



**FC BARCELONA**

# **PRESENTACIÓ DE LA LIQUIDACIÓ DE L'EXERCICI ECONÒMIC 2021/22**

6 D'OCTUBRE DE 2022



**ASSEMBLEA**  
GENERAL ORDINÀRIA  
**2022**

# RATIFICACIÓ DE L'OPERACIÓ DE CESSIÓ DE DRETS AUDIOVISUALS

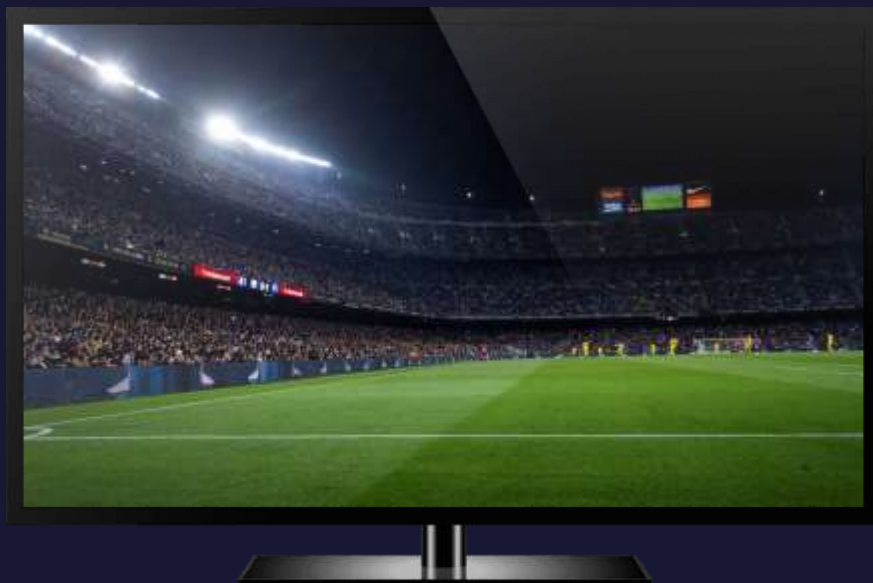
6 D'OCTUBRE DEL 2022

# RATIFICACIÓ OPERACIÓ DRETS DE TV

QUÈ SÓN ELS DRETS DE TV (LALIGA)?

Els drets de TV són els **drets d'exploració de la retransmissió dels partits** de LaLiga que pertanyen al Club.

Des del 2015, sota el Reial Decret Llei 5/2015, **LaLiga és l'organisme que comercialitza de manera centralitzada els drets de TV** dels clubs professionals.



# DETALLS DE L'OPERACIÓ

QUÈ HA VENUT EL CLUB?



**10%**

Dels drets de TV de la Liga Nacional de Fútbol Profesional Masculina

**25** ANYS

Opció de recompra a favor del Club per recuperar les accions i per tant els drets de TV

INGRESSOS GENERATS  **SIXTH STREET**

**266** M€

Dels quals el Club rep **en efectiu**

**207,5 M€**

provinents de Sixth Street

# COM S'ESTRUCTURA L'OPERACIÓ?

L'operació s'ha estructurat a través d'una **societat tercera** (LOCKSLEY), on **Sixth Street** és l'accionista majoritari (51%)



# QUI ÉS SIXTH STREET?



**Sixth Street és una firma líder d'inversió en el sector de l'esport i l'entreteniment:**

Gestiona **+60 B\$ en actius en diferents sectors**. Utilitza el **capital flexible a llarg termini**, les capacitats basades en l'anàlisi de dades i la cultura 'Un Equip' per desenvolupar temàtiques d'inversió **i ofereix solucions a empreses en totes les etapes de creixement**

**Múltiples inversions en el sector esport i entreteniment**, en la seva cartera s'inclou **Legends**, una empresa **d'experiències premium** de les entitats més emblemàtiques del **món de l'esport i Spotify** (main partner del Club)

# BENEFICIS DE L'OPERACIÓ?

**Negociant de manera directa** amb els inversors, en comptes de fer-ho de manera col·lectiva **hem millorat l'operació** en els àmbits següents:



**REDUCCIÓ DEL TEMPS  
DE DURACIÓ DE  
L'ACORD**



**REDUCCIÓ DEL COST  
DE L'OPERACIÓ**



**MILLORA DE  
L'ESTRUCTURA DE  
L'ACORD**



**ASSEMBLEA**  
GENERAL ORDINÀRIA  
**2022**

# LIQUIDACIÓ DE L'EXERCICI ECONÒMIC 2021/22

6 D'OCTUBRE DEL 2022



# COMPTE DE RESULTATS 2021/22

MILIONS D'EUROS

	REAL 20/21*	PPT 21/22	REAL 21/22
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	631	765	1.017
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-1.136	-784	-856
<b>RESULTAT EXPLOTACIÓ</b>	<b>-505</b>	<b>-19</b>	<b>161</b>
INGRESSOS I DESPESES FINANCERES	-50	23	-36
IMPOST DE SOCIETATS	74	-	-27
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-481</b>	<b>4</b>	<b>98</b>

(\*) El resultat de l'exercici fins al 17 de març de 2021 (data d'inici de la Junta Directiva) va ser de 484 milions d'euros de pèrdues, mentre que el resultat des del 17 de març fins al 30 de juny del 2021 va ser de 4 milions d'euros de benefici.

# COMPTE DE RESULTATS 2021/22

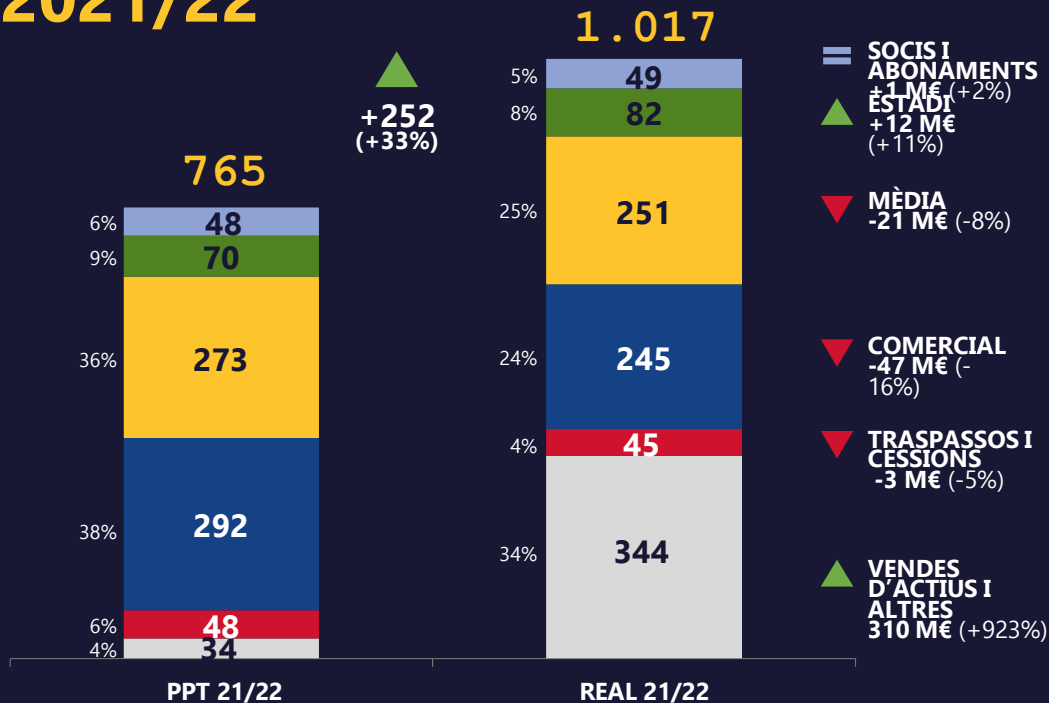
MILIONS D'EUROS

	REAL 2020/21	PRESSUPOST 2021/22	REAL 2021/22	VARIACIÓ
<b>INGRESSOS</b>				
ESTADI	25	118	131	+13
MÈDIA	282	273	251	-21
COMERCIAL	268	292	245	-47
TRASPASSOS, VENDES D'ACTIUS* I ALTRES	56	81	389	+307
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>631</b>	<b>765</b>	<b>1.017</b>	<b>+252</b>
<b>DESPESES</b>				
SALARIS ESPORTIUS	617	470	518	+48
SALARIS NO ESPORTIUS	50	56	59	+2
DESPESES DE GESTIÓ	139	193	182	-11
ALTRES DESPESES	330	64	97	+33
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>1.136</b>	<b>784</b>	<b>856</b>	<b>+72</b>
<b>RESULTAT EXPLOTACIÓ</b>	<b>-505</b>	<b>-19</b>	<b>161</b>	<b>+180</b>
RESULTAT FINANCER	-50	23	-36	-60
IMPOST DE SOCIETATS	74	-	-27	-27
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-481</b>	<b>4</b>	<b>98</b>	<b>+93</b>

(\*) Aquesta xifra inclou 266 milions d'euros relatius a la venda del 10% dels drets televisius de la competició de la Lliga masculina de futbol.

# INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ: PRESSUPOST VS. REAL

MILIONS D'EUROS  
2021/22



AUGMENT D'ASSISTÈNCIA DE PÚBLIC POST-COVID

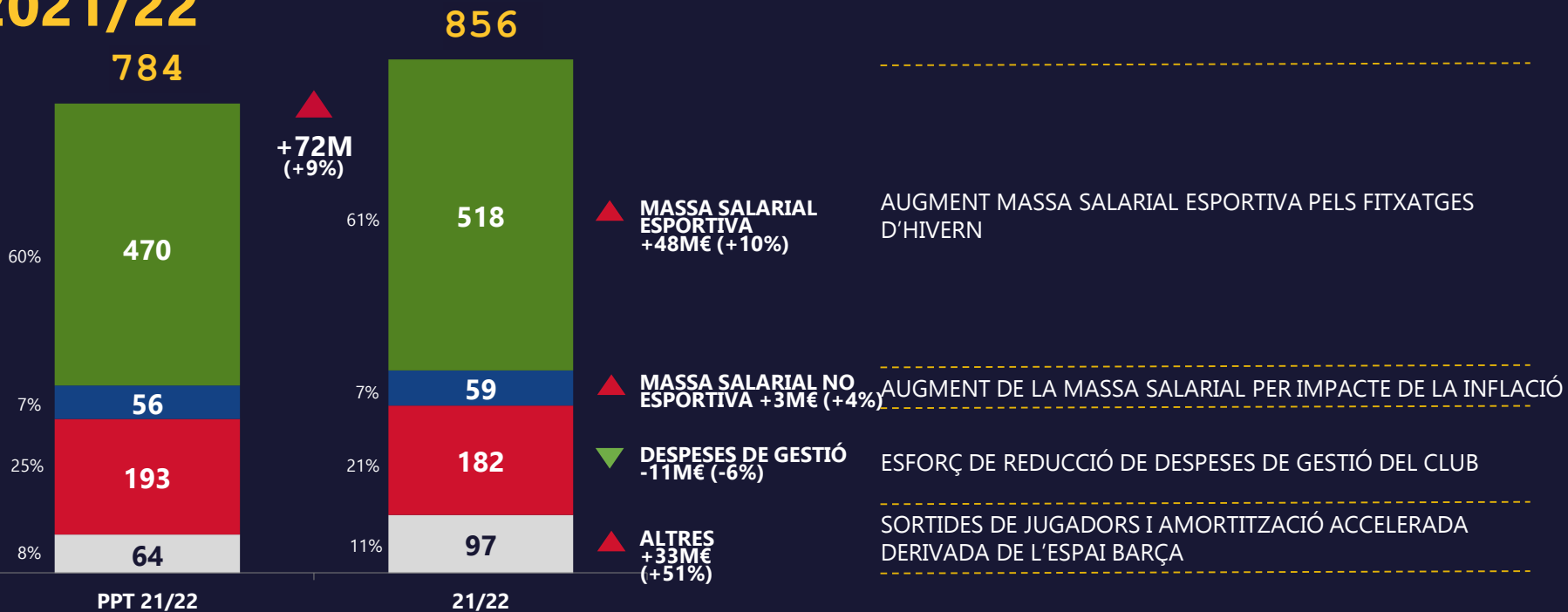
NO CLASSIFICACIÓ PER A VUITENS UCL I ELIMINACIÓ UEL

RETARD EN LA FIRMA DE NOUS PATROCINADORS

VENDA DEL 10% DE DRETS DE TV (266 M€)

# DESPESES D'EXPLOTACIÓ: PRESSUPOST VS. REAL

MILIONS D'EUROS  
2021/22



# EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

(SALARI + AMORT) | TOTAL CLUB · MILIONS €

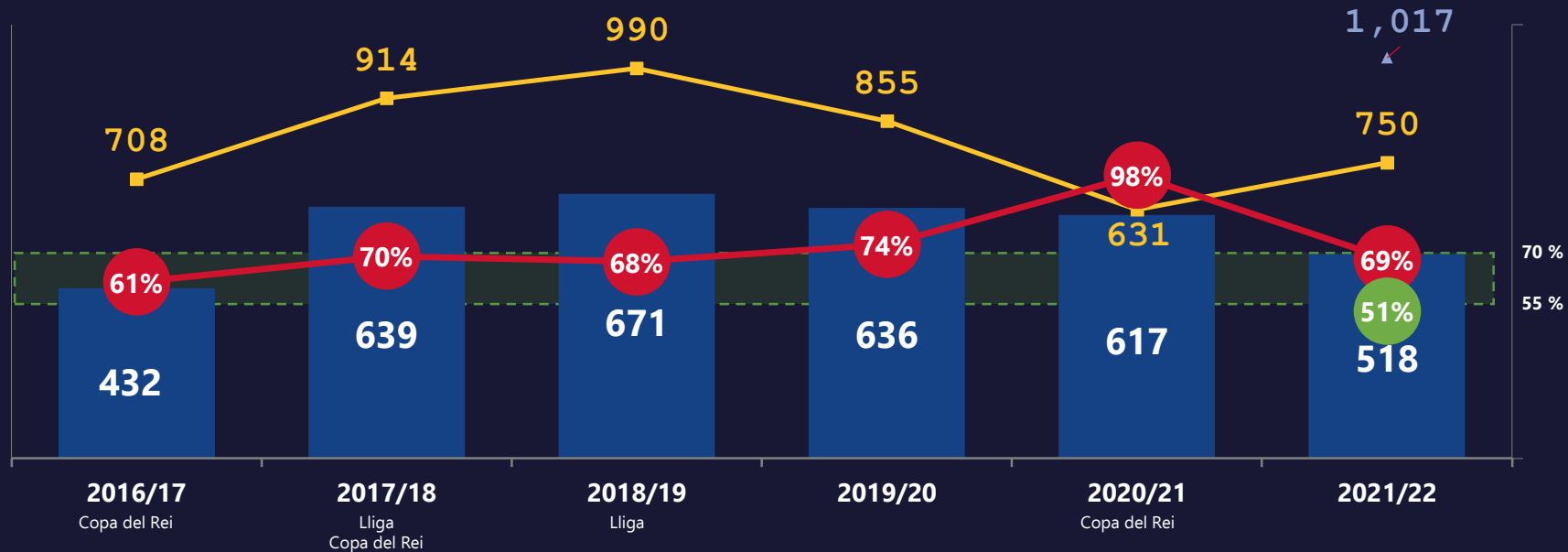
■ Ingressos d'exploració sense la venda de Drets TV

■ Ingressos d'exploració

■ Cost dels salaris i amortitzacions futbol+altres esports

● Cost esportiu (futbol+altres esports) sobre els ingressos d'exploració sense venda de Drets TV

● Cost esportiu (futbol+altres esports) sobre els ingressos d'exploració

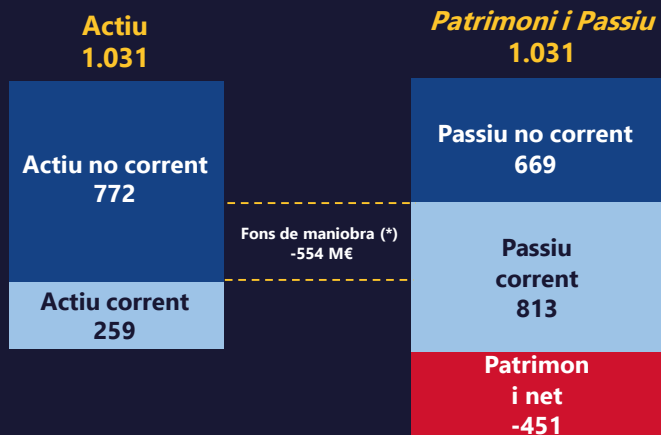


# BALANÇ DE SITUACIÓ

MILIONS D'EUROS

## 30 DE JUNY DEL 2021

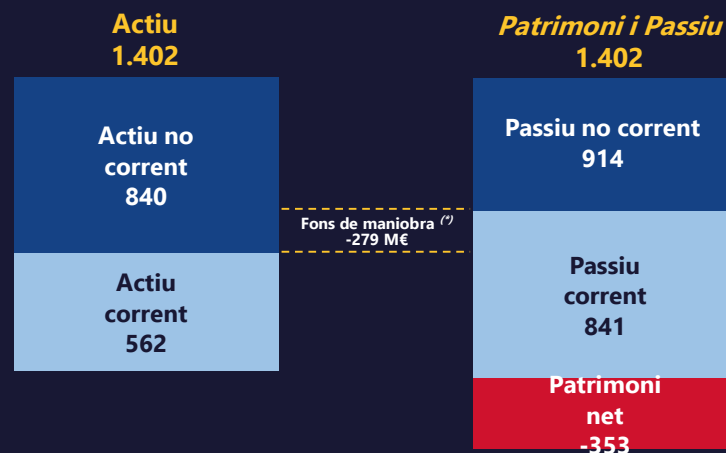
- El balanç de situació del Club mostra un patrimoni net negatiu de -451 M€
- El fons de maniobra és de -554 M€



(\*) Fons de maniobra ajustat (sense partides no generadores d'efectiu): -367 M€

## 30 DE JUNY DEL 2022

- El balanç de situació del Club mostra un patrimoni net negatiu de -353 M€
- El fons de maniobra és de -279 M€



(\*) Fons de maniobra ajustat (sense partides no generadores d'efectiu): -140 M€

# DEUTE FINANCER SEGONS NORMATIVA LFP

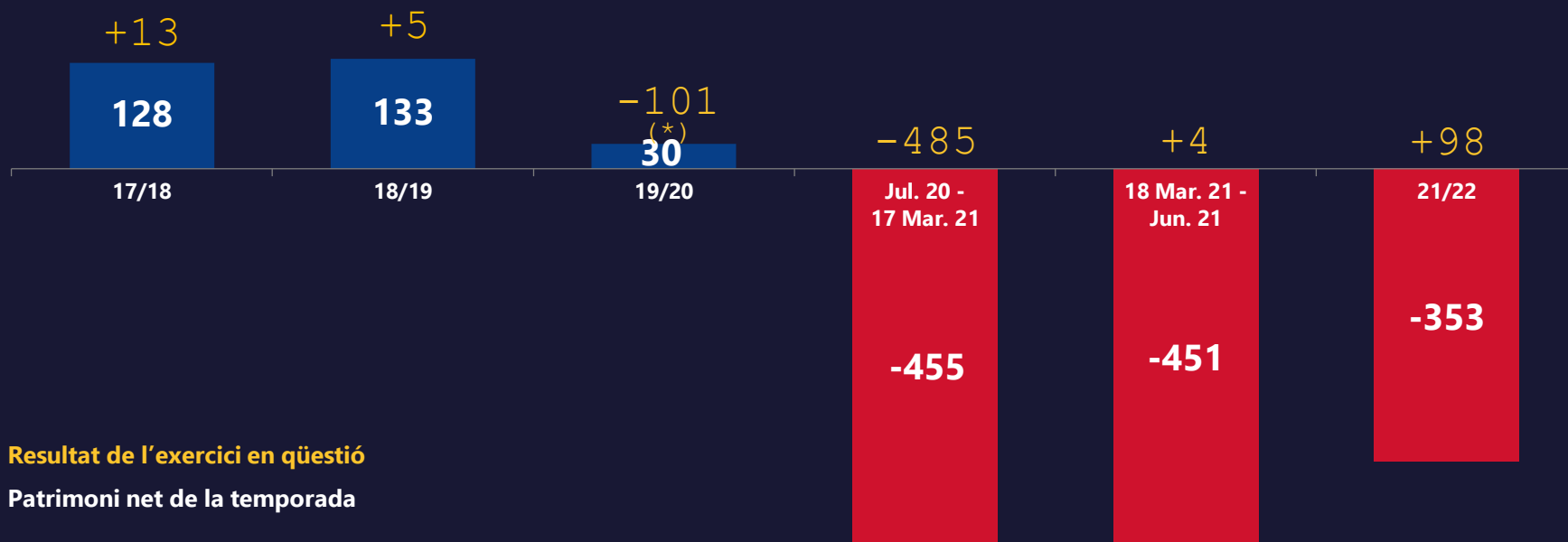
MILIONS D'EUROS

CÀLCUL DEUTE	JUNY 2021	JUNY 2022	VARIACIÓ
DEUTES AMB BANCS	533	841	+308
DEUTES AMB CLUBS	231	193	-38
COBRAMENTS ANTICIPATS I ALTRES	19	12	-7
<b>TOTAL DEUTES I PRÉSTECES</b>	<b>783</b>	<b>1.045</b>	<b>+262</b>
TRESORERIA	63	379	+317
DEUTES A COBRAR AMB CLUBS	40	58	+18
<b>TOTAL A COBRAR</b>	<b>103</b>	<b>437</b>	<b>+334</b>
<b>TOTAL DEUTE *</b>	<b>680</b>	<b>608</b>	<b>-72</b>

(\*) Tal com es va acordar en Assemblea, mentre el Club estigui en Patrimoni Net negatiu no aplicarà la ràtio establerta en l'article 67 dels Estatuts

# EVOLUCIÓ PATRIMONI NET I RESULTAT

MILIONS D'EUROS



Resultat de l'exercici en qüestió

Patrimoni net de la temporada

*(\*) El resultat de l'exercici 19/20 es va reexpressar de -97M a -101M*



# OPINIÓ AUDITORIA COMPTES ANUALS 21/22

AUDITORIA REALITZADA PER

Grant Thornton

A l'Assemblea General del FUTBOL CLUB BARCELONA

## Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) i les seves societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2022, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

**Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2022, així com del seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica en la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.**

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal

ROAC nº S0231



Carlos Capellá Bruguera  
ROAC nº 2242  
28 de juliol de 2022

Col·legi  
de Censors Jurats  
de Comptes  
de Catalunya

GRANT THORNTON, S.L.P.

3322 Núm. 2022/15255  
IMPRESO COL·LEGIAT 96,00 EUR  
.....  
.....  
.....  
.....



**FC BARCELONA**

# **PRESENTACIÓ DEL PRESSUPOST DE L'EXERCICI ECONÒMIC**

6 D'OCTUBRE DE 2022  
**2022/23**



**ASSEMBLEA**  
GENERAL ORDINÀRIA  
**2022**

**RATIFICACIÓ DE LES  
OPERACIONS DE CESSIÓ  
DE DRETS DE TV**

6 D'OCTUBRE DEL 2022

# DETALLS DE L'OPERACIÓ

QUÈ HA VENUT EL CLUB?



**15%**

Dels drets de TV de la Liga Nacional de Fútbol Profesional Masculina

**25** ANYS

Opció de recompra a favor del Club per recuperar les accions i per tant els drets de TV

INGRESSOS GENERATS  **SIXTH STREET**

**400** M€

Dels quals el Club rep **en efectiu**

**311 M€**

provinents de Sixth Street



**ASSEMBLEA**  
GENERAL ORDINÀRIA  
**2022**

RATIFICACIÓ DE LA  
TRANSMISSIÓ D'ACTIUS  
DE BARÇA STUDIOS

6 D'OCTUBRE DEL 2022

# BARÇA STUDIOS, QUÈ ÉS?

Barça Studios és la societat encarregada del **negoci audiovisual del Club**. Aquest negoci es divideix en l'audiovisual tradicional i l'audiovisual digital



## AUDIOVISUAL TRADICIONAL

Inclou els canals tradicionals de comunicació del Club (Barça TV, Barça TV+) i la producció de contingut (Barça Productions).

És clau per a la imatge institucional del Club i el principal canal de comunicació de l'Entitat.



## AUDIOVISUAL DIGITAL

Inclou els nous models de contingut digital (NFT, Metaverse, Fan Tokens...) que s'estan desenvolupant en els últims anys.

És clau per arribar a noves audiències i trobar noves fonts d'ingressos per al Club.

# BARÇA STUDIOS, QUÈ ÉS?

Barça Studios és la societat encarregada del **negoci audiovisual del Club**. Aquest negoci es divideix en l'audiovisual tradicional i l'audiovisual digital



## AUDIOVISUAL TRADICIONAL

Inclou els canals tradicionals de comunicació del club (Barça TV, Barça TV+) i la producció de contingut (Barça Productions).

És clau per a la imatge institucional del Club i el principal canal de comunicació de l'entitat.

### Perímetre de l'operació



## AUDIOVISUAL DIGITAL

Inclou els nous models de contingut digital (NFT, Metaverse, Fan Tokens...) que s'estan desenvolupant en els últims anys.

És clau per arribar a noves audiències i trobar noves fonts d'ingressos per al Club.

# DETALLS DE L'OPERACIÓ

QUÈ HA VENUT EL CLUB?



**49%** BRIGEBURG  
INVEST SL

Amb el dret de explotació dels NFTs,  
del Metaverse i del Tokens

INVERSIÓ  
COMPROMESA

**200** M€

Per la participació  
en Bridgeburg  
Invest S.L.

 **socios.com**  
Orpheus media



Socis que aportaran  
capital i coneixement  
per accelerar el  
negoci



# QUÈ HEM FET?

El Club ha creat una **subsidiària de Barça Studios** per als **nous formats digitals**, en la qual han entrat dos socis per al **49% de la societat** i una **inversió de 200 M€**



**FC BARCELONA**



Llicència d'exploració i comercialització dels actius audiovisuals



Barça Produccions S.L.U.  
**BARÇA STUDIOS**



Sublicència d'exploració i comercialització dels actius audiovisuals (només nous formats digitals)



**BRIDGEBURG INVEST S.L.**  
Nous formats digitals



**51%**  
Nova societat

**24,5%**  
**€100m**



**24,5%**  
**€100m**

 **SOCIOS.com**

**Orpheus media**

# QUI SÓN ELS INVERSORS?



**Orpheus media**

Els socis que han invertit en Barça Studios són **Socios.com** i **Orpheus Media**, aquestes empreses ens **ajudaran a accelerar el negoci** a través de:

El seu **coneixement i plataformes** en els **actius audiovisuals digitals** ( NFTs, Tokens...)

**Experiència en el sector** de la producció audiovisual en nous formats interactius

**Capital** per **accelerar les inversions** necessàries per al desenvolupament del negoci



**ASSEMBLEA**  
GENERAL ORDINÀRIA  
**2022**

# PRESSUPOST DE L'EXERCICI ECONÒMIC 2022/23

6 D'OCTUBRE DEL 2022

# RESULTAT 21/22 I PRESSUPOST 22/23

MILIONS D'EUROS

	REAL 21/22	PRESSUPOST 22/23
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	1.017	1.255
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-856	-1.065
<b>RESULTAT EXPLOTACIÓ</b>	<b>161</b>	<b>190</b>
INGRESSOS FINANCERS	2	197
DESPESES FINANCERES	-39	-21
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>124</b>	<b>366</b>
<b>RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS</b>	<b>98</b>	<b>274</b>

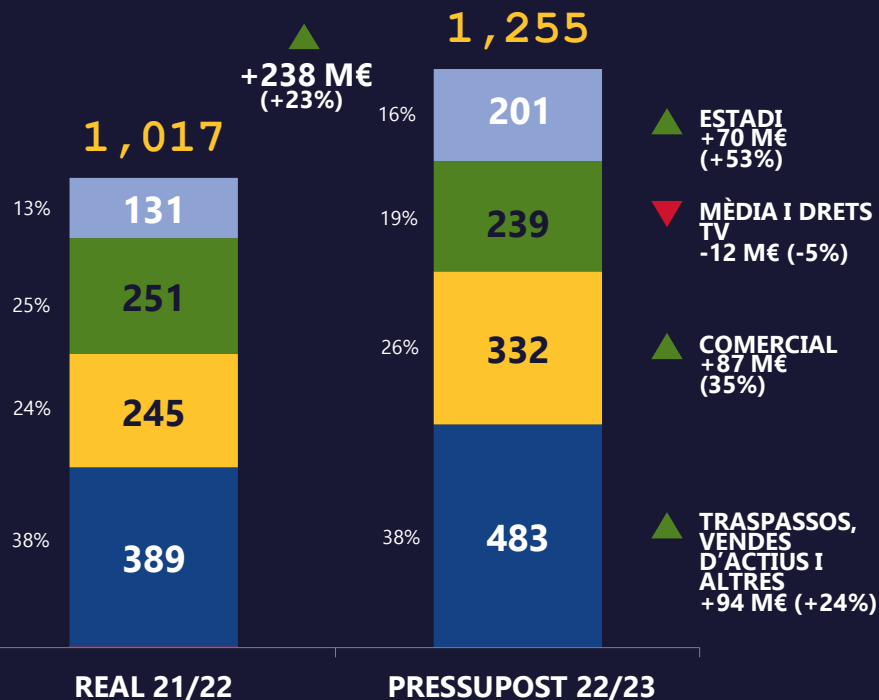
# RESULTAT 21/22 I PRESSUPOST 22/23

MILIONS D'EUROS

	REAL 2021/22	PRESSUPOST 2022/23	VARIACIÓ
<b>INGRESSOS</b>			
ESTADI	131	201	+70
MÈDIA	251	239	-12
COMERCIAL	245	332	+87
TRASPASSOS, VENDES D'ACTIUS I ALTRES	389	483	+94
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>1.017</b>	<b>1.255</b>	<b>+238</b>
<b>DESPESES</b>			
SALARIS ESPORTIUS	518	656	+138
SALARIS NO ESPORTIUS	59	61	+3
DESPESES DE GESTIÓ	182	244	+62
ALTRES DESPESES	97	104	+7
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>856</b>	<b>1.065</b>	<b>+209</b>
<b>RESULTAT EXPLOTACIÓ</b>	<b>161</b>	<b>190</b>	<b>+29</b>
RESULTAT FINANCER	-36	176	+213
IMPOST DE SOCIETATS	-27	-92	-65
<b>RESULTAT NET</b>	<b>98</b>	<b>274</b>	<b>+177</b>

# INGRESSOS: PRESSUPOST 2022/23 VS. REAL 2021/22

MILIONS D'EUROS



REOBERTURA DE L'ESTADI POSTPANDÈMIA

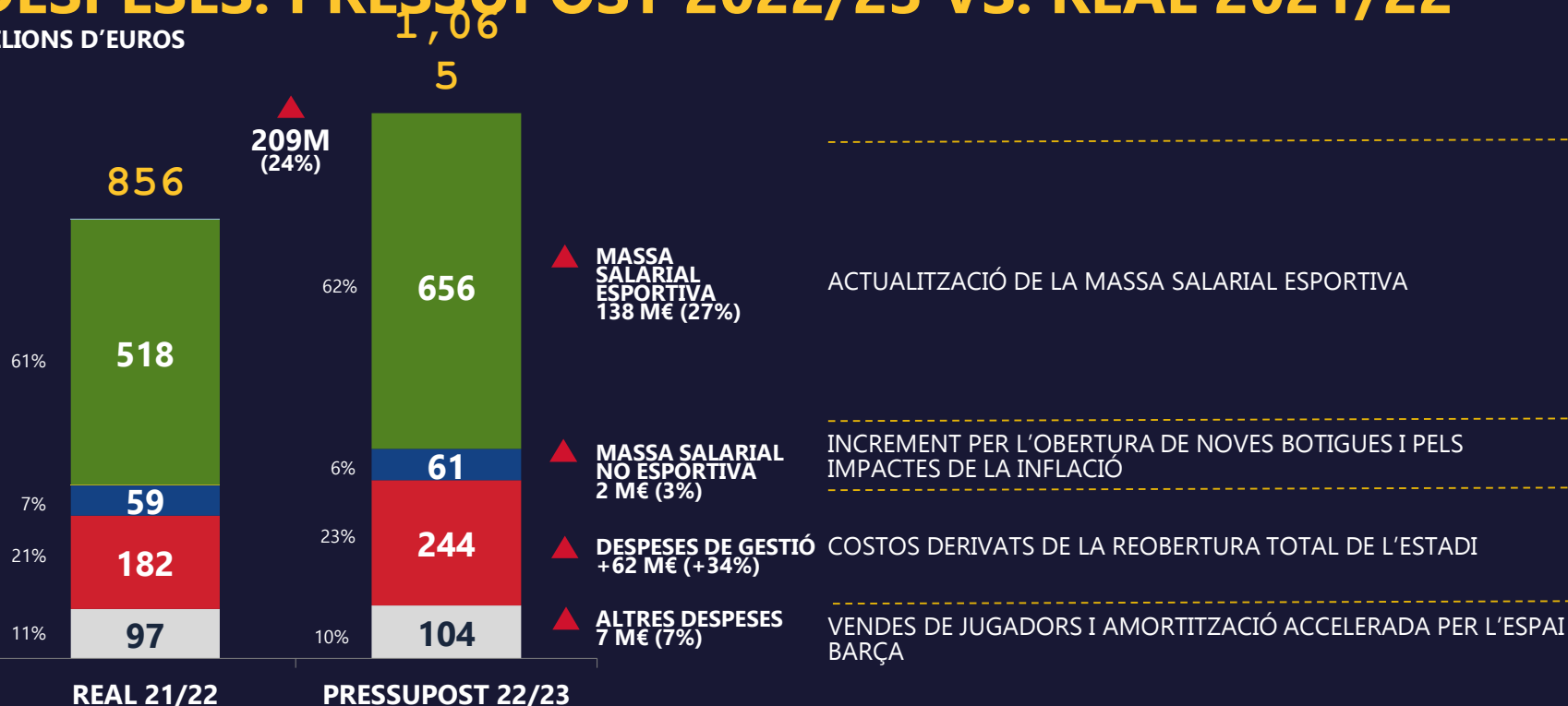
IMPACTE DE LA VENDA 25% DRETS LFP (40 M€)  
HIPÒTESIS PER RESULTATS ESPORTIUS

NOUS ACORDS DE PATROCINI I AUGMENT DE VENDES A BOTIGUES

INCREMENT PER LA VENDA DEL 15% DE DRETS TV  
(400 M€)

# DESPESES: PRESSUPOST 2022/23 VS. REAL 2021/22

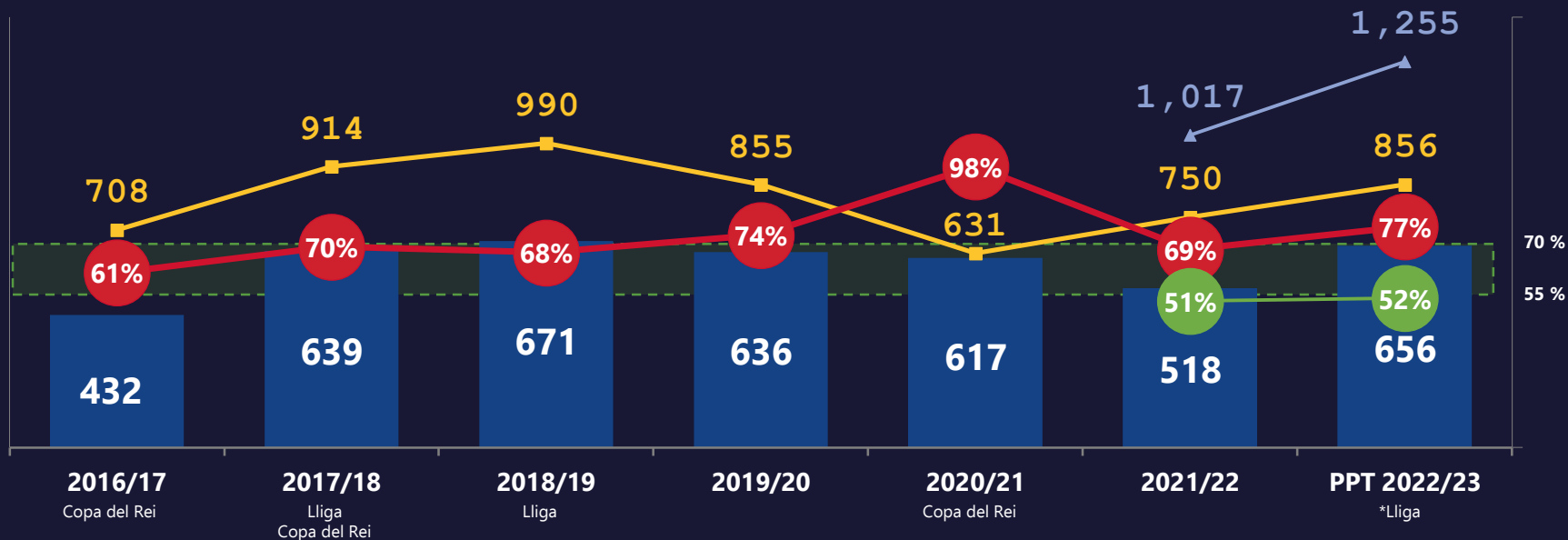
MILIONS D'EUROS



# EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

(SALARI + AMORT) | TOTAL CLUB · MILIONS €

- Ingressos d'exploració sense la venda de Drets TV
- Ingressos d'exploració
- Cost dels salaris i amortitzacions futbol+altres esports
- Cost esportiu (futbol+altres esports) sobre els ingressos d'exploració sense la venda Drets TV
- TV
- Cost esportiu (futbol+altres esports) sobre els ingressos d'exploració

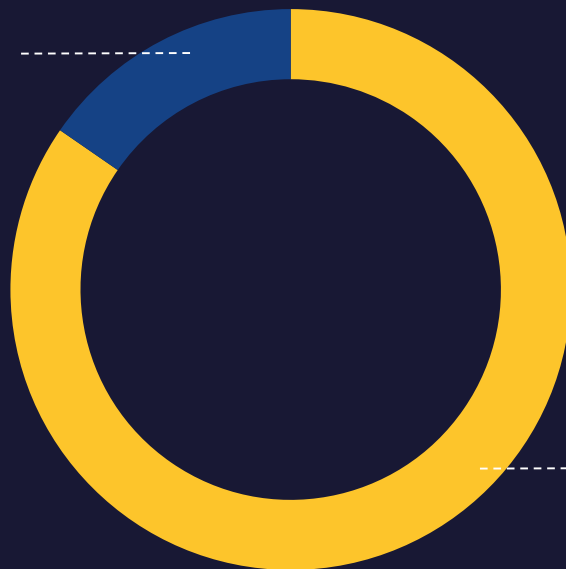




# INVERSIONS PRESSUPOST 2022/23

MILIONS D'EUROS

**30 M€**  
INVERSIONS NO ESPORTIVES



**165 M€**  
INVERSIONS ESPORTIVES

*No s'inclouen les inversions de l'Espai Barça, ja aprovades en una Assemblea específica*



# FC BARCELONA

MÉS QUE UN CLUB