



FC BARCELONA

PUNTO 2.

**RATIFICACIÓN DE LA OPERACIÓN DE CESIÓN DE
DERECHOS AUDIOVISUALES LIQUIDACIÓN DEL
EJERCICIO ECONÓMICO 2021/22**

**AMBOS PUNTOS SE LLEVARÁN A VOTACIÓN POR
SEPARADO**

ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS COMPROMISARIOS

9 DE OCTUBRE DEL 2022



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

RATIFICACIÓN DE LA OPERACIÓN DE CESIÓN DE DERECHOS AUDIOVISUALES

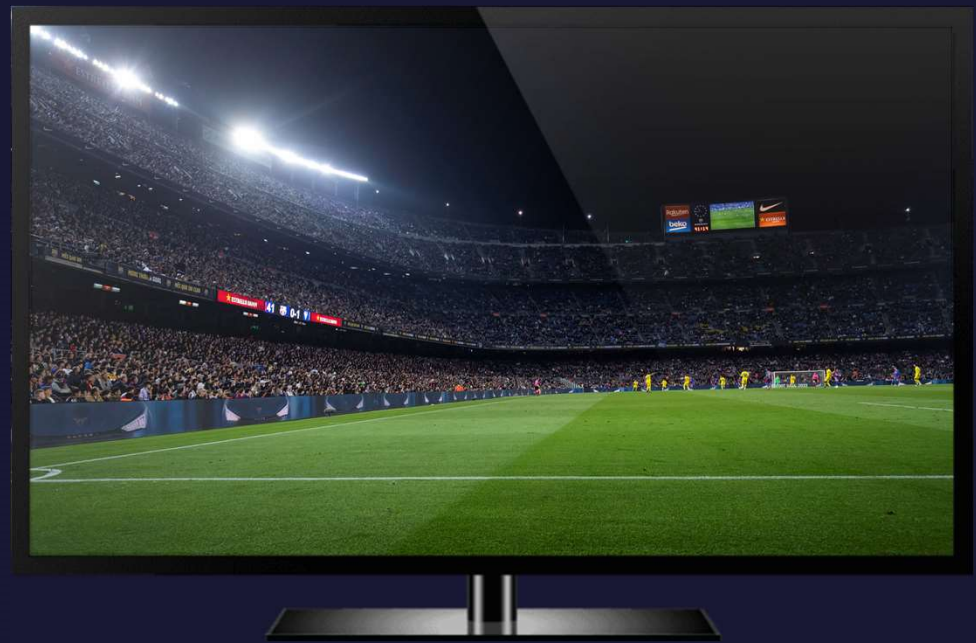
9 DE OCTUBRE DEL 2022

RATIFICACIÓN OPERACIÓN DERECHOS DE TV

¿QUÉ SON LOS DERECHOS DE TV (LALIGA)?

Los derechos de TV son los **derechos de explotación de la retransmisión de los partidos** de LaLiga que pertenecen al Club.

Desde 2015, bajo el Real Decreto Ley 5/2015, **LaLiga es el organismo que comercializa de manera centralizada los derechos de TV** de los clubs profesionales.



DETALLES DE LA OPERACIÓN

¿QUÉ HA VENDIDO EL CLUB?



10%

De los derechos de TV de la Liga Nacional de Fútbol Profesional Masculina

25 AÑOS

Opción de recompra a favor del Club para recuperar las acciones y por tanto los derechos de TV

INGRESOS GENERADOS  SIXTH STREET

266 M€

De los cuales el club recibe **en efectivo**

207,5 M€

procedentes de Sixth Street

¿CÓMO SE ESTRUCTURA LA OPERACIÓN?

La operación se ha estructurado a través de una **sociedad tercera** (LOCKSLEY), donde **Sixth Street** es el accionista mayoritario (51%)



FC BARCELONA

10%
Drets TV a 25 anys

49%
Nueva sociedad

51%
Nueva sociedad



LOCKSLEY

207,5 M€ a cobrar entre
2022 y 2023

Futuros ingresos para el
10% de los derechos de
TV

¿QUIÉN ES SIXTH STREET?



Sixth Street es una firma líder de inversión en el sector del deporte y el entretenimiento:

Gestiona **+60 B\$ en activos en diferentes sectores**. Utiliza el **capital flexible a largo plazo**, las capacidades basadas en el análisis de datos y la cultura 'Un Equipo' para desarrollar temáticas de inversión **y ofrece soluciones a empresas en todas las etapas de crecimiento**

Múltiples inversiones en el sector deporte y entretenimiento, en su cartea se incluye **Legends**, una empresa **de experiencias premium** de las entidades más emblemáticas del **mundo del deporte y Spotify** (main partner del Club)

¿BENEFICIOS DE LA OPERACIÓN?

Negociando de forma directa con los inversores, en lugar de forma colectiva hemos mejorado la operación en los siguientes ámbitos:



**REDUCIDO EL TIEMPO DE
DURACIÓN DEL ACUERDO**



**REDUCIDO EL COSTE DE
LA OPERACIÓN**



**MEJORADA LA
ESTRUCTURA DEL ACUERDO**



1ª OPERACIÓN DE VENTA DE DERECHOS AUDIOVISUALES

OBJETO DE LA OPERACIÓN

Venta del 10% de los derechos de comercialización del contenido audiovisual derivado de la participación del equipo masculino de fútbol del Club en el Campeonato Nacional de Liga a una sociedad (Locksey, Invest, S.L.) participada por el Club y controlada por el Inversor (el fondo norteamericano Sixth Street Partners).

El Club ha contribuido con 60 M€ como ampliación de capital en la Sociedad Locksey y Sixth Street con 207,5 M€.



1ª OPERACIÓN DE VENTA DE DERECHOS AUDIOVISUALES

PRINCIPALES TÉRMINOS DE LA OPERACIÓN

- i. Precio Fijo 267 M€
- ii. Precio Variable: 9,5 M€, en caso que el crecimiento anual de los ingresos recibidos por los derechos cedidos durante los primeros seis (6) años, supere el 4,5%.
- iii. Plazo: 25 años.
- iv. Este plazo podría reducirse hasta los 20 años o aumentarse hasta los 30 en función de la aplicación de una fórmula objetiva basada en el crecimiento anual de los ingresos derivados de los derechos de TV
- v. Forma de Pago: (a) 190 M€ en el momento del cierre; (b) 29,5 M€ fueron abonados el 15-7-22; y (c) 47,5 M€ serán abonados el 15-7-23.



1ª OPERACIÓN DE VENTA DE DERECHOS AUDIOVISUALES

CONTRATOS FORMALIZADOS

- Contrato de Inversión y Pacto de Socios (“ISHA”), formalizado entre FCB, Sonlez Adjacent, S.A.R.L. (Sixth Street) y Locksley Invest, S.L.U.
- Contrato de préstamo de socios (“SHLA”) formalizado entre Sonlez Adjacent, S.A.R.L. y Locksley Invest, S.L.U.
- Contrato de Compraventa de Derechos Televisivos (“SPA”) formalizado entre FCB y Locksley Invest, S.L.U.



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

LIQUIDACIÓN DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2021/22

9 DE OCTUBRE DEL 2022

CUENTA DE RESULTADOS 2021/22

MILLONES DE EUROS

	REAL 20/21*	PPT 21/22	REAL 21/22
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	631	765	1.017
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-1.136	-784	-856
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-505	-19	161
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-50	23	-36
IMPUESTO DE SOCIEDADES	74	-	-27
RESULTADO NETO	-481	4	98

(*) El resultado del ejercicio hasta el 17 de marzo de 2021 (fecha de inicio de la Junta Directiva) fue de 484 millones de euros de pérdidas, mientras que el resultado desde el 17 de marzo hasta el 30 de junio de 2021 fue de 4 millones de euros de beneficio.

CUENTA DE RESULTADOS 2021/22

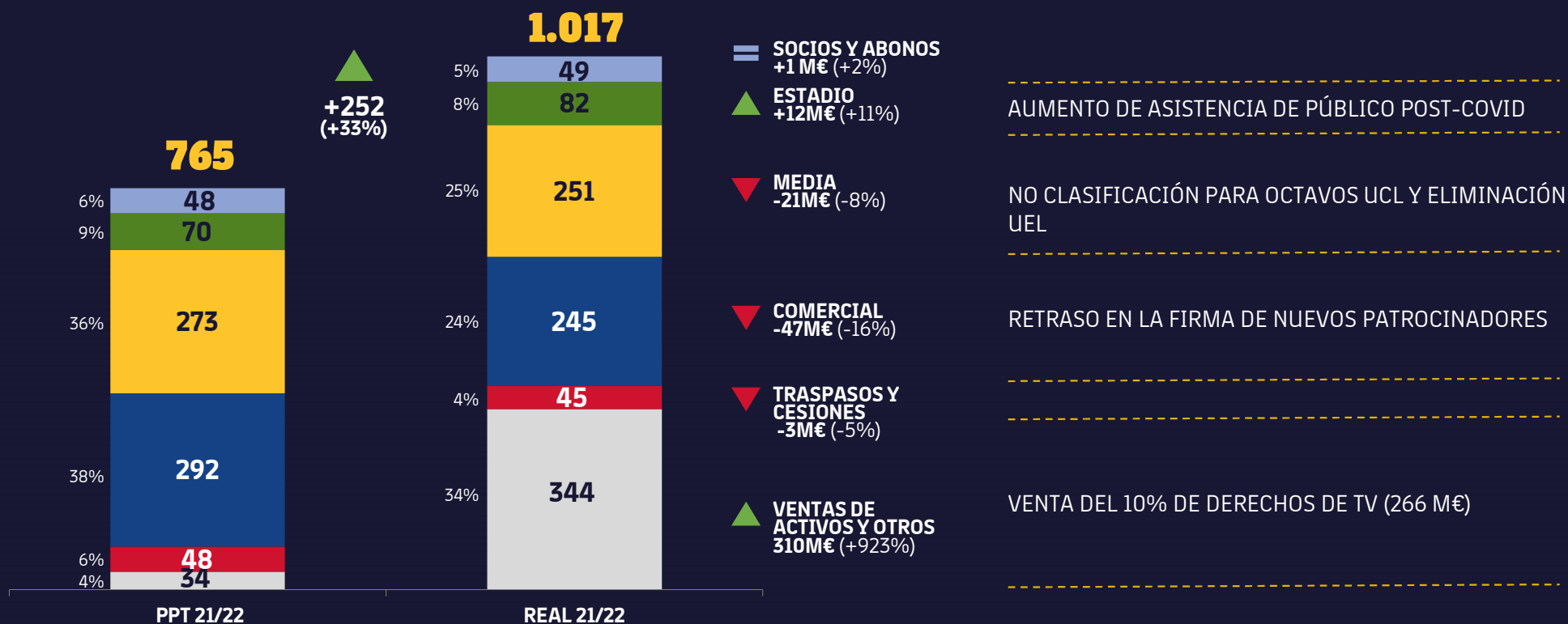
MILIONS D'EUROS

	REAL 2020/21	PRESUPOST 2021/22	REAL 2021/22	VARIACIÓN
INGRESOS				
ESTADI	25	118	131	+13
MEDIA	282	273	251	-21
COMERCIAL	268	292	245	-47
TRASPASOS, VENTAS DE ACTIVOS* Y OTROS	56	81	389	+307
TOTAL INGRESOS	631	765	1.017	+252
GASTOS				
SALARIOS DEPORTIVOS	617	470	518	+48
SALARIOS NO DEPORTIVOS	50	56	59	+2
GASTOS DE GESTIÓN	139	193	182	-11
OTROS GASTOS	330	64	97	+33
TOTAL GASTOS	1.136	784	856	+72
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-505	-19	161	+180
RESULTADO FINANCIERO	-50	23	-36	-60
IMPUESTO DE SOCIEDADES	74	-	-27	-27
RESULTADO NETO	-481	4	98	+93

(*) Esta cifra incluye 266 millones de euros relativos a la venta del 10% de los derechos televisivos de la competición de liga masculina de fútbol.

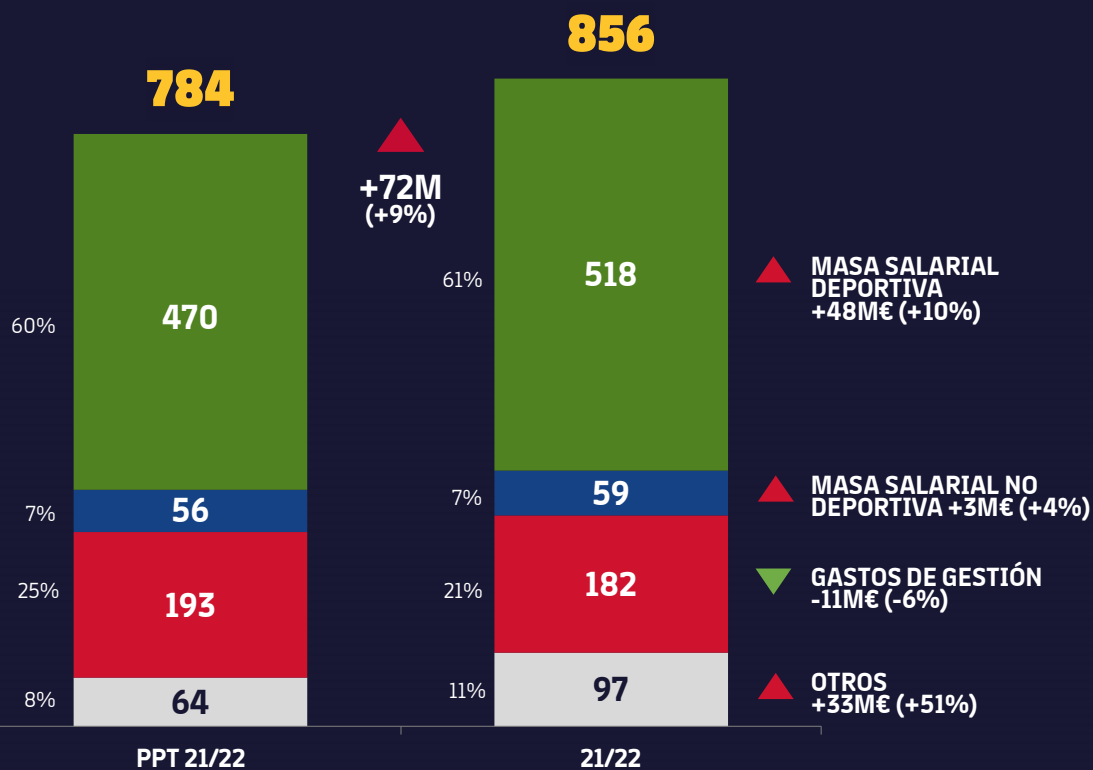
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN: PRESUPUESTO VS. REAL 2021/22

MILLONES DE EUROS



GASTOS DE EXPLOTACIÓN: PRESUPUESTO VS. REAL 2021/22

MILIONS D'EUROS



AUMENTO MASA SALARIAL DEPORTIVA POR LOS FICHAJES DE INVIERNO

AUMENTO DE LA MASA SALARIAL POR IMPACTO DE LA INFLACIÓN

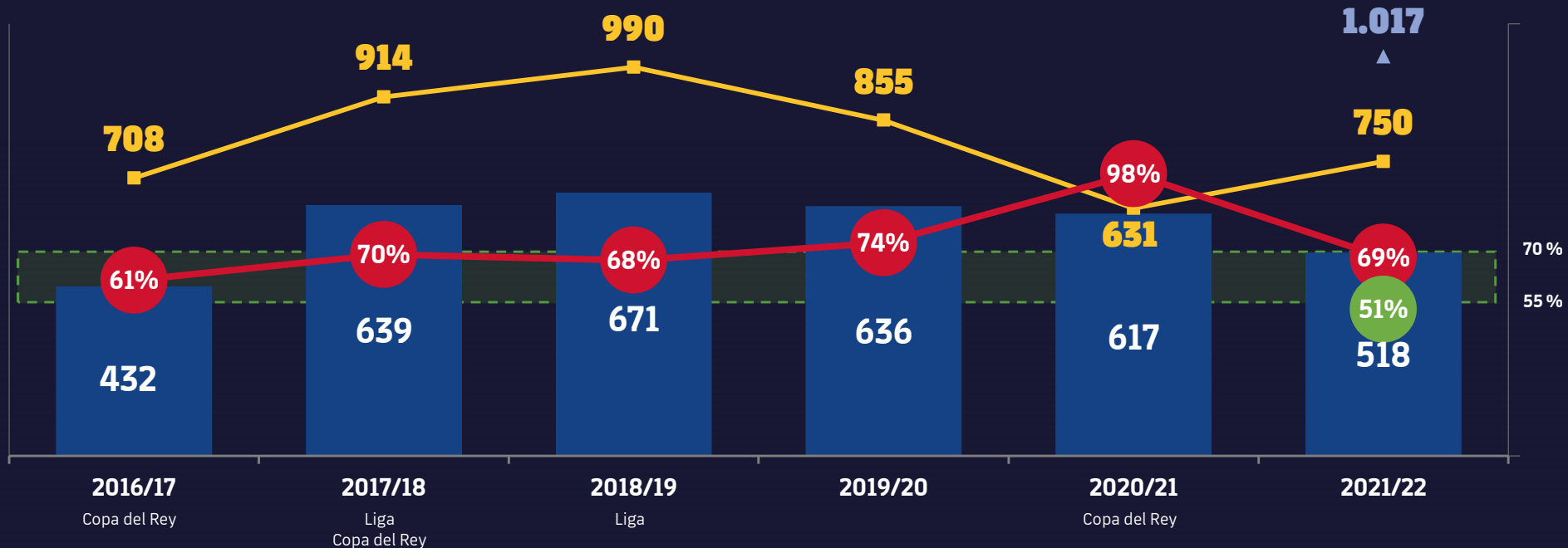
ESFUERZO DE REDUCCIÓN DE GASTOS DE GESTIÓN DEL CLUB

SALIDAS DE JUGADORES Y AMORTIZACIÓN ACELERADA DERIVADA DEL ESPAI BARÇA

EVOLUCIÓN COSTE DEPORTIVO

(SALARIO+ AMORT) | TOTAL CLUB · MILLONES €

- Ingresos de explotación sin la venta de Derechos TV
- Ingresos de explotación
- Coste de los salarios y amortizaciones fútbol+otros deportes
- Coste edeportivo (fútbol+otros deportes) sobre los ingresos de explotación sin venta de Derechos TV
- Coste deportivo (fútbol+otros deportes) sobre los ingresos de explotación



BALANCE DE SITUACIÓN

MILLONES DE EUROS

30 DE JUNIO DE 2021

- El Balance de Situación del Club muestra un Patrimonio Neto negativo de -451 M€
- El Fondo de Maniobra es de -554 M€



(*) Fondo de Maniobra Ajustado (sin partidas no generadoras de efectivo): -367 M€

30 DE JUNIO DE 2022

- El Balance de Situación del Club muestra un Patrimonio Neto negativo de -353 M€
- El Fondo de Maniobra es de -279 M€



(*) Fondo de Maniobra Ajustado (sin partidas no generadoras de efectivo): -140 M€

DEUDA FINANCIERA SEGÚN NORMATIVA LFP

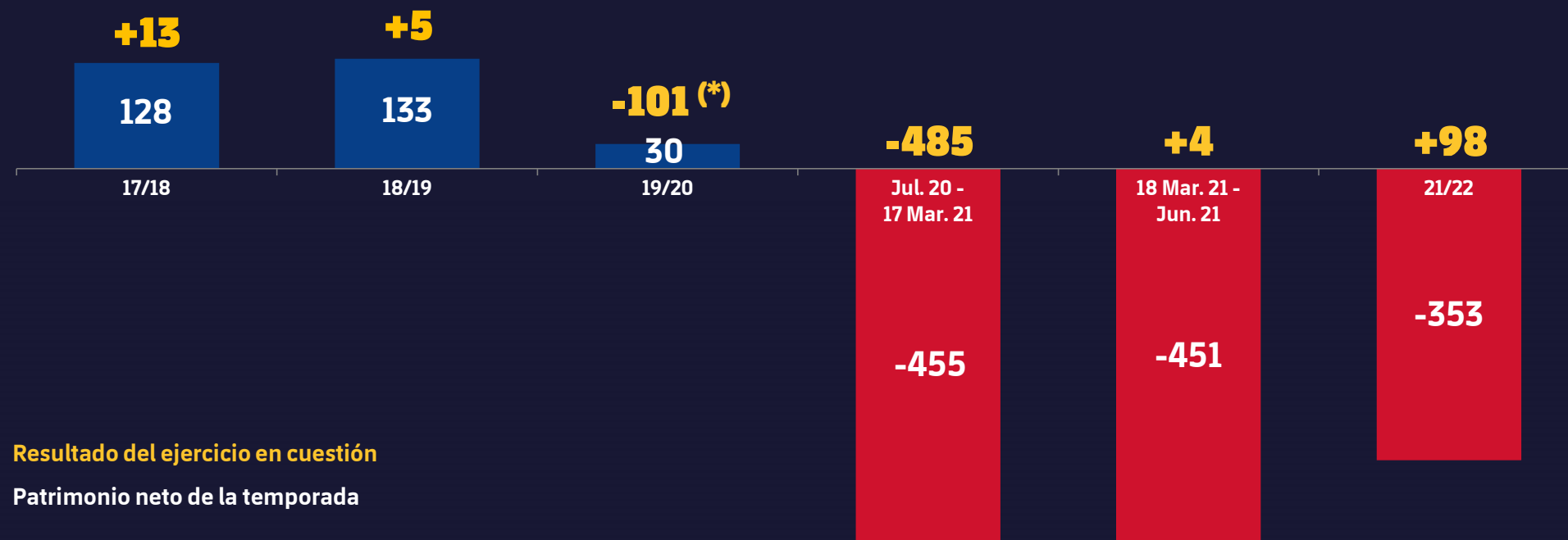
MILLONES DE EUROS

CÁLCULO DEUDA	JUNIO 2021	JUNIO 2022	VARIACIÓN
DEUDAS CON BANCOS	533	841	+308
DEUDAS COM CLUBS	231	193	-38
COBROS ANTICIPADOS Y OTROS	19	12	-7
TOTAL DEUDAS Y PRÉSTAMOS	783	1.045	+262
TESORERÍA	63	379	+317
DEUDAS A COBRAR CON CLUBS	40	58	+18
TOTAL A COBRAR	103	437	+334
TOTAL DEUDA *	680	608	-72

(*) Tal y como se acordó en Asamblea, mientras el Club esté en Patrimonio Neto negativo no aplicará la ratio establecida en el artículo 67 de los Estatutos

EVOLUCIÓN PATRIMONIO NETO Y RESULTADO

MILLONES DE EUROS



Resultado del ejercicio en cuestión

Patrimonio neto de la temporada

(*) El resultat de l'exercici 19/20 es va reexpressar de -97M a -101M

OPINIÓN AUDITORÍA CUENTAS ANUALES 21/22

AUDITORIA REALIZADA POR



A la Asamblea General del FUTBOL CLUB BARCELONA

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 30 de junio de 2022, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 30 de junio de 2022, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal

ROAC nº S0231

(Original en catalán firmado por Carlos Capellá Bruguera, inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 2242)

28 de julio de 2022

BALANCE SITUACIÓN CUENTAS ANUALES 21/22

FUTBOL CLUB BARCELONA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2022
(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30/06/2022	30/06/2021	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	30/06/2022	30/06/2021
ACTIVO NO CORRIENTE:				PATRIMONIO NETO:	Nota 12		
Immovilizado intangible-		264.789	335.557	FONDOS PROPIOS-		(355.245)	(452.822)
Immovilizado intangible deportivo-	Nota 5.1	246.207	313.179	Fondo social-		(444.199)	28.828
Aplicaciones informáticas	Nota 6	18.582	22.378	Fondo social		(444.199)	28.828
Derechos de traspasos		15.098	17.112	Reservas-		(8.823)	(332)
Derechos de propiedad audiovisual		-	103	Otras reservas		(8.823)	(332)
Inmovilizado en curso y anticipos		2.008	2.833	Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	Nota 12.2	97.577	(481.318)
Immovilizado material-	Nota 7	1.506	2.330	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		2.032	2.090
Estadios y pabellones deportivos		236.631	231.078	Total patrimonio neto		(353.213)	(450.732)
Otros terrenos y construcciones		75.370	81.580				
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		35.986	37.118				
Immovilizado en curso y anticipos		8.310	11.348				
Inversiones inmobiliarias	Nota 8	116.965	101.032	PASIVO NO CORRIENTE:			
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo-	Nota 10.2	40.868	14.089	Provisiones a largo plazo	Nota 13.1	83.752	101.491
Créditos a empresas	Nota 10.2	110.400	-	Deudas a largo plazo-	Nota 14.1	803.918	553.681
Deudas con entidades de equivalencia	Nota 10.2	63.000	-	Obligaciones y otros valores negociables		596.778	198.586
Deudas con entidades de crédito	Nota 10.2	47.500	-	Deudas con entidades de crédito		68.574	145.877
Inversiones financieras a largo plazo-	Nota 10.1	26.817	19.497	Deudas con entidades deportivas	Nota 14.3	84.424	115.452
Créditos a entidades deportivas		17.734	12.452	Personal deportivo	Nota 14.3	54.142	93.786
Otros activos financieros	Nota 15.6	9.083	7.045	Pasivos por impuesto diferido	Nota 15.6	19.730	497
Activos por impuesto diferido	Nota 10.3	120.716	128.206	Periodificaciones a largo plazo	Nota 16	6.734	13.351
Deudores comerciales no corrientes		39.915	43.335				
Total activo no corriente		840.036	771.763	Total pasivo no corriente		914.154	669.000
				PASIVO CORRIENTE:			
ACTIVO CORRIENTE:				Provisiones a corto plazo	Nota 13.2	7.221	2.322
Activos no corrientes mantenidos para la venta	Nota 5.2	3.000	38.000	Deudas a corto plazo	Nota 14.2	175.315	188.181
Existencias	Nota 11	10.486	5.834	Obligaciones y otros valores negociables		3.109	4.633
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar-	Nota 10.4	161.288	148.483	Deudas con entidades de crédito		172.197	183.539
Clientes, empresas del grupo y asociadas	Nota 20.2	29.682	834	Otros pasivos financieros		9	9
Entidades Deportivas, deudores		40.034	25.144	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	Nota 14.3	519.415	407.776
Deudores varios	Nota 14.3	70.464	97.807	Proveedores		102.126	83.415
Personal deportivo		19.609	22.588	Proveedores, empresas del grupo	Nota 20.2	381	323
Personal no deportivo	Nota 15.1	232	154	Acreeedores varios		8.880	7.893
Activo por impuesto corriente	Nota 15.1	90	18	Acreeedores varios, empresas vinculadas	Nota 20.2	7.060	6.640
Otros créditos con las Administraciones Públicas		616	1.863	Deudas con Entidades Deportivas		108.434	115.742
Anticipos a proveedores / acreedores		359	275	Personal deportivo	Nota 14.3	163.811	144.417
Inversiones financieras a corto plazo		1.139	2.139	Personal no deportivo		756	2.268
Periodificaciones a corto plazo	Nota 16	7.233	4.318	Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 15.1	127.907	46.958
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		378.227	60.411	Anticipos de clientes		260	120
Tesorería		378.227	60.411	Periodificaciones a corto plazo	Nota 16	138.714	214.341
Total activo corriente		861.671	259.185	Total pasivo corriente		840.665	812.620
TOTAL ACTIVO		1.401.607	1.030.948	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		1.401.607	1.030.948

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance consolidado a 30 de junio de 2022.

CUENTA RESULTADO CUENTAS ANUALES 21/22

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2021/22	Ejercicio 2020/21				
OPERACIONES CONTINUADAS:				Deterioro y resultado por enajenaciones del Inmovilizado		314.119	(156.519)
Importe neto de la cifra de negocios-	Nota 18.1	627.986	575.447	Deterioro y pérdidas	Notas 5, 8 y 14.3	20.382	(160.266)
Ingresos por competiciones		61.450	8.131	<i>Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible deportivo</i>		(36.082)	(164.931)
Ingresos por abonados y socios		48.963	15.532	<i>Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo</i>		29.895	4.375
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		250.193	281.431	<i>Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible no deportivo</i>		-	(363)
Ingresos por comercialización y publicidad		267.175	270.299	<i>Reversión del deterioro de inversiones inmobiliarias</i>		26.569	653
Ingresos por prestación de servicios		205	54	Resultados por enajenaciones y otros		293.737	3.747
Variación de las existencias de productos acabados y en curso de fabricación		-	-	<i>Pérdidas procedentes del inmovilizado material</i>		(66)	(2)
Trabajos realizados por la empresa para su activo		1.488	1.312	<i>Beneficios procedentes del inmovilizado material</i>		(32)	-
Aprovisionamientos-		(29.168)	(19.666)	<i>Beneficios procedentes del inmovilizado intangible</i>	Nota 20.1	266.112	-
Consumos de material deportivo		(27.995)	(18.050)	<i>Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo</i>	Nota 5	(15.175)	(30.463)
Otros aprovisionamientos		(2.322)	(2.299)	<i>Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo</i>	Nota 5	42.898	34.212
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	Nota 11	1.149	683	Dotación y aplicación de provisiones y otros	Nota 18.5	(7.261)	(84.070)
Otros ingresos de explotación-	Nota 18.2	10.852	14.730	Dotación de provisiones y otros gastos		(9.700)	(84.105)
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		9.701	13.862	Aplicación de provisiones y otros ingresos		2.439	35
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		1.151	868	RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		157.500	(504.999)
Gastos de personal-	Nota 18.3	(457.246)	(489.590)	Ingresos financieros		1.439	4.055
Sueldos y salarios del personal deportivo		(393.554)	(433.986)	De valores negociables y otros instrumentos financieros		1.439	4.055
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(48.478)	(39.925)	- De empresas del grupo		-	134
Cargas sociales		(13.819)	(15.679)	- De terceros		1.439	3.921
Provisiones		(1.395)	-	Gastos financieros y conceptos asimilables		(38.369)	(41.863)
Otros gastos de explotación-		(164.212)	(172.135)	- Con terceros		(38.365)	(41.863)
Servicios exteriores	Nota 18.4	(112.936)	(106.044)	- Por actualización de provisiones		(4)	-
Tributos		(3.413)	(3.483)	Diferencias de cambio		651	(397)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 10.3	(3.314)	(26.255)	Diferencias positivas de cambio		872	182
<i>Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales</i>		(4.903)	(26.255)	Diferencias negativas de cambio		(221)	(579)
<i>Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales</i>		1.589	-	Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		3.269	(12.157)
Desplazamientos		(10.155)	(8.627)	Pérdidas por deterioro de participaciones en empresas del grupo	Nota 10.2	-	(3.670)
Gastos por adquisición de jugadores		(1.558)	(638)	Pérdidas por deterioro de créditos a empresas del grupo	Nota 10.2	(87)	(3.401)
Otros gastos de gestión corriente		(32.834)	(27.088)	Pérdidas por deterioro de créditos a otras empresas	Nota 10.1	3.356	(5.086)
Amortización del inmovilizado-		(139.138)	(174.844)	RESULTADO FINANCIERO		(33.010)	(50.362)
Amortización de los derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	(113.303)	(154.906)	RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		124.489	(555.361)
Otras amortizaciones	Notas 6 y 7	(25.833)	(19.938)	Impuestos sobre beneficios	Nota 15.4	(26.912)	74.043
Imputación de subvenciones de Inmovilizado no financiero y otros	Nota 12.2	77	336	RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		97.577	(481.318)



FC BARCELONA

MÉS QUE UN CLUB

© FC BARCELONA