



FC BARCELONA

PUNT 2.

**RATIFICACIÓ DE L'OPERACIÓ DE CESSIÓ DE DRETS
AUDIOVISUALS I LIQUIDACIÓ DE L'EXERCICI
ECONÒMIC 2021/22**

AMBDÓS PUNTS ES PORTARAN A VOTACIÓ PER SEPARAT

ASSEMBLEA GENERAL DE SOCIS I SÒCIES COMPROMISSARIS

9 D'OCTUBRE DEL 2022



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

RATIFICACIÓ DE L'OPERACIÓ DE CESSIÓ DE DRETS AUDIOVISUALS

9 D'OCTUBRE DEL 2022

RATIFICACIÓ OPERACIÓ DRETS DE TV

QUÈ SÓN ELS DRETS DE TV (LALIGA)?

Els drets de TV són els **drets d'exploració de la retransmissió dels partits** de LaLiga que pertanyen al Club.

Des del 2015, sota el Reial Decret Llei 5/2015, **LaLiga és l'organisme que comercialitza de manera centralitzada els drets de TV** dels clubs professionals.



DETALLS DE L'OPERACIÓ

QUÈ HA VENUT EL CLUB?



10%

Dels drets de TV de la
Liga Nacional de
Fútbol Profesional
Masculina

25 ANYS

Opció de recompra a
favor del Club per
recuperar les accions i
per tant els drets de TV

INGRESSOS GENERATS  **SIXTH
STREET**

267 M€

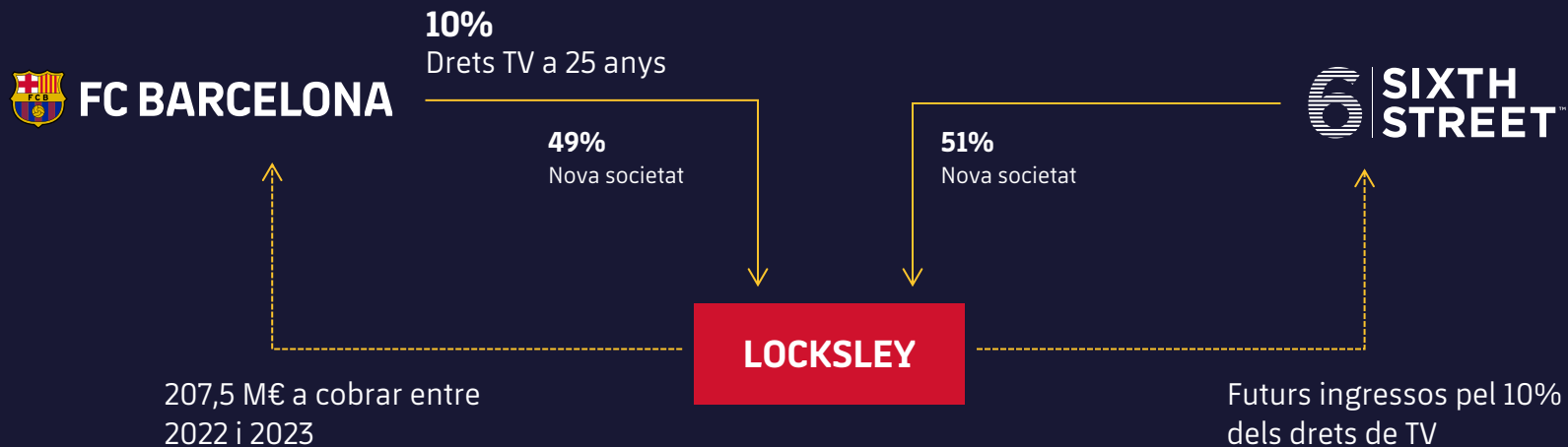
Dels quals el Club rep **en efectiu**

207,5 M€

provinents de Sixth Street

COM S'ESTRUCTURA L'OPERACIÓ?

L'operació s'ha estructurat a través d'una **societat tercera** (LOCKSLEY), on **Sixth Street** és l'accionista majoritari (51%)



QUI ÉS SIXTH STREET?



Sixth Street és una firma líder d'inversió en el sector de l'esport i l'entreteniment:

Gestiona **+60 B\$ en actius en diferents sectors**. Utilitza el **capital flexible a llarg termini**, les capacitats basades en l'anàlisi de dades i la cultura 'Un Equip' per desenvolupar temàtiques d'inversió **i ofereix solucions a empreses en totes les etapes de creixement**

Múltiples inversions en el sector esport i entreteniment, en la seva cartera s'inclou **Legends**, una empresa **d'experiències premium** de les entitats més emblemàtiques del **món de l'esport i Spotify** (main partner del Club)

BENEFICIS DE L'OPERACIÓ

Negociant de manera directa amb els inversors, en comptes de fer-ho de manera col·lectiva **hem millorat l'operació** en els àmbits següents:



**REDUCCIÓ DEL TEMPS DE
DURACIÓ DE L'ACORD**



**REDUCCIÓ DEL COST
DE L'OPERACIÓ**



**MILLORA DE L'ESTRUCTURA
DE L'ACORD**



1a OPERACIÓ DE VENDA DE DRETS AUDIOVISUALS

OBJECTE DE L'OPERACIÓ

Venda del 10% dels drets de comercialització del contingut audiovisual derivat de la participació de l'equip masculí de futbol del Club en el Campionat Nacional de Lliga a una societat (Locksley, Invest, S.L.) participada pel Club i controlada per l'Inversor (el fons nord-americà Sixth Street Partners).

El Club ha contribuït amb 60 M€ com a ampliació de capital en la Societat Locksley i Sixth Street amb 207,5 M€.



1a OPERACIÓ DE VENDA DE DRETS AUDIOVISUALS

PRINCIPALS TERMES DE L'OPERACIÓ

- i. Preu fix 267 M€
- ii. Preu variable: 9,5 M€, en cas que el creixement anual dels ingressos rebuts pels drets cedits durant els primers sis (6) anys, superi el 4,5%.
- iii. Termini: 25 anys.
- iv. Aquest termini podria reduir-se fins als 20 anys o augmentar-se fins als 30 anys en funció de l'aplicació d'una fórmula objectiva basada en el creixement anual dels ingressos derivats dels drets de TV.
- v. Forma de pagament: (a) 190 M€ en el moment del tancament; (b) 29,5 M€ van ser abonats el 15-7-22; i (c) 47,5 M€ seran abonats el 15-7-23.



1a OPERACIÓ DE VENDA DE DRETS AUDIOVISUALS

CONTRACTES FORMALITZATS

- Contracte d'Inversió i Pacte de Socis ("ISHA"), formalitzat entre FCB, Sonlez Adjacent, S.A.R.L. (Sixth Street) i Locksley Invest, S.L.U.
- Contracte de préstec de socis ("SHLA") formalitzat entre Sonlez Adjacent, S.A.R.L. i Locksley Invest, S.L.U.
- Contracte de Compravenda de Drets Televisius ("SPA") formalitzat entre FCB i Locksley Invest, S.L.U.



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

LIQUIDACIÓ DE L'EXERCICI ECONÒMIC 2021/22

9 D'OCTUBRE DEL 2022

COMPTE DE RESULTATS 2021/22

MILIONS D'EUROS

	REAL 20/21*	PPT 21/22	REAL 21/22
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	631	765	1.017
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-1.136	-784	-856
RESULTAT EXPLOTACIÓ	-505	-19	161
INGRESSOS I DESPESES FINANCERES	-50	23	-36
IMPOST DE SOCIETATS	74	-	-27
RESULTAT NET	-481	4	98

(*) El resultat de l'exercici fins al 17 de març de 2021 (data d'inici de la Junta Directiva) va ser de 484 milions d'euros de pèrdues, mentre que el resultat des del 17 de març fins al 30 de juny del 2021 va ser de 4 milions d'euros de benefici.

COMPTE DE RESULTATS 2021/22

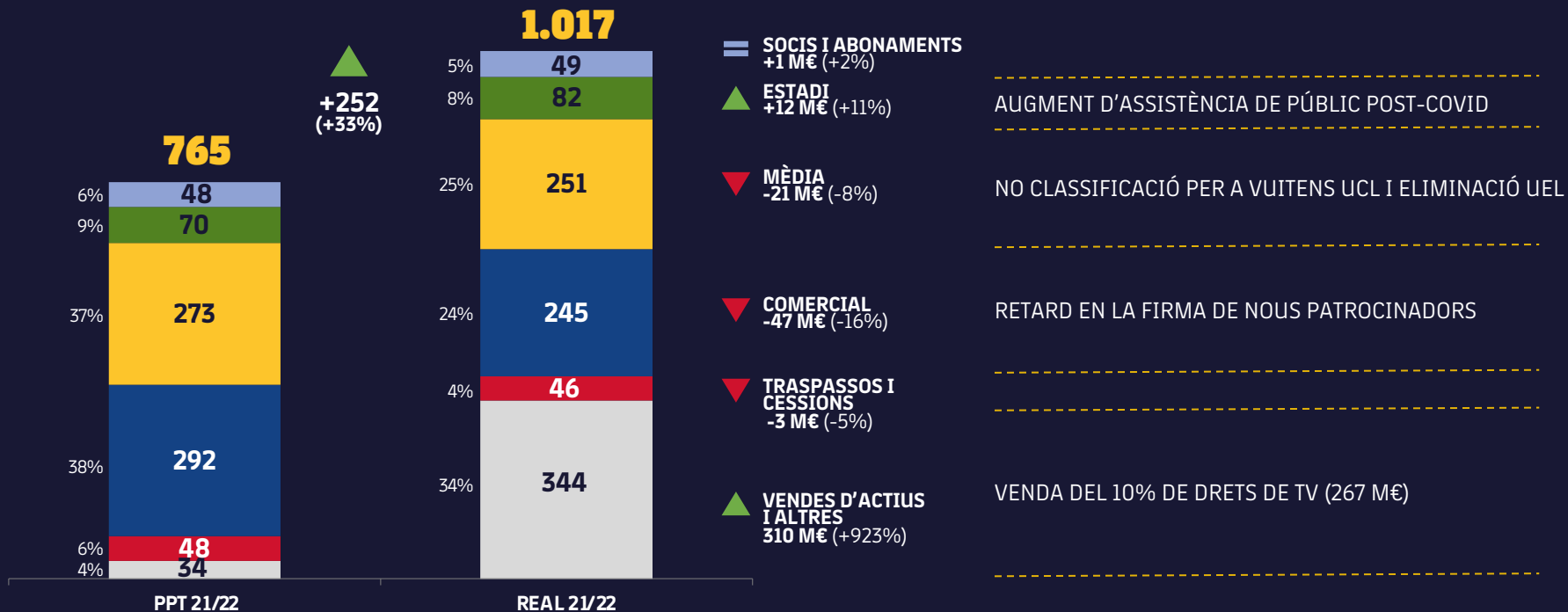
MILIONS D'EUROS

	REAL 2020/21	PRESSUPOST 2021/22	REAL 2021/22	VARIACIÓ
INGRESSOS				
ESTADI	25	118	131	+13
MÈDIA	282	273	251	-21
COMERCIAL	268	292	245	-47
TRASPASSOS, VENDES D'ACTIUS* I ALTRES	56	81	389	+307
TOTAL INGRESSOS	631	765	1.017	+252
DESPESES				
SALARIS ESPORTIUS	617	470	518	+48
SALARIS NO ESPORTIUS	50	56	59	+2
DESPESES DE GESTIÓ	139	193	182	-11
ALTRES DESPESES	330	64	97	+33
TOTAL DESPESES	1.136	784	856	+72
RESULTAT EXPLOTACIÓ	-505	-19	161	+180
RESULTAT FINANCER	-50	23	-36	-60
IMPOST DE SOCIETATS	74	-	-27	-27
RESULTAT NET	-481	4	98	+93

(*) Aquesta xifra inclou 267 milions d'euros relatius a la venda del 10% dels drets televisius de la competició de la Lliga masculina de futbol.

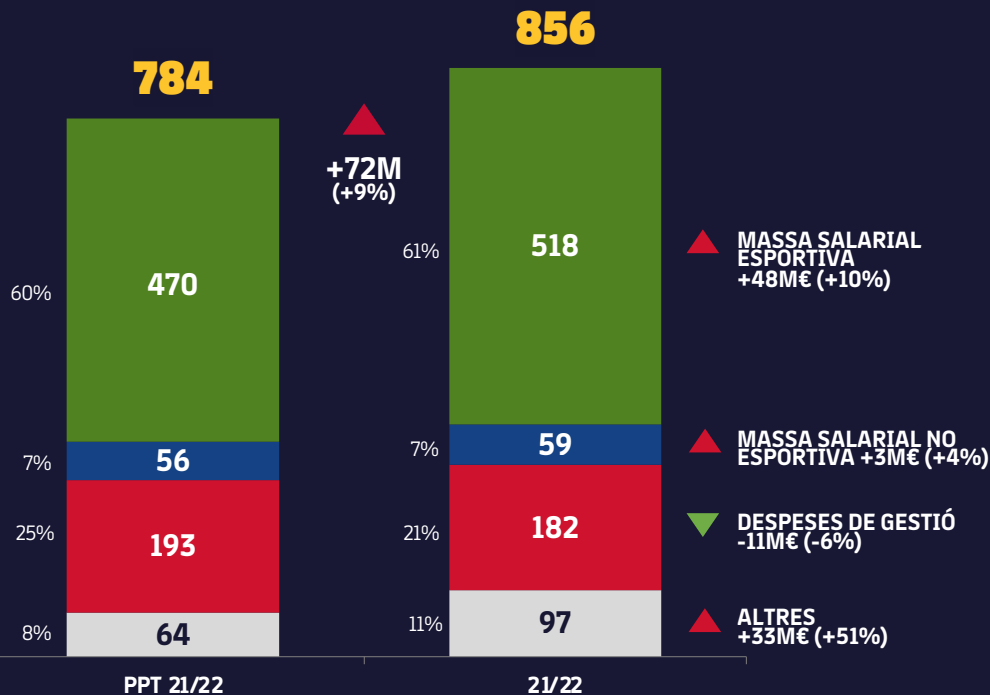
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ: PRESSUPOST VS. REAL 2021/22

MILIONS D'EUROS



DESPESES D'EXPLOTACIÓ: PRESSUPOST VS. REAL 2021/22

MILIONS D'EUROS



AUGMENT MASSA SALARIAL ESPORTIVA PELS FITXATGES D'HIVERN

AUGMENT DE LA MASSA SALARIAL PER IMPACTE DE LA INFLACIÓ

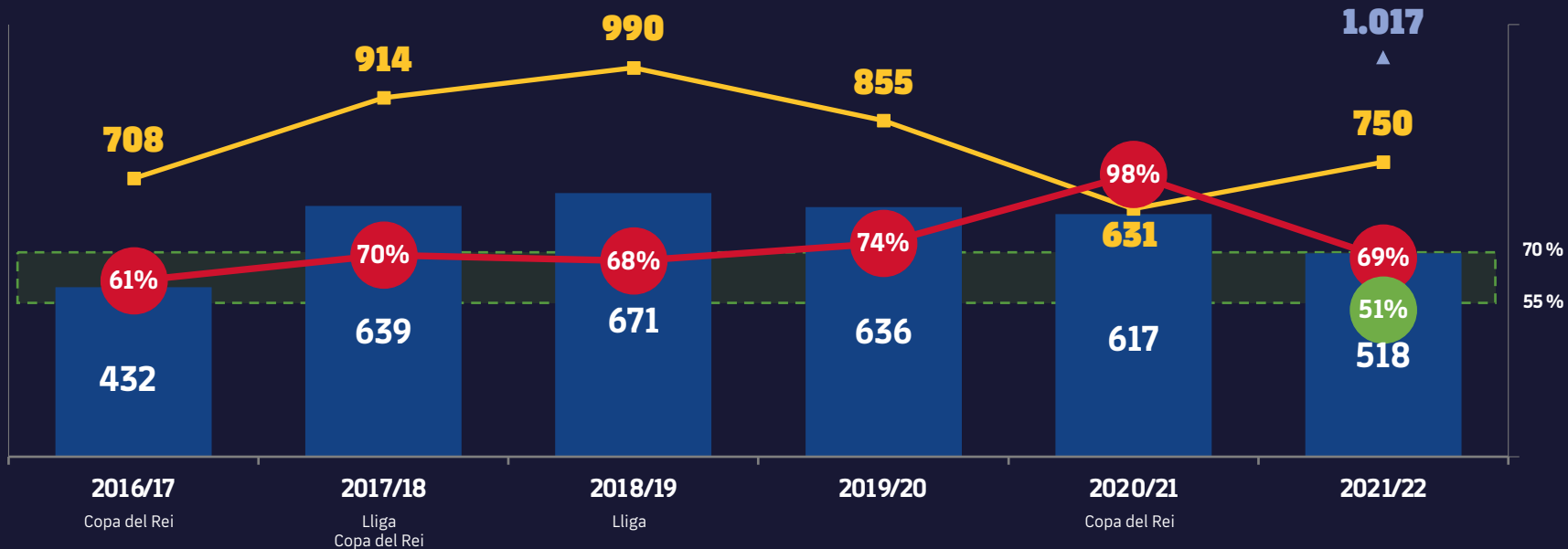
ESFORÇ DE REDUCCIÓ DE DESPESES DE GESTIÓ DEL CLUB

SORTIDES DE JUGADORS I AMORTITZACIÓ ACCELERADA DERIVADA DE L'ESPAI BARÇA

EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

(SALARI + AMORT) | TOTAL CLUB · MILIONS €

- Ingressos d'exploració sense la venda de Drets TV
- Ingressos d'exploració
- Cost dels salaris i amortitzacions futbol+altres esports
- Cost esportiu (futbol+altres esports) sobre els ingressos d'exploració sense venda de Drets TV
- Cost esportiu (futbol+altres esports) sobre els ingressos d'exploració

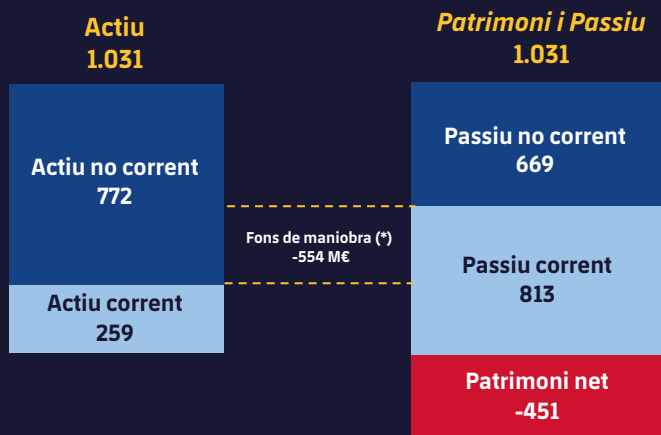


BALANÇ DE SITUACIÓ

MILIONS D'EUROS

30 DE JUNY DEL 2021

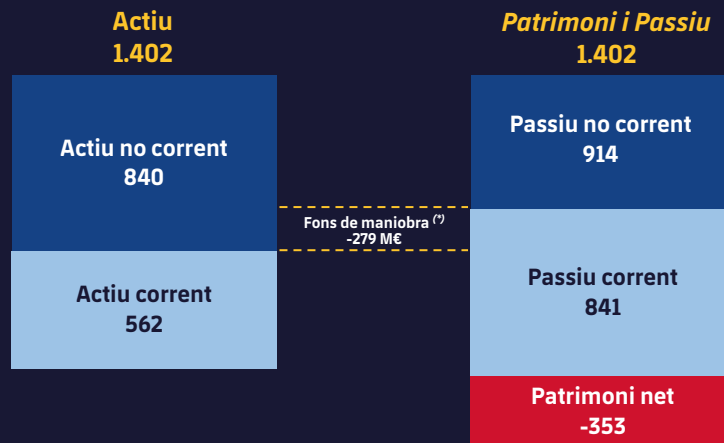
- El balanç de situació del Club mostra un patrimoni net negatiu de **-451 M€**
- El fons de maniobra és de **-554 M€**



(*) Fons de maniobra ajustat (sense partides no generadores d'efectiu): **-367 M€**

30 DE JUNY DEL 2022

- El balanç de situació del Club mostra un patrimoni net negatiu de **-353 M€**
- El fons de maniobra és de **-279 M€**



(*) Fons de maniobra ajustat (sense partides no generadores d'efectiu): **-140 M€**

DEUTE FINANCER SEGONS NORMATIVA LFP

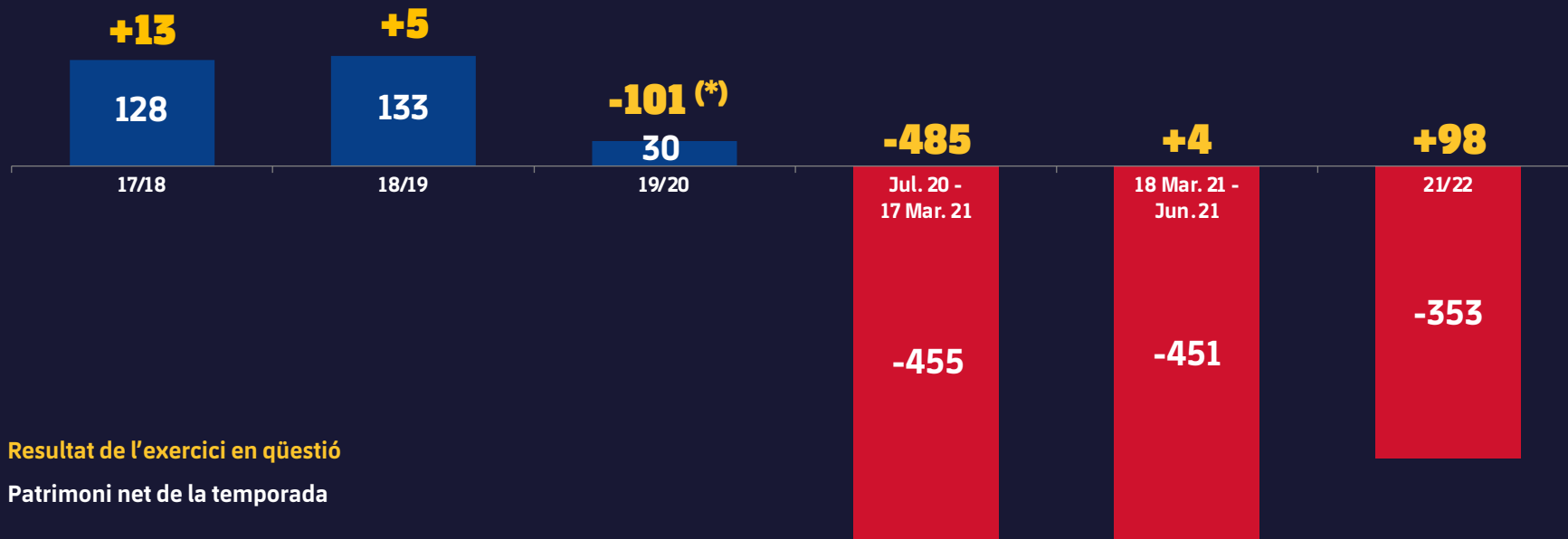
MILIONS D'EUROS

CÀLCUL DEUTE	JUNY 2021	JUNY 2022	VARIACIÓ
DEUTES AMB BANCOS	533	841	+308
DEUTES AMB CLUBS	231	193	-38
COBRAMENTS ANTICIPATS I ALTRES	19	12	-7
TOTAL DEUTES I PRÉSTECES	783	1.045	+262
TRESORERIA	63	379	+317
DEUTES A COBRAR AMB CLUBS	40	58	+18
TOTAL A COBRAR	103	437	+334
TOTAL DEUTE *	680	608	-72

(*) Tal com es va acordar en Assemblea, mentre el Club estigui en Patrimoni Net negatiu no aplicarà la ràtio establerta en l'article 67 dels Estatuts

EVOLUCIÓ PATRIMONI NET I RESULTAT

MILIONS D'EUROS



Resultat de l'exercici en qüestió

Patrimoni net de la temporada

(*) El resultat de l'exercici 19/20 es va reexpressar de -97M a -101M

OPINIÓ AUDITORIA COMPTES ANUALS 21/22

AUDITORIA REALITZADA PER



A l'Assemblea General del FUTBOL CLUB BARCELONA

Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) i les seves societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2022, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2022, així com del seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica en la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal

ROAC nº S0231

A large, stylized handwritten signature in blue ink, which appears to read "Carlos Capellá Bruguera".

Carlos Capellá Bruguera
ROAC nº 2242
28 de juliol de 2022

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

GRANT THORNTON, S.L.P.

2022 Núm. 20/22/16255
IMPORT COL LEGIAL: 96,00 EUR
Informe d'Auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional

BALANÇ SITUACIÓ COMPTES ANUALS 21/22

FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

BALANÇ CONSOLIDAT A 30 DE JUNY DE 2022

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2022	30/06/2021	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2022	30/06/2021
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 12		
Immobilitzat intangible-		264.789	335.557	FONS PROPIS-		(355.245)	(452.822)
Immobilitzat intangible esportiu-	Nota 5.1	246.207	313.179	Fons social-		(444.199)	28.828
Immobilitzat intangible no esportiu-	Nota 6	18.582	22.378	Fons social		(444.199)	28.825
Aplicacions informàtiques		15.068	17.112	Reserves-		(8.623)	(332)
Drets de traspass		-	103	Altres reserves		(8.623)	(332)
Drets de propietat audiovisual		2.008	2.833	Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant		97.577	(481.318)
Immobilitzat en curs i bestretes		1.506	2.330	SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	Nota 12.2	2.032	2.090
Immobilitzat material-	Nota 7	236.631	231.078				
Estadis i pavellons esportius		75.370	81.580	Total patrimoni net		(353.213)	(450.732)
Altres terrenys i construccions		35.986	37.118				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		8.310	11.348				
Immobilitzat en curs i bestretes		116.965	101.032				
Inversions immobiliàries	Nota 8	40.668	14.089				
Inversions a empreses del grup i associades a llarg termini-	Nota 10.2	110.500	-	PASSIU NO CORRENT:			
Participacions en empreses de posada en equivalència	Nota 10.2	63.000	-	Provisions a llarg termini	Nota 13.1	83.752	101.491
Crèdits a empreses	Nota 20.2	47.500	-	Deutes a llarg termini-	Nota 14.1	803.918	553.681
Inversions financeres a llarg termini-	Nota 10.1	26.817	19.487	Obligacions i altres valors negociables		596.778	198.589
Crèdits a tercers		17.734	12.452	Deutes amb entitats de crèdit		68.574	145.877
Altres actius financers		9.083	7.045	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	84.424	115.452
Actius per impost diferit	Nota 15.6	120.716	128.206	Personal esportiu	Nota 14.3	54.142	93.766
Deutors comercials no corrents	Nota 10.4	39.915	43.326	Passius per impost diferit	Nota 15.6	19.730	497
Total actu no corrent		840.036	771.763	Periodificacions a llarg termini	Nota 15	6.734	13.391
				Total passiu no corrent		914.134	668.060
ACTIU CORRENT:				PASSIU CORRENT:			
Actius no corrents mantinguts per a venda	Nota 5.2	3.000	38.000	Provisions a curt termini	Nota 13.2	7.221	2.322
Estadístics	Nota 11	10.686	5.834	Deutes a curt termini-	Nota 14.2	175.315	186.181
Deutors comercials i altres comptes a cobrar-	Nota 10.4	161.286	148.483	Obligacions i altres valors negociables		3.109	4.633
Client, empreses del grup i associades	Nota 20.2	29.652	634	Deutes amb entitats de crèdit		172.197	183.539
Client, empreses del grup i associades		40.034	25.144	Altres passius financers		9	9
Deutors diversos		70.464	97.807	Creditors comercials i altres comptes a pagar-	Nota 14.3	519.415	407.776
Personal esportiu	Nota 14.3	19.809	22.588	Proveïdors		102.126	83.415
Personal no esportiu		232	154	Proveïdors, empreses del grup	Nota 20.2	381	323
Actius per impost corrent	Nota 15.1	90	18	Creditors diversos	Nota 20.2	6.890	7.893
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	Nota 15.1	616	1.863	Creditors diversos, empreses vinculades		7.060	6.840
Bestretes a proveïdors / creditors		359	275	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	108.434	115.742
Inversions financeres a curt termini		1.138	2.139	Personal esportiu		163.611	144.417
Periodificacions a curt termini	Nota 16	7.233	4.318	Personal no esportiu		756	2.288
Efectiu i altres actius líquids equivalents-		378.227	60.411	Altres deutes amb les Administracions Públiques	Nota 15.1	127.907	46.958
Tresoreria		378.227	60.411	Bestretes de clients		260	120
				Periodificacions a curt termini	Nota 16	138.714	214.341
Total actu corrent		561.571	259.185	Total passiu corrent		840.665	812.620
TOTAL ACTIU		1.401.607	1.030.948	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		1.401.607	1.030.948

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del balanç consolidat a 30 de juny de 2022.

COMPTE RESULTAT COMPTES ANUALS 21/22

	Notes de la Memòria	Exercici 2021/22	Exercici 2020/21
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis-	Nota 18.1	627.986	575.447
Ingressos per competicions		61.450	8.131
Ingressos per abonats i socis		48.963	15.532
Ingressos per retransmissions i drets televisius		250.193	281.431
Ingressos per comercialització i publicitat		267.175	270.299
Ingressos per prestacions de serveis		205	54
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació.		-	-
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actu		1.489	1.312
Aprovisionaments-		(29.168)	(19.666)
Consums de material esportiu		(27.995)	(18.050)
Altres aprovisionaments		(2.322)	(2.299)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	Nota 11	1.149	683
Altres ingressos d'exploració-	Nota 18.2	10.852	14.730
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		9.701	13.862
Subvencions d'exploració incorporades al resultat de l'exercici		1.151	868
Despeses de personal-	Nota 18.3	(457.246)	(489.590)
Sous i salaris del personal esportiu		(393.554)	(433.986)
Sous i salaris del personal no esportiu		(48.478)	(39.925)
Càrregues socials		(15.214)	(15.679)
Altres despeses d'exploració-		(164.212)	(172.135)
Servels exteriors	Nota 18.4	(112.838)	(106.044)
Tributs		(3.413)	(3.484)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3	(3.314)	(26.255)
<i>Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials</i>		(4.903)	(26.255)
<i>Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials</i>		1.589	-
Desplaçaments		(10.155)	(8.627)
Despeses d'adquisició de jugadors		(1.558)	(638)
Altres despeses de gestió corrent		(32.834)	(27.088)
Amortització de l'immobilitzat		(139.136)	(174.844)
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	(113.303)	(154.906)
Altres amortitzacions	Notes 6 i 7	(25.833)	(19.938)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 12.2	77	336

	Notes 5, 8 i 14.3	314.119	(156.519)
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat-			
Deterioraments i pèrdues		20.382	(160.266)
<i>Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu</i>		(36.082)	(164.931)
<i>Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu</i>		29.895	4.375
<i>Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible no esportiu</i>		-	(363)
<i>Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries</i>		26.569	653
Resultats per alienacions i altres		293.737	3.747
<i>Pèrdues procedents de l'immobilitzat material</i>		(66)	(2)
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat material</i>		(32)	-
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible</i>	Nota 20.1	266.112	-
<i>Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu</i>	Nota 5	(15.175)	(30.463)
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu</i>	Nota 5	42.898	34.212
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu</i>	Nota 18.5	(7.261)	(84.070)
Dotacions i aplicacions de provisions i altres-			
Dotació de provisions i altres despeses		(9.700)	(84.105)
Aplicació de provisions i altres ingressos		2.439	35
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		157.500	(504.999)
Ingressos financers-		1.439	4.055
De valors negociables i altres instruments financers		1.439	4.055
<i>- De empreses del grup</i>		-	134
<i>- De tercers</i>		1.439	3.921
Despeses financeres i conceptes assimilables-		(38.368)	(41.863)
<i>- Amb tercers</i>		(38.365)	(41.863)
<i>- Per actualització de provisions</i>		(4)	-
Diferències de canvi		651	(397)
Diferències positives de canvi		872	182
Diferències negatives de canvi		(221)	(579)
Deteriorament i resultat per alienació d' instruments financers		3.268	(12.157)
Pèrdues per deteriorament de participacions en empreses del grup	Nota 10.2	-	(3.670)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	Nota 10.2	(87)	(3.401)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a altres empreses	Nota 10.1	3.355	(5.086)
RESULTAT FINANCER		(33.010)	(50.362)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		124.489	(555.361)
Impostos sobre beneficis	Nota 15.4	(26.912)	74.043
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI		97.577	(481.318)



FC BARCELONA

MÉS QUE UN CLUB