

ENTRENADOR: Pablo Tramullas

SEGON ENTRENADOR: Miquel Llorens

INFANTIL C

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de la Lliga Segona Divisió Masculina



PLANTILLA

PORTERA: Claudia García, Ariadna Ayats, Clara Raspall

DEFENSA: Elena Torbado, Èlia Garrigós, Cristina López, Carlota Martins, Abril Rius, Valentina Fernández, Arlet Prat

MIGCAMPISTA: Lara Suárez, Júlia Sánchez, Bea Pérez, Emma Pelegrini, Laia Cabetas, Dúnia Martínez, Carla Cortés

DAVANTERA: Kautar Azraf, Noa Jiménez, Paula Domínguez, Lila Manjang, Ona Alves

ENTRENADOR: Jesus Lopez

SEGON ENTRENADOR: Victor Sambola

ALEVÍ E

CLASSIFICACIÓ FINAL 2a posició a la Segona Divisió Masculina



PLANTILLA

PORTERA: Martina Palau, Ester Torres

DEFENSA: Carlota Ohlander, Lucia Grau, Ainhoa Ponsa

MIGCAMPISTA: Jana Muro, Mariona García, Carla De la Concepcion

DAVANTERA: Claudia Parra, Lidia Gibert, Elena Vizuete

ENTRENADOR: Pablo Alvarez

SEGON ENTRENADOR: Ana Barbancho

ALEVÍ F

CLASSIFICACIÓ FINAL 5a posició a la Tercera Divisió Masculina



PLANTILLA

PORTERA: Laura Porcar, Sofia Avalos

DEFENSA: Lucia Carrillo, Claudia Lozano, Leyre Leiva, Clara Pellicero

MIGCAMPISTA: Maria Isabel Vera, Abril Pérez, Irene Mosquera, Xenia Carceller, Carla Casadevall

DAVANTERA: Carla Bigas, Ainoa Orgaz

ENTRENADOR: Marc Almirall

SEGON ENTRENADOR: Victor Vilajosana

BÀSQUET PLANTILLA TEMPORADA 2021/22



ENTRENADOR

SARUNAS JASIKEVICIUS

05.03.1976
KAUNAS
(LITUÀNIA)

EQUIP TÈCNIC

ENTRENADORS AJUDANTS
DARIUS MASKOLIUNAS, TOMAS MASIULIS, DAVID GARCIA I ÒSCAR ORELLANA

PREPARADORS FÍSICS
JUSTAS GRAINYS
JAIRO VÁZQUEZ

READAPTADOR
JAVI RUIZ

EQUIP MÈDIC

DOCTORS
MINDAS GUDELIS
DANI FLORIT

FISIOTERAPEUTES
CARLES MARTÍN
DAVID URBANO

MASSATGISTA
EDUARD TORRENT

AUXILIARS

DELEGAT
XAVIER MONTOLIO

ENCARREGAT DE MATERIAL
DANI VÁZQUEZ





PIVOT

BRANDON DAVIES
0

25.07.91
FILADÈLFIA
PENNSILVÀNIA (EUA)



ESCORTA

DANTE EXUM
1

13.07.95
MELBOURNE
(AUSTRÀLIA)



PIVOT

SERTAÇ SANLI
5

05.08.91
EDIRNE
(TURQUÍA)



ALER

SERGI MARTÍNEZ
8

10.05.99
RUBÍ
(BARCELONA)



ALER-PIVOT

ROLANDS SMITS
10

25.06.95
VALMIERA
(LETÒNIA)



ALER

NIGEL HAYES-DAVIS
14

16.12.94
WESTERVILLE
(OHIO)

HEM GUANYAT

COPA DEL REI



ALTES * A PARTIR DEL 07/12/2021

SERTAÇ SANLI
ANADOLU EFES

NIGEL HAYES-DAVIS
ZALGIRIS KAUNAS

NICOLÁS LAPROVITTOLA
REIAL MADRID

ROKAS JOKUBAITIS
ZALGIRIS KAUNAS

DANTE EXUM
LLIURE*

BAIXES * TORNA DE CESSIÓ

LÉO WESTERMANN
AS MÒNACO BASKET

ADAM HANGA
REIAL MADRID

LEANDRO BOLMARO
MINNESOTA TIMBERWOLVES

ARTEM PUSTOVYI
HERBALIFE GRAN CANÀRIA

PAU GASOL
RETIRADA

VÍCTOR CLAVER
VALÈNCIA BASKET



ALER-PIVOT

PIERRE ORIOLA
18

25.09.92
TÀRREGA
(LLEIDA)



BASE

NICOLÁS LAPROVITTOLA
20

31.01.90
MORÓN
(ARGENTINA)



ALER

ÀLEX ABRINES
21

01.08.93
PALMA DE MALLORCA
(ESPANYA)



ESCORTA

CORY HIGGINS
22

14.06.89
DANVILLE
CALIFÒRNIA (EUA)



ESCORTA

KYLE KURIC
24

25.08.89
EVANSVILLE
INDIANA (EUA)



BASE

ROKAS JOKUBAITIS
31

19.11.00
MAŽEIKIAI
(LITUÀNIA)



ALER-PIVOT

NIKOLA MIROTIC
33

11.02.91
PODGORICA
(MONTENEGRO)



BASE

NICK CALATHES
99

11.02.89
CASSELBERRY
FLORIDA (EUA)





El Barça cedeix el tron en caure a la final





El Barça no va poder revalidar el títol de Lliga aconseguit la temporada 2020/21 i va caure a la final del play-off davant el R. Madrid. L'equip blaugrana va realitzar una magnífica fase regular que li va permetre acabar com a primer classificat amb un balanç de 27 victòries i 7 derrotes, amb dos triomfs més respecte el R. Madrid. En els quarts de final, el Barça va superar el Gran Canària en els dos partits, el segon guanyat sobre la botzina amb una cistella de Cory Higgins. L'eliminatòria de semifinals davant el Joventut va ser molt igualada i es va allargar fins al quart partit. Després d'un empat a un en els dos primers partits al Palau, el conjunt de Jasikevicius va guanyar els dos partits a Badalona i va obtenir el bitllet per a la final.

La final davant el R. Madrid va ser una reedició de la temporada 2020/21. La victòria blanca en el primer partit va ser clau en el desenllaç de la sèrie, ja que va obtenir el factor camp. Tot i que el Barça va empatar l'eliminatòria amb una victòria lluitada fins al final en el segon partit, no va poder vèncer en cap dels dos partits en els quals els blaugranes es van veure superats pel conjunt blanc, que va mostrar més eficàcia i poder físic, factors clau que van propiciar les derrotes.







RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	19/09/21	Barça – UCAM Múrcia	85-78
2	22/09/21	Gran Canària – Barça	64-82
3	25/09/21	Barça – Río Breogán	78-69
4	03/10/21	Bilbao Basket - Barça	68-94
5	10/10/21	Coosur Real Betis - Barça	61-78
6	05/10/21	Barça – Casademont Saragossa	76-63
7	24/10/21	Unicaja-Barça	73-75
8	31/10/21	Barça – Urbas Fuenlabrada	79-69
9	07/11/21	Monbus Obradoiro - Barça	64-79
10	14/11/21	Barça – València Basket	79-87
11	21/11/21	Hereda San Pablo Burgos – Barça	69-83
12	05/12/21	Barça – Bitci Baskonia	78-91
13	10/12/21	Lenovo Tenerife - Barça	60-75
14	09/01/22	Barça – Baxi Manresa	95-96
15	01/03/22	Barça - MoraBanc Andorra	107-88
16	23/01/22	R. Madrid - Barça	75-85
17	30/01/22	Barça - Joventut	99-84
18	05/03/22	València Basket - Barça	86-76
19	14/04/22	Barça- Unicaja	63-73
20	16/03/22	Bitci Baskonia - Barça	77-96
21	06/02/22	Barça – Monbus Obradoiro	83-67
22	29/03/22	UCAM Múrcia - Barça	87-89
23	08/03/22	Urbas Fuenlabrada - Barça	69-86
24	13/03/22	Barça - Coosur Reial Betis	83-63
25	20/03/22	Barça – Gran Canària	98-80
26	27/03/22	Joventut - Barça	83-72
27	03/04/22	MoraBanc Andorra - Barça	74-86
28	10/04/22	Barça – R. Madrid	108-97
29	16/04/22	Casademont Saragossa - Barça	76-71
30	24/04/22	Barça – Lenovo Tenerife	69-65
31	01/05/22	Barça - Hereda San Pablo Burgos	84-69
32	07/05/22	Río Breogán - Barça	72-74
33	10/05/22	Barça – Bilbao Basket	84-62
34	14/05/22	Baxi Manresa - Barça	80-94
Play-off Quarts de final. 1r partit	27/05/22	Barça – Gran Canària	93-82
Play-off Quarts de final. 2n partit	29/05/22	Gran Canària – Barça	86-88
Play-off Semifinal. 1r partit	03/06/22	Barça - Joventut	89-72
Play-off Semifinal. 2n partit	05/06/22	Barça - Joventut	81-87
Play-off Semifinal. 3r partit	08/06/22	Joventut - Barça	77-83
Play-off Semifinal. 4t partit	10/06/22	Joventut - Barça	60-63
Play-off Final. 1r partit	13/06/22	Barça – R. Madrid	75-88
Play-off Final. 2n partit	15/06/22	Barça – R. Madrid	71-69
Play-off Final. 3r partit	17/06/22	R. Madrid - Barça	81-66
Play-off Final. 4t partit	19/06/22	R. Madrid - Barça	81-74



A les portes de lluitar pel títol a la Final Four



El Barça es va quedar a les portes de lluitar per la tercera Eurolliga, però va caure a la semifinal de la Final Four disputada a Belgrad. L'equip blaugrana va realitzar una excel·lent Lliga regular, amb una demostració de talent i joc durant tota la temporada, que li va suposar el primer lloc amb un balanç de 21 victòries i només 7 derrotes. El Bayern Munic va ser el rival de l'equip de Jasikevicius en els quarts de final en una eliminatòria molt emocionant que es va decidir en un cinquè partit disputat al Palau Blaugrana. La victòria per 81-72 va permetre accedir a la segona Final Four consecutiva. A la semifinal, el Barça es va veure superat pel Reial Madrid en un partit igualat i en què els blaugranes van arribar a guanyar de 13 punts al tercer període, però van veure com el conjunt blanc agafava el domini del marcador a la segona meitat. En un final amb opcions per als dos equips, el conjunt blanc es va acabar imposant per 83-86 en un partit en què Nikola Mirotic, amb 26 punts, va ser el màxim anotador blaugrana. En el partit per al 3r i 4t lloc el Barça va superar l'Olympiacos per 84-74.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	01/10/21	Barça – Alba Berlín	96-64
2	07/10/21	Bayern Munic - Barça	72-80
3	13/10/21	Barça - Olympiacos	79-78
4	15/10/21	AS Mònaco - Barça	81-85
5	22/10/21	Barça - Zenit Sant Petesburg	84-58
6	26/10/21	Fenerbahçe - Barça	74-76
7	28/10/21	Maccabi Fox Tel Aviv - Barça	85-68
8	04/11/21	Olimpia Milan -Barça	75-70
9	11/11/21	Barça - Baskonia	93-67
10	17/11/21	Barça – CSKA Moscou	81-73
11	19/11/21	Asvel - Barça	60-80
12	26/11/21	Barça - Zalgiris	96-73
13	03/12/21	Anadolu Efes – Barça	93-95
14	10/12/21	Barça- R. Madrid	93-80
15	14/12/21	Estrella Roja - Barça	69-76
16	16/12/21	Panathinaikos - Barça	82-85
17	22/12/21	Barça – Unics Kazan	111-109
18	30/12/21	Bitci Baskonia - Barça	94-75
19	07/01/22	CSKA Moscou - Barça	SUSPÉS
20	11/01/22	Barça -Olimpia Milan	73-75
21	13/01/22	Barça -Anadolu Efes	82-77
22	20/01/22	Unics Kazan - Barça	70-64
23	27/01/22	Barça- Asvel Villeurbanne	84-71
24	01/02/22	Barça - Bayern Munic	71-66
25	03/02/22	Barça -Panathinaikos	86-60
26	11/02/22	R. Madrid - Barça	68-86
27	25/02/22	Zenit Sant Petesburg - Barça	SUSPÉS
28	03/03/22	Barça – AS Mònaco	88-83
29	11/03/22	Zalgiris - Barça	91-84
30	18/03/22	Barça – Estrella Roja	82-70
31	22/03/22	Alba Berlin - Barça	79-95
32	25/03/22	Barça - Fenerbahçe	88-67
33	01/04/22	Olympiacos - Barça	73-66
34	07/04/22	Barça – Maccabi Fox Tel Aviv	80-104
Quarts de final. 1r partit	19/04/22	Barça - Bayern Munic	77-67
Quarts de final. 2n partit	21/04/22	Barça - Bayern Munic	75-90
Quarts de final. 3r partit	27/04/22	Bayern Munic – Barça	66-75
Quarts de final. 4t partit	29/04/22	Bayern Munic – Barça	59-52
Quarts de final. 5è partit	03/05/22	Barça - Bayern Munic	81-72
Semifinal	19/05/22	Barça – R. Madrid	83-86
Final	21/05/22	Barça - Olympiacos	84-74

La segona Copa consecutiva arriba amb una gran reacció



L'equip de bàsquet blaugrana va assolir el 27è títol en aquesta competició i la segona consecutiva després de revalidar la Copa aconseguida la temporada 2020/21. El conjunt barcelonista va superar als quarts de final el Baxi Manresa en un duel en què Mirotic va ser MVP del partit. A les semifinals, el Barça es va haver de disputar la plaça a la final amb l'UCAM Múrcia. Els blaugranes van mostrar una molt bona imatge ofensiva superant un altre cop els 100 punts en un partit que va tenir Laprovittola com a màxim anotador de l'equip amb 19 punts.

El Barça es va enfrontar a la final al Reial Madrid, repetint la final de les últimes dues edicions. El Barça va començar el partit erràtic en l'aspecte ofensiu i va arribar a tenir un desavantatge de 16 punts. La reacció blaugrana va arribar al tercer quart, en què es van començar a retallar les diferències. En el darrer quart, els de Saras van capgirar el marcador a través de la defensa i amb l'encert de Mirotic, MVP de la competició, i Jokubaitis.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	18/02/22	Barça – Baxi Manresa	**107-70**
Semifinal	19/02/22	Barça - UCAM Múrcia	**103-90**
Final	20/02/22	Reial Madrid – Barça	**59-64**


endesa







Sense premi després de fer un bon torneig

L'equip de Saras Jasikevicius arribava a la final de la Supercopa d'Espanya després d'haver realitzat un gran partit a les semifinals enfront del València Basket. Els blaugranes van afrontar la final contra el Reial Madrid amb grans sensacions, que van continuar en els dos primers quarts del partit, ja que el Barça dominava al descans per 46-40. La tornada al joc deixaria un tercer quart excel·lent en la vessant ofensiva, amb un gran joc exterior de Mirotic i Higgins. La creu del partit va arribar en l'últim quart, en el qual els blaugranes van tenir majors dificultats amb l'anotació i el Reial Madrid va capgirar el resultat. Aquesta reacció va ser determinant en el desenllaç del partit que va acabar guanyant el conjunt madrileny.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	11/09/21	Barça - València Basket	**87-68**
Final	12/09/21	Reial Madrid - Barça	**88-83**



El títol català s'escapa en la final





El conjunt blaugrana va caure derrotat en el que podia ser el primer títol de la temporada per als de Jasikevicius. Després de derrotar a la semifinal el Joventut, el Barça es va enfrontar a la final de la Lliga Catalana al Baxi Manresa, en un duel molt igualat des de l'inici i que va arribar a la mitja part amb un resultat de 36-37 per als manresans. En el tercer quart Calathes va ser l'encarregat de mantenir viu l'equip en el partit, que travessava un moment de molt baixa anotació. Aquesta dinàmica va continuar en l'últim quart fins que els manresans van agafar un avantatge de 10 punts. L'equip blaugrana no va poder reduir aquesta diferència i es va quedar a les portes d'aconseguir un altre títol en aquesta competició.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	04/09/21	Barça - Joventut de Badalona	**82-69**
Final	05/09/21	Baxi Manresa - Barça	**81-70**

BARÇA B - JÚNIOR

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Lliga Catalana EBA
Campió de grup de la fase prèvia i de la fase final de la Lliga EBA
Campió Lliga regular Júnior



PLANTILLA

BASE: Agustín Ubal, Marc Bataller, Adrià Rodríguez, Rafa Villar, Roger Fàbrega

ESCORTA/ALER: Michael Caicedo, Iñaki Ordóñez, Gael Bonilla, Aaron Ganal, Dani Iruela, Adrià Cano, Andreas Holst

PIVOT: David Castellnou, Martín Iglesias, James Nnaji, Iñaki Ordóñez, Pol Saló, Teodor Simikj

ENTRENADOR: Roger Grimau

CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió
Lliga regular



PLANTILLA

BASE: Edgar Moure, Kasparas Jackucionis, Marc López

ESCORTA/ALER: Iker Garmendia, Alejandro Díez, Jan Pumarola, Dayan Nessah

PIVOT: Gerard Villarejo, Lucas Ainaga, Ousmane Sylla, Martin Lorbek

ENTRENADOR: Ramon Reigada /Víctor Carrasco

CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió del Campionat de Catalunya Interterritorial



PLANTILLA

BASE: Raul Villar, Lluc Pluvinet, Pol Peña

ESCORTA/ALER: Joan Omoaruna, Martí Molins, Martín Peláez, Álvaro Abad, Noah Gironella, Miquel González

PIVOT: Daniel Baldé, Enric Sanmartín, Martín Peláez, Albert Mauri

ENTRENADOR: Víctor Carrasco / Anna Matas

INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Quarts classificats de Catalunya
Segons classificats a la Lliga regular



PLANTILLA

BASE: Marc Puertas, Mark Ramos, Massimo Ruiz

ESCORTA/ALER: Ivan Macías, Aday Boada, Lamine Barry, Biel Font, Arnau Pérez, Santiago Plancke

PIVOT: Leo Encina, Andreu Vintró, Ferran Julià

ENTRENADOR: Manel Muñiz

INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Quarts de Catalunya
Campió Lliga regular



PLANTILLA

BASE: Marc Julià, Oriol Julià, Jan Cerdan

ESCORTA/ALER: Sergi Cruz, Roger Torras, Oriol Filbà, Nil Riopedre, Hugo Tamayo, Adrià Rosell

PIVOT: Marc Muñoz, Roger Villarejo

ENTRENADOR: Eduard Perea

MINI

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Lliga regular
Campió del Campionat Territorial de Barcelona
Campió del Campionat de Catalunya Mini A1



PLANTILLA

BASE: Pau Cruz, José Villar

ESCORTA/ALER: Lukas Jasikevicius, Jan Martín, Àlex Sierra, Biel Ruiz, Neil López

PIVOT: Carlos Rodríguez, Xavier Cruz, Arnau Puig, Marcel Rodríguez

ENTRENADOR: Oriol Barrera

HANDBOL PLANTILLA TEMPORADA 2021/22



ENTRENADOR

CARLOS ORTEGA

14.07.1971
MÀLAGA

EQUIP TÈCNIC

SEGON ENTRENADOR
TOMAS SVENSSON

AJUDANT TÈCNIC
JORDI ROSELL

PREPARADOR FÍSIC
KICO PLA

'SCOUTING'
TONI RUBIELLA

EQUIP MÈDIC

DOCTOR
JOSÉ ANTONIO GUTIÉRREZ

FISIOTERAPEUTES
SEBASTIÀ SALAS
ENRIC VILA

AUXILIARS

DELEGAT
JAVIER GUTIÉRREZ

MATERIAL
PABLO LESCAY

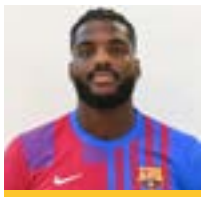




PORTER

GONZALO PÉREZ DE VARGAS
1

10.01.91
TOLEDO



LATERAL DRET

DIKA MEM
10

31.08.97
PARÍS
(FRANÇA)



EXTREM ESQUERRE

AITOR ARIÑO
13

05.10.92
PENARTH
(GAL·LES)



EXTREM DRET

BLAZ JANC
18

20.11.96
BREŽICE
(ESLOVÈNIA)



LATERAL ESQUERRE

TIMOTHEY N'GUESSAN
19

18.09.92
MASSY
(FRANÇA)



EXTREM DRET

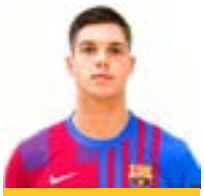
ALEIX GÓMEZ
20

07.05.97
SABADELL
(BARCELONA)

HEM GUANYAT

LLIGA DE CAMPIONS | LLIGA ASOBAL | COPA DEL REI | COPA ASOBAL | SUPERCOPA D'ESPANYA | SUPERCOPA CATALUNYA





CENTRAL

DOMEN MAKUC

35

01.07.00
POSTOJNA
(ESLOVÈNIA)



LATERAL ESQUERRE

HANIEL LANGARO

37

07.03.95
UMARAMA
(BRASIL)

ALTES

* ARRIBA CEDIT EL 19/11/2021

LEO MACIEL
CIUDAD ENCANTADA

MELVYN RICHARDSON
MONTPELLIER

ALI ZEIN
SHARJAH

ÁNGEL FERNÁNDEZ
LOMZA VIVE KIELCE

YOUSSEF BEN ALI
AL-ARABI SC*

BAIXES

* CESSIÓ

KEVIN MÖLLER
SG FLENSBURG-HANDEWITT

CÉDRIC SORHAINDO
DINAMO BUCAREST

CASPER MORTENSEN
HSV HAMBURG

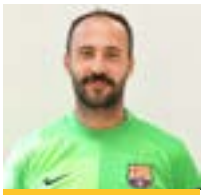
RAÚL ENTRERRÍOS
RETIRADA

JURE DOLENEC
LIMOGES HAND 87

MAMADOU DIOCOU*
RHEIN-NECKAR LÖWEN – BM LOGROÑO LA RIOJA

ÀLEX PASCUAL
DINAMO DE BUCAREST

ARON PÁLMARSSON
AALBORG HÅNDBOLD



PORTER

LEO MACIEL

40

04.01.89
BUENOS AIRES
(ARGENTINA)



PIVOT

YOUSSEF BEN ALI

41

28.05.87
AL KRAM
(TUNÍSIA)



LATERAL DRET

MELVYN RICHARDSON

66

31.01.97
MARSELLA
(FRANÇA)



LATERAL ESQUERRE

THIAGUS PETRUS

22

25.01.89
JUIZ DE FORA, MINAS GERAIS
(BRASIL)



CENTRAL

LUKA CINDRIC

25

05.07.93
OGULIN
(CROÀCIA)



EXTREM ESQUERRE

ÁNGEL FERNÁNDEZ

32

16.10.88
EL ASTILLERO
(CANTÀBRIA)



PIVOT

LUDOVIC FÀBREGAS

72

01.07.96
BANYULS DE LA MARENDA
(FRANÇA)



PIVOT

LUIS FRADE

82

11.08.98
RIO TINTO
(PORTUGAL)



LATERAL ESQUERRE

ALI ZEIN

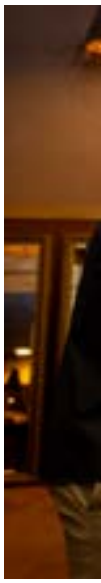
90

14.12.90
GIZEH
(EGIPTE)









Autoritat de principi a fi



L'equip de Carlos Ortega es va endur la dotzena Lliga consecutiva després d'aconseguir 28 victòries en 30 partits. Només un empat contra l'Antequera una vegada el Barça ja s'havia proclamat campió i una derrota per un error en l'alineació contra el Torrelavega que es va resoldre als despatxos van separar el Barça de tancar una Lliga perfecta. L'equip blaugrana va assolir matemàticament el títol quan faltaven cinc jornades amb la victòria davant l'Helvetia Anaitasuna que va suposar la 29a Lliga en la història de la secció.

El conjunt barcelonista va acabar la competició amb 57 punts, 13 més que el segon classificat, el Granollers, i va acabar la temporada amb una diferència de 255 gols, demostrant la superioritat blaugrana durant tot el torneig. Carlos Ortega va guanyar la seva primera Lliga com a entrenador del primer equip i a l'últim partit de Lliga al Palau es va retre homenatge a Ángel Fernández, Leo Maciel, Ali Zein i Youssef Ben Ali, que van acabar la seva trajectòria al Barça.







RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	11/09/21	BM Logronyo La Rioja – Barça	22-37
2	18/09/21	Barça -BM Nava	44-34
3	25/09/21	Bidasoa Irun - Barça	26-32
4	02/10/21	Barça – Incarlopsa Conca	38-20
5	12/10/21	Fraikin BM Granollers -Barça	34-40
6	16/10/21	Recoletas Atlètic Valladolid - Barça	24-40
7	23/10/21	Barça – Bada Osca	39-30
8	30/10/21	BM Benidorm - Barça	25-26
9	10/11/21	Barça – Helvetia Anaitasuna	38-30
10	13/11/21	Cangas - Barça	26-33
11	20/11/21	Barça – Ángel Ximénez PG	35-29
12	27/11/21	Barça – BM Iberoquinoa Antequera	45-19
13	30/11/21	Barça – Bathco BM Torrelavega	0-10
14	05/12/21	Unicaja Banco Sinfín - Barça	31-34
15	12/12/21	Barça – Abanca Ademar Lleó	41-26
16	05/02/22	Barça – BM Logronyo La Rioja	37-33
17	11/02/22	BM Nava - Barça	24-42
18	19/02/22	Barça – Bidasoa Irun	31-28
19	26/02/22	Incarlopsa Conca - Barça	26-29
20	05/03/22	Barça – Fraikin BM Granollers	37-33
21	12/03/22	Bathco BM Torrelavega - Barça	30-40
22	02/04/22	Barça- Recoletas Atlètic Valladolid	39-22
23	09/04/22	Bada Osca -FC Barcelona	25-40
24	20/04/22	Barça – BM Benidorm	31-26
25	23/04/22	Helvetia Anaitasuna – Barça	34-35
26	30/04/22	Barça - Cangas	35-19
27	07/05/22	Ángel Ximénez PG - Barça	27-34
28	14/05/22	BM Antequera - Barça	32-32
29	21/05/22	Barça – Unicaja Banco Sinfín	32-21
30	28/05/22	Abanca Ademar Lleó - Barça	31-36



Campions d'Europa un altre cop en una final d'infart

L'equip d'handbol va guanyar per segon any consecutiu la Champions i es va convertir en el primer equip de la història de les Final Fours en guanyar-la dos anys seguits. A la primera fase de la competició l'equip blaugrana va acabar a la segona posició del seu grup, que va liderar el Kielce, amb un balanç de nou victòries, dos empats i tres derrotes. En els quarts de final el conjunt d'Ortega va obtenir una doble victòria davant el Flensburg alemany i va accedir un cop més a la Final Four de Colònia.

A les semifinals, el conjunt barcelonista va superar el Kiel en una gran segona meitat i amb un excel·lent Aleix Gómez, autor de 12 gols. La final contra el Kielce va ser d'autèntic infart. Després d'un matx trepidant que va acabar amb empat a 28 gols, es va jugar una pròrroga que també va acabar amb un empat a 32. El ple de gols blaugrana a la tanda de penals i una providencial aturada de Gonzalo van possibilitar el títol, l'11è en la historia de la secció.















RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	16/09/21	SG Flensburg – Barça	21-25
2	23/09/21	Barça - HC Motor	36-25
3	29/09/21	Telekom Veszprém - Barça	29-28
4	14/10/21	Barça – Dinamo Bucarest	36-32
5	21/10/21	Barça – París Saint-Germain	30-27
6	28/10/21	FC Porto - Barça	33-33
7	18/11/21	Barça - Kielce	30-32
8	24/11/21	Kielce - Barça	29-27
9	02/12/21	Barça - Porto	38-31
10	09/12/21	París Saint-Germain - Barça	28-28
11	17/02/22	Dinamo Bucarest - Barça	30-35
12	24/02/22	Barça – Telekom Veszprém	35-30
13		HC Motor - Barça	No disputat
14	10/03/22	Barça - SG Flensburg	29-22
Quarts de final. Anada	11/05/22	SG Flensburg – Barça	29-33
Quarts de final. Tornada	19/05/22	Barça - SG Flensburg	27-24
Semifinal	18/06/22	Kiel – Barça	30-34
Final	19/06/22	Barça - Kielce	37-35



L'equip revalida el títol amb una remuntada a la segona part

El Barça va aconseguir revalidar a Antequera la Copa del Rei i va sumar el novè títol en aquesta competició, el 26è en el total del palmarès. Després d'eliminar l'Helvetia Anaitasuna i el Frigoríficos Morrazo Cangas en els quarts de final i la semifinal, respectivament, el conjunt blaugrana es va trobar a la final el Fraikin BM Granollers, en un partit d'un altíssim nivell.

A la primera part, l'equip d'Ortega no va estar encertat i la gran efectivitat ofensiva del rival va fer que s'arribés al descans amb un marcador desfavorable pels interessos blaugrana (11-15). La reacció del Barça va arribar en el segon temps de la mà de N'Guessan, màxim anotador barcelonista amb 8 gols i designat millor jugador de la final. Un parcial d'11-2 després del descans va deixar molt tocat l'equip vallesà i va encarrilar el triomf blaugrana, que també es va fonamentar en la magnífica defensa, amb Petrus i Ali Zein com a peces bàsiques. Amb el 30-26 final, el Barça va assolir el tercer títol de la temporada.











RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	25/03/22	Barça - Helvetia Anaitasuna	**35-32**
Semifinal	26/03/22	Barça – Frigoríficos Morrazo Cangas	**36-28**
Final	27/03/22	Barça - Fraikin BM Granollers	**30-26**

A les portes de la glòria

El Barça es va quedar a les portes de guanyar la Super Globe després de caure a la final. El conjunt blaugrana va haver de superar el Zamalek als quarts de final en un duel molt disputat on els culers van remuntar el resultat en el segon temps (36-32). L'altre rival que va eliminar l'equip de Carlos Ortega va ser el Pinheiros, en un duel on els blaugranes es van imposar amb un gran joc ofensiu (24-39). A la final el Barça es va enfrontar amb el Magdeburg alemany, que va ser qui va portar el ritme del partit durant tota l'estona de joc. La gran defensa rival va impedir la remuntada barcelonista, que es va quedar a les portes de sumar el que hauria estat el sisè en aquesta competició.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	06/10/21	FC Barcelona – Zamalek	**36-32**
Semifinal	07/10/21	Pinheiros - FC Barcelona	**24-39**
Final	09/10/21	Magdeburg – FC Barcelona	**33-28**





Imparables a la Copa Asobal

El Barça va aconseguir l'11a Copa Asobal consecutiva amb una gran autoritat. A les semifinals contra el Logronyo, el Barça va deixar el partit sentenciat al descans amb un avantatge de 10 gols (21-11). El homes de Carlos Ortega van mantenir el ritme a la segona meitat i es van acabar imposant per un contundent 40-26. Els màxims golejadors del partit van ser Fabregas amb 7 i Mem, Cindric i Langaro amb 5 dianes cadascun.

El rival a la final va ser el Bidsasoa Irun. A la primera part el conjunt basc no va perdre la cara al partit i després d'uns primers minuts molt igualats es va arribar al descans amb un mínim avantatge blaugrana de tres gols (14-17). Un bon inici a la segona meitat amb Aleix Gómez, Fàbregas i Youssef Ben Ali com a homes destacats i un parcial de 8-4 va deixar sense cap mena d'opció el Bidasoa. Amb el 29-37 final, el Barça es va endur el cinquè títol de la temporada i el 17è títol de la història en aquesta competició.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	4/06/22	FC Barcelona - BM Logronyo La Rioja	**40-26**
Final	5/06/22	Bidasoa Irun - FC Barcelona	**29-37**
Final	09/10/21	Magdeburg - FC Barcelona	**33-28**

El primer títol arriba amb un final exigent





El conjunt blaugrana va estrenar la temporada amb un complicat partit enfront a l'Ademar León en la Supercopa d'Espanya. L'equip de Carlos Ortega va haver de remuntar després d'una primera meitat en la qual no aconseguia entrar en el ritme del partit. El pas pels vestidors va mostrar una nova imatge dels blaugranes amb una gran segona meitat, deixant un parcial de 19-12. Una gran actuació de Pérez de Vargas va impedir a l'Ademar León que li donés la volta al marcador i finalment l'equip barcelonista va consolidar la remuntada i es va adjudicar així la 24a Supercopa d'Espanya.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	04/09/21	FC Barcelona - Ademar León	**30-27**





Segon trofeu en 72 hores





El Barça va assolir el segon títol de la temporada només tres dies després d'adjudicar-se la Supercopa d'Espanya. Els blaugranes aconseguien la 21a Supercopa de Catalunya després de realitzar un partit molt sòlid enfront el Fraikin Granollers. El conjunt barcelonista va arrencar el partit amb un parcial de 4-0 al marcador i l'alta intensitat blaugrana marcaria la tònica del matx. Al descans l'equip dirigit per Carlos Ortega mantenia les diferències amb un 15-11 al marcador. A la segona meitat, les intervencions de Maciel van evitar que el Granollers s'acostés en el marcador i la potència ofensiva del Barça va sentenciar el partit amb un resultat final de 36-26.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	07/09/21	Fraikin Granollers – FC Barcelona	**26-36**

BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Tercer Classificat a la Divisió d'Honor Plata
Segona Ronda a la Copa del Rei



PLANTILLA

PORTER: Jordi González, Roberto Domènech Calatayud

CENTRAL: Bruno Reguart, Néstor Ruiz, Néstor Ruiz Lages, Bruno Reguart Massana

LATERAL: Albert Pujol, Juan Palomino, Aleksandar Cenic, Marc López Lozano, Francesc Laliga Gibert, Pau Morer Santos

EXTREM: Oriol Zarzuela, Pablo Urdangarín, Martí Soler Biescas, Jaume Pujol Lluch

PIVOT: Artur Parera Ibáñez, Adrià Basela Pérez

ENTRENADOR: Ferran Porres Dausà

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Minicopa Asobal
Subcampió al Campionat d'Espanya
Subcampió a la Lliga Catalana



PLANTILLA

PORTER: Òscar Martínez, Pol Quiroga, Eric Lubiano

CENTRAL: Òscar Grau, Petar Cikusa, Manuel Ortega

LATERAL: Ismail Bendress, Ezequiel Conde, Paul Galisteo, Djordje Cikusa

EXTREM: Roger Portella, Ian Barrufet, Roger Giner, Pol Roy

PIVOT: Marcos Montiel, Ferran Prieto, Jokin Aja Garate, Jon Tricas López

ENTRENADOR: Raúl Entrerríos Rodríguez

CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Minicopa del Rei
Campió del Campionat d'Espanya
Campió de la Lliga Catalana



PLANTILLA

PORTER: Alejandro Fernández, Iván Ríos

CENTRAL: Albert Orts, Pere Garcia, Ognjen Cenic

LATERAL: Álex Ugalde, Guido Bayo, Pol Chaves, Quim Rocas, Aarón Gutiérrez Barquero

EXTREM: Eric Barbeito, Jan Blas, Patrice Fidalgo, Ricardo Ortega Ezcurdia

PIVOT: Arnau Martínez, David Tyrdy, Héctor Grau, Marc Valtueña

ENTRENADOR: Jordi Jodar

CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Tercer classificat al Campionat d'Espanya
Subcampió a la la Lliga Catalana

PLANTILLA

PORTER: Biel Fernández, Pau Aragón, Pol Sanz

CENTRAL: David Anselmo, Jan Bote, Jan Pérez

LATERAL: Arnau Bulach, Marc Navarro, Xavier Montaner, Xavier Moreno, Marçal Pol Escobosa

EXTREM: Bertran Otal, Daniel Gámez, Jan Marí, Jaume Espigulé

PIVOT: Aleix Pascual, Dante Companys, Guillem Pino

ENTRENADOR: David Aguilar



INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió del Campionat d'Espanya
Campió de la Lliga Catalana

PLANTILLA

PORTER: Guillem Martínez, Biel Soteres

CENTRAL: Alex Fernández, Guim Puntas, Daniel Vivanco Murillo

LATERAL: Álex Pérez, Ian Viladiu, Marc Villarreal, Víctor Cepero, Aniol Montes Monzó, Daniel Sánchez Romero, Pau Enric Olivera Salvador

EXTREM: Daniel López, Lucas Espejo, Roger Martí

PIVOT: Iu Carballar, Joel Garcia, Mario Santiago

ENTRENADOR: Alex Barbeito



INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Segona ronda de la Copa Catalana
13è classificat a la Lliga Catalana

PLANTILLA

PORTER: Pau Trenado Báez, Pol Pérez Hernández

CENTRAL: Martí Serra Morera, Mikkel Alonso Dalhoff

LATERAL: Marc Castella Martorell, Dídac Jiménez Carbonell, Èric Bernaus Majó, Hugo Fortuño Martí, Jan Segú Pérez

EXTREM: Adam Guillén Mora, Aleix Martí Llop, Mario Ermalai Berbes, Pol Piquer Toledo

PIVOT: Cristian Filimonov, Enric Miró Huguet, Eric Anselmo Guinau

ENTRENADOR: Francisco Javier Hidalgo



HOQUEI PATINS PLANTILLA TEMPORADA 2021/22



ENTRENADOR

EDU
CASTRO

25.07.1966
VIGO

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
JORDI ROCA

PREPARADOR FÍSIC
DANI FERNÁNDEZ

DELEGAT
ÒSCAR GARCIA

EQUIP MÈDIC
DOCTOR
QUIM TERRICABRAS

PSICÒLOGA
LAURA SUÁREZ

FISIOTERAPEUTA
VICENÇ RIZO

AUXILIARS
MATERIAL
ISRAEL GÓMEZ





PORTER

AITOR
EGURROLA
1

24.06.80
BARCELONA



MIG

IGNACIO
ALABART
3

09.04.96
LA CORUNYA



DEFENSA

MATIAS
PASCUAL
4

07.12.89
SAN JUAN
(ARGENTINA)



DAVANTER

PAU
BARGALLÓ
8

11.01.94
SANT SADURNÍ D'ANOIA
(BARCELONA)



MIG

SERGI
PANADERO
9

26.04.82
VIC (BARCELONA)



PORTER

SERGI
FERNÁNDEZ
10

25.02.85
CALVIÀ
(PALMA DE MALLORCA)

HEM GUANYAT

COPA DEL REI

LLIGA CATALANA



BAIXES

PABLO ÁLVAREZ
BENFICA



DEFENSA

NIL ROCA
24

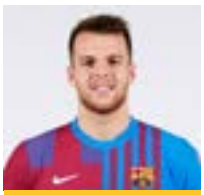
28.09.97
ARENYS DE MUNT
(BARCELONA)



DAVANTER

SERGI LLORCA
44

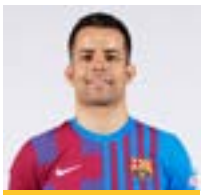
08.06.97
CALDES DE MONTBUI
(BARCELONA)



MIG

HELDER NUNES
78

23.02.94
BARCELOS
(PORTUGAL)



DAVANTER

JOÃO RODRIGUES
79

15.07.90
OEIRAS
(PORTUGAL)







Es trenca la ratxa vuit anys després

El Barça va veure com la seva ratxa a l'OK Lliga es va trencar després de vuit títols consecutius. Els d'Edu Castro van ser superiors a la Lliga regular aconseguint 24 victòries en 26 partits, i només l'Alcoi i el Liceo van poder frenar l'equip blaugrana. El Barça va arribar a encadenar 17 victòries consecutives a la Lliga i va acabar la competició amb 73 punts, vuit més que el Liceo, el segon classificat.

Als play-offs el Barça es va enfrontar contra el Caldes als quarts de final que va acabar amb una doble victòria blaugrana. A les semifinals el rival va ser el Reus, en una sèrie que es va allargar fins al cinquè partit. El Barça es va emportar el primer i el tercer enfrontament de la sèrie i el Reus el segon i el quart. Al cinquè i definitiu partit el Barça va acusar la falta d'efectivitat en la bola aturada i va perdre per 3-4 i es va quedar a les portes d'aspirar al novè títol consecutiu a l'OK Lliga.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	18/09/21	CP Voltregà - Barça	2-3
2	26/09/21	Barça -Igualada Rigat HC	11-1
3	03/10/21	Reus Deportiu Miró - Barça	3-8
4	09/10/21	Barça - CH Palafrugell	10-3
5	12/10/21	Barça – Pas Alcoi	8-1
6	16/10/21	Recam Làser CH Caldes - Barça	1-3
7	24/10/21	Barça – Deportivo Liceo	8-7
8	26/10/21	CP Alcobendas - Barça	1-4
9	28/11/21	Barça - CE Noia Freixenet	3-2
10	04/12/21	Martinella CP Manlleu - Barça	2-13
11	16/12/21	Barça – CE Lleida Llista Blava	4-0
12	19/12/21	Garatge Plana Girona CH - Barça	3-5
13	15/01/22	Barça - CP Voltregà	10-0
14	18/01/22	Barça – Parlem Calafell	14-6
15	22/01/22	Igualada Rigat HC – Barça	1-10
16	30/01/22	Barça – Reus Deportiu	6-2
17	05/02/22	CH Palafrugell - Barça	5-6
18	12/02/22	Pas Alcoi - Barça	3-3
19	18/02/22	Barça - Recam Làser CH Caldes	5-1
20	05/03/22	Deportivo Liceo - Barça	3-1
21	12/03/22	Barça – CP Alcobendas	5-1
22	19/03/22	CE Noia Freixenet - Barça	4-5
23	26/03/22	Barça – Martinella CP Manlleu	10-2
24	02/04/22	Finques Prat Lleida – Barça	2-5
25	06/04/22	Barça – Garatge Plana Girona CH	7-2
26	30/04/22	Parlem Calafell - Barça	1-3
Quarts de final play-off. 1r partit	14/05/22	Barça - Recam Làser CH Caldes	7-3
Quarts de final play-off. 2n partit	21/05/22	Recam Làser CH Caldes - Barça	4-5
Semifinal play-off. 1r partit	28/05/22	Barça – Reus Deportiu Virginias	3-5
Semifinal play-off. 2n partit	30/05/22	Barça – Reus Deportiu Virginias	5-3
Semifinal play-off. 3r partit	03/06/22	Reus Deportiu Virginias – Barça	0-3
Semifinal play-off. 4t partit	05/06/22	Reus Deportiu Virginias – Barça	3-2
Semifinal play-off. 5è partit	07/05/22	Barça – Reus Deportiu Virginias	3-4





La Copa torna a ser blaugrana





L'equip d'hoquei patins va tornar a assolir la Copa del Rei, la 24a en la història de la secció. En una edició disputada a Lleida, els blaugrana van haver de superar primer, als quarts de final, el Recam Làser Caldes (5-2). A les semifinals, el Noia Freixenet es va avançar a la primera meitat i va obligar el Barça a la remuntada en el segon temps. I així va ser, Bargalló va empatar el partit amb un gran gol, i després va donar la victòria a 9 segons del final (1-2).

El rival de la final va ser el Reus. El Barça es va mostrar molt superior des de l'inici i ja al primer temps deixava encarrilat el partit amb un 3-0, amb gols de João Rodrigues i dos de Pascual. A la segona part la dinàmica no va canviar i un gol de Nil Roca sentenciava el matx amb el 4-0 final. El blaugrana Pau Bargalló va rebre el premi a l'MVP de la competició.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	05/05/22	Barça – Recam Làser Caldes	**5-2**
Semifinals	07/05/22	CE Noia Freixenet - Barça	**1-2**
Final	08/05/22	Barça – Reus Deportiu	**4-0**

Estrena a la nova competició sense sort als penals de la final

En la primera Golden Cup de la història es trobaven a la Corunya els principals equips europeus d'hoquei que formen part de l'Associació Europea de Clubs d'hoquei sobre patins (EHCA) i que aquesta temporada no van disputar competició continental per les discrepàncies amb la Federació Europea. Després de derrotar l'Sporting portuguès i el Saint-Omer francès a la fase de grups, el Barça es va enfrontar als quarts de final a un dels favorits, el Benfica. Els portuguesos van tenir el control del partit a la primera meitat, però el conjunt d'Edu Castro va reaccionar a temps i amb uns grans minuts finals va portar el partit al temps extra amb un 4-4 a l'electrònic. El marcador no es va moure a la pròrroga i el matx es va decidir a la tanda de penals, els quals van acabar del costat del conjunt de Lisboa per 2-3.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups	11/04/22	Sporting CP - Barça	**1-4**
Fase de grups	12/04/22	Barça – Saint-Omer	**4-2**
1/4 de final	14/04/22	Benfica - Barça	**4 (pp)-4**















A les portes de la Supercopa

El Barça es va quedar a les portes de guanyar la Supercopa d'Espanya en una final molt igualada. Els blaugranes van superar a semifinals el Noia Freixenet després d'haver de remuntar el partit en la segona meitat. Els gols de Helder Nunes, Alabart i Bargalló van servir als culers per aconseguir un lloc a la final. El duel pel títol va enfrontar el conjunt barcelonista amb el Liceo, en un partit on l'encert dels gallecs en les accions de pilota aturada va ser decisiu en el desenllaç del matx. El resultat final de 2-3 va impedir així que el Barça revalidés el títol de l'any anterior i no aconseguís el seu dotzè títol en aquest torneig.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	11/09/21	Barça - CE Noia Freixenet	**4-3**
Final	12/09/21	Deportivo Liceo – Barça	**3-2**





Campions amb domini absolut

El Barça va aconseguir la Lliga Catalana i va iniciar així la temporada amb molt bones sensacions. L'equip barcelonista va superar el Voltregà i el Noia Freixenet en uns duels que es van resoldre amb solvència abans de la final contra el Lleida Llista Blava. Aquest duel va arribar al descans empatat en el marcador (2-2). La represa va deixar una segona meitat on els blaugranes van posar una marxa més al partit i es van imposar amb superioritat. Un parcial de 6-0 amb un gran Matias Pascual, designat MVP, van tancar el matx amb un resultat de 8-2. Aquesta és la quarta Lliga Catalana consecutiva que assolia l'equip blaugrana.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	31/08/21	Barça - CP Voltregà	**6-0**
Semifinal	03/09/21	Barça - CE Noia Freixenet	**8-1**
Final	05/09/21	Barça - CE Lleida Llista Blava	**8-2**

GRÀCIES AITOR!

L'esportista amb més títols de la història del FC Barcelona es retira després de 24 temporades

Aitor Egurrola, el jugador més llorejat de la història del FC Barcelona, ha posat fi a la seva carrera esportiva i penja els patins, l'estic, les guardes i el casc sent tota una icona del barcelonisme i del món de l'hoquei patins. Amb un total de 78 títols en el seu palmarès particular, el pop s'acomiada després de 24 temporades al Palau Blaugrana, però més enllà dels èxits esportius, serà recordat per haver estat un company i un capità exemplar.

Des que es va anunciar la seva retirada al mes de març, Egurrola ha rebut nombroses mostres d'estima, reconeixement i admiració per la seva trajectòria impressionant, així com les ovacions del públic en les pistes on va jugar. Als seus 42 anys, s'emporta sobre tot "amb l'estima del vestidor" reflectida el dia que es va conèixer la fi de la seva etapa com a blaugrana, amb "la sort i encert de realitzar tota la trajectòria al FC Barcelona" i amb la tranquilitat de marxar havent defensat "l'escut amb honestedat i sacrifici". La seva samarreta amb el número 1 serà retirada i penjada amb la resta de llegendes del Palau.



78 TÍTOLS

21	12	11	4
OK LLIGA	**COPA DEL REI**	**LLIGA EUROPEA**	**COPA INTERCONTINENTAL**







11	11	4	3	1
COPA CONTINENTAL	**SUPERCOPA D'ESPANYA**	**LLIGA CATALANA**	**COPA IBÈRICA**	**COPA CERS**





BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL Novena posició a l'OK Lliga Plata Sud

PLANTILLA

PORTER: David Vílchez, Adrià Galán, Arnau Martínez, Pau Garcia

DEFENSA: Manel Hernández, Joan Pascual, Pau Curtiellas

MIGCAMPISTA: Lluc Sitjà, Joan Ruano, Joan Gangonells

DAVANTER: Oriol Llenas, Kyllian Gil, Carles Aguilera, Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo

ENTRENADOR: Raul Castillo, Dani Moreno



BARÇA C

CLASSIFICACIÓ FINAL Tercera posició a la Lliga de Nacional Catalana

PLANTILLA

PORTER: David Vílchez, Adrià Galán, Arnau Martínez, Pau Garcia

DEFENSA: Manel Hernández, Joan Pascual, Pau Curtiellas

MIGCAMPISTA: Lluc Sitjà, Joan Ruano, Joan Gangonells

DAVANTER: Oriol Llenas, Kyllian Gil, Carles Aguilera, Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo

ENTRENADOR: Raúl Castillo, Dani Moreno



JÚNIOR

CLASSIFICACIÓ FINAL Setena posició al Campionat de Catalunya

PLANTILLA

PORTER: Arnau Martínez, Pau Garcia

DEFENSA: Joan Pascual, Pau Curtiellas

MIGCAMPISTA: Lluc Sitjà, Joan Ruano

DAVANTER: Carles Aguilera, Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo

ENTRENADOR: Raúl Castillo



JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL Quarta posició al Campionat de Catalunya

PLANTILLA

PORTER: Edu Jurado, Eloi Megino

DEFENSA: Pablo Rodríguez, Oriol Añols

MIGCAMPISTA: Jan Curtiellas, Miquel Escala, Marc Cáceres

DAVANTER: Nicolás Torres, Àlex Ortigosa

ENTRENADOR: Dani Moreno



INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL Tercera posició al Campionat de Catalunya

PLANTILLA

PORTER: Jordi del Amor, Adrià Alvarez

DEFENSA: Nil Torelló

MIGCAMPISTA: Marc Albiol, Àlex Vicén, Eduard Mata

DAVANTER: Gerard del Amor, Quim Gabarró, Marc Pineda, Oriol Navarro

ENTRENADOR: David Cáceres



ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL Campió de Catalunya i subcampió d'Espanya

PLANTILLA

PORTER: Sergi Molet, Arnau Álvarez

DEFENSA: Mauro Moltó, Lluc Martín

MIGCAMPISTA: Gerard Pujades, Daniel Plaza

DAVANTER: Mario Saldes, Marc Freixas, Bruno Jurado

ENTRENADOR: David Cáceres



FUTBOL SALA PLANTILLA TEMPORADA 2021/22



ENTRENADOR

JESÚS VELASCO

02.01.1967
TOLEDO

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
SERGI ALTISENT

PREPARADOR FÍSIC
JORDI ILLA

DELEGAT
JULIO GRACIA

EQUIP MÈDIC
DOCTOR
CARLES MIÑARRO

FISIOTERAPEUTA
RAMON GIRÓ

RECUPERADOR
HÉCTOR GARCÍA

AUXILIARS
MATERIAL
JAVIER FERNÁNDEZ





ALA-PIVOT

BERNAT POVILL CERDEIRA
2

05.07.01
OLESA DE MONTSERRAT



ALA

MATHEUS RODRIGUES
3

03.10.96
SAO PAULO
(BRASIL)



TANCA

ANDRÉ HENRIQUES NUNES COELHO (A. COELHO)
4

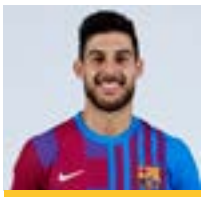
30.10.93
VISEU
(PORTUGAL)



ALA

DYEGO ENRIQUE ZUFFO
7

05.08.89
PALMITOS
(BRASIL)



ALA-PIVOT

ADOLFO FERNÁNDEZ DÍAZ
8

19.05.93
SANTA COLOMA
(BARCELONA)

HEM GUANYAT

CHAMPIONS LEAGUE

LLIGA

COPA D'ESPANYA

SUPERCOPA D'ESPANYA



ALTES * S'INCORPORA EL 15/03/22

JEAN PIERRE GUISEL COSTA 'PITO'
MOVISTAR INTER

JUAN JOSÉ CAMACHO PÉREZ 'CATELA'*
LLIURE

CARLOS ORTIZ
ACCS PARÍS

BAIXES * CEDIT

JESÚS NAZARET 'AICARDO'
JAÉN FUTBOL SALA

DANIEL SHIRAISHI
JOINVILLE

JOSÉ ANTONIO FERNÁNDEZ 'JOSELITO'
REIAL BETIS*

GEVERSON CHAVES (XIMBINHA)
KPRF



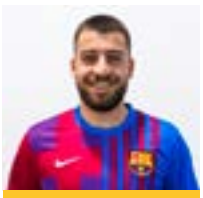
ALA-TANCA
SERGIO LOZANO
9
09.11.88
MADRID



PIVOT
LEANDRO RODRIGUES (ESQUERDINHA)
10
18.11.85
CUIABÁ (BRASIL)



PIVOT
CARLOS VAGNER (FERRAO)
11
29.10.90
CHAPECÓ (BRASIL)



ALA
JUAN JOSÉ CAMACHO PÉREZ 'CATELA'
13
15.04.95
CADIS



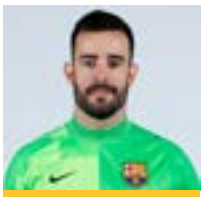
PORTER
ÀLEX LLUCH ROMEU
15
23.11.99
BARCELONA



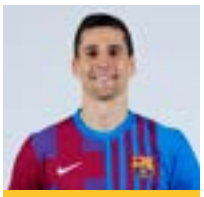
PIVOT
JEAN PIERRE GUISEL COSTA (PITO)
17
06.11.91
CHAPECÓ (BRASIL)



ALA-TANCA
MARCENIO RIBEIRO DA SILVA
18
05.10.87
CAMPO GRANDE (BRASIL)



PORTER
DÍDAC PLANA OLTRA
21
22.05.90
ARENYS DE MAR



TANCA
CARLOS ORTIZ
23
03.10.93
MADRID



PORTER
MIQUEL FEIXAS DE JESÚS
26
04.09.97
BARCELONA



Un títol que completa un any espectacular





El Barça va assolir la segona Lliga consecutiva i va completar una temporada espectacular en haver guanyat també la Supercopa, la Copa d'Espanya i la Champions. A la Lliga regular el Barça va acabar amb 68 punts, 10 més que el segon classificat amb un balanç de 21 victòries, 5 empats i només 4 derrotes. El rival dels quarts de final del play-off va ser ElPozo Múrcia. L'equip de Velasco va guanyar a Múrcia el primer partit per 1-3, però va haver de patir en el segon, ja que es va decidir a la pròrroga (3-4).

A les semifinals davant el Valdepeñas el Barça va aconseguir una doble victoria després del 0-1 al primer partit i el 6-4 al Palau, amb un esplèndid Ferrao, que va marcar un hat-trick i va acabar decidint l'eliminatòria. A la final el rival va ser el Palma, que havia guanyat els dos partits contra el Barça a la fase regular. Tanmateix, el conjunt blaugrana es va mostrar superior i va guanyar els dos partits per 4-2. Esquerdinha, que va anunciar la seva retirada a final de temporada, va ser l'encarregat d'aixecar el títol de Lliga, el sisè en la història de la secció.









RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09/10/21	Palma FS - Barça	6-2
2	15/10/21	Barça - Pescados Rubén Burela	6-1
3	19/10/21	Barça - Reial Betis Futsal	4-1
4	23/10/21	Industrias Santa Coloma - Barça	3-4
5	05/11/21	Osasuna Magna Xota - Barça	2-8
6	12/11/21	Barça - Manzanares Quesos El Hidalgo	8-2
7	20/11/21	ElPozo Múrcia - Barça	2-4
8	27/11/21	Barça - Jaén FS	3-0
9	24/11/21	Futbol Emotion Saragossa - Barça	3-5
10	08/12/21	Barça - Inter FS	3-3
11	11/12/21	Barça - Còrdova Patrimonio	5-3
12	23/12/21	Llevant UD - Barça	1-3
13	29/12/21	Barça -Ribera Navarra	7-0
14	04/01/22	Viña Albali FS Valdepeñas - Barça	2-4
15	13/02/22	Barça - Jimbee Cartagena	2-2
16	20/02/22	Barça - Palma FS	1-3
17	05/03/22	Pescados Rubén Burela - Barça	2-4
18	11/03/22	Barça - Industrias Santa Coloma	4-4
19	20/03/22	Reial Betis Futsal - Barça	3-6
20	23/03/22	Barça - Osasuna Magna Xota	6-1
21	26/03/22	Manzanares Quesos El Hidalgo - Barça	1-3
22	17/04/22	Barça - ElPozo Múrcia	2-1
23	20/04/22	Jaén FS -Barça	2-2
24	23/04/22	Barça - Futbol Emotion Saragossa	0-3
25	14/04/22	Inter FS - Barça	3-2
26	08/05/22	Còrdova Patrimonio - Barça	2-2
27	20/05/22	Barça - Llevant UD	2-1
28	24/05/22	Ribera Navarra - Barça	2-8
29	28/05/22	Barça - Viña Albali FS Valdepeñas	7-2
30	04/06/22	Jimbee Cartagena -Barça	3-5
Play-off Quarts de final. 1r partit	08/06/22	ElPozo Múrcia - Barça	1-3
Play-off Quarts de final. 2n partit	11/06/22	Barça - ElPozo Múrcia	3-4
Play off Semifinal. 1r partit	15/06/22	Viña Albali FS Valdepeñas - Barça	0-1
Play off Semifinal. 2n partit	18/06/22	Barça - Viña Albali FS Valdepeñas	6-4
Play off Final. 1r partit	21/06/22	Barça - Palma FS	4-2
Play off Final. 2n partit	25/06/22	Palma FS - Barça	2-4







Pòquer de Champions per a la història

El Barça va conquerir a Riga la quarta Champions League de la història. La quarta en deu anys, i la segona en les últimes tres edicions de la competició. A la primera fase els blaugranes van guanyar els tres partits amb un gran domini i la Ronda Elit també es va acabar amb tres victòries que van donar pas, a la disputa de la Final Four.

A les semifinals el Barça jugava contra un rival molt complicat, el Benfica. Al primer temps el Barça es va topar amb els pals i amb l'efectivitat dels lisboetes que van establir un 3-0 al descans. A la segona meitat, la reacció blaugrana va ser espectacular i els gols de Coelho, de Ferrao, amb una genialitat, i de Dyego posaven la igualat al marcador. Un altre cop de Dyego certificava la remuntada blaugrana, però, poc després, el rival tornava a equilibrar el resultat aprofitant el porter jugador i enviant el partit al temps extra. A 18 segons per al final Adolfo feia el gol de la victòria que donava la classificació per a la gran final, que va ser una reedició de la temporada 2020/21 amb l'Sporting CP com a rival. Aquest cop el Barça es va revenjar i, en un extraordinari partit, es va alçar amb el títol amb un gran triomf per 4-0, amb gols de Sergio Lozano, Pito, Ferrao i el porter Dídac, amb el porter jugador del rival.

Lozano, el capità, és l'únic jugador que ha aixecat les quatre Champions amb el Barça.



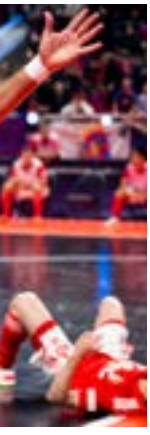














RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Main Round. Jornada 1	26/10/21	Barça - Viten Orsha	**5-1**
Main Round. Jornada 2	27/10/21	Llevant UD - Barça	**2-9**
Main Round. Jornada 3	29/10/21	Zalguiris Kaunas - Barça	**1-7**
Ronda Elit. Jornada 1	01/12/21	Barça - Dobovec	**8-2**
Ronda Elit. Jornada 2	02/12/21	Halle-Goolk - Barça	**4-8**
Ronda Elit. Jornada 3	04/12/21	SK Plzen - Barça	**1-3**
Semifinal	29/04/22	Benfica - Barça	**4-5**
Final	01/05/22	Barça - Sporting CP	**4-0**



Campions en uns penals d'infart





La Copa d'Espanya d'aquesta temporada 2021/22 serà recordada durant molt de temps pel desenllaç final d'infart. L'equip barcelonista va superar el Jimbee Cartagena als quarts de final en un duel molt igualat, i el Movistar Inter a la semifinal en un partit en el qual els blaugranes van haver de remuntar un 1-3 en contra.

La final contra ElPozo també va ser molt emocionant. La primera meitat la va dominar l'equip de Velasco, que es va avançar al marcador amb un gol d'Adolfo. Tot i que a la segona part els murcians van reaccionar i van capgirar el marcador, el Barça no va defallir i jugant amb el porter jugador va empatar el partit a les acaballes del partit. A la pròrroga, Pito posava de nou l'avantatge culer, però ElPozo, poc després, feia el 3-3, resultat final que donava pas a la tanda de penals. Aquí la bogeria va ser total. Els murcians van posar-se per davant i, fins i tot, van celebrar el títol momentàniament, però la intervenció del VAR va fer repetir de manera acurada el penal decisiu fallat pel Barça. Amb dues revisions de vídeo i dues aturades de Miquel Feixas, el FC Barcelona conqueria la sisena Copa d'Espanya de la història.

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	31/03/22	Barça – Jimbee Cartagena	**3 - 1**
Semifinals	02/04/22	Barça – Movistar Inter	**6 – 4**
Final	03/04/22	Barça – El Pozo Múrcia	**3 (pp) -3**




www.jom
ort.com
jom




joma



La Supercopa torna a casa





El Barça va guanyar la tercera Supercopa d'Espanya de la seva història en una competició disputada a Jerez de la Frontera. Els blaugranes van superar el Movistar Inter a la semifinal per 3-1 i es van enfrontar al Palma Futsal a la final. Després d'una primera part sense gols, el conjunt barcelonista es va avançar al marcador amb gol d'Andre Coelho. Però l'alegria blaugrana va durar ben poc, ja que gairebé immediatament el Palma empatava el partit i amb aquest resultat es va arribar a la fi del temps reglamentari. La pròrroga va demostrar una vegada més la igualtat entre ambdós equips, però els balears es van avançar amb un gol al minut 44. El conjunt de Jesús Velasco va continuar lluitant i va igualar el marcador amb un gol de cap d'Adolfo, que portava el partit als penals, en els quals Dídac va ser el gran protagonista. El porter blaugrana va aturar tres penals i va ser l'artífex del primer títol de la temporada.

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	26/02/22	Barça - Movistar Inter	**3-1**
Final	27/02/22	Barça - Palma Futsal	**2 (pp)- 2**

Sense sort en la loteria dels penals

El Barça no va poder passar dels vuitens de final de la Copa del Rei després de caure als penals davant el Real Betis en una eliminatòria disputada a partit únic a domicili. En una bona primera meitat, el Barça es va avançar al marcador gràcies al gols de Sergio Lozano i d'Adolfo, però els locals van aconseguir retallar diferències poc abans del descans. A la segona part el Betis va equilibrar el marcador i va enviar el partit a la pròrroga, en la qual els porters van agafar protagonisme per mantenir el resultat i es va arribar amb el 2-2 a la segona meitat. Quan quedaven tres minuts per al final, l'equip local es va avançar al marcador, però, tot seguit, Ferrao, amb una falta directa, va marcar el 3-3 definitiu. La loteria dels penals aquesta vegada no va afavorir els blaugrana i els de Velasco van caure en la competició del KO.

RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Vuitens de final	16/02/22	Reial Betis Futsal - Barça	**3 (pp)-3**









BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Sisena posició a la Lliga
Campions del món sub-21



PLANTILLA

PORTER: Oscar Dîrul, Àlex Lluch

ALA TANCA: Albert Ortas, Mario López, Daniel Fernández

ALA: Rubén Sánchez, Álex García, Marc Campàs, Iker Fernández, Aniol Vendrell, Víctor Pérez

ALA PIVOT: Jorge Carrasco, Nicolás Marrón

ENTRENADOR: Xavier Closas

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campions de Lliga
Campions de la Copa Espanya
Campions de la Copa Catalunya



PLANTILLA

PORTER: Oscar Dîrul, Pau López, Martí Antolín

ALA TANCA: Antoni Cerdà, Rubén Rodó, Rubén Gómez

ALA: Marc Paterna, Adrián Tapias, Marc Puigvert, Fernando Díaz-Cano, Pol Salas

ALA PIVOT: Joan Cañizares, Jorge Carrasco, Pol Cano, Alvaro Muinelo

ENTRENADOR: Pep Ruiz

CADET

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campions de Lliga
Campions de la Copa Catalunya



PLANTILLA

PORTER: Gerard Álvarez, Eric Díaz, Pol Muriel

ALA TANCA: Pau Ramos, Héctor Pastor, Izan Vargas, Roger Garcia

ALA: Joel Molina, Nil Prieto, David Recober, Roc Molins, Izan Sequero

ALA PIVOT: Jordi Sánchez, Gaizka González

ENTRENADOR: Martí Graells

INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campions de Lliga
Campions de la Copa Catalunya



PLANTILLA

PORTER: Dennis Casado, Gerard Cano

ALA TANCA: Mario Esteban, Roger García Eiximeno, Roger García Bernardo

ALA: Pau Moya, Joan Redondo, Marcos Salido, Lucas Fernández, Jan Carreño, Julen Capdevila

ALA PIVOT: Samuel Barragán, Manuel Atienza

ENTRENADOR: Juan Carlos López

ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

Segona posició a la Lliga
Subcampions de la Copa Catalunya



PLANTILLA

PORTER: Nil Garcia, David Guerra, Eric C. Samsó

ALA TANCA: Eric Martín, Nacho Melero, Biel Bustamante

ALA: Joaquim Nebot, Ariel Clemente, Abel Balderas, Aitor Yago, Óscar Ibañez

ALA PIVOT: Arnau Mas

ENTRENADOR: Roger Bonet

50 anys de màgia al Palau



El 23 d'octubre es va commemorar el 50è aniversari de la inauguració del Palau Blaugrana, la instal·lació esportiva que és la llar dels equips professionals de bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala del FC Barcelona, que han viscut nits màgiques i remuntades èpiques inoblidables

El Palau va fer 50 anys de vida i la seva màgia, les seves històries esportives i els centenars de jugadors que han passat per la seva pista formen part de la memòria col·lectiva culer. Sense aquesta instal·lació, no s'entendria que el Barça sigui el millor club poliesportiu del món, ja que el bàsquet, l'handbol, l'hoquei patins i el futbol sala blaugrana han pogut créixer al llarg dels anys fins a consolidar-se entre els millors equips del món.

La posada en marxa del Palau va propiciar una gran embranzida de les seccions, que fins aleshores no tenien pavelló propi i havien de jugar d'una manera una mica anàrquica en diferents pistes i pavellons externs. Inicialment tenia 5.696 seients quan es va inaugurar el 1971 i el 1994 va passar als 7.334 amb les obres d'ampliació amb les graderies suspeses, i, posteriorment, el 2007, als 7.585 que té actualment.



En el marc dels 50 anys de màgia al Palau que es va commemorar durant tota la temporada per celebrar el 50è aniversari de la inauguració del Palau Blaugrana, el Club va organizar una jornada festiva amb cadascuna de les seccions professionals, amb la presència d'exjugadors llegendaris de cadascuna d'elles.



HANDBOL

Aprofitant el duel de Lliga contra el Fraikin Granollers es van dur a terme diverses activitats commemoratives, entre les quals un xou de *freestylers*, un mosaic blaugrana i la visita d'exjugadors de la secció a la Barça Store per signar autògrafs. També va ser el dia en què el Club va anunciar la retirada de la samarreta de Víctor Tomàs.



FUTBOL SALA

La festa del futsal va coincidir amb el partit corresponent a la penúltima jornada de la fase regular de la Lliga, contra el Valdepeñas. A banda de diverses activitats lúdiques, com un futbolí humà o un xutòmetre, els aficionats del futsal blaugrana van poder conèixer ídols com Jordi Torras, Ari Santos, Fernandao i Paco Sedano.



BÀSQUET

Pel que fa al bàsquet, llegendes com Navarro, Epi, Solozabal, Dueñas i Jiménez no es van voler perdre la festa dels 50 anys. Durant el descans del partit Barça-Burgos es va fer un tribut a tots els exjugadors de la secció. Van projectar-se els noms de tots els basquetbolistes que han passat pel Palau durant aquest mig segle.



HOQUEI PATINS

L'hoquei patins va celebrar la seva festa particular en el partit davant el Caldes. Hi va haver activitats per a tots els públics i un espai de signatures dels Barça Legends de la secció a l'exterior del Palau, i, ja dins, es va fer un espectacle a càrrec dels Brodas Bros, a més d'actuacions especials del Barça Dance Team.

Millores en el marcador, llum i so

El Palau Blaugrana va estrenar el 14 d'abril un nou marcador electrònic que va acompanyat d'una anella inferior. Es tracta d'un canvi estructural per al desenvolupament de l'experiència del dia de partit de tots els aficionats blaugrana. El pavelló blaugrana també va renovar tota la instal·lació elèctrica amb una nova il·luminació que permet jugar amb les llums en diferents moments: des de la presentació fins al final del partit segons ho requereixi el moment. També es va renovar tot el sistema de so incorporant nous altaveus que també milloraran l'experiència de tots els socis, abonats i aficionats en general, que s'acostin al Palau Blaugrana per viure un partit del Barça sigui quin sigui l'esport.



Estructura executiva dirigida per Xavier Budó

Al llarg de la temporada 2021/22 es va consolidar la nova estructura executiva dirigida per Xavier Budó, director d'Esports, i integrada per Xavi O'Callaghan (mànager de gestió de l'handbol, el futbol sala i l'hoquei patins); Juan Carlos Navarro (bàsquet), Markel Zubizarreta (femení), Joan Marin (coordinador handbol), Jordi Torras (futbol sala), Gaby Cairo (esports amateurs i coordinador d'hoquei patins) i Miquel Puig (la Masia).



Pla estratègic esportiu

L'Àrea d'Esports va impulsar el Pla Estratègic Esportiu, el full de ruta del mandat en aquest àmbit, que recull projectes com el Centre d'Excel·lència Esportiva, que engloba iniciatives com la creació del Departament de Metodologia d'Alt rendiment del Club, que serà pioner a escala mundial; el programa pilot Barça Talents; l'elaboració d'un nou programa de formació per a tots els entrenadors del Club o la creació d'un nou departament de psicologia d'alt rendiment. També preveu la creació i implementació de noves estructures i àrees de negoci professionalitzades i transversals amb l'objectiu d'aconseguir generar molts més ingressos econòmics als esports professionals, amb un èxit especial al bàsquet i al futbol femení, amb un important increment dels ingressos en tots dos esports.

Centre d'Excel·lència Esportiva





El Centre d'Excel·lència, un dels pilars fonamentals del Pla Estratègic Esportiu, va néixer amb la vocació de deixar un llegat en forma de Model d'Excel·lència, que asseguri el manteniment de les essències i la personalitat esportiva del Club, potenciï l'alt rendiment dels nostres equips i posicioni l'Entitat com a referència mundial en la formació i generació de talent. Treballant des de la ciència i l'experiència en l'alt rendiment, s'ha iniciat la construcció d'un model propi i únic al món, amb un equip multi i interdisciplinari format per professionals de totes les àrees de Ciències de l'Esport, Tecnologia i les estructures esportives. Un model que s'implantarà a tot el Club, des de les bases fins als primers equips, a tots els esports professionals i amateurs.

El programa Barça Talents, en què han participar 39 esportistes de les seccions d'handbol, hoquei patins, bàsquet, futbol sala i futbol femení, suposa la primera experiència pilot del model i la seva aplicació.

S'ha iniciar, també, el disseny d'altres programes de rendiment com el de bones pràctiques per als esportistes de base, o el de la Masia, per a entrenadors, que veuran la llum a partir de la temporada 2022/23.

Deu anys de la nova Masia

El 20 d'octubre es van complir deu anys de l'edifici de La Masia-Centre de Formació Oriol Tort, la residència d'esportistes blaugrana, i el dia abans es va celebrar un acte commemoratiu als jardins en què hi van ser presents el president Joan Laporta i el jugador Ansu Fati, entre d'altres. Durant l'acte es va projectar un vídeo que feia un repàs de la història de la Masia, des que es va crear el 20 d'octubre de l'any 1979 fins a l'actualitat, a més de l'entrada de les noies per primera vegada a la història l'1 d'agost d'aquest any. També es van repassar altres moments importants, com la col·locació de la primera pedra de l'actual edifici per part del president Joan Laporta, al desembre del 2009.



Aula de formació continuada

L'Aula de Formació Continuada és un projecte que s'ha implementat en els darrers mesos d'aquesta temporada a la Masia. Els residents han rebut xerrades de professionals i de referents de diversos àmbits de la formació i l'esport. Per l'auditori de la Masia a la Ciutat Esportiva hi han passat Anty García amb Juan Carlos Unzué; Àlex Roca, Farkhunda Muhtaj, Bojan Krkic, el Mago Pop, Xavi Cencillo, Àlex Corretja, Oriol Riera, Miki Núñez o Pilarin Bayés, entre d'altres.



Made in La Masia

El Club va anunciar el mes de gener una nova tradició per la qual s'assigna als jugadors de futbol procedents del planter i el filial un número d'ordre en funció del seu debut al primer equip. El punt de partida de la creació d'aquest ordre va ser l'any de la inauguració de la Masia, la residència d'esportistes del Club que, avui en dia, simbolitza un model de formació únic al món i l'aposta pel futbol base. Així, tots els futbolistes que han passat per alguna de les categories inferiors des de la temporada 1979/80 tenen assignat un número que determina l'ordre del seu debut. El primer futbolista que hi ha amb el número 1 a la llista és Joan Josep Estella, que va debutar en un partit de Lliga i va jugar un total de 100 partits oficials amb el primer equip. D'acord amb aquest cens s'enumeren els debutants del passat i s'enumeraran els del futur.



Rècord d'estudiants becats pel Club

Aquesta curs s'ha batut el rècord de joves que estudien gràcies a les beques que el Club ofereix als nois i noies esportistes dels equips formatius. Han estat 119 estudiants becats, dels quals 34 han sigut universitaris i 19 de cicles superiors, la resta han sigut d'estudis de primària, secundària i batxillerat. La temporada anterior van obtenir beca 115 estudiants.





LA MASIA, EQUIPS FORMATIUS

La Masia és la paraula amb què es coneix arreu del món el model de formació esportiva, humana i acadèmica del Club. Una escola de vida i d'esport que ha creat una manera de fer pròpia que es reflecteix tant a dins com a fora del terreny de joc i que compta amb 700 esportistes de diferents disciplines entrenadors, tutors i educadors. La Masia és un model amb un segell de qualitat que ha crescut al llarg del temps i que s'ha expandit. Actualment engloba el futbol formatiu, tant masculí com femení; els equips formatius dels esports professionals (bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala), i la formació integral que ofereix el projecte.

EN XIFRES

671 ESPORTISTES

107 RESIDENTS

FUTBOL	288	53
FUTBOL FEMENÍ	92	9
BÀSQUET	78	17
HANDBOL	104	11
FUTSAL	63	8
HOQUEI PATINS	46	9

ORIGEN



CATALUNYA 558 | 55

RESIDENTS

ESPANYA 52 | 35

AMÈRICA 17 | 3

EUROPA 21 | 8



ÀSIA 1

ÀFRICA 21 | 6

OCEANIA 1

La Masia obre la porta a les noies

Per primer cop a la història, nou jugadores de les categories inferiors del Barça han compaginat el futbol amb els estudis i han viscut al Centre de Formació Oriol Tort



El diumenge 1 d'agost, per primer cop en els seus més de quaranta anys d'història, la Masia va obrir la porta a les seves primeres residents femenines, nou jugadores, totes en dinàmica de Barça B, que compaginen el futbol amb els estudis mentre viuen al Centre de Formació Oriol Tort. Es tracta de Lucía Corrales, Berta Doltra, Judit Pujols, Ona Baradad, Laura Coronado, Txell Font, Martina Fernández, Clàudia Riumalló i Alba Caño. Elles passaran a la història del Club com les pioneres de la Masia, una residència de referència al món pel seu model formatiu, que és també un nou símbol d'inclusió i d'igualtat en el món de l'esport.







RESIDÈNCIA LA MASIA-CENTRE DE FORMACIÓ ORIOL TORT

FUTBOL

ALEVÍ A	Hugo Garcés, Alejandro Oviedo
CADET A	Hugo Alba, Brian Fariñas, Landry Cephas Farré, Lamine Yamal
CADET B	Daniel Avila, Marc Bernal, Andrés Cuenca, Carlos De Miguel, Juan Hernández, Genís Torrelles
INFANTIL A	Rodrigo Barrios, Juan Pablo Galbarro, Adrián Guerrero, Pedro Rodríguez, Sidney Jose Só
INFANTIL B	Arnau Lavilla, Ebrima Tunkara
JUVENIL B	Javier Alba, Joan Anaya, Nil Calderó, Adrià Capdevila, Antonio Caravaca, Iker Córdoba, Álvaro Cortés, Denis Cruces, Sergi Domínguez, Jorge Javier Espinal, Antonio Gómez, Gerard Hernández, Pablo López, Antonio Martín, Jan Molina, Cristóbal Muñoz, Oriol Palomino, Ricard Pulido, Alejandro Ramos, Niko Takahashi, Biel Vicens

FUTBOL FEMENÍ

FEMENÍ B	Ona Baradad, Alba Caño, Laura Coronado, Lucía Corrales, Berta Doltra, Martina Fernández, Clàudia Riumalló
JUVENIL	Meritxell Font, Judit Pujols

BÀSQUET

2N EQUIP	Gael Bonilla, Michael Caicedo, Adria Cano, David Castellnou, Aaron Patrick Ganal, Andreas Holst, Martín Iglesias, James Ugochukwu Nnaji, Iñaki Ordóñez, Pol Saló, Teodor Simic, Agustín Ubal Agost
CADET A	Kasparas Jakucionis, Edgar Moure, Dayan Ombog Nessah, Alpha Ousmane Sylla
INFANTIL A	Mamadou Lamine Barry

HANDBOL

CADET A	Ognjen Cenic, Quim Rocas
JUVENIL	Jokin Aja, Ezequiel Alcaraz, Djordje Cikusa, Petar Cikusa, Pol Quiroga
SÈNIOR B	Aleksandar Cenic, Roberto Domènech, Juan Palomino, Pablo Nicolás Urdangarin

FUTBOL SALA

JUVENIL	Joan Cañizares, Jorge Carrasco, Fernando Díaz-Cano, Pau López, Álvaro Muinelo, Rubén Rodó
SÈNIOR	Daniel Fernández, Nicolás Marrón

HOQUEI PATINS

INFANTIL	Adriá Álvarez, Joaquim Gabarró
JUVENIL	Marc Cáceres
JÚNIOR	Joan Ruano, Lluc Sitjà
SÈNIOR B	Martí Gabarró, Kyllian Gil, Oriol Llenas

**Alejandro Castro - Va jugar cedit al CP Calafell*



RESIDENTS PER ESPORTS I NACIONALITATS

	FUTBOL	FUTBOL FEMENÍ	BÀSQUET	HANDBOL	FUTSAL	HOQUEI PATINS	TOTAL
CATALUNYA	26	8	5	5	4	7	55
MADRID	2				3		5
ALACANT	1			1		1	3
MÀLAGA	2			1			3
SARAGOSSA	3						3
GRANADA	2						2
MÚRCIA	2						2
SEVILLA	2						2
GUINEA	1		1				2
SÈRBIA				2			2
LA CORUNYA	1						1
ALMERIA	1						1
BISCAIA	1						1
CADIS	1						1
CASTELLÓ	1						1
CÒRDOVA	1						1
GUIPÚSCOA				1			1
HUELVA	1						1
ILLES BALEARS		1					1
TOTAL GENERAL	53	9	17	11	8	9	107

RESIDENTS PER ESPORTS I NACIONALITATS

	FUTBOL	FUTBOL FEMENÍ	BÀSQUET	HANDBOL	FUTSAL	HOQUEI PATINS	TOTAL
LAS PALMAS				1			55
NAVARRA			1				5
PONTEVEDRA			1				3
TEROL	1						3
TOLEDO					1		3
VALÈNCIA	1						2
ANDORRA			1				2
COSTA D'IVORI	1						2
DINAMARCA			1				2
EQUADOR	1						2
GÀMBIA	1						1
LITUÀNIA			1				1
MACEDÒNIA			1				1
MÈXIC			1				1
PORTUGAL						1	1
NIGÈRIA			1				1
SENEGAL			1				11
SUÏSSA			1				1
URUGUAI			1				1
TOTAL GENERAL	53	9	17	11	8	9	107

Activitats

INICI D'UNA TEMPORADA SENSE COVID

La temporada 2021/22 s'iniciava amb el record de les dues temporades anteriors, on la covid havia fet acte de presència. Ara els i les esportistes ja no havien d'entrenar-se amb mascareta i totes les restriccions dels últims dos anys desapareixien però no quedaven en l'oblit; els esportistes, tècnics i col·laboradors mantenien les mesures higièniques en tot moment.

SESSIONS SOBRE PREPARACIÓ FÍSICA

En el programa de formació continuada als tècnics i col·laboradors dels Esports Amateurs es van fer dues jornades durant el mes de març centrades en la preparació física. La primera sessió va ser el monitoratge de la càrrega interna i les adaptacions dels esportistes. Es va dur a terme a càrrec de Milos Mallol, responsable del monitoratge de la càrrega interna/fisiològica del FC Barcelona, i representant de l'Àrea de Preparadors Físics del Barça Innovation Hub. La segona sessió es va centrar en el treball de força, "Del coadjuvant a l'optimitzador", a càrrec de Roger Font, actual coordinador i preparador físic del Bàsquet Formatiu, i anteriorment preparador físic del primer equip d'handbol.

CARNET DELS ESPORTS AMATEURS

Un any més, els membres dels Esports Amateurs del FC Barcelona van disposar del seu carnet d'esportista que els acredita com a integrants d'aquest col·lectiu. Un fet que no només representa el fet de pertànyer a la institució poliesportiva més gran del món, sinó també formar part d'una manera de ser i d'entendre l'esport que es fonamental en els valors del respecte, l'esforç, l'ambició, el treball en equip i la humilitat.

A més de fer visible aquesta identificació amb els valors del Club, el carnet dels Esports Amateurs inclou una sèrie d'avantatges, descomptes i beneficis del Club.



ADAPTACIÓ I SUPERACIÓ EN LA VIDA

Dins del calendari de formació que celebren els Esports Amateurs al llarg de la temporada, va tenir lloc la trobada amb Àlex Roca, que va explicar els reptes que ha hagut de superar al llarg de la seva vida i la manera com ha compaginat la seva passió per l'esport.

Davant de més de 200 persones, entre esportistes, tècnics i familiars dels Esports Amateurs, Roca els va explicar el seu camí vital amb totes les dificultats que ha hagut d'afrontar davant de la societat per arribar a complir els seus somnis. Des de córrer triatlons fins a acabar la Titan Desert pel desert del Sáhara, a banda de destacar la importància de la seva família i del treball en equip per aconseguir els resultats que ha volgut.



Domini en pista coberta i aire lliure

El Barça va continuar dominant en pista coberta, on va quedar campió en totes les competicions en les que va competir en categoria Absoluta. Els culers van revalidar el títol de campió d'Espanya de Clubs masculí en pista coberta amb una gran actuació del triplista Jordan Díaz. També van guanyar els atletes Dídac Sala (en salt de perxa), Xesc Tresens (en salt d'alçada), Manuel Guijarro (400 metres llisos) i Héctor Santos (salt de longitud i 4x400). A més, Lucia Pinacchio va guanyar l'or i va fer el rècord del Campionat de 800 metres.

En l'àmbit individual indoor, Àlex Gracia va guanyar en el salt de perxa, la medalla de plata va ser per a Dídac Salas i el bronze el va guanyar Aleix Pi. En la competició femenina, Ana Carrasco va aconseguir el seu primer títol en categoria Absoluta, una setmana després de proclamar-se campiona d'Espanya en categoria sub-23. L'atleta Carlos Tobalina va renovar el seu títol de campió d'Espanya.

En l'àmbit individual a l'aire lliure, Yulimar Rojas, en el triple, el seu millor salt va ser de 14.83 m i es va situar líder mundial del 2022, a més de batre el rècord de la Lliga Iberdrola que ella mateixa tenia amb 14.62 m des del 2017. Al 4x100 m, amb un temps de 43.71, es va aconseguir la vuitena marca nacional de tots els temps, obtinguda per Alba Borrero, Jaël Sakura Bestué, Eva Santidrián i Cristina Lara.

Jordan Díaz també va batre el seu propi rècord d'Espanya de triple amb 17.87 m. Sebas Martos va superar per sis segons el rècord de la Lliga dels 3000 m obstacles amb 8.16.46, amb la qual cosa obtenia la seva marca personal, la mínima per al Mundial d'Oregon i la de l'Europeu de Munic.









RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
EQUIP ABSOLUT - HOMES	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Campions
	Copa del Rei Pista Coberta	Campions
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Campions
	Campionat d'Espanya Aire Lliure Divisió d'Honor	Segons
EQUIP ABSOLUT - DONES	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Campiones
	Copa de la Reina Pista Coberta	Terceres
	Campionat d'Espanya Cross	Campiones
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Campiones
	Campionat d'Espanya Aire Lliure Divisió d'Honor	Terceres
EQUIP SUB-20 - HOMES	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Campions
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Quarts
EQUIP SUB-20 - DONES	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Quartes
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Quartes

Campions d'Espanya en categoria Seven







La presència del Barça a la Divisió d'Honor és un fet consolidat i, durant la temporada, l'equip va lluitar de tu a tu amb els equips de les primeres posicions. Un cop arribat l'any 2022 una mala ratxa de l'equip entrenat per Santiago Monteagudo, que va encadenar només dues victòries dels últims 11 partits, va condemnar els blaugrana a la setena posició. En el primer partit dels play-off pel títol va perdre davant la UE Santboiana per 30-23.

En la categoria Seven (rugbi 7), l'equip entrenat per Jean Luck Trogno i Andoni Samperio es va proclamar campió d'Espanya a la Seven Series celebrada a Majadahonda.

RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SÈNIOR A	Divisió d'Honor - Lliga regular	Setens
	Divisió d'Honor - Play-off	Quarts de final
	Supercopa Catalana	Segons
	Sevens Series Nacional	Campió
	Copa del Rei	Fase de grups
SUB-23	Divisió d'Honor - Lliga regular	Cinquens
	Divisió d'Honor - Play-off	Setens
SÈNIOR BLAU	Divisió d'Honor Catalana	Setens
	Sevens Series Català	Tercers
SUB-18	Campionat Catalunya	Campions
SUB-16	Segona Catalana	Primers
	Campionat de Cataluna de Rugbi 7	Tercers
SUB-14	Primera Catalana	Sisens



Retorn a la Superlliga



Un any després de baixar de la màxima categoria, l'equip masculí tornarà a jugar la temporada 2022/23 a la Superlliga Masculina, un cop es va confirmar l'ascens en vèncer a les semifinals de la Fase Final celebrada a Cabezón de Sal (Santander) i a la final, en què va guanyar davant l'amfitrió.

En una Superlliga 2 cada any més complicada, l'equip es va mantenir en les primeres posicions. A la Copa Príncep celebrada a Tenerife, l'equip blaugrana va quedar quart, ja que va perdre les semifinals davant el Sanaya Libby's La Laguna.

A la base, per primera vegada en molts anys, es van classificar els equips Júnior, Juvenil i Infantil per als campionats d'Espanya.



RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SÈNIOR A	Superlliga Masculina 2	Campions i ascens a SM1
	Copa Príncep	Quarts
SÈNIOR B	Primera Nacional	Quarts
JÚNIOR	Fase regular	Campions
	Campionat Catalunya-Fase Final	Subcampions
	Campionat d'Espanya	Quarts
JUVENIL	Fase regular	Campions
	Campionat Catalunya-Fase Final	Campions
	Campionat d'Espanya	vuitens
CADET	Fase regular	Campions
	Campionat Catalunya-Fase Final	Tercers
	Campionat d'Espanya	No classificats
INFANTIL	Fase regular	Campions
	Campionat Catalunya-Fase Final	Segons
	Campionat d'Espanya	Setens
ALEVÍ	Fase regular	Lliga mixta sense posicions





Adeu a la Divisió d'Honor femenina

A la temporada 2020/21 el Barça femení va pujar per primer cop a la màxima categoria de l'hoquei herba femení, però aquest curs 2021/22 l'equip femení va dir adeu després de disputar uns *play-outs* davant el Pozuelo, on la mala sort en els dos partits va marcar el descens de l'equip en una temporada històrica.

Pel que fa a l'equip masculí, cal destacar la classificació per a la Copa del Rei, en què el sorteig va emparellar l'equip blaugrana amb el Club de Campo.El partit, molt igualat, va caure de la banda de l'equip madrileny. A la Lliga no es va poder classificar per a la Final Four pel títol i va acabar en cinquena posició.







RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
PRIMER EQUIP FEM.	Campionat Catalunya 1 Femení	Cinquenes
	Divisió d'Honor Lliga Iberdrola	Desenes
	Copa Federació DHF 'A'	Cinquenes
PRIMER EQUIP MASC.	Divisió d'Honor Lliga MGS SEGURO	Cinquens
	Campionat de Catalunya DHM A	Tercers
	Copa Federació DHM A	Quarts
	Supercopa Catala DHM A	Campions
	Campionat Catalunya Sala 1a Masc.	Cinquens
	Campionat d'Espanya 1a Divisió Masculina Sala	Segons
2N EQUIP FEM.	Campionat de Catalunya 1a Fem.	Sisenes
	Copa Federació 1a Femení	Quarts de final
2N EQUIP MASC.	Campionat de Catalunya 1a Masculí	Tercers
	Copa Federació 1a Masculí	Quarts
	Campionat d'Espanya DHM B	Tercers
JUVENIL FEM.	Campionat de Catalunya Juvenil Fem. GA	Setenes
	Campionat de Catalunya Sala Juvenil F GA	Setenes
	Copa d'Espanya Juvenil Femení	Segones
JUVENIL MASC.	Campionat de Catalunya Juvenil Masc. GA	Sisens
	Campionat de Catalunya Sala Juvenil Masc. GA	Sisens
	Copa d'Espanya Juvenil Masculí	Segons
CADET FEM.	Campionat de Catalunya Cadet Fem. GA	Setenes
	Campionat de Catalunya Sala Cadet Fem. GB	Terceres
CADET MASC.	Campionat de Catalunya Cadet Masc. GB	Quarts
	Campionat de Catalunya Sala Cadet Masc. GB	Sisens
INFANTIL FEM.	Copa Federació Infantil Fem. GA	Cinquenes
	Campionat de Catalunya Infantil Fem. GA	Sisenes
	Campionat de Catalunya Sala Infantil Fem. GB	Campiones
INFANTIL MASC.	Copa Federació Infantil Masc. GA	Sisens
	Campionat de Catalunya Infantil Masc. GB	Campions
	Campionat de Catalunya Sala Infantil Masc. GB	Campions
ALEVÍ FEM.	Copa Federació Alevi Fem. GA	Sisenes
	Copa Catalunya Alevi Fem. GA-B	Quarts
	Campionat de Catalunya Alevi Fem. GA-B	Segones
	Campionat de Catalunya Sala Alevi Fem. GB	Vuitenes
ALEVÍ MASC.	Copa Federació Alevi Masc. GA	Sisens
	Copa Federació Alevi Masc. GB	Vuitens
	Campionat de Catalunya Alevi Masc. GB	Cinquens
	Campionat de Catalunya Alevi Masc. GC	Quarts
	Campionat de Catalunya Sala Alevi Masc. GB	Tercers
	Campionat de Catalunya Sala Alevi Masc. GD	Campions
BENJAMÍ MIXT	Copa Federació Benjami 6x6 Mixt GA	Setens
	Copa Catalunya Benjami 6x6 Mixt GB	Cinquens
	Copa Catalunya Benjami 6x6 Mixt GD	Vuitens
	Campionat de Catalunya Benjami 6x6 Mixt GB	Sisens
	Campionat de Catalunya Benjami 6x6 Mixt GD	Vuitens
BENJAMÍ MIXT	Llica BBVA Hoquei +	Segons
	Supercopa Catalana Hoquei+ A	Segons



Segon títol de Lliga consecutiu

Gran temporada la que va viure el Barça Hockey Gel, que va revalidar el títol de Lliga espanyola en una temporada on l'equip blaugrana va participar a la primera fase de la Continental Cup celebrada a Brasov. L'equip entrenat per Eina Meyerson i Danilo Didkovsky va quedar tercer de la Lliga regular en una Lliga de vuit equips. Els blaugrana van començar els play-off pel títol guanyant a semifinals el tercer partit davant el Jaca. A la final, amb el factor camp en contra, una victòria al segon partit va fer capgirar aquest factor i va possibilitar que l'equip barcelonista pogués sentenciar la final a la Pista de Gel. I així va ser. Dues victòries en els dos partits (7-4 i 5-4) donaven el títol de Lliga per segon any consecutiu al Barça.

La temporada no es va poder culminar amb el títol de la Copa del Rei, a causa de la derrota a semifinals davant l'amfitrió a Jaca per 4-1.

Gràcies al títol de Lliga aconseguit, el Barça Hockey Gel tornarà a Europa la temporada 2022/23 per participar a la Continental Cup, aquest cop a Istanbul.

RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
1R EQUIP	Continental Cup	Fase de grups
	Lliga regular LNHH	Tercers
	Play-off	Campions
	Copa del Rei	Tercers
U20	Lliga regular LNHH U20	Campions
	Play-off	Campions
U18	Lliga regular LNHH U18	Campions
	Play-off	Campions
	Copa del Rei	Subcampions
U15	Lliga regular LNHH U15	Tercers
	Play-off	Tercers











Medalles i presència olímpica

Els patinadors del FC Barcelona van aconseguir pujar al podi de diferents Campionats d'Espanya de Patinatge Artístic que es van celebrar a la localitat de Logronyo i Vitòria. Cal destacar també la participació a l'Europeu i al Mundial Júnior d'Euken Alberdi.

La parella blaugrana Olivia Smart i Adrián Díaz van acabar vuitens en la modalitat de dansa lliure sobre gel als Jocs Olímpics d'hivern celebrats a Pequín.

Va fer una gran temporada també l'equip de ballet Barça Artístic Team, que van ser campiones d'Espanya de Ballet i campiones a Villard-de-Lans (França).





RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
MARIA OLEO	Campionat d'Espanya Logronyo (Basic Novice)	Campiona
ALBA GÓMEZ	Campionat d'Espanya Logronyo (Intermediate Novice)	Segona
	Campionat de Vitòria (Inermediate Novice A)	Segona
EMILIA GINIIATOVA	Campionat d'Espanya Logronyo (Basic Novice ISU)	Campiona
	Campionat de Vitòria (Basic Novice ISU)	Campiona
ELSA BONET	Campionat d'Espanya Logronyo (Basic Novice ISU)	Tercera
AIDAN HUESTIS	Campionat d'Espanya Logronyo (Intermediate Novice ISU)	Segon
	Campionat Vitòria (Intermediate Novice ISU)	
GAEL FOULON	Campionat d'Espanya Logronyo (Intermediate Novice ISU)	Tercer
	Campionat Vitòria (Intermediate Novice ISU)	Segon
EUKEN ALBERDI	Campionat d'Espnaya Logronyo (JUNIOR ISU)	Campió
	Mundial Júnior	29a posició
	ICELAB Júnior	Cinquè
EQUIP BALLET	Campionat d'Espanya Ballet	Campions
	Campionat Villard-de-Lans (OPEN +15)	Campions





Doblet a les competicions catalanes



Aquesta temporada 2021/22, l'equip de L'UNES Barça es va proclamar campió de la Supercopa de Catalunya en derrotar el CEM Hospitalet per 72-20 i també es va adjudicar la Copa Catalunya de bàsquet en cadira de rodes en guanyar el Bàsquet Girona per 68-24.

Pel que fa la seva participació a la Primera Divisió de bàsquet en cadira de rodes, l'UNES Barça es va classificar per a la Fase d'Ascens a la Divisió d'Honor, on es va quedar a les portes de jugar el play-off d'ascens com a segon classificat. A la lligueta de la primera fase, el Barça va acabar tercer del Grup B per darrere de l'Abeconsa Basketmi Ferrol i el Joventut.







L'esperat ascens ja és una realitat

Una excel·lent temporada va permetre l'anhelat ascens a la Lliga Endesa. Amb un extraordinari balanç de 27 victòries i tres derrotes el Barça CBS va aconseguir un objectiu que la temporada 2020/21 va tenir a tocar.

Emmarcat dins de les accions del Dia de la Dona el 8 de març, les noies d'Isaac Fernández van viure una jornada històrica per a la secció, ja que van poder gaudir en primera persona de la màgia del Palau Blaugrana en el triomf davant l'Alcobendas. A més, ho van poder fer davant l'afició culer, gairebé 4.000 persones.

Cal destacar també l'equip júnior, que va ser subcampió d'Espanya en perdre la final davant l'Spar Gran Canària a Huelva, i pel que fa al Campionat d'Espanya Infantil, les blaugranes es van imposar a la final celebrada a Betanzos (la Corunya) al Gestión y Calor Cordobasket.







RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
PRIMER EQUIP	LF Challenge	Campiones
	Lliga Catalana	Campiones
SÈNIOR B	C.C. PRIMERA CATEGORIA FEM. (Fase Prèvia)	Vuitenes
	C.C. PRIMERA CATEGORIA FEM. (Segona Fase)	Segones
SÈNIOR BLAU	C.C. TERCERA CATEGORIA FEM. (Fase Prèvia)	Segones
	C.C. TERCERA CATEGORIA FEM. (Segona Fase)	Terceres
JÚNIOR A	C.C. JÚNIOR FEMENÍ PREFERENT (Fase Prèvia)	Campiones
	C.C. JÚNIOR FEMENÍ PREFERENT (Segona Fase)	Terceres
	C.C. JÚNIOR FEMENÍ PREFERENT (Final a Quatre)	Campiones
	Campionat d'Espanya Júnior	Segones
JÚNIOR BLAU	C.C. JÚNIOR FEM. NIVELL A	Novenes
JÚNIOR B	C.C. JÚNIOR FEMENÍ 1r ANY (Primera Fase)	Campiones
	C.C. JÚNIOR FEMENÍ 1r ANY (Segona Fase)	Campiones
	C.C. JUNIOR FEMENÍ 1r ANY (Final a Quatre)	Segones
CADET A	C.C. CADET FEMENÍ PREFERENT (Fase Prèvia)	Campiones
	C.C. CADET FEMENÍ PREFERENT (Segona Fase)	Terceres
	C.C. CADET FEMENÍ PREFERENT (Final a Quatre)	Quartes
CADET BLAU	C.C. CADET FEMENÍ INTERTERRITORIAL (Primera Fase)	Onzenes
	C.C. CADET FEMENÍ INTERTERRITORIAL (Segona Fase)	Segones
CADET B	C.C. CADET FEMENÍ 1r ANY (Primera Fase)	Campiones
	C.C. CADET FEMENÍ 1r ANY (Segona Fase)	Campiones
	C.C. CADET FEMENÍ 1r ANY (Final a Quatre)	Campiones
INFANTIL A	C.C. INFANTIL FEMENÍ PREFERENT (Fase Prèvia)	Segones
	C.C. INFANTIL FEMENÍ PREFERENT (Segona Fase)	Segones
	C.C. INFANTIL FEMENÍ PREFERENT (Final a Quatre)	Terceres
	Campionat d'Espanya Infantil	Campionse
INFANTIL BLAU	C.C. INFANTIL FEMENÍ INTERTERRITORIAL	Quartes
	Campionat de Catalunya Aleví Fem. GA-B	Segones
	Campionat de Catalunya Sala Aleví F GB	Vuitenes
INFANTIL B	C.C. INFANTIL FEMENÍ 1r ANY (Primera Fase)	Campiones
	C.C. INFANTIL FEMENÍ 1r ANY (Segona Fase)	Campiones
	C.C. INFANTIL FEMENÍ 1r ANY (Final a Quatre)	Segones
INFANTIL GRANA	C.T. INFANTIL FEMENÍ PROMOCIÓ (Primera Fase)	Campiones
	C.T. INFANTIL FEMENÍ PROMOCIÓ (Segona Fase)	Campiones
PREINFANTIL	C.T. PRE-INFANTIL FEM. (Primera Fase)	Campiones
	C.T. PRE-INFANTIL FEM. (Segona Fase)	Campiones
MINI A	C.T. MINI FEM. (Primera Fase)	Campiones
	C.T. MINI FEM. (Segona Fase)	Segones
	C.T. MINI FEM. (Tercera Fase)	Terceres
	C.T. MINI FEM. (Final a Vuit)	Quartes
	Torneig Molinet	Campiones
MINI BLAU	C.T. MINI FEM. (Primera Fase)	Campiones
	C.T. MINI FEM. (Segona Fase)	Sisenes
MINI B	C.T. MINI FEM. (Primera Fase)	Segones
	C.T. MINI FEM (Segona Fase)	Campiones
PREMINI A	C.T. PREMINI FEM (Primera Fase)	Campiones
	C.T. PREMINI FEM. (Segona Fase)	Campiones



Descens a la Superlliga 2

Després de l'ascens a la Lliga Iberdrola aconseguit a la temporada 2020/21, el Barça Vòlei femení, amb un equip molt jove, va començar la temporada amb molts bons resultats. Tanmateix, l'equip blaugrana va anar patint derrotes per la falta d'experiència a la Lliga i això va fer que tota la segona volta l'equip estigués classificat en penúltima posició. Tot i que es va buscar la reacció, el conjunt barcelonista no va poder remuntar posicions.

Després d'acabar en la penúltima posició, el Barça jugarà la temporada 2022/23 a la Segona Divisió del voleibol femení.









RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
BARÇA CVB - SUPERLLIGA	LLIGA IBERDROLA	Onzenes
BARÇA CVB B	1a DIV. NACIONAL FEM	Campiones
	Fase d'Ascens	Cinquenes
BARÇA CVB JÚNIOR A	Campionat d'Espanya Júnior	Novenes
	Campionat de Catalunya Jr. 1a Div.	Segones
BARÇA CVB JÚNIOR BLAU	Campionat de Catalunya Jr. 1a Div.	Cinquenes
BARÇA CVB JUVENIL A	Campionat d'Espanya Juvenil	Cinquenes
	Camp de Catalunya Juv. 1r Div.	Campiones
BARÇA CVB JUVENIL BLAU	Camp de Catalunya Juv. 2a Div.	Campiones
BARÇA CVB JUVENIL GRANA	Camp de Catalunya Juv. 2a Div.	Setenes
BARÇA CVB CADET A	Camp de Catalunya Cadet. 1a Div.	Cinquenes
BARÇA CVB CADET BLAU	Camp de Catalunya Cadet 2a Div.	Sisenes
BARÇA CVB CADET GRANA	Camp de Catalunya Cadet 2a Div.	Setenes
BARÇA CVB CADET PRO	Camp de Catalunya Cadet Preferent	Campiones
BARÇA CVB INFANTIL A	Camp de Catalunya Infantil 1r Div.	Cinquenes
BARÇA CVB INFANTIL BLAU	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Quartes
BARÇA CVB INFANTIL GRANA	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Cinquenes
BARÇA CVB U13 BLAU	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Quartes
BARÇA CVB U13 GRANA	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Terceres
BARÇA CVB U13 PRO	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Terceres
BARÇA CVB ALEVÍ BLAU	Camp de Catalunya Aleví	Sisenes
BARÇA CVB ALEVÍ GRANA	Camp de Catalunya Aleví	Cinquenes
BARÇA CVB U12 BLAU	Camp de CEE Barcelona Infantil	Segones
BARÇA CVB U12 GRANA	Camp de CEE Barcelona Infantil	Setenes
BARÇA CVB ALEVÍ ROSA	Lliga interna Barça CVB	
BARÇA CVB ALEVÍ TARONJA	Lliga interna Barça CVB	
BARÇA CVB ALEVÍ BLANC	Lliga interna Barça CVB	
BARÇA CVB ALEVÍ BLAU	Lliga interna Barça CVB	
BARÇA CVB ALEVÍ PROMOCIÓ LA MARINA	Lliga interna Barça CVB	
BARÇA CVB BENJAMÍ VERMELL	Lliga interna Barça CVB	
BARÇA CVB BENJAMÍ GROC	Lliga interna Barça CVB	
BARÇA CVB KINDER	Lliga interna Barça CVB	



Serveis mèdics, vetllant per la salut d'esportistes i personal del Club

Durant la temporada 2021/22 els Serveis Mèdics del FC Barcelona van seguir vetllant per la salut dels esportistes, i personal del Club. Com és sabut, els Serveis Mèdics del Barça el componen un centenar de professionals de diferents disciplines de l'àmbit sanitari (personal mèdic, fisioterapeutic, nutricionista, el cos d'infermeria i podologia) que formen una part molt activa en els equips de les diferents seccions, ja siguin professionals o amateurs.

Ubicats al centre mèdic de la ciutat esportiva Joan Gamper, els Serveis Mèdics disposen de l'acreditació de màxima qualitat FIFA Excellence (acreditació que només tenen dos centres mèdics esportius a l'Estat espanyol). El centre disposa d'un seguit de consultoris per a visites ambulatòries, una sala central de fisioteràpia, diverses sales per a proves d'esforç, una sala blanca per practicar-hi procediments invasius i els equipaments tecnològics més actualitzats per a la pràctica de la medicina esportiva i la rehabilitació, com poden ser ecògrafs, aparells d'RX, de densitometria o per a una ressonància magnètica de màxima definició.

En aquest sentit, cal destacar que durant la temporada 2021/22 es van fer un total de 6.033 revisions mèdiques, 12.296 visites als nostres consultoris, tant per al diagnòstic com el seguiment d'esportistes amb lesions, i es van practicar 885 ecografies cardíaques, 1.278 proves d'esforç, i 1.037 ressonàncies magnètiques del sistema osteomuscular. A més, des del centre mèdic es va seguir vacunant contra la covid, d'acord amb les diferents campanyes establertes pel Departament de Salut. Per als Serveis Mèdics és un orgull que el Club sigui probablement un dels llocs amb un percentatge més alt de vacunats del món.

Finalment cal dir que, entre les altres activitats potser menys conegudes, els Serveis Mèdics van seguir garantint la cobertura sanitària en tots els partits que es van jugar a les diferents instal·lacions del Club: l'Estadi del Camp Nou, el Palau Blaugrana, l'Estadi Johan Cruyff, la Ciutat Esportiva o el Camp de la Fuixarda. També es van revisar els 70 desfibriladors externs automàtics que formen part de la xarxa de dispositius de cardioprotecció que hi ha al Club; es va participar en diferents cursos, mestratges, congressos i publicacions científiques d'alt impacte, i també es va continuar amb el programa Talents i el projecte del nou model d'excel·lència esportiva que està liderant l'Àrea de Ciències de l'Esport, i es van dissenyar els nous dispensaris mèdics que formen part del projecte de transformació Espai Barça, entre d'altres. De cara a la temporada 2022/23, els Serveis Mèdics volen seguir garantint la màxima qualitat assistencial que mereixen els esportistes i el personal laboral, a través d'una atenció multidisciplinària que doni un servei transversal a totes les seccions i àrees del Club.

DADES TEMPORADA 2021/22

En els Serveis Mèdics aquesta temporada s'han fet:

6.033 revisions mèdiques

1.278 proves d'esforç

1.037 ressonàncies magnètiques

885 ecografies cardíaques

NUTRICIÓ

El model d'assistència als nostres esportistes requereix no només valorar-ne l'aptitud per a l'esport i descartar-ne cap patologia, sinó una millora constant en la seva salut en el sentit més positiu i d'una manera activa que inclou des de l'estudi dels canvis en la composició corporal fins a la millora dels hàbits nutricionals, de descans, o fins i tot el benestar mental que s'engloben en un model holístic i integrador cada cop més acceptat. L'assistència dins l'àmbit de la nutrició en format visita individual es complementa amb informació als diferents menjadors de les nostres instal·lacions i amb xerrades grupals, tallers i altres activitats que intenten incorporar un "model d'esportista amb valors" que és consensuat i compartit pels mateixos jugadors i jugadores i que es fa extensible a l'staff i altres professionals.



PSICOLOGIA

Durant aquesta temporada es va crear el Departament de Psicologia d'Alt Rendiment Esportiu en el marc dels Serveis Mèdics del FC Barcelona, format per vuit professionals de la psicologia esportiva. Els objectius d'aquesta nova àrea són la creació i el desenvolupament d'una metodologia d'entrenament psicològic específic per al Barça amb l'objectiu de convertir-lo en referent mundial; implementar medicions i eines per a l'avaluació d'aquest entrenament i refermar la figura del psicòleg perquè sigui un membre més dels staff tècnics, a més d'alinear la seva feina a tots els equips per tal de contribuir a la creació d'un model d'excel·lència. En definitiva, incorporar el treball mental com una altra de les variables imprescindibles perquè un equip aconsegueixi èxits.





PREPARACIÓ FÍSICA

L'Àrea de Preparació Física ha comptat amb 20 professionals amb la missió de crear un projecte d'excel·lència que unifiqui i comparteixi el coneixement amb altres àrees transversals del Club per crear i consolidar un model de treball integral. A través del dia a dia dels entrenaments, partits i descansos, s'obté informació que permet dibuixar perfils dels esportistes i, sobre la base d'això, traçar programes individualitzats que fomentin la millora i el creixement constant. Aquest coneixement dona lloc a una metodologia de treball adaptada a les diferents seccions i categories que configuren el Club.

Durant la temporada també es va crear un nou pla de personal per a aquesta àrea; es va fer un diagnòstic de les infraestructures de què disposa el Club per desenvolupar les tasques d'aquest departament i es va treballar en l'àmbit de la investigació i la docència.






Assistència Sanitària
NIKE.COM/
BARÇA, ARE

INSTITUCIONAL



Un club arrelat, compromès, inclusiu i solidari

La 2021/22 ha estat la primera temporada completa en què el Club ha estat gestionat per la Junta Directiva presidida per Joan Laporta, que va guanyar les eleccions celebrades el 7 de març del 2021 amb el 54,28% dels vots i que van passar a la història per haver-se celebrat enmig d'una pandèmia i per haver introduït per primer cop el vot per correu i també les multiseus. El president Laporta i la seva junta directiva han posat l'èmfasi institucional a construir un club arrelat en la ciutat i el país, donant suport a moltes de les institucions i organismes signant convenis i aliances de col·laboració; un club compromès amb la societat, començant pels seus socis i sòcies, continuant amb fans d'arreu del món, i també inclusiu i solidari, signant acords estratègics com els d'UNHCR/ ACNUR.

ACCIONS DESTACADES

- Normalització de les relacions amb les institucions.
- Aprovació de la reducció de sis a cinc anys la durada d'un mandat.
- Participació activa en les gestions per eximir les juntes directives dels clubs professionals que no són SAD d'avalar un 15% dels seus pressupostos. Posicionament públic del Club demanant la pau en el conflicte bèl·lic entre Rússia i Ucraïna.
- Gest antiracista abans dels partits d'Europa League davant el Nàpols.
- Aposta decidida per millorar i reforçar l'ús del català al nostres canals globals, per afavorir-ne l'ús i la visibilitat a nivell global. El FC Barcelona és l'entitat que té més abast en la difusió del català, idioma oficial del Club, en l'àmbit digital: cada dia més de 266 milions de fans d'arreu del món reben comunicacions en català a través de les nostres xarxes socials.



El Barça, 'Més que un club'

Expliquem al món la nostra singularitat i el que ens fa diferents

Coincidint amb el llançament de la primera samarreta de la temporada 2021/22, el FC Barcelona va llançar una campanya que al·ludeix al lema *Més que un club* i interpreta els pilars que formen part dels fonaments i de l'essència del Barça, i que defineixen la seva singularitat.



MÉS QUE VEUS
EL MODEL DE PROPIETAT

Un club que el formem MÉS DE 140.000 SOCIS I SÒCIES que prenen grans decisions democràticament, perquè conjuntament s és com millor trobem l'excel·lència tant en l'àmbit esportiu com en el de gestió.



MÉS QUE TALENT
LA MASIA

Som una escola de vida que forma persones a través de l'esport. No ens conformem només a tenir grans esportistes, sinó que, a través de la Masia, formem grans persones, reconegudes i reconeixibles tant dins com fora del camp.



MÉS QUE PARAULES
VALORS

Per a nosaltres els valors com la humilitat, l'esforç, l'ambició, el treball en equip i el respecte en el nostre joc són tan importants com aconseguir la victòria.



MÉS QUE ORGULL
DE BARCELONA I CATALUNYA AL MÓN

Sense renunciar a les nostres arrels de Barcelona, a la nostra catalanitat i a la nostra cultura, hem estat des de sempre oberts al món, i ens hem convertit en un punt de trobada entre diferents persones, cultures i països.



MÉS QUE GUANYAR O PERDRE
ESTIL DE JOC PROPI

Quan juguem volem guanyar, però sobretot volem jugar sense renunciar al nostre estil de joc propi.



MÉS QUE 11 JUGADORS
EL COMPROMÍS SOCIAL I LA FUNDACIÓ

Tenim un ferm compromís amb el canvi social. Creiem en el poder transformador de l'esport.



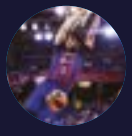
MÉS QUE GÈNERE
APOSTA PER L'ESPORT FEMENÍ

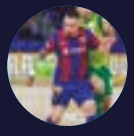
Apostem decididament per l'esport femení. Tenim un equip professional de futbol, cinc equips formatius i més de 600 esportistes, nenes, noies i dones, que vesteixen la samarreta blaugrana en els 9 esports amateurs del Club.

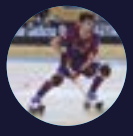


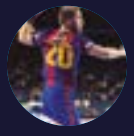
MÉS QUE MÀGIA
APOSTA PER LA INNOVACIÓ I EL CONEIXEMENT

Treballem amb grans professionals i persones expertes del món de l'esport i generem nous coneixements que compartim. Som un referent en la innovació i el coneixement esportiu.









MÉS QUE GOLS VOCACIÓ POLIESPORTIVA

Som més que futbol. Som un club multiesportiu, que competim al màxim nivell en bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala.



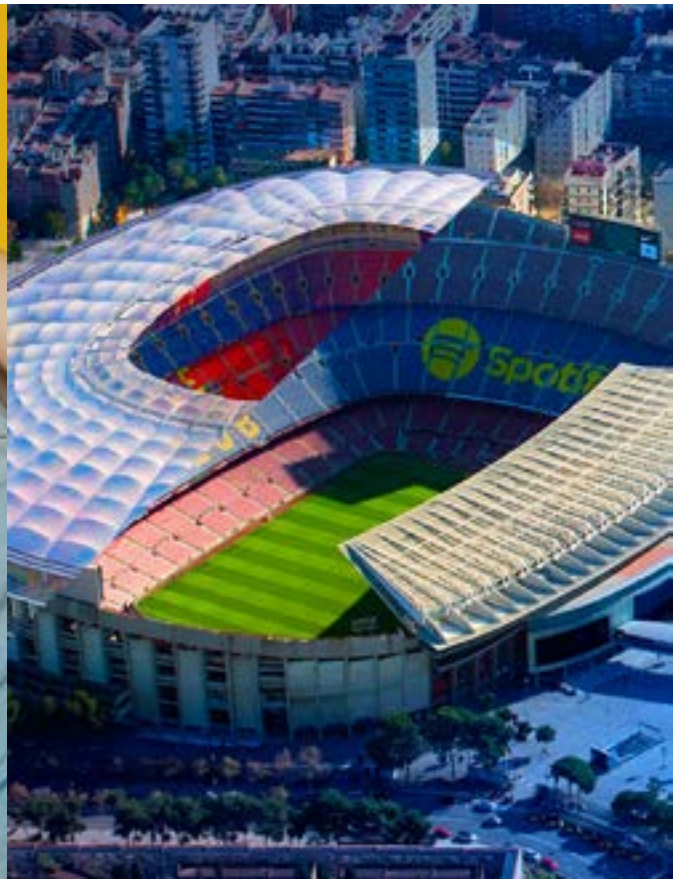
Barça i UNHCR/ACNUR, units pels drets de les persones refugiades

El FC Barcelona, a través de la Fundació FC Barcelona, va subscriure una aliança amb UNHCR/ACNUR (Alt Comissionat de les Nacions Unides per als Refugiats) per enviar un missatge al món de solidaritat amb més de cent milions de persones, entre les quals molts infants i joves, que s'han vist obligades a fugir dels seus països per culpa de la guerra i la repressió. El canal per enviar aquest missatge són les samarretes dels seus principals equips de futbol, on es podrà veure el logo d'UNHCR/ACNUR a la part posterior, a sota del número del jugador o jugadora. L'aliança també inclou aportacions econòmiques per a projectes concrets, que en aquesta primera temporada tindran lloc a Colòmbia, Uganda, Turquia i Malàisia, a raó de 100.000 € per projecte, i també es faran donacions d'equipacions esportives. El 14 de juny del 2022 es va fer la presentació institucional de l'acord a la seu de l'organització de les Nacions Unides per als refugiats-UNHCR/ACNUR- de Ginebra, on el president Joan Laporta i l'alt comissionat de les Nacions Unides per als Refugiats, Filippo Grandi, van manifestar el seu desig que l'acord apropi la causa dels refugiats a totes le aficions al futbol d'arreu del món.



Spotify, una aliança pionera al món





El FC Barcelona i Spotify van anunciar el 15 de març del 2022 un acord de patrocini que uneix futbol i música, esport i entreteniment, en una aliança estratègica pionera en la indústria de l'esport. Amb la ratificació de l'acord per part dels socis i sòcies compromissaries, el Barça iniciarà a partir l'1 de juliol un patrocini entre dues marques globals, líders i capdavanteres, que comparteixen filosofia i valors. La companyia sueca d'àudio en *streaming* més popular del món es converteix en el Main Partner del Club i en Official Audio Streaming Partner. Això implica presència en les samarretes de joc i d'entrenament dels primers equips masculí i femení, però també que, per primera vegada, el Camp Nou tindrà un nom associat que el precedirà, Spotify.

Aquest acord sense precedents aportarà al Club els recursos econòmics necessaris per afrontar els reptes estratègics esportius de futur, serà vital per a la recuperació econòmica de l'Entitat i també inclou beneficis exclusius per a socis, sòcies i penyistes.

Spotify apareixerà a la part davantera de la samarreta del primer equip masculí i femení, a partir de la temporada 2022/23 i durant les properes quatre temporades. Spotify també patrocinarà el frontal de les samarretes d'entrenament dels dos equips a partir de la temporada 2022/23 i per a les properes tres temporades. Així mateix, com a part de la col·laboració, la companyia sueca es converteix en Title Partner de l'Estadi, que per primera vegada modificarà el seu nom i passarà a anomenar-se Spotify Camp Nou. En aquesta línia, el patrocini té la vocació de crear una nova plataforma per ajudar els artistes a interactuar amb la comunitat global de fans del FC Barcelona.

L'acord entre el Barça i Spotify és el primer d'aquestes característiques per al Club i suposa unir el món de la música i el futbol, alhora que oferirà un escenari global per esportistes i artistes a l'estadi Spotify Camp Nou, creant noves oportunitats per connectar amb fans d'arreu del món. La col·laboració també unifica el nom del Main Partner en les equipacions dels equips.

CONNECTAR AUDIÈNCIES GLOBALS

A més, el FC Barcelona i Spotify treballaran per utilitzar els suports i espais audiovisuals de l'Estadi per presentar i amplificar els projectes dels diferents artistes i connectar amb les audiències globals del Barça a través de la televisió. Quan la remodelació de l'Estadi estigui completada amb el projecte de l'Espai Barça, Spotify estarà molt present en unes instal·lacions que seran cabdals per al futur del Club.

CONVENIS ORGANISMES I INSTITUCIONS

ÒMNIUM CULTURAL

El Club va signar un acord amb Òmnium Cultural amb l'objectiu de promoure la cultura catalana en tots els àmbits de la vida quotidiana i en tots els territoris de parla catalana, així com impulsar, difondre i fomentar conjuntament la llengua, la cohesió social i els drets civils i polítics de Catalunya.



FUNDACIÓ ORFEÓ CATALÀ - PALAU MÚSICA

L'entesa establerta aquesta temporada entre el Barça i la Fundació Orfeó Català - Palau Música afavoreix la promoció de la cultura i de l'activitat musical i cultural d'aquesta entitat entre els socis i sòcies del FC Barcelona, el personal esportiu, els nens i nenes de la Masia i el personal corporatiu de l'Entitat.



AGÈNCIA CATALANA DE TURISME

Durant la temporada el Club ha renovat el conveni de col·laboració amb l'Agència Catalana de Turisme per a les properes tres temporades, fins al 2024. L'acord serveix per treballar conjuntament en la recuperació de la demanda turística als diferents mercats internacionals.



GRAN TEATRE DEL LICEU

El FC Barcelona ha renovat el seu acord amb el Gran Teatre del Liceu per continuar amb la seva implicació entre les empreses que donen suport a l'activitat del Teatre i contribueixen al foment de la cultura i de l'òpera. L'acord s'emmarca dins el programa de patrocini i mecenatge de la institució musical.



FUNDACIÓ ENCICLOPÈDIA CATALANA

El Barça i la Fundació Enciclopèdia Catalana han unit voluntats per impulsar el Primer Certamen de Lectura en Veu Alta per a Joves, per promoure el català i l'hàbit de lectura entre aquest col·lectiu. El Club es compromet a col·laborar en la difusió del certamen i a contribuir d'aquesta manera a donar suport al català.



APROPA CULTURA

El Club ha passat a ampliar la llista d'entitats acollides al projecte Apropa Cultura amb l'objectiu de facilitar les visites al Museu per als col·lectius que es troben en risc d'exclusió social o amb diversitat funcional. Aquesta iniciativa ha estat vehiculada a través d'un conveni amb el Consorci de l'Auditori i l'Orquestra, creadors del projecte.



PANTERES GROGUES

El FC Barcelona ha signat un conveni amb Panteres Grogues, una associació multiesportiva LGTBIQ+, per lluitar contra la discriminació per raons d'orientació sexual. El Barça centra el seu interès en la formació relativa a la diversitat de gènere, identitat i orientació sexual, així com la lluita contra la LGTBI-fòbia en l'esport.



UNIÓ ESPORTIVA OLOT

El Club també ha unit lligams durant la temporada amb la Unió Esportiva Olot, una entitat amb la qual té diversos vincles històrics com la implicació de Gamper en el futbol garrotxí o els colors blaugrana. En el nou conveni signat es comparteixen coneixements i sinergies de treball, especialment en l'àmbit formatiu.



ACTES

EL FC BARCELONA CELEBRA LA DIADA

Com cada any, el FC Barcelona va realitzar l'habitual Ofrena Floral amb motiu de la Diada Nacional de Catalunya. La delegació va estar formada pel president Joan Laporta, pels vicepresidents Rafael Yuste, Elena Fort i pels directius Xavier Barbany, Miquel Camps, Josep I. Macià, Aureli Mas, Àngel Riudalbas, Joan Solé i Joan Soler. També van participar en la celebració representants de les seccions professionals, l'esport formatiu i l'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona.



LAPORTA ENCAPÇALA EL VIATGE INSTITUCIONAL A ISRAEL

El president del FC Barcelona, Joan Laporta, va encapçalar un viatge institucional a Israel el 19 de juliol. Acompanyat del vicepresident responsablede l'àrea de Marketing, Juli Guiu, Laporta va inaugurar l'exposició *Barça, The Exhibition* a Tel Aviv. Una experiència dissenyada utilitzant les tecnologies més avançades que recorrerà diversos països del món. Durant l'estada a Israel, Laporta es va entrevistar amb el president del país, Isaac Herzog.



TORNEN LES JUNTES DIRECTIVES ITINERANTS

El Club ha recuperat la tradició de les juntes directives itinerants, portant la reunió del consell gestor a diferents punts de Catalunya. Aquest curs s'han celebrat dues, la primera, el 22 d'abril es va realitzar la sessió ordinària a l'Abadia de Montserrat, on es va anomenar a David Carabén comissionat del 125è aniversari, i es va crear la comissió de la memòria històrica. El 31 de maig es va celebrar un altra a la Jonquera, on es va convocar l'Assemblea Extraordinària el 16 de juny i es va adoptar el nom de Barça Atlètic per al filial.



PALAU BLAUGRANA

PLACA COMMEMORATIVA DELS 50 ANYS DEL PALAU

En el marc de la celebració del 50è aniversari de la inauguració del Palau Blaugrana es va descobrir una placa commemorativa situada a la porta 1 d'aquesta instal·lació. L'acte va comptar amb una nombrosa representació esportiva i institucional, encapçalada pel president Joan Laporta i membres de la Junta Directiva. Posteriorment es va celebrar un emotiu acte a l'Auditori 1899, que va marcar el tret de sortida a un any d'activitats per retre homenatge als equips, esportistes i professionals que han convertit el Palau en una icona esportiva i patrimonial del Club.



ELENA FORT I MIQUEL CAMPS, AMB EL CBS AL PALAU

La vicepresidenta institucional Elena Fort i el responsable de les seccions amateurs, Miquel Camps, van estar al costat del Barça CBS (Club Bàsquet SantFeliuenc), la secció de bàsquet femení del FC Barcelona des del 2009, en un dia històric. En el marc del dia de la dona, el Barça CBS va jugar el seu primer partit al Palau Blaugrana, davant 4.000 espectadors. Les blaugranes es van enfrontar a un rival directe, l'Alcobendas, i van aconseguir una victòria vital per assegurar l'ascens a la 1a Lliga Femenina, la màxima competició estatal.



HOMENATGES A NORMAN CARMICHAEL I JAVIER SANJUAN

El 6 de març, en el marc del partit de bàsquet entre el Barça i el Coosur Real Betis, el Club va retre homenatge a Norman Carmichael, mort al mes de març a Texas (EU). Carmichael va jugar tota la seva carrera esportiva professional al FC Barcelona, durant 9 anys. A l'homenatge van assistir-hi els companys amb els quals va compartir vestidor. Al mes de juny, durant el partit entre el Barça i el Saragossa, el Club va realitzar al Palau un homenatge pòstum a Javier Sanjuan, que va ser jugador del Barça de bàsquet des de la temporada 1963/64 i fins a la temporada 1971/72.





DESÈ ANIVERSARI DE LA SEGONA EUROLLIGA

Durant el partit entre el Barça i el Zenit St. Petersburg, el 22 d'octubre del 2021, va tenir lloc al Palau un acte de celebració del desè aniversari de la consecució de la segona Eurolliga de la secció de bàsquet. A l'acte van assistir-hi diversos integrants de la plantilla guanyadora d'aquesta competició del 2010, com Roger Grimau, Jordi Trias, Víctor Sada, Erazem Lorbek, Fran Vázquez, Gianluca Basile, Pete Mickeal, Juan Carlos Navarro, el tècnic Xavier Pascual i qui va ser secretari tècnic de la secció, Joan Creus, amb el vicepresident Rafa Yuste i el directiu Josep Cubells.





TROFEU JOAN GAMPER 08.08.2021
JOAN LAPORTA I REPRESENTANTS INSTITUCIONALS JUVENTUS DE TORÍ



FC BARCELONA – GIRONA 27.07.2021
JOAN LAPORTA I CHRIS MARTIN, CANTANT DE COLDPLAY



FC BARCELONA – GRANADA CF 20.09.2021
JOAN LAPORTA I THERESE JAMAA, DIRECTORA GENERAL GSMA



FC BARCELONA – VALÈNCIA CF 17.10.2021
JOAN LAPORTA I TONI BOU, CAMPIÓ DEL 29È MUNDIAL DEL TRIAL



FC BARCELONA – VALÈNCIA CF 17.10.2021
JOAN LAPORTA I GUILLERMO ROJO, CAMPIÓ PARALÍMPIC A TÒQUIO 2021



FC BARCELONA – REIAL MADRID 24.10.2021
JOAN LAPORTA I PERE ARAGONÈS, PRESIDENT DE LA GENERALITAT





FC BARCELONA – REIAL MADRID 24.10.2021
JOAN LAPORTA I ELS MEDALLISTES DAMIÁN QUINTERO I ARIADNA CEREZO



FC BARCELONA – SL BENFICA 23.11.2021
JOAN LAPORTA I FARKHUNDA MUHTAJ, CAPITANA DE LA SELECCIÓ AFGANESA



FC BARCELONA – SL BENFICA 23.11.2021
JOAN LAPORTA I LA PILOT LAIA SANZ



FC BARCELONA – SL BENFICA 23.11.2021
JOAN LAPORTA, POL ESPARGARÓ I ALEIX ESPARGARÓ, PILOTS MOTO GP



FC BARCELONA – SL BENFICA 23.11.2021
JOAN LAPORTA I ANTONIO DÍAZ, 'EL MAGO POP'



FC BARCELONA – ELX 18.12.2021
JOAN LAPORTA I MERCÈ IZQUIERDO, CIENTÍFICA. CREU DE SANT JORDI



FC BARCELONA – ELX 18.12.2021
JOAN LAPORTA I ERNEST COSTA, ESCRIPTOR. CREU DE SANT JORDI



FC BARCELONA – ELX 18.12.2021
JOAN LAPORTA, MIQUEL CAMPS I INTEGRANTS DE 'LOVE OF LESBIAN'



FC BARCELONA – ELX 18.12.2021
JOAN LAPORTA, ELENA FORT I JESÚS ALTURO, CREU DE SANT JORDI



FC BARCELONA – ATLÈTIC DE MADRID 06.02.2022
JOAN LAPORTA I ELS INTEGRANTS DELS PETS



FC BARCELONA – ATHLETIC CLUB 27.02.2022
JOAN LAPORTA I NASSER AL-ATTIYAH, GUANYADOR DAKAR 2022



FC BARCELONA – ATHLETIC CLUB 27.02.2022
JOAN LAPORTA I JONATHAN REA, CAMPIÓ DEL MÓN DE SUPERBIKE



FC BARCELONA – CA OSASUNA 13.03.2022
JOAN LAPORTA I ELS GUANYADORS DELS PREMIS GAUDÍ



FC BARCELONA-SEVILLA 03.4.2022
JOAN LAPORTA I RAQUEL SÁNCHEZ, MINISTRA DE TRANSPORTS



FC BARCELONA – CADIS 18.04.2022
JOAN LAPORTA I RAMON MIRABET, CANTANT



FC BARCELONA – CADIS 18.04.2022
JOAN LAPORTA I MARC LÓPEZ, TENISTA



FC BARCELONA – CADIS 18.04.2022
JOAN LAPORTA I TOMMY ROBREDO, TENNISTA



FC BARCELONA – RAYO VALLECANO 24.04.2022
JOAN LAPORTA I EMPAR MOLINER, ESCRIPTORA, SANT JORDI 2022



FC BARCELONA – CELTA 12.05.2022
ELENA FORT, XAVIER PUIG I MARIYA GABRIEL, COMISSIONADA EUROPEA



FC BARCELONA – VILA-REAL CF 22.05.2022
JOAN LAPORTA I NIELS VINK, CAMPIÓ DEL MÓN DE TENIS EN CADIRA DE RODES



FC BARCELONA – VILA-REAL CF 22.05.2022
SERGI ROBERTO I CHARLES LECLERC, PILOT DE FÓRMULA 1



BARÇA FEMENÍ – REIAL MADRID 30.03.2022
JOAN LAPORTA, ELENA FORT I LAURA VILAGRÀ, CONSELLERA DE PRESIDÈNCIA



BARÇA FEMENÍ – REIAL MADRID 30.03.2022
JOAN LAPORTA I LES POLICIES MARTA FERNÁNDEZ I SÍLVIA CATÀ



BARÇA FEMENÍ – REIAL MADRID 30.03.2022
JOAN LAPORTA I PERE ARAGONÈS, PRESIDENT DE LA GENERALITAT



BARÇA FEMENÍ – REIAL MADRID 30.03.2022
JOAN LAPORTA I AUDIE NORRIS, AMBAIXADOR DEL FC BARCELONA



BARÇA FEMENÍ – WOLFSBURG 22.04.2022
LAPORTA I XAVIER CAMBRA, PRESIDENT FUNDACIÓ ENCICLOPÈDIA CATALANA



TROFEU JOAN GAMPER
JOAN LAPORTA, RAFA YUSTE I ELENA FORT, AMB LA FAMÍLIA GAMPER



BARÇA FEMENÍ – HB KÖGE
XAVIER PUIG I EDUARD ROMEU, AMB ÀLEX ABRINES I BERNAT POVILL



BARÇA FEMENÍ – TSG HOFFENHEIM
XAVIER PUIG I ELS REPRESENTANTS DEL HOFFENHEIM



ELENA FORT I XAVIER PUIG, AMB L'IL·LUSTRADOR FÉLIX MAS



BARÇA FEMENÍ-SEVILLA
LES PIONERES DEL FUTBOL FEMENÍ BLAUGRANA



BARÇA FEMENÍ – ATLÈTIC DE MADRID 05.05.2022
XAVIER PUIG AMB CONVIDADES 'INFLUENCERS'



BARÇA B
JORDI CASALS, MIKE PUIG, JOAN SOLER I ANTONIO DÍAZ 'EL MAGO POP'



HOMENATGE AL DELEGAT DEL BARÇA B TONI ALONSO PELS 30 ANYS
DIRECTIUS YUSTE, CASALS, CAMPS, MACIÀ I SOLER, FAMILIARS I AMICS



BARÇA FEMENÍ- ATHLETIC CLUB 04.12.2021
CELEBRACIÓ DEL DOBLET DEL BARÇA FEMENÍ
EL PRESIDENT JOAN LAPORTA, ELS VICEPRESIDENTS RAFA YUSTE I ELENA FORT; ELS DIRECTIUS XAVIER PUIG, JORDI LLAURADÓ, AURELI MAS, ÀNGEL RIUDALBAS, JOSEP IGNASI MACIÀ I JOAN SOLÉ AMB ELS REPRESENTANTS INSTITUCIONALS; LA PRESIDENTA DEL PARLAMENT DE CATALUNYA, LAURA BORRÀS; LA CONSELLERA DE LA PRESIDÈNCIA, LAURA VILAGRÀ; L'ALCALDESSA DE BARCELONA, ADA COLAU; EL DIRECTOR GENERAL D'ESPORTS DE LA GENERALITAT, GERARD FIGUERAS, EL REGIDOR D'ESPORTS DE L'AJUNTAMENT, DAVID ESCUDÉ, I RAFAEL DEL AMO, VICEPRESIDENT DE LA RFEF.



BARÇA FEMENÍ - ATHLETIC CLUB 04.12.2021
JOAN LAPORTA, SUSILA CRUYFF I PATI ROURA GIL



BARÇA FEMENÍ - ATHLETIC CLUB 04.12.2021
ALEXIA PUTELLAS I EL PRESIDENT DE LA GENERALITAT, PERE ARAGONÈS



UEFA WOMEN'S AWARDS
ALEXIA PUTELLAS / NADINE KESSLER



UEFA WOMEN'S AWARDS
JENIFFER HERMOSO / NADINE KESSLER



UEFA WOMEN'S AWARDS
SANDRA PAÑOS / NADINE KESSLER



UEFA WOMEN'S AWARDS
IRENE PAREDES / NADINE KESSLER



BARÇA – ZALGIRIS KAUNAS 26.11.2021
JOSEP CUBELLS I DARKO PERIC, ACTOR



BARÇA – REIAL MADRID 10.12.2021
JOAN LAPORTA I XAVIER PUIG AMB STAFF I JUGADORES FEMENÍ



BARÇA - ASVEL VILLEURBANNE 27.01.2022
JOSEP CUBELLS I PEP GUARDIOLA, ENTRENADOR MANCHESTER CITY



BARÇA – AS MÒNACO 25.03.2022
JOSEP CUBELLS I PETE MICKEAL, EXJUGADOR DEL BARÇA DE BÀSQUET



BARÇA – REIAL MADRID 10.04.2022
JOSEP CUBELLS I L'EQUIP CBS BARÇA DE BÀSQUET FEMENÍ



BARÇA – FC BAYERN MUNICH BASKETBALL 19.03.2022
JOSEP CUBELLS I RICKY RUBIO, JUGADOR BÀSQUET NBA



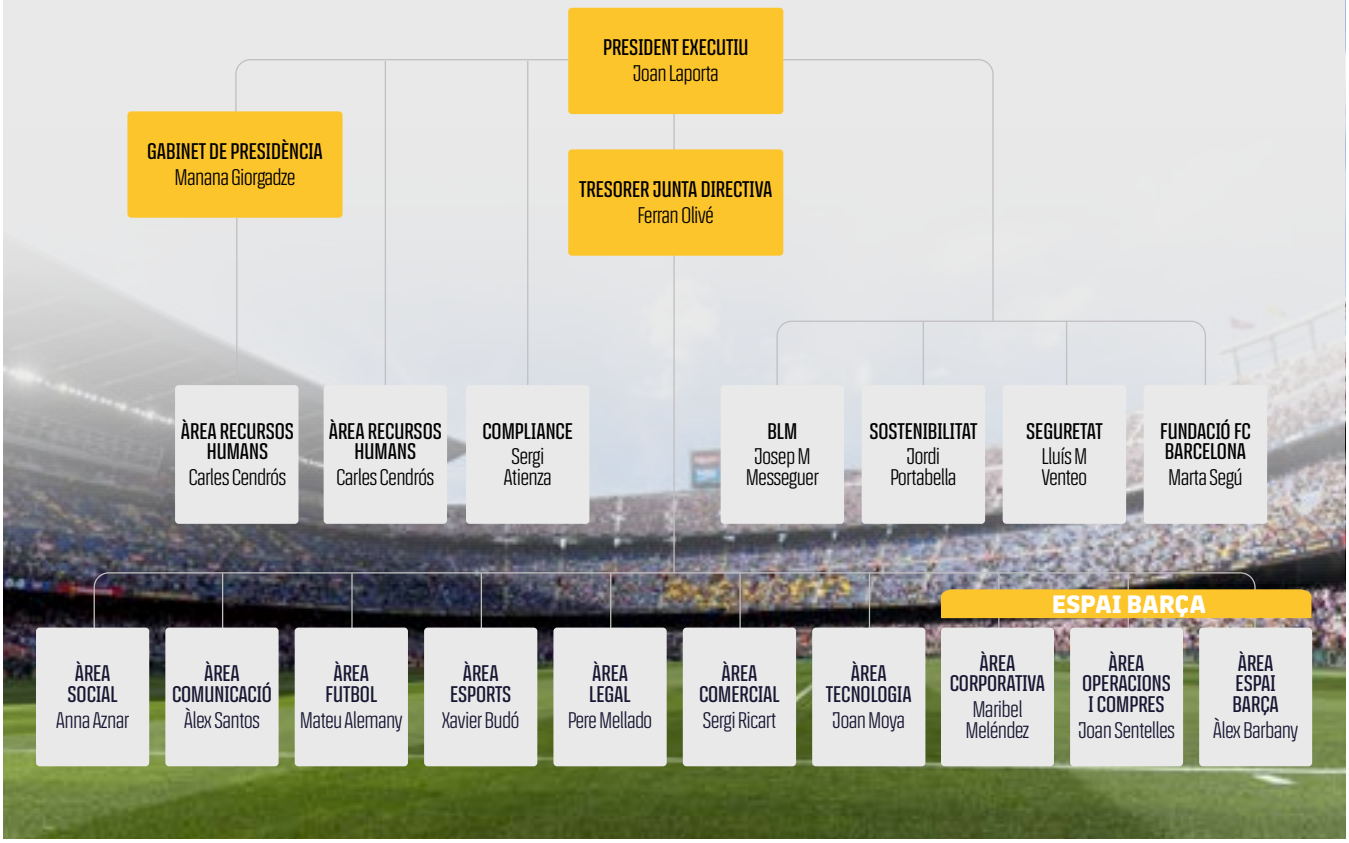
BARÇA – FC BAYERN MUNIC BASKETBALL 19.03.2022
JOSEP CUBELLS I SVETISLAV PESIC, EXENTRENADOR BARÇA DE BÀSQUET



BARÇA – REIAL MADRID 13.06.2022
JOSEP CUBELLS I LEANDRO BOLMARO, JUGADOR DE BÀSQUET

ÀMBIT DE GESTIÓ

ORGANIGRAMA



Ferran Reverter deixa el càrrec de director executiu del Club per raons personals

Ferran Reverter va comunicar el 8 de febrer passat al president del FC Barcelona, Joan Laporta, la seva voluntat de deixar el càrrec per raons personals i familiars. Reverter va ser nomenat oficialment CEO del FC Barcelona l'1 de juliol del 2021 i durant aquests mesos ha liderat el projecte de transformació del Club i el Pla Estratègic 2021-2026. "Ara fa gairebé un any vaig decidir deixar Alemanya i tornar a Barcelona per motius familiars i, poc després, vaig acceptar el repte que em va oferir el president Joan Laporta de dirigir l'àrea executiva del Club. Aquests mesos han estat apassionants i agraeixo al president la seva confiança i, sobretot, el seu entusiasme i capacitat de lideratge perquè el FC Barcelona compti en aquests moments amb un equip directiu de primer nivell capaç de tornar a posicionar el Barça com a líder mundial. Personalment he posat un gran esforç i dedicació durant aquests mesos, però ara vull centrar-me en el propòsit pel qual vaig tornar a Barcelona, que és el de dedicar més temps a projectes personals i familiars", va manifestar Ferran Reverter. Laporta va assumir la figura de president executiu en l'organigrama general del Club amb el suport del tresorer de la Junta Directiva Ferran Olivé.



ÀMBIT DE GESTIÓ

Un nou Pla Estratègic per tornar a ser estimats, admirats i respectats arreu del món

L'octubre del 2021 es van presentar davant l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromissaris els grans trets del Pla Estratègic 2021-2026, el full de ruta del mandat. Un pla que, en paraules del president Joan Laporta, "ens permetrà aconseguir que el Barça torni a ser estimat, admirat i respectat arreu del món i assumir el repte de recuperar el pes que pertoca al FC Barcelona com a *més que un club* i com a institució poliesportiva de referència al món".

El Pla Estratègic està basat en tres pilars: capdavanter, que vol fer del Barça un club líder i innovador; sostenible, tant des dels vessants econòmic i esportiu com mediambiental; i social, que permetrà que el Club torni a ser estimat, admirat i respectat arreu del món.

CAPDAVANTER

UN CLUB LÍDER I INNOVADOR

- Model de creixement pensat en el fan, soci i sòcia
- Centre d'excel·lència esportiva
- Espai Barça

El primer dels pilars preveu un model centrat en socis, sòcies i fans, un model esportiu basat en la Masia i el Centre d'Excel·lència Esportiva i, com a tercer eix, l'Espai Barça, que és cabdal per modernitzar les instal·lacions ja obsoletes, transformar el Club per millorar l'experiència dels nostres socis i espectadors i poder atraure talent i competir amb els rivals esportius.

SOSTENIBLE

ECONÒMIC, ESPORTIU I MEDIAMBIENTAL

- Equilibri financer
- Model híbrid (Masia i els millors esportistes)
- Nova organització més moderna i àgil
- Medi ambient

El segon pilar té com a objectiu aconseguir la sostenibilitat econòmica i l'equilibri financer, que passa per incrementar els ingressos i optimitzar els costos, així com la sostenibilitat mediambiental, que ha de convertir el Barça en un referent en aquest àmbit.

SOCIAL

IMPACTE EN LA SOCIETAT 'MÉS QUE UN CLUB'

- Socis, sòcies i Penyes
- Diversitat i inclusió
- Fundació

L'impacte a la societat que comporta ser *més que un club* implica treballar en un nou model de relació entre el Club i les Penyes, que ha de ser més directe, eficient, transparent i funcional. La Fundació Barça ha iniciat una nova estratègia fonamentada a fer un nou plantejament holístic de les problemàtiques i que tindrà tres eixos principals d'actuació: educació, salut i protecció de la infància, aprofitant com a eines l'esport i el temps lliure, amb nous projectes com el Barça Genuine. El Club també ha creat un nou departament d'Inclusió i Diversitat per contribuir a fer una societat més justa i lliure.

Sixth Street adquireix el 10% dels drets de TV del Club a la Lliga per 25 anys



El 30 de juny passat, el FC Barcelona va fer un gran pas endavant en la millora dels seus recursos financers i del seu posicionament competitiu a través d'una nova inversió de Sixth Street, una companyia d'inversió líder a nivell global i amb una gran experiència en el món de l'esport.

Amb aquesta operació, el FC Barcelona genera una plusvàlua total de 267 milions d'euros per a la temporada en curs. Sixth Street invertirà inicialment 207,5 milions d'euros i rebrà el benefici econòmic del 10% dels drets de TV del Club provinents de LaLiga durant els propers 25 anys.

La transacció s'executa a partir d'una proposta que va rebre un suport majoritari dels socis i sòcies del Club en la darrera Assemblea General Extraordinària.

"Estem activant les palanques econòmiques i executant la nostra estratègia pacient, sostenible i eficient per enfortir la base financera del Club", va afirmar Joan Laporta, president del FC Barcelona. "Sixth Street dona suport al món del futbol de manera decidida, és un inversor experimentat en esports i mitjans globals, i un soci que aportarà coneixements i recursos significatius alhora que ens permetrà gestionar de manera independent les nostres operacions".

"Creiem en l'estratègia que Joan Laporta i el FC Barcelona estan implementant i estem orgullosos que un dels clubs més llorejats del futbol ens hagi escollit per ser el seu soci i proveïdor de solucions de capital", ha dit Alan Waxman, cofundador i CEO de Sixth Street. "El nostre equip espera poder tenir una aliança a llarg termini, proveint el nostre capital flexible i la nostra gran experiència en el sector esportiu, per donar suport al Barça mentre continua reforçant la seva organització i assolint els seus objectius estratègics".

Qui és Sixth Street?

Sixth Street és una companyia d'inversió líder a nivell global amb més de 60.000 milions de dòlars en actius sota gestió i capital compromès. La companyia utilitza el seu capital flexible a llarg termini, les seves capacitats basades en l'anàlisi de les dades i la cultura "Un Equip" per desenvolupar temàtiques d'inversió i oferir solucions a les empreses en totes les etapes de creixement. Les inversions de Sixth Street han inclòs diverses de les organitzacions esportives més importants del món, i la seva cartera inclou Legends, una empresa d'experiències *premium* que té com a clients algunes de les entitats més emblemàtiques del món de l'esport i d'explotació de recintes per celebrar esdeveniments en directe. Per obtenir més informació, visiteu www.sixthstreet.com i seguiu Sixth Street a LinkedIn, Twitter i Instagram.

COMISSIONS

Comissió de Disciplina
Directiu responsable: Josep Cubells
Lluís Bou i Salazar
Daniel Pintó i Sala
Joan Alsina i Casañas
Ramon Estebe i Blanch

Comissió Econòmica Estratègica
Directiu responsable: Eduard Romeu
Jaume Guardiola i Romojaro
Jaume Carrasco i Nualart
Carme Hortalà i Vallvé
Júlia Bosch i Jou
Joan Baptista Casas i Onteniente

Comissió d'Ètica i Transparència
Elena Fort i Cisneros Presidenta
Jordi Domingo i Garcia-Milà
Anton Maria Espadaler i Poch
Ramon Usall i Santa
Bernat Dedéu i Pastor

Comissió Esportiva Secció Bàsquet
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Josep Cubells
Gabriel Rex i Martín
Xavier Sans i Roda

Comissió Esportiva Secció Handbol
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Joan Solé
Emili Sala i Martín
Jordi González i Fuentes
Julio Reus Calvo
Eugeni Serrano i Gispert
Jose Yustos Martín

Comissió Esportiva Secció Hoquei Patins
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Xavier Barbany
Josep Enric Torner i Corcoy
Héctor Venteo Fernández
Ricard Otín i Casas
Josep Busquets i Gol

Comissió Esportiva Secció Futbol Sala
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Aureli Mas
Roger Ràfols i Fernández
Marc Xavier Martínez i Font
Ricard Izquierdo i Rojel
Xavier Roselló i Obradors

Comissió Esportiva Seccions Amateurs
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Miquel Camps

Jaume Argilés i Forné	Comissió Esportiva de Voleibol i CVB Barça
Josep Carrasco i Llovet	Comissió Esportiva de Voleibol i CVB Barça
Francesc Carol i Vidal	Comissió Esportiva d'Hoquei Herba
Josep Maria Cortal i Pedra	Comissió Esportiva d'Hoquei Gel/Patinatge
Manel Jiménez i Serrano	Comissió Esportiva UNES Barça (bàsquet en cadira de rodes)
Santiago Torres i Jordi	Comissió Esportiva de Rugbi - fins octubre 2021
Xavier-Albert Canal i Gomara	Comissió Esportiva de Rugbi

Comissió Esportiva Futbol (Coordinadors)
Directiu responsable: Rafael Yuste/Joan Soler
Jordi González i Fuentes
Eugeni Balsells i Herrero
Ramon Tomás i Mir
Ernest Llirinós i Oliva

Comissió Esportiva FC Barcelona B
Directiu responsable: Jordi Casals/ Rafael Yuste/Joan Soler
Daniel Gimeno Cabezas
Ramon Estebe i Blanch
Àlex Cerdà i Gaos
Esteve Fontanet i Marín
Victor García Alonso

Comissió Esportiva Futbol base masculí
Directiu responsable: Rafael Yuste/Joan Soler

Josep Castellà i Deu	Juvenil A
Lluís Corretja i Buyé	Juvenil A
Jose Luís Otín Capablo	Juvenil A
Emili Coll i Güixens	Juvenil B
Susana Puell i Navarro	Juvenil B
Carles Novoa i Targarona	Juvenil B
Joan Font i Fortuny	Cadet A
Constantí Muñoz i Bruach	Cadet A
Enric Prats i Solé	Cadet A
Joan Fabregà i Viader	Cadet B
Isidre Sanabre i Jurado	Cadet B
Manel Serrano i Fuentes	Cadet B
Josep Milián i Olivé	Infantil A
Josep Pla i Molins	Infantil A
Jordi Claramunt i García	Infantil A
Josep Manel Pueyo i Arcas	Infantil B
Antoni Aymerich i Larrey	Infantil B
Xavier Orts i Forns	Infantil B
Eduardo Aragonés i Gómez	Aleví A
Martí Dalmases i Planas	Aleví A
Ángel Palomo Yudici	Aleví B
David Gilabert i Gil	Aleví B
Joaquim Gabarró i Guixé	Aleví C
Antoni Iruela i Segovia	Aleví C
Oriol Vilàs i Masó	Aleví D
Alejandro Cano Moreno	Aleví D
Miquel Espert i López	Benjamí A
Joan Prat i Oller - defunció 05/03/22	Benjamí A
Josep Maria Jovells i Forns	Benjamí B
Ramon Jovells i Forns	Benjamí B
Enric Ricart i García	Benjamí C
Josep Lluís Soria i Romear	Benjamí C
Javier Carlos Martí i Bonilla	Benjamí D
Xavier Cusiné i Català	Benjamí D
Pere Pastor i Fábregas	Prebenjamí
Jaume González i Gil	Prebenjamí

Comissió Esportiva Femení (Coordinadors)
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Xavier Puig
Jordi González i Fuentes
Jose Martínez i Vivó
Joan Ramon Ramos i Raich
Borja Rovira i Pardo

Comissió Esportiva Femení B
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Xavier Puig

Xavier Masgrau i González
Myrddin Jacobs
Ferran Pasanau i Moret
Laura Ros i Ferrer

Comissió Esportiva Futbol base Femení
Directiu responsable: Rafael Yuste/ Xavier Puig

Anna Molluna i Archs	Juvenil
Laura Hortelano Valderrama	Juvenil
Ana Mª Rovira Usano - alta gener 2022	Juvenil
Alicia Teresa Soler i Viala - fins gener 2022	Juvenil
Eider Pérez de Caballero Valenzuela	Infantil C
Marc Pelejà i Vicente	Infantil C
Blas Parra Murillo	Infantil C
Julià Freixas i Depares	Aleví E
Xavier Rieiro i Fulquet	Aleví E
Enric Navarro i Pla	Aleví F
Júlia Gallel i Moragues	Aleví F
Irina Godó i Badia	Aleví F

Comissió Social
Directiu responsable: Antonio Escudero/ Josep-Ignasi Macià

Francesc Adell i Martínez
Oriol Andreu i Díaz
Ferran Beltran i Fos
Aleix Bochaca i Bertran
Jordi Brull i Margalef
Gabriel Cid i Soria
Jordi Costa i Argelaguet
Genís Dalmau i Segarra
Jaume Forés i Llasat
Xavier Galí i Álvarez
Vicky López Nagore
Francesc Llobet i Albareda
Jaume Macià i Amorós
Maila Madolell Peláez
Francesc Martí i Palomares
Mateu Mas i Massanet
Xavier Meda i Puigpinós
Lluís Monràs i Xalapeira
Ignasi Montagut i Sala
Enric Nadeu i Pujol
Josep Maria Nogués i Salvatella
Lluís Pérez i Martí
Jesús Pont i Colldecarrera
Josep Maria Pons i Berengueras
Jordi Pueyo i Tremosa
Rosendo Romero Pérez
Sergi Sabaté i Cubell
Jordi Solé i Aleu
Maria Lluïsa Solé Palacín
Àlex Terés i Ulier
Núria Vilajeliu i Vilallonga

Comissió de la Memòria Històrica
Elena Fort i Cisneros Presidenta

Josep Maria Solé i Sabaté
Xavier Garcia Luque
Josep Bobé i Raduà
Carles Viñas i Gràcia

Síndic del soci / de la sòcia
Joan Manuel Trayter i Jiménez

President Agrupació Barça Jugadors
Ramon Alfonseda i Pous

Comissionat del 125è aniversari del FC Barcelona
David Carabén van der Meer



COMIAT AL PRESIDENT RAIMON CARRASCO

El 20 de març del 2022 ens va deixar als 98 anys Raimon Carrasco i Azemar, que va ser president del FC Barcelona entre el 1977 i el 1978

El barcelonisme va acomiadar Raimon Carrasco al Tanatori de Les Corts i a l'Espai Memorial organitzat pel Club a la Tribuna del Camp Nou, que va reunir els presidents Joan Laporta, Joan Gaspart i Enric Reyna, familiars, amics i personalitats del món blaugrana per tributar-li l'últim adeu i acomiadar com correspon una figura històrica del Club, que des del 1968 va ocupar càrrecs directius amb els presidents Narcís de Carreras i Agustí Montal i que, com a president entre el 1977 i el 1978, va destacar per ser impulsor de les primeres eleccions plenament democràtiques de l'Entitat.

Al llarg de tota la jornada, l'Espai Memorial del Camp Nou va rebre la visita de diferents representants de la Junta Directiva del Club, dels esports professionals blaugrana i representants dels diferents col·lectius barcelonistes, per presentar els seus respectes vers la figura del president Carrasco i expressar les seves condolences.







SEMPRE EN EL RECORD

A banda de la mort de l'expresident Raimon Carrasco, el FC Barcelona també vol fer arribar el seu condol als familiars i amics de tots els socis difunts, així com a altres personalitats destacades del món del barcelonisme, com l'exdirectiu del Club Antoni Pagès; els exjugadors de futbol Francisco Rodríguez "Rodri", Manuel Otero Jiménez, Josep "Cuca" Palau, Joan Bautista Llopis, Pau Garcia Castany; l'extècnic del futbol formatiu Joan Martínez Vilaseca; l'exjugador dels equips formatius Maxi Rolón; l'exjugadora del Femení Kety Pulido; els exjugadors de bàsquet Norman Carmichael i Ademola Okulaja i l'atleta blaugrana Álex Quiñónez.


Antoni Pagès


Francisco Rodríguez "Rodri"


Manuel Otero Jiménez


Josep "Cuca" Palau


Joan Bautista Llopis


Pau Garcia Castany


Maxi Rolón


Joan Martínez Vilaseca


Kety Pulido


Norman Carmichael


Ademola Okulaja


Álex Quiñónez


MÉS QUE
UN CLUB
Heineken
SILVER

SOCIAL



Els socis i sòcies, únics propietaris del Club

La tasca de l'Àrea Social durant la temporada 2021/22 va estar marcada per la premissa que els socis i sòcies són els únics propietaris del Club i es va voler millorar la comunicació i les eines per fomentar la seva participació. El president Joan Laporta va deixar palès durant alguns dels seus discursos que la Junta Directiva treballarà per garantir que el model de propietat del Club estigui assegurat, i aquest és l'objectiu que va marcar algunes de les grans decisions que es van prendre en diferents assemblees extraordinàries, com l'aprovació de Spotify com a patrocinador principal del Club, o la venda d'una part dels drets de TV o del negoci del *retail* i el marxandatge, les anomenades *palanques* econòmiques, que tal com va assegurar el president Laporta davant els compromissaris i compromissàries, "bàsicament es tradueixen a cercar mecanismes per reflotar l'economia del Club amb un únic objectiu: que el Barça continuï sent sempre propietat dels socis i les sòcies, de tots vostès".



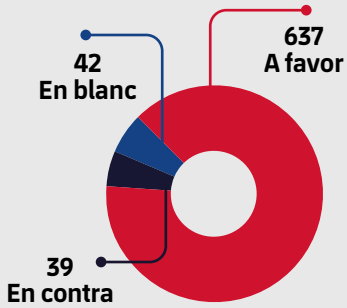


Assemblea General Ordinària

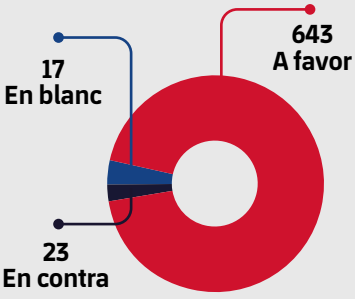
Per primera vegada se celebra en dues parts
Per primera vegada a la història, l'Assemblea General Ordinària es va celebrar en dues jornades, el 17 i el 23 d'octubre, després que la primera se suspengués a petició dels compromissaris. El format telemàtic que va permetre als socis i sòcies votar des de qualsevol lloc del món va propiciar que s'aconseguís la participació rècord en un referèndum i es van millorar també les xifres de participació de les eleccions presidencials del 1997 (31.485 vots i un 34,38% del cens electoral), i les de les eleccions del 2015 (47.270 amb el 43,12% de participació).



Aprovació liquidació econòmica de l'exercici 2020/21



Aprovació pressupost de l'exercici econòmic de la temporada 2020/21



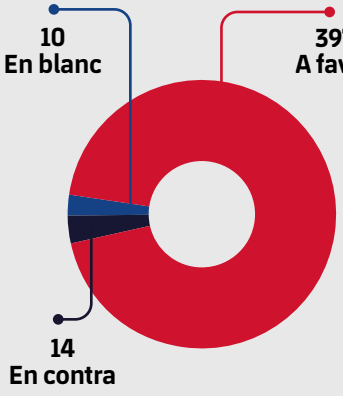
EL VISTIPLAU ALS COMPTES

Els compromissaris van aprovar el balanç econòmic de l'exercici 2020/21 amb unes pèrdues de 481 milions i un pressupost de 765 milions d'ingressos per a l'exercici 2021/22. En total, van participar en la votació 701 socis i sòcies, dels quals 625 van votar que sí, 49 es van decantar pel no i 27 van votar en blanc. Es requeria una majoria simple per a la ratificació de l'acord, però l'Assemblea va donar suport a la proposta de la Junta Directiva per majoria absoluta.

AUTORITZACIÓ A LA VENDA PARCIAL DE BARÇA STUDIOS

L'Assemblea va autoritzar la venda d'una participació minoritària del capital social de Barça Studios Produccions, S.L, la companyia registrada com a productora audiovisual que es dedica a la creació, producció, distribució i comercialització dels continguts audiovisuals que fa Barça Studios. El vicepresident econòmic Juli Guiu va explicar els plans futurs de la factoria de continguts, i va detallar que "per no perdre el control, plantegem vendre entre un 20 i un 49%" de la companyia.

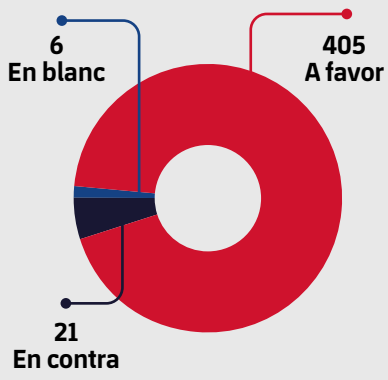
Aprovació de la proposta per autoritzar la transmissió d'una participació minoritària del capital social de Barça Studios



SUPORT AL FINANÇAMENT DE L'ESPAI BARÇA

En la represa de l'Assemblea que es va suspendre el 17 d'octubre, els compromissaris van donar llum verda a la proposta per finançament de l'Espai Barça, que posteriorment hauria de ser votada en referèndum per tots els socis i sòcies del Club.

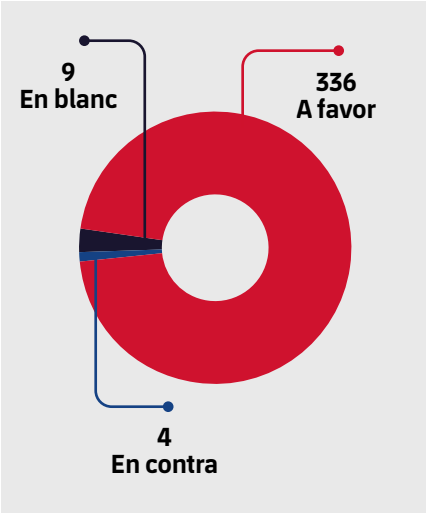
Aprovació proposta per al finançament de l'Espai Barça, que finalment haurà de ser votada en referèndum per tots els socis i sòcies del Club





MODIFICATS SIS ARTICLES I DUES DISPOSICIONS TRANSITÒRIES

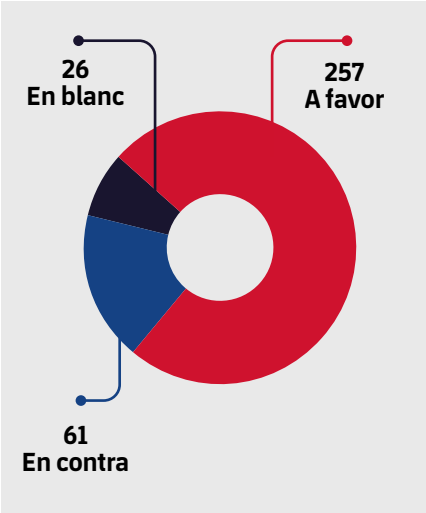
Les persones compromissàries van aprovar per àmplia majoria les propostes de la Junta Directiva però les modificacions dels articles 16è i 23è, relatius a les Penyes, no van prosperar en no haver obtingut la majoria qualificada de dos terços, tot i tenir un suport massiu.



ARTICLE 4T

Àmbit funcional

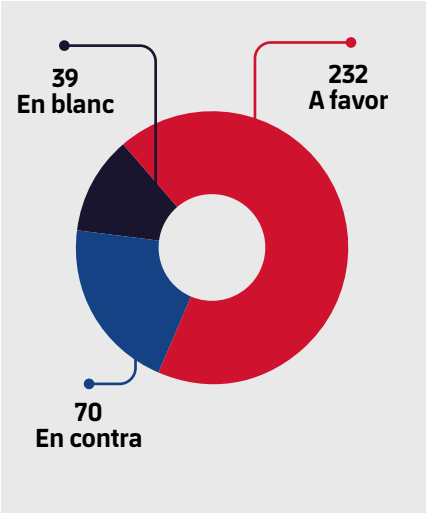
El Club adequa els Estatuts fent un reconeixement exprés en favor dels principis bàsics i elementals dels éssers humans, continguts en la Declaració Universal dels Drets Humans i promovent i vetllant per la seva protecció.



ARTICLE 12È

Adquisició de la condició de soci

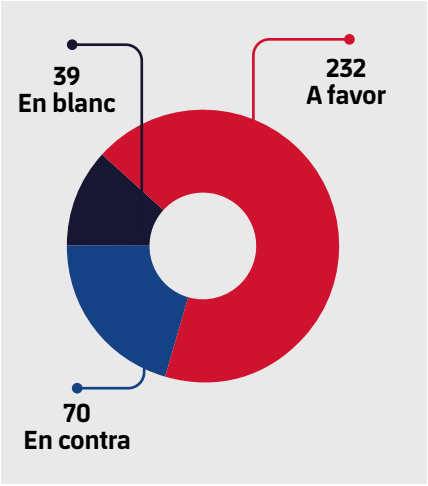
La modificació aprovada permet que l'ingrés d'un nou soci o sòcia es pugui fer no únicament de manera presencial, com fins ara, sinó que també s'inclou que es pugui fer de manera telemàtica.



ARTICLE 16È

Penyes

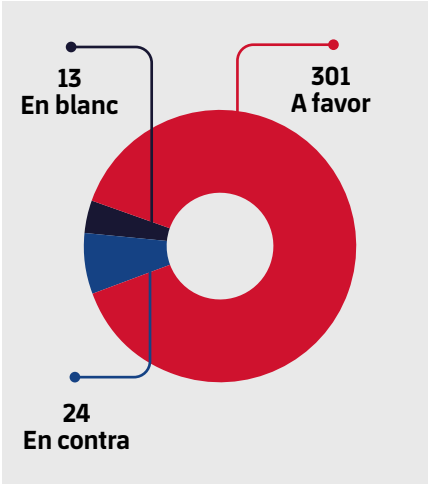
Després d'un ampli debat, en el moment de la votació el resultat ha estat àmpliament favorable a la proposta presentada, però no ha obtingut els dos terços requerits pels Estatuts del Club. En conseqüència, aquest article dels Estatuts es manté en la seva redacció actual.



ARTICLE 23È.

Pressupostos subjectius i objectius de la condició de compromissari

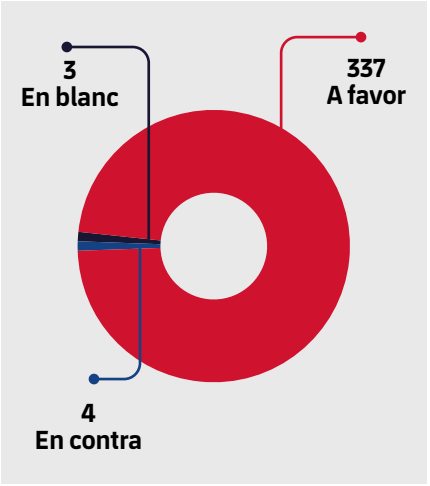
La modificació d'aquest article s'ha debatut i votat, conjuntament, amb l'article 16è. En conseqüència, no va prosperar per no obtenir els dos terços requerits pels Estatuts del Club.



ARTICLE 33È

Composició de la junta directiva

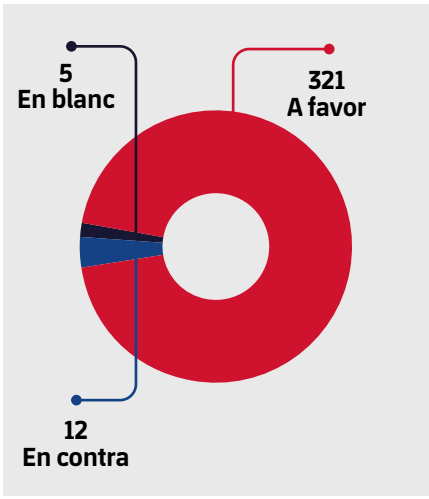
En aquest apartat s'ha aprovat la proposta d'augmentar els com-ponents de la Junta Directiva a un màxim de 25 membres, en lloc dels 21 que hi ha establerts actualment, mantenint la xifra mínima en 14.



ARTICLE 34È

Durada del mandat

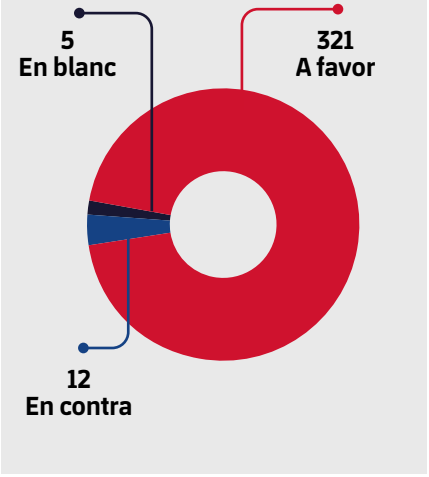
S'ha aprovat la reducció de sis a cinc anys la durada d'un mandat: "El mandat de la Junta és simultani per a tots els membres i té una durada de cinc anys naturals, que s'inicien el dia 1 de juliol i s'acaben el 30 de juny".



ARTICLE 39È

Codi Ètic

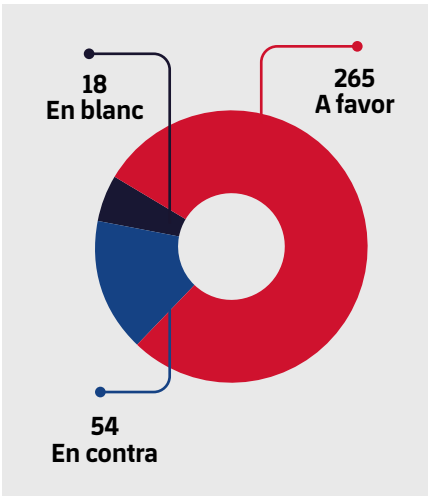
En virtut d'aquesta modificació, el codi ètic amplia la seva vinculació a tots els empleats del Club: "La Junta Directiva ha d'aprovar un codi ètic de compliment obligat per a tots els membres de la Junta Directiva, de les comissions tant estatutàries com no estatutàries i per a tots els executius i empleats del Club".



ARTICLE 60È BIS

Comissió d'ètica i transparència

Creació d'un nou article 60è bis on s'especifica que la comissió està integrada per cinc membres designats per la Junta Directiva. Un ha de ser escollit d'entre els seus membres i és el que l'ha de presidir. Els altres quatre han de ser designats per la Junta Directiva d'entre socis o sòcies del Club de prestigi personal i professional reconegut i amb experiència en el seu àmbit d'actuació. El president/a de la Comissió pot nomenar un vicepresident i un secretari. Tots els càrrecs són honorífics. El mandat dels membres ha de coincidir amb el mandat de la Junta, previst a l'article 34.



DISPOSICIONS TRANSITÒRIES

Primera.

"La modificació de l'article 34è no afectarà la durada del mandat de l'actual Junta Directiva, que està previst que finalitzi el 30 de juny de 2026. Per tant, entrarà en vigor a partir de la finalització, per qualsevol motiu, de l'actual mandat."

Segona.

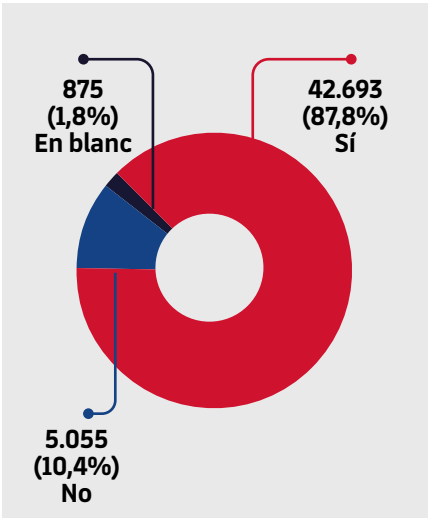
"A conseqüència de les pèrdues registrades i de l'endeutament del Club existent en el moment d'aprovar-se els comptes anuals relatius a l'exercici 2020/21, l'article 67è dels Estatuts queda provisionalment en suspens i sense efectes, fins a la restitució del patrimoni net positiu."

Votacions en format telemàtic per fomentar la participació

Per primera vegada a la història, la temporada 2021/22 es van celebrar un referèndum i dues Assemblees Extraordinàries de socis i sòcies compromissaris sense urnes tradicionals i actes presencials

La temporada 2020/21 serà recordada en la història del FC Barcelona per la introducció del format telemàtic en els actes de consulta i òrgans de participació dels socis i sòcies del Club. En total, han estat tres les accions que es van realitzar durant aquests dotze mesos. El primer va ser el referèndum telemàtic per al finançament de l'Espai Barça, en què els socis van ratificar l'ampli suport que ja havien donat els Compromissaris en l'Assemblea General Ordinària que es va celebrar en dues parts, el 17 i el 23 d'octubre. Aquesta Assemblea va ser presencial, però les dues de caràcter extraordinari que es van celebrar fins al 30 de juny, ja es van fer íntegrament de manera telemàtica.





REFERÈNDUM DE L'ESPAI BARÇA

Aprovat per àmplia majoria el finançament del projecte

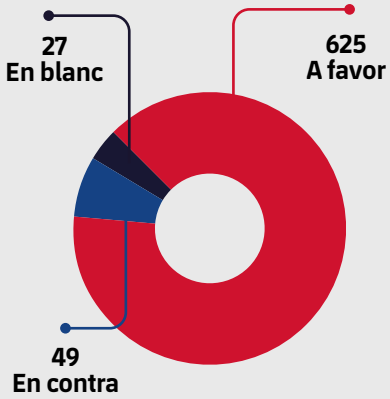
El 19 de desembre el Barça va fer història, perquè, per primera vegada, els socis i sòcies van prendre una decisió transcendental per al Club i ho van fer de manera telemàtica, sense urnes convencionals, i només de manera presencial electrònicament de manera excepcional. Un total de 42.693 socis i sòcies, el 87,80% dels vots emesos, van ratificar la decisió de l'Assemblea en el referèndum telemàtic, en què van participar 48.623 votants, el 44,14% del cens electoral, que era de 110.159 socis i sòcies amb dret a vot. Aquest resultat donava llum verda a l'operació de finançament de l'Espai Barça per una amplíssima majoria.

El format telemàtic que va permetre als socis i sòcies votar des de qualsevol lloc del món va propiciar que s'aconseguís la participació rècord en un referèndum i es van millorar també les xifres de participació de les eleccions presidencials del 1997 (31.485 vots i un 34,38% del cens electoral), i les de les eleccions del 2015 (47.270 amb el 43,12% de participació).









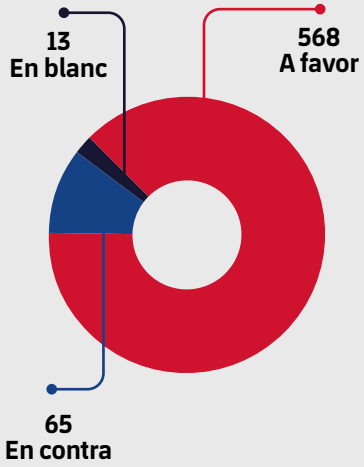
ASSEMBLEA EXTRAORDINÀRIA PER SPOTIFY

Aprovat l'acord de patrocini amb majoria absoluta

El 3 d'abril es va fer la primera Assemblea de Persones Compromissàries de la història en format telemàtic, una Assemblea Extraordinària convocada per ratificar una aliança de patrocini sense precedents amb la plataforma d'àudio en *streaming* Spotify. Els socis i sòcies compromissaris van avalar l'acord amb un ampli suport del 89% dels vots favorables. Els vots es van emetre íntegrament a través dels dispositius mòbils i no presencialment, com sempre s'havia fet. En total, van votar 701 socis i sòcies, dels quals 625 van votar sí, 49 es van decantar pel no i 27 van votar en blanc. Es requeria una majoria simple per a la ratificació de l'acord, però l'Assemblea va donar suport a la proposta de la Junta Directiva per majoria absoluta.

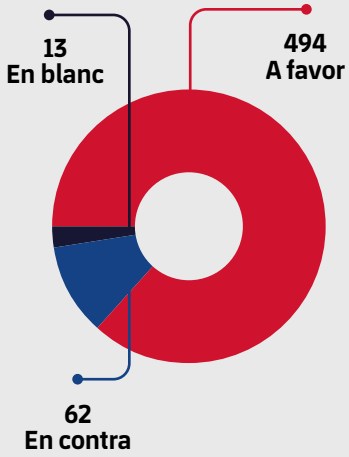
BLM

Autorització per a l'adquisició per part d'un o més inversors d'una participació minoritària del capital social de la societat (fins al 49,9%)



DRETS TELEVISIÓ

Autorització per a la cessió a un o més inversors de fins al 25% dels ingressos per a l'explotació dels drets de TV



ASSEMBLEA EXTRAORDINÀRIA PER LES 'PALANQUES'

Sí rotund a l'adquisició d'una part de BLM i els drets de TV

El 16 de juny, el Club va rebre un baló d'oxigen molt important gràcies al suport majoritari dels socis i sòcies compromissaris, que van fer confiança a Joan Laporta i la seva Junta Directiva autoritzant amb el 88% de vots favorable la cessió d'una part minoritària de l'explotació de BLM i, amb el 87%, la dels drets de televisió. L'Assemblea Extraordinària que es va celebrar en format telemàtic va aprovar per majoria absoluta l'activació dels dos actius econòmics que permetran aconseguir uns ingressos estimats d'uns 600 milions d'euros per les dues operacions, que són necessaris per reflotar l'economia del Club, que donaran tranquil·litat econòmica amb la recuperació dels fons propis positius, permetran acabar l'exercici 2021/22 amb beneficis i possibilitaran abordar les inversions necessàries per tornar a fer del Barça un equip competitiu.

NOMBRE TOTAL DE SOCIS I SÒCIES

a 30 de juny del 2022

143.086

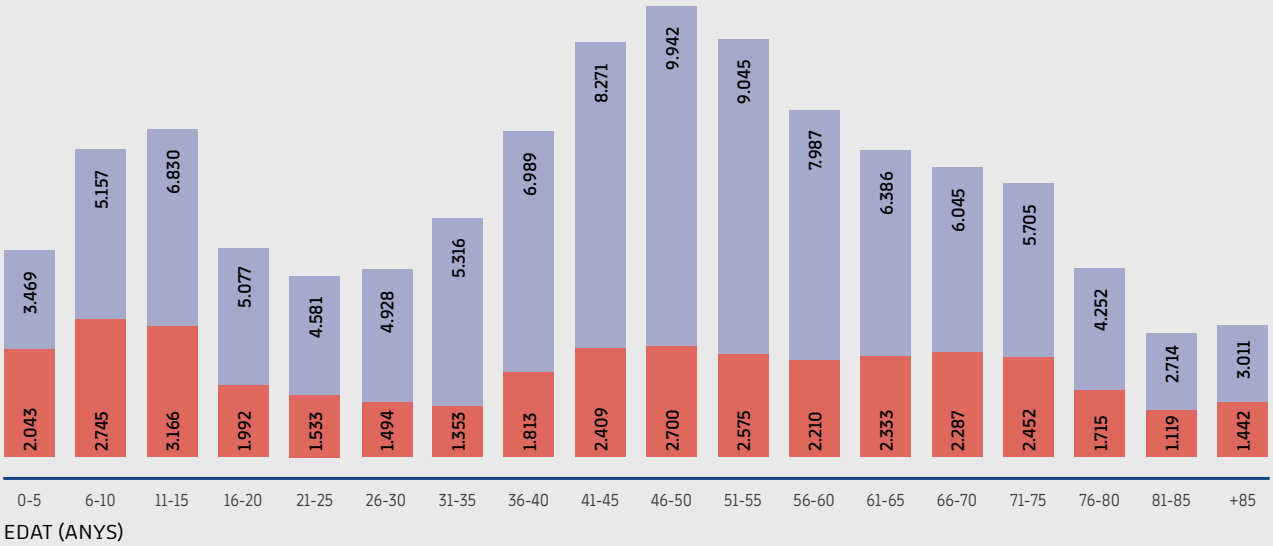
DISTRIBUCIÓ PER SEXES

HOMES	DONES
74%	26%
105.705	37.381

DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA

Barcelona ciutat	Resta de Catalunya	Resta del món
56.021	75.169	11.896

DISTRIBUCIÓ PER EDATS





La massa social augmenta un 4%, el creixement més elevat des del 2010

El FC Barcelona va tancar la temporada 2021/22 amb un total de 143.086 socis i sòcies al 30 de juny del 2022, xifra que significa un increment de 5.572 membres (4,05%) respecte al tancament de la temporada anterior, en el qual estaven registrats 137.514 socis i sòcies. Aquest increment del 4,05% va revertir la tendència decreixent en el nombre de membres del col·lectiu social, que el Club mantenia des de fa deu anys, i al mateix temps, ha significat l'augment més elevat des del 2010, en què es va incrementar un 6,07%, en la temporada posterior a la consecució del sextet.

Pel que fa a la distribució geogràfica de la radiografia social, Barcelona ciutat aglutina el 39, 15%, amb un total de 56.021 socis i sòcies, mentre que a la resta de Catalunya es concentren 75.169 (52,53%) i fora de Catalunya, un total de 11.896 socis i sòcies (8,31%).

Pel que fa als gèneres, un total de 105.705 socis (73,88%) són homes, mentre que les 37.381 sòcies signifiquen el 26,12% del total de la massa social.

Aquest augment de la massa social del Club és a conseqüència de les polítiques implementades al llarg de la temporada per la Junta Directiva per eliminar les restriccions per fer-se soci o sòcia, que fins ara era ser parent de primer o segon grau d'un soci o sòcia, haver tingut el carnet de soci anteriorment, o tenir tres anys d'antiguitat com a penyista o amb possessió del carnet de compromís. Unes restriccions que han desaparegut aquesta temporada, obrint-se a tothom la possibilitat de ser membre del col·lectiu social blaugrana.



Democratització d'altes de socis i sòcies 'online'

El FC Barcelona va activar, a partir del mes d'abril d'aquesta temporada, el procediment d'altes de socis i sòcies via *online*, cosa que permet que qualsevol persona d'arreu del món pugui convertir-se en membre del Club telemàticament a través d'un formulari al lloc web. Amb la possibilitat de donar-se d'alta com a soci o sòcia via *online* des de qualsevol lloc del món, la Junta Directiva va donar compliment al compromís electoral adquirit, de facilitar les possibilitats d'associar-se al Club, fent del Barça una entitat més oberta i democràtica. L'Assemblea General del mes d'octubre va aprovar la modificació dels Estatuts que permet l'afiliació online a distància.

Un cop aprovada per l'Assemblea, el Club va treballar en els aspectes informàtics i en els sistemes de control necessaris per garantir la seguretat i el bon funcionament de tot el procés, fins que el mes d'abril es va obrir la possibilitat de fer-se soci digitalment via online.

La possibilitat de poder fer-se membre del Club telemàticament va tenir des de ben aviat una molt bona resposta per part de seguidors que volien incorporar-se al col·lectiu social barcelonista i durant els darrers tres mesos de temporada, entre abril i juny, es van produir un total de 1.922 altes *online*.

Adequació dels Estatuts i procés participatiu



La Junta Directiva del FC Barcelona va aprovar la creació d'una Comissió per a la Reforma dels Estatuts, i impulsar un procés participatiu dels seus socis i sòcies per participar en aquesta adaptació dels Estatuts als nous temps que vivim.

Des del 16 de maig i al llarg d'un mes, el FC Barcelona va obrir la possibilitat a tots els seus socis i sòcies de fer arribar noves propostes de cara a la propera reforma dels Estatuts, que està previst plantejar al conjunt de compromissaris i compromissàries en Assemblea General Ordinària.

Un cop tancat el període de rebuda de propostes, els socis i sòcies i altres col·lectius blaugrana van fer arribar al Club un total de 604 propostes, que. va començar a treballar la Comissió per a la Reforma dels Estatuts, per valorar tots els suggeriments rebuts i veure la viabilitat que poden tenir per ser inclosos d'una manera o una altra dins els articles que configuraran els nous Estatuts del FC Barcelona.

L'objectiu d'aquest procés va ser el d'incloure l'opinió i la visió dels socis i sòcies i fomentar la participació activa del col·lectiu, recollint idees, suggeriments i propostes a fi de consensuar un document modern, actual i amb perspectiva de gènere i sostenibilitat, que també estigui adaptat a les noves tecnologies i que actualitzi i millori els postulats pels quals es regirà el Club els propers anys.

Nova política d'abonaments

Amb l'objectiu de fomentar l'assistència dels socis i sòcies abonats i no abonats al Camp Nou i de garantir-ne el bon ús dels abonaments, la Junta Directiva, en l'Assemblea del 21 de juny, va prendre un seguit de mesures per aplicar el curs 22/23.

Un cop eliminades les restriccions d'aforaments pels efectes de la Covid-19, de cara al proper exercici es va decidir donar per acabades les excedències dels abonaments del Camp Nou que s'havien facilitat les dues darreres temporades i recuperar l'ús del servei del Seient Lliure, on com a màxim es podrà cobrar un 95% del preu de l'abonament.

Altres mesures aprovades van anar encaminades a fomentar l'assistència dels socis i sòcies abonats al Camp Nou, de garantir-ne el bon ús dels abonaments, evitar el frau i de promoure l'assistència de la resta de socis i sòcies a l'Estadi amb millors preus i l'ampliació del període de venda exclusiva d'entrades.

Per tot això, es va decidir premiar els abonats que assisteixin a un 85% dels



partits, els quals comptaran amb un seguit d'avantatges i descomptes. D'altra banda, els qui no assisteixin, cedeixin o alliberin el seu abonament en 10 partits de la temporada, el Club els aplicarà el Seient Lliure Invers, prèvia notificació, de tal manera que l'abonament es posarà per defecte a la venda, sempre que el soci o sòcia titular no en reclami el seu ús abans de 72 hores de l'inici del partit en qüestió. I en el cas dels socis i sòcies abonats que no assisteixin, cedeixin o alliberin en cap partit durant la temporada 2022/23, perdran la seva condició d'abonat al Camp Nou de cara a la pròxima temporada.









REPRESA DELS LLIURAMENTS D'INSÍGNIES

El mes de novembre del 2021 es van celebrar, amb la presència del president Joan Laporta, dos actes de lliurament d'insígnies d'or i brillants a aquells socis i sòcies que van complir 75 anys de vinculació al Club, que malgrat la pandèmia s'han pogut celebrar cada any a la Llotja President Suñol de l'Estadi.

D'altra banda, a partir del mes de maig es van reprendre els lliuraments d'insígnies d'or a aquells socis i sòcies que compleixen 50 anys amb el carnet del Barça, que es van haver d'ajornar el 2020. Aquesta temporada es van celebrar cinc actes a l'Auditori 1899 en els quals el president Joan Laporta va lliurar personalment la insígnia als socis i sòcies homenatjats. Per acompanyar el president del Barça, en diferents actes també van assistir el vicepresident de l'Àrea Social, Antonio Escudero, la vicepresidenta institucional, Elena Fort, o el directiu Josep Ignasi Macià.

LES PALANQUES ECONÒMIQUES ES PRESENTEN AL SENAT

El FC Barcelona va celebrar el dimecres 8 de juny la reunió ordinària del Senat, un òrgan estatutari col·legiat i honorífic de caràcter consultiu, integrat pels mil socis i sòcies amb més antiguitat al Club. Les reunions anuals dels senadors van viure la seva darrera cita l'any 2019 i han estat aturades durant dos anys a causa de les limitacions marcades per la pandèmia de la Covid-19. L'ordre del dia d'aquesta reunió que reprenia les trobades del Senat es va centrar en la presentació dels dos temes que serien tractats a l'Assemblea Extraordinària del dijous 16 de juny, que es va celebrar en format telemàtic i en la qual els socis i sòcies compromissaris van decidir autoritzar l'activació de dues palanques econòmiques que el president Joan Laporta considerava cabdals per al futur del Club.



ELECCIÓ DELS NOUS COMPROMISSARIS

El divendres 3 de juny es va fer el sorteig dels socis i sòcies compromissaris del FC Barcelona que tindran vot a les Assemblees Generals del Club, tant ordinàries com extraordinàries, per a les temporades 2022/23 i 2023/24. L'acte, que va tenir lloc a la Sala de Premsa Ricard Maxenchs del Camp Nou, va comptar amb la presència del directiu responsable de l'Àrea Social, Josep Ignasi Macià, i del secretari de la Junta Directiva, Josep Cubells; acompanyats pel síndic dels socis, Joan Manuel Trayter; el notari Gerardo Conesa, que ha estat qui n'ha donat fe; i Josep Maria Oller i Sala, catedràtic del Departament d'Estadística de la Universitat de Barcelona.



Mitjançant un procés informàtic es van extreure un total de 6.874 números, entre els 103.247 socis i sòcies que complien els requeriments per ser elegibles. Els primers 3.437 van ser els designats compromissaris a partir de l'1 de juliol fins al 30 de juny del 2024 i la resta formen la llista de suplents.







PARTITS DE FUTBOL PER A SOCIS I SÒCIES AL CAMP NOU

Un total de 560 socis i sòcies van poder viure l'experiència de jugar a futbol sobre la gespa del Camp Nou, gràcies a les dues jornades del Torneig de Futbol per a socis i sòcies organitzades per l'Àrea Social del FC Barcelona el 19 i 21 de juny. Tant a la gespa com a una part de la zona de Tribuna, es va poder gaudir d'un ambient lúdic on tant els participants, com els familiars i amics que els van voler acompanyar des de la grada, van gaudir d'un dia molt especial i van viure una experiència única com és la de poder jugar a futbol amb una samarreta del FC Barcelona, en un escenari tan emblemàtic i sentimental per a tots els seguidors culers com és el Camp Nou.



EL CONCURS DE NADALES HOMENATJA EL PALAU

L'Àrea Social del FC Barcelona va impulsar una nova edició del seu Concurs de Nadales Blaugrana, adreçat als socis, sòcies i membres d'altres col·lectius blaugrana fins a 15 anys, que volguessin posar en marxa la seva creativitat i fer un dibuix de temàtica barcelonista i nadalenca. En aquesta dissetena edició, el lema del concurs va ser el de "50 anys de màgia al Palau", un tema que va voler retre homenatge a aquesta instal·lació. La nadala guanyadora va correspondre al nen de 6 anys i soci del Club Dan Navès Carrasco, de la Seu d'Urgell, que en la seva creació reflectia els tres Reis d'Orient amb elements dels equips de les seccions esportives que juguen al Palau. La responsable de la selecció de les nadales guardonades va ser la il·lustradora i escriptora Carme Solé Vendrell.

Una nova relació entre Club i penyes

La Junta Directiva del FC Barcelona va aprovar, en la reunió del dimecres 26 de gener del 2022, una nova Normativa de Penyes que adapta la regulació a la realitat actual i a la manera com el Club vol relacionar-se amb les seves penyes

El nou text normatiu recull i actualitza els requisits per ser penya i penyista oficial del FC Barcelona, actualitzant els criteris i establint uns mínims perquè les associacions barcelonistes puguin ser reconegudes i, així, poder disposar de tots els avantatges que el Club els pugui atorgar, com ara la compra d'entrades per als partits de tots els equips del Barça o el suport del Club en els actes i les activitats que les penyes vulguin organitzar.

La nova Normativa de Penyes també recull la nova organització del moviment de penyes, que, com a tret principal, pretén que la relació entre les penyes i el FC Barcelona sigui més directa i sense intermediaris. És per aquest motiu que l'interlocutor del Club designat en aquesta normativa és el Departament de Penyes del FC Barcelona, on les penyes es poden adreçar directament per fer les seves consultes i peticions.

D'altra banda, el Club reconeix en aquest text normatiu les Agrupacions Territorials i deixa a criteri de les mateixes penyes la seva afiliació a aquestes. Aquestes Agrupacions Territorials podran escollir un representant per formar part del Consell Consultiu de Penyes, que tindrà com a funcions destacades fomentar la relació entre les penyes i col·laborar amb el Club en la posada en marxa de projectes per millorar la representativitat i projecció pública del FC Barcelona a tot el món.



CONVOCADES LES ELECCIONS AL CONSELL CONSULTIU

El FC Barcelona, tal com marca la Normativa de Penyes aprovada el mes de gener del 2022, va convocar el 22 de juny el procés per a l'elecció dels representants del Consell Consultiu de Penyes, òrgan format per un representant de cadascuna de les 30 Agrupacions Territorials de Penyes del FC Barcelona.

D'aquesta manera, tots els presidents o vicepresidents de penya que van voler representar la seva Agrupació o Zona Territorial en el Consell van poder començar a presentar les seves candidatures a partir del 27 de juny i presentar els avals com a mínim d'un 20% de les penyes amb dret a tot de la seva Agrupació Territorial. En les zones amb més d'un candidat, les eleccions es van celebrar la darrera setmana de juliol.

Els requisits per ser candidat o candidata a formar part del Consell Consultiu de Penyes eren els següents: tenir el càrrec de president/a o vicepresident/a d'alguna de les penyes oficials que formen part de la seva zona, ser major d'edat i estar en ple ús dels drets civils, ser soci o sòcia del FC Barcelona i no haver exercit aquest càrrec de representació o equivalent en el Consell de Penyes durant vuit o més anys.







TORNEN LES CELEBRACIONS I LES ACTIVITATS

La temporada 2021/22 va significar la del ple retorn a les activitats de les penyes, després de dos anys d'aturada a causa de la pandèmia. Moltes celebracions havien quedat ajornades per aquest motiu i, a poc a poc, s'han pogut celebrar festes d'aniversaris senyalats o trobades de diferents agrupacions territorials.

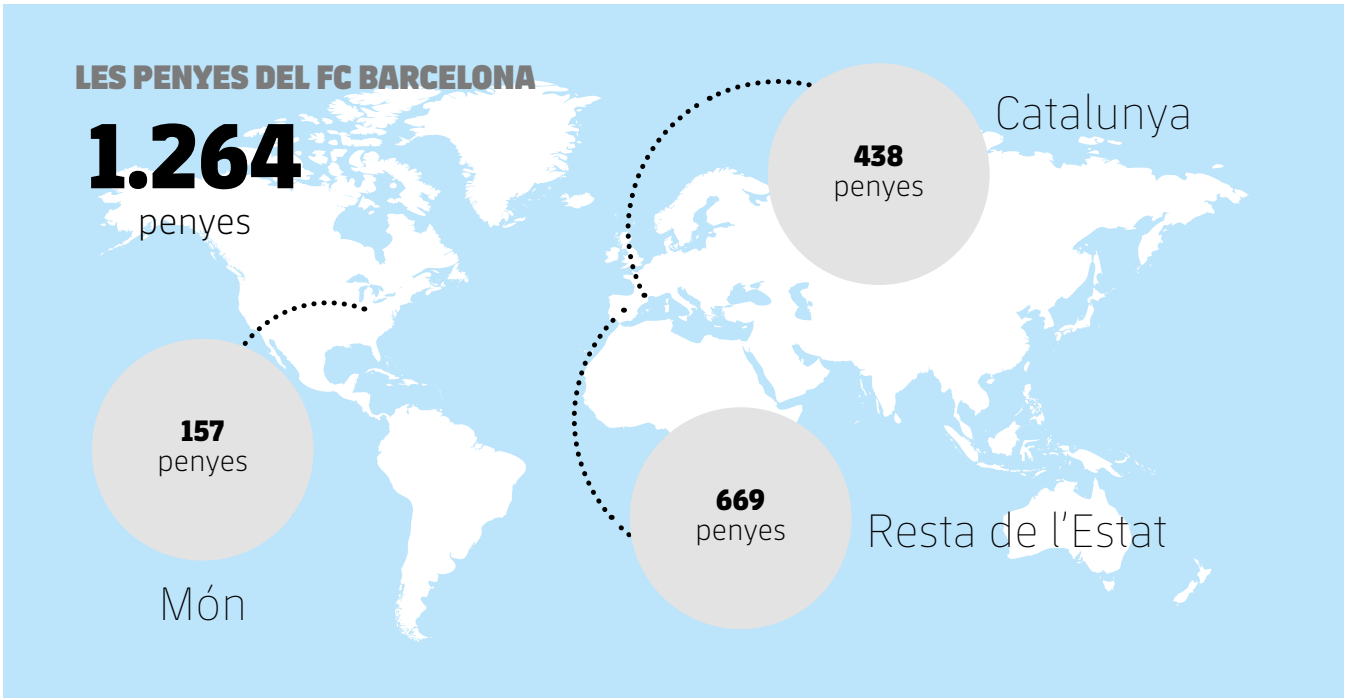
Aprofitant els desplaçaments de Lliga del primer equip masculí del FC Barcelona, es van fer diferents trobades amb penyistes a les zones on es jugava el partit –a Andalusia, Galícia, Alacant o Castelló, entre d'altres–. Unes trobades a les quals hi va assistir el president Joan Laporta, acompanyat del vicepresident Antonio Escudero i del directiu Josep Ignasi Macià

També han pogut celebrar el seu 50è aniversari algunes penyes que no ho havien pogut fer a causa de la pandèmia o les que han arribat a aquesta xifra al llarg de la temporada 2021/22. En aquests casos, cal destacar la presència del president Joan Laporta als actes commemoratius de la Penya Barcelonista de Puigcerdà, la Penya Morala de Navalmoral de la Mata (Càceres) i la Penya Julio Alberto de Mieres (Astúries), mentre que el vicepresident Antonio Escudero va ser present a la celebració també dels 50 anys de la Penya Barcelonista d'Almansa (Albacete).





LES PENYES, AMBAIXADES AL TERRITORI



Noves penyes, temporada 2021/22

NOM	PROVÍNCIA / PAÍS
Peña Barcelonista de Lagartera	Castella-la Manxa
Peña Barcelonista de Montanejos	Comarques de Castelló

L'Agrupació recupera el 100% de l'activitat

La temporada 2021/22 va marcar la represa de l'activitat normal de l'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona després de l'esclat de la pandèmia, tant pel que fa a les activitats i els serveis adreçats a exjugadors i exjugadores, com per a la promoció dels valors blaugrana a través de la mateixa Agrupació en esdeveniments del Club o en projectes d'iniciativa pròpia





LA PILOTA, EL VINCLE DE L'EXFUTBOLISTA AMB EL CLUB

La possibilitat de tornar a entrenar-se i jugar partits va permetre recuperar el vincle dels exjugadors amb el Barça i al mateix temps contribuir a fer barcelonisme en diferents àmbits i indrets. De fet, poder continuar amb l'activitat esportiva en l'entorn blaugrana és un dels principals atractius per al grup d'exfutbolistes del Club, especialment per als més joves que estan en actiu o els que fa poc temps encara jugaven.

A partir del gener, la Ciutat Esportiva Joan Gamper es va tornar a omplir tres cops per setmana d'exfutbolistes del Club per entrenar-se, mentre que els diferents equips de l'Agrupació van recuperar la celebració de partits amistosos, sobretot de caràcter institucional o solidari. Destaca el desplaçament a Thuro (Dinamarca) per celebrar el centenari del club local, el partit d'homenatge a Eusebio Sacristán disputat a Sitges, la participació a la Tximist Cup de futbol femení al País Basc o l'aniversari de la PB Cotlliure. En total, els equips de l'Agrupació van jugar prop de 40 partits al llarg de la temporada. A principis d'estiu, el Camp Nou va ser, una vegada més, el marc immillorable d'uns partits socials que van reunir 180 exfutbolistes blaugrana.

PREMI BARÇA JUGADORS PER A AITANA I FRENKIE DE JONG

Aitana Bonmatí i Frenkie de Jong van rebre el Premi Barça Jugadors corresponent a la temporada 2020/21 que els reconeixia els valors mostrats dins i fora del terreny de joc. Van rebre la distinció en un acte sense públic i que va comptar amb la presència dels directius Rafael Yuste i Xavier Puig. Acabada la campanya 2021/22, l'Agrupació va designar Pedri i, de nou, Aitana com els futbolistes del Club més destacats pel que fa a la seva actitud i joc net. Entre els membres del jurat hi havia la directora de la Fundació, Marta Segú.





AGRAÏMENT PEL LLIBRE DEL BARÇA FEMENÍ

En l'àmbit institucional, el compromís de l'Agrupació amb el Club es va manifestar en diferents moments, com en l'acte d'agraïment al centenar d'exjugadores que havien participat en el llibre de la història del Barça Femení; el Dia de l'Agrupació al Museu, en què diferents exfutbolistes van rebre els visitants coincidint amb l'aniversari de l'Agrupació; o la participació de voluntariat de l'Agrupació en les carpes que la Fundació va organitzar per recollir productes de necessitat per a les persones refugiades provinents d'Ucraïna. Pel que fa als actes organitzats per les penyes barcelonistes, en 70 ocasions van comptar amb representació de l'Agrupació.



ACTIVITAT SOCIAL I ACOMPANYAMENT

L'Agrupació manté intacta la seva voluntat originària de garantir una qualitat de vida a l'exfutbolista del Barça que ho necessiti. D'una banda, el servei de formació i orientació professional no només organitza cursos propis d'anglès, capacitació esportiva i matèries d'interès per al públic sènior, sinó que gestiona un programa de beques per a exjugadors i exjugadores que al llarg del 2021 va destinar 9.000 euros a subvencionar formació de millora professional. Alhora, la Fundació de Jugadors va ajudar 56 exfutbolistes del Club amb un import de més de 401.000 euros.



AMB UNZUÉ I ANTY GARCÍA

A principis de gener l'Agrupació va organitzar l'acte "Vivint amb l'ELA", amb els exjugadors Juan Carlos Unzué i Anty García, tots dos afectats per aquesta malaltia. Unes setmanes després, i coincidint amb la commemoració del Dia de la Dona, l'Agrupació va organitzar una sèrie de xerrades a càrrec d'exjugadores de diferents generacions, que van portar el seu testimoni de dona futbolista a vuit centres de primària.



ENTREGA D'INSÍGNIES ALS MÉS ANTICS

L'acompanyament a l'exfutbolista també inclou la dinamització de la seu social i l'organització d'activitats que fomentin l'orgull de pertinença i la relació entre els diferents col·lectius. El maig del 2022 es va recuperar la Folga, un petit viatge per a més grans de 65 anys. Paral·lelament, i coincidint amb l'aniversari de l'Agrupació, es van lliurar les insígnies als membres més antics i, per primera vegada, es van entregar insígnies d'or als socis amb 50 anys de fidelitat.



'PLAYERS', EL WEB AMB EL CONJUNT D'EXFUTBOLISTES

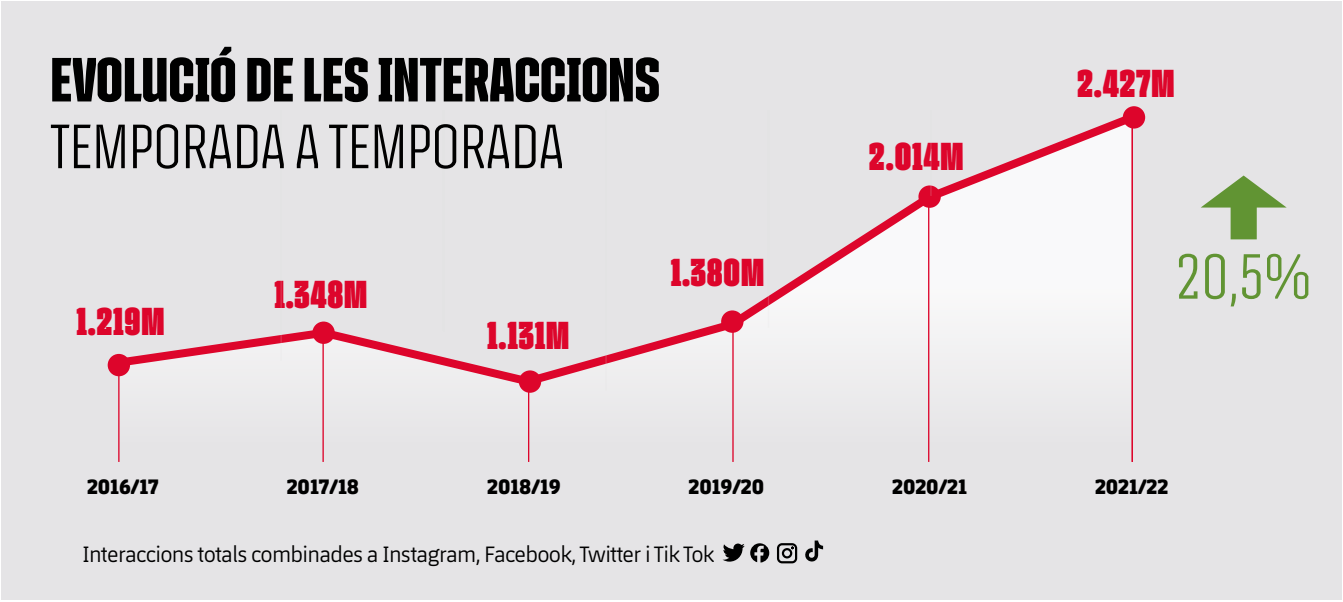
L'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona va publicar a l'octubre Players, un web produït amb l'Àrea Digital del Club i que conté les dades de 2.803 exfutbolistes del FC Barcelona, entre el masculí i el femení, en el que és la primera base de dades dedicada completament als exjugadors i les exjugadores blaugrana. Al portal, al qual es pot accedir en català, castellà i anglès, s'hi poden trobar les fitxes amb informació estadística de cada futbolista i la seva trajectòria esportiva.





ÀREA COMERCIAL I MARCA





*FONT: BLINKFIRE

Les interaccions creixen un 20,5%

La temporada 2021/22 es va tancar amb un creixement destacat de gairebé tots els indicadors de les xarxes socials del FC Barcelona, tant pel que fa als seguidors com a les interaccions amb el contingut publicat. I és que el Club es manté entre els equips capdavanters del futbol internacional.

Pel que fa a l'*engagement*, les xifres són espectaculars, amb un total de 2.427 milions d'interaccions, només per sota del Manchester United (2.867M). Els *likes*, comentaris i comparticions a les publicacions del Barça han crescut un 20,51%, comptabilitzant els canals globals d'Instagram, Facebook, Twitter i Tik Tok. Per darrere del Barça, trobem equips com el Reial Madrid (2.333M), el PSG (1.711M) i el Liverpool (1.397M), segons dades de Blinkfire.

El creixement més espectacular s'ha produït a TikTok, el canal més utilitzat entre la generació Z. Els vídeos curts publicats a la plataforma han generat un total de 130 milions d'interaccions, fet que suposa un creixement del 140% respecte de la temporada anterior. La xifra de reproduccions

INTERACCIONS ENTRE ELS PRINCIPALS CLUBS DE FUTBOL



de vídeo s'enfila per sobre dels 1.037 milions, i ja és el tercer canal del FC Barcelona on més continguts es visualitzen, només per darrere d'Instagram i Facebook.

L'augment d'interaccions també es consolida a Twitter (42%), on el Barça és el club número 1 pel que fa a les mètriques d'*engagement*, amb 195 milions de *likes*, comentaris i retuits entre l'1 de juliol del 2021 i el 30 de juny del 2022. Per davant d'altres equips com el Reial Madrid (180M), el Chelsea (133M) i el Manchester United (131M), els continguts blaugrana en aquesta plataforma han estat els més exitosos. En aquests sentit, els fitxatges de Xavi i Alves ben entrada la temporada i la marxa de Leo Messi a l'estiu del 2021 han estat els temes que han generat més participació dels usuaris durant l'exercici 2021/22.

Pel que fa a Instagram i Facebook, el FC Barcelona ocupa la segona posició a nivell d'interaccions, només per darrere del Manchester United, beneficiat per l'arribada de Cristiano Ronaldo, que és el futbolista amb més seguidors a totes dues xarxes socials (617 milions en total). Els comptes blaugrana han millorat respecte a la temporada anterior en un 15,72% a Instagram i un 4,76% a Facebook.

En el cas de YouTube, la plataforma digital amb més tradició, el canal del Barça continua sent el que té una xifra més elevada de subscriptors (13.575.523) i és l'únic club de futbol que supera la barrera dels 10 milions. Aquesta temporada, els vídeos publicats pel FC Barcelona acumulen 391 milions de reproduccions, només superat pel Liverpool. Cal destacar que les xifres del Barça i el lideratge de subscriptors encara tenen més valor si tenim en compte que els clubs de laLiga no poden publicar resums dels partits a YouTube, a diferència del que passa amb els equips de la Premier League, la Bundesliga o la Serie A italiana.







Líders a la Xina

El FC Barcelona ha conservat el títol de millor club online a la Xina per tercer any consecutiu, segons l'informe Red Card de Mailman que va reconèixer el Barça pels seus resultats al país asiàtic. El FC Barcelona hi està present en cinc plataformes diferents i ha superat els 14,8 milions de seguidors, la xifra més elevada entre els principals clubs europeus, per davant del Chelsea (13.8M) i el Manchester United (12.4M).

El FC Barcelona també va ser el club més seguit a Douyin, una altra plataforma popular al país, i es va convertir en el primer club de futbol a acumular 100 milions de *m'agrada*, una xifra rècord de participació per part dels usuaris de la plataforma. En menys de dos anys, el Club ja suma 3,6 milions de *followers* en aquesta xarxa de vídeos curts.

Assoliments que se sumen al fet que el 2021 el Club va diversificar la seva presència digital a la Xina amb el llançament del canal Xiaohongshu, que ofereix contingut centrat en el dia a dia del Club, així com en l'aposta de l'Entitat per connectar amb el públic femení i arribar també a la nova generació de seguidors, l'anomenada Generació Z, al país asiàtic.

Així mateix, el FC Barcelona va ser la primera organització esportiva a llançar una sèrie d'adhesius i marcs de fotos a Meitu XiuXiu, la segona aplicació més popular entre aquesta generació a la Xina, i va ser el primer club de LaLiga a expandir la seva col·laboració estratègica amb iQIYI Sports per desenvolupar un programa que, a través dels membres Premium, atorga privilegis exclusius als seguidors del Barça a la Xina i permetia veure tots els partits de LaLiga de la temporada 2021/22.

Dins de les fites més destacades de la temporada, sobresurt la campanya per celebrar l'Any Nou Xinès, l'any del tigre. A banda de donar visibilitat a les accions que es van desenvolupar a Barcelona, on els equips masculí i femení van lluir els seus noms en caràcters xinesos coincidint amb el cap de setmana de celebració, es va concretar una extensa campanya a territori xinès a través dels canals del Club al país. Durant el període de celebració, els continguts publicats van generar 196 milions de visualitzacions, que van situar el Barça en una posició de lideratge en comparació amb la resta de clubs europeus.







El seguiment del futbol femení es dispara

El seguiment i la passió que ha aixecat l'equip femení del FC Barcelona al terreny de joc s'ha vist reforçat també per un interès creixent per les seves xarxes socials. Tant pel que fa a la xifra de seguidors i seguidores com per la interacció amb els continguts publicats, les mètriques d'aquesta temporada han estat espectaculars.

Aquest seguiment ha estat constant i sostingut en el temps, amb focus constants d'interès. Destaquen, per exemple, moments allunyats de l'activitat esportiva, com la gala de la Pilota d'Or amb Alèxia Putellas, la *première* del documental de Barça Studios *Queens of the pitch* o la cerimònia dels premis The Best. Però també els èxits esportius, com els títols de la Lliga, la Copa i la Supercopa. En aquesta última competició, les jugadores del Barça van mantejar Virigina Torrecilla, jugadora rival que acabava de superar un càncer. La imatge va viralitzar-se immediatament i va convertir-se en el vídeo del compte de Twitter del Barça Femení més vist de la temporada, amb més de 2 milions de reproduccions

Capítol a part mereixen també els rècords d'assistència al Camp Nou assolits contra el Reial Madrid i superat posteriorment contra el Wolfsburg a la Lliga de Campions femenina, que van reproduir els comptes de futbol internacional més importants i que va tenir una projecció global.

Pel que fa a la xifra global de seguidors i seguidores (Facebook, Instagram i Twitter), els comptes del Femení n'han guanyat més d'1,5 milions, que suposa un increment de 39,5% respecte de la temporada passada. Destaca especialment el creixement a Twitter (66%) i a Instagram (41%). De fet, el Barça ocupa la primera posició pel que fa a *followers* en aquestes dues xarxes socials en comparació



amb la resta d'equips femenins a Europa. A Instagram suma 3.735.245, per davant del Chelsea FC Women (3.388.227), Real Madrid (1.967.843) i Arsenal Women FC (1.560.478). Una situació de lideratge que es repeteix també a Twitter: Barça (767.521), Chelsea (591.741) i Reial Madrid (583.105).

El tram final de la temporada, on s'acumula el desenllaç de la majoria de competicions, és també on es concentren la majoria d'interaccions a les xarxes socials. Si agafem l'exemple d'Instagram, les dades són aclaparadores. En el període entre l'1 de gener i el 30 de juny, el compte del Barça femení va sumar 69,2 milions d'interaccions, més del doble que el segon classificat (el Chelsea, 24,2M) i lluny també de la resta d'equips femenins: Fenerbahçe (11,4M), Arsenal (9,9M) i PSG (9,4M). Unes dades que reflecteixen un seguiment imparable per l'equip femení del Barça.

SEGUIDORS XARXES SOCIALS

+ 441.781.102

(dades de 30 de juny del 2022)

Twitter
83.427.102

@FCBarcelona 42.373.859	@FCBarcelona_jp 337.047
@FCBarcelona_es 19.348.879	@FCBhoquei 220.367
@FCBarcelona_cat 7.370.048	@FCBtv 244.337
@FCBarcelona_ara 4.383.150	@FCBpenyes 173.605
@FCBarcelona_br 1.361.003	@FCBarcelona_tr 371.563
@FCBmasia 897.079	@FCBFemeni 776.243
@FCBbasket 632.745	@BarçaAcademy 202.715
@FCBarcelona_fra 2.764.991	@FCBarcelonaB 419.477
@FCBfutbolsala 447 903	@FundacioFCB 118.618
@FCBarcelona_id 524.604	@BarcaInnoHub 41.798
@FCBhandbol 303.579	@fcbeSports 113.492
	@barcaamateurs 1.512

Facebook
136.261.008

FC Barcelona 103.326.809	FCB Basket 2.250.927
FCB Penyes 5.189.399	FC Barcelona B 1.545.746
FCB Hoquei 4.641.762	FCB Femeni 816.923
Barça TV 4.431.983	FCB Universitas 288.470
Fundació Barça 4.973.389	Barça InnoHub 7.965
FCB Futbol Sala 4.271.901	Barça Academy 223.895
FCB Handbol 4.025.376	FCB Masia 266.463

Instagram
136.368.421

FC Barcelona 110.025.716	FCB Masia 6.777.943
FC Barcelona Femeni 3.768.372	Fundació Barça 254.996
FC Barcelona Basket 836.137	Barça Legends 1.811.400
FCB Futsal 1.542.752	Barça eSports 271.522
FCB Handbol 392.199	barcaamateurs 15.427
FCB Hoquei 293.099	FCB penyes 4.050
Barça Academy 1.655.194	Barça InnoHub 83.781
FCB Americas 236.750	FCB Genuine 114.212
FC Barcelona B 8.284.871	Barça TV 244.337

YouTube
13.786.523

FC Barcelona 13.575.523	BarçaTV 211.000

Tik Tok
16.755.099

Twitch
92.881

Canals xinesos
14.427.225

Sina Weibo **10.614.529**	Toutiao **237.701**
Douyin **3.372.805**	Xiaohongshu **35.883**
Wechat **166.307**	

Altres
7.248.346

Snapchat **2.052.464**	Viber ARAB **2.357.869**
Viber ENG **1.408.514**	Viber RUS **1.047.265**
Viber ESP **184.899**	

Line
33.703.176

JP	4.493.342
ENG	17.350.626
ESP	5.594.883
BR	432.009
CAT	339.477
ID	5.492.839

Instagram supera Facebook per ben poc

Instagram és la xarxa social on el FC Barcelona té una xifra més alta de seguidors. Per primera vegada, aquesta xarxa ha superat per ben poc Facebook. Curiosament, totes dues comptenten, en el cas del Barça, amb 136 milions de seguidors. Des de l'1 de juliol del 2021, els comptes blaugrana han crescut amb 27 milions nous de *followers* a Instagram, fet que suposa un augment del 14.25% respecte de la temporada anterior.

A nivell de percentatge, però, el creixement més destacat s'ha produït a TikTok, amb un 76% d'augment, on el Club ha passat dels 9,4 milions fins als 16,7. És, sens dubte, el canal que ha tingut les millors mètriques de la temporada. També és important l'augment del 16,3% a Twitter, mentre que Facebook continua estancat, en una tendència que afecta la majoria de comptes.

S'amplia l'aposta pels e-sports



EL BARÇA ENTRA A LA SUPERLIGA DE LEAGUE OF LEGENDS

El Barça va reforçar la seva aposta pels eSports aconseguint una plaça a la Superliga de League of Legends i, en conseqüència, la creació d'un equip de jugadors professionals dedicats exclusivament al videojoc League of Legends. Aquest fet va suposar la passa més important del Club en l'àmbit dels eSports donat que el videojoc desenvolupat per Riot Games és considerat l'eSport més important del món per la seva repercussió global.

El 10 de novembre del 2021, el Club va fer oficial la seva addició com a nou Club participant a la Superliga, la lliga nacional de League of Legends organitzada per la LVP (Lliga de Videojocs Professional), dirigida per Mediapro. Tot just un mes després, el 10 de desembre del 2021, en un acte amb l'assistència del president Joan Laporta i del vicepresident Juli Guiu, el Barça va presentar el seu primer equip de League of Legends de la història que va ser retransmès en directe pels canals globals del Club.

L'acte va servir per presentar els primers jugadors i membres de l'staff tècnic de l'equip:

Jugadors: Jakub 'Dreedy' Viceník (Top laner), Dimitar 'Lebron' Kostadinov (Jungler), Mihail 'Twohoyrz' Petkov (Mid laner), Matthew 'Deadly' Smith (ADCarry), Luca 'Lucky' Santos (Support)

Staff tècnic: Alejandro 'Mapache' Parejo (Head Coach), Martín 'Martín' Jiménez (Performance Coach), Carlos 'Kaito' Vioque (Analyst)

Els jugadors i staff van tenir la oportunitat de presentar-se davant els barcelonistes en un acte que es va retransmetre en streaming i que va comptar amb la participació dels comentaristes oficials de la Superliga. Movistar Riders, club participant a la Superliga, es va desplaçar fins a Barcelona per a participar en un partit d'exhibició que va significar el debut de l'equip blaugrana.



ELS PRIMERS RESULTATS ESPORTIUS

La Superliga va començar al mes de gener i els primers resultats positius per a l'equip no van trigar a arribar. Durant el primer *split* (del gener al març) l'equip va demostrar estar a l'altura de les expectatives i va aconseguir el subcampionat de la fase regular i el tercer lloc als play-offs, completant un gran debut de l'equip barcelonista en la seva primera temporada.



NOVA TEMPORADA D'EFOOTBALL

L'equip d'eFootball del FC Barcelona va tornar a participar a la competició oficial de Konami, aquest cop amb un format reduït organitzat al mes de juny. Amb el mateix bloc que la temporada passada, The Palma com a capità de l'equip i AlexR, l'equip es va completar amb la incorporació de Roksa, jugador serbi campió de la eEuro 2021. El conjunt blaugrana va acabar la fase de grups com a segon i es va classificar per als play-offs per quarta temporada consecutiva. Aquest cop va ser el Bayern de Munic el que va posar punt i final al recorregut de l'equip a la competició en uns molt igualats quarts de final.

EL PRIMER PATROCINADOR: GAMERS HUB MEDIA EVENTS

Al mes de gener, la divisió d'eSports del Barça va signar el seu primer patrocini amb l'empresa Gamers Hub Media Events (GHME), dedicada a l'organització de competicions de *gaming* i lligues a nivell mundial. GHME es convertiria en Official Training Home per als equips d'eSports del FC Barcelona, els quals disposarien d'instal·lacions pròpies a Barcelona, un centre d'alt rendiment: el Barcelona International Gaming Center (BIG C).



Culers Premium Memberships creix

Durant la temporada 2021/22 s'ha consolidat el programa de fidelització Culers Premium Membership amb un increment dels nous subscriptors del +74% en un any. El FC Barcelona ha continuat treballant per a reforçar el sentiment de pertinença dels fans del Barça d'arreu del món, apropant-los al Club gràcies a un accés privilegiat a l'ecosistema de productes i serveis blaugrana (BarçaTV+, Ecommerce, venda d'entrades, etc.).

En la seva modalitat Freemium ha destacat la bona rebuda que han tingut sortejos com el de la samarreta per a tota la vida (on es va sortejar la possibilitat de guanyar la primera equipació del Barça durant cada temporada) o el concurs del millor gol de la temporada (amb opció de guanyar una de les tres equipacions del Club). Ressaltar també els Barça Games, on la dinàmica del Match Day Challenge ha creat una sinergia amb tots els aficionats durant els dies de partit a través de tres jocs: la porra, el quiz i la valoració del partit; o el Culers Wall, espai on els fans han pogut expressar el seu barcelonisme.

Per altra banda, en la seva modalitat Premium els fans subscrits a Culers Premium Membership, a part de rebre el carnet personalitzat de Culers (juntament amb la samarreta exclusiva si es van subscriure al Culers Pack), han continuat gaudint aquesta temporada d'avantatges exclusius tant online (20% de descompte a l'E-commerce o una sessió gratuïta del Live Stream Tour), com offline



(20% de descompte en determinats partits al Camp Nou o una invitació exclusiva al Barça Café per assistir en directe al Barça Live).

El producte continua tenint molt bona acollida entre els seguidors d'arreu del món i s'espera que la proposta de valor continuï evolucionant durant la nova temporada 2022/23.

Consolidació de Fan experience

El departament de Fan Experience es consolida com a Àrea estratègica dins del FC Barcelona. L'antic departament Digital va canviar de nomenclatura la temporada 2020/21 amb l'objectiu principal de treballar de manera transversal amb la resta d'Àrees del Club per tal d'assegurar que tots els punts de contacte amb els fans que té l'entitat arreu del món estan correctament treballats i optimitzats per assegurar-ne una experiència òptima.

L'equip, que és responsable tant de l'estratègia a les xarxes socials i de l'ecosistema propi de canals web i app, com de les experiències en entorns físics, treballa amb les diferents unitats de negoci del Club per a seguir ajudant a fer créixer la marca Barça i fer-la més estimada arreu del món, a més de crear nous productes, serveis i experiències digitals que aportin valor al fan i permetin al Club generar noves fonts d'ingressos.

Amb més de 440 milions de seguidors a les diferents xarxes socials i una dimensió global líder a la indústria de l'esport, bona part del futur econòmic de l'entitat blaugrana passa per construir un fort lligam i una sòlida orientació vers el seguidor global, sempre després dels socis i sòcies, que són els propietari del Club.











Factoria audiovisual a ple rendiment

Barça Studios va seguir amb la seva missió, per una banda, de produir els continguts audiovisuals i alimentar alguns dels canals audiovisuals del Club (Barça TV, les xarxes socials i la plataforma de *streaming* global Barça TV+), i, per una altra, de crear nous formats que puguin tenir recorregut comercial per mitjà d'altres operadors globals. Una factoria que produeix cada temporada més de 5.000 vídeos.

Pel que fa a la producció audiovisual, aquesta campanya van veure la llum els productes següents:

La sèrie documental de sis capítols *Queens of the pitch*, sobre l'exitosa temporada del triplet de l'equip de futbol femení. Les càmeres de Barça Studios van seguir l'evolució ascendent de l'equip fins a coronar-se amb els tres títols més importants de la temporada i fer història. La sèrie ha estat un dels continguts més vistos a Barça TV+ durant els últims dotze mesos.

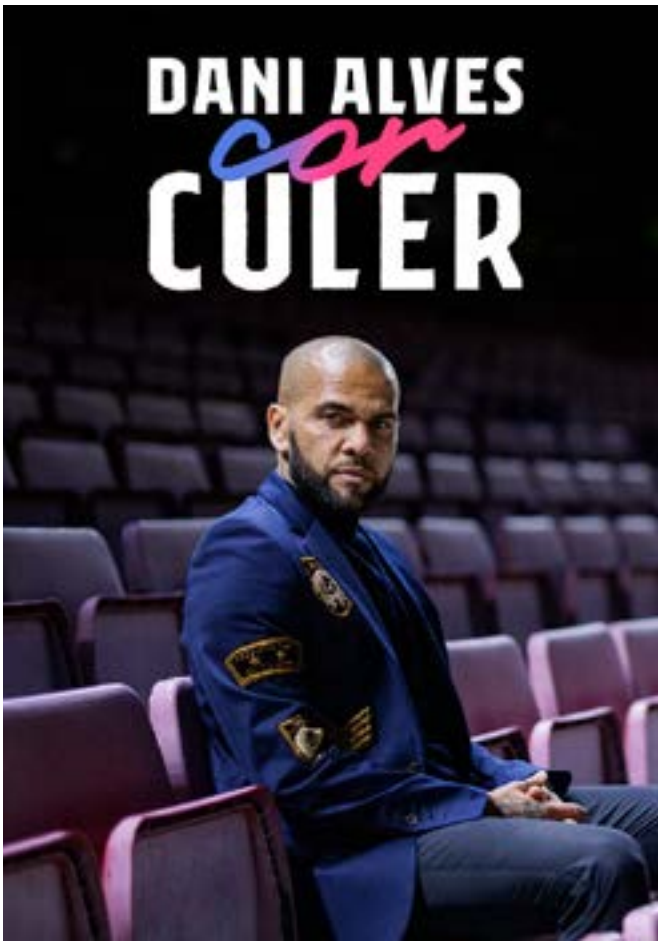
Pel que fa a productes vinculats amb el primer equip es va produir *Made in la Masia Ansu Fati*, que repassa la trajectòria d'Ansu de la mà del mateix jugador. *Gerard Piqué, una vida de blaugrana*, que va recollir el bagatge del central culer aprofitant que va complir 600 partits jugats amb el Barça. *Dani Alves, cor culer*, recopila els millors moments del brasiler amb el Barça en un emotiu recorregut pel Camp Nou. I a *Sergio Busquets, el cervell del Barça*, el migcampista s'obre en canal en una entrevista íntima acompanyada de testimonis de persones clau en la seva carrera esportiva. Sense deixar el terreny futbolístic també es va difondre *L'inici d'una nova era*, un documental sobre l'històric partit Barça-Madrid de la Champions femenina al Camp Nou, que va batre rècord d'assistència de públic a l'Estadi i va ser un punt d'inflexió en la manera de veure i entendre el futbol femení a la casa.

En l'àmbit de programes d'entreteniment, es van emetre dos nous capítols de *Discover Barcelona*, el programa que recorre la Ciutat Comtal de la mà d'esportistes del Club i de llegendes de l'esport català. En aquest cas les dues peces estrenades han estat: *La Barceloneta, amb Ferran Torres i Gemma Mengual* i *Gràcia, amb Nikola Mirotic i Àlex Corretja*. Pel que fa al talent culinari, a *Barça Kitchen* van demostrar les seves habilitats davant dels fogons, en quatre programes diferents, les parelles següents: Pedri & Èric García; Aubameyang & Adama; Engen & Rolfo i Patri Guijarro & Leila Ouahabi. I també va continuar l'emissió setmanal, en castellà i anglès, de *Culers Magazine*, el programa que inclou tota l'actualitat del Club, reportatges i entrevistes amb culers VIPS, entre altres continguts.











Barça TV+, L'OTT

La plataforma digital de continguts audiovisuals del FC Barcelona, l'OTT BarçaTV+, està disponible a nivell global a través del web i de l'app del Club, de la nova app per a SmartTV (AppleTV, AndroidTV i FireTV) i per a tots els dispositius -ordinador, tauleta tàctil, mòbil i televisió a través de la tecnologia cast-, en tres idiomes, català, castellà i anglès. També s'ha habilitat la subscripció a través de l'app de compra d'Apple.

Els usuaris poden trobar més de 1.000 hores de contingut i més de 3.000 vídeos 100% Barça, els quals també es poden gaudir sota demanda. Entre els continguts de la plataforma cal destacar sèries exclusives i documentals de creació pròpia que es troben sota la categoria ORIGINALS. També es poden trobar en diferit i sota demanda els partits del primer equip de futbol, així com del Barça B, el Barça Femení, els esports professionals i de les categories formatives del Club. Barça TV+ ofereix l'emissió en directe per tot el món de Barça TV, que està disponible en català, castellà i anglès.

Durant la temporada hi va haver 2,5 milions de reproduccions de vídeos. Els dos continguts amb més visualitzacions van ser la roda de premsa del comiat de Messi i el partit del Gamper contra la Juventus. Pel que fa a la qualitat dels continguts, els usuaris el van valorar de mitjana amb un 4,3 sobre 5.

MORE THAN / MÉS QUE

Aquesta temporada es va continuar implementant la campanya transversal de marca del Club More Than/ Més que, la qual treballa per donar a conèixer els principals pilars que fan diferent el Barça i que doten de significat el *Més que un Club*: Més que guanyar o perdre (l'estil de joc propi), Més que veus (model de propietat), Més que gènere (l'aposta per l'esport femení), Més que gols (vocació poliesportiva), Més que talent (la Masia), Més que 11 jugadors (el compromís social i la Fundació), Més que màgia (l'aposta per la innovació), Més que orgull (De Barcelona i Catalunya al món) i Més que desenvolupament (sostenibilitat). En la present temporada s'ha posat el focus en tres dels pilars, Més que gènere, Més que 11 jugadors i Més que talent.

MÉS QUE GÈNERE

CAMPANYA PER AL DIA DE LA DONA

En el marc de la campanya de marca More Than / Més que, el Club va dur a terme, aprofitant el Dia Internacional de la Dona, una campanya per promoure aquest pilar de marca, la igualtat de gènere i la promoció de l'esport femení. *La línia que no divideix, ens uneix* va ser el *claim* i l'acció per la qual es va dibuixar una línia transversal per representar el símbol del gènere femení a tots els nostres terrenys de joc, des del Camp Nou fins a l'Estadi Johan Cruyff i el Palau Blaugrana.







MÉS QUE 11 JUGADORS

CAMPANYA AMB EL BUS DEL PRIMER EQUIP

En el marc de la campanya de Marca *More Than* es va realitzar una acció amb el bus del primer equip per potenciar el pilar Compromís Social/Fundació que té com a concepte de marca del pilar Més que 11 Jugadors. Tant jugadors del primer equip de futbol, com jugadors i jugadores de l'equip Genuine i de la Masia, i col·lectius que col·laborin amb la Fundació van participar al seu disseny. Tots ells van incorporar al bus missatges d'ànim a l'equip. El bus es va pintar amb esprais per grafits i va ser dirigit per un artista d'art urbà. L´objectiu era incrementar la connexió amb els fans i difondre el coneixement del compromís social que té el Barça.



MÉS QUE TALENT

CAMPANYA 'MADE IN LA MASIA'

En el marc de la campanya de Marca *More Than* es va preparar una sèrie de grafismes per il·lustrar la tradició que des d'aquesta temporada s'ha instaurat d'assignar un número als jugadors que debutin amb el primer equip procedents del futbol formatiu.

El conjunt de futbolistes que hagin passat per alguna de les categories inferiors des de la creació de la Masia l'any 1979 tenen un número que determina l'ordre amb què han complert el seu somni.



ALTRES CAMPANYES

BLACK FRIDAY

Per a la campanya transversal de Black Friday i Cyber Monday es va desenvolupar juntament amb l'Agència Shackleton un concepte que està directament relacionat amb el món del futbol: *Don't get caught offside* - No et quedis en fora de joc. Aquest té la capacitat de parlar del moment: a tots ens agafa desprevinguts quan arriba el Black Friday, però tots volem aprofitar els descomptes. Aquesta temporada es van crear dues gràfiques diferents per diferenciar Black Friday & Cyber Monday.

És el mateix concepte, però amb gràfiques diferents. És una manera d'aprofitar per tenir més oportunitats d'impactes i intentar convertir-les en vendes a la pàgina web del Club.



OBERTURA DEL CLUB ALS SOCIS I SÒCIES

El 3 de juny del 2020 s'aproven en Junta Directiva les inscripcions de socis i sòcies adults, eliminant les restriccions que hi havia fins ara (parentiu de primer grau amb un soci o sòcia, 3 anys d'antiguitat de penyista, carnet de compromís de 3 anys...). En l'Assemblea Ordinària de l'octubre del 2021 s'aprova l'alta digital dels socis i sòcies i s'inclou en els Estatuts. L'abril del 2022, quan ja és operativa l'alta digital per a nous socis i sòcies, es llança una nova campanya de socis imperant el caràcter democràtic i universal del Club. La campanya té com a grans objectius arribar als socis i sòcies, atendre la diversitat de gènere i un ampli espectre d'edat; emfatitzar l'orgull de pertinença al Club i destacar la facilitat i la comoditat de fer-se soci amb la nova modalitat d'alta digital. Sota el *claim* "Ser soci del Barça és el millor que hi ha", basat en un dels càntics més populars entre els culers, i un visual amb expressions molt emocionals de seguidors del Barça en un primer pla es construeix una visual molt blaugrana.





`BARÇA, THE EXHIBITION´

A l'inici de la temporada passada, amb data del 15 de juliol del 2021, es va estrenar *Barça, The Exhibition* a Tel Aviv (Israel), el primer Museu itinerant del FC Barcelona, que es desplaça per les ciutats més rellevants del món per apropar el Club a tots els culers. L'Exhibition combina experiències immersives amb un recorregut únic a través de la història blaugrana, en 9 sales diferenciades on els fans poden sentir l'emoció d'un dia de partit a l'Estadi. De Tel Aviv l'experiència es va moure a Dubai (EUA) del mes de novembre fins al febrer, i el seu pròxim destí és Mèxic.





PALAU 50

En commemoració del 50è aniversari del Palau, el Club va centrar els esforços a incrementar la notorietat dels diferents actes que es van dur a terme aquesta temporada. Cada secció va celebrar els 50 Anys del Palau amb un acte d'homenatge a tots els esportistes convidats que havien jugat durant aquests 50 anys en un estadi emblemàtic com és el Palau Blaugrana. La campanya es va centrar en el caliu i l'experiència que es viu al Palau i en les vivències durant aquests 50 anys de màgia, amb un logotip específic i les possibilitats que ha ofert un nou marcador que incrementa l'experiència del Palau afegint eines d'animació, llums i so.

REFERÈNDUM ESPAI BARÇA

Amb un enfoc molt blaugrana, emocional i en clau de futur, aquesta campanya va tenir un doble vessant sota el mateix concepte *claim*: "Si tots votem, guanyarem". La primera fase es va centrar a informar del projecte Espai Barça al soci i a il·lusionar-lo, fent que el senti proper i beneficiós. En la segona, es va posar el focus en el Referèndum i la importància de votar en el projecte més il·lusionant del Barça, que per primer cop a la història es va fer de manera telemàtica. L'objectiu era incentivar al màxim la participació.





BARÇALAND, LA MÀGIA DEL NADAL

Sota l'eslògan *Gaudeix la Màgia del Nadal més culer*, el Club va tornar a recuperar la fira Barçaland després d'un Nadal marcat per la pandèmia de la Covid-19, i va tornar a tenyir la Rambla del Barça de color blaugrana. Barçaland va estar actiu des del 24 de desembre fins al 9 de gener, i va comptar amb la visita de gairebé 85.000 persones a les instal·lacions del Club, amb més de 30.000 participants a les activitats muntades.

Barçaland, que va comptar amb la col·laboració de Caixabank, va tenir nombroses activitats en què van destacar l'entrenament a portes obertes i la presentació de Ferran Torres o la visita del Pare Noel. En total, Barçaland va tenir 11 atraccions diferents i més de 100 hores d'obertura.

Malauradament, l'onada de Covid-19 que va aparèixer en aquelles dates va fer que s'anul·lessin moltes altres activitats a última hora. No obstant, es va poder dur a terme en les millors condicions possibles.





CAMPANYES FUTBOL MASCULÍ

SI TOTS ANIMEM GUANYAREM

Coincidint amb l'arribada del Clàssic i que l'aforament permès va tornar a ser del 100%, el Club va llançar una campanya per animar tots els culers a tornar a l'Estadi per donar suport a l'equip.

"I si tots animem, i si tots animem, i si tots animem guanyarem" és l'estrofa d'un càntic que tradicionalment ha omplert les grades del Camp Nou en dies de partit i que cobrava més força que mai. Per això es va escollir com a *claim* de la campanya per a socis, sòcies i fans locals.

La campanya va girar al voltant de l'assistència a l'Estadi per part del públic resident i es va nodrir de moments clau de la temporada com l'arribada de Xavi a la banqueta del Barça o l'explosió dels jugadors de la Masia al primer equip.

BENVINGUT, CULER

Les benvingudes als nous jugadors sempre són un moment de màxima expectació. Durant aquesta temporada s'han fet campanyes específiques durant les arribades de nous fitxatges, tant en en el femení com en el masculí.

S'han utilitzat *claims* diferents en donar la benvinguda a antics integrants de l'equip com en el cas de la tornada de Xavi o de Dani Alves. Per a les renovacions s'ha evolucionat el *claim* a *El futur és culer*. També s'ha alimentat amb la campanya *Made in la Masia* dels jugadors fets a la casa.





CAMPANYES FEMENÍ

PILOTA D'OR

El 29 de novembre se li va fer entrega a l'Alexia Putellas del guardó que la distingeix com a millor jugadora de la temporada 2020/21. Des de Marketing es va portar a terme una campanya per donar visibilitat tant al futbol femení com a la victòria per primer cop d'una jugadora del Barça amb aquest títol. La campanya tenia com a objectius construir marca donant visibilitat a través dels canals propis del Club del guardó de la Pilota d'Or a una jugadora de l'equip femení per primer cop a la història del Club. Comunicació conjunta amb el partner del Club Nike, per maximitzar l'abast de la campanya.



MATCHDAY - QUEENS OF THE PITCH

La temporada històrica del triplet del Barça Femení va quedar immortalitzada en una sèrie documental produïda per Barça Studios. La introspecció a l'equip que la temporada 2020/21 va guanyar la primera Champions femenina del Barça, la Lliga i la Copa de la Reina. A través del documental es va generar coneixement de marca tant del futbol femení, com de l'equip femení del FC Barcelona i es van conèixer les històries més personals de les jugadores. Aquest producte també és un contingut que monetitza un actiu digital de Barça TV+ sota el pilar del futbol femení, perseguint com a objectiu l'increment de les subscripcions i registres a la plataforma de Barça TV+.



VICTORY COPA & LLIGA

En uns moments molt importants de la temporada, l'equip de Jonatan Giráldez va aconseguir dos grans objectius esportius com van ser la Copa de la Reina i la Lliga perfecta, amb un ple de victòries. Per posar en valor aquest doblet es va dur a terme una campanya de Marca sota el pilar de *More than Empowerment* i així donar visibilitat a l'aposta pel futbol Femení, els èxits de l'equip i el seu efecte transformador en la societat, trencant estereotips gràcies als valors que transmeten les jugadores i la seva proximitat amb l'afició.



BARÇA VS. MADRID - 1R RÈCORD

El Barça Femení va jugar, per primer cop a la història, un partit oficial al Camp Nou. En aquest cas, es tracta del partit que es va jugar amb motiu de l'eliminatòria dels quarts de final de la Champions contra el Reial Madrid. Tot un Clàssic.

Amb 91.553 persones al Camp Nou, el Barça va aconseguir batre el rècord mundial d'assistència en una jornada que va esdevenir històrica per a un partit del futbol femení.

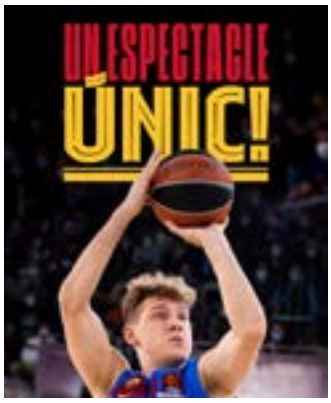


CAMPANYES PALAU

GAMEDAY

Aquest any es van fer totes les gràfiques per comunicar els diferents partits que tenen lloc durant la temporada per donar a conèixer horaris i rivals. Si bé es va començar amb una gràfica més artística, es van anar adaptant les peces per millorar l'*engagement* d'aquestes, i així es va aconseguir un efecte més net i similar a les fotos.

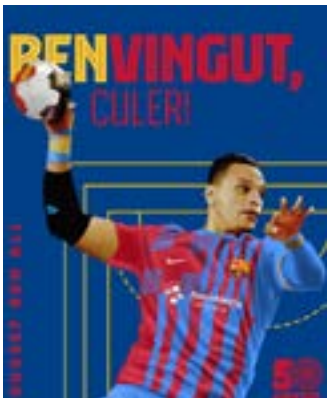




FITXATGES

La campanya de fitxatges és una fita important a principi de temporada per a totes les seccions. Aquesta temporada es va seguir en la línia que ja es va començar la temporada passada sota l'eslògan "sent el Palau, sent...". Amb aquesta creativitat les seccions van poder anar presentant les noves incorporacions de la temporada en cadascun dels 4 esports.





CAMPANYES ESPECIALS

Més enllà de les campanyes de fitxatges i de Gamedays, es van celebrar amb l'equip les seves victòries en les lligues nacionals o d'Europa, i també es van commemorar les fites mes importants aconseguides, com va ser la Copa d'Europa de bàsquet, que es va treballar sota l'eslògan de *Paris Mon Amour*.





PLAY-OFFS

Els play-offs van ser el gran moment de la temporada 2021/22 i es van celebrar amb el disseny d'una gràfica pròpia que representa l'emoció que transmeten els partits que es juguen en aquesta fase, en què es pot guanyar o perdre tot.





BRÀNDING DE LES INSTAL·LACIONS

Una altra de les tasques més rellevants del departament de Màrqueting de les seccions és dotar de la imatge de Club cadascun dels espais del Palau Blaugrana, sent el més rellevant la façana de l'edifici decorada amb motiu dels 50 anys de la inauguració del Palau que s'ha commemorat aquesta temporada, seguida de la personalització dels vestidors dels jugadors en cadascuna de les seccions, bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala.



El Museu recupera la normalitat dos anys després

La temporada 2021/22 el Museu del FC Barcelona va anar recuperant la normalitat un cop superats els darrers dos anys amb tancaments intermitents i de llarg període a causa de la pandèmia de la Covid

Des que es van anar flexibilitzant les restriccions, el Museu va tornar a recuperar l'activitat i l'afluència de visitants d'una manera progressiva. Això sí, sempre seguint les recomanacions de seguretat i aforament marcades per les autoritats sanitàries en cada moment. Les restriccions del turisme, el principal visitant del Museu del Club, van provocar que l'afluència de públic estigués a un 53% per sota de la situació abans de la pandèmia durant els primers mesos de la temporada. Tot i així, el Museu del Club continua al capdavant dels museus més visitats de Barcelona i de Catalunya, amb una mitjana, a principis d'estiu, de més de 4.000 persones al dia, i es va arribar així en aquests mesos a pràcticament un 70% de visitants habituals en aquestes dates.

PRESENTACIÓ DE 'LA SAGI. MÉS ALT, MÉS LLUNY, MÉS FORT'

El dijous 26 de maig va tenir lloc al Museu del FC Barcelona la presentació del llibre il·lustrat *La Sagi. Més alt, més lluny, més fort*, un volum pensat per al públic infantil que acosta els més menuts a la figura d'Anna Maria Martínez Sagi, la primera dona directiva de la història del FC Barcelona, un símbol d'empoderament femení i de valentia personal.



ENTREGA DE LA SAMARRETA D'INSPIRACIÓ OLÍMPICA

En l'any que Barcelona commemora el 30 aniversari de Barcelona 92, el Barça s'ha inspirat en la Barcelona olímpica i en la seva connexió amb els Jocs per al llançament de la nova equipació per a la temporada 2022/23. Justament, per emfatitzar aquesta connexió, el president blaugrana ha escollit estampar la samarreta amb el nom de Barcelona 92 a l'esquena, samarreta que el mateix president Joan Laporta va col·locar al costat de torxa olímpica de Barcelona 92 exposada al Museu.



NOVA EDICIÓ DE 'LA NIT DELS MUSEUS'

El 14 de maig el Museu del FC Barcelona es va sumar un any més a aquesta iniciativa impulsada per l'Ajuntament de Barcelona i Barcelona Cultura que ofereix la possibilitat de visitar gratuïtament en el torn de tarda-nit diverses instal·lacions culturals de l'àrea metropolitana de Barcelona. El Museu va obrir les portes de manera gratuïta de les 7 del vespre fins a la 1 de la matinada. La visita va incloure l'accés a les dues plantes del Museu, així com la visió panoràmica de l'Estadi des de la segona graderia de Tribuna. Una immillorable instantània: el Camp Nou de nit i en silenci, una escena poc habitual que no es pot deixar perdre.



LA PILOTA D'OR 2021 D'ALEXIA

Alexia Putellas va fer entrega de la Pilota d'Or 2021, rebuda a París, al Museu del FC Barcelona. La capitana del Barça Femení, acompanyada pel president Joan Laporta i pel directiu responsable de la secció, Xavier Puig, la va cedir perquè els visitants del Museu la poguessin gaudir.



EL PÒQUER DE FUTBOL SALA

L'equip de futbol sala del FC Barcelona va lliurar al Museu el pòquer de trofeus conquerits la temporada 2021/22, la Lliga, la Champions, la Copa d'Espanya i la Supercopa. Una comitiva de l'equip, encapçalada pel directiu Aureli Mas, el coordinador esportiu Jordi Torras, l'entrenador Jesús Velasco i els capitans Sergio Lozano i Dyego, van fer entrega dels trofeus al president Joan Laporta i al vicepresident Rafa Yuste. Tots junts van dipositar els trofeus a la vitrina corresponent del futbol sala.



COPA DEL REI D'HANDBOL

Pel que fa a l'handbol, el 4 d'abril passat Gonzalo Pérez de Vargas, Ludovic Fàbregas, Dika Mem i Aitor Ariño, juntament amb l'entrenador Carlos Ortega i el directiu responsable de la secció, Joan Solé, van fer entrega de la Copa del Rei al Museu, on els esperava el vicepresident Rafael Yuste, que els va agrair l'esforç per la victòria. Amb el títol aconseguit a Antequera, el Barça continua liderant el rànquing de títols en aquesta competició amb 26, els darrers nou guanyats de manera consecutiva.



VITRINA ACTUALITAT

El Museu ha creat un espai que recull la collita de trofeus de la temporada 2021/22. Un botí de 17 títols, en què destaquen les dues Champions aconseguides pels equips d'handbol i futbol sala, que arrodoneixen la xifra de 45 Copes d'Europa aconseguides pels equips professionals blaugrana al llarg de tota la història. Aquest espai també incorpora per primera vegada el trofeu conquerit per l'equip Fundació Barça, que per primera vegada ha disputat aquesta temporada 2021/22 LaLiga Genuine. L'equip format per jugadors i jugadores amb discapacitat intel·lectual ha estat campió del grup Compañerismo de la competició.



COL·LABORACIONS AMB ALTRES ENTITATS

En aquest apartat, el Museu ha cedit temporalment diferents objectes amb motiu del Centenari de la Unió Esportiva Olot, per a l'exposició *Olot. Cent anys d'un club de futbol* i amb el Museu d'història de Barcelona per a l'exposició *Barcelona&Futbol. El gran joc social del segle XX*.



El Barça, present arreu del món

Any rere any, el Barça va endavant amb la seva estratègia d'expansió internacional, que ha permès que el Club sigui la marca més seguida del món de l'esport a escala global. En l'àmbit comercial, el Club, que ja comptabilitza més de 440 milions de seguidors a les xarxes socials, es manté fidel al seu objectiu de buscar els millors 'partners' per a cada categoria, seguint el criteri de prioritzar la qualitat per damunt de la quantitat, amb l'objectiu únic d'obtenir noves fonts d'ingressos i treballar amb patrocinadors i col·laboradors que li permetin continuar sent un referent tant dins com fora dels terrenys de joc, alineats a més amb els seus valors de marca. Per poder fer efectiva aquesta estratègia, el Club treballa de manera transversal 24 hores al dia, des de Barcelona i a les oficines situades en territoris estratègics, com són Nova York i Hong Kong, per adaptar-se a cada context local.

OFICINA DE NOVA YORK

Als Estats Units el futbol, conegut en aquest territori com a *soccer*, és un esport que ha experimentat i està experimentant un important creixement, i des del Barça se segueix treballant per ser un dels motors d'aquest creixement. Per fer-ho, el Club es recolza en la seva oficina de Nova York amb l'objectiu de seguir consolidant la marca Barça al país, a través de l'obertura de noves vies de negoci i també gestionant diferents activacions i aliances que tinguin lloc en aquest mercat estratègic per a l'entitat blaugrana.

En aquest sentit, el Barça compta amb diferents partners que tenen la seva base en aquest territori com són Nike, Stanley Black&Decker i Gatorade, amb els quals s'han desenvolupat diferents activacions al llarg de la temporada amb l'objectiu d'apropar el club blaugrana als seus fans.

Una de les accions dutes a terme amb Stanley, per exemple, va ser la de crear una peça audiovisual en el marc del Dia Internacional de la Dona amb la col·laboració de cinc jugadores del primer equip, amb què es buscava trencar amb els prejudicis que encara existeixen relacionats amb l'esport femení. Juntament amb Gatorade, es va treballar per promoure la pràctica esportiva entre els jugadors amateurs de futbol, amb la creació de tutorials de la mà de jugadors del primer equip. Així mateix, durant l'estada del Femení a Portland durant l'agost del 2021 per disputar la Women's International Champions Cup, la plantilla va realitzar diverses sessions d'entrenament a les instal·lacions que la companyia té a la ciutat.

D'altra banda, el Club també compta amb altres aliances al llarg del continent americà, com són la seva unió amb Banco BMG, partner regional al Brasil, i Scotiabank, entitat financera del Canadà, amb la qual el Club col·labora en diferents territoris de l'Amèrica Llatina i el Carib.

BARÇA ACADEMY

El projecte de Barça Academy va comptar la temporada 2021/22 als Estats Units amb un total de deu escoles de futbol, dues de les quals són Barça Academy PRO - gestionades al 100% pel Club- a Miami i Nova York, juntament amb una acadèmia residencial, la Residency Academy US, situada a Casa Grande (Arizona).

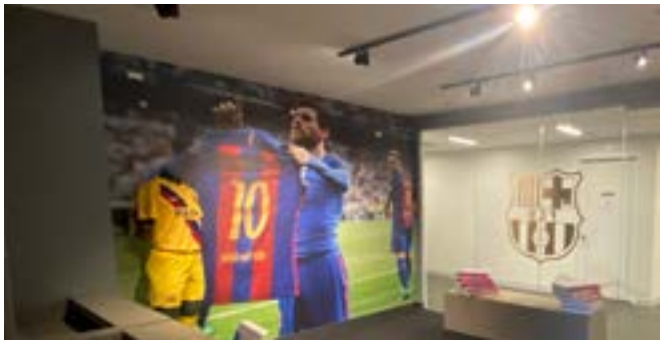
Durant la temporada es van realitzar als Estats Units més de 30 campus, en què van participar més de 6.000 jugadors i jugadores. Mentre que els nens i nenes de Nova York i Miami van rebre la visita en les seves instal·lacions de l'ambaixador de la Fundació Barça Àlex Roca, que va impartir una xerrada motivacional, *El límit el poses tu*, amb què inspira els més joves amb la seva experiència i els impulsa a lluitar pels seus somnis.

Des de l'oficina de Nova York es gestionen, a més, les acadèmies i les activitats Barça Academy a la resta del continent americà, on el Club té escoles a Mèxic, el Brasil i la República Dominicana. Així mateix, durant la temporada 2021/22, a més dels Estats Units, també es van realitzar campus a Panamà, Guatemala, Puerto Rico, Mèxic, el Brasil, la República Dominicana i El Salvador.

D'altra banda, un moment molt especial del curs va ser quan esportistes de les acadèmies de tot el continent van prendre part a la Barça Academy World Cup, que es va celebrar durant la Setmana Santa del 2022 a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. Sens dubte, una oportunitat única per als futbolistes de retrobar-se amb jugadors i jugadores de tot el món, dos anys després de la interrupció de la competició a causa de les mesures sanitàries i limitacions imposades per la pandèmia.

Cal destacar també que més de 1.200 nens i nenes de països com els Estats Units, Panamà i Puerto Rico van participar en clínics realitzats a Barcelona.





UN BARÇA GLOBAL

Per tal de poder reforçar la seva relació amb mitjans estratègics a la regió, el Club va mantenir la seva aposta per realitzar accions virtuals que permetin als periodistes tenir l'oportunitat d'interactuar amb els jugadors i jugadores blaugrana, tot i les dificultats que encara suposava viatjar, a causa de les limitacions de la pandèmia.

D'igual manera, es va facilitar l'accés a aquells mitjans que sí que van poder viatjar a Barcelona tant a jugadors com a representants institucionals del Club, de manera que poguessin tenir una visió 360º del que és el Barça i poder traslladar així la singularitat del Club a tots els aficionats i aficionades que segueixen l'Entitat i els seus equips més enllà de les nostres fronteres.



OFICINA DE HONG KONG

PARTNERSHIPS

La temporada 2021/22 es va iniciar amb les renovacions de Head&Shoulders i SK Lubricants, gestionats per l'equip de Business Development de l'oficina de Hong Kong. Així mateix, també es va executar l'opció prevista en l'acord signat el 2017 per estendre l'aliança del Club amb Rakuten per una temporada addicional.

A més, al llarg de l'any, el Barça va col·laborar àmpliament amb els partners de la regió d'Àsia Pacífic (APAC) per apropar el Club i els seus valors als fans i per millorar encara més l'experiència dels aficionats i aficionades en aquests territoris. Així, el Club va treballar de manera conjunta amb SHISEIDO MEN per a la posada en marxa d'una campanya per promoure la importància de la cura de la pell en els homes, alhora que amb Maybank va brindar l'oportunitat als fans de conèixer un Barça Legend. SK Lubricants, per la seva banda, va llançar un nou producte amb la imatge dels jugadors del primer equip masculí en el seu packaging, mentre que Sebang va crear diferents continguts blaugrana en col·laboració amb la Barça Academy, i Taiping va convidar aficionats xinesos a visitar l'espai museístic del Barça a Haikou.



BARÇA ACADEMY

El projecte de Barça Academy va obrir les portes d'una nova escola a Hiroshima l'abril del 2022 i es va convertir en la cinquena Academy del Japó. També es van organitzar diferents *football camps* a tot el país, mentre que set equips van participar en la Barça Academy World Cup celebrada el mes d'abril a Barcelona en representació de les Academy del país nipó. Un esdeveniment en què l'escola de Yokohama va quedar segona en la categoria Sub-12.

D'altra banda, l'Academy de Singapur va donar la benvinguda al seu nou equip gestor, que té com a objectiu seguir fent créixer el projecte al país i explorar noves oportunitats al sud-est asiàtic. Així mateix, les Academy de l'Índia van celebrar la tornada dels seus jugadors als entrenaments en les seves instal·lacions després del seu tancament temporal arran de la pandèmia de la Covid-19.

DIGITAL

El FC Barcelona va tancar l'any 2021/22 amb la major base de fans en les xarxes socials xineses, en comparació amb la resta d'equips de futbol europeus. Un resultat que va permetre al Barça obtenir el títol de *Club de futbol més popular a la Xina*. El Barça, a més, es va convertir en el primer club de futbol a arribar als 100 milions de *likes* a Douyin i en el primer club esportiu d'Europa a estar present a Xiaohongshu, una plataforma de continguts *lifestyle*.

D'igual manera, va ser la primera organització esportiva a establir una col·laboració amb Meitu XiuXiu, la segona app més popular entre la Generació Z a la Xina. El FC Barcelona, a més, va ser el primer club de LaLiga a desenvolupar un programa de Membership Premium amb la plataforma de *streaming* IQIYI Sports, amb què els fans tenien la possibilitat d'accedir a continguts exclusius de vídeo i veure tots els partits de la temporada.



BARÇA LICENSING & MERCHANDISING (BLM)

Per celebrar el llançament del nou model LEGO® Camp Nou-FC Barcelona, BLM va convidar a diferents mitjans xinesos, *influencers* i penyistes a un esdeveniment organitzat a l'oficina del Barça a Hong Kong. LEGO China, a més, va impulsar la *Camp Nou Night* (*La nit del Camp Nou*) juntament amb la Penya de Xangai a la botiga que la companyia té en aquesta ciutat xinesa.

BLM va treballar també juntament amb la marca de roba Determinant, i amb la firma de productes de cuir d'alta qualitat Maverick, en la creació de diferents articles de marxandatge, a més de signar una nova llicència a Malàisia, oferint als fans de la regió APAC una nova forma d'experimentar el Barça.

BLM Àsia – Pacífic també va donar suport a totes les accions i llançaments de productes de marxandatge creats amb motiu de la visita del primer equip a Austràlia, i va col·laborar amb els llicenciataris per a la creació de productes inspirats en la figura del tigre, que es va utilitzar en la campanya llançada pel Club per felicitar els seus fans xinesos amb motiu de l'Any Nou Xinès.



COMUNICACIÓ I MÀRQUETING





El FC Barcelona, un any més, va voler estar al costat dels seus fans de la regió d'Àsia-Pacífic, celebrant l'Any Nou Xinès, també conegut com a Any Nou Llunar. Així, el Club va llançar una peça de vídeo protagonitzada per diferents jugadors del primer equip, a més d'un missatge dirigit als aficionats del president Joan Laporta, juntament amb diverses col·laboracions amb artistes i *influencers* xinesos. La celebració també va arribar a Barcelona, on els jugadors del primers equips de futbol masculí i femení van saltar al terreny de joc amb els seus noms estampats en xinès al dors durant l'escalfament previ als seus respectius partits de Lliga del 6 de febrer, mentre que l'Estadi Johan Cruyff i el Camp Nou lluïen elements que evocaven aquesta data tan especial.

D'altra banda, el Barça va unir forces amb els seus fans d'Àsia -Pacífic en el marc del Dia Internacional de la Dona per celebrar el rol de la dona en l'esport i la societat, treballant amb artistes, *influencers*, i amb la col·laboració de les Barça Academy a la Xina, l'Índia, el Japó, Singapur i Indonèsia. Així mateix, va treballar amb diferents artistes femenines per crear un mural al cor de Hong Kong, en les immediacions de l'oficina que té el Club.

En diferents moments clau de la temporada, el Club va reforçar la seva relació amb diferents mitjans de la regió a través de la realització de taules rodones exclusives amb Memphis Depay, Alexia Putellas, Asisat Oshoala i Claudia Pina, amb l'objectiu d'apropar els fans al Club.

MAPA DE PATROCINADORS



DADES CLAU

TOTAL PARTNERS

14 GLOBALS

35

21 REGIONALS

PARTNERS DEL FC BARCELONA PRESENTS A

1 NOU ACORD LA TEMPORADA 2021/22

16

PAÏSOS DEL MÓN

5 RENOVACIONS LA TEMPORADA 2021/22

MAIN PARTNERS

GLOBAL PARTNERS

REGIONAL PARTNERS

PARTNERS BARÇA FEMENÍ

PARTNERS SECCIONS

MAIN PARTNERS

OFFICIAL PARTNERS

NOUS ACORDS

SPOTIFY

El FC Barcelona i Spotify van anunciar la temporada 2021/22 un nou acord de patrocini pioner, amb què la plataforma d'àudio en *streaming* més popular del món es convertirà a partir de la temporada 2022/23 en Main Partner del Club i Official Audio Streaming Partner. D'aquesta manera, Spotify passarà a ocupar el frontal de la samarreta de joc dels primers equips masculí i femení de futbol durant les properes quatre temporades, a més de la samarreta de *training* dels dos equips durant les tres properes temporades. Així mateix, com a part de la col·laboració, la companyia sueca passa a ser Title Partner de l'Estadi, que a partir de l'1 de juliol del 2022 passa a dir-se Spotify Camp Nou.



GAMERS HUB MEDIA EVENTS

Aquesta temporada, la secció d'eSports del Barça passava a comptar per primera vegada amb un patrocinador: Gamers Hub Media Events (GHME). A través d'aquesta unió, GHME es convertia en Official Training Home per a la divisió d'eSports, ja que l'acord preveu que els jugadors de la secció d'esports electrònics blaugrana s'entrenin i creïn contingut des de les instal·lacions del Barcelona Gaming Center (BIG C), centre d'alt rendiment en eSports amb seu a la capital catalana i amb qui GHME es va aliar el setembre del 2021.

Per celebrar l'inici del patrocini el 10 de desembre, el BIG C va ser l'escenari de la presentació del primer equip de la League of Legends del FC Barcelona.



RENOVACIONS

ALLIANZ

Allianz, partner d'assegurances del FC Barcelona, va decidir renovar la seva relació amb el Club per tres temporades més, fins al juny del 2024. Amb aquest nou acord, les dues entitats reforçaven i ampliaven la seva relació, que fins al moment era d'àmbit regional, i que a partir de la temporada 2021/22 passava a tenir una categoria de partner global, excloent-hi la Xina.

En el marc de l'aliança, Allianz ampliava, a més, els seus drets d'associació a l'equip femení, el projecte Barça Academy i el Barça Innovation Hub (BIHIB), la plataforma d'innovació i coneixement del Club. La companyia d'assegurances esdevenia també Main Partner de l'Sports Tomorrow Congres, el certamen d'innovació esportiva organitzat pel BIHUB. Addicionalment, Allianz també va arribar a un acord amb la Fundació Barça per desenvolupar projectes d'RSC amb la mateixa durada del nou contracte.



H&S

El FC Barcelona i Head&Shoulders (H&S) van renovar el seu acord de patrocini per una temporada, amb què la marca de cura capil·lar continuava sent partner regional del Club a Indonèsia. La renovació va ser possible gràcies a la sòlida relació construïda per ambdues firmes des que es van unir per primer cop el 2013. Una aliança que s'ha gestionat en aquests anys des de l'oficina que té el Club a Hong Kong.



SERVETO

La temporada 2021/22 el FC Barcelona i Serveto van decidir renovar el seu acord per uns altres quatre anys, amb què la firma catalana, vinculada al Club des del 2013, continuarà sent Partner Logistic Oficial dels Esports Professionals FC Barcelona, fins al 30 de juny del 2025.



RENO

El FC Barcelona i Reno van renovar la seva aliança per al patrocini de l'equip d'hoquei patins del Club. D'aquesta manera, Reno continuarà sent Partner Global del Barça d'hoquei patins i Stick Oficial del Barça d'Hoquei Patins fins al 30 juny del 2023. En el marc de l'acord, Reno comptarà amb els drets d'associació de marca i estarà present tant al pantaló de l'equip d'hoquei patins del Barça com en els diferents espais del Palau Blaugrana en dies de competició. Així mateix, seguirà sent el proveïdor oficial dels sticks de l'equip.



SK LUBRICANTS

Arran de la renovació de l'acord de patrocini la temporada 2021/22, l'empresa coreana SK Lubricants va ampliar, a més, els territoris on col·labora amb el Barça amb la incorporació d'Abu Dhabi, Ajman, Dubai, Fujairah, Ras-al-Khaimah, Xarjah i Umm al-Qaiwain, als Emirats Àrabs Units, així com Bahrain, Qatar i Oman.



ACTIVACIONS

NIKE

El Femení a la seu central de Nike, a Portland

Amb motiu de la participació de l'equip femení en la 2021 Women's International Champions Cup, que va tenir lloc a Portland a l'agost del 2021, la plantilla del Barça va realitzar diverses sessions d'entrenament a les instal·lacions de la seu central de Nike.

Les jugadores van gaudir d'un entorn idoni per a la pràctica de l'esport i van fer ús dels equipaments que ofereix Nike en les seves oficines centrals. A banda dels entrenaments per a la seva preparació de pretemporada, l'equip també va gaudir d'una sessió de ioga en els jardins de la seu de Nike. Els Nike World Headquarters són un recinte ben conegut per la plantilla, ja que també hi va treballar intensament durant la gira nord-americana que l'equip va dur a terme el 2018 conjuntament amb el primer equip masculí.



Alexia XI, la reina

Nike va instal·lar al Museu del Barça una vitrina dedicada a Alexia Putellas i a la Pilota d'Or guanyada per la jugadora. L'espai contenia la corona dissenyada per l'artista novaiorquès Chris Habana, creada amb motiu de la consecució del preuat premi atorgat per la revista France Football. La vitrina es va completar amb la samarreta blaugrana de la capitana i amb les botes Nike Phantom GT personalitzades amb el nom d'Alexia 11.



RAKUTEN

L'afició, animadora virtual

Al mes d'agost, Viber -l'aplicació de trucades i missatgeria instantània propietat de Rakuten i canal oficial de comunicació del Club- va llançar un sorteig per a l'afició amb un premi molt especial i únic: ser els animadors i animadores virtuals del partit Barça-Getafe de la temporada 2021/22. Per participar en el sorteig cada fan va haver d'enviar un vídeo de 15 segons en què donava suport a l'equip mentre vestia una samarreta del Barça. Els vídeos guanyadors es van mostrar per la pantalla de l'Estadi durant el partit.



Gameday Stories

Durant la temporada 2021/22, Rakuten va donar visibilitat al personal del Club que fa possible un dia de partit. Per fer-ho van llançar a la prèvia de cada partit diferents continguts a través d'Instagram Stories, en què un empleat o empleada es presentava i explicava la seva tasca principal. En total, es van entrevistar 20 persones treballadores per a uns continguts que van permetre que fans d'arreu del món tinguessin una visió més completa de com és el dia a dia del Club.



The Big Picture

Després de l'èxit de la temporada precedent, Rakuten i el Barça van decidir unir-se de nou per llançar també en el curs 2021/22 la campanya *The Big Picture*, amb què fans d'arreu del món podien formar part del mosaic gegant ubicat a la façana de Tribuna, enviant una fotografia.



Jugar al Camp Nou



Rakuten va voler acomiadar-se de l'afició blaugrana, després de cinc anys d'aliança amb el Club, regalant a un grup d'aficionats i aficionades l'oportunitat de jugar un partit al Camp Nou. La selecció de fans amb sort es va fer a través de diferents jocs com Find The Host a les xarxes socials del Barça i de Rakuten, o de sortejos directes. Un total de 40 persones van gaudir d'aquesta experiència única, que a més de passar un dia inoblidable jugant a la gespa de l'Estadi, van tancar la jornada amb un còctel a la Llotja.

Barça Bonus



Els dies de partit els aficionats i aficionades blaugrana a l'estat espanyol va poder gaudir de descomptes i avantatges únics comprant productes al web de Rakuten amb una promoció especial impulsada per l'empresa japonesa, Main Partner del Club.

Kids Escorts



Durant l'últim partit de la temporada, i emmarcat en la campanya de comiat de Rakuten que es va presentar sota el concepte d'Arigato Barça, Rakuten va donar l'oportunitat a 11 nens i nenes seguidors del Barça d'acompanyar futbolistes en la sortida al terreny de joc.

Viber Legend Takeover amb els germans De Boer



Durant tota una jornada l'afició seguidora de l'aplicació Viber va poder seguir els germans De Boer en el seu dia a dia, gaudint de comentaris, fotografies i vídeos dels dos *legends* històrics del Barça. Els exjugadors es van gravar i mostrar als fans la seva rutina diària: esmorzar, entrenament, feina, vida amb la família... Una manera d'apropar les estrelles a l'afició en la seva quotidianitat.

BEKO

M&G Virtuals

El FC Barcelona i Beko van dur a terme a la temporada 2021/22 dos M&G Virtuals amb futbolistes del primer equip i diferents seguidors i seguidores del Club d'arreu del món, amb l'objectiu d'apropar els fans al vestidor i conèixer, així, més de prop els seus herois futbolístics.

El primer M&G Virtual protagonitzat per Gerard Piqué va tenir lloc als platós de Barça Studios, des d'on es va connectar per parlar amb participants de tot l'estat espanyol i en què diferents fans van poder fer preguntes al jugador i participar en el sorteig de diversos regals i productes Beko i Barça, entre aquests una pilota signada. Sis jugadors del primer equip en parelles van participar en una segona trobada virtual amb fans de Tailàndia, Xina i Kènia. Cada participant de les dues experiències va ser escollit gràcies a diferents promocions a les xarxes de la marca d'electrodomèstics turca.



1XBET

Una melodia única

Aquest any 1XBET, després de 2 anys de pandèmia i les diferents restriccions i limitacions per viatjar, va poder activar el seu asset de *shooting* (filmació) amb jugadors, en què demostraven que amb els sons del futbol es poden arribar a crear melodies i música. En aquest *shooting* van participar-hi Piqué, Alves, Memphis, Aubameyang, De Jong i Neto, juntament amb IMANBEK, un DJ reconegut del Kazakhstan, amb l'objectiu de crear música electrònica. L'objectiu d'aquest *shooting* va ser crear un anunci de televisió per promocionar la seva marca.



ESTRELLA DAMM

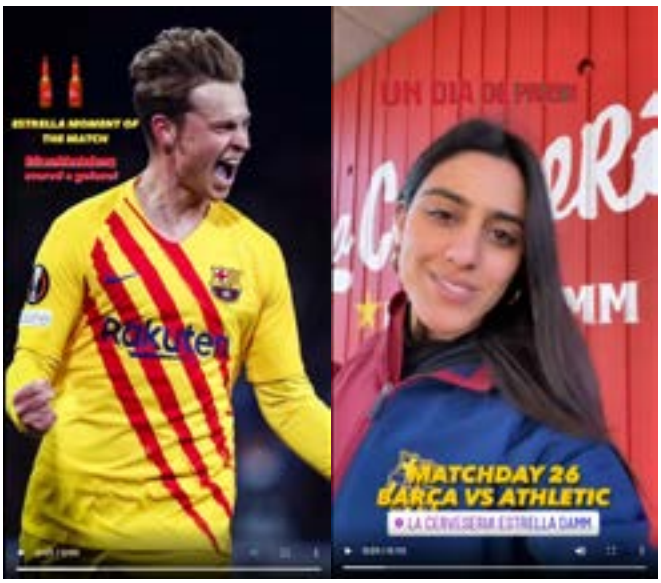
Culers Corner des de l'antiga fàbrica

En el marc de la col·laboració entre el Club i la seva marca oficial de cervesa, es va traslladar el set de Culers Corner, programa *live* sobre actualitat del Barça, a l'emblemàtica Antiga Fàbrica Estrella Damm, de Barcelona. Gràcies a l'agilitat de la producció del programa, la sala de calderes va ser un escenari perfecte per a aquest contingut que s'emet en directe a YouTube, Twitch, Facebook i amb visibilitat a Instagram Stories.



Nous continguts digitals

En el marc d'un nou acord assolit la temporada 2021/22, dins el patrocini amb Estrella Damm, el Barça i la marca de cervesa van col·laborar en la creació de dos nous formats digitals de difusió regular i relacionats amb els partits. Els continguts es van presentar al llarg de la temporada com la *Prèvia de la Cerveseria Damm de l'Estadi*, publicat mensualment a Instagram Stories, i amb el *Moment Estrella* en partits en què l'equip anota els tres punts.



KONAMI

L'escaneig dels jugadors del primer equip
Gràcies a Konami i la seva col·laboració amb el Club en un contingut *Behind the Scenes*, va ser possible descobrir com la firma japonesa crea els avatars dels jugadors blaugrana per al joc eFootball. Un total de 110 càmeres capten tots els elements per poder traslladar després al joc fins al més mínim detall. En aquesta ocasió, van participar en l'escaneig de 21 jugadors del primer equip.



Efootball cards FC Barcelona Special Edition
El FC Barcelona i Konami van llançar una edició especial de targetes *in game* formades per 11 jugadors del primer equip. Aquest paquet exclusiu de targetes es podia comprar per un període limitat de temps durant el passat mes de juny del 2021 i donava dret a beneficis exclusius dins del joc. Per acompanyar aquest llançament, Konami va fer una sèrie d'entrevistes curtes a alguns dels jugadors que formaven part d' aquesta edició especial creant així una sèrie de continguts digitals per compartir a través de les xarxes socials.

OPPO

La posada a prova de la punteria dels jugadors
OPPO va desafiar els jugadors del primer equip a un concurs molt especial: va situar dispositius de la marca en unes dianes i els jugadors havien d'arribar a colpejar-los amb pilotes de futbol i de rugbi. Aubameyang, Adama Traoré, Braithwaite, Lenglet i Luuk de Jong no sols van posar a prova la seva punteria, sinó també la resistència dels telèfons OPPO, amb resultats espectaculars.



CUPRA

Primer podcast amb jugadors del primer equip
La temporada 2021/22, CUPRA va tenir l'oportunitat d'organitzar una trobada entre la seva directora de Comunicació, Cecilia Taieb, i els jugadors del primer equip Pedri, Ansu, Eric Garcia, Frenkie de Jong i Ter Stegen, que es va enregistrar en un format que després es va convertir en un podcast. Un contingut proper i fresc que apropava a l'audiència de CUPRA i del Barça cinc components importants de l'equip blaugrana.



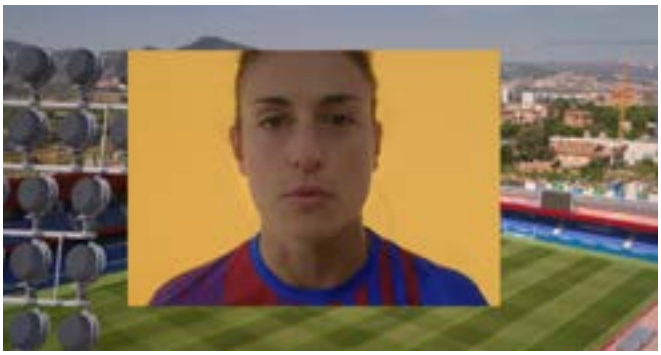
Nova combinació: actius i 'influencers'
CUPRA és una de les marques de vehicles que més basa la seva estratègia de comunicació en les experiències i els representants de marca. Tant és així que, gràcies a la seva aliança amb el Club, aquesta temporada s'han pogut fer dues importants accions que implicaven la marca, el FC Barcelona i un *influencer* de primer nivell a escala estatal, l'*streamer* Ibai Llanos. Els resultats van ser un *meet & greet* dels jugadors amb Ibai, per participar en un repte amb vehicle inclòs, i un You Play reconvertit en un espectacle amb *influencers*, *streamers*, Barça Legends i 15.000 persones de públic que van poder seguir el partit que van disputar tots ells al Camp Nou.



STANLEY

Una acció per acabar amb els prejudicis

STANLEY, patrocinador del Club des de fa 8 anys, i els últims darrers 4 també Main Partner del Barça Femení, aquest any va apostar per una proposta valenta amb motiu del Dia Internacional de la Dona, que se celebra el 8 de març. En aquesta va comptar amb la col·laboració de 5 jugadores blaugrana. Així, la marca d'eines i seguretat va crear una peça audiovisual amb un missatge clar per trencar amb els prejudicis i els estereotips que existeixen vers les dones, especialment en l'esport femení.



SOCIOS.COM

Enquestes especials

Aquest any gràcies a Socios.com les persones propietàries de *fan tokens* del Barça han pogut participar en diverses enquestes per establir des de quin gol ha estat el millor de l'any fins a decidir un dels dissenys de samarreta de cotó (Col·lecció Barça Licensing & Merchandising) per a la nova temporada que es vendrà a la botiga del Barça. A banda, han pogut gaudir d'experiències increïbles com ara un Meet & Greet amb Patrick Kluivert o el Money Can't buy Experience, on 30 assistents van tenir l'oportunitat de jugar al Camp Nou i recrear un dels gols més èpics de Samuel Eto'o amb ell present a l'Estadi.



GATORADE

Un estudi per a la millora de la recuperació

Gatorade, dins el seu acord de patrocini, va col·laborar amb l'equip mèdic del Club per investigar i millorar la recuperació a nivell d'hidratació dels esportistes. En aquest sentit, científics del Gatorade Sports Science Institute van dur a terme proves de suor al primer equip amb l'objectiu de desenvolupar plans personalitzats d'entrenament i hidratació. Gràcies als Sweat Patch i a l'aplicació desenvolupada per Gatorade, que recull i analitza la suor dels jugadors durant els entrenaments, va ser possible facilitar informació sobre la forma més eficient per recuperar els nivells d'hidratació després de les sessions d'entrenament.



Un impuls per als jugadors amateurs

Gatorade va voler animar jugadors amateurs a continuar amb la pràctica esportiva, en concret el futbol, i a ajudar-los a assolir el "següent nivell". Per a això, va crear juntament amb futbolistes del primer equip blaugrana i la Barça Academy una sèrie de tutorials en què Piqué, Busquets, Memphis, Gavi i Riqui Puig mostraven detalls tècnics i els seus trucs personals per donar resposta a les preguntes més buscades a la xarxa sobre la pràctica del futbol.

D'altra banda, el partner va organitzar un clínic amb la Barça Academy a París dirigit als nens i nenes que participaven en el Torneig internacional 5v5 que realitza cada any la marca americana.



ALLIANZ

Whisper Challenge
Allianz va realitzar en aquesta temporada un contingut per a canals digitals anomenat Whisper Challenge, en què jugadors i jugadores del primer equip havien de superar aquest desafiament. El repte s'havia de realitzar en parelles, en què un jugador o jugadora havia d'endevinar la frase que llegia l'altre o altra llegint el moviment dels llavis. Les parelles van ser: Sandra Paños i Alexia; Irene i Leila i Bruna i Mariona; Dani Alves i Araujo; Ansu Fati i Eric i Ter Stegen i Nico.



Clinic Barça
Allianz, patrocinador global del Club, va realitzar un clínic amb entrenadors de la Barça Academy a favor de l'Associació Espanyola Contra el Càncer (AECC) amb qui col·labora de forma habitual. Hi van participar 30 infants, fills i filles o familiars directes de malalts de càncer, que van passar una jornada molt especial amb un entrenament i partit a la Ciutat Esportiva i un dinar a la Sala Roma del Camp Nou. També van poder fer una visita al Museu i un tour per l'Estadi.



Live amb el Femení
Allianz va realitzar un contingut live a Ciutat Esportiva amb les jugadores del primer equip Jana Fernández, Claudia Pina i Irene Paredes, en què les futbolistes van respondre les preguntes plantejades pels fans. Mitjançant les xarxes socials d'Allianz els fans van enviar les seves preguntes a les jugadores, que van contestar en directe durant l'acció.



YouPlay
En el marc de la iniciativa YouPlay, Allianz va convidar 43 treballadors interns per participar en una experiència única al Camp Nou. Els afortunats van jugar a l'Estadi, per tancar la jornada amb un dinar a la Sala Roma un cop finalitzat el partit.



ASSISTÈNCIA SANITÀRIA

Sentir-se jugador blaugrana
La companyia catalana d'assegurances de salut va premiar quatre persones de la seva clientela amb l'experiència única de sentir-se un nou fitxatge del Club. Les quatre persones-afortunats van rebre una equipació completa en el vestidor del primer equip i van saltar a la gespa del Camp Nou per a mostrar la seva habilitat amb la pilota. Assistència també va donar l'oportunitat a fans del bàsquet de viure un dia inoblidable al Palau Blaugrana. Gràcies a un sorteig a les xarxes socials del Club, 10 fans van viure en directe el primer partit dels Play-offs i conèixer els jugadors al final del matx.



FBS

Concursos i accions en línia per a l'afició
FBS, broker especialitzat en Forex, va organitzar durant la temporada 2021/22 diferents concursos en línia adreçats a fans del Barça. Les persones guanyadores van obtenir premis diversos, entre els que van destacar samarretes de joc.



CAIXABANK

Veritat o repte
Enguany, una de les accions destacades de Caixabank va ser el contingut *Truth or Dare* (Veritat o Repte). Per realitzar-lo es van recopilar preguntes i reptes de socis, sòcies i fans dirigits als jugadors i jugadores a través de les newsletter d'infosocis i de CULERS, i també a través de les xarxes socials. Posteriorment, els jugadores i jugadores dels primers equips de futbol masculí i femení, van fer alguns dels reptes plantejats i van contestar una selecció de les preguntes. Les seves respostes i els seus reptes van servir per crear continguts que es van compartir tant a les xarxes socials del Club, com del partner.





SCOTIABANK

Una experiència que els fans difícilment podran oblidar
L'entitat financera, partner regional del Club, va brindar l'oportunitat a sis persones de la seva clientela de diferents països (Mèxic, Costa Rica i Panamà) que havien participat el 2020 en un sorteig, de poder venir a Barcelona a gaudir d'uns dies molt especials. Després de dos anys de pandèmia marcats per les restriccions a l'hora de viatjar, els aficionats i aficionades afortunats van tenir l'oportunitat de visitar el Museu del Barça, les instal·lacions del Camp Nou i de la Ciutat Esportiva, a més de poder presenciar un entrenament i fer uns tocs de pilota en un dels camps disponibles, així com assistir a l'últim partit de la temporada 2021/22, del Barça contra el Vila-real.



TAIPING

Apropar el 'Més que un club' als fans xinesos
Amb l'objectiu de poder apropar els fans xinesos a la filosofia, els valors, l'estil de joc i la història del Barça, que l'han convertit en *Més que un club*, la companyia d'assegurances xinesa Taiping Life Insurance, partner regional del Barça, va organitzar diferents visites per als seus clients i clientes a les instal·lacions de l'espai museístic del FC Barcelona a Haikou, situat a l'illa de Hainan.



SHISEIDO MEN

Nova campanya per promoure la cura de la pell
El FC Barcelona i SHISEIDO MEN es van unir en la temporada 2021/22 per promoure una adequada cura de la pell de l'home. El Club i la firma cosmètica japonesa van llançar la seva segona campanya conjunta amb Sergi Roberto com a ambaixador sota el lema *Un futur sense límits.* Així, per celebrar el 30è aniversari del jugador, es van preparar diferents peces audiovisuals en les quals parla del que ha après de la seva trajectòria al Club. Els diferents continguts creats per la campanya es van difondre en els territoris d'influència del patrocini: Japó, la Xina, Espanya i Itàlia.



Shiseido Men X Sergi Roberto
En col·laboració amb SHISEIDO MEN, partner regional del FC Barcelona, es van posar en marxa una sèrie de continguts audiovisuals sota el títol de 'Sergi vs Social', "Impossible Decisions" (Decisions impossible) i "5 things Sergi Roberto Can't Live Without" ("5 coses sense les que Sergi Roberto no pot viure"). Uns continguts que oferien una visió diferent del jugador des de diferents punts de vista normalment desconeguts per als aficionats i aficionades culers.

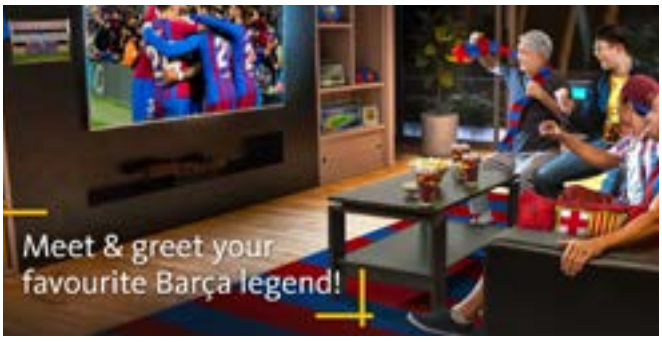


PR Day
SHISEIDO MEN va organitzar juntament amb el jugador blaugrana Sergi Roberto, ambaixador de la firma de cosmètica japonesa, una jornada d'atenció a mitjans *lifestyle* de referència en territoris d'interès del patrocini: Itàlia, Espanya i Hong Kong. Una jornada en què, a més, SHISEIDO MEN va preparar una trobada entre el jugador i diferents Influencers per poder parlar sobre la importància de la cura de la pell en l'home.



MAYBANK

Meet & Greet virtual amb Legends blaugrana
Durant la temporada 2021/22 l'entitat financera de Malàisia Maybank va llançar la campanya 'Virtual Meet&Greet with Legend'. Així els usuaris, titulars de les targetes bancàries de Maybank X FC Barcelona, que adquirien les seves compres online i a través de l'aplicació Drive, podien guanyar la seva participació en un M&G amb un Legend blaugrana en el mes de setembre de 2022.



SEBANG

Entrevista amb un entrenador del Barça
La marca de bateries coreana Sebang va produir un vídeo amb l'entrenador de la Barça Academy Jordi Arasa, en què responia preguntes que els fans blaugrana havien fet arribar relacionades amb el projecte de les escoles, els valors i l'estil de joc blaugrana. El contingut es va poder veure a Vietnam, Corea del Sud i Malàisia.



COCA-COLA

'Gira Jóvenes' al Camp Nou de la mà de Julio Salinas
L'exjugador de futbol Julio Salinas va impartir una classe d'emprenedoria adreçada a estudiants del projecte "Gira Jóvenes" de Coca-Cola. La sessió va tenir lloc el 22 de març del 2022 al Camp Nou i en aquesta el grup de joves va poder conèixer l'experiència de l'exblaugrana i va rebre diferents consells, amb l'objectiu de despertar l'esperit emprenedor entre estudiants.
Coca-Cola va iniciar aquest projecte fa deu anys i des d'aleshores ha ajudat nois i noies d'entre 16 i 26 anys d'entorns amb dificultats econòmiques i que han abandonat els estudis de manera prematura. La Fundació Barça està adherida al programa "Gira Jóvenes" i al llarg de la temporada han col·laborat de manera estreta.



BANCO BMG

'Barcelona Experience'
Aquesta temporada, diferents clients del l'entitat financera Banco BMG i fans del Barça van tenir l'oportunitat de gaudir de la Barcelona Experience. Un viatge inoblidable on els afortunats procedents del Brasil, van estar acompanyats pel Legend del Club Juliano Belletti en una visita a la ciutat de Barcelona, i van tenir l'oportunitat de visitar el Museu i les instal·lacions del FC Barcelona. També van poder veure un entrenament del primer equip i, fins i tot, van poder fer uns tocs de pilota amb Belletti en uns dels camps disponibles de la Ciutat Esportiva. Posteriorment, se'ls va convidar a la Llotja a veure el partit contra el Celta de Vigo.



NAULOVER

El Barça Femení vestint Naulover
Al llarg de la temporada 2021/22, les jugadores del primer equip del Barça Femení van viatjar vestides amb conjunts de la marca catalana Naulover. Els desplaçaments de la Champions League, de la Copa de la Reina i diversos de la Lliga Iberdrola es van realitzar amb els "looks" de la firma, patrocinador de roba Prêt-à-Porter oficial del FC Barcelona Femení.



SERVETO

Al costat de l'equip d'handbol
Amb motiu de la celebració de la fira SIL Barcelona, els jugadors d'handbol Aitor Ariño, Dikan Nem, Gonzalo Perez, Joan Marin, Ludovic Fabregas i Timothey N'Guessan van assistir a l'event organitzat per Serveto, patrocinador de les seccions professionals, a la Fira de Barcelona, on van poder signar autògrafs i fer-se fotografies amb la resta de convidats.



RENO

Viatjant amb l'equip a la Corunya
Representants de la firma Reno, partner Oficial del Barça d'Hoquei Patins, van viatjar a la Corunya juntament amb un representant del Club per poder assistir a la final de la Golden Cup d'Hoquei.





TEMPORADA REEIXIDA TOT I L'AFECTACIÓ PER LA COVID-19

El departament de Meetings & Events es va veure immensament afectat per la situació de pandèmia, especialment els primers trimestres de la temporada. Tot i així es va poder compensar amb un esforç titànic portat a terme per l'equip a partir de Setmana Santa.

A nivell d'actes comercials, a partir de Setmana Santa es va facturar més del 60% del resultat total de la temporada. La facturació total ha estat a la temporada 2021/22 de 2 M€, un 30% superior al pressupost. Entre aquests esdeveniments destaquen el torneig esportiu de l'empresa d'Autodesk a la Ciutat Esportiva; un YouPlay de Cupra en què van jugar els amics de Cupra contra els amics d'Ibai Llanos i l'entrega de premis de PIMEC al Camp Nou amb l'assistència del president del govern espanyol, Pedro Sánchez; el president de la Generalitat, Pere Aragonès, i l'alcaldessa de Barcelona, Ada Colau.

En relació amb els esdeveniments interns, també va suposar un treball destacable per part de l'equip, ja que es van dur a terme més de 200 actes de Club, entre els quals s'inclouen diverses assemblees i referèndums que comporten un logística complexa donades les seves dimensions; a més de les juntes directives itinerants celebrades a Montserrat i la Jonquera.

Per últim però no menys important, també es va aconseguir el segell de Covid-Free a les diferents estàncies on es duen a terme els esdeveniments que garanteix un estricte control de les mesures sanitàries a les instal·lacions del Club.







S'AMPLIA L'OFERTA DE RESTAURACIÓ AL RECINTE DEL CAMP NOU

La temporada 2021/22 es va completar la totalitat de la Rambla del Barça amb nous espais que complementen el Barça Cafe. Són el Bus del Barça, un "Food Bus" per gaudir de diferents productes dolços per als més llaminers que van des de gelats, batut, creps o xocolata amb xurros. La Buti, un establiment on degustar un ampli ventall de tapes i conserves. I la Fleca, basat en coques i *focaccias* al tall, sandvitxos o empanades. La Rambla del Barça ha superat la temporada 2021/22 els 1,8M € de facturació a públic final, dada que suposa haver acomplert la previsió per a aquesta temporada.

Al recinte del Camp Nou s'ha inaugurat un nou concepte de punt de venda anomenat Bocados amb Estrella, de la mà del reconegut xef Martín Berasategui. La seva carta preveu entrepans Premium amb toc d'autor que amplien l'oferta d'aquestes especialitats dins de l'Estadi.

D'altra banda a un dels containers exteriors de l'Estadi, s'ha fet una prova pilot amb un punt de venda d'Enrique Tomás, que ha tingut molt bona acollida. També s'ha reobert la Cerveseria Damm sota el concepte de Frankfurt Pedralbes i Pizzeria la Fermata, dues icones de la restauració de la ciutat.

A l'accés 15 s'ha reobert l'espai de *food & beverage* sota el concepte de Gastrobar de Cal Blay. El Club i les visites recuperen un espai amb dues grans terrasses i un interior renovat que ha tingut una molt bona acceptació tant en dies de partit com a diari. L'establiment ofereix un espai culinari únic on degustar les últimes tendències gastronòmiques amb un ampli ventall d'opcions que inclouen des de propostes basades en la cuina mediterrània, fins a *poke bowls* inspirats en la tradició hawaiana.





FACTURACIÓ REGULAR

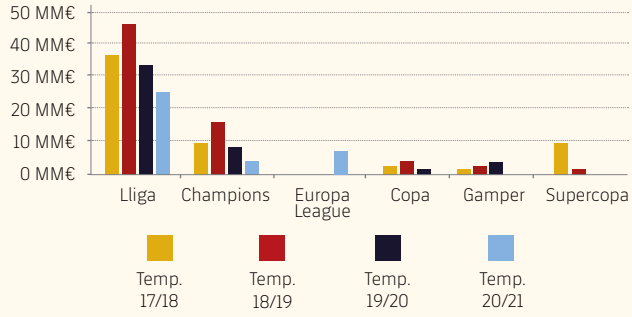
A causa que la temporada encara es va veure molt afectada per la pandèmia de la Covid-19, sense haver recuperat del tot el nivell de turisme que es tenia prepandèmia i, a més, amb reducció d'aforament o tancament a l'inici i al Nadal, la facturació regular es va veure fortament perjudicada respecte a les temporades prepandèmia. Tot i així, es va poder obtenir a la temporada 2021/22 un alt nivell d'ingressos i compensar part de la caiguda del turisme amb accions comercials.
No es va incloure en aquesta memòria comparativa amb la temporada prèvia, a causa que la facturació del Camp Nou durant la temporada 2020/21 va ser nul·la per la pandèmia, excepte pels ingressos de Supercopa.

TAQUILLATGE DEL CAMP NOU

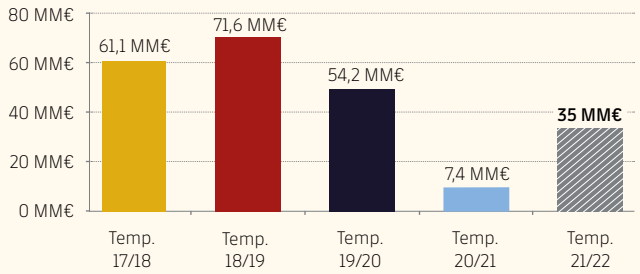
La facturació del Camp Nou durant la temporada 2021/22 es va veure fortament afectada per diverses causes. Per una banda, els primers partits de temporada es van disputar amb un aforament reduït. D'altra banda, la pèrdua de volum de turistes va afectar el volum de facturació.

Per últim, però no menys important, s'ha de tenir en compte que a la temporada 2021/22 hi va haver ingressos que es van deixar de tenir respecte a temporades prepandèmia, els quals són: el no registre dels ingressos per Supercopa, el menor volum d'ingressos en haver canviat el format de Copa del Rei, passant a disputar només un partit i el menor interès per no haver arribat a les finals de les competicions.

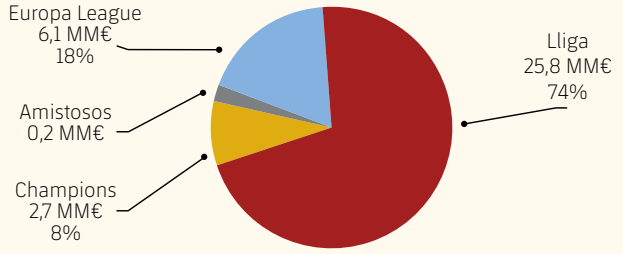
EVOLUCIÓ DE LA FACTURACIÓ DEL FUTBOL PER COMPETICIONS



TAQUILLATGE CAMP NOU



INGRESSOS 2020/21 PER COMPETICIÓ



Per compensar part de la caiguda de facturació i sobretot incentivar l'assistència al llarg de la temporada, s'han realitzat accions per atraure el públic local. A més, s'ha posat un focus important en l'optimització d'inversió en *media* i millores de l'*e-commerce*. D'aquesta manera s'ha reduït el preu mitjà de futbol, però s'ha pogut mantenir un bon nivell d'assistència i venda de tiquets tot i les circumstàncies a causa de la baixada de turisme i restriccions per les noves onades de Covid-19.

Analitzant les dades de facturació per competició, cal destacar que la sortida de la CHL s'ha vist compensada en ingressos amb un partit addicional en jugar també l'Europa League. La suma d'aquestes dues competicions ha suposat el 26% dels ingressos de futbol regular, mentre que a la T. 19/20 la CHL suposava el 18%.

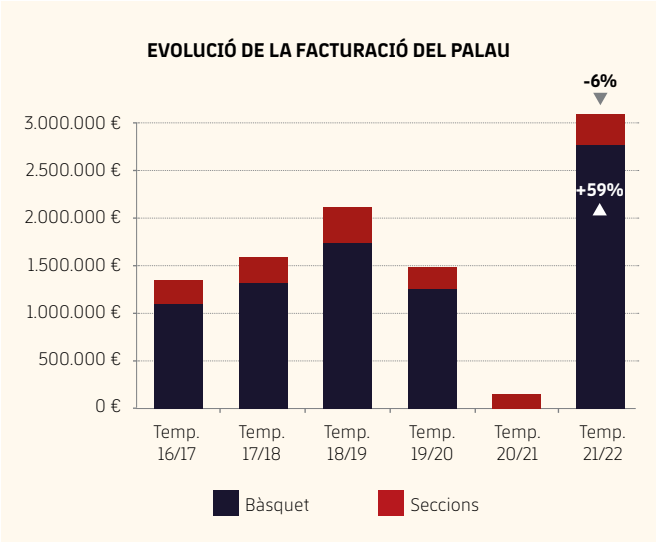
Cal tenir en compte l'afectació del Gamper per haver-se hagut de disputar a l'Estadi Johan Cruyff i no al Camp Nou a causa de la restricció d'aforament per la Covid-19.



TAQUILLATGE DEL PALAU

El Palau ha tancat amb una xifra de 3 MM €, fent rècord històric en facturació i aconseguint un 100% més que la temporada 2019/20 i un 47% més que la temporada 2018/19 (última prèvia al Covid-19). S'ha superat el pressupost en un +100% en Bàsquet, un +137% en Seccions i amb un espectacular creixement del +1600% en l'agregat de Femení i Barça B.

L'important creixement en Bàsquet vindria determinat per la gestió de venda anticipada mitjançant Smart Booking, l'augment de preu mig gràcies a la gestió de preus dinàmics, i la consolidació de packs. Els bons resultats en Seccions han estat degut a que les mesures per Covid-19 s'han restringit menys.



TAQUILLATGE DE L'ESTADI JOHAN CRUYFF

El Barça Femení ha aportat facturació addicional d'1,8MM€ respecte a la temporada 2018/19, gràcies a haver-lo potenciat, i amb un èxit absolut d'assistència de gairebé el 100% als partits del Camp Nou, on només amb la part de fee de gestió s'han ingressat més de 350k€ i amb la part VIP més de 200k€. També el creixement a l'estadi Johan Cruyff he estat molt destacat, fent que tot i l'efecte Covid-19, la facturació hagi estat de 410k€, un 385% superior a la temporada 2019/20 (a la 2018/19 només va haver-hi un partit al Miniestadi).

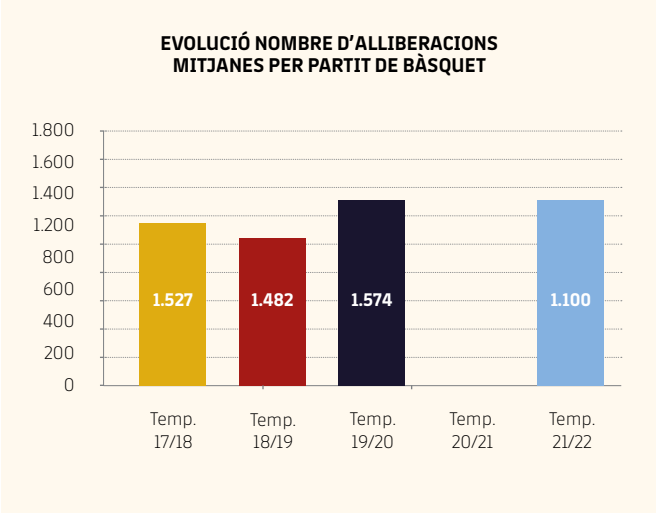


SEIENT LLIURE CAMP NOU

A causa que els primers partits de temporada van ser amb aforament reduït i els abonats van poder demanar una excedència del seu abonament, no hi va haver Seient Lliure en futbol.

SEIENT LLIURE PALAU

La temporada 2021/22 hi va haver excedències també per al bàsquet. Per aquest motiu el nombre d'alliberaments es va reduir en comparació amb les temporades prèvies. La mitjana d'alliberacions de la temporada 2021/22 es va situar en les 1.100 per partit considerant únicament partits amb 100% d'aforament.



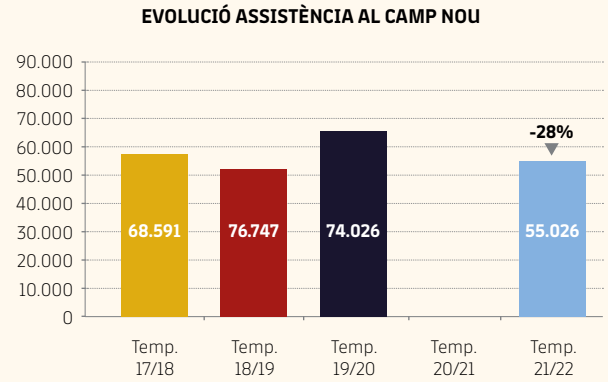


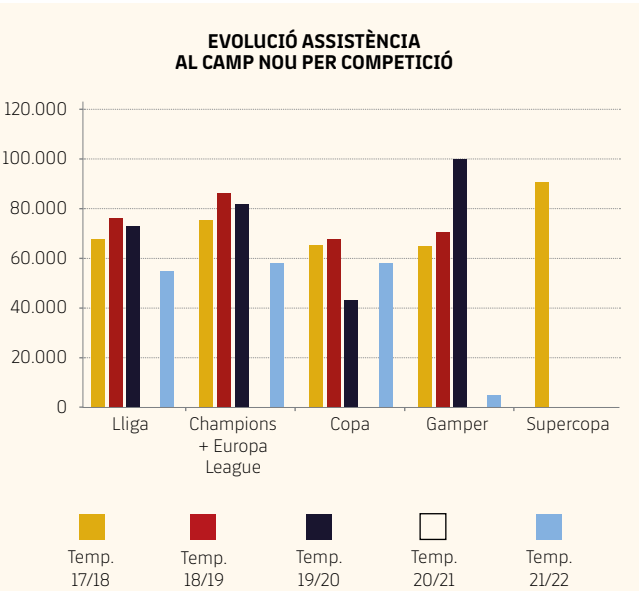
ASSISTÈNCIA CAMP NOU

A causa de l'aforament reduït als primers partits de temporada, l'assistència es va veure fortament afectada. El Camp Nou va registrar una caiguda als volums d'assistència del -28% respecte als de la temporada prèvia a la Covid-19 (temporada 2018/19), amb una assistència mitjana de 55.026. La caiguda d'assistència d'abonats va ser del -40% i la de públic general i altres del -17%.

Per al càlcul d'aquesta dada s'estan tenint en compte tots els partits jugats al Camp Nou, ja siguin amb aforament reduït o no (no inclou, per tant, el Trofeu Joan Gamper que es va jugar al Johan Cruyff, però sí que s'ha inclòs al gràfic per competició).

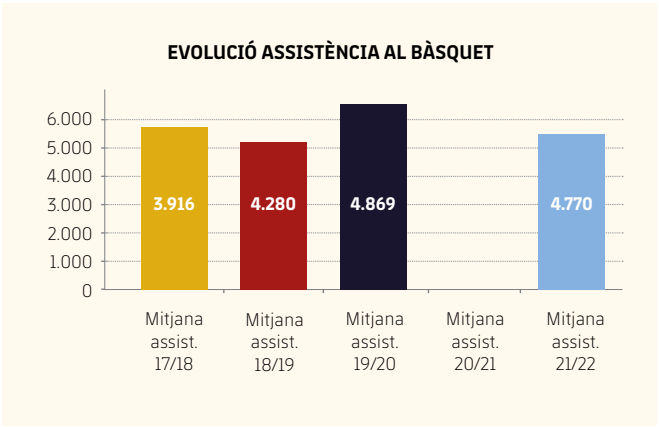






ASSISTÈNCIA PALAU

L'assistència general de bàsquet només s'ha reduït en un -2% respecte la última temporada abans de la pandèmia. Ha augmentat un 1% l'assistència d'abonats i s'ha reduït en un -3% la resta.



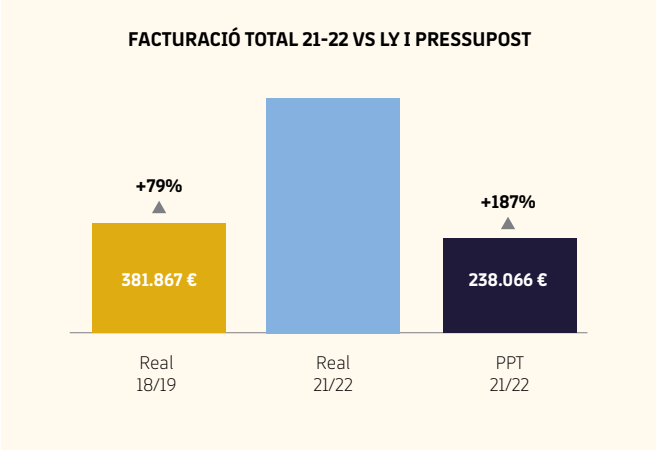


PISTA DE GEL

La Pista de Gel va batre rècord en facturació la temporada 2021/22 i va arribar als més de 680 k€ facturats, fet que suposa un increment del +79% respecte a la temporada 2018/19.

Aquest resultat és molt rellevant tenint en compte que es va assolir tot i algunes afectacions i tancaments intermitents de la instal·lació derivades, per una banda, per la Covid-19 al Nadal i, d'altra banda, per diverses avaries que patia la pista. També cal tenir el compte el fet que a la temporada 2021/22 ha obert només de novembre a abril, mentre que la temporada 2018/19 ho va fer d'octubre a maig.

Destaquem un augment de volum de patinadors del +57% respecte a la temporada 2018/19, gràcies al llançament de la venda online dels productes de Pista de Gel i la implementació d'una política comercial que va donar més visibilitat al producte. L'optimització de preus, junt amb la inclusió de despeses de gestió per compra a taquilles, la millora en campanyes comercials i l'empenta en la venda de complements, va afavorir també el creixement del preu mitjà.



Per últim, cal destacar la millor de l'experiència dels visitants amb la implementació de l'aforament per franges horàries i importants millores en la senyalística interna.

FACTURACIÓ VIP I EMPRESES

La temporada 2021/22 es van assolir els objectius marcats de facturació, recuperant considerablement el gruix de clients perduts a causa de la crisi econòmica provocada per la pandèmia. Amb una caiguda del 30% de clients, es va poder recuperar una facturació del 95% respecte a la temporada 2019/20, on es van aconseguir rècords històrics.

Tot i haver patit restriccions parcials durant alguns partits, es van activar diferents accions de captació amb resultats molt satisfactoris. Per primer cop al registre històric, aquestes accions de captació comercial van permetre fer contractacions VIP de temporada durant totes les etapes de la Lliga.

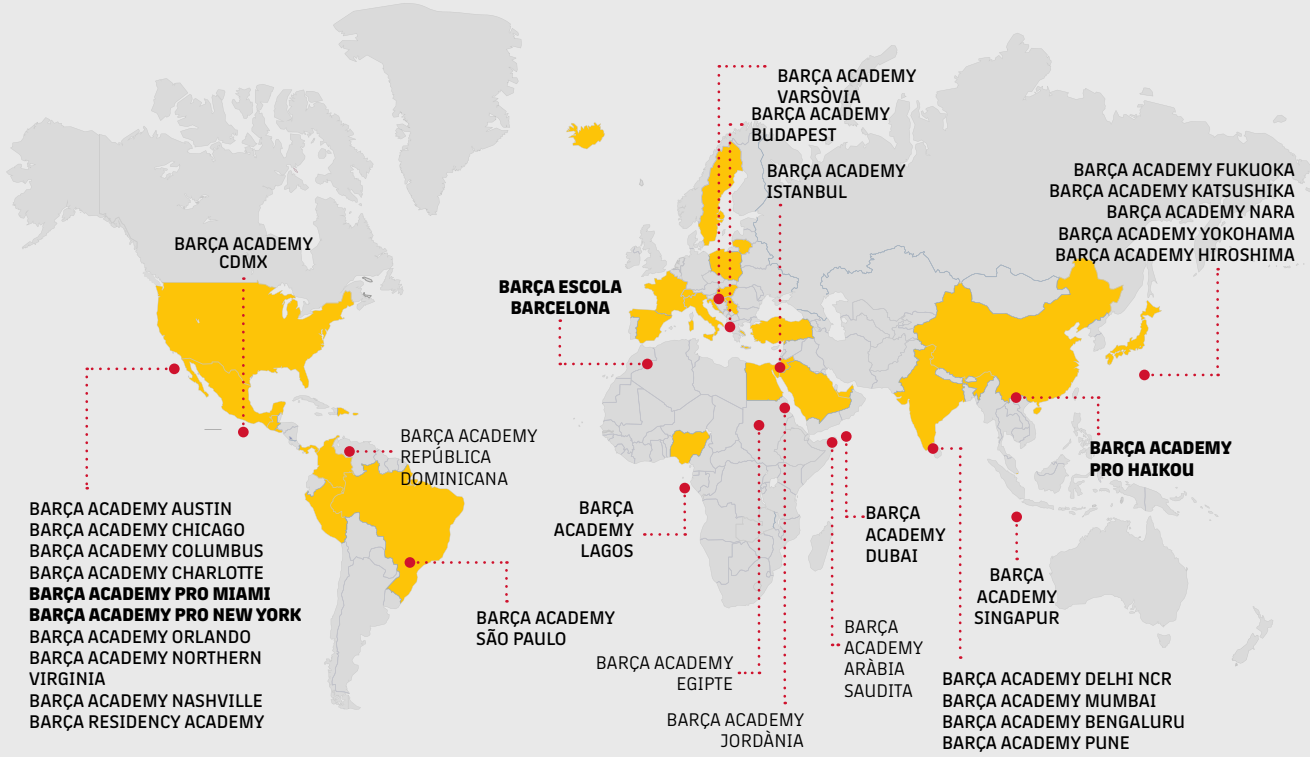
Gràcies a això i a un augment de l'ingrés mitjà per seient, els resultats finals ens demostren la confiança que els nostres clients han dipositat en el Club.





PAÏSOS
34

ARÀBIA SAUDITA
ARGENTINA
BARCELONA
BRASIL
COLÒMBIA
CROÀCIA
EGIPTE
EL SALVADOR
EMIRATS ÀRABS
ESTATS UNITS
FRANÇA
GUATEMALA
HONGRIA
ÍNDIA
ISLÀNDIA
ITÀLIA
JAPÓ
JORDÀNIA
LITUÀNIA
MÈXIC
NIGÈRIA
PANAMÀ
PERÚ
POLÒNIA
PUERTO RICO
REPÚBLICA DOMINICANA
SAN MARINO
SÈRBIA
SINGAPUR
SUÈCIA
SUÏSSA
TURQUIA
URUGUAI
XINA



La Barça Academy recupera bona part de l'activitat postpandèmia

Durant la temporada 2021/22, el projecte Barça Academy va anar incorporant més projectes que havien estat tancats durant la pandèmia de la Covid-19. En aquests 12 mesos l'activitat de les escoles de futbol que el FC Barcelona té arreu del món va anar agafant el ritme habitual de sessions i de participacions a competicions esportives previs a la situació d'alerta sanitària mundial. Tot i això, algunes de les escoles no van poder afrontar la crisi econòmica causada arran de la pandèmia i van haver de tancar les seves portes definitivament.

En total, la temporada va finalitzar amb 34 escoles de futbol per a nenes i nens dels 4 als 18 anys (depenent de cada centre) repartides per tot el món. Un terç d'aquestes estan ubicades al continent americà, que a tancament de la temporada 2021/22 comptava amb 13 d'aquestes acadèmies, amb especial presència als Estats Units, seguida d'Àsia-Pacífic amb 11 projectes i d'Europa-Orient Mitjà i Àfrica amb 9.

De totes les Barça Academy va destacar el creixement que estan tenint les dues Barça Academy PRO ubicades als Estats Units, a Nova York i a Miami. Entre totes dues sumen prop del miler d'esportistes que segueixen l'estil de joc i els valors del FC Barcelona en unes acadèmies que, en tractar-se de situacions estratègiques per motius esportius i comercials, estan controlades al 100% pel Club, tant a la part econòmica com a l'esportiva, i compten amb professionals del Barça.

El retorn de la Barça Academy World Cup presented by Allianz també va suposar una gran fita per a la família del projecte arreu del món. En aquesta edició 2022, que es va tornar a celebrar durant la setmana de Setmana Santa, per motius sanitaris no van poder participar-hi esportistes de totes les Barça Academy, tot i que hi va haver una

QUADRE D'HONOR BARÇA ACADEMY

BARÇA ESCOLA BARCELONA

75
JUGADORS QUE HAN PASSAT AL FUTBOL FORMATIU

7
JUGADORS AL PRIMER EQUIP (5 NOIS I 2 NOIES)

33
JUGADORS INTERNACIONALS

8
JUGADORS INTERNACIONALS ABSOLUTS

23
JUGADORS A PRIMERA DIVISIÓ (21 NOIS I 2 NOIES)

BARÇA ACADEMY INTERNACIONAL

82
JUGADORS INTERNACIONALS (76 NOIS I 6 NOIES)

6
JUGADORS INTERNACIONALS ABSOLUTS (6 NOIS)

20
JUGADORS A PRIMERA DIVISIÓ (19 NOIS I 1 NOIA)



gran representació amb prop de 1.200 jugadors i jugadores arribats de més de 15 països diferents. Per la seva banda, està previst que les dues competicions regionals, la Barça Academy APAC Cup i la Barça Academy Las Américas Cup, tornin a celebrar-se de cara a la 2022/23.

També va destacar que les dues escoles de poliesportiu, la Barça Escola Basquet i la Barça Escola Futsal, van poder tornar a tenir una activitat continuada durant els mesos lectius. Totes dues escoles van mantenir les xifres de participants de la temporada prepandèmica. També durant la setmana de Sant Joan es van celebrar els Barça Academy Summer Camps de seccions, on a més del bàsquet i el futbol sala també es va sumar la secció d'hoquei patins per poder oferir una major oferta als joves esportistes interessats en participar d'aquesta iniciativa.

Jana Fernández i Eric Garcia, padrins de luxe en la World Cup

Per primera vegada a la història, dos jugadors sorgits de la Barça Escola Barcelona, Jana Fernández i Eric Garcia, van formar part al mateix temps dels primers equips de futbol del Club durant la mateixa temporada. Aquest fet també va propiciar que tant la Jana com l'Eric fossin escollits com a padrins de l'edició del retorn de la Barça Academy World Cup presented by Allianz.



Període d'expansió del projecte Barça Academy Camps

Amb l'objectiu de poder arribar a més seguidors de l'estil de joc que ha fet famós el FC Barcelona arreu del món, des del projecte Barça Academy s'estan iniciant nous Barça Academy Camps (activitats esportives de 5 dies) a països que fins ara no havien tingut aquest tipus d'activitats, com ara França, Suècia, Lituània, Puerto Rico o El Salvador, entre d'altres. En aquest moments, la Barça Academy està present a 34 països del món.





Reactivació dels partits dels Barça Legends amb un gran èxit de públic

El projecte Barça Legends va tornar a recuperar la seva activitat habitual després de la pandèmia de la Covid-19 en una temporada en la qual es va poder tornar a celebrar partits amb presència de públic. En aquest sentit, les llegendes del FC Barcelona de les passades temporades van tornar a disputar un total de tres compromisos, en aquest cas a territoris on la incidència del coronavirus era més baixa en el moment de la seva celebració.

En aquest sentit, durant l'estiu del 2021 els Barça Legends van disputar un Clásico molt especial a Tel Aviv (Israel) contra el Real Madrid Leyendas, amb totes les entrades venudes; un altre durant el mes de gener a Girona, on van enfrontar-se a les Llegendes del Girona FC, amb motiu del 44è Trofeu Costa Brava i que va servir per homenatjar Juan Carlos Unzué en una jornada benèfica contra l'Esclerosi Lateral Amiotròfica (ELA); i per últim un partit a la primavera a un camp d'Anfield Road ple a vessar amb tot venut contra el Liverpool FC Legends que va servir per recaptar fons per la Fundació Barça i per la Liverpool FC Foundation.

Els Barça Legends, com ja és habitual, també van participar durant la temporada en un total de 13 esdeveniments promocionals amb alguns dels principals patrocinadors del Club, com ara BMG, la Fundació Barça, Proactiv, Viver, Coca Cola, Allianz o Caixabank. Entre d'altres, aquests actes van comptar amb la participació de Ronald i Frank de Boer, Julio Salinas, Patrick Kluivert, Albert *Chapi* Ferrer, Luis García, Edmilson o Juliano Belletti. Tampoc no podem oblidar que



va ser un Barça Legend, Hristo Stòitxkov, l'encarregat de fer ell lliurament de la Pilota d'Or a Alexia Putellas.

Entre les principals novetats de la temporada, destaca la incorporació al projecte Barça Legends de la secció de futbol sala, amb la intenció de disputar partits amb els exjugadors d'aquesta secció en format F5, F6 i F7, i també la de fer competicions mixtes amb la participació d'exjugadors de futsal i també de futbol.

Per últim també destaca l'assoliment de la xifra d'1,8 milions de seguidors al compte oficial d'Instagram dels Barça Legends www.instagram.com/barcalegends, que en la darrera temporada va tenir un increment de 640.000 nous fans.


ESTRELLA DAMM


Rakuten



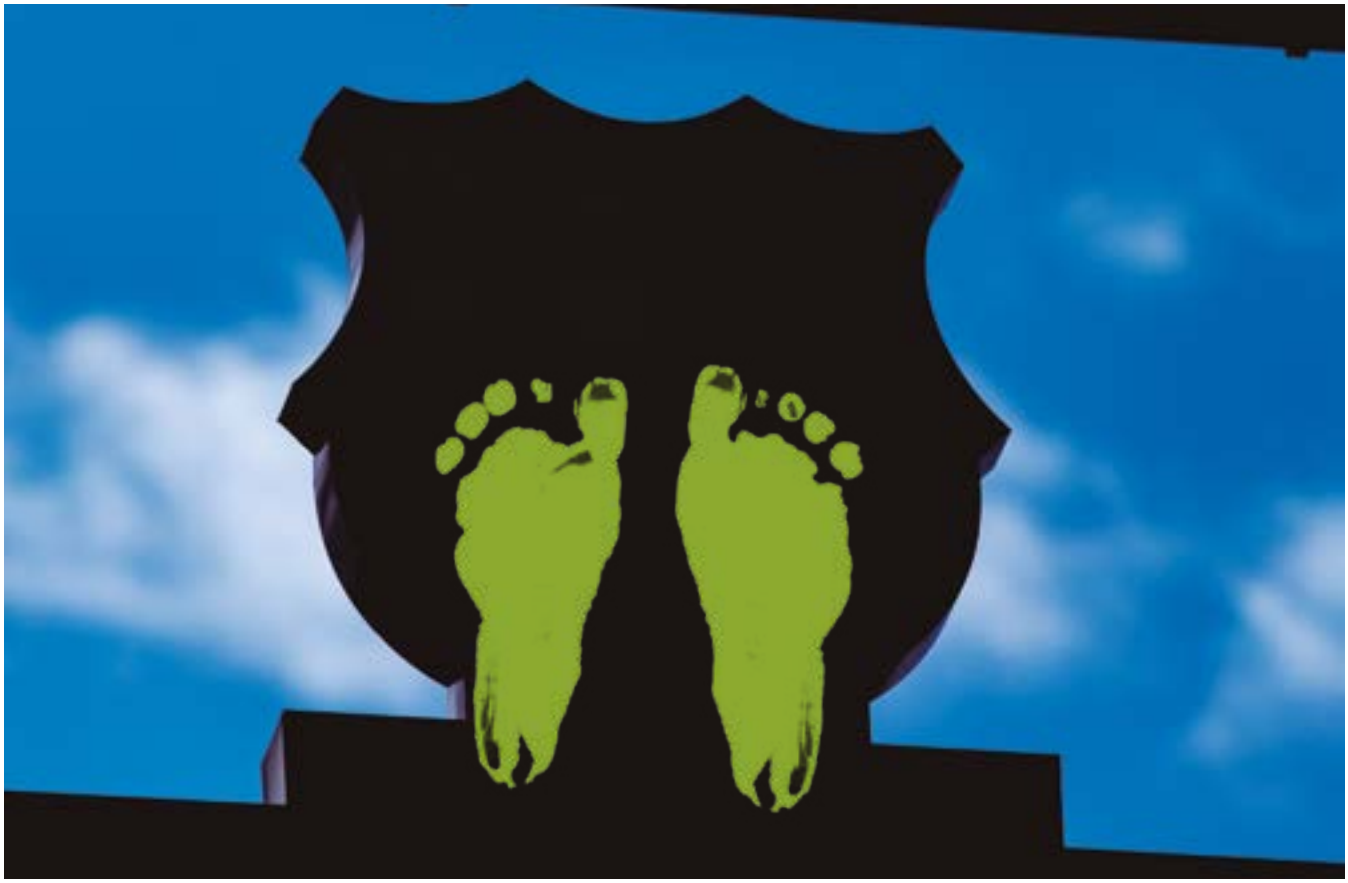

10
6
10
19





ALTRES ÀREES

El Barça treballa pel desenvolupament sostenible



El FC Barcelona és conscient de la importància que tenen els criteris de sostenibilitat per a un desenvolupament robust i durador de la institució, així com per construir una societat més equitativa a la qual vol contribuir.

Amb aquest objectiu va crear, a principis de la temporada passada, l'Àrea de Sostenibilitat, que ha treballat en la definició i implementació d'un pla estratègic, alineat amb el Pla Estratègic del Club, els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) 2030 de les Nacions Unides, que inclou iniciatives que cal implementar, de manera transversal, a tots els nivells del Club per tal de disminuir les emissions de CO2. Cal reduir, reutilitzar i reciclar materials que es converteixen en residus i promoure l'economia circular. I també cal optimitzar i estalviar el consum d'aigua.

La sostenibilitat és un dels pilars del Pla Estratègic 2025, entesa en la seva globalitat: l'àmbit econòmic no financer i de governança, l'esportiu, el social i l'ambiental. D'acord amb aquest plantejament, el FC Barcelona treballa des de fa mesos per promoure un desenvolupament sostenible en tots els seus àmbits d'actuació, centrant-se especialment en l'Espai Barça i en la reforma del futur Spotify Camp Nou, on la sostenibilitat ja forma part de l'ADN del projecte.

La visió del Club en matèria de sostenibilitat és promoure la qualitat de vida i el benestar en els socis, sòcies i fans del Club. Prenent com a referència les estratègies de les Nacions Unides, la UEFA i la FIFA, volem reduir al 50% les nostres emissions de carboni per al 2050 per disminuir limpacte del canvi climàtic.

La sostenibilitat sorgeix de l'equilibri entre el respecte pel medi ambient, la qualitat de vida de les societats i la prosperitat econòmica. Per fer-ho, hem adoptat models de referència en l'àmbit de la sostenibilitat com els Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides, el Pla d'Acció d'Economia Circular de la Unió Europea i els acords de les Conferències de les Parts (COP).

PRIMERES INICIATIVES

Per aconseguir tots aquests objectius, el Club ha començat a implementar iniciatives concretes:

Estudi de materialitat

Des de l'Àrea de Sostenibilitat s'ha dut a terme l'Anàlisi de Materialitat del Club, un procés que, segons els estandards de la Global Reporting Initiative (GRI), permet identificar, avaluar i prioritzar possibles temes (materials) amb impacte econòmic, social i ambiental que puguin afectar el negoci i les operacions del FC Barcelona tenint en compte les perspectives de tots els grups d'interès que intervenen al Club (interns i externs). Aquesta és una eina clau per dissenyar i definir l'estratègia de sostenibilitat de l'organització i elaborar informes d'informació no financera. Hem analitzat un total de 37 temes agrupats en 5 categories, els quals han estat puntuats amb notes elevades, cosa que denota la importància d'establir una estratègia de treball holística amb un enfocament més gran en els temes que són més prioritaris, com la Masia i el desenvolupament integral de l'esportista; la diversitat, la igualtat, l'acció inclusiva i l'antiracisme; el foment de l'esport femení; i els valors de la transparència, l'estabilitat, l'ètica i el bon govern al Club.

Acords amb proveïdors

Pel que fa als proveïdors, s'ha inclòs els *tenders*, els contractes i les homologacions, criteris sostenibles per alinear els nostres objectius amb els dels nostres agents d'interès.

Guia per a una Oficina Verda

El FC Barcelona és una organització que, pel seu volum, genera un important consum de materials i energia. El nombre i selecció dels béns de consum que cal incorporar per desenvolupar aquestes activitats i la manera com s'utilitzen, són fonamentals per mesurar l'empremta de carboni. L'Àrea de Sostenibilitat ha impulsat la creació de la *Guia per a una Oficina Verda*, una eina per fomentar un canvi d'hàbits per a un consum de recursos més responsable, eficient i respectuós amb el medi ambient en les tasques quotidianes de les seves oficines.



La *Guia per a una Oficina Verda* ofereix pautes per reduir, reutilitzar i reciclar el màxim de materials, per minimitzar els residus i obrir la possibilitat de dur a terme projectes d'economia circular, amb l'estalvi econòmic que porta associat, i la reducció d'eventuals episodis que puguin sorgir i afectar la salut. També ofereix actuacions per a la reducció o ús responsable de materials com el paper, el plàstic, el material d'escriptura o les piles. Al mateix temps, la guia aborda temes com la il·luminació o la mobilitat a la feina, i tracta temes vinculats a l'entorn saludable a l'oficina com la qualitat de l'aire, la neteja, l'alimentació i la humitat.

Reducció de l'empremta de carboni

Ens hem basat en estàndards de referència per reduir l'empremta de carboni del Club, com:

- Incorporar el paper reciclat no clorat.
- Reduir l'ús del plàstic d'un sol ús entregant ampolles tèrmiques al personal del Club.
- Instal·lació de fonts d'aigua als vestidors d'algunes seccions professionals i increment del nombre de les que ja hi havia a les oficines.
- Augment de la producció d'energia fotovoltaica i aigua calenta sanitària.

PRÒXIMES INICIATIVES

- Primera memòria de sostenibilitat.
- Pla Estratègic específic per a l'Espai Barça.
- Implementar energies fotovoltaiques a les diferents instal·lacions del Club.
- Afavorir la mobilitat sostenible.
- Elaboració d'una guia de biodiversitat on apareixen la diversa tipologia de flora i fauna de les instal·lacions de les Corts.
- Desenvolupament del projecte Espai Barça, el principal i més important referent a la sostenibilitat. Entre les diverses mesures que s'implementeran, l'energia en serà la principal. La gestió dels residus, l'estalvi d'aigua i la mobilitat sostenible són altres de les iniciatives que formen part d'aquest gran projecte patrimonial del Club.



SOSTENIBILITAT A L'ESPAI BARÇA

Un Spotify Camp Nou que serà un referent

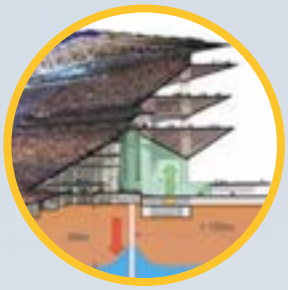
La sostenibilitat esdevé part de l'ADN de l'Estadi i s'ha aprofundit en una serie de millores que tindran un impacte positiu directe sobre el medi ambient i amb l'objectiu de reduir l'empremta de carboni del Club, impulsar l'economia circular i potenciar la biodiversitat de la zona. Entre les millores destaquen l'aposta per potenciar l'accessibilitat i la mobilitat sostenible per facilitar l'arribada a l'Estadi en transport públic, afavorint la mobilitat elèctrica, ja que la majoria de les places d'aparcament seran electrificades, incloent-hi els espais designats per a bicicletes i altres Vehicles de Mobilitat Personal (VMP).

En la mateixa línia, es fomentarà l'eficiència energètica, l'estalvi i l'autoconsum amb la instal·lació de plaques fotovoltaiqes a la nova coberta, per generar l'electricitat equivalent a dos partits a la setmana a l'Spotify Camp Nou que ens donarà un balanç energètic que permetrà reduir el consum de calefacció i refrigeració, i això conjuntament amb una distribució de fred i calor global (District Heating & Cooling) que disminuirà l'energia contractada. Totes aquestes actuacions es distribuiran de manera inteligent en una microxarxa. També es recolliran, emagatzemaran i reutilitzaran les aigües pluvials recollides de la coberta, una millora que permetrà disminuir l'ús de l'aigua de la xarxa. En relació amb la biodiversitat, actualment ja es protegeix la fauna autòctona, que s'incrementarà en el recinte. També es preveu la millora de la recollida selectiva a tot l'Espai Barça i el tractament posterior que en faciliti la reutilització.



Mantenim l'arquitectura oberta reduint el consum energètic





Producció d'un clima eficient amb l'ús de la geotèrmia



Reducció de l'empremta de carboni

Manteniment de la 1a i la 2a graderies

Reutilització de les aigües pluvials

Control de l'enllumenat i la climatització

Bateries i microxarxa

Millora de l'accessibilitat

Espai obert

Recollida selectiva de residus i reciclatge de runa

Una àrea més verda i biodiversa

Mobilitat sostenible



Per un Barça més divers i inclusiu

La temporada 2021/22 va ser la primera en què es va començar a implementar la diversitat i la inclusió en totes les seves dimensions; cultural, generacional, funcional, de gènere i orientació sexual. La gestió de la diversitat promou la inclusió dels criteris socials de manera transversal i compartida per totes les àrees. Es tracta de crear una visió única i col·laborativa sobre com ha d'evolucionar el Club en aquestes matèries, impulsant accions i formacions adients al Club, promovent les bases per adaptar-se a la demanda social i contribuint a la governança en l'àmbit laboral. És per això que la diversitat i la inclusió formen ja part del Pla Estratègic del FC Barcelona 2021-2026 i, amb l'arribada de l'actual Junta Directiva, s'ha creat aquest departament, que depèn orgànicament de l'Àrea Corporativa. En la línia que marca el Pacte de Nacions Unides i els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030, la seva missió és assegurar el compliment de la normativa vigent i futura en matèria d'igualtat, fomentar una cultura inclusiva que abraci la diversitat des de totes les òptiques, incorporar la perspectiva de gènere en tots els seus projectes, i posicionar el Barça com una referència en l'àmbit esportiu de la diversitat i la inclusió.

GÈNERE

TRIBUT A LA DONA EN LA SEGONA EQUIPACIÓ

Amb el color porpra –que neix de la fusió del blau i el vermell– de la segona equipació per al curs 2021/22, el Club va llançar un missatge a favor de l'empoderament de la dona.



PER L'ELIMINACIÓ DE LA VIOLÈNCIA CONTRA LES DONES

En el marc del Dia Internacional per l'Eliminació de la Violència de Gènere, es va convidar la capitana de la selecció afganesa, Frakhunda Muhtaj, que va explicar la seva tasca humanitària als residents de la Masia i a l'equip femení.

Muhtaj també va participar en un vídeo de conscienciació juntament amb Pedri, les pioneres de futbol, jugadores del Barça Femení, l'entrenador Jonatan Giráldez, i una jugadora del Barça Fundació. I esportistes de la Masia van llegir, al Camp Nou, el manifest del món de l'esport impulsat per la Secretaria General de l'Esport de la Generalitat.



PRIMER GAMPER IGUALITARI CONTRA ELS EQUIPS MASCULÍ I FEMENÍ DE LA JUVE

Per primer cop a la història, el Barça Femení va participar al Trofeu Joan Gamper i es va presentar conjuntament amb el primer equip masculí. La festa del Gamper va acollir dos partits contra el Juventus de Torí a l'Estadi Johan Cruyff.



EQUIPACIÓ DEL FEMENÍ PER A HOME

Aquesta temporada s'ha pogut comprar l'equipació del Barça Femení, amb el logo del patrocinador Stanley a la part de davant, en talles adaptades per a home a través de l'*e-commerce* del Club i les Barça Store. Fins aquest moment, només es comercialitzen amb el model femení, més entallat.



LA DONA, AL CENTRE DE L'SPORTS TOMORROW CONGRESS

L'Sports Tomorrow, el congrés anual d'innovació esportiva que organitza el Barça Innovation Hub, va celebrar la seva darrera edició al novembre i va tenir la dona com a centre de les diferents temàtiques relacionades amb les ciències, la tecnologia i el negoci en el món de l'esport.



NOIES RESIDENTS A LA MASIA

Nou jugadores de les categories inferiors del Barça compaginen el futbol amb els estudis i viuen al Centre de Formació Oriol Tort. La Masia obre les portes a residents femenines per primera vegada a la història.



PREMI RACIMO PER A L'EQUIP FEMENÍ

La Delegació d'Igualtat de l'Ajuntament de Jerez de la Frontera (Cadis) va atorgar el premi Racimo a l'equip femení del FC Barcelona per l'emotiu manteig a Virginia Torrecilla a la final de la Supercopa femenina, un gest de solidaritat que omple d'orgull l'Entitat.



DIVERSITAT FUNCIONAL

CREACIÓ DE L'EQUIP FUNDACIÓ BARÇA GENUINE

Neix l'equip de futbol Fundació Barça Genuine format per persones amb discapacitat intel·lectual (20 homes i 4 dones). L'equip de la Fundació Barça el va impulsar el Departament de Diversitat i Inclusió del Club i compta amb el suport de la Masia. L'equip va competir i guanyar LaLiga Genuine en el seu grup *Compañerismo* i es va entregar el trofeu al Museu amb la presència del president Joan Laporta i la directora general de la Fundació, Marta Segú. Aquest equip, que ha tingut com a ambaixadors a Gerard Piqué i Alexia Putellas, va fer trobades amb els primers equip de futbol femení i masculí. A més de participar a LaLiga Genuine, juga cada cap de setmana partits i tornejos amistosos amb altres equips amb discapacitat i ja ha celebrat el seu propi torneig, la DICUP, a la Ciutat Esportiva, amb vuit equips catalans.



CONVENI AMB APROPA CULTURA PER ACCEDIR AL MUSEU

El Barça va signar un conveni amb el Consorci de l'Auditori pel qual es va adherir al programa Apropa Cultura amb l'objectiu de facilitar la visita al Museu dels col·lectius que es troben en risc d'exclusió social o que presenten diversitat funcional. Aquest conveni també va incloure tallers per a la formació interna dels empleats i empleades del Club.



COMPROMÍS AMB L'ACCESSIBILITAT

El Club s'ha sumat a la CAFE Week of Action 2022 i ha participat en sessions formatives sobre *ticketing* accessible per garantir que les persones amb diversitat funcional tinguin un accés igualitari en la venda d'entrades.



DIVERSITAT I ORIENTACIÓ SEXUAL

MES EUROPEU DE LA DIVERSITAT

El mes de maig se celebra el Mes Europeu i, en el marc d'aquesta commemoració, el Club va organitzar una sèrie d'accions i activitats amb la voluntat de sensibilitzar la societat, potenciar espais de reflexió i construir un Barça més divers. Tallers, xerrades i esdeveniments esportius de caire inclusiu, tant d'àmbit públic com intern, amb l'objectiu de potenciar espais de reflexió per sensibilitzar i conscienciar la societat i promoure la diversitat a l'Entitat.

DIA INTERNACIONAL CONTRA LA LGTBIFÒBIA A L'ESPORT

En el marc del Dia Internacional contra la LGTBIfòbia en l'Esport que es va celebrar el 17 de maig, el Club va impulsar una acció a les xarxes socials, amb una gràfica del Camp Nou amb un mosaic i la bandera irisada hissada, i el lema "Ara i sempre siempre #StopLGTBIfobia". Els equips de futbol masculí i femení també van anar vestits de violeta en els seus partits per fer visible la lluita social per aquesta causa.



VÍDEO DE SENSIBILITZACIÓ AMB MAPI LEÓN I DANI ALVES

El Barça va celebrar, el 17 de maig, el Dia contra l'Homofòbia, la Bifòbia i la Transfòbia amb un vídeo protagonitzat per Maria León i Dani Alves, en el qual van enviar un missatge de suport a les persones que han patit, o pateixen discriminació per la seva orientació o identitat sexual.



CONVENI AMB PANTERES GROGUES

El Club va signar un acord de col·laboració amb Panteres Grogues, una associació multiesportiva LGTBIQ+, per lluitar contra l'homofòbia i la discriminació per raons d'orientació sexual en l'esport i en la societat. L'acord es va signar en el marc del Dia Internacional contra la LGTBIfòbia en l'Esport; a més, es va fer una modificació estatutària que inclou promoure la igualtat i la no discriminació. En el marc d'aquest conveni, es van dur a terme jornades de sensibilització a l'staff tècnic de les seccions formatives de bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins.



ACCIÓ PEL DIA DE L'ORGULL LGTBIQ+

Amb motiu del Dia de l'Orgull LGTBIQ+, el FC Barcelona va dur a terme una acció per mostrar el seu compromís amb la reivindicació dels drets d'aquest col·lectiu: va hissar la bandera irisada a les seves instal·lacions el 28 de juny i la va mantenir fins al 30 de juny.



GRUP DE TREBALL I GUIA DE COMUNICACIÓ NO SEXISTA

Es va crear el grup de treball de Diversitat i Inclusió intern per supervisar les mesures aplicades i impulsar noves iniciatives en aquesta matèria. També es va estar treballant amb una nova Guia de Comunicació Inclusiva i no sexista, fet pel qual es van impartir tallers formatius per a tota la plantilla del FC Barcelona.



DIVERSITAT CULTURAL

XERRADA SOBRE REALITAT MIGRANT A LA MASIA

Amb motiu del Mes Europeu de la Diversitat, l'escriptor camerunès Roland Fosso, de la Fundació Privada El Putxet i especialista en temes d'immigració, solidaritat i desenvolupament, va fer una conferència a l'Aula de Formació Continuada de la Masia sobre la realitat migrant i el poder de l'esport com a eina d'inclusió social i la seva capacitat per fomentar la tolerància. Al col·loqui també hi va participar el malià del Casal d'Infants del Raval Tchaka Doumbia, i va ser moderat pel periodista Lu Martín.



Tecnologies de la informació

L'Àrea de Tecnologia de la Informació té com a missió el desenvolupament d'un seguit de projectes estratègics amb l'objectiu de transformar i digitalitzar les plataformes, els processos i les eines per millorar i optimitzar el dia a dia dels i les esportistes i el personal del Club i garantir el millor desenvolupament tecnològic per al bon funcionament de l'Entitat.



Ús del vot electrònic per primer cop a la història del Club

REFERÈNDUM PEL FINANÇAMENT DE L'ESPAI BARÇA

El 19 de desembre del 2021 es va celebrar el primer Referèndum telemàtic de la història del Club per preguntar a tota la massa social sobre el finançament de l'Espai Barça.

El referèndum es va plantejar amb un model híbrid de votació telemàtica i votació assistida presencial dirigit als 100.159 socis i sòcies del Cens electoral. Per al vot presencial es va habilitar l'Auditori amb 15 cabines per facilitar el vot a totes les persones que ho poguessin requerir, seguint el mateix model de votació telemàtica.

PROCEDIMENT DEL VOT TELEMÀTIC

Des de l'Àrea de Tecnologia del Club es va liderar la cerca, la implementació, el seguiment i l'avaluació d'un sistema de vot electrònic que garantís la màxima transparència i seguretat del vot i que alhora mitigués la complexitat del vot de cara a les persones que votaven.

Es va habilitar un espai web https://referendumespaibarça.cat on a través de la identificació individualitzada amb la Clau de soci/sòcia (PIN més la data de naixement), el sistema identificava de quin soci o sòcia es tractava i li enviava un codi de verificació via SMS al telèfon mòbil que el Club té registrat a la base de dades de socis i sòcies del Club.

Un cop el soci o sòcia estava identificat, podia entrar a la plataforma i emetre el seu vot: positiu, negatiu o en blanc.

Aquest sistema permet identificar al moment el soci que ha votat, però no el seu vot, ja que aquest queda encriptat dins la plataforma i d'aquesta manera s'evita que un soci o sòcia pugui votar dos cops.



SISTEMA D'URNA DIGITAL

El dia del referèndum, uns minuts abans de les 9 h del matí, es va iniciar l'obertura del referèndum amb el tancament de l'urna digital: aquest tancament consta d'una numeració encriptada que es divideix en cinc parts, cadascuna d'aquestes parts es lliura de manera separada als custodis que dipositen aquestes claus en una caixa tancada davant notari. Els custodis van ser els socis i sòcies escollits per ser membres de la Junta Electoral, òrgan que vetlla durant tot el dia per al bon funcionament de la jornada.

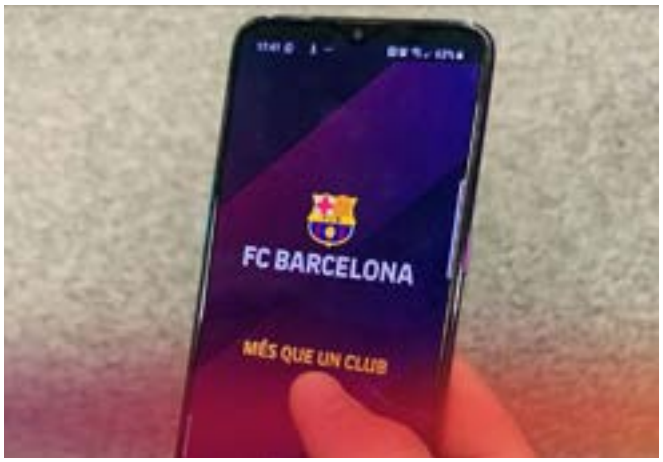
L'urna digital va quedar segellada fins al final de la jornada electoral. Llavors, davant notari i amb la presència dels custodis de les claus s'obre l'urna per fer el recompte.

COMUNICACIÓ AMB ELS SOCIS I SÒCIES

En tractar-se d'una iniciativa emmarcada en el procés de transformació digital del Club i en concret de l'Àrea Social, calia seguir una estratègia de gestió del canvi adreçada als socis i sòcies del Club perquè sabessin en cada moment la informació i els passos que havien de seguir per poder emetre el seu vot amb garanties. En aquest sentit es van dissenyar, conjuntament amb l'Àrea Social, Marca i Comunicació dues iniciatives clau per a l'èxit del referèndum:

• La primera, establir un pla de comunicació constant amb el soci o sòcia mitjançant la publicació d'un espai web específic, l'enviament reiterat de butlletins i SMS amb un doble objectiu: que el soci i sòcia tingués les seves dades actualitzades, garantir l'èxit del seu vot i que estigués assabentat de quin era el procediment de vot en cada moment.

• La segona, crear un espai de suport i consulta. Així el dia de la votació es va habilitar un *call center* per atendre tot tipus de consultes i incidències. L'existència d'aquest *call center* integrat amb del Departament d'Atenció al Soci del Club, va facilitar a molts socis i sòcies que el seu vot pogués ser emès de manera satisfactòria.



DADES

Per tal d'avaluar l'èxit de la jornada, tecnològicament es van analitzar les dades següents:

• Es van efectuar un total de 48.623 vots, el que representa una participació del 44,14%.Les hores amb més participació de vot coincideixen amb els enviaments de SMS i correus electrònics (les 9 h, les 16 h i les 19 h). No es van detectar problemes de seguretat durant la jornada electoral a l'aplicatiu de vot. El 71% dels votants ho van fer a través del dispositiu mòbil.

• De la totalitat de participants al sondeig a peu d'urna -votants assistents a l'Auditori-, el 82% va quedar satisfet amb la votació telemàtica.

• De les 70.000 visites que va rebre la pàgina web del referèndum, un 85% va accedir satisfactòriament a l'aplicació de vot.

• Es van atendre un total de 4.784 trucades al *call center*, de les quals el 73% van ser trucades ateses a la guia IVR.

• Es van generar prop de 90 milions d'impressions a través de les comunicacions a les xarxes, 4 milions d'interaccions i 2,4M de visites.

• Quant a la reputació, el feedback rebut pels usuaris era favorable al sí, i així ho postejaven, i el sentiment era positiu. No es va detectar cap soroll significatiu.

ASSEMBLEES GENERALS EXTRAORDINÀRIES TELEMÀTIQUES

Arran del bon funcionament i les lliçons apreses en la celebració del referèndum telemàtic sobre el finançament de l'Espai Barça, les dues assemblees extraordinàries que es van fer a posteriori ja es van ser amb un vot 100% en línia -només es va habilitar el vot assistit per els socis i sòcies senadors que van ser convidats exprofesso a assistir a l'assemblea de manera presencial.

Les assembles van ser les següents:

• Assemblea General Extraordinària, celebrada el 3 d'abril del 2022 amb 4.478 socis compromissaris convocats.

• Assemblea General Extraordinària, celebrada el 16 de juny de 2022, amb 4.478 socis/sòcies compromissaris convocats.

Tot i que el sistema de vot electrònic segueix el mateix model tecnològic (s'utilitza la mateixa aplicació de vot), estratègia de comunicació (creació d'espais informatius propis, comunicats, etc.) i suport (*call center* propi) que el del referèndum anterior, la casuística i desenvolupament propis de les assemblees va afegir novetats i millores de caràcter tecnològic:

ACCÉS A LA SALA VIRTUAL

Per tal que les persones compromissàries poguessin acreditar-se virtualment a l'assemblea calia que es registressin a la plataforma habilitada al web del Club des de qualsevol tipus de dispositiu mòbil o ordinador, mitjançant la Clau de Soci/Sòcia i la data de naixement. Un cop verificada la seva identitat el soci rebia un SMS amb un codi d'identificació que li permetia accedir a la sala virtual des d'on podia:

• Seguir en directe el desenvolupament de l'assemblea.
• Preguntar.
• Votar.



TORN DE PREGUNTES MITJANÇANT VIDEOCONFERÈNCIA

Un cop es va obrir el torn de preguntes de cada apartat, els socis i sòcies compromissaris presents a la sala virtual i els presents a la sala de l'Auditori van poder fer les seves preguntes, i el procés es va establir en aquest ordre:

1. Es van llegir les preguntes que havien arribat pel formulari publicat dies abans (només els socis i sòcies compromissaris).
2. Els assistents a la sala van fer preguntes.
3. Els que estaven connectats a la Sala Virtual també podien preguntar a través de Zoom i amb imatge.

El procediment de resposta seguia la metodologia habitual de les anteriors assembles presencials, amb l'ajut de la tecnologia que permetia als membres de la Junta tenir ordenades les preguntes mitjançat l'aplicatiu específic instal·lat als ordinadors de cadascun dels directius i directives.

VOTACIONS

Un cop el secretari de la Junta va donar pas a la votació, es va establir un termini de temps determinat perquè els socis/sòcies comissaris exercissin el seu dret a vot.
L'accés al vot virtual seguia tancant durant la votació per tal de tenir l'aforament registrat durant el vot.





APLICACIÓ ALTA DE SOCIS 'ONLINE'

Amb l'objectiu de ser un club més obert i democràtic, durant aquesta temporada s'ha publicat un espai digital on les persones d'arreu del món que vulguin ser socis o sòcies del FC Barcelona puguin fer el tràmit per donar-se d'alta de manera telemàtica.

D'una banda, que el tràmit sigui una gestió fàcil i intel·ligible per al soci o sòcia que es vulgui donar d'alta: accés fàcil dels del web, formulari únic i només un canal de comunicació. De l'altra, que tecnològicament estigui adequat al tràmit existent, és a dir, que es basi en la tecnologia i el procediment ja establert per al tràmit presencial: un procés de sol·licitud amb gestió d'estats, validació de dades, gestió de documents , cobraments i comunicació, i seguiment amb el sol·licitant pels canals establerts.

I finalment, i com a més important, aquest tràmit telemàtic ha de garantir una capa de seguretat sòlida mitjançant signatura digital i altres capes de seguretat que garanteixin la seguretat, solidesa i confiança tant per part del Club com per part de la persona sol·licitant.

Complint les tres condicions, el tràmit és públic des de l'abril de 2022, la qual cosa ha suposat que durant aquesta temporada hi hagi hagut un augment del 4% en la massa social del Club.



EINES CORPORATIVES DIRIGIDES ALS EMPLEATS DEL FC BARCELONA

Dins el pla per a la digitalització i transformació del Club, aquesta temporada s'han millorat i evolucionat diferents eines digitals dirigides als empleats del FC Barcelona amb l'objectiu de tenir entorns més integrats i millorar l'eficiència i la productivat.

Algunes d'aquestes eines han estat: la migració de la Intranet a un entorn al núvol, que garanteix un accés a la informació interna del Club amb experiència d'usuari més complerta i amb la integració en un únic espai de les eines de treball. També s'han renovat el portal de petició d'absències i de consulta de la nòmina amb tecnologies integrades que han suposat una optimització del seu ús





ACCIÓ I PROJECTES



JOAN LAPORTA EXPLICA, AL MOBILE WORLD CONGRESS, L'APOSTA DEL BARÇA PEL FUTUR I LA INNOVACIÓ

El president del FC Barcelona, Joan Laporta, va ser un dels convidats destacats de la jornada inaugural del Mobile World Congress (MWC), el saló referent en la indústria de les comunicacions que es va celebrar del 28 de febrer al 3 de març al recinte de Gran Via de Fira de Barcelona. En una ponència en anglès titulada *Passion, inclusivity and innovation, the roots that will grow FC Barcelona future* (Passió, inclusió i innovació, les arrels que faran créixer el futur del FC Barcelona), el president blaugrana va explicar, davant una audiència de gairebé 500 persones, els pilars que defineixen l'Entitat com un club únic, i com, des d'aquesta singularitat, la institució afronta el futur amb els reptes que plantegen l'era digital, l'adopció de les noves tecnologies per arribar als fans i la competència d'altres clubs propietat de corporacions i empreses.

L'SPORTS TOMORROW FORMARÀ PART DEL MWC BARCELONA 2023

Els congressos que des del 2016 organitza el Barça Innovation Hub, a partir del 2020 anomenats Sports Tomorrow, s'han convertit en un referent en l'ecosistema esportiu i en un exemple a l'hora de fomentar la cultura de la col·laboració amb actors rellevants en l'àmbit de la tecnologia i la innovació. D'aquí neix l'acord entre el Barça Innovation Hub i el MWC Barcelona 2023 pel qual l'Sports Tomorrow s'integrarà dins del MWC Barcelona i formarà part del programa d'esdeveniments de la propera edició del congrés de telefonia mòbil, que se celebrarà el 2023. Aquest acord, anunciat el mes de juny pel president del FC Barcelona, Joan Laporta, i el CEO de GSMA Ltd, John Hoffman, suposa incorporar la innovació en l'esport en un dels esdeveniments tecnològics més importants del món, alhora que impulsa l'Sports Tomorrow en l'àmbit internacional gràcies a una marca referent com el MWC Barcelona.



LA DONA, PROTAGONISTA DE L'SPORTS TOMORROW CONGRESS

Un any més el Barça Innovation Hub va ser fidel a la seva cita i va tornar a reunir alguns dels millors professionals de la indústria de l'esport a l'Sports Tomorrow Congress, el seu congrés anual d'innovació esportiva que es va celebrar del 8 al 12 de novembre en format híbrid -presencial i en línia- i que en aquesta edició va tenir la dona i l'esport femení com a protagonistes de les diferents ponències i debats que es van celebrar relacionats amb les ciències, la tecnologia i el negoci en el món de l'esport.

Durant el Congrés, anomenat Sports Tomorow Congress (WOM+N) 2021, es van oferir més de 75 hores de contingut distribuït en set *tracks* o programes que incloïen un ampli ventall d'especialitats com medicina i fisioteràpia, negoci, tecnologia, nutrició i rendiment, anàlisi de dades, metodologia i Gastrosport, una especialitat que combina la nutrició esportiva i la gastronomia i que va ser la novetat d'aquesta edició que va reunir més de 2.000 inscrits de 80 països, dels quals un 75% ho van fer presencialment i la resta per via telemàtica.

El Congrés va comptar amb la participació de 282 ponents i alguns dels noms destacats van ser el futbolista Frenkie de Jong, l'expivot de l'NBA i actual jugador del Bàsquet Girona, Marc Gasol; el jugador del Barça de bàsquet Àlex Abrines i les jugadores del Barça Femení Alexia Putellas, Marta Torrejón i Mariona Caldentey, juntament amb l'entrenador de l'equip, Jonatan Giráldez.



EL BARÇA LIDERA EL RÀNQUING DELS CLUBS MÉS INNOVADORS DEL MÓN

El club blaugrana s'ha coronat aquest 2022 en el primer lloc de l'informe *25 Most Innovative Teams in The World*, que elabora la consultora nord-americana Sports Innovation Lab, especialitzada en organitzacions esportives, i que analitza el grau d'innovació dels clubs de les 10 Lligues esportives més valuoses sobre la base principalment de la capacitat que tenen aquestes entitats esportives per connectar i interactuar amb el fan. Segons aquest criteri, el FC Barcelona, ha aparegut aparèixer en l'edició del 2022 com a primer de la llista per davant del Reial Madrid, l'Arsenal FC, el Manchester City, i els Philadelphia 76ers de l'NBA.



FASE FINAL DEL PROJECTE 'IOTWINS'

En el transcurs de la temporada 2021/22 el Club va seguir implementant el projecte *IoTwins*, que consisteix a aplicar l'Internet de les Coses i la Intel·ligència Artificial per crear un sistema intel·ligent que analitzarà i predirà el moviment de persones dins i fora de les instal·lacions del Club amb l'objectiu de millorar-ne la seguretat, la comoditat i la satisfacció de la seva experiència quan visiti les instal·lacions, i alhora permetrà optimitzar els recursos comercials. El projecte, finançat per la Comissió Europea i integrat per un consorci de 23 empreses i en què el FC Barcelona participa gràcies al Barcelona Supercomputing Center, ha entrat aquesta temporada en la seva fase final amb la realització de les proves pilot corresponents al testeig d'aquesta tecnologia al Camp Nou.

EL PROJECTE 'TRIANKLE', ENTRA EN EL SEU EQUADOR

El projecte *Triankle* segueix el seu curs i ja ha entrat en el seu equador dels tres anys de durada amb la participació del FC Barcelona com una de les 12 institucions europees que hi formen part i que tenen com a objectiu la creació d'implants innovadors personalitzats a base de col·lagen i gelatina fabricats amb tecnologia 3D per a pacients amb tendinopaties com les ruptures parcials del tendó d'Aquiles i lesions del cartílag. La contribució del Club en aquest projecte consisteix a aprofundir en el coneixement específic d'aquest tipus de lesions, en l'avaluació preclínica dels implants bioimpresos, en el disseny i l'estratègia de compromís del pacient, i afavorir la comunicació i difusió d'aquesta iniciativa que compta amb el finançament de la Comissió Europea.

Desplaçaments esportius i corporatius

El Departament de Viatges contracta i gestiona tots els desplaçaments del Club, tant els esportius com els corporatius. Organitza totes les expedicions esportives dels equips professionals, primers equips i base, equips formatius i seccions amateurs. A més, també organitza els viatges institucionals dels diferents actes de la temporada i es dona servei a les diverses àrees del Club, la Fundació, BLM, Barça Studios, Barça Escoles i les oficines de Nova York i Hong Kong.

El Departament de Viatges és el responsable de seleccionar, negociar i contractar proveïdors, així com de gestionar els viatges i les diferents necessitats amb els delegats dels equips des del punt de vista intern per a les confirmacions d'assistència de l'staff no esportiu, personal del Club, membres de comissions i membres de la Junta Directiva. També s'encarrega de les prospeccions i de la gestió in situ. Amb aquest objectiu, viatja regularment amb el primer equip de futbol i amb diferents equips de seccions a actes institucionals on la logística és necessària. També és el responsable de les estades i les gires de pretemporada. Aquest curs es va complementar el servei amb la gestió i tramitació de visats, assegurances, transport d'equipatges i reclamacions en cas de pèrdues, així com la tramitació de totes les gestions sanitàries necessàries, incrementades durant la pandèmia.

La creació del producte FC Barcelona Desplaçaments -contractació, comercialització i logística- és responsabilitat del Departament de Viatges amb el suport de l'Oficina d'Atenció als Barcelonistes, que s'encarrega de l'atenció, la informació i la comunicació amb el soci o sòcia. Aquesta temporada, s'ha reprès el servei de FC Barcelona Desplaçaments, tant pels desplaçaments del primer equip, com a la Final a Quatre de futbol sala a Riga, a la Final a Tres de l'equip de bàsquet i a la final de Champions del Femení a Torí, sent aquest el desplaçament més nombrós de la temporada i de la història del FC Barcelona Femení, amb més de 2.600 desplaçats.

Un dels objectius de la temporada 2021/22 va ser l'actualització i aprovació d'una nova política de viatges del Club, a causa dels efectes de la pandèmia, tant en l'àmbit esportiu com institucional, que abasta des de la seguretat sanitària fins al control del pressupost.









ACCESSOS, ACREDITACIONS I MOBILITAT

ACREDITACIONS PER PARTIT CAMP NOU (MITJANA)		ACREDITACIONS PER PARTIT PALAU (MITJANA)		ACREDITACIONS PER PARTIT EJC (MITJANA)	
Premsa i TV	246	Premsa i TV	69	Premsa i TV	68
Personal	1158	Personal	53	Personal	91

XIFRES DE PARTITS A LES NOSTRES INSTAL·LACIONS

EQUIPS PROFESSIONALS

CAMP NOU

27 partits

Lliga: 19
Lliga de Campions: 3
Europa League : 3
Lliga de Campions Femenina: 2

ESTADI JOHAN CRUYFF

48 partits

Primer Equip: 3
Femení: 20
Barça B: 21
Juvenil : 4

PALAU BLAUGRANA

103 partits

Bàsquet: 41
Handbol: 23
Futbol sala: 19
Hoquei patins: 19
Bàsquet femení: 1

EQUIPS FORMATIUS

CIUTAT ESPORTIVA

1.289 partits

Futbol: 372
Bàsquet: 101
Handbol: 104
Futbol sala: 84
Barça Escola: 628

MILLORES

En funcionament, des del primer partit de la temporada, el passi d'aparcament d'una jornada en format *print at home*, amb l'objectiu de millorar operativament el control d'accés de vehicles, optimitzar recursos i ser més sostenibles en l'ús de materials, reduint paper i cartró, així com dur a terme una millor distribució d'aquesta tipologia de documents.



GESTIONS INSTAL·LACIONS

LES CORTS



CAMP NOU

Durant la temporada 2021/22, des de l'Àrea Operativa d'Instal·lacions, es van dur a terme les tasques de producció, operativa logística i producció televisiva de totes les competicions que es juguen a l'Estadi. Atenent a l'evolució de la pandèmia es van aplicar els protocols de competició específics per poder començar a flexibilitzar restriccions per poder tornar a la "normalitat" de mica en mica amb la màxima cura. Les operatives de partit han continuat sent escrupuloses perquè es poguessin disputar els partits sense incidències i amb la màxima normalitat possible.

El departament de gestió d'instal·lacions ha implementat, durant aquesta temporada, diverses millores operatives per a la producció televisiva tant de partits de Lliga com de UEFA. També s'han fet millores qualitatives en espais, equips i materials tant de competició, com de premsa i televisió per complir i millorar requeriments normatius de les diferents competicions.

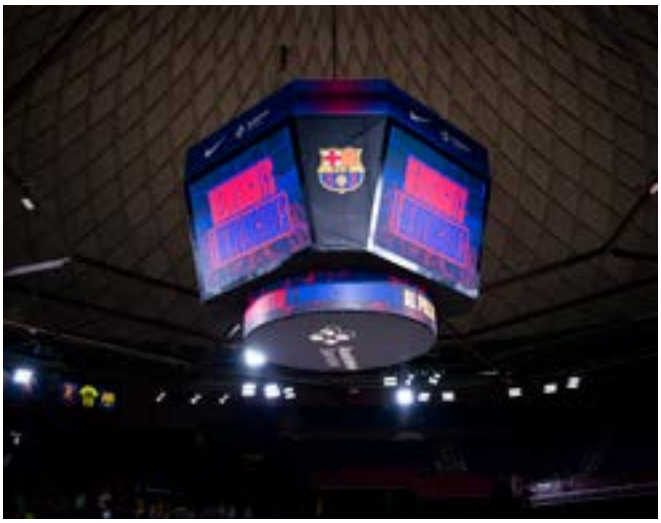
El Camp Nou va acollir 19 partits de Lliga, tres de Champions League, i tres partits d'Europa League. A més, la tornada al 100% de l'aforament va permetre poder jugar dos partits de la UEFA Women's Champions League en què es van assolir rècords mundials d'assistència de públic al futbol femení, ja que es va omplir gairebé al 100% el Camp Nou.

També es va celebrar el tradicional entrenament de portes obertes de la Fundació Barça per Nadal, que, a més, va coincidir amb la presentació de Ferran Torres com a nou jugador del Club.

PALAU BLAUGRANA

Durant la temporada 2021/22 les seccions professionals que disputen els seus partits al Palau Blaugrana (bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins) van jugar en aquesta instal·lació 102 enfrontaments. El Barça CBS, equip de la Lliga Endesa 2 de bàsquet femení, també va jugar un partit al mes de març.

Al Palau també s'han fet, durant els últims dotze mesos, diverses millores: la instal·lació de noves pantalles al videomarcador i d'una nova anella a la part inferior; la instal·lació d'una nova megafonia i d'una nova il·luminació de pista; el canvi de les reixetes pluvials en l'accés per la rampa sud i el canvi i la reparació de les cortines de les cúpules; el reforç de la façana exterior; la inauguració de la sala VIP de l'antic Casal de l'Avi, annexa a la instal·lació i usada en partits de bàsquet, i els nous seients per a fotògrafs en partits de bàsquet.



PISTA DE GEL

La temporada 2021/22 de la Pista de Gel va ser de 8 mesos (de setembre a l'abril inclosos) amb més de 2.438 hores d'activitat diària entre les 7.00 h i les 23.30 h de dilluns a diumenge.

Es van fer 762 entrenaments, s'hi van jugar 39 partits d'hoquei gel i s'hi van dur a terme 309 sessions comercials. A causa de les restriccions d'aforament per la pandèmia, no es va poder omplir la Pista al 100% de la seva capacitat. Tot i això, es va arribar a un rècord d'assistència amb més de 64.552 patinadors, és a dir, que va augmentar un 57% respecte a l'última temporada activa (2018/19). La secció de patinatge artístic va aconseguir 28 medalles i la d'hoquei gel va ser campiona de Lliga en les categories sènior, U-20 i U-18. Pel que fa a l'Escola de Gel, s'hi van inscriure 1.100 alumnes. Quant a les millores en la instal·lació, es van renovat els vestidors dels equips visitants.



CIUTAT ESPORTIVA JOAN GAMPER

CIUTAT ESPORTIVA

Després de les restriccions provocades per la Covid-19, durant la temporada s'ha pogut retornar pràcticament a l'activitat habitual de les instal·lacions de la Ciutat Esportiva. S'han disputat més de 650 partits, tant enfrontaments de futbol, com partits de les diferents seccions de la base. A més s'hi han realitzat els entrenaments de les seccions i les activitats de la Barça Academy.

El retorn a aquesta normalitat ha permès l'organització dels següents esdeveniments esportius:

- La Barça Academy World Cup, que després de dos anys ha pogut tornar-se a disputar, amb la participació de més de 1.400 nens procedents de les diferents acadèmies de futbol d'arreu del món.
- La primera edició del Torneig DiCup, en què participa l'equip Fundació Barça Genuine.
- El Torneig de Penyes del FC Barcelona, amb les categories d'alevins i d'infantils.
- La fase prèvia del Campionat d'Espanya de Futsal, en les categories infantil i cadet.

A més, s'ha treballat intensament per poder encabir i compaginar l'activitat habitual de la instal·lació amb més de 800 actes i altres activitats com clínics, *shootings*, entrevistes, rodes de premsa i diferents esdeveniments comercials i de Club.

Pel que fa a la millora de les instal·lacions, s'ha proveït el pavelló de bàsquet amb una nova il·luminació LED.





ESTADI JOHAN CRUYFF

En aquesta instal·lació s'han disputat un total de 48 partits de les competicions regulars dels equips següents: futbol femení, Barça B, Juvenil A, a més de dos partits amistosos del primer equip i el Trofeu Joan Gamper.

Pel que fa a les millores operatives, per tal de guanyar 70 places d'aparcament i així donar cabuda a més vehicles, sobretot en partits del primer equip femení, s'ha habilitat la zona d'aparcament del pavelló de futsal. També s'ha establert una operativa específica per tal d'informar els aficionats de la disponibilitat, de manera gratuïta, de l'aparcament exterior de Torreblanca, amb un increment de 140 places. Amb aquestes ampliacions s'han posat a disposició dels aficionats més de 200 places d'aparcament per a vehicles particulars. En aquests sentit, a més, s'ha fet un pla de comunicació específic conjuntament amb l'OAB, per fomentar la utilització del transport públic per als desplaçaments a l'EJC.

En relació amb les millores en la infraestructura, s'ha instal·lat un túnel retràctil per a la circulació dels jugadors entre el terreny de joc i els vestidors, s'ha instal·lat un nou descalcificador i un nou enllumenat a la zona del TV Compound.



ACTIVITATS TEMPORADA 2021/22

FUTBOL	
Partits FCB CE	420
Entrenaments FCB CE	2.891
Entrenaments 1r equip CE	240
Partits Estadi Johan Cruyff	48
Entrenaments Estadi Johan Cruyff	7
Entrenaments CE equips externs	9
Rodes de premsa CE	115
Entrevistes i gravacions CE i EJC	196
Plató TV CE	88
Partits FCB Escola CE	628
FCB Escola entrenaments CE	1.157
FCB Escola, Campus, Torneigs i Clínics CE	79
Patrocini, Mktg CE	132
Actes externs no esportius CE i EJC	169
Públic partits setmana CE	54.739
Públic partits setmana EJC	0
Futbol sala partits	84
Futbol sala entrenaments	683
Futbol sala 1r equip	135
Futbol sala entrenaments externs	7

SECCIONS	
Bàsquet partits	101
Bàsquet entrenaments	926
Bàsquet 1r equip	84
Bàsquet entrenaments externs	16
Handbol partits	104
Handbol entrenaments	859
Handbol 1r equip	124
Handbol entrenaments externs	4
Actes no esportius, gravacions etc..	71
Públic partits setmana pavellons CE	24.600
Auditori Masia, actes Àrea Coneixements	68
Auditori Masia actes	35

ACTIVITATS CE	
Partits Futbol CE	420
Partits EJC	48
Entrenaments futbol CE i EJC	3.147
Partits FCB Escola	628
Entrenaments FCB Escola	1.157
Rodes de premsa CE	115
FCB Escola Campus, Clinics, Torneigs CE	79
Plató TV CE	88
Patrocini, Mktg i entrevistes CE i EJC	328
Actes externs no esportius CE I EJC	169
Públic partits setmana futbol CE	54.739
Públic partits setmana EJC	0
Entrenaments Pavelló CE	2.838
Partits Pavelló CE	289
Actes no esportius, gravacions, etc. CE	71
Públic partits setmana pavellons CE	24.600
Auditori Masia actes Club	68
Auditori Masia actes nens	35



Obres de millora en l'àmbit patrimonial

Durant la temporada 2021/22 s'han executat diverses obres de manteniment i millora en les instal·lacions del Club (Camp Nou, Palau Blaugrana, Estadi Johan Cruyff, Ciutat Espotiva, la Masia, botigues oficials i oficines corporatives). L'objectiu és mantenir l'excel·lència també en l'àmbit patrimonial de l'Entitat.

CAMP NOU

CANVI DE GESPA AL CAMP NOU

Tal com va passar en els darrers anys, durant la temporada 2021/22 també es van fer els treballs de renovació de la gespa híbrida del Camp Nou. Aquests treballs es fan durant l'estiu amb l'objectiu de poder oferir al primer equip la millor gespa possible durant tota la temporada. El calendari preveu tenir el terreny de joc enllestit per afrontar en les millors condicions el Trofeu Joan Gamper i l'inici de les competicions oficials.

La renovació de la gespa és fruit del seguiment que es fa any rere any a partir de l'anàlisi de valors meteorològics, climàtics, etc., que indiquen la necessitat de fer aquesta actuació.

El canvi comença amb l'eliminació de la capa vegetal superficial, la capa d'arrelament, les fibres i la sorra. Una part d'aquesta sorra es reutilitza i es mescla amb una de nova amb qualitats agronòmiques i mecàniques adequades. Després de l'anivellament de la base, es col·loquen les noves gleves de gespa. Aquesta tasca es fa de nit aprofitant les condicions òptimes de temperatura i humitat. Un cop posades, s'hibriden, cosint-les amb màquines d'última generació per aconseguir el millor dels resultats. Finalment es duen a terme tasques de revisió i administració d'adobs, entre d'altres.

La gespa del Camp Nou és de màxima qualitat i se selecciona de diversos vivers d'arreu Europa seguint els requeriments del FC Barcelona. Es transporta a Barcelona en camions frigorífics que viatgen de dia i es col·loca el mateix vespre amb l'objectiu de disminuir al màxim l'estrès de l'operació i evitar les hores de màxima calor. Això fa que s'allargui el temps d'implantació de la gespa, uns 2.000 m^2/dia, però se n'assegura una adaptació idònia.



SUBSTITUCIÓ DE LES CADIRES PLAYER'S ZONE I DE FILA 0

La temporada 2018/19 es van iniciar els treballs de millora de les butaques Vip de Player's Zone i Fila 0. Durant la temporada 2019/20 va continuar la reparació d'una part de les butaques que estaven en pitjor estat. Atès el deteriorament que pateixen aquestes cadires, tant per l'ús com pel fet d'estar a la intempèrie, el curs 2021/22 es va fer un estudi per valorar l'estat de cada una de les cadires i determinar quines de les seves parts presentaven un pitjor estat (seients, respatllers, reposabraços, ròtules,...), i alhora es va llistar cadascuna d'aquestes peces amb l'objectiu d'obtenir una valoració per a la substitució de totes les peces trencades o en mal estat i que aportessin una millor imatge d'aquesta zona Vip.



REPARACIÓ DE LES PATOLOGIES DE L'ESTADI

L'estructura original de l'Estadi es va executar entre els anys 1954-1957. A causa del pas del temps, es van detectar certs elements de formigó que requerien actuacions de sanejament i/o reforç per assegurar la correcta conservació de l'estructura existent.

A causa de la diagnosi a l'estructura de l'Estadi, es va executar una campanya de reparació de patologies (passivat i reparació d'armadures, reparació de plaques alveolades, reparacions amb fibra de carboni, reparacions de perfils metàl·lics, impermeabilitzacions, reconstrucció de graons, subjecció de baranes, etc.) per garantir la seguretat de les persones a l'Estadi i restablir la integritat de l'estructura existent.



EMMALLAT DE SOTA LA TERCERA GRADERIA

Després d'haver abordat l'actuació de les patologies detectades a l'Estadi, i atès que la previsió d'enderrocar l'estructura de la tercera graderia és imminent (menys d'un any) es va decidir executar l'emmallat en els sots de les boques 300 a tot l'anell de la tercera graderia per minimitzar el risc de caigudes originades per despreniments del formigó sobre els espectadors. Aquests treballs de prevenció es van executar amb caràcter d'urgència i es van acabar a principis de desembre.



COBERTA DE LA TRIBUNA DEL CAMP NOU

Es van detectar una sèrie de patologies a l'estructura que configura la visera de Tribuna del Camp Nou; deterioraments a la pintura del perfil metàl·lic produïdes per l'envelliment i l'oxidació que van haver de ser sanejades i repintades. A més, es van detectar alguns elements amb un deteriorament excessivament avançat que en va provocar la total restitució o reforç.



IMPERMEABILITZACIÓ DEL VIDEOMARCADOR DEL GOL SUD

Durant l'última temporada s'havien detectat filtracions en els circuits electrònics del videomarcador del Gol Sud. Davant la vulnerabilitat de la situació, es va decidir fer la impermeabilització de tota la coberta del videomarcador. Es va detectar que, a causa del pas del temps i la incidència d'agents externs (climatologia), s'havien deteriorat considerablement els materials d'acabat de la coberta. Per evitar que la intervenció sigui invasiva es va dur a terme amb poliuretà en calent, després de fer un sanejament dels acabats en coberta i petites reparacions. Aquesta tècnica es va aplicar en altres edificis de la casa i es va obtenir un bon resultat.



ESTINTOLAMENT DE LES RAMPES LATERALS DE L'ESTADI

Dins de l'àmbit d'actuació de les obres de patologies, es va dur a terme una inspecció tècnica per avaluar l'estat de conservació dels tirants que subjecten les rampes laterals. A partir de l'avaluació, es va decidir executar un estintolament en el nivell inferior de les rampes per posar-lo en càrrega, i se'n va eliminar una part que suportava els tirants per augmentar el marge de seguretat assegurant la sustentació del pes propi de l'estructura.

CLIMATITZACIÓ DEL C3 – PRIMER EQUIP

La planta baixa de l'edifici C3 (primer equip de futbol masculí) amb els usos de recepció, despatxos, vestidors i gimnàs, disposava de quatre sistemes de climatització de cabal variable de Mitsubishi Electric que dataven del 2003. Durant la temporada 2021/22 es van substituir els sistemes actuals, obsolets, per noves unitats amb refrigerant R410 de més eficiència energètica i amb recuperació de calor per oferir fred i calor simultàniament. Paral·lelament també és va fer el desmuntatge de les unitats exteriors i interiors del sistema anterior, així com altres sistemes antics fora de servei.



MILLORES A LA BARÇA STORE CAMP NOU

La Barça Store del Camp Nou és la botiga més gran del món d'un club de futbol i la que rep més públic al llarg de l'any de totes les botigues de BLM. A les seves instal·lacions, les escales centrals són una zona de pas molt freqüentada pel públic que visita la botiga. Per garantir la seguretat dels visitants, es va fer un tractament d'impermeabilització per aconseguir una superfície antilliscant i poder evitar així possibles caigudes. A les escales es va aplicar una pintura antilliscant que aconsegueix una superfície rugosa per garantir una trepitjada molt més estable. Paral·lelament a aquests treballs, es van instal·lar més de quaranta focus amb tecnologia led per millorar la lluminositat de zones clau de la botiga, com és la sortida del Museu o el pas per les caixes.



IMPERMEABILITZACIÓ PAS ELEVAT I SANEJAMENT FAÇANES

Amb motiu de les contínues filtracions que han estat patint els locals allotjats sota aquest pas elevat de l'accés 14 del recinte de les Corts, des del Club s'ha estat fent un seguiment per poder esbrinar l'origen d'aquestes filtracions i esmenar els danys causats. Veient que la problemàtica no se solucionava al 100%, es va optar per fer una intervenció més invasiva impermeabilitzant i segellant tota la part superior del pas elevat, i retirant i reservant l'actual paviment. Es van corregir els pendents per millorar l'evacuació de les aigües de pluja, impermeabilitzant tota la base, incloent-hi les proves d'estanqueïtat i la posterior col·locació del paviment original.

També queda previst fer un sanejament de la façana, reparant les peces metàl·liques mitjançant l'esmaltat i, en algun cas puntual, la substitució de l'aplacat perquè té un grau d'oxidació elevat. Aquestes accions es repetiran al llarg de tota la façana principal del recinte.



TREBALLS DE PINTURA EN DIVERSES ZONES DEL RECINTE

La intervenció va tenir com a objectiu dur a terme el manteniment correctiu de pintura de diverses zones del recinte de les Corts que estaven deteriorades pel pas del temps i afectades per l'ús i l'exposició.

Les zones que s'han tractat són:

- Les rampes de l'accés sud de l'aparcament de Tribuna
- Les escales de l'accés de l'aparcament sud i nord de Tribuna
- Les rampes de l'accés nord de l'aparcament de Tribuna
- L'aparcament de Tribuna de les plantes -1 i -2



PALAU BLAUGRANA

REPARACIÓ DELS VOLADISSOS I FAÇANA DEL PALAU

Els voladissos de la coberta del Palau Blaugrana, així com altres elements estructurals manifestaven patologies que calien ser reparades. Anteriorment s'havien fet treballs puntuals de reparació i, en aquest cas, es van fer actuacions generals a tota la coberta i en els elements estructurals exteriors.

Els treballs van consistir en les reparacions de patologies de carbonatació dels elements de formigó, la impermeabilització de part de la coberta, la reparació de boneres i pintat general per a la millora de la imatge exterior del Palau. Més concretament, els treballs van consistir en la reparació d'esquerdes existents en els elements estructurals (cantells del voladissos, pilars i façanes).

Es va repicar les zones malmeses, passivar les armadures, reconstruir la secció amb morter reparador i es va donar un acabat final amb tractament d'anticarbonatació. També es van dur a terme actuacions d'impermeabilització de la coberta i dels cantells dels voladissos de les cúpules.

Finalment es va afegir un element de coronació de la coberta amb funció d'escopidor d'aigua per protegir el formigó de la façana i reduir futures patologies.



SUBSTITUCIÓ DEL PAVIMENT DEL PALAU BLAUGRANA

L'anterior parquet del Palau Blaugrana es trobava en un estat de deteriorament inicial molt notori. En aquesta renovació es va fer servir un parquet provinent del Canadà, d'auró de 20 mm de gruix.



SALES VIP DEL PALAU BLAUGRANA

L'antic Casal de l'Avi, ubicat a dins de les instal·lacions del Palau Blaugrana, es va convertir en dues noves sales VIP per al mateix Palau. Ubicades tant a la planta baixa com a la planta primera, en aquestes s'hi va col·locar una zona de càtering, taules altes i una zona de barra de bar per a la comoditat dels usuaris.

Aquesta obra de *retail* va ser a càrrec de l'estudi d'arquitectura GAC3000 i va aportar a ambdós espais un aire executiu i culer.



EQUIPAMENT TECNOLÒGIC DE PISTA DEL PALAU BLAUGRANA

Amb motiu del 50è aniversari del Palau Blaugrana es van fer una sèrie de millores a la infraestructura esportiva amb la finalitat d'incrementar l'explotació comercial de la instal·lació i l'espectacularitat dels esdeveniments.

La primera intervenció va ser el canvi de la il·luminació de la pista, en què es va passar de focus halogenurs a focus amb tecnologia led. No només es va aconseguir un estalvi energètic significatiu amb la millora sinó que, a més, es va instal·lar un sistema amb *drivers* DMX dimeritzats que permeten regular la intensitat lumínica i la connexió i desconnexió de la il·luminació de manera instantània, podent crear diferents escenaris amb les llums.

La segona intervenció va ser el canvi de les pantalles del videomarcador i la instal·lació d'una anella circular de 75 cm d'alçada sota les pantalles.

La tercera intervenció va constar de la millora de la megafonia, augmentant la nitidesa, la qualitat del so i la intel·ligibilitat de la instal·lació, la col·locació d'uns canons d'il·luminació de seguiment per tal de poder millorar els esdeveniments i el subministrament i la instal·lació d'una taula de discjòquei per ambientar el prepartit i la mitja part.



ESTADI JOHAN CRUYFF

CANVI DE GESPA A L'ESTADI JOHAN CRUYFF

Aquest terreny de joc es va construir l'estiu del 2019 i, al cap de tres anys, calia que es renovés. En tractar-se d'un camp de construcció recent, la seva renovació va ser inferior i es va incidir només en la capa superficial de gespa. En aquest camp també es va incorporar la tecnologia del sistema hibridat-cosit.



CIUTAT ESPORTIVA

CANVI DE GESPA DEL CAMP 7 DE LA CIUTAT ESPORTIVA

Atès que el Camp 7 no havia estat renovat cap any des de l'inici de la construcció fins l'octubre del 2021, on només es va renovar la capa superficial de gespa (tepe), aquest any 2022 hi ha gut la necessitat urgent de renovar tota la caixa fins a la capa de drenatge. Amb aquesta renovació, en què s'incorpora també un sistema de cosit hibridat a la gespa, aconseguim el nivell de joc d'excel·lència que es requereix.



SALA SAI DE LA CIUTAT ESPORTIVA

Durant la temporada 2018/19 es va dur a terme la remodelació del CPD (Centre de Processament de Dades) principal de la Ciutat Esportiva per tal d'augmentar el nombre de *racks* existents. Addicionalment es va millorar la instal·lació elèctrica, el sistema de climatització contra incendis i la il·luminació. Aquesta actuació va comportar la retirada dels SAI (Sistema d'Alimentació Ininterrompuda) de l'espai del CPD i es van haver de recol·locar de manera provisional a una sala annexa amb ús de magatzem. Per tal que els SAI no es malmetessin, es va dur a terme una inversió per crear una sala independent que complís amb les condicions de climatització i manteniment mínimes per reubicar els SAI i evitar sobreescalfaments al sistema.

TREBALLS DE PINTURA A LA CIUTAT ESPORTIVA

La intervenció va tenir com a objectiu dur a terme el manteniment correctiu de pintura del tancat exterior del recinte de la Ciutat Esportiva, ja que l'estat havia quedat envellit. S'han corregit al voltant de 300 m^2 de tancat exterior. Així mateix s'ha fet el mateix procés per a les plataformes de les televisions ubicades en els camps 8 i 9.





LA MASIA

LA MASIA EN FEMENÍ

Davant el compromís de portar l'equip femení a la residència de la Masia, durant l'estiu del 2021 es van dur a terme unes obres d'adequació de la tercera planta. El projecte preveia dividir-la en dues zones independents, una per a les esportistes femenines i una altra per als esportistes masculins, habilitant espais comuns, adaptant i equipant les habitacions i adequant els espais per tal de donar-li una imatge acord amb la Marca Barça i en consonància amb les últimes intervencions que s'havien dut a terme a la Masia en els darrers anys. La intervenció també preveia la instal·lació de sistemes de seguretat de control d'accés per sectoritzar els recorreguts i accessos entre ambdós sexes i per franges d'edat.



CLIMATITZACIÓ DEL C4 – LA MASIA

L'edifici de la Masia disposa de tres màquines de climatització, dues d'aquestes de 2 tubs BC (fred o calor) i una màquina de 4 tubs per compensar la temperatura.
Fins al moment aquesta instal·lació ha funcionat amb una única unitat de climatització de fred.

Aquesta màquina ha estat insuficient per assegurar el confort tèrmic dels usuaris atès que les altres dues màquines són antigues i no treballen amb el rendiment adequat.

Per això s'ha substituït la màquina de 4 tubs per una de 2 tubs BC perquè compensi les hores de funcionament de tot el sistema, combinades en funció de la demanda a l'estiu o hivern.



BOTIGUES

MILLORES EN LA CLIMATITZACIÓ DE LA BOTIGA DE CANALETES

La Barça Store Canaletes és la botiga de referència de BLM i ocupa un lloc estratègic i cèntric al cor de Barcelona. Per millorar l'experiència dels visitants, es van fer uns treballs de millora de la climatització de la botiga que van consistir en la instal·lació d'una cortina d'aire a l'entrada de la botiga perquè hi hagués una sensació tèrmica agradable al seu vestíbul. També es van millorar les bombes de condensat dels equips de climatització per garantir-ne el funcionament i evitar les incidències que habitualment es produïen amb aquests equips.



OBERTURA DE LA BOTIGA DE LA SAGRADA FAMÍLIA

A la Barça Store Sagrada Família es van dur a terme diverses actuacions relacionades amb la millora de la climatització, l'adaptació dels llocs de feina, les modificacions en el mobiliari i una neteja a fons de les instal·lacions, amb un marge de temps molt curt, per garantir-ne l'obertura al públic a principis de juliol.



OFICINES DE LA FUNDACIÓ

La Fundació ha tingut arrendades les oficines a la planta 10 del Parc Científic de la UB. Davant la possibilitat del trasllat a unes noves oficines més àmplies i pròximes al recinte de l'Estadi, situades al complex de Travessera, s'han dut a terme unes obres de reforma per poder adequar l'espai segons els requeriments d'ús, distribució i imatge corporativa de la Fundació.

Aposta per l'expansió i la diversificació del negoci del 'retail'

La temporada 2021/22 va ser un any de consolidació en què es van mantenir satisfactòriament les xifres d'ingressos (50M€), ja que es van igualar a les del darrer any prepandèmia. L'expansió i diversificació del negoci van ser claus per assolir aquests resultats satisfactoris



NOVA BARÇA STORE I REFORÇ DEL COMERÇ ELECTRÒNIC

Els bons resultats també van permetre seguir sumant nous punts de venda oficials gestionats al 100% pel Barça, com és el cas de la Barça Store & Exhibition Sagrada Família, amb un espai museu com a element únic i diferenciador. Amb aquesta última obertura, el FC Barcelona ja disposa de set punts de venda propis, juntament amb els del Camp Nou, Canaletes, Passeig de Gràcia, La Roca Village, Viladecans Style Outlet i l'aeroport de Barcelona T1 i T2.

D'altra banda, també es va seguir reforçant la plataforma de comerç electrònic del Club, llançada fa dues temporades treballant per expandir la presència global del Barça, també en mercats estratègics. Així, els aficionats d'arreu del món poden trobar un ampli ventall de productes, així com col·leccions exclusives 100% Barça, que només es poden adquirir en els punts de venda gestionats directament pel Club. La plataforma, que està disponible a tot Europa, permet seguir apropant el Club als seus fans, que poden aconseguir tots els productes blaugrana sense haver de desplaçar-se a les instal·lacions del Club.



COL·LECCIONS 100%

El FC Barcelona va seguir treballant la temporada 2020/21 en la creació de col·leccions pròpies de moda *streetwear* per vestir el dia a dia dels aficionats culers. El Club està fent així un pas més en la seva aposta pel *retail,* ja que proposa noves línies de vestir que complementen les opcions que ofereixen les equipacions oficials i d'entrenament, i que s'adapten a les necessitats del dia a dia, amb un estil còmode i informal, i que complementen les tradicionals equipacions i la roba d'entrenament que sempre s'associen a una entitat esportiva.

En aquest sentit, s'ha reeditat la Col·lecció Retro 1899 de roba oficial, que inclou peces que s'inspiren en les rèpliques que van portar els jugadors del primer equip durant els anys 70, 80 i 90. El Club recupera diferents samarretes, com, per exemple, la de la segona equipació que la temporada 1974/75 van portar jugadors llegendaris com Cruyff, Asensi, Neeskens o Rexach. Una samarreta que es caracteritzava pel seu color groc i que incorporava una banda diagonal amb els colors blaugrana. Així mateix, una segona peça de la col·lecció s'inspira en l'equipació que l'equip va lluir a finals dels 70 i, entre altres propostes, els més nostàlgics podran recuperar el primer model que el Barça va lluir l'any de la seva fundació i que dona nom a la col·lecció.

Un altre dels llançaments ha estat la de RePlayed, projecte a través del qual es va col·laborar amb la Fundació Ared, que acompanya persones en alt risc de vulnerabilitat, majoritàriament dones, per aconseguir-ne la inclusió social i laboral. Amb la seva ajuda es van confeccionar les diferents peces de la col·lecció, i el Club va tenir com a ambaixadors els jugadors del masculí Ansu Fati, Gavi i Nico González, i les jugadores del femení Jana Fernández i Clàudia Pina. RePlayed presentava tres propostes diferents en què el Club donava una segona vida a les bufandes que els seus aficionats no van poder fer onejar a l'Estadi durant la pandèmia i les va convertir en dessuadores *streetwear*.

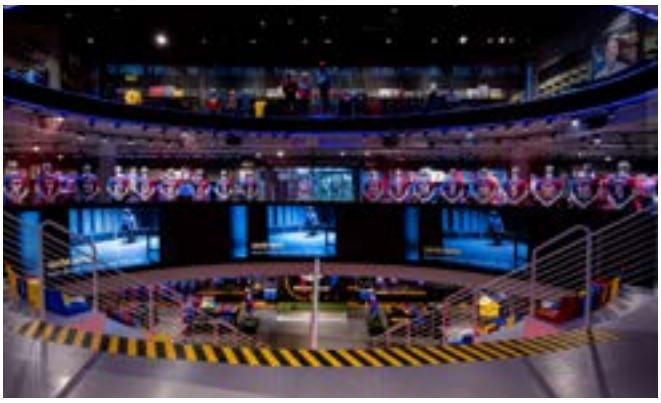


LA CONSOLIDACIÓ D'UNA IDENTITAT VISUAL I UN ESTIL PROPI

Durant la temporada 2021/22, tal com l'anterior, BLM va seguir treballant per millorar els seus punts de venda físics. Es va apostar perquè a les botigues no només s'hi respiri Barça, sino que també incorporin en la seva decoració tocs del modernisme i el noucentisme a través de l'ús de ceràmiques i diferents elements decoratius. Un exemple clar és el disseny de la nova Barça Store & Exhibition Sagrada Família, que incorpora elements que uneixen les referències a la ciutat de Barcelona, al Club i a l'esport.

Amb aquest establiment, el FC Barcelona ha implantat un nou concepte de local que, combinant la zona d'exposició i elements característics i relacionats amb la història del Club, vol oferir una nova experiència al visitant i fer-lo partícip de l'esperit i la tradició culer. Així, els visitants que s'hi acostin podran gaudir de mostres temàtiques que aniran canviant periòdicament i on el públic hi podrà entrar de manera gratuïta. Un cop fet el recorregut, l'afició culer podrà adquirir algun record de l'equip a la Barça Store oficial ubicada al mateix recinte.







LA SOSTENIBILITAT COM A EIX CLAU

Des del Club s'ha mantingut, també, en aquest curs, una clara aposta per la sostenibilitat. Així, juntament amb Nike, per a la producció de l'equipament s'ha fet servir polièster 100% reciclat, obtingut a partir d'ampolles de plàstic reciclades que es fonen per obtenir un fil molt fi. D'aquesta manera, s'obté un teixit que permet el rendiment màxim en la pràctica esportiva i que té un impacte mínim en el medi ambient.





Adaptar les relacions contractuals a la postpandèmia i a la realitat econòmica

L'Àrea Legal del FC Barcelona va afrontar la temporada 2021/22 com un gran repte, no només pels efectes de la covid sinó també perquè va haver de consolidar una política de no bel·ligerància judicial a fi i efecte de cercar l'estabilitat institucional del Club també des del punt de vista legal.

Més enllà del repte que va comportar la gestió i previsió contractual de tots els canvis a implementar per reduir costos en les relacions existents amb clients, proveïdors i jugadors respecte els que hi havia durant la temporada 2020/21, també va ser una feina complexa el fet d'haver de regular contractualment les relacions per a la temporada 2021/22 atesa la difícil situació econòmica i financera del Club, així com adaptar-les a les necessitats i possibilitats reals de l'Entitat. L'Àrea Legal va poder executar amb èxit aquesta tasca, i continua treballant en l'adaptació de les relacions contractuals del Club amb tercers en la realitat que, a poc a poc, es va normalitzant després de la pandèmia i els efectes que aquesta ha deixat al Club i a la societat en general.

La tornada de públic als estadis ha estat, sens dubte, una bona notícia i també la recuperació d'uns ingressos que s'estan gestionant i regulant d'una manera particular, considerant la represa del projecte Espai Barça i els canvis que aquest comportarà a les nostres instal·lacions. Concretament, es va treballar molt a fons en la recerca d'alternatives per a la disputa dels partits del primer equip durant les obres i en la regulació contractual que aquest canvi comporta pel que fa als proveïdors de serveis, als socis i sòcies abonats i al públic en general.

La temporada 2021/22 va estar marcada per una política de restricció de la despesa i la gestió dels recursos per cercar les més grans i millors possibilitats d'obtenció d'ingressos, culminat amb l'acord signat amb Spotify i amb la recerca de palanques financeres que permetetissin assegurar la continuïtat de l'activitat comercial i esportiva del Club. L'Àrea Legal ha estat, i continua implicada en totes aquestes negociacions i en la regulació contractual que se'n deriva, tant en les aconseguides com en les que actualment se segueixen treballant.

Malgrat les dificultats de la temporada i la delicada situació econòmica del Club, l'Àrea Legal va tancar la temporada 2021/22 amb un balanç positiu per haver pogut preservar i protegir de la millor manera possible la posició de Club davant els diferents reptes i fites que van sorgir al llarg del curs.

Prevenció de delictes, mesures de control i foment de la cultura ètica al Club

El FC Barcelona disposa d'un Model De Prevenció de Delictes des de la temporada 2015/2016 que compleix amb els elements que recull el Codi Penal Espanyol i que està liderat per la figura del Chief Compliance Officer. Aquest model de prevenció de delictes es troba en una constant monitorització i millora contínua segons els canvis o noves activitats que es vagin generant i ha estat ampliat i modificat al llarg del temps d'acord amb els nous criteris legals i jurisprudencials que afecten la matèria de Compliance. És per aquest motiu que una de les tasques de Compliance és disposar d'un pla anual on es defineixen les accions que es portaran a terme durant cada temporada.

La funció de l'Àrea de Compliance és independent i autònoma respecte a la resta d'àrees del Club, reporta directament a la Junta Directiva i les seves principals funcions són 1) identificar els riscos i implementar mesures i controls que permetin mitigar-los, 2) crear una cultura ètica i de compliment en totes les activitats del Club i en les relacions amb tercers, i 3) formar i sensibilitzar a tothom que forma part del FC Barcelona per tal que es respecti la filosofia del compliment normatiu i els principis ètics propis del Club.

CANAL ÈTIC

El FC Barcelona disposa d'un Canal Ètic que permet comunicar situacions o conductes contràries al Codi d'Ètic, la normativa interna o les lleis aplicables. El Canal Ètic consisteix en una plataforma online que és accessible tant per a jugadors, directius i empleats com per a tercers, i compleix amb la nova Directiva Europea 2019/1937, relativa a la protecció de les persones que informen sobre infraccions del Dret de la Unió Europea, que prescriu que els canals de denuncies han de ser efectius, confidencials i segurs, establint mesures de protecció contra represàlies als denunciants.

SISTEMA DE PROTECCIÓ A LA INFÀNCIA

Durant aquesta temporada 2021/2022, el Departament de Compliance, amb la col·laboració de la Fundació del FC Barcelona, ha presentat el projecte que està desenvolupant durant les últimes temporades per promoure i assegurar la protecció i el benestar dels menors que, en major o menor mesura, es troben vinculats al Club. És el Sistema de Protecció a la Infància del FC Barcelona, i el seu principal objectiu i funció consisteix a implementar mecanismes preventius i reactius davant situacions potencials de risc en els projectes del FC Barcelona on participen nens, nenes i adolescents. L'esmentat projecte s'ha fet públic i accessible per a tothom per tal que els tercers amb els que el FC Barcelona es relaciona per a projectes on participen menors d'edat, puguin aplicar també les mesures recollides al Sistema de Protecció tot adaptant-les a les seves organitzacions.

Les principals línies d'actuació recollides pel projecte inclouen la creació de normativa interna, com són la Política de Protecció de la Infància o el Codi de Conducta per a professionals i altres persones; la determinació de funcions i responsabilitats de protecció, principalment a través de la designació d'òrgans i persones amb funcions específiques; el mapeig de riscos i mesures de protecció, que ofereix un anàlisi dels principals riscos i la seva gravetat perquè es puguin tractar de manera adequada; mesures de reacció, plasmades al Protocol d'Actuació i Circuits de Protecció davant situacions de risc o perjudicials; mesures i estàndards de selecció i contractació de persones i entitats vinculades amb menors; i plans de formació, entre altres accions.

FORMACIÓ A EMPLEATS I COL·LABORADORS

D'altra banda, es destaca l'increment de la realització de formació en matèria de Compliance, tant a empleats del Club com a tercers col·laboradors, i la creació d'un espai web d'acceptació de polítiques, que consisteix en una plataforma integrada a la intranet del Club a través de la qual es posen a disposició de les persones treballadores del Club les polítiques i normativa interna del FC Barcelona, a mode de repositori, de manera que permet automatitzar l'acceptació de polítiques en les noves incorporacions.

Tanmateix, des de l'Àrea de Compliance se segueix treballant en el sistema de revisió dels socis de negoci del FC Barcelona, fent anàlisis prèvies per assegurar que els tercers col·laboradors o socis comercials compleixin amb els estàndards de compliment necessaris per treballar amb el Club.





Generant equip i vetllant pel benestar de les persones

La temporada 2020/21 va estar marcada per la tornada a les oficines del Club després de molts mesos d'implementació del teletreball a causa de la pandèmia de la covid. El 4 d'octubre es va obrir una nova etapa amb el retorn presencial a les oficines amb un aforament reduït i amb totes les mesures pandèmiques aplicades per tal de garantir una tornada segura. Aquest dia totes les persones treballadores del Club es van trobar al Palau Blaugrana per assistir a una xerrada de benvinguda per part de la presidència i la direcció del Club, juntament amb una xerrada dels Serveis Mèdics propis per part del Dr. Jaume Padrós, cap del Servei de Salut Laboral del FC Barcelona i president del Col·legi de Metges de Barcelona, amb la intervenció del Dr. Antoni Trilla, epidemiòleg de l'Hospital Clínic de Barcelona.

Comunicació

PLA DE COMUNICACIÓ INTERNA

Amb l'inici de la nova temporada es va dissenyar un nou pla de Comunicació Interna específic per a la presidència i la direcció amb l'objectiu d'implementar les accions necessàries, fomentar les trobades i els canals de comunicació i assegurar la correcta comunicació del Pla Estratègic i els projectes de negoci. Entre d'altres destaquem els esmorzars amb la presidència, les trobades amb les àrees corporatives del Club, i les reunió dels equips de direcció.

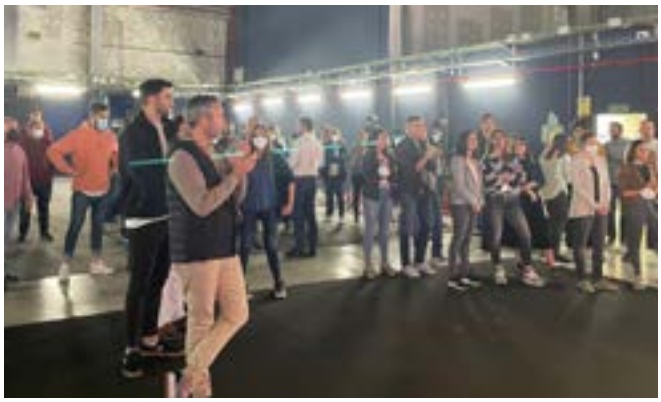
LEADERSHIP MEETING

El 2 de desembre va tenir lloc una trobada de l'equip de direcció del Club amb un inici de sessió a càrrec del president Joan Laporta, que va transmetre la importància de treballar pel Barça en aquests moments i la necessitat de fer-ho amb responsabilitat, liderant la gestió del canvi, de manera transversal i amb el mateix objectiu compartit, fer del Barça el millor club del món. Aquesta sessió es va organitzar amb l'objectiu de compartir el Pla Estratègic del FC Barcelona per presentar les tres de les cinc palanques de creació de valor que formen part d'aquest pla: Base Fans, Valor Esportiu, Ingressos d'Explotacions, Potencial a l'Estadi i el Control de Costos. En el tancament de la trobada es va felicitar l'equip per la feina feta, i es va transmetre la importància de fer del Barça un club capdavanter, d'executar els projectes i fer que les coses passin, i es va recordar que totes les persones hem de ser les impulsores de la transformació del Club.



PRESENTACIÓ DE BARÇA PRODUCCIONS

Amb la creació de la nova companyia audiovisual Barça Produccions, el 2 de maig es va celebrar el primer dia en funcionament de la nova societat amb tots els treballadors i empreses col·laboradores i amb la participació del Gabinet de Presidència, la direcció Comercial i de Recursos Humans.



Benestar i Salut

CONTINUÏTAT AMB LA VACUNACIÓ COVID

S'ha continuat oferint i fomentant la vacunació covid a treballadors i treballadores així com als seus familiars i s'hsn seguit fent xerrades de conscienciació i actualització de l'estat de la pandèmia amb els doctors Jaume Padrós i Antoni Trilla.



PROJECTE ORPHEUS

Una mesura addicional implementada durant aquesta temporada ha estat el projecte Orpheus, el qual consisteix en la instal·lació d'una plataforma intel·ligent per mesurar i garantir de manera contínua la qualitat ambiental als edificis de les oficines del Club, amb un interès en particular pel que fa a la concentració de CO_2, índex indirecte del nivell de ventilació dels espais de feina. Aquests sensors reporten les dades al Departament de Prevenció de Riscos Laborals, el qual fa un seguiment continu dels resultats, de manera que pot prendre les mesures correctores adients.

Per mitjà d'aquest projecte es garanteix el control permanent de la qualitat de l'aire interior dels nostres espais de treball, i s'assegura que són segurs i saludables.

Fomentant els nostres valors

COL·LABORACIÓ AMB UCRAÏNA

Amb la Fundació FC Barcelona s'han fet crides internes per col·laborar de manera directa amb la crisi generada per la guerra a Ucraïna. Concretament, s'ha compartit la necessitat de participar activament en les carpes de donació d'aliments, tant en l'organització com amb la donació en si, i s'han demanat persones voluntàries de suport per a les famílies refugiades.



YOUPLAY

Aprofitant la iniciativa comercial dels Youplay's, al Camp Nou, el 7 de juny, es va celebrar una jornada per a treballadors del Club amb la participació de més de 200 persones i es van formar deu equips i disputar cinc partits. Aquesta trobada va tenir una excel·lent acollida i va permetre posar en pràctica els valors del Club.



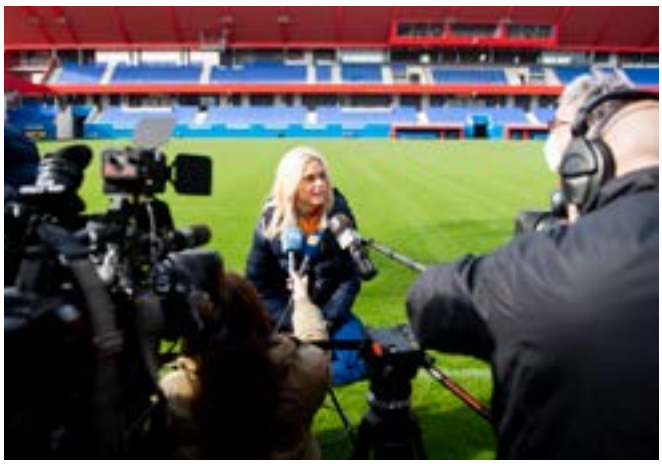




L'inici del retorn cap a la "normalitat"

Si bé és cert que es va començar la temporada 2021/22 amb restriccions d'aforament derivades de la pandèmia provocada per la covid, la realitat és que a mesura que van anar passant els mesos es va iniciar el camí per tornar a la "normalitat" prepandèmica, però prenent sempre totes les mesures de seguretat sanitàries establertes pels Serveis Mèdics del Club.







Durant tots els mesos en què s'estava afectat per les restriccions d'aforament d'ençà de l'inici de la pandèmia, des del Departament de Comunicació del FC Barcelona es van revisar tots els protocols i criteris d'acreditacions per oferir un millor servei als mitjans de comunicació i ampliar la difusió de l'activitat diària afegint mitjans de nous formats.

Així doncs, a la temporada 2021/22 es va obrir el procés d'acreditacions per a més de 350 actes institucionals i esportius, des de rodes de premsa prèvies fins a partits. Un any més, el Clàssic de LaLiga va ser el partit que més va despertar l'interès dels mitjans d'arreu del món. Aquell dia, al Camp Nou es van acreditar 635 professionals de mitjans de 38 països. En el terreny institucional, la presentació de Xavi Hernández com a entrenador del primer equip de futbol va ser l'acte que més interès va despertar, amb més de 150 peticions.



Donar a conèixer el 'Més que un club' al món a través dels mitjans internacionals





El FC Barcelona ha seguit treballant per promoure la marca Barça i explicar els valors i els pilars que fan del Barça *Més que un club* arreu del món a través de diferents accions amb mitjans internacionals de referència en els diferents territoris estratègics. En un any que, a poc a poc, ha vist com s'obrien fronteres i que la mobilitat de persones tornava progressivament a la normalitat, durant la temporada 2021/22 encara alguns països afrontaven limitacions en aquest sentit. Per això, el Club ha continuat amb la seva aposta per fer accions destinades a fer que els periodistes internacionals puguin conèixer millor el Club, per així poder explicar als fans l'essència de l'Entitat, combinant tant les accions virtuals com les presencials per als mitjans que no són a Barcelona. Com és habitual, aquestes accions s'han vehiculat a través dels seus jugadors, que desperten un gran interès tant dels fans com dels mitjans d'arreu del món.

En aquest sentit es va organitzar una taula rodona virtual amb el jugador del primer equip masculí Memphis Depay, després de la seva arribada, amb mitjans de la regió d'Àsia-Pacífic, d'entre els quals Tencent Sports, un dels principals grups mediàtics a la Xina, i GOAL per a les seves edicions a Àsia. Així mateix, la jugadora del femení Alexia Putellas també va atendre les principals capçaleres d'aquests territoris com *Kompas* d'Indonèsia, *SportsKeeda* del Japó o *Hinduistan Times* de l'Índia. En el cas d'Alexia, la trobada es va celebrar per donar a conèixer el nou documental *Matchday-Queens of The Pitch*, estrenat a Barça TV+.

A la part oposada del món, als Estats Units, Lieke Martens també es va asseure virtualment amb mitjans de referència com *The Athletic* i CBS Sports, entre d'altres, per manifestar l'experiència de les jugadores i la importància d'aquesta producció per explicar el fenomen i el creixement del projecte del futbol femení blaugrana. Per als mitjans hispans, l'ambaixadora de l'equip va ser Jennifer Hermoso, que va parlar amb els dos canals de televisió més importants per al mercat hispà als Estats Units com són Telemundo i Univisión.

Un altre dels moments que va atraure una gran atenció dels mitjans estrangers va ser el partit de quarts de final de la Champions femenina al Camp Nou contra el Reial Madrid. Els fans van omplir l'Estadi el 30 de març del 2022 i es va batre el rècord d'assistència. Per a aquesta ocasió el Club va convidar diferents mitjans internacionals dels principals mercats europeus i també dels Estats Units, on el futbol femení compta amb un gran seguiment, a viure aquesta experiència, promovent trobades a més amb els responsables de l'equip, que els permetessin entendre millor l'aposta blaugrana per l'esport femení, com a part del seu objectiu de promoure el rol de la dona en els diferents àmbits de la societat. Entre aquests mitjans van participar en alguna de les activitats organitzades els britànics *The Telegraph*, *The Guardian*, la BBC, així com l'alemany Deutsche Welle, els americans *Forbes*, ESPN, *The Athletic* i Just Women in Sports, i mitjans d'abast global com Sky Sports, entre d'altres.

COVER DE 'SPORTS ILLUSTRATED'

El Club i el Femení, en el seu camí cap a la final de la Champions, tornaven a fer història el 22 d'abril en les semifinals contra el Worlfsburg, i grans mitjans com *Sports Illustrated* dedicaven un reportatge de portada a l'equip, en una peça per la qual van tenir accés a les jugadores Melanie Serrano, Alexia Putellas i Caroline Graham-Hansen, així com al mànager esportiu de l'equip Markel Zubizarreta i a l'entrenador Jonatan Giráldez, per poder parlar de la feina realitzada des de la professionalització de l'equip, dels avenços assolits i de la repercussió d'un equip, que s'ha posicionat com un referent tant en el futbol femení europeu com mundial.



Prioritat pels directes institucionals i l'actualitat esportiva, amb el focus al Femení

Barça TV va fer un seguiment especial del primer equip femení en aquesta temporada històrica. El dia de la consecució del *The Best* d'Alexia Putellas es va fer un programa especial amb la presentadora Judit Esteban des de Barça Studios i la presència de la millor jugadora del món, Alexia Putellas, de Jennifer Hermoso, del president Joan Laporta i del director d'Esports Professionals, Xavier Budó. Va ser a les mateixes instal·lacions de Studios on el capità de la primera plantilla, Sergio Busquets, va entregar el guardó a Alexia en una gala que, per la situació pandèmica, va ser també telemàtica.





Barça TV va fer una programació especial amb tots els partits de Champions de l'equip femení, amb *Marcadors* previs i postpartits liderats per la periodista Laura Aparicio.

El dia de la final de la Champions a Torí i, coincidint amb la Final Four de bàsquet a Belgrad, el canal es va abocar en les dues finals amb equips desplaçats arreu, on va obrir plató a Barcelona i als dos punts d'interès per a tots els culers.

Així, des de les nou del matí, amb la Cristina Collado, es va fer una programació especial fins més enllà de les onze de la nit. Per a la Final Four d'handbol es va fer una programació especial amb els protagonistes des de Colònia.

Un dels espais amb millor audiència i més repercussió del canal del Club de la temporada 2021/22 va ser l'entrevista al president Joan Laporta. El president va oferir una entrevista el dia que feia un any –el 7 de març– del seu inici de mandat. Els periodistes Llorenç Tarrés i Judit Esteban van entrevistar-lo durant més d'una hora.



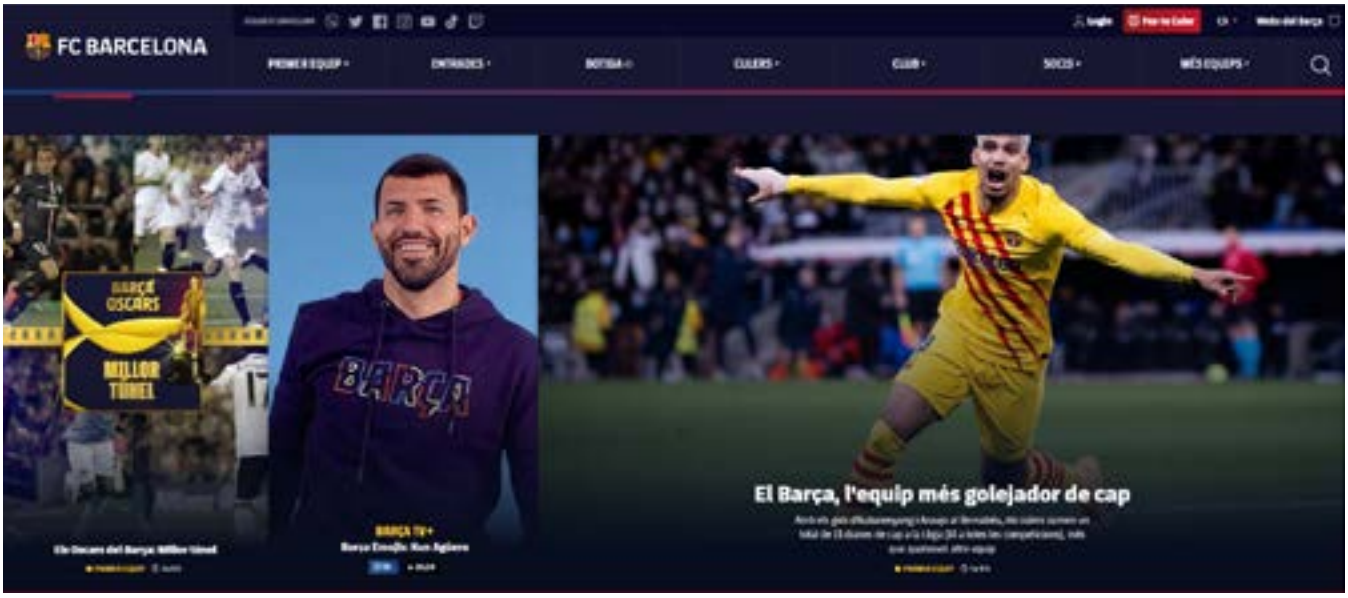
Un altre dels directes més especials de la temporada va ser la presentació des del Palau de la Música del documental de Barça Studios *Matchday: Queens of the Pitch*.



L'emissió a Barça TV de tres programes de Barça Studios presentats i guionitzats pel periodista Marc Brau amb Gerard Piqué, Sergio Busquets i Dani Alves van ser alguns dels millors reportatges de la temporada. Amb Piqué, amb un recorregut sensorial pel Museu a través de fotografies de la seva trajectòria; amb Busquets, a la Masia, amb intervencions dels seus entrenadors, Pep Guardiola, Luis Enrique Martínez, Xavi Hernández i el seleccionador Vicente del Bosque; i amb el seu company, Andrés Iniesta. I amb Dani Alves, en què Brau va fer una volta emotiva per tot el Camp Nou on es va repassar, de nit i en silenci, els seus sentiments i trajectòria al Club.



Un web amb més de 50 milions de visites



El web oficial del FC Barcelona va tancar la temporada 2021/22 amb un total de 50 milions de visites, assolides per gairebé 30 milions d'usuaris únics. Disponible en cinc indiomes, català, castellà, anglès, francès i japonès, el web del Club va generar fins a 155 milions de pàgines vistes, fet que suposa un creixement considerable respecte al curs 2020/21, una temporada marcada per la crisi del coronavirus, en què la xifra de pàgines vistes va ser de 104 milions.

Durant la temporada 2021/22 es van publicar més de 14.000 notícies (sumant els cinc idiomes del web), sent la final de Champions femenina, el dia de l'adeu de Leo Messi i el del 0-4 al Santiago Bernabéu tres de les jornades amb més pics de tràfic.

Cal recordar que el web és una de les principals eines utilitzades pel Club per comunicar-se amb els socis i fans d'arreu del món. A banda d'oferir un servei informatiu, fcbarcelona.cat és també un web fan-centric en què l'usuari pot dir la seva a través de diverses enquestes i sortejos.

Lineker, Premi Vázquez Montalbán de periodisme esportiu



Al mes de gener el jurat del Premi Internacional de Periodisme Manuel Vázquez Montalbán, en categoria de periodisme esportiu, va anunciar que el guanyador de l'edició 2021 era Gary Winston Lineker. L'exfutbolista anglès, que va jugar al FC Barcelona entre el 1986 i el 1989, va entrar en el món de la comunicació després de penjar les botes. A la BBC ha liderat programes com *Gary Lineker's Golden Boots* i, sobretot, *Match of the day*. Actualment és ambaixador de LaLiga i comenta i analitza el campionat espanyol per als espectadors del Regne Unit i Irlanda a LaLiga TV.

Sis noves edicions de la publicació corporativa en versió digital

La REVISTA BARÇA es va continuar enviant als socis a través del butlletí *Infosocis*, en format digital, garantint la qualitat, la diversitat i el rigor dels continguts; amb vídeos de Barça TV+, galeries de fotos i infografies de dades, entre d'altres efectes visuals, que han fet de la lectura una experiència amena i interactiva. La REVISTA BARÇA va apostar, una temporada més, per l'actualitat esportiva, social i institucional de l'Entitat amb un enfocament reposat i d'anàlisi amb l'objectiu d'informar als socis del dia a dia del Club d'una manera entretinguda i entenedora. Durant la temporada s'han editat sis números, un d'aquests, un monogràfic especial.

El número 108, el primer de la temporada, va destinar la seva portada a la nova fornada de talent jove del primer equip sota l'eloqüent titular "Dream Teen", una generació destinada a fer història. L'edició 109 va tenir com a protagonista Alexia Putellas, la capitana de futbol del femení, catapultada a l'elit del futbol amb la seva primera Pilota d'Or. El següent número, corresponent als mesos de febrer i març, va obrir amb les incorporacions del mercat d'hivern: Alves, Adama, Ferran i Aubamenyang, tots ells amb una sèrie de virtuts amb les quals l'equip de Xavi es va reforçar. La revista 111 va tornar a tocar el futbol femení, en aquest cas anunciant "L'inici d'una nova era" i prenent com a punt de partida el rècord d'assistència en el seu partit de debut al Camp Nou amb l'afició. I per acabar la temporada, la publicació corporativa del Club va apostar per un tema comercial de gran pes específic, l'estrena de la nova samarreta amb l'emblema de Spotify, un nou pas en el món dels patrocinis esportius que aquest cop uneix futbol i música, una entesa especial que promet ser enriquidora.











MONOGRÀFIC SOBRE EL REFERÈNDUM DE L'ESPAI BARÇA

Entre l'edició 108 i 109, al mes de desembre, es va publicar un número especial de la REVISTA BARÇA, en format monogràfic, dedicat al referèndum telemàtic per votar el finançament de l'Espai Barça que es va celebrar el diumenge 19 de desembre. Aquesta publicació contenia diversos reportatges en profunditat sobre aspectes econòmics d'aquest projecte amb l'objectiu que els socis se'n poguessin formar-se una opinió. "Si tots votem, guanyarem!" va ser el titular escollit per a la portada. A l'interior s'hi van dedicar articles a les novetats arquitectòniques del projecte, així com els beneficis que aportarà als socis. Finalment, el nou finançament va obtenir un ampli suport per part de la massa social. El "Sí" va guanyar el referèndum amb 42.693 vots a favor, un 87,80% del total de vots emesos. El "No" va sumar 5.055 vots (10,40%) i hi va haver 875 vots en blanc (1,80%). Llum verda, per tant, a un projecte il·lusionant i clau per al futur del Club.



Creix el patrimoni històric del Club

A la temporada 2021/22 la presencialitat va recuperar el protagonisme, tot i que els serveis telemàtics adoptats durant la pandèmia de la covid es van mantenir oferint un servei més flexible als usuaris. En l'aspecte estadístic es van satisfer 1.903 consultes, fet que suposa un increment de gairebé un 35% respecte a la temporada 2020/21. El 75% de les consultes van ser d'usuaris interns i el 25% d'usuaris externs, cosa que va portar a un creixement de 10 punts en comparació amb el darrer curs. També es van documentar detalladament 84.104 fotografies, hi va haver 15.000 imatges més respecte a la temporada 2020/2021, es van carregar 26.209 imatges al Brand Center i es van distribuir un total de 152.191 documents.

En la vessant documental es va incorporar al Centre de Documentació el Fons Peris de Vargas, una col·lecció de peces i objectes que eren propietat de la família Peris de Vargas, molt estretament vinculada a la primera època de la història del Club, que inclou material històric valuosíssim de temàtica blaugrana i futbolística d'entre els anys 1897 i 1956. A més, amb motiu del 50è aniversari de la mort de Josep Samitier, es van donar a conèixer algunes de les imatges antigues, moltes inèdites, procedents del Fons Samitier, custodiat pel Centre de Documentació. Aquest Fons inclou fotos personals que Josep Samitier havia acumulat al llarg de la seva vida, tant de temàtica esportiva com de la més estrictament familiar. També és destacable la donació al Centre d'un centenar de llibres de temàtica barcelonista del soci i col·laborador de l'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona Lluís Llop. Totes aquestes novetats documentals al llarg de la temporada van suposar la catalogació de 1.087 llibres i 3.814 documents d'arxiu.

En l'apartat de difusió, el Centre de Documentació va participar activament en la campanya *50 anys de Màgia* amb motiu de la commemoració del 50è aniversari de la inauguració del Palau Blaugrana, en què va donar suport proporcionant materials i assessorament. També cal destacar la participació en



l'acció de comunicació sobre *La maleta d'en Samitier*, en què es commemorava el 50è aniversari de la mort del mític exjugador blaugrana. Es va donar a conèixer el Fons Josep Samitier amb una notícia web i un fil de Twitter, el qual va tenir molt bona acollida, ja que va acumular 905 *m'agrada* i unes 32.000 interaccions. D'entre les col·laboracions amb altres institucions cal esmentar el préstec de material per a les exposicions "Barcelona & futbol. El gran joc social del segle XX" del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) i "L'Olot. Cent anys d'un club de futbol" organitzada pel Museu de la Garrotxa i la UE Olot.

Des del Centre de Documentació es va redactar el llibre oficial del FC Barcelona *Barça Femení. Història des dels orígens fins al triplet*, una obra de 400 pàgines on es recull de manera exhaustiva tota la història del FC Barcelona Femení des de la seva fundació l'any 1970 fins al 2021, amb el testimoni personal de 111 pioneres, veteranes i jugadores. A més, es va col·laborar amb el Taller de Reminiscència organitzat per l'Agrupació Barça Jugadors a la residència geriàtrica El Congost del Figaró, i es va participar a la Taula Rodona "L'Esport en temps de guerra", organitzada per la Fundació Barcelona Olímpica.





ESPAI BARÇA



ESPAI BARÇA

L'Espai Barça és el projecte de transformació de totes les instal·lacions que el FC Barcelona té al centre de la ciutat (Spotify Camp Nou, Palau Blaugrana i Campus Barça) i també inclou la construcció de l'Estadi Johan Cruyff, a la Ciutat Esportiva Joan Gamper de Sant Joan Despí que es va inaugurar el 29 d'agost del 2019. Planteja un nou concepte per a les instal·lacions per transformar-les en una nova experiència Barça, integradora i alhora oberta a Barcelona. L'Espai Barça es convertirà en l'espai d'esports i entreteniment més gran i innovador dins d'una ciutat europea. Aquesta temporada es van introduir millores en el projecte, que inclouen més beneficis i menys perjudicis per als socis i sòcies, a més de millores en sostenibilitat, tecnologia, mobilitat i en el pla de negoci, i això permetrà aconseguir més ingressos.



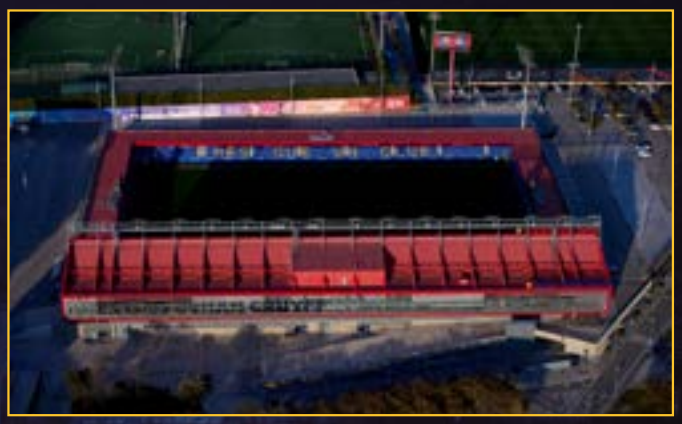
NOU PALAU BLAUGRANA

- Un projecte en revisió però amb l'objectiu d'augmentar l'aforament dels 10.000 als 15.000 seients en les activitats esportives.
- Nova via d'ingressos, atès que la instal·lació permetrà acollir esdeveniments culturals.
- Ubicat als actuals terrenys del Miniestadi.

CAMPUS BARÇA

- Un nou concepte de l'aprofitament de l'espai per crear un entorn amb noves experiències d'esport i entreteniment.
- Un espai verd de trobada, amb activitats i circuits esportius, àrees infantils, fonts i zones d'oci per a visitants i veïns.
- Reordenarà i millorarà l'entorn, incorporant un *hub* de benvinguda ubicat en la part central de Tribuna.
- Millora la mobilitat i la seguretat els dies de partit.

ESTADI JOHAN CRUYFF



- Una instal·lació moderna i eficient per a 6.000 espectadors ja en funcionament.
- Està construït amb criteris d'estadi 'smart' seguint requeriments de sostenibilitat i eficiència energètica.

FUTUR SPOTIFY CAMP NOU

- Un estadi cobert amb tots els avenços per a 105.000 espectadors.
- La primera graderia no es modificarà, i així s'evitaran moviments de socis i sòcies entre grades, però se'n millorarà l'accés.
- Es proposa una tercera graderia nova, que disposarà de més espais i permetrà concentrar les àrees VIP.
- L'anell VIP de la primera graderia previst a l'anterior projecte es col·locarà més amunt, entre la segona i la tercera, amb un doble anell independent que augmentarà la capacitat de llotges VIP i això permetrà l'obtenció de més ingressos.
- La sostenibilitat és una de les prioritats, convertint el futur Camp Nou en un referent en aquest àmbit.
- Tecnologia d'última generació.

Els principals canvis del nou projecte

1 NO ES MODIFICA L'ESTRUCTURA DE LA 1A GRADERIA

No hi haurà moviments de socis i sòcies entre les grades com en l'anterior projecte, si així no ho desitgen. També s'optimitza a més aquesta primera graderia, a causa de l'accés per planta 1 i sortida als seients per grada. Així, desapareixen passadissos subterranis i s'aconsegueix guanyar seients i millorar l'accessibilitat. Hi ha la possibilitat que es faci un reordenament dels seients en alguna zona, però en molts casos es podrà millorar fins i tot la localitat dels socis o la possibilitat d'agrupació familiar.

2 MÍNIMA AFECTACIÓ

Podrà haver-hi algunes afectacions mínimes, però aquestes serien amb moviments a la mateixa graderia, i sobretot vindrien donades per les adaptacions a la normativa i per tal de garantir la seguretat.

3 ES PROPOSA UNA 3A GRADERIA NOVA

Permetrà millorar l'accessibilitat, el confort, una millor distribució operativa i funcional, i disposar d'espais més amplis per al soci i el Club. També permet concentrar els espais VIP en comptes de tenir-los distribuïts per l'Estadi, minimitzant l'afectació als socis.

4 NOUS SEIENTS I ESPAIS PER A SOCIS

Amb el nou replantejament es manté l'aforament de 105.000 espectadors, i es podrà donar cabuda als socis i sòcies que es troben a la llista d'espera. Els socis tindran més comoditats i estaran sota cobert.

5 DOBLE ANELL VIP ENTRE LA 2A I 3A GRADERIA

L'anell VIP de la primera graderia es col·loca més amunt, entre la 2a i 3a graderia, amb un doble anell independent que augmenta considerablement la capacitat de les llotges VIP i així permet l'obtenció de més ingressos que serviran per finançar el projecte. Aquesta zona d'*hospitality* no afectarà els socis, com succeïa anteriorment amb l'anell de la primera graderia.







6 NOVA COBERTA FOTOVOLTAICA

La coberta canviarà respecte a l'anterior projecte per incorporar més elements que ajudaran a la sostenibilitat. S'instal·larà un sistema de geotèrmia i una distribució de fred i calor global (District Heating & Cooling) per convertir l'Espai Barça en un referent de sostenibilitat. Es cobrirà la coberta amb 30.000m² de plaques solars per generar energia fotovoltaica.

7 TECNOLOGIA D'ÚLTIMA GENERACIÓ

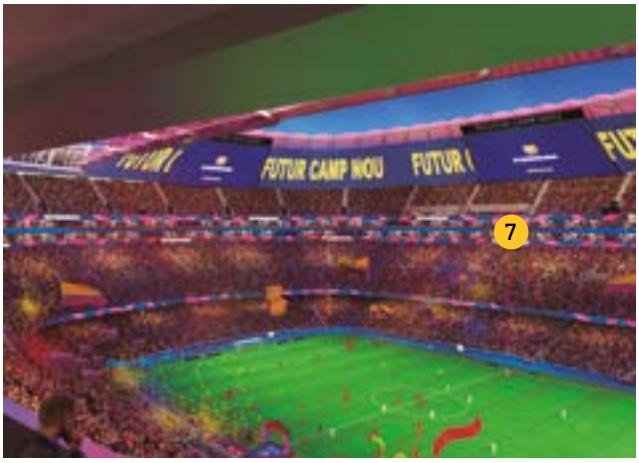
El futur Camp Nou serà un estadi que incorporarà les darreres tecnologies del mercat, i, entre aquestes, permetrà incorporar una pantalla 360º a l'interior del *bowl* que oferirà una nova experiència al públic, es millorarà el sistema de seguretat i control d'accés de vehicles i es traurà màxim rendiment de les possibilitats que oferirà la connectivitat del 5G.

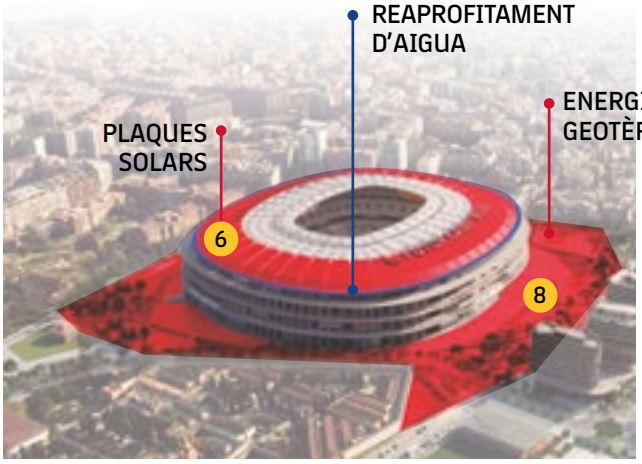
8 LA SOSTENIBILITAT, A L'ADN DE L'ESTADI

El nou projecte ha de tenir en la sostenibilitat una de les seves prioritats, per convertir el futur Camp Nou en un referent en aquest àmbit. Amb el nou replantejament es vol apostar per un concepte de moltes més bicicletes. Es preveu l'objectiu de disposar de més places elèctriques per als pàrquings, i per donar més solucions a la mobilitat sostenible.

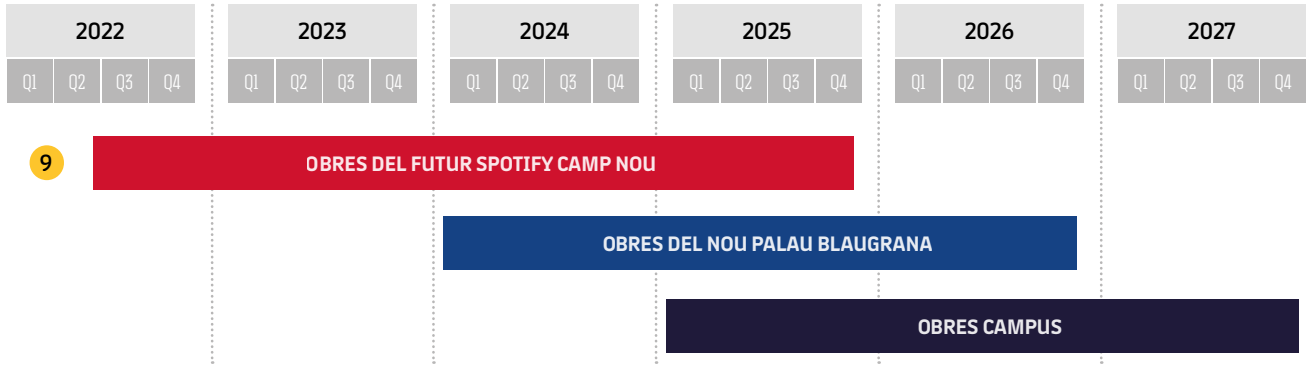
9 ES RETALLA EL CALENDARI D'OBRES

Un cop els socis i sòcies van aprovar el nou finançament en el referèndum, a l'estiu del 2022 comencen les obres amb la demolició parcial de la tercera graderia al Gol Sud. El trasllat de l'activitat del Camp Nou a Montjuïc la temporada 2023/24, permetrà complir amb els terminis de construcció i la previsió és acabar les obres de remodelació del futur Spotify Camp Nou a finals del 2025.





CALENDARI D'OBRES





Quant costa l'Espai Barça i com es finança?

L'Espai Barça és un projecte imprescindible per mantenir el FC Barcelona en el lideratge de l'esport mundial, tant en instal·lacions com en capacitat esportiva. El projecte anterior estava infravalorat, no era el més positiu per als socis i sòcies, però, sobretot, necessitava finançar-se amb un pla sostenible i viable que no posés en risc el Club ni la gestió esportiva. Amb el pla aprovat en el referèndum, l'Espai Barça es finança per si mateix, amb els ingressos que genera el projecte, les obres no costen diners als socis ni s'hipoteca el patrimoni del Club.

AMB INGRESSOS ADDICIONALS DEL NOU PROJECTE

El finançament està basat en els ingressos addicionals que aportarà el nou projecte gràcies a noves llotges i seients VIP, nous espais d'explotació, nous patrocinadors i l'explotació de nous actius que generarà el mateix Espai Barça.

AMB GARANTIES DEL MATEIX ESPAI BARÇA

Les garanties d'aquest finançament són els increments d'ingressos generats pel nou Espai Barça un cop estigui acabat. Per tant, l'Espai Barça no costarà diners al soci ni tampoc posarà en perill el patrimoni del Club o en risc la gestió esportiva. Com que el pagament es basa en els ingressos addicionals, no afecta la gestió ordinària del Club.

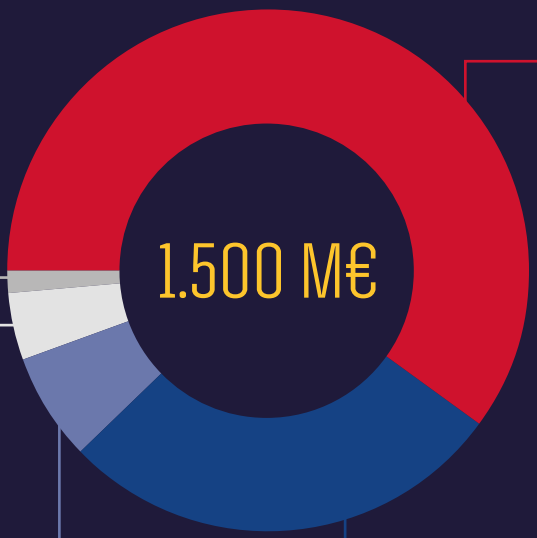
INTERÈS DE MERCAT I RETORN A 35 ANYS

El Club negocia un finançament a un tipus d'interès de mercat a través d'operadors internacionals experts en el finançament d'estadis i instal·lacions esportives. El finançament té una durada de 35 anys, 5 de construcció (carència de pagament) i 30 de gestió.

OPERACIÓ DE FINS A 1.500 M

En l'Assemblea del 23 d'octubre, els compromissaris i compromissàries van aprovar per àmplia majoria l'autorització per realitzar les actuacions necessàries per subscriure una operació de finançament de fins a 1.500 M€, i posteriorment l'acord va ser ratificar en un referèndum telemàtic obert a tots els socis i sòcies.

L'ESTIMACIÓ D'INVERSIÓ ÉS DE 1.500 MILIONS D'EUROS



20 M€
ESTADI JOHAN CRUYFF

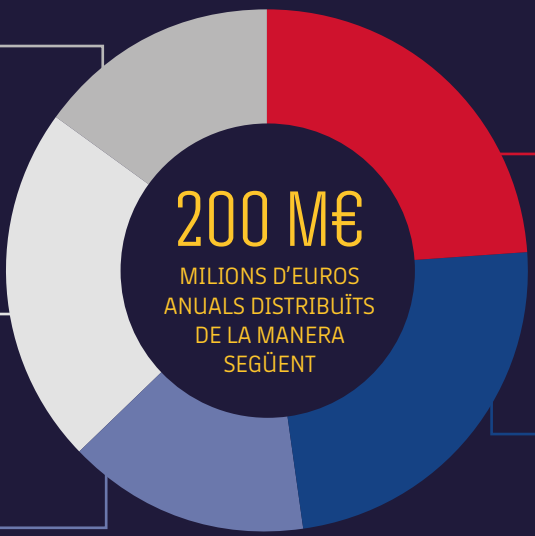
60 M€
INVERSIONS MPGM **
(**) Modificació del Pla General Metropolità

100 M€
URBANITZACIÓ / CAMPUS

900 M€
FUTUR CAMP NOU

420 M€
NOU PALAU BLAUGRANA *
(*) Incloent-hi el Palau, el Petit Palau, la Pista de Gel i el pàrquing d'autobusos

ES FINANÇA AMB ELS INGRESSOS ADDICIONALS QUE GENERA L'ESPAI BARÇA



15%
MEETINGS & EVENTS

22%
TICKETING I RESTAURACIÓ

15%
MUSEU I TOUR

24%
HOSPITALITY

24%
PATROCINI I 'NAMING I TITLE RIGHTS'





Exposició per al referèndum del finançament

Amb motiu de la celebració del referèndum de finançament de l'Espai Barça, el Club va realitzar una exposició en una carpa de 400 m² ubicada a l'esplanada de tribuna del Camp Nou, on es van poder consultar els detalls sobre el finançament, les novetats que incorpora el projecte i el procediment del vot telemàtic. També va incloure un vídeo sobre l'Espai Barça i simulacions sobre l'interior i les graderies de l'Estadi. Es van organitzar sessions informatives a càrrec de la vicepresidenta Elena Fort i el directiu responsable de l'Espai Barça, Jordi Llauradó, i visites guiades per a socis, sòcies, senadors i membres del col·lectiu de les Penyes.



L'AJUNTAMENT APROVA LA LLICÈNCIA D'OBRES

El 28 d'abril es va celebrar una trobada entre el president Joan Laporta i l'alcaldessa Ada Colau just després que la Comissió de Govern de l'Ajuntament aprovés la concessió de la llicència d'obres de remodelació del Camp Nou. Van estar acompanyats per Janet Sanz, tinenta d'alcaldia d'Ecologia, Urbanisme, Infraestructures i Mobilitat; Jaume Collboni, tinent d'alcaldia d'Economia, Treball, Competitivitat i Hisenda; Elena Fort, vicepresidenta institucional del Club, i Jordi Llauradó, directiu responsable de l'Espai Barça.



ACTE DE PRESENTACIÓ AL COAC DEL PROJECTE FUTUR CAMP NOU

Al mes de juny es van donar a conèixer les millores del projecte del futur Camp Nou als arquitectes col·legiats del Col·legi d'Arquitectes de Catalunya (COAC) en un acte celebrat a les instal·lacions d'aquesta entitat. La presentació va comptar amb la participació de la vicepresidenta i responsable de l'Àrea Institucional del FC Barcelona, Elena Fort; del degà del COAC, Guim Costa i Calsamiglia; i dels representants dels despatxos d'arquitectes IDOM, b720 i Nikken Sekkei, que formen part de l'equip de disseny del futur Spotify Camp Nou.

Acte conjunt amb BSM per oficialitzar l'acord del trasllat a Montjuïc

El primer equip masculí jugarà a l'Estadi Olímpic Lluís Companys la temporada 2023/24 gràcies a l'acord establert entre el Club i l'Ajuntament de Barcelona a través de l'empresa Barcelona de Serveis Municipals (B:SM), gestora de la instal·lació que utilitzarà el Barça mentre es realitzen part de les obres de remodelació del Camp Nou. L'acte de presentació d'aquesta entesa es va celebrar a finals de juny davant de la façana principal de l'Estadi Olímpic Lluís Companys, amb la presència, entre d'altres, del president Laporta i del primer tinent d'alcaldia i president de BSM, Jaume Collboni.







EL CLUB ES REUNEIX AMB GRUPS INVERSORS I AGÈNCIES DE RÀTING PER ASSEGURAR EL FINANÇAMENT

Durant el mes de maig el Club va organitzar tres jornades de sessions informatives per a algunes de les firmes, grups inversors i agències de rating més prestigioses del sector amb l'objectiu d'aprofundir en el projecte de l'Espai Barça i el seu pla de negoci. Aquests inversors van venir de la mà de Goldman Sachs, líder mundial en banca d'inversió i operativa de valors, que ha estat consultor en el finançament de més de 45 estadis a tot el món, amb més de 20.000 milions de dòlars, i que actua com a intermediari del Club.





ÀREA ECONÒMICA



RESUM DE L'ACTIVITAT 2021/22 I OBJECTIUS 2022/23

RESUM DE L'ACTIVITAT 2021/22

INGRESSOS

L'exercici 2021/22 tanca amb una xifra d'ingressos totals de 1.019 milions d'euros, fet que suposa un 60% d'augment respecte als 635 milions d'euros de l'exercici anterior (augment de 384 milions d'euros) i del 25% per sobre dels 816 milions d'euros pressupostats. Cal destacar dos grans factors que expliquen aquestes diferències: d'una banda, l'acabament progressiu de les conseqüències derivades de la pandèmia de la Covid-19, que en el present curs ha tingut menys impacte que a la temporada 2020/21, i, d'altra banda, la venda del 10% dels drets de televisió relatius a la competició de LaLiga disputada pel primer equip de futbol masculí del Club, que ha generat un ingrés extraordinari de 266 milions d'euros.

Respecte a l'any anterior, les principals variacions són les següents:

- Hi ha hagut un augment d'un 415% en els ingressos provinents de l'explotació de l'Estadi i la resta d'instal·lacions, que han situat la temporada 2021/22 en el camí de la recuperació d'ingressos previs a la pandèmia (131 milions d'euros), i han deixat enrere un any 2020/21 sense públic a l'Estadi i a les instal·lacions del Club.

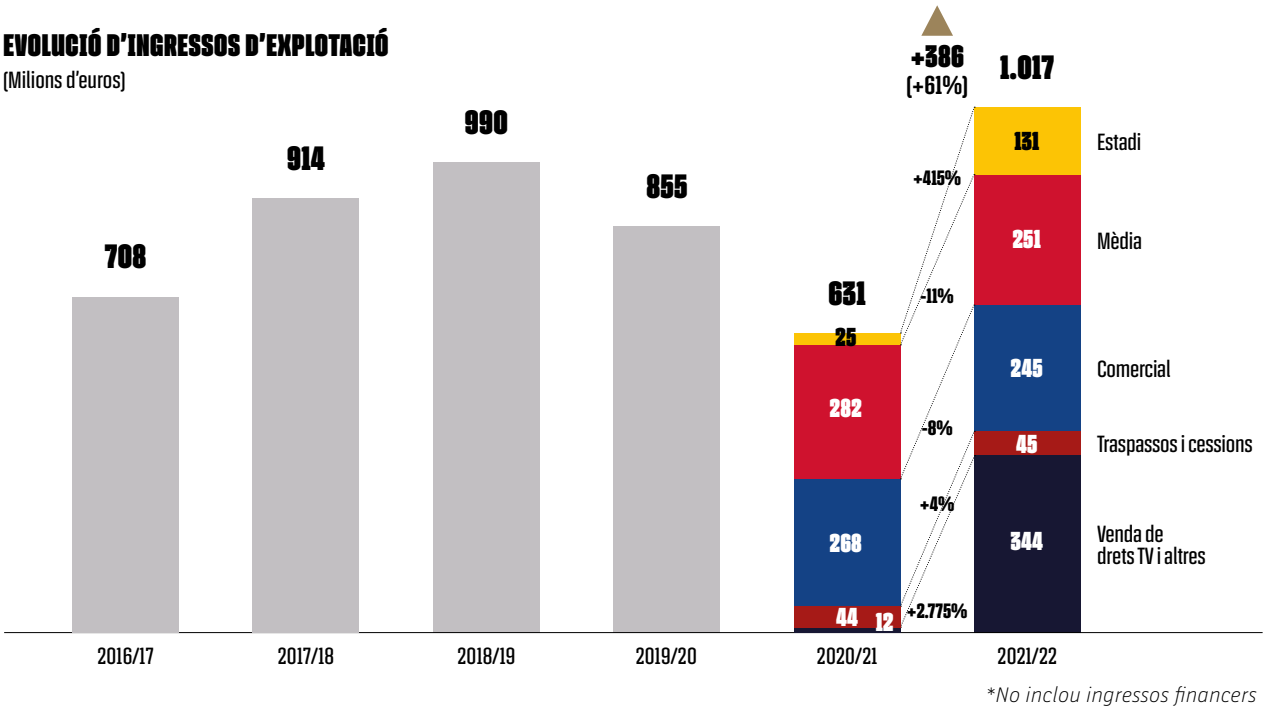
- En l'apartat de Mèdia els ingressos han disminuït un -11% principalment per dos factors: d'una banda, per l'eliminació del primer equip masculí de la UEFA Champions League, que va provocar menys ingressos relacionats amb les rondes classificatòries d'aquesta competició i, d'altra banda, per l'efecte de l'ajornament de les competicions durant l'estiu 2020, fet que en desvirtua l'anàlisi comparativa respecte l'exercici anterior.

- Els ingressos de l'Àrea Comercial disminueixen un -8% respecte a la temporada anterior, passant de 268 a 245 milions d'euros. La principal variació és deguda a la disminució dels ingressos provinents de patrocinadors per les addendes realitzades durant l'any 2020 amb diferents espònsors com a conseqüència del context pandèmic.D'altra banda, el Club ha recuperat gran part dels ingressos generats per Barça Licensing & Merchandising, SL, l'empresa 100% propietat del Club que gestiona l'explotació del marxandatge, que, a causa de la pandèmia de la Covid-19, havia mantingut durant pràcticament tota la temporada anterior les botigues tancades.

- L'apartat de Traspassos i Cessions se situa en 45 milions d'euros, import semblant als 44 milions d'euros registrats a la temporada anterior.

- En l'apartat d'Altres Ingressos, s'hi inclou principalment la venda del 10% dels drets de televisió relatius a la competició de LaLiga disputada pel primer equip de futbol masculí, per import de 266 milions d'euros. Addicionalment, en aquest apartat s'hi inclouen les reversions de deterioraments, aplicacions de provisions o altres ingressos que no puguin agrupar-se en cap de les partides anteriors.

EVOLUCIÓ D'INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ
(Milions d'euros)



*No inclou ingressos financers

DESPESES

Les despeses d'explotació es redueixen un -25% en relació amb la temporada anterior, passant de 1.135 milions a 856 milions d'euros, principalment pels motius següents:

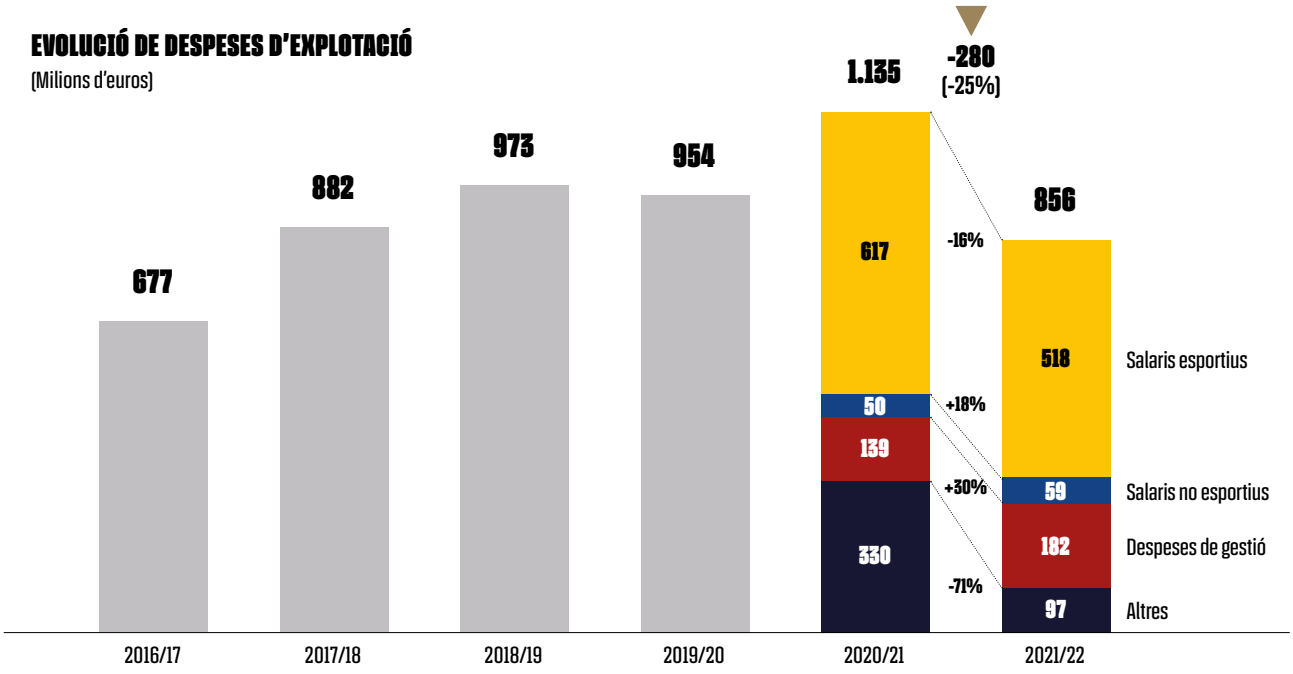
- La despesa en massa salarial esportiva (salaris i amortitzacions) disminueix principalment pels estalvis aconseguits durant el mercat de traspassos de l'estiu del 2021 mitjançant sortides i renovacions. L'eliminació de la UEFA Champions League a la fase de grups també afecta en la mateixa direcció a causa de l'estalvi associat als variables de rondes classificatòries d'aquesta competició no meritats.

- Els salaris no esportius augmenten un 18% pel fet que tot el personal afectat per ERTOs durant la temporada 2020/21 ja no han estat inclosos en aquest esquema laboral durant la temporada actual.

- Les despeses de gestió han augmentat un 30% a causa, sobretot, de les despeses directes associades a la recuperació de l'activitat a l'Estadi, que són imprescindibles per a la generació dels ingressos recuperats en el context de postpandèmia.

- El capítol d'Altres Despeses s'ha reduït un -71% a causa, principalment, del fet que durant la temporada anterior es va dur a terme el reconeixement de passius comptables com són provisions per riscos fiscals, legals, laborals o de morositat, seguint les recomanacions establertes a la Due Diligence encarregada per la Junta Directiva, així com a la depreciació de jugadors derivada del trasllat dels mateixos a mantinguts per la venda.

EVOLUCIÓ DE DESPESES D'EXPLOTACIÓ
(Milions d'euros)



**No inclou despeses financeres*

EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

La ràtio de cost esportiu sobre ingressos recurrents ha sigut del 69%, 29 punts percentuals millor que la mateixa ràtio de l'exercici anterior.

RESULTAT

L'exercici 2021/22 es tanca amb uns beneficis després d'impostos de +98 milions d'euros i un EBITDA de 20 milions d'euros.

RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2021/22
(Milions d'euros)

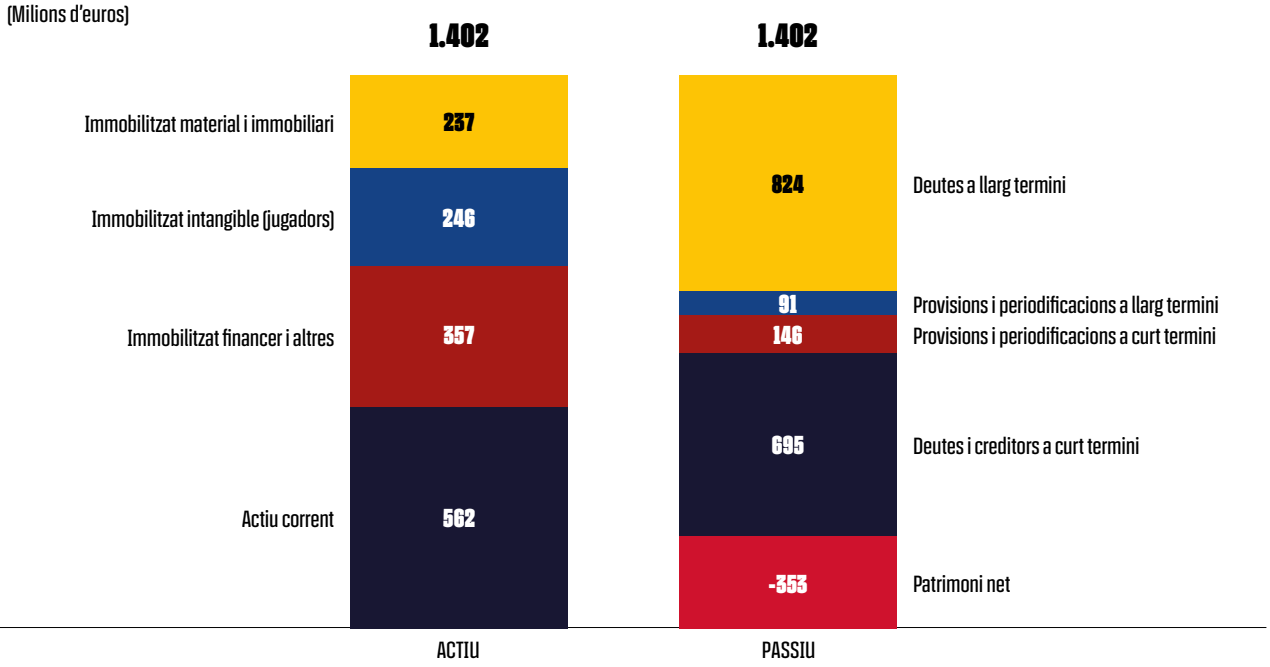
	REAL 2021/22
Ingressos	1.017
Despeses	-856
Resultat d'explotació	161
Resultat Net	124
Resultat després d'impostos	98

BALANÇ

- El deute net seguint el criteri establert per la LFP a 30 de juny del 2022 és de 608 milions d'euros (682 milions a tancament de 30 de juny del 2021).
- A nivell de tresoreria el Club tanca l'exercici amb una caixa disponible de 378 milions d'euros. El deute bancari brut és de 841 milions d'euros, import corresponent principalment a les diferents emissions de deute a llarg termini que té el Club, així com al préstec per al finançament de l'Espai Barça.
- El patrimoni net ha començat a recuperar-se, situant-se a tancament de juny en 353 milions d'euros negatius (a 30 de juny del 2021 se situava en 451 milions d'euros negatius).
- Durant la temporada 2021/22 s'han dut a terme inversions en immobilitzat material i intangible no esportiu per import de 28 milions d'euros dels quals gran part, 16 milions, correspon a inversions de l'Espai Barça.

BALANÇ A 30/06/2022

(Milions d'euros)

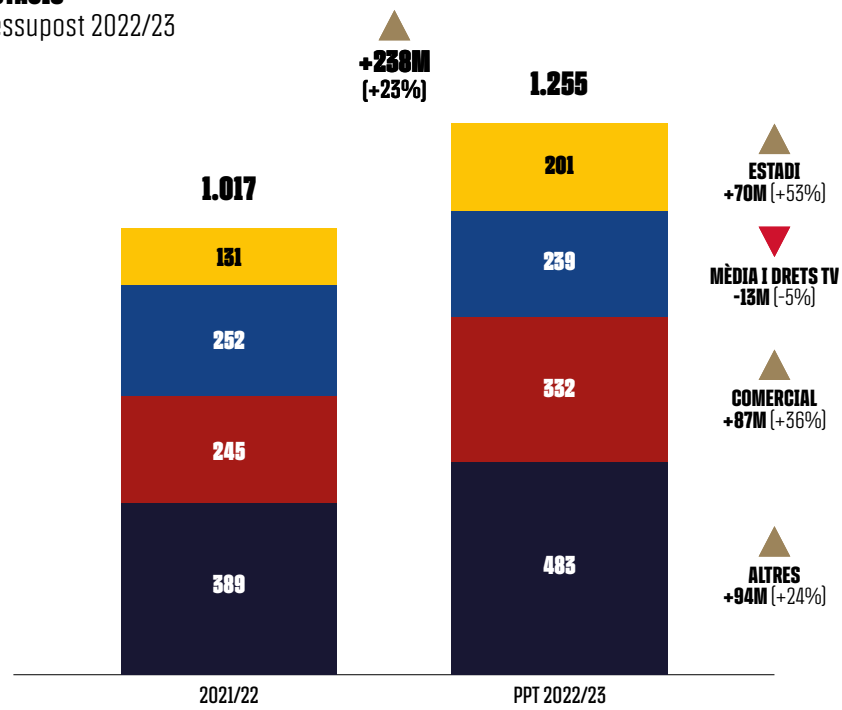


OBJECTIUS 2022/23

RESUM COMPTE DE RESULTATS PRESSUPOST 2022/23
(Milions d'euros)

	PPT 2022/23
Ingressos	1.452
Despeses	-1.086
Resultat Net	366
Resultat després d'impostos	275

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ
Real 2021/22 vs Pressupost 2022/23
(Milions d'euros)



*No inclou ingressos financers

- Els ingressos d'Estadi augmenten (+53%) gràcies a la reobertura total de les instal·lacions del Club, especialment pels partits del Primer Equip masculí, acompanyada d'una recuperació completa del turisme a nivells previs a la pandèmia. El Club recupera per primera vegada des de la temporada 2018/19 una temporada completa sense afectacions derivades de la pandèmia de la Covid-19.

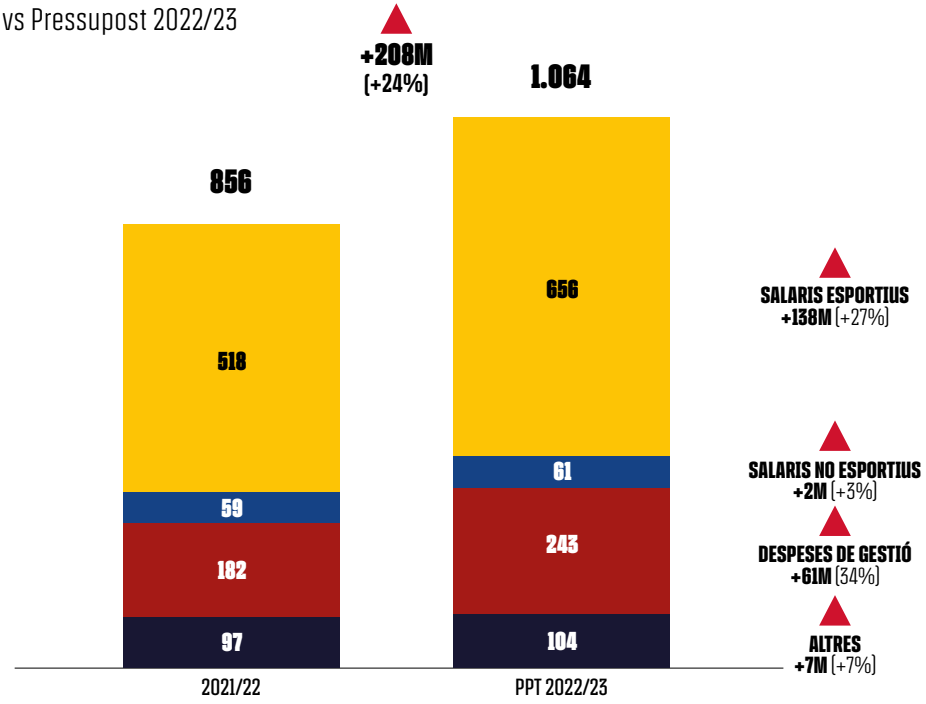
- A l'apartat de Mèdia es preveu una reducció d'ingressos respecte a la temporada anterior (-5%) a causa de dos factors compensatoris: per una banda, es preveu la hipòtesi pressupostària habitual de classificació de rondes de la UEFA Champions League, fet que milloraria significativament l'import previst respecte a la temporada anterior; per altra banda, la venda del 25% dels drets de televisió dels partits de LaLiga del primer equip masculí suposa una reducció respecte a temporades anteriors.

- La previsió en ingressos de Comercial és positiva (+36%), a causa de diversos factors: la recuperació total del negoci relacionat amb el marxandatge (BLM), la millora dels contractes de Patrocinis (posant especial èmfasi en el contracte acordat amb Spotify) o la gira realitzada pels Estats Units durant l'estiu del 2022.

- A l'apartat d'altres ingressos l'augment (+24%) és causat pel reconeixement de la venda del 15% dels drets de televisió relatius a la competició de LaLiga disputada pel primer equip de futbol masculí, per import de 400 milions d'euros (a la temporada anterior, la venda del 10% va generar 266 milions d'euros d'ingrés). Addicionalment, en aquest apartat s'hi inclouen les reversions de deterioraments, aplicacions de provisions o altres ingressos que no puguin agrupar-se en cap de les partides anteriors.

- Per últim, cal destacar que el pressupost també inclou un ingrés financer significatiu, per valor de 197 milions d'euros, relatiu a la venda del 49% de les participacions de la societat dedicada a l'explotació dels nous actius digitals del Club, com són els NFTs o el Metavers.

EVOLUCIÓ DE DESPESES D'EXPLOTACIÓ
Real 2021/22 vs Pressupost 2022/23
(Milions d'euros)



**No inclou despeses financeres*

- El Club ha previst un esforç significatiu en refer la primera plantilla de futbol masculí, fet que ha generat un augment de la massa salarial esportiva (+27%), mantenint la despesa salarial procedent dels contractes prèviament signats.

- L'augment de salaris no esportius (+2%) es correspon amb l'actualització derivada dels augments d'IPC, així com de l'increment de l'activitat del Club.

- Les despeses de gestió també augmenten (+34%) a causa de la reobertura total de les instal·lacions (parcialment afectada durant la temporada 2021/22) i als costos necessaris per posar en marxa tota l'operativa de partit (venda d'entrades, seguretat, neteja, etc.), així com per els costos de venda de les botigues propietat del Club.

- L'epígraf d'altres despeses augmenta (+7%), en part per l'efecte de l'amortització accelerada de tots aquells actius que es veuen afectats per les obres de l'Espai Barça.

En conjunt, el resultat abans d'impostos pressupostat per a la temporada 2022/23 se situa en 366 milions d'euros, que incloent-hi el resultat financer i els impostos, suposa un benefici després d'impostos previst de 275 milions d'euros.

PRESSUPOST TEMPORADA 2022/23

(expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
Import net de la xifra de negocis	**585.074**	**1.490**	**11.684**	**16.928**	**1.819**	**383**	**1.148**	**1.366**	**153.183**	**773.075**
Ingressos per competicions	92.859	50	1.992	3.739	145	21	210	-	1.870	100.886
Ingressos per abonats i socis	45.041	-	-	829	33	4	20	-	19.748	65.675
Ingressos per retransmissions i drets televisius	228.839	272	1.660	4.565	733	-	30	-	-	236.099
Ingressos per comercialització i publicitat	217.334	1.168	8.032	7.794	907	359	888	1.366	131.565	369.414
Prestació de serveis	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000
Treballs realitzats per la empresa pel seu actiu	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.081**	**2.081**
Aprovisionaments	**(1.910)**	**(858)**	**(939)**	**(997)**	**(402)**	**(221)**	**(286)**	**(954)**	**(36.994)**	**(43.561)**
Consums de material esportiu	(1.234)	(685)	(476)	(462)	(350)	(176)	(239)	(952)	(34.967)	(39.540)
Altres consums i despeses externes	(676)	(173)	(463)	(535)	(53)	(45)	(47)	(2)	(1.184)	(3.179)
Deterioament de mercaderies, materies primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	(843)	(843)
Altres ingressos d'explotació	**4.264**	**809**	**247**	**28**	**4**	**-**	**32**	**-**	**1.295**	**6.678**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	4.194	809	150	28	2	-	-	-	815	5.997
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	70	-	97	-	2	-	32	-	480	680
Despeses de personal	**(443.871)**	**(22.636)**	**(7.749)**	**(37.066)**	**(7.338)**	**(2.313)**	**(4.623)**	**(1.640)**	**(59.960)**	**(587.196)**
Sous i salaris del personal esportiu	(440.420)	(19.074)	(6.724)	(36.056)	(6.713)	(1.920)	(4.088)	(1.322)	(2.716)	(519.031)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.600)	(937)	(170)	(271)	(81)	(86)	(91)	-	(44.697)	(48.932)
Càrregues socials	(802)	(2.591)	(853)	(730)	(543)	(305)	(443)	(318)	(11.089)	(17.673)
Provisions	(48)	(34)	(2)	(9)	(2)	(2)	(2)	-	(1.459)	(1.559)
Altres despeses d'explotació	**(109.029)**	**(7.708)**	**(2.974)**	**(6.212)**	**(1.857)**	**(712)**	**(1.066)**	**(1.204)**	**(100.422)**	**(231.183)**
Serveis exteriors	(61.257)	(3.443)	(1.356)	(2.316)	(505)	(285)	(344)	(291)	(88.970)	(158.767)
Tributs	(2.030)	(2)	-	(8)	(1)	-	(1)	-	(1.295)	(3.335)
Pèrdues, det. i variació de provisions per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.066)	(3.066)
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.066)	(3.066)
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(3.974)	(1.959)	(1.001)	(2.183)	(1.026)	(277)	(549)	(381)	(297)	(11.648)
Despeses d'adquisició de jugadors	(302)	(527)	-	(10)	(1)	-	-	(270)	-	(1.109)
Altres despeses de gestió corrent	(41.466)	(1.777)	(617)	(1.695)	(325)	(150)	(172)	(262)	(6.794)	(53.257)
Amortització de l'immobilitzat	**(103.453)**	**(3.939)**	**(135)**	**(581)**	**(303)**	**-**	**(25)**	**-**	**(32.084)**	**(140.519)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Deterioament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**14.908**	**(1.006)**	**14**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**398.947**	**412.862**
Deterioraments i pèrdues	8.000	(0)	-	-	-	-	-	-	-	8.000
Pèrdues per det. d'immobilitzat intangible esportiu	(38.774)	(922)	-	-	-	-	-	-	-	(39.696)
Pèrdues per det. inmobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió det. immobilitzat intangible esportiu	46.774	922	-	-	-	-	-	-	-	47.696
Resultats per alienacions i altres	6.908	(1.006)	14	-	-	-	-	-	398.947	404.862
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis procedents immobilizat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis procedents immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	398.947	398.947
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(18.346)	(1.081)	-	-	-	-	-	-	-	(19.427)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	25.254	75	14	-	-	-	-	-	-	25.343
Altres	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.495)**	**(3.495)**
Pèrdues extraordinàries	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(3.500)
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**(54.018)**	**(32.846)**	**149**	**(27.900)**	**(8.078)**	**(2.863)**	**(4.821)**	**(2.432)**	**322.550**	**189.742**
Ingressos financers	**125**	**87**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**196.771**	**196.983**
De participacions en instruments de patrimoni	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
- D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- A tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	**125**	**87**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**196.771**	**196.983**
- D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- A tercers	125	87	-	-	-	-	-	-	196.771	196.983
Despeses financeres	**(2.565)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(18.301)**	**(20.866)**
Amb tercers	(2.565)	-	-	-	-	-	-	-	(18.301)	(20.866)
Diferències de canvi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**219**	**219**
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	440	440
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(221)	(221)
Deterioament resultat per alienació d'instruments financers	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT FINANCER	**(2.441)**	**87**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**178.688**	**176.335**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**(56.458)**	**(32.759)**	**149**	**(27.900)**	**(8.078)**	**(2.863)**	**(4.821)**	**(2.432)**	**501.239**	**366.077**
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	(91.602)	(91.602)
RESULTAT DE L'EXERCICI	**(56.458)**	**(32.759)**	**149**	**(27.900)**	**(8.078)**	**(2.863)**	**(4.821)**	**(2.432)**	**409.637**	**274.475**

Els imports no preveuen la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions.

COMPTES ANUALS CONSOLIDATS DE L'EXERCICI
(acabat el 30 de juny del 2022)
INFORME DE GESTIÓ CONSOLIDAT I INFORME D'AUDITORIA

Grant Thornton
Av. Diagonal, 615, 10ª
08028 BARCELONA

T +34 93 206 39 00
F +34 93 206 39 10
barcelona@es.gt.com
www.GrantThornton.es

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS CONSOLIDATS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General del FUTBOL CLUB BARCELONA

Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) i les seves societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2022, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2022, així com del seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica en la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats* del nostre informe.

Som independents del Grup de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats a Espanya, segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquet sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi ha concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre judici professional, han estat considerats com els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual. Aquets riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquestes, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.

Miembro de Grant Thornton International Ltd
Grant Thornton, S.L.P., Sociedad Unipersonal Paseo de la Castellana, 81, 11ª 28046 Madrid CIF B-80914836, inscrita en el RM de Madrid, T. 36.652, H. M-651.469, F. 159 y en el ROAC nº S0231

Audit · Tax · Legal · Advisory

Grant Thornton

Reconeixement d'ingressos provinents de l'immobilitzat intangible no esportiu

Tal com s'indica a la nota 2.6 de la memòria consolidada adjunta, a 30 de juny de 2022 el Club ha alienat el 10% dels seus drets audiovisuals en la competició professional de "La Liga" a Locksley Invest, S.L., societat de la qual el Club posseeix un 49% de participació, pertanyent el 51% restant a Sixth Street Partners (nota 10.3). Aquesta operació ha generat un benefici en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici per import de 267.089 milers d'euros.

El reconeixement d'aquest ingrés i l'anàlisi dels termes contractuals de l'operació que han servit de base per a la determinació del seu registre comptable ha estat considerat, per la rellevància de l'import, complexitat i impacte en els comptes anuals consolidats adjunts, com un aspecte més rellevant de l'auditoria.

Com a part del nostre treball hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments:

- Hem obtingut una comprensió dels criteris comptables aplicats pel Club per a la comptabilització de l'operació de venda de drets audiovisuals com a ingrés de l'exercici. Per això, hem obtingut i revisat l'informe emès per un expert de la direcció sobre el registre comptable de l'operació. Així mateix, hem avaluat la seva competència, capacitat i objectivitat, i si aquest informe és adequat com a evidència addicional dels nostres procediments d'auditoria.

- Hem revisat la documentació suport de l'operació a fi i efecte de determinar la consistència dels criteris comptables emprats, incloent-hi la lectura i comprensió dels termes contractuals i d'altres documents rellevants.

- Hem involucrat als nostres especialistes en la revisió d'aspectes relacionats amb la metodologia emprada per a valorar els drets audiovisuals alienats, la revisió matemàtica del model i l'anàlisi de raonabilitat de les hipòtesis i dades utilitzades més rellevants.

- Hem avaluat si la informació revelada en els comptes anuals consolidats adjunts és adequada amb els requeriments del marc normatiu d'informació financera aplicable.

Classificació i valoració de l'immobilitzat intangible esportiu i dels actius no corrents mantinguts per a la venda

Tal com es mostra a la nota 5 de la memòria consolidada adjunta, a 30 de juny de 2022 el Club té registrat en l'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" del balanç consolidat adjunt un import de 246.207 milers d'euros corresponents al valor net comptable dels costos necessaris per a obtenir d'altres entitats els drets federatius de jugadors, així com altres de naturalesa similar, els quals són objecte d'amortització en funció de la durada dels contractes subscrits. No obstant això, quan es preveu la recuperació de l'immobilitzat intangible esportiu mitjançant la seva venda, en lloc de pel seu ús continuat, el seu valor net comptable es comptabilitza en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" del balanç consolidat, valorant-se pel menor entre el valor net comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda, ascendint aquest epígraf a 30 de juny de 2022 a un import de 3.000 milers d'euros.

La valoració i classificació com a immobilitzat intangible esportiu o actiu no corrent mantingut per a la venda, així com la identificació d'indicis de deteriorament i, en el seu cas, l'estimació del seu valor recuperable, han estat considerats un aspecte més rellevant de l'auditoria en estar subjectes a judicis significatius per part de la Junta Directiva del Club i per la rellevància dels imports esmentats anteriorment.

Grant Thornton

Com a part del nostre treball hem dut a terme, entre altres, els següents procediments:

- Hem obtingut un enteniment dels procediments establerts pel Club per a la valoració i correcta classificació dels drets federatius de jugadors com a immobilitzat intangible esportiu o com a actius no corrents mantinguts per a la venda, verificant els criteris d'activació, valoració i amortització, així com la identificació de possibles indicis de deteriorament.

- Hem revisat els moviments de l'exercici, analitzant les principals altes i baixes amb documentació suport i la raonabilitat de la dotació a l'amortització de l'exercici.

- Hem avaluat si la informació desglossada en la memòria consolidada adjunta és adequada de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Reconeixement de passius contingents

Tal com s'indica a les notes 13 i 15.7 de la memòria consolidada adjunta, a 30 de juny de 2022 el Club es troba immers en diversos procediments contenciosos i judicials, així com en un procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària. La Junta Directiva del Club, basant-se en la millor informació disponible, ha avaluat i quantificat els riscos que podrien derivar-se'n per al Club, registrant una provisió en aquells casos en que el risc s'ha estimat probable.

Hem considerat aquest reconeixement com un aspecte més rellevant de l'auditoria, atès que aquesta avaluació i quantificació inclou estimacions en condicions d'incertesa que requereixen un elevat grau de judici per part de la Junta Directiva del Club.

Com a part del nostre treball hem dut a terme, entre altres, els següents procediments:

- Hem obtingut una comprensió dels procediments establerts pel Club sobre l'avaluació, estimació i reconeixement de passius contingents.

- Hem obtingut confirmacions escrites del departament jurídic del Club i dels seus assessors fiscals i legals externs sobre l'avaluació, classificació i quantificació dels riscos que podrien derivar-se dels procediments existents.

- Hem involucrat als nostres especialistes en matèria fiscal, a fi de contrastar les conclusions assolides pel departament jurídic del Club i pels seus assessors externs.

- Hem avaluat si la informació desglossada en la memòria consolidada adjunta és adequada d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Paràgraf d'èmfasi

Cridem l'atenció sobre la nota 2.6 de la memòria consolidada adjunta, en la qual s'indica que, com a conseqüència de les pèrdues acumulades d'exercicis anteriors, el patrimoni net consolidat a 30 de juny de 2022 és negatiu per import de 353.213 milers d'euros. Així mateix, el fons de maniobra consolidat al tancament de l'exercici és negatiu per import de 279.094 milers d'euros. La Junta Directiva del Club ha formulat els comptes anuals consolidats adjunts aplicant el principi d'empresa en funcionament, en considerar els factors mitigants esmentats en aquesta nota i altres accions indicades a la nota 2.5, així com els fets posteriors que es descriuen en la nota 24 de la memòria consolidada adjunta, entre els quals destaquen la venda d'un 15% addicional dels drets audiovisuals i altres accions que el Club està treballant. La nostra opinió no ha estat modificada en relació amb aquesta qüestió.

Altres qüestions

Els comptes anuals consolidats del Club corresponents a l'exercici anual acabat a 30 de juny de 2021 van ser auditats per un altre auditor que va expressar una opinió favorable sobre aquests comptes el 10 d'agost de 2021.

Grant Thornton

Altra informació: Informe de gestió consolidat

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió consolidat del exercici finalitzat el 30 de juny de 2022, la formulació del qual és responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part integrant dels comptes anuals consolidats.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats no cobreix l'informe de gestió consolidat. La nostra responsabilitat respecte a l'informe de gestió consolidat, de conformitat amb allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió consolidat amb els comptes anuals consolidats, a partir del coneixement del Grup obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes, així com avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió consolidat són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar d'això.

Sobre la base del treball realitzat, segons allò descrit en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió consolidat concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2022 i el seu contingut i presentació són conformes amb la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat de la Junta Directiva en relació amb els comptes anuals consolidats

La Junta Directiva és responsable de formular els comptes anuals consolidats adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup, de conformitat amb el marc normatiu de la informació financera aplicable al Grup a Espanya, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals consolidats lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals consolidats, la Junta Directiva és responsable de la valoració de la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva té intenció de liquidar el Grup o de cessar les seves operacions, o bé no existeixi una altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals consolidats en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals consolidats.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals consolidats, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre als esmentats riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.

Grant Thornton

- Obtenim coneixement del control intern rellevant per l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.

- Avaluem si les polítiques que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva del Club.

- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva del Club, del principi comptable d'empresa en funcionament i, basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que puguin generar dubtes significatius sobre la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals consolidats o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència de l'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que el Grup deixi de ser una empresa en funcionament.

- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals consolidats, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals consolidats representen les transaccions i fets subjacents de manera que aconsegueixin expressar la imatge fidel.

Ens comuniquem amb la Junta Directiva de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva del Club, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria de comptes anuals consolidats del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal

ROAC nº S0231

Carlos Capellá Bruguera

ROAC nº 2242

28 de juliol de 2022

Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya

GRANT THORNTON, S.L.P.

2022 Núm. 20/22/15255

IMPORT COL·LEGIAL: 96,00 EUR

BALANÇ CONSOLIDAT A 30 DE JUNY DEL 2022

(Milers d'euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/22	30/06/21	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/22	30/06/21
ACTIU NO CORRENT:				**PATRIMONI NET:**	**Nota 12**		
Immobilitzat intangible		**264.789**	**335.557**	**FONS PROPIS**		**(355.245)**	**(452.822)**
Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5.1	246.207	313.179	**Fons social**		**(444.199)**	**28.828**
Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6	18.582	22.378	Fons social		(444.199)	28.828
Aplicacions informàtiques		15.068	17.112	**Reserves**		**(8.623)**	**(332)**
Drets de traspàs		-	103	Altres reserves		(8.623)	(332)
Drets de propietat audiovisual		2.008	2.833	**Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant**		**97.577**	**(481.318)**
Immobilitzat en curs i bestretes		1.506	2.330	**SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS**	**Nota 12.2**	**2.032**	**2.090**
Immobilitzat material	**Nota 7**	**236.631**	**231.078**				
Estadis i pavellons esportius		75.370	81.580	**Total patrimoni net**		**(353.213)**	**(450.732)**
Altres terrenys i construccions		35.986	37.118				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		8.310	11.348				
Immobilitzat en curs i bestretes		116.965	101.032				
Inversions immobiliàries	**Nota 8**	**40.668**	**14.099**	**PASSIU NO CORRENT:**			
Inversions a empreses del grup i associades a llarg termini	**Nota 10.2**	**110.500**	**-**	**Provisions a llarg termini**	**Nota 13.1**	**83.752**	**101.491**
Participacions en empreses de posada en equivalència	Nota 10.2	63.000	-	**Deutes a llarg termini**	**Nota 14.1**	**803.918**	**553.681**
Crèdits a empreses	Nota 20.2	47.500	-	Obligacions i altres valors negociables		596.778	198.586
Inversions financeres a llarg termini	**Nota 10.1**	**26.817**	**19.497**	Deutes amb entitats de crèdit		68.574	145.877
Crèdits a tercers		17.734	12.452	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	84.424	115.452
Altres actius financers		9.083	7.045	Personal esportiu	Nota 14.3	54.142	93.766
Actius per impost diferit	**Nota 15.6**	**120.716**	**128.206**	**Passius per impost diferit**	**Nota 15.6**	**19.750**	**497**
Deutors comercials no corrents	**Nota 10.4**	**39.915**	**43.326**	**Periodificacions a llarg termini**	**Nota 16**	**6.734**	**13.391**
Total actiu no corrent		**840.036**	**771.763**	**Total passiu no corrent**		**914.154**	**669.060**
ACTIU CORRENT:				**PASSIU CORRENT:**			
				Provisions a curt termini	**Nota 13.2**	**7.221**	**2.322**
Actius no corrents mantinguts per a la venda	**Nota 5.2**	**3.000**	**38.000**	**Deutes a curt termini**	**Nota 14.2**	**175.315**	**188.181**
Existències	**Nota 11**	**10.686**	**5.834**	Obligacions i altres valors negociables		3.109	4.633
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	**Nota 10.4**	**161.286**	**148.483**	Deutes amb entitats de crèdit		172.197	183.539
Clients, empreses del grup i associades	Nota 20.2	29.682	634	Altres passius financers		9	9
Entitats esportives, deutores		40.034	25.144	**Creditors comercials i altres comptes a pagar**	**Nota 14.3**	**519.415**	**407.776**
Deutors diversos		70.464	97.807	Proveïdors		102.126	83.415
Personal esportiu	Nota 14.3	19.809	22.588	Proveïdors, empreses del grup	Nota 20.2	381	323
Personal no esportiu		232	154	Creditors diversos		8.880	7.893
Actius per impost corrent	Nota 15.1	90	18	Creditors diversos, empreses vinculades	Nota 20.2	7.060	6.640
Altres crèdits amb les administracions públiques	Nota 15.1	616	1.863	Deutes amb entitats esportives		108.434	115.742
Bestretes a proveïdors / creditors		359	275	Personal esportiu	Nota 14.3	163.611	144.417
Inversions financeres a curt termini		**1.139**	**2.139**	Personal no esportiu		756	2.268
Periodificacions a curt termini	**Nota 16**	**7.233**	**4.318**	Altres deutes amb les administracions públiques	Nota 15.1	127.907	46.958
Efectiu i altres actius líquids equivalents		**378.227**	**60.411**	Bestretes de clients		260	120
Tresoreria		378.227	60.411	**Periodificacions a curt termini**	**Nota 16**	**138.714**	**214.341**
Total actiu corrent		**561.571**	**259.185**	**Total passiu corrent**		**840.665**	**812.620**
TOTAL ACTIU		**1.401.607**	**1.030.948**	**TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU**		**1.401.607**	**1.030.948**

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del balanç consolidat a 30 de juny del 2022.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2022

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2021/22	Exercici 2020/21
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis	**Nota 18.1**	**627.986**	**575.447**
Ingressos per competicions		61.450	8.131
Ingressos per persones abonades, i socis i sòcies		48.963	15.532
Ingressos per retransmissions i drets televisius		250.193	281.431
Ingressos per comercialització i publicitat		267.175	270.299
Ingressos per prestacions de serveis		205	54
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació		**-**	**-**
Treballs duts a terme per l'empresa pel seu actiu		**1.489**	**1.312**
Aprovisionaments		**(29.168)**	**(19.666)**
Consums de material esportiu		(27.995)	(18.050)
Altres aprovisionaments		(2.322)	(2.299)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	Nota 11	1.149	683
Altres ingressos d'explotació	**Nota 18.2**	**10.852**	**14.730**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		9.701	13.862
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		1.151	868
Despeses de personal	**Nota 18.3**	**(457.246)**	**(489.590)**
Sous i salaris del personal esportiu		(393.554)	(433.986)
Sous i salaris del personal no esportiu		(48.478)	(39.925)
Càrregues socials		(15.214)	(15.679)
Altres despeses d'explotació		**(164.212)**	**(172.135)**
Serveis exteriors	Nota 18.4	(112.938)	(106.044)
Tributs		(3.413)	(3.483)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3	(3.314)	(26.255)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials		(4.903)	(26.255)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials		1.589	-
Desplaçaments		(10.155)	(8.627)
Despeses d'adquisició de jugadors		(1.558)	(638)
Altres despeses de gestió corrent		(32.834)	(27.088)
Amortització de l'immobilitzat		**(139.136)**	**(174.844)**
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	(113.303)	(154.906)
Altres amortitzacions	Notes 6 i 7	(25.833)	(19.938)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**Nota 12.2**	**77**	**336**
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat		**314.119**	**(156.519)**
Deteriorament i pèrdues	Notes 5, 8 i 14.3	20.382	(160.266)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu		(36.082)	(164.931)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		29.895	4.375
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible no esportiu		-	(363)
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries		26.569	653
Resultats per alienacions i altres		293.737	3.747
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material		(66)	(2)
Beneficis procedents de l'immobilitzat material		(32)	-
Beneficis prcedents de l'immobilitzat intangible	Nota 20.1	266.112	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	(15.175)	(30.463)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	42.898	34.212
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	Nota 18.5	**(7.261)**	**(84.070)**
Dotació de provisions i altres despeses		(9.700)	(84.105)
Aplicació de provisions i altres ingressos		2.439	35
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		**157.500**	**(504.999)**
Ingressos financers		**1.439**	**4.055**
De valors negociables i altres instruments financers		1.439	4.055
- D'empreses del grup		-	134
- De tercers		1.439	3.921
Despeses financeres i conceptes assimilables		**(38.368)**	**(41.863)**
- Amb tercers		(38.365)	(41.863)
- Per actualització de provisions		(4)	-
Diferències de canvi		**651**	**(397)**
Diferències positives de canvi		872	182
Diferències negatives de canvi		(221)	(579)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers		**3.268**	**(12.157)**
Pèrdues per deteriorament de participacions en empreses del grup	**Nota 10.2**	-	(3.670)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	Nota 10.2	(87)	(3.401)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a altres empreses	Nota 10.1	3.355	(5.086)
RESULTAT FINANCER		**(33.010)**	**(50.362)**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		**124.489)**	**(555.361)**
Impostos sobre beneficis	Nota 15.4	(26.912)	74.043
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI		**97.577**	**(481.318)**

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2022.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2022

A) ESTAT D´INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS CONSOLIDAT

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2021/22	Exercici 2020/21
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CONSOLIDAT (I)		**97.577**	**(481.318)**
Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 12.2	(77)	(336)
Efecte impositiu	Nota 15.3	19	84
TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CONSOLIDAT (II)		**(58)**	**(252)**
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS CONSOLIDAT (I+II)		**97.519**	**(481.570)**

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l´estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2022.

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET CONSOLIDAT

(Milers d'euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant	Resutats negatius d'exercicis anteriors	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo al final de l'exercici 2019/20	**130.330**	**(595)**	**(97.339)**	**-**	**2.342**	**34.738**
Correcció d'errors	-	-	(3.900)	-	-	(3.900)
Saldo ajustat al final de l'exercici 2019/20	**130.330**	**(595)**	**(101.239)**	**-**	**2.342**	**30.838**
Distribució del resultat de l'exercici 2019/20	(101.502)	263	101.239	-	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts consolidat	-	-	(481.318)	-	(252)	(481.570)
Saldo al final de l'exercici 2020/21	**28.828**	**(332)**	**(481.318)**	**-**	**2.090**	**(450.732)**
Correcció d'errors	-	-		-	-	-
Saldo ajustat al final de l'exercici 2020/21	**28.828**	**(332)**	**(481.318)**	**-**	**2.090**	**(450.732)**
Distribució del resultat de l'exercici 2020/21	(473.027)	(8.291)	481.318		-	-
Total ingressos i despeses reconeguts consolidat	-	-	97.577	-	(58)	97.519
Saldo al final de l'exercici 2021/22	**(444.199)**	**(8.623)**	**97.577**	**-**	**2.032**	**(353.213)**

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2022.

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2022

(Milers d'euros)

	Exercici 2021/22	Exercici 2020/21
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)		
Resultat de l'exercici abans d'impostos	**124.489**	**(555.361)**
Ajustos al resultat		
- Amortització de l'immobilitzat	139.136	174.844
- Correccions valoratives per deteriorament	(18.573)	197.995
- Variació de provisions	(12.480)	84.249
- Imputació de subvencions	(78)	(336)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	(27.625)	(3.747)
- Resultats per baixes i alienacions dels intruments financers	(3.269)	-
- Ingressos financers	(1.439)	(4.055)
- Despeses financeres	38.369	41.863
- Diferències de canvi	(651)	329
- Altres ingressos i despeses	(4.844)	1.071
Canvis en el capital corrent		
- Existències	(3.703)	(1.945)
- Deutors i altres comptes a cobrar	(48.655)	(10.830)
- Periodificacions d'actiu	(2.915)	1.946
- Creditors i altres comptes a pagar	118.947	(52.665)
- Periodificacions de passiu	(82.284)	(17.742)
- Altres actius i passius no corrents	(36.213)	48.995
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació		
- Pagaments d'interessos	(29.970)	(40.913)
- Cobraments d'interessos	1.439	4.055
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis	(72)	116
	149.610	**(132.131)**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)		
Pagaments per inversions		
- Immobilitzat intangible esportiu	(128.654)	(183.170)
- Immobilitzat intangible no esportiu	(4.846)	(6.586)
- Immobilitzat material	(26.600)	(15.235)
- Empreses del grup i associades	(2.038)	-
- Altres actius financers	(63.000)	-
Cobraments per desinversions		
- Immobilitzat intangible esportiu	86.983	180.140
- Altres actius financers	246.089	4.682
	107.934	**(20.169)**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)		
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer		
Emissió		
- Deutes amb entitats de crèdit	28.400	107.312
- Obligacions i altres valors negociables	208.911	-
Devolució i amortització		
- Deutes amb entitats de crèdit	(117.038)	(56.807)
- Obligacions i altres valors negociables	(60.000)	-
	60.273	**50.505**
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)	**317.816**	**(101.795)**
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici	60.411	162.206
Efectiu o equivalents al final de l'exercici	378.227	60.411

Les Notes de l'1 a la 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2022.

MEMÒRIA CONSOLIDADA DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2022

1. ACTIVITAT DEL CLUB

El Futbol Club Barcelona (des d'ara, el Club) és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social i fiscal es troba a l'Avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol, principalment, i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives adreçades als seus socis i sòcies i, si s'escau, al públic en general.

Amb data 5 d'octubre de 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera de grup societari (des d'ara, el Grup). D'acord amb l'article 7 del Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les Normes per a la Formulació de Comptes Anuals Consolidats, el Club va formular per primera vegada comptes anuals consolidats en l'exercici social acabat el 30 de juny del 2019, a causa de la rellevància de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU, societat que va començar la seva activitat a partir de l'1 de juliol del 2018, una vegada conclòs el contracte d'explotació en exclusiva que tenia la societat Futbol Club Barcelona Merchandising, SLU (societat pertanyent al grup Nike). Fins aquell moment, el Club no formulava comptes anuals consolidats, ja que participava en societats depenents que no tenien un interès significatiu, individual i, en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del grup societari encapçalat pel Club.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Grup, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals consolidats respecte a informació de qüestions mediambientals.

1.1. Composició del Grup i variacions en el perímetre de consolidació

La Societat dominant es troba domiciliada a l'Avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona. El detall de les societats participades a 30 de juny del 2022 es mostra en les taules següents, classificades en les categories següents:

- Societats dependents: les que el Club controla, directament o indirectament, de manera que pot dirigir les polítiques financeres i d'explotació, amb la finalitat d'obtenir beneficis de la inversió.

- Entitats associades: les que el Club en té una influència significativa, i en manté una vinculació duradora que afavoreix i n'influencia la seva activitat, però amb una limitada representació en els mecanismes de gestió i control.

La informació de les societats dependents, consolidades pel mètode d'integració global, són les següents:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Barça Licensing & Merchandising, SLU.	Avinguda Arístides Maillol, s/n, 08028 Barcelona	Espanya	100%
Barça Produccions, SLU.	Avinguda Arístides Maillol, s/n, 08028 Barcelona	Espanya	100%
Sudburylane, SL.	Travessera de Gràcia, 11, 08021 Barcelona	Espanya	100%

La informació de la societat associada, consolidada pel mètode d'integració posada en equivalència, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Locksley Invest, SL.	Suero de Quiñones, 34-36, 1P, 28002 – Madrid	Espanya	49%

Existeixen altres societats dependents no consolidades en els presents comptes anuals consolidats, atès que aquestes no tenen un interés significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Barça Licensing & Merchandising, SLU es va constituir el 23 de març del 2018 i el seu objecte social és el comerç al detall, incloent-hi la promoció, venda, comercialització i distribució, en qualsevol de les maneres que permetin les pràctiques i usos mercantils, de joguines, articles d'esport i roba esportiva o no dins de l'àmbit de l'explotació de les marques propietat del Futbol Club Barcelona. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Barça Produccions, SLU es va constituir el 29 de setembre del 2021 i el seu objecte social és la creació, producció i explotació de tota mena de contingut audiovisual, així com la prestació de serveis de producció audiovisual de qualsevol tipus. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Sudburylane SL es va constituir el 10 de juny del 2022 i el seu objecte social és la constitució, participació per ella mateixa o de manera indirecta en la gestió i control d'altres empreses, així com l'adquisició, alineació, tinença i explotació de béns immobles com també la intermediació en operacions comercials, empresarials i immobiliària. I també negociacions i explotacions de patents, marques, llicències, *know-how* i drets de propietats. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Losksley Invest, SL es va constituir el 11 de gener del 2022 i el seu objecte social és la constitució, participació per ella mateixa o de manera indirecta en la gestió i control d'altres empreses, així com l'adquisició, alineació, tinença i explotació de béns immobles com també la intermediació en operacions comercials, empresarials i immobiliària. I també negociacions i explotacions de patents, marques, llicències, *know-how* i drets de propietats. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors. A 30 de juny del 2022 s'ha incorporat en el perímetre de consolidació per mètode de posada en equivalència.

A 30 de juny del 2021 l'única societat inclosa dins del perímetre de consolidació va ser Barça Licensing & Merchandising, SLU

2. BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS CONSOLIDATS

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Grup

Aquests comptes anuals consolidats han estat formulats per la Junta Directiva del Club d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup, que és l'establert a:

a. Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.

b. Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, el qual des de la seva publicació ha estat objecte de diverses modificacions, l'última mitjançant el Reial Decret 1/2021, de 12 de gener, i les seves adaptacions sectorials, així com en tot allò que no contravingui al Nou Pla General de Comptabilitat i estigui establert en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.

c. Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre pel qual s'aproven les normes per a la formulació dels comptes anuals consolidats.

d. Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.

e. La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals consolidats també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, així com tota la informació requerida pel Consejo Superior de Deportes mitjançant comunicat de 18 de febrer del 2015.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals consolidats adjunts han estat obtinguts dels registres auxiliars comptables del Club i de les seves societats dependents i inclouen els ajustos i eliminacions de consolidació pertinents, havent-se aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable amb la finalitat de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup. L'estat de fluxos d'efectiu consolidat s'ha preparat amb la finalitat d'informar de manera veraç sobre l'origen i la utilització dels actius monetaris representatius d'efectiu i altres actius líquids equivalents del Grup.

Tal com s'indica a la Nota 1, determinades societats dependents no han estat consolidades, atès que aquestes no tenen interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Aquests comptes anuals consolidats, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General de Socis i Sòcies i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva banda, els comptes anuals consolidats de l'exercici 2020/21 van ser aprovats per l'Assemblea General de Socis i Sòcies el 17 d'octubre del 2021.

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals consolidats tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals consolidats. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, s'hagi deixat d'aplicar.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals consolidats adjunts s'han utilitzat estimacions fetes per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi estan registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.6).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3, 4.6, 4.7 i 4.8), incloent-hi l'impacte sobre els actius afectats pel projecte Espai Barça (vegeu Nota 7).
- La vida útil dels actius intangibles, materials i inversions immobiliàries (vegeu Notes 4.1, 4.2 i 4.3).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.12).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç consolidat adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva del Club (vegeu Nota 4.10).
- El reconeixement dels ingressos de contractes de patrocinis i drets audiovisuals en el període corresponent (vegeu Nota 4.11).

Malgrat que aquestes estimacions s'han fet basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2021/22, donada la incertesa inherent a aquestes és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es faria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.5. Efectes de la pandèmia de la Covid-19 en l'activitat del Grup

La pandèmia internacional, així declarada per l'Organització Mundial de la Salut (OMS) l'11 de març del 2020, va suposar una crisi sanitària sense precedents que va impactar en l'entorn macroeconòmic i en l'evolució dels negocis.

Com a conseqüència dels efectes d'aquesta pandèmia, els ingressos del Grup de la temporada 2020/21 i, en menor mesura, els de la temporada 2019/20, es van reduir de maneramolt significativa. Concretament, les restriccions d'accés de públic al Camp Nou i a la resta de recintes esportius del Club van afectar principalment els ingressos per competicions (taquilles i *hospitality*), els socis i sòcies i les persones abonades, i la comercialització (marxandatge, museu i d'altres). Les restriccions de mobilitat, amb el consegüent descens del turisme, també van afectar de manera molt significativa l'activitat de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU.

A fi de fer front a la disminució significativa d'ingressos i fluxos d'efectiu, en l'exercici 2020/21 es van adoptar diverses mesures que van incloure, entre d'altres, les següents:

- Acord col·lectiu amb jugadors i staff tècnic del primer equip de futbol i del Barça B per a una reducció de les retribucions fixes o assimilables de la temporada 2020/21 i l'establiment de compensacions que es reportaran i seran exigibles en les temporades contractuals restants, així com el pagament ajornat de les retribucions variables que es van reportar en la temporada 2020/21 (Nota 18.3).
- Reducció de costos i inversions no essencials.
- Plans específics per a l'obtenció de liquiditat, com la factorització de determinats drets de cobrament d'altres entitats esportives o el cobrament anticipat de part dels ingressos per drets audiovisuals de la temporada 2021/22.

Així mateix, la nova Junta Directiva del Club va posar en marxa diverses iniciatives per incrementar els ingressos i reduir les despeses, que consistien, entre altres, en: (i) una reducció de la massa salarial del primer equip de futbol i, en general, de totes les seccions professionals del Club; (ii) una racionalització de les despeses d'estructura; (iii) un increment dels ingressos procedents del marxandatge mitjançant la potenciació de l'*e-commerce*, noves línies de productes, nous canals de venda i noves llicències; (iv) una potenciació dels ingressos procedents d'activitats digitals; (v) una subscripció de nous acords de patrocini i; (vi) una monetització de determinades àrees de negoci amb socis estratègics.

En l'exercici 2021/22 els ingressos per competicions, per socis i sòcies i persones abonades, i per comercialització s'han començat a recuperar, una vegada les restriccions d'accés de públic al Camp Nou i a la resta de recintes esportius del Club s'han anat eliminant de manera progressiva. Aquesta circumstància ha suposat un augment significatiu dels ingressos per competicions (taquilles i *hospitality*), de comercialització (marxandatge, museu i altres) i d'abonaments. No obstant això, aquests ingressos no han aconseguit el nivell de les temporades prèvies a la pandèmia, entre altres motius, per la recuperació encara incompleta del turisme a la ciutat de Barcelona. Així mateix, el Club va posar en marxa un programa d'excedències voluntàries per als socis i sòcies que ha disminuït els ingressos per aquest concepte. Finalment, a causa de l'efecte de la pandèmia, s'ha reduït la contraprestació de determinats contractes de patrocini, cosa que ha afectat de manera significativa els ingressos en concepte d'esponsorització.

En l'exercici 2021/22 el Grup ha continuat implantant les iniciatives adoptades en l'exercici anterior per incrementar els ingressos i reduir les despeses, destacant per la seva rellevància la política de reducció de la massa salarial del primer equip de futbol.

2.6. Aplicació del principi d'empresa en funcionament

Tal com s'ha comentat en la Nota 2.5, a conseqüència de la pandèmia de la Covid-19, en l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021 els ingressos del Grup es van reduir de manera molt significativa. Aquesta circumstància, juntament amb l'existència de costos d'estructura molt elevats, especialment els relatius a la massa salarial del primer equip de futbol, van suposar que el Grup incorregués en pèrdues significatives tant en l'exercici 2020/21 com en l'exercici 2019/20, que ja va estar impactat parcialment per la pandèmia. En l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2022 el Grup ha generat un benefici per import de 97.577 milers d'euros.

Com a conseqüència d'aquestes pèrdues acumulades, el patrimoni net consolidat a 30 de juny del 2022 és negatiu per import de 353.213 milers d'euros. Així mateix, el balanç consolidat a 30 de juny del 2022 mostra un fons de maniobra negatiu per import de 279.094 milers d'euros (553.435 milers d'euros a 30 de juny del 2021. Aquests fets podrien suposar un dubte significatiu sobre l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

La Junta Directiva del Club ha considerat els factors mitigants següents:

- L'Assemblea General de Socis i Sòcies celebrada el 20 de juny del 2021 va aprovar la subscripció de nou finançament per import de 525 milions d'euros, destinada a reestructurar el deute financer del Club i obtenir liquiditat, garantint-se aquest finançament amb els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club (Nota 14.1). El 19 d'agost del 2021, s'han emès "Senior Secured Notes" per import de 595 milions d'euros, destinades a cancel·lar el préstec per import de 80 milions d'euros concedit el 10 de juny del 2021 per una entitat financera nord-americana i amb venciment el 8 setembre del 2021, així com les "Senior Notes" existents per import de 200 milions d'euros (60 milions d'euros han estat reemborsats als tenidors i 140 milions d'euros han estat novats en noves sèries de les "Senior Secured Notes" emeses, sense tenir,per tant, la consideració de nou finançament). En conseqüència, la Junta Directiva està facultada per a l'emissió de "Senior Secured Notes" per import de 70 milions d'euros, en cas que es considerés necessari.

- A causa de la reestructuració del deute financer comentat anteriorment, a 30 de juny del 2022 el fons de maniobra negatiu s'ha reduït de manera significativa respecte a l'existent a 30 de juny del 2021.

- El Grup inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals a 30 de juny del 2022 puja a 138.714 milers d'euros (Nota 16). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club, ja que s'integren en el balanç consolidat a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.

- L'existència d'un patrimoni net negatiu a 30 de juny del 2022 no suposa cap incompliment legal que impedeixi al Club continuar operant amb normalitat. Així mateix, l'incompliment a 30 de juny del 2021 de determinats ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, no impedeix la participació del primer equip de futbol en les competicions nacionals i internacionals.

- El Grup presenta una projecció de tresoreria per als pròxims 12 mesos que reflecteix la seva capacitat de poder atendre els seus compromisos de pagament. En aquesta projecció de tresoreria s'han considerat els impactes previsibles derivats de la Covid-19 d'acord amb la informació disponible a la data de formulació dels presents estats financers intermedis consolidats, les pòlisses de crèdit disponibles (Nota 14.1), així com determinades operacions corporatives i financeres que la Junta Directiva preveu materialitzar en els pròxims mesos.

- En relació amb el préstec concedit el 16 d'agost del 2018 per una entitat financera nord-americana per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça, el 28 de gener del 2022 s'ha subscrit un contracte de novació d'aquest préstec, i s'ha ampliat el límit de crèdit fins a 180 milions d'euros estenent el seu venciment 1 any, fins al 15 de febrer del 2023 (Notes 14.2).

- El 30 de juny del 2022 s'ha procedit a vendre el 10% dels drets audiovisuals del Club de la competició professional de "La Liga" a Locksley Invest, SL, del qual el Club té un 49% de la participació. Aquesta operació ha generat al compte de pèrdues i guanys consolidat un benefici per import de 267.089 milers d'euros. Durant el mes de juliol del 2022, segons indica la Nota 24, el Club ha venut el 15% restant dels drets audiovisuals d'acord amb l'autorització rebuda a l'Assemblea de Socis i Sòcies.

En conseqüència, la Junta Directiva del Club ha preparat els presents comptes anuals consolidats aplicant el principi d'empresa en funcionament.

2.7. Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil, es presenten, a efectes comparatius amb cadascuna de les partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat, a més de les xifres de l'exercici acabat a 30 de juny del 2022, les corresponents a l'exercici anterior. A la memòria consolidada també s'hi inclou informació quantitativa de l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari.

Amb data 30 de gener de 2021 es va publicar el Reial Decret 1/2021, de 12 de gener, pel qual es modifica el Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre. Els canvis al Pla General de Comptabilitat són aplicables als exercicis que s'iniciïn a partir de l'1 de gener del 2021 i se centren principalment en els criteris de reconeixement, valoració i desglossament d'ingressos i instruments financers. Així mateix, amb data 13 de febrer de 2021, es va publicar la Resolució del 10 de febrer del 2021, de l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes, per la qual es dicten les normes de registre, valoració i elaboració dels comptes anuals per al reconeixement d'ingressos pel lliurament de béns i la prestació de serveis. Els canvis produïts no han suposat impactes rellevants per al Grup.

Les disposicions Transitòries Segona i Tercera del Reial Decret en les quals s'estableixen les normes de registre i valoració a aplicar per primera vegada per als instruments financers i la Disposició Transitòria Cinquena, en la qual s'estableix les normes transitòries de registre i valoració que s'apliquen per primera vegada als ingressos per vendes i prestació de serveis, permeten no reexpressar les xifres comparatives que es presenten en els comptes anuals consolidats com a excepció al criteri general establert per la NRV 22a de canvis de criteris comptables, errors i estimacions comptables.

2.8. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat es presenten de manera agrupada per facilitar-ne la comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria consolidada.

3. DISTRIBUCIÓ DEL RESULTAT DEL CLUB

La proposta de distribució dels beneficis de l'exercici 2021/22 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General de Socis i Sòcies preveu distribuir la totalitat dels beneficis a augmentar el Fons Social. Així mateix, les pèrdues de l'exercici 2020/21 es van destinar en la seva totalitat a disminuir el Fons Social.

4. NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Grup en l'elaboració dels comptes anuals consolidats del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de naturalesa similar s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Els drets federatius de jugadors es reconèixen com a immobilitzat intangible quan s'han complert totes les condicions significatives per que es faci el traspàs del jugador, és a dir, és amb eficàcia incondicional, el que significa que hi ha d'haver un acord legalment vinculant entre els dos clubs i entre el club adquirent i el jugador. Tanmateix, en el cas de renovació es reestima l'amortització a la nova durada del contracte de manera prospectiva.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen del rendiment esportiu del Club i del mateix jugador. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a l'acabament del contracte laboral vigent amb el jugador.

En el cas de nous contractes o de la seva renovació, els imports que suposin una retribució més gran per al jugador, com ara primes de fitxatge o bonus de signatura, es consideren despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació, procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritar a més d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritar a menys d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació consolidat. Aquest mateix criteri s'aplica a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys consolidat d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys consolidat la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

En el cas d'adquirir opcions preferencials per a l'adquisició de drets federatius de jugadors o altres drets similars, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de manera lineal en funció de la durada del contracte del jugador amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al compte de pèrdues i guanys consolidat. L'alienació dels drets federatius d'un jugador es reconeix quan no estigui de manera efectiva subjecte a condicions i s'hagin transferit de manera substancial els riscos i beneficis al nou club.

En cas de cessió de jugadors, es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat el cost de la cessió, entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

Immobilitzat intangible no esportiu

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

En relació amb les aplicacions informàtiques, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, incloent-hi els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es fa aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

Respecte als drets de propietat audiovisual, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i desenvolupament de sèries, documentals i contingut exclusiu per a plataformes digitals. L'amortització dels drets de propietat audiovisual es faaplicant el mètode lineal durant el període de cessió temporal d'aquests drets a tercers.

Fons de comerç

El fons de comerç es valora inicialment, en el moment de l'adquisició, al seu cost, sent aquest l'excés del cost de la combinació de negocis respecte al valor raonable dels actius identificats adquirits menys el dels passius assumits. Després del reconei-

xement inicial, el fons de comerç es registra a cost menys qualsevol pèrdua per deteriorament acumulat. Per tal d'analitzar si existeix deteriorament, el fons de comerç adquirit en una combinació de negocis és assignat, des de la data d'adquisició, a cada unitat generadora d'efectiu del Grup que s'espera que es beneficiï de la combinació, independentment de si existeixen altres actius o passius de l'adquirida assignats a aquestes unitats. Els fons de comerç s'amortitzen en un període de 10 anys, i s'ajusten posteriorment, si cal, per les correccions valoratives per deteriorament. Les correccions valoratives per deteriorament reconegudes en el fons de comerç no són objecte de reversió en exercicis posteriors.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Grup procedeix a estimar mitjançant l'anomenat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com l'import més gran entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

La determinació del valor en ús dels jugadors es fa considerant tota la plantilla esportiva del primer equip com una única unitat generadora d'efectiu, atès que cada jugador no genera fluxos de caixa independents, excepte en el supòsit de venda.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament de cada exercici la Direcció del Club encarrega taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests. Aquestes taxacions es fan tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del valor més gran entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat en cas que no s'hagués reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i, posteriorment, es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny del 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

En el cost d'aquells actius adquirits o produïts després de l' 1 de gener del 2008, que necessiten més d'un any per estar en condicions d'ús, s'hi inclouen les despeses financeres meritades abans de la posada en condicions de funcionament de l'immobilitzat que compleixen amb els requisits per a la seva capitalització.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a cost més gran d'aquests.

El Grup amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utillatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	10 a 12,5
Equips per al processament d'informació	4 a 5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç consolidat recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir-ne plusvàlues en la venda com a conseqüència dels increments que es produeixin en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Permutes

Per als elements adquirits mitjançant permuta, el Grup procedeix a analitzar cada operació a fi de determinar si la permuta té o no caràcter comercial.

Quan la permuta té caràcter comercial, l'actiu rebut es valora pel valor raonable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades a canvi, excepte que es tingui una evidència més clara del valor raonable de l'actiu rebut, i amb el límit d'aquest darrer. Les diferències de valoració que sorgeixen en donar de baixa l'element lliurat a canvi, es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Quan la permuta no té caràcter comercial, o quan no ha estat possible obtenir una estimació fiable del valor raonable dels elements que intervenen en l'operació, l'actiu rebut es valora pel valor comptable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades.

4.5. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en què el Grup actua com a arrendador, els ingressos es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

D'altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en què el Grup actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que es pogués fer en contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament anticipat que s'imputarà a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que se cedeixin o rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

4.6. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El Grup classifica en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment amb la seva venda, enlloc de per al seu ús continuat, quan compleixen els requisits següents:

- Estan disponibles en les seves condicions actuals per a la venda immediata, subjectes als termes usuals i habituals per a la venda.
- La seva venda és altament probable.

Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda. Aquests actius no s'amortitzen i, en cas que calgui, es doten les oportunes correccions valoratives de manera que el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Quan un actiu deixa de complir els requisits per ser classificat com a mantingut per a la venda, es reclassifica a la partida del balanç que correspongui a la seva naturalesa i es valora pel menor import, en la data en què sigui procedent la reclassificació, entre el seu valor comptable anterior a la seva qualificació com a actiu no corrent mantingut per a la venda, ajustat, si escau, per les amortitzacions i correccions de valor que s'haguessin reconegut en cas que no s'hagués classificat com a mantingut per a la venda, i el seu import recuperable, registrant qualsevol diferència a la partida del compte de pèrdues i guanys consolidat que correspongui a la naturalesa.

4.7. Instruments financers

4.7.1. Actius financers

Classificació i valoració

Actius financers a cost amortitzat

El Grup classifica un actiu financer en aquesta categoria, si es manté la inversió sota un model de gestió que té com a objectiu rebre els fluxos d'efectiu derivats de l'execució del contracte.

Amb caràcter general, s'inclouen en aquesta categoria els crèdits per operacions comercials i els crèdits per operacions no comercials.

Els actius financers classificats en aquesta categoria es valoren inicialment pel seu valor raonable, que, llevat d'evidència en contra, s'assumeix que és el preu de la transacció, que equival al valor raonable de la contraprestació lliurada, més els costos de transacció que els siguin directament atribuïbles. És a dir, els costos de transacció inherents es capitalitzen.

Això no obstant, els crèdits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual explícit, l'import del qual s'espera rebre a curt termini, es valoren pel valor nominal quan l'efecte de no actualitzar els fluxos efectiu no és significatiu.

Per a la valoració posterior es fa servir el mètode del cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys (ingressos financers, aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu).

Els crèdits amb venciment no superior a un any que, tal com s'ha exposat anteriorment, es valorin inicialment pel seu valor nominal, es continuaran valorant per aquest import, llevat que s'hagin deteriorat.

Actius financers a cost

El Grup inclou en aquesta categoria les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, multigrup i associades.

Les inversions incloses en aquesta categoria es valoren inicialment al cost, que equival al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de transacció que els siguin directament atribuïbles. És a dir, els costos de transacció inherents es capitalitzen.

Si hi ha una inversió anterior a la seva qualificació com a empresa del grup, multigrup o associada, es considera com a cost d'aquesta inversió el valor comptable que hauria de tenir-la immediatament abans que l'empresa passi a tenir aquesta qualificació.

La valoració posterior també és a cost, menys, si escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament.

Baixa de balanç d'actius financers

El Grup dona de baixa de balanç un actiu financer quan:

- Expiren els drets contractuals sobre els fluxos d'efectiu de l'actiu. En aquest sentit, es dona de baixa un actiu financer quan ha vençut i el Grup ha rebut limport corresponent.

- S'hagin cedit els drets contractuals sobre els fluxos d'efectiu de l'actiu financer. En aquest cas, l'actiu financer es dona de baixa quan s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat. Particularment, en les operacions de *factoring* es dona de baixa l'actiu financer una vegada que s'ha comparat l'exposició del Grup, abans i després de la cessió, a la variació en els imports i en el calendari dels fluxos d'efectiu nets de l'actiu transferit, es dedueix que s'han transferit els riscos i els beneficis.

Després de l'anàlisi dels riscos i beneficis, el Grup registra la baixa dels actius financers d'acord amb les situacions següents:

a. Els riscos i els beneficis inherents a la propietat de l'actiu s'han transferit de manera substancial. L'actiu transferit es dona de baixa del balanç i el Grup reconeix el resultat de l'operació: la diferència entre la contraprestació rebuda neta dels costos de transacció atribuïbles (considerant qualsevol nou actiu obtingut menys qualsevol passiu assumit) i el valor en llibres de l'actiu financer, més qualsevol import acumulat que s'hagi reconegut directament al patrimoni net consolidat.

b. Els riscos i els beneficis inherents a la propietat de l'actiu s'han retingut, per part del Grup, de manera substancial. L'actiu financer no es dona de baixa i es reconeix un passiu financer pel mateix import a la contraprestació rebuda.

c. Els riscos i els beneficis inherents a la propietat de l'actiu no s'han transferit ni retingut de manera substancial. En aquest cas hi caben, alhora, dues possibles situacions:

- El control se cedeix (el cessionari té capacitat pràctica de tornar a transmetre l'actiu a un tercer): l'actiu es dona de baixa del balanç.
- El control no se cedeix (el cessionari no té la capacitat pràctica de tornar a transmetre l'actiu a un tercer): el Grup continua reconeixent l'actiu per l'import a què estigui exposat a les variacions de valor de l'actiu cedit, és a dir, per la seva implicació continuada, i ha de reconèixer un passiu associat.

Deteriorament del valor dels actius financers

Actius financers a cost amortitzat

Al tancament de l'exercici, el Grup analitza si hi ha evidència objectiva que el valor d'un actiu financer s'ha deteriorat com a resultat d'un o més esdeveniments que hagin passat després del reconeixement inicial i que ocasionin una reducció o retard en els fluxos d'efectiu estimats futurs, que poden estar motivats per la insolvència del deutor.

En cas que hi hagi aquesta evidència, la pèrdua per deteriorament es calcula com la diferència entre el valor en llibres i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs que s'estima generaran, descomptats al tipus d'interès efectiu calculat en el moment del seu reconeixement inicial. Per als actius financers a tipus d'interès variable, s'utilitza el tipus d'interès efectiu que correspongui a la data de tancament dels estats financers d'acord amb les condicions contractuals.

Les correccions de valor per deteriorament, així com la seva reversió quan l'import d'aquesta pèrdua disminuís per causes relacionades amb un esdeveniment posterior, es reconeixen com una despesa o un ingrés, respectivament, al compte de pèrdues i guanys. La reversió del deteriorament té com a límit el valor en llibres de l'actiu que estaria reconegut a la data de reversió si no s'hi hagués registrat el deteriorament del valor.

Actius financers a cost

En aquest cas, l'import de la correcció valorativa és la diferència entre el valor en llibres i l'import recuperable, entès aquest com l'import més gran entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió, que per al cas d'instruments de patrimoni es calculen, bé mitjançant l'estimació dels que s'espera rebre com a conseqüència del repartiment de dividends fet per l'empresa participada i de l'alienació o baixa en comptes de la inversió, bé mitjançant l'estimació de la participació en els fluxos d'efectiu que s'espera siguin generats per l'empresa participada, procedents tant de les activitats ordinàries com de l'alienació o la baixa en comptes. Tret de millor evidència de l'import recuperable de les inversions en instruments de patrimoni, l'estimació de la pèrdua per deteriorament d'aquesta classe d'actius es calcula en funció del patrimoni net de l'entitat participada i de les plusvàlues tàcites existents en la data de la valoració, netes de l'efecte impositiu.

El reconeixement de les correccions valoratives per deteriorament de valor i, si escau, la seva reversió, es registren com una despesa o un ingrés, respectivament, al compte de pèrdues i guanys. La reversió del deteriorament té com a límit el valor en llibres de la inversió que estaria reconeguda a la data de reversió si no s'ha registrat el deteriorament del valor.

Interesos i dividends rebuts d'actius financers

Els interessos i dividends d'actius financers meritats amb posterioritat al moment de l'adquisició es registren com a ingressos al compte de pèrdues i guanys. Els interessos es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu i els dividends quan es declara el dret a rebre'ls.

4.7.2. Passius financers

Classificació i valoració

Passius financers a cost amortitzat

El Grup classifica tots els passius financers en aquesta categoria, els quals es valoren inicialment pel seu valor raonable, que, llevat d'evidència en contra, es considera que és el preu de la transacció, que equival al valor raonable de la contraprestació rebuda ajustat pels costos de transacció que els siguin directament atribuïbles. És a dir, els costos de transacció inherents es capitalitzen.

No obstant això, els dèbits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tenen un tipus d'interès contractual, l'import del qual s'espera pagar a curt termini, es valoren pel valor nominal, quan l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu.

Per a la valoració posterior es fa servir el mètode de cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys consolidat (despesa financera), aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu.

Això no obstant, els dèbits amb venciment no superior a un any que, d'acord amb el que disposa anteriorment, es valorin inicialment pel seu valor nominal, es continuaran valorant per aquest import.

Baixa de balanç de passius financers

El Grup dona de baixa de balanç un passiu financer prèviament reconegut quan hi ha alguna de les circumstàncies següents:

- L'obligació s'hagi extingit perquè s'ha fet el pagament al creditor per cancel·lar el deute (a través de pagaments en efectiu o altres béns o serveis), o perquè al deutor se l'eximeix legalment de qualsevol responsabilitat sobre el passiu.

- S'adquireixin passius financers propis, encara que sigui amb la intenció de recol·locar-los en el futur.

- Es produeix un intercanvi d'instruments de deute entre un prestador i un prestatari, sempre que tinguin condicions substancialment diferents, i es reconeix el nou passiu financer que sorgeixi; de la mateixa manera, es registra una modificació substancial de les condicions actuals d'un passiu financer, com s'indica per a les reestructuracions de deute.

La comptabilització de la baixa d'un passiu financer es fa de la manera següent: la diferència entre el valor en llibres del passiu financer (o de la part que s'ha donat de baixa) i la contraprestació pagada, incloent-hi els costos de transacció atribuïbles, i en què s'ha de recollir així mateix qualsevol actiu cedit diferent de l'efectiu o passiu assumit, es reconeix al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què tingui lloc.

Reestructuració de deutes

El Grup, en determinats casos, duu a terme reestructuracions dels seus compromisos de deute amb els seus creditors. Les formes en què aquests canvis en els termes d'un deute es poden dur a terme són diverses:

- Pagament immediat del nominal (abans del venciment) seguit d'un refinançament de tot o part de l'import nominal a través d'un nou deute ("intercanvi de deute").

- Modificació dels termes del contracte de deute abans del seu venciment ("modificació de deute").

En aquests casos "d'intercanvi de deute" o de "modificació de deute" amb el mateix creditor, el Grup analitza si hi ha hagut cap canvi substancial en les condicions del deute original. En cas que hi hagi hagut algun canvi substancial, el tractament comptable és el següent:

- El valor en llibres del passiu financer original (o de la part corresponent) es dona de baixa del balanç;

- El nou passiu financer es reconeix inicialment pel seu valor raonable;

- Els costos de la transacció es reconeixen contra el compte de pèrdues i guanys;

- També es reconeix contra pèrdues i guanys la diferència entre el valor en llibres del passiu financer original (o de la seva part que s'ha donat de baixa) i el valor raonable del nou passiu.

En canvi, quan després de l'anàlisi, el Grup arriba a la conclusió que els dos deutes no tenen condicions substancialment diferents (es tracta, en essència, del mateix deute), el tractament comptable és el següent:

- El passiu financer original no es dona de baixa del balanç (és a dir, es manté al balanç);

- Les comissions pagades en l'operació de reestructuració es porten com un ajust al valor comptable del deute;

- Es calcula un nou tipus d'interès efectiu a partir de la data de reestructuració. El cost amortitzat del passiu financer es determina aplicant el tipus d'interès efectiu, que és aquell que iguali el valor en llibres del passiu financer a la data de modificació amb els fluxos d'efectiu a pagar segons les noves condicions.

Les condicions dels contractes es consideraran substancialment diferents, entre altres casos, quan el valor actual dels fluxos d'efectiu del nou contracte, incloent-hi qualsevol comissió pagada, neta de qualsevol comissió rebuda, difereixi almenys en un 10% del valor actual dels fluxos d'efectiu romanents del contracte original, ambdós imports actualitzats al tipus d'interès efectiu d'aquest últim.

Certes modificacions en la determinació dels fluxos d'efectiu poden no superar aquest anàlisi quantitatiu, però també poden donar lloc a una modificació substancial del passiu, com ara: un canvi de tipus d'interès fix a variable en la remuneració del passiu, la reexpressió del passiu a una divisa diferent, o un préstec a tipus d'interès fix que es converteix en un préstec participatiu, entre altres casos.

4.8. Existències

Les existències es valoren en elseu preu d'adquisició. El preu d'adquisició inclou l'import facturat pel venedor, després de deduir qualsevol descompte, rebaixa en el preu o altres partides similars, i totes les despeses addicionals produïdes fins que els béns es troben ubicats per la seva venda, tal com transports, assegurances i d'altres directament atribuibles a l'adquisició de les existències.

Atès que les existències del Grup no necessiten un període de temps superior a un any per estar en condicions de ser venudes, no s'inclouen despeses financeres en el preu d'adquisició.

El Grup utilitza el cost mig ponderat per a l'assignació de valor de les existències.

Quan el valor net realitzable de les existències és inferior al seu preu d'adquisició, s'efectuen les oportunes correccions valoratives, i es reconeixen com una despesa en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

4.9. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Grup és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren anomenades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents en les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris anomenats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç consolidat. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen.

4.10. Impostos sobre beneficis

A partir de l'exercici iniciat l'1 de juliol del 2018, el Club i la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU han tributat per l'impost de societats en règim de consolidació fiscal, sent el Club la capçalera del grup fiscal amb número d'identificació 568/18. Amb data 26 de juny de 2018 el Club va comunicar a l'Agència Tributària la constitució de l'esmentat grup fiscal. A partir l'exercici 2020/21 el Grup ja no tributa d'acord amb el règim especial de consolidació fiscal de l'impost sobre societats.

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Grup satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, excloses les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un import inferior de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte les derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per la seva banda, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Grup generarà guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida al patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en el balanç consolidat i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.11. Ingressos i despeses

D'acord amb el principi de meritació, els ingressos es registren amb la transferència de control i les despeses es registren quan ocorren, amb independència de la data del cobrament o del pagament.

Per al registre comptable d'ingressos, el Grup segueix un procés que consta de les etapes successives següents:

- Identificar el contracte (o contractes) amb el client, entès com un acord entre dues o més parts que crea drets i obligacions exigibles.

- Identificar l'obligació o les obligacions a complir en el contracte, representatives dels compromisos de transferir béns o prestar serveis a un client.

- Determinar el preu de la transacció, o contraprestació del contracte a què l'entitat espera tenir dret, a canvi de la transferència de béns o de la prestació de serveis compromesa amb el client.

- Assignar el preu de la transacció a les obligacions a complir, que s'haurà de fer en funció dels preus de venda individuals de cada bé o servei diferent que s'hagin compromès en el contracte, o bé, si escau, seguint una estimació del preu de venda quan aquest no sigui observable de manera independent.

- Reconèixer l'ingrés per activitats ordinàries quan l'entitat compleix una obligació compromesa mitjançant la transferència d'un bé o la prestació d'un servei; compliment que té lloc quan el client obté el control del bé o servei, de manera que l'import de l'ingrés d'activitats ordinàries reconegut serà l'import assignat a l'obligació contractual satisfeta.

Reconeixement

El Grup reconeix els ingressos derivats d'un contracte quan es produeix la transferència al client del control sobre els béns o serveis compromesos (és a dir, les obligacions a complir).

Per a cada obligació que s'identifiqui, el Grup determina al començament del contracte si el compromís assumit es compleix al llarg del temps o en un moment determinat.

Els ingressos derivats dels compromisos que es compleixen al llarg del temps es reconeixen en funció del grau d'avanç o progrés cap al compliment complet de les obligacions contractuals, sempre que el Grup disposi d'informació fiable per fer la mediació del grau d'avanç. En el cas de les obligacions contractuals que es compleixen en un moment determinat, els ingressos derivats de la seva execució es reconeixen en aquesta data. Concretament, els ingressos es reconeixen de la manera següent:

- Els ingressos pels drets de retransmissió televisius i altres contraprestacions per la participació en una competició que siguin contraprestacions fixes, es registren de manera proporcional a mesura que se celebren els partits corresponents durant la temporada. Així mateix, en el cas d'ingressos per drets de retransmissió televisius i/o qualsevol contraprestació per la participació en una competició que siguin contraprestacions variables i que depenguin de determinades condicions a ser complertes pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment de les condicions.

- Els ingressos respecte a contractes de patrocini que són contraprestacions fixes es registren de manera proporcional durant el període cobert pel contracte de drets de patrocini. En el cas de contraprestacions variables que depenguin de determinades condicions a ésser complertes pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment de les condicions.

- Els ingressos per socis i sòcies i persones abonades es registren de manera proporcional durant la temporada.

- Els ingressos en concepte d'entrades o similars es registren en el moment de celebració del partit corresponent.

- Els ingressos per venda de productes de marxandatge es registren en el moment de lliurament del producte al client.

4.12. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club, en la formulació dels comptes anuals consolidats, diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.

2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Grup.

Els comptes anuals consolidats recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és més gran que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals consolidats, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria consolidada, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa conforme es va meritant.

La Junta Directiva del Club és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria consolidada. Per fer l'estimació i quantificació d'aquests riscos, es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.13. Indemnitzacions per acomiadament, finalització de contracte i altres

D'acord amb la legislació vigent, el Grup està obligat al pagament d'indemnitzacions als empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament de primes per acabament de contracte, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes primes es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

Així mateix, hi ha compromisos amb determinats jugadors que estan vinculats al seu desenvolupament i altres factors externs, que són registrats en el moment de la seva consecució.

4.14. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Grup, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Grup, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

4.15. Compromisos per pensions

El Grup reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, està exterioritzat en una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen en elsplans de pensions d'aportacions definides dels fons de pensions BS Pentapensión Empresa, FP i Fonsolbank FP. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2021/22 han estat de 1.384 milers d'euros (1.555 milers d'euros a l'exercici 2020/21). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat dins el capítol de "Despeses de personal".

4.16. Criteris empleats per al registre i valoració de les despeses de personal

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels Clubs i SADs de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, les despeses de personal es presentaran segons els criteris de valoració següents:

Despeses de personal no esportiu o estructura

Es distingeixen les categories següents:

- Personal no esportiu tècnic: director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.

- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Grup mitjançant contracte laboral, incloent-hi personal de direcció, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i d'altres.

Despeses de personal esportiu

A l'efecte de presentació en aquesta memòria consolidada, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tot tipus de contraprestacions (sous, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, etc.), així com la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, primes col·lectives i d'altres. En el cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'hi inclouen totes les despeses i ingressos derivats de la cessió esmentada.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

  La plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contractes laborals adscrits al primer equip, és a dir, dorsals de 1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a la plantilla; així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

  La plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria; entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels respectius equips.

4.17. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Grup segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període pels elements subvencionats o, si s'escau, quan se'n produeixi l'alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o sòcies o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.

2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar el dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas, s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es farà a mesura que es meritin les despeses finançades.

4.18. Periodificacions a llarg i curt termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys consolidat, relacionats principalment amb contractes televisius, de patrocini i a quotes de socis o sòcies, es registren als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports no tenen obligacions financeres futures, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

4.19. Classificació corrent / no corrent

Es consideren actius corrents els que estan vinculats al cicle normal d'explotació que, amb caràcter general, es considera d'un any, també els altres actius el venciment, alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i, en general, totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

4.20. Transaccions amb vinculades

El Grup fa totes les seves operacions amb vinculades a valors de mercat. Addicionalment, els preus de transferència es troben suportats adequadament, per la qual cosa la Junta Directiva del Club considera que no hi ha riscos significatius per aquest aspecte del qual puguin derivar-se passius de consideració en el futur.

4.21. Valoració d'informació segmentada

A 30 de juny del 2022 i 2021 el Grup segmenta la seva activitat en les 8 seccions esportives i en l'activitat no esportiva tal com s'indica a l'Annex I de la memòria consolidada adjunta.

4.22. Estat de fluxos d'efectiu

En l'estat de fluxos d'efectiu, preparat d'acord amb el mètode indirecte, s'utilitzen les següents expressions en els sentits següents:

1. Fluxos d'efectiu: entrades i sortides de diners en efectiu i dels seus equivalents, on aquests es consideren les inversions a curt termini de gran liquiditat i de baix risc d'alteracions en el seu valor.

2. Activitats d'explotació: activitats típiques del Club, així com altres activitats que no poden ser classificades com d'inversió o de finançament.

3. Activitats d'inversió: les d'adquisició, alienació o disposició per altres mitjans d'actius a llarg termini i altres inversions no incloses en l'efectiu i els seus equivalents.

4. Activitats de finançament: activitats que produeixen canvis a la mida i composició del patrimoni net i dels passius que no formen part de les activitats d'explotació.

5. IMMOBILITZAT INTANGIBLE ESPORTIU I ACTIUS NO CORRENTS MANTINGUTS PER A LA VENDA

5.1. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de naturalesa similar. El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2021/22 i 2020/21 ha estat el següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos (Nota 5.2)	Saldos a 30/06/2022
Cost:					
Futbol	589.560	81.342	(50.209)	-	620.693
Bàsquet	2.666	239	(1.610)	-	1.295
Handbol	1.000	67	(42)	-	1.025
Hoquei i altres	501	-	-	-	501
Bestretes i altres	10.550	-	-	-	10.550
Total cost	**604.277**	**81.648**	**(51.861)**	**-**	**634.064**
Amortització acumulada:					
Futbol	(277.782)	(112.651)	18.344	-	(372.089)
Bàsquet	(1.957)	(395)	1.346	-	(1.006)
Handbol	(383)	(218)	42	-	(559)
Hoquei i altres	(426)	(39)	-	-	(465)
Total amortització acumulada	**(280.548)**	**(113.303)**	**19.732**	**-**	**(374.119)**
Deteriorament:					
Futbol	-	(3.188)	-	-	(3.188)
Bestretes i altres	(10.550)	-	-	-	(10.550)
Total deteriorament	**(10.550)**	**(3.188)**	**-**	**-**	**(13.738)**
Total net	**313.179**	**(34.843)**	**(32.129)**	**-**	**246.207**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Saldos a 30/06/2021
Cost:					
Futbol	957.781	90.783	(167.130)	(291.874)	589.560
Bàsquet	4.640	196	(2.170)	-	2.666
Handbol	2.550	300	(1.850)	-	1.000
Hoquei i altres	491	190	(180)	-	501
Bestretes i altres	16.550	-	(6.000)	-	10.550
Total cost	**982.012**	**91.469**	**(177.330)**	**(291.874)**	**604.277**
Amortització acumulada:					
Futbol	(379.699)	(153.747)	126.831	128.833	(277.782)
Bàsquet	(3.513)	(564)	2.120	-	(1.957)
Handbol	(1.674)	(511)	1.802	-	(383)
Hoquei i altres	(448)	(84)	106	-	(426)
Total amortització acumulada	**(385.334)**	**(154.906)**	**130.859**	**128.833**	**(280.548)**
Deteriorament:					
Futbol	-	(129.416)	4.375	125.041	-
Bestretes i altres	-	(10.550)	-	-	(10.550)
Total deteriorament	**-**	**(139.966)**	**4.375**	**125.041**	**(10.550)**
Total net	**596.678**	**(203.403)**	**(42.096)**	**(38.000)**	**313.179**

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons la següent estimació:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Temporada:		
2021/2022	-	120.372
2022/2023	79.406	83.154
2023/2024	76.835	76.144
2024/2025	46.445	33.509
2025/2026* i següents	43.521	-
Total	**246.207**	**313.179**

* A 30 de juny del 2022 correspon a la despesa de la temporada 2025/2026 i següents.

Les altes de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 81.648 milers d'euros (91.469 milers d'euros a 30 de juny del 2021).

A 30 de juny del 2022 i 2021, existeixen passius contingents derivats dels acords assolits amb clubs per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors que pertanyen a la primera plantilla, els quals estan subjectes al compliment d'una sèrie de condicions. La probabilitat d'ocurrència depèn de fets incerts en el futur, sent l'import màxim a pagar en base als acords contractuals aplicables al tancament de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2022 de 70 milions d'euros (65 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2021). Així mateix, existeixen acords amb clubs sobre els quals el Club té drets de cobrament contingents en relació amb jugadors venuts o cedits per un import màxim de 47 milions d'euros (57 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2021).

Addicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors i d'altres de naturalesa similar per import de 10.550 milers d'euros (10.550 milers d'euros a 30 de juny del 2021). La Junta Directiva i la direcció esportiva del Club van considerar que

hi havia indicis de deteriorament dels esmentats actius i es va procedir al deteriorament íntegre en l'exercici 2020/21; aquest criteri es va mantenir sense canvis a la temporada 2021/22.

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici net de 28.232 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt (benefici net de 23.443 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2021). Addicionalment, durant el present exercici, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors que han suposat una pèrdua per import de 15.175 milers d'euros (30.463 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2021).

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt recull altres beneficis per import de 14.665 milers d'euros (10.769 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2021), bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

La Junta Directiva del Club no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny del 2022, addicionals als registrats en els comptes anuals consolidats adjunts.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Professional és de 5 anys des de la data de la seva signatura.

A 30 de juny del 2022 i 2021, existeixen elements totalment amortitzats per import de 140.859 i 916 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant un contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys consolidat durant l'exercici 2021/22 puja a 2.418 milers d'euros (9.504 milers d'euros durant l'exercici 2020/21) (Nota 18.2).

5.2. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El moviment de l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" del balanç consolidat en les temporades 2021/22 i 2020/21 ha estat el següent :

30 de juny del 2022:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos (Nota 5.1)	Saldos a 30/06/2022
Futbol:					
Cost net d'amortització	163.041	-	(91.492)	-	71.549
Correcció per deteriorament	(125.041)	(5.000)	61.492	-	(68.549)
Total net	**38.000**	**(5.000)**	**(30.000)**	**-**	**3.000**

Les baixes de l'exercici 2021/22 corresponen a la venda dels drets federatius de diferents jugadors.

30 de juny del 2021:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos (Nota 5.1)	Saldos a 30/06/2021
Futbol:					
Cost net d'amortització	-	-	-	163.041	163.041
Correcció per deteriorament	-	-	-	(125.041)	(125.041)
Total net	**-**	**-**	**-**	**38.000**	**38.000**

D'acord amb el que s'estableix en la Nota 4.6, el Grup classifica en l'epígraf d'"Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment a través de la seva venda, en lloc de per al seu ús continuat, quan es compleixen els requisits següents: estan disponibles per a la venda immediata; s'han iniciat les accions necessàries per trobar un comprador, i la seva venda és altament probable en el termini d'un any. Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda.

En el cas de determinats actius de l'immobilitzat intangible esportiu en què es complien els anteriors requisits en l'exercici 2020/21, el Grup va fer l'oportuna reclassificació del valor d'aquests actius en aquest epígraf del balanç.

6. IMMOBILITZAT INTANGIBLE NO ESPORTIU

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2021/22 i 2020/21 ha estat el següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2022
Cost:					
Aplicacions informàtiques	49.312	3.357	(673)	564	52.560
Desenvolupament	508	-	-	-	508
Drets de traspàs	928	4	-	-	932
Drets de propietat audiovisual	4.201	25	-	-	4.226
Immobilitzat en curs i bestretes	2.330	588	(592)	(564)	1.762
Total cost	**57.279**	**3.974**	**(1.265)**	**-**	**59.988**
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(32.200)	(6.218)	672	-	(37.746)
Desenvolupament	(145)	-	-	-	(145)
Drets de traspàs	(825)	(77)	-	-	(902)
Drets de propietat audiovisual	(1.368)	(881)	1	-	(2.248)
Total amortització acumulada	**(34.538)**	**(7.177)**	**673**	**-**	**(41.041)**
Deteriorament:					
Desenvolupament	(363)	-	-	-	(363)
Total deteriorament	**(363)**	**-**	**-**	**-**	**(363)**
Total net	**22.378**	**(3.203)**	**(592)**	**-**	**18.582**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2021
Cost:					
Aplicacions informàtiques	43.227	5.304	-	781	49.312
Desenvolupament	508	-	-	-	508
Drets de traspàs	924	4	-	-	928
Drets de propietat audiovisual	4.016	74	-	111	4.201
Immobilitzat en curs i bestretes	2.017	1.205	-	(892)	2.330
Total cost	**50.692**	**6.587**	**-**	**-**	**57.279**
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(25.806)	(6.394)	-	-	(32.200)
Desenvolupament	(94)	(51)	-	-	(145)
Drets de traspàs	(136)	(689)	-	-	(825)
Drets de propietat audiovisual	(535)	(833)	-	-	(1.368)
Total amortització acumulada	**(26.571)**	**(7.967)**	**-**	**-**	**(34.538)**
Deteriorament:					
Desenvolupament	-	(363)	-	-	(363)
Total deteriorament	**-**	**(363)**	**-**	**-**	**(363)**
Total net	**24.121**	**(1.743)**	**-**	**-**	**22.378**

Les altes de l'exercici 2021/22 corresponen, principalment, a la millora continua de la pàgina web, la creació de la pàgina web de la Masia i el Museu, diverses llicències i el desenvolupament de CRM.

Les altes de l'exercici 2020/21 corresponien, principalment, a la millora continua de la pàgina web, diverses llicències, i diversos projectes de l'Àrea Social i de seguretat, entre d'altres.

A 30 de juny del 2022 i 2021, existeixen elements totalment amortitzats per import de 22.107 i 18.619 milers d'euros, respectivament.

7. IMMOBILITZAT MATERIAL

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2021/22 i 2020/21 ha estat el següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2021	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2022
Cost:					
Estadis i pavellons	198.590	5.937	(6.173)	900	199.254
Altres terrenys i construccions	54.598	139	(414)	18	54.341
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	55.534	812	(3.919)	63	52.490
Immobilitzat en curs i bestretes	101.032	16.918	(4)	(981)	116.965
Total cost	**409.754**	**23.806**	**(10.510)**	**-**	**423.050**
Amortització acumulada:					
Estadis i pavellons	(117.010)	(12.951)	6.077	-	(123.884)
Altres terrenys i construccions	(17.480)	(1.291)	416	-	(18.355)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(44.186)	(3.893)	3.899	-	(44.180)
Total amortització acumulada	**(178.676)**	**(18.135)**	**10.392**	**-**	**(186.419)**
Total net	**231.078**	**5.671**	**(118)**	**-**	**236.631**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2021
Cost:					
Estadis i pavellons	177.717	1.197	-	19.676	198.590
Altres terrenys i construccions	52.591	82	-	1.925	54.598
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	53.877	1.290	(2)	369	55.534
Immobilitzat en curs i bestretres	110.335	12.667	-	(21.970)	101.032
Total cost	**394.520**	**15.236**	**(2)**	**-**	**409.754**
Amortització acumulada:					
Estadis i pavellons	(109.834)	(7.176)	-	-	(117.010)
Altres terrenys i construccions	(15.769)	(1.711)	-	-	(17.480)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(41.102)	(3.084)	-	-	(44.186)
Total amortització acumulada	**(166.705)**	**(11.971)**	**-**	**-**	**(178.676)**
Total net	**227.815**	**3.265**	**(2)**	**-**	**231.078**

Les altes de l'exercici 2021/22 corresponen, principalment, a la reforma de l'Spotify Camp Nou i del Palau Blaugrana, les obres de l'Espai Barça i la renovació dels camps número 4, 5 i 6 de la Ciutat Esportiva Joan Gamper. En l'exercici 2021/22 s'han capitalitzat despeses financeres per un import de 4.304 milers d'euros.

Les altes de l'exercici 2020/21 corresponien principalment, a les obres de noves instal·lacions. En l'exercici 2020/21 es van capitalitzar despeses financeres per import de 6.585 milers d'euros. Els traspassos corresponien principalment a la posada en funcionament de l'Estadi Johan Cruyff.

Amb data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta de l'Espai Barça, que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva del Club d'executar el projecte del nou Camp Nou, el nou Palau Blaugrana i el nou Espai Barça. Així mateix, el 19 de desembre del 2021 es va aprovar en referèndum l'autorització a la Junta Directiva perquè fes les actuacions que considerés necessàries per obtenir el finançament de l'Espai Barça per un import màxim de 1.500 milions d'euros. El finançament que s'està negociant no es començarà a amortitzar fins que les obres estiguin acabades, ja que l'Espai Barça es finançarà amb l'increment d'ingressos generats pel nou projecte. S'estima que l'Espai Barça generi uns 200 milions d'euros anuals addicionals en ingressos derivats de patrocinis i *naming rights*, tiquets i restauració, llotges VIP i actius d'*hospitality*, i explotació de Meeting & Events.

Pel que fa al projecte de l'Espai Barça, el 16 d'agost del 2018 el Club va formalitzar un préstec amb una entitat financera nord-americana per un import màxim de 90 milions d'euros per fer front a pagaments relatius a aquest projecte (Nota 14.2). A 30 de juny del 2022 els costos acumulats incorreguts a l'Espai Barça pugen a 131.640 milers d'euros, que han estat finançats principalment per aquest préstec (114.914 milers d'euros el 30 de juny del 2021). El 28 de gener del 2022 s'ha subscrit un contracte de novació d'aquest préstec, del qual s'ha ampliat el límit fins a 180 milions d'euros i estès el venciment 1 any, fins al 15 de febrer del 2023 (Nota 14.2). Arran de l'aprovació en referèndum del projecte de renovació de l'Estadi i instal·lacions adjacents, el Club ha aplicat en l'exercici 2021/22 la revisió de la vida útil dels actius actualment existents que tenen un import pendent d'amortitzar i que estaran afectats per l'obra. Aquesta anàlisi individualitzada per actiu ha determinat una nova vida útil per a cada un d'aquests, en funció del calendari d'obres definit per l'equip tècnic del projecte.

El Grup disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny del 2022 i 2021, és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	**30/06/2021**
Terrenys	22.289	22.289
Construccions	231.308	230.899
Total	**253.597**	**253.188**

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Liga Nacional de Fútbol Profesional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import de 11.081 milers d'euros. Aquests elements, que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Liga Nacional de Fútbol Profesional amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 12.2).

La política del Grup és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva del Club estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny del 2022 i 2021 existeixen elements totalment amortitzats per import de 76.499 i 81.452 milers d'euros, respectivament.

8. INVERSIONS IMMOBILIÀRIES

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2021/22 i 2020/21 ha estat el següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros		
	Saldos a 30/06/2021	**Entrades i dotació/ reversió deterioraments**	**Saldos a 30/06/2022**
Cost:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	**56.662**	**-**	**56.662**
Deterioament:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.623)	23.709	(3.914)
Terrenys Viladecans	(14.940)	2.860	(12.080)
Total deterioament	**(42.563)**	**26.569**	**(15.994)**
Total net	**14.099**	**26.569**	**40.668**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros		
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotació/ reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2021
Cost:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	**56.662**	**-**	**56.662**
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(15.588)	648	(14.940)
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.628)	5	(27.623)
Total deteriorament	**(43.216)**	**653**	**(42.563)**
Total net	**13.446**	**653**	**14.099**

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys (tampoc a l'exercici anterior).

Can Rigalt
El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

Viladecans
En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

Al tancament de l'exercici 2021/22 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys anteriors a un tercer expert independent, que d'acord amb el plà urbanístic vigent, a 30 de juny del 2022 ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per un import total de 26.569 milers d'euros.

9. ARRENDAMENTS

9.1 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, es registren ingressos pels lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de què disposa el Club per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o d'altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'ells. Al tancament de l'exercici el Club no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

9.2 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de fer activitats relacionades amb la seva activitat normal. El Club no té contractades amb els arrendadors quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives. Addicionalment, l'import de les despeses per arrendaments operatius de l'texercici no és significatiu.

10. ACTIUS FINANCERS

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

Categories	Milers d'euros					
	30/06/2022			30/06/2021		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	17.734	-	17.734	12.452	-	12.452
Altres actius financers	-	9.083	9.083	-	7.045	7.045
Total	**17.734**	**9.083**	**26.817**	**12.452**	**7.045**	**19.497**

Crèdits a entitats esportives

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny del 2022 i 2021 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Aston Villa FC (Philippe Coutinho Correia)	9.897	-
Club Brugeg K.V. (Ferran Jutglà)	1.924	-
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	374	-
Aston Villa FC. (Lucas Digne)	44	-
F.C. Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	38	-
S.C. Braga (Abel Ruiz)	3.200	4.000
U.D. Almería (Sergio Akieme)	1.243	1.950
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	993	947
Torino F.C. (Antonio Sanabria)	16	51
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	5	17
Olympique Gymnaste Club de Nice (Jean-Clair Todibo)	-	4.344
Liverpool F.C. (Thiago Alcántara)	-	446
Udinese Calcio (Gerard Deulofeu)	-	371
F.C. Famalicão (Daniel Morer)	-	200
Paris Saint-Germain, F.C. (Mauro Icardi)	-	126
Total	**17.734**	**12.452**

Durant l'exercici 2021/22 el Club ha subscrit diversos contractes de *factoring* sense recurs, pels quals s'han factoritzat comptes a cobrar d'entitats esportives a llarg i curt termini per import de 38 milions d'euros (147 milions d'euros l'exercici 2020/21).

El detall per venciments de les partides que formen part de l'epígraf de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros		
	2023/24	2024/25 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	10.969	6.765	17.734
Total	**10.969**	**6.765**	**17.734**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros		
	2022/23	2023/24 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	3.488	8.964	12.452
Total	**3.488**	**8.964**	**12.452**

Altres actius financers

A 30 de juny del 2022 i 30 de juny del 2021 aquest epígraf també inclou un préstec per import de 4.485 milers d'euros a l'entitat Audiovisual New Aged AIE, sent l'objecte social d'aquesta entitat la gestió i execució dels pactes aconseguits en l'acord relatiu als ajustos a fer en el repartiment d'ingressos derivats dels drets audiovisuals de SAD i clubs esportius de data 16 de novembre de 2010.

A 30 de juny del 2021 aquest préstec estava totalment deteriorat atès que la Junta Directiva i la direcció del Club, segons la seva millor estimació amb la informació disponible en aquesta data, en van considerar poc probable la recuperació. A 30 de juny del 2022, la Junta Directiva i la direcció del Club han revaluat aquesta estimació sobre la base de la informació disponible més recent, i han revertit 2.755 milers d'euros de la provisió per deteriorament constituïda en l'exercici anterior.

10.2. Empreses del grup, multigrup i associades

El detall d'aquest epígraf a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	**30/06/2021**
Instruments de patrimoni	-	-
Cost	3.670	3.670
Deteriorament	(3.670)	(3.670)
Participacions en empreses de posada en equivalència (Nota 10.3)	**63.000**	**-**
Cost	61.740	-
Fons de comerç	(1.260)	-
Crèdits a empreses (Nota 20.2)	**47.500**	**-**
Valor nominal	57.336	9.749
Deteriorament	(9.836)	(9.749)
Total	**110.500**	**-**

L'epígraf "Instruments de patrimoni" inclou a 30 de juny del 2022 i 2021 les participacions del Club en les societats FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC. Aquestes societats dependents no s'inclouen en el perímetre de consolidació, atès que no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup.

El 30 de juny del 2022 el Club ha venut el 10% dels drets audiovisuals del Club de la competició professional de "La Liga" a la societat Locksley Invest, SL, constituïda en data 11 de gener de 2022 de la qual el Club manté el 49% de la participació. El restant 51% pertany a la societat inversora nord-americana Sixth Street Partners.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del grup, multigrup i associades és la següent:

30 de juny del 2022:

Denominació/ Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de patrimoni	Total patrimoni	Valor en llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	177	(128)	(6.021)	(2.479)	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estats Units) (*)	100%	-	0	270	259	(7.051)	(6.792)	0,09	(0,09)
Haikou Barça Mission Hills (Xina) (*)	-	50%	7.320	(1.165)	(1.165)	(2.456)	3.699	-	-
Total								**3.670**	**(3.670)**

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric.

30 de juny del 2021:

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de patrimoni	Total patrimoni	Valor en llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	517	341	(3.161)	850	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estats Units) (*)	100%	-	0,09	(194)	(178)	(6.327)	(6.505)	0,09	(0,09)
Haikou Barça Mission Hills (Xina) (*)	-	50%	7.320	(947)	(947)	(1.852)	4.521	-	-
Total								**3.670**	**(3.670)**

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric

Els resultats de les societats indicats en el quadre anterior corresponen en la seva totalitat a operacions continuades.

Les participacions en el patrimoni de FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC es troben deteriorades, atès que, segons el pla de negoci més actualitzat per als propers anys, es preveu que aquestes societats no generin fluxos d'efectiu positius.

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou a 30 de juny del 2022 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC per fer front a les necessitats de tresoreria per import de 2.992 i 6.844 milers d'euros, respectivament (2.980 i 6.769 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny del 2021). A 30 de juny del 2022 els crèdits a FCB North America LLC i FCBarcelona HK Limited estan íntegrament deteriorats (íntegrament deteriorats el 30 de juny del 2021).

El saldo restant corresponent a 47.500 milers d'euros a 30 de juny del 2022 correspon a saldos deutors no corrents amb empreses vinculades, (vegeu Nota 20.2).

En compliment amb el que disposa la disposició addicional 18a de la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària en relació amb l'obligació d'informar sobre els béns i drets situats a l'estranger, s'informa que empleats del Grup, residents fiscals en territori espanyol, estan autoritzats per operar amb comptes bancaris situats a l'estranger, titularitat de filials estrangeres.

A continuació s'indica un quadre resum d'aquestes comptes:

Número de comptes	Tipus de compte	Any d'obertura	Entitat bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
2	Compte Estalvi	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
1	Imposició a Termini	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
3	Compte Corrent	2016	CityBank	United States	FCB North America
3	Compte Corrent	2021	Santander	United States	FCB North America

10.3. Participacions en Societats posada en equivalència

Tal com s'indica a la Nota 10.2 de la memòria consolidada adjunta a 30 de juny del 2022, el Grup té una participació en la següent companyia nacional, no cotitzada:

A 30 de juny del 2022:

Denominació	%	Milers d'euros				
		Valor nominal per acció	Patrimoni net	Resultat per posada en equivalència	Ajust P.N Inversions en posada en equivalència	Valor en llibres
Locksley Invest, SL.	49%	-	126.000	-	-	63.000
Total		**-**	**126.000**	**-**	**-**	**63.000**

El moviment de les inversions posades en equivalència durant l'exercici 2021/22 és el següent:

Denominació	Milers d'euros					
	30/06/2021	Addiccions	Amortització fons de comerç	Resultats	Dividends	30/06/2022
Locksley Invest, SL.	-	61.740	-	-	-	-
Total	**-**	**61.740**	**-**	**-**	**-**	**-**

De la primera aplicació del procediment de posada en equivalència en l'exercici 2022, considerant la data d'adquisició de la participació i l'inici de la seva activitat a 30 de juny del 2022, s'ha posat de manifest una diferència positiva entre el cost de la inversió registrat en els comptes anuals individuals del Club i el patrimoni net de la societat dependent. Com a resultat, s'ha registrat un fons de comerç per import de 1.260 milers d'euros, que ha estat inclòs dins de l'epígraf de "Participacions posades en equivalència".

10.4. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Deutors comercials no corrents (Nota 14.3)	**39.915**	**43.326**
Clients, empreses del grup i associades (Nota 20.2)	29.682	634
Entitats esportives, deutores	40.034	25.144
Deutors diversos	70.464	97.807
Personal esportiu (Nota 14.3)	19.809	22.588
Personal no esportiu	232	154
Bestretes a proveïdors / creditors	359	275
Actius per impost corrent (Nota 15.1)	90	18
Altres crèdits amb les administracions públiques (Nota 15.1)	616	1.863
Deutors comercials corrents	**161.286**	**148.483**
Total	**201.201**	**191.809**

Entitats esportives, deutores

A 30 de juny del 2022 i 2021, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Comptes per cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	**10.254**	**10.786**
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Futbol:		
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	-	1.089
R.C. Celta de Vigo (Denis Suárez)	-	908
Olympique Gymnaste Club de Nice (Jean-Clair Todibo)	(82)	3.853
Sevilla, CF (Ivan Rakitic)	2.359	2.359
U.D. Almería (Sergio Akieme)	1.128	2.202
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	920	1.940
Liverpool FC. (Thiago Alcántara)	446	204
F.C. Famalicão (Daniel Morer)	200	200
Paris Saint-Germain F.C. (Mauro Icardi)	126	189
Torino F.C. (Antonio Sanabria)	34	51
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	12	41
S.C. Braga (Abel Ruiz)	829	(81)
FC Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	19	-
R.eal Betis Balompié (Emerson Royal)	78	-
Udinese Calcio (Gerard Deulofeu)	371	-
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	375	-
F.C. Zenit (Malcom Filipe Silva de Oliveira)	980	-
Getafe CF (Carles Aleñá)	1.000	-
Club Brugge K.V. (Ferran Jutglà)	2.846	-
Wolverhampton Wanderers FC. (Francisco Trincão)	6.481	-
Aston Villa F.C. (Philippe Coutinho Correia)	9.796	-
	27.918	**12.955**
Altres seccions	120	-
Total comptes per cobrar d'entitats esportives	**38.292**	**23.741**
Altres federacions i associacions	**1.742**	**1.403**
Total	**40.034**	**25.144**

Deutors diversos

A 30 de juny del 2022 i 2021, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	53.498	77.533
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	10.184	10.786
Altres	6.782	9.488
Total	**70.464**	**97.807**

L'epígraf "Altres" inclou 4.722 i 220 milers d'euros de saldos de clients de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU i Barça Produccions, SLU, respectivament (5.573 milers d'euros a 30 de juny del 2021 de Barça Licensing & Merchandising, SLU).

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny del 2022 i 2021 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç consolidat adjunt són de 42.326 i 39.012 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 4.903 milers d'euros (26.255 milers d'euros de despeses a l'exercici 2020/21) i un ingrés per reversió de deteriorament per import de 1.589 (cap ingrés a l'exercici 2020/21).

10.5. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Grup està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva del Club, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Grup:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Grup manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Grup fa una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que deriven de la seva activitat, el Grup disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostra el seu balanç, així com de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 14. Tal com s'indica a la Nota 2.6, el 19 d'agost del 2021 el Club va realitzar una emissió de "Senior Secured Notes" per import de 595 milions d'euros que han permès reestructurar el deute financer i obtenir liquiditat (Nota 14.1). Així mateix, si cal, el Club podria recórrer a la venda d'actius.

El 30 de juny del 2022 el Club ha venut el 10% dels drets audiovisuals del Club a la societat Locksley Invest, SL. Aquesta operació ha generat al compte del pèrdues i guanys un benefici per import de 267.089 milers d'euros, registrat a l'epígraf de "Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu".

3. Risc de mercat (incloent-hi tipus d'interès i tipus de canvi)

Tant la tresoreria com el deute financer del Grup estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. La Junta Directiva del Club estima que el risc no hauria de tenir un impacte significatiu en els presents comptes anuals consolidats. El risc de tipus d'interès es concentra en els deutes amb entitats financeres (Nota 14).

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny del 2022, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys consolidat el resultat derivat d'aquesta valoració. El Grup no està exposat a un risc significatiu de tipus de canvi.

11. EXISTÈNCIES

Les existències corresponen als productes que comercialitza la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU.

A 30 de juny del 2022 hi havia compromisos ferms de compra de productes per 15.750 milers d'euros (10.098 milers d'euros a 30 de juny del 2021).

Els moviments de les correccions valoratives per deteriorament són les següents:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Saldo inicial	4.738	5.421
Correccions valoratives	(1.149)	(683)
Saldo final	**3.589**	**4.738**

Les correccions valoratives per deteriorament corresponen fonamentalment a l'ajust del valor de les existències al seu valor net realitzable.

El Grup té contractades pòlisses d'assegurances que garanteixen la recuperabilitat del valor net comptable de les existències.

12. PATRIMONI NET

A 30 de juny del 2022 el patrimoni net consolidat és negatiu per import de 353.213 milers d'euros. No obstant això, no hi ha cap impediment legal que no permeti al Club continuar funcionant amb normalitat.

12.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport (Llei 10/1990), de 15 d'octubre del 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, es va establir que els clubs que participessin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que, segons les auditories realitzades per la Liga Nacional de Fútbol Profesional, haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, podien mantenir la seva estructura jurídica, condició que es va complir en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la citada Llei preveu que haurà de ser presentat per la junta directiva un aval del 15% del pressupost de despeses de l'exercici en el qual la junta directiva inicií la seva gestió. És per això que l'actual Junta Directiva, en data 17 de març de 2021, abans de prendre possessió del seu càrrec, va dipositar, davant la Liga Nacional de Fútbol Profesional, l'esmentat aval per la quantia que legalment corresponia.

No obstant això, la disposició final tercera de la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, ha modificat la Llei 10/1990, de 15 d'octubre, de l'Esport, i s'elimina l'obligatorietat de presentar l'aval esmentat en el paràgraf anterior, establint-se en els estatuts dels clubs els requisits per ser membre de les seves juntes directives, com ara antiguitat o avals requerits. El règim de responsabilitat establert en aquesta disposició és aplicable a partir de la temporada 2020/21, per la qual cosa la Junta Directiva ha cancel·lat l'aval atorgat.

12.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Grup, les quals formen part del patrimoni net consolidat, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys consolidat procedents d'aquestes, són els següents:

30 de juny del 2022:

Organisme	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2021	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2022
Generalitat de Catalunya	Públic	97	(11)	3	89
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privat	1.395	(66)	16	1.345
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		**2.090**	**(77)**	**19**	**2.032**

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

30 de juny del 2021:

Organisme	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2020	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2021
Generalitat de Catalunya	Públic	102	(7)	2	97
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privat	1.642	(329)	82	1.395
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		**2.342**	**(336)**	**84**	**2.090**

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny del 2022 i 2021 el Grup havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

13. PROVISIONS I CONTINGÈNCIES

13.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç consolidat al 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

30 de juny del 2022:

Provisions a llarg termini	Milers d'euros					
	30/06/2021	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.2)	30/06/2022
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	72.251	2.943	(17.059)	(80)	-	58.055
Provisió per altres responsabilitats	29.240	-	-	-	(3.543)	25.697
Total	**101.491**	**2.943**	**(17.059)**	**(80)**	**(3.543)**	**83.752**

La dotació de l'exercici 2021/22 correspon a una provisió per diferents contenciosos fiscals, així com a provisions per altres contenciosos. Les aplicacions i pagaments consisteixen en el pagament de les actes d'inspecció signades corresponents als exercicis del 2015 al 2018 de l'impost de societats, retencions d'IRPF i retencions de no residents i l'impost sobre el valor Afegit (Nota 15.7)a

30 de juny del 2021:

Provisions a llarg termini	Milers d'euros					
	30/06/2020	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.2)	30/06/2021
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	16.208	52.809	-	-	3.234	72.251
Provisió per altres responsabilitats	-	29.240	-	-	-	29.240
Total	**16.208**	**82.049**	**-**	**-**	**3.234**	**101.491**

La dotació de l'exercici 2020/21 corresponia a una provisió per contenciosos fiscals (Nota 15.7), així com a provisions per altres contenciosos.

13.2. Provisions a curt termini

A 30 de juny del 2022 i 2021, el detall de les provisions a curt termini és el següent:

30 de juny del 2022:

Provisions a curt termini	Milers d'euros					
	30/06/2021	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.1)	30/06/2022
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	-	-	-	-	-	-
Provisió per altres responsabilitats	2.322	6.576	(2.919)	(2.301)	3.543	7.221
Total	**2.322**	**6.576**	**(2.919)**	**(2.301)**	**3.543**	**7.221**

La dotació de l'exercici 2021/22 correspon a una provisió per diversos riscos laborals.

30 de juny del 2021:

Provisions a curt termini	Milers d'Euros					
	30/06/2020	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.1)	30/06/2021
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	3.234	-	-	-	(3.234)	-
Provisió per altres responsabilitats	122	2.200	-	-	-	2.322
Total	**3.356**	**2.200**	**-**	**-**	**(3.234)**	**2.322**

La dotació de l'exercici 2020/21 correspon a una provisió per contenciosos fiscals (Nota 15.7), així com a provisions per altres processos contenciosos.

Els membres de la Junta Directiva del Club i els seus assessors consideren que no es derivaran riscos significatius addicionals als que es troben registrats en els presents comptes anuals consolidats.

13.3. Litigis

A continuació, es detallen els principals litigis i assumptes contenciosos en els quals el Grup és part involucrada a 30 de juny del 2022, a excepció dels derivats d'inspeccions fiscals, que es detallen en la Nota 15.7:

- Durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al Jutjat central d'instrucció número 5 de l'Audiència Nacional derivades de la querella formulada per DIS-*Esportes i Organização d'Esdeveniments LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamentava en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club en la contractació del jugador Neymar da Silva Santos Jr. Mitjançant l'Acte de 8 de juliol del 2016, el Jutjat Central d'Instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional, dicta el sobreseïment provisional de la causa, però posteriorment, en data 23 de setembre de 2016 la sala penal de l'Audiència Nacional acorda la continuació de les actuacions. Finalment, amb data 3 de novembre de 2016 es dicta per part del Jutjat Central d'Instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional Acte d'obertura de judici oral contra el Club i altres persones físiques per la comissió de dos delictes de corrupció entre particulars i estafa impròpia. A data actual, el procediment és a l'Audiència Provincial de Barcelona, i la celebració del judici oral serà al mes d'octubre del 2022. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix i, per tant, el Club no manté cap provisió registrada per aquest contenciós en els comptes anuals adjunts.

- La societat Muro Cortina Modular Renting, SA va sol·licitar un concurs necessari del Club davant el jutjat mercantil número 12 de Barcelona. El 12 de novembre del 2020, aquest jutjat va suspendre l'admissió a tràmit de la sol·licitud del concurs necessari. El Club ha presentat un escrit en què ha sol·licitat la inadmissió a tràmit de pla per sol·licitud fraudulenta per falta de condició de creditor del sol·licitant i per falta d'acreditació de la situació de sobreseïment generalitzat en els pagaments. A 30 de juny del 2021 la Junta Directiva i els assessors legals del Club van considerar remot el risc que s'admetés a tràmit el concurs necessari. El 20 de setembre del 2021 s'ha subscrit un acord transaccional i Muro Cortina Modular Renting, SA ha renunciat a l'acció exercitada, i s'han arxivat les actuacions.

- Així mateix, Muro Cortina Modular Renting, SA va sol·licitar davant el jutjat de primera instància número 44 de Barcelona, que es condemni al Club en concepte d'indemnització de danys i prejudicis per import de 78,8 milions d'euros per un pretès incompliment del contracte d'explotació conjunta de la façana de la Masia en la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí (Barcelona) durant la pendència del procés en el qual Muro Cortina Modular Renting, SA va instar la resolució contractual del contracte. Aquest procediment va ser seguit pel jutjat de primera instància número 25 de Barcelona, que va desestimar íntegrament la demanda presentada, sentència posteriorment confirmada per l'Audiència Provincial de Barcelona. A juny del 2021 la Junta Directiva i els assessors legals del Club van considerar que el risc derivat d'aquest procés era baix. El 20 de setembre del 2021 s'ha subscrit un acord transaccional i Muro Cortina Modular Renting, SA ha renunciat a l'acció exercitada, i s'han arxivat les actuacions.

- El 21 d'abril del 2020 un grup de socis del Club va presentar una denúncia davant el jutjat d'instrucció número 13 de Barcelona, dirigida de manera genèrica contra els directius o responsables del Club que haguessin participat en la contractació dels serveis de l'empresa I3 Ventures que es dedicaria, segons la denúncia, a la creació d'estats d'opinió en les xarxes socials. Els suposats delictes que es denunciaven són els d'administració deslleial i corrupció entre particulars. El 21 de maig del 2020 el jutjat d'instrucció admet a tràmit la denúncia i ordena que s'investiguin els fets per part de la Unitat Central de Blanqueig i Delictes Econòmics dels Mossos d'Esquadra, i es decreta el secret de les actuacions que s'ha prorrogat fins l'1 de març del 2021, data en la qual es procedeix a l'entrada i registre de diverses empreses i de les oficines del Club. En aquesta causa el Club té la condició de perjudicat, i estan en situació d'investigats l'anterior president de la Junta Directiva del Club i tres directius. Aquesta causa es troba en fase de diligències prèvies. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no hi ha risc per al Club, atesa la seva condició de perjudicat.

- El 26 de gener del 2022 la Junta Directiva del Club va interposar una denúncia davant la fiscalia provincial de Barcelona a conseqüència dels resultats de la recerca forense encarregada a professionals externs independents, que indiciàriament podrien ser constitutius d'un delicte d'administració deslleial o, subsidiàriament, d'un delicte continuat d'apropiació indeguda, així com d'un delicte de falsedat documental en document mercantil i falsedat comptable. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no hi ha cap risc patrimonial per al Club com a responsable civil subsidiari ni tampoc responsabilitat penal de la persona jurídica, ja que no s'han tipificat els delictes esmentats anteriorment en l'article 31bis del Codi Penal. Així mateix, sobre la base de la informació disponible, a la data de formulació dels comptes anuals no s'han identificat impactes potencials que poguessin afectar a aquests o als d'exercicis anteriors.

- Al novembre del 2009, la Comissió Europea va rebre una denúncia sobre un possible tracte preferent relacionat amb l'impost de societats a quatre clubs esportius espanyols: Reial Madrid CF, Athletic Club de Bilbao, Club Atlètic Osasuna i FC Barcelona, en relació amb les Societats Anònimes Esportives.

  En una Decisió del 2016, la Comissió Europea va declarar que Espanya havia establert il·legalment un ajut en forma de privilegi fiscal en l'impost de societats a favor dels quatre clubs de futbol professional esmentats. Segons la Comissió Europea, aquest règim no era compatible amb el mercat interior, pel que va ordenar a Espanya que el suprimís i que recuperés amb caràcter immediat i efectiu dels beneficiaris l'import de l'ajut atorgat. El Futbol Club Barcelona i l'Athletic Club van recórrer contra la Decisió de la Comissió Europea davant el Tribunal General de la Unió Europea. El 26 de febrer del 2019, el Tribunal General de la Unió Europea, mitjançant sentència dictada en l'assumpte T-865/16 del Club / Comissió, va anul·lar la Decisió de la Comissió Europea, per la qual cosa es va estimar el recurs a favor del Club.

  Contra la resolució del Tribunal General, la Comissió Europea va interposar un recurs de cassació davant del Tribunal de Justícia de la Unió Europea. Amb data 4 de març de 2021, el Tribunal de Justícia de la Unió Europea ha dictat sentència desfavorable per al Club, anul·lant la sentència del Tribunal General de la Unió Europea que inicialment havia estimat el recurs del Club, posant fi al contenciós. El Club ha provisionat els imports necessaris per fer front a les conseqüències econòmiques d'aquesta sentència.

- L'11 d'agost del 2017, el Club demanda l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr. davant el jutjat del Social 15 de Barcelona, per incompliment de contracte. Al seu torn, l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr. demanda el Club davant el jutjat del Social 32 de Barcelona, i l'objecte de la demanda és una reclamació de quantitat basada en l'apartat 4.1.1 del contracte signat entre el Club i el jugador de l'1 de juliol del 2016. El Club va reclamar la totalitat del bonus cobrat pel jugador (20.750 milers d'euros) i el jugador va reclamar la part del bonus no pagat (43.650 milers d'euros). El judici es va celebrar el 6 d'octubre del 2019 i la sentència dictada el 19 de juny del 2020 va disposar la desestimació íntegra de la demanda del jugador, i la estimació parcial de la demanda del Club, condemnant el jugador a reemborsar al Club la quantitat de 6.797 milers d'euros. Aquesta sentència va ser recorreguda per l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr., i resta pendent de sentència per part de la Sala Social del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya. Al mes de juliol del 2021, s'ha subscrit un acord transaccional i de renúncia d'accions entre el Club i Neymar da Silva Santos Jr., per el que ambdues parts posen fi a la totalitat dels litigis laborals i civils existents.

14. PASSIUS FINANCERS

El detall dels passius financers a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

Categories	Milers d'euros									
	30/06/2022					30/06/2021				
	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a llarg termini	68.574	596.778	54.142	84.424	803.918	145.877	198.586	93.766	115.452	553.681
Llarg termini	**68.574**	**596.778**	**54.142**	**84.424**	**803.918**	**145.877**	**198.586**	**93.766**	**115.452**	**553.681**
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a curt termini	172.197	3.109	-	9	175.315	183.539	4.633	-	9	188.181
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	-	163.611	355.804	519.415	-	-	144.417	263.359	407.776
Curt termini	**172.197**	**3.109**	**163.611**	**355.813**	**694.730**	**183.539**	**4.633**	**144.417**	**263.368**	**595.957**
Total instruments financers	**240.771**	**599.887**	**217.753**	**440.237**	**1.498.648**	**329.416**	**203.219**	**238.183**	**378.820**	**1.149.638**

14.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros				
	Llarg Termini				
	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	-	34.855	35.514	526.409	596.778
Deutes amb entitats de crèdit	-	33.574	35.000		68.574
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	54.924	15.750	13.750	-	84.424
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	15.101	14.614	-	-	29.715
Remuneracions pendents de pagament	6.876	17.551	-	-	24.427
Total	**76.901**	**116.344**	**84.264**	**526.409**	**803.918**

Les remuneracions pendents de pagament a llarg termini corresponen a les retribucions fixes o assimilables i a les retribucions variables basades en objectius individuals o col·lectius meritades en la temporada 2020/21 i que, en base a l'acord col·lectiu de data 17 de desembre de 2020, es pagaran a llarg termini (Nota 18.3).

30 de juny del 2021:	Milers d'euros				
	Llarg Termini				
	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	-	198.586	-	-	198.586
Deutes amb entitats de crèdit	70.308	-	35.569	40.000	145.877
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	81.973	33.479	-	-	115.452
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	7.062	42.997	3.614	-	53.673
Remuneracions pendents de pagament	16.177	16.177	7.739	-	40.093
Total	**175.520**	**291.239**	**46.922**	**40.000**	**553.681**

Obligacions i altres valors negociables

El 28 d'agost del 2018, el Club va emetre "Senior Notes" (sèrie A) per import de 90 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost del 2023, que meritaven un tipus d'interès fix. Aquestes "Senior Notes" van ser adquirides per una entitat asseguradora nord-americana. El 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual figurava registrat l'esmentat deute era de 89,4 milions d'euros. També, el 28 d'agost del 2018 passat, el Club va fer una segona emissió de "Senior Notes" (sèrie B) per import de 50 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost del 2023, que meritava igualment un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una altra entitat asseguradora nord-americana. El 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual figurava registrat l'esmentat deute pujava a 49,6 milions d'euros.

Addicionalment, el 16 de maig del 2019, el Club va efectuar una tercera emissió de "Senior Notes" (sèrie C) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig del 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una asseguradora francesa. El 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual estava registrat el deute esmentat pujava a 29,8 milions d'euros.

Igualment, el 16 de maig del 2019, el Club va realitzar una quarta emissió de "Senior Notes" (sèrie D) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig del 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una empresa francesa de gestió d'actius. El 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual estava registrat el deute esmentat pujava a 29,8 milions d'euros.

L'Assemblea General de Socis i Sòcies celebrada el 20 de juny del 2021 va aprovar la subscripció de nou finançament per import de 525 milions d'euros, destinada a reestructurar el deute financer del Club i obtenir liquiditat. El 19 d'agost del 2021 es van emetre "Senior Secured Notes" (sèries A1, A2, B1, B2, E1 i E2) per import de 595 milions d'euros, i es va cancel·lar el préstec per import de 80 milions d'euros concedit el 10 de juny del 2021 per una entitat financera nord-americana, el venciment del qual era el 8 setembre del 2021 (Nota 14.2), així com la cancel·lació de les sèries C i D de les "Senior Notes" per import nominal de 60 milions d'euros . Les sèries A i B de les "Senior Notes" han estat novades a les noves sèries A1, A2, B1 i B2 de les "Senior Secured Notes".

A efectes comptables, en relació amb les series A i B de les "Senior Notes", s'ha produït un canvi substancial en les condicions del deute original (Nota 4.7.2), que puja a 8.399 milers d'euros la despesa financera a la data de la reestructuració d'aquestes sèries de "Senior Notes".

Les "Senior Secured Notes" estan garantides amb els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club, meriten un tipus d'interès fix, i estableixen el compliment d'una ràtio mínima d'ingressos audiovisuals respecte de les despeses financeres del Club.

El venciment del principal de les "Senior Secured Notes" és el següent:

Any:	Milers d'euros
2024	34.855
2025	35.514
2026	36.185
2027	36.869
2028	37.566
2029	38.276
2030	38.999
2031	336.736
Total	**595.000**

A 30 de juny del 2022 el cost amortitzat pel qual figuren registrades les "Senior Secured Notes" puja a 596.778 milers d'euros.

A 30 de juny del 2022, els interessos meritats pendents de pagament de les "Senior Secured Notes" pugen a 3,1 milions d'euros (4,6 milions d'euros el 30 de juny del 2021 respecte de les "Senior Notes").

Deutes amb entitats de crèdit

El Club va signar l'1 de juny del 2017 un préstec per valor de 20 milions d'euros, per un termini de 6 anys amb venciment l'1 de juny del 2023, amb amortitzacions trimestrals i 1 any de carència, referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny del 2022 l'import pendent de pagament puja a 4,1 milions d'euros, els quals tenen venciment a curt termini (8,2 milions d'euros a llarg termini ,dels quals 4,1 milions d'euros a curt termini el 30 de juny del 2021).

El Club va signar el 20 de juny del 2019 un préstec per valor de 15 milions d'euros per un termini de 3 anys amb venciment el 20 de juny del 2022, amb amortitzacions trimestrals i referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny del 2022 l'import ha estat completament amortitzat (5 milions d'euros a curt termini 30 de juny del 2021).

El Club va signar el 12 de juny del 2020 un préstec per valor de 5,1 milions d'euros per un termini de 3 anys amb venciment el 12 de juny del 2023, amb amortitzacions trimestrals i referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny del 2022 l'import pendent de pagament puja a 1,7 milions d'euros, els quals tenen venciment a curt termini (1,7 milions d'euros a llarg termini i 1,7 milions d'euros a curt termini el 30 de juny del 2021).

Deutes per crèdits disposats

El Grup té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny del 2022 i 2021 amb els límits següents:

	Milers d'euros		
	Límit	Import no disposat	Import disposat
30 de juny del 2022	140.500	25.711	114.789
30 de juny del 2021	140.500	536	139.964

Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre l'abril del 2023 i el maig del 2026 i estan referenciades a l'Euribor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses és sense garanties per part del Club. Cal destacar l'extensió dels venciments de les pòlisses de crèdit subscrites, que estan avalades per la línia d'avals Covid-19 de l'Institut de Crèdit Oficial (ICO).

14.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Obligacions i altres valors negociables (interessos pendents de pagament)	3.109	4.633
Deutes amb entitats de crèdit	172.197	183.539
Altres passius financers	9	9
Total	**175.315**	**188.181**

Deutes amb entitats de crèdit

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2022		30/06/2021	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Préstecs a curt termini amb entitats de crèdit	124.831	124.831	181.170	181.170
Deutes a curt termini per crèdits disposats	46.214	46.214	-	-
Deutes per operacions de 'confirming'	950	950	1.854	1.854
Interessos pendents de pagament i altres	202	202	515	515
Total	**172.197**	**172.197**	**183.539**	**183.539**

Préstecs amb entitats de crèdit

El 16 d'agost del 2018, una entitat financera nord-americana va concedir un préstec al Club per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça, en el qual la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU actua com a garant. El venciment de l'esmentat préstec era el 15 de febrer del 2022 i meritava un tipus d'interès referenciat a l'Euribor més un diferencial. El 28 de gener del 2022 es va subscriure un contracte de novació i refundició d'aquests contractes de finançament subscrit el 16 d'agost del 2018, i es va ampliar el limiti de crèdit fins a 180 milions d'euros, amb venciment fins al 15 de febrer del 2023 (Nota 7). El 30 de juny del 2022 es van disposar 118 milions d'euros (90 milions d'euros el 30 de juny del 2021). El 10 de juny del 2021 el Club va obtenir un préstec per import de 80 milions d'euros d'una entitat financera nord-americana, en què la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU actua com a garant. Aquest préstec tenia venciment el 8 de setembre del 2021 i meritava un tipus d'interès referenciat a l'Euribor més un diferencial. Aquest préstec ha estat amortitzat en el present exercici (Nota 14.1).

Els préstecs subscrits pel Club en dates 1 de juny del 2017 i 16 d'agost del 2018 (novat i refós el 28 de gener del 2022) comporten el compliment d'una sèrie de ràtios semestrals i anuals calculats sobre la base dels estats financers consolidats del Club (Nota 14.4).

14.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos en aquest epígraf a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Proveïdors	102.126	83.415
Proveïdors, empreses del grup (Nota 20.2)	381	323
Creditors diversos	8.880	7.893
Creditors, empreses vinculades (Nota 20.2)	7.060	6.640
Deutes amb entitats esportives	108.434	115.742
Personal esportiu	163.611	144.417
Personal no esportiu	756	2.268
Altres deutes amb les administracions públiques (Nota 15.1)	127.907	46.958
Bestretes de clients	260	120
Total	**519.415**	**407.776**

Deutes amb entitats esportives

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors per part del Club, a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

30 de juny del 2022:	**Milers d'euros**	
	Curt termini	**Llarg termini (Nota 14.1)**
Clubs de futbol:		
Manchester City F.C. (Ferran Torres)	12.600	39.323
Juventus F.C. (Miralem Pjanic)*	19.568	17.100
A.F.C. Ajax (Frenkie de Jong)*	16.011	16.012
Real Racing Club de Santander (Pablo Torre)	1.500	3.500
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	1.364
Toulouse F.C. (Jean-Clair Todibo)	-	434
F.C. Metz (Miralem Pjanic)	364	312
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	333	285
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	192	165
F.C. Schëffleng 95 (Miralem Pjanic)	161	138
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nélson Semedo)	111	111
Club Atlético Boston River (Ronald Araújo)	40	-
Associação Atlética Ponte Preta (Emerson Royal)	48	-
Villarreal C.F. (Denis Suárez)	241	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)*	3.000	-
S.C. Braga (Francisco Trincão)*	5.000	-
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)*	7.520	-
Valencia C.F. (Norberto Murara Neto)*	9.500	-
Liverpool F.C. (Philippe Coutinho Correia)*	14.679	-
A.F.C. Ajax (Sergiño Dest)*	10.697	(28)
Altres	6.414	5.708
Total deutes amb entitats esportives	**108.434**	**84.424**

* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

30 de juny del 2021:	**Milers d'euros**	
	Curt termini	**Llarg termini (Nota 14.1)**
Clubs de futbol:		
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)*	7.931	6.750
Valencia C.F. (Norberto Murara Neto)*	6.500	8.500
Liverpool F.C. (Philippe Coutinho Correia)*	29.299	13.333
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	16.011	32.023
Juventus F.C. (Miralem Pjanic)*	14.250	37.050
A.F.C. Ajax (Sergiño Dest)*	5.410	10.820
F.C. Metz (Miralem Pjanic)	260	677
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	238	618
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	137	357
F.C. Schëffleng 95 (Miralem Pjanic)	115	298
Villarreal C.F. (Denis Suárez)	272	241
Real Betis Balompié (Emerson Royal)	5.844	2.922
Club Atlético de Madrid (Drets preferencials)	2.500	-
Club Atlético Boston River (Ronald Araujo)	1.093	-
Juventus F.C. (Matheus Pereira)*	3.864	-
F.C. Girondins de Bordeaux (Malcom Filipe Silva de Oliveira)*	10.114	-
S.C. Braga (Francisco Trincão)*	10.000	-
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nélson Semedo)	333	-
Altres	1.571	1.863
Total deutes amb entitats esportives	**115.742**	**115.452**

* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

Personal

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2022		30/06/2021	
	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors
Llarg termini				
Jugadors del primer equip	37.439	53.109	38.411	90.530
Jugadors d'altres seccions	2.476	1.033	4.915	3.236
Total llarg termini	**39.915**	**54.142**	**43.326**	**93.766**
Curt termini				
Jugadors del primer equip	16.773	160.427	18.530	136.181
Jugadors d'altres seccions	3.036	3.184	4.058	8.236
Total curt termini	19.809	163.611	22.588	144.417
Total	**59.724**	**217.753**	**65.914**	**238.183**

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fitxatge pels imports pendents de meritar per 39.915 i 19.809 milers d'euros, respectivament (43.326 i 22.588 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny del 2021). Les altes de l'exercici han estat de 23.504 milers d'euros, mentre que les baixes han estat de 3.667 milers de euros (39.109 i 8.667 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2020/21).

Addicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 25.965 i 391 milers d'euros, respectivament (48.528 i 3.236 milers d'euros, respectivament, en l'exercici 2020/21). Així mateix, durant l'exercici 2021/22 es va procedir a deteriorar les primes de fitxatge pendents de meritar dels jugadors traspassats a actius no corrents mantinguts per a la venda (Nota 5.2) per import de 24.965 milers d'euros.

14.4. Obligació de compliment de ràtios financeres

Els préstecs de dates 1 de juny del 2017 i 16 d'agost del 2018 (Notes 14.2) comporten el compliment de diverses ràtios semestrals i anuals determinades sobre la base del deute financer net i en les despeses financeres, tots dos respecte a l'EBITDA, així com sobre el valor del Club i el seu deute total, calculats sobre les xifres dels estats financers consolidats del Club. Pel préstec de l'1 de juny del 2017 el Club ha obtingut la dispensa de compliment de les ràtios financeres pel 30 de juny del 2022. Respecte al préstec del 16 d'agost del 2018, les ràtios es compleixen a 30 de juny del 2022. A 30 de juny del 2021 no es van complir les ràtios vigents en aquell moment, però el Club va obtenir la corresponent dispensa.

14.5. Informació sobre el període mig de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord amb la Resolució de l'ICAC del 29 de gener del 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mig de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2022	30/06/2021
	Dies	Dies
Període mig de pagament a proveïdors	94	100
Ràtio d'operacions pagades	93	99
Ràtio d'operacions pendents de pagament	124	109

	Milers d'euros	
Total pagaments realitzats	206.567	159.544
Total pagaments pendents	23.165	19.191

Conforme a la Resolució de l'ICAC, pel càlcul del període mig de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta Resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos a la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació consolidat.

S'entén per "Període mig de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

15. ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES I SITUACIÓ FISCAL

15.1. Saldos corrents amb les administracions públiques

La composició dels saldos corrents amb les administracions públiques a 30 de juny de 2022 i 2021 és la següent:

Saldos deutors	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Hisenda Pública deutora per l'IVA (Nota 10.3)	616	1.863
Hisena Pública deutora per l'IRPF (Nota 10.3)	-	-
Hisenda Pública deutora per l'impost sobre societats (Nota 10.3)	90	18
Total	**706**	**1.881**

Saldos creditors	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent (Nota 14.3)	66.871	40.365
Organismes de la Seguretat Social creditors (Nota 14.3)	1.593	1.959
Hisenda Pública creditora per l'IVA (Nota 14.3)	59.151	4.191
Hisenda Pública creditora per altres conceptes (Nota 14.3)	292	443
Total	**127.907**	**46.958**

15.2. Conciliació entre el resultat comptable i la base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'impost sobre societats és la següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			124.489
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	1.013	-	1.013
Multes, sancions, donatius i liberalitats	3.856	-	3.856
Indemnitzacions	8.274	-	8.274
Provisions de riscos i despeses	5.943	(2.987)	2.956
Reversió terrenys tercers	-	(26.569)	(26.569)
Deteriorament participacions i crèdits	714	-	714
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	82.135	(143.884)	(61.749)
Despesa financera no deduïble	23.961	-	23.961
Operacions a termini	-	(77.087)	(77.087)
Amortització fiscalment no deduïble	-	(245)	(245)
Base imposable fiscal			**(387)**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(555.361)
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	1.210	-	1.210
Multes, sancions, donatius i liberalitats	444	-	444
Indemnitzacions	5.149	-	5.149
Provisions de riscos i despeses	52.520	-	52.520
Deteriorament participacions i crèdits	7.071	-	7.071
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	254.802	(55.704)	199.098
Amortització fiscalment no deduïble	-	(283)	(283)
Base imposable fiscal			**(290.152)**

Les principals diferències entre la base imposable de l'impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a provisions registrades durant el present exercici i en exercicis anteriors que no es van considerar fiscalment deduïbles.

15.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni net a 30 de juny de 2022 i 2021 són els següents:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici			
Subvencions (Nota 12.2)	19	-	19
Total impost reconegut directament en el patrimoni	**19**	**-**	**19**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen en l'exercici			
Subvencions (Nota 12.2)	84	-	84
Total impost reconegut directament en el patrimoni	**84**	**-**	**84**

15.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per l'impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per l'impost sobre societats és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Resultat comptable abans d'impostos	124.489	(555.361)
Diferències permanents	(9.756)	66.394
Total base	114.734	(488.967)
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	28.683	(122.242)
Deduccions capitalitzades	(1.173)	(1.050)
Regularització impost de societats exercici anterior	(418)	12
Regularització diferències temporànies exercicis anteriors	-	4.914
Bases imposables negatives de l'exercici no capitalitzades	(179)	44.323
Regularització deduccions i bases imposables negatives	-	-
Total despesa / (ingrés) per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys consolidat	**26.912**	**(74.043)**

15.5. Desglossament de la despesa (ingrés) per l'impost sobre societats

El desglossament de la despesa (ingrés) per l'impost sobre societats és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	**30/06/2021**
Impost corrent	-	-
Impost diferit	26.912	(74.043)
Total despesa / (ingrés) per impost consolidat	**26.912**	**(74.043)**

Tal com s'indica a la Nota 4.10, des de l'exercici 2020/21 el Club ja no tributa per l'impost sobre societats en règim de consolidació fiscal juntament amb la seva societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU, en què el Club era l'entitat capçalera del grup fiscal consolidat.

15.6. Actius i passius per impost diferit

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament dels exercicis 2021/22 i 2020/21 és el següent:

30 de juny del 2022:	**Milers d'euros**			
	Actius per impost diferit		**Passius per impost diferit**	
Descripció	**Import**	**Efecte impositiu**	**Import**	**Efecte impositiu**
Subvencions	-	-	1.912	478
Crèdits per pèrdues a compensar	217.008	54.252	-	-
Diferències temporànies	249.548	62.387	77.088	19.272
Deduccions pendents d'aplicar	-	4.077	-	-
		120.716		**19.750**

30 de juny del 2022:	**Milers d'euros**			
	Actius per impost diferit		**Passius per impost diferit**	
Descripció	**Import**	**Efecte impositiu**	**Import**	**Efecte impositiu**
Subvencions	-	-	1.988	497
Crèdits per pèrdues a compensar	215.128	53.782	-	-
Diferències temporànies	285.868	71.467	-	-
Deduccions pendents d'aplicar	-	2.957	-	-
		128.206		**497**

A 30 de juny del 2022 les bases imposables negatives pendents de compensar del Club pugen a 382.220 milers d'euros, i corresponen a les generades a l'exercici 2021/22 per 727 milers d'euros, i als exercicis 2020/21 (284.204 milers d'euros) 2019/20 (96.411 milers d'euros), 2010/11 (350 milers d'euros) i 2009/10 (528 milers d'euros). Així mateix, a 30 de juny del 2022 la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, SLU té bases imposables negatives pendents de compensar no capitalitzades per import de 8.204 milers d'euros generades a l'exercici 2020/21.

Les bases imposables negatives dels exercicis 2019/2020 i 2020/21 van estar motivades pels efectes de la pandèmia de la Covid-19, que van ocasionar un descens molt significatiu de la xifra d'ingressos, que van afectar especialment els ingressos per competicions (taquilles i *hospitality*), comercialització (marxandatge, museu i altres) i abonaments, i una disminució important de les operacions de transferència de drets federatius de jugadors entre clubs. Aquesta reducció d'ingressos no va poder ser compensada per una disminució similar de les despeses, especialment les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol.

A 30 de juny del 2022 hi ha registrats actius per impost diferit per import de 120.716 milers d'euros, ja que la Junta Directiva del Club considera que, d'acord amb la millor estimació dels resultats futurs, és probable que aquests actius es puguin recuperar en un horitzó temporal no superior a 10 anys, tal com estableix la normativa comptable. La recuperació d'aquests actius per impost diferit es basa en el pla de negoci per als propers 5 anys (exercicis 2022/23 a 2026/27) aprovat per la Junta Directiva del Club, que preveu la generació de resultats positius durant els seguents 5 anys. Aquest pla de negoci es basa en un increment dels ingressos i la contenció de les despeses, especialment les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol. El creixement previst dels ingressos es basa, entre d'altres, en: (i) la venda de marxandatge mitjançant la potenciació de l'*e-commerce*, les noves línies de productes, els nous canals de venda i les noves llicències; (ii) la potenciació de les activitats digitals; (iii) la subscripció de nous acords de patrocini; i (iv) la monetització de diferents àrees de negoci mitjançant socis estratègics. A partir de l'exercici 2027/28, les projeccions han considerat un creixement moderat del benefici previst per a l'exercici 2026/27.

15.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

L'any 2016, el Club va rebre la notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als períodes compresos entre les temporades 2011/12 a 2014/15. Les actuacions inspectores van ser de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei general tributària i amb l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries.

El 29 de juny del 2018 es van notificar acords de liquidació per import de 13.496 milers d'euros i interessos de demora de 3.298 milers d'euros derivats d'actes de disconformitat en relació amb l'impost de societats, impost sobre el valor afegit, retencions a compte de la imposició de no residents i retencions d'IRPF del període de gener del 2012 al juny del 2015.

El Club va presentar al juliol del 2018 reclamacions econòmiques i administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació. Tanmateix, al gener del 2019 es van presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els actes administratius sancionadors derivats d'aquesta inspecció per import de 16.481 milers d'euros, rebuts el mateix mes de gener del 2019. Durant el mes de juny del 2020 es van notificar resolucions desestimatories per part del Tribunal Econòmic Administratiu Central en relació amb l'impost de societats, retencions d'IRPF i retencions de no residents, i, en el mes de maig del 2021, en relació amb l'impost sobre el valor afegit. Amb dates 20 de juliol del 2020 i 20 de juliol del 2021 (aquesta darrera en relació amb l'impost sobre el valor afegit) el Club va presentar recursos contenciosos i administratius davant l'Audiència Nacional en relació amb els impostos esmentats, que encara estan de pendents de resolució a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats.

Així mateix, amb data 5 de juliol de 2019 es van iniciar per part de l'Agència Tributària actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives a l'impost sobre societs de les temporades 2015/16 a 2017/18, i a l'IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2015 i el juny del 2018.

El 21 de juliol del 2021 el Club va signar actes de conformitat per import de 1.083 milers d'euros, les quals han estat pagades (Nota 13.1). Així mateix, es van signar en la mateixa data actes de disconformitat per 15.794 milers d'euros, les quals van ser pagades en la seva totalitat al gener del 2022. En data 22 de desembre de 2021 el Club va presentar reclamacions econòmiques i administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació, que encara estan pendents de resolució en la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que la provisió registrada a 30 de juny del 2022 a l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç (Nota 13) és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores indicades anteriorment.

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagin vençut el termini de prescripció de quatre anys. A 30 de juny del 2022, el Club té oberts a inspecció els impostos i períodes següents:

i. Impost sobre societats dels exercicis 2018/19, 2019/20 i 2020/21.

ii. IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2018 i el maig del 2022.

Respecte a les obligacions d'informació establertes per l'artícle 86 de la Ley 27/2014, de 27 de novembre, de l'impost sobre societats en relació amb l'aportació no dinerària acollida al regim especial establert pel Capítol VII del Títol VII de la mateixa Llei, es manifesta que els béns aportats a Barça Produccions, SLU, segons consta als comptes anuals individuals tenien un valor comptable i fiscal de 6.000 milers d'euros, havent-se comptabilitzat pel mateix import els valors rebuts d'aquesta societat.

16. PERIODIFICACIONS

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

	Milers d'euros					
	30/06/2022			30/06/2021		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	122.777	-	-	181.820	8.244
Abonaments i carnets de soci	-	15.937	-	-	32.521	-
Altres periodificacions	7.233	-	6.734	4.318	-	5.147
	7.233	**138.714**	**6.734**	**4.318**	**214.341**	**13.391**

Contractes plurianuals

El Grup ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat que s'estima suposaran uns ingressos futurs pel Grup d'aproximadament 1.251.788 milers d'euros a 30 de juny del 2022 (862.450 milers d'euros a 30 de juny del 2021). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. Els imports facturats i no meritats, així com les bestretes rebudes, es registren dins de les partides del passiu del balanç consolidat adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritament.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
2021/2022	-	334.850
2022/2023	334.292	113.175
2023/2024	325.235	103.556
2024/2025	301.624	310.869
2025/2026 i següents*	290.637	-
	1.251.788	**862.450**

* A 30 de juny del 2022 corresponen als ingressos de la temporada 2025-2026 i següents.

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Grup ha continuat sent progressivament instrumentada, en la línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període pel qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre del 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del qual el Club va nomenar Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va nomenar Nike com adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis i Sòcies del 29 d'agost del 2007.

Amb data 1 de gener de 2011 el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la durada del contracte fins al juny del 2018.

Amb data 20 de maig de 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant la vigència d'aquest i es va aprovar la pròrroga en l'Assemblea General de Socis i Sòcies Compromisaris fins al 30 de juny del 2028.

b) Retransmissions televisives

L'1 de maig del 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial Decret-Llei 5/2015, de 30 d'abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest Reial Decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. La participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Liga Nacional de Fútbol Profesional -LNFP- en el cas de la Lliga de Primera i la Segona Divisió i la Reial Federació Espanyola de Futbol -RFEF- per a la Copa del Rei.

El 19 de maig del 2021, el Club va formalitzar un acord amb Euroleague Properties amb la finalitat de comercialitzar els drets televisius de l'Euroleague mitjançant el canal DAZN. Aquest contracte té vigencia fins a l'acabament de la temporada 2022/23.

c) Patrocinador oficial

El 19 de gener del 2017 el Club va formalitzar un acord amb Rakuten INC, mitjançant el qual li atorga, entre d'altres, el dret de patrocini i explotació a escala mundial de la samarreta. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2017 i s'ha acabat el 30 de juny del 2021. Aquest contracte s'ha extingit el 30 de juny del 2022.

El 27 de febrer del 2022, el Club va formalitzar un acord amb Spotify AB , pel qual l'empresa sueca es converteix en el Main Partner del Club i en Oficial Àudio Streaming Partner. Spotify apareixerà a la part de davant de la samarreta del primer equip masculí i femení, a partir de la temporada 2022/23 i durant les pròximes quatre temporades. Spotify també patrocinarà les samarretes d'entrenament de tots dos equips a partir de la temporada 2022/23 i per a les pròximes tres temporades. Així mateix, com a part de la col·laboració, la companyia sueca es converteix en Title Partner del Camp Nou, que modificarà el seu nom i passarà a dir-se Spotify Camp Nou.

17. MONEDA ESTRANGERA

El Grup no fa transaccions significatives recurrents en moneda estrangera.

18. INGRESSOS I DESPESES

18.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis a 30 de juny del 2022 i 2021, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

30 de juny del 2022:

Activitats	Milers d'euros				
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, SLU	Barça Produccions, SLU	Total
Ingressos per competicions:					
Taquilles Lliga	26.892	2.155	-	-	29.047
Taquilles altres competicions nacionals	-	-	-	-	-
Taquilles competicions internacionals	8.799	2.504	-	-	11.303
Amistosos i altres	6.228	1.433	-	-	7.661
'Hospitality'	12.601	838	-	-	13.439
Total ingressos per competicions	54.520	6.930	-	-	61.450
Ingressos per socis i sòcies i abonats	29.834	19.129	-	-	48.963
Ingressos per retransmissions i drets televisius	238.453	11.268	-	472	250.193
Ingressos per prestacions de serveis	-	205	-	-	205
Ingressos per comercialització i publicitat (*):					
Comercialització	32.412	29.886	51.771	-	114.069
Esponsorització	138.463	14.371	-	-	152.834
Publicitat i altres	-	272	-	-	272
Total ingressos per comercialització i publicitat	170.875	44.529	51.771	-	267.175
Total	**493.682**	**82.061**	**51.771**	**472**	**627.986**

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercats geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, SLU	Total
Mercat nacional	60%	12%	2%	74%
Mercat exterior	21%	3%	2%	26%
Total	**81%**	**15%**	**4%**	**100%**

30 de juny del 2021:

Activitats	Milers d'euros			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, SLU	Total
Ingressos per competicions:				
Taquilles Lliga	1	127	-	128
Taquilles altres competicions nacionals	7.400	-	-	7.400
Taquilles competicions internacionals	-	8	-	8
Amistosos i altres	-	317	-	317
'Hospitality'	323	(45)	-	278
Total ingressos per competicions	7.724	407	-	8.131
Ingressos per socis i sòcies i persones abonades	(1.944)	17.476	-	15.532
Ingressos per retransmissions i drets televisius	273.499	7.932	-	281.431
Ingressos per prestacions de serveis	271	55	(272)	54
Ingressos per comercialització i publicitat (*):				
Comercialització	22.383	13.845	24.304	60.532
Esponsorització	193.286	16.226	-	209.512
Publicitat i altres	-	255	-	255
Total ingressos per comercialització i publicitat	215.669	30.326	24.304	270.299
Total	**495.219**	**56.196**	**24.032**	**575.447**

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercat geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, SLU	Total
Mercat nacional	48%	3%	3%	54%
Mercat exterior	38%	7%	1%	46%
Total	86%	10%	4%	100%

18.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació a 30 de juny del 2022 i 2021 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Altres	7.283	4.358
Cessió i formació de jugadors (Nota 5)	2.418	9.504
Subvencions d'explotació	1.151	868
Total	**10.852**	**14.730**

18.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" de l'exercici acabat el 30 de juny del 2022 i 2021 presenta la composició següent:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	237.632	8.146	39.161	385	13.409	298.733
Resta de personal tècnic i de seccions	79.420	2.332	8.871	4.549	4.583	99.755
Total sous i salaris personal esportiu	317.052	10.478	48.032	4.934	17.992	398.488
Sous i salaris personal estructura	44.121	3.705	-	10.280	652	58.758
Total	**361.173**	**14.183**	**48.032**	**15.214**	**18.643**	**457.246**

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament en l'exercici.

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import plantilla esportiva inscriptible LFP	237.632	8.146	39.161	385	13.409	298.733
Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	79.420	2.332	8.871	4.549	4.583	99.755
Total	**317.052**	**10.478**	**48.032**	**4.934**	**17.992**	**398.488**

30 de juny del 2021:	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	235.749	6.469	57.749	378	14.955	315.300
Resta de personal tècnic i de seccions	71.438	11.437	34.463	5.300	1.727	124.365
Total sous i salaris personal esportiu	307.187	17.906	92.212	5.678	16.682	439.665
Sous i salaris personal estructura	35.062	4.280	-	8.361	2.222	49.925
Total	**342.249**	**22.186**	**92.212**	**14.039**	**18.904**	**489.590**

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament en l'exercici.

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import plantilla esportiva inscriptible LFP	235.749	6.469	57.749	378	14.955	315.300
Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	71.438	11.437	34.463	5.300	1.727	124.365
Total	**307.187**	**17.906**	**92.212**	**5.678**	**16.682**	**439.665**

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny de 2022 i 2021 presenta la composició següent:

	Milers d'euros					
	30/06/2022			30/06/2021		
	Import plantilla Esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total	Import plantilla esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total
Retribució salarial personal esportiu i Seguretat Social	298.733	99.755	398.488	315.300	124.365	439.665
Drets d'imatge a societats	3.199	171	3.369	21.099	1.014	22.113
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	107.429	5.874	113.303	147.615	7.291	154.906
Despeses por deteriorament de jugadors	32.626	3.457	36.082	163.833	1.098	164.931
Reversió deteriorament jugadors	(28.784)	(1.111)	(29.895)	(3.827)	(548)	(4.375)
Pèrdua/(benefici) per alienació de jugadors	(7.537)	(20.185)	(27.722)	(1.237)	(2.512)	(3.749)
Pèrdua/(benefici) per cessió de jugadors	(454)	(406)	(860)	(7.045)	(1.821)	(8.866)
Altres	2.988	147	3.135	15	15	30
Total cost plantilla esportiva	**408.200**	**87.702**	**495.902**	**635.753**	**128.902**	**764.655**

Tal com s'esmenta en la Nota 2.6, a conseqüència dels efectes de la pandèmia de la Covid-19, els ingressos del Club es van reduir de maneramolt significativa. A fi de fer front a aquesta situació, es va constituir una mesa única per a la modificació col·lectiva de les condicions laborals del personal del primer equip i del Barça Atlètic.

En data 17 de desembre de 2020 aquesta mesa única va subscriure un acord col·lectiu pel qual es reduien les retribucions fixes o assimilables de la temporada 2020/21 per als professionals que van subscriure l'esmentat acord, les quals es compensaran amb un increment salarial pel mateix import que es meritarà i serà exigible en les temporades contractuals restants de cada professional, havent-se procedit, en conseqüència, a la modificació dels contractes de treball.

Addicionalment, s'ha acordat que la totalitat de les retribucions variables basades en objectius individuals o col·lectius que es reportin meritades en la temporada 2020/21, es pagaran de manera prorratejada en un període de 36 mesos a partir de l'1 de juliol del 2021. Aquest compromís és independent de l'indicat en el paràgraf anterior.

El total de despeses de personal es mostra en el següent detall, incloent-hi els imports que es detallen al càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible a l'LFP, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de l'LFP, així com els imports associats a la plantilla no inscriptible a l'LFP:

	Milers d'euros	
	2021/22	2020/21
Sous i salaris personal i altres	457.246	489.590
Drets d'imatge a societats	3.370	22.113
Altres	3.135	30
Total	**463.751**	**511.733**

18.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt inclou, entre d'altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i personal tècnic que formen les plantilles esportives del Club, per import de 6.503 milers d'euros en el present exercici i 22.113 milers d'euros en l'exercici 2020/21. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2021/22		2020/21	
	Termini mitjà	Milers d'euros	Termini mitjà	Milers d'euros
Futbol	5 anys	6.503	4,6 anys	22.113
		6.503		**22.113**

En referència als jugadors o jugadores amb cessió d'imatge a societats de gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a les societats esmentades, un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador. Durant el present exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 3.135 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (30 milers d'euros a l'exercici 2020/21). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

18.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2022 i 2021 inclou la composició següent:

	Milers d'euros	
	2021/22	2020/21
Dotació de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	(9.635)	(84.064)
Despeses excepcionals	(64)	(41)
Dotació de provisions i altres despeses	**(9.699)**	**(84.105)**
Reversió de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	2.265	-
Ingressos excepcionals	**173**	35
Aplicació de provisions i altres ingressos	**2.438**	**35**
Total	**(7.261)**	**(84.070)**

L'epígraf "Dotació de provisions i altres despeses" de l'exercici 2021/22 correspon a una provisió per contenciosos fiscals i per altres contenciosos.

19. APORTACIÓ PER ENTITATS AL RESULTAT DE L'EXERCICI

L'aportació de cadascuna de les entitats incloses en el perímetre de consolidació al resultat consolidat és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Futbol Club Barcelona	70.720	(473.027)
Barça Licensing & Merchandising, SLU.	572	(8.291)
Barça Produccions, SLU.	(283)	-
Sudburylane, SL	-	-
Total	**71.009**	**(481.318)**

20. OPERACIONS I SALDOS AMB PARTS VINCULADES

20.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2021/22 i 2020/21 és el següent:

Entitat	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Aportacions:	**(3.000)**	**(4.442)**
Fundació Futbol Club Barcelona	(3.000)	(4.442)
Serveis rebuts:	**(3.216)**	**(2.580)**
Fundació Futbol Club Barcelona	(3)	(1)
FC Barcelona HK Limited	(1.013)	(1.772)
FCBarcelona North America LLC	(2.200)	-
Venda d'immobilitzat:	**267.089**	**-**
Locksley Invest, SL.	267.089	-
Serveis prestats i altres:	**601**	**565**
Fundació Futbol Club Barcelona	587	554
FC Barcelona North America LLC	-	11
Haikou Barça Mission Hills	14	-
Ingressos financers:	**107**	**134**
FC Barcelona HK Limited	32	42
FCBarcelona North America LLC	75	92

Les transaccions amb Locksley Invest, SL. en l'exercici 2021/22 corresponen a l'operació de la venda del 10% dels drets audiovisuals del Club de la competició professional de la Lliga (Nota 6).

20.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en el balanç amb parts vinculades és el següent:

Entitat	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Deutors comercials i altres comptes a cobrar a llarg termini:	**47.500**	**-**
Locksley Invest, S.L (Nota 10.2)	47.500	-
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:	**29.682**	**634**
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 10.3)	17	-
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.3)	6	30
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.3)	15	3
Haikou Barça Mission Hills (Nota 10.3)	26	601
Locksley Invest, S.L (Nota 10.3)	29.584	
Creditors comercials i altres comptes a pagar:	**(7.060)**	**(6.963)**
FC Barcelona HK Limited (Nota 14.3)	(66)	(321)
FC Barcelona North America LLC (Nota 14.3)	(315)	(2)
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 14.3)	(6.679)	(6.640)

20.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal com s'estableix als Estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2021/22 i 2020/21.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2022 i 2021, han estat les següents:

30 de juny del 2022:	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció i alta direcció	6.127	24	3.344

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que han format part del Comitè de Direcció durant la temporada 2021/22.

30 de juny del 2021:	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	3.772	102	2.322

A 30 de juny del 2022 i 2021 els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

Durant la temporada 2021/22 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva,el Comité de Direcció i la Comisió per import de 570 milers d'euros (2.265 milers d'euros a la temporada 2020/21).

21. ALTRA INFORMACIÓ

21.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades pel Grup durant el present exercici i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories	2021/22		2020/21	
	Nombre mitjà de persones empleades	Nombre mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Nombre mitjà de persones empleades	Nombre mitjà de persones empleades
Comitè de Direcció	17	-	13	-
Personal esportiu professional	645	6	653	7
Personal de serveis administratius	532	5	500	3
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	198	8	123	4
Total	**1.392**	**19**	**1.289**	**14**

Així mateix, la distribució per sexes a 30 de juny del 2022 i 2021, detallada per categories, és la següent:

30 de juny del 2022:

Categories	30/06/2022		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	17	5	22
Personal esportiu professional	599	73	672
Personal de serveis administratius	286	253	528
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	174	153	327
Total	**1.076**	**484**	**1.560**

30 de juny del 2021:

Categories	30/06/2021		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	9	2	11
Personal esportiu professional	594	68	662
Personal de serveis administratius	274	228	502
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	89	88	177
Total	**966**	**386**	**1.352**

La Junta Directiva del Club a 30 de juny del 2022 estava formada per 18 homes i 1 dona (18 homes i 1 dona a 30 juny del 2021).

21.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Grup en els exercicis 2021/22 i 2020/21 han estat els següents:

	Milers d'euros	
	2021/22	**2020/21**
Serveis d'auditoria	333	210
Altres serveis de verificació	92	110
Total serveis d'auditoria i verificació	**425**	**320**
Serveis fiscals	-	93
Altres serveis	3	15
Total serveis professionals	**428**	**428**

21.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

Al 30 de juny del 2022 i 2021 el Grup tenia constituïts avals per import de 43.902 i 43.668 milers d'euros, respectivament. Els avals més significatius a 30 de juny del 2022 corresponen a les actes de disconformitat i les corresponents sancions (Nota 15.7).

La Junta Directiva del Club estima que els passius no previstos a 30 de juny del 2022 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

21.4. Ràtios de control d'organismes esportius

A continuació s'exposen les principals ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LNFP). A efectes comparatius s'inclouen les xifres de l'exercici anterior.

A 30 de juny del 2022 el Club incompleix algunes de les ràtios i requeriments establerts en el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional. En conseqüència, d'acord amb el reglament esmentat, el Club ha d'elaborar un pla de viabilitat.

Indicador del punt d'equilibri

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagi sol·licitat als comptes anuals auditats:

	Milers d'euros		
	T	**T-1**	**T-2**
	30/06/2022	**30/06/2021**	**30/06/2020**
Ingressos rellevants	957.800	605.423	818.400
Despeses rellevants	737.791	1.046.536	871.874
Punt d'equilibri (+superàvit, - dèficit)	220.010	(441.113)	(53.474)
Punt d'equilibri total	(221.157)	(386.696)	157.886
Punt d'equilibri requerit	>0	>0	>0
Conclusió	**NO COMPLEIX**		

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2020
Ingressos rellevants			
Taquilles, socis i sòcies i persones abonades	104.116	23.744	133.254
Patrocini i publicitat	139.008	195.198	196.522
Drets de retransmissió	242.293	275.299	243.932
Activitats comercials	113.452	60.351	122.093
Altres ingressos d'explotació	8.232	11.887	17.367
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	21.329	28.813	50.687
Plusvàlues per l'alienació d'immobilitzat intangible no esportiu	266.112	-	-
Ingressos financers i diferències de canvi	2.310	4.236	2.496
Imputació de subvencions a l'explotació	78	70	70
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	58.430	5.825	51.979
Total ingressos rellevants	957.800	605.423	818.400
Ingressos comptes anuals consolidats			
Total ingressos d'explotació	1.009.907	-	-
Total ingressos financers	5.667	-	-
Total ingressos comptes anuals consolidats	1.015.574	-	-
Diferència	**57.773**	**-**	**-**
Partides conciliatòries	-	-	-
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	57.773	-	-
Total partides conciliatòries	**57.773**	**-**	**-**

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2020
Despeses rellevants			
Cost de vendes / materials	25.018	15.614	33.400
Despeses en retribucions a empleats	369.039	396.531	415.159
Altres despeses d'explotació	145.661	156.021	177.067
Amortització / deteriorament de drets federatius de jugadors	141.765	312.090	211.274
Pèrdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	13.792	27.576	3.850
Cost financer i dividends	38.589	54.599	30.721
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	3.927	84.105	403
Total despeses rellevants	**737.791**	**1.046.536**	**871.874**
Despeses comptes anuals consolidats			
Total despeses d'explotació	879.321	-	-
Total despeses financeres	38.676	-	-
Total despeses comptes anuals consolidats	917.997	-	-
Diferència	**180.206**	**-**	**-**
Partides conciliatòries			
Amortització / deteriorament d'immobilitzat material	29.996	-	-
Amortització / deteriorament d'immobilitzat esportiu	1.383	-	-
Despeses fiscals (impost de societats)	26.912	-	-
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	3.175	-	-
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	118.740	-	-
Total partides conciliatòries	**180.206**	**-**	**-**

Indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de l'LFP.

	Milers d'euros	
	30/06/2022	**30/06/2021**
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	314.169	366.064
Ingressos rellevants	957.800	605.423
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible	33%	60%
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible requerit	<70%	
Conclusió	**COMPLEIX**	

(*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos es poden veure en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	**30/06/2021**
Despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol (a)	304.919	336.413
Despeses de personal no esportiu futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	9.250	29.651
Total despeses personal associades a la primera plantilla de futbol	314.169	366.064
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a l'LFP	90.823	95.745
Despeses de personal no esportiu a excepció de les previstes a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les previstes a l'apartat (a)	58.758	49.924
Total despeses de personal	**463.750**	**511.733**

Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants

Tal com es defineix en el Reglament serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'Entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritar en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar.

	Milers d'euros	
	30/06/2022	**30/06/2021**
Deute net	608.089	682.694
Ingressos rellevants	957.800	605.423
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	63%	112,8%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	
Conclusió	**COMPLEIX**	

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2022	30/06/2021
Deutes a llarg termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.1)	(596.778)	(198.586)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.1)	(68.574)	(145.877)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(84.424)	(115.452)
Periodificacions (Nota 16)	(6.734)	(13.391)
Total deutes a llarg termini	**(756.510)**	**(473.306)**
Deutes a curt termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.2)	(3.109)	(4.633)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.2)	(172.197)	(183.539)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(108.434)	(115.742)
Altres deutes	(4.972)	(5.620)
Total deutes a curt termini	**(288.712)**	**(309.534)**
Total partides passives	**(1.045.222)**	**(782.840)**
Partides actives compensatòries		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.1)	17.734	12.452
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.3)	40.034	25.144
Tresoreria i actius líquids equivalents i inversions financeres a curt termini	379.365	62.550
Total partides actives compensatòries	**437.133**	**100.146**
Total	**(608.089)**	**(682.694)**

22. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de manera directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats per seccions esportives corresponents a l'exercici 2021/22 i, de mode comparatiu, els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats de l'exercici 2020/21 es mostra en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

23. LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA

A l'Annex II es mostra el pressupost consolidat de la temporada 2021/22 i el pressupost consolidat de la temporada 2020/21 aprovats en les Assemblees Generals del 16 d'Octubre del 2021 i 2022 de juny del 2020, respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis acabats el 30 de juny del 2022 i el 30 de juny del 2021. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

24. FETS POSTERIORS

El 21 de juliol del 2022, el Club va signar la venda addicional d'un 15% dels drets audiovisuals provinents de la Liga de Fútbol Profesional, que ha comportat la comptabilització al compte de pérdues i guanys consolidat d'una plusvàlua de 400,4 milions d'euros. Igual que en l'operació de venda efectuada el 30 de juny del 2022 en la que es va transmetre el 10% d'aquests drets, la societat adquirent ha estat Locksley Invest, SL, de la qual el Club manté un 49% del capital, i el 51% restant és propietat de la societat nord-americana Sixth Street Partners. L'estructura de l'operació ha estat la mateixa que en l'operació del 30 de juny del 2022, pel que el tractament comptable és el mateix, només ha canviat la quota de drets transmesos i el seu import de venda corresponent. D'aquesta manera, el Club ha completat l'autorització rebuda per l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromisaris de vendre fins a un total del 25% dels drets esmentats.

Així mateix, amb part dels fons obtinguts per aquesta venda, el Club ha reduït el seu deute, amortitzant de manera anticipada 125 milions d'euros de les "Senior Secured" notes emeses en favor de diversos inversors internacionals.

De cara a millorar la seva situació patrimonial, el Futbol Club Barcelona continua treballant en les possibles desinversions autoritzades per l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromisaris, concretament, en les vendes d'un paquet accionarial en les societats Barça Produccions, SLU i/o Barça Licensing & Merchandising, SLU.

Durant el mes de juliol s´han adquirit els drets federatius dels jugadors Raphael Dias Belloli "Raphinha" i Robert Lewandowsky, de cara a reforçar la plantilla del primer equip de futbol.

ANNEX I
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC CONSOLIDAT PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2022

(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
Operacions continuades										
Import net de la xifra de negoci	**494.989**	**1.409**	**7.635**	**14.308**	**2.969**	**538**	**1.232**	**1.027**	**103.879**	**627.986**
Ingressos per competicions	54.520	82	1.685	3.360	146	21	202	9	1.425	61.450
Ingressos per persones abonades i socis i sòcies	29.834	-	-	723	41	4	25	-	18.336	48.963
Ingressos per retransmissions i drets televisius	238.453	480	1.860	3.777	1.752	-	30	1	3.840	250.193
Ingressos per comercialització i publicitat	170.875	846	4.075	6.446	1.012	513	973	1.014	81.421	267.175
Prestació de serveis	1.307	1	15	2	18	-	2	3	(1.143)	205
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.489**	**1.489**
Aprovisionaments	**(2.259)**	**(699)**	**(652)**	**(869)**	**(460)**	**(250)**	**(316)**	**(906)**	**(22.757)**	**(29.168)**
Consum de material esportiu	(1.843)	(581)	(614)	(602)	(410)	(227)	(280)	(896)	(22.543)	(27.996)
Altres consums i despeses externes	(416)	(118)	(38)	(267)	(50)	(23)	(36)	(11)	(1.363)	(2.322)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterio. de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-	1.149	1.149
Altres ingressos d'explotació	**4.191**	**740**	**695**	**1.041**	**107**	**-**	**27**	**9**	**4.042**	**10.852**
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	4.191	740	61	1.041	105	-	-	-	3.563	9.701
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	634	-	2	-	27	9	479	1.151
Despeses de personal	**(310.280)**	**(26.614)**	**(6.013)**	**(38.375)**	**(8.434)**	**(1.967)**	**(5.033)**	**(1.639)**	**(58.891)**	**(457.245)**
Sous i salaris del personal esportiu	(307.355)	(23.997)	(5.442)	(37.606)	(7.859)	(1.634)	(4.651)	(1.359)	(3.651)	(393.554)
Sous, salaris del personal no esportiu	(2.108)	(897)	(119)	(240)	(200)	(73)	(77)	(1)	(44.763)	(48.478)
Càrregues socials	(768)	(1.687)	(450)	(520)	(374)	(258)	(303)	(279)	(9.180)	(13.819)
Provisions	(49)	(33)	(2)	(9)	(1)	(2)	(2)	-	(1.297)	(1.395)
Altres despeses d'explotació	**(61.980)**	**(6.053)**	**(3.360)**	**(5.938)**	**(1.962)**	**(570)**	**(1.084)**	**(1.173)**	**(82.091)**	**(164.212)**
Serveis exteriors	(32.443)	(2.888)	(1.030)	(2.359)	(831)	(291)	(447)	(380)	(72.269)	(112.938)
Tributs	(2.234)	-	-	(8)	(1)	-	(1)	-	(1.168)	(3.413)
Pèrdues, deterioament i variació de provisions per operacions comercials	(619)	-	-	-	-	(3)	-	-	(2.692)	(3.314)
Pèrdues. per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(984)	-	-	-	-	(3)	-	-	(3.916)	(4.903)
Reversió deteriorament crèdits per operacions comercials	365	-	-	-	-	-	-	-	1.224	1.589
Desplaçaments	(3.278)	(1.497)	(1.273)	(2.094)	(794)	(138)	(469)	(405)	(207)	(10.155)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.225)	(153)	-	-	(21)	-	-	(159)	-	(1.558)
Altres despeses de gestió corrent	(22.181)	(1.515)	(1.057)	(1.477)	(315)	(138)	(167)	(229)	(5.755)	(32.834)
Amortització de l'immobilitzat	**(107.919)**	**(5.335)**	**(24)**	**(452)**	**(218)**	**-**	**(39)**	**-**	**(25.149)**	**(139.136)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**76**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2**	**77**
Excessos de provisions	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Deterioament i resultat per alienació de l'immobilitzat	**3.695**	**17.312**	**-**	**529**	**-**	**-**	**-**	**-**	**292.583**	**314.119**
Deterioament i pèrdues	(3.842)	(2.345)	-	-	-	-	-	-	-	20.382
Pèrdues per deterioament immobilitzat intangible esportiu	(32.626)	(3.457)	-	-	-	-	-	-	-	(36.082)
Pèdues per deterioament immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió deterioament immobilitzat intangible esportiu	28.784	1.111	-	-	-	-	-	-	-	29.895
Reversió deterioament inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	-	26.568	26.569
Resultats per alienacions i altres	7.537	19.657	-	529	-	-	-	-	266.015	293.737
Pèrdues immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	(65)	(66)
Beneficis immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Beneficis immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	266.112	266.112
Pèrdues immobilitzat intangible esportiu	(13.792)	(1.227)	-	(156)	-	-	-	-	-	(15.175)
Beneficis immobilitzat intangible esportiu	21.329	20.884	-	685	-	-	-	-	-	42.898
Altres	**(2.988)**	**(2.364)**	**-**	**(334)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.575)**	**(7.261)**
Pèrdues extraordinàries	(3.000)	(2.364)	-	(334)	-	-	-	-	(4.002)	(9.700)
Altres ingressos extraordinaris	12	-	-	-	-	-	-	-	2.427	2.439
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**17.525**	**(21.605)**	**(1.719)**	**(30.090)**	**(7.998)**	**(2.249)**	**(5.213)**	**(2.682)**	**211.534**	**157.500**
Ingressos financers	**718**	**167**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**554**	**1.439**
De participacions en instruments de patrimoni	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
En empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	**718**	**167**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**554**	**1.439**
D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	718	167	-	-	-	-	-	-	554	1.439
Despeses financeres	**(1.671)**	**(21)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(36.677)**	**(38.368)**
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per deutes amb tercers	(1.671)	(21)	-	-	-	-	-	-	(36.677)	(38.368)
Per actualització de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Benefici en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdua en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferències de canvi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**651**	**651**
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	872	872
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(221)	(221)
Deterioament i resultat per alienacions d'instruments financers	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.269**	**3.268**
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	3.356	3.355
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(86)	(87)
RESULTAT FINANCER	**(953)**	**146**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(32.203)**	**(33.010)**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**16.572**	**(21.459)**	**(1.719)**	**(30.090)**	**(7.998)**	**(2.249)**	**(5.213)**	**(2.682)**	**179.331**	**124.489**
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.912)	(26.912)
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI	**16.572**	**(21.459)**	**(1.719)**	**(30.090)**	**(7.998)**	**(2.249)**	**(5.213)**	**(2.682)**	**152.419**	**97.577**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria desl comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre societats anònimes esportives.

ANNEX I
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC CONSOLIDAT PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
Operacions continuades										
Import net de la xifra de negocis	**495.219**	**1.518**	**4.424**	**10.669**	**1.530**	**442**	**1.374**	**898**	**59.372**	**575.447**
Ingressos per competicions	7.724	6	45	(45)	8	2	74	-	316	8.131
Ingressos per persones abonades, i socis i sòcies	(1.945)	-	-	(156)	(9)	(1)	(4)	-	17.648	15.532
Ingressos per retransmissions i drets televisius	273.499	-	1.264	3.943	571	-	353	-	1.800	281.431
Ingressos per comercialització i publicitat	215.669	1.512	3.116	6.927	961	441	951	898	39.825	270.299
Prestació de serveis	271	-	-	-	-	-	-	-	(217)	54
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.312**	**1.312**
Aprovisionaments	**(2.609)**	**(939)**	**(625)**	**(572)**	**(388)**	**(231)**	**(349)**	**(951)**	**(13.005)**	**(19.666)**
Consums de material esportiu	(2.001)	(764)	(512)	(441)	(353)	(209)	(254)	(944)	(12.572)	(18.050)
Altres consums i despeses externes	(607)	(175)	(113)	(131)	(35)	(21)	(95)	(7)	(1.116)	(2.299)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	683	683
Altres ingressos d'explotació	**7.403**	**2.446**	**267**	**59**	**52**	**14**	**-**	**6**	**4.482**	**14.730**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	7.403	2.446	18	50	52	14	-	-	3.878	13.862
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	249	9	-	-	-	6	604	868
Despeses de personal	**(345.481)**	**(29.982)**	**(5.482)**	**(39.401)**	**(9.502)**	**(2.202)**	**(4.940)**	**(1.550)**	**(51.050)**	**(489.590)**
Sous i salaris del personal esportiu	(343.410)	(27.211)	(4.937)	(38.461)	(8.813)	(1.844)	(4.518)	(1.259)	(3.533)	(433.986)
Sous i salaris del personal no esportiu	(1.268)	(792)	(95)	(217)	(232)	(62)	(82)	-	(37.176)	(39.925)
Càrregues socials	(803)	(1.978)	(449)	(723)	(457)	(297)	(340)	(291)	(10.341)	(15.679)
Altres despeses d'explotació	**(80.450)**	**(6.040)**	**(1.371)**	**(4.250)**	**(1.798)**	**(528)**	**(1.130)**	**(994)**	**(75.573)**	**(172.135)**
Serveis exteriors	(38.680)	(3.342)	(412)	(1.759)	(702)	(281)	(483)	(240)	(60.145)	(106.044)
Tributs	(2.269)	(415)	-	11	-	-	-	-	(810)	(3.483)
Pèrdues, deteriorament i variació provisions per operacions comercials	(17.988)	-	-	-	-	-	-	-	(8.267)	(26.255)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(17.988)	-	-	-	-	-	-	-	(8.267)	(26.255)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(2.875)	(1.100)	(738)	(1.873)	(906)	(151)	(533)	(393)	(57)	(8.627)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(432)	-	(80)	(5)	-	-	(121)	-	(638)
Altres despeses de gestió corrent	(18.638)	(752)	(222)	(549)	(184)	(96)	(114)	(239)	(6.294)	(27.088)
Amortització de l'immobilitzat	**(147.894)**	**(6.258)**	**(21)**	**(595)**	**(511)**	**(10)**	**(74)**	**-**	**(19.482)**	**(174.844)**
Imputació subvencions immobilitzat no financer i altres	**70**	**266**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**336**
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**(158.769)**	**2.685**	**-**	**(600)**	**(48)**	**-**	**(75)**	**651**	**(363)**	**(156.519)**
Deterioraments i pèrdues	(160.006)	-	-	(550)	-	-	-	653	(363)	(160.266)
Pèrdues per deteriorament immobilitzat intangible esportiu	(163.833)	(548)	-	(550)	-	-	-	-	-	(164.931)
Pèrdues per deteriorament inmobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per deteriorament immobilitzat intangible no esportiu	-	-	-	-	-	-	-	-	(363)	(363)
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	3.826	548	-	-	-	-	-	-	-	4.375
Reversió deteriorament d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	653	-	653
Resultats per alienacions i altres	1.237	2.685	-	(50)	(48)	-	(75)	(2)	-	3.747
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Beneficis procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(27.576)	(2.715)	-	(50)	(48)	-	(75)	-	-	(30.463)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	28.813	5.399	-	-	-	-	-	-	-	34.212
Dotació i aplicació de provisions i altres	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(84.070)**	**(84.070)**
Dotació de provisions i altres despeses	-	-		-	-	-	-	-	(84.105)	(84.105)
Aplicació de provisions i altres ingressos	-	-		-	-	-	-	-	35	35
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**(232.511)**	**(36.304)**	**(2.808)**	**(34.689)**	**(10.664)**	**(2.514)**	**(5.193)**	**(1.940)**	**(178.376)**	**(504.999)**
Ingressos financers	**3.649**	**272**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**134**	**4.055**
De valors negociables i altres instruments financers	**3.649**	**272**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**134**	**4.055**
D'empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	134	134
De tercers	3.649	272	-	-	-	-	-	-	-	3.921
Despeses financeres	**(2.036)**	**(106)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(39.720)**	**(41.863)**
Amb tercers	(2.036)	(106)	-	-	-	-	-	-	(39.720)	(41.863)
Diferències de canvi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(397)**	**(397)**
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	182	182
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(579)	(579)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(12.157)**	**(12.157)**
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.157)	(12.157)
RESULTAT FINANCER	**1.613**	**165**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(52.140)**	**(50.362)**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**(230.898)**	**(36.139)**	**(2.808)**	**(34.689)**	**(10.664)**	**(2.514)**	**(5.193)**	**(1.940)**	**(230.516)**	**(555.361)**
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	74.043	74.043
RESULTAT DE L'EXERCICI	**(230.898)**	**(36.139)**	**(2.808)**	**(34.689)**	**(10.664)**	**(2.514)**	**(5.193)**	**(1.940)**	**(156.473)**	**(481.318)**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre societats anònimes esportives.

ANNEX II
PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2022

(expressats en milers d'euros)

	REAL 2021/22	PPT 2021/22
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	**627.987**	**683.620**
Ingressos per competicions	61.450	41.129
Ingressos per persones abonades, i socis i sòcies	48.963	48.136
Ingressos per retransmissions i drets televisius	250.193	270.349
Ingressos per comercialització i publicitat	267.175	323.657
Prestació de serveis	205	350
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	**1.489**	**1.167**
Aprovisionaments	**(29.170)**	**(32.729)**
Consums de material esportiu	(27.997)	(29.175)
Altres consums i despeses externes	(2.322)	(3.554)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	1.149	-
Altres ingressos d'explotació	**10.852**	**4.479**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	9.701	3.560
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	1.151	918
Despeses de personal	**(457.245)**	**(432.359)**
Sous i salaris del personal esportiu	(393.554)	(369.361)
Sous i salaris del personal no esportiu	(48.478)	(45.589)
Càrregues socials	(13.819)	(15.938)
Provisions	(1.395)	(1.471)
Altres despeses d'explotació	**(164.212)**	**(173.971)**
Serveis exteriors	(112.938)	(120.131)
Tributs	(3.413)	(4.013)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(3.314)	(1.667)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(4.903)	(1.667)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	1.589	-
Desplaçaments	(10.155)	(10.281)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.558)	(1.864)
Altres despeses de gestió corrent	(32.834)	(36.014)
Amortització de l'immobilitzat	**(139.136)**	**(106.732)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**78**	**70**
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**314.117**	**41.972**
Deteriorament i pèrdues	20.381	(4.000)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(36.082)	(32.031)
Pèrdues per deteriorament d'inmobilitzat material	-	-
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	29.895	28.031
Reversió deteriorament d'inversions inmobiliàries	26.569	-
Resultats per alienacions i altres	293.736	45.972
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(66)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat material	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	(32)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible	266.112	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(15.175)	(1.076)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	42.898	47.048
Altres	**(7.261)**	**(4.193)**
Dotació de provisions i altres despeses	(9.700)	(4.611)
Aplicació de provisions i altres ingressos	2.439	418
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**157.498**	**(18.676)**
Ingressos financers	**1.439**	**50.412**
De valors negociables i altres instruments financers	**1.439**	**50.412**
A Tercers	1.439	50.412
Despeses financeres	**(38.368)**	**(27.630)**
Per deutes amb tercers	(38.365)	(27.630)
Per actualització de provisions	(4)	-
Diferències de canvi	**651**	**(110)**
Diferències positives de canvi	872	440
Diferències negatives de canvi	(221)	(550)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	**3.269**	**-**
Beneficis per participacions en actius financers	3.356	-
Pèrdues per participacions en actius financers	(87)	-
RESULTAT FINANCER	**(33.009)**	**22.672**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**124.489**	**3.997**
Impostos sobre beneficis	(26.912)	1.083
RESULTAT DE L'EXERCICI	**97.577**	**5.080**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

ANNEX II
PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(expressats en milers d'euros)

	REAL 2020/21	PPT 2020/21
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	**575.447**	**739.263**
Ingressos per competicions	8.131	14.917
Ingressos per persones abonades, i socis i sòcies	15.532	23.724
Ingressos per retransmissions i drets televisius	281.431	299.441
Ingressos per comercialització i publicitat	270.299	401.181
Prestació de serveis	54	-
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	**1.312**	**1.542**
Aprovisionaments	**(19.666)**	**(25.203)**
Consums de material esportiu	(18.050)	(22.600)
Altres consums i despeses externes	(2.299)	(2.603)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	683	-
Altres ingressos d'explotació	**14.730**	**26.179**
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	13.862	25.526
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	868	653
Despeses de personal	**(489.590)**	**(362.439)**
Sous i salaris del personal esportiu	(433.986)	(303.693)
Sous i salaris del personal no esportiu	(39.925)	(42.190)
Càrregues socials	(15.679)	(15.027)
Altres despeses d'explotació	**(172.135)**	**(175.982)**
Serveis exteriors	(106.044)	(127.169)
Tributs	(3.483)	(4.163)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(26.255)	(3.351)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(26.255)	(3.351)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	-	-
Desplaçaments	(8.627)	(10.465)
Despeses d'adquisició de jugadors	(638)	(592)
Altres despeses de gestió corrent	(27.088)	(30.242)
Amortització de l'immobilitzat	**(174.844)**	**(191.886)**
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**336**	**-**
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	**(156.519)**	**24.758**
Deteriorаments i pèrdues	(160.266)	-
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(164.931)	-
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	4.375	-
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible no esportiu	(363)	-
Reversió deteriorament d'inversions immobiliàries	653	-
Resultats per alienacions i altres	3.747	24.758
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(2)	-
Beneficis procedents de l'immobilizat material	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(30.463)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	34.212	(34.340)
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	**(84.070)**	**(1.377)**
Dotació de provisions i altres despeses	(84.105)	(1.382)
Aplicació de provisions i altres ingressos	35	5
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**(504.999)**	**34.855**
Ingressos financers	**4.055**	**301**
De valors negociables i altres instruments financers	**4.055**	**301**
D'empreses del grup	134	-
De tercers	3.921	301
Despeses financeres	**(41.863)**	**(34.170)**
Amb tercers	(41.863)	(34.170)
Diferències de canvi	**(397)**	**(200)**
Diferències positives de canvi	182	350
Diferències negatives de canvi	(579)	(550)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	**(12.157)**	**-**
Pèrdues per deteriorament de participacions en empreses del grup	(3.670)	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	(3.401)	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a altres empreses	(5.086)	-
RESULTAT FINANCER	**(50.362)**	**(34.069)**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**(555.361)**	**785**
Impostos sobre beneficis	74.043	(448)
RESULTAT DE L'EXERCICI	**(481.318)**	**1.233**

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

Futbol Club Barcelona i societats dependents

Informe de Gestió consolidat de
l'exercici acabat el 30 de juny del 2022

Context general

La temporada 2021/22 destaca per haver estat la del retorn a la normalitat. La reobertura de les instal·lacions, parcial durant els primers mesos, ha permès al Club recuperar una part significativa dels ingressos que tenia amb anterioritat a la irrupció de la pandèmia. No obstant això, i a causa de la situació financera del Club amb la que es va trobar la Junta Directiva quan va prendre possessió del càrrec (posada de manifest pels resultats de la Due Diligence presentada el 6 d'octubre del 2021), es va signar durant el mes d'agost una operació de refinançament que va consistir en l'emissió de 525 milions d'euros de "Senior Secured Notes", i la renegociació de les condicions de 70 milions de "Senior Notes" emeses prèviament. Així, es va poder fer front a compromisos a curt termini, a l'hora que s'ha reduït molt significativament el cost mitjà de la despesa financera del Club.

Addicionalment, la Junta Directiva ha obtingut el permís per renegociar les condicions i terminis de l'actual préstec pont relacionat amb l'Espai Barça i ha començat a aplicar el seu pla de reducció de la massa salarial del primer equip de futbol, aconseguint una important rebaixa respecte els compromisos prèviament adquirits.

Finalment, i amb l'objectiu de millorar els recursos financers necessaris i el seu posicionament competitiu, s'ha executat, amb l'aprovació prèvia de l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromissaris, la venda d'un 10% dels drets audiovisuals provinents de la Lliga de Futbol Professional a un inversor, cosa que ha generat una plusvàlua de 267 milions d'euros. Aquest fet, juntament amb l'impacte d'altres mesures preses per la Junta Directiva en el seu primer any complert de mandat, han permès al Club tancar amb beneficis per primera vegada en els últims tres anys.

Ingressos d'explotació

En referència als comptes anuals consolidats presentats, els ingressos d'explotació d'aquesta temporada han augmentat fins als 1.010 milers d'euros, fet que representa un augment respecte a l'exercici 2020/21 de 403.845 milers d'euros. Cal esmentar que aquests són els ingresos més alts obtinguts pel Club, i han superat els de la temporada 2018/19.

Les línies associades a l'Estadi han millorat com a conseqüència de la reobertura de les instal·lacions un cop millorada la situació de la pandèmia de la Covid-19.

Els ingressos per competicions, persones abonades, i socis i sòcies han augmentat fins als 110.413 milers d'euros gràcies a la tornada del públic a l'Estadi.

Quant als ingressos de retransmissions i drets televisius, s'han reduït en 31.238 milers d'euros, corresponents a l'efecte comparatiu amb els ingressos comptabilitzats durant la temporada passada per partits jugats al juliol i l'agost del 2020 i que feien referència al curs 2019/20. D'altra banda, també hi ha hagut un impacte negatiu a causa de l'eliminació de l'equip a la fase de grups de la passada Champions League, fet que ha repercutit en uns ingressos inferiors en l'explotació dels drets relacionats amb les competicions europees.

Pel que fa als ingressos de comercialització i publicitat, la partida s'ha mantingut estable en 267.175 milers d'euros malgrat les compensacions derivades de la pèrdua d'ingressos provocada per la pandèmia.

Inversions no esportives

Aquesta temporada el Club ha invertit 27.780 milers d'euros en inversions no esportives, dels quals 16.026 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça. El Club ha invertit en obres de manteniment i reparació de patologies de l'Estadi, així com en diferents àmbits de la Ciutat Esportiva. Pel que fa a les Tecnologies de la Informació, el Club ha invertit en millores de processos interns (seguretat, gestió de dades, etc.), així com en la millora d'equips de treball i altres sistemes.

Les inversions en l'Espai Barça s'han concentrat principalment en les destinades a llicències i permisos, així com en inversió de treballs previs de preparació de l'obra general. Respecte a aquest projecte, s'ha avançat molt en les negociacions relacionades amb el seu finançament, i s'ha determinat un pla amb BSM i l'Ajuntament Barcelona per jugar a les instal·lacions de l'Estadi Olímpic en el període en què les obres no ho permetin fer a l'Spotify Camp Nou.

El Club ha obtingut la llicència d'obres per poder iniciar durant els propers mesos els treballs a l'Spotify Camp Nou.

Drets federatius i traspassos

Durant aquesta temporada 2021/22, s'han adquirit principalment els drets federatius de jugadors com Ferran Torres, i de l'entrenador del primer equip, Xavi Hernández. A més a més, s'han seguit reconeixent variables de primer equip derivats de contractes anteriors, per un valor agregat de 12.461 milers d'euros. En total, i tenint en compte també altres inversions en la resta d'equips i seccions professionals del Club, l'import d'inversió esportiva ha pujat a 81.764 milers d'euros. D'altra banda, el Club ha efectuat vendes per valor de 42.898 milers d'euros com a conseqüència de les baixes dels jugadors Coutinho, Ilaix i Jutglà, entre d'altres d'import inferior i variables provinents de contractes anteriors.

Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'explotació

Les despeses de personal esportiu també segueixen sota l'afectació dels canvis viscuts durant els últims temps al sector, concretament, la inflació en el mercat futbolístic tant en salaris com en cost d'adquisició, que ha impactat en altes amortitzacions molt difícils d'absorbir en aquests moments des d'un punt de vista econòmic.

D'aquesta manera, la ràtio definida per la Lliga de Futbol Professional (LFP), que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions, respecte els ingressos d'explotació rellevants, es manté per sota de la ràtio màxima de compliment que és del 70%.

EBITDA i deute net

El resultat consolidat d'explotació abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) d'aquesta temporada 2021/22 ha estat de 19.677 milers d'euros, amb la qual cosa s'ha millorat significativament (en 79.930 milers d'euros) el resultat de la temporada anterior.

El deute net a nivell consolidat utilitzat per la Lliga de Futbol professional, així com per als diferents contractes de finançament que actualment hi ha al Club, és de 608.089 milers d'euros a 30 de juny del 2022. Descomptant el finançament de projectes extraordinaris d'inversió en immobilitzat material (Espai Barça), tal com estableix l'article 67 dels Estatuts del Club, el deute net és de 476.448 milers d'euros.

Resultat de l'exercici

Els beneficis obtinguts abans d'impostos a nivell consolidat són de 124.489 milers d'euros i de 97.577 milers d'euros després d'impostos.

Aquests resultats, clarament positius, són fruit principalment de la implementació del nou pla estratègic de l'actual Junta Directiva, que preveu un increment d'ingressos a totes les línies i una contenció de les despeses de gestió en general i de la massa salarial esportiva, particularment En aquest apartat cal destacar que l'arribada de nous jugadors ha estat sota l'acceptació d'unes condicions ajustades al nou esquema salarial del Club, basat en criteris raonables i d'eficiència econòmica.

Els guanys obtinguts durant el present exercici només representen l'inici del pla de l'actual Junta Directiva per reequilibrar el patrimoni del Club i aconseguir que l'activitat torni a ser sostenible.

Investigació i desenvolupament

Durant l'exercici el Club ha portat a terme activitats d'investigació i desenvolupament en l'àmbit de la tecnologia de la informació i les ciències de l'esport.

Informació sobre el període mig de pagament als proveïdors

El període mig de pagament del Club i de Barça Licensing & Merchandising, SLU, als proveïdors de l'exercici acabat el 30 de juny del 2022 és de 94 dies. Els saldos amb Entitats Esportives i amb Proveïdors d'Immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per a les operacions comercials.

Fets posteriors

El 21 de juliol del 2022, el Club va signar la venda addicional d'un 15% dels drets audiovisuals provinents de la Lliga de Futbol Professional, que ha comportat la comptabilització al compte de pèrdues i guanys consolidat d'una plusvàlua de 400,4 milions d'euros. Igual que en l'operació de venda efectuada el 30 de juny del 2022, en què es va transmetre el 10% d'aquests drets, i en el qual la societat adquirent ha estat Locksley Invest, SL, de la qual el Club manté un 49% del capital, i el 51% restant és propietat de la societat nord-americana Sixth Street Partners. L'estructura de l'operació ha estat la mateixa que en l'operació del 30 de juny del 2022, fet pel qual el tractament comptable és el mateix, només s'ha canviat la quota de drets transmesos i l'import de venda corresponent. D'aquesta manera, el Club ha completat l'autorització rebuda per l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromissaris i ha venut fins a un total del 25% dels drets esmentats.

Així mateix, amb part dels fons obtinguts per aquesta venda, el Club ha reduït el seu deute, amortitzant de manera anticipada 125 milions d'euros de les "Senior Secured Notes" emeses en favor de diversos inversors internacionals.

De cara a millorar la seva situació patrimonial, el Futbol Club Barcelona continua treballant en les possibles desinversions autoritzades per l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromissaris, concretament, en les vendes d'un paquet accionarial en les societats Barça Produccions, SLU i/o Barça Licensing & Merchandising, SLU.

Durant el mes de juliol s'han adquirit els drets federatius dels jugadors Raphael Dias Belloli "Raphinha" i Robert Lewandowsky, de cara a reforçar la plantilla del primer equip de futbol.

Formulació dels comptes anuals consolidats i de l'informe de gestió consolidat

En data 26 de juliol de 2022, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals consolidats a 30 de juny del 2022, que consten del balanç consolidat, el compte de pèrdues i guanys consolidat, l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat, l'estat de fluxos d'efectiu consolidat i la memòria consolidada, els Annexos I i II a la memòria consolidada, i l'informe de gestió consolidat.

En representació de la Junta Directiva signen aquests comptes anuals consolidats i informe de gestió consolidat:

Sr. Joan Laporta Estruch
President

Sr. Eduard Romeu Barceló
Vicepresident econòmic

Sr. Ferran Olivé Cànovas
Tresorer

Sr. Josep Cubells Ribé
Secretari

- DXC
- ENGEL&VOLKERS
- GM FUEL SERVICE, S.L.
- ACB
- JOAN ALONSO
- MAGNEGRAF
- SANGULI SALOU / FUTBOL SALOU / MARSOPA
- ADECCO
- ALFIL LOGISTICS
- ALMAQUIM SA
- AMADA-MI
- VODAFONE
- GALDANA VENTURES
- GRUPO ALDESA (ACISA)
- BERNAT FAMILY OFFICE
- AQUALIA - AGLOMERATS GIRONA
- ARAMARK
- MSC - MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY
- GERMANS BOADA SA - RUBI
- ARROW - GCR COMUNICACIÓN
- AUBAY
- AUTO PARTS IMPORT
- AUTODESK
- FRANCESC ESPINOSA TEIXIDOR
- BANC SABADELL
- BIOSYSTEMS
- NENNISIWOK
- BARNA PORTERS
- BMMAG
- FRENETIC
- ACS RECICLYING
- BRITISH AMERICAN TOBACCO
- BOTEMANIA - JACKPOT JOICE
- CELLNEX TELECOM
- NECTAR SPORTS
- CHAMPIONS TRAVEL
- FORTINET - GCR COMUNICACIÓN
- CIPSA
- COFIDIS
- CLAVER
- CONSTRUCTORA CARDONER
- COMERCIAL ARQUÉ
- MITSUBISHI
- CONTEC NOW
- COS SERVEIS INFORMATICS
- CRÉDITO Y CAUCIÓN ATRADIUS
- COSCO SHIPPING LINES (SPAIN) S.A.
- CTS
- CUGAT
- PEKOS EUROPE GROUP, S.L.
- DELUXE - IMAGE LABORATORIES
- DISANO ILUMINACIÓN
- DOMINION
- MANAGEMENT PH
- DIXON SPORTS
- DS SMITH - CARTONATJES PENEDES
- DSV AIR & SEA,
- EUROFRAGANCE
- ELION
- TRAVEL CONNECTION
- EMBOOST
- DRIVERS CARS
- LEGIR
- ESCUDERO GRUP - CATERING BUFFET LIBRE LA JONQUERA
- ESMALTADO DE ENVASES
- ESTHER GARCIA
- HIPRA LABORATORIS
- FUNDACIÓ NORTIA
- EUROFRED (SACHER)
- FI GROUP
- ESTRUCTURAS ARQUÉ
- RACC
- FCC CONSTRUCCIÓN
- SKEYNDOR
- EURODETACH HOLLAND
- PATATAS TORRES
- GARCÍA MUNTÉ ENERGIA
- MISHARI AL FORAIH
- GATORADE
- GENCAT
- GESTAMP
- PN HOLDING GROUP
- JOSE Mª NAVARRETE
- PURE STORAGE - GCR COMUNICACIÓN
- SCHINDLER
- TESTO
- KERN PHARMA
- KIROLBET
- GIBRO CORPORATE
- GICAT
- GO SPORT TRAVEL
- HCM
- GRUPO GRIFOLS (MOVACO)
- HUAWEI
- GRUPO PERALADA
- PETRONIEVES AXOIL
- GRUPO SABICO
- GRUPO SANTANDER
- GUSTER - JR INVESTIMENTS, SL
- JT INTERNACIONAL
- HELM
- GENERAL GROWTH-HOTEL PROVENZA 279 - PRAKTIK HOTELS
- INFINITY MEDIA COMMUNICATIONS
- JORDAN
- IVASCULAR
- INDUSTRIES MUNTANYA
- JOAN GRAU
- KNAUF - EVENTOLOGIES
- IT'S SPORTS
- IVECO
- TRANSPORTES J.CANO TRANSINTERCANO
- KOSMOS
- 7TICKETS DMCC (TRAVEL GUIDE)
- JC DECAUX
- KASPERSKY
- MAHOU - SAN MIGUEL
- LAYRET FOUNDATION - UNIVERSITAS EUROPAEA IMF
- KIROLBET APUESTAS DEPORTIVAS - TELEAPOSTUAK
- LC PACKAGING
- LA LIGA
- LACTALIS PULEVA
- CMP ALTIMA MARKETING
- INVERNANDEZ
- LOGICALIS SPAIN
- LUCIRE
- MB 92
- VARIAS
- MAT HOLDING
- ASCENSORES GALO - GRUPO ORONA
- WHY NOT GROUP
- MARTI BAQUES
- NICE PEOPLE AT WORK
- MAYSTAR
- MENGALVIO
- DANIEL PÉREZ
- MESOESTETIC PHARMA GROUP
- METALQUIMIA
- PANASONIC
- MONTSE INTERIORS
- MYBCN EVENTS
- NEP BROADCAST SERVICES
- MERCHANSERVIS
- VIVE EMOCION
- DAPPER - LA LIGA
- NOREL ANIMAL NUTRITION
- PATRIGEST // CRÈDIT ANDORRÀ
- NOOMEN
- NORTIA
- NOVAPRACOSA
- OBRA CIVIL PROFESIONAL
- ONE FOR ALL
- ORANGE
- OSA HANDLING
- ASSISTÈNCIA SANITARIA
- PLUS ULTRA SEGUROS - EVENTOLOGIES
- OSBORNE CLARKE
- SURIS SL
- VAN DER MEIJS VASTGOEDONDERHOUD B.V
- SALVADOR TORRAS
- 1X BET
- PREVISORA GENERAL
- ALBIO FERM - PH ALBIO
- PLAYTECH
- PRIVALIA
- PROLOGIS
- PUIG
- RED ARBOR
- LABORATORIOS RAYT
- REALE SEGUROS
- ROBERLO
- PRIMAVERA SOUND
- SERVETO
- ROCA
- SAWIMA INOXFORMA
- SERIGRAFIA PORTAL
- SERUNION
- SOLARCA
- SORIGUÉ
- SPECIAL CHEMICALS
- SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
- LENOVO
- TECNITASA
- MUTUA MADRILEÑA
- TILTING POINT
- TOKIO MARINE - HCC (ALL 4 EXPATS)
- TRANSPORTES Y CONSIGNACIONES MARÍTIMAS S.A. - TRANSCOMPA SHIPPING
- SM SAVALL
- AMADEUS - TRAVEL CLICK
- GRUPO URIACH
- VENTÓS ERNESTO
- WILLIAM HILL
- WÜRTH ELECTRONIC
- XAVIER ROSSINYOL
- AGBAR
- ANDREI IOAN BOAR BOAR
- CODERE
- SORARE - LA LIGA
- SUMI-STOCK
- RECICLATGES MC
- REDI ABOGADOS
- ROIN BARATASHVILI
- JORDAN
- JUAN CARLOS CASAS
- ICELAND SEAFOOD
- ABANCALAR
- LUDIUM LAB
- YOU FIRST
- YANARA STETICS
- EVENTING4U
- TAP TAP FOOD
- CALDERERIA OSONA

PARTNERS

EDITA
FC Barcelona - Octubre del 2022

TEXTOS I REALITZACIÓ
FC Barcelona · Departament de Comunicació FC Barcelona

DISSENY I MAQUETACIÓ
Departament de Comunicació FC Barcelona

FOTOGRAFIA
Arxiu fotogràfic FC Barcelona

FOTOS DE PORTADA
©FC Barcelona / Germán Parga

IMPRESSIÓ
QP PRINT



FC BARCELONA



Paper 100% reciclat d'elevada opacitat. Tecnologia ColorLok. Lliure de clor.