



FC BARCELONA

**PRESENTACIÓN DE LA
LIQUIDACIÓN DEL
EJERCICIO ECONÓMICO
2021/22**

6 DE OCTUBRE DE 2022



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

RATIFICACIÓN DE LA OPERACIÓN DE CESIÓN DE DERECHOS AUDIOVISUALES

6 DE OCTUBRE DEL 2022

RATIFICACIÓN OPERACIÓN DERECHOS DE TV

¿QUÉ SON LOS DERECHOS DE TV (LALIGA)?

Los derechos de TV son los **derechos de explotación de la retransmisión de los partidos** de LaLiga que pertenecen al Club.

Desde 2015, bajo el Real Decreto Ley 5/2015, **LaLiga es el organismo que comercializa de manera centralizada los derechos de TV** de los clubs profesionales.



DETALLES DE LA OPERACIÓN

¿QUÉ HA VENDIDO EL CLUB?



10%

De los derechos de TV de la Liga Nacional de Fútbol Profesional Masculina

25 AÑOS

Opción de recompra a favor del Club para recuperar las acciones y por tanto los derechos de TV

INGRESOS GENERADOS  SIXTH STREET

266 M€

De los cuales el club recibe **en efectivo**

207,5 M€

procedentes de Sixth Street

¿CÓMO SE ESTRUCTURA LA OPERACIÓN?

La operación se ha estructurado a través de una **sociedad tercera** (LOCKSLEY), donde **Sixth Street** es el accionista mayoritario (51%)



¿QUIÉN ES SIXTH STREET?



Sixth Street es una firma líder de inversión en el sector del deporte y el entretenimiento:

Gestiona **+60 B\$ en activos en diferentes sectores**. Utiliza el **capital flexible a largo plazo**, las capacidades basadas en el análisis de datos y la cultura 'Un Equipo' para desarrollar temáticas de inversión **y ofrece soluciones a empresas en todas las etapas de crecimiento**

Múltiples inversiones en el sector deporte y entretenimiento, en su cartea se incluye **Legends**, una empresa **de experiencias premium** de las entidades más emblemáticas del **mundo del deporte y Spotify** (main partner del Club)

¿BENEFICIOS DE LA OPERACIÓN?

Negociando de forma directa con los inversores, en lugar de forma colectiva **hemos mejorado la operación** en los siguientes ámbitos:



**REDUCIDO EL TIEMPO
DE DURACIÓN DEL
ACUERDO**



**REDUCIDO EL COSTE
DE LA OPERACIÓN**



**MEJORADA LA
ESTRUCTURA DEL
ACUERDO**



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

LIQUIDACIÓN DEL
EJERCICIO
ECONÓMICO
2021/22
6 DE OCTUBRE DEL 2022

CUENTA DE RESULTADOS 2021/22

MILLONES DE EUROS

	REAL 20/21*	PPT 21/22	REAL 21/22
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	631	765	1.017
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-1.136	-784	-856
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-505	-19	161
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-50	23	-36
IMPUESTO DE SOCIEDADES	74	-	-27
RESULTADO NETO	-481	4	98

(*) El resultado del ejercicio hasta el 17 de marzo de 2021 (fecha de inicio de la Junta Directiva) fue de 484 millones de euros de pérdidas, mientras que el resultado desde el 17 de marzo hasta el 30 de junio de 2021 fue de 4 millones de euros de beneficio.

CUENTA DE RESULTADOS 2021/22

MILLONES DE EUROS

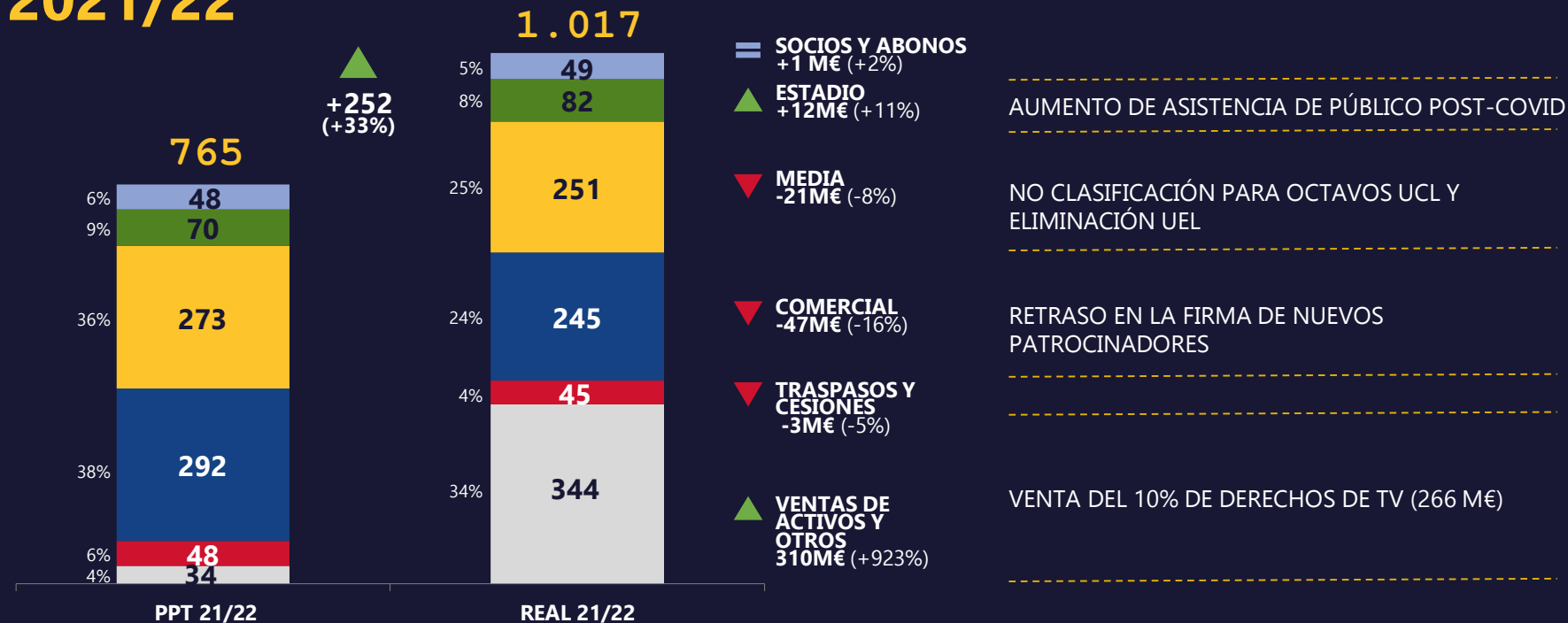
	REAL 2020/21	PRESUPUEST 2021/22	REAL 2021/22	VARIACIÓN
INGRESOS				
ESTADI	25	118	131	+13
MEDIA	282	273	251	-21
COMERCIAL	268	292	245	-47
TRASPASOS, VENTAS DE ACTIVOS* Y OTROS	56	81	389	+307
TOTAL INGRESOS	631	765	1.017	+252
GASTOS				
SALARIOS DEPORTIVOS	617	470	518	+48
SALARIOS NO DEPORTIVOS	50	56	59	+2
GASTOS DE GESTIÓN	139	193	182	-11
OTROS GASTOS	330	64	97	+33
TOTAL GASTOS	1.136	784	856	+72
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-505	-19	161	+180
RESULTADO FINANCIERO	-50	23	-36	-60
IMPUESTO DE SOCIEDADES	74	-	-27	-27
RESULTADO NETO	-481	4	98	+93

(*) Esta cifra incluye 266 millones de euros relativos a la venta del 10% de los derechos televisivos de la competición de liga masculina de fútbol.

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN: PRESUPUESTO VS. REAL

MILLONES DE EUROS

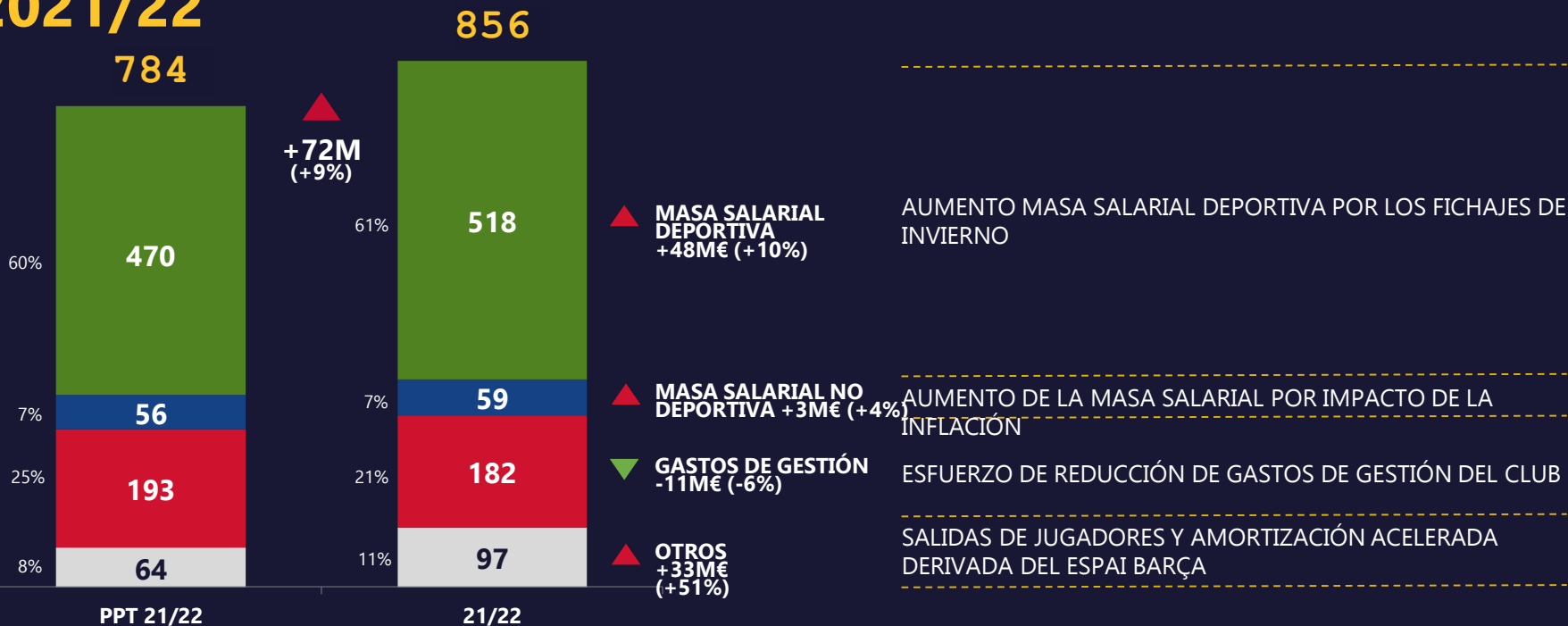
2021/22



GASTOS DE EXPLOTACIÓN: PRESUPUESTO VS. REAL

MILLONES DE EUROS

2021/22



EVOLUCIÓN COSTE DEPORTIVO

(SALARIO+ AMORT) | TOTAL CLUB · MILLONES €

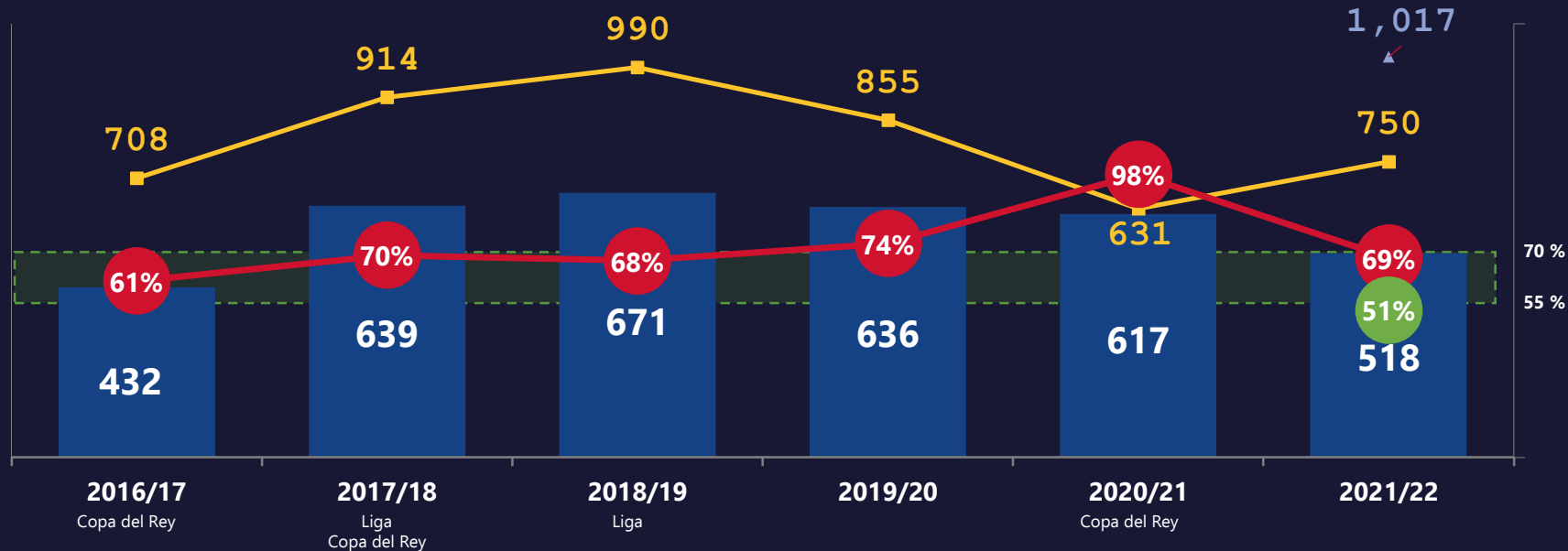
Ingresos de explotación sin la venta de Derechos TV

Ingresos de explotación

Coste de los salarios y amortizaciones fútbol+otros deportes

Coste edeportivo (fútbol+otros deportes) sobre los ingresos de explotación sin venta de Derechos

Coste deportivo (fútbol+otros deportes) sobre los ingresos de explotación

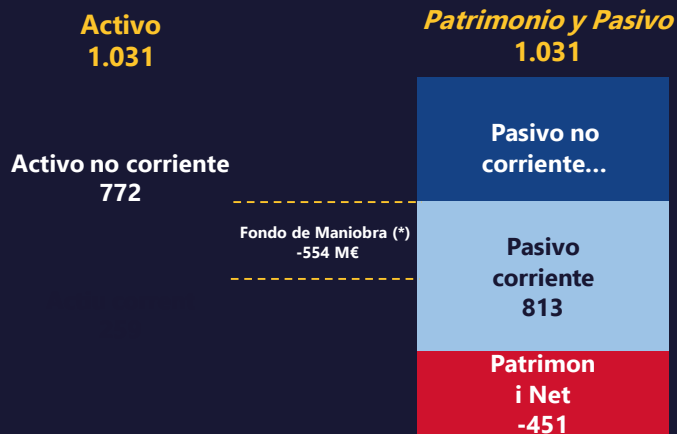


BALANCE DE SITUACIÓN

MILLONES DE EUROS

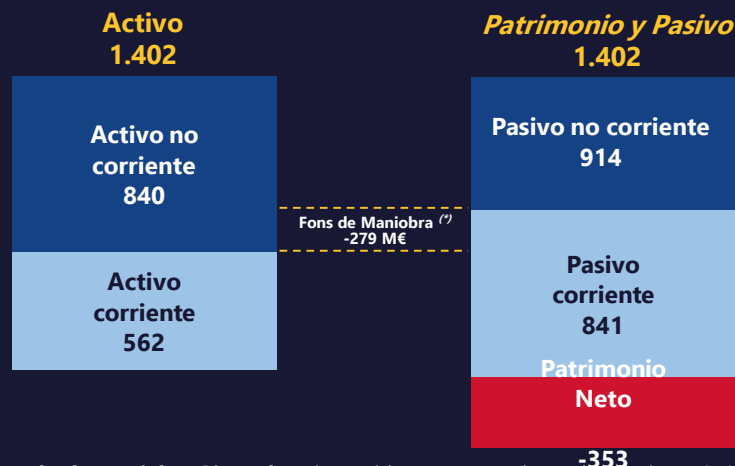
30 DE JUNIO DE 2021

- El Balance de Situación del Club muestra un Patrimonio Neto negativo de -451 M€
- El Fondo de Maniobra es de -554 M€



30 DE JUNIO DE 2022

- El Balance de Situación del Club muestra un Patrimonio Neto negativo de -353 M€
- El Fondo de Maniobra es de -279 M€



(* Fondo de Maniobra Ajustado (sin partidas no generadoras de efectivo): -367 M€

(* Fondo de Maniobra Ajustado (sin partidas no generadoras de efectivo): -140 M€

DEUDA FINANCIERA SEGÚN NORMATIVA LFP

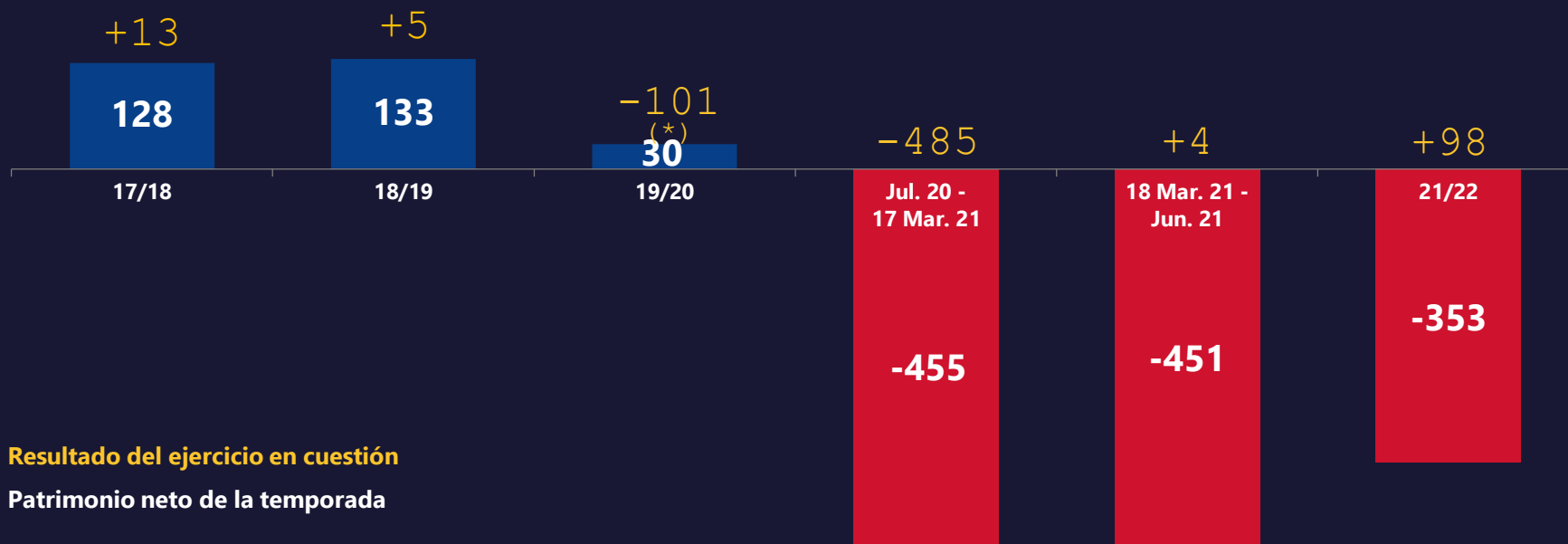
MILLONES DE EUROS

CÁLCULO DEUDA	JUNIO 2021	JUNIO 2022	VARIACIÓN
DEUDAS CON BANCOS	533	841	+308
DEUDAS COM CLUBS	231	193	-38
COBROS ANTICIPADOS Y OTROS	19	12	-7
TOTAL DEUDAS Y PRÉSTAMOS	783	1.045	+262
TESORERÍA	63	379	+317
DEUDAS A COBRAR CON CLUBS	40	58	+18
TOTAL A COBRAR	103	437	+334
TOTAL DEUDA *	680	608	-72

(*) Tal y como se acordó en Asamblea, mientras el Club esté en Patrimonio Neto negativo no aplicará la ratio establecida en el artículo 67 de los Estatutos

EVOLUCIÓN PATRIMONIO NETO Y RESULTADO

MILLONES DE EUROS



Resultado del ejercicio en cuestión

Patrimonio neto de la temporada

() El resultat de l'exercici 19/20 es va reexpressar de -97M a -101M*

OPINIÓN AUDITORÍA CUENTAS ANUALES 21/22

AUDITORIA REALIZADA POR

Grant Thornton

A la Asamblea General del FUTBOL CLUB BARCELONA

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 30 de junio de 2022, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 30 de junio de 2022, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal

ROAC nº S0231

(Original en catalán firmado por Carlos Capellà Ilarguera, inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 2242)

28 de julio de 2022



FC BARCELONA

PRESENTACIÓN DEL PRESUPUESTO DEL EJERCICIO ECONÓMICO

6 DE OCTUBRE DE 2022

2022/23



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

RATIFICACIÓN DE LAS
OPERACIONES DE
CESIÓN DE DERECHOS
DE TV

6 DE OCTUBRE DEL 2022

DETALLES DE LA OPERACIÓN

¿QUÉ HA VENDIDO EL CLUB?



15%

De los derechos de TV de la Liga Nacional de Fútbol Profesional Masculina

25 AÑOS

Opción de recompra a favor del Club para recuperar las acciones y por tanto los derechos de TV

INGRESOS GENERADOS



400 M€

De los cuales el club recibe **en efectivo**
311 M€
provinientes de Sixth Street



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

RATIFICACIÓN DE LA TRANSMISIÓN DE ACTIVOS DE BARÇA STUDIOS

6 DE OCTUBRE DEL 2022

BARÇA STUDIOS, ¿QUÉ ES?

Barça Studios es la sociedad encargada del **negocio audiovisual del club**. Este negocio se divide en el audiovisual tradicional y el audiovisual digital



AUDIOVISUAL TRADICIONAL

Incluye los canales tradicionales de comunicación del club (Barça TV, Barça TV+) y la producción de contenido (Barça Productions).

Es clave para la imagen institucional del club y el principal canal de comunicación de la entidad.



AUDIOVISUAL DIGITAL

Incluye los nuevos modelos de contenido digital (NFT, Metaverse, Fan Tokens,...) que se están desarrollando en los últimos años.

Es clave para llegar a nuevas audiencias y encontrar nuevas fuentes de ingresos para el club.

BARÇA STUDIOS, ¿QUÉ ES?

Barça Studios es la sociedad encargada del **negocio audiovisual del club**. Este negocio se divide en el audiovisual tradicional y el audiovisual digital



AUDIOVISUAL TRADICIONAL

Incluye los canales tradicionales de comunicación del club (Barça TV, Barça TV+) y la producción de contenido (Barça Productions).

Es clave para la imagen institucional del club y el principal canal de comunicación de la entidad.

Perímetro de la operación



AUDIOVISUAL DIGITAL

Incluye los nuevos modelos de contenido digital (NFT, Metaverse, Fan Tokens,...) que se están desarrollando en los últimos años.

Es clave para llegar a nuevas audiencias y encontrar nuevas fuentes de ingresos para el club.

DETALLES DE LA OPERACIÓN

¿QUÉ HA VENDIDO EL CLUB?



49% BRIGEBURG
INVEST SL

Con el derecho de explotación de los NFTs, del Metaverse y del Tokens

INVERSIÓN
COMPROMETIDA

200 M€ +

Por la participación en Bridgeburg Invest S.L.

 socios.com

Orpheus media



Socios que aportarán capital y conocimiento para acelerar el negocio

¿QUÉ HEMOS HECHO?

El club ha creado una **subsidiaria de Barça Studios** para los **nuevos formatos digitales**, en la cual han entrado dos socios para el **49% de la sociedad** y una inversión de **200M€**



¿QUIÉN SON LOS INVERSORES?



Orpheus media

Los socios que han invertido en Barça Studios son **Socios.com y Orpheus Media**, estas empresas nos **ayudarán a acelerar el negocio** a través de:

Su **conocimiento y plataformas** en los **activos audiovisuales digitales** (NFTs, Tokens,..)

Experiencia en el sector de la producción audiovisual en nuevos formatos interactivos

Capital para **acelerar las inversiones** necesarias para el desarrollo del negocio



ASSEMBLEA
GENERAL ORDINÀRIA
2022

PRESUPUESTO DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2022/23

6 DE OCTUBRE DEL 2022

RESULTADO 21/22 Y PRESUPUESTO 22/23

MILLONES DE EUROS

	REAL 21/22	PRESUPUESTO 22/23
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.017	1.255
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-856	-1.065
RESULTADO EXPLOTACIÓN	161	190
INGRESOS FINANCIEROS	2	197
GASTOS FINANCIEROS	-39	-21
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	124	366
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	98	274

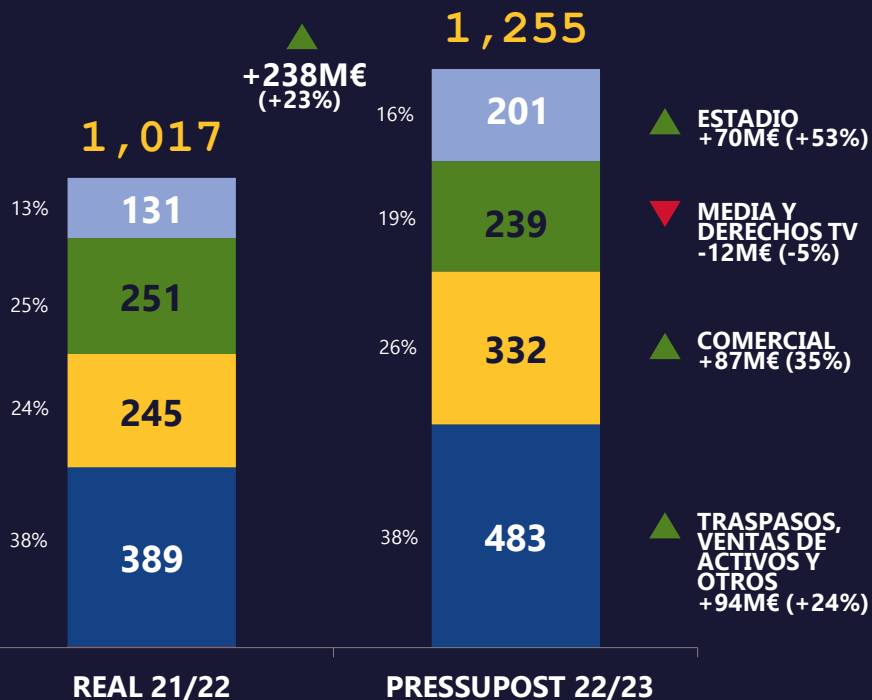
RESULTADO 21/22 Y PRESUPUESTO 22/23

MILLONES DE EUROS

	REAL 2021/22	PRESUESTO 2022/23	VARIACIÓN
INGRESOS			
ESTADIO	131	201	+70
MEDIA	251	239	-12
COMERCIAL	245	332	+87
TRASPASOS, VENTAS DE ACTIVOS Y OTROS	389	483	+94
TOTAL INGRESOS	1.017	1.255	+238
GASTOS			
SALARIOS DEPORTIVOS	518	656	+138
SALARIS NO DEPORTIVOS	59	61	+3
GASTOS DE GESTIÓN	182	244	+62
OTROS GASTOS	97	104	+7
TOTAL GASTOS	856	1.065	+209
RESULTADO EXPLOTACIÓN	161	190	+29
RESULTADO FINANCIERO	-36	176	+213
IMPUESTO DE SOCIEDADES	-27	-92	-65
RESULTADO NETO	98	274	+177

INGRESOS: PRESUPUESTO 2022/23 VS. REAL 2021/22

MILLONES DE EUROS



REOBERTURA DEL ESTADIO POST PANDEMIA

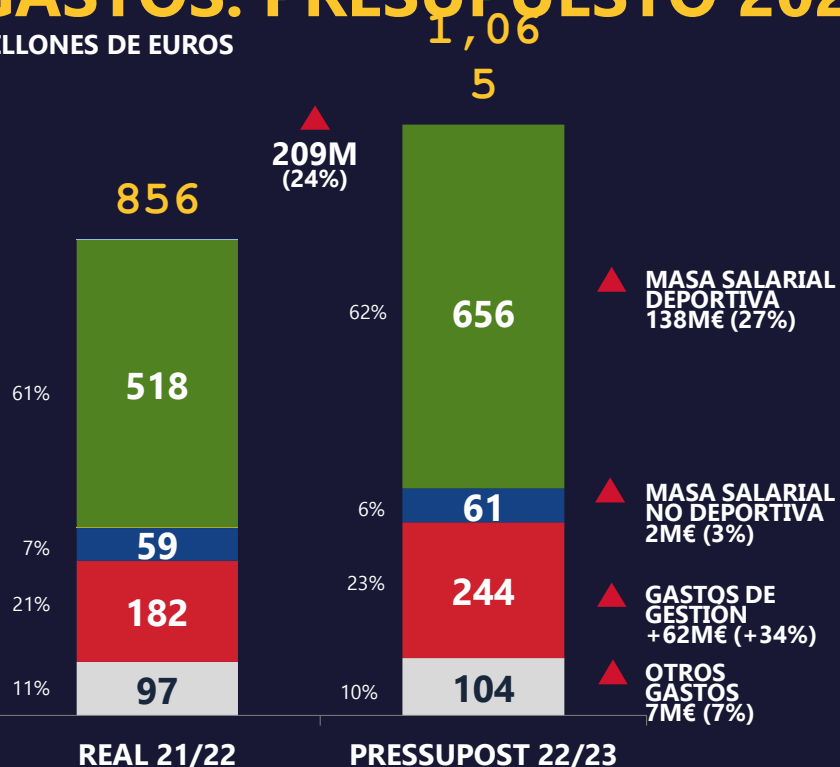
IMPACTO DE LA VENTA 25% DERECHOS LFP (40 M€)
HIPÓTESIS POR RESULTADOS DEPORTIVOS

NUEVOS ACUERDOS DE PATROCINIO Y AUMENTO DE VENTAS EN TIENDAS

INCREMENTO POR LA VENTA DEL 15% DE DERECHOS TV (400 M€)

GASTOS: PRESUPUESTO 2022/23 VS. REAL 2021/22

MILLONES DE EUROS



ACTUALIZACIÓN DE LA MASA SALARIAL DEPORTIVA

INCREMENTO POR LA APERTURA DE NUEVAS TIENDAS Y POR LOS IMPACTOS DE LA INFLACIÓN

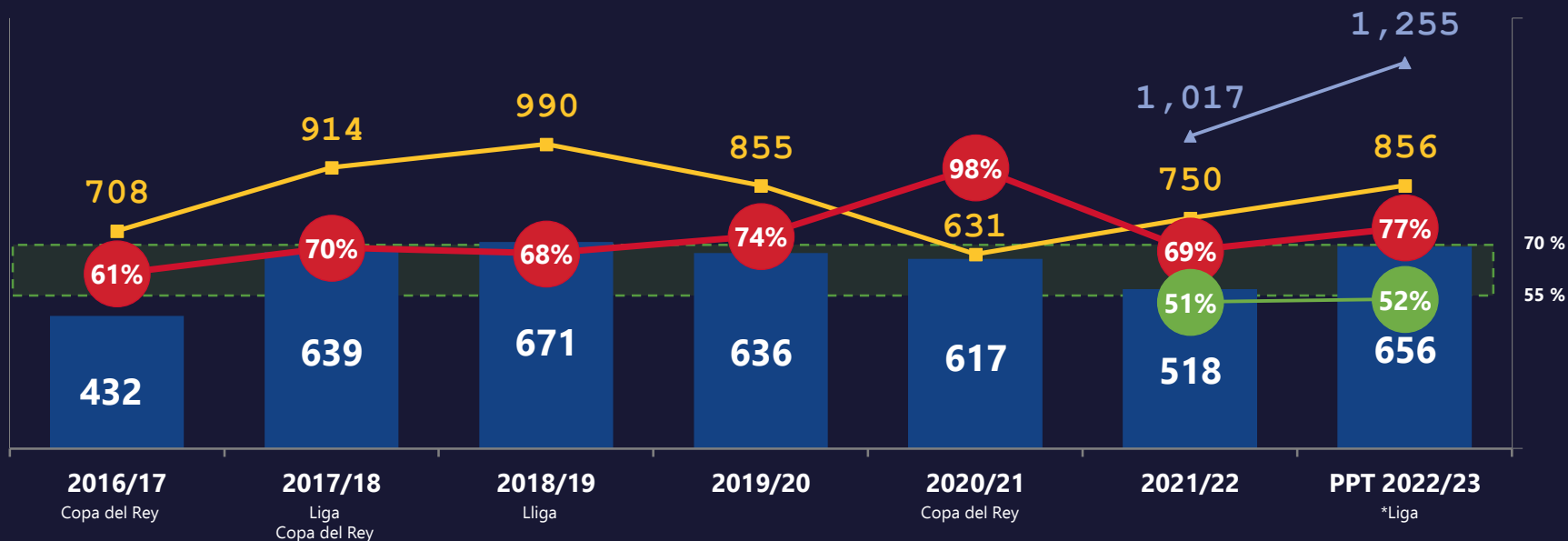
COSTES DERIVADOS DE LA REAPERTURA TOTAL DEL ESTADIO

VENTAS DE JUGADORES Y AMORTIZACIÓN ACCELERADA POR EL ESPAI BARÇA

EVOLUCIÓN DEL COSTE DEPORTIVO

(SALARIO + AMORT) | TOTAL CLUB · MILLONES €

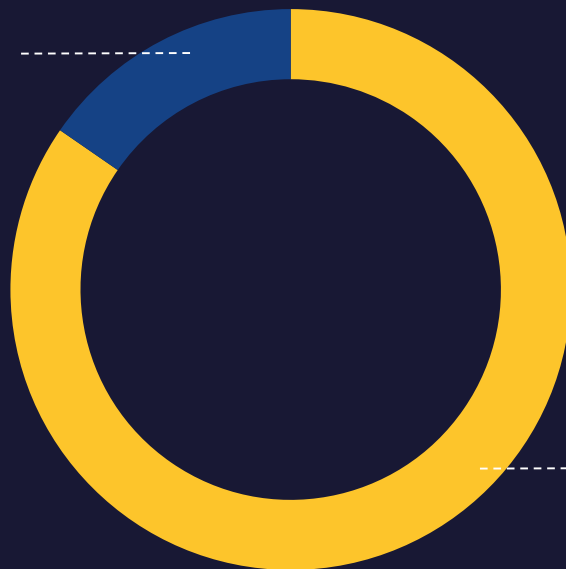
- Ingresos de explotación sin la venta de Derechos TV
- ▲ Ingresos de explotación
- Coste de los salarios y amortizaciones fútbol+otros deportes
- Coste deportivo (fútbol+otros deportes) sobre los ingresos de explotación sin la venta Derechos TV
- Coste deportivo (fútbol+otros deportes) sobre los ingresos de explotación



INVERSIONES PRESUPUESTO 2022/23

MILLONES DE EUROS

30M€
INVERSIONES NO DEPORTIVAS



165M€
INVERSIONES DEPORTIVAS

No se incluyen las inversiones del Espai Barça, ya aprobadas en una Asamblea específica



FC BARCELONA

MÉS QUE UN CLUB