







FUTBOL I ALTRES ESPORTS

8-107

INSTITUCIONAL

108-127

SOCIAL

128-141

MARCA

142-163

NEGOCI GLOBAL / REVENUES

164-189

CORPORATIU

190-199

ALTRES ÀREES

200-213

RESUM ACTIVITAT

214-223

BALANÇ ECONÒMIC

224-293

Salutació del president

Benvolguts socis i benvolgudes sòcies,

En aquesta Memòria que teniu a les mans trobareu un resum de tota l'activitat esportiva, institucional, social i de gestió que s'ha dut a terme al FC Barcelona al llarg de la temporada 2020/21, una temporada que, a més dels èxits esportius dels nostres equips, entre els quals destaca la primera Champions femenina de la nostra història, ha tornat a estar marcada per la pandèmia de la Covid-19, per la celebració de les eleccions a la Presidència al mes de març i per la constatació de la veritable situació econòmica del Club, després d'haver realitzat una *due diligence* molt exhaustiva i rigorosa.

Ens agradaria poder presentar-vos uns comptes solvents i sanejats a l'altura del que mereix una institució com el FC Barcelona, que compta amb una massa social en què vosaltres, socis i sòcies, sou els propietaris i els que preneu les grans decisions. Malauradament, l'auditoria ha confirmat el que sospitàvem i temíem, que el FC Barcelona té un deute de 1.350 milions d'euros, ha generat unes pèrdues la temporada 2020/21 de 481 milions, i compta amb un patrimoni net negatiu de 451 milions d'euros.

No podem negar que la situació econòmica i patrimonial és molt preocupant, i la financera és dramàtica. I el que ho demostra per damunt de tot és que quan tot just començava la temporada 2021/22 vam haver d'acceptar que no podíem retenir un futbolista que és llegenda del nostre Club, Leo Messi, al qual només podem agrair eternament tot el que ens ha donat al llarg de tots els anys que ha defensat la samarreta blaugrana. Vaig tenir l'honor de ser el president del Club quan Leo va debutar amb el Barça als 16 anys. I, com a tots vosaltres, m'ha dolgut la seva marxa, però el Barça ha superat altres moments difícils al llarg dels seus gairebé 122 anys d'història, i estem convençuts que, entre tots, serem capaços de revertir l'actual situació econòmica i esportiva, la qual, n'estem segurs, és conjuntural i transitòria.

Des del 17 de març passat, quan va prendre possessió la Junta Directiva que tinc l'honor de presidir, així com la nova estructura executiva del Club amb el nostre director general, Ferran Reverter, al capdavant, ens vam posar a treballar i hem constatat que tenim motius per ser optimistes. Hem començat a posar els fonaments del futur esportiu del Club amb un grup de jugadors joves, la majoria formats a la Masia, amb molt de talent. Tenim la marca esportiva més important del món; tenim més de 340 milions d'aficionats i més de 400 milions de seguidors a les xarxes socials que comparteixen el mateix sentiment d'estima cap al nostre Club i que estan molt pendents de tot el que

afecta i envolta el Barça, els nostres equips i els nostres jugadors. Tenim unes seccions que any rere any competeixen per tots els objectius esportius i que conformen la millor entitat multiesportiva del món. I tenim un patrimoni que reforçarem amb el nou Espai Barça, un projecte que havia quedat obsolet i que hem refet i millorat per adequar-lo als nous temps i a les noves necessitats del nostre Club, pensant més en els socis i les sòcies i en el rendiment econòmic a llarg termini que ens ha d'aportar.

Però sobretot, benvolguts socis i sòcies, comptem amb la vostra comprensió, amb la vostra complicitat per tirar endavant aquests reptes. Ja ho vaig demostrar en l'Assemblea celebrada el mes de juny passat, quan els compromissaris vaig aprovar un pla de refinançament que ens permet cobrir les necessitats financeres més urgents i que ens ha permès no haver de demanar-vos cap esforç econòmic extraordinari. I ara necessitem que ens torneu a fer confiança per aprovar el nou finançament de l'Espai Barça que ens permetrà impulsar, aquest cop sí, i d'una manera definitiva, un projecte cabdal per al proper segle de l'Entitat.

Tot just hem començat el nostre mandat, i tal com vaig dir quan vaig prendre possessió, hem hagut de prendre decisions molt difícils, però no ens ha tremolat el pols perquè hem pensat sempre en el que era millor per al Barça, assumint totes les conseqüències. I així ho seguirem fent.

Hem posat les bases del futur Pla Estratègic 2021-2025, el qual està basat en tres grans pilars: el lideratge, la sostenibilitat i el vessant social. Un full de ruta que ens permetrà aconseguir que el Barça torni a ser estimat, admirat i respectat arreu del món, i amb què estic convençut que podrem assumir el repte de recuperar el pes que pertoca al FC Barcelona com a *Més que un club* i com a institució poliesportiva de referència al món.

Visca el Barça! Visca Catalunya!



**Joan Laporta
i Estruch**
PRESIDENT
DEL FC BARCELONA

Junta Directiva

1 DE JULIOL DEL 2020 - 27 D'OCTUBRE DEL 2020

Josep Maria Bartomeu i Floreta

President

Jordi Cardoner i Casaus

Vicepresident primer. Àrea Social i Fundació

Jordi Moix i Latas

Vicepresident econòmic i patrimonial
i responsable de l'Espai Barça

Pau Vilanova Vila-Abadal

Vicepresident institucional

Oriol Tomàs i Carulla

Vicepresident Àrea Comercial

Joan Bladé i Marsal

Vocal. Secció de Bàsquet

Javier Bordas de Togores

Vocal. Primer Equip Futbol

Dídac Lee i Hsing

Vocal. Àrea Digital

Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol

Vocal. Seccions de Futbol Sala i Hoquei Patins

Xavier Vilajoana i Eduardo

Vocal. Femení, Barça B, Juvenils i Futbol Formatiu

Marta Plana i Drópez

Vocal. Secretària

Jordi Argemí i Puig

Vocal. Secció d'Handbol

David Bellver i Vives

Tresorer

Jaume Carreter i Felip

Esports Amateurs

Comissió Gestora

27 D'OCTUBRE DEL 2020 - 7 DE MARÇ DEL 2021

Carles Tusquets Trias de Bes

President

Joan Ramon Ramos i Raich

Vicepresident

Josep Maria Xercavins Lluch

Vocal

Àlex Tintoré i Espuny

Vocal

Miquel Lladó Casadevall

Vocal

Joan Lluís Garcia Jobal

Tresorer

Josep Maria Mir Padulles

Secretari

Ramon Palou

Membre de la Comissió de Transparència, també es va incorporar a la Comissió Gestora amb veu però sense vot

Junta Directiva

17 DE MARÇ DEL 2021 - 30 DE JUNY DEL 2021

Joan Laporta i Estruch

President

Rafael Yuste i Abel

Vicepresident primer. Àrea Esportiva

Elena Fort i Cisneros

Vicepresidenta. Àrea Institucional

Eduard Romeu i Barceló

Vicepresident. Àrea Econòmica

Antonio Escudero i Martínez

Vicepresident. Àrea Social

Juli Guiu i Marquina

Vicepresident. Àrea de Màrqueting

Ferran Olivé i Cànovas

Tresorer

Josep Cubells i Ribé

Secretari. Directiu responsable del Bàsquet

Josep Maria Albert i Turcó

Vocal. Directiu adjunt al conseller delegat

Xavier Barbany i Canaleta

Vocal. Directiu responsable de l'Hoquei

Miquel Camps i Font

Vocal. Portaveu adjunt de la Junta Directiva

Alfons Castro i Sousa

Vocal. Directiu responsable de Seguretat

Jordi Llauredó i Conejero

Vocal. Directiu responsable de l'Espai Barça

Josep Ignasi Macià i Gou

Vocal. Directiu responsable de l'Àrea Social

Aureli Mas i Raldiris

Vocal. Directiu responsable del Futbol Sala

Xavier Puig i Hernández

Vocal. Directiu responsable del Futbol Femení

Àngel Riudalbas i Codina

Vocal

Joan Solé i Sust

Vocal. Directiu responsable de l'Handbol

Joan Soler i Ferré

Vocal. Directiu responsable del Futbol Formatiu





FUTBOL I ESPORTS PROFESSIONALS I AMATEURS

FC BARCELONA

Plantilla temporada 2020/21

RONALD
KOEMAN

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
ALFRED SCHREUDER
HENRIK LARSSON

ENTRENADOR PORTERS
JOSÉ RAMÓN DE LA FUENTE

PREPARADORS FÍSICS
ALBERT ROCA, JAUME BARTRES I
DANIEL ROMERO

'SCOUTINGS'
RAÚL PELÁEZ, JORDI MELERO I
JOAN BARBARÀ

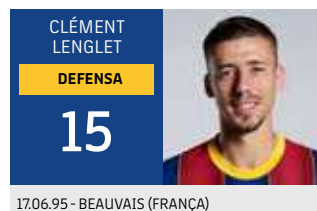
EQUIP MÈDIC
DOCTORS
LLUÍS TIL, XAVIER YANGUAS I
DANIEL FLORIT

FISIOTERAPEUTES
JUANJO BRAU, JORDI MESALLES,
XAVI LINDE, XAVI LÓPEZ, XAVIER
ELAIN, DANIEL BENITO I DAVID
DÍAZ

AUXILIARS
DELEGAT
CARLES NAVAL

MATERIAL
JOSÉ ANTONIO IBARZ, GABRI
GALÁN, JORDI DURAN I RUBÉN
ÁLVAREZ

OFICINA D'ATENCIÓ
AL JUGADOR
PEPE COSTA





SERGIO BUSQUETS
MIGCAMPISTA
5
16.07.88 - SABADELL (BARCELONA)

CARLES ALEÑÀ*
MIGCAMPISTA
6
05.01.98 - MATARÓ (BARCELONA)

ANTOINE GRIEZMANN
DAVANTER
7
21.03.91 - MÂCON (FRANÇA)

MIRALEM PJANIĆ
MIGCAMPISTA
8
12.08.96 - ZVORNIK (BÒSNIA I HERCEGOVINA)

NETO MURARA
PORTER
13
19.07.89 - ARAXÁ (BRASIL)

PHILIPPE COUTINHO
CENTROCAMPISTA
14
12.06.92 - RIO DE JANEIRO (BRASIL)

MATHEUS FERNANDES
MIGCAMPISTA
19
30.06.98 - ITABORAÍ (BRASIL)

SERGI ROBERTO
MIGCAMPISTA
20
07.02.92 - REUS (TARRAGONA)

IGNACIO PEÑA 'IÑAKI PEÑA'
PORTER
26
02.03.99 - ALACANT (ALACANT)

ALTES

SERGIO **DEST**
AFC AJAX
RONALD **ARAUJO**
FC BARCELONA B
CARLES ALEÑÀ
REAL BETIS BALOMPIÉ*
MIRALEM **PJANIĆ**
JUVENTUS FC
RICARD PUIG '**RIQUI PUIG**'
FC BARCELONA B
PHILIPPE **COUTINHO**
FC BAYERN*

PEDRO GONZÁLEZ '**PEDRI**'
UD LAS PALMAS
FRANCISCO **TRINCÃO**
SC BRAGA
MATHEUS FERNANDES
SE PALMEIRAS / REAL VALLADOLID
ANSSUMANE FATI '**ANSU FATI**'
FC BARCELONA B
IGNACIO PEÑA '**IÑAKI PEÑA**'
FC BARCELONA B

*Torna de cessió

BAIXES

NÉLSON **SEMEDO**
WOLVERHAMPTON WANDERERS FC
IVAN RAKITIC
SEVILLA FC
JEAN-CLAIR **TODIBO**
SD BENFICA / OGC NICA*
ARTHUR MELO
JUVENTUS FC
LUIS SUÁREZ
CLUB ATLÉTIC DE MADRID

RAFINHA ALCÁNTARA
PSG
ARTURO VIDAL
FC INTER DE MILÀ
MOUSSA **WAGUE**
PAOK DE SALÒNICA*
CARLES ALEÑÀ
GETAFE CF*

*Cessió



Reacció espectacular sense premi final

El FC Barcelona va quedar a un pas d'assolir el títol de Lliga però les ensopegades en les darreres jornades després d'una magnífica reacció el van deixar sense premi. El conjunt blaugrana va acabar en tercera posició, amb 79 punts, per darrere de l'Atlètic de Madrid (campion amb 86 punts) i del Reial Madrid (84). La trajectòria dels de Koeman a la primera volta va ser molt irregular amb derrotes davant el Reial Madrid i l'At. Madrid i ensopegades davant el Sevilla, Getafe, Alabès, Cadis, València i Eibar, que el van allunyar del capdavant de la classificació.

Tanmateix, una ratxa espectacular de vuit triomfs a domicili, a més d'una victòria meritòria a Vila-real, després d'una derrota al Bernabéu, van posar molt a l'abast el lideratge. Amb tot, una derrota inesperada al Camp Nou davant el Granada i els empats davant l'At. Madrid i Llevant, a més de la derrota enfront el Celta a la penúltima jornada, van comportar l'adéu a la competició. En l'àmbit individual, Messi va ser, per cinquena temporada consecutiva i vuitena en total, el guanyador del Pitxitxi, com a màxim golejador del campionat. L'astre argentí va marcar 30 gols en 35 partits, a més de repartir 9 assistències.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	24/02/2021	FC Barcelona – Elx	3-0	Messi (2), Alba
2	06/01/2021	Athletic Club – FC Barcelona	2-3	Pedri, Messi (2)
3	27/09/2020	FC Barcelona – Vila-real CF	4-0	Ansu Fati (2), Messi (p), Torres (pp)
4	01/10/2020	Celta – FC Barcelona	0-3	Ansu Fati, Olaza (pp), Sergi Roberto
5	04/10/2020	FC Barcelona – Sevilla FC	1-1	Coutinho
6	17/10/2020	Getafe CF – FC Barcelona	1-0	
7	24/10/2020	FC Barcelona – R. Madrid	1-3	Ansu Fati
8	31/10/2020	Alabès – FC Barcelona	1-1	Griezmann
9	07/11/2020	FC Barcelona – Betis	5-2	Dembélé, Griezmann, Messi (2, 1p), Pedri
10	21/11/2020	At. Madrid – FC Barcelona	1-0	
11	29/11/2020	FC Barcelona – Osasuna	4-0	Braithwaite, Griezmann, Coutinho, Messi
12	05/12/2020	Cadix – FC Barcelona	2-1	Alcalá (pp)
13	13/12/2020	FC Barcelona – Llevant UD	1-0	Messi
14	19/12/2020	FC Barcelona – València CF	2-2	Messi, Araujo
15	22/12/2020	R. Valladolid – FC Barcelona	0-3	Lenglet, Braithwaite, Messi
17	29/12/2020	FC Barcelona – Eibar	1-1	Dembélé
18	03/01/2021	SD Osca – FC Barcelona	0-1	De Jong
19	09/01/2021	Granada CF – FC Barcelona	0-4	Griezmann (2), Messi (2)
20	16/12/2020	FC Barcelona – R. Societat	2-1	Alba, De Jong
21	24/01/2021	Elx – FC Barcelona	0-2	De Jong, Riqui Puig
22	31/01/2021	FC Barcelona – Athletic Club	2-1	Messi, Griezmann
23	07/02/2021	R. Betis – FC Barcelona	2-3	Messi, Ruiz (pp), Trincao
24	13/02/2021	FC Barcelona – Alabès	5-1	Trincao (2), Messi (2), Firpo
16*	21/02/2021	FC Barcelona – Cadix	1-1	Messi (p)
25	27/02/2021	Sevilla FC – FC Barcelona	0-2	Dembélé, Messi
26	06/03/2021	Osasuna – FC Barcelona	0-2	Alba, Ilaix Moriba
27	15/03/2021	FC Barcelona – SD Osca	4-1	Messi (2), Griezmann, Mingueza
28	21/03/2021	R. Societat – FC Barcelona	1-6	Griezmann, Dest (2), Messi (2), Dembélé
29	05/04/2021	FC Barcelona – R. Valladolid	1-0	Dembélé
30	10/04/2021	R. Madrid – FC Barcelona	2-1	Mingueza
31	22/04/2021	FC Barcelona – Getafe CF	5-2	Messi (2), Chakla (pp), Araujo, Griezmann (p)
32	25/04/2021	Vila-real CF – FC Barcelona	1-2	Griezmann (2)
33	29/04/2021	FC Barcelona – Granada CF	1-2	Messi
34	02/05/2021	València CF – FC Barcelona	2-3	Messi (2), Griezmann
35	08/05/2021	FC Barcelona – At. Madrid	0-0	
36	11/05/2021	Llevant UD – FC Barcelona	3-3	Messi, Pedri, Dembélé
37	16/05/2021	FC Barcelona – Celta	1-2	Messi
38	22/05/2021	Eibar – FC Barcelona	0-1	Griezmann

GOLEJADORS

30	Messi
13	Griezmann
6	Dembélé
4	Ansu Fati
3	De Jong, Trincao, Alba, Pedri
2	Coutinho, Braithwaite, Dest, Mingueza, Araujo
1	Lenglet, Sergi Roberto, Riqui Puig, Firpo, Ilaix Moriba



Eliminats amb el cap ben alt a vuitens de final

El FC Barcelona no va poder passar dels vuitens de final de la Champions en caure davant el París Saint-Germain. A la fase de grups, l'equip barcelonista va realitzar una trajectòria impecable fins al darrer partit. Els cinc partits es van saldar amb sengles victòries destacant el 0-2 davant el Juventus a l'Allianz Stadium. Tanmateix, el partit que tancava aquesta primera fase per certificar la primera plaça del grup va acabar amb una derrota inesperada per 0-3 i el conjunt de Koeman va acabar a la segona posició.

El PSG francès va ser el rival en el sorteig dels vuitens de final. En el partit d'anada, disputat al Camp Nou, Leo Messi va fer l'1-0 des del punt de penal a

la primera meitat, però Mbappé va empatar abans del descans. A la represa, el PSG va mostrar més efectivitat amb dues dianes més del davanter francès i una altra de Kean que va significar un 1-4 que deixava molt complicada l'eliminàtoria. Amb tot, el Barça va donar la cara en tot moment i va caure amb el cap ben alt. Els francesos es van avançar amb un gol de penal de Mbappé, però Messi amb un gran gol empatava el partit poc després. El crac argentí va fallar un penal abans del descans que hauria pogut canviar el signe de l'eliminàtoria. El conjunt barcelonista va disposar de nombroses ocasions però la manca d'encert en atac va privar els de Koeman d'aconseguir la remuntada.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Fase de grups. 1	20/10/2020	FC Barcelona - Ferencváros	5-1	Messi (p), Ansu Fati, Coutinho, Pedri, Dembélé
Fase de grups. 2	28/10/2020	Juventus - FC Barcelona	0-2	Dembélé, Messi (p)
Fase de grups. 3	04/11/2020	FC Barcelona - Dinamo de Kiev	2-1	Messi (p), Piqué
Fase de grups. 4	24/11/2020	Dinamo de Kiev - FC Barcelona	0-4	Dest, Braithwaite (2, 1p), Griezmann
Fase de grups. 5	02/12/2020	Ferencváros - FC Barcelona	0-3	Griezmann, Braithwaite, Dembélé (p)
Fase de grups. 6	08/12/2020	FC Barcelona - Juventus	0-3	
Vuitens de final anada	16/02/2021	FC Barcelona - PSG	1-4	Messi (p)
Vuitens de final tornada	10/03/2021	PSG - FC Barcelona	1-1	Messi

GOLEJADORS

5	Messi
3	Dembélé, Braithwaite
2	Griezmann
1	Ansu Fati, Coutinho, Pedri, Piqué, Dest

Remuntades èpiques i campions!

El FC Barcelona va sumar la seva 31a Copa de la seva història en una edició que serà recordada durant molt de temps per l'èpica i les remuntades en les eliminatòries jugades abans de la final. El partit dels setzens de final davant el Cornellà es va decidir a la pròrroga, amb gols de Dembélé i Braithwaite, després que els 90 minuts acabessin amb 0-0. Als vuitens de final els gols de Messi i De Jong van capgirar el marcador després d'un gol inicial del Rayo Vallecano.

Als quarts de final davant el Granada el Barça perdia per 2-0 al minut 88, però Griezmann primer i un gol d'Alba en el temps afegit van forçar la pròrroga, en la qual l'equip blaugrana va acabar guanyant per 3-5. A les semifinals

contra el Sevilla, després del 2-0 a l'anada, els de Koeman també van forçar la pròrroga *in extremis* amb un gol de Piqué en els darrers segons del partit i prèviament Ter Stegen havia aturat un penal amb l'1-0. Un gol de Braithwaite va implicar el 3-0 i l'accés a la final.

El rival va ser l'Athletic Club, que no va tenir opcions davant un gran Barça. El conjunt barcelonista va fer un partit excel·lent i va guanyar per 4-0, amb gols de Griezmann, De Jong i dos de Messi, que va alçar la seva primera Copa com a capità blaugrana. Amb aquest títol, Messi, Busquets i Piqué sumaven la seva setena Copa i esdevenien els jugadors amb més guardons en aquest torneig en la història del Club.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final	21/01/2021	UE Cornellà - FC Barcelona	0-2	Dembélé, Braithwaite
Vuitens de final	27/01/2021	Rayo Vallecano - FC Barcelona	1-2	Messi, De Jong
Quarts de final	03/02/2021	Granada CF - FC Barcelona	3-5	Griezmann (2), Alba (2), De Jong
Semifinal anada	10/02/2021	Sevilla FC - FC Barcelona	2-0	
Semifinal tornada	03/03/2021	FC Barcelona - Sevilla FC	3-0	Dembélé, Piqué, Braithwaite
Final	17/04/2021	Athletic Club - FC Barcelona	0-4	Griezmann, De Jong, Messi (2)

GOLEJADORS

- 3** Griezmann, De Jong, Messi
- 2** Braithwaite, Dembélé, Alba
- 1** Piqué







Desenllaç cruel a la pròrroga de la final

El FC Barcelona va quedar a un pas de guanyar la 14a Supercopa d'Espanya de la seva història però va perdre el títol en un desenllaç fatídic en la final de la competició. A les semifinals, el conjunt barcelonista va derrotar la Reial Societat en un partit vibrant. Poc abans del descans, l'equip de Koeman es va avançar al marcador amb un gol de De Jong, però a la segona meitat els bascs van fer l'1 a 1, resultat amb el qual es va arribar a la fi del partit. El marcador no es va moure a la pròrroga i el Barça va accedir a la final gràcies a l'excel·lent actuació de Ter Stegen, que va aturar dos penals, i el gol decisiu de Riqui Puig en el darrer llançament.

La final davant l'Athletic Club va ser molt emocionant. Un doblat de Griezmann va avançar els culers fins en dues ocasions, però quan el títol ja estava a tocar, un gol de Villalibre a l'últim minut del partit va forçar una pròrroga, on els de Marcelino es van endur el triomf mitjançant un gran gol de Williams.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinal	13/01/2021	R. Societat - FC Barcelona	1-1 (pp)	De Jong
Final	17/01/2021	FC Barcelona - Athletic Club	2-3	Griezmann (2)



Nou triomf al Gamper en una edició atípica

La 55a edició del Trofeu Joan Gamper va ser la més atípica de la història ja que, amb motiu de la pandèmia, es va haver de jugar sense afició i sense l'habitual presentació pública de la plantilla. El partit davant l'Elx va començar amb un matiner gol de Griezmann al minut 2. Tot i les nombroses ocasions que va tenir l'equip blaugrana al llarg dels noranta minuts, el marcador ja no es va moure i el partit va acabar amb aquest 1-0. Amb aquest triomf, el FC Barcelona aconseguia el seu vuitè Trofeu Joan Gamper consecutiu, el 43 en tota la història.



RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
19/09/2020	FC Barcelona - Elx	1-0	Griezmann



Rivals catalans a la pretemporada

En l'atípica pretemporada del primer equip només es van jugar dos partits amistosos contra equips catalans, tots dos a l'Estadi Johan Cruyff. El primer, davant el Nàstic de Tarragona, va significar l'estrena de Ronald Koeman a la banqueta barcelonista i va acabar amb triomf culer per 3-1, amb gols de Dembélé, i de Griezmann i Coutinho, de penal. En el segon, contra el Girona, el FC Barcelona va repetir resultat amb Coutinho i Messi, que en va fer dos, com a golejadors.

RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
12/09/2020	FC Barcelona - Nàstic	3-1	Dembélé, Griezmann (p), Coutinho (p)
16/09/2020	FC Barcelona - Girona	3-1	Coutinho, Messi (2)





Temporada amb bons objectius assolits al Barça B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Segon a la primera fase del subgrup A del grup IV de la Segona B

Ascens a la PRIMERA RFEF

Segon classificat a la fase d'ascens a la Segona A

Eliminat a les semifinals del Play-off davant l'UCAM Múrcia als penals

PLANTILLA

PORTER: Iñaki Peña, Arnau Tenas i Lazar Carevic

DEFENSA: Óscar Mingueza, Álvaro Sanz, Arnau Comas, Mika, Ramos Mingo, Balde, Sergi Rosanas, Andrés Solano, Igor, Roger Riera

MIGCAMPISTA: Àlex Collado, Ferran Sarsanedas, Jandro Orellana, Matheus Pereira, Ilaix Moriba, Nico González, Lucas de Vega i Oriol Busquets

DAVANTER: Hiroki Abe, Rey Manaj, Peque, Nils Mortimer, Konrad, Zeballos i Gustavo Maia

ENTRENADOR: Garcia Pimienta

SEGON ENTRENADOR: Pau Martí

Molt bona temporada per al Barça B. Tot i finalitzar amb un final cruel després de quedar eliminat per penals a les semifinals del play-off d'ascens a la Segona A davant l'UCAM Múrcia (2-2, 5-4p), el cert és que es van assolir molts dels objectius proposats al principi de la temporada.

El primer i principal objectiu de la temporada per al Barça B era aconseguir l'ascens a la Primera RFEF, nova categoria que s'estrena la temporada 2021/22. Per jugar en aquesta categoria l'equip havia de quedar entre els tres primers en la primera fase del campionat, o bé quedar entre el 4t i el 7è classificat per disputar la fase d'ascens a la Primera RFEF. El filial blaugrana va començar el curs amb nombroses baixes, també la del capità Àlex Collado per lesió, i això va provocar

que l'inici no fos del tot bo. Aquest fet, i sumat a la inexperiència de jugadors joves, va fer que a l'equip li costés arrancar el campionat, però ràpidament va saber reaccionar i el bon joc va anar acompanyat de grans resultats per situar-se en llocs d'ascens. El conjunt dirigit per Garcia Pimienta va finalitzar la primera fase del campionat segon classificat, amb 34 punts, un menys que el Nàstic de Tarragona, i va certificar la plaça per a la Primera RFEF i la fase d'ascens a la Segona A.

Tot i que finalment el Barça B no va poder pujar a la categoria de plata, el cert és que el conjunt dirigit per Garcia Pimienta va fer una segona fase impecable. 5 victòries en 6 partits el van situar segon classificat, només per sota de l'Eivissa. En total, sumant les dues fases i el Play-off, el Barça B va guanyar 15 partits, en va empatar 5 i en va perdre 7 amb un balanç goleador de 46 gols a favor i 27 de rebuts.

El Barça B ha tingut una de les plantilles més joves de la història del filial, amb 19,8 anys de mitjana. Un total de 10 jugadors que la temporada passada militaven al Juvenil A – Arnau Tenas, Igor, Mika Mármol, Balde, Rosanas, Álvaro Sanz, Ilaix Moriba, Nico González, Nils i Peque –, es van sumar a una plantilla on hi havia 9 jugadors més formats a la Masia: Iñaki Peña, Óscar Mingueza, Arnau Comas, Oriol Busquets, Jandro Orellana, Sarsanedas, Lucas de Vega, Konrad i Collado.

A més, el Barça B va continuar amb la seva tasca de formació de jugadors per al primer equip. Una mostra d'això la tenim en la irrupció d'Óscar Mingueza i Ilaix Moriba, i el debut de Konrad de la Fuente, així com la participació d'Iñaki Peña i Arnau Tenas en els entrenaments i convocatòries del primer equip. El tècnic Garcia Pimienta també va donar l'oportunitat de debutar als juvenils Ilias Akhomach, Alejandro Balde, José Marsà, Jaume Jardí, Gavi i Àngel Alarcón. Tres d'ells juvenils de primer any com ara Ilias, Gavi i Àngel.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
PRIMERA FASE				
1	18/10/2020	Barça B – Nàstic	1-0	Arnau Comas
2	25/11/2020	Olot – Barça B	2-1	Rey Manaj
3	01/11/2020	Barça B – Prat	0-0	-
4	07/11/2020	Andorra – Barça B	1-0	Collado, Riqui Puig
5	15/11/2020	Jornada descans	-	-
6	22/11/2020	Hospitalet – Barça B	2-0	-
7	29/11/2020	Barça B – Lleida	2-1	Nils i Konrad
8	06/12/2020	Llagostera – Barça B	1-0	-
9	13/12/2020	Barça B – Espanyol B	2-1	Peque i Rey Manaj
10	20/12/2020	Cornellà – Barça B	0-1	Alex Collado
11	10/01/2021	Barça B – Badalona	4-0	Alex Collado (2), Rey Manaj, Pacheco (pp)
12	17/01/2021	Nàstic – Barça B	3-1	Mika
13	24/01/2021	Barça B – Olot	2-1	Jandro i Pedro (pp)
14	17/02/2021	Prat – Barça B	2-2	Rey Manaj (2)
15	07/02/2021	Barça B – Andorra	0-1	-
16	14/02/2021	Jornada descans	-	-
17	21/02/2021	Barça B – Hospitalet	6-0	Alex Collado (2), Rey Manaj (2), Ilaix Moriba i Comas
18	28/02/2021	Lleida – Barça B	0-1	Mika Marmol
19	07/03/2021	Barça B – Llagostera	4-2	Rey Manaj, Konrad, Lucas de Vega i Alex Collado
20	14/03/2021	Espanyol B – Barça B	0-1	Peque
21	21/03/2021	Barça B – Cornellà	0-0	-
22	28/03/2021	Badalona – Barça B	0-0	Monchu, Kike Saverio
SEGONA FASE				
1	03/04/2021	Barça B – Alcoyano	2-1	Rey Manaj i Alex Collado
2	11/04/2021	Evissa – Barça B	2-1	Peque
3	18/04/2021	Barça B – Vila-real B	3-2	Konrad, Alex Collado i Rey Manaj
4	25/04/2021	Alcoyano – Barça B	1-2	Konrad
5	02/05/2021	Barça B – Evissa	2-1	Rey Manaj i Konrad
6	09/05/2021	Vila-real B – Barça B	3-4	Matheus (2), Oriol Busquets i Rey Manaj
Play-off. Semifinal	16/05/2021	UCAM Múrcia – Barça B	2-2 (5-4p)	Rey Manaj (2)

GOLEJADORS

14	Rey Manaj
8	Álex Collado
6	Konrad
3	Peque
2	Comas, Mika, Matheus
1	Nils Mortimer, Jandro, Ilaix Moriba, Lucas de Vega, Oriol Busquets

JUVENIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor Juvenil

Temporada excel·lent per al Juvenil A del FC Barcelona. L'equip blaugrana es va proclamar campió de Lliga de la Divisió d'Honor en una de les lligues més difícils i igualades dels últims anys. Sobretot, pel nou format de la competició adaptada a les condicions sanitàries, en què la primera fase de grups dividida geogràficament, va fer que el Juvenil A del Barça s'aparellés en un grup molt potent. A més, el Juvenil A va haver de fer front a la baixa del tècnic Franc Artiga, que va deixar de dirigir l'equip per afrontar un nou repte professional, i Sergi Milà se'n va fer càrrec.

Els barcelonistes van acabar sent campions de Lliga en una darrera jornada d'infart després de guanyar 1-3 al Cerdanyola, combinat amb l'empat de l'Espanyol al camp del Nàstic (1-1). L'equip blaugrana va haver d'afrontar l'últim partit de Lliga amb 14 baixes, a causa de dos casos positius de Covid-19 i els seus contactes estrets, amb tot l'*staff* tècnic confinat i amb el preparador físic, Andrés Martín, exercint de tècnic per a aquell partit. El títol de Lliga aconseguit de manera èpica va donar la classificació per disputar l'altra competició disputada a la temporada: la Copa de Campions. Després d'eliminar el Llevant i el Màlaga, els blaugrana van quedar subcampions en caure en la final davant el Deportivo per 3-1.

PLANTILLA

PORTER: Jorge Carrillo, Ramon Vila

DEFENSA: Marc Alegre, Diego Almeida, Gerard Gómez, Miki Juanola, José Marsà, Arnau Solà i Moussa N'Diaye

MIGCAMPISTA: Txus Alba, Franck Angong, Joan González, Pablo Páez 'Gavi', Brian Peña, Alex Rico

DAVANTER: Ilias Akhomach, Àngel Alarcón, Zacarías Ghailan, Diego López i Fabián Luzzi

ENTRENADOR: Franc Artiga / Sergi Milà*

SEGON ENTRENADOR: Alberto Encinas

*Franc Artiga va ser l'entrenador mitja temporada després de deixar la banqueta per assumir un nou repte professional. Al febrer va agafar les regnes Sergi Milà, fins aleshores, al Cadet A.



JUVENIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió Nacional Juvenil

Temporada per emmarcar del Juvenil B del FC Barcelona. L'equip dirigit per Óscar López es va proclamar campió de Lliga de la Divisió Nacional Juvenil de manera contundent, després de tancar el campionat amb 63 punts, havent assolit 21 victòries, 1 empat i 1 derrota en els 23 partits de Lliga. La Damm, segona classificada, va sumar 46 punts, mentre que el Girona i el Cornellà van aconseguir-ne 45, i el Sant Andreu 44. El Juvenil B va proclamar-se campió al camp del Badalona en guanyar 2-4. L'equip d'Óscar López va guanyar tots els partits disputats a casa i va marcar un total de 68 gols, i en va encaixar 18. Víctor Barberá amb 11 gols, Juanda amb 10, i Josep Cerdà amb 8 van ser els tres màxims golejadors de l'equip.

PLANTILLA

PORTER: Ander Astralaga, Arnau Rafús i Alejandro Ramos

DEFENSA: Arnau Casas, Pelayo Fernández, Carlos Gallego, Gerard González, Damián Canedo, Pablo López, Xavi Moreno, Pol Muñoz i Àlex Valle

MIGCAMPISTA: Jorge Alastuey, Adrià Capdevila, Toni Caravaca, Marc Casadó, Josep Cerdà, Aleix Garrido i Biel Vicens

DAVANTER: Mamadou Saidou, Víctor Barberá, Jan Coca, Jordi Coca, Juanda i Fermin

ENTRENADOR: Óscar López

SEGON ENTRENADOR: Pol Planas / Gerard Sarrà*

*Pol Planas és segon entrenador fins al febrer. Al mes de març és escollit com a tècnic del Cadet B, després que Marc Serra passi a ser entrenador del Cadet A.



CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor Cadet

Temporada excel·lent del Cadet A. L'equip el dirigeix Marc Serra, que en va agafar les regnes després que Sergi Milà, que va començar dirigint -lo, fes el salt al Juvenil A a causa de la marxa de Franc Artiga. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. D'aquesta manera, el Cadet A va conquerir la Lliga Divisió d'Honor Cadet en aconseguir 41 punts, un més que l'Espanyol, que va quedar segon. El Cadet A va sumar 13 victòries i 2 empats en els 15 partits de Lliga, amb un total de 44 gols a favor i 5 en contra. Iker Bravo, amb 15 gols, Jorge Espinal amb 7 i Antonio Martín amb 4 van ser els tres màxims golejadors.

PLANTILLA

PORTER: Aaron Alonso, Marc Dolz, Antonio Gómez del Castillo

DEFENSA: Joan Anaya, Iker Córdoba, Denis Cruces, Sergi Domínguez, Daniel Gamboa, Oriol Palomino, Ricard Pulido i Niko Takahasi

MIGCAMPISTA: Javier Alba, Gerard Hernández, Jan Molina, Cristóbal Muñoz, Ibai Reches i Daniel Rodríguez

DAVANTER: Amadou Balde, Iker Bravo, Nil Calderó, Jorge Espinal i Antonio Martín

ENTRENADOR: Sergi Milà / Marc Serra*

SEGON ENTRENADOR: Sergi Runge

*Marc Serra es va fer càrrec del Cadet A al mes de febrer, quan Sergi Milà va pujar a dirigir el Juvenil A.



CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Cadet

Molt bona temporada del Cadet B. L'equip dirigit per Pol Planas, que va agafar les regnes de l'equip després que Marc Serra agafés el Cadet A al mes de març. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va proclamar-se campió de Lliga del Grup 1 Preferent Cadet en sumar 40 punts, quatre punts més que el Sant Just que va quedar segon. El Cadet B va finalitzar la temporada amb 13 victòries, 1 empat i 1 derrota, amb 48 gols a favor i 7 gols en contra. Arnau Pradas amb 10 gols, Hugo Alba amb 8 i Marc Guiu amb 5 gols, van ser els màxims golejadors de l'equip.

PLANTILLA

PORTER: Diego Kochen i Aron Yaakobishvili

DEFENSA: Adam Aznou, Jan Colomó, Aleix del Castillo, Landry, Héctor Fort, Jan Montes i Alexis Olmedo

MIGCAMPISTA: Wesley, Brian Fariñas, Adrián Simons, Tomàs Marquès, Pau Prim i Jan Quiles

DAVANTER: Hugo Alba, Jaime Goris, Marc Guiu, Arnau Pradas, Ianis Tarba i Manu Vila

ENTRENADOR: Marc Serra / Pol Planas*

SEGON ENTRENADOR: Eric Campos

*Pol Planas es va fer càrrec del Cadet B al mes de febrer, quan Marc Serra va pujar a dirigir el Cadet A



INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor Infantil

Temporada brillant de l'Infantil A dirigit per David Sánchez. L'equip es va proclamar campió de Lliga de la Divisió d'Honor Infantil en guanyar els 15 partits que van disputar. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va assolir 45 punts, 12 més que la Damm i l'Espanyol, segon i tercer classificat respectivament, i va comptabilitzar 51 gols a favor i 9 en contra. Lamine Yamal amb 15 gols, Marc Bernal, amb 7, i Àngel Jiménez amb 5, van ser els màxims golejadors de l'equip.

PLANTILLA

PORTER: Max Bonfill, Ferran Rafus i Jordi Saucedo

DEFENSA: Pau Cubarsi, Andrés Cuenca, Àlex Famada, Òscar Masqué, Albert Navarro, Genís Torrelles, Jofre Torrents, Guillem Victor

MIGCAMPISTA: Dani Àvila, Marc Bernal, Xavi Espart, Juan Hernández, Quim Junyent, Leonard Saca i David Sáez

DAVANTER: Àngel Jiménez, Shane Patrick Kluivert, Pol Lecha, Lamine Yamal i Nouhoun Sylla

ENTRENADOR: David Sánchez

SEGON ENTRENADOR: Pere Olivé



INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Infantil

Temporada molt bona de l'Infantil B dirigit per Albert Puig. L'equip es va proclamar campió de la Lliga del Grup 1 Preferent Infantil després de sumar 42 punts, quatre més que el Sant Cugat, segon. L'Infantil B va guanyar 14 partits dels 15 disputats i va comptabilitzar una única derrota. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 52 gols a favor i 10 en contra. Sama Nomoko amb 12 gols, Antonio Fernández amb 11, i Guillermo Fernández amb 5, van ser els màxims golejadors de l'equip. A més, l'Infantil B va ocupar el tercer lloc a la LaLiga Promises corresponent al curs passat, ja que s'havia ajornat per la Covid-19.

PLANTILLA

PORTER: Pau Fernández, Iker Rodríguez i Gerard Sala

DEFENSA: Roger Casadevall, Raúl Chirveches, Gerard Frago, Juan Pablo Galbarro, Nicolás Marcipar, Madou Murcia, Nil Teixidor i Jean Paul Viveros

MIGCAMPISTA: Jaume Gabriel Aghayedo, Adam Argemí, Biel Cabezas, Guillermo Fernández, Jan Ferrer, Arnau Marés i Pedro Rodríguez

DAVANTER: Àlex Cantarell, Antonio Fernández, Òscar Gistau, Sama Nomoko, Sidney i Albert Vicens

ENTRENADOR: Albert Puig

SEGON ENTRENADOR: Arnau Blanco



ALEVÍ A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Aleví
Campió de la XXX edició de LaLiga Promises

La temporada de l'Aleví A va ser espectacular. L'equip de Pau Moral es va proclamar campió de Lliga del Grup 1 Preferent Aleví amb 45 punts, 11 més que el Gimnàstic Manresa, que en va sumar 34, i la Fundació Cornellà, que en va fer 33. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 106 gols a favor i tan sols 6 gols en contra. A més, l'Aleví A, juntament amb l'Aleví B, van participar en la Liga Promises que es va disputar després d'un any a causa de la pandèmia i es van proclamar campions de la XXX edició guanyant el Sevilla a la final per 3-0.

PLANTILLA

PORTER: Gerard Valls i Pau Espí

DEFENSA: Arnau Luque, Raul Expósito, Morifing Siriki, Pau Vergés i Sergi Mayans

MIGCAMPISTA: Fran Orduña, Eloi Gómez, Genis Clua, Pedro Demiddi

DAVANTER: Adrià Bravo i Ismael Ziani

ENTRENADOR: Pau Moral

SEGON ENTRENADOR: Cristian López



ALEVÍ B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Aleví
Campió de la XXX edició de LaLiga Promises

Increïble temporada de l'Aleví B. L'equip dirigit per Jordi Pérez es va proclamar campió de Lliga del Grup 2 Preferent Aleví amb 45 punts, vuit més que l'Espanyol, amb 37, i nou més que La Fundació Cornellà, que en va sumar 36. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 114 gols i en va rebre tan sols 8. A més, l'Aleví A, juntament amb l'Aleví B, van participar en LaLiga Promises, la qual es va disputar després d'un any a causa de la pandèmia, i es van proclamar campions de la XXX edició guanyant el Sevilla a la final per 3-0.

PLANTILLA

PORTER: Juan Carlos Melgar i Álvaro Fernández

DEFENSA: Pau Puigverd, Biel Sayós, Joan Inglès, Roger Teixidó, Jordi Pesquer i Bryant Villalba

MIGCAMPISTA: Michal Zuk, Fernando Maria Mazon, Iu Martínez, David Obinna i Nabil Kaaouach

DAVANTER: Pol López, Broulaye Chama, Raul Chirveches

ENTRENADOR: Jordi Pérez

SEGON ENTRENADOR: Marti Vila



ALEVÍ C

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Primera Divisió Aleví

L'Aleví C també va assolir un ple de victòries que el va proclamar campió de Lliga del Grup 1 de la Primera Divisió Aleví. L'equip que dirigeix Guillem Hernández va aconseguir 45 punts, vuit més que el Vilanova i la Geltrú, amb 37 i 10 més que l'Igualada, que en va sumar 35. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 115 gols a favor i 14 en contra.



PLANTILLA

PORTER: Juan Carlos Melgar, Gerard Valls

DEFENSA: Raúl Expósito, Pau Puigvert, Jordi Pesquer, Arnau Luque

MIGCAMPISTA: Pau Bergés, Michal Zuk, Fran Orduña

DAVANTER: Nabil Kaaouach, Adrià Bravo, David Obinna Ejiofor John, Iu Martínez

ENTRENADOR: Guillem Hernández

SEGON ENTRENADOR: Albert Batalla

ALEVÍ D

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Primera Divisió Aleví

Excel·lent temporada de l'Aleví D. L'equip que dirigeix Juanan Gil es va proclamar campió de Lliga del grup 2 de la Primera Divisió Aleví amb 45 punts, cinc més que el Mercantil, que en va sumar 40, i 11 més que l'Hospitalet, que en va aconseguir 34. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 132 gols a favor i 24 en contra.



PLANTILLA

PORTER: Pablo Peña i Hugo Izquierdo

DEFENSA: Oriol Olivier, Marc Martínez, Luca Pérez, Ibrahima Touré i Dani Gallego

MIGCAMPISTA: Radion Kalashnykov, Oriol Morató, Ebrima Tunkara i Alex Pera

DAVANTER: Mimoun Azzougouagh

ENTRENADOR: Juanan Gil

SEGON ENTRENADOR: Enric Daví

BENJAMÍ A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió Preferent Benjamí

Gran temporada del Benjamí A del Barça. L'equip que dirigeix Dani Segovia es va proclamar campió de Lliga de la Divisió Preferent Benjamí després d'aconseguir 43 punts, quatre més que la Fundació Cornellà, que en va assolir 39, i 12 més que l'Igualada, que va quedar tercer amb 31 punts. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 90 gols a favor i 15 en contra.

PLANTILLA

PORTER: Aitor Rivera i Fran Vivas

DEFENSA: Piero Ferrari, Adrià Pozón, José Basagaña, Lucas Bernal i Carlos Julian Potes

MIGCAMPISTA: Quim Cárcel, Victor Coma i Darwin Guillermo

DAVANTER: Divine Ikenna

ENTRENADOR: Dani Segovia

SEGON ENTRENADOR: Guillem Nogueras



BENJAMÍ B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampió de la Lliga de la Divisió Preferent Benjamí

El Benjamí B no va poder aconseguir la Lliga en una temporada d'adaptació a la categoria. Els nois de David Sánchez Arandilla no van poder guanyar el títol per tan sols 3 punts. I és que a causa de la Covid-19 la Lliga es va iniciar el mes d'octubre amb un partit que el Benjamí B va perdre a la Ciutat Esportiva Dani Jarque. Al març quan es va reiniciar la competició es va canviar el format i només es va disputar una volta, i per tant, aquell duel a domicili comptava per a la classificació. La part positiva és la formació dels jugadors en aquesta categoria i que des del març fins al juny van guanyar tots els partits. En total, van sumar 42 punts, tres menys que l'Espanyol, que en va sumar 45. El Benjamí B va registrar 91 gols a favor i 25 en contra.

PLANTILLA

PORTER: Roger Vidal i Alexander Rafael

DEFENSA: Iker Nsang, Bru Mateu, Unax Hernández i Ethien Garrido

MIGCAMPISTA: Joan Segura, Johan Oriol Leiva, Dragos Bivol, Marçal Perelló

DAVANTER: Mamadou Keita i Marvin Chukwubunke

ENTRENADOR: David Sánchez

SEGON ENTRENADOR: Francisco José Revert



BENJAMÍ C

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Primera Divisió Benjamí

Temporada rodona la protagonitzada pel Benjamí C de Mario Jordano. L'equip va proclamar-se campió de Lliga del Grup 1 de la Primera Divisió Benjamí guanyant els 15 partits que va disputar. Així doncs, el Benjamí B va ser campió sumant 45 punts, tres més que la Fundació Atlètic Vilafranca, que en va sumar 42 i 12 més que L'Hospitalet, que en va aconseguir 33. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 109 gols a favor i 29 en contra.



PLANTILLA

PORTER: Mauro del Vecchio i Yeray Gutiérrez

DEFENSA: Marc García, Alan Guerra, John Ovie Adams, Izan Márquez i Aitor Martínez

MIGCAMPISTA: Dereck Puig, Agus Marcet i Gerard Mateo

DAVANTER: Fode Diallo

ENTRENADOR: Mario Jordano

SEGON ENTRENADOR: Albert Moratalla

BENJAMÍ D

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Primera Divisió Benjamí

Gran temporada del Benjamí D. L'equip dirigit per Jordi Poma va proclamar-se campió de Lliga del Grup 2 de la Primera Divisió Benjamí amb 38 punts, dos més que el segon classificat, el Sant Gabriel, que en va sumar 36, i cinc més que l'Escola de Futbol Premier Barcelona, que en va aconseguir 33. Després de disputar-se la primera jornada de Lliga a l'octubre, la competició es va aturar per la pandèmia i es va reprendre al març en un format reduït a una única volta. L'equip va registrar 91 gols a favor i 21 en contra.



PLANTILLA

PORTER: Joel García i Biel Chacón

DEFENSA: Ybrahim García, Adrià Aguilera, Enzo Pérez i Hugo Tomás

MIGCAMPISTA: Nil Salvador, Joan Chaparro i Pol Porta

DAVANTER: Pol Jou, Mohamed Akhomach i Gerard Majoral

ENTRENADOR: Jordi Poma

SEGON ENTRENADOR: Pau Tripliana

PREBENJAMÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

4t classificat a la Lliga de la Segona Divisió Benjamí

Temporada d'adaptació del Prebenjamí. Els més petits de la casa dirigits per Albert Ametller van quedar quarts classificats amb 24 punts, després d'aconseguir vuit victòries i tres derrotes en els 11 partits de Lliga disputats. Cal destacar que, el Prebenjamí participa al grup 2 de la Segona Divisió Benjamí i, per tant, en molts dels partits acusa la diferència d'edat, en alguns partits de dos anys, respecte a uns rivals molt superiors en cos i alçada. El més important, doncs, en aquesta categoria i edat no és guanyar la Lliga, sinó el procés d'adaptació al joc del Barça i la seva formació des de ben petits.



PLANTILLA

PORTER: Roc Baeza i Jan Fernández

DEFENSA: Kossay Chakkour i Sergi Lara

MIGCAMPISTA: Frank Didac, Joel Giménez, Leo Martínez, Yeray Valencia, Héctor Santiago, Ylias El Azouzi

DAVANTER: Daniel Hernández i Abdoulatif Djitte

ENTRENADOR: Albert Ametller

SEGON ENTRENADOR: Pol Combelle

FC BARCELONA

Plantilla temporada 2020/21


**LLUÍS
CORTÉS**

ENTRENADOR

**EQUIP TÈCNIC
ASSISTENTS**

 RAFEL NAVARRO
JONATAN GIRÁLDEZ

ENTRENADOR DE PORTERES

ORIOL CASARES

PREPARADORS FÍSICS

 BERTA CARLES
JACOB GONZÁLEZ

**EQUIP MÈDIC
DOCTORA**

EVA FERRER

FISIOTERAPEUTES

 ROGER GIRONÉS
EROLA MADRIGAL
VÍCTOR MAGRO

PSICÒLOGA ESPORTIVA

ISABEL GARCIA

AUXILIARS
DELEGAT

GONZALO RODRÍGUEZ

ANALISTES

 TONI GORDO
ALBERTO ANGELASTRI

MATERIAL

RUBÉN JIMÉNEZ


 SANDRA
PAÑOS

PORTERA

1

04.11.92 - ALACANT


 LAIA
CODINA

DEFENSA

3

22.01.00 - CAMPLLONG (GIRONA)


 MARÍA PILAR
LEÓN

DEFENSA

4

13.06.95 - SARAGOSSA


 MELANIE
SERRANO PÉREZ

DEFENSA

5

12.10.89 - SEVILLA


 MARTA
TORREJÓN

DEFENSA

8

27.02.90 - MATARÓ (BARCELONA)


 MARIONA
CALDENTEY

DAVANTERA

9

19.03.96 - FELANITX (MALLORCA)


 KEIRA
HAMRAOUI

MIGCAMPISTA

10

13.01.90 - CROIX (FRANÇA)


 ALEXIA
PUTELLAS

MIGCAMPISTA

11

04.02.94 - MOLLET DEL VALLÈS (BARCELONA)


 AITANA
BONMATÍ

MIGCAMPISTA

14

18.01.98 - SANT PERE DE RIBES (BARCELONA)


 LEILA
OUAHABI

DEFENSA

15

22.03.93 - MATARÓ (BARCELONA)


 CAROLINE
GRAHAM HANSEN

DAVANTERA

16

18.02.95 - OSLO (NORUEGA)


 ANDREA
PEREIRA

DEFENSA

17

19.09.93 - BARCELONA


 ANDREA
FALCÓN

DAVANTERA

21

28.02.97 - LAS PALMAS (GRAN CANÀRIA)


 LIEKE
MARTENS

DAVANTERA

22

16.12.92 - NIEUW-BERGEN (PAÏSOS BAIXOS)


 JANA
FERNÁNDEZ

DEFENSA

23

18.02.02 - ST.ESTEVES DE SESROVIRES (BARCELONA)


 BRUNA
VILAMALA

DAVANTERA

24

04.06.02 - BORGONYÀ (BARCELONA)





LLIGA

COPA
DE LA REINA

CHAMPIONS

VICKY
LOSADA

MIGCAMPISTA

6



05.03.91 - TERRASSA (BARCELONA)

JENNI
HERMOSO

DANTERA

7



09.05.90 - MADRID

PATRI
GUIJARRO

MIGCAMPISTA

12



17.05.98 - PALMA (MALLORCA)

CATA
COLL

PORTERA

13



23.04.01 - PÒRTOL (MALLORCA)

ANA
CRNOGORČEVIĆ

DEFENSA

18



03.11.90 - STEFFISBURG (SUÏSSA)

ASISAT
OSHOALA

DANTERA

20



09.10.94 - IKORODU (NIGÈRIA)

GEMMA
FONT

PORTERA

25



23.10.99 - TAGAMENENT (BARCELONA)

ALTES

CATA COLL*

SEVILLA

JANA FERNÁNDEZ

BARÇA B

BRUNA VILAMALA

BARÇA B

*Torna de cessió

BAIXES

STEPHANE VAN DER GRAGT

AJAX

PAMELA TAJONAR

EDF LOGROÑO

CARLA ARMENGOL*

SEVILLA

CLAUDIA PINA*

SEVILLA

CANDELA ANDÚJAR*

VALÈNCIA

*Cessió



Revàlida del títol amb tots els rècords batuts

L'edició 2020/21 serà recordada com la Lliga dels rècords. El Barça va assolir unes xifres insòlites i molt difícils de repetir que el van portar a la revàlida del títol a vuit jornades per a la conclusió, després d'una victòria i una celebració passada per aigua a Tenerife. El quadre entrenat per Lluís Cortés va finalitzar amb 33 triomfs i una sola derrota en 34 jornades (99 punts), amb 167 gols a favor i 15 en contra (per una diferència anotadora de 152). Tot marcat per una pandèmia que va obligar a reallocar diversos compromisos a les acaballes d'un calendari atapeït. El segon classificat, el Reial Madrid, va quedar a 25 punts de les campiones. Entre altres rècords batuts, el de guanyar les 28 primeres jornades. En un final de competició amb el trofeu a la butxaca, Jenni Hermoso es va garantir el cinquè Trofeu Pitxitxi, amb 31 dianes. Alexia Putellas i Asisat Oshoala, amb 18 cadascuna, també van destacar en aquest apartat. Així, amb un futbol espectacular, el Barça va conquerir la seva sisena Lliga, per encapçalara ja en solitari el palmarès del torneig.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	4/10/20	REAL MADRID - FC BARCELONA	0-4
2	11/10/20	FC BARCELONA - LOGROÑO	6-0
3	18/10/20	SPORTING DE HUELVA - FC BARCELONA	0-6
4	31/10/20	REAL BETIS - FC BARCELONA	0-5
5	20/11/21	FC BARCELONA - RAYO VALLECANO	7-0
6	3/2/21	LLEVANT - FC BARCELONA	0-3
7	11/11/20	FC BARCELONA - ATLÉTIC DE MADRID	3-0
8	27/2/21	EIBAR - FC BARCELONA	0-3
9	21/11/20	FC BARCELONA - REAL SOCIETAT	5-1
10	5/12/20	FC BARCELONA - SANTA TERESA	9-0
11	12/12/20	VALENCIA - FC BARCELONA	0-7
12	19/12/20	FC BARCELONA - SEVILLA	6-0
13	22/12/20	DEPORTIVO - FC BARCELONA	1-6
14	6/1/21	FC BARCELONA - ESPANYOL	5-0
15	28/4/21	MADRID CFF - FC BARCELONA	0-2
16	20/4/21	FC BARCELONA - GRANADILLA TENERIFE	6-1
17	22/6/21	ATHLÉTIC CLUB - FC BARCELONA	0-4
18	31/1/21	FC BARCELONA - REAL MADRID	4-1
19	6/2/21	LOGROÑO - FC BARCELONA	0-2
20	10/2/21	FC BARCELONA - BETIS	6-0
21	6/3/21	SANTA TERESA - FC BARCELONA	0-3
22	14/3/21	FC BARCELONA - VALENCIA	5-0
23	20/3/21	RAYO VALLECANO - FC BARCELONA	0-4
24	27/3/21	SEVILLA - FC BARCELONA	0-4
25	4/4/21	FC BARCELONA - LLEVANT	7-1
26	17/4/21	FC BARCELONA - DEPORTIVO ABANCA	9-0
27	1/6/21	ATHLÉTIC DE MADRID - FC BARCELONA	4-3
28	19/5/21	FC BARCELONA - ATHLÉTIC CLUB	8-0
29	9/5/21	GRANADILLA TENERIFE - FC BARCELONA	0-1
30	24/6/21	FC BARCELONA - SPORTING DE HUELVA	5-0
31	22/5/21	ESpanyol - FC BARCELONA	2-3
32	6/6/21	FC BARCELONA - MADRID CFF	3-2
33	20/6/21	REAL SOCIETAT - FC BARCELONA	1-4
34	27/6/21	FC BARCELONA - EIBAR	9-1

GOLEJADORES

31	Jenni Hermoso
18	Asisat Oshoala
18	Alexia Putellas
15	Lieke Martens
13	Mariona Caldentey
12	Bruna Vilamala
10	Marta Torrejón
10	Aitana Bonmatí
8	Caroline Graham Hansen
8	Patri Guijarro
4	Ana Maria Crnogorčević
3	Melanie Serrano
3	Mapi León
3	Vicky Losada
3	Kheira Hamraoui
1	Leia Ouahabi
1	Berta Bou
1	Laia Codina
5	Pròpia porta



La primera ja és nostra!

El somni es va fer realitat el 16 de maig del 2021 a Göteborg. A la ciutat sueca, el Barça va conquerir la primera Lliga de Campions de la seva història contra el Chelsea i d'aquesta manera passava a ser el primer club a tenir-la en categoria masculina i femenina. Ho va fer de manera brillant, amb un 0-4 segellat a la mitja hora inicial de partit amb gols d'Alexia, Aitana, Graham i el més matiner de tots, en pròpia porta. Tot Europa va poder gaudir d'un espectacle culer sublim, la superioritat davant l'equip campió anglès va ser descomunal. Abans, a les semifinals, el Barça s'havia desempallegat del potent París Saint-Germain després d'empatar a França (1-1) i d'un sofert 2-1 en un Estadi Johan Cruyff entregat. A quarts, ja havia deixat una mostra de les seves intencions en superar amb claredat el Manchester City amb un 3-0 a l'anada disputada a Monza per protocols Covid i una derrota intranscendent a la tornada a Anglaterra (2-1). La primera Champions League blaugrana s'havia iniciat amb eliminatòries incontestables davant del PSV Eindhoven holandès (8-2) i el Fortuna Hjørring danès (9-0).

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Setzens anada	9/12/20	PSV Eindhoven - FC Barcelona	1-4	Jenni, Van den Berg (pp), Oshoala, Martens
Setzens tornada	16/12/20	FC Barcelona - PSV Eindhoven	4-1	Graham (2), Martens (2)
Vuitens anada	3/3/21	FC Barcelona - Fortuna Hjørring	4-0	Jenni (3), Alexia
Vuitens tornada	10/3/21	Fortuna Hjørring - FC Barcelona	0-5	Aitana (2), Mariona, Oshoala, Torrejón
Quarts anada	24/3/21	FC Barcelona - Manchester City	3-0	Oshoala, Mariona, Jenni
Quarts tornada	31/3/21	Manchester City - FC Barcelona	2-1	Oshoala
Semifinals anada	25/4/21	PSG - FC Barcelona	1-1	Jenni
Semifinals tornada	2/5/21	FC Barcelona - PSG	2-1	Martens (2)
Final	16/5/21	Chelsea - FC Barcelona	0-4	Leupolz (pp), Alexia, Aitana, Graham

GOLEJADORES

6	Jenni Hermoso
5	Martens
4	Oshoala
3	Aitana, Graham
2	Alexia, Mariona
1	Torrejón
2	Pròpia porta









El Triplet es va fer realitat a Leganés

Alçades pràcticament de manera consecutiva la Lliga i la Champions League, a l'equip només li faltava la Copa de la Reina per erigir-se en un dels cinc únics clubs d'Europa amb la triple corona (juntament amb Olympique Lyon, FFC Frankfurt, Wolfsburg i Arsenal). La consecució de la Copa va començar amb una remuntada a Sevilla (1-4) en una ronda de quarts a partit únic. A la Final Four disputada íntegrament a l'estadi de Butarque de Leganés, el Barça va vèncer per 4-0 el Madrid CFF, una de les revelacions de la temporada, a semis. A la final es va veure les cares amb el Llevant, el segon equip amb més títols d'aquesta competició. El conjunt dirigit per Lluís Cortés també va decidir el matx decisiu per la via ràpida i al descans ja manava per 3-0. Després que les granotes reduïssin distàncies a la represa, Alexia Putellas, l'MVP del partit, va firmar el 4-2 consecutiu. Així, el Barça aconseguia la quarta Copa de la Reina de les últimes cinc temporades i, amb vuit trofeus, ampliava el seu domini en el torneig del KO.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Quarts	5/5/21	Sevilla - Fc Barcelona	1-4	Mariona, Vicky, Alexia, Graham
Semifinals	26/5/21	Madrid CFF - Fc Barcelona	0-4	Alexia (2), Bruna, Mariona
Final	30/5/21	Fc Barcelona - Llevant	4-2	Patri, Alexia (2), Torrejón



Els penals no reflecteixen la superioritat culer

El campió de la primera edició de la Supercopa d'Espanya disputada en format de final a quatre, el febrer del 2020 a Salamanca, no va poder repetir l'èxit a la segona, a Almeria, a principis de 2021. I no es pot dir que el Barça no ho intentés tot davant l'Atlètic de Madrid a les semifinals. Les culers van portar el pes del partit i van disposar de nombroses oportunitats, però les matalasseres, en una de les seves poques aproximacions als dominis de Sandra Paños, es van avançar de penal a la segona meitat. La insistència del Barça, que havia reclamat dues penes màximes aparentment clares, es va veure recompensada amb un gran gol d'Alexia de falta en l'últim minut del temps reglamentari. Amb el marcador immòbil a la pròrroga i amb un cansament notori en totes les futbolistes, el finalista es decidiria en una tanda de penals en què l'Atlètic de Madrid es va mostrar més encertat per superar ronda. Un sotrac del qual el Barça es refaria per tancar una temporada històrica amb els altres tres títols.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Semifinal	13/1/21	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	1-1	Alexia

FEMENÍ B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Quart classificat de la Lliga Reto Iberdrola (fase d'ascens)

El filial de Miguel Llorente i Pablo Tramullas va finalitzar la fase d'ascens de Reto Iberdrola en una meritòria quarta posició (amb cinc victòries i tres derrotes), només superat per Alabès, Osasuna i Oviedo, després de 24 partits jugats acumulats. Cal recordar que el Barça B ja s'havia assegurat continuar a la categoria de plata gràcies a la gran primera fase realitzada: a principis de curs, l'equip, amb un grup de futbolistes molt jove, va completar el Grup Nord B en tercer lloc.

PLANTILLA

PORTERES: Laura Coronado, Meritxell Muñoz, Laia Garcia

DEFENSES: Defensa: Júlia Mora, Berta Bou, Maria Molina, Clara Rodríguez, Emma Ramirez, Esther Laborde, Martina Fernandez

MIGCAMPISTES: Ariadna Mingueza, Alba Caño, Marta Llopis, Maria Perez, Júlia Bartel

DAVANTERES: Sara Ismael, Paula Lopez, Claudia Riumalló, Viktoria Adrianova, Ornella, Ona Baradad

ENTRENADOR: Miguel Llorente

SEGON ENTRENADOR: Pablo Tramullas



FEMENÍ JUVENIL- CADET

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampion de la Lliga Preferent Femení Juvenil-Cadet (grup 1)

Valuosa temporada del conjunt dirigit per Òscar Belis i Pol Grau a nivell formatiu, també amb una plantilla molt jove i nodrint constantment el filial. Dels 15 partits, n'han guanyat 13, amb un empat i una derrota. Fins a l'última jornada ha mantingut un frec a frec amb l'Espanyol, que ha acabat amb tres punts més.

PLANTILLA

PORTERES: Meritxell Font, Meritxell Fuster, Mar Perez

DEFENSES: Noah Bezis, Judit Pujols, Aina Roman, Aisha Gil, Aicha Camara, Emma Galvez

MIGCAMPISTES: Nina Pou, Laura Lobo, Laura Mas Serra, Ona Barron, Raquel Capdevila

DAVANTERES: Maya Henley, Laia Martret, Laura Mas Berenguer, Magali Capdevila, Andrea Cano

ENTRENADOR: Òscar Belis

SEGON ENTRENADOR: Pol Grau



FEMENÍ INFANTIL C

CLASSIFICACIÓ FINAL

Tercer de la Lliga Segona Divisió
Masculí Infantil (grup 21)

També és meritòria la trajectòria del quadre entrenat per Jesús López i Miquel Llorens. En una categoria masculina, les culers han estat competint amb garanties amb equips superiors físicament. Molt a prop s'ha quedat de la primera posició, amb una diferència golejadora espectacular: 89 gols a favor i 9 en contra.



PLANTILLA

PORTERES: Rocío Romano, Claudia García, Irina Rosena

DEFENSES: Laura Martín, Martina González, Gisela Roncero, Noa Jiménez, Cristina López, Elena Torbado, Èlia Garrigós, Carlota Martins

MIGCAMPISTES: Lorena Cubo, Gadea Blanco, Clara Serrajordi, Clara Casajuana, Júlia Sánchez, Bea Pérez, Lara Suárez

DAVANTERES: Celia Segura, Noa Ortega, Kautar, Raquel Díaz

ENTRENADOR: Jesús López

SEGON ENTRENADOR: Miquel Llorens

FEMENÍ ALEVÍ E

CLASSIFICACIÓ FINAL

Setè de la Lliga Segona Divisió
Masculina Aleví (grup 4)

Les de Pablo Álvarez i Berta Prat també han viscut una temporada de maduració en una Lliga de nens, amb rivals molt potents a la part alta de la classificació. Amb 7 victòries, 2 empats i 6 derrotes, i amb 46 gols a favor i 44 en contra, van finalitzar setenes de 16 equips.



PLANTILLA

PORTERES: Clara Raspall, Martina Palau

DEFENSES: Abril Rius, Jessica Laia Dottie, Lila Manjang

MIGCAMPISTES: Laia Cabetas, Dúnia Martínez, Miranda Sterner, Emma Pelegrini, Ona Alves

DAVANTERES: Paula Domínguez, Arlet Prat

ENTRENADOR: Pablo Álvarez

SEGONA ENTRENADORA: Berta Prat

FEMENÍ ALEVÍ F

CLASSIFICACIÓ FINAL

Cinquè de la Lliga Tercera Divisió Masculina
Aleví (grup 10)

Un altre equip joveníssim liderat per Víctor Sambola i Marçal Pera. A la Ciutat Esportiva Joan Gamper s'han pogut veure grans partits, amb moltes alternatives en el marcador de les més menudes, que han acabat cinquenes, amb una única derrota en catorze jornades (amb 73 dianes marcades i 24 d'encaixades).



PLANTILLA

PORTERES: Ester Torres, Laura Porcar

DEFENSES: Charlotta Dagny, Lucía Grau, Ainoa Ponsa, Claudia Lozano

MIGCAMPISTES: Jana Muro, Mariona García, Irene Mosquera, Carla De La Concepción

DAVANTERES: Elena Vizueté, Claudia Parra

ENTRENADOR: Víctor Sambola

SEGON ENTRENADOR: Marçal Pera

FC BARCELONA

Plantilla temporada 2020/21



SARUNAS
JASIKEVICIUS

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC

ENTRENADORS AJUDANTS

DARIUS MASKOLIUNAS, TOMAS
MASIULIS, DAVID GARCIA I
ÒSCAR ORELLANA

PREPARADORS FÍSICS

JUSTAS GRAINYS I JAIRO VÁZQUEZ

READAPTADOR

JAVI RUIZ

MASSATGISTA

EDUARD TORRENT

EQUIP MÈDIC

DOCTORS

MINDAUGAS GUDELIS I
FERNANDO RUPÉREZ

FISIOTERAPEUTES

CARLES MARTÍN I DAVID URBANO

AUXILIARS

DELEGAT

XAVIER MONTOLIO

MATERIAL

MIQUEL FONT



BRANDON
DAVIES

PIVOT

0



25.07.91 - FILADÈLFIA, PENNSILVÀNIA (EUA)

LÉO
WESTERMANN

BASE

2



24.07.92 - HAGUENAU (FRANÇA)

ADAM
HANGA

ALER

8



12.04.89 - BUDAPEST (HONGRIA)

LEANDRO
BOLMARO

BASE

9



11.09.00 - LAS VARILLAS, CÓRDOBA (ARGENTINA)

ARTEM
PUSTOVYI

PIVOT

14



25.06.92 - SOFIYIVKA (UCRAÏNA)

PAU
GASOL

PIVOT

16



06.07.80 - BARCELONA

PIERRE
ORIOLA

ALER PIVOT

18



25.09.92 - TÀRREGA (LLEIDA)

ÀLEX
ABRINES

ESCORTA

21



01.08.93 - PALMA (MALLORCA)

SERGI
MARTÍNEZ

ALER

23



10.05.99 - RUBÍ (BARCELONA)

KYLE
KURIC

ESCORTA

24



25.08.89 - INDIANA (EUA)

VÍCTOR
CLAVER

ALER

30



30.08.88 - VALÈNCIA

NIKOLA
MIROTIĆ

ALER PIVOT

33



11.02.91 - PODGORICA (MONTENEGRO)



Assistència
Sanitària



ROLANDS
SMITS

ALER PIVOT

10



05.06.95 - VALMIERA (LETÒNIA)

THOMAS
HEURTEL

BASE

13



10.04.89 - BEZIERS (FRANÇA)

CORY
HIGGINS

ALER

22



14.06.89 - CALIFÒRNIA (EUA)

NICK
CALATHES

BASE

99



11.02.89 - CASSELBERRY, FLORIDA (EUA)

→ ALTES

NICK **CALATHES**
PANATHINAIKOS
LÉO **WESTERMANN***
LLIURE

PAU **GASOL****
LLIURE

*A partir del 06/01/2021
**A partir del 23/02/2021

→ BAIXES

KEVIN **PANGOS**
ZENIT ST PETERSBURG
PAU **RIBAS**
JOVENTUT BADALONA
ANTE **TOMIC**
JOVENTUT BADALONA

MALCOLM **DELANEY**
OLIMPIA MILAN
THOMAS **HEURTEL***
ASVEL VILLEURBANNE

*Baixa el 19/01/2021



Set anys després, champions!

L'equip blaugrana va assolir de manera brillant la Lliga set anys després del darrer títol en aquesta competició. A la fase regular, el Barça va acabar en la segona posició amb un balanç de 32 victòries i tan sols quatre derrotes. Aquest segon lloc va comportar un enfrontament als quarts de final davant el setè classificat, el Joventut de Badalona, que es va saldar amb triomf barcelonista per 2-1. La semifinal davant el Lenovo Tenerife també va requerir tres partits i el Barça va accedir a la final després d'una clara victòria al Palau en el tercer, per 89-72.

A la final, davant el Reial Madrid, però, només van caldre dos partits. L'equip de Jasikevicius va ser molt superior i va guanyar el títol amb absoluta justícia. En el primer partit a Madrid, un parcial de 0-17 en el tercer quart, amb un gran Higgins (26 punts), va ser clau per capgirar el marcador en un partit que va acabar guanyant el Barça per 14 punts. El segon partit al Palau no va tenir color. Els del Barça no van donar cap opció al seu rival i des del 7-0 inicial van dominar el matx del principi a la fi, fins al punt d'arribar a un màxim avantatge de 25 punts, amb un magnífic Mirotic (27 punts), MVP de la final.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	20/09/2020	Barça - San Pablo Burgos	89-86
2	24/09/2020	Unicaja - Barça	70-79
3	27/09/2020	Barça - Retabet Bilbao Basket	82-64
4	20/10/2020	Barça - Acunsa GBC	87-60
6	18/10/2020	TD Systems Baskonia - Barça	82-71
7	25/10/2020	Barça - MoraBanc Andorra	82-71
8	27/10/2020	UCAM Murcia - Barça	77-73
9	01/11/2020	Barça - Lenovo Tenerife	81-74
10	08/11/2020	Movistar Estudiantes - Barça	78-92
11	14/11/2020	Barça - Coosur Real Betis	82-53
12	22/11/2020	Casademont Saragossa - Barça	85-97
13	06/12/2020	Barça - Herbalife Gran Canaria	91-63
14	13/12/2020	Monbus Obradoiro - Barça	75-78
15	20/12/2020	Barça - Club Joventut Badalona	88-74
16	27/12/2020	R. Madrid - Barça	82-87
17	01/12/2020	Barça - Valencia Basket	90-100
18	03/01/2021	Urbas Fuenlabrada - Barça	67-83
19	09/01/2021	Baxi Manresa - Barça	76-99
20	23/03/2021	Barça - Movistar Estudiantes	98-68
21	24/01/2021	Acunsa GBC - Barça	68-110
22	31/01/2021	Barça - UCAM Murcia	92-63
23	06/02/2021	Retabet Bilbao Basket - Barça	73-90
24	28/02/2021	Club Joventut Badalona - Barça	62-80
25	16/03/2021	Barça - Unicaja	79-55
26	13/03/2021	Barça - Casademont Saragossa	107-88
27	21/03/2021	Valencia Basket - Barça	64-80
28	28/03/2021	Barça - Urbas Fuenlabrada	81-79
29	04/04/2021	San Pablo Burgos - Barça	77-93
30	11/04/2021	Barça - R. Madrid	85-87
31	14/04/2021	Herbalife Gran Canaria - Barça	74-92
32	17/04/2021	Barça - Baxi Manresa	97-89
33	25/04/2021	MoraBanc Andorra - Barça	63-79
34	06/05/2021	Barça - Monbus Obradoiro	76-70
35			
36	09/05/2021	Coosur Betis - Barça	58-109
37	19/05/2021	Barça - TD Systems Baskonia	87-74
38	22/05/2021	Lenovo Tenerife - Barça	72-96
Play-off Quarts de final. 1r partit		Barça - Club Joventut Badalona	84-74
Play-off Quarts de final. 2n partit		Club Joventut Badalona - Barça	72-63
Play-off Quarts de final. 3r partit		Barça - Club Joventut Badalona	94-73
Play-off Semifinal. 1r partit		Barça - Lenovo Tenerife	112-69
Play-off Semifinal. 2n partit		Lenovo Tenerife - Barça	80-68
Play-off Semifinal. 3r partit		Barça - Lenovo Tenerife	89-72
Play-off Final. 1r partit		R. Madrid - Barça	75-89
Play-off Final. 2n partit		Barça - R. Madrid	92-73



A un pas de la glòria

El Barça va estar a punt de guanyar la tercera Eurolliga de la seva història, però va caure a la final davant l'Efes turc. La trajectòria de l'equip barcelonista durant la competició va ser excel·lent. A la fase de grups, el conjunt de Jasikevičius va acabar líder de la competició amb un extraordinari balanç de 24 victòries i només 10 derrotes. L'enfrontament dels quarts de final davant el Zenit de l'extècnic blaugrana Xavi Pascual va ser molt emocionant i no es va decidir fins al cinquè partit de la sèrie, en el qual el Barça va estar molt inspirat i va acabar guanyant clarament per 79-53.

Set anys després, el Barça disputava una Final Four, ja que els blaugrana no es classificaven entre els quatre millors equips d'Europa des del 2014. La semifinal contra l'Armani Milan va ser molt igualada i el conjunt barcelonista es va classificar per a la final amb una cistella clau de Higgins a vuit dècimes del final. D'aquesta manera, el Barça tornava a disputar una final de l'Eurolliga per primer cop des del curs 2009/10. A la final, els de Saras van portar la iniciativa a la primera meitat, però l'Anadolu Efes va saber capgirar el marcador i, amb uns inspirats Micic i Larkin, va estar més encertat en els moments clau del matx.





RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	01/10/2020	Barça - CSKA de Moscou	76-66
2	09/10/2020	Zenit de St Petersburg - Barça	74-70
3	13/10/2020	València Basket - Barça	66-71
4	15/10/2020	Barça - Panathinaikos	97-89
5	23/10/2020	Barça - Real Madrid	79-72
6	30/10/2020	TD Systems Baskonia - Barça	71-72
7	05/11/2020	Alba de Berlin - Barça	67-103
8	12/11/2020	Barça - Fenerbahçe Istanbul	97-55
9	08/12/2020	Barça - Olympiacos Piraeus	88-96
10	20/11/2020	Barça - Estrella Roja de Belgrad	76-65
11	27/11/2020	Asvel Villeurbanne - Barça	80-68
12	04/12/2020	Zalgiris Kaunas - Barça	62-73
13	11/12/2020	Barça - AX Armani Exchange Milà	87-71
14	16/12/2020	Barça - Khimki	87-74
15	18/12/2020	Barça - Maccabi Fox Tel-Aviv	67-68
16	22/12/2020	Anadolu Efes d'Istanbul - Barça	86-79
17	30/12/2020	Bayern de Munic - Barça	90-77
18	07/01/2021	Barça - València Basket	89-72
19	12/01/2021	Khimki - Barça	75-87
20	15/01/2021	CSKA de Moscou - Barça	75-88
21	22/01/2021	Estrella Roja de Belgrad - Barça	60-72
22	26/01/2021	Barça - Zenit de St Petersburg	85-81
23	28/01/2021	Olympiacos Piraeus - Barça	74-76
24	04/02/2021	Barça - Anadolu Efes d'Istanbul	86-88
25	18/02/2021	Barça - Zalgiris Kaunas	86-62
26	26/02/2021	Barça - Asvel Villeurbanne	69-76
27	02/03/2021	Panathinaikos - Barça	77-85
28	05/03/2021	Barça - TD Systems Baskonia	71-57
29	11/03/2021	Real Madrid - Barça	76-81
30	19/03/2021	AX Armani Exchange Milà - Barça	56-72
31	26/03/2021	Barça - Alba de Berlin	80-67
32	30/03/2021	Maccabi Fox de Tel-Aviv - Barça	99-94
33	02/04/2021	Fenerbahçe d'Istanbul - Barça	73-82
34	09/04/2021	Barça - Bayern de Munic	72-82
Quarts de final. 1r partit	21/04/2021	Barça - Zenit de St Petersburg	74-76
Quarts de final. 2n partit	23/04/2021	Barça - Zenit de St Petersburg	81-78
Quarts de final. 3r partit	28/04/2021	Zenit de St Petersburg - Barça	70-78
Quarts de final. 4t partit	30/04/2021	Zenit de St Petersburg - Barça	74-61
Quarts de final. 5è partit	04/05/2021	Barça - Zenit de St Petersburg	79-53
Semifinal	28/05/2021	Barça - AX Armani Exchange Milà	84-82
Final	30/05/2021	Barça - Anadolu Efes d'Istanbul	81-86



Els reis de la Copa!

El Barça va tornar a guanyar la Copa del Rei, la tercera en els darrers quatre anys, i va sumar el seu 26è títol en aquesta competició. L'equip blaugrana va superar l'Unicaja als quarts de final a la pròrroga després de remuntar un desavantatge de vint punts en un partit que va tenir Higgins com a màxim anotador barcelonista. La semifinal davant el Baskonia va mostrar un Barça molt sòlid, amb una gran defensa, i va deixar el rival amb tan sols 27 punts al descans. Tot i que els bascs es van situar a només quatre punts en el tram final, els blaugrana van prémer l'accelerador i van acabar guanyant amb claredat (77-68).

Després d'aquest triomf, els homes de Jasikevicius es van enfrontar a la final al Reial Madrid. El Barça es va mostrar molt superior des de l'inici i va dominar la final de manera clara amb una nova actuació estel·lar de Cory Higgins, autor de 20 punts, que es va endur el premi d'MVP del campionat. Aquest va ser el primer títol de Sarunas Jasikevicius com a tècnic del Barça.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	12/02/2021	Barça - Unicaja	103-93
Semifinal	13/02/2021	Barça - TD Systems Baskonia	77-68
Final	14/02/2021	Reial Madrid - Barça	73-88







Sense títol en un duel molt igualat a la final

El Barça no va poder guanyar el títol de la Supercopa en perdre la final davant el Reial Madrid. A les semifinals, l'equip barcelonista va derrotar el Baskonia en un partit dominat de principi a fi pels blaugrana i que va tenir Àlex Abrines com a protagonista decisiu al tercer quart, en què va anotar 16 punts pràcticament consecutius, amb quatre triples inclosos, que van atorgar un clar avantatge en el marcador. La final amb el Reial Madrid va ser molt disputada. Després d'una primera meitat menys vistosa, a la segona part els blaugrana es van situar per davant amb avantatges propers als cinc punts, però uns darrers segons amb més encert blanc van atorgar la Supercopa al Reial Madrid. Mirotic va ser el blaugrana més destacat, amb 22 punts.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	12/09/2020	TD Systems Baskonia - Barça	68-72
Final	13/09/2020	Reial Madrid - Barça	72-67

El trofeu s'escapa en els darrers segons

El Barça no va poder guanyar el primer títol en joc de la temporada en caure a la final de la Lliga Catalana davant el MoraBanc Andorra. A les semifinals, l'equip de Jasikevicius va obrir escletxa en el marcador a partir del tercer quart amb un avantatge de 10 punts, que va mantenir fins al final en un partit en què Oriola va ser màxim anotador amb 17 punts. La final va ser un duel molt igualat que es va decidir en els darrers segons. El conjunt blaugrana va poder endur-se el triomf en la darrera acció, mitjançant un llançament triple de Heurtel, però la pilota no va entrar i l'equip andorrà es va adjudicar el títol. Mirotic, escollit MVP, va ser el màxim anotador culer amb 28 punts.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	04/09/2020	Barça - Baxi Manresa	92-82
Final	06/09/2020	Barça - MoraBanc Andorra	84-85

BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Primer classificat Lliga Conferència Est LEB Plata
Ascens a la LEB Or

El filial va completar una temporada excepcional en aconseguir l'ascens esportiu a la LEB Or. Els jugadors de Mateo Rubio van ser el millor equip de la Lliga Regular a la Conferència Est de LEB Plata, amb un balanç de 21 triomfs i 5 derrotes. Després de perdre l'eliminatòria de l'ascens directe contra el Juaristi d'Azpeitia, el Barça B va aconseguir l'ascens a la LEB Or mitjançant el *play-off* final en derrotar el Zornotza d'Amorebieta a doble partit. El debut de Brancou, Badji i Caicedo amb el primer equip, un altre èxit del filial en aquest curs 2020/21.



PLANTILLA

BASE: Juan Ignacio Marcos, Elhadji Omar, Didac Cuevas

ESCORTA/ALER: Pau Tendero, David Font, Sergi Martínez, Pau Carreño, Junior Santiel

PIVOT: Xavier Beraza, Quentin Goulmy, Ibou Badji, Jaume Sorolla

ENTRENADOR: Mateo Rubio

JÚNIOR

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Campionat de Catalunya
Campió Campionat d'Espanya
Subcampió Eurolliga júnior

Temporada espectacular dels nois de Fabián Téllez. Campions d'Espanya, en recuperar un títol que no s'aconseguia des del 2016, i superar per un contundent 102-63 el Reial Madrid a la gran final –amb Caicedo com a MVP de la competició. També es van proclamar campions de Catalunya en superar el Joventut en el partit decisiu. Finalment, i també completant un gran torneig, l'equip blaugrana va ser subcampió a l'Eurolliga júnior després de caure contra el Reial Madrid.



PLANTILLA

BASE: Rafa Villar, Agustín Ubal, Marc Bataller

ESCORTA/ALER: Michael Caicedo, Iñaki Ordóñez, Gael Bonilla, Ian Granja, Aaron Ganál

PIVOT: David Castellnou, Martín Iglesias, Ricardo Martín, Teodor Simic, James Nnaji

ENTRENADOR: Fabián Téllez

CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampió Campionat de Catalunya
5è lloc Campionat d'Espanya

Els de Ramon Reigada no van poder aconseguir cap títol en aquest curs 2020/21. Van caure a Montblanc, a la final del campionat de Catalunya, en un partit molt disputat, contra el Joventut de Badalona (67-79). En el campionat d'Espanya els blaugrana van acabar en cinquena posició després d'una derrota contra el València Basket en els quarts de final.



PLANTILLA

BASE: Roger Fabrega, Eric Estepa, Dayan Nessah

ESCORTA/ALER: Dani Iruela, Miquel Martínez, Adrià Cano, Pol Campeny

PIVOT: Francesc Salvat, Pol Saló, Víctor Paulmann, Pau Monterosa

ENTRENADOR: Ramon Reigada

CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Copa Federació Preferent

L'equip d'Oscar Navarro es va proclamar campió de la Copa Federació Cadet Preferent B després de vèncer a la final el Sant Josep de Badalona per 69-72. El format de la competició, una Final a Vuit, es va disputar a Sant Cugat del Vallès.



PLANTILLA

BASE: Edgar Moure, Marc López

ESCORTA/ALER: Iker Garmendia, Alejandro Díez, Simon Aguilera, Jan Pumarola, Alex Carol, Marko Radunovic

PIVOT: Gerard Villarejo, Olau Schumacher, Lucas Ainaga, Ousmane Sylla

ENTRENADOR: Oscar Navarro

INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Campionat de Catalunya
5a posició Campionat d'Espanya

El conjunt blaugrana es va proclamar campió de Catalunya a Cunit després de superar per un contundent 77-50 el Joventut de Badalona. Al Campionat d'Espanya, els jugadors d'Edu Perea –que va agafar el relleu a mitja temporada de Mario del Campo– no van poder passar de la cinquena posició després de veure's superats per tan sols un punt en els quarts de final contra el Betis (47-48).



PLANTILLA

BASE: Raul Villar, Lluç Pluvinet

ESCORTA/ALER: Pol Peña, Joan Omoaruna, Martí Molins, Martín Peláez, Álvaro Abad, Noah Gironella, Miquel González, Lamine Barry

PIVOT: Daniel Balde, Enric Sanmartin

ENTRENADOR: Mario del Campo, Edu Perea

INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Catalunya Interterritorial

El segon equip Infantil va disputar el Campionat de Catalunya Infantil Interterritorial amb un gran balanç: 9 triomfs en 9 partits. Els nois entrenats per Manel Muñoz i Aleix Concernau no van tenir una temporada fàcil, però no van donar opcions als seus rivals quan van poder entrar a pista.



PLANTILLA

Leo Encina, Arnau Perez, Biel Font, Ferran Julia, Mark Ramos, Albert Mauri, Marc Puertas, Ivan Macias, Adai Boada, Andreu Vintró, Santiago Plancke

ENTRENADOR: Manel Muñoz, Aleix Concernau

MINI

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Campionat Mini masculí nivell A

10 partits i 10 victòries per al Mini blaugrana que ha dirigit Oriol Barrera. Els més petits del bàsquet base blaugrana van disputar la segona fase del Campionat Mini Masculí de nivell A contra equips de gran nivell com el Manresa o l'Hospitalet, que només va perdre davant del Barça.



PLANTILLA

Marc Julià, Oriol Julià, Oriol Filba, Lukas Jasikevicius, Xavi Cruz, Nil Riopedre, Roger Caballero, Jan Cerdan, Carlos Rodriguez, Sergi Cruz, Roger Villarejo, Roger Torras, Marc Muñoz

ENTRENADOR: Oriol Barrera

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2020/21



XAVI
PASCUAL

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
FERNANDO BARBEITO

AJUDANT TÈCNIC
TONI RUBIELLA

PREPARADOR FÍSIC
ROGER FONT

'SCOUTING'
JORDI ROSELL

EQUIP MÈDIC
DOCTOR
JOSEP ANTONI GUTIÉRREZ

FISIOTERAPEUTES
SEBASTIÀ SALAS
ENRIC VILA

AUXILIARS
DELEGAT
JAVIER GUTIÉRREZ

MATERIAL
PABLO LESCAY



GONZALO PÉREZ
DE VARGAS

PORTER

1

10.01.91 - TOLEDO

CASPER
MORTENSEN

EXTREM ESQUERRE

6

14.12.89 - COPENHAGEN (DINAMARCA)

RAÚL
ENTRERRÍOS

CENTRAL

9

12.02.81 - GIJÓN

CEDRIC
SORHAINDO

PIVOT

10

07.06.84 - LA TRINITÉ (MARTINICA)

ALEIX
GÓMEZ

EXTREM DRET

20

07.05.97 - SABADELL (BARCELONA)

THIAGUS
PETRUS

LATERAL ESQUERRE

22

25.01.89 - JUIZ DE FORA, MINAS GERAIS (BRASIL)

MAMADOU
DIOUCOU

EXTREM DRET

23

02.10.00 - FASSADA (SENEGAL)

DIKA
MEM

LATERAL DRET

24

31.08.97 - PARÍS (FRANÇA)

LUKA
CINDRIC

CENTRAL

25

05.07.93 - OGULIN (CROÀCIA)

ALEX
PASCUAL

EXTREM ESQUERRE

28

13.02.00 - VIGO

ARON
PÁLMARSSON

CENTRAL

34

19.07.90 - HAFNARFJÖRDUR (ISLÀNDIA)

DOMEN
MAKUC

CENTRAL

35

01.07.00 - POSTOJNA (ESLOVÈNIA)

KEVIN
MÖLLER

PORTER

36

20.06.89 - TØNDER (DINAMARCA)

HANIEL
LANGARO

LATERAL ESQUERRE

37

07.03.95 - UMARAMA (BRASIL)

LUDOVIC
FABREGAS

PIVOT

72

01.07.96 - BANYULS DE LA MARENDIA (FRANÇA)

LUIS FRADE

PIVOT

82

11.08.98 - RIO TINTO (PORTUGAL)



JURE DOLENEC
LATERAL DRET
11
06.12.88 - LJUBLJANA (ESLOVÈNIA)

AITOR ARIÑO
EXTREM ESQUERRE
13
05.10.92 - PENARTH (REGNE UNIT)

BLAZ JANC
EXTREM DRET
18
20.11.96 - BREŽICE (ESLOVÈNIA)

TIMOTHEY N'GUESSAN
LATERAL ESQUERRE
19
18.09.92 - MASSY (FRANÇA)

→ ALTES

• BLAZ JANC

PGE VIVE KIELCE

• DOMEN MAKUC

CELJE PIVOVARNA LASKO

• HANIEL LANGARO

DUNKERQUE

• LUIS FRADE

SPORTING DE PORTUGAL

• MAMADOU DIOCO

(PUJA DEL FILIAL)

• ALEX PASCUAL

(PUJA DEL FILIAL)

→ BAIXES

• VÍCTOR TOMÀS

RETIRAT

• LASSE ANDERSSON

FÜCHSE BERLÍN

• ABEL SERDIO

WISLA PLOCK (CESSIÓ)



Exhibició espectacular en el darrer any de Xavi Pascual

L'equip blaugrana va fer una nova exhibició al campionat de Lliga i va aconseguir l'onzè títol consecutiu en aquesta competició. L'equip de Xavi Pascual va dominar el torneig del primer dia al darrer i va guanyar els 34 partits disputats. La superioritat va ser absoluta i en tenim la prova en els 34 triomfs, que es van assolir amb una diferència mínima de set gols i una màxima de 22.

El darrer partit de Lliga al Palau va servir per rebre el 28è títol de Lliga en la història de la secció i el Club també va retre homenatge al tècnic Xavi Pascual i al segon entrenador Fernando Barbeito, així com als jugadors Raúl Entreríos, Cédric Sorhaindo, Jure Dolenec, Aron Pálmarsson, Alex Pascual i Kevin Möller, a més del secretari tècnic David Barrufet. Tots ells van acabar la trajectòria al Barça a final de temporada. Xavi Pascual va deixar la banqueta blaugrana amb un total de 61 títols al palmarès en les seves dotze temporades com a tècnic culer.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	06/10/2020	Barça - Fertiberia Puerto Sagunto	43-25
2	09/09/2020	Helvetia Anaitasuna - Barça	18-31
3	18/12/2020	Barça - Bada Osca	39-19
4	11/09/2020	BM Logronyo La Rioja - Barça	21-37
5	19/09/2020	Barça - Viveros Herol BM Nava	39-22
6	26/09/2020	Quabit Guadalajara - Barça	21-35
7	03/10/2020	Liberbank Cantabria Sinfín - Barça	20-33
8	10/10/2020	Barça - Recoletas Atlético Valladolid	50-24
9	19/12/2020	Bidasoa Irun - Barça	27-37
10	30/10/2020	Barça - BM Benidorm	43-29
11	31/10/2020	Dicsa Modular Cisne - Barça	27-43
12	10/11/2020	Barça - Blasgón-Bodegas Ceres Villa de Aranda	39-22
13	14/11/2020	Ángel Ximénez Puente Genil - Barça	20-29
14	21/11/2020	Barça - Incarlopsa Cuenca	38-26
15	28/11/2020	Fraikin BM Granollers - Barça	27-41
16	05/12/2020	Barça - Abanca Ademar Lleó	36-25
17	12/12/2020	Frigoríficos Morrazo - Barça	24-39
18	07/04/2021	Fertiberia Port Sagunt - Barça	24-39
19	06/02/2021	Barça - Helvetia Anaitasuna	40-23
20	13/02/2021	Bada Osca - Barça	28-40
21	21/02/2021	Barça - BM Logronyo La Rioja	36-27
22	26/02/2021	BM Nava - Barça	21-45
23	17/03/2021	Barça - Quabit BM Guadalajara	38-27
24	20/03/2021	Barça - Liberbank Cantabria Sinfín	44-24
25	24/05/2021	Recoletas Atlético Valladolid - Barça	21-32
26	13/04/2021	Barça - Bidasoa Irun	35-27
27	09/04/2021	BM Benidorm - Barça	35-46
28	16/04/2021	Barça - Dicsa Modular Cisne	43-21
29	24/04/2021	Blasgón-Bodegas Ceres Villa de Aranda - Barça	22-39
30	19/04/2021	Barça - Ángel Ximénez Puente Genil	37-21
31	08/05/2021	Incarlopsa Conca - Barça	27-41
32	26/05/2021	Barça - Fraikin BM Granollers	39-23
33	22/05/2021	Abanca Ademar Lleó - Barça	27-34
34	29/05/2021	Barça - Frigoríficos Morrazo	35-23



La desena Champions per tancar una temporada perfecta i espectacular

L'equip de Xavi Pascual va ser l'absolut dominador de la Lliga Europea, la desena de la història de la secció, i va aconseguir el títol continental guanyant tots els partits. A la primera fase de la competició, el conjunt barcelonista va acabar líder del seu grup amb un ple de victòries (14 de 14). Després de superar amb claredat l'Elverum noruec i el Meshkov Brest bielorrús als vuitens i quarts de final, respectivament, el Barça va arribar un cop més a la Final Four de Colònia.

La semifinal davant el Nantes va ser molt igualada. La primera part va acabar amb un mínim avantatge blaugrana de dos gols (17-15) i a l'inici de la segona l'equip francès va empatar el matx. Tanmateix, una gran reacció barcelonista als darrers 15 minuts va acabar decidint amb contundència el duel (31-26). La final davant l'Aalborg va començar amb domini danès al marcador (2-5), però un parcial favorable de 7-0 va capgirar el marcador i es va arribar al decans amb domini culer per 16-11. La segona meitat va ser una autèntica exhibició blaugrana amb uns esplèndids Aleix Gómez, màxim goleador amb 9 gols, i Pérez de Vargas, MVP de la final, la qual va acabar amb un contundent 36-23. D'aquesta manera, es tancava una temporada impecable en la qual es van aconseguir els sis títols en joc i es van guanyar els 61 partits disputats.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	17/09/2020	HC Motor – Barça	25-30
2	24/09/2020	Barça – Celje Pivovarna Lasko	42-28
3	01/10/2020	HBC Nantes – Barça	27-35
4	14/10/2020	Barça – PPD Zagreb	45-27
5	04/02/2021	Telekom Veszprém – Barça	34-37
6	29/10/2020	Barça – Aalborg Håndbold	42-33
7	19/11/2020	THW Kiel – Barça	26-32
8	26/11/2020	Barça – THW Kiel	29-25
9	02/12/2020	Aalborg Håndbold – Barça	32-35
10	09/02/2021	Barça – Telekom Veszprém	37-30
11	11/02/2021	PPD Zagreb – Barça	33-37
12	17/02/2020	Barça – HBC Nantes	30-29
13	24/02/2021	Celje Pivovarna Lasko – Barça	29-32
14	03/03/2021	Barça – HC Motor	42-34
Vuitens de final. Anada		Elverum Handball – Barça	25-37
Vuitens de final. Tornada		Barça – Elverum Handball	39-19
Quarts de final. Anada		HC Meshkov Brest – Barça	29-33
Quarts de final. Tornada		Barça – HC Meshkov Brest	40-28
Semifinal		Barça – HBC Nantes	31-26
Final		Barça – Aalborg Håndbold	36-23





Arriba la 25a Copa!

El Barça va revalidar a Madrid el títol de la Copa del Rei per vuitena vegada consecutiva, i ja n'acumula 25 en el palmarès de la secció. Després de superar el BM Logronyo i el Fraikin BM Granollers als quarts de final i semifinal, respectivament, l'equip de Xavi Pascual es va enfrontar a la final a l'Abanca Ademar de Lleó.

En un partit molt seriós el conjunt barcelonista es va mostrar molt sòlid des del començament i ja va agafar un avantatge de set gols al descans

(13-20). La segona part va continuar amb la mateixa dinàmica i el Barça va consolidar el seu domini en un partit en el qual les aturades de Pérez de Vargas i Möller van permetre mantenir l'avantatge al marcador. El pivot Fàbregas, amb sis dianes, va ser el màxim golejador blaugrana. Xavi Pascual va sumar la 10a i va igualar Valero Rivera com l'entrenador amb més títols de Copa del Rei i per a Entrerriós, Sorhaindo i Ariño va ser la vuitena, totes guanyades consecutivament.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	05/03/2021	Barça - BM Logronyo	28-24
Semifinal	06/03/2021	Fraikin BM Granollers - Barça	22-32
Final	07/03/2021	Abanca Ademar de Lleó - Barça	27-35





El desè títol consecutiu

El Barça va assolir el 16è títol de la Copa Asobal, el 10è aconseguit de manera consecutiva. A les semifinals, el Barça va assolir una victòria intractable davant el Bada Osca (43-27). El partit va quedar pràcticament resolt a la primera meitat, en la qual els homes de Xavi Pascual van marxar al descans amb un avantatge de deu gols. Els blaugrana Frade, N'Guessan i Fàbregas van ser els màxims golejadors del partit amb 6 dianes cadascun.

El rival a la final va ser l'equip amfitrió, el Liberbank Cantàbria Sinfín. La primera part va ser molt igualada i es va arribar al descans amb un 14-10 favorable als interessos blaugrana. A la segona meitat, el Barça va començar a distanciar-se, i tres gols consecutius de Mortensen, un bon encert al contracop i uns bons minuts d'Aleix Gómez, van possibilitar que el Barça obrís escletxa i sentenciés la final per acabar-se enduent el cinquè títol de la temporada.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	05/06/2021	Barça - Bada Osca	43-27
Final	06/06/2021	Barça - Liberbank Cantàbria Sinfín	33-23





El domini absolut es reflecteix al marcador

El Barça es va adjudicar amb autoritat el títol de la Supercopa d'Espanya, el novè consecutiu, en derrotar a la final el Benidorm per un clar 18-38. El conjunt de Xavi Pascual va imposar un ritme frenètic des del començament i va sentenciar la final en la primera part, que va finalitzar amb un parcial de 9-20 favorable a l'equip barcelonista. A la segona meitat,

el partit va continuar amb la superioritat del conjunt blaugrana que va acabar guanyant per 20 gols de diferència. D'aquesta manera, el Barça afegia la Supercopa d'Espanya número 23, la novena consecutiva, a les vitrines del Museu. Domen Makuc, una de les noves incorporacions d'aquest curs 2020/21, va ser el màxim anotador amb set dianes i l'MVP de la final.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	29/08/2020	BM Benidorm - Barça	18-38

El primer trofeu de la temporada

L'equip de Xavi Pascual va aconseguir el primer títol en joc de la temporada en vèncer el Granollers a la final de la Supercopa de Catalunya i va sumar el vintè trofeu en aquesta competició. El conjunt barcelonista va començar a marcar diferències a la primera part, que va acabar amb avantatge blaugrana de sis gols (18-12). A la segona meitat, el Barça va mantenir el ritme i va acabar guanyant amb autoritat per 32-25. Aleix Gómez, amb un 100% d'efectivitat des dels 7 metres, va ser el màxim anotador amb set gols en un derbi en el qual també van debutar les quatre noves incorporacions culers de la temporada: Frade, Janc, Makuc i Langaro.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	21/08/2020	Fraikin BM Granollers - Barça	25-32



BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

3r classificat Divisió d'Honor Plata

En una temporada atípica, el filial de Roi Sánchez va completar una primera fase impecable en la Divisió d'Honor Plata. Els culers van acabar primers del grup A gràcies a 15 victòries, un empat i tan sols dues derrotes en les 18 jornades, amb una mitjana de 34 gols a favor. En el grup pel títol, marcat per les dificultats de lesions, el Barça B va acabar tercer amb 12 victòries, amb una ratxa final de quatre triomfs consecutius. De fet, els dos últims van ser contra l'Antequera i el Torrelavega, els dos equips que van aconseguir l'ascens a la Lliga Sacyr ASOBAL.



PLANTILLA

PORTER: Jordi González, Roberto Domenech

CENTRAL: Alejandro Barbeito, Bruno Reguart

LATERAL: David Roca, Diego Cadelo, Albert Pujol, Juan Palomino, Lluís Montserrat, Nil Orts

EXTREM: Alex Pascual, Mamadou Diocou, Oriol Zarzuela, Arnau Fernández

PIVOT: Robert Rosell, Artur Parera

ENTRENADOR: Roi Sánchez

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampió Campionat de Catalunya
Subcampió Campionat d'Espanya

Els nois entrenats per Ferran Porres van disputar la màxima competició catalana de la categoria. Amb pas ferm van arribar a la final del Campionat de Catalunya en el qual es van enfrontar amb el BM Granollers en una eliminatòria d'anada i tornada. El juvenil blaugrana no va assolir el títol per un únic gol i va quedar subcampió. L'equip barcelonista també va arribar a la final del Campionat d'Espanya, va superar a semifinals el BM Granollers, i va caure per 34-32 davant el BM Cisnes.



PLANTILLA

PORTER: Eric Lubiano, Aitor Martínez, Guillem Egea

CENTRAL: Nestor Ruiz, Óscar Grau

LATERAL: Aleksandar Cenic, Pau Morer, Ismail Bendress, Ezequiel Conde

EXTREM: Toni López, Martí Soler, Roger Portella, Ian Barrufet

PIVOT: Arnau Quintana, Marcos Montiel, Ferran Prieto

ENTRENADOR: Ferran Porres

CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Campionat de Catalunya
Campió Campionat d'Espanya

Els cadets de segon any blaugrana també van viure una temporada amb restriccions per la Covid-19, però van obtenir els dos títols disputats. Al Campionat de Catalunya, després d'un freu a freu amb el BM Granollers, els cadets es van plantar a la final de la competició i van assolir el títol davant els vallsans. Com a campions de Catalunya, el cadet barcelonista va jugar la fase d'accés al Campionat d'Espanya, la qual van superar sense problemes i en el campionat estatal van finalitzar primers de grup. A semifinals van superar el BM Bidasoa i a la final un contundent 42-18 davant el BM Delicias els va atorgar el títol.



PLANTILLA

PORTER: Óscar Martínez, Pol Quiroga

CENTRAL: Petar Cikusa, Sergi Puget, Lluç Puntas

LATERAL: Pau Galisteo, Enric Carreño, Djordje Cikusa, Joel Juan, Ferran Villanueva, Aimar Bou

EXTREM: Roger Giner, Víctor Conesa, Pol Roy

PIVOT: Martí Cañellas, Jon Tricas

ENTRENADOR: Enrique Gallego

CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

3r classificat Campionat de Catalunya
Participació a la Fase sector Campionat d'Espanya

Els cadets de primer any van fer una gran temporada, competint amb jugadors un any més grans i realitzant grans resultats. La seva bona marxa va afavorir l'accés a les semifinals del Campionat de Catalunya i van plantar cara al BM Granollers A. En el 3r i 4t lloc van superar el Sant Martí Adrià i van assolir el pas a la fase de sector del Campionat d'Espanya. En aquesta fase es van quedar a un pas d'assolir la fase final de l'estatal, però la derrota davant els amfitrions del Puerto Sagunto els va barrar el pas.



PLANTILLA

PORTER: Alejandro Fernández, Iván Ríos

CENTRAL: Albert Orts, Pere Garcia, Roger Auladell

LATERAL: Alex Ugalde, Guido Bayo, Pol Chaves, Quim Rocas

EXTREM: Eric Barbeito, Jan Blas, Patrice Fidalgo

PIVOT: Arnau Martínez, David Tvrdy, Héctor Grau, Marc Viltueña

ENTRENADOR: Jordi Jodar

INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

2n classificat Campionat de Catalunya
Participació a la Fase sector Campionat d'Espanya

Els infantils de segon any van dominar la competició catalana al llarg de la fase regular. Un cop superada aquesta fase, els blaugrana van anar passant eliminatòries fins a arribar a la final de Catalunya. A l'anada van caure per 12 gols a la pista del Granollers i la victòria blaugrana per 9 gols a Sant Joan Despí va ser insuficient per alçar el màxim guardó català de la categoria. Aquesta segona posició va permetre disputar la fase de sector que donava accés a la fase final del Campionat estatal, però una derrota per 37 a 36, davant el Maristes Algemès, els va privar de jugar la fase decisiva pel títol estatal.



PLANTILLA

PORTER: Biel Fernández, Pau Aragón, Pol Sanz

CENTRAL: David Anselmo, Jan Bote, Jan Pérez

LATERAL: Arnau Bulach, Marc Navarro, Xavier Montaner, Xavier Moreno

EXTREM: Bertran Ota, Daniel Gámez, Jan Mari, Jaume Espigulé

PIVOT: Aleix Pascual, Dante Companys, Guillem Pino

ENTRENADOR: Francisco Javier Romero

INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

10è classificat Lliga Catalana

Els més petits de la secció van iniciar el seu primer any al Club disputant la màxima categoria catalana de la seva edat, provant-se amb rivals un any més grans. Els infantils de primer any van disputar la Lliga Catalana, en la qual van finalitzar en un meritori desè lloc i donant mostres del seu potencial i mirant cap al futur amb optimisme amb vista a la pròxima temporada.



PLANTILLA

PORTER: Guillem Martínez, Biel Soteres

CENTRAL: Alex Fernández, Guim Puntas, Gabriel Vivanco

LATERAL: Alex Pérez, Ian Villadiu, Marc Villarreal, Víctor Cepero

EXTREM: Alvaro Andreu, Daniel López, Lucas Espejo, Roger Martí, Sergi Cabrera

PIVOT: Iu Carballar, Joel Garcia, Mario Santiago

ENTRENADOR: Alex Barbeito

FC BARCELONA

Plantilla
Temporada
2020/21



EDUARD
CASTRO

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
JORDI ROCA

PREPARADOR FÍSIC
DANI FERNÁNDEZ

EQUIP MÈDIC
DOCTOR
BERNAT DE PABLO

FISIOTERAPEUTA
VICENÇ RIZO

AUXILIARS
DELEGAT
MARC GUAL

MATERIAL
ISRAEL GÓMEZ



AITOR EGURROLA

PORTER

1

24.06.80 - BARCELONA

MATÍAS PASCUAL

DEFENSA

4

PABLO ÁLVAREZ

DAVANTER

7

PAU BARGALLÓ

DAVANTER

8

NIL ROCA

DEFENSA

24

IGNACIO ALABART

MIG

33

SERGI LLORCA

DAVANTER

44

HELDER NUNES

MIG

78



LLIGA



LLIGA
CATALANA



SUPERCOPA
D'ESPANYA



SERGI
PANADERO

MIG

9

26.04.82 - VIC (BARCELONA)

SERGIO
FERNÁNDEZ

PORTER

10

25.02.85 - CALVIÀ (MALLORCA)

JOÃO
RODRIGUES

DAVANTER

79

15.07.90 - OEIRAS (PORTUGAL)

ALTES

SERGI LLORCA*
NOIA FREIXENET

BAIXES

-

*Cedit a la temporada 2019/20



Frec a frec amb el Liceo i aliró a la penúltima jornada

El conjunt barcelonista va sumar la vuitena Lliga consecutiva en un torneig molt disputat amb el Liceo i que no es va decidir fins al final de la competició. En les primeres set jornades els d'Edu Castro van perdre al Palau davant el Liceo i també van empatar a casa davant el Reus. Amb aquests resultats, l'equip blaugrana va arribar a estar a cinc punts del conjunt gallec.

Tanmateix, la reacció del Barça va ser immillorable i des de la jornada

10 fins al final del torneig el balanç va ser espectacular, amb 20 triomfs en 21 jornades. El partit de la segona volta a Riazor contra el Liceo va ser clau, ja que el gran triomf per 3-7 va servir a l'equip barcelonista per situar-se líder en solitari. El Barça es va proclamar matemàticament campió de l'OK Lliga en la penúltima jornada i a la darrera es va superar el rècord golejador del torneig amb un total de 208 gols, un més que a la campanya 2013/14.





RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	26/09/2020	Barça - Palafrugell	7-0
2	03/10/2020	Lloret Vila Esportiva - Barça	2-10
3	12/10/2020	Barça - Deportivo Liceo	3-4
4	17/10/2020	CE Vendrell - Barça	4-8
5	25/10/2020	Barça - CE Noia Freixenet	8-1
6	31/10/2020	Garatge Plana Girona - Barça	1-5
7	07/11/2020	Barça - Calafell Tot l'Any	4-1
8	14/11/2020	Recam Làser Caldes - Barça	1-7
9	22/11/2020	Barça - Reus Deportiu Miro	3-3
10	30/11/2020	Lleida Llista - Barça	4-5
11	06/12/2020	Barça - Igualada Rigat	5-3
12	13/12/2020	CP Taradell - Barça	1-7
13	20/12/2020	CP Vic - Barça	3-8
14	10/01/2021	Barça - CH Mataró	11-2
15	19/01/2021	CP Voltregà - Barça	1-5
16	23/01/2021	Palafrugell - Barça	1-5
17	29/01/2021	Barça - Lloret Vila Esportiva	9-2
18	05/02/2021	Deportivo Liceo - Barça	3-7
19	13/02/2021	Barça - CE Vendrell	10-2
20	21/02/2021	CE Noia Freixenet - Barça	1-5
21	28/02/2021	Barça - Garatge Plana Girona	9-1
22	06/03/2021	Calafell Tot l'Any - Barça	3-6
23	12/03/2021	Barça - Recam Làser Caldes	4-1
24	21/03/2021	Reus Deportiu Miro - Barça	1-1
25	27/03/2021	Barça - Lleida Llista	6-2
26	16/04/2021	Igualada Rigat - Barça	1-5
27	24/04/2021	Barça - CP Taradell	13-1
28	08/05/2021	Barça - CP Vic	12-2
29	22/05/2021	CH Mataró - Barça	0-15
30	29/05/2021	Barça - CP Voltregà	5-2



Eliminats a la fase de grups

L'equip d'hoquei patins no va poder disputar la Final Four en quedar eliminat a la fase de grups. Aquesta temporada el format de competició va canviar ja que es va disputar una fase de tres grups a la localitat portuguesa de Luso amb nou equips. Només els tres primers classificats de cada grup i el millor segon accedien a la Final Four i per tant no hi havia marge d'error.

El Liceo va ser el primer rival. El partit va ser molt igualat i va acabar amb

un 2-2, amb gols d'Alabart i Bargalló. Amb aquest resultat i la victòria l'endemà del Benfica davant el conjunt gallec, només una victòria blaugrana davant el conjunt portuguès li servia per accedir a la Final Four. Tanmateix, l'equip d'Edu Castro no va estar encertat i va topat amb un inspirat Pedro Henriques, porter del conjunt lusità, que va desbaratar les nombroses ocasions del conjunt barcelonista. Amb el 6-2 final, el Barça quedava eliminat i no va poder accedir a la Final Four.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups 1	09/04/2021	Liceo - Barça	2-2
Fase de grups 2	11/04/2021	Benfica - Barça	6-2





A les portes d'un repòquer històric

El Barça d'hoquei patins va arribar a la final de la Copa del Rei però no va poder alçar el títol i es va quedar a les portes del que hauria estat el cinquè títol consecutiu, un fet inèdit en aquesta competició. En canvi, el partit dels quarts de final davant el Noia va ser intens i igualat i es va saldar amb victòria blaugrana per 6-3, amb gols d'Álvarez (2), Nunes, Bargalló, Alabart i Pascual. El Reus va ser el rival a la semifinal, en la qual va ser clau l'excel·lent primera part dels d'Edu Castro

amb una gran joc ofensiu i que va acabar amb un clar 2-6. El 3-6 final dona l'accés a la setena final consecutiva.

A la final l'esperava l'equip amfitrió, el Deportivo Liceo. En un partit lluitat de principi a fi, el conjunt barcelonista va veure com s'escapava la possibilitat d'alçar un nou títol. Les dianes de Matias Pascual i Ignacio Alabart van ser insuficients davant la inspiració gallega en les faltes directes. El 3-2 final va donar el títol al conjunt local i posava fi a la temporada.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	11/06/2021	Barça - CE Noia Freixenet	6-3
Semifinal	12/06/2021	Reus Deportiu - Barça	3-6
Final	13/06/2021	Deportivo Liceo - Barça	3-2





La Supercopa torna a casa

El Barça va tornar a guanyar la Supercopa d'Espanya i es va revenjar de la derrota contra el Reus en la final de la temporada 2019/20. A les semifinals, el conjunt barcelonista va superar el Noia Freixenet després d'imposar-se en la pròrroga per 1-3. A la final, disputada a Lloret de Mar, el Barça va guanyar el Reus Deportiu per 4-1, amb un 'hat-trick' de Nunes i un gol de Bargalló. El portuguès Nunes va avançar els blaugrana a la primera part i el mateix jugador feia el 2-0 a l'equador de la segona meitat. Si bé, l'equip reusenc va retallar diferències en marcar el 2-1, poc després Nunes tornava a fer diana i Pau Bargalló sentenciava el partit amb el 4-1 definitiu, que representa l'onzena Supercopa en la història de la secció.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	02/01/2021	Noia Freixenet - Barça	1-3
Final	03/01/2021	Barça - Reus Deportiu Miro	4-1



Remuntada digna de champions

El Barça va assolir la Lliga Catalana, el primer títol de la temporada i que va comportar el setè guardó en aquesta competició. Després de derrotar el Mataró, el Taradell i el Caldes, els d'Edu Castro van jugar la final davant el Noia Freixenet. La primera part va ser molt igualada i va acabar amb empat a un gol. Al començament de la segona meitat, l'equip de Sant Sadurn es va avançar amb un 3-1, però una extraordinària reacció de l'equip barcelonista va capgirar el marcador amb una remuntada típica dels champions. En tan sols dotze minuts, dos gols de Joao Rodrigues, i els gols de Bargalló, Pascual i Álvarez van dur-los a un clar 3-6. Ja a les acaballes del partit un altre gol de Pascual va comportar el 3-7 definitiu.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1/8 de final	26/08/2020	Mataró - Barça	2-8
1/8 de final	29/08/2020	Barça - Mataró	11-2
1/4 de final	31/08/2020	Barça - Taradell	5-2
Semifinal	03/09/2020	Recam Lásar Caldes - Barça	0-4
Final	05/09/2020	Noia Freixenet - Barça	3-7



BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

5a posició OK Lliga Plata

El segon equip blaugrana va jugar per tercera temporada consecutiva l'OK Lliga Plata, la Segona Divisió de l'hoquei patins estatal. Els d'Iván Sanz van estar tot el curs a la zona alta de la taula i van finalitzar en cinquena posició. L'equip estava integrat per una combinació de joves jugadors sèniors, júniors i juvenils i l'objectiu era anar agafant experiència en categories estatals i continuar nodrint el primer equip. Martí Gabarró va ser cedit el mes de gener al Calafell Tot l'Any d'OK Lliga.



PLANTILLA

PORTER: Arnau Martínez, Arnau López, Marc Hernández, David Vilchez, Pau Garcia

DEFENSA: Manel Hernández, Jordi Badia, Joan Pascual

MIG: Sergi García

DAVANTER: Martí Gabarró, Kyllian Gil, Oriol Llenas, Carles Aguilera, Lluc Sitjà, Jordi Trepà, Aleix Ordóñez

ENTRENADOR: Iván Sanz

BARÇA C

CLASSIFICACIÓ FINAL

1a posició fase de grups Nacional Catalana
3a posició play-off ascens

El tercer equip va disputar el seu segon curs a Nacional Catalana, tercera categoria de l'hoquei patins estatal. Amb la filosofia de tenir jugadors júniors i juvenils en categories sèniors, els joves entrenats per Keko Iglesias van demostrar el seu talent jove i van acabar les dues fases de grups invictes i en primera posició. Van caure a les semifinals del play-off d'ascens davant l'Olot i, en l'eliminatòria per la tercera posició van imposar-se al Voltregà B.



PLANTILLA

PORTER: Arnau Martínez, Arnau López, Marc Hernández, David Vilchez

DEFENSA: Manel Hernández, Jordi Badia, Joan Pascual

MIG: Sergi García

DAVANTER: Martí Gabarró, Kyllian Gil, Oriol Llenas, Carles Aguilera, Lluc Sitjà, Joan Ruano, Gaby Cairo, Jordi Trepà, Aleix Ordóñez

ENTRENADOR: Keko Iglesias

JÚNIOR

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampió Campionat de Catalunya
3a posició Campionat d'Espanya

També dirigits per Iván Sanz, l'equip júnior estava format per jugadors que jugaven a la seva categoria i anaven pujant als dos equips sèniors per continuar la formació. Van proclamar-se subcampions del Campionat de Catalunya disputat a Girona, fet que els va permetre classificar-se per al Campionat d'Espanya de Coslada, on van aconseguir la medalla de bronze.



PLANTILLA

PORTER: Arnau Martínez

DEFENSA: Joan Pascual, Manel Hernández, Pau Curtiellas

MIG: Oriol Sebrà

DAVANTER: Carles Aguilera, Lluc Sitjà, Oriol Llenas, Kyllian Gil

ENTRENADOR: Iván Sanz

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Quart finalista Campionat de Catalunya

El Juvenil entrenat per Dani Moreno va classificar-se per al Campionat de Catalunya disputat a Vila-seca, on va caure eliminat davant el Reus Deportiu Miró (2-5) en el partit únic de quarts de final. Aquesta temporada hi va haver un canvi de formats als campionats de la categoria catalana, on va desaparèixer la fase de grups i no hi podia haver marge d'error.



PLANTILLA

PORTER: Pau Garcia, Edu Jurado

DEFENSA: Oriol Añols i Pablo Rodríguez

MIG: Joel Navarro

DAVANTER: Guillem Belarte, Jan Munné, Gaby Cairo, Jan Curtiellas, Joan Ruano i Nico Torres

ENTRENADOR: Daniel Moreno

INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampionat Campionat de Catalunya
Campionat Campionat d'Espanya

Els infantils de Guillem Pérez van proclamar-se subcamions de Catalunya en el Campionat disputat a Girona. Aquesta condició els va permetre disputar, al cap de dues setmanes, el Campionat d'Espanya a Riazor (la Corunya). Van arribar a la final i, en la repetició de la final catalana, van intercanviar els papers amb l'Olot i van proclamar-se campions gràcies a una diana de Miquel Escala (1-0).



PLANTILLA

PORTER: Eloy Megino i Adrià Álvarez

DEFENSA: Olau Santos i Guillem López

MIG: Alex Ortigosa i Luca Xaus

DAVANTER: Miquel Escala, Quim Gabarró, Nil Torelló i Marc Pineda

ENTRENADOR: Guillem Pérez

ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

Quart finalista Campionat de Catalunya

Els més joves de l'hoquei patins blaugrana també van mostrar a un alt nivell durant el curs però, igual que l'equip juvenil, van caure als quarts de final del Campionat de Catalunya disputat a Vila-seca. Van perdre davant el Recam Làser Caldes per la mínima (1-2) i van acomiadar una temporada marcada per la pandèmia, amb diversos mesos sense poder entrenar-se ni competir. L'objectiu principal d'aquest equip és l'adaptació i l'aprenentatge del que significa jugar al Club i la millora de les capacitats esportives i humanes dels joves jugadors.



PLANTILLA

PORTER: Jordi Del Amor, Sergi Molet

DEFENSA: Alex Vicén

MIG: Edu Mata i Marc Albiol

DAVANTER: Gerard Del Amor, Mario Salades, Mauro Moltó i Gerard Pujadas

ENTRENADOR: Guillem Pérez

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2020/21



ANDREU
PLAZA

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC
SEGON ENTRENADOR
MIGUEL ANDRÉS

PREPARADOR FÍSIC
JORDI ILLA

RECUPERADOR
HÉCTOR GARCÍA

EQUIP MÈDIC
DOCTOR
CARLES MIÑARRO

FISIOTERAPEUTA
JAUME MUNILL

AUXILIARS
DELEGAT
JULIO GARCÍA

MATERIAL
JAVIER FERNÁNDEZ



JESÚS NAZARET
AICARDO

ALA TANCA

2

04.12.88 - CADIS

MATHEUS
RODRIGUES CÉZAR

ALA

3

03.10.96 - SAO PAULO (BRASIL)

ANDRÉ H.
COELHO

TANCA

4

30.10.93 - VISEU (PORTUGAL)

DANIEL
SHIRAISHI

ALA

6

16.02.86 - SAO PAULO (BRASIL)

CARLOS VAGNER
(FERRAO)

PIVOT

11

29.10.90 - CHAPECÓ (BRASIL)

J. A. FERNÁNDEZ
(JOSELITO)

ALA

13

01.03.91 - CADIS

MARCENIO RIBEIRO
DA SILVA

ALA TANCA

18

05.10.87 - CAMPO GRANDE (BRASIL)

DÍDAC
PLANA

PORTER

21

25.05.90 - BARCELONA

BERNAT POVILL
CERDEIRA

ALA PIVOT

22

05.07.01 - OLESA DE MONTSERRAT (BCN)

MIQUEL FEIXAS
DE JESÚS

PORTER

26

04.09.97 - BARCELONA

GEVERSON CHAVES
(XIMBINHA)

PIVOT

99

20.07.90 - SAO PAULO (BRASIL)



DYEGO ENRIQUE ZUFFO

ALA

7

05.08.89 - PALMITOS (BRASIL)



ADOLFO FERNÁNDEZ DÍAZ

ALA PIVOT

8

19.05.93 - S. COLOMA GRAMENET (BARCELONA)



SERGIO LOZANO

ALA TANCA

9

09.11.88 - MADRID



L. RODRIGUES (ESQUERDINHA)

PIVOT

10

18.11.85 - CUIABÁ (BRASIL)



→ ALTES

MIQUEL FEIXAS	INDUSTRIAS SANTA COLOMA
MATHEUS RODRIGUES	CORINTHIANS
ANDRÉ COELHO	BENFICA
BERNAT POVILL	BARÇA B
GEVERSON C. 'XIMBINHA'	PALMA FUTSAL *

*Va jugar com a cedit la temporada 2019/20

→ BAIXES

ARTHUR GUILHERME	BENFICA
ROGER SERRANO	LLEVANT UD FS
MARIO RIVILLOS	LLEVANT UD FS
JUANJO ANGOSTO	ELPOZO
ANTONIO SÁNCHEZ BOYIS	MOVISTAR INTER



La cinquena Lliga!

L'equip de futbol sala va aconseguir la seva cinquena Lliga de la història després d'una final apassionant i amb emoció fins al darrer segon. L'inici de la competició va ser complicat i després de sis jornades disputades, els blaugranes eren cuers amb tan sols dos punts dels 18 disputats. Tanmateix una ratxa de 17 partits sense conèixer la derrota i uns bons resultats en el darrer tram del torneig els va permetre ocupar el tercer lloc final, amb 66 punts.

L'Inter Movistar va ser el rival als quarts de final i novament el Barça va tirar d'èpica i va remuntar l'eliminatòria després de la victòria dels madrilenys en el primer partit. Una agònica tanda de penals en el segon va possibilitar el tercer

i definitiu partit que va acabar amb victòria barcelonista al Palau per 5-2. Després que a les semifinals el Barça aconseguís resoldre l'eliminatòria contra el Palma en dos partits, el conjunt de Plaza va disputar la final contra el Llevant. Els valencians van aconseguir el triomf per penals en el primer partit, però el Barça empatava l'eliminatòria amb una gran victòria per 3-4 en el segon. En el duel decisiu, el conjunt blaugrana va enviar el partit a la pròrroga en l'últim minut del xoc, i la història es va repetir a la pròrroga, amb un gol de Matheus a 46 segons del final. En els penals, el porter Dídac va ser l'heroi blaugrana en aturar dues penes màximes i coronar així el Barça com a campió de Lliga.





RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	2/10/2020	Peníscola Globeenergy FS - Barça	3-4
2	28/10/2020	Palma FS - Barça	4-3
3	13/10/2020	Barça - Jimbee Cartagena	2-2
4	17/10/2020	Cordova Patrimonio - Barça	3-1
5	21/10/2020	Barça - Movistar Inter	2-3
6	29/12/2020	Viña Albali Valdepeñas - Barça	2-2
7	31/10/2020	Barça - Fútbol Emotion Saragossa	2-2
8	11/11/2020	Osasuna Magna Xota - Barça	2-4
9	13/11/2020	Barça - Industrias Santa Coloma	1-2
10	18/11/2020	Llevant UD FS - Barça	2-5
11	22/11/2020	Barça - O Parrulo Ferrol	2-2
12	29/11/2020	ElPozo Murcia - Barça	0-3
13	4/12/2020	Barça - Jaén Paraíso Interior FS	3-1
14	12/12/2020	Reial Betis Futsal - Barça	0-7
15	22/12/2020	Barça - Pescados Rubén Burela FS	5-2
16	4/01/2021	BeSoccer UMA Antequera - Barça	2-2
17	20/01/2021	Barça - Aspil Vidal Ribera Navarra	4-2
18	23/01/2021	Peníscola FS - Barça	1-3
19	07/02/2021	Barça - Palma FS	2-1
20	13/02/2021	Jimbee Cartagena - Barça	2-6
21	31/03/2021	Barça - Cordova Patrimonio	1-0
22	26/02/2021	Movistar Inter - Barça	3-3
23	14/03/2021	Barça - Viña Albali Valdepeñas	3-0
24	17/03/2021	Fútbol Emotion Saragossa - Barça	6-6
25	21/03/2021	Barça - Osasuna Magna	5-1
26	04/04/2021	Industrias Santa Coloma - Barça	3-2
27	18/04/2021	Barça - Llevant UD	6-3
28	23/04/2021	O Parrulo Ferrol - Barça	0-2
29	22/05/2021	Barça - ElPozo Murcia	0-0
30	15/05/2021	Jaén Paraíso Interior FS - Barça	2-2
31	09/05/2021	Barça - Reial Betis Futsal	3-1
32	18/05/2021	Pescados Rubén Burela FS - Barça	1-4
33	25/05/2021	Barça - BeSoccer UMA Antequera	5-2
34	30/05/2021	Aspil Vidal Ribera Navarra - Barça	2-5
Play-off Quarts de final. 1r partit		Barça - Movistar Inter	2-5
Play-off Quarts de final. 2n partit		Movistar Inter - Barça	3-3 (pp)
Play-off Quarts de final. 3r partit		Barça - Movistar Inter	5-2
Play-off Semifinal. 1r partit		Palma FS - Barça	2-3
Play-off Semifinal. 2n partit		Barça - Palma FS	6-4
Play-off Final. 1r partit		Barça - Llevant UD	2-2 (pp)
Play-off Final. 2n partit		Llevant UD - Barça	3-4
Play-off Final. 3r partit		Barça - Llevant UD	2 (pp) - 2





La segona Champions seguida s'escapa de les mans

Menys de set mesos després de guanyar la Lliga Europea de la temporada 2019/20, jugada en aquesta temporada 2020/21 a causa de la pandèmia, el Barça va estar a punt de revalidar el títol en aquesta competició. Però no va poder ser. L'equip d'Andreu Plaza va superar el Prishtina de Kosovo i l'ACCS Asnières francès als setzens de final i als vuitens de final, respectivament, i va accedir a la Final a Vuit de Zadar.

Als quarts de final, l'equip barcelonista va derrotar el Dobovec eslovè per 2-0, amb gols de Ferrao i Aicardo, mentre que a les semifinals, el Barça va guanyar el po-

tent Kairat del Kazakhstan amb un hat-trick de Ferrao. La final contra l'Sporting Club de Portugal començava de manera immillorable amb un gol de Marcenio al primer minut. Poc abans del descans Ximbinha culminava una contra per posar el 2-0 al marcador. Tanmateix, una segona meitat fatídica va condemnar els blaugranes, ja que els portuguesos van capgirar el marcador amb quatre gols. Ferrao va retallar distàncies però malgrat els intents per forçar la pròrroga el resultat ja no es va moure del marcador i el Barça no va poder aixecar la quarta Champions.



RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Setzens de final	15/01/2021	Barça - Prishtina	9-2
Vuitens de final	19/02/2021	Barça - ACS Asnières Vileneuve 92	2-1
Quarts de final	28/04/2021	Barça - Dobovec	2-0
Semifinal	01/05/2021	Barça - Kairat	3-2
Final	03/05/2021	Barça - Sporting SP	3-4



El rei de Copes cedeix el tron

Quatre anys i tres mesos després de l'última derrota en aquesta competició, el Barça va caure eliminat als quarts de final davant l'Industrias Santa Coloma i així es trencava la magnífica ratxa que els havia portat a guanyar tres títols consecutius a la Copa del Rei. Després de derrotar el Burela als vuitens de final, l'equip de Plaza es jugava el pas a la Final Four a la pista de l'Industrias Santa Coloma. El conjunt colomenc es va avançar al marcador amb un gol matiner, però Ximbinha empatava el partit a l'equador de la primera part. A la segona, dos gols més dels locals posaven el marcador en 3-1. El Barça llavors va jugar amb porter-jugador però els intents per remuntar no van donar fruits i el Barça va quedar eliminat i sense opcions a revalidar un títol que havia guanyat en les tres darreres edicions.



RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Vuitens de final	15/12/2020	Barça - Pescados Rubén Burela	3-0
Quarts de final	09/02/2021	Industrias Santa Coloma - Barça	3-1

Sense opcions en la tercera final consecutiva

El Barça no va poder guanyar la seva tercera Copa d'Espanya consecutiva en perdre la final davant el Movistar Inter. El partit dels quarts de final davant ElPozo Murcia va ser trepidant, emocionant. L'equip blaugrana sempre va portar la iniciativa al marcador però els 40 minuts van acabar amb empat a tres gols. No hi va haver pròrroga i l'accés a les semifinals es va decidir als penals, en els quals el protagonista va ser el porter Miquel Feixas en aturar el llançament definitiu.

A les semifinals contra el Llevant, després d'una primera part sense encert que va acabar amb 0-1, una gran reacció del conjunt de Plaza va permetre als culers disputar una nova final de la Copa d'Espanya. La final contra el Movistar Inter va tenir un inici immillorable amb un golàs de xilena de Ximbinha. Tanmateix, el conjunt madrileny va imposar el seu ritme, va saber aprofitar molt bé les ocasions i va acabar imposant-se per 6-1.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	26/03/2021	Barça - El Pozo Murcia	3 (pp)-3
Semifinals	27/03/2021	Llevant - Barça	3-6
Final	28/03/2021	Movistar Inter - Barça	6-1



Es perd el títol en els darrers minuts

El Barça va perdre la final de la Supercopa d'Espanya en caure davant el Movistar Inter a la final disputada al WiZink Center de Madrid. La primera part va començar amb un ritme molt alt i un gol de Matheus al minut 4 va comportar el 0-1. Poc després, els madrilenys empataven el partit i Dídac Plana era expulsat per tocar la pilota amb les mans fora de l'àrea. L'Inter va aprofitar la superioritat numèrica per fer el 2-1, resultat amb el qual es va arribar al descans amb una gran actuació del jove porter blaugrana De la Faya sota els pals.

La segona meitat va ser trepidant amb alternatives constants i es va arribar als tres darrers minuts amb un 4-4. Una gran acció individual de Cecilio va tornar a avançar l'Inter i un minut després, des del doble penal, el conjunt madrileny certificava el triomf amb el 6-4, tot i el gran esforç del Barça fins al final per retallar distàncies.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	15/04/2021	Movistar Inter - Barça	6-4

BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició Segona Divisió (Primera fase)
6a posició fase d'ascens

Els joves entrenats per Xavi Closas van mantenir el nivell competitiu que han estat demostrant al llarg dels darrers anys a la Segona Divisió del futbol sala estatal. Amb una temporada marcada per la Covid-19, els joves blaugrana van jugar la primera fase de la competició, enquadrats en el Grup 1, on van finalitzar en segon lloc.

A la fase d'ascens, amb els equips que aspiraven a ser a la Primera Divisió del Futbol Sala estatal, els joves barcelonistes van poder competir amb equips experimentats i van assolir el sisè lloc de la taula, i demostrar així la bona feina desenvolupada. A més, diversos jugadors del B van participar de la dinàmica del primer equip al llarg de la temporada



PLANTILLA

PORTER: Óscar de la Faya, Àlex Lluch, Oscar Dirul

ALA TANCA: Albert Ortas, Mario López, Jesús Sancho, Daniel Fernández

ALA: Alejandro Cerón, Marc Campàs, David Peña, Santiago Rufino, Víctor Pérez

ALA PIVOT: Nicolás Marrón

ENTRENADOR: Xavi Closas

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició Divisió d'Honor (Primera fase)
2a posició Divisió d'Honor (Fase final)
Semifinalista Copa d'Espanya

Els blaugranes van jugar al Grup 3A de la Divisió d'Honor, màxima categoria estatal. Els joves de Pep Ruiz van estar sempre en llocs capdavanters d'aquesta primera fase de la competició, on van finalitzar en segon lloc. Aquesta segona posició els va permetre accedir a la fase final per al títol de Lliga, en la qual van acabar en segon lloc. Aquesta segona posició va possibilitar l'accés a la F8 de la Copa d'Espanya. A l'eliminatòria prèvia van superar l'AD Pirineos per 1 a 10. A quarts de final van guanyar ElPozo per 6 a 4 i van caure a semifinals, per un ajustat 2 a 3, davant l'AE Bellsport.



PLANTILLA

PORTER: Oscar Dirul, Martí Antolin

ALA TANCA: Albert Ortas, Antoni Cerdà, Adrián Tapias, Sergi Viedma, Iker Fernández

ALA: Roger Panadès, Àlex García, Marc Puigvert, Aniol Vendrell, Marc Paterna

ALA PIVOT: Jorge Carrasco, Nicolás Marrón, Pol Cano

ENTRENADOR: Pep Ruiz

CADET

CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició Divisió d'Honor Catalana

A causa de la Covid-19 els cadets, igual que infantils i alevins, només van poder jugar una volta de la seva competició. Els nois entrenats per Martí Graells van seguir l'estil de joc del Barça de futbol sala durant tota la temporada, i només una derrota per la mínima davant el Les Corts no els va permetre aixecar, de nou, el títol de Lliga. El fet de jugar una sola volta no els va permetre recuperar la distància mínima i van finalitzar en segon lloc de la Divisió d'Honor Catalana, tot i ser el millor atac i la millor defensa de la categoria.



PLANTILLA

PORTER: Joan Bosch, Gerard Álvarez, Rubén Castelblanque

ALA TANCA: Víctor Sánchez, Izan Varga, Rubén Rodó

ALA: David Recober, Izan Sequero, Magi Yeves, Pol Salas, Roc Molins

ALA PIVOT: Jordi Sánchez, Pau Codony, Joan Cañizares

ENTRENADOR: Martí Graells

INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició Divisió d'Honor Catalana

Entrenats per l'exjugador del primer equip Juan Carlos López, els nois de l'equip infantil també van jugar una única volta de la competició de la Divisió d'Honor catalana i només el *goal average* els va privar d'aixecar el títol. Una derrota a la primera jornada els va fer empatar a punts amb el Manresa, i la diferència de gols a favor i en contra els va acabar de situar en el segon lloc de la taula. Malgrat aquesta circumstància, els infantils blaugrana van realitzar una temporada excel·lent i segueixen la seva progressió per continuar avançant dins les categories de formació del futbol sala blaugrana.



PLANTILLA

PORTER: Eric Díaz, Dennis Casado

ALA TANCA: Roger García Bernardo, Pau Ramos

ALA: Marcos Salido, Julen Capdevila, Joel Molina, Nil Prieto, Aitor Santiago, Jan Carreño

ALA PIVOT: Manuel Atienza, Gaizka González

ENTRENADOR: Juan Carlos López

ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Divisió d'Honor Catalana

Els més menuts de la casa van iniciar el seu camí vestits de blaugrana complint les expectatives, tant en l'àmbit esportiu com en el de formació, que se'ls requeria en aquests primers passos dins del Club. En el seu cas el títol de la Divisió d'Honor sí que va tenir color blaugrana i es van proclamar campions de la categoria. Ho van fer amb un frec a frec, fins a la darrera jornada, davant l'Industrias Santa Coloma. Més enllà del rendiment esportiu, els alevins han demostrat una molt bona adaptació al Barça i a la filosofia de joc i treball blaugrana.



PLANTILLA

PORTER: Gerard Cano, Nil García

ALA TANCA: Biel Bustamante, Nacho Melero, Roger García Eiximeno, Mario Esteban

ALA: Joaquim Nebot, Joan Redondo, Lucas Fernández, Pau Moya

ALA PIVOT: Samuel Barragán

ENTRENADOR: Sergi Altisent, Roger Bonet

LA MASIA EN XIFRES

ESPORTISTES

667

85 RESIDENTS



FUTBOL

279

44



FUTBOL FEMENÍ

90



BÀSQUET

85

16



HANDBOL

100

10



FUTSAL

63

6



HOQUEI PATINS

50

9

ORIGEN



CATALUNYA

549

33

RESIDENTS

ESPANYA

AMÈRICA

53

36

EUROPA

24

5

15

6

ÀSIA

1

ÀFRICA

25

5



RESIDENTS DE 'LA MASIA, CENTRE DE FORMACIÓ ORIOL TORT'

FUTBOL

CADETA	Aaron Alonso, Antonio Gomez, Antonio Martin, Cristóbal Muñoz, Jorge Javier Espinal, Marc Dolz
CADET B	Brian Fariñas, Hugo Alba, Jaime Goris
INFANTIL A	Andres Cuenca, Daniel Avila, Genis Torrelles, Juan Hernandez, Lamine Yamal Nasraqui
INFANTIL B	Juan Pablo Galbarro, Pedro Rodríguez, Sidney Jose Só
JUVENIL A	Arnau Solà, Carlos Gallego, Damian Canedo, Fabian Roberto Luzzi, Miquel Juanola, Pablo Paez, Txus Alba
JUVENIL B	Adrià Capdevila, Aleix Garrido, Alejandro Ramos, Alex Valle, Ander Astralaga, Antonio Caravaca, Arnau Casas, Arnau Rafus, Biel Vicens, Chadí Riad, Fermin Lopez, Gerard Gonzalez, Jorge Alastuey, Josep Cerdà, Juan David Fuentes, Mamadou Saidou Bah, Marc Casado, Pablo Lopez, Pelayo Fernandez, Pol Muñoz

BÀSQUET

2N EQUIP	Juan Ignacio Marcos
CADETA	Adrià Cano, Victor Paulmann
CADET B	Alpha Ousmane Sylla, Dayan Ombog Nessah, Marko Radunovic
INFANTIL A	Mamadou Lamine Barry
JÚNIOR	Aaron Patrick Ganai, Agustín Ubal Agostini, David Castellnou, Gael Bonilla, Iñaki Ordoñez, James Ugochukwu Nnaji, Martín Iglesias, Ricardo Martín, Teodor Simic

HANDBOL

CADETA	Djordje Cikusa, Petar Cikusa, Pol Quiroga
CADET B	Quim Rocas
JUVENIL	Aleksandar Cenic, Ezequiel Alcaraz
SÈNIOR B	Diego Cadelo, Juan Palomino, Mamadou Lamine Diocou, Roberto Domenech

FUTBOL SALA

1R EQUIP	Bernat Povill
2N EQUIP	Daniel Fernandez, Nicolas Marron, Óscar de La Faya
CADET	Joan Cañizares
JUVENIL	Jorge Carrasco

HOQUEI PATINS

INFANTIL	Adrià Álvarez
JÚNIOR	Kyllian Gil, Lluç Sitjà, Oriol Llenas
JUVENIL	Joan Ruano
SÈNIOR B	Aleix Ordoñez, Alejandro Castro, Marc Gonzalez, Martí Gabarró

RESIDENTS PER ESPORTS I NACIONALITATS

	FUTBOL	BÀSQUET	HANDBOL	HOQUEI PATINS	FUTSAL	T
CATALUNYA	17	2	4	7	3	33
MADRID	1				3	4
PONTEVEDRA	2	1				3
ALACANT	1		1	1		3
SARAGOSSA	3					3
MÚRCIA	2					2
MÀLAGA	1		1			2
SENEGAL		1	1			2
GRANADA	1	1				2
GUINEA	1	1				2
SEVILLA	2					2
VALÈNCIA	2					2
LES BALEARS	2					2
COLÒMBIA	1					1
NIGÈRIA		1				1
ARGENTINA		1				1
HUELVA	1					1
PORTUGAL				1		1
SUÏSSA		1				1
SÈRBIA			1			1
TEROL	1					1
NAVARRA		1				1
BISCAIA	1					1
XILE		1				1
CANTÀBRIA			1			1
TENERIFE	1					1
CASTELLÓ	1					1
CÒRDOVA	1					1
MÈXIC		1				1
ANDORRA		1				1
MONTENEGRO		1				1
ALMERIA	1					1
URUGUAI		1				1
LAS PALMAS			1			1
A CORUÑA	1					1
MACEDÒNIA		1				1
TOTAL GENERAL	44	16	10	9	6	85

Activitats

Aturada i retorn d'entrenaments i competició

La temporada 2020/21 es va veure alterada per l'efecte de la Covid-19 i a l'hora de planificar els entrenaments i l'ús de les instal·lacions es van haver de seguir en tot moment les indicacions i normes establertes pel Pla de Protecció Civil de Catalunya (Procicat). El mes de gener es van suspendre tots els entrenaments i les competicions d'àmbit territorial, per tal d'evitar la mobilitat i afavorir així la contenció de la pandèmia. Aquesta normativa exceptuava els entrenaments i competicions d'àmbit estatal, que van continuar amb tota la normalitat possible.

Gradualment i seguint el procés de millora de contagi, a partir del febrer es van anar reprenent els entrenaments amb grups estables i flexibilitzant les normes d'ús i aforament de les instal·lacions i equipaments en espais tancats o a l'aire lliure.

Finalment, el 15 de març, les noves mesures dictades pel Procicat ja van permetre reprendre els entrenaments de tots els equips dels esports amateurs, a més de poder iniciar-se les competicions de les categories inferiors.



Motivació i adaptació a la pandèmia

Atesa la situació de la pandèmia, que va marcar tota la temporada, el programa de formació continuada als tècnics i col·laboradors dels Esports Amateurs es va iniciar amb una jornada virtual centrada en la motivació i l'adaptació dels esportistes a l'actual situació i als efectes que comporta la prevenció davant la Covid-19 en els equips esportius, tant en els seus entrenaments com en la competició.

Aquesta sessió va estar dirigida per Francesc Porta, llicenciat en psicologia i *coach* directiu-esportiu. En aquesta primera jornada de la temporada 2020/21, es van tractar temes relacionats amb la manera de mantenir motivat un equip, com fer els entrenaments i com adaptar-lo a les diferents situacions que es van generant en període de pandèmia.



Sessions sobre nutrició i esport

Emmarcades dins el calendari de formació que celebren els Esports Amateurs al llarg de la temporada, van tenir lloc el mes d'abril dues sessions virtuals que van tractar el tema de la nutrició, especialment en la pràctica esportiva, dirigides als tècnics i esportistes dels esports amateurs del FC Barcelona.

La primera, amb l'assistència per videoconferència de 40 tècnics dels diferents esports, va comptar amb la participació de la doctora Maria Antonia Lizarraga i Mireia Porta, responsables del Departament de Nutrició del FC Barcelona. Una setmana després, es va fer una formació d'educació nutricional per als esportistes dels equips de base, on van participar més de 120 esportistes menors de 16 anys. En aquesta ocasió, la sessió la va portar a terme la nutricionista Mireia Porta.

En les dues sessions es va fer una mirada als millors hàbits alimentaris i altres comportaments relacionats amb l'activitat física.



Carnet dels Esports Amateurs

Un any més, els membres dels Esports Amateurs del FC Barcelona van disposar del seu carnet d'esportista que els acredita com a integrants d'aquest col·lectiu. Un fet que no representa únicament pertànyer a la institució poliesportiva més gran del món, sinó també formar part d'una manera de ser i d'entendre l'esport, que es fonamenta en els valors del respecte, l'esforç, l'ambició, el treball en equip i la humilitat.

A més de fer visible aquesta identificació amb els valors del Club, el carnet dels Esports Amateurs inclou una sèrie d'avantatges associats que permeten als seus membres poder gaudir d'una sèrie de descomptes i beneficis en ofertes lúdiques, com els que ofereixen algunes instal·lacions del Club, com el Museu, la Botiga Barça del Camp Nou o la Pista de Gel.



Continuem sumant títols

El Barça en categoria femenina va aconseguir un títol històric en proclamar-se per primera vegada campiona d'Espanya de clubs a l'aire lliure a l'estadi de la Nucía (Alacant), on Laura Redondo va establir un nou rècord d'Espanya de martell (70,66 m). En categoria masculina, l'equip blaugrana va quedar subcampió. Aquests títols se sumen als aconseguits en el Campionat d'Espanya en pista coberta celebrat al Palau Sant Jordi, on es van intercanviar les posicions i el Barça va ser campió en categoria masculina, i subcampió en la femenina. Pel que fa al Campionat de Catalunya a l'aire lliure, els blaugrana van guanyar el vuitè títol consecutiu des que el format és de puntuació conjunta masculina i femenina.

En l'àmbit individual, els atletes del Club van sumar 22 medalles als Campionats d'Espanya a l'aire lliure amb vuit medalles d'or per a Laura Redondo (martell), Arantza Moreno (javelina); Adrian Ben (800 metres); Sebastián Martos (3.000 m obstacles); Xesc Tresens (alçada); Didac Salas (perxa); Carlos Tobalina (pes), i el relleu femení del 4x100, amb Alba Borrero, Jael Sakura Bestue, Eva Santidrian i Cristina Lara. Als Campionats d'Espanya de pista coberta els atletes blaugrana van sumar tretze medalles, amb tres ors per a Marta Garcia (3.000 m), Aauri Bokesa (400 m) i Carlos Tobalina (pes).

A escala internacional, la triplista veneçolana Yulimar Rojas va ser premiada com a millor atleta mundial del 2020, i Alexis Copello va ser medalla de plata en triple salt a l'Europeu de pista coberta.

RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
EQUIP ABSOLUT - HOMES	Lliga Divisió d'Honor	Segons
	Copa del Rei	Primers
	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Tercers
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Primers
EQUIP ABSOLUT - DONES	Lliga Divisió d'Honor	Primeres
	Copa de la Reina	Segones
	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Primeres
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Primeres
EQUIP SOTS-20 - HOMES	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Sisens
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Primers
EQUIP SOTS-20 - DONES	Campionat de Catalunya Pista Coberta	Segones
	Campionat de Catalunya Aire Lliure	Primeres



Semifinalista de Lliga i Copa

La presència a les semifinals de la Lliga i la Copa és el balanç del Barça Rugby aquesta temporada, en què el conjunt blaugrana ha tornat a ser entre els grans del rugbi espanyol. A la Copa és on l'equip entrenat per Sergi Guerrero podia tenir més aspiracions d'arribar a la final, en quedar aparellat amb l'Aparejadores Universidad de Burgos, però en partit únic de semifinals jugat a la Teixonera, el Barça va caure per 16-20, després d'anar guanyant per 16-3.

A la Lliga, el Barça va acabar la primera fase de la Divisió d'Honor classificat a la cinquena posició, i en els play-off per al títol va superar a un partit l'Ordizia als quarts de final (9-16), tot i jugar en camp guipuscoà. L'equip blaugrana no va tenir opcions d'arribar a la final, en caure a les semifinals contra el Lexus Alcobendas, que es va imposar per 43-14 en el partit de semifinals celebrat a la localitat madrilenya.

També va tenir una actuació destacada l'equip de la Lliga Nacional Sub-23, que després d'haver acabat primer del seu grup, va perdre l'oportunitat de jugar la final en un assaig del Complutense a la darrera jugada del seu partit de semifinals. En el partit pel tercer lloc, el Barça va caure amb el Lexus Alcobendas i va acabar finalment a la quarta posició.

RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SÈNIOR A	Divisió d'Honor	Semifinalista
	Copa del Rei	Semifinalista
SUB-23	Lliga Nacional S23	4t
SÈNIOR B	Divisió d'Honor Catalana	5è
	Copa Catalana Or	3r
SUB-18	Campionat de Catalunya	2n
	Copa Catalana Or	4t
SUB-16 (EQUIP BLAU)	Campionat de Catalunya	3r
	Copa Catalana Or	2n
SUB-16 (EQUIP GRANA)	Copa Catalana Argent	4t
SUB-14	Primera Catalana	4t



Adeu a la màxima categoria

Un any després del seu ascens a la màxima categoria, l'equip del Barça Voleibol masculí tornarà a jugar la temporada 2021/22 a la Superlliga 2, un cop confirmat el seu descens al final de la competició. En una Superlliga alterada constantment pels partits ajornats a causa de la Covid-19, el Barça es va mantenir al llarg de tot el campionat entre les quatre darreres posicions, les quals comportaven el descens.

Tot i que es va buscar la reacció amb la incorporació de nous jugadors a l'hivern, i haver obtingut algun resultat excel·lent com la victòria contra el Guaguas, que finalment va ser el doble campió de Superlliga i Copa, l'equip blaugrana no va poder mai remuntar posicions en un campionat en què va acabar penúltim, amb set victòries i dinou derrotes, i que va significar el seu retorn a la Segona Divisió del voleibol masculí espanyol.



RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SENIOR A	Superlliga 1 masculina	13è. Descens a Superlliga 2
SENIOR B	1a nacional - Grup	4t
JUVENIL	Campionat de Catalunya	1r
	Campionat d'Espanya	3r
CADET	Camp de Catalunya - Grup	3r
	Fase final	4t
INFANTIL	Campionat de Catalunya - Grup	1r
	Fase final	4t
ALEVI	Camp de Catalunya - Grup	2n
	Fase final	3r

El femení puja a la màxima divisió

El Barça jugarà per primer cop a la màxima categoria de l'hoquei herba femení, després d'haver confirmat el seu ascens en finalitzar aquesta temporada a la segona posició de la Primera Divisió. Les jugadores d'Adrian Wilches van fer un campionat de menys a més per poder esdevenir equip de la Lliga Iberdrola. La victòria en el darrer partit per 1-0 davant el Línia 22, que també arribava amb possibilitats d'ascens, va situar el Barça únicament per darrera del Club de Campo, equip que no comptava per a l'ascens perquè ja disposa del seu primer conjunt a la Lliga Iberdrola. Aquesta classificació li va permetre assegurar l'ascens directe i trobar-se la pròxima temporada per primer cop entre els equips grans de l'hoquei herba femení espanyol.

Pel que fa a l'equip masculí, cal destacar el quart lloc obtingut a la Copa, on va superar el Júnior en els quarts de final, per caure, tot i mostrar un bon nivell de joc, davant l'Egara (2-0) a semifinals i amb l'Atlètic Terrassa (4-2) en la lluita pel tercer lloc. A la Lliga no va poder classificar-se per a la Final Four pel títol i va acabar a la sisena posició.



RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
PRIMER EQUIP FEM	Campionat Catalunya 1Femeni	2
	Primera Divisió Femenina	2n Ascens a DH
	Campionat Catalunya Hoquei Sala	-
PRIMER EQUIP MASC	Campionat Catalunya	6
	Divisió d'Honor	6
	Campionat Catalunya Hoquei Sala	-
2N EQUIP FEM	Campionat Espanya Hoquei Sala	3
	Campionat Catalunya Fem. Grup A	10
	Campionat Catalunya Sala	9
2N EQUIP MASC	Campionat Catalunya Primera masc Grup A	4
	Campionat Catalunya Sala	9
JUVENIL MASC	Campionat Catalunya Grup A	6
	Campionat Catalunya Hoquei Sala	7
CADET FEM	Campionat Catalunya Grup B	1
	Campionat Catalunya Hoquei Sala Lliga B	1
CADET MASC	Campionat Catalunya Grup A	6
	Campionat Catalunya Hoquei Sala A	3
INFANTIL FEM	Campionat Catalunya Grup B	-
	Copa Federació Grup B	1
	Campionat Catalunya Hoquei Sala Lliga B	1
INFANTIL MASC	Copa Federació Grup B	-
	Copa Federació Grup B	5
	Campionat Catalunya Hoquei Sala	7
ALEVI FEM A	Campionat Catalunya Grup A	6
	Copa Federació Grup B	-
	Campionat Catalunya Hoquei Sala A	3
ALEVI FEM B	Campionat Catalunya Grup B	1
	Copa Federació Grup B	-
	Campionat Catalunya Hoquei Sala	-
ALEVI MASC A	Campionat Catalunya Grup A	-
	Copa Federació Grup A	5
	Campionat Catalunya Hoquei Sala	3
ALEVI MASC B	Campionat Catalunya Grup C	-
	Copa Federació Grup A	6
	Campionat Catalunya Hoquei Sala C2	2
BENJAMÍ MIXT	Campionat Catalunya Grup A	5
	Copa Federació Grup B	2
BENJAMÍ MIXT	Campionat Catalunya Grup D	3
	Copa Federació Grup c	5
HOQUEI +	Campionat Catalunya	2



Títol de Lliga dotze anys després

Gran temporada la que ha viscut el Barça Hockey Gel, que després de dotze anys s'ha tornat a proclamar campió de la Lliga espanyola en una competició marcada pels continus ajornament de partits i canvis de calendari arran dels efectes de la pandèmia.

Primers de la Lliga regular en un campionat en què van participar cinc equips, els blaugranes van jugar el play-off amb el factor camp a favor seu. Després de superar el Jaca a semifinals, l'equip entrenat per Einar Meyerson va iniciar la final contra el Puigcerdà amb dues victòries al Palau de Gel blaugrana (4-3 i 7-3), per sentenciar el campionat per la via ràpida, en guanyar el tercer partit disputat a Puigcerdà per 2-4, i sumar el sisè títol de Lliga de la seva història.

La temporada no va poder ser culminada amb el títol de la Copa del Rei i l'obtenció del doblet, tot i que van estar molt a prop d'aconseguir-la. El torneig es va celebrar a Jaca i el Barça es va classificar per a la final després de superar el Majadahonda per 4-0, però va caure davant el Jaca per 2-1, en un partit que es va decidir a la pròrroga, amb un gol d'or dels amfitrions.

Gràcies al títol de Lliga aconseguit, el Barça Hockey Gel tornarà a Europa la pròxima temporada per participar a la Continental Cup.

RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
1R EQUIP	Lliga regular Play-off Copa del Rei	1r Campions de Lliga Subcampions
U20	Lliga regular	Lliga suspesa per la Covid
U18	Lliga regular Play-off	1r Semifinals
U15	Lliga regular	4t



Medalles als Campionats d'Espanya

Els patinadors del FC Barcelona van aconseguir pujar al podi de quatre proves en el Campionat d'Espanya de Patinatge artístic que es va celebrar a la localitat madrilenya de Valdemoro. Els títols de campions van arribar en les proves corresponents a la dansa júnior i *novice advanced* femení. Èrika Riera i Raman Balanovich es van proclamar nous campions d'Espanya de dansa júnior en el seu debut en competició oficial com a parella, mentre que en *novice advanced* femení va ser Júlia Rodríguez qui va acabar a la primera posició. Les altres dues medalles obtingudes per patinadors del Barça van ser el segon lloc d'Euken Alberdi a júnior masculí, i la tercera posició de Guiu Oliver a *novice advanced* masculí. Pel que fa al Campionat d'Espanya infantil, vuit van ser les medalles dels patinadors blaugrana, mentre que al Campionat de Catalunya, els representants del Barça van sumar catorze medalles, onze de les quals van ser d'or.

RESULTATS

PATINADOR/PATINADORA	CAMPIONAT (CATEGORIA)	POSICIÓ
JULIA RODRÍGUEZ	Campionat d'Espanya Absolut (Novice Advanced)	Primera
GUIU OLIVER	Campionat d'Espanya Absolut (Novice Advanced)	Tercer
EUKEN ALBERDI	Campionat d'Espanya Absolut (Júnior ISU)	Segon
ÈRIKA RIERA/ RAMAN BALANOVICH	Campionat d'Espanya Absolut (Parelles)	Primers
ELSA BONET	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Primera
EVA MEDINA	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Segona
INAXI GONZÁLEZ	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Tercera
Aidan Huestis	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Primer
CARLA SÁNCHEZ	Campionat d'Espanya Infantil (Intermediate Novice A)	Primera
MARA MARTÍNEZ	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice ISU)	Primera
ARIADNA GUPTA	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice ISU)	Tercera
Gael Foulon	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice ISU)	Tercer
ANNA ROYO	Copa Federació 21 (Júnior A)	Primera
BARÇA ARTÍSTIC TEAM	Copa Federació 21 (Ballet Senior)	Primers





Victòria a la Copa Catalunya

Aquesta temporada 2020/21, l'equip de l'UNES Barça es va proclamar campió de la Copa Catalunya de bàsquet amb cadira de rodes, en derrotar a la final el BCR CEM Hospitalet per 41-34 en un partit celebrat el dissabte 12 de juny al Pavelló Municipal d'Esports de la localitat gironina de Calonge.

Pel que fa a la seva participació a la Primera Divisió de bàsquet amb cadira de rodes, l'UNES Barça va quedar fora de la Final Four per a l'ascens a la Divisió d'Honor. A la lligueta de la primera fase, el Barça va acabar tercer del Grup B, per darrere del Joventut i l'UCAM Múrcia. Aquests tres equips van disputar la fase d'ascens, juntament amb els tres primers del Grup A: Abeconsa Ferrol, Adapta Zaragoza i Sureste Santa Lucía. Els quatre primers d'aquesta segona fase disputarien els partits que havien de determinar quin equip pujaria de categoria i quin jugaria la promoció. Però en aquesta Final Four ja no hi va ser l'UNES Barça, que va acabar la segona fase a la darrera posició, amb dues victòries i vuit derrotes. La temporada es va tancar amb l'anunci del retorn del seleccionador espanyol Óscar Trigo, com a nou entrenador en substitució d'Àlex Carrillo.



Una única derrota impedeix l'ascens

L'única derrota de la temporada va fer que el Barça CBS es quedés a un no res de l'ascens a la Lliga Endesa, en perdre davant l'Ynsadiet Leganés per 69-78 en una de les semifinals que van decidir quins dos equips aconseguirien l'ascens a la màxima categoria.

Després d'una Lliga regular perfecta, on es va acabar a la primera posició del Grup C de la Lliga Femenina 2, amb tots els partits guanyats amb solvència sobre la resta dels equips, l'equip entrenat per Isaac Fernández es va classificar per a la fase d'ascens que es va disputar a Leganés.

Dotze equips dividits en quatre grups de tres, i de tots plegats, tan sols dos podrien obtenir l'ascens.

El Barça CBS va debutar davant el Celta, equip al qual va superar per tres cistelles (66-69) després d'una gran remuntada. Aquest va ser el partit clau del grup en què les jugadores blaugrana van ser primeres a derrotar l'Alcobendas per 73-48.

Van arribar imbatudes al decisiu partit de semifinals en què hi havia en joc un lloc d'ascens a la Lliga Endesa, però aquest lloc el van haver de disputar contra l'Ynsadiet Leganés, equip amfitrió d'aquesta fase d'ascens, que arribava amb una única derrota al llarg de la temporada.

El Barça CBS va caure per 78-69 i no va poder tancar l'excel·lent temporada i aconseguir l'ascens, tot i el bon joc desplegat al llarg de l'any, basat en una defensa impressionant que va asfixiar la majoria dels rivals.



RESULTATS		
EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SÈNIOR A	Lliga Catalana LF2	Campiones
	Lliga Femenina 2	Campiones
	Fase d'Ascens Lliga Endesa	Terceres
SÈNIOR B	Primera Catalana	Terceres
SÈNIOR C	Tercera Catalana	Segones
JÚNIOR A	Preferent A	Primeres
	Final a 4	Segones
	Campionat d'Espanya	Sisenes
JÚNIOR B	Preferent B	Segones
	Fase Final Campionat Catalunya	Sisenes
JÚNIOR BLAU	Lliga Interterritorial	Cinquenes
CADET A	Preferent A	Primeres
	Final a 4	Terceres
	Campionat d'Espanya	Cinquenes
CADET B	Preferent B	Segones
	Fase Final Campionat Catalunya	Sisenes
CADET BLAU	C.c. Cadet Femení Interterritorial	Cinquenes
INFANTIL A	Preferent A	Segones
	Final a 4	Terceres
	Campionat d'Espanya	Quartres
INFANTIL B	Preferent B	Terceres
	Fase Final Campionat Catalunya	Terceres
INFANTIL BLAU	C.c. Infantil Femení Ir Any	Primeres
INFANTIL GRANA	C.t. Infantil Fem.	Primeres
PRE-INFANTIL	C.t. Pre-infantil Fem. Promoció Nivell A	Terceres
MINI A	Promoció Nivell A	Primeres
MINI B	Promoció Nivell A	Terceres
MINI BLAU	Promoció Nivell B	Terceres
PREMINI	C.t. Pre-mini Fem.	Segones



Campionat i retorn a l'elit

El Barça Volei femení jugarà la propera temporada 2021-2022 a la Lliga Iberdrola, màxima categoria del voleibol espanyol, després d'haver aconseguit l'ascens i el títol de campió de la Superlliga Femenina 2, i rubricar d'aquesta manera una gran temporada, en què van anar de menys a més, fins a obtenir l'ascens i el títol de campiones de la categoria.

Després d'acabar a la primera posició del seu grup, les jugadores de Lucía Bregar van afrontar la fase final amb moltes opcions de recuperar la màxima categoria que havien perdut la temporada anterior. En aquesta fase final celebrada al pavelló madrileny d'Entrevías, les blaugrana es van desempallegar primerament del Cuesta Piedra Tenerife i l'Extremadura Arroyo abans de jugar-se l'ascens amb el CV Esplugues, el qual va guanyar per 3-1 a les semifinals.

Amb el retorn a la màxima categoria ja assegurat, les blaugrana van jugar la final amb el VP Madrid, amfitrió de la fase final, el qual van superar per 3-1 per proclamar-se campiones de la Superlliga Femenina 2.

Com a reconeixement a la seva temporada, l'equip, acompanyat de la vicepresidenta institucional Elena Fort, va ser rebut al Palau de la Generalitat per la consellera de Presidència Meritxell Budó i el secretari general de l'Esport, Gerard Figueres, mentre que el Club també li va fer una recepció a la Llotja del Camp Nou amb la presència del president Joan Laporta.



RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
BARÇA CVB - SUPERLLIGA	SUPERLLIGA FEMENINA 2	Campiones
BARÇA CVB U19 - 1a NACIONAL	1a DIV. NACIONAL FEM	Vuitenes
BARÇA CVB 2a CATALANA	2a DIV. CATALANA SENIOR	Sisenes Fase ascens
BARÇA CVB JUVENIL A	Campionat d'Espanya Juvenil	Tretzenes
	Camp de Catalunya Juv1a Div.	Subcampiones fase final.
BARÇA CVB JUVENIL GRANA	Camp de Catalunya Juv2a Div.	Terceres
BARÇA CVB JUVENIL BLAU	Camp de Catalunya Juv2a Div.	Cinques
BARÇA CVB CADET A	Campionat d'Espanya Cadet	Sisenes
	Camp de Catalunya Cadet 1a Div.	Subcampiones fase final.
BARÇA CVB CADET GRANA	Camp de Catalunya Cadet 2a Div.	Terceres
BARÇA CVB CADET BLAU	Camp de Catalunya Cadet 2a Div.	Terceres Grup Campionat
BARÇA CVB CADET PRO	Camp de Catalunya Cadet Preferent	Terceres
BARÇA CVB INFANTIL A	Camp de Catalunya Infantil 1a Div.	Quartes
BARÇA CVB INFANTIL BLAU	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Cinques
BARÇA CVB INFANTIL GRANA	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Primeres Grup Classificació 1.3
BARÇA CVB U13 BLAU	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Sisenes
BARÇA CVB U13 GRANA	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Sisenes Grup Classificació
BARÇA CVB U13 PRO	Camp de Catalunya Infantil 2a Div.	Sisenes Grup Campionat
BARÇA CVB ALEVÍ BLAU	Camp de Catalunya Alevi	Cinques
BARÇA CVB ALEVÍ GRANA	Camp de Catalunya Alevi	Sisenes
BARÇA CVB U12 BLAU	Camp de CEE Barcelona Infantil	Primeres
BARÇA CVB U12 GRANA	Camp de CEE Barcelona Infantil	Sisenes



Informe mèdic sobre la Covid-19 al FC Barcelona

A principis del 2020 el món es va enfrontar a una emergència global a causa de la pandèmia per la infecció del SARS-CoV-2 anomenada Covid-19. Va resultar una crisi sanitària, econòmica, i social d'una magnitud immensa. També per al món de l'esport, com va ser l'ajornament dels Jocs Olímpics de Tòquio 2020, i especialment, per a l'esport professional, arran de la cancel·lació o ajornament de moltes competicions internacionals i de gairebé totes les competicions esportives domèstiques. En el món del futbol i el bàsquet professional, les pèrdues econòmiques es calculen en milers de milions d'euros.

Aquesta malaltia afecta tota la població, en diferents proporcions i es calcula que la població infectada va ser d'un 15% durant l'any 2020 (entre 4-40% segons MRC, 2020). Desconeixem la proporció afectada en els esportistes professionals. És un grup especial i en part més afectat a causa de la impossibilitat de continuar la rutina d'entrenament habitual, a la qual el seu organis-

me està avesat i que són necessàries per executar la seva professió. A més, la possibilitat d'emmalaltir afectaria de manera directa la seva salut i per tant el seu rendiment, de manera que es considera imprescindible tenir un control d'allò més estricte d'aquest grup poblacional, que tot i no ser considerat de risc, cal valorar.

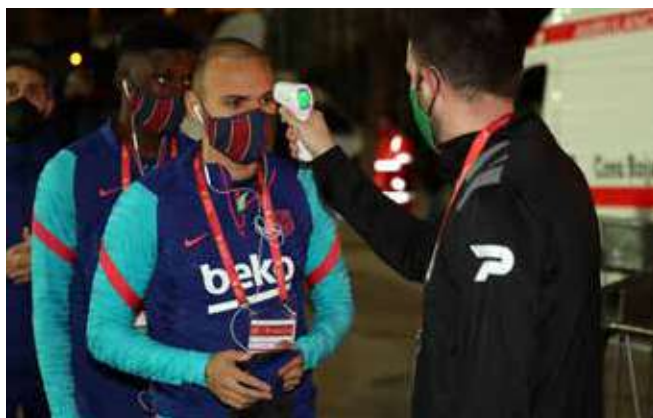
Afectació en els esportistes

Els atletes, en general, són més joves i tenen menys comorbiditats que la població general i, per tant, tenen un menor risc de patir malalties greus o morir per la transmissió del SARS-CoV-2, però ells formen part de la població i han d'estar sota les mateixes pautes i estratègies per prevenir la transmissió de la malaltia, així com per protegir la població amb un risc més elevat i per alentir la pandèmia de manera que els sistemes de salut no superin les seves capacitats (Mann, RH 2020).

També cal tenir en compte que al costat dels jugadors, presumiblement

més joves, també hi ha treballadors del Club no tan joves, com alguns integrants del mateix *staff* (entrenadors, metges, delegats, preparadors físics...), o altres treballadors del Club, així com els familiars que hi conviuen, que també han de complir les normes establertes i han de seguir les mateixes pautes que els jugadors.

Durant tot el procés de confinament els metges dels equips del Club han vetllat perquè els jugadors estiguessin ben informats i seguissin totes les recomanacions per prevenir la Covid-19. S'ha incrementat el sistema de vigilància i control epidemiològic prioritzant l'aparició de símptomes habituals de la malaltia per part dels atletes del Club i dels seus familiars. S'ha donat una rellevància especial a les mesures d'higiene i distanciament, i en el cas de confirmació de positiu per contagi estret s'han seguit les pautes recomanades per a la població general (Toresdahl BG., 2020; Duarte M., 2020).



Resultat de tots els tests Covid-19 realitzats durant aquest període d'estudi

	PCR		PCR saliva		Serologies		Test serològic		Test antigen		Tests fets
	Club	Altres	Club	Altres	Club	Altres	Club	Altres	Club	Altres	
Estudi S3dD	0	2.060	0	4.340	0	1.000	0	0	2.105	3.500	13.005
Futbol Primer Equip	1.190	3.243	0	4	360	360	237	0	0	5.605	10.999
Futbol Barça B	815	0	0	0	314	0	0	0	1.465	980	3.574
Futbol Base	95	0	0	0	0	0	0	0	252	0	347
Futbol Femení	990	135	0	0	80	0	75	0	247	2.022	3.549
Futsal Primer Equip	452	90	0	0	209	0	0	0	785	0	1.536
Futsal Base	50	0	0	0	0	0	0	0	1.675	950	2.675
Bàsquet Primer Equip	1.750	1.302	0	0	216	0	0	0	435	0	3.703
Bàsquet Base	96	0	0	0	0	0	0	0	1.726	0	1.822
Handbol Primer Equip	765	0	0	0	70	0	0	0	306	955	2.096
Handbol Base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.108	1.108
Hoquei Primer equip	450	0	0	0	20	0	0	0	282	0	752
Hoquei Base	5	0	0	0	0	0	0	0	168	0	173
Seccions no professionals	85	0	0	0	0	0	30	0	3.107	0	3.222
Personal	1.626	0	0	0	0	0	0	0	2.122	0	3.748
Operatives instal·lacions	916	0	0	0	0	0	350	0	1.232	2.980	5.478
Total	9.285	6.830		4.344	1.269	1.360	692	0	15.907	18.100	57.787

Tal com hem dit, si bé hi ha publicacions sobre això (Corsini 2020, Toresdahl 2020), desconeixem la prevalença i la incidència d'aquesta malaltia en la població esportista professional, així com les conseqüències reals que això pot tenir en el rendiment físic.

Durant aquest any 2021 hem estat duent a terme de manera local i internacional diversos estudis epidemiològics que podran aportar-nos dades sobre la prevalença real de la Covid-19 en els esportistes professionals, i poder esbrinar quines són les seqüeles que han patit i com les hem pogudes resoldre.

Protocols oficials

Davant la situació d'incertesa que representava a principis del 2020 la situació de la pandèmia en el món de l'esport professional, diversos organismes, com són ara federacions i associacions mèdiques relacionades amb l'esport, van acordar diferents protocols per tal de minimitzar l'impacte de la Covid-19 durant la tornada als entrenaments, i especialment abans que engegés la competició.

En concret LaLiga, màxim estament del futbol professional a Espanya, va proposar un protocol per tal "d'erradicar o minimitzar el risc de patir infeccions per Covid-19 en l'àmbit d'un equip de futbol en la tornada als entrenaments tenint en compte tots els factors que poden posar en risc la salut dels esportistes i de la resta d'integrants de les plantilles" (LaLiga, 2020). Aquest protocol va estar avalat pels organismes competents com el Consejo Superior de Deportes (CSD) i el Ministeri de Sanitat perquè puguin ser viables.

Actuacions rigoroses del Club

Per la seva banda, el FC Barcelona, que si bé havia de seguir les directrius que marca LaLiga, tenint en compte les circumstàncies pròpies del Club, va preparar un annex al protocol de La Liga que era exhaustiu i profund, per si calia ser més rigorosos en el control de la transmissió de la malaltia de la Covid-19, així com per assegurar un bon estat de salut i un bon rendiment físic dels seus jugadors, en el cas d'un possible reinici de la competició.

En concret es va fer, abans de començar els entrenaments, un examen exhaustiu de salut Preparticipation Medical Examination (PPME), similar al que fem a la pretemporada (Pruna,



2018; Adami 2018, 2018), i també es van realitzar tests PCR i serològics per tal de detectar casos positius i saber el grau d'immunitat (seroprevalença IgG) dels jugadors.

Així mateix, la idea ha estat ampliar els estudis i valoracions amb proves complementàries en casos simptomàtics positius, si es requereixen, per tal d'analitzar possibles efectes adversos sobre altres òrgans i sistemes, com pul-

mó, cor, músculs i sistema immunitari que puguin tenir una repercussió funcional en practicar exercici físic quan hi ha un augment de l'exigència fisiològica i metabòlica, fins i tot de manera crònica (Corsini 2020; Hull JH, 2020). Per acabar, aquest protocol pretén tenir presents els factors de risc lesional individual de l'esportista, que després d'un període de *blockout* o desentrenament, poguessin fer augmentar el risc

Nombre i percentatge de casos positius Covid-19 jugadors FCB

	Primers equips		Segons equips		Equips formatius	
	N	%	N	%	N	%
Futbol	9	22,2%	13	27,0%	26	8,8%
Futbol femení	3	12,0%	5	15,2%	1	1,2%
Bàsquet	1	5,0%	0	0,0%	12	13,3%
Handbol	8	38,0%	5	21,7%	4	3,9%
Futsal	4	20,0%	3	23,0%	6	10,0%
Hoquei patins	0	0,0%	1	7,4%	3	6,8%
Total	25	50	27	50	52	50



de patir més lesions (Myer GD, 2011; Ekstrand 2020).

Aquestes avaluacions que es duen a terme són periòdiques en el temps, fins i tot durant el període competitiu per tal d'anar trobant possibles casos positius, possibles alteracions morfofuncionals dels jugadors depenent de la càrrega d'entrenaments, així com si es produeix un increment de la incidència de les lesions.

Protocolos específics per a esports

Per altra banda totes les seccions han realitzat el seu protocol específic tenint en compte les circumstàncies pròpies de cada esport i seguint les directrius transmeses des de les respectives fe-

deracions. A grans trets, aquests protocols eren pràcticament idèntics.

No hem deixat de realitzar una monitorització de tots els jugadors professionals i també de la base i hem pogut avaluar l'eficàcia del protocol del FC Barcelona per tal de poder minimitzar el risc de patir nous contagis; així mateix, hem pogut avaluar la immunització durant el període 2020/21 i assegurar un estat òptim de forma perquè els jugadors poguessin tornar a competir amb la màxima garantia per a la seva salut.

Durant el període d'estudi s'han realitzat un total de 57.787 test Covid-19. El total de PCR nasofarínge ha estat de 16.115; PCR en saliva, 4.344; serologies,

(anticossos en sang) 2.629; i test d'antígens ràpid, 34.007.

Durant aquesta temporada passada s'han cancel·lat en totes les seccions professionals tan sols dos partits: un partit de futbol per un contacte estret; i un d'handbol per un cas positiu.

A l'últim, volíem fer referència a la vacunació que estem realitzant en el Club. El dia 4 de juny vam començar amb la vacunació de la Covid-19 al Centre Mèdic de Ciutat Esportiva.

A dia 21 de juny del 2021 s'havien posat 900 dosis de vacunes (700 de primera dosi i 200 de segones dosis). El pla per al mes de juliol és continuar vacunant tots els jugadors del Club i progressivament fins als jugadors de 12 anys.

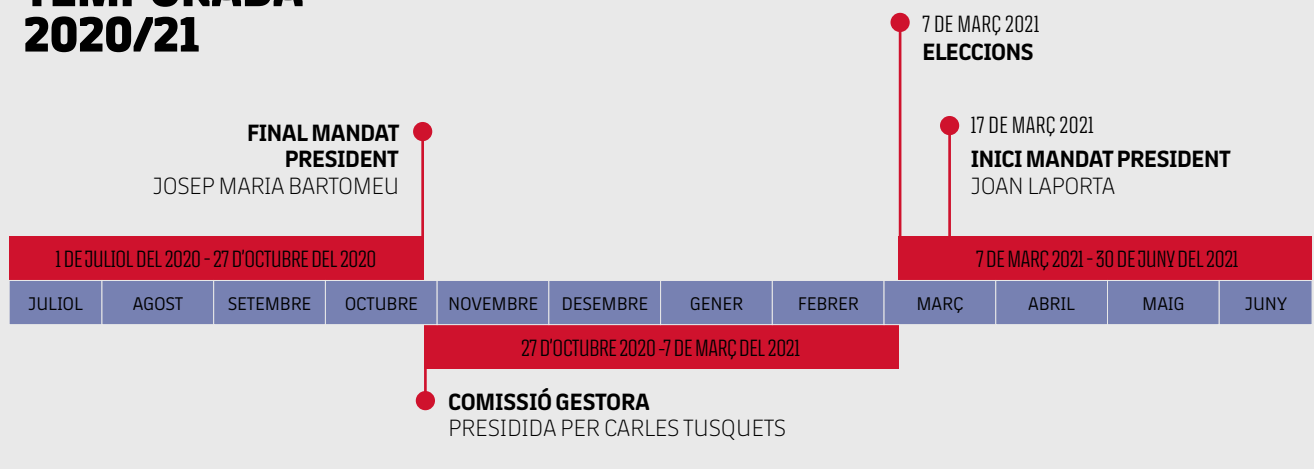
ELECCIONS
2021





INSTITUCIONAL

TEMPORADA 2020/21



FINAL MANDAT 2015-2021

Dimissió de Josep Maria Bartomeu i la Junta Directiva

EL 27 d'octubre del 2020, Josep Maria Bartomeu (Barcelona, 6 de febrer del 1963) va posar punt final al seu mandat, que expirava a final de temporada, anunciant la seva dimissió i la de tota la Junta Directiva. Bartomeu va esdevenir president del Club el 23 de gener del 2014, després de la dimissió de Sandro Rosell. El fins aleshores vicepresident esportiu va assumir el càrrec, que va revalidar a les eleccions del 18 de juliol del 2015, quan la seva candidatura va guanyar amb 25.823 vots (gairebé el 55% dels vots).

ELS MOTIUS DE LA DIMISSIÓ

El president Josep Maria Bartomeu va comparèixer per anunciar la seva dimissió i la de la Junta Directiva i va pronunciar un discurs en què va assegurar que es tractava "d'una decisió meditada, serena, consultada i acordada per tots els companys directius, que m'han acompanyat els darrers anys, amb fidelitat i compromís al projecte i al Club, i que han fet tantes i tantes renúncies, pensant sempre en el Barça".

Enmig d'un procés de vot de censura que va prosperar, el president blaugrana es va mostrar contrari a la decisió



del Govern de la Generalitat, encapçalada per "representants dels Departaments de Presidència, Interior i Salut", de reiterar que "no hi ha impediments jurídics ni sanitaris per celebrar la votació del Vot de Censura", rebutjant la sol·licitud del Club de retardar la seva

celebració, prevista per als dies 1 i 2 de novembre del 2020 i "demanar cobertura legal per tenir 15 dies de marge per organitzar la complicada logística necessària per poder celebrar unes votacions que respectin les mínimes mesures de seguretat sanitàries indis-



pensables en aquest moment. Unes votacions descentralitzades que, per primer cop a la història, proposaven votar en 21 seus electorals diferents, distribuïdes pel territori, 13 a Catalunya i 8 a l'Estat espanyol".

Davant aquesta situació, Bartomeu

va esgrimir que "nosaltres hem d'actuar amb responsabilitat. Per això no podem convocar el vot de censura en les circumstàncies actuals. Calia garantir fer-ho en les condicions adequades per preservar la salut de tothom, de manera que ningú no ho

deixés de fer per por, per problemes de mobilitat, o perquè forma part d'un col·lectiu altament vulnerable. No podem ni volem situar-nos en la tessitura d'haver d'optar entre la protecció de la salut i l'exercici del dret de vot. I per això prenem la decisió de no convocar el vot i dimitir immediatament de les nostres funcions".

UN VOT DE CENSURA AMB 19.532 BUTLLETES VÀLIDES

A finals d'agost del 2020 es va impulsar un procés per sotmetre el president Josep Maria Bartomeu i la seva Junta Directiva a un vot de censura. Els precandidats Jordi Farré, Víctor Font i Lluís i vuit grups d'opinió van presentar un total de 20.687 signatures a les oficines del Club, una xifra molt superior a les necessàries: el 15% del cens electoral (16.521). El divendres 9 d'octubre va acabar el procés de validació de les 20.687 butlletes. La Mesa va informar de la finalització del procés i va donar a conèixer el resultat d'aquesta verificació: 19.532 butlletes van ser considerades vàlides (94,42%) i 1.155 (5,58%) es van declarar nul·les.

ACTES JUNTA DIRECTIVA PRESIDENT BARTOMEU

JULIOL 2020

Conveni amb Acció i l'Ajuntament de Barcelona

El Futbol Club Barcelona, la Generalitat de Catalunya -per mitjà d'ACCIÓ, l'agència per a la competitivitat de l'empresa del Departament d'Empresa i Coneixement- i l'Ajuntament de Barcelona van signar un conveni mitjançant el qual es duran a terme accions de promoció internacional de Catalunya de manera conjunta. L'objectiu d'aquest acord de col·laboració, signat pel president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, la consellera d'Empresa i Coneixement, Àngels Chacón, i el primer tinent d'alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona, Jaume Collboni, és impulsar el posicionament de Catalunya i Barcelona a l'exterior i atreure noves inversions d'empreses estrangeres. D'aquesta manera es preveu organitzar accions internacionals de promoció conjuntes aprofitant, per exemple, sortides dels equips professionals del Club a l'estranger, i en paral·lel, el conveni també recull la possibilitat d'atendre de manera conjunta delegacions institucionals o empresarials estrangeres a Barcelona.



SETEMBRE 2020

Ofrena per la Diada Nacional de Catalunya

Un any més, el FC Barcelona va participar en l'ofrena floral al monument de Rafael Casanova. Una representació dels membres de la Junta Directiva, encapçalada pel president Josep Maria Bartomeu, van ser presents en els actes commemoratius de la Diada de l'Onze de Setembre.



OCTUBRE 2020

Participació al Congrés Women Evolution

La secretària de la Junta Directiva i responsable del Barça Innovation Hub, Marta Plana, va participar en la sessió d'obertura del Congrés Women 2020, que es va celebrar a l'edifici ESADE CREAPOLIS de Sant Cugat. En el marc d'un plafó dedicat al lideratge en Comunicació i Tecnologia, Plana va explicar els trets principals que defineixen el Barça Innovation Hub, així com els projectes més importants que s'han dut a terme des de la seva posada en marxa, el març del 2017.



COMISSIÓ GESTORA 2020/21

La Junta Gestora va governar el Club durant cinc mesos



Sònia Cano i Fernández,
SÒCIA 105.388
Vocal
*Renuncia el 24/11

Josep Maria Xercavins Lluch,
SOCI 9.969
Vocal

Josep Maria Mir Padullès,
SOCI 69.263
Secretari

Carles Tusquets Trias de Bes,
SOCI 16.219
President

Joan Lluís Garcia Jobal,
SOCI 68.099
Tresorer

Joan Ramon Ramos i Raich,
SOCI 14.669
Vicepresident

Miquel Lladó Casadevall,
SOCI 102.224
Vocal

Àlex Tintoré i Espuny,
SOCI 83.437
Vocal

Ramon Palou, membre de la Comissió de Transparència, també es va incorporar a la Comissió Gestora amb veu però sense vot.

L'endemà de la dimissió del president Josep Maria Bartomeu i la Junta Directiva, la Comissió Gestora va assumir el govern del Club fins a la celebració de les eleccions i el nomenament de la nova Junta Directiva, d'acord amb el que preveu l'article 35.4 dels Estatuts del Club. Aquest procés es va allargar durant cinc mesos, més del que estava previst en els Estatuts del Club, a causa de la pandèmia, que va obligar a ajornar la celebració de les eleccions.

Aquest òrgan estatutari va estar presidit per Carles Tusquets, president de la Comissió Econòmica, el qual, juntament amb el síndic dels socis, Joan Manuel Trayter, va designar lliurement la resta de membres d'entre els integrants de la Comissió Econòmica i de la de Disciplina. Així, la Comissió Gestora va estar integrada, a més de Tusquets, per Joan Ramon Ramos, Àlex Tintoré,

Josep Maria Mir, Joan Lluís Garcia, Miquel Lladó i Sònia Cano.

La missió de la Comissió Gestora és exercir les funcions de govern, administració i representació del Club que escauen a la Junta Directiva, i la seva funció principal és convocar i organitzar les eleccions a la presidència per constituir una nova Junta Directiva. La intenció del president de la Comissió Gestora, Carles Tusquets, era fixar la data de les eleccions més idònia, garantint la màxima participació i al mateix temps el compliment de totes les garanties sanitàries instaurades.

La Comissió Gestora va acordar celebrar les eleccions el 7 de març després d'haver-se vist obligada a ajornar la data inicialment fixada el 24 de gener, a causa de l'afectació de les restriccions imposades des del Govern de la Generalitat. Les eleccions, per tant, queda-

ven condicionades per l'excepcionalitat derivada de la pandèmia, per la qual cosa s'havien d'organitzar seguint, en tot moment, les disposicions i les indicacions de les autoritats sanitàries, a fi i efecte de protegir la salut i garantir la seguretat dels votants.

ACORD SALARIAL AMB ESPORTISTES I EMPLEATS

Durant el govern de la Comissió Gestora també es van tancar les negociacions per fer una adequació salarial que va afectar els jugadors i tècnics del primer equip i el Barça B de futbol, i els empleats de l'Entitat. L'acord permetia fer un ajust del cost salarial de la temporada, per un import de 122 milions de retribucions flexibles, al qual se suma el diferiment durant tres anys de les retribucions variables d'aquesta temporada, per una xifra aproximada de 50 milions.

ACTES COMISSIÓ GESTORA

NOVEMBRE 2020

Suport a La Marató de TV3

El FC Barcelona va donar suport un cop més a La Marató de TV3, que va estar dedicada de manera excepcional a la lluita contra la pandèmia de la Covid-19. Aquesta col·laboració es va presentar en un acte celebrat a les instal·lacions de TV3 en el qual van participar Núria Llorach, vicepresidenta de la Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals; Carles Tusquets, president de la Comissió Gestora del FC Barcelona, així com representants de l'Espanyol, del Girona i del Sabadell.



DESEMBRE 2020

Trofeu Campions Solidaris

El diari *Mundo Deportivo* va celebrar la Gala "Trofeu Campions Solidaris", en la qual van rebre un guardó reconeguts esportistes i institucions catalanes per la seva feina solidària. Una de les institucions guardonades va ser la Fundació Barça. L'entitat va ser reconeguda per adaptar els seus programes al context de la pandèmia. El guardó el va recollir Carles Tusquets, president de la Comissió Gestora en un acte al qual també va assistir la directora general de la Fundació Barça, Mària Vallès.



Reconeixement al mèrit esportiu català

Gerard Piqué va ser reconegut amb el lliurament del diploma al Mèrit Esportiu Català. El central blaugrana va ser guardonat amb aquest reconeixement per la seva gran trajectòria esportiva en un acte, celebrat a la Sala Oval del MNAC, en el qual va ser present Carles Tusquets, president de la Comissió Gestora del FC Barcelona, juntament amb Meritxell Budó, consellera de la Presidència i portaveu del Govern; Meritxell Masó, secretària general de la Presidència; Gerard Figueras, secretari general de l'Esport i l'Activitat Física i Pere Vilà, representant territorial de l'Esport a Barcelona, Consell Català de l'Esport.



ELECCIONS A LA PRESIDÈNCIA

Victòria de Joan Laporta per majoria absoluta



Joan Laporta va tornar a guanyar-se la confiança dels socis amb 30.184 vots (el 54,28% dels participants), el segon més votat de la història, per davant de Víctor Font (16.679 vots / 29,99%) i Antoni Freixa (4.769 / 8,58%), en unes eleccions que passaran a la història per haver-se celebrat enmig d'una pandèmia, pel vot per correu i per les multiseus

Joan Laporta i Estruch (Barcelona, 29 de juny del 1963), soci número 13.352, va tornar a esdevenir president del FC Barcelona després de guanyar les eleccions com el segon candidat més votat de la història, amb un total de 30.184 vots, el 54,28% dels 55.611 socis i sòcies que van votar en aquests comicis. Així ho va decidir l'electorat del FC Barcelona en les eleccions a la Presidència i Junta Directiva celebrades el diumenge 7 de març, en una jornada electoral exemplar, que per primera vegada es va desenvolupar en sis seus electorals diferents i que també va incorporar els resultats del vot per correu.

Un cop més, els socis i sòcies van escollir democràticament el seu presi-





dent, amb un índex de participació del 50,42% del cens electoral, que estava format per 110.290 socis amb dret de vot. Laporta va ser escollit per majoria absoluta i els socis li van fer confiança per davant dels altres dos candidats, Víctor Font, que va quedar segon en aquesta cursa electoral, amb 16.679 vots (el 29,99% dels participants), i Toni Freixa, tercer, amb 4.769 vots (8,58% dels votants). En total també es van comptabilitzar 351 vots en blanc i 3.628 vots nuls, una xifra superior a la que havia estat habitual en eleccions anteriors i que és la incidència resultant del vot per correu.

Aquestes eleccions van ser històriques, marcades per la pandèmia, que va obligar a un gran esforç logístic i operatiu, però que no va restar interès als socis i sòcies. Els comicis van tenir una gran resposta dels propietaris del Club, amb la segona participació més alta de sempre, i també seran recordades per la imatge de Leo Messi votant com un soci més.



VOT PER CORREU

Abans que s'iniciés la jornada electoral, 20.663 socis i sòcies ja havien exercit el seu dret de vot per la modalitat de vot per correu, que per primer cop en la història del Club s'incorporava en unes eleccions a la Presidència, però aquests vots s'havien de validar comprovant que haguessin incorporat el pertinent i obligatori certificat de votació. Comp-

tant que van ser 22.811 els inscrits en la modalitat per correu, que no podien votar presencialment en la jornada electoral del març, el cens electoral presencial quedava reduït en 87.479 socis i sòcies.

SIS SEUS ELECTORALS

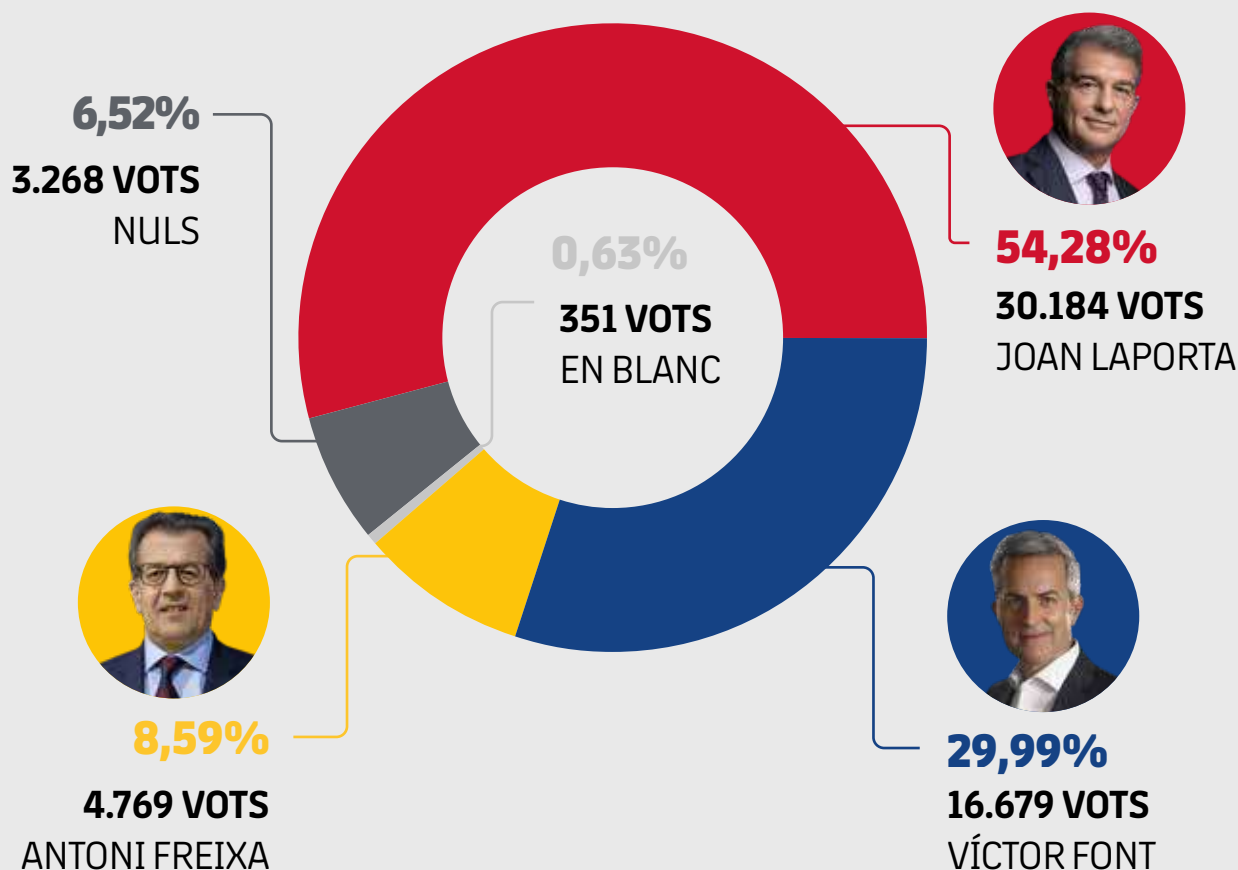
La pandèmia també va obligar a organitzar unes eleccions repartides pel

territori català i la resposta va ser la mobilització dels socis i sòcies, que per primer cop van poder votar presencialment en sis seus electorals territorials. En la seu de Barcelona hi havia convocats 78.987 socis i la resta dels 87.479 socis i sòcies del cens electoral podien votar en alguna de les altres seus territorials (Girona, Llei-

RESULTATS ELECTORALS

SOCIS AMB DRET DE VOT	SOCIS QUE HAN VOTAT	TOTAL VOTS VÀLIDS (inclou vot en blanc)	TOTAL VOTS NULS	TOTAL VOTS EN BLANC
110.290	55.611	51.983	3.628	351

ESCRUTINI 100%



da, Tarragona, Tortosa i Andorra).

Un total de 2.200 eren els socis amb dret de vot a l'àrea de Tarragona. El Poliesportiu Camp Clar de la ciutat de Tarragona va acollir les tres mesos d'aquesta circumscripció. A les Terres de l'Ebre van votar a la Seu de la Federació Catalana de Futbol de Tortosa. En aquest cas eren 616 els socis

amb dret de vot, la xifra més baixa de totes les seues repartides pel territori, agrupats en una sola mesa electoral.

A Ponent van votar a la ciutat de Lleida, a la Delegació de la Federació Catalana de Futbol. Allà, en dues mesos, hi havia citats 1.264 socis del Club. La seu gironina estava situada al Pavelló de Fontajau de la ciutat del

riu Onyar, on hi havia convocats 3.707 socis, el punt més concorregut de les cinc seus, dividit en cinc mesos. L'única seu fora de Catalunya va ser a Andorra la Vella (Andorra). Al Palau de Congressos de la ciutat es van instal·lar les dues mesos d'aquest territori. En aquest país hi havia 705 socis amb dret de vot.

INICI DE MANDAT 2021-2026

Laporta pren possessió amb el suport del barcelonisme



Joan Laporta va prendre possessió del seu càrrec i va iniciar la segona etapa al capdavant del Club acompanyat dels nous directius, els expresidents de l'Entitat, dels esportistes i de les màximes autoritats del país

El 17 de març del 2021, Joan Laporta i Estruch va prendre possessió del seu càrrec en un acte senzill però emotiu, i embolcallat de tot el barcelonisme. El líder d'Estimem el Barça governarà el Club per segona vegada, després d'un primer mandat de set anys (2003-2010) marcat, entre altres fets, per grans èxits esportius o l'aliança amb l'UNICEF, i ara afrontarà els pròxims sis anys del segon mandat amb grans reptes per davant, esportius, institucionals, socials i patrimonials, i especialment econòmics, atesa la situació delicada que travessa el Club i en un context de pandèmia global.



Un cop validat l'aval de 124,6 milions d'euros per part de la Lliga, Laporta i els membres de la seva candidatura, ja van poder prendre possessió després del traspàs de poders de la Comissió

Gestora, en un acte protocol·lari que es va celebrar a la Tribuna del Camp Nou.

Després de la lectura de l'acta de constitució de la Junta Directiva, el nou president, visiblement feliç i emocio-

nat, va prendre la paraula per pronunciar el seu primer discurs, que va començar recordant una frase de Johan Cruyff: "Sólo Dios sabe lo que ha costado llegar hasta aquí", evocant "molts anys de vicissituds i moments viscuts", apel·lant al seu "esperit positiu" i encarant aquesta nova etapa "amb genero-

sitat i valentia per afrontar el repte de fer-ho bé".

La rellevància del Barça en la societat catalana i el país també es va reflectir en la representació institucional i les autoritats que van acompanyar Laporta en la presa de possessió, com el vicepresident del Govern de la Genera-

litat, Pere Aragonès; la presidenta del Parlament, Laura Borràs; la delegada del Govern, Teresa Cunillera; la consellera de la Presidència, Meritxell Budó; el secretari general de l'Esport, Gerard Figueras; el regidor d'Esports, David Escudé, i l'alcalde de Sant Joan Despí, Antoni Poveda.



ACTES JUNTA DIRECTIVA PRESIDENT LAPORTA

MARÇ 2021

Ofrena floral al monument de Johan Cruyff

Coincidint amb la commemoració del cinquè aniversari de la mort de Johan Cruyff, el FC Barcelona va voler tenir un record dels mites contemporanis del barcelonisme i una de les persones més influents i inspiradores del món del futbol. El president Joan Laporta; el vicepresident primer, Rafael Yuste; la vicepresidenta institucional, Elena Fort, i la filla de Johan Cruyff, Susila Cruyff, van participar en un acte privat on es va dipositar un ram amb 14 roses vermelles i un de tulipes als peus de l'estàtua que recorda l'holandès a l'esplanada de la tribuna del Camp Nou.



Participació en les activitats culturals d'Òmnium per Sant Jordi

El FC Barcelona, sempre compromès amb la cultura i el país, va voler ser present en les activitats culturals organitzades per Òmnium Cultural amb motiu de la Diada de Sant Jordi. Per aquest motiu, la vicepresidenta institucional i portaveu de la Junta Directiva, Elena Fort, va participar en una de les activitats culturals que va organitzar Òmnium Cultural, *Poemes per la Llibertat*, que va consistir en una lectura de poemes de diferents autors relacionats amb la llibertat i la democràcia. Elena Fort va llegir el poema de Joan Margarit *La llibertat*.



ABRIL 2021

Trobada institucional amb el president del CSD

El Camp Nou va acollir una trobada institucional entre el president Joan Laporta i el nou president del Consejo Superior de Deportes, José Manuel Franco, al càrrec des del 31 de març del 2021. La trobada es va celebrar a la llotja del Camp Nou i també hi van participar els vicepresidents Rafael Yuste i Elena Fort.



MAIG 2021

Lliurament del Premi Aldo Rovira

Marc Ter Stegen va ser escollit guanyador del premi Aldo Rovira com a millor jugador de la temporada 2019/20, segons el veredict d'un jurat integrat per periodistes representants dels mitjans de comunicació. El lliurament del premi es va fer a la Ciutat Esportiva Joan Gamper en un acte on van intervenir el president del FC Barcelona, Joan Laporta, així com el vicepresident primer, Rafael Yuste, i l'exdirectiu del Club i president del Premi Memorial Aldo Rovira, Josep Lluís Rovira.



Festa de l'Esport Català

El Barça Femení va ser guardonat a la 24a Edició de la Festa de l'Esport Català com el Millor Equip Català. El guardó va ser recollit pel president Laporta, a la gala celebrada a l'Auditori AXA, en la qual va agrair el reconeixement. En aquesta gala, organitzada pel diari *Sport*, la Unió de Federacions Esportives de Catalunya i la Generalitat de Catalunya, el president Laporta també va estar acompanyat de Rafael Yuste, vicepresident primer de l'Àrea Esportiva, i de Xavier Puig, membre de la Junta Directiva i responsable del Futbol Femení.



Visita institucional al punt de vacunació del Camp Nou

El president de la Generalitat de Catalunya, Pere Aragonès, i el conseller de Salut, Josep Maria Argimon, van visitar el punt de vacunació contra la Covid-19 que hi ha al Camp Nou. Aragonès i Argimon van estar acompanyats del president Joan Laporta i del vicepresident primer Rafael Yuste. La comitiva va recórrer les instal·lacions i va saludar el personal mèdic i de serveis que va estar treballant en aquest punt d'immunització, així com els usuaris que aquell dia tenien hora per vacunar-se.



Acord amb l'Ajuntament per impulsar el BCN Sports Tech Hub

El primer tinent d'alcaldia d'Economia, Competitivitat, Treball i Hisenda, Jaume Collboni, i el president del FC Barcelona, Joan Laporta van tenir una trobada per impulsar conjuntament el hub d'innovació i tecnologia de l'esport, amb epicentre a la muntanya de Montjuïc, amb què Barcelona vol esdevenir referent internacional en el sector 'Sportstech'. A la reunió, en la qual també van assistir el regidor d'Esports de l'Ajuntament, David Escudé, i la vicepresidenta institucional i portaveu del club, Elena Fort, també es va expressar la voluntat de continuar treballant per promocionar les marques Barcelona i Barça en l'àmbit internacional.



El Femení rep la placa d'or al mèrit esportiu

El Barça Femení va rebre a Madrid la Placa d'Or al mèrit esportiu a mans del Consejo Superior de Deportes. El president del CSD, José Manuel Franco, va lliurar la placa al president, Joan Laporta, i a les capitanes de l'equip. Alexia Putellas, en representació de l'equip, va pronunciar un discurs emotiu en el qual també va voler tenir un record per les pioneres i va fer una menció del que pot significar aconseguir el triplet per a les futures generacions de futbolistes.



JUNY 2021

Presa de possessió del president de la UFEC

El FC Barcelona va estar representat per Elena Fort, vicepresidenta institucional i portaveu del Club, i pel directiu Miquel Camps, en l'acte de la presa de possessió de Gerard Esteva com a president de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC). A l'acte també hi van assistir l'expresident de la Generalitat de Catalunya, Artur Mas, la regidora de l'Ajuntament de Barcelona, Elsa Artadi, i el vicepresident d'Òmnium Cultural, Marcel Mauri.



Recepció de la Generalitat i l'Ajuntament a l'equip femení

El Barça Femení va fer una visita oficial a la Generalitat de Catalunya i a l'Ajuntament de Barcelona després de conquerir el triplet la temporada 2020/21. El president Joan Laporta va encapçalar l'expedició culer, juntament amb els vicepresidents Rafael Yuste i Elena Fort, i el directiu responsable, Xavier Puig. Al Palau de la Generalitat, el Barça Femení va ser rebut pel president del Govern, Pere Aragonès, mentre que tot seguit l'alcaldeessa de Barcelona, Ada Colau, va exercir d'amfitriona a l'altra banda de la Plaça de Sant Jaume.



Premis Talent Cambra 2021

La vicepresidenta Elena Fort va participar en la presentació dels Premis Talent Cambra 2021, uns guardons que organitzen la Fundació Impulsa Talentum XXI i la Cambra de Comerç de Barcelona en un acte que va tenir com a convidat el directiu del Club Miquel Camps. El FC Barcelona participa en aquests premis en la categoria d'innovació esportiva i és una de les empreses i institucions locals que actuen com a prescriptors dels guardons, animant els empresaris a presentar reptes en forma de projectes a problemes concrets. La vicepresidenta Fort va presentar davant una trentena d'empresaris el repte que consisteix a treballar en projectes en l'àmbit de la innovació que impulsin l'esport femení amb l'objectiu de convertir-lo en una activitat inclusiva i d'igualtat d'oportunitats entre homes i dones.



Assemblea anual de Barcelona Global

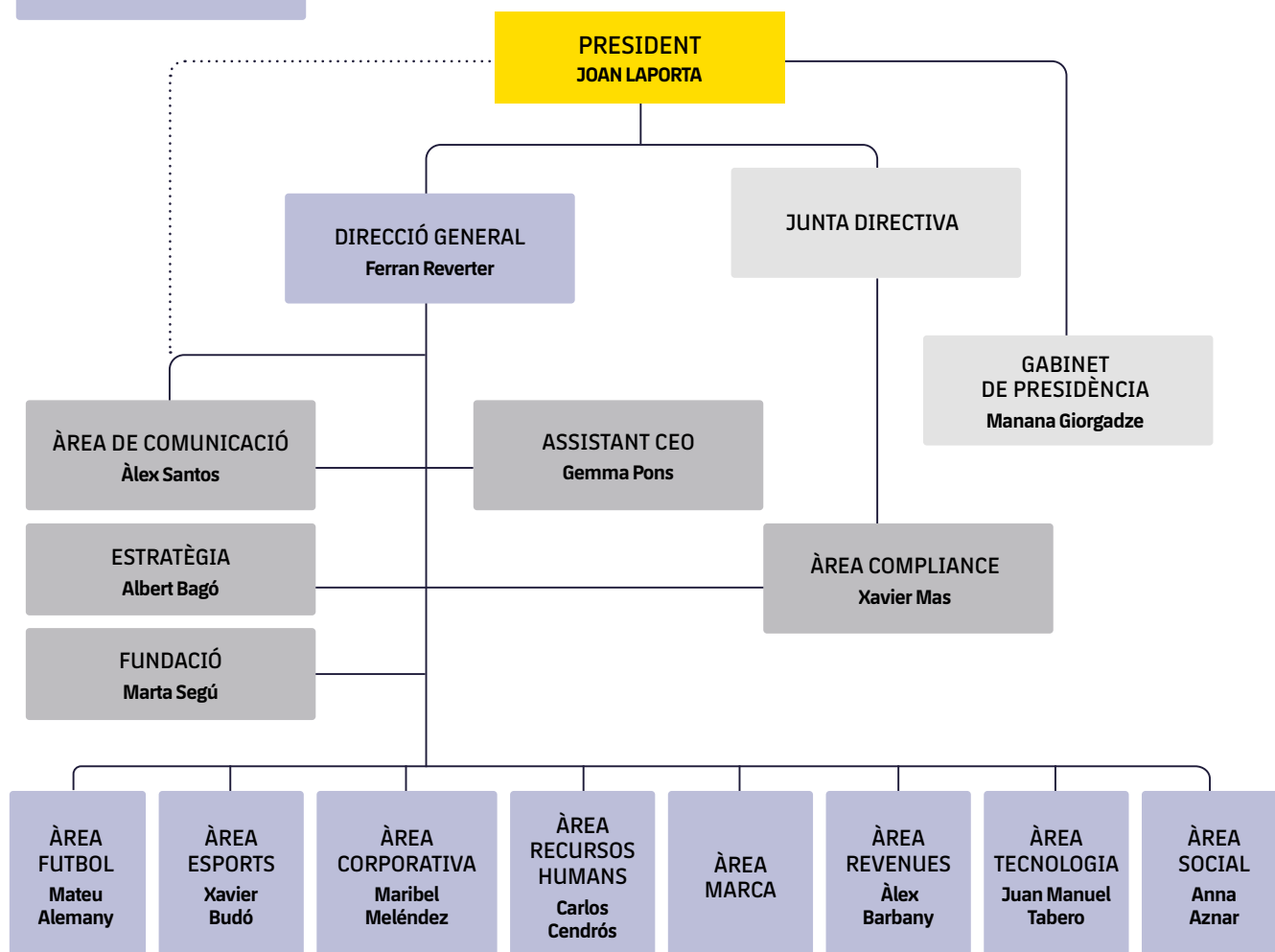
El FC Barcelona va estar representat pel directiu Miquel Camps a l'Assemblea General de Barcelona Global, que va tenir lloc al Teatre Nacional de Catalunya. En aquesta edició van ser-hi presents més de 200 socis de manera presencial i uns 100 de manera telemàtica. El FC Barcelona i Barcelona Global van signar un conveni de col·laboració el 2019 per treballar conjuntament en projectes que contribueixin des del sector privat per enfortir el posicionament de la ciutat en l'escenari de competitivitat global.



INICI DE MANDAT 2021-26

La nova estructura executiva

COMITÈ DE DIRECCIÓ



123

FERRAN REVERTER, DIRECTOR GENERAL



Ferran Reverter (Barcelona, 1972) va assumir el càrrec de director general del FC Barcelona per conduir una profunda "transformació del Club" que afectarà tota l'organització. Reverter és llicenciat en economia per la Universitat Pompeu Fabra (1994), estudis que va complementar amb un programa de desenvolupament de la gestió a l'IESE Business School, de la Universitat de Navarra.

Reverter va ser director executiu en la multinacional alemanya MediaMarkt-Saturn RetailGroup des de l'octubre del

2018 fins al 30 de juny del 2021. Abans, però, va ser director d'Operacions a la mateixa companyia durant gairebé quatre anys.

La seva dilatada carrera a MediaMarkt la va començar el juliol del 2002, quan va ser contractat com a cap d'adquisicions de noves tecnologies. Posteriorment va ser director executiu de MediaMarkt Iberia, des del juliol del 2013 fins al setembre del 2018. La carrera laboral de Reverter la va iniciar a l'empresa familiar Manufacturas Rever.

COMISSIONS

Relacions amb la UEFA

Amador Bernabéu i Bosch - fins novembre 2020

Assessors Junta Directiva FC Barcelona

Miguel Luis Bernardo Bianquetti - fins desembre 2020

Josep Maria Fusté i Blanch - fins desembre 2020

Carles Reixach i Cerdàfins - fins desembre 2020

Síndic del Soci / de la Sòcia

Joan Manuel Trayter i Jiménez

Comissió de Disciplina

Josep Maria Mir Padullés

Marta Simorra Oliver

Alejandro Tintoré Espuny

Sònia Cano i Fernández

Comissió Econòmica Estratègica

Carles Tusquets i Trías de Bes, president

Joan Lluís Garcia i Jobal

Miquel Lladó i Casadevall

Joan Ramon Ramos i Raich

Josep Maria Xercavins i Lluch

Comissió de Control i Transparència

Ramon Esteve Castellar

Antonio Argandoña Rámiz

Joan Camprubí Montal

Josep Oriol Laporte Roselló

Ramon Palou Godall

Comissió Esportiva Secció Bàsquet

Albert Buscató Costa

Ferran Butxaca Gràcia

Pere Francitorra Ferrer

Xavier Gomis Paserin

Agustí Llorens Rosique

Ferran Martínez Garriga

Sergi Piquet Estrada

Josep Santasusana Ribó

Comissió Esportiva Secció Handbol

Joan Balcells i Secall

Lluís Duocastella Codina

Xavier López Sautés

Jordi Pascual Jornet

Eugení Serrano Gispert

Comissió Esportiva Secció Hoquei Patins

Xavier Bosch Solé

Alexandre Vidal-Abarca Armengol - fins novembre 2020

Daniel Vives Sáez - renúncia per nomenament EHCA abril del 2020

Esteve Pérez Garcia

Comissió Esportiva Secció Futbol Sala

Antonio Lozano Palazón

Amadeo Olivart Sama

Gabriel Sánchez Vila

Jordi Viciano Navarro

Comissió Esportiva Seccions Amateurs

Jaume Argilés Forné

Enric Baulenas Dot

Ferran Butxaca Gràcia

Francesc Carol Vidal

Josep Maria Cortal Pedra

Josep Maria Mir Padullés

Santiago Torres Jordi

Comissió Esportiva de Voleibol

Comissió Esportiva Bàsquet amb Cadira de Rodes - fins novembre 2020

Comissió Esportiva Secció Bàsquet, responsable Bàsquet Femení

Comissió Esportiva d'Hoquei Herba

Comissió Esportiva d'Hoquei Gel/Patinatge

Comissió Esportiva d'Atletisme

Comissió Esportiva de Rugbi

Comissió Esportiva Futbol (Coordinadors)

Joan Carles Hernández i Fernández

Ernest Llorinós i Oliva

Ramon Massons i Llobet

Eduard Pascual i Casas

Comissió Esportiva FC Barcelona B

Jordi Bellmunt Fernández

Josep Contreras Arjona

Enric Crous Millet

Josep Maria Garcia Maranges

Josep Maria Huguet Ramia

Jordi Perelló i Menasanch

Comissió Esportiva FC Barcelona Femení

Juan Ramon Ramos i Raich, coordinador

Xavier Rieiro i Fulquet

Borja Rovira i Pardo

Fernando Uriz i Fina

Comissió Esportiva Juvenil A

Jordi Viader i Martí

Josep Castellà i Deu

Lluís Corretja i Buyé

Jordi Costa i Padrós

Comissió Esportiva Futbol Formatiu i Amateur

José Luis Alcón i Andrés	Aleví A
Eduardo Aragonés i Gómez	Aleví B
Antonio Castillo i Barba	Cadet B
Jordi Claramunt i García	Infantil A
Emili Coll i Güixens	Juvenil B
Josep Corderas i Vila	Aleví D
Xavier Cusiné i Català	Benjamí D
Martí Dalmases i Planas	Aleví B
Daniel Francisco Díaz i Castellano	Femení - Infantil C
Miquel Espert i López	Benjamí A
Enric Estorch i Pradell	Benjamí A
Joan Fabregà i Viader	Cadet B
Tomás Fernández i Senoseain	Pre Benjamí
Joan Font i Fortuny	Cadet A
Simón Franch i Dalmau	Aleví A
Julià Freixas i Depares	Femení Aleví E
Joaquim Gabarró i Guixé	Aleví C
Júlia Gallet i Moragues	Femení Aleví F
Belén Gaytán de Ayala i Muruzabal	Femení Aleví E
Irina Godó i Badia	Femení Aleví F
Laura Hortelano i Valderrama	Femení Juvenil
Antoni Iruela i Segovia	Aleví C
Myrddin Jacobs	Femení B
Josep Maria Jovells i Forns	Benjamí B
Ramon Jovells i Forns	Benjamí B
Javier Carlos Martí i Bonilla	Benjamí D
Xavier Masgrau i González	Femení B - coordinador
Josep Milián i Olivé	Infantil A
Anna Molluna i Archs	Femení Juvenil - coordinadora
Albert Montull i González	Aleví C
Constantí Muñoz i Bruach	Cadet A
Enric Navarro i Pla	Femení Aleví F - coordinador
Blas Parra i Muriello	Femení Infantil C
Ferran Pasanau i Moret	Femení B
Pere Pastor i Fábregas	Pre Benjamí
Marc Jordi Pelejà i Vicente	Femení Aleví E
Joan Perelló i Soler	Aleví D
Eider Pérez de Caballero i Valenzuela	Femení Infantil C - coordinadora
Josep Pla i Molins	Infantil A
Joan Prat i Oller	delegat Territorial Vallès
Enric Prats i Solé	Cadet A
Susana Puell i Navarro	Juvenil B
Josep Manel Pueyo i Arcas	Infantil B
Albert Pujol i Casadevall	Delegat Territorial Girona
Pere Andreu Ramos i González	Delegat Territorial Lleida
Antonio Redondo i Camacho	Infantil B - defunció 29/12/20
Enric Ricart i García	Benjamí C
Laura Ros i Ferrer	Femení B
Manuel Serrano i Fuentes	Infantil B
Alicia Teresa Soler i Viala	Femení Juvenil
Josep Lluís Soria i Romea	Benjamí C
Tomàs Termens i Navarro	Aleví B
Amadeo Vilaró i Michavila	delegat Territorial Terres de l'Ebre
Oriol Vilàs i Masó	Aleví D
Jordi Vilarrasa i Sans	Cadet B
Miquel Vivas i Giménez	Aleví A
Sebastián Miguel Zaragoza i Garriga	delegat Territorial Tarragona

Comissió Social

Josep Maria Barnils i Aguilera	directiu en Cap
Daniel Sala i Peix	directiu responsable de Penyes
Santi Casas i Bedós	
Santi de Cruylles i Arraut	
Oscar Ferreón i Mestre	
Ferran Hernández i Moya	
Roser Tiana i Leoz	

Comissió de Penyes

Cerni Areny i Aguilar
Jordi Pitarch i Antiga
Xavier Illicheta i Ferrer
Elvira Pou i Chifoni
Griselda Soteras i Bergada
Manel Torrentallé i Cairó

Síndic de les Penyes

Ramon Térmens i Navarro	
Jordi Abellán Martín.....	adjunt

Consell de Penyes

Antoni Guili Román	president Confederació Mundial de Penyes
Francisco Baile Rodríguez	
Salvador Balsells i Alcobé	
Josep Borrull i Llurba	
Claudi Bosch i Santacreu	
Ramon Burniol i Creu	
Fsc. Xavier Canudas i Puigbó	
Juan Carrión Tudela	
Salvador Cerviño Juncal	
Miguel Angel Cruz Macías	
Òscar Escoda i Trobat	
David Falgàs i González	
Rufino J. Fernández i Alonso	
Ramon Fibla i Barrera	
Manel Flores i Viera	
Antonio Freire Orellana	
Marta Gajate Bernal	
Esteban García Urbanos	
Joan Giménez i Gabarra	
Joaquín Grifol i Martínez	
José Yamal Hawach Vega	
Josep Antoni Martín Rojas	
Tomás Martínez Larrubia	
Lluís Monràs Xalapeira	
Jordi Monturiol i González	
Gorka Muñoz Rojo	
Jaume Múria i Chaure	
Vicenç Notari i Aries	
Daniel Peinado López	
Diego Peral Florido	
Nicolás Pérez Prieto	
Rafael Pichardo Pulido	
Salvador Torres i Domènech	
Joaquim Vall-Ilosera i Pla	
Maurici Vidal i Duart	



MOR DIEGO ARMANDO MARADONA PERÒ PERVIU LA LLEGENDA

El cor de Diego Armando Maradona, un dels millors jugadors de la història del futbol i que va jugar al Barça entre el 1982 i el 1984, es va aturar el 25 de novembre i la seva pèrdua va commoure els aficionats d'arreu del món

Aquell 25 de novembre del 2020 passarà a la història de l'esport com el dia en què el cor de Diego Armando Maradona va deixar de batejar. El dia que la llegenda en vida del futbol es va fer immortal, eterna. La seva pèrdua va provocar una commoció en la vida dels aficionats argentins i les reaccions a escala global es van succeir en tots els àmbits socials.

El mític '10' va morir al seu domicili de la localitat de Tigre, situada a prop de Buenos Aires, a causa d'una aturada cardíaca, ocorreguda tres setmanes després d'haver estat operat a la clínica Olivos de la capital, d'un hematoma subdural al crani. La seva bona evolució els dies posteriors a l'operació no feia presagiar la desgraciada notícia.

La vetlla es va organitzar a la Casa Rosada i va deixar per al record imatges colpidores d'una afició i un país desconsolats. A causa de les restriccions sanitàries que afecten el moviment de persones en l'àmbit internacional, el FC Barcelona no va poder enviar una delegació a Buenos Aires per acompanyar la família i sumar-se físicament al dol. Tot i això, el Club va estar representat en aquesta vetlla per l'exblaugrana Javier Mascherano i va fer arribar una corona de flors en record de la llegenda desapareguda. Posteriorment l'astre va ser enterrat al cementiri de Bella Vista en una cerimònia celebrada en la intimitat més estricta.



SEMPRE EN EL RECORD

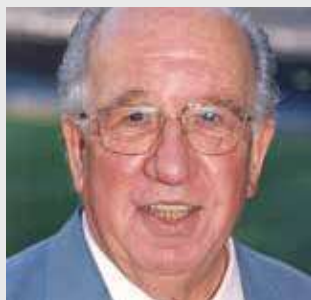
A banda de la mort de Diego Armando Maradona, el FC Barcelona també vol fer arribar el seu condol als familiars i amics de tots els socis difunts, així com a altres personalitats destacades del món del barcelonisme, com els ex-directius del Club Josep Lluís Vilase-

ca, Josep Mussons, i Artur Suqué; els exjugadors de futbol Walter Machado da Silva, Pedro Fernández Cantero, Llorenç Rifé, Miquel Ferrer, Justo Tejada, Martí Vergés, Josep Franch i Francesc Arnau; l'extècnic de futbol, Tonny Bruins Slot; l'exjugador i exentrenador

de bàsquet Jaume Isal, els exjugadors de bàsquet Granville Waiters i Miguel López Abril; l'exjugador d'handbol Zlako Portner; l'exjugador d'hoquei patins Carlos Trullols; l'exatleta Jordi Llopart i l'exmembre assessor de la Fundació del FC Barcelona Xavier Folch.



Josep Lluís Vilaseca



Josep Mussons



Artur Suqué



Pedro Fernández Cantero



Llorenç Rifé



Miquel Ferrer



Justo Tejada



Martí Vergés



Josep Franch



Francesc Arnau



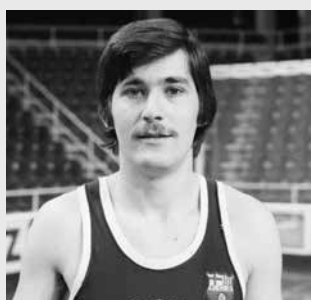
Tonny Bruins Slot



Jordi Llopart



Granville Waiters



Miguel López Abril



Zlako Portner



Carlos Trullols

PRESSUPOST DE L'EXERCICI ECONÒMIC 2020/2021



SI

NO

MÉS
QUE UN
CLUB

ASSEMBLEA GENERAL
JUNY 2021

ASSEMBLEA GENERAL
JUNY 2021

SI

SI

SI



SOCIAL

**NOMBRE TOTAL
DE SOCIS**

a 30 de juny del 2021

137.514**DISTRIBUCIÓ PER SEXES**

HOMES

73%

100.891

DONES

27%

36.623

DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA

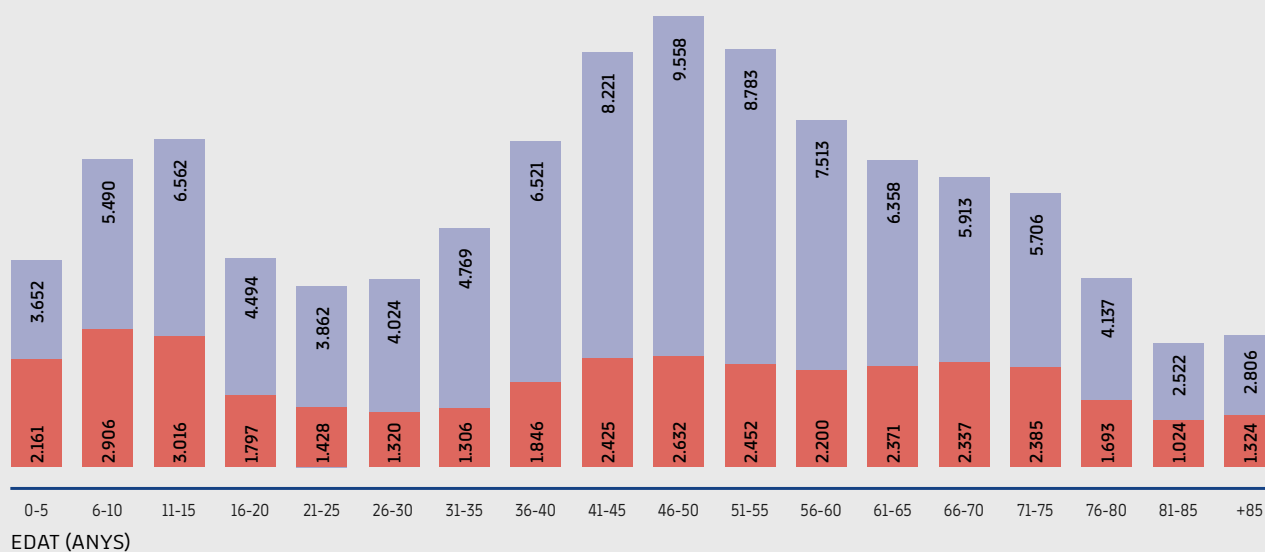
Barcelona ciutat



Resta de Catalunya



Resta del món

**DISTRIBUCIÓ PER EDATS**

SERVEIS I ACCESSIBILITAT

Atenció virtual i presencial als socis i sòcies

Al llarg de la temporada s'ha mantingut l'atenció als nostres socis des de l'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB), per mitjà dels diversos canals de què disposa. Tot i que s'ha potenciat notablement la comunicació mitjançant el correu electrònic o via telefònica, també s'ha ofert la possibilitat de ser atès de manera presencial a les oficines de la Seu Social amb un horari de 9 a 15 h, de dilluns a divendres. Però a causa de la situació sanitària viscuda, els socis han hagut de sol·licitar cita prèvia per rebre aquesta atenció. Tot i la impossibilitat d'assistir al Camp Nou, a l'Estadi o al Palau Blaugrana, exceptuant els darrers partits de la temporada de les seccions professionals, l'OAB i l'Oficina d'Atenció Especialitzada (OAE) han mantingut activa la seva tasca d'atenció, per mitjà dels seus diferents canals de comunicació amb els socis.



Eleccions i assemblea amb servei T'Acompanyem

Sense possibilitat d'actuar en els partits esportius sense presència de públic, aquesta temporada el servei T'Acompanyem, que compta amb la col·laboració dels voluntaris de la Creu Roja, va poder donar suport als socis amb dificultat de mobilitat, en facilitar-los l'accés a les meses electorals en el transcurs de la jornada electoral del 7 de març del 2021, o a la seva entrada a l'estadi i accés a la seva localitat en la celebració de l'Assemblea General de socis compromissaris del 20 de juny a la tribuna del Camp Nou.

En aquests dies, tant els voluntaris de la Creu Roja com tot el personal involucrat en l'organització dels dos esdeveniments, especialment els que van estar encarregats dels accessos, van oferir la màxima col·laboració per facilitar la tasca i la bona imatge del servei T'Acompanyem.



ACTES INSTITUCIONALS

L'Assemblea de Compromissaris al Camp Nou

Tot i estar inicialment anunciada per al mes d'octubre, la pandèmia de la Covid-19 va obligar a ajornar l'Assemblea General de Socis Compromissaris, que finalment es va poder celebrar el 20 de juny del 2021. Aquesta assemblea, que per primer cop va tenir lloc a la zona de tribuna del Camp Nou, va tenir un caràcter purament tècnic en haver-se d'aprovar l'exercici econòmic de la temporada anterior i el pressupost de l'exercici que estava a punt d'acabar, que havia elaborat la Junta anterior i que requerien l'aprovació dels compromissaris perquè la nova directiva pogués continuar treballant en la planificació del futur del Club. Hi van assistir un total de 776 socis compromissaris i en el transcurs de l'assemblea es va aprovar la liquidació de l'exercici 2019/20, va ser aprovat amb un 82% de vots favorables, i el pressupost 2020/21 va rebre el suport del 78%.

L'Assemblea també va donar la conformitat a la proposta de la Junta Directiva de refinançament de deute per un import de 525 milions d'euros, que va obtenir el suport del 89% dels socis compromissaris, i va aprovar l'entrada dels quatre socis proposats per formar part de la nova Junta Directiva: Eduard Romeu, Ferran Olivé, Àngel Riudalbas i Joan Soler. Finalment, el president Joan Laporta va informar i exposar tots els antecedents del projecte de la Superlliga i, tot i que no la van sotmetre a votació perquè no hi havia un format determinat a presentar, la Directiva va recollir l'aval dels compromissaris per continuar treballant en el projecte d'aquesta nova competició europea de futbol.



PROJECTES DE FIDELITAT

SOCIS ABONATS

Compensació dels partits sense públic

A l'inici de la temporada, el FC Barcelona va oferir als seus socis abonats al Camp Nou o al Palau Blaugrana, la possibilitat de compensació de la part proporcional d'aquells partits que s'havien celebrat sense presència de públic la temporada anterior. Els socis van poder escollir una de les diferents opcions que els va presentar el Club: cobrament efectiu de la part proporcional; rebre aquest import en un val de descompte per a les Botigues del Barça que s'incrementava amb un 50% del seu valor de bescanvi; rebre el descompte equivalent en l'annualitat de la propera renovació de l'abonament, o renunciar a aquest dret de compensació a favor del Club.



Renovació d'abonaments o excedència

Davant les incerteses que presentava la pandèmia de la Covid-19 de cara a saber quan i de quina manera tornaria el públic als partits de futbol, el FC Barcelona va oferir als seus socis amb abonament al Camp Nou o Palau Blaugrana, la possibilitat de renovar els seus abonaments, amb la compensació de la temporada anterior i el cobrament del seient lliure si fos el cas, o bé la de demanar una temporada d'excedència, en què no disposarien d'abonament, sense fer cap pagament fins al moment de la seva recuperació a l'any següent.



Públic al Palau i a l'Estadi Johan Cruyff

Tot i que no hi podia haver públic al Camp Nou en cap partit, sí que es va permetre a la part final de la temporada la presència limitada d'aficionats als partits de l'Estadi Johan Cruyff i al Palau Blaugrana, llevat del bàsquet, que es va obrir parcialment només en els darrers quatre enfrontaments dels *play-off* de Lliga. En els partits del femení i el Barça B al Johan Cruyff, els socis han tingut un període d'exclusivitat per treure les entrades de franc, mentre que en els partits d'aforament limitat al Palau Blaugrana, els socis abonats a cada secció van haver de sol·licitar prèviament la seva entrada mitjançant un formulari, i únicament en els partits de bàsquet va caldre celebrar un sorteig per repartir les entrades, ja que es va donar el fet que hi havia més demanda que no pas entrades que es podien oferir.



Ratificació a la llista d'espera

Pel que fa a la possibilitat de nous abonaments, s'ha mantingut vigent la llista d'espera i la ratificació que van haver de fer entre el 15 d'octubre i el 8 de gener tots els socis que estaven apuntats per demanar un futur abonament. Aquest any, a més d'aquells socis que volen obtenir un abonament al Camp Nou, també es van incorporar a aquest procés de ratificació tots els socis que estan inscrits a la llista d'espera per a un abonament al Palau Blaugrana. Aquesta temporada, les ratificacions s'han pogut efectuar en línia des del web del Club o presencialment, amb cita prèvia, a l'OAB.



ZONA NENS

926 incorporacions de socis d'entre 0 i 15 anys

Un total de 926 nens i nenes s'han donat d'alta com a nous socis del Club al llarg de la temporada 2020/21 i s'han integrat al collectiu de la Zona Nens, que el configuren els socis més petits de 15 anys. La majoria d'aquestes noves incorporacions van correspondre a nens i nenes acabats de néixer i menors de 5 anys. Actualment el Club té més de 23.780 nens i nenes de les categories aleví i infantil, els quals poden gaudir dels beneficis i avantatges del programa dedicat en exclusiva a aquesta franja d'edat. Aquesta temporada, a causa de la pandèmia s'han vist afectades les accions presencials, com ara la foto amb els primers equips o la celebració de Nadal al Camp Nou; ara bé, s'ha potenciat el lleure i la implicació per mitjà de jocs i participació en la vida del Club de manera virtual.



La Mostra de Nades més digital

Tot i els efectes de la pandèmia, l'Àrea Social no ha deixat d'organitzar aquesta temporada la tradicional Mostra de Nades Blaugrana, adreçada als socis d'entre 3 i 15 anys, que enguany ha arribat a la 16a edició. Aquest any s'ha hagut de celebrar de manera més digital que mai, a partir d'una aplicació instal·lada al web del Club, des d'on cada participant podia realitzar i enviar la seva Nadala.

Cada any, un il·lustrador de renom és el jurat que atorga els cinc dibuixos premiats de cada categoria, aleví i infantil, i tria la nadala guanyadora que servirà per felicitar les festes de Nadal a tot el collectiu de socis que configuren la Zona Nens. En aquesta edició, va ser Mercè Arànega, reconeguda il·lustradora i escriptora de contes, qui va fer de jurat i va ser l'encarregada de fer la selecció dels dibuixos més bonics.



Celebració en línia de Sant Jordi

Tot i la situació de pandèmia que ha afectat totes les activitats del Club, el FC Barcelona ha volgut continuar sent fidel a les tradicions catalanes i celebrar, també aquest any 2021, la festivitat de Sant Jordi amb els seus socis més joves. Per aquest motiu, i mitjançant la seva Àrea Social, el Club va convidar tots els socis d'entre 3 i 15 anys a fer, i enviar en línia, un dibuix amb el lema "Sant Jordi Blaugrana" i poder optar a diferents obsequis de productes blaugrana. A més d'aquesta participació, també es van posar a l'espai web, a l'abast de tots els socis i aficionats, diferents jocs i activitats relacionats amb Sant Jordi, com la possibilitat d'elaborar una rosa o un punt de llibre, per gaudir de manera digital d'aquesta diada tan nostrada.



Nou espai web de jocs i activitats infantils

Aquesta temporada s'ha creat un nou espai a la Zona Nens del web del FC Barcelona destinat a jocs i activitats digitals adreçades als socis i aficionats més joves. Sense possibilitat d'activitats ni de contactes presencials, s'ha potenciat la participació digital dels socis més joves amb aquestes diferents activitats, històries, jocs o concursos que s'han anat organitzant des de la web del Club. A través de l'Infosocis que s'envia als socis es va anar informant d'aquestes propostes, com va ser la de les activitats relacionades amb Sant Jordi o per celebrar els èxits de l'equip femení de futbol.



ZONA JOVE

Avantatges del carnet Zona Jove

Ja és la quarta temporada que funciona el carnet de soci Zona Jove, per als socis que tenen entre 18 i 30 anys. Amb aquest carnet, que es va enviar amb la renovació del carnet del 2021, poden gaudir d'avantatges i promocions especials que s'ofereixen en diferents àmbits com l'educació, la pràctica esportiva, l'entreteniment i altres activitats lúdiques que es poden consultar a l'espai web del Club. Tot i la temporada atípica i amb restriccions a l'hora d'efectuar activitats, els membres de la Zona Jove han tingut l'oportunitat de gaudir de descomptes i promocions en esports d'aventura, kàrting o centres gimnàstics, entre altres ofertes lúdiques. També tenen descompte en els cursos en línia que ofereix el Barça Innovation Hub, el centre de coneixement, investigació, formació i innovació esportiva del FC Barcelona.



Participació dels socis en els programes de voluntariat de la Fundació

La participació activa dels socis en dos dels projectes socials que duu a terme la Fundació Barça, s'ha vist limitada aquesta temporada 2020/21 únicament a la col·laboració que els socis voluntaris han pogut fer en el programa de Benestar Emocional Pediàtrica del Robot Pol, que permet que infants hospitalitzats puguin efectuar una visita virtual al Museu i al Camp Nou. Aquesta és una proposta d'innovació social que permet fer un tour virtual pel Camp Nou per mitjà d'un dispositiu tecnològic teledirigit (Robot Pol), que els mateixos joves controlen des d'un ordinador. Els voluntaris acompanyen els infants presencialment a l'hospital o virtualment al Camp Nou, on donen suport a l'infant mentre teledirigeix el dispositiu i el guien oferint-li informació.

Per la dificultat de poder accedir als hospitals, també es va posar en marxa una nova manera de visitar el Museu: LiveTour (visita virtual del Museu, on l'infant es connectava en línia des de l'hospital amb un portàtil de la Fundació, i el personal voluntari interactuava amb ell mitjançant un telèfon mòbil).

D'altra banda, la pandèmia ha impedit efectuar la tasca de voluntariat en el Programa d'Inclusió Social FutbolNet,

malgrat la predisposició mostrada per un bon nombre de socis.

Al final de la temporada, i amb la presència del vicepresident de l'Àrea Social, Antonio Escudero, i la directora de la Fundació, Mària Vallès, va tenir lloc a la Llotja del Camp Nou l'acte de reconeixement del Club a tots els socis que participen en els programes socials de la Fundació, entre els quals hi ha membres de la Zona Jove.



BARÇA I DONA

Campanya #WeAreAllDifferent8M pel Dia de la Dona

El Club va reforçar la seva aposta de continuar treballant per avançar cap a la igualtat de gènere, tant dins el món de l'esport com en la societat en general, i amb motiu del Dia Internacional de les Dones, que se celebra cada 8 de març, va llançar la campanya amb el lema #WeAreAllDifferent8M, en la qual també va col·laborar l'Àrea Social. Sota aquest lema, es va desenvolupar l'acció de visibilitat i conscienciació que va impulsar el Barça, i que es va plasmar en una peça audiovisual protagonitzada per diferents jugadores i jugadors blaugrana, juntament amb diferents dones vinculades al Club. El llançament de la peça audiovisual va comportar la cul-

minació d'una campanya que va advocar per la necessitat de reconèixer la diversitat per avançar cap a la igualtat. Per reforçar aquesta acció, des de l'Àrea Social es va fer arribar a tots els socis, el contingut des mòduls de celebració del Dia de la Dona amb el vídeo i els missatges de la campanya.

Aquesta campanya també es va fer visible aquell cap de setmana abans dels partits de Lliga disputats pels primers equips de futbol masculí i femení. Els jugadors i les jugadores van fer l'escalfament, amb unes samarretes en què es van substituir els seus noms per una definició dels seus caràcters, amb paraules com "ambició", "força", "coratge", "passió", "rendiment", "esforç", "respecte" o "optimisme", i van substituir el número de la samarreta per un 8M, amb referència a la data de celebració del Dia Internacional de les Dones.



Primera guanyadora de la Beca Edelmira Calvetó

L'Helena Vallés Teixidó va ser la guanyadora de la primera Beca Edelmira Calvetó, destinada a noies estudiant de carreres relacionades amb la Ciència, la Tecnologia, l'Enginyeria i les Matemàtiques, impulsada pel FC Barcelona, mitjançant el Grup Edelmira Calvetó, que reivindica el paper de la dona al Club i al món de l'esport, i la Universitat Politècnica de Catalunya. L'Helena, estudiant de 4rt curs del Grau de Telecomunicacions de la UPC de Barcelona, es va incorporar durant el mes de febrer de 2021 al Departament d'Esports&Data de l'Àrea de Tecnologia del FC Barcelona, on durant tres mesos va desenvolupar el projecte de fi de grau amb el nom: Anàlisi de la cadena de processos dels vídeos de les sessions del Futbol Club Barcelona.



CONGRÉS MUNDIAL DE PENYES

El Congrés es reinventa per adaptar-se a les restriccions sanitàries

El 28 de febrer, les penyes del Barça van tenir la cita anual amb el Congrés Mundial de Penyes, aquest any celebrat de manera telemàtica a causa de les restriccions derivades de la pandèmia de la Covid-19. L'acte va ser retransmès en directe per Barça TV, la plataforma BarçaTV+ i també en *streaming*, per tal que els més de 170.000 penyistes el poguessin seguir des de casa.

El Congrés va servir per repassar les activitats i els projectes que es van dur a terme durant els darrers mesos i destacar la capacitat del moviment de penyes per adaptar-se a unes circumstàncies excepcionals que impedièren compartir espais a grups elevats de penyistes.

El Congrés Mundial de Penyes va tenir també un sentit record per les víctimes de la pandèmia i va voler distingir el col·lectiu de sanitaris i de les persones que han estat a primera línia en la lluita contra el virus. Així, el VI Premi "Amistat" Edmundo Bazo va ser lliurat al doctor Antoni Trilla, cap del Servei de Medicina Preventiva i Epidemiologia de l'Hospital Clínic de Barcelona.

En aquest acte, la Confederació Mundial de Penyes també va lliurar un xec de 5.000 euros al Banc dels Aliments per ajudar a pal·liar les conseqüències de la crisi social derivada de la Covid-19.

Enguany, a més, la celebració del Congrés Mundial de Penyes va coincidir amb la campanya electoral a la presidència del Futbol Club Barcelona. Per aquest motiu, la Confederació va decidir dedicar el segon bloc de l'acte a celebrar un debat entre els tres candidats a la presidència.

Joan Laporta, Toni Freixa i Víctor Font van tractar, durant aquest espai de temps, sobre la situació del Club i alguns aspectes esportius i econòmics importants per al futur. El model de propietat del Club, la manera com els socis participaran en el seu govern o la involucració de les penyes i penyistes en el dia a dia de la institució van ser alguns dels temes tractats. Els candidats també van agrair a les penyes la seva disposició a posar-se al servei del Club per recollir signatures en moments de restriccions de mobilitat.





PROJECTES

Progressiva tornada a l'activitat

La temporada 2020/21 va estar marcada per la progressiva tornada a la normalitat dels actes i activitats de les penyes i per l'adaptació als formats a distància d'alguns. Cal destacar la posada en marxa dels campionats en format virtual d'eSports, amb l'estrena d'una aplicació per poder mantenir vives les competicions dels videojocs que ja s'estaven jugant (PES i Clash Royale), així com per ampliar-los a d'altres com el Rocket League o els escacs.

El projecte Junts+, adreçat a joves esportistes de les penyes, va adaptar també el seu format en oferir als diferents equips d'esport base la possibilitat d'assistir a xerrades d'esportistes i entrenadors dels equips professionals i de la base del FC Barcelona.

A més, per primer cop la Confederació va posar en marxa un torneig de Pitch&Putt per als penyistes del Barça. El "Penyes Pitch and Putt" va incloure una competició individual i una altra de dobles. Totes dues es van desenvolupar en les modalitats de Handicap i Scratch, i hi van participar més de 150 jugadors que van completar l'exigent circuit durant les dues jornades del torneig.

L'Agrupació de Futbol de Clubs i Penyes del FC Barcelona va poder reprendre l'activitat i van poder desenvolupar

el campionat en categoria benjamí, seguint en tot moment el conjunt de mesures sanitàries.

Per altra banda, les xerrades sobre Barça i Catalunya van estrenar la segona part. Amb el títol "Temps de Foscor", coincideix en els anys que transcorren entre el 1936 i el 1952, una de les etapes més complicades de la història del Club.

Aquestes no van ser les úniques xerrades que va posar en marxa el moviment de penyes, sinó que també van organitzar diferents debats i ponències amb temàtiques tan heterogènies com les mesures sanitàries o la importància que té l'esport femení en la història del Futbol Club Barcelona. A més a més, també es van poder dur a terme alguns actes de caràcter presencial sempre que les restriccions ho van permetre.

Però la notícia més esperada de la temporada va ser, sens dubte, la tornada del públic a algunes competicions. Els penyistes blaugrana van poder tornar a animar en directe des de les grades de l'Estadi Johan Cruyff així com des del Palau Blaugrana, i també van poder acompanyar alguns dels equips en els seus desplaçaments, cosa que de ben segur va ajudar-los a completar una temporada memorable.

SOLIDARITAT

Un tret característic que no s'atura

Un dels trets més característics del moviment de penyes blaugrana és, sens dubte, el seu vessant solidari, i la temporada 2020/21 en va tornar a ser testimoni. Les entitats blaugrana van tornar a bolcar-se amb els col·lectius i persones més desafavorits i van tornar a organitzar recollides d'aliments i donacions a les organitzacions del seu entorn més immediat que treballen per mitigar les conseqüències de la crisi social i econòmica derivada de la pandèmia.

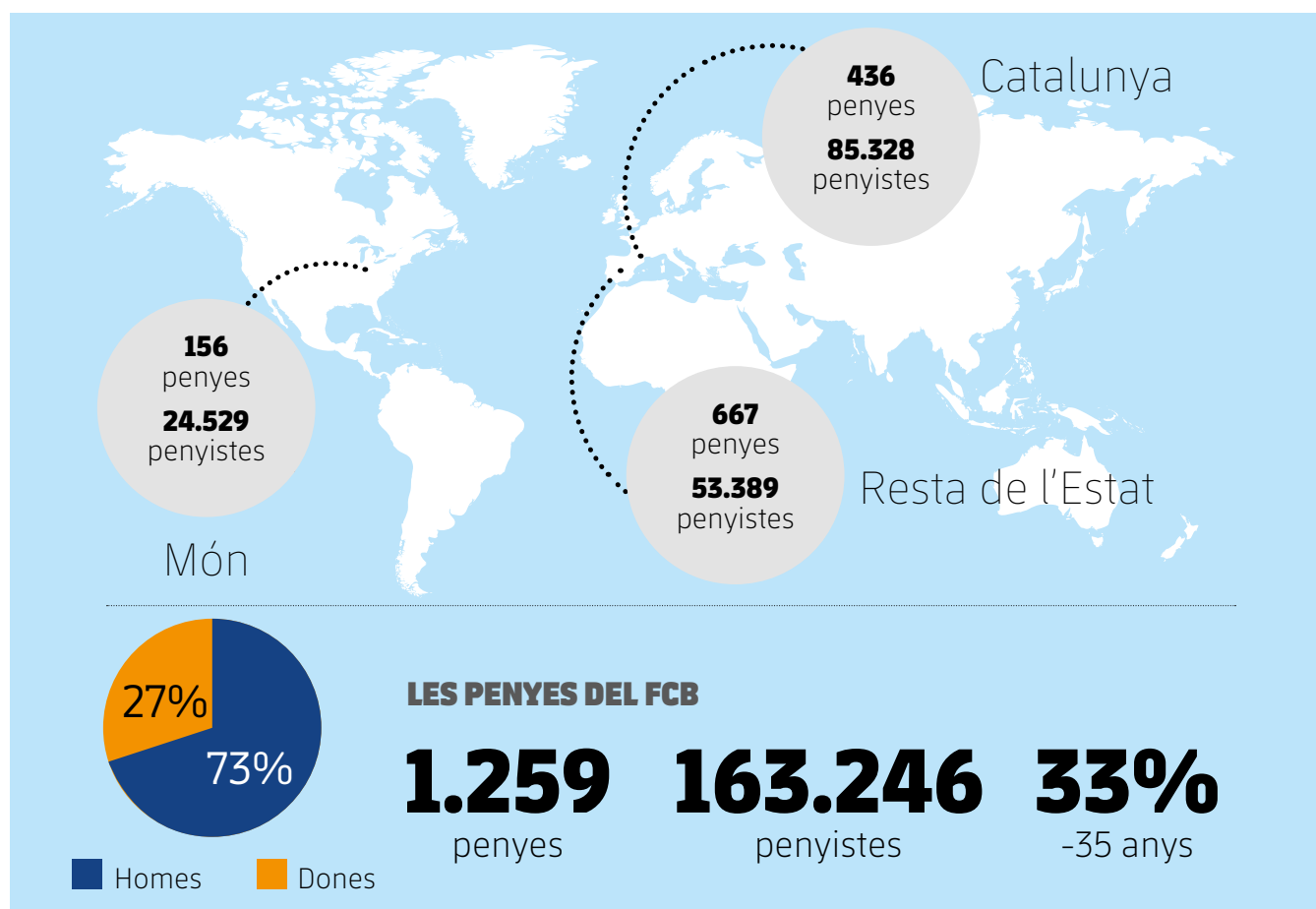
A banda de la recollida d'aliments, també es van posar en marxa altres projectes, com ara el de la Federació del Barcelonès Est, que amb el nom de "Roba Estesa Culer", va convertir la seva seu en un punt de recollida de roba per crear un armari solidari i destinar-lo a persones amb pocs recursos.

Els projectes de solidaritat internacional de la Confederació van haver d'aturar en molts casos l'activitat, però això no va passar a les penyes internacionals, que van tornar a ajudar les seves comunitats en tot el que calia.



NOVES PENYES

LES PENYES, AMBAIXADES AL TERRITORI



Noves Penyes Temporada 2020/21

NOM	PROVÍNCIA / PAÍS
Penya Barcelonista East Belgium Eupen.....	Bèlgica
Palestinian Barça Fans Club in Ramallah	Palestina
Penya Blaugrana Las Vegas.....	Estats Units
Penya Blaugrana de Salah Al Deen	Iraq
Penya Blaugranan Bucharest.....	Romania
Barça Fan Club Brasov.....	Romania
Penya Barcelonista de Seül.....	Corea del Sud
Penya Barcelonista Front 532.....	Barcelona
Penya Blaugrana Cotonou	Benín
Penya Blaugrana BanglaBarça de Dhaka	Bangladesh
Penya del Barça Kozhikode	Índia
Penya Blaugrana de Astana	Kazakhstan
Penya Blaugrana Stuttgart.....	Alemanya
Penya del Barça Thessaloniki.....	Grècia
Peña Barcelonista de Mislata.....	València
Penya Barcelonista d'Estelí.....	Nicaragua
Penya Barcelonista Gruppen 1899	Barcelona
Penya Blaugrana di Bologna.....	Itàlia
Penya Blaugrana d'Anglès	Girona

A PUNT PER OBRIR LA PORTA A MÉS EXFUTBOLISTES DEL BARÇA

La pandèmia del coronavirus va afectar d'una manera rotunda i per segon any consecutiu l'activitat de l'Agrupació de Jugadors del FC Barcelona. Mentre que serveis com la Formació es van mantenir intactes i fins i tot amb creixement, altres àrees com l'Esportiva o la Social van restar pràcticament aturades. La supressió de molta activitat va anar acompanyada de l'ajustament pressupostari previst per la reducció d'ingressos procedents del 0,5% de l'aportació del futbol professional del Club.

El col·lectiu d'exfutbolistes blaugrana va tancar la temporada 2020/21 amb la mirada posada en la represa de l'activitat esportiva, com ho demostra l'èxit que va tenir la celebració dels únics partits de tota la campanya, al mes de juny, i que van representar un punt d'inflexió emocional en què 160 membres de l'Agrupació es van retrobar després de molts mesos en un marc incomparable: el Camp Nou. Paral·lelament, l'Agrupació va aprofitar la temporada per enllestir i obrir parcialment l'espai de salut Àngel Mur a la nova seu, un punt d'atenció mèdica i de recuperació oberta al col·lectiu d'exfutbolistes del Club.



Formació i ajuts a l'exfutbolista del Club

En l'espai formatiu, es va consolidar el creixement que ja s'havia experimentat la temporada anterior pel que fa a la participació als cursos de l'Agrupació adreçats especialment a la millora de la capacitat professional dels i les exfutbolistes del Club. L'anglès i la formació esportiva i competencial van ser els dos eixos formatius principals. De manera paral·lela, per mitjà de la Fundació de Jugadors es van atorgar ajuts econòmics a 62 persones entre exfutbolistes i vídues per un valor de 436.000 euros. La inserció laboral i l'acompanyament en la transició professional van continuar ben vius a través dels serveis d'orientació i borsa de treball.

De Jong i Aitana, Premi Barça Jugadors 2021

Frenkie de Jong i Aitana Bonmatí van ser distingits amb el Premi Barça Jugadors, el guardó de l'Agrupació que premia el joc net mostrat durant tota la temporada pels jugadors dels primers equips blaugrana. La participació de 5.000 culers i la deliberació d'un jurat van acabar designant aquests dos jugadors. Entre els membres del jurat hi va haver Rafael Yuste, vicepresident del Club, i el directiu responsable del futbol femení, Xavier Puig.

A banda de la participació en el jurat, la relació de l'Agrupació amb la Junta Directiva del Club es va posar de manifest en diferents moments de la temporada, com l'assistència de Rafael Yuste als partits celebrats al Camp Nou, o la presència institucional a l'Assemblea o l'Ofrena de la Diada.



Des de la distància, més Agrupació

Per fer més curta la distància creada a causa de la suspensió de l'activitat social i esportiva, des la junta directiva de l'Agrupació es van impulsar diferents accions de cohesió interna, com una presentació virtual de la nova seu a través d'un programa de televisió, la participació en la campanya Movember de sensibilització de les malalties pròpies dels homes o la trama d'una revista amb el resum dels deu anys de la Folga, activitat exclusiva per als membres de l'Agrupació que tenen més de 65 anys i que el 2020 es va haver de cancel·lar. D'altra banda, amb motiu de les festes nadalenques l'Agrupació va enviar un centenar de samarretes blaugrana a les residències on s'havien dut a terme activitats just abans de la pandèmia.

A la recta final de la temporada i a partir de la millora de la situació epidemiològica es van poder celebrar alguns esdeveniments de manera presencial, com són ara l'Assemblea, el Lliurament d'Insígnies o algunes activitats de Lleure en format reduït.

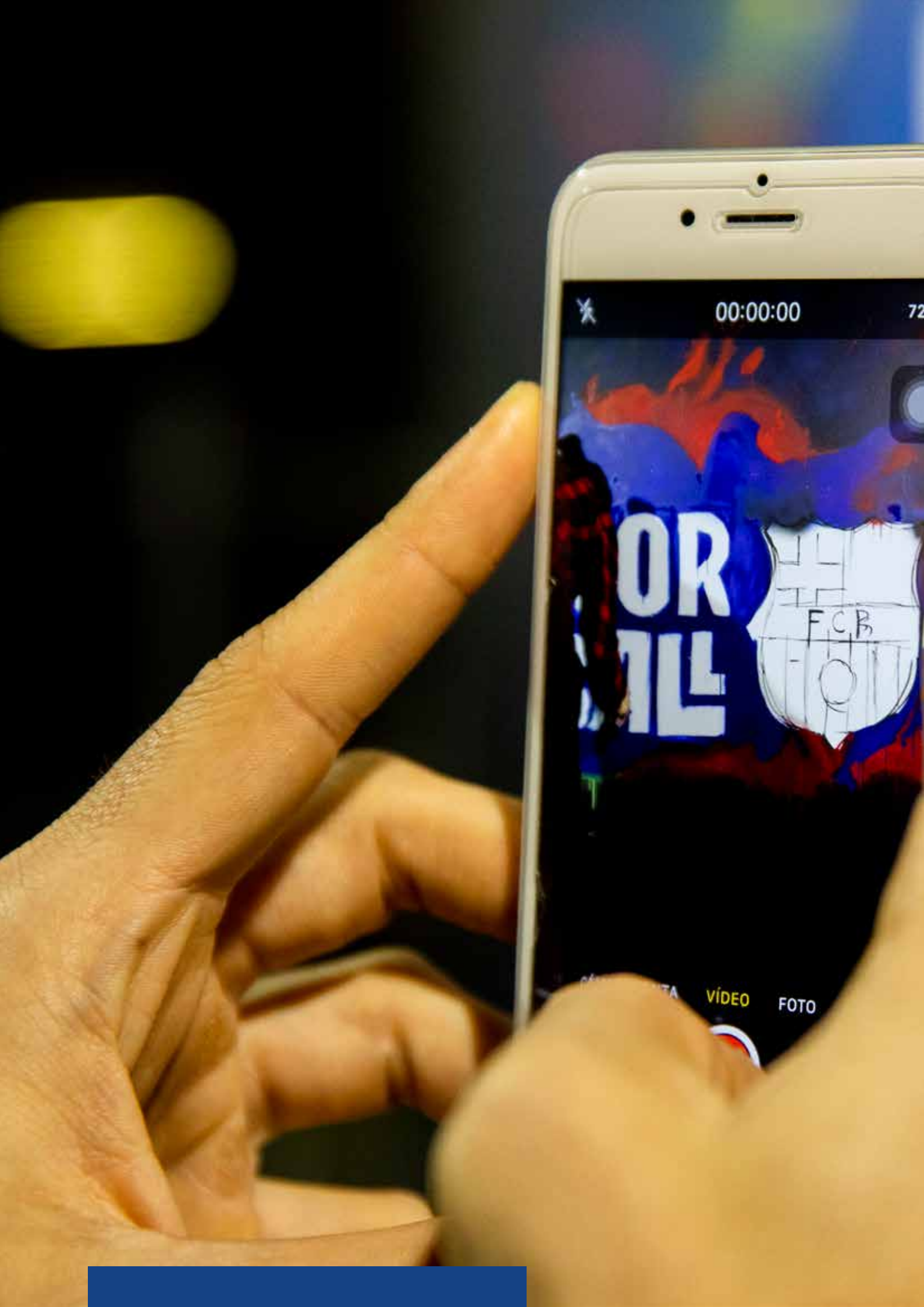


Reconeixement a les pioneres del Futbol Femení

L'Agrupació va liderar diferents accions per celebrar el 50è aniversari del primer partit de futbol femení al FC Barcelona, el 25 de desembre del 1970. La Sala Roma va acollir un acte de reconeixement a les pioneres, amb l'assistència d'una representació d'aquell equip i de la Comissió Gestora del Club. La celebració es va completar amb l'edició d'un suplement especial del Diari dels Jugadors al diari *Sport* i una sèrie de sis vídeos que repassen moments significatius de la història del Femení blaugrana.

L'acostament al primer equip es va materialitzar amb una visita inèdita a l'últim entrenament de la temporada a la Ciutat Esportiva i en què hi van assistir 20 exjugadores blaugrana, entre les quals també hi havia algunes de les pioneres.





A hand holding a smartphone is visible on the left side of the frame. The background is dark with out-of-focus red and blue lights, suggesting a night scene or a stage. A semi-transparent white horizontal band is positioned across the middle of the image, containing the text 'MARCA BARÇA'. To the right of this band, there is a solid red vertical rectangle.

MARCA BARÇA

SEGUIDORS XARXES SOCIALS

405.302.863

(dades de 30 de juny del 2021)

Twitter

71.732.326

@FCBarcelona	37.123.342	@FCBarcelona_jp	314.591
@FCBarcelona_es	16.890.941	@FCBhoquei	214.630
@FCBarcelona_cat	6.196.249	@FCBtv	229.834
@FCBarcelona_ara	3.503.944	@FCBpenyes	168.664
@FCBarcelona_br	1.248.745	@FCBarcelona_tr	313.007
@FCBmasia	791.895	@FCBFemeni	462.742
@FCBbasket	586.706	@BarçaAcademy	173.177
@FCBarcelona_fra	2.064.931	@FCBarcelonaB	312.011
@FCBfutbolsala	430.338	@FundacioFCB	92.036
@FCBarcelona_id	436.514	@BarcaInnoHub	35.178
@FCBhandbol	286.849	@fcbSports	84.324
		@barcaamateurs	1.512

Facebook

136.132.401

FC Barcelona	103.246.057	FCB Handbol	4.042.600
FCB Penyes	5.217.724	FCB Basket	2.272.887
FCB Hoquei	4.693.592	FC Barcelona B	1.500.529
Barça TV	4.407.022	FCB Femeni	699.773
Fundació Barça	5.050.699	FCB Universitat	272.706
FCB Futbol Sala	4.322.570	Barça Academy	180.255
		FCB Masia	218.362

Instagram

119.358.691

FC Barcelona	97.858.942	FCB Americas	202.165
FC Barcelona Femeni	2.645.257	FC Barcelona B	6.810.732
FC Barcelona Basket	735.733	FCB Masia	5.974.988
FCB Futsal	1.445.772	Fundació Barça	200.496
FCB Handbol	347.485	Barça Legends	1.159.485
FCB Hoquei	273.610	Barça eSports	249.233
Barça Academy	1.389.564	barcaamateurs	2.893

Tik Tok

9.493.895

Line

33.679.163

JP	4.486.932
ENG	17.338.276
ESP	5.592.835
BR	430.122
CAT	338.492
ID	5.492.506

Altres

16.881.320

Sina Weibo	10.241.418	Periscope	327.057
Wechat	128.000	Snapchat	1.671.076
Douyin	3.448.000	Linkedin	133.871
Toutiao	230.000	Viber	6.860.365

YouTube

12.106.007

FC Barcelona	9.574.472	BarçaTV	213.000
--------------	-----------	---------	---------

El Barça supera els 400 M de seguidors a les xarxes socials

El FC Barcelona ha assolit una nova fita en l'àmbit de les xarxes socials, després de superar els 400 milions de seguidors amb la suma dels seus perfils oficials als canals digitals. Aquesta xifra espectacular dimensiona la vocació global del Club, que és una referència en l'ecosistema digital de les xarxes socials en l'àmbit de l'esport i l'entreteniment, no sols pel que fa a la xifra de seguidors, sinó també per l'*engagement* que genera amb la seva audiència.

Facebook és la plataforma que acumula més seguidors del FC Barcelona, amb un total de 136 milions, seguit més de prop per Instagram (119) i Twitter (71). Aquestes xifres sumen els *followers* dels canals principals, i també els que té el Barça en àmbits com el futbol femení, les seccions professionals, el futbol base, la Fundació, la Barça Academy o el Bihub, per exemple. També es comptabilitzen tots els canals de contingut en diferents idiomes, vuit en el cas de Twitter.

Fora d'aquest top 3 de xarxes socials (Facebook, Instagram i Twitter), també destaca la xifra de 33 milions de seguidors a Line, un canal amb molta implantació a l'Àsia; els gairebé 12 milions de Youtube, on el Barça encapçala la classificació entre els equips de futbol; o els 9 de TikTok. Fins a arribar a la xifra de 400, cal comptabilitzar els 24 milions que acumulen altres plataformes com Viber i Snapchat, o les xineses Weibo i Douyin. Cal tenir present que el FC Barcelona és el club de futbol amb més seguidors a la Xina, amb 13,5 milions, per davant d'equips com el Chelsea i el Manchester United.

35 milions nous en un any

Des de l'1 de juliol del 2020, la comunitat blaugrana a la xarxa ha crescut en 35 milions de nous seguidors, o el que seria el mateix: el Camp Nou ple d'aficionats fins a 350 vegades, en menys d'un any. En xifres absolutes, el compte principal d'Instagram (@fcbarcelona) és el que ha crescut més, amb prop de 10 milions en 12 mesos. Però el creixement més destacat s'ha produït a TikTok, on l'increment aquesta temporada ha estat del 101%. Si analitzem per categories de contingut, cal destacar les xifres espectaculars dels comptes vinculats al Barça Femení (@fcbfemeni). La temporada històrica del triplet ha anat acompanyada d'un creixement de seguidors del 62% a Twitter i del 25% a Instagram.

L'aposta per la combinació de la informació i entreteniment, el seguiment de les tendències en cadascuna de les plataformes i els continguts pensats per als fans del Barça són alguns dels factors que expliquen aquest creixement. Més enllà de la xifra absoluta de seguidors, el FC Barcelona ha centrat els esforços a generar *engagement* amb la seva comunitat. I les xifres ho reforcen: durant el 2020, el Barça va ser l'entitat esportiva que, a escala mundial, ha generat més interaccions a les xarxes socials del club, amb un total de 1.603 milions de *likes*, compartici-

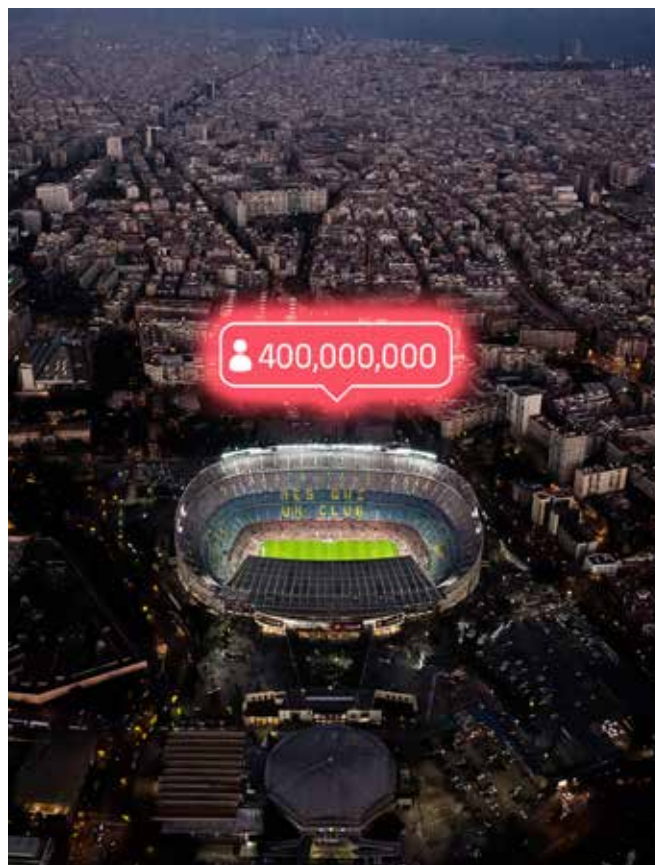


FOTO: ©FCBARCELONA / SANTI GARCÉS

ons, repiulades o comentaris. En el mateix període, els canals del Club van generar 2.994 milions de visualitzacions dels seus continguts audiovisuals, segons dades de Blinkfire.

Aquesta posició capdavantera el 2020 es fonamenta en el lideratge a Instagram, Twitter, YouTube i TikTok, on cap equip va superar les xifres blaugrana; Facebook era l'únic entorn on el Barça no ocupava la posició número 1. En xifres absolutes, el Barça liderava 4 de les 5 principals plataformes digitals. L'estratègia per connectar amb l'audiència de manera directa ha estat un pilar clau per superar també els 400 milions de seguidors.

El lideratge blaugrana ha coincidit en el temps amb el llançament, aquesta temporada 2020/21, de Culers Membership, el programa de fidelització de la comunitat de seguidors del Barça que busca estendre aquest lideratge a xarxes a l'ecosistema digital del Club. Aquest programa de filiació, que reforça el sentiment de pertinença i de vinculació al Club, ofereix un ampli ventall de serveis als seus titulars. Entre altres coses, els aficionats culers disposen d'una targeta pròpia, accés il·limitat a Barça TV+, descomptes en entrades i marxandatge, i una samarreta exclusiva.

El lideratge en interaccions creix un 42%

El FC Barcelona s'ha quedat ben a prop de superar els 2.000 milions d'interaccions a les xarxes socials en la temporada 2020/21. Finalment, ha aconseguit 1.960 milions, una xifra que li permet, per sisè any consecutiu, liderar la classificació entre les entitats esportives que més *likes*, comparticions i comentaris han aconseguit amb els continguts publicats als seus canals socials. El creixement del 42% respecte de la temporada 2019/20 ha reforçat la seva posició capdavantera, molt lluny dels altres equips de futbol d'arreu del món: Manchester United (1.594 milions), Liverpool (1.314), Reial Madrid (1.129) i Chelsea (1.047).

Segons dades de Blinkfire, aquesta temporada el Barça ha crescut en les tres xarxes dominants. A Instagram, la plataforma que té més protagonisme en xifres absolutes, el Barça s'ha enfilat fins als 1.571 milions d'interaccions, un 34% més que l'exercici anterior. El club blaugrana manté el lideratge gràcies, entre d'altres coses, a la seva ràpida adaptació a les noves tendències i a nous formats de contingut. Així ho demostra el fet que va ser el primer club esportiu que va superar les 1.000 visualitzacions de vídeo del *format reels*, una de les novetats introduïdes per Instagram aquesta temporada i que va ser destacada per la plataforma com a cas d'èxit.

A Twitter, el Barça també és el club esportiu número 1. En aquest cas, s'ha passat dels 96 milions de la temporada passada als 137 que van aconseguir-se fins al 30 de juny



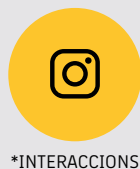
del 2021. El Fenerbahçe (120) i el Chelsea (100) són els equips perseguidors i els únics que han superat la barreira del centenar d'interaccions (*likes*, retuits i comentaris). L'augment més espectacular s'ha produït a Facebook, on el creixement ha estat del 123% i ha permès al Barça (252 milions) enfilat-se fins a la segona posició, per darrere del Manchester United (285).

Contingut audiovisual de nivell

Pel que fa a les plataformes digitals exclusivament de vídeo (YouTube i TikTok), la posició del Barça és també òptima. A

NÚMERO 1 A INSTAGRAM, TWITTER I YOUTUBE

1		1.571 M
2		1.219 M
3		986 M
4		905 M
5		777 M



1		137 M
2		120 M
3		100 M
4		90 M
5		80 M



1		463 M
2		317 M
3		312 M
4		276 M
5		241 M

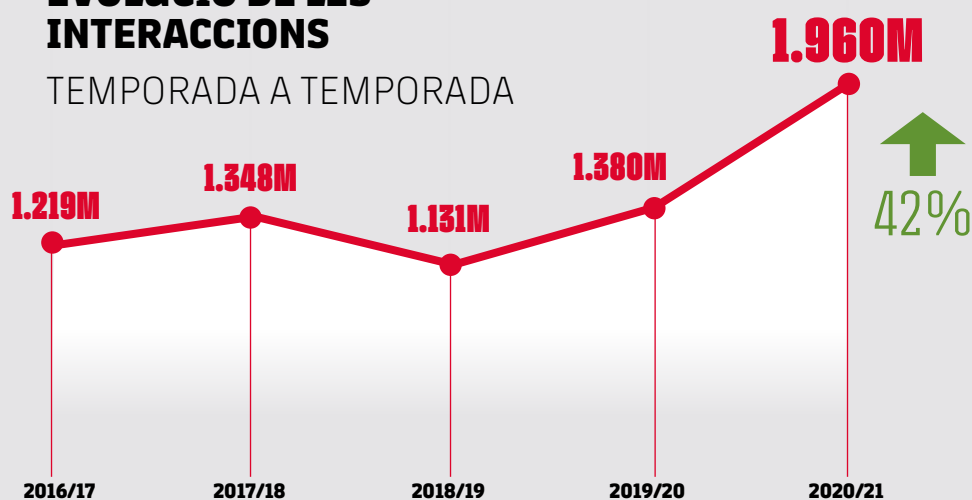
1		285 M
2		252 M
3		247 M
4		170 M
5		165 M





EVOLUCIÓ DE LES INTERACCIONS

TEMPORADA A TEMPORADA



Interaccions totals combinades, a Facebook, Twitter i Instagram

*FONT: BLINKFIRE

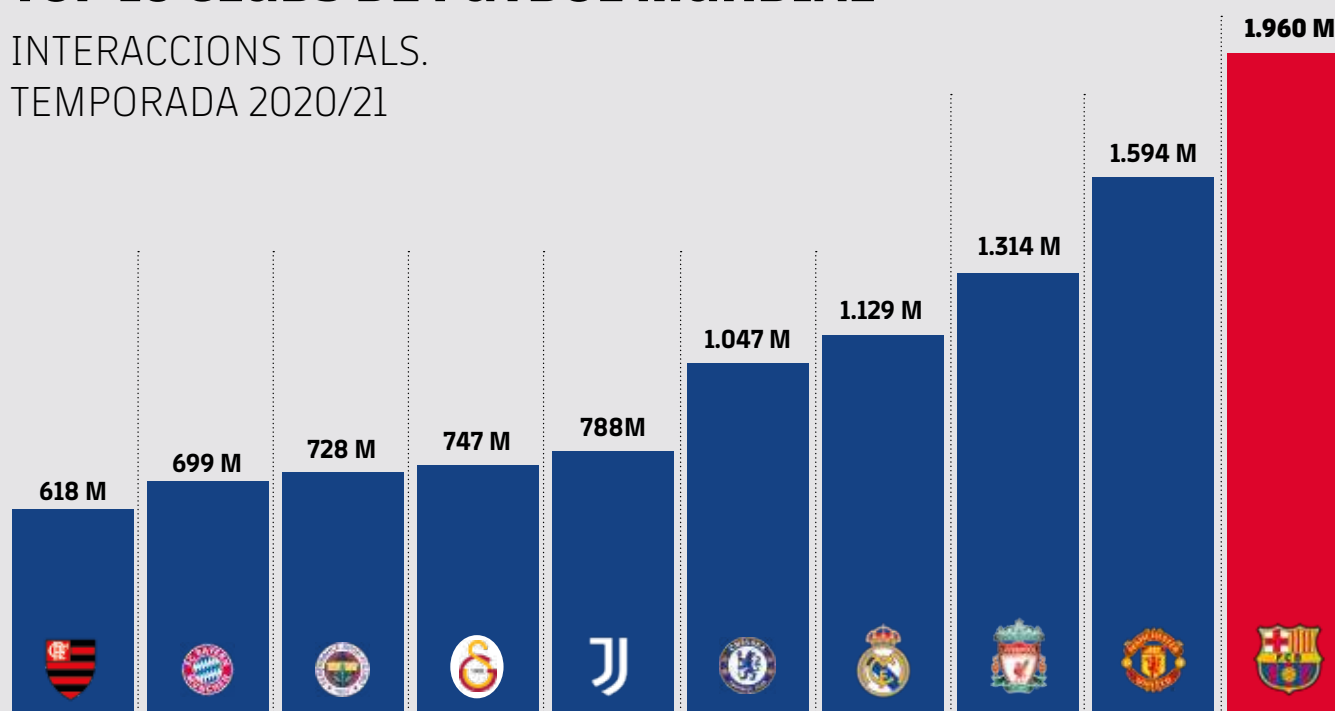
YouTube, el Barça és l'equip que continua interessant més els usuaris, ja que ha generat 463 milions de visualitzacions dels seus vídeos en els darrers 12 mesos. El paper de líder en aquest canal és històric i enguany encara ha augmentat diferències respecte del segon classificat, el Liverpool (317), i la resta d'equips anglesos, com el Manchester United (312) i el Chelsea (276). Cal tenir present que els equips de la Premier League poden publicar els resums dels partits als seus canals, fet que els ofereix un avantatge competitiu respecte dels equips de LaLiga, que no tenen drets per fer-ho.

En el cas de TikTok, la plataforma de moda entre els mil·lenials, el Barça ha experimentat una millora del 1.011% respecte de les visualitzacions de la temporada passada. En total, els seus vídeos curts s'han vist 400 milions de vegades, per darrere del PSG (463). Les bones dades de visualitzacions a YouTube i TikTok han estat compatibles, en el temps, amb el llançament de Barça TV+, una plataforma audiovisual pròpia. Aquesta ha estat la primera temporada completa de funcionament del canal de subscripció del Barça, que s'ha centrat sobretot en el contingut *premium*, els directes i els partits del femení i de les categories inferiors, entre d'altres.

147

TOP 10 CLUBS DE FUTBOL MUNDIAL

INTERACCIONS TOTALS.
TEMPORADA 2020/21



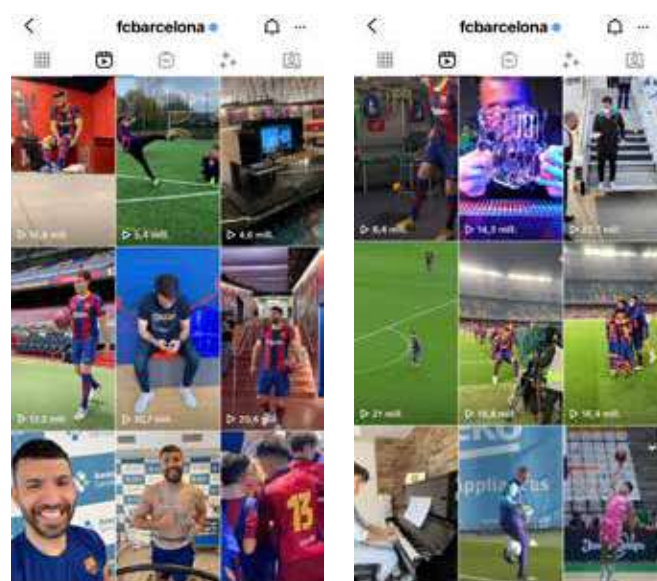
Interaccions totals combinades, de l'1 de juliol del 2020 al 30 de juny del 2021, a Facebook, Twitter i Instagram

*FONT: BLINKFIRE

1.000 MILIONS DE REPRODUCCIONS A INSTAGRAM REELS

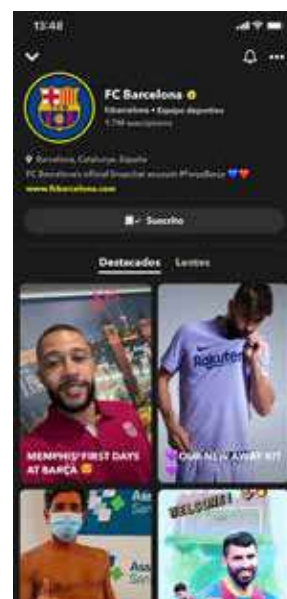
El FC Barcelona és la primera entitat esportiva al món que supera els 1.000 milions de visualitzacions d'Instagram Reels, els vídeos curts en format vertical que la plataforma va llançar el mes d'agost del 2020, i que ha superat equips i competicions esportives de nivell global. Aquesta temporada, el Barça ha fet una clara aposta pels Instagram Reels en la seva estratègia de continguts, per la facilitat que ofereixen a l'hora de connectar amb les audiències més joves i pel seu potencial per generar clips virals entre els seus seguidors. Un potencial que es pot atribuir a la possibilitat que ofereix aquest format a l'hora de posar el focus en un moment concret amb un gran interès per als aficionats com poden ser *behind the scenes*, *skills* d'entrenament o curiositats d'altres aficionats del Barça repartits pel món. Es tracta de continguts més informals, on l'espontaneïtat, els *challenges*, les animacions i la integració de la música ofereixen unes experiències més adaptades als usos dels aficionats més joves. Facebook, que és propietari d'Instagram, va fer un cas d'estudi sobre aquesta fita del Barça a la plataforma, per encoratjar altres usuaris a seguir aquest cas d'èxit.

El sostre dels 1.000 milions de reproduccions pren encara més valor si tenim en compte que el FC Barcelona no disposa dels drets audiovisuals de LaLiga, i, per tant, no pot usar imatges dels seus partits en els *reels*. Això contrasta amb el que sí poden fer clubs capdavaners, tant de la Premier, la Bundesliga o la Serie A, així com altres competicions globals com per exemple l'NBA. Més enllà del fet simbòlic de superar la barrera dels 1.000 milions de visualitzacions, aquesta fita és una mostra clara del valor de la marca Barça i de l'estima i afinitat que genera entre el públic més jove, que conforma la principal base d'usuaris d'aquest format, i que també compta amb una gran acollida entre els culers de tot el món.



RELLANÇAMENT DE SNAPCHAT

A principis del 2021, el FC Barcelona va relançar el seu canal a Snapchat, que compta amb 1.7 milions d'usuaris actius. Aquesta plataforma, que té una gran popularitat als EUA, especialment entre el públic més jove, és el principal canal de comunicació entre els adolescents. A banda de l'activitat diària del Club, el canal del Barça ofereix un format en vídeo vertical que sota el títol *Take a Break with Barça* ofereix setmanalment una perspectiva diferent de l'Entitat adaptada al públic nord-americà i amb un enfoc basat en l'entreteniment. El Barça està treballant directament amb Snapchat per ser el número 1 dins de la categoria d'esports i molt a prop de firmar un acord per promocionar els continguts blaugrana a la seva plataforma.



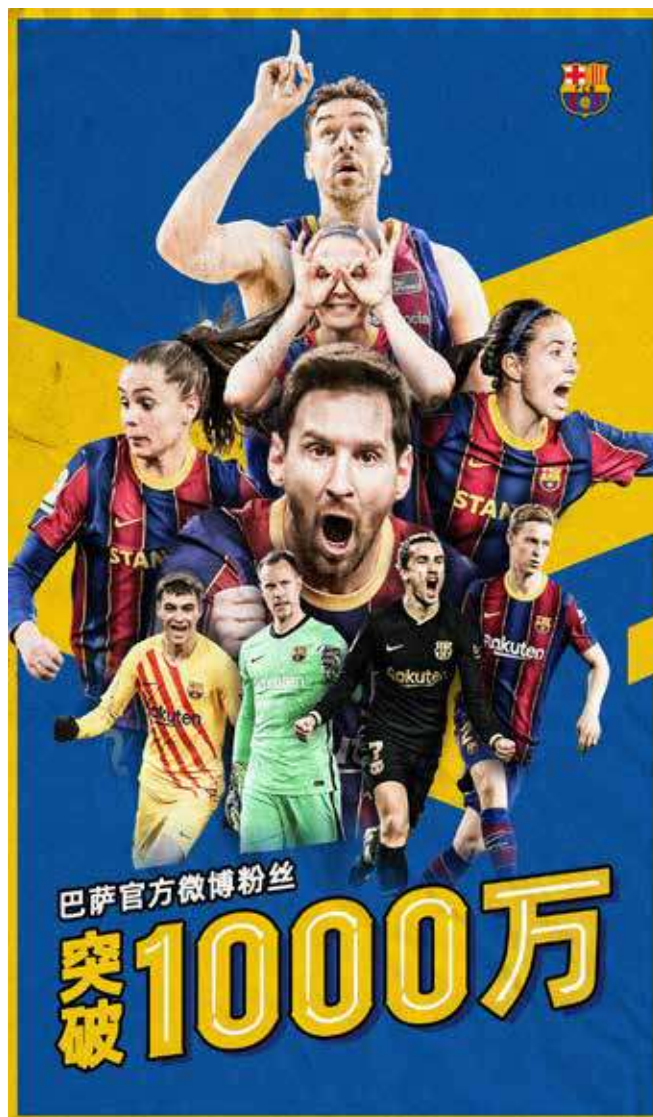
EL BARÇA REPETEIX COM A MILLOR CLUB ONLINE A LA XINA

El FC Barcelona consolida el seu lideratge en l'entorn digital després d'haver estat reconegut per segon any consecutiu com el millor club online a la Xina en els premis Red Card 2021. Concedits per l'agència Mailman, la prestigiosa consultora especialitzada en els àmbits del màrqueting i l'esport, el Barça va obtenir aquesta distinció gràcies al seu desenvolupament en les plataformes digitals xineses, entre les quals hi ha WeChat, Weibo, Douyin i Toutiao, on el Club suma 13 milions de seguidors.

Aquest premi permet reforçar el posicionament del Club com a entitat de referència en l'àmbit digital xinès i representa un important reconeixement a la tasca duta a terme per l'Entitat i la seva aposta per crear continguts específics que s'adaptin a aquest mercat i a les seves audiències. Per fer-ho, el FC Barcelona treballa amb dues agències de comunicació i màrqueting amb base a Xangai, dedicades exclusivament a la creació de formats per al país asiàtic. Així mateix, posa en relleu la consolidació de la marca Barça a la Xina per l'aposta que va fer el Club en un dels seus mercats estratègics.

A banda de seguidors, el Barça, que té una forta presència a Weibo, és també líder en interaccions entre els principals clubs de futbol europeus. En la temporada 2020/21 va generar més de 16 milions d'interaccions, per davant del Bayern de Múnic (21), el PSG (21), el Chelsea (21) o la Juventus (20).

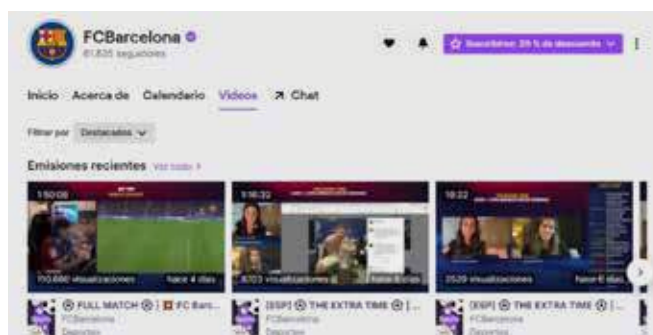
Alguns dels projectes més importants que es van realitzar la temporada passada són els blogs en xinès en moments clau de la competició, així com la creació de continguts específics que combinen l'estil, la filosofia i els valors del Barça amb elements propis de la cultura i la societat xinesa. Els fans xinesos també han fet servir les xarxes socials per publicar imatges de les seves targetes de transport customitzades Barça i amb imatges de jugadors com Leo Messi, Gerard Piqué, Frenkie de Jong, Sergi Roberto o Marc ter Stegen. Una campanya llançada pel Club a principis d'any amb motiu del l'Any Nou Xinès, amb què es va donar aquest toc blaugrana a les targetes de transport per viatjar pel territori xinès en una data tan assenyalada.



El Club també ha rebut un reconeixement en els premis Red Card en la categoria de Responsabilitat Social Corporativa, per l'acció Stronger Together, que va posar en marxa el febrer del 2020 en solidaritat amb el poble xinès quan aquest país es trobava a l'epicentre de la pandèmia.

EL BARÇA ESTRENA CANAL A TWITCH

El desembre del 2020, el Barça va estrenar el seu canal a Twitch, la plataforma de *streaming* en directe que ha tingut un creixement més espectacular en els últims mesos. Des d'aleshores, s'han emès 280 hores de contingut, de les quals 190 han estat relacionades amb el futbol i el primer equip del Barça, i la resta (90) als continguts dels eSports (PES, eFootballPRO, Hearthstone i Rocket League, principalment). Per a la creació de contingut, el Barça ha treballat amb els presentadors dels seus programes de directes a xarxes socials i amb nous col·laboradors per produir formats específics, que s'adaptin als gustos i tendències de la plataforma. Durant aquest període, en el qual s'han acumulat més de 50.000 seguidors, el canal ha experimentat amb formats diversos,



que han tingut una bona acollida, com el programa previ a la final de la Champions femenina o el contingut previ al partit del Clàssic de LaLiga.



Barça Studios, factoria audiovisual

Barça Studios continua desenvolupant-se per esdevenir una de les línies fermes d'activitat amb més potencial per al creixement de la marca Barça arreu del món i per generar noves fonts d'ingressos. Assumeix la missió, per una banda, de produir els continguts audiovisuals i alimentar els canals del Club (com són el canal local Barça TV, les diferents xarxes socials o la plataforma de *streaming* global Barça TV+), i per una altra, de crear nous formats que puguin tenir recorregut comercial per mitjà d'altres operadors globals.

La primera etapa de Barça Studios ha estat dedicada a constituir l'estructura, unificar el recurs i començar a llançar projectes que validin un model de funcionament i

explotació en el qual el FC Barcelona és capdavanter en el món de l'esport i l'entreteniment.

Alguns exemples ja estrenats són la pel·lícula *El Despertar*, emesa a TV3 l'estiu del 2020; els documentals *100x100 Tito*, guardonat en la categoria d'Esports en el Zoom Festival d'Igualada, i *Camp Nou, un any en silenci*, dedicat als mesos de partits sense públic a l'Estadi com a conseqüència de la pandèmia; o la docuserie *The Court*, sobre la temporada de l'equip de bàsquet, disponible a Barça TV+. En fase de pre-producció es troben algunes altres propostes ambicioses, com són la sèrie de dibuixos animats *Talent Explorers* o la sèrie de ficció inspirada en la residència de la Masia amb guió d'Albert Espinosa.



Barça TV+, l'OTT de subscripció

Des del seu llançament el juny del 2020, la plataforma de *streaming* global Barça TV+ ha anat esdevenint de mica mica un mitjà valuós per enfortir la relació del Club amb els seus seguidors de tot el món. En aquest canal de subscripció en línia hi ha disponibles més de 1.000 hores de contingut blaugrana amb tota mena de temàtiques i de formats, des de tots els gols de Messi, fins als millors partits de la història, així com entrevistes, reportatges i documentals de totes les èpoques. Els continguts, disponibles com a canal lineal o sota demanda, no es limiten a l'arxiu. Cada dia s'hi afegeixen nous formats exclusius vinculats als jugadors blaugrana.

Els formats són molt diversos: hi ha programes en directe, com el *Barça Live* amb la prèvia i el postpartit de tots

els partits del primer equip; formats d'entreteniment, com el concurs *La cuina del Camp Nou*; i documentals i sèries com *Pedri, any I*; *Nascudes per jugar* o *Descobrint Barcelona*, entre d'altres. A Barça TV+ també es poden veure en directe i en exclusiva, arreu del món i en qualsevol dispositiu (ordinador, tauleta personal, mòbil i televisor), tota la pretemporada del primer equip, els partits del Barça B i els del Barça Femení.

Tots aquests continguts es produeixen en tres llengües: català, anglès i castellà. L'accés és gratuït per als socis del Club i per a la resta de seguidors de tot el món una part de l'oferta és gratuïta, previ registre, i el formats més Premium són de pagament, prèvia subscripció. Barça TV+, a més, forma part dels beneficis del programa de fidelitat Culer.

Culers Membership

La temporada 2020/21 ha representat la posada en marxa d'aquest innovador programa de fidelització, orientat especialment als fans del Barça d'arreu del món.

Culers treballa en dos vessants clau: per un costat, reforça el sentiment de pertinença d'aquests fans, molt sovint ben lluny de Barcelona; per l'altra, ofereix un accés privilegiat a l'ecosistema de productes i serveis del Club (Barça TV+, e-commerce, ticketing, etc.).

El programa Culers funciona en modalitat Freemium, és a dir, ofereix uns avantatges limitats als usuaris que s'hi registren de franc i tot un seguit d'avantatges de valor afegit als que paguin una subscripció dins la modalitat Culers Premium.

Així, els subscriptors a Culers Premium reben un carnet personalitzat que els reconeix com a part del Club, tenen accés il·limitat a Barça TV+, descomptes a productes Club, avantatges dels nostres "partners" i fan una donació d'1 € a la Fundació del Club.

A més, a la segona meitat de la temporada s'han llançat les modalitats de Culers Premium, que incorporen packs físics de marxandatge que el subscriptor rep a casa seva (de moment només a Europa).

Tot i trobar-se encara en una fase inicial de llançament, el producte ha tingut molt bona acollida entre els seguidors d'arreu del món i s'espera que la proposta de valor continuï evolucionant durant la nova temporada 2021/22.



Nou departament Fan Experience

Amb 400 milions de seguidors a les xarxes i una dimensió global que no té comparació amb la indústria de l'esport, bona part del futur del Club passa per una forta orientació vers el seguidor global, sempre després del soci, que és el propietari del Club.

Per això, el fins ara anomenat departament Digital del Club, passa a dir-se Fan Experience amb l'objectiu de treballar de manera transversal a assegurar que tots els punts de contacte amb aquests fans estan correctament treballats i optimitzats per assegurar-ne una experiència òptima. El concepte "digital" es considera omnipresent i per tant integrat ja en totes les àrees del Club, amb la qual cosa tenir una àrea amb aquesta nomenclatura deixava de tenir sentit.

Així, des de les xarxes socials, fins a l'ecosistema propi de canals web i app, passant per les experiències en entorns físics, el Departament Fan Experience treballarà per assegurar que la relació amb aquests fans és mútuament beneficiosa i permetrà reforçar el vincle existent per dur-lo al nivell següent.

Aquest equip treballarà per tant per continuar fent la marca més gran i estimada arreu del món, a més de per crear nous productes i serveis digitals que aportin valor



al fan i permetin al Club generar noves fonts d'ingressos, així com a ajudar les diferents unitats de negoci del Club a interactuar amb aquesta comunitat global per tal d'assolir els seus objectius.



Primer campionat europeu per al FC Barcelona als eSports

Aquesta temporada 2020/21, el projecte d'eSports ha continuat en creixement acompanyat d'un èxit esportiu majúscul a l'equip de Hearthstone, on el FC Barcelona, amb la incorporació del nou jugador David *Frenetic* Neila, es va proclamar campió d'Europa. Frenetic, de 20 anys i debutant a la competició, va fer història després de dos mesos intensos on va anar de menys a més fins a aconseguir classificar-se per als *play-off* i posteriorment alçar-se amb el títol europeu. La consecució d'aquest trofeu donarà dret al Club a participar, per primer cop en la història, al Mundial de Hearthstone, on Frenetic s'haurà d'enfrontar als millors jugadors del món.

La temporada va ser atípica, sense esdeveniments presencials, on els jugadors de la secció d'eSports no van poder gaudir del caliu dels aficionats i fans dels tres equips que componen fins avui la secció: eFootball PES, Rocket League i Hearthstone.

En el títol desenvolupat per Konami, eFootball PES, el Club va tornar a classificar-se per tercer any consecutiu per als *play-off* de la competició després de quedar tercers a la Lliga regular eFootball Pro, la Lliga europea del videojoc. Els nous integrants de l'equip amb relació a la temporada passada,

Álex *AlexR* Rulo i Alexis *Alex GRD* Garaud, van completar una bona actuació al simulador de futbol conjuntament amb el capità Saúl *The Palma* Chávez, jugador que va completar la seva segona temporada com a blaugrana després d'aconseguir el subcampionat europeu en l'edició anterior.

L'equip de Rocket League va iniciar la temporada amb un format de competició del tot renovat i cal destacar un TOP 4 al Regional Event 3 i un TOP 8 al Major Europeu, competició que finalitzava la temporada de tardor.

Els canals digitals d'eSports

En l'espai digital, la secció ha continuat creixent a les xarxes socials oficials del Club. Al perfil de Twitter @FCBeSports es van aconseguir 84.000 seguidors, mentre que a Instagram @fcbesports la secció va arribar als 250.000. A més, enguany es va estrenar el canal de Twitch del FC Barcelona (@FCBarcelona) on, a més del contingut relacionat amb el futbol, també es va començar a produir contingut d'eSports amb els jugadors de la secció, nadius en aquest tipus de canals digitals.

MORE THAN

More Than / Més que és la campanya transversal de marca del Club que treballa per donar a conèixer els principals pilars que fan diferents el Barça i que doten de significat el MÉS QUE UN CLUB: l'estil de joc propi, la governança, l'aposta per l'esport femení i les seves seccions poliesportives, la Masia, el compromís social, l'aposta per la innovació i els seus valors. Aquest posicionament s'ha completat amb la creació d'un nou llenguatge visual i una identitat sonora –amb una cançó basada en el lema *Més que un club*– que busca ser més pròxima als nostres fans, alhora que fuig de l'èpica i afronta amb orgull el present i el futur del Club. La campanya es va publicar a finals de la temporada 2020/21 aprofitant el llançament del nou equipament del Barça de la temporada 2021/22 en un acte de presentació al Camp Nou amb la presència destacada del president Joan Laporta.



BARÇA THE EXHIBITION

El Futbol Club Barcelona ha treballat durant la temporada 2020/21 l'exposició itinerant 'Barça The Exhibition, que es va estrenar a escala mundial al juliol de 2021 a Tel-Aviv (Israel), la qual recorrerà després moltes altres ciutats del món. Fidel al seu objectiu d'acostar el Club als seguidors arreu del món, el Barça aposta per combinar en aquesta mostra itinerant un seguit d'experiències interactives amb l'ús de la tecnologia immersiva més avançada, i això permet als visitants gaudir d'un recorregut únic a través de la història blaugrana i fins i tot la possibilitat de traslladar-se al Camp Nou i sentir l'emoció d'un dia de partit a l'Estadi.



Any Nou Xinès

El Barça arriba a tots els racons del món celebrant amb les diferents comunitats les seves fites i tradicions més representatives. Aquest és el cas de l'Any Nou Xinès, que se celebra a principis de febrer; un moment en què els viatges dins la regió s'incrementen notablement per retrobar-se amb familiars i amics. Així, el FC Barcelona posa en relleu aquest moment sota l'eslògan: "Tots els viatges porten a casa"; on la destinació final perd importància, i deixa pas al sentiment de pertinença a una comunitat i al viatge conjunt que porta tots els Culers a unir-se.

Es va produir un vídeo en el qual van intervenir els jugadors, una imatge visual creada per un artista del país, una activació *Street Marketing* al metro de Xangai i una activació al Camp Nou en la qual els jugadors van portar els seus noms escrits amb caràcters xinesos.



CAMPANYES DE FUTBOL

Ho vam fer i ho farem

A l'inici de la temporada i amb l'objectiu de pujar els ànims dels aficionats culers es va llançar la campanya HO VAM FER I HO FAREM, que reivindicava moments històrics del Club en els quals s'havien aconseguit sobreposar situacions complexes, denotant aquest esperit lluitador i de cultura de l'esforç que ens defineix, construint de nou la confiança dels Culers.



La primera d'una nova era

Després de diverses remuntades a les eliminatòries de la Copa del Rei es va assolir el títol en la final davant l'Athletic Club. El concepte de campanya LA PRIMERA D'UNA NOVA ERA, feia referència al nou equip que estava en construcció, amb molts jugadors joves, i com a promesa de futurs èxits.



Rècord Messi 767

El dia que Leo Messi va aconseguir igualar el rècord de Xavi Hernández en nombre de partits oficials jugats amb el primer equip masculí (767) es va posar una lona a l'Estadi per celebrar el rècord. En el partit següent al Camp Nou l'equip li va lliurar un record commemoratiu i posteriorment la família del jugador va poder baixar a la gespa a celebrar aquesta efemèride.



Juguem com som

Des de l'àrea de Marketing es va voler incidir sobre l'atractiu indiscutible de l'estil de joc del Barça femení i dels valors que comparteixen amb la resta d'equips com són l'ambició i el treball en equip. Per aquest motiu, es va llançar la campanya JUGUEM COM SOM, que mostrava tot el talent de la plantilla i les ganes de lluitar i oferir espectacle. La campanya es va allargar durant tota la temporada i es va anar nodrint de diferents continguts.



Que ningú et digui que no es pot

Aquesta temporada el Barça Femení va fer història en aconseguir la seva primera Champions. I ja des de les semifinals es va voler donar suport a l'equip amb el concepte QUE NINGÚ ET DIGUI QUE NO ES POT, decorant el bus de l'equip, creant vídeos emotius i una samarreta especial amb aquest missatge que transcendeix el futbol i que vol animar qualsevol persona a lluitar pels seus objectius i il·lusions. El Barça Femení s'ho va proposar i va aconseguir aquest ansiat títol que jugadores i fans van celebrar com mai.



Per nosaltres i les que vindreu

Després de guanyar la Champions el Barça femení va guanyar també la Copa de la Reina i es va adjudicar un històric triplet, fet que es va voler posar en relleu amb la campanya PER NOSALTRES I LES QUE VINDREU, amb l'objectiu de projectar un missatge d'ànim a totes les nenes que somien ser futbolistes i que tenen en les jugadores els seus referents. No sols va ser una victòria per a l'equip i el Club sinó també per a la societat i per a la igualtat. Es va enregistrar un vídeo emotiu, samarretes i en l'últim partit de Lliga es va donar visibilitat al concepte amb una lona gegant i donant protagonisme a nenes que juguen en les categories inferiors de futbol femení blaugrana.



Totes i tots som diferents

El 8 de març es va celebrar el Dia de la Dona amb una campanya que promou la diversitat, que valora la diferència entre persones i en la qual el lema era TOTES I TOTS SOM DIFERENTS. En la campanya hi van col·laborar l'equip femení de futbol, i el masculí, jugadors dels equips d'altres esports professionals, una nena de la Masia, una educadora de la Fundació i sor Lúcia Caram com a representant del Grup Edelmira Calvetó.

L'objectiu de la campanya era no classificar les persones per sexe, ja que el nostre sexe no ens defineix, ens defineix la nostra personalitat. Es va aprofitar la influència que té el Club i les jugadores i jugadors en la societat per traslladar missatges integradors. En els partits del femení i el masculí d'aquell cap de setmana les jugadores i jugadors van entrar al camp amb una samarreta que portava un adjectiu que els descrivia com compromís, optimisme, empatia per reforçar el missatge que tothom és diferent. També es va crear un vídeo i un moviment a les xarxes amb el qual les persones imitaven el gest matemàtic de la diferència amb els dits en senyal d'adherència a la campanya. Aquesta va tenir una forta repercussió tant a nivell local com global.



Fitxatges

Com cada temporada els nous fitxatges són un moment de màxim interès mediàtic i dels fans. Es van realitzar campanyes específiques per a l'equip masculí i el femení en què es donava la benvinguda als nous culers, i com a novetat es va reforçar la creació de materials audiovisuals i per a xarxes socials de les incorporacions de l'equip femení. Aquests impactes ajuden a continuar donant visibilitat a l'aposta del Club pel futbol femení.



Estratègia 100% digital

Aquesta temporada, el Club, davant la restricció de públic als pavellons, va centrar els seus esforços a generar continguts digitals per a les xarxes socials per tal de fomentar l'*engagement* entre socis, aficionats i els diferents equips professionals. L'objectiu era fer valer aspectes destacats dels jugadors, de l'equip o de la competició i fomentar que els fans seguisin l'actualitat dels diferents equips professionals per mitjà de les xarxes socials del Club. Des dels més joves fins als més consolidats treballant diferents campanyes que variaven segons l'esport, el target o l'esdeveniment

Barça Rookies

Barça Rookies va néixer com un programa d'afiliació de creixement potencial, format per la comunitat d'aficionats al bàsquet provinents d'escoles o clubs de bàsquet que s'havien de registrar al web del Club per acudir als partits del Palau a viure una experiència única.

És un programa adreçat als fans més joves amb l'objectiu de promoure el bàsquet, aproximar l'equip i els jugadors professionals als seguidors, i crear una comunitat de futurs seguidors incondicionals al Palau.

A més de la compra entrades grupals per als partits, al web fcbrookies.cat també es poden trobar continguts actualitzats de cada partit, estadístiques, fotos, vídeos, cròniques dels partits, estadístiques dels jugadors, classificacions, *wallpapers*, etcètera.

Aquesta temporada, i condicionats per la impossibilitat d'assistir als partits en directe, es van multiplicar esforços per mantenir una connexió constant amb la comunitat: es van organitzar concursos, sortejos, promocions exclusives on es van repartir premis setmanals tan exclusius com la samarreta signada de l'MVP de la Copa, la samarreta de Pau Gasol o la de Mirotic.

També es va estrenar el *Block*, en el qual es van penjar cròniques dels partits amb la idea d'obrir-lo a de fer-hi participar els fans registrats.



Rookie Fantasy

Fruit de l'esforç per mantenir la connexió amb l'aficionat més jove en aquest any de pandèmia, es va crear la nova iniciativa Rookie Fantasy. Un joc de continuïtat que s'allarga tota la temporada per crear *engagement* amb els fans i portar trànsit al web.

Rookie fantasy s'ha pensat per fomentar el seguiment dels partits i el coneixement de les característiques de cada jugador. És una Lliga d'"entrenadors" on els Rookies poden triar els cinc jugadors que creuen que estan més en forma en cada partit i guanyar premis setmanals, mensuals i de temporada. Aquesta temporada va tenir una participació elevada, amb més de 15.000 Rookies, i la temporada 2021/22 té noves funcionalitats perquè els Rookies sentin que són molt importants per a l'equip.



The Rookies Games

Cada estiu els Rookies tenen l'oportunitat de seguir connectats al bàsquet encara que no hi hagi competició i participar en un Quizz setmanal que dura un parell de mesos. Durant l'estiu van poder gaudir del Quizz sobre bàsquet Olímpic, en el qual cada setmana els Rookies podien respondre 10 preguntes i emportar-se divertits premis a la vegada que aprenen coneixements sobre el bàsquet olímpic.



Campanya 'Sent El Palau'

La temporada 2020/21 la campanya *Sent el Palau* es va veure afectada per la pandèmia i el Palau va estar en silenci fins al tram final de la campanya. Malgrat tot, es va voler donar visibilitat a les diferents competicions en què va participar el Club i connectar amb els culers perquè estiguessin més informats que mai de tota l'actualitat dels quatre esports professionals. *Sent el Palau* va derivar en *Sent el Barça* fins al tram final de la temporada, i va evolucionar un segon cop a *Torna a sentir el Palau* quan es va permetre l'assistència de públic per gaudir dels partits en directe del Palau.

D'una manera notòria, divertida i amb un llenguatge pròxim es van comunicar durant tota la temporada els partits dels diferents equips professionals.



Fixatges

La campanya de fixatges és una fita important a principi de temporada. Uniformada amb una estratègia comuna de Club, es va anar informant de les noves incorporacions fetes als diferents equips professionals. El fixatge més mediàtic de la temporada va ser la tornada de Pau Gasol al Palau. Gasol va ser presentat al Palau Blaugrana, amb presència de mitjans tant locals com internacionals, a més de la presència dels representants institucionals del Club i de la seva família.



Campanyes especials

A més dels *game days* regulars, en les fites més importants de la temporada com ara l'accés a FINAL4 europees o les finals de Lliga i Copa de bàsquet i d'handbol es van llançar campanyes específiques per augmentar la notorietat i donar visibilitat als esdeveniments. Els continguts van ser majoritàriament animats i van fer augmentar la interacció dels fans arreu del món.





Final4 UEFA futsal Champions League

La temporada 2020/21 es va organitzar la Final Four de futbol sala al Palau Blaugrana, que havia quedat pendent de la temporada anterior amb motiu de la pandèmia. El pavelló es va preparar, adequar i aclimatar per acollir la competició més important en el món del futbol sala.



El Museu del Club supera la Covid-19

La Covid-19, la pandèmia que va paraitzar el món, també va obligar a aturar temporalment l'activitat diària del Museu, tot i que el tancament no va ser total. Es va aprofitar la pandèmia per llançar la visita virtual Live Stream Tour. En aquest servei els guies del Museu, juntament amb una càmera, i per descomptat complint tots els protocols i mesures de seguretat, retransmeten en directe una visita guiada. Qualsevol persona des de casa, amb un ordinador, tauleta digital o telèfon mòbil amb accés a internet pot gaudir d'aquesta visita molt especial, amb accés a espais exclusius, que no es poden visitar presencialment, com són la llotja presidencial, el vestidor del primer equip de futbol i arribar fins al centre del camp amb una visió 360° única i impressionant. Els visitants virtuals poden interactuar amb els guies amb el xat, fent preguntes i contestant qüestions per demostrar quantes coses saben del Futbol Club Barcelona.

Una altra de les novetats que es va oferir va ser la gimcana per a famílies "El Rondo del Museu del Barça", una activitat que es pot fer individualment o en grup i que consisteix a participar en jocs, respondre preguntes i resoldre enigmes amb el telèfon mòbil mentre es recorre el Museu i es descobreixen els secrets de la història del Barça, recordant els jugadors més emblemàtics o admirant el palmarès de copes. Com a recompensa, els més menuts que aconsegueixen superar totes les proves obtenen un diploma de Superculer que s'enduen a casa.



Durant els dies que el Museu va estar tancat al públic, el Robot Pol, el robot que fa realitat els somnis dels infants ingressats als hospitals, va esdevenir l'únic visitant del Museu. El projecte, impulsat per la Fundació Barça i l'Abidal Foundation, que es va iniciar el 2017, permet que els infants visquin una experiència en primera persona gràcies a un robot. La iniciativa es basa en l'ús d'un dispositiu amb connexions d'àudio i vídeo que permet que els nens i nenes hospitalitzats o que segueixen algun tractament des del domicili puguin gaudir de l'experiència de visitar el Barça per mitjà d'un robot teledirigit per l'infant.

Amb l'objectiu de fer encara més pròxim el Museu a la gent de casa, es van promoure iniciatives com la d'aplicar una política de preus assequibles per als residents a Catalunya. L'entrada general Camp Nou Basic Tour va gaudir gairebé d'un 50% de descompte respecte dels preus habituals, i va ser gratuïta per als menors de 3 anys. En el cas del Player Experience Tour es va aplicar un 35% de descompte respecte del preu de l'entrada habitual.

El Museu també va posar en marxa un nou model d'audioguia de descàrrega d'app al mòbil personal dels visitants, per tal d'evitar compartir dispositius interactius. L'audioguia és el complement indispensable per gaudir al 100% de tots els detalls de l'experiència del visitant.

Cal recordar també que els visitants tenen el pàrquing gratuït. Pel que fa als socis (residents o no a Catalunya), continuen tenint l'entrada de franc i gaudeixen de condicions especials en molts dels serveis que s'ofereixen.



Lliurament de la Copa del Rei del primer equip

El 21 d'abril el recent president del Club, Joan Laporta, juntament amb el vicepresident primer Rafa Yuste, els quatre capitans i l'entrenador del primer equip de futbol, van lliurar al Museu del Club la Copa del Rei número 31. El trofeu, que havien conquerit el dissabte anterior davant l'Athletic Club (0-4) a Sevilla, va ser col·locat a les vitrines del Museu per l'entrenador del primer equip, Ronald Koeman, i els quatre capitans: Leo Messi, Sergio Busquets, Gerard Piqué i Sergi Roberto. Els jugadors van signar una samarreta de la senyera amb què es va disputar la final de la Cartuja, que llueix juntament amb el trofeu conquerit a la vitrina d'actualitat del Museu.



Lliurament de la Champions del Barça Femení

El 21 de juny, com no podia ser d'una altra manera, el president Joan Laporta, el vicepresident Rafael Yuste, el directiu Xavier Puig, el mànager esportiu Markel Zubizarreta, l'entrenador Lluís Cortés i les capitanes Vicky Losada, Alexia Puteillas, Marta Torrejón, Sandra Paños i Patri Guijarro van lliurar les copes de la Champions League, la Lliga i la Copa de la Reina aconseguides a la temporada 2020/21. Un èxit sense precedents en el futbol femení professional. El triplet llueix al costat de la resta de trofeus que els equips professionals han aixecat en l'exercici 2020/21, en una secció especial reservada al Museu del Club.





A museum exhibit featuring several mannequins dressed in FC Barcelona football kits. The kits are blue and red vertically striped jerseys with the 'Rakuten' sponsor logo, blue shorts with yellow numbers (10, 11, 15, 17), and red and blue striped socks. The mannequins are standing on a green artificial turf base. In the background, there is a curved wall with blue and red lighting, and a large red cylindrical structure. The ceiling has track lighting.

NEGOCI GLOBAL REVENUES



El Barça, arreu del món

Any rere any, el Barça va endavant amb la seva estratègia d'expansió internacional, que ha permès que el Club sigui la marca més seguida del món de l'esport a escala global. En l'àmbit comercial, el Club, que ja comptabilitza més de 360 milions de seguidors a les xarxes socials, es manté fidel al seu objectiu de buscar els millors 'partners' per a cada categoria, seguint el criteri de prioritzar la qualitat per damunt de la quantitat, amb l'objectiu únic d'obtenir noves fonts d'ingressos i treballar amb patrocinadors i col·laboradors que li permetin continuar sent un referent tant dins com fora dels terrenys de joc, alineats a més amb els seus valors de marca. Per poder fer efectiva aquesta estratègia, el Club treballa de manera transversal 24 hores al dia, des de Barcelona i a les oficines situades en territoris estratègics, com són Nova York i Hong Kong, per adaptar-se a cada context local.

OFICINA DE NOVA YORK

La temporada 2020/21 s'ha vist marcada per la pandèmia de la Covid-19 i les diferents limitacions en la mobilitat. En aquest context, l'oficina de Nova York ha continuat treballant per reforçar la marca Barça en tot el continent americà buscant els millors col·laboradors i aliances possibles per tal d'ajudar a acostar el Club als aficionats i per desenvolupar continguts innovadors juntament amb els seus partners, tant per a activacions digitals com en activacions físiques, quan ha estat possible.

Així, va liderar la signatura d'una nova aliança pionera amb Danone

North America, el primer acord de patrocinari regional per al mercat dels Estats Units del Club. L'anunci d'aquesta unió es va fer durant un panel a la Brandweek Sports Marketing Summit, esdeveniment de referència en l'àmbit del màrqueting esportiu al país.

A més de la signatura d'aquest nou acord, va col·laborar amb patrocinadors com Scotiabank, per a la creació de nous formats digitals amb què connectar amb els fans tot i la distància física imposada per la pandèmia. En aquest context va oferir experiències virtuals amb llegendes blau-

grana com Carles Puyol o Luis Garcia. Amb Stanley Black & Decker, també es va treballar en un vídeo de conscienciació de mesures preventives davant la Covid-19 i a més, amb Stanley, Main Partner del primer equip de futbol femení, es va col·laborar en la campanya *Equal Everywhere* llançada amb motiu del Dia Internacional de la Dona. Per a fer-ho, les jugadores Vicky Losada, Marta Torrejón i Asisat Oshoala van oferir el seu testimoni, en una peça audiovisual que posava en relleu la importància d'assolir la igualtat de gènere.



Promoció del futbol

Des de Nova York, a més, s'ha treballat per reforçar el coneixement del Club i del seu estil de joc als Estats Units mitjançant diferents accions amb mitjans de comunicació de referència i diferents jugadors blaugrana.

En aquesta línia, es va organitzar una roda de premsa virtual amb Sergiño Dest, el primer jugador dels EUA del primer equip del Barça, el qual va relatar la seva arribada al Club aquesta temporada i la seva experiència. Així mateix, aquest format es va proposar per a Konrad de la Fuente, també d'origen americà, mentre que amb motiu de l'arribada de l'equip femení a la final de la Lliga de Campions Femenina, es va plantejar una taula rodona virtual amb Lieke Martens.

Unes accions que tenien com a objectiu enfortir la relació amb els mitjans i líders d'opinió en aquest país, on el futbol té un seguiment creixent, especialment entre els joves, i oferir una visió més propera de com és el dia de la competició de la Liga i a Europa.

En aquest àmbit, també s'ha gestionat la participació de l'equip femení, que va tancar la passada temporada guanyant el primer triplet de la seva història – Lliga, Champions Femenina i Copa de la Reina – a la prestigiosa la Women's International Champions Cup (WICC). El torneig, que està previst que se celebri durant l'agost de 2021 a Portland, també comptarà amb els equips de l'Olympique de Lió, el Portland Thorns i el Houston Dash.

Barça Academy

El projecte de Barça Academy continua sent clau a la regió i Amèrica és el continent amb més escoles de tot el món, amb un total de 13 centres, 11 dels quals als Estats Units, i 4.730 jugadors aquesta temporada. Així mateix, cal destacar que s'han realitzat un total de 61 camps en què han pres part 7.060 infants, de manera que el total de participants en les activitats de la Barça Academy aquest curs va arribar als 11.740.

I l'oficina de Nova York opera des de l'1 de juliol del 2020 la Barça Academy PRO de Nova York, amb 450 infants, i s'ha gestionat també la Barça Academy PRO MIAMI, de nova creació. Són les dues úniques acadèmies al món ges-

tionades 100% pel Club, a part de la Barça Escola de Barceloneta, i totes dues han operat de manera regular malgrat les restriccions de la pandèmia.

També cal destacar que entre el 9 i el 14 de maig del 2021 es van dur a terme una estada amb 68 infants de les diferents acadèmies dels Estats Units, en què es van dur a terme diferents TRYouts (proves) per entrenar-se a la Barça Academy Residency de Casa Grande (Arizona). A més, enguany quatre jugadors sorgits d'aquest centre estan jugant en grans lligues de futbol: la Major League Soccer (l'MLS) i la Bundesliga alemanya principalment.

Nova York amb la Fundació Barça

L'oficina ha gestionat l'operativa del programa que la Fundació Barça implementa des de la temporada 2017/18 juntament amb el departament d'Educació de l'Ajuntament de Nova York en diferents escoles de la ciutat i on s'aplica la metodologia *FutbolNet* d'intervenció social basada en l'esport

per millorar la integració dels infants i joves que es troben en contextos vulnerables.

Aquest any va ser possible operar en un total de sis centres gràcies a una combinació d'accions digitals i presencials, amb què es va poder treballar amb un total de 516 alumnes.



OFICINA DE HONG KONG

La temporada 2020/21, l'oficina de Hong Kong va aplicar solucions innovadores per treballar en favor dels interessos del Club i dels seus patrocinadors a l'Àsia en el marc de la pandèmia. El Club va signar una nova aliança disruptiva amb Shiseido Men, que va confiar en el Barça i en Sergi Roberto, designat ambaixador

de la firma cosmètica japonesa, per al llançament de la seva nova estratègia de marca durant la pandèmia. L'equip també va estendre la seva aliança amb Rakuten, *Main Partner* del Club, a més d'estendre i ampliar la seva unió a escala regional amb les entitats financeres SHB i Maybank, al Vietnam i a Malàisia, respectivament.

L'oficina de Hong Kong treballa per reforçar les relacions a llarg termini amb els seus partners de referència, basades en la confiança mútua i amb l'objectiu d'oferir les millors experiències per tal d'impulsar encara més el creixement del Club en mercats asiàtics estratègics, garantint així la longevitat i l'èxit del FC Barcelona.

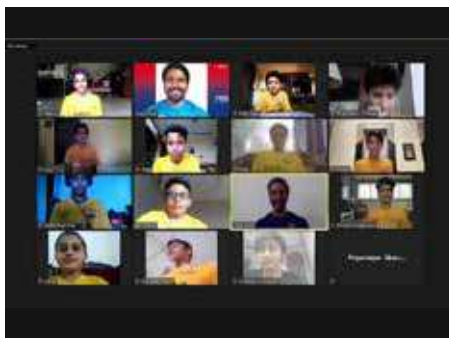
Partnership Activation

L'oficina de Hong Kong ha treballat de manera estreta amb els 12 patrocinadors del FC Barcelona a l'Àsia per desenvolupar activacions atractives tant a escala global com regional al llarg de la temporada 2020/21. Partners com OPPO, Rakuten i Shiseido van aprofitar els canals socials del Barça per generar *engagement*, incrementar el coneixement de la marca i promocionar els seus productes. Konami també va anunciar el llan-

çament de PES 2021 SEASON UPDATE i va presentar l'edició FC Barcelona Club, que oferia als fans una experiència de joc a un nivell més elevat, mentre que Shiseido Men va promoure la cura de la pell masculina amb una acció conjunta, on també es va comptar amb l'icònic personatge de manga Captain Tsubasa (Oliver Atom).

Durant la temporada, en què els partits es van celebrar a porta tancada, el Barça va ajudar a reduir la distància

entre els Culers i el Camp Nou amb les campanyes #CheerforBarça d'OPPO i The Big Picture de Rakuten. Així mateix, el Club va connectar amb els seus fans més joves per mitjà de la iniciativa Milo's Ultimate Experience, que va consistir en una trobada virtual amb jugadors del primer equip, mentre que Sebang va fer possible que infants en situació desfavorable de Corea del Sud poguessin rebre articles de marxandatge signats pels jugadors.



Barça Licensing & Merchandising, i altres projectes

Al començament de la temporada, la societat Barça Licensing & Merchandising (BLM) va avançar cap a una estratègia més global, en establir l'Àsia Pacífic com un territori clau per al creixement futur amb un enfocament centrat a la Xina. Des de llavors, BLM ha desenvolupat pro-

grames de llicències directes a la Xina, ha renovat el seu màster llicenciari coreà Seoul Merchandising Co. (SMC) i s'ha associat amb International Management Group (IMG) i Rakuten Group Inc. com a llicenciataris principals al sud-est asiàtic i al Japó, respectivament.

D'altra banda, el Barça Experience Haikou es va recuperar de l'impacte de la pandèmia per donar la benvinguda als visitants al Museu, reprendre l'activitat formativa a la Haikou Academy Pro i organitzar set visites en grup VIP per a Taiping, patrocinador regional xinès.

L'àmbit digital

Els canals digitals del FC Barcelona a la Xina han acumulat 2,6 milions de seguidors aquesta temporada, fet que comporta més de 14 milions de seguidors a Weibo, Douyin, WeChat i Toutiao. Com a reconeixement de l'actuació digital del Club, el FC Barcelona va ser nomenat per segon any consecutiu el *Club número 1 online a la Xina* per la consultora digital esportiva Mailman.

El Club va tancar la temporada amb 10,24 milions de seguidors a Weibo

i l'*engagement* més gran, això va fer possible que el Barça fos reconegut amb el títol de *Club de futbol més influent del 2020* a la plataforma. El compte de Douyin del FC Barcelona també va registrar el màxim seguiment i nombre d'interaccions en comparació amb els clubs de futbol rivals del 2020. Aquesta temporada, el Club va treballar directament amb aquestes plataformes per ampliar les seves accions, com ara el seu Stream en directe amb Pau Gasol,

a més de diverses interaccions en línia amb els fans. L'estratègia digital del Club se centra a combinar elements exclusius del Barça amb tendències xineses culturalment rellevants en moments clau de la temporada, com ara l'Any Nou Xinès i el Clàssic. El Barça també col·labora amb diversos creatius per oferir als aficionats continguts diferents i arribar a tots els seguidors, més enllà de l'àmbit purament futbolístic.

Comunicació & Màrqueting

El Club va aprofitar moments clau de la temporada per oferir contingut localitzat als fans de tot l'Àsia Pacífic i establir relacions amb els principals mitjans de referència de la regió. El Club va organitzar diverses taules rodones virtuals en moments clau de la temporada, incloent El Clàssic i la final femenina de la Champions League, amb Pedri, Frenkie De Jong, així com amb l'equip femení, en què es va comptar amb la

participació de mitjans de primer nivell al Japó, l'Índia, Indonèsia i el Vietnam.

En aquesta línia, i amb l'objectiu de crear contingut proper i d'interès per als Culers a l'Àsia s'han desenvolupat accions en moments rellevants de l'any. Així, pel Cap d'Any Xinès, el FC Barcelona va col·laborar amb l'autoritat de transport de Xangai per crear una col·lecció de targetes de transport del Barça amb les imatges

de jugadors del primer equip combinades amb elements tradicionals xinesos. Els jugadors també van protagonitzar un vídeo de campanya i van participar en una activació del partit, que va veure com l'equip sortia al terreny de joc amb samarretes que duïen els seus noms en mandarí per complementar la tela de l'Estadi, el *tablerone* i el LED amb felicitacions festives.

Barça Academy

Al llarg de la temporada 2020/21 es van continuar els onze projectes de la Barça Academy a l'Índia, la Xina, el Japó i Singapur. Malgrat els reptes que ha presentat la pandèmia de la Covid-19, les acadèmies van estar obertes digitalment o sobre el terreny. En aquesta línia, per exemple, les Academy de l'Índia van dur a terme durant més de sis

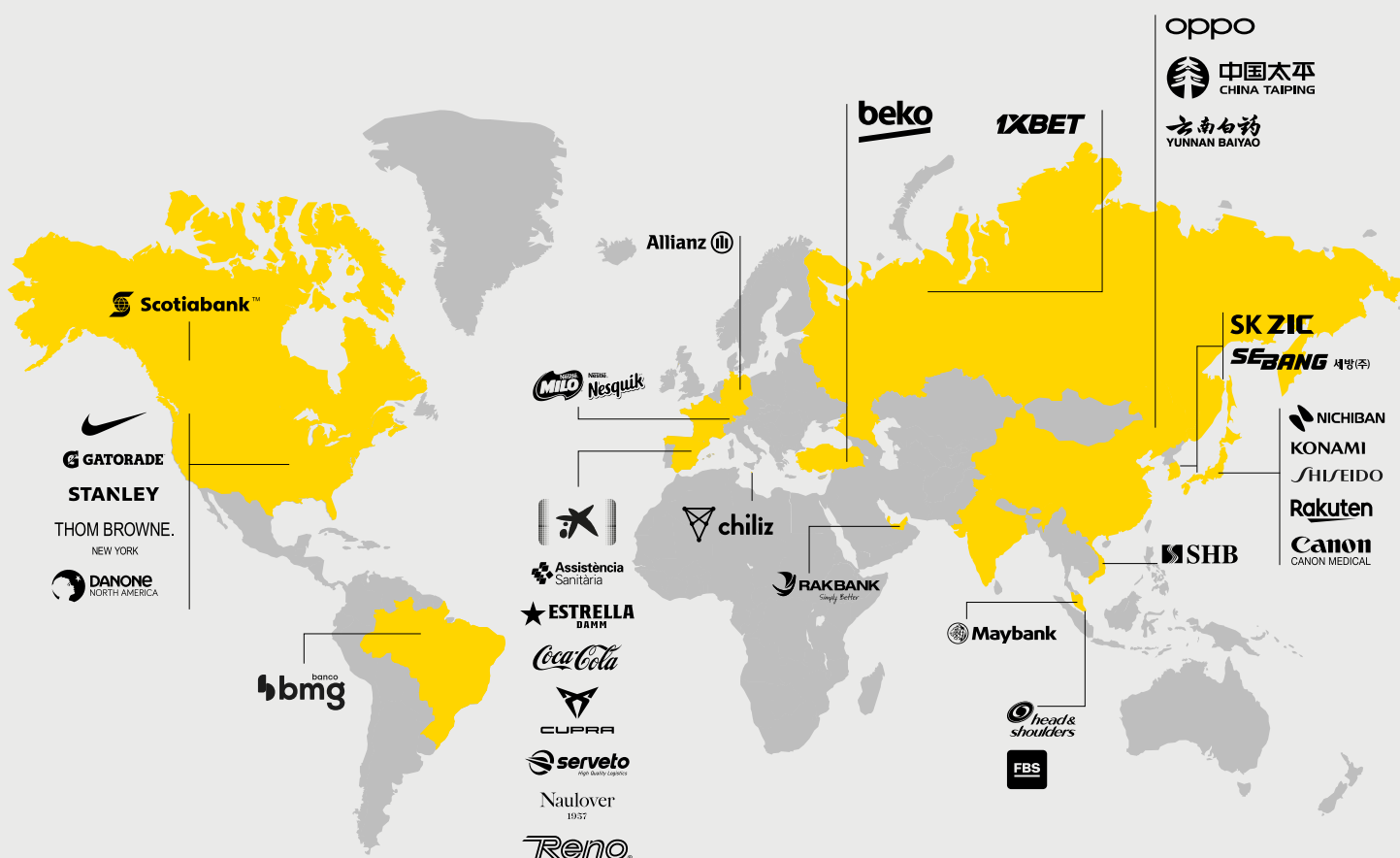
mesos programes digitals per mantenir més de 2.000 jugadors compromesos en el temps que va durar el tancament del país.

La majoria de les competicions es van ajornar a causa de les limitacions; no obstant això, la Barça Academy va organitzar amb èxit la Copa Japó el novembre del 2020, on va donar la benvinguda

a 350 jugadors durant un esdeveniment de dos dies celebrat a prop del Mont Fuji.

Les Acadèmies del Barça a la Xina també van ajudar a reiniciar les activacions sobre el terreny per a partner Taiping Life Insurance, que va acollir dos campaments de futbol a Haikou i Qingdao encapçalats per directors tècnics de la Barça Academy.

MAPA DE PATROCINADORS



DADES CLAU

TOTAL PARTNERS

14 GLOBALS

35

21 REGIONALS

PARTNERS DEL FC BARCELONA PRESENTS A

3 NOUS ACORDS LA TEMPORADA 2020/21

17

5 RENOVACIONS LA TEMPORADA 2020/21

PAÏSOS DEL MÓN

MAIN PARTNERS


Rakuten
beko

GLOBAL PARTNERS

1XBET
**★ ESTRELLA
DAMM**
KONAMI

oppo
STANLEY®
GATORADE™

THOM BROWNE.
NEW YORK

REGIONAL PARTNERS


Allianz
SHISEIDO MEN
GINZA TOKYO

SK ZIC
Scotiabank™
云南白药
YUNNAN BAIYAO

Coca-Cola

SEBANG 세방(주)

Canon
CANON MEDICAL


PARTNERS BARÇA FEMENÍ


STANLEY.

Coca-Cola
Naulover
1957

PARTNERS SECCIONS

MAIN PARTNERS



OFFICIAL PARTNERS



NOUS ACORDS

SHISEIDO

El FC Barcelona i SHISEIDO MEN van signar un nou acord de col·laboració de dos anys pel qual la firma japonesa de cosmètics esdevenia *Official men's skincare and makeup Partner* del Club fins al desembre del 2022. Fruit d'aquest acord, el Barça i SHISEIDO MEN treballaran en el desenvolupament de diferents accions conjuntes en mercats clau com el Japó, la Xina, Itàlia o Espanya.



DANONE NORTH AMERICA

El FC Barcelona i Danone North America van anunciar en la temporada 2020/21 un nou acord de patrocini pioner, amb què la marca alimentària es convertia en el primer partner regional del Club per al mercat dels Estats Units. L'aliança es va anunciar a la *Brandweek Sports Marketing Summit*, esdeveniment de referència en l'àmbit del màrqueting esportiu al país.



SYNLAB

El FC Barcelona va incorporar Synlab com a proveïdor oficial dels esports professionals durant la temporada 2020/21. Amb aquest acord, el proveïdor de diagnòstic mèdic líder a Europa va col·laborar en la realització de les proves PCR de la Covid-19. També va comptar amb els drets d'associació per crear material promocional i campanyes de màrqueting, i va disposar de visibilitat a la U-televisiva del Palau Blaugrana i drets d'*hospitality*.



RENOVACIONS

CAIXABANK

Amb més de 25 anys de vinculació amb el Barça, CaixaBank seguirà endavant amb la seva col·laboració fins a la temporada 2024/25, gràcies a la renovació del seu acord de patrocini i sumant al mateix temps, i per primer cop, l'associació amb l'equip femení de futbol. En el marc de l'aliança hi ha previst que l'entitat financera continuï també gaudint del patrocini de la Cursa Barça, el programa de targetes VISA Barça, drets d'*hospitality* i de la seva presència en els diferents actius publicitaris de les instal·lacions.



MAYBANK

El FC Barcelona i Maybank van renovar el seu acord de patrocini per a tres temporades. En el marc de l'aliança, l'entitat financera continuarà oferint una gamma completa de targetes de crèdit i dèbit en col·laboració amb el Club, i reforçarà així el seu lideratge en el mercat de targetes a Malàisia.



SHB

SHB va signar un acord de patrocini amb el FC Barcelona per a cinc noves temporades, fins al 2026. En el marc d'aquesta renovació l'entitat financera, que abraça el Vietnam, Laos i Cambodja, continuarà oferint una targeta creada en col·laboració amb el Barça i és previst que totes dues entitats continuïn treballant en la posada en marxa de diferents activacions, a més de portar els aficionats locals blaugrana al Camp Nou, contribuint a construir les bases de la cultura, la tradició i l'esperit blaugrana.



REGIONAL PARTNER OF FC BARCELONA

SERVETO

Vinculada des del 2013 al Club, Serveto va ampliar l'acord de patrocini amb el FC Barcelona una nova temporada. Una renovació amb què l'empresa de logística catalana va continuar sent un any més partner oficial dels equips de bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala i va disposar d'actius publicitaris en l'entorn del Palau Blaugrana.



CANON MEDICAL

El FC Barcelona va ampliar el seu acord de patrocini per a cinc temporades, fins al 20 de juny del 2025, amb Canon Medical, global partner del Club. D'aquesta manera, està previst que la companyia japonesa d'equips mèdics continuï proveint el Barça amb els seus sistemes capdavaners de diagnòstic per la imatge per ajudar a millorar la prevenció de lesions i la rehabilitació de jugadors. En el marc de l'acord, Canon Medical també va renovar la seva col·laboració amb el BIHUB (Barça Innovation Hub).



EXTENSIONS

Durant la temporada 2020/21 també van tenir lloc les extensions dels acords de patrocini amb Rakuten, Beko, Assistència Sanitària, Damm i Rakbank.

Així, Barça i Rakuten, Inc., van acordar executar l'opció prevista en l'acord signat el 2017 per estendre la seva aliança per una temporada addicional, un cop conclusos els quatre anys de contracte previstos inicialment i que es compleixen el 30 de juny del 2021. D'aquesta manera, el Barça i Rakuten reforcen la seva aliança en un moment marcat pels efectes en l'àmbit econòmic i social per la pandèmia de la Covid-19, i se n'amplia la col·laboració fins al 30 de juny del 2022.

Així mateix, la marca líder d'electrodomèstics Beko i el Barça van estendre una temporada més el seu acord de patrocini. Un nou curs en què el focus de l'aliança serà la seva vinculació com a *training partner* blaugrana.

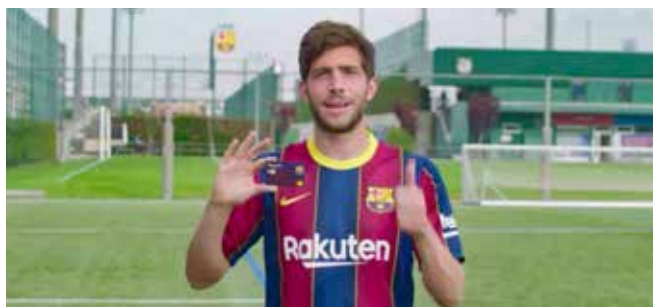
Pel que fa a Damm, la marca catalana i el Club es mantindran unides un any addicional, fins a la temporada 2022/23. D'aquesta manera Estrella Damm, un dels patrocinadors històrics del FC Barcelona, ha mostrat el seu compromís amb el Club en un dels moments més complexos en l'àmbit social i econòmic, i podrà explotar els drets del patrocini un any més de manera global.

D'altra banda, el FC Barcelona i Rakbank van consolidar la seva unió amb una ampliació de contracte, amb què les dues entitats estaran vinculades fins al juny del 2022. Com

a patrocinador regional, l'entitat financera podrà continuar promocionant les seves targetes de crèdit Barça i seguirà tenint presència als LED virtuals del Camp Nou.

Assistència Sanitària i el Club també van ampliar la relació de patrocini i l'entitat asseguradora continuarà sent patrocinador principal dels esports professionals del Club. En aquest sentit, es reforça una relació fortament consolidada des de fa més de 15 anys, que es presenta sota la filosofia "Units per l'excel·lència".

A l'últim, 1XBET i el FC Barcelona van treballar conjuntament al llarg de la temporada 2020/21 per adaptar el seu acord de patrocini, que és d'àmbit global, a fi d'ajustar-lo a partir del nou curs al marc legislatiu aprovat pel Govern el novembre del 2020, amb què es regulava la publicitat de les cases d'apostes i joc *online*.



ACCIONS REALITZADES

RAKUTEN

Nou mosaic a la façana del Camp Nou

El Barça i Rakuten van convidar els aficionats a formar part de la nova façana del Camp Nou amb la campanya *The Big Picture*. Es van fer servir milers de fotos enviades per fans de tot el món, per crear així un mosaic amb les imatges dels jugadors del primer equip Marc-André ter Stegen, Gerard Piqué, Leo Messi, Antoine Griezmann i Frenkie de Jong. Una forma única de donar la benvinguda als aficionats al Camp Nou.



Calendari d'Advent '24 dies d'Alegria' 2020

Amb motiu de l'arribada de Nadal, el FC Barcelona i Rakuten es van unir per crear el Calendari d'Advent *24 dies d'Alegria* 2020. Amb aquesta iniciativa, els aficionats blaugrana podien optar a guanyar un gran nombre de premis, i van convertir així el desembre en un mes ple de sorpreses i en una bona manera de començar la temporada natalenca.



Campanya 'Most Likely To'

En col·laboració amb Rakuten es va llançar la nova sèrie de continguts *Most Likely To*, on es preguntava als jugadors del primer equip del FC Barcelona sobre quin dels seus companys considerava que era més probable que fes alguna cosa. A cadascun dels quatre episodis hi apareixien dos jugadors que feien servir diversos serveis de Rakuten com l'e-commerce, el servei de vídeo a la carta de Rakuten TV o l'aplicació de trucades i missatgeria *Rakuten Viber*, entre d'altres.



Acord de marxandatge al Japó

Com a part de l'estratègia de comercialització del FC Barcelona, el Club va amplificar la seva aliança amb Rakuten, en signar un acord de llicència per a obtenir el marxandatge exclusiu del Barça al Japó. Un acord que permet acostar el Club als aficionats del país, que podran tenir accés a una nova gamma de productes blaugrana.



Llançament de la primera xarxa social en rus

Al mes de març es va llançar via Viber, l'app de missatgeria instantània de Rakuten, la primera xarxa social del Barça en rus. Per celebrar-ho, es va organitzar una trobada virtual que va comptar amb la intervenció d'Antoine Griezmann, Frenkie de Jong, Miralem Pjanic, Sergiño Dest i Clément Lenglet. Els jugadors del primer equip van saludar els seguidors en rus i van posar a prova els seus coneixements sobre el país en un qüestionari *cert o fals*.



NIKE

Tecnologia VaporKnit per als entrenaments

El FC Barcelona ha esdevingut el primer club on Nike va incorporar la tecnologia VaporKnit en la roba d'entrenament i d'escalfament dels equips masculí i femení. Els nous equipaments, presentats el gener del 2021 i que combinaven tecnologies digitals i d'anatomia humana, cuiden amb una atenció especial les àrees de rendiment on el futbolista més ho necessita. D'aquesta manera, els equips del Barça van ser els primers escollits per la seva condició de club de referència arreu del món, gràcies al seu estil de joc propi i a una metodologia d'entrenament capdavantera.

**Exposició 'Més enllà de la victòria'**

Del 2 al 15 de juny del 2021 Nike va organitzar a la seva botiga del Passeig de Gràcia l'exposició *Més enllà de la victòria*, un homenatge a l'històric triplet de l'equip femení. A més de mostrar les diverses samarretes usades al llarg de la temporada, l'exposició també va tenir un component benèfic, ja que es va fer una subhasta per recaptar diners destinats a finalitats socials.



BEKO

'Camp Nou Kitchen'

El FC Barcelona i Beko van crear en la temporada 2020/21 el primer Cook Show del FC Barcelona, el *Camp Nou Kitchen*, amb l'objectiu de convertir-se en una referència culinària per als culers. Els jugadors dels diferents equips del Club podran participar en parelles en aquest xou divertit on poden mostrar les seves habilitats davant els fogons. Igualment, el primer programa va estar protagonitzat per Konrad de la Fuente i Sergiño Dest.

**Campanya mundial de sostenibilitat**

Gerard Piqué, ambaixador de Beko, va formar part de la campanya mundial de sostenibilitat que la companyia d'electrodomèstics va llançar aquesta temporada. Beko, creador de les campanyes *Eat Like a Pro* i *Live Like a Pro*, està realitzant diferents iniciatives per reduir la seva empremta ecològica, com ara la fabricació de diferents electrodomèstics amb tecnologies més sostenibles per al medi ambient i amb materials reutilitzats o biomaterials.



DAMM

'Tastes of Barcelona'

Gràcies a Estrella Damm i a la seva campanya *Xefs*, cinc jugadors del primer equip van poder conèixer el xef de la Boqueria, Quim Márquez, i descobrir com cuinar algunes de les receptes més representatives de la cuina catalana i de Barcelona. Jordi Alba, Sergio Busquets, Riqui Puig, Òscar Mingueza i Frenkie De Jong van demostrar les seves habilitats culinàries preparant plats com un suquet de gambes de Palamós, mandonguilles amb sèpia o els tradicionals canelons de rostit.



ASSISTÈNCIA SANITÀRIA

Un any adaptat a la pandèmia

Un any més, Assistència Sanitària va continuar col·laborant en les revisions i atenció mèdica dels diferents jugadors del FC Barcelona. Així mateix, un cop el Palau Blaugrana va poder obrir al públic amb la flexibilització de les mesures adoptades per les autoritats sanitàries arran de la pandèmia, Assistència Sanitària també va organitzar diferents activacions per als assistents als partits i els va regalar marxandatge, alhora que va promoure diferents sorteigs de samarretes dels equips d'esports professionals. D'altra banda, l'entitat mèdica també ha tingut una important presència en els canals del Club, amb contingut *co-branded*.



CAIXABANK

Un dia històric al Camp Nou per al primer equip femení

El dia 6 de gener del 2021 va ser un dia històric per al primer equip de futbol femení, que va jugar per primer cop al Camp Nou, i d'aquesta manera va commemorar el 50è aniversari del partit que van jugar en el mateix escenari les pioneres de l'equip Selecció Ciutat de Barcelona, considerat l'embrió del futbol femení del Barça. Les guanyadores del triplet van jugar contra l'Espanyol, lluint a la màniga el logo de CaixaBank i va ser la manera de donar la benvinguda al nou patrocinador de la secció femenina de futbol.



'Whisper Challenge'

Per celebrar la seva primera temporada com a patrocinador tant de l'equip masculí com de l'equip femení de futbol, CaixaBank va realitzar per a les xarxes socials del Barça un *Whisper Challenge*, on els diferents jugadors i jugadores havien d'endevinar llegint els llavis de l'altra persona alguna de les frases que resumeix l'esperit de la campanya: 'No es qüestió de gènere, sinó de talent'. Així mateix, l'acció es va completar amb el sorteig entre els seguidors del Barça i clients de CaixaBank de samarretes signades pels jugadors i jugadores participants.



CUPRA

Viure els Clàssics amb CUPRA

Amb motiu dels dos Clàssics d'aquesta temporada, CUPRA i el Barça van col·laborar per retransmetre en directe des de les instal·lacions de la casa automobilística el programa Barça Live, que es pot veure a Barça TV+ i des dels canals de YouTube, Facebook i Twitter oficials del Club, que sumen més de 170 milions de seguidors. Així, el programa per al Clàssic del 24 d'octubre es va realitzar des de la seu de CUPRA, mentre que el del 10 d'abril es va retransmetre des de l'emblemàtica CASA SEAT del Passeig de Gràcia.

Així mateix, Ronald Koeman també va oferir la seva roda de premsa prèvia a l'enfrontament del mes d'abril des d'aquest espai dedicat a la innovació i a la mobilitat que la casa automobilística té al centre de Barcelona.

**La 'Next Gen Cup' al Camp Nou**

CUPRA va organitzar una experiència única al Camp Nou a través de la *Next Gen Cup*. Una competició que va tenir com a protagonistes quatre equips de quatre plataformes de creació de continguts esportius i que va comptar amb el suport d'un gran nombre de seguidors. Amb un trofeu en joc i el missatge *New Generation for a New Era*, els equips van gaudir d'una autèntica celebració que va comptar amb la presència a l'Estadi del nou model de CUPRA, el Born.



OPPO

Llançament del #GoforItChallenge

El FC Barcelona i OPPO van llançar el primer *Branded Hashtag Challenge* (#GoforItChallenge) del Club a TikTok Espanya, una extensió de la campanya presentada a l'agost del 2020 i adreçada als aficionats perquè es familiaritzessin amb els elements clau de la marca OPPO. La iniciativa va animar els usuaris a triar entre diferents moments del passat i del futur del Barça i els jugadors del primer equip Piqué, Sergi Roberto, De Jong, Pjanic i Ansu Fati es van sumar al desafiament, en què es va aconseguir una gran participació entre la comunitat de futbol de TikTok.

**#CheerForBarça: aplaudiments virtuals al Camp Nou**

Davant la represa de la competició després de l'aturada marcada pel coronavirus amb els partits a porta tancada, OPPO i el FC Barcelona van donar l'oportunitat als aficionats d'animar l'equip tot i no poder assistir presencialment als partits. Esmentant #CheerForBarça, van convidar els culers a enviar "aplaudiments virtuals" a través de les seves xarxes socials. Els missatges seleccionats es van mostrar als taulers LED del partit, en substitució de l'espai publicitari convencional d'OPPO durant dos partits de Lliga a casa, i es va mostrar així el suport dels seguidors blaugrana a l'equip.



STANLEY BLACK & DECKER

Campanya 'Equal Everywhere'

Amb motiu del Dia Internacional de les Dones, que se celebra el 8 de març, Stanley va col·laborar amb el FC Barcelona, en la campanya posada en marxa juntament amb la United Nations Foundation i que es va presentar sota el lema *Equal Everywhere*. Amb aquesta iniciativa es va voler destacar la importància de la igualtat de gènere a partir d'un vídeo en el qual van participar Vicky Losada, Marta Torrejón i Asisat Oshoala.



Prevenició contra la Covid-19

STANLEY, amb la col·laboració del primer equip masculí i femení del FC Barcelona, va llançar un vídeo de prevenció contra la Covid-19 per a les seves oficines globals. Philippe Coutinho, Asisat Oshoala, Konrad de la Fuente, Sergiño Dest, Lieke Martens, Caroline Hansen, Vicky Losada, Antoine Griezmann i Jordi Alba van ser els jugadors i jugadores que van participar en la filmació del vídeo.



GATORADE

Campanya Gatorade 'Path to Greatness'

El FC Barcelona va llançar a través de les xarxes socials del Club la campanya *Path to Greatness*, on apareixien testimonis de metges, nutricionistes i diferents jugadors del primer equip com Leo Messi, Gerard Piqué, Antoine Griezmann, Ansu Fati, Jordi Alba i Sergio Busquets. Una campanya formada per quatre episodis curts on s'explica la feina constant d'innovació i els beneficis de Gatorade en la millora de la velocitat, la resistència i la recuperació dels nostres jugadors. Gatorade, per mitjà del *Gatorade Sports Science Institut*, i el departament mèdic i nutricional del Club realitzen de manera continuada diferents treballs de recerca per oferir el producte més adequat als nostres esportistes.



THOM BROWNE

Foto oficial i retrats per a la col·lecció estiu 2021

Com cada any i ja en la seva tercera temporada, Thom Browne, patrocinador oficial de roba formal del primer equip, va portar a terme la foto oficial amb tots els jugadors i els nous models confeccionats per a la temporada. Així mateix, es va dur a terme una sessió de fotografies per a la col·lecció d'estiu 2021 amb Marc-André ter Stegen, Frenkie de Jong, Riqui Puig, Samuel Umtiti, Miralem Pjanić i Konrad De la Fuente. Thom Browne i el FC Barcelona van donar per finalitzada la seva relació contractual el 30 de juny del 2021.



FBS

Premis Barça

FBS va organitzar durant la temporada diversos concursos i accions en línia, adreçats als seus clients i partners per donar a conèixer el seu acord de patrocini amb el FC Barcelona. Gràcies a aquestes iniciatives, que van dur a terme en les diverses plataformes de què disposa el *broker*, els seus clients van poder optar a guanyar samarretes signades per jugadors del primer equip.



ALLIANZ

'YouPlay' al Camp Nou

En el marc de la iniciativa *YouPlay*, Allianz va convidar 43 treballadors interns per participar en una experiència única al Camp Nou. Els afortunats van visitar el Museu i van fer un *tour* personalitzat, que va finalitzar a la gespa del Camp Nou per jugar un partit. L'acció va cloure amb una visita a la botiga, on van poder gaudir d'un descompte del 50% i un dinar corporatiu.



SHISEIDO

BARÇA x SHISEIDO FC Manga Player Generator App

El FC Barcelona i SHISEIDO MEN van llançar BARÇA x SHISEIDO FC Manga Player Generator App per promoure la cura de la pell de l'home. Una iniciativa en què van comptar amb el personatge d'Oliver Atom, protagonista de la sèrie d'animació *Campions: Oliver i Benji*. Amb l'aplicació els usuaris podien realitzar una anàlisi virtual de la seva pell i conèixer les millors rutines per al dia a dia. També podien crear una versió manga d'ells mateixos i formar part de l'equip virtual BARÇA x SHISEIDO FC.

**Sergi Roberto, ambaixador de SHISEIDO MEN**

SHISEIDO MEN va anunciar la seva col·laboració amb el jugador del primer equip, Sergi Roberto, com a ambaixador de la marca. El jugador va entrar a la Masia als 14 anys i va debutar com a sènior el 2010, i es va convertir en un dels capitans del primer equip la temporada 2018/19. Famos per la seva versatilitat tant en la seva vida personal com professional, Sergi Roberto encarna els valors i la imatge de SHISEIDO MEN.



SK LUBRICANTS

Un oli de motor per als culers

Els jugadors del primer equip Lionel Messi, Sergio Busquets, Antoine Griezmann, Frenkie de Jong i Gerard Piqué van ser els cinc jugadors escollits per aparèixer al *packaging* de l'oli de motor que va presentar SK ZIC. Aquest producte es va llançar a Corea del Sud, el Vietnam, Tailàndia, Rússia i la Xina.



SCOTIABANK

'El Entretiempo', amb Carles Puyol

Scotiabank va presentar la sèrie de sis episodis *El Entretiempo*, en què la llegenda del Barça Carles Puyol, entrenava de manera telemàtica joves jugadors de futbol de l'Amèrica Llatina amb els valors del futbol: determinació, passió i integritat, entre altres valors. La sèrie documental es va llançar juntament amb un seguit de *webinars* sota el mateix nom, on també van participar altres jugadors que han format part de la història del Club, com per exemple Deco, i altres representants del FC Barcelona.



COCA-COLA

GIRA Jóvenes amb la Fundació Barça

La Fundació Coca-Cola i la Fundació Barça es van unir per impulsar el programa la Gastro Escuela, en el marc de la iniciativa GIRA Jóvenes. El programa va néixer amb l'objectiu de seleccionar, formar i incorporar al sector de la restauració i gastronomia joves amb dificultats per accedir al mercat laboral. En aquesta primera edició, on també van participar entre altres entitats la Fundació La Caixa, dotze joves van tenir l'oportunitat de formar-se en el sector amb un curs impulsat per la prestigiosa Escola CETT. Durant la formació, també es van treballar valors i aptituds mitjançant l'esport, gràcies al programa d'ocupació de la Fundació Barça.



TAIPING

Reactivació de l'activitat a la Xina

Gràcies a la millora de la situació que va registrar la Xina davant la pandèmia a finals del 2020, Taiping va ser el primer patrocinador que va reactivar l'activitat amb el FC Barcelona. Des del mes de desembre del 2020, Taiping va organitzar set grups de convidats VIP per visitar el *Barça Experience Center* a Haikou, així com també dos camps de futbol per a nois i noies a Haikou i Qingdao, encapçalats per directors tècnics de la Barça Academy.



NAULOVER

El Barça Femení viatja amb 'looks' Naulover

Fruit de la col·laboració amb Naulover, les jugadores del Barça Femení van viatjar amb conjunts de la marca catalana durant la temporada 2020/21. Els desplaçaments de la Champions League, de la Copa de la Reina, i alguns de la Lliga Iberdrola es van realitzar amb propostes de Naulover, patrocinador global i roba *Prêt-à-Porter* oficial del FC Barcelona femení. Així mateix ho van fer també a les recepcions institucionals després d'haver aconseguit el triple. A més, al llarg de la temporada es va realitzar un sorteig d'accessoris Naulover i descomptes adreçats als fans del Barça.



RAKBANK

Campanya 'Pass the Ball Challenge'

Al llarg de la temporada 2020/21, Rakbank va realitzar diverses accions i va tenir accés als jugadors del primer equip per a la realització d'un *shooting* amb vista a la seva campanya *Pass the Ball Challenge*. En aquest sentit, va utilitzar material per a la promoció de la Visa Barça i el seu programa de recompenses per als clients.



HEAD & SHOULDERS

Commemoració per al Dia de Kartini

El Barça i H&S es van unir aquesta temporada per celebrar per primer cop el Dia de Kartini, un dia que els indonesis commemoren Raden Ajeng Kartini, un heroi indonesi de l'empoderament de les dones. El Club va enviar un missatge de felicitació a tots els aficionats indonesis per mitjà d'un cartell amb jugadores dels equips femenins i que mostrava un *batik*, la vestimenta típica de les dones indonèsies durant aquest dia. L'activitat es va llançar a través de les xarxes socials del Club i va tenir una gran acceptació. Així mateix, aquest també va ser el primer intent del Club de crear contingut orgànic localitzat amb H&S, amb l'objectiu de millorar encara més la preferència de marca entre els fans d'Indonèsia.



SEBANG

'Rocket To Smile', una emotiva sorpresa

En el marc del projecte benèfic *Rocket To Smile*, el qual dona suport a quatre nens desfavorits de Corea del Sud, Sebang va organitzar una emotiva sorpresa i van lliurar una capsa de regals a cada jove que contenia una carta del primer equip, una samarreta del Barça, una pilota signada i un parell de botes de futbol. L'experiència es va dur a terme just abans de Nadal i es va crear contingut emotiu de l'activació.



MILO

'MILO LIVE Mini TV Programme'

Tenint en compte les limitacions de la pandèmia, MILO no va poder organitzar el seu tradicional *MILO Ultimate Challenge*, amb què portava un grup de nens de diferents països del món al Camp Nou i els duia a visitar Barcelona. En comptes d'això, la temporada 2020/21 va organitzar un *Live Show* amb diferents sorpreses per als nens, com un Q&A amb jugadors del primer equip, un xat en directe amb un Barça Legend i un entrenador de la Barça Academy, un recorregut virtual exclusiu del Camp Nou i un contingut *behind-the-scene*.



MAYBANK

Campanya 'Winning Never Felt So Good'

Durant els darrers mesos de la campanya 2020/21 Maybank va llançar la campanya *Winning Never Felt So Good*, on s'animava els titulars de les FC Barcelona Cards a fer-ne ús mitjançant compres *online* i l'aplicació Drive per a la seva targeta Maybank x FC Barcelona. Els jugadors del primer equip de futbol van protagonitzar l'acció.





UN DISPOSITIU INÈDIT PER ALS ACTES DE LES ELECCIONS I DE L'ASSEMBLEA

Durant aquesta temporada 2020/21 tan atípica a causa de la pandèmia, els principals actes organitzats van ser l'organització de les eleccions a la Presidència, la presa de possessió del nou president Joan Laporta i la seva Junta Directiva, l'Assemblea Ordinària i Extraordinària i els esdeveniments comercials de *Be a Player for a Day*.

Les eleccions a la Presidència van tenir 113 punts de votació a l'Estadi (101 al Camp Nou, 10 al Palau Blaugrana, 1 a l'Oficina d'Atenció Especialitzada OAE i un punt d'incidències), a més de cinc seus de vot presencial a Tarragona, Tortosa, Lleida, Andorra i Girona. La logística per a la celebració de la jornada electoral va incloure uns mòduls per als candidats i una zona de treball per als mitjans de comunicació.

La presa de possessió del president Laporta i la nova Junta va tenir lloc al Camp Nou. Es va muntar una estructura elevada sobre les grades de l'Estadi, que va acollir més de 450 persones entre convidats i diferents mitjans de comunicació, tot amb les mesures COVID pertinents. També les grades del Camp Nou van acollir per primer cop l'assemblea de compromissaris. La logística de l'acte va incloure l'escenari a la gespa i la recepció i acreditació dels socis compromissaris a l'esplanada de Tribuna.

A finals de la temporada 2020/21 es va fer el llançament del producte *Be a Player for a Day*, una experiència que va permetre tant a empreses com a aficionats tenir l'oportunitat de jugar un partit de futbol al Camp Nou durant el mes de juny. Es van jugar quatre partits privats per a empreses, a més de dues jornades obertes al públic amb la disputa d'uns altres quatre partits: això va permetre que més de 140 culers gaudissin de jugar sobre la gespa del Camp Nou.





BARÇA CAFE, EL NOU EMBLEMA DE LA RESTAURACIÓ AL CAMP NOU UBICAT AL BULEVARD

El Barça Cafe és la nova proposta de lleure i restauració que el FC Barcelona va obrir al públic el 15 de maig amb l'objectiu d'ampliar els serveis al Camp Nou i millorar-ne l'oferta gastronòmica. El nou local -situat al Bulevard de taquilles de l'Accés 9, a tocar de l'entrada al Museu del Barça- és un *sportsbar* acollidor i purament blaugrana amb una proposta culinària de qualitat basada en elements distintius de la gastronomia catalana.

L'establiment, gestionat per Singularis, la divisió de càtering d'autor del grup Serunion, té més de 500 m² i entre la barra, les taules, el *lounge* i la terrassa, pot acollir uns 170 clients. El Barça Cafe neix amb l'objectiu d'esdevenir punt de trobada per als Culers, tant en els dies de partit a l'Estadi com quan l'equip juga fora, ja que el local disposa d'unes grans pantalles des de les quals es poden seguir els partits mentre es gaudeix de la millor oferta gastronòmica. Una proposta dissenyada pels Germans Iglesias (Grupo Iglesias), basada en productes frescos i locals.

La seva decoració respira Barça i Barcelona en tots els detalls. Els colors blaugrana, els motius futbolístics, les rajoles hidràuliques i el trencadís de Gaudí són elements presents en tot l'espai.

El nou establiment es va inaugurar en un acte celebrat a l'exterior del local en què van participar el president Joan Laporta i Antoni Llorens, president de Serunion, entre altres representants institucionals. Aquest *sportsbar* serà la joia de la corona de la futura Rambla del Barça, una remodelació integral del Bulevard de taquilles de l'Accés 9, que també es va iniciar durant la temporada.





La consolidació d'un projecte

La temporada 2020/21 va ser la tercera en què el Club va exercir un control directe en l'explotació dels seus drets de 'retail' i marxandatge per mitjà de la societat Barça Licensing & Marxandatge (BLM)

Un curs en què l'objectiu va ser continuar treballant per expandir la presència del Barça arreu del món i en mercats estratègics, com per exemple mitjançant nous acords com l'assolit amb Rakuten per a la comercialització de productes Barça al Japó, o amb IMG per al sud-est asiàtic. Així mateix, es va reforçar la plataforma d'e-commerce del Club, llançada la temporada anterior i on els aficionats poden trobar un ampli ventall de productes, així com col·leccions exclusives 100% Barça, que únicament es poden adquirir en els punts de venda gestionats directament pel Club.

La plataforma, que és disponible a tot Europa, permet continuar acostant el Club als seus fans, que poden adquirir tots els productes blaugrana sense haver de desplaçar-se a les instal·lacions del Club. Una possibilitat que la temporada passada va adquirir encara més importància, ja que els desplaçaments es van veure limitats de manera important a causa de les diferents restriccions de mobilitat imposades arran de la pandèmia de la Covid-19.

Pel que fa a les col·leccions pròpies, el Club va mantenir la seva aposta per crear noves propostes de moda *streetwear* pensades per a la rutina diària amb un estil còmode i informal, amb la intenció de complementar els tradicionals equipaments i la roba d'entrenament que generalment s'associen a una entitat esportiva.

D'aquesta manera, el Club va llançar la col·lecció de moda

sostenible Organic Cotton Collection, realitzada amb cotó orgànic 100% reciclat. La proposta, dissenyada per a dona i infants, va tenir les jugadores del primer equip femení Aitana Bonmatí, Caroline Graham Hansen, Jennifer Hermoso i Marta Torrejón com a ambaixadores. Així mateix, entre maig i juny es van presentar les col·leccions Tape i Color Block, per a ell, per a ella i per a la mainada, que incorporen tocs Barça i que van tenir els jugadors Ronald Araujo i Oscar Mingueza com a imatge.

Durant la temporada 2020/21, BLM també va continuar treballant per millorar els seus punts de venda físics, amb la rehabilitació de les dues botigues de què disposa a l'aeroport, tant a la T1 com a la T2. Un projecte que ha permès unificar aquests dos espais sota una mateixa identitat visual, que es va treballar per tal de dotar amb un estil propi tots els punts de venda gestionats pel Club. Així, les botigues no sols respiren Barça sinó també incorporen en la seva decoració tocs del Modernisme i el Noucentisme amb l'ús de ceràmiques i diferents elements decoratius. A les botigues de l'aeroport es va apostar, a més, per incorporar elements que uneixen les referències a la ciutat de Barcelona, al Club i a l'esport, com per exemple una pilota que travessa una de les vitrines o la silueta de l'escut que emmarca una imatge de la ciutat. En aquesta línia, també es van aplicar millores a la Barça Store del Camp Nou, on es van reformar



les grades situades a l'entrada de la botiga, i es va modificar la zona de caixes i d'estampació de les samarretes de la planta-1 per facilitar la circulació dels usuaris.

BLM també va fer un nou pas endavant en l'àmbit de la sostenibilitat. Així, a més de llançar la seva primera col·lecció confeccionada amb cotó 100% reciclat, i de promoure juntament amb Nike l'ús d'ampolles reciclades en la producció dels nous equipaments, també va aplicar noves mesures respectuoses amb el medi ambient en els punts de venda. En aquesta línia, va reemplaçar l'ús de les bosses de plàstic per bosses de paper 100% reciclat, que igual que les *shopping bags* disponibles a les botigues, també són 100% *eco-friendly*. Es va eliminar, a més, la comercialització dels productes plàstics o engomats; així, es van substituir totes les tasses per articles produïts únicament en ceràmica o vidre, o els diferents models d'ampolles reutilitzables ara són disponibles únicament en alumini o acer.





La Barça Academy resisteix els efectes de la pandèmia

El projecte Barça Academy ha pogut afrontar, amb dificultats, un any que per descomptat ha quedat marcat per la pandèmia de la Covid-19. En aquests darrers 12 mesos s'han hagut d'afrontar diversos tancaments intermitents, temporals i definitius de diferents escoles de futbol arreu del món. Avui dia hi ha 42 projectes que encara van endavant i als quals els joves esportistes i els seus tècnics s'han hagut d'ajustar a la situació pandèmica en tot moment per poder-se entrenar i jugar partits durant una bona part de la temporada.

La situació excepcional viscuda a tot el món i les diferents velocitats de transmissió de la pandèmia han obligat els nostres directors de Projecte Local, els entrenadors formats a la Barça Escola Barcelona que exerceixen de màxims responsables de cadascun dels projectes, a adaptar-se en tot moment per poder reformular i recalculer els espais d'entrenament dels esportistes seguint el que marcaven les lleis locals en cada moment. I ho han fet mantenint sempre la màxima seguretat per a tothom i la màxima qualitat esportiva seguint la metodologia i els valors del FC Barcelona. I quan ha estat impossible reunir-se

al terreny de joc, s'han adaptat i reinventat per fer aquestes sessions tècniques des de l'altra banda de la pantalla.

Un cop finalitzada la temporada 2020/21, el FC Barcelona té un total de 42 escoles de futbol per a infants dels 4 als 18 anys (segons el centre) repartides arreu del món. Gairebé la meitat (48%) són al continent americà, que avui dia disposa de 20 d'aquestes acadèmies, tot i que una bona part de les de l'Amèrica del Sud únicament han pogut obrir les portes en moments molt puntuals. Per la seva banda, EMEA (Europa, l'Orient Mitjà i l'Àfrica) i l'Àsia-Pacífic, que ha vist com es tancaven alguns projectes situats a la Xina, sumen cadascuna un total d'onze escoles més.

També ha destacat la gran acollida de les dues Barça Academy PRO situades als Estats Units d'Amèrica, les que hi ha a Nova York i a Miami. Des d'aquesta campanya, l'escola de la Gran Poma està gestionada al 100% pel FC Barcelona, sense que hi hagi cap *partner* local, i que ha tingut 500 joves esportistes. Per la seva banda, el juliol passat obria les portes una Barça Academy PRO ubicada a Miami i que també ha superat les xifres esperades per

a la primera campanya marcada per la pandèmia, amb 250 esportistes.

La Barça Escola Barcelona també ha tingut una temporada atípica, i més de 500 nens i nenes entre els 4 i els 12 anys han pogut continuar gaudint del seu esport favorit tot i un parell d'aturades esportives entremig que es van mitigar amb entrenaments virtuals i que s'han recuperat presencialment a final de temporada.

La Barça Escola Futbol ha gaudit de la seva segona campanya a la Ciutat Esportiva, on s'ha pogut continuar ampliant la feina que des de fa més de dues dècades representa el primer contacte per a molts nens i nenes amb la reputada metodologia que es desenvolupa a La Masia amb els joves esportistes del Club. Al Poliesportiu, la Barça Escola de Basket ha completat la seva cinquena temporada a les instal·lacions del CEM Aristides Maillol, a tocar del Palau Blaugrana, i amb la supervisió dels exjugadors del FC Barcelona Nacho Solozábal i Roberto Dueñas. Per la seva banda, més d'un centenar de jugadors han gaudit de la Barça Escola Futsal a la INEFC de Barcelona en la seva segona temporada de vida.

Els Estats Units tenen una de cada quatre Barça Academy

Els darrers cinc anys han estat els de l'expansió dels projectes Barça Academy als Estats Units. Tot just coincidint amb l'arribada de l'oficina comercial del Club a Nova York es va obrir la més antiga de les acadèmies que hi ha actualment al país americà, a Charlotte, a la qual els va seguir un total de deu seus més, com la Barça Residency Academy, situada a Casa Grande (Arizona) i les dues Barça Academy PRO, propietat 100% del Club, localitzades en ciutats molt turístiques: Long Island (Nova York) i Miami.



Jana Fernández guanya el triple amb l'equip femení

La jugadora formada a la Barça Escola Barcelona Jana Fernández ha estat una de les integrants del primer equip femení en guanyar l'històric triplet de Lliga de Campions, Lliga i Copa de la Reina aquesta temporada. La Jana continua assolint fites després d'haver esdevingut aquests darrers anys la primera jugadora del projecte a debutar amb el primer equip femení o d'haver aconseguit aixecar els títols de Campiona d'Europa i Campiona del Món en categories inferiors amb la selecció.



Èric García torna al FC Barcelona

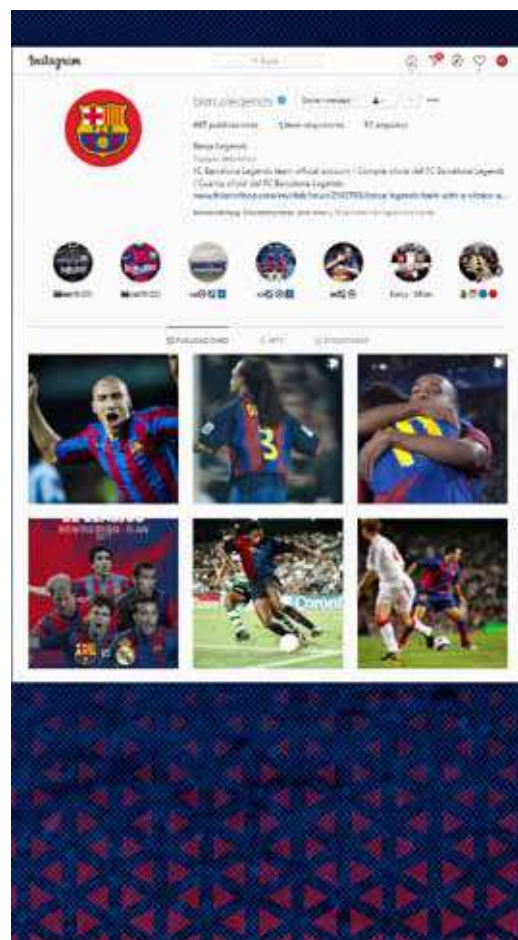
El central Èric García es convertirà aquesta pròxima campanya en el cinquè futbolista que ha passat per l'FCB Escola (actual Barça Escola Barcelona) en debutar amb el primer equip del Club. Després de fascinar durant la temporada 2008/09 al seu pas pels annexos al Miniestadi, García va passar per totes les categories de La Masia fins que ara fa 4 anys va marxar a la lliga anglesa. El central també ha aconseguit més fites com ser el primer campió d'Europa Sub-17, el primer a debutar amb la selecció absoluta i el primer a jugar una Eurocopa.



Quatre jugadors de la Residency, a les grans lligues

La Barça Residency Academy d'Arizona ha esdevingut un gran viver formatiu d'esportistes als Estats Units. Aquesta acadèmia residencial ha aportat aquest darrer any un total de quatre jugadors a les grans lligues internacionals, com ara a la Bundesliga alemanya, on juga el davanter Matthew Hoppe al Schalke 04, o els tres nord-americans que ho estan fent a la màxima competició del seu país, l'MLS: Bryce Duke (Los Angeles FC), Julián Araújo (Los Angeles Galaxy) i Caden Clark (foto, als New York Red Bulls).





Els Barça Legends no poden seguir l'activitat per la Covid

La temporada 2020/21 per als Barça Legends ha quedat molt marcada per l'efecte de la pandèmia, ja que durant els darrers 12 mesos no han pogut celebrar cap dels compromisos esportius que tenien previstos a diferents llocs del món. La previsió per a la nova campanya és que es pugui tornar a activar aquest projecte que durant els darrers anys ha anat creixent de manera continuada i portant les estrelles del FC Barcelona de les passades temporades arreu del món.

Malauradament, la temporada del Barça Legends també quedarà marcada per la mort de l'exporter Francesc Arnau als 46 anys el mes de maig passat. Nascut a Les Planes (Girona), va jugar més de 30 partits oficials amb el primer equip entre el 1998 i el

2001, la majoria a les ordres de Louis van Gaal. Després marxaria al Màlaga, on va jugar més de 130 partits oficials fins al 2011, quan es va retirar. Com a Barça Legend, Arnau va defensar la porteria en dues ocasions, als partits jugats a Recife i a Le Havre.

D'altra banda, durant el temps de pandèmia alguns dels jugadors dels Barça Legends han pogut participar en diferents accions i esdeveniments, tant presencials com amb una potenciació especial pels virtuals, per a alguns dels patrocinadors que el FC Barcelona té arreu del món, a escala global i regional, com ara Rakuten, Scotiabank, Milo o La Caixa, on han intervingut llegendes culers com Juliano Belletti, Julio Salinas, Carles Puyol, Luis García o Deco (An-

derson Luís de Souza).

I finalment, també cal destacar l'elevat creixement que està experimentant el projecte Barça Legends arreu del món gràcies a les xarxes socials. El compte d'Instagram continua creixent de manera sostinguda i ha superat el milió de fans, ha arribat a 1.160.000, de manera que ha superant en més d'un 50% els que tenia la temporada passada. Destaca el gran nombre de fans en països com el Brasil (8,1%), l'Índia (6,0%), Egipte (5,0%), Indonèsia (4,5%) i el Marroc (4,5%). I per ciutats destaquen el Caire (1,9%), Bagdad (1,4%), Dakar (1,4%), Lagos (1,3%) o Alger (1,0%). La dada més curiosa és que un 43,5% d'aquests seguidors són ben joves, es troben a la franja d'edat de 18 a 24 anys.

FACTURACIÓ REGULAR



Durant aquesta temporada el Club va estar sota el context de la pandèmia de la Covid-19 i els ingressos per taquilla es van veure fortament afectats. Les autoritats sanitàries van implementar mesures que van limitar l'accés a actes públics, fet que va afectar significativament els resultats d'ingressos a les instal·lacions. Les autoritats sanitàries van prohibir l'accés de públic als estadis de futbol, amb l'excepció de certa flexibilització a final de temporada amb un aforament reduït a les instal·lacions del Palau Blaugrana i de l'Estadi Johan Cruyff.

Taquillatge Palau i Johan Cruyff

El Palau va tancar amb una xifra de 133k € a la temporada 2019/20 en context de pandèmia i considerant que:

- No es va poder facturar res en Bàsquet, per les mesures implementades per les autoritats sanitàries, que van prohibir l'accés de públic.
- Només des de finals de març del 2021 va ser possible rebre públic a les altres seccions.
- Quan l'accés de públic va ser possible, ho va ser, en tot cas,



limitat per aforament reduït i amb entrades gratuïtes i preferents per als socis i abonats.

- Per secció es van assolir les xifres següents: 72,1k € a Futbol, 7,9k € a Handbol, 1,9k € a Hoquei i 51,1k € a l'Estadi Johan Cruyff, essent 45k del Barça Femení i 6,1k € del Barça B.

Assistència Palau i Johan Cruyff

- L'assistència general al Palau va ser de 17k espectadors en el total de la temporada en els partits amb públic, tenint en compte que només es consideren les seccions de Futbol Sala, Handbol i Hoquei, en queda exclòs el Bàsquet per no haver tingut partits amb públic. A l'Estadi Johan Cruyff per la seva banda, hi va anar un total de 10,4k espectadors.
- Tant al Futbol Sala com a l'Hoquei l'assistència mitjana dels partits jugats va comportar un 60% del que va ser a la temporada 2019/20; en canvi a Handbol va ser sols d'un 30% del total assolit a la 2019/20 perquè la Champions d'Handbol va acabar abans que s'obris el Palau al públic.

FACTURACIÓ VIP I EMPRESES



- Tot i que la temporada 2020/21 va estar afectada per la pandèmia i no es va tenir públic en cap partit, l'àrea de vendes a empreses va continuar donant servei i suport als seus clients.
- Durant el mes de maig del 2020 en el moment més complicat de la pandèmia, es van renovar els contractes de temporada amb un èxit superior al 75%, cosa que de-

mostra la confiança que els clients han dipositat en el Barça.

- A més, el departament va llançar un nou catàleg de productes virtuals per a empreses, tant de l'àmbit nacional com de l'internacional.
- Aquesta nova proposta va sorgir per continuar donant l'oportunitat a les empreses que volien, en un entorn de teletreball, continuar usant el Barça com a eina corporativa i reforçar més la seva relació amb clients, col·laboradors i empleats.
- La iniciativa va generar un interès elevat, i cal destacar especialment:
 - **CAMP NOU LIVE STREAM TOUR:** Visita virtual personalitzada en directe al Museu i a l'Estadi, descobrint zones exclusives.
 - **TEAMBUILDING VIRTUAL BARÇA:** Les activitats d'Escape Room i Quizz en versions 100% Barça.
 - **E-MEETING CAMP NOU:** Nova modalitat d'esdeveniments, en format híbrid, combinant la presentació en directe des de l'Estadi i retransmetent per a cada assistent de manera virtual.



The background image shows a modern interior space. On the left, a wide staircase with wooden steps and a metal handrail leads upwards. The wall to the right of the stairs is covered in a large, colorful mural. The mural features various elements: a trophy, the text "2 TRIPLETS!!", a person's face, and other abstract shapes. The overall lighting is warm and ambient. A semi-transparent white rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the word "CORPORATIU" in a large, black, sans-serif font. A solid red vertical bar is positioned to the right of this white box.

CORPORATIU



Urbanització exterior de l'avinguda de Joan XXIII

Les obres d'aquest tram comprès entre Menéndez Pelayo i Martí Franquès corresponents al Projecte d'Urbanització que forma part de l'Espai Barça han finalitzat en la seva primera fase aquest estiu. L'actuació realitzada permet una millora substancial que afecta la mobilitat urbana

Després que el Club rebés l'aprovació definitiva del Projecte d'Urbanització de mans de l'Ajuntament al desembre del 2019, es va adjudicar a concurs la primera fase, corresponent a l'avinguda de Joan XXIII i Rambla de Pins. Així, les obres d'urbanització per a l'Espai Barça, que es van iniciar al gener del 2020 en el tram de l'avinguda comprès entre els carrers de Menéndez Pelayo i Martí Franquès, han finalitzat durant el mes de juny. Aquestes obres corresponen a la primera de les dues fases del projecte d'urbanització de Joan XXIII, on s'ha executat una nova rambla de vianants, s'han eixamplat les voreres, s'ha construït una nova calçada, s'ha incrementat la vegetació de la zona i s'ha creat un nou carril bici que connecta els carrers d'Aristides Maillol i de Menéndez Pelayo. La segona fase del projecte d'urbanització continuarà un cop conculguin les obres de remodelació del Camp Nou.

Les obres s'han vist afectades durant aquests mesos a causa de la pandèmia. Al març del 2020, les actuacions del projecte es van veure paralitzades durant vuit mesos per la situació d'alarma però, a l'octubre del mateix any es van poder reprendre amb l'objectiu de donar-les

per finalitzades aquest estiu del 2021, deixant alguns treballs puntuals de plantació de vegetació i arbrat per dur a terme a partir del mes de setembre i garantir així l'èxit en el seu creixement.

Mobilitat i sostenibilitat

En aquesta primera fase del Projecte d'Urbanització, s'han realitzat un seguit de millores per al Club i també per a la ciutat de Barcelona relacionades amb la mobilitat i la sostenibilitat, àmbits en els quals es vol convertir l'Espai Barça en un exemple pedagògic i de bones pràctiques.

Pel que fa a la mobilitat, les actuacions realitzades permeten una millora substancial de la mobilitat urbana, d'acord amb els estàndards que promou la ciutat, i proposen espais urbans més accessibles, que permetran un accés i sortida al Camp Nou més adequat i més segur en jornades de partit. Així mateix, s'ha executat una nova rambla de vianants en un àmbit de 150 metres, en ampliar la secció de l'antiga rambla, s'han eixamplat les noves voreres i es facilita la circulació de vianants. En relació amb els vials, se n'ha millorat la connexió, així com l'adequació a la circula-

ció de l'avinguda. També s'ha creat un nou carril bici de 500 metres, dels quals 250 són definitius i la resta són provisionals, mentre s'espera poder continuar amb la següent fase del projecte, que connectarà els carrers d'Aristides Maillol i de Menéndez Pelayo.

A més a més, el Projecte d'Urbanització se suma als estàndards actuals relacionats amb la sostenibilitat i medi ambient, tenint en compte el que estableix la Modificació del Pla General Metropolità de les Corts. Així, amb les obres d'aquesta primera fase, s'ha instal·lat un enllumenat amb tecnologia LED i un proveïment a la xarxa de reg provinent de la xarxa freàtica, s'ha millorat el confort urbà amb la dotació d'una graderia longitudinal destinat al gaudi dels vianants, així com nous bancs a la Rambla de Pins. S'han incorporat també noves fonts d'aigua després de restaurar les existents, amb material de proveïdors locals, i s'han pavimentat uns 360 metres de nova calçada amb material reciclat del Miniestadi. Tot això, realitzant tots els esforços tècnics per mantenir els arbres existents a la Rambla de Pins, així com incorporar noves zones verdes amb vegetació autòctona.

Avenços en el projecte de reparcel·lació

Durant el mes de març del 2020, el procediment de notificació i consegüent interposició de recursos sobre el projecte per les parts interessades es va veure interromput. El procés es va reprendre el juny del mateix any i va acabar finalment en la desestimació dels recursos per part de la Junta de Govern el juliol del 2020. A més, aquell mateix mes el Club va obtenir la fermesa administrativa del document i es va realitzar la primera part del pagament pertinent a l'Ajuntament, que es va concloure al desembre del 2020.

Instal·lació d'un nou transformador per adequar-se a les necessitats de l'Espai Barça

El FC Barcelona ha estat duent a terme des de fa més de dos anys un procés de transformació, ampliació i reordenació de la xarxa elèctrica del recinte de les Corts amb l'objectiu de comptar amb l'energia elèctrica necessària per abastir el Camp Nou complint amb l'última normativa, així com per adequar-se a les necessitats que implica realitzar el projecte Espai Barça i el seu entorn. Aquest procés es va completar a finals de juliol del 2020 amb la instal·lació, a la subestació d'Endesa del carrer de Menéndez Pelayo, d'un transformador nou.



Inscripció del projecte de reparcel·lació en el Registre de la Propietat

Seguint amb l'obtenció de la fermesa administrativa del projecte de reparcel·lació al desembre del 2020, es va iniciar el procés d'avaluació de tota la documentació pel Registrador, que la va inscriure. Al gener del 2021, l'Ajuntament va emetre l'informe final de validació del projecte, l'últim requisit que el Club necessitava per fer la inscripció el 10 de febrer del 2021 del projecte de reparcel·lació en el Registre de la Propietat.

Espai Barça, exemple pedagògic i de bones pràctiques en la gestió de la biodiversitat

El FC Barcelona i l'Ajuntament sempre han tingut la voluntat de convertir el projecte de l'Espai Barça en un referent a Barcelona, i exemple pedagògic i de bones pràctiques en la gestió de la biodiversitat. Sobre aquesta base, al llarg de la temporada 2020/21, s'ha estat treballant en un acord per mostrar la feina conjunta que estan fent aquestes dues entitats amb vista a la bona gestió de la biodiversitat, la sensibilitat i la voluntat per part del Club respecte d'aquest tema important per al barri de Les Corts. El document és en tràmit de revisió i aprovació amb vista a la temporada 2021/22.



RENOVACIÓ DE LA GESPA HÍBRIDA DEL CAMP NOU

Tal com va succeir en els darrers anys, durant la temporada 2020/21 també es van realitzar els treballs de renovació de la gespa híbrida del Camp Nou. Aquests treballs es van realitzar durant l'estiu, a fi de poder oferir al primer equip de futbol la millor gespa possible durant tota la temporada. El calendari preveia tenir el terreny de joc enllestit per afrontar en les condicions òptimes el Trofeu Joan Gamper i l'inici de les competicions oficials.

La renovació de la gespa és fruit del seguiment que es fa cada any a partir de l'anàlisi de valors meteorològics, climàtics, etc., que indiquen la necessitat d'executar aquesta actuació per tenir el terreny en les millors condicions possibles.

La gespa del Camp Nou és de màxima qualitat i se selec-

ciona de diversos vivers d'arreu Europa seguint els requeriments del FC Barcelona. Es transporta a Barcelona en camions frigorífics que viatgen de dia i que són col·locats al camp aquell mateix vespre amb l'objectiu de disminuir al màxim l'estrès de l'operació i evitar les hores de màxima calor. Això fa que s'allargui el temps d'implantació de la gespa, però s'assegura que s'adapti de la manera idònia.

El Camp Nou fa servir una gespa híbrida des que es va implementar aquest sistema en la temporada 2016/17 per reforçar la gespa 100% natural. Aquest sistema proporciona una tracció i una estabilitat del terreny de joc més uniforme durant tot l'any i, d'aquesta manera, s'obtenen unes prestacions òptimes en el camp per jugar a futbol.



Obres de la Rambla Barça i creació del Barça Cafe

Durant la temporada 2019/20, aprofitant el canvi d'operador dels punts de restauració del Bulevard, es va projectar un nou espai d'entreteniment i restauració destinat al visitant, on la marca Barça fos el denominador principal. Per a aleshores es van iniciar els treballs previs d'escomeses d'instal·lacions. Aquests treballs van servir de base per realitzar, durant la temporada 2020/21, les obres de la nova Rambla del Barça i de l'*sportsbar* Barça Cafe, culminant amb la inauguració d'aquest espai pel president Joan Laporta.

La Rambla del Barça és un espai dissenyat a partir de mòduls amb format de contenidors de càrrega que aporten un ambient "contemporani, dinàmic i familiar", millorant el confort dels visitants per mitjà d'uns para-sols centrals i grossos que, a part d'atorgar importància, protegeixen de les inclemències climàtiques i il·luminen l'espai de manera uniforme.

Un cop reiniciada l'activitat postpandèmia, la Rambla disposarà d'una oferta gastronòmica renovada de dalt a baix, amb restaurants de tipologia diversa. Per donar suport als nous punts de restauració, s'ha habilitat una terrassa exterior coberta per tal que els visitants puguin gaudir de la nova oferta culinària.

Més enllà d'aquests punts gastronòmics, es manté la Barça Store, el punt d'informació, les taquilles, el caixer automàtic, els espais per fer-se fotos i el *robokeeper*.



Treballs d'impermeabilització de la tercera graderia

Durant la temporada 2020/21 es van dur a terme uns treballs consistents en la realització d'un tractament d'impermeabilització de la tercera graderia inferior lateral del Camp Nou. La finalitat d'aquesta intervenció era fer un manteniment de la grada i protegir l'estructura de l'Estadi. Es va reparar la base de grada de formigó amb morters específics per rebre el tractament d'impermeabilització amb un acabat superficial final antilliscant. Es van segellar les juntes de dilatació entre els elements prefabricats de grada.

En paral·lel a aquests treballs, també es va reconstruir una part del graonat i es van reparar i pintar les baranes.

Finalment es van pintar els cantells dels elements de canvi de nivell amb una franja de color groc, a fi de millorar la seguretat dels socis i de tot el públic assistent.

Una segona intervenció va consistir en la modificació del graonat d'accessos de 7 boques per tal d'augmentar la capacitat de canalització i evacuació de les aigües pluvials.



Treballs a la coberta de l'edifici del primer equip

Els treballs van consistir en la impermeabilització de la coberta de l'edifici del primer equip situat a la Ciutat Esportiva. La impermeabilització es va executar mitjançant un tractament continu fet amb poliuretà, aplicada per projecció amb acabat superficial de protecció.

Prèviament al tractament impermeabilitzant, es va netejar tota la coberta, es van reforçar tots els punts singulars i es van revisar totes les canals amb la finalitat única de garantir-ne l'estanqueïtat.



Accions en el camp 7 de la Ciutat Esportiva

Per tal de millorar les instal·lacions del Camp 7 de la Ciutat Esportiva i afavorir la retransmissió dels partits es va dur a terme la instal·lació d'una torre de TV centrada a la línia de mig camp amb una millora qualitativa de l'angle de gravació per al posicionament de càmeres.

Addicionalment, com que la càmera Pixellot no estava instal·lada a prou alçada i se n'obtenien dades de baixa qualitat, es va instal·lar una torre de més alçada per augmentar-ne l'angle de visió amb una resposta molt positiva per part dels analistes.

Finalment, per tal d'adequar la grada, es van instal·lar seients i taules per a la premsa escrita.



Adequació del despatx de secretaria tècnica

Els treballs van consistir a adequar l'espai de l'antic plató de televisió de l'edifici C3 a la Ciutat Esportiva, per acollir un despatx. En aquest sentit es van canviar paviments, aplicar nous revestiments, pintar, substituir lluminàries, condicionar les instal·lacions i també es va subministrar nou mobiliari. Amb això es va aconseguir un canvi de l'espai, en adequar-lo i fer-lo més confortable per acollir un despatx.



ACCESSOS, ACREDITACIONS I MOBILITAT

PERSONAL FIX DISCONTINU EN DIA DE PARTIT (MITJANA)			
17 empleats Camp Nou	8 empleats Palau	11 empleats EJC	10 empleats Ciutat Esportiva
ACREDITACIONS PER PARTIT CAMP NOU (MITJANA)		ACREDITACIONS PER PARTIT PALAU (MITJANA)	
Prensa i TV	160	Prensa i TV	46
Personal	213	Personal	78
ACREDITACIONS PER PARTIT EJC (MITJANA)		Prensa i TV	58
		Personal	126

XIFRES DE PARTITS A LES NOSTRES INSTAL·LACIONS

EQUIPS PROFESSIONALS

CAMP NOU	
27 partits	Lliga: 19 Lliga de Campions: 5 (1 corresponent a la temp. 19/20) Copa del Rei: 1 Trofeu Joan Gamper: 1 Lliga Femenina: 1

ESTADI JOHAN CRUYFF	
38 partits	Primer Equip: 2 Femení: 20 Barça B: 15 Juvenil: 1

PALAU BLAUGRANA	
122 partits	Bàsquet: 47 Handbol: 27 Futbol sala: 32 Hoquei patins: 16

EQUIPS FORMATIUS

CIUTAT ESPORTIVA	
695 partits	Futbol: 261 Bàsquet: 56 Handbol: 48 Futbol sala: 58 Barça Escola: 272



INSTAL·LACIONS

CAMP NOU

Durant el curs 2020/21 des de l'Àrea Operativa d'Instal·lacions es van dur a terme les tasques de producció, operativa logística i producció televisiva de totes les competicions que es juguen a l'Estadi. Atenent la situació complicada derivada de la pandèmia es va aplicar el protocol de competició per poder començar totes les competicions a porta tancada i amb restriccions importants en qüestió del personal operatiu que hi podia accedir. Les operatives de partit van ser més àmplies, ja que es van haver d'implementar accions noves com desinfectar-ho tot abans de cada partit, adequar zones d'activació per als equips per tal de limitar la presència dins els vestidors, replantejar la zona de banquetes per situar els jugadors i tècnics amb les distàncies fixades per les autoritats sanitàries, aplicar un pla de producció televisiva ben nou amb ubicacions diferents de les càmeres o instal·lar plataformes per evitar el màxim de presència de personal extern al terreny de joc.

Malgrat totes les dificultats i el fet que tota la temporada s'hauria de jugar sense públic es van programar tots els par-



tits sense cap afectació, ni de canvi de data, ni suspensions de partits. El Camp Nou va acollir partits de totes les competicions del primer equip i, com a celebració excepcional, el Barça Femení va jugar el partit de Lliga contra l'Espanyol per commemorar el 50è aniversari del primer partit jugat per les pioneres de l'equip femení al Camp Nou l'any 1970.

PALAU BLAUGRANA

La temporada 2020/21 es va crear un protocol Covid per als quatre esports i les nou competicions que es van disputar. No es va tenir cap afectació i es van poder celebrar tots els partits, amb un aforament màxim de 2.000 persones i complint totes les mesures de seguretat sanitària exigides pel Procicat i les competicions. A més, el Palau Blaugrana va ser una de les seues electorals a la presidència del Club i també va organitzar la Lliga Catalana de bàsquet i la Final Four de futbol sala corresponent a l'edició de la temporada 2019/20.

Les millores més destacades al llarg del curs van ser al paviment interior de la rampa sud, una nova cartelleria als espais interiors, millores audiovisuals a la sala de Premsa, un nou sistema elèctric amb LEDs publicitaris, nous LEDs de possessió a les cistelles, noves xarxes a la zona dels gols, i la renovació del sistema d'elevació del marcador central.



PISTA DE GEL

La Pista de Gel va continuar afectada per la pandèmia i es va restringir l'activitat al públic en general i la instal·lació va estar íntegrament ocupada per les seccions de patinatge artístic i hoquei gel del Club.

Es van celebrar una mitjana setmanal de 15 entrenaments de la secció de patinatge artístic, 9 de l'escola de patinatge i 9 de la secció d'hoquei gel. Les competicions es van haver d'adaptar a la pandèmia i per aquest motiu no hi ha va haver cap campionat de patinatge artístic, ni festival de l'escola de patinatge i només es van jugar partits de les lligues sènior, júnior i sub-15, seguint sempre els protocols Covid marcats tant per la competició com per les autoritats competents. El nombre total de partits va ser de 16, ja que les competicions van adaptar les lligues segons les fases de la pandèmia.

No hi va haver cap activitat oberta al públic i es va treballar durant tot l'any amb protocols Covid i grups bombolla per als entrenaments i amb restricció en nombre de perso-



nes a la instal·lació, així com amb les mesures anti-Covid marcades pels diferents estaments.

DESPLAÇAMENTS CONDICIONATS PER LA PANDÈMIA

El Departament de Viatges contracta i gestiona tots els desplaçaments del Club, tant els esportius com els corporatius. Organitza totes les expedicions esportives dels equips professionals, primers equips, formatius i seccions amateurs. A més, també organitza els viatges institucionals dels diferents actes de la temporada i dona servei a les diverses àrees del Club, a més de la Fundació, BLM, Barça Studios, Barça Escoles, així com a les oficines de Nova York i Hong Kong.

Aquest departament és el responsable de seleccionar, negociar i contractar proveïdors, i també de gestionar els viatges i les diferents necessitats amb els delegats dels equips (confirmacions d'assistència de l'*staff* no esportiu, personal de Club, membres de comissions i membres de la Junta Directiva). També s'encarrega de les prospeccions i de la gestió *in situ*. Amb aquest objectiu, viatja regularment amb el primer equip de futbol, així com amb diferents equips de seccions o a actes institucionals on la logística és necessària.

Durant la temporada 2020/21, la majoria de les competicions van estar operatives, sense públic i amb moltes limi-

tacions. Els canvis en els plans de viatge van ser nombrosos pel fet que es van detectar persones positives, tant en els equips rivals com en els propis. Això va provocar la incorporació de protocols COVID a tota la logística de viatges, tant propis com de proveïdors, i la realització constant de proves de diagnòstic (PCR i test d'antígens) durant els desplaçaments a tot el personal implicat.

A més, el departament va haver de seguir tots els protocols de seguretat de les competicions, dels clubs i dels països als quals es viatjava. L'evolució de la pandèmia arreu del món va provocar que els canvis de protocols fossin constants, circumstància que va generar grans esforços en la tramitació de permisos i en la gestió d'entrades i sortides dels diferents territoris.

Tot i la complexa situació, el FC Barcelona va participar en totes les competicions esportives i el nombre de positius durant els desplaçaments va ser simbòlic.

El servei FCB Desplaçaments de l'Àrea Social no va estar operatiu durant la temporada a causa de la pandèmia.



ELS CANVIS INSTITUCIONALS I ELS REPTES PELS EFECTES DE LA COVID

L'Àrea Legal del FC BARCELONA va afrontar la temporada 2020/21 com un gran repte no sols pels efectes de tot el que va generar la pandèmia de la Covid-19, sinó també pels canvis institucionals que van motivar una cursa jurídica constant.

Més enllà de la gestió i previsió contractual de les conseqüències de la Covid en les relacions existents amb clients, proveïdors i jugadors respecte de la temporada 2019/20, el fet d'haver de regular contractualment les relacions per a la temporada 2020/21 atesa la incertesa que es va produir a l'inici, així com la necessitat d'adaptar-les als canvis i evolució social i econòmica que es van anar succeint al llarg de la temporada, va ser una feina complexa però que finalment l'equip legal va aconseguir executar amb èxit, fins avui, en què l'àrea legal continua treballant en l'adaptació de les relacions contractuales del Club amb tercers a la realitat que la pandèmia va deixant diàriament.

Així mateix, va ser una temporada difícil des del punt de vista institucional; amb la dimissió en bloc de la Junta Directiva al mes d'octubre i la governança amb limitacions d'una Comissió Gestora empresa amb vocació de temporalitat que va veure prorrogada la seva tasca per impossibilitat de cele-

brar eleccions en la data inicialment prevista, novament per causa de la pandèmia.

La temporada 2020/21 també va estar marcada per l'organització i celebració d'unes eleccions que van ser diferents i complexes, especialment per la recerca de mecanismes legals de participació que garantissin els drets dels socis i sòcies. En definitiva, es van organitzar unes eleccions històriques, ja que per primer cop es va fer possible la descentralització de la seu de vot i per la notòria i massiva participació dels socis, malgrat les dificultats i limitacions de mobilitat derivades de la pandèmia de la Covid-19.

En el vessant judicial també va ser un any amb destacades dificultats i controvèrsies, especialment marcat pel cas d'I3 VENTURES i les xarxes socials, amb la consegüent exposició mediàtica a què es va veure sotmès el Club, el qual està encara en curs.

Malgrat les dificultats de la temporada i de la incertesa, l'Àrea Legal va tancar la temporada 2020/21 amb un balanç positiu per haver pogut preservar i protegir la posició del Club davant les diferents incidències que es van anar succeint al llarg de la temporada.

Web Oficial del FC Barcelona x +
fcbarcelona.cat/ca/

Aplicaciones: Digital Publishing... Tu trabajo | Adobe... Inicio | Adobe Cre...

FC BARCELONA

SEGUIR FC BARCELONA

PRIMER EQUIP ▾

EN

**ENLERS, ENS VEMEM A
ESTADI JOHAN CRUYFF**

**TROFEU
JOAN GAMPER 2021**

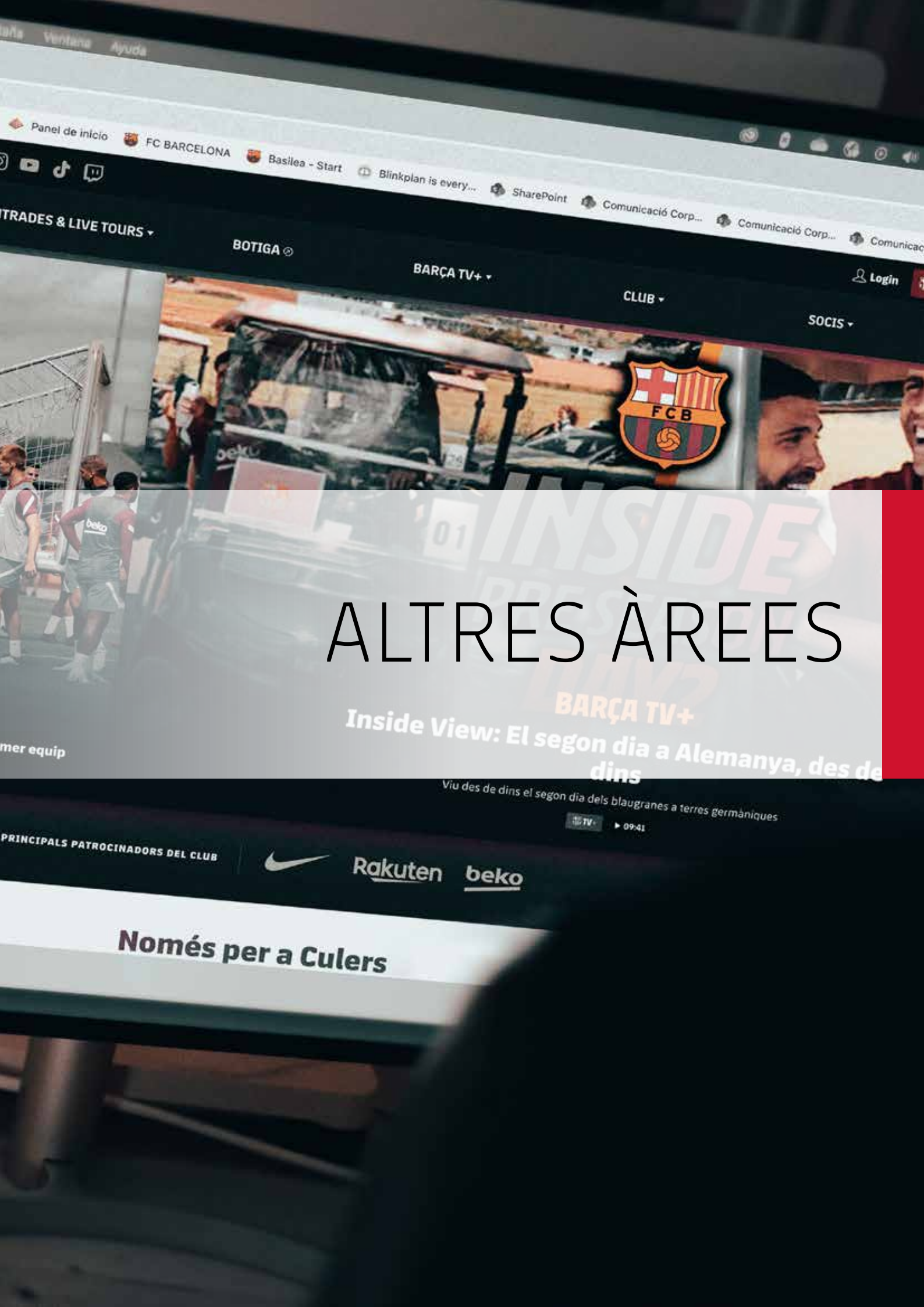
El Barça jugarà el Trofeu Joan Gamper a l'Estadi Johan Cruyff el 8 d'agost

CLUB Fa 18 h

DIRECTE: L'entrenament del pri

Fa 13 h

Desinfecció Adequ...jpg



ALTRES ÀREES

BARÇA TV+
Inside View: El segon dia a Alemanya, des de dins

Viu des de dins el segon dia dels blaugranes a terres germaniques

BARÇA TV+ ▶ 09:41

PRINCIPALS PATROCINADORS DEL CLUB



Rakuten

beko

Només per a Culers

TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ

L'Àrea de Tecnologies de la Informació té la missió de desenvolupar un seguit de projectes estratègics amb l'objectiu de transformar i millorar les plataformes, processos i eines per agilitar i optimitzar el dia a dia d'esportistes i empleats i garantir el millor desenvolupament tecnològic per al bon funcionament del Club



TECNOLOGIA EN TEMPS DE COVID-19

Arran de la situació generada per l'estat d'alarma decretada per la pandèmia de la Covid-19, l'Àrea de Tecnologia va liderar la implementació del teletreball per a tots els empleats del Club. També es va establir un pla per al seguiment dels projectes tecnològics més estratègics que van garantir l'operativa diària del Club durant el període de pandèmia i la posterior represa. El pla de transició al teletreball es va bastir a partir dels següents àmbits i objectius:

Workplace

Garantir que tots els empleats tinguessin dispositiu PC portàtil i telèfon mòbil corporatiu, i assegurar l'ús de les eines d'Office 365 com a plataforma corporativa de productivitat, comunicació i col·laboració a partir d'aplicacions com Microsoft Teams, Sharepoint i One Drive.

Telecomunicacions

Garantir l'accés de tots els empleats a la xarxa del Club de manera segura via VPN.



Cibersegurat

Advertir dels problemes de ciberseguretat adjacents a la situació de pandèmia.

Operativa de Club

Garantir l'accés a totes les aplicacions que els empleats requereixin per treballar des de casa.

Smart Workplace

App de reserva de seients, per part dels empleats, garantint la distància i les mesures de seguretat en temps de Covid. La gestió de les dades de les reserves va permetre detectar zones usades on incrementar la neteja, percentatge d'ús per a àrees i més informació d'in-

terès per a la mobilitat d'empleats dins les instal·lacions del Club.

Pel que fa als serveis tecnològics essencials per mantenir l'operativa de Club es van reforçar els sistemes crítics, com ara aplicacions de Finances, RRHH, Instal·lacions i Seguretat, Gestió mèdica i esportiva. Dins l'Àmbit Social es va assegurar el correcte funcionament de les plataformes tecnològiques necessàries per mantenir el nivell d'atenció al soci de manera no presencial i en l'àmbit de la Tecnologia de l'Esport hi va haver un acompanyament tecnològic i formació per a les noves dinàmiques de treball dels equips tècnics.

TECNOLOGIA PER A AFORAMENT REDUÏT

Arran del retorn de públic a les instal·lacions del Club, l'Àrea de Tecnologia ha desenvolupat una plataforma tecnològica que permet gestionar l'aforament reduït i variable del Camp Nou, el Palau Blaugrana i l'Estadi Johan Cruyff.

El disseny d'aquesta plataforma es basa en dos principis: en primer lloc donar les màximes garanties de seguretat sanitària, espai net i segur, i segon, maximitzar els drets d'ús i les facilitats dels socis abonats.

El sistema es basa en la tecnologia Smart Booking per a l'assignació intel·

ligent de l'aforament limitat. Els abonats que vulguin assistir als partits s'han d'inscriure en un formulari web, que generarà una llista de peticionaris partit a partit. En cas d'haver-hi més peticions que estoc disponible es realitzarà un sorteig per a cada zona. El sistema assignarà les peticions respectant la zona de preu de l'abonat i respectant les distàncies de seguretat entre seients i de topall màxim.

A cada partit s'assignaran els seients segons la distància de seguretat i respectant, sempre que sigui possible, la zona de preu de l'abonat.

L'aforament disponible es gestionarà amb la proporció de 85% (abonaments) -15% (Club), hi haurà un accés excepcional de l'abonat, similar al procés actual de compra d'entrades i que s'utilitza a les finals i desplaçaments del Club. Els abonats que vulguin assistir a aquests partits s'han d'inscriure en un formulari web, que generarà una llista de peticionaris partit a partit. A cada partit s'assignaran els seients segons les distàncies de seguretat; així mateix, i respectant, sempre que sigui possible, la zona de preu de l'abonat, es permetran les agrupacions.

TECNOLOGIA APLICADA A LES ELECCIONS PRESIDENCIALS

L'organització i gestió de la jornada electoral del 7 de març per a les eleccions a la Presidència i Junta Directiva del FC Barcelona van tenir un marcat component tecnològic a causa, sobretot, de tres circumstàncies que es van donar per primer cop en unes eleccions del Club: la sol·licitud del vot per correu, l'existència de diferents seus electorals i tot sota un estat d'alarma generat per la pandèmia de la Covid-19.

Sota aquestes premisses, l'Àrea de Sistemes d'Informació i amb el lideratge de l'Àrea Social van desenvolupar una sèrie de processos de transformació digital que van ajudar a garantir el correcte desenvolupament de la jornada d'una manera segura, eficient i optimitzada.

Desenvolupament d'eines en línia adreçades als socis

Formulari vot per correu

Per primer cop en unes eleccions a la Presidència, els socis inclosos en el cens electoral i amb dret de vot en els comicis van poder sol·licitar el vot per correu postal mitjançant un formulari en línia. En emplenar aquesta sol·licitud significava que el soci ja no podia votar presencialment a cap seu electoral.

Plataforma OAB en línia

Dins la plataforma de consulta de tràmits per als socis es va crear un nou



espai Eleccions 2021 on, des de l'inici de la convocatòria, els socis van poder dur a terme diversos tràmits en línia.

Transformació digital en l'organització de les eleccions

Validació de signatures

L'Àrea de Sistemes d'Informació va preparar una infraestructura amb 15 ordinadors habilitats amb el programari necessari per garantir una correcta validació de les signatures presentades pels precandidats.

Organització

Per tal de gestionar l'operativa electoral es van desenvolupar diferents eines en línia per ajudar a millorar els processos interns en l'organització: tot va ser més eficient en els resultats i es van optimitzar recursos i temps.

Tecnologia al dia per a la jornada electoral

Connexions entre les seus

Les seus electorals de Lleida, Girona, Tarragona, Tortosa i Andorra van ser dotades tecnològicament de tots els serveis per mantenir una comunicació directa i constant amb la Sala de control del Camp Nou, grups de Teams connectats per a consultes i avançaments de participació, habilitació del senyal de vídeo, accés segur a la base de dades de socis i implantació de l'eina Signaturit per signar i enviar de manera segura les actes de votacions, entre d'altres.

Connectivitat al Camp Nou

Des de l'Estadi es van habilitar amb punts de xarxa, wi-fi i ordinadors portàtils diferents sales de control i els mòduls dels candidats.

BARÇA INNOVATION HUB

QUÈ FA EL BIHUB?

- 1 Projectes de recerca científica
- 2 Innovació centrada en el codesenvolupament de productes i serveis amb *start-ups*
- 3 Formació per al desenvolupament professional amb programes en línia, màsters i postgraus
- 4 Organització de conferències temàtiques relacionades amb la indústria de l'esport sota l'epígraf de l'Sports Tomorrow Congress

COM TREBALLA?

Construeix un ecosistema per al món de l'esport



COM S'ESTRUCTURA?

7 àrees de coneixement



Un gran laboratori esportiu per al futur de l'esport

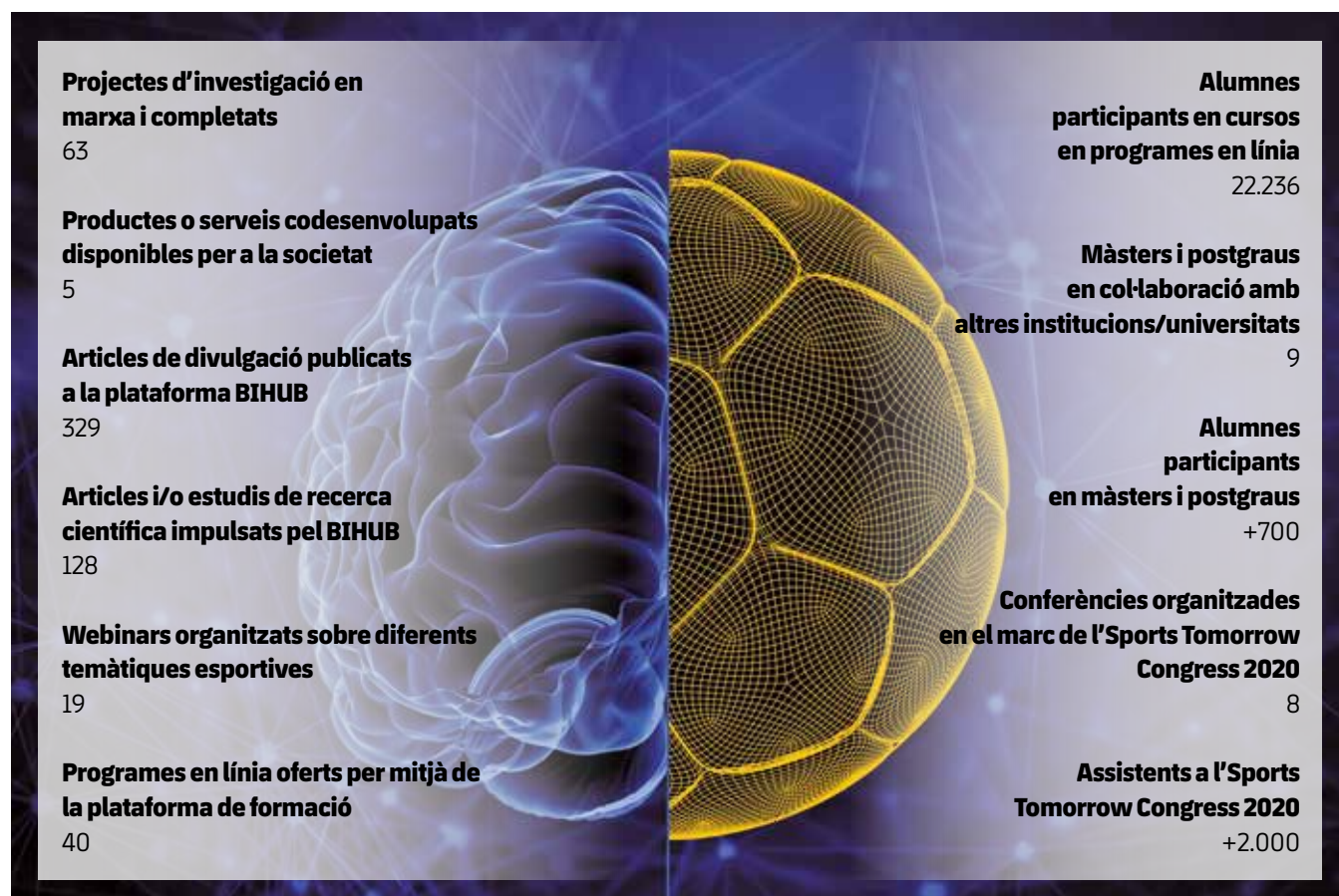
Més de 2.000 esportistes s'entrenen cada dia a la Ciutat Esportiva, 121 equips juguen cada cap de setmana 5 esports professionals, 9 seccions amateurs, un estadi amb gairebé 100.000 localitats, 303 milions de seguidors i més de 368 milions de seguidors a les xarxes socials. Aquest és el dia a dia del FC Barcelona i aquest dia a dia constitueix un entorn privilegiat per formar un laboratori esportiu que permeti millorar el rendiment dels nostres esportistes i, alhora, idear, provar o desenvolupar noves idees, coneixements, productes o serveis que beneficiïn la indústria de l'esport i la societat en general. Aquest laboratori és el Barça Innovation Hub.



UN LABORATORI ESPORTIU ÚNIC

Socis	137.514
Esportistes	2.101
Esports amateurs	9
Esports professionals	5
Fans a les xarxes	405.302.863
Equips	121

EL BIHUB EN XIFRES



ACCIONS I PROJECTES

Col·laboració amb la FIFA en un estudi del futbol femení

La FIFA continua apostant pel Barça per dur a terme projectes de recerca i innovació en el món del futbol. En aquest cas el Club va presentar davant el màxim organisme del futbol mundial les primeres conclusions d'un estudi científic dut a terme amb les jugadores professionals del FC Barcelona consistent a examinar diferents paràmetres mèdics i físics de les futbolistes, així com les seves respostes als entrenaments i a la competició. L'objectiu principal de l'estudi ha estat determinar l'impacte que té aquest esport en el cos de les atletes i, a partir de les conclusions obtingudes, poder optimitzar el rendiment esportiu i prevenir el risc de lesions de les futbolistes en general.

La FIFA, finançadora del projecte, ha escollit el Barça tenint en compte la trajectòria i l'experiència prèvia en es-



tudis de salut i medicina esportiva que el Club ha desenvolupat en els darrers anys per mitjà de l'Àrea de Salut del Barça Innovation Hub. Des del 2017, el

Barça ha posat en marxa 31 projectes de recerca en medicina esportiva en l'àmbit dels diferents esports professionals del Club.

Primera fase d'implementació del projecte IoTwins amb el BSC

El FC Barcelona, juntament amb el BSC, el Barcelona Supercomputing Center, han completat durant aquesta temporada la primera fase del projecte IoTwins, un sistema innovador que aplica la internet de les coses i la intel·ligència artificial per analitzar i predir el moviment de persones dins i fora de les instal·lacions del Club i que, un cop desenvolupat, permetrà millorar

la gestió pel que fa a la mobilitat i a l'oferta de serveis.

El projecte IoTwins, impulsat pel BIHUB i que forma part del programa d'innovació europeu H2020, consisteix a modelitzar els moviments de les persones que passen per les instal·lacions del Club mitjançant la recollida de dades anònimes i la creació d'una simulació informàtica que reproduceix els

moviments habituals del públic. Aquest sistema aportarà informació que permetrà prendre decisions en temps real per gestionar de manera òptima, l'ús de les instal·lacions -facilitant el moviment de persones, preveient aglomeracions o organitzant dispositius d'emergència- l'oferta de lleure i serveis, així com la reordenació d'espais durant el procés constructiu de l'Espai Barça.



Participació en el projecte europeu Triankle

El FC Barcelona, mitjançant el Barça Innovation Hub, va entrar a formar part del consorci TRIANKLE, un ambiciós projecte de recerca d'àmbit europeu que té com a objectiu desenvolupar teràpies regeneratives en forma d'implants per a la regeneració dels teixits articulars del turmell, lesions que tenen un gran impacte en la qualitat de vida de diferents segments de la població i en l'economia dels sistemes sanitaris dels països d'arreu del món. El Barça participa en aquest projecte, que forma part del programa d'innovació europeu Horizon 2020, després d'haver guanyat una convocatòria europea de finançament públic presentant la millor proposta en el seu àmbit d'actuació.

El projecte TRIANKLE, en què participen unes altres onze entitats europees, té com a objectiu desenvolupar implants personalitzats bioimpressos amb tecnologia 3D i fabricats a còpia de collagen i gelatina per a pacients que pateixen tendinopaties comunes, com els trencaments parcials del tendó d'Aquilles, i les lesions del cartílag articular i osteoartritis. La tasca del Club consisteix a aportar, en la fase preclínica, el seu *expertise* en les lesions de tendons, així com copsar la valoració que esportistes professionals i amateurs fan dels beneficis d'aquest tipus de tractament.



Sports Tomorrow Congress, cita obligada en el camp de la innovació esportiva

El Club va tornar a posar de manifest el seu compromís amb la innovació esportiva mitjançant l'organització de l'Sports Tomorrow Congress, un certamen que es va celebrar del 9 al 20 de novembre i que, a causa de la pandèmia, enguany va tenir lloc en format telemàtic; va agrupar vuit conferències, que altres edicions s'havien celebrat per separat i de manera presencial, relacionades amb les ciències, la tecnologia, el rendiment esportiu i la indústria de l'esport.

Aquest canvi de format no va restar expectació i l'Sports Tomorrow Congress va tancar amb més de 2.000 inscrits, que van poder accedir a 66 hores de contingut distribuït en 66 plafons en els quals van participar 150 professionals i experts d'arreu del món, entre els quals es trobaven metges especialistes en medicina esportiva, professors universitaris, investigadors, responsables d'empreses i *start-ups* tecnològiques i d'innovació o tècnics i preparadors en l'àmbit del rendiment esportiu.

L'esdeveniment va tenir un nom propi destacat en la figura de Pau Gasol, que va inaugurar el Congrés, juntament amb altres figures de referència com els entrenadors Arsène Wenger, Eusebio Sacristán o Paco Jémez i l'excapità d'handbol del Club, Víctor Tomàs.



Pioners en la formació en emprendedoria i innovació esportiva

L'experiència i el coneixement acumulat pel FC Barcelona en els darrers anys en el camp de la innovació s'ha traslladat a l'àmbit de l'ensenyament amb la posada en marxa de dos programes, un d'emprendedoria esportiva i un altre d'innovació en l'esport, un fet que converteix el Barça en el primer club esportiu que ofereix formació integral i complementària per a tots els professionals que vulguin crear projectes nous o gestionar la innovació en organitzacions esportives per respondre als reptes del futur. Aquests dos programes van començar el 10 de febrer passat i formen part de la proposta educativa en línia del Barça Innovation Hub, la plataforma de recerca, innovació i formació del FC Barcelona.





Seguir connectats i prioritzar el benestar dels treballadors

Durant la temporada 2020/21 des de l'Àrea de Recursos Humans s'ha treballat amb el repte de mantenir la connexió entre totes les àrees i persones que formen part del Club. Aquesta temporada es van realitzar diverses accions relacionades amb aquests dos aspectes: Seguir Connectats, com a eslògan del projecte, i gestionar la pandèmia prioritzant el benestar individual i col·lectiu.

PRL – Prevenció de Riscos Laborals

Des d'aquest departament es va treballar en el disseny, organització i implementació de les mesures necessàries per aconseguir un entorn de treball adequat en aquests moments, així com la seva participació en les eleccions a la Presidència i l'Assemblea de Compromissaris per assegurar unes jornades segures i modèliques.

Objectiu transversal per fomentar el sentiment de pertinença

Des del Departament de Comunicació Interna es va dissenyar un objectiu comú per a totes les àrees del Futbol Club Barcelona amb la intenció de crear moments de trobada entre els equips, compartir la informació necessària referent al negoci, fomentar els moments lúdics entre equips, tot compartint una sessió informal o prenent un cafè, i donar a conèixer projectes rellevants a la resta del Club. En aquest sentit també es va treballar en els projectes *Formem-nos* i *Cuidem-nos*, on de manera periòdica les àrees feien xerrades formatives en línia,

o bé des del vessant mèdic se'ns mantenia informats de l'evolució de la pandèmia.

En aquestes xerrades vam tenir el privilegi de comptar amb personalitats com el Dr. Antoni Trilla, cap d'epidemiologia de l'Hospital Clínic de Barcelona; el Dr. Antoni Calvo, psicòleg clínic i director de la Fundació Galatea; la Dra. Antonia Lizarraga, responsable de l'Àrea de Nutrició Esportiva del FC Barcelona i amb la gestió interna del Dr. Jaume Padrós, responsable del Servei de Salut Laboral del FC Barcelona i president del Col·legi de Metges de Barcelona. Des d'aquí aprofitem l'ocasió per agrair-los la seva feina i l'atenció mostrada a tots els treballadors i treballadores del Club.

El Departament de Partnering del Club va ser una peça clau per acompanyar les àrees en aquest objectiu i els va oferir la col·laboració per assegurar que aquesta comunicació entre els equips es complia.

Retrobem-nos, el moment de tornar-nos a veure!

El 20 de maig vam celebrar a l'Estadi del Camp Nou la retrobada de manera presencial de tot l'Equip Corporatiu del FC Barcelona. El president Joan Laporta va presentar als treballadors el nou model organitzatiu del Club, basat en el treball en equip i en el valor de les persones. En aquesta sessió també hi havia presents els membres de la nova Junta Directiva i els nous membres de l'estructura executiva del Club, que es van presentar personalment i van exposar els objectius de les àrees respectives.

UN NOU PLA ESTRATÈGIC 2021-26

Amb l'arribada de la nova Junta Directiva que va guanyar les eleccions del 7 de març passat, encapçalada pel president Joan Laporta, el FC Barcelona enceta una nova etapa institucional que estarà comandada per un nou pla estratègic destinat a marcar el rumb i els objectius de totes les àrees de l'Entitat per als pròxims cinc anys (2021-2026). El pla es va començar a treballar en els darrers mesos de la temporada 2020/21 i estarà definit i operatiu del tot abans de finalitzar l'any 2021.

El nou full de ruta del nou mandat està basat en tres grans pilars: el lideratge, la sostenibilitat i el vessant social.

La branca de lideratge pretén portar el FC Barcelona a l'avantguarda de la indústria de l'esport. Transformarà totes les àrees de l'Entitat per convertir-les en capdavanteres en els respectius àmbits d'acció. Es treballarà per fer créixer els ingressos amb un model de Club basat en el fan, i es construirà un Barça que tindrà una estructura àgil

i flexible capaç d'assumir els reptes del segle XXI.

El segon pilar del pla, el de la sostenibilitat, té com a objectiu el control de costos basat en un model esportiu híbrid que incorpori els millors jugadors de cada esport i els esportistes formats a la Masia, i la creació d'una estructura de gestió interna integrada per grans professionals que contribueixin a crear un club robust i resiliència en tots els seus àmbits.

I pel que fa a la tercera línia del pla estratègic, centrada en el vessant social, hi té un paper essencial el fet diferencial del FC Barcelona que tothom coneix arreu del món: el *Més que un Club*. El Barça és un club poliesportiu, del qual són propietaris els seus socis. Un fenomen global que rep el suport incondicional de fans d'arreu del món, que té la Fundació Barça com a ambaixadora de la solidaritat a Catalunya i al món i que potenciarà amb fermesa el seu compromís amb el medi ambient. En definitiva, un club compromès amb la societat.

COMPLIANCE

El FC Barcelona disposa d'un model de prevenció de delictes des de la temporada 2015/16 que compleix els elements que recull el Codi Penal espanyol i que està liderat per la figura del Chief Compliance Officer i el Compliance Officer.

La funció del Compliance és independent i autònoma, reporta directament a la Junta Directiva i al director general, i els seus objectius principals són identificar riscos i implementar mesures i controls que permetin mitigar-los.

Crear una cultura ètica i de compliment en totes les activitats del Club i en totes les seves relacions amb tercers, és una altra de les seves finalitats més importants. El FC Barcelona s'ha dotat d'un canal ètic que permet comunicar situacions o conductes contràries al Codi d'Ètica i Conducta, la normativa interna o les lleis aplicables.

El model de prevenció de delictes es troba en monitorització constant, i permet una actualització i millora contínua segons els canvis o noves activitats que es vagin generant. Precisament per aquest motiu, una de les tasques de Compliance és disposar d'un pla anual on es defineixen les accions que es portaran a terme durant cada temporada.

La formació i la sensibilització de tots els integrants que formen part del FC Barcelona és un altre dels pilars fonamentals d'aquesta funció, en especial en tot allò referent

a la protecció dels menors que participen en els diferents projectes del Club. Durant aquesta temporada 2019/20, es destaca l'increment de la realització de formació en matèria de Compliance, tant a empleats del Club com a tercers col·laboradors.

Tanmateix, des de l'Àrea de Compliance es fan anàlisis prèvies per assegurar que els tercers col·laboradors o socis comercials compleixin els estàndards de compliment necessaris per treballar amb el Futbol Club Barcelona.

Inclusió i diversitat

D'altra banda, en el marc de la reestructuració executiva i de les diferents àrees del Club, amb vistes al pròxim pla estratègic, el FC Barcelona ha apostat per crear un nou departament que treballarà per potenciar la inclusió i la diversitat cultural, funcional, generacional, de gènere i orientació sexual dins l'Entitat, així com en els col·lectius que formen part de la família blaugrana. Aquest departament d'Inclusió i diversitat, que depèn orgànicament de l'Àrea de Compliance, s'encarregarà, així mateix, de vetllar perquè es compleixi la normativa vigent pel que fa a aquestes matèries, al mateix temps que aportarà valor al Futbol Club Barcelona.

L'afectació de la Covid en el dia a dia dels periodistes

La pandèmia mundial provocada per la Covid-19 també va afectar plenament les activitats amb els mitjans de comunicació que segueixen l'actualitat del Club. D'ençà de l'esclat el mes de març del 2020 i de l'aturada de tota activitat esportiva, la presència dels mitjans a les instal·lacions del FC Barcelona per assistir a rodes de premsa, actes, entrenaments i/o partits va canviar de la nit al dia.

El primer dels canvis va ser la posada en marxa de les rodes de premsa telemàtiques. Els periodistes van canviar la sala de premsa de la Ciutat Esportiva, Camp Nou o Palau Blaugrana pels seus domicilis o redaccions. Mitjançant aquest sistema es van dur a terme 132 rodes de premsa telemàtiques, a les quals van participar més de 2.750 periodistes d'arreu del món.

Una altra conseqüència derivada de la pandèmia va ser que els partits de futbol del primer equip es van jugar a porta tancada, mentre que la resta d'equips professionals van poder disposar de l'escalaf de socis i sòcies i d'aficionats o aficionades en el darrer tram de la temporada. En el cas del primer

equip, i en compliment del protocol establert per LaLiga, durant l'any únicament es van acreditar 40 periodistes de mitjana als partits de futbol al Camp Nou, quan en època prèvia a la pandèmia aquesta mitjana se situava entorn dels 300 professionals. A més de reduir el nombre de periodistes acreditats, cal especificar que havien de presentar una declaració d'autoresponsabilitat i complir les normes de seguretat establertes: distància mínima d'1,5 m i mascareta FFP2.

En els tres darrers partits de la temporada 2020/21, LaLiga va permetre que els clubs ampliessin el nombre de mitjans acreditats segons quines fossin les seves instal·lacions de premsa, cosa que va servir per tornar a una certa normalitat.

Cal esmentar també la celebració de les eleccions a la Presidència celebrades el 7 de març del 2021. En coordinació amb el Procicat i amb els serveis mèdics del Club, el centenar llarg de professionals acreditats durant tota la jornada van haver de presentar un resultat negatiu d'una prova PCR efectuada 72 hores abans de les eleccions i complir estrictes mesures de seguretat.





El Barça connecta amb els seus fans del món a partir dels mitjans globals

Tot i l'afectació que ha tingut la pandèmia en les activitats amb els mitjans, des de l'Àrea de Global del Departament de Comunicació s'han dut a terme durant aquesta temporada diverses accions amb l'objectiu d'acostar el Club als seus fans d'arreu del món.

En aquest sentit, és evident que els integrants del Club que més atreuen l'atenció dels aficionats són els jugadors del primer equip de futbol, raó per la qual des del Departament de Comunicació es van organitzar amb alguns d'aquests futbolistes rodes de premsa telemàtiques exclusives per a mitjans internacionals de diferents zones del món. En total es van dur a terme quatre rodes de premsa o *roundtables*, dos per a cadascun dels dos mercats globals principals: EUA-Amèrica i Xina-APAC -Àsia Pacífic-, regions on el FC Barcelona compta amb una oficina de representació a Nova York i Hong Kong, respectivament.

Per a les trobades amb els mitjans dels d'EUA-Amèrica els jugadors escollits van ser els dos amb passaport dels Estats Units, Sergiño Dest i Konrad de la Fuente, que van atendre cadascun un selecte grup de mitjans de referència entre els quals es trobaven el *NYT*, *Washington Post*, *Wall Street Journal*, *CBS Sports*, *ESPN*, *Sports Illustrated* o *Forbes*, amb una audiència potencial de més de 340 milions de persones. A l'altra banda del món, a la Xina, Pedri va comparèixer davant dels mitjans coincidint amb l'inici de les celebracions de l'Any Nou Xinès, un fet que va aprofitar el jugador per felicitar

els fans del Barça per aquesta efemèride per mitjà d'algunes de les capçaleres més importants del país com *Tencent Sports* i *Sina Sports*, dues de les plataformes capdavanteres en informació esportiva, o *Titan Sports*, el diari esportiu més popular de la Xina, i que sumen una audiència potencial de 68 milions de persones.

Pel que fa a De Jong, el jugador holandès va atendre dies previs al Clàssic del Bernabéu una selecció de deu mitjans de la regió d'APAC establerts al Japó, l'Índia, Indonèsia, el Vietnam i la Xina, amb una audiència potencial de 694 milions de persones.

El FC Barcelona Femení també va despertar una gran atenció en els mitjans globals, sobretot amb motiu de la final de Göteborg, on es va proclamar per primera vegada campió d'Europa davant el Chelsea. Amb motiu de la final, a banda de l'atenció en mitjans per aquest tipus d'esdeveniments, el Departament de Comunicació va oferir una atenció extra als mitjans globals amb dues rodes de premsa amb les jugadores Lieke Martens i Asisat Oshoala, en les quals van participar fins a 18 mitjans d'arreu del món de les regions d'APAC, d'Europa i d'Amèrica amb una audiència potencial de quasi 350 milions de persones. També es va atendre individualment els mitjans amb un total de divuit entrevistes -10 a la prèvia i 8 post final- amb entrevistes també amb altres protagonistes, com Vicky Losada, Caroline Hansen, o l'entrenador Lluís Cortés.



Barça TV supera el repte de les eleccions i les finals marcades per la pandèmia

La temporada 2020/21 Barça TV ha centrat tots els esforços en la cobertura de l'actualitat i dels diferents esdeveniments del Club, en un període encara marcat per la pandèmia de la Covid-19. Les eleccions a la Presidència del Barça i els directes vinculats al primer equip masculí i el Barça femení de futbol, així com les nostres seccions, han centrat el dia a dia de la televisió oficial del Club.

Durant la campanya electoral, Barça TV dins l'espai informatiu *Barça Notícies* va donar cabuda als actes dels tres aspirants a la Presidència del Club: Joan Laporta, Víctor Font i Toni Freixa. Cada candidat va disposar d'un equip per cobrir totes les activitats que duia a terme. Tots tres van ser entrevistats individualment als platós de Barça TV de Sant Just Desvern. Dos dels punts àlgids de la campanya es van poder viure en directe al canal. Els dos debats: l'organitzat pel canal, i el del Congrés de Penyes celebrat a l'Auditori 1899.

El dia de les eleccions, el 7 de març, Barça TV va donar cobertura i emetre la programació en directe durant més de 12 hores, amb totes les imatges de tot el que s'esdevenia a les instal·lacions del Club, i als diferents punts de votació repartits per Catalunya. En el programa especial, durant tota la jornada van passar pel set situat a la Botiga del Camp Nou, els candidats i altres convidats especials. Després del seu triomf electoral, el president Joan Laporta els va concedir la primera entrevista en el tram final de l'especial Eleccions.

A banda de prioritzar els directes en dies singulars com el de les eleccions, o de la presa de possessió del president Laporta, Barça TV va fer desplegaments especials per cobrir les finals dels equips del Club. És el cas, per exemple, de la final de la Copa del Rei del primer equip, o de la retransmissió en directe de la final de la Champions Femenina a Göteborg.

Des del mateix lloc de les finals, Barça TV va emetre programes prepartit i postpartit. En les dues finals disputades a Colònia: l'Eurolliga de bàsquet, i la Champions d'handbol. En tots dos casos Barça TV va desplegar operatius especials, amb vuit persones enviades especialment per cobrir en directe les reaccions de tots els protagonistes.

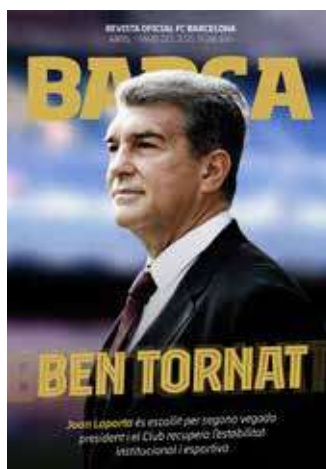
Barça TV continua emetent a través de la TDT, i de les principals plataformes, com és el cas de Movistar, Orange, Vodafone i Euskaltel. El canal emet més de 15 hores de directe set-



manals en tres idiomes: català, castellà i anglès. Més de 500 partits dels diferents equips del Club, que en total sumen més de 8.000 hores d'emissió l'any. Els dos programes principals són *El Marcador*, el programa prepartit i postpartit, i les *Barça Notícies*, que s'emeten cada dia a les 15 h, les 17 h, les 20 h i les 23 h. Això sense oblidar continguts que els caracteritzen des de fa molts anys: els partits en directe del futbol base, i el programa *Promeses*, amb la informació del planter.

A la graella de Barça TV s'han incorporat alguns dels documentals elaborats per Barça Studios, així com reportatges propis com *La llavor del Dream Team* per commemorar els 30 anys de la primera Copa d'Europa d'handbol.

NOVA REVISTA BARÇA DIGITAL



Després d'un temps aturada a causa de la pandèmia, la REVISTA BARÇA es va tornar a editar el mes de gener del 2021 amb el número 104, en un nou format exclusivament digital que pot visualitzar-se a través de qualsevol ordinador o dispositiu portàtil (tablet o smartphone).

El Club va decidir doncs prescindir del suport en paper impulsat pels nous hàbits de consum, el compromís amb la sostenibilitat i com a mesura d'estalvi davant les circumstàncies econòmiques derivades de la pandèmia. D'aquesta manera, la REVISTA BARÇA va entrar en una nova etapa plenament digital, la desena en la llarga història de les publicacions corporatives, que es van començar a editar el febrer del 1921, ara fa cent anys.

Aquest nou format permet mantenir la qualitat, la diversitat i el rigor dels continguts de la versió en paper, enriquint-los a més amb vídeos de Barça TV+, galeries de fotos i infografies de dades, entre altres efectes visuals que fan de la lectura una experiència amena i interactiva.

Els socis i sòcies reben la revista cada dos mesos per correu electrònic a través d'una Newsletter que inclou un enllaç directe. També es pot trobar en un quiosc específic tant a l'App de Socis com al web del Club. Es mantenen, com fins ara, les edicions en català i castellà.

El número 104 -el primer d'aquesta nova fase, publicat el gener- es va dedicar als entrenadors dels primers equips de futbol i bàsquet, Ronald Koeman i Sarunas Jasikevicius respectivament. La següent edició va ser un monogràfic sobre les eleccions a la presidència amb un repàs als candidats, als reptes de futur i amb un espai també per a la història dels comicis en el si de l'Entitat. La portada del número de 106 la va ocupar el nou president, Joan Laporta, guanyador de les eleccions, que encetava la seva segona etapa al Club. I finalment en l'edició 107 -la quarta i última publicada aquesta temporada-, l'orgull culer de l'equip de futbol femení va ser el protagonista després de que les jugadores aconseguissin el triplet per primera vegada en la història de la secció.

CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I ESTUDIS

Aquesta temporada 2020/21 va estar marcada per l'impacte de la crisi de la Covid-19 i entre els mesos de juliol del 2020 i març del 2021 es va mantenir el teletreball pràcticament en exclusiva. A partir de l'abril es va tornar a obrir l'accés a la consulta presencial dels investigadors, implementant un estricte protocol de seguretat.

La nova manera de treballar va obligar a crear nous serveis com l'atenció remota als usuaris externs i la creació d'un espai de consulta virtual amb dades protegides. A més, es va accelerar el procés de digitalització del fons més demandat, entre algunes altres actuacions. Al llarg de la temporada es van satisfer 1.426 consultes, el 85% de les quals pertanyien a usuaris interns. Es van reproduir un total 43.787 documents i es van documentar i catalogar 70.027 fotografies.

D'entre les donacions cal destacar la del Fons Núria Llançà, un valuós recull d'informació escrita, gràfica i material per documentar el futbol femení blaugrana entre els anys 1970 i 2003. Núria Llançà va ser una de les primeres jugadores de

l'equip femení barcelonista i presidenta del Club Femení Barcelona des de l'any 1984.

Quant a l'apartat de difusió, el Centre de Documentació va participar com a ponent en el II Simposi Internacional dels Arxius de l'Esport, i va ser protagonista d'un reportatge a la revista *LaDada*, de l'Associació d'Arxivers i Gestors de Documents de Catalunya (AAC). El Centre també va participar en la presentació del Foro Àngel Arocha, a Santa Cruz de Tenerife, per tal de difondre el record d'aquest llegendari jugador canari i va col·laborar i assessorar la preparació de la sèrie de conferències "Barça i Catalunya. Temps de foscor (1939-1952)", organitzada per la Confederació Mundial de Penyes.

En el capítol de publicacions, el Centre va publicar un seguit d'articles d'investigació sobre la tradició democràtica i l'elecció històrica dels dirigents del Club a partir dels fons de l'arxiu, amb motiu de les eleccions a la presidència d'enguany que es van publicar a l'apartat web i que van tenir 1.500 interaccions per part de l'audiència.

RESUM DE L'ACTIVITAT 2020/21 I OBJECTIUS 2021/22

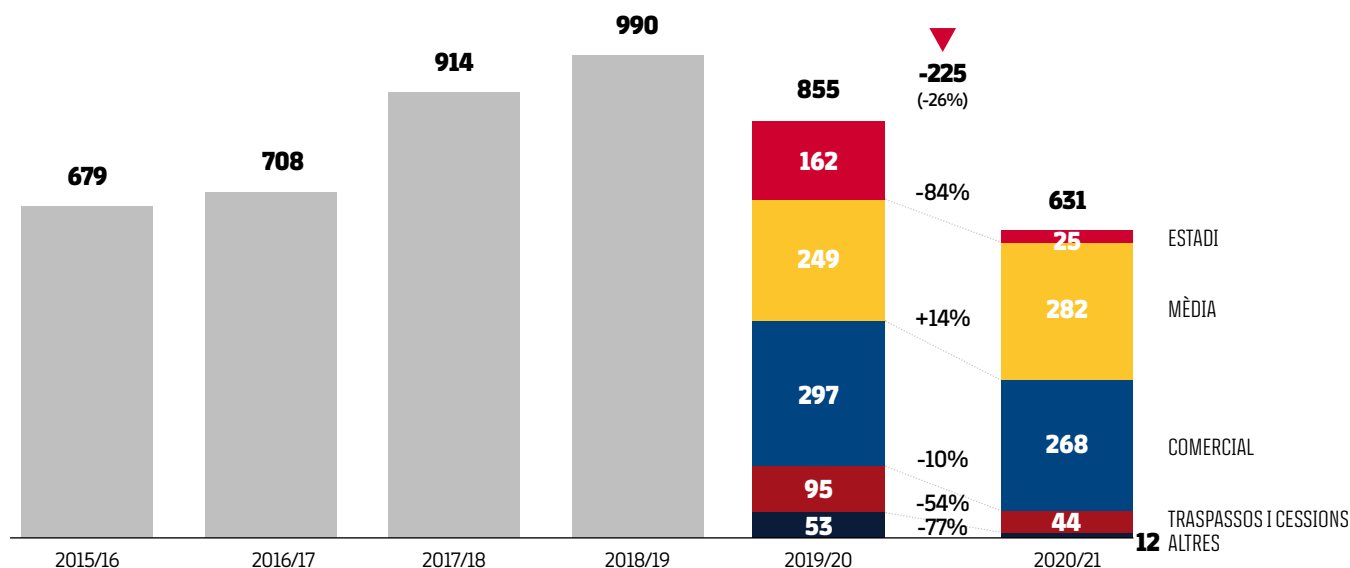
RESUM DE L'ACTIVITAT 2020/21

Ingressos

- L'exercici 2020/21 tanca amb una xifra d'ingressos d'explotació de 631 milions d'euros, que suposa una reducció del -26% respecte els 855 milions d'euros de l'exercici anterior (disminució de -225 milions d'euros) i del -24% per sota dels 828 milions d'euros pressupostats. De la mateixa manera que explicàvem la temporada 19/20, la xifra d'ingressos d'aquesta temporada queda marcada de forma significativa per la pandèmia mundial COVID-19.
- Respecte a l'any anterior, les principals variacions són les següents:
 - S'han reduït un -84% els ingressos provinents de l'explotació de l'Estadi i la resta d'instal·lacions, a causa de la disputa de totes les competicions sense públic.
 - En l'apartat de Mèdia els ingressos han augmentat un 14% principalment per la finalització de competicions 19/20 durant l'exercici 20/21 (juliol i agost), tant LFP com UCL.
 - Els ingressos de l'Àrea Comercial disminueixen un -10% respecte a la temporada anterior, passant de 297 a 268 milions d'euros. La principal variació és deguda a la disminució dels ingressos provinents de Barça Licensing & Merchandising, S.L., l'empresa 100% propietat del Club que gestiona l'explotació del merchandising, que a causa de la pandèmia COVID-19 ha mantingut durant pràcticament tota la temporada les botigues tancades. Addicionalment, també a causa de l'efecte de la pandèmia, el Primer Equip de futbol no va poder disputar cap gira d'estiu, fet que també afecta el comparatiu amb la gira disputada l'estiu del 2019.
 - L'apartat de Traspassos i Cessions segueix afectat també per la incertesa generada per la pandèmia. Respecte a l'exercici anterior, els ingressos han disminuït en -51 milions d'euros degut principalment a l'intercanvi realitzat la temporada 19/20 entre Arthur i Pjanic, que va suposar un benefici comptable extraordinari de 40 milions d'euros.
 - Altres ingressos, que inclou partides diverses d'ingrés, suma un total de 12 milions d'euros.

EVOLUCIÓ D'INGRESSOS

(Milions d'euros)

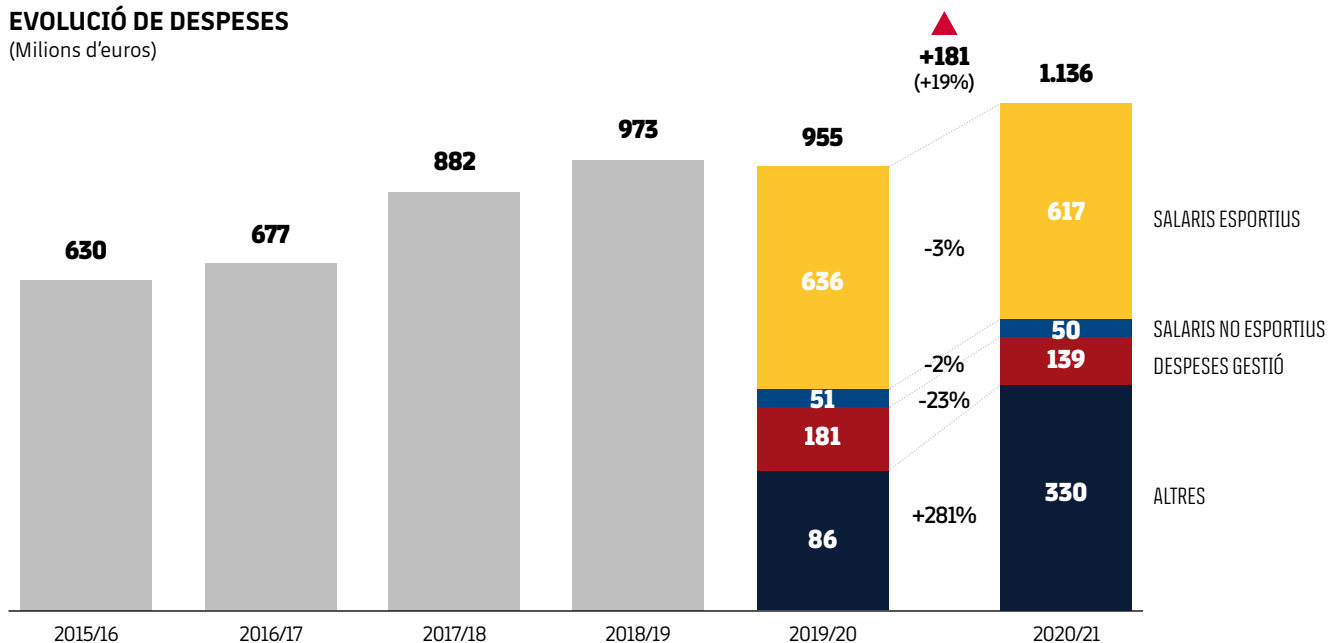


Despeses

- Les despeses d'explotació augmenten un 19% en relació amb la temporada anterior, passant de 955 milions a 1.136 milions d'euros, principalment pels següents motius:
 - La despesa en salaris esportius disminueix, principalment, com a conseqüència de l'ajornament de salaris derivat de la mesa de negociació aplicada durant la temporada. Addicionalment, l'efecte de la valoració de jugadors seguint les recomanacions de la Due Diligence i l'eliminació a vuitens de final de UCL afecten també el comparatiu respecte a la temporada anterior.
 - Els salaris no esportius disminueixen un -2%, afectats principalment per la inclusió de part del personal no esportiu en ERTA.
 - Les despeses de gestió han disminuït un -23% a causa, sobretot, de l'efecte en temporada sencera de la pandèmia de COVID-19 (partits a porta tancada, disminució de desplaçaments), així com als esforços aconseguits pel Club per tal de reduir l'impacte econòmic de la pandèmia.
 - El capítol d'Altres Despeses s'ha incrementat en un 281% a causa, principalment, del reconeixement de passius comptables com són provisions per riscos fiscals, legals, laborals o de morositat, seguint les recomanacions establertes a la Due Diligence encarregada per la Junta Directiva, així com al trasllat de jugadors a mantinguts per la venda. Addicionalment, les pèrdues per traspàs generades per les sortides de jugadors importants com Suárez o Rakitic durant l'estiu de 2020 també han contribuït a aquest augment.

EVOLUCIÓ DE DESPESES

(Milions d'euros)

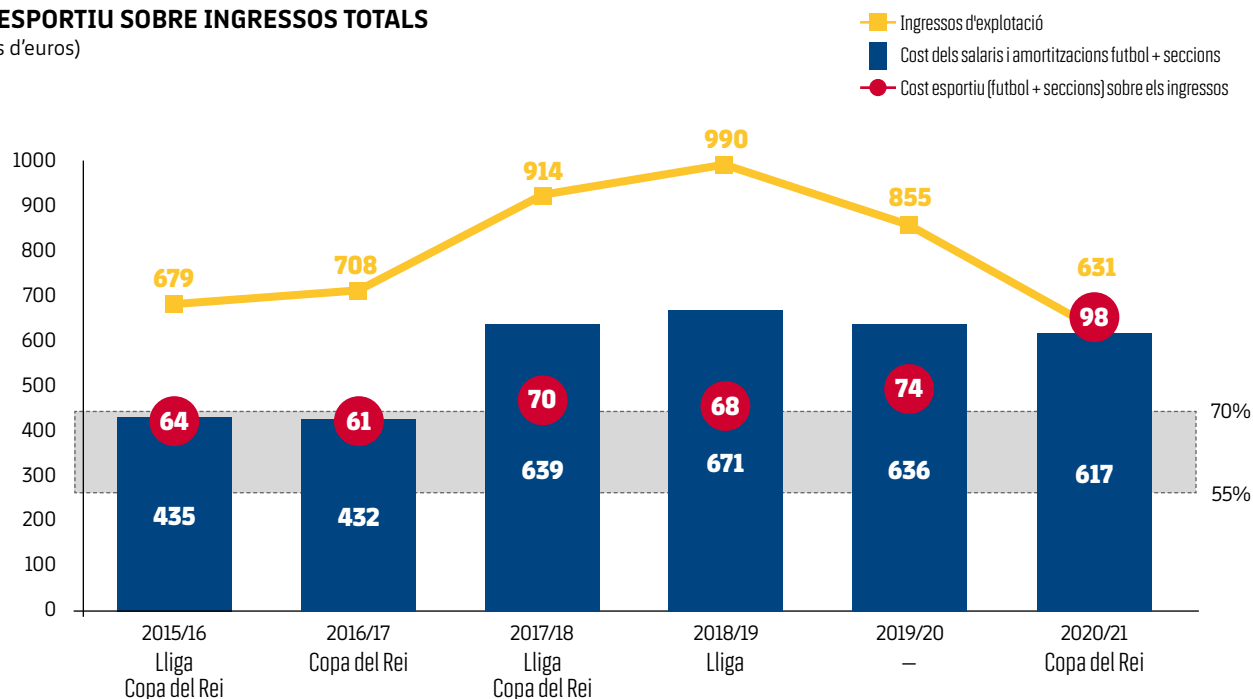


Evolució del cost esportiu

La ràtio de cost esportiu sobre ingressos ha estat del 98% (+24 punts respecte a la temporada anterior). El cost salarial ha estat inferior a causa de l'ajornament pactat (-3% respecte l'exercici anterior) però la major caiguda en percentatge dels ingressos ha generat un augment en la ràtio.

COST ESPORTIU SOBRE INGRESSOS TOTALS

(Milions d'euros)



Resultat

L'exercici 2020/21 es tanca amb unes pèrdues després d'impostos de -481 milions d'euros i un EBITDA negatiu de -60 milions d'euros.

RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2020/21

(Milions d'euros)

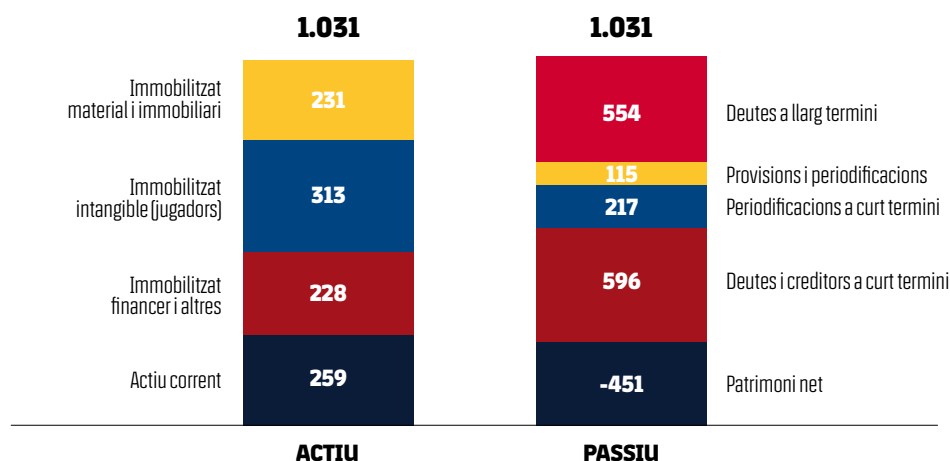
	REAL 2020/21
Ingressos d'explotació	631
Despeses d'explotació	-1.136
Resultat d'explotació	-505
Resultat Net	-555
Resultat després d'impostos	-481

Balanç

- El deute net a 30 de juny de 2021 és de 680 milions d'euros. Tenint en compte que el total de les inversions realitzades en el desenvolupament de l'Espai Barça és de 122 milions d'euros, el deute ajustat és de 558 milions d'euros, situant-se la ràtio estatutària marcada en l'article 67è dels Estatuts del Club, de Deute/EBITDA, en -9,26, clarament per sobre en aquesta ocasió del límit màxim marcat de 2.
- A nivell de tresoreria el Club tanca l'exercici amb una caixa disponible de 60 milions d'euros. El deute bancari brut és de 533 milions d'euros, import corresponent principalment a les diferents emissions de deute a llarg termini que té el Club, així com al préstec per al finançament de l'Espai Barça.
- El patrimoni net ha disminuït, situant-se a tancament de juny en 451 milions d'euros negatius. Durant la temporada 2020/21 s'han dut a terme inversions en immobilitzat material i intangible no esportiu per import de 24 milions d'euros dels quals gran part, 13 milions, correspon a inversions de l'Espai Barça.

BALANÇ 30/06/2021

(Milions d'euros)



OBJECTIUS 2021/22

RESUM COMPTE DE RESULTATS PRESSUPOST 2021/22

(Milions d'euros)

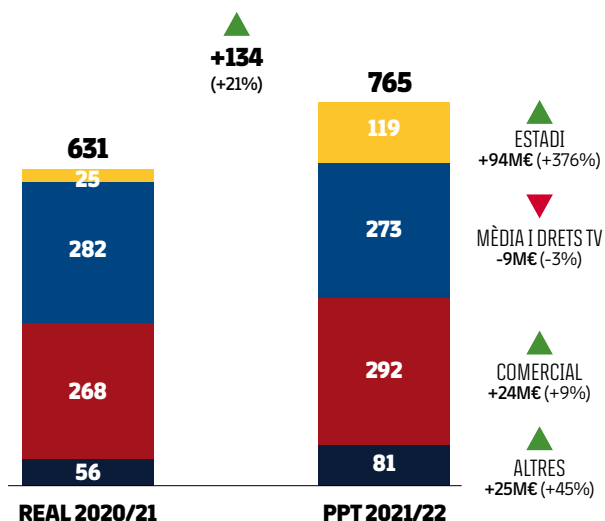
	PPT 2021/22
Ingressos d'explotació	765
Despeses d'explotació	-784
Resultat d'explotació	-19
Resultat Net	4
Resultat després d'impostos	5
EBITDA	98

INGRESSOS

INGRESSOS

REAL 2020/21 vs. PRESSUPOST 2021/22

(Milions d'euros)

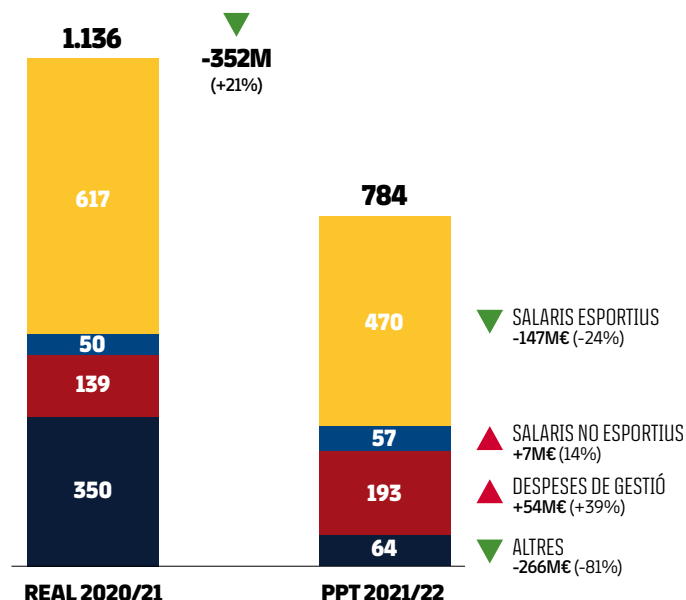


- Es preveu una recuperació del 21% dels ingressos d'explotació del Club.
- Els ingressos d'Estadi augmenten gràcies a la reobertura de les instal·lacions del Club, especialment pels partits del Primer Equip masculí. L'escenari preveu una recuperació progressiva de l'assistència, arribant al 60% al mes de febrer.
- A l'apartat de Mèdia, es preveu una reducció d'ingressos respecte a la temporada anterior (-3%) a causa del fet d'haver meritat partits de la temporada 19/20 durant els mesos de juliol i agost de la temporada 20/21. Addicionalment, durant el mes d'agost de la temporada passada es va meritat també l'ingrés per classificació per quarts de final de la UEFA Champions League.
- La previsió en ingressos de Comercial és positiva (+9%) en bona part gràcies a la reobertura de les botigues de venda de Merchandising. En l'apartat negatiu però, les extensions d'alguns patrocinadors d'una temporada a la baixa signades durant la temporada passada han provocat un impacte negatiu en els ingressos previstos de patrocinis.
- A l'apartat d'altres l'augment (+45%) és causat per la reversió dels deterioraments dels jugadors cedits (Griezmann i Trincão), així com per operacions de venda.

DESPESES

DESPESES

REAL 2020/21 vs. PRESSUPOST 2021/22
(Milions d'euros)



- El Club ha previst un esforç significatiu en la reducció de la massa salarial esportiva (-24%), principalment via la sortida de jugadors amb fitxes elevades i a través de mecanismes d'ajornament salarial que permetin adaptar la massa salarial actual a la generació d'ingressos del Club en el context de pandèmia.
- L'augment de salaris no esportius (+14%) és conseqüència de la recuperació de l'activitat de Merchandising del Club, que provocarà un augment de les contractacions, així com de les noves posicions previstes per tal de complir amb les exigències del Pla Estratègic.
- Les despeses de gestió també augmenten (+39%) a causa de la reobertura de les instal·lacions i als costos necessaris per a posar en marxa tota l'operativa de partit (venda d'entrades, seguretat, neteja, etc.), així com pels costos de venda de les botigues propietat del Club.
- L'epígraf d'altres despeses disminueix (-81%) per l'efecte comparatiu amb les operacions no ordinàries realitzades durant la temporada passada.

En conjunt, el resultat d'explotació pressupostat per a la temporada 2020/21 se situa en -19 milions d'euros, que inclouent-hi el resultat financer i els impostos, suposa un benefici després d'impostos previst de 5 milions d'euros.

PRESSUPOST TEMPORADA 2021/22

(Milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats	Total
Operacions Continuadaes										
Import net de la xifra de negocis	530.938	1.058	5.168	14.001	1.689	474	1.212	1.350	128.722	684.611
Ingressos per competicions	38.450	40	70	1.668	70	9	70	-	2.483	42.860
Ingressos per abonats i socis	29.168	-	-	679	30	-	30	-	18.230	48.136
Ingressos per retransmissions i drets televisius	261.858	36	1.660	3.590	635	-	120	-	2.450	270.349
Ingressos per comercialització i publicitat	201.462	982	3.438	8.064	955	465	993	1.350	104.219	321.925
Prestació de Serveis	-	-	-	-	-	-	-	-	1.341	1.341
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	-	1.167	1.167
Aprovisionaments	(2.091)	(958)	(582)	(682)	(492)	(241)	(325)	(999)	(27.469)	(33.839)
Consums de material esportiu	(1.393)	(720)	(537)	(538)	(424)	(198)	(260)	(966)	(24.139)	(29.175)
Altres consums i despeses externes	(698)	(239)	(44)	(145)	(68)	(44)	(65)	(32)	(2.220)	(3.554)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.111)	(1.111)
Altres ingressos d'explotació	305	548	116	276	11	-	67	-	2.165	3.488
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	305	548	-	272	3	-	-	-	1.442	2.570
Subvencions explotació incorporades al resultat exercici	-	-	116	4	8	-	67	-	723	918
Despeses de personal	(292.713)	(27.796)	(5.261)	(36.081)	(6.052)	(1.963)	(3.898)	(1.679)	(56.917)	(432.359)
Sous i salaris del personal esportiu	(290.254)	(24.395)	(4.630)	(34.855)	(5.367)	(1.606)	(3.442)	(1.356)	(3.457)	(369.361)
Sous i salaris del personal no esportiu	(1.573)	(946)	(41)	(465)	(249)	(79)	(83)	-	(42.153)	(45.589)
Càrregues socials	(833)	(2.421)	(589)	(751)	(436)	(275)	(370)	(323)	(9.940)	(15.938)
Provisions	(53)	(35)	(2)	(10)	(1)	(2)	(2)	-	(1.367)	(1.471)
Altres despeses d'explotació	(66.549)	(6.993)	(1.754)	(5.230)	(1.704)	(690)	(1.066)	(1.168)	(88.817)	(173.971)
Serveis exteriors	(34.120)	(3.469)	(796)	(2.023)	(509)	(230)	(331)	(350)	(78.236)	(120.064)
Tributs	(2.656)	(273)	-	(10)	(1)	-	-	-	(1.075)	(4.013)
Pèrdues, det. i variació provisions per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.667)	(1.667)
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.667)	(1.667)
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(3.603)	(1.720)	(564)	(1.998)	(927)	(284)	(498)	(407)	(5)	(10.007)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.500)	(158)	-	(42)	(3)	-	-	(162)	-	(1.864)
Altres despeses de gestió corrent	(24.671)	(1.373)	(394)	(1.158)	(264)	(175)	(237)	(250)	(7.834)	(36.355)
Amortització de l'immobilitzat	(80.801)	(5.197)	(34)	(414)	(268)	-	(39)	-	(19.977)	(106.732)
Imputació subvencions immobilitzat no financer i altres	70	-	-	-	-	-	-	-	-	70
Excés de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	413	413
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	24.595	16.697	-	680	-	-	-	-	-	41.972
Deterioraments i pèrdues	(4.000)	(0)	-	-	-	-	-	-	-	(4.000)
Pèrdues per det. immobilitzat intangible esportiu	(30.920)	(1.111)	-	-	-	-	-	-	-	(32.031)
Pèrdues per det. immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió det. immobilitzat intangible esportiu	26.920	1.111	-	-	-	-	-	-	-	28.031
Resultats per alienacions i altres	28.595	16.698	-	680	-	-	-	-	-	45.972
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis procedents immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents immobilitzat intangible esportiu	(1.076)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.076)
Beneficis procedents immobilitzat intangible esportiu	29.671	16.698	-	680	-	-	-	-	-	47.048
Altres	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.495)	(3.495)
Pèdues extraordinàries	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(3.500)
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	113.754	(22.641)	(2.347)	(27.450)	(6.818)	(2.420)	(4.048)	(2.497)	(64.209)	(18.676)
Ingressos financers	217	172	-	-	-	-	-	-	50.023	50.412
De participacions en instruments de patrimoni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	217	172	-	-	-	-	-	-	50.023	50.412
De empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	217	172	-	-	-	-	-	-	50.023	50.412
Despeses financeres	(1.256)	(21)	-	-	-	-	-	-	(26.352)	(27.630)
Amb tercers	(1.256)	(21)	-	-	-	-	-	-	(26.352)	(27.630)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(110)	(110)
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	440	440
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(550)	(550)
Det. i resultat per alienació d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT FINANCER	(1.039)	151	-	-	-	-	-	-	23.561	22.672
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	112.715	(22.490)	(2.347)	(27.450)	(6.818)	(2.420)	(4.048)	(2.497)	(40.649)	3.997
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	1.083	1.083
RESULTAT DE L'EXERCICI	112.715	(22.490)	(2.347)	(27.450)	(6.818)	(2.420)	(4.048)	(2.497)	(39.565)	5.080

Els imports no preveuen la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions.

COMPTES ANUALS
CONSOLIDATS
DE L'EXERCICI
(acabat el 30 de juny del 2021),
INFORME DE GESTIÓ
CONSOLIDAT
I INFORME
D'AUDITORIA



Ernst & Young, S.L.
Edificio Sarrià Forum
Avda. Sarrià, 102-106
08017 Barcelona
Espanya

Tel: 933 663 700
Fax: 934 053 784
ey.com

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS CONSOLIDATS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General del Futbol Club Barcelona:

Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del Futbol Club Barcelona (el Club) i societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2021, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2021, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats* del nostre informe.

Som independents del Grup de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que aquesta s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són els que, segons el nostre judici professional, han estat considerats els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.



Reconeixement de passius contingents

Descripció A 30 de juny de 2021 el Club es troba immers en diversos procediments contenciosos i judicials, així com en un procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària. La Junta Directiva del Club, basant-se en la millor informació disponible, ha avaluat i quantificat els riscos que podrien derivar-se'n per al Club, i ha registrat una provisió en els casos en què el risc s'ha estimat probable. Aquesta avaluació i quantificació presenta un elevat grau de judici per part de la Junta Directiva del Club i, per tant, ha estat un tema significatiu en la nostra auditoria.

La nostra resposta

Com a part del nostre treball d'auditoria, hem sol·licitat confirmacions escrites tant al departament jurídic del Club com als seus assessors externs, sobre l'avaluació i quantificació dels riscos que podrien derivar-se dels esmentats procediments. Així mateix, hem involucrat els nostres especialistes tant en matèria fiscal com legal, a fi de contrastar les conclusions assolides pel departament jurídic del Club i pels seus assessors externs. Finalment, hem avaluat la suficiència de la informació desglossada en les notes 13.3 i 15.7 de la memòria consolidada adjunta, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Classificació i valoració de l'immobilitzat intangible esportiu i dels actius no corrents mantinguts per a la venda

Descripció A 30 de juny de 2021 l'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" de l'actiu no corrent del balanç consolidat per import de 313,2 milions d'euros, correspon al valor net comptable dels costos necessaris per obtenir d'altres entitats els drets federatius de jugadors, així com altres de naturalesa similar, que son objecte d'amortització en funció de la durada dels contractes subscrits. En aquells supòsits en que es preveu la recuperació de l'immobilitzat intangible esportiu mitjançant la seva venda, en lloc de per el seu ús continuat, el seu valor net comptable es comptabilitza en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" de l'actiu corrent del balanç consolidat, valorant-se per el menor entre el valor net comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda, ascendint aquest epígraf a 30 de juny de 2021 a 38 milions d'euros. La classificació com immobilitzat intangible esportiu o actiu no corrent mantingut per a la venda, així com la identificació d'indis de deteriorament i, si escau, la estimació del seu valor recuperable, estan subjectes a judicis significatius per part de la Junta Directiva del Club. Aquesta circumstància, juntament amb la rellevància dels imports mencionats anteriorment, han fet que ho considerem un tema significatiu en la nostra auditoria.

La nostra resposta

Com a part del nostre treball d'auditoria, hem analitzat els procediments establerts pel Club per la correcta classificació dels drets federatius de jugadors com immobilitzat intangible esportiu o actius no corrents mantingut per a la venda, verificant els criteris d'activació i amortització, així com la identificació de possibles deterioraments i, si escau, la determinació del seu import, avaluant la raonabilitat de les hipòtesis i de la informació emprades. Així mateix, hem analitzat les principals altes i baixes de l'exercici amb documentació suport, i la raonabilitat de la dotació a la amortització. Finalment, hem avaluat la suficiència de la informació desglossada en les notes 4.1, 4.6 i 5 de la memòria consolidada adjunta, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.



Paràgraf d'èmfasi

Cridem l'atenció sobre la nota 2.7 de la memòria consolidada adjunta, en la qual s'indica que el Grup ha incorregut en pèrdues significatives en l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021, el que ha ocasionat que el patrimoni net consolidat a aquesta data sigui negatiu per import de 450,7 milions d'euros. Així mateix, el balanç consolidat a l'esmentada data mostra un fons de maniobra negatiu per import de 553,4 milions d'euros. La Junta Directiva del Club ha formulat els comptes anuals consolidats adjunts aplicant el principi d'empresa en funcionament, al considerar els factors mitigants esmentats en aquesta nota. La nostra opinió no ha estat modificada en relació amb aquesta qüestió.

Altra informació: Informe de gestió consolidat

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió consolidat de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021, la formulació del qual és responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part integrant dels comptes anuals consolidats.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats no cobreix l'informe de gestió consolidat. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió consolidat, de conformitat amb l'exigit per la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió consolidat amb els comptes anuals consolidats, a partir del coneixement del Grup obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes, així com avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió consolidat són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons el que es descriu en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió consolidat concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021 i el seu contingut i presentació són conformes a la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat de la Junta Directiva del Club en relació amb els comptes anuals consolidats

La Junta Directiva del Club és responsable de formular els comptes anuals consolidats adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats consolidats del Grup, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup a Espanya, que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada adjunta, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals consolidats lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals consolidats, la Junta Directiva del Club és responsable de la valoració de la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva té la intenció de liquidar el Grup o de cessar-ne les operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals consolidats en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió.

Seguretat raonable és un alt grau de seguretat però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals consolidats.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- ▶ Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals consolidats, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- ▶ Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.
- ▶ Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva del Club.
- ▶ Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva del Club, del principi comptable d'empresa en funcionament, i basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals consolidats o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que el Grup deixi de ser una empresa en funcionament.
- ▶ Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals consolidats, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals consolidats representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguen expressar-ne la imatge fidel.
- ▶ Obtenim evidència suficient i adequada en relació amb la informació financera de les entitats o activitats empresarials dins del Grup per expressar una opinió dels comptes anuals consolidats. Som responsables de la direcció, supervisió i realització de l'auditoria del Grup. Som els únics responsables de la nostra opinió d'auditoria.



Ens comuniquem amb la Junta Directiva del Club en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva del Club, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Aquest informe es correspon amb el segell distintiu nº 20/21/11861 emès pel Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el Nº S0530)

Xavier Pujol Pamies
(Inscrit en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el Nº 18302)

10 d'agost de 2021

BALANÇ CONSOLIDAT A 30 DE JUNY DEL 2021

(Milers d'euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2021	30/06/2020*	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2021	30/06/2020*
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 12		
Immobilitzat intangible		335.557	620.799	FONS PROPIS		(452.822)	28.496
Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5.1	313.179	596.678	Fons social		28.828	130.330
Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6			Fons social		28.828	130.330
Aplicacions informàtiques		17.112	17.421	Reserves		(332)	(595)
Desenvolupament		-	414	Altres reserves		(332)	(595)
Drets de traspass		103	788	Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant		(481.318)	(101.239)
Drets de propietat audiovisual		2.833	3.481	Subvencions, Donacions i Llegats Rebutis	Nota 12.2	2.090	2.342
Immobilitzat en curs i bestretes		2.330	2.017	Total patrimoni net		(450.732)	30.838
Immobilitzat material	Nota 7	231.078	227.815				
Estadis i pavellons esportius		81.580	67.883				
Altres terrenys i construccions		37.118	36.822				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		11.348	12.775				
Immobilitzat en curs i bestretes		101.032	110.335	PASSIU NO CORRENT:			
Inversions immobiliàries	Nota 8	14.099	13.446	Provisions a llarg termini	Nota 13.1	101.491	16.208
Inversions a empreses del grup i associades a llarg termini	Nota 10.2	-	7.069	Deutes a llarg termini	Nota 14.1	553.681	442.542
Instruments de patrimoni		-	3.670	Obligacions i altres valors negociables		198.586	197.987
Crèdits a empreses	Nota 20.2	-	3.399	Deutes amb entitats de crèdit		145.877	13.318
Inversions financeres a llarg termini	Nota 10.1	19.497	125.580	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	115.452	196.674
Crèdits a entitats esportives		12.452	108.766	Personal esportiu	Nota 14.3	93.766	34.488
Altres actius financers		7.045	16.814	Altres passius financers		-	75
Actius per impost diferit	Nota 15.6	128.206	54.164	Passius per impost diferit	Nota 15.6	497	581
Deutors comercials no corrents	Nota 10.3	43.326	58.083	Periodificacions a llarg termini	Nota 16	13.391	9.160
Total actiu no corrent		771.763	1.106.956	Total passiu no corrent		669.060	468.491
ACTIU CORRENT:				PASSIU CORRENT:			
Actius no corrents mantinguts per a la venda	Nota 5.2	38.000	-	Provisions a curt termini	Nota 13.2	2.322	3.356
Existències	Nota 11	5.834	3.206	Deutes a curt termini	Nota 14.2	188.181	268.483
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	Nota 10.3	148.483	194.707	Obligacions i altres valors negociables		4.633	2.507
Clients, empreses del grup	Nota 20.2	634	607	Deutes amb entitats de crèdit		183.539	265.967
Entitats esportives, deutores		25.144	58.750	Altres passius financers		9	9
Deutors diversos		97.807	77.606	Creditors comercials i altres comptes a pagar	Nota 14.3	407.776	467.996
Personal esportiu	Nota 14.3	22.588	54.118	Proveïdors		83.415	84.054
Personal no esportiu		154	128	Proveïdors, empreses del grup	Nota 20.2	323	753
Actius per impost corrent	Nota 15.1	18	134	Creditors diversos		7.893	26.911
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	Nota 15.1	1.863	2.793	Creditors diversos, empreses vinculades	Nota 20.2	6.640	4.484
Bestretes a proveïdors / creditors		275	571	Deutes amb entitats esportives		115.742	126.221
Inversions en empreses del grup i associades a curt termini		-	-	Personal esportiu	Nota 14.3	144.417	164.140
Inversions financeres a curt termini		2.139	2.139	Personal no esportiu		2.268	6.019
Periodificacions a curt termini	Nota 16	4.318	6.264	Altres deutes amb les Administracions Públiques	Nota 15.1	46.958	55.190
Efectiu i altres actius líquids equivalents		60.411	162.206	Bestretes de clients		120	224
Tresoreria		60.411	162.206	Periodificacions a curt termini	Nota 16	214.341	236.314
Total actiu corrent		259.185	368.522	Total passiu corrent		812.620	976.149
TOTAL ACTIU		1.030.948	1.475.478	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		1.030.948	1.475.478

Les notes 1 a 24 descrites a la memòria consolidada formen part integrant del balanç consolidat a 30 de juny del 2021.

*Xifres reexpressades

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20*
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis	Nota 18.1	575.447	708.257
Ingressos per competicions		8.131	80.891
Ingressos per abonats i socis		15.532	55.200
Ingressos per retransmissions i drets televisius		281.431	248.489
Ingressos per comercialització i publicitat		270.299	323.237
Ingressos per prestacions de serveis		54	440
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu		1.312	1.560
Aprovisionaments		(19.666)	(31.288)
Consums de material esportiu		(18.050)	(24.321)
Altres aprovisionaments		(2.299)	(2.338)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	Nota 11	683	(4.629)
Altres ingressos d'explotació	Nota 18.2	14.730	20.526
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		13.862	19.917
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		868	609
Despeses de personal	Nota 18.3	(489.590)	(487.120)
Sous i salaris del personal esportiu		(433.986)	(430.350)
Sous i salaris del personal no esportiu		(39.925)	(40.582)
Càrregues socials		(15.679)	(16.188)
Altres despeses d'explotació		(172.135)	(192.790)
Serveis exteriors	Nota 18.4	(106.044)	(125.916)
Tributs		(3.483)	(3.956)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3	(26.255)	(6.932)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials		(26.255)	(8.938)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials		-	2.006
Desplaçaments		(8.627)	(7.614)
Despeses d'adquisició de jugadors		(638)	(1.215)
Altres despeses de gestió corrent		(27.088)	(47.157)
Amortització de l'immobilitzat		(174.844)	(192.032)
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	(154.906)	(174.020)
Altres amortitzacions	Notes 6 i 7	(19.938)	(18.012)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 12.2	336	108
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat		(156.519)	67.834
Deterioraments i pèrdues	Notes 5, 8 i 14.3	(160.266)	(170)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu		(164.931)	(43.319)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		4.375	43.319
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible no esportiu		(363)	-
Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries		-	(196)
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries		653	26
Resultats per alienacions i altres	Notes 5 i 7	3.747	68.004
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material		(2)	(112)
Beneficis procedents de l'immobilitzat material		-	55
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		(30.463)	(11.467)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		34.212	79.528
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	Nota 18.5	(84.070)	(50)
Dotació de provisions i altres despeses		(84.105)	(95)
Aplicació de provisions i altres ingressos		35	45
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		(504.999)	(104.995)
Ingressos financers		4.055	1.828
De valors negociables i altres instruments financers		4.055	1.828
D'empreses del grup		134	131
De tercers		3.921	1.697
Despeses financeres i conceptes assimilables		(41.863)	(29.515)
Amb tercers		(41.863)	(29.515)
Diferències de canvi		(397)	188
Diferències positives de canvi		182	668
Diferències negatives de canvi		(579)	(480)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers		(12.157)	(727)
Pèrdues per deteriorament de participacions en empreses del grup	Nota 10.2	(3.670)	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	Nota 10.2	(3.401)	(727)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a altres empreses	Nota 10.1	(5.086)	-
RESULTAT FINANCER		(50.362)	(28.226)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		(555.361)	(133.221)
Impostos sobre beneficis	Nota 15.4	74.043	31.982
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI		(481.318)	(101.239)

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.

*Xifres reexpressades

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(Milers d'euros)

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS CONSOLIDAT

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20*
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES CONSOLIDAT (I)		(481.318)	(101.239)
Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 12.2	(336)	(108)
Efecte impositiu	Nota 15.3	84	27
TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES CONSOLIDAT (II)		(252)	(81)
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS CONSOLIDAT (I+II)		(481.570)	(101.320)

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.

*Xifres reexpressades

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET CONSOLIDAT

(Milers d'euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant	Resultats negatius d'exercicis anteriors	Subvencions, donacions i llegats	Total
Saldo al final de l'exercici 2018/19	127.832	(2.140)	4.527	(35)	2.423	132.607
Correcció d'errors (Nota 2.5)	-	-	(449)	-	-	(449)
Saldo ajustat al final de l'exercici 2018/19	127.832	(2.140)	4.078	(35)	2.423	132.158
Distribució del resultat de l'exercici 2018/19	2.498	1.545	(4.078)	35	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts consolidat	-	-	(97.339)	-	(81)	(97.420)
Saldo al final de l'exercici 2019/20	130.330	(595)	(97.339)	-	2.342	34.738
Correcció d'errors (Nota 2.5)	-	-	(3.900)	-	-	(3.900)
Saldo ajustat al final de l'exercici 2019/20	130.330	(595)	(101.239)	-	2.342	30.838
Distribució del resultat de l'exercici 2019/20	(101.502)	263	101.239	-	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts consolidat	-	-	(481.318)	-	(252)	(481.570)
Saldo al final de l'exercici 2020/21	28.828	(332)	(481.318)	-	2.090	(450.732)

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.

*Xifres reexpressades

ESTAT DE FLUXOS D'EFFECTIU CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(Milers d'euros)

	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20*
FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)		
Resultat de l'exercici abans d'impostos	(555.361)	(133.221)
Ajustos al resultat		
Amortització de l'immobilitzat	174.844	192.032
Correccions valoratives per deteriorament	197.995	12.268
Variació de provisions	84.249	122
Imputació de subvencions	(336)	(108)
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	(3.747)	(68.004)
Ingressos financers	(4.055)	(1.828)
Despeses financeres	41.863	29.515
Diferències de canvi	329	(188)
Altres ingressos i despeses	1.071	353
Canvis en el capital corrent		
Existències	(1.945)	(4.179)
Deutors i altres comptes a cobrar	(10.830)	2.421
Periodificacions d'actiu	1.946	(938)
Creditors i altres comptes a pagar	(52.665)	(79.757)
Periodificacions de passiu	(17.742)	56.448
Altres actius i passius no corrents	48.995	(29.865)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació		
Pagaments d'interessos	(40.913)	(26.048)
Cobraments d'interessos	4.055	1.828
Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis	116	2.731
	(132.131)	(46.418)
FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)		
Pagaments per inversions		
Immobilitzat intangible esportiu	(183.170)	(245.254)
Immobilitzat intangible no esportiu	(6.586)	(15.146)
Immobilitzat material	(15.235)	(34.830)
Empreses del grup i associades	-	(1.023)
Altres actius financers	-	(9.565)
Cobraments per desinversions		
Immobilitzat intangible esportiu	180.140	148.397
Altres actius financers	4.682	2.179
	(20.169)	(155.242)
FLUXOS D'EFFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)		
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer		
Emissió de deutes amb entitats de crèdit	107.312	214.316
Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit i altres	(56.807)	(8.812)
	50.505	205.504
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)	(101.795)	3.844
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici	162.206	158.362
Efectiu o equivalents al final de l'exercici	60.411	162.206

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.

*Xifres reexpressades

MEMÒRIA CONSOLIDADA DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona (des d'ara, el Club) és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social es troba a l'Avinguda Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol, principalment, i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

Amb data 5 d'octubre del 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera de grup societari (des d'ara, el Grup). D'acord amb l'article 7 del Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les Normes per a la Formulació de Comptes Anuals Consolidats, el Club va formular per primera vegada comptes anuals consolidats en l'exercici social acabat el 30 de juny del 2019, a causa de la rellevància de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., societat que va començar la seva activitat a partir de l'1 de juliol del 2018, una vegada conclòs el contracte d'explotació en exclusiva que tenia la societat Futbol Club Barcelona Merchandising, S.L.U. (societat pertanyent al grup Nike). Fins aquell moment, el Club no formulava comptes anuals consolidats, en participar en societats dependents que no tenien un interès significatiu, individual i en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del grup societari encapçalat pel Club.

Existeixen altres societats dependents no consolidades en els presents comptes anuals consolidats, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

La informació de la societat dependent, consolidada pel mètode d'integració global, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	100%

Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. es va constituir el 23 de març del 2018 i el seu objecte social és el comerç al detall, incloent-hi la promoció, venda, comercialització i distribució, en qualsevol de les maneres que permetin les pràctiques i usos mercantils, de joguines, articles d'esport i roba esportiva o no dins de l'àmbit de l'explotació de les marques propietat del FC Barcelona. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Grup, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals consolidats respecte a informació de qüestions mediambientals.

2. Bases de presentació dels comptes anuals consolidats

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Grup

Aquests comptes anuals consolidats han estat formulats per la Junta Directiva del Club d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup, que és l'establert a:

- Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.
- Pla General de Comptabilitat aprovat per Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, i les Normes per la Formulació de Comptes Anuals Consolidats i les modificacions al Pla General de Comptabilitat aprovades pel Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, els quals van ser modificats pel Reial Decret 602/2016, de 2 de desembre, les seves adaptacions sectorials, així com tot allò que no contravingui el Nou Pla General de Comptabilitat i que s'estableix en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.

c. Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.

d. La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals consolidats també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, així com tota la informació requerida pel Consejo Superior de Deportes mitjançant comunicat de 18 de febrer de 2015.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals consolidats adjunts han estat obtinguts dels registres auxiliars comptables del Club i de la seva societat dependent i inclouen els ajustos i eliminacions de consolidació pertinents, havent-se aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable amb la finalitat de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup. L'estat de fluxos d'efectiu consolidat s'ha preparat amb la finalitat d'informar de forma veraç sobre l'origen i la utilització dels actius monetaris representatius d'efectiu i altres actius líquids equivalents del Grup.

Tal com s'indica a la Nota 1, determinades societats dependents no han estat consolidades, atès que aquestes no tenen interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Aquests comptes anuals consolidats, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General de Socis, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals consolidats de l'exercici 2019/20 van ser aprovats per l'Assemblea General de Socis el 20 de juny del 2021.

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals consolidats tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals consolidats. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals consolidats adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.7).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3, 4.6, 4.7 i 4.8).
- La vida útil dels actius intangibles, materials i inversions immobiliàries (vegeu Notes 4.1, 4.2 i 4.3).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.12).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç consolidat adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva del Club (vegeu Nota 4.10).

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2020/21, atesa la incertesa inherent a aquestes és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.5. Correcció d'errors

Durant l'exercici 2020/21, el Club ha detectat que es trobaven pendents de registrar despeses per intermediacions d'agents en diverses transaccions de venda de drets federatius de jugadors realitzades en exercicis anteriors per un import de 5.800 milers d'euros.

Aquest error s'ha corregit de manera retroactiva, modificant les xifres comparatives de l'exercici 2019/20 que s'inclouen en els presents comptes anuals consolidats, així com les reserves inicials de l'esmentat exercici.

Les correccions registrades a les xifres comparatives de cada una de les partides dels documents que integren els comptes anuals consolidats, han estat les següents:

Balanç consolidat a 30 de juny del 2020	
	Milers d'euros
	Dèbit (Crèdit)
Crèditors diversos – Augment	(5.800)
Pèrdua de l'exercici – Augment	3.900
Fons social – Disminució	449
Actius per impost diferit – Augment	1.451

Compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2019/20	
	Milers d'euros
	Ingrès (Despesa)
Pèrdues procedents d'immobilitzat intangible esportiu	(5.200)
Impostos sobre beneficis	1.300
Resultat consolidat de l'exercici	(3.900)

Estat de fluxos d'efectiu consolidat de l'exercici 2019/20	
	Milers d'Euros
	Augment/(Disminució)
Resultat de l'exercici abans d'impostos	(5.200)
Ajustos al resultat – Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	5.200

2.6. Efectes de la pandèmia Covid-19 en l'activitat del Club

L'11 de març del 2020 l'Organització Mundial de la Salut va elevar la situació d'emergència de salut pública ocasionada pel brot del coronavirus (Covid-19) a pandèmia internacional. L'evolució dels fets, a escala nacional i internacional, ha suposat una crisi sanitària sense precedents que ha impactat en l'entorn macroeconòmic i en l'evolució dels negocis. Per fer front a aquesta situació, durant l'any 2020 s'han adoptat una sèrie de mesures per fer front a l'impacte econòmic i social, que entre altres aspectes han suposat restriccions a la mobilitat de les persones. En particular, el Govern d'Espanya va procedir, entre altres mesures, a la declaració de l'estat d'alarma mitjançant la publicació del Reial decret 463/2020, de 14 de març, que va ser aixecat l'1 de juliol del 2020, i a l'aprovació d'una sèrie de mesures urgents extraordinàries per fer front a l'impacte econòmic i social de la Covid-19, mitjançant, entre d'altres, del Reial decret llei 8/2020, de 17 de març. A la data de formulació dels presents comptes anuals, ja no està en vigor l'estat d'alarma declarat pel Govern d'Espanya mitjançant el Reial decret 926/2020, de 25 d'octubre, aprovat inicialment fins al 9 de novembre del 2020, i que mitjançant el Reial decret 956/2020, de 3 de novembre, va ser prorrogat fins al 9 de maig del 2021.

L'evolució de la pandèmia està tenint conseqüències per a l'economia en general i per a l'activitat del Grup, els efectes del qual en els pròxims mesos són incerts i dependran en gran manera de l'evolució i extensió de la pandèmia.

Com a conseqüència de la pandèmia de la Covid-19, els ingressos del Grup s'han reduït de manera molt significativa. Concretament, les restriccions d'accés de públic al Camp Nou i a la resta de recintes esportius del Club, han afectat principalment els ingressos per competicions (taquilles i hospitality), comercialització (marxandatge, Museu i altres) i abonaments. Les restriccions de mobilitat, amb el consegüent descens del turisme, també han afectat de manera molt significativa l'activitat de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A fi de fer front a la disminució significativa d'ingressos durant l'exercici 2020/21, s'han adoptat diverses mesures que han inclòs, entre d'altres, les següents:

- Acord col·lectiu amb jugadors i staff tècnic del primer equip de futbol i Barça B per a una reducció de les retribucions fixes o assimilables de la temporada 2020/21 i l'establiment de compensacions que es meritiran i seran exigibles en les temporades contractuals restants, així com el pagament ajornat de les retribucions variables que es meritin en la temporada 2020/21 (Nota 18.3).
- Reducció de costos de gestió no essencials.
- Plans específics per a l'obtenció de liquiditat, com la factorització de determinats drets de cobrament d'altres entitats esportives o el cobrament anticipat de part dels ingressos per drets audiovisuals de la temporada 2021/22.

- Així mateix, la nova Junta Directiva del Club ha posat en marxa diverses iniciatives per incrementar els ingressos i reduir les despeses, consistents, entre altres, en: (i) reducció de la massa salarial del primer equip de futbol i, en general, de totes les seccions professionals del Club; (ii) racionalització de les despeses d'estructura; (iii) increment dels ingressos procedents de merchandising mitjançant la potenciació del e-commerce, noves línies de productes, nous canals de venda i noves llicències; (iv) potenciació dels ingressos procedents d'activitats digitals; (v) subscripció de nous acords de patrocin i; (vi) monetització de determinades àrees de negoci amb socis estratègics.

2.7. Aplicació del principi d'empresa en funcionament

Tal com s'ha comentat en la Nota 2.6, com a conseqüència de la pandèmia de la Covid-19, els ingressos del Grup s'han reduït de manera molt significativa. Aquesta circumstància, juntament amb l'existència de costos d'estructura molt elevats, especialment els relatius a la massa salarial del primer equip de futbol, han suposat que el Grup hagi incorregut en pèrdues significatives tant en l'exercici actual com en l'anterior, que ja va estar impactat per la pandèmia del COVID-19. Com a conseqüència d'aquestes pèrdues, el patrimoni net consolidat a 30 de juny de 2021 és negatiu per import de 450.732 milers d'euros. Així mateix, el balanç consolidat a 30 de juny de 2021 mostra un fons de maniobra negatiu per import de 553.435 milers d'euros. Aquests fets podrien suposar un dubte significatiu sobre l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

La Junta Directiva del Club ha considerat els següents factors mitigants:

- El Grup inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny de 2021, ascendeix a 214.341 milers d'euros (Nota 16). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Grup, ja que s'integren en el balanç consolidat a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.
- L'existència d'un patrimoni net negatiu a 30 de juny de 2021 no suposa cap incompliment legal que impedeixi al Club seguir operant amb normalitat. Així mateix, l'incompliment a 30 de juny de 2021 de determinades ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, no impedeix la participació del primer equip de futbol en les competicions nacionals i internacionals (Nota 21.4).
- Malgrat que a 30 de juny de 2021 el Grup incompleix les ràtios financeres establertes en les emissions de deute "Senior Notes" i en determinats préstecs rebuts d'entitats financeres, s'han obtingut les corresponents dispenses del seu compliment (Nota 14.4).
- El Grup presenta una projecció de tresoreria pels propers 12 mesos que reflecteix la seva capacitat de poder atendre els seus compromisos de pagaments. En aquesta projecció de tresoreria s'han considerat els impactes previsibles derivats de la Covid-19 d'acord amb la informació disponible a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, i l'obtenció de finançament mitjançant l'emissió de "Senior Secured Notes" per un import de 525 milions d'euros per refinançar el deute i obtenir tresoreria per fer front als pagaments previstos.

En relació amb l'emissió de les "Senior Secured Notes" esmentada anteriorment, aquesta operació ha estat autoritzada per l'Assemblea General de Socis celebrada el 20 de juny del 2021, tal com preveuen els Estatuts del Club, i està previst, d'acord amb el calendari fixat, que es formalitzi durant la segona quinzena del mes d'agost de 2021. A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, el Club està en la fase final del procés d'emissió de les "Senior Secured Notes" per un import màxim de 525 milions d'euros. En relació a aquesta emissió, s'han rebut confirmacions vinculants d'inversors per l'import assenyalat, pel que es preveu subscriure l'emissió en la seva totalitat. Les "Senior Secured Notes" tenen un termini de reemborsament de 10 anys mitjançant pagaments semestral, i estan garantides amb els ingressos futurs pels drets audiovisuals del Club. Com part d'aquest procés d'emissió, el Club ha obtingut una qualificació creditícia ("investment grade rating") BBB- estable per part de l'empresa de qualificació Fitch Rating Limited.

En conseqüència, la Junta Directiva del Club ha preparat els presents comptes anuals consolidats aplicant el principi d'empresa en funcionament.

2.8. Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil, es presenten, a efectes comparatius amb cadascuna de les partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat, a més de les xifres de l'exercici acabat a 30 de juny del 2021, les corresponents a l'exercici anterior. A la memòria consolidada també s'inclou informació quantitativa de l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari. Les xifres corresponents a l'exercici 2019/20 han estat modificades (Nota 2.5).

2.9. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria consolidada.

2.10. Principis de consolidació

Es va considerar que l'1 de juliol de 2018 es va produir la incorporació de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. al Grup. Aquesta societat dependent va ser constituïda el 23 de març del 2018, si bé la seva activitat no es va iniciar fins al mes de juliol del 2018 (Nota 1). La societat dependent ha estat consolidada pel mètode d'integració global i tots els saldos i transaccions significatives entre les entitats consolidades han estat eliminats en el procés de consolidació.

3. Distribució del resultat del Club

La proposta de distribució de les pèrdues de l'exercici 2020/21 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General de Socis preveu distribuir la totalitat de les pèrdues a disminuir el Fons Social. Així mateix, les pèrdues de l'exercici 2019/20 es van destinar en la seva totalitat a disminuir el Fons Social.

4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Grup en l'elaboració dels comptes anuals consolidats del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Els drets federatius de jugadors es reconeixen com a immobilitzat intangible quan s'han complert totes les condicions significatives perquè es realitzi el traspàs del jugador, és a dir, és amb eficàcia incondicional, el que significa que hi ha d'haver un acord legalment vinculant entre els dos clubs i entre el club adquirent i el jugador. Tanmateix, en el cas de renovació es reestima la amortització a la nova durada del contracte de manera prospectiva.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen del rendiment esportiu del Club i del mateix jugador. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb el jugador.

En el cas de nous contractes o de la seva renovació, els imports que suposin una major retribució del jugador, com ara primes de fitxatge o bonus de signatura, es consideren despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació, procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritació a més d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritació a menys d'un any en l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació consolidat. Aquest mateix criteri s'aplica a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys consolidat d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys consolidat la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

En el cas d'adquirir opcions preferencials per a l'adquisició de drets federatius de jugadors o altres drets similars, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte del jugador amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al compte de pèrdues i guanys consolidat. L'alienació dels drets federatius d'un jugador es reconeix quan no estigui de manera efectiva subjecte a condicions i s'hagin transferit de manera substancial els riscos i beneficis al nou club.

En cas de cessió de jugadors, es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat el cost de la cessió, entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

Immobilitzat intangible no esportiu:

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

En relació amb les aplicacions informàtiques, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

Respecte als drets de propietat audiovisual, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i desenvolupament de sèries, documentals i contingut exclusiu per a plataformes digitals. L'amortització dels drets de propietat audiovisual es realitza aplicant el mètode lineal durant el període de cessió temporal d'aquests drets a tercers.

Els drets de traspàs figuren en l'actiu del balanç consolidat pel seu cost, sent aquest l'import satisfet pels drets d'arrendament de locals en els quals se subroguen els drets i obligacions del transmetent, menys l'amortització acumulada i l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Els drets de traspàs s'amortitzen linealment durant el període pel qual s'adquireixen els drets i obligacions del bé arrendat.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Grup procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

La determinació del valor en ús dels jugadors es realitza considerant tota la plantilla esportiva del primer equip com una única unitat generadora d'efectiu, atès que cada jugador no genera fluxos de caixa independents, excepte en el supòsit de venda.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament de cada exercici la Direcció del Club encarrega taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests. Aquestes taxacions es realitzen tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins el 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny del 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

En el cost d'aquells actius adquirits o produïts després de l'1 de gener del 2008, que necessiten més d'un any per a estar en condicions d'ús, s'inclouen les despeses financeres meritedes abans de la posada en condicions de funcionament de l'immobilitzat que compleixen amb els requisits per a la seva capitalització.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixen a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a major cost d'aquests.

El Grup amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utillatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	10 a 12,50
Equips per al processament d'informació	4 a 5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç consolidat recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Permutes

Per als elements adquirits mitjançant permuta, el Grup procedeix a analitzar cada operació a fi de determinar si la permuta té o no caràcter comercial.

Quan la permuta té caràcter comercial, l'actiu rebut es valora pel valor raonable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades a canvi, excepte que es tingui una evidència més clara del valor raonable de l'actiu rebut, i amb el límit d'aquest darrer. Les diferències de valoració que sorgeixen en donar de baixa l'element lliurat a canvi, es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Quan la permuta no té caràcter comercial, o quan no ha estat possible obtenir una estimació fiable del valor raonable dels elements que intervenen en l'operació, l'actiu rebut es valora pel valor comptable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades.

4.5. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en què el Grup actua com a arrendador, els ingressos es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en què el Grup actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que pogués realitzar-se en contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament anticipat que s'imputarà a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que es cedeixin o rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

4.6. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El Grup classifica en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment amb la seva venda, en lloc de per al seu ús continuat, quan compleixen els requisits següents:

- Estan disponibles en les seves condicions actuals per a la seva venda immediata, subjectes als termes usuals i habituals per a la seva venda.
- La seva venda és altament probable.

Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda. Aquests actius no s'amortitzen i, en cas que sigui necessari, es doten les oportunes correccions valoratives de manera que el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

4.7. Instruments financers

4.7.1. Actius financers

Classificació

Els actius financers que disposa el Grup es classifiquen en les següents categories:

- a. Préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de trànsit del Grup, o els que no tenint un origen comercial, no són instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments corresponents són de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.
- b. Inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades i multigrup: es consideren empreses del grup aquelles vinculades amb el Club per una relació de control, i empreses associades aquelles sobre les quals el Club exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins la categoria de multigrup s'inclouen aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un o més socis. Tal com s'indica a la Nota 1, algunes societats dependents no han estat consolidades, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Valoració inicial

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Des de l'1 de gener del 2010, en el cas d'inversions en el patrimoni d'empreses del grup que atorguen control sobre la societat dependent, els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals relacionats amb l'adquisició de la inversió s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat.

Valoració posterior

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Les inversions en empreses del grup, associades i multigrup es valoren pel seu cost, minorat, en el seu cas, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Les mencionades correccions es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i l'import recuperable, entenent aquest com el major import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió. Excepte millor evidència de l'import recuperable, es té en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents a la data de la valoració (incloent-hi el fons de comerç, si fos d'aplicació).

Un cop a l'any, com a mínim, coincidint amb el tancament de l'exercici, el Grup realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Grup per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Grup dona de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Grup no dona de baixa els actius financers i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda en les cessions d'actius financers de les quals es retinguin substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

4.7.2. Passius financers

Són passius financers aquells debits i partides a pagar que té el Grup i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Grup, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els debits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Grup dona de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

4.8. Existències

Les existències es valoren al seu preu d'adquisició. El preu d'adquisició inclou l'import facturat pel venedor, després de deduir qualsevol descompte, rebaixa en el preu o altres partides similars, i totes les despeses addicionals produïdes fins que els béns es troben ubicats per la seva venda, tal com transports, assegurances i altres directament atribuïbles a l'adquisició de les existències.

Atès que les existències del Grup no necessiten un període de temps superior a un any per estar en condicions de ser venudes, no s'inclouen despeses financeres en el preu d'adquisició.

El Grup utilitza el cost mig ponderat per l'assignació de valor de les existències.

Quan el valor net realitzable de les existències és inferior al seu preu d'adquisició, s'efectuen les oportunes correccions valoratives, reconeixent-les com una despesa en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

4.9. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Grup és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç consolidat. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen.

4.10. Impostos sobre beneficis

A partir de l'exercici iniciat l'1 de juliol del 2018, el Club i la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. han tributat per l'impost de societats en règim de consolidació fiscal, sent el Club la capçalera del grup fiscal amb número d'identificació 568/18. Amb data 26 de juny del 2018 el Club va comunicar a l'Agència Tributària la constitució de l'esmentat grup fiscal. A causa de la situació patrimonial del Club, a l'exercici 2020/21 el Grup no ha pogut tributar d'acord amb el règim especial de consolidació fiscal de l'impost sobre societats.

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Grup satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporal o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per la seva part, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Grup generarà guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida al patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en el balanç consolidat i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.11. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

4.12. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club, en la formulació dels comptes anuals consolidats, diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Grup.

Els comptes anuals consolidats recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals consolidats, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria consolidada, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa conforme es va meritant.

La Junta Directiva del Club és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria consolidada. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.13. Indemnitzacions per acomiadament, finalització de contracte i altres

D'acord amb la legislació vigent, el Grup està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament de primes per finalització de contracte, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes primes es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

Així mateix, existeixen compromisos amb determinats jugadors que estan vinculats al seu desenvolupament i altres factors externs, que són registrats en el moment de la seva consecució.

4.14. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Grup, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Grup, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

4.15. Compromisos per pensions

El Grup reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, està exterioritzat en una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida.

Els compromisos per pensions del personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Banc Sabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2020/21 han estat de 1.555 milers d'euros (1.438 milers d'euros en l'exercici 2019/20). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat dins el capítol de "Despeses de personal".

4.16. Criteris empleats per al registre i valoració de les despeses de personal

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels Clubs i SADs de la Liga Nacional de .bol Profesional, les despeses de personal es presentaran segons els criteris de valoració següents:

Despeses de personal no esportiu o estructura

Es distingeixen les categories següents categories:

- Personal no esportiu tècnic: Director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.
- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Grup mitjançant contracte laboral incloent-hi personal de direcció, personal d'administració, seguretat i accessos, marketing, comunicació, manteniment i altres.

Despeses de personal esportiu

Als efectes de presentació en aquesta memòria consolidada, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tot tipus de contraprestacions (sou, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, etc.), així com la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, primes col·lectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'inclouen totes les despeses i ingressos derivats de la citada cessió.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contractes laborals adscrits al primer equip, és a dir, dorsals 1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a la plantilla; així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria; entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels respectius equips.

4.17. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Grup segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període pels elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

4.18. Periodificacions a llarg i curt termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys consolidat, relacionats principalment amb contractes televisius, de patrocini i a quotes de socis, es registren als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

4.19. Classificació corrent / no corrent

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació que, amb caràcter general, es considera d'un any, també aquells altres actius el venciment, alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

4.20. Transaccions amb vinculades

El Grup realitza totes les seves operacions amb vinculades a valors de mercat. Addicionalment, els preus de transferència es troben suportats adequadament, per la qual cosa la Junta Directiva del Club considera que no existeixen riscos significatius per aquest aspecte dels quals puguin derivar-se passius de consideració en el futur.

5. Immobilitzat intangible esportiu i actius no corrents mantinguts per a la venda

5.1. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2020/21 i 2019/20 ha estat el següent:

30 de juny del 2021

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos (Nota 5.2)	Saldos a 30/06/2021
Cost:					
Futbol	998.552	90.783	(167.130)	(291.874)	630.331
Bàsquet	4.640	196	(2.170)	-	2.666
Handbol	2.550	300	(1.850)	-	1.000
Hoquei i altres	491	190	(180)	-	501
Bestretes i altres	16.550	-	(6.000)	-	10.550
Total cost	1.022.783	91.469	(177.330)	(291.874)	645.048
Amortització acumulada:					
Futbol	(420.470)	(153.747)	126.831	128.833	(318.553)
Bàsquet	(3.513)	(564)	2.120	-	(1.957)
Handbol	(1.674)	(511)	1.802	-	(383)
Hoquei i altres	(448)	(84)	106	-	(426)
Total amortització acumulada	(426.105)	(154.906)	130.859	128.833	(321.319)
Deteriorament:					
Futbol	-	(129.416)	4.375	125.041	-
Bestretes i altres	-	(10.550)	-	-	(10.550)
Total deteriorament	-	(139.966)	4.375	125.041	(10.550)
Total net	596.678	(203.403)	(42.096)	(38.000)	313.179

30 de juny del 2020

	Milers d'euros			
	30/06/2019	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	30/06/2020
Cost:				
Futbol	798.458	290.430	(90.336)	998.552
Bàsquet	4.470	320	(150)	4.640
Handbol	1.980	600	(30)	2.550
Hoquei i altres	510	57	(76)	491
Bestretes i altres	950	16.000	(400)	16.550
Total cost	806.368	307.407	(90.992)	1.022.783
Amortització acumulada:				
Futbol	(274.167)	(172.625)	26.322	(420.470)
Bàsquet	(2.734)	(839)	60	(3.513)
Handbol	(1.208)	(496)	30	(1.674)
Hoquei i altres	(464)	(60)	76	(448)
Total amortització acumulada	(278.573)	(174.020)	26.488	(426.105)
Deteriorament:				
Futbol	-	(43.319)	43.319	-
Total deteriorament	-	(43.319)	43.319	-
Total net	527.795	90.068	(21.185)	596.678

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons la següent estimació:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Temporada:		
2020-2021	-	186.288
2021-2022	120.372	177.542
2022-2023	83.154	130.725
2023-2024*	76.144	102.123
2024-2025 i següents	33.509	-
Total	313.179	596.678

* A 30 de juny del 2020 correspon a la despesa de la temporada 2023/24 i següents.

Les altes de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 91.469 milers d'euros (291.407 milers d'euros a 30 de juny de 2020).

A 30 de juny del 2021 i 2020, existeixen passius contingents derivats dels acords assolits amb clubs per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors que pertanyen a la primera plantilla, els quals estan subjectes al compliment d'una sèrie de condicions. La probabilitat d'ocurrència depèn de fets incerts en el futur, sent l'import màxim a pagar en base als acords contractuals aplicables al tancament de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021 de 65 milions d'euros (92 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2020). Així mateix, existeixen acords amb clubs sobre els quals el Club té drets de cobrament contingents en relació amb jugadors venuts o cedits per un import màxim de 57 milions d'euros (31 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2020).

Adicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors i altres de naturalesa similar per import de 10.550 milers d'euros (16.550 milers d'euros a 30 de juny del 2020). La Junta Directiva i la direcció esportiva del Club consideren que existeixen indicis de deteriorament dels esmentats actius i ha procedit a deteriorar-los en la seva totalitat en l'exercici 2020/21. En l'exercici 2019/20 es van donar de baixa drets preferencials de tres jugadores per valor de 400 milers d'euros, registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat.

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici net de 23.443 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt (benefici net de 65.939 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2020). Adicionalment, durant el present exercici, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors que han suposat una pèrdua per import de 30.463 milers d'euros (2.048 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2020).

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 10.769 milers d'euros (4.570 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2020), bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

La Junta Directiva del Club no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny del 2021, addicionals als registrats en els comptes anuals consolidats adjunts.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional és de 5 anys des de la data de la seva signatura.

A 30 de juny del 2021 i 2020, existeixen elements totalment amortitzats per import de 916 i 2.735 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys durant l'exercici 2020/21 ascendeix a 9.504 milers d'euros (15.382 milers d'euros durant l'exercici 2019/20) (Nota 18.2).

5.2. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El moviment de l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" en l'exercici 2020/21 ha estat el següent:

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos (Nota 5.1)	Saldos a 30/06/2021
Futbol:					
Cost net d'amortització	-	-	-	163.041	163.041
Correcció per deteriorament	-	-	-	(125.041)	(125.041)
Total net	-	-	-	38.000	38.000

D'acord amb el que s'estableix en la Nota 4.6, el Grup classifica en l'epígraf de "Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment a través de la seva venda, en lloc de per al seu ús continuat, quan es compleixen els requisits següents: estan disponibles per a la seva venda immediata; s'han iniciat les accions necessàries per trobar un comprador, i la seva venda és altament probable en el termini d'un any. Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda.

En el cas de determinats actius de l'immobilitzat intangible esportiu en què es complien els anteriors requisits, el Grup ha procedit a realitzar l'oportuna reclassificació del valor d'aquests actius a aquest epígraf del balanç consolidat. El valor raonable s'ha de determinar d'acord amb una taxació realitzada per un tercer.

6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2020/21 i 2019/20 ha estat el següent:

30 de juny del 2021	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2021
Cost:					
Aplicacions informàtiques	43.227	5.304	-	781	49.312
Desenvolupament	508	-	-	-	508
Drets de traspàs	924	4	-	-	928
Drets de propietat audiovisual	4.016	74	-	111	4.201
Immobilitzat en curs i bestretes	2.017	1.205	-	(892)	2.330
Total cost	50.692	6.587	-	-	57.279
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(25.806)	(6.394)	-	-	(32.200)
Desenvolupament	(94)	(51)	-	-	(145)
Drets de traspàs	(136)	(689)	-	-	(825)
Drets de propietat audiovisual	(535)	(833)	-	-	(1.368)
Total amortització acumulada	(26.571)	(7.967)	-	-	(34.538)
Deteriorament:					
Desenvolupament	-	(363)	-	-	(363)
Total deteriorament	-	(363)	-	-	(363)
Total net	24.121	(1.743)	-	-	22.378

30 de juny del 2020	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2019	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2020
Cost:					
Aplicacions informàtiques	34.035	9.103	(63)	152	43.227
Desenvolupament	508	-	-	-	508
Drets de traspàs	894	30	-	-	924
Drets de propietat audiovisual	-	4.016	-	-	4.016
Immobilitzat en curs i bestretes	172	1.997	-	(152)	2.017
Total cost	35.609	15.146	(63)	-	50.692
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(20.876)	(4.930)	-	-	(25.806)
Desenvolupament	(43)	(51)	-	-	(94)
Drets de traspàs	(67)	(69)	-	-	(136)
Drets de propietat audiovisual	-	(535)	-	-	(535)
Total amortització acumulada	(20.986)	(5.585)	-	-	(26.571)
Total net	14.623	9.561	(63)	-	24.121

Les altes de l'exercici 2020/21 corresponen, principalment, a la millora contínua de la pàgina web, diverses llicències, i a diversos projectes de l'àrea social i de seguretat, entre d'altres.

Les altes de l'exercici 2019/20 corresponien, principalment, al desenvolupament i implementació de CRM, noves llicències de programes informàtics, millores del projecte COR, als drets de propietat audiovisual pel cost de producció del documental "Matchday" i al desenvolupament de la plataforma e-commerce de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de juny del 2021 i 2020, existeixen elements totalment amortitzats per import de 18.619 i 14.644 milers d'euros, respectivament.

7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2020/21 i 2019/20 ha estat el següent:

30 de juny del 2021

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2021
Cost:					
Estadis i pavellons	177.717	1.197	-	19.676	198.590
Altres terrenys i construccions	52.591	82	-	1.925	54.598
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	53.877	1.290	(2)	369	55.534
Immobilitzat en curs i bestretes	110.335	12.667	-	(21.970)	101.032
Total cost	394.520	15.236	(2)	-	409.754
Amortització acumulada:					
Estadis i pavellons	(109.834)	(7.176)	-	-	(117.010)
Altres terrenys i construccions	(15.769)	(1.711)	-	-	(17.480)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(41.102)	(3.084)	-	-	(44.186)
Total amortització acumulada	(166.705)	(11.971)	-	-	(178.676)
Total net	227.815	3.265	(2)	-	231.078

30 de juny del 2020

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2019	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2020
Cost:					
Estadis i pavellons	173.379	3.584	(3.667)	4.421	177.717
Altres terrenys i construccions	51.549	10	-	1.032	52.591
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	51.161	1.209	(452)	1.959	53.877
Immobilitzat en curs i bestretes	87.756	30.027	(36)	(7.412)	110.335
Total cost	363.845	34.830	(4.155)	-	394.520
Amortització acumulada:					
Estadis i pavellons	(105.476)	(7.918)	3.560	-	(109.834)
Altres terrenys i construccions	(14.724)	(1.045)	-	-	(15.769)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(38.084)	(3.464)	446	-	(41.102)
Total amortització acumulada	(158.284)	(12.427)	4.006	-	(166.705)
Total net	205.561	22.403	(149)	-	227.815

Les altes de l'exercici 2020/21 corresponen, principalment, a les obres de noves instal·lacions. En l'exercici 2020/21 s'han capitalitzat despeses financeres per import de 6.585 milers d'euros.

Les altes de l'exercici 2019/20 corresponien, principalment, a les obres de l'Espai Barça i la renovació dels camps Tito Vilanova, nº 8 i 9 de la Ciutat Esportiva. Les baixes de l'exercici 2019/20 corresponien, principalment, a elements totalment amortitzats de l'antic Mini Estadi, que va ser enderrocat en l'anterior exercici. En l'exercici 2019/20 es van capitalitzar despeses financeres per import de 3.881 milers d'euros.

Els traspassos corresponen principalment a la posada en funcionament de l'Estadi Johan Cruyff.

Amb data 5 d'abril del 2014 es va aprovar en referèndum la proposta d'Espai Barça, que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva d'executar el projecte del nou Camp Nou, nou Palau Blaugrana i nou Espai Barça. El 16 d'agost del 2018, el Club va formalitzar un préstec amb una entitat financera nord-americana per un import màxim de 90 milions d'euros per fer front a pagaments relatius a aquest projecte (Nota 14.1). A 30 de juny del 2021 els costos acumulats incorreguts de l'Espai Barça són de 121.874 milers d'euros, que han estat finançats principalment per aquest préstec (109.278 milers d'euros a 30 de juny del 2020).

El Grup disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny del 2021 i 2020, és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Terrenys	22.289	22.289
Construccions	230.899	208.019
Total	253.188	230.308

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Liga Nacional de Fútbol Profesional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import de 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Liga Nacional de Fútbol Profesional amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 12.2).

La política del Grup és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva del Club estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny del 2021 i 2020 existeixen elements totalment amortitzats per import de 81.452 i 72.877 milers d'euros, respectivament.

8. Inversions immobiliàries

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2020/21 i 2019/20 ha estat el següent:

30 de juny del 2021		Milers d'euros		
		Saldos a 30/06/2020	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2021
Cost:				
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)		37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans		18.744	-	18.744
Altres terrenys		682	-	682
Total cost		56.662	-	56.662
Deteriorament:				
Terrenys Viladecans		(15.588)	648	(14.940)
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)		(27.628)	5	(27.623)
Total deteriorament		(43.216)	653	(42.563)
Total net		13.446	653	14.099

30 de juny del 2020		Milers d'euros		
		Saldos a 30/06/2019	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2020
Cost:				
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)		37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans		18.744	-	18.744
Altres terrenys		682	-	682
Total cost		56.662	-	56.662
Deteriorament:				
Terrenys Viladecans		(15.614)	26	(15.588)
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)		(27.432)	(196)	(27.628)
Total deteriorament		(43.046)	(170)	(43.216)
Total net		13.616	(170)	13.446

Les inversions immobiliàries del Grup corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys consolidat del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

A tancament de l'exercici 2020/21 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent. En aquesta taxació s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per un import de 648 milers d'euros.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

A tancament de l'exercici 2020/21 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent. En aquesta taxació s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per un import de 5 milers d'euros.

9. Arrendament**9.1 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendador**

En la seva posició d'arrendador, es registren ingressos per lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de les que disposa el Grup per la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'ells. Al tancament de l'exercici el Grup no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

9.2 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendatari

El Grup lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal. El Grup no té contractades amb els arrendadors quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives. Addicionalment, l'import de les despeses per arrendaments operatius de l'exercici no és significatiu.

10. Actius financers**10.1. Inversions financeres a llarg termini**

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

Categories	Milers d'euros					
	30/06/2021			30/06/2020		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	12.452	-	12.452	108.766	-	108.766
Altres actius financers	-	7.045	7.045	-	16.814	16.814
Total	12.452	7.045	19.497	108.766	16.814	125.580

Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny de 2021 i 2020 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspass o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	17	-
F.C. Famalicão (Daniel Morer)	200	-
Liverpool, F.C (Thiago Alcántara)	446	-
Paris Saint-Germain, F.C (Mauro Icardi)	126	-
Udinese Calcio (Gerard Deulofeu)	371	-
Torino, F.C. (Antonio Sanabria)	51	-
U.D. Almería (Sergio Akieme)	1.950	-
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	947	-
Olympique Gymnaste Club de Nice (Todibo)	4.344	-
Sporting Clube de Braga (Abel Ruiz)	4.000	6.165
U.S. Sassuolo Calcio (Marlon Da Silva)	-	3.000
Santos, F.C (Gabriel Barbosa)	-	2.900
Futbolny Klub Zenit (Marlcom Oliveira)	-	19.379
A.S. Roma (Carles Pérez)	-	6.839
Juventus, F.C. (Alejandro Marqués)	-	3.895
Juventus, F.C. (Arthur Melo)	-	60.680
Getafe, C.F. (Marc Cucurella)	-	5.908
Total	12.452	108.766

Durant l'exercici 2020/21 el Club ha subscrit diversos contractes de factoring sense recurs, pels quals s'han factoritzat comptes a cobrar d'entitats esportives a llarg i curt termini per import de 166 milions d'euros.

El detall per venciments de les partides que formen part de l'epígraf de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2021 i 2020 és el següent:

30 de juny del 2021	Milers d'euros		
	2022/23	2023/24 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	3.488	8.964	12.452
Total	3.488	8.964	12.452

30 de juny del 2020	Milers d'euros		
	2021/22	2022/23 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	44.650	64.116	108.766
Total	44.650	64.116	108.766

Altres actius financers:

Els altres actius financers inclouen un préstec concedit el 26 d'octubre de 2016 per un import de 12.000 milers d'euros, amb un termini d'amortització de 6 anys, amb amortitzacions trimestrals de 500 milers d'euros. El tipus d'interès és el 3%. A l'exercici acabat el 30 de juny del 2021, l'amortització del préstec ha estat de 2.000 milers d'euros i l'import total d'interessos imputats al compte de pèrdues i guanys consolidat, de 139 milers d'euros (187 milers d'euros a 30 de juny del 2020).

A 30 de juny del 2021 aquest epígraf també inclou un préstec per import de 4.485 milers d'euros a l'entitat Audiovisual New Aged AIE, sent l'objecte social d'aquesta entitat la gestió i execució dels pactes aconseguits en l'acord relatiu als ajustos a realitzar en el repartiment d'ingressos derivats dels drets audiovisuals de SAD i clubs esportius de data 16 de novembre del 2010. A 30 de juny del 2021 aquest préstec es troba totalment deteriorat, atès que la Junta Directiva i la direcció del Club, segons la seva millor estimació amb la informació disponible, consideren poc probable la recuperació d'aquest import.

10.2. Empreses del grup, multigrup i associades

El detall d'aquest epígraf a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Instruments de patrimoni	-	3.670
Cost	3.670	3.670
Deteriorament	(3.670)	-
Crèdits a empreses (Nota 20.2)	-	3.399
Valor nominal	9.749	9.747
Deteriorament	(9.749)	(6.348)
Total	-	7.069

L'epígraf "Instruments de patrimoni" inclou a 30 de juny del 2021 i 2020 les participacions a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC, no incloses en el perímetre de consolidació, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del grup, multigrup i associades és la següent:

30 de juny del 2021

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	517	341	(3.161)	850	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0,09	(194)	(178)	(6.327)	(6.505)	0,09	(0,09)
Haikou Barça Mission Hills (República de Xina) (*)	-	50%	3.660	(944)	(944)	(1.946)	770	-	-
Total								3.670	(3.670)

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric.

30 de juny del 2020

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	201	158	(3.319)	509	3.670	-
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0,09	(767)	(856)	(5.471)	(6.327)	0,09	-
Haikou Barça Mission Hills (República de Xina) (*)	-	50%	3.660	(1.313)	(1.313)	(633)	1.714	-	-
Total								3.670	-

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric.

Els resultats de les societats indicats en el quadre anterior corresponen en la seva totalitat a operacions continuades.

Les participacions en el patrimoni de FC Barcelona HK Limited i FCB North America LLC han estat deteriorades, atès que d'acord amb el pla de negoci més actualitzat pels propers anys, es preveu que aquestes societats no generin fluxos d'efectiu positius.

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou a 30 de juny del 2021 i 2020 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC per fer front a les seves necessitats de tresoreria per import de 2.980 i 6.769 milers d'euros, respectivament (3.110 i 6.637 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny de 2020). A 30 de juny de 2021 els crèdits a FCB North America LLC i FCBarcelona HK Limited estan íntegrament deteriorats (6.348 milers d'euros en relació als crèdits a FCB North America LLC i cap import en relació amb els crèdits a FCBarcelona HK Limited a 30 de juny del 2020).

Amb la informació disponible a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, el Club ha decidit registrar un deteriorament d'aquests crèdits per import de 421 milers d'euros (727 milers d'euros a 30 de juny del 2020) a la filial FCB North America LLC i de 2.980 milers d'euros a la filial FCBarcelona HK Limited (cap deteriorament a 30 de juny del 2020), registrats a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt.

En compliment amb el que disposa la disposició addicional 18a de la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària en relació amb l'obligació d'informar sobre els béns i drets situats a l'estranger, s'informa que empleats del Club, residents fiscals en territori espanyol, estan autoritzats per operar amb comptes bancaris situats a l'estranger, titularitat de filials estrangeres.

A continuació s'indica quadre resum d'aquestes comptes:

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
2	Compte Estalvi	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
1	Imposició a Termini	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited

10.3. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Deutors comercials no corrents (Nota 14.3)	43.326	58.083
Clients, empreses del grup (Nota 20.2)	634	607
Entitats esportives, deutores	25.144	58.750
Deutors diversos	97.807	77.606
Personal esportiu (Nota 14.3)	22.588	54.118
Personal no esportiu	154	128
Bestretes a proveïdors / creditors	275	571
Actius per impost corrent (Nota 15.1)	18	134
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	1.863	2.793
Deutors comercials corrents	148.483	194.707
Total	191.809	252.790

Entitats esportives, deutores:

A 30 de juny del 2021 i 2020, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Comptes per cobrar a la "Lliga Nacional de Fútbol Profesional"	10.786	6.658
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Futbol:		
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	41	-
F.C. Famelicao (Daniel Morer)	200	-
Sevilla, C.F. (Ivan Rakitic)	2.359	-
Liverpool, F.C. (Thiago Alcántara)	204	-
Paris Saint-Germain, F.C. (Mauro Icardi)	189	-
Torino, F.C. (Antonio Sanabria)	51	-
U.D. Almería (Sergio Akieme)	2.202	-
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	1.940	-
Olympique Gymnaste Club de Nice (Todibo)	3.853	-
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	1.089	151
R.C. Celta de Vigo (Denis Suárez)	908	303
Sporting Clube de Braga (Abel Ruiz)	(81)	660
Everton F.C. (Lucas Digne)	-	3.327
C.D. Leganés (José Arnaiz)	-	1.667
U.S. Sassuolo Calcio (Marlon Da Silva)	-	3.000
C.A. Boston River (Ronald Araújo)	-	1.500
C.A. Osasuna (Marc Cardona)	-	1.000
Juventus F.C. (Pablo Moreno)	-	900
R.C. Deportivo A Coruña (Adrián Ortolà)	-	200
A.S. Saint-Étienne (Sergi Palencia)	-	1.333
Futbolny Klub Zenit (Malcom Oliveira)	-	9.444
A.S. Roma (Carles Pérez)	-	4.000
Juventus F.C. (Alejandro Marqués)	-	4.180
Juventus F.C. (Arthur Melo)	-	5.725
Real Sporting Gijón (Alberto Botía)	-	1.019
Getafe, F.C. (Marc Cucurella)	-	5.970
F.C. Schalke 04 (Jean Clair Todibo)	-	1.740
Real Betis Balompié (Carles Aleñà)	-	200
Manchester City (Pablo Moreno)	-	128
	12.955	46.447
Altres seccions	-	-
Total comptes per cobrar d'entitats esportives	23.741	53.105
Altres federacions i associacions	1.403	5.645
Total	25.144	58.750

Deutors diversos:

A 30 de juny del 2021 i 2020, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	77.533	60.129
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	10.786	8.529
Altres	9.488	8.948
Total	97.807	77.606

L'epígraf "Altres" inclou 5.573 milers d'euros de saldos de clients de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. (5.903 milers d'euros a 30 de juny de 2020).

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny del 2021 i 2020 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç consolidat adjunt són de 39.012 i 12.798 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 26.255 milers d'euros (8.938 milers d'euros de despeses a l'exercici 2019/20) i cap ingrés per reversió de deteriorament (2.006 milers d'euros a l'exercici 2019/20).

10.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Grup està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva del Club, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Grup:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Grup manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Grup realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Grup disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostra el seu balanç consolidat, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 14. Tal com s'indica a la Nota 2.7, la Junta Directiva del Club ha obtingut l'autorització de l'Assemblea General de Socis celebrada el 20 de juny del 2021, per obtenir finançament per un import màxim de 525 milions d'euros, mitjançant l'emissió de "Senior Secured Notes". Així mateix, en cas de ser necessari, el Club podria recórrer a la venda d'actius o d'ingressos futurs.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

Tant la tresoreria com el deute financer del Grup estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. La Junta Directiva del Club estima que el risc no hauria de tenir un impacte significatiu en els presents comptes anuals consolidats. El risc de tipus d'interès es concentra en les "Senior Notes" i en els deutes amb entitats financeres (Nota 14).

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny del 2021, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys consolidat el resultat derivat d'aquesta valoració. El Grup no està exposat a un risc significatiu de tipus de canvi.

11. Existències

Les existències corresponen als productes que comercialitza la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de juny del 2021 hi havia compromisos fermes de compra de productes per 10.098 milers d'euros (11.225 milers d'euros a 30 de juny del 2020).

Els moviments de les correccions valoratives per deteriorament són les següents:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Saldo inicial	5.421	792
Correccions valoratives	(683)	4.629
Saldo final	4.738	5.421

Les correccions valoratives per deteriorament corresponen fonamentalment a l'ajust del valor de les existències al seu valor net realitzable.

El Grup té contractades pòlisses d'assegurances que garantitzen la recuperabilitat del valor net comptable de les existències.

12. Patrimoni net

Tenint en compte les pèrdues de l'exercici 2020/21, a 30 de juny del 2021 el patrimoni net consolidat és negatiu per import de 450.732 milers d'euros. No obstant, no existeix cap impediment legal que no permeti al Club continuar operant amb normalitat.

12.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport (Llei 10/1990), de 15 d'octubre del 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, es va establir que els clubs que participessin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la Liga Nacional de Fútbol Profesional haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, podien mantenir la seva estructura jurídica, condició que es va complir en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la citada Llei preveu que haurà de ser presentat per la junta directiva un aval del 15% del pressupost de despeses de l'exercici en el qual la junta directiva iniciï la seva gestió. És per això que l'actual Junta Directiva, en data 17 de març de 2021, abans de prendre possessió del seu càrrec, va disposar davant la Liga Nacional de Fútbol Profesional, l'esmentat aval per la quantia que legalment corresponia.

12.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Grup, les quals formen part del patrimoni net consolidat, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys consolidat procedents d'aquestes, són els següents:

30 de juny del 2021

Organisme:	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2020	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2021
Generalitat de Catalunya	Públic	102	(7)	2	97
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.642	(329)	82	1.395
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		2.342	(336)	84	2.090

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

30 de juny del 2020

Organisme:	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2019	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 15.3)	30/06/2020
Generalitat de Catalunya	Públic	107	(6)	1	102
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.718	(102)	26	1.642
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		2.423	(108)	27	2.342

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny del 2021 i 2020 el Grup havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

13. Provisions i contingències

13.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç consolidat al 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

30 de juny del 2021

Provisions a llarg termini:	Milers d'euros			
	30/06/2020	Dotacions	Traspassos	30/06/2021
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	16.208	52.809	3.234	72.251
Provisió per altres responsabilitats	-	29.240	-	29.240
Total	16.208	82.049	3.234	101.491

30 de juny del 2020

Provisions a llarg termini:	Milers d'euros			
	30/06/2019	Dotacions	Traspassos	30/06/2020
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	14.295	-	1.913	16.208
Provisió per altres responsabilitats	1.913	-	(1.913)	-
Total	16.208	-	-	16.208

La dotació de l'exercici 2020/21 correspon a una provisió per contenciosos fiscals (Nota 15.7), així com a provisions per altres contenciosos.

13.2. Provisions a curt termini

A 30 de juny del 2021 i 2020, el detall de les provisions a curt termini és el següent:

30 de juny del 2021	Milers d'euros					
Provisions a curt termini:	30/06/2020	Dotacions	Aplicacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2021
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	3.234	-	-	-	(3.234)	-
Provisió per altres responsabilitats	122	2.200	-	-	-	2.322
Total	3.356	2.200	-	-	(3.234)	2.322

30 de juny del 2020	Milers d'euros					
Provisions a curt termini:	30/06/2019	Dotacions	Aplicacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2020
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	3.234	-	-	-	-	3.234
Provisió per altres responsabilitats	-	122	-	-	-	122
Total	3.234	122	-	-	-	3.356

El saldo d'aquest epígraf del balanç consolidat 30 de juny del 2020 corresponia a una provisió per contenciosos fiscals, que ha estat traspassada a llarg termini en considerar-se que no es liquidarà a curt termini. En l'exercici 2020/21 s'ha dotat una provisió per altres contenciosos per import de 2.200 milers d'euros.

Els membres de la Junta Directiva del Club, així com els seus assessors, consideren que no es derivaran riscos significatius addicionals als que es troben registrats en els presents comptes anuals consolidats.

13.3. Litigis

A continuació es detallen els principals litigis en què el Grup és part involucrada, a excepció dels derivats d'inspeccions fiscals, que es detallen a la Nota 15.7:

- Durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al jutjat central d'instrucció número 5 de l'Audiència Nacional derivat de la querella formulada per DIS-Esportes i Organização d'Esdeveniments LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamentava en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club a la contractació del jugador Neymar da Silva Santos Jr. Mitjançant l'Acte de 8 de juliol del 2016, el Jutjat Central d'Instrucció n. 5 de l'Audiència Nacional, dicta el sobreseïment provisional de la causa, però posteriorment, en data 23 de setembre del 2016 la sala penal de l'Audiència Nacional acorda la continuació de les actuacions. Finalment, amb data 3 de novembre del 2016 es dicta per part del Jutjat Central d'Instrucció n. 5 de l'Audiència Nacional, Acte d'obertura de judici oral contra el Club i altres persones físiques per la comissió de dos delictes de corrupció entre particulars i estafa impròpia. A data actual, el procediment està a la Audiència Provincial de Barcelona pendent de senyalament per a la celebració del judici oral. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix, per tant, el Club no manté cap provisió registrada a la data de tancament dels comptes anuals consolidats per aquest concepte.
- Al novembre del 2009, la Comissió Europea va rebre una denúncia sobre un possible tracte preferent en relació a l'impost de societats a quatre clubs esportius espanyols: Reial Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlètic Osasuna i FC Barcelona, en relació a les societats anònimes esportives.

En una Decisió del 2016, la Comissió Europea va declarar que Espanya havia establert il·legalment un ajut en forma de privilegi fiscal en l'impost de societats en favor dels quatre clubs de futbol professional esmentats. Segons la Comissió Europea, aquest règim no era compatible amb el mercat interior, per la qual cosa va ordenar a Espanya que el suprimís i que recuperés amb caràcter immediat i efectiu dels beneficiaris l'import de l'ajut atorgat. El Futbol Club Barcelona i l'Athletic Club van recórrer contra la Decisió de la Comissió Europea davant el Tribunal General de la Unió Europea. El 26 de febrer del 2019, el Tribunal General de la Unió Europea, mitjançant sentència dictada en l'assumpte T-865/16 del Club / Comissió, va anul·lar la Decisió de la Comissió Europea, per la qual cosa es va estimar el recurs a favor del Club.

Contra la resolució del Tribunal General, la Comissió Europea va interposar recurs de cassació enfront del Tribunal de Justícia de la Unió Europea. Amb data 4 de març del 2021, el Tribunal de Justícia de la Unió Europea ha dictat sentència desfavorable per al Club, anul·lant la sentència del Tribunal General de la Unió Europea que inicialment havia estimat el recurs del Club. El Club ha provisionat els imports necessaris per fer front a les conseqüències econòmiques d'aquesta sentència.

- L'11 d'agost de 2017, el Club demanda l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr. davant el jutjat del Social 15 de Barcelona, per incompliment de contracte. Al seu torn, l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr. demanda el Club davant el jutjat del Social 32 de Barcelona, i l'objecte de la demanda és una reclamació de quantitat basada en l'apartat 4.1.1 del contracte signat entre el Club i el jugador de l'1 de juliol del 2016. El Club va reclamar la totalitat del bonus cobrat pel jugador (20.750 milers d'euros) i el jugador va reclamar la part del bonus no pagat (43.650 milers d'euros). El judici es va celebrar el 6 d'octubre del 2019 i la sentència dictada el 19 de juny del 2020 va disposar la desestimació íntegra de la demanda del jugador, i l'estimació parcial de la demanda del Club, condemnant el jugador a reemborsar al Club la quantitat de 6.797 milers d'euros. Aquesta sentència va ser recorreguda per l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr., restant pendent de sentència per part de la Sala Social del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya. En el mes de juliol del 2021, s'ha subscrit un acord transaccional i de renúncia d'accions entre el Club i Neymar da Silva Santos Jr., pel qual ambdues parts posen fi a la totalitat dels litigis laborals i civils existents.
- La societat Muro Cortina Modular Renting, S.A. va sol·licitar concurs necessari del Club davant el jutjat mercantil número 12 de Barcelona. El 12 de novembre del 2020, aquest jutjat va suspendre l'admissió a tràmit de la sol·licitud de concurs necessari. El Club ha presentat escrit sol·licitant la inadmissió a tràmit de pla per sol·licitud fraudulenta per falta de condició de creditor del sol·licitant i per falta d'acreditació de la situació de sobreseïment generalitzat en els pagaments. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren remot el risc que s'admeti a tràmit el concurs necessari. L'admissió o, en el seu cas, inadmissió a tràmit tan sols podrà resoldre's pel jutge a partir del 31 de desembre del 2021.
- Així mateix, Muro Cortina Modular Renting, S.A. va sol·licitar davant el jutjat de primera instància número 44 de Barcelona, que es condemni al Club en concepte d'indemnització de danys i perjudicis per import de 78,8 milions d'euros per un pretès incompliment del contracte d'explotació conjunta de la façana de la Masia a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí (Barcelona) durant la pendència del procés en què Muro Cortina Modular Renting, S.A. va instar la resolució contractual del contracte. Aquest procediment va ser seguit pel jutjat de primera instància número 25 de Barcelona, que va desestimar íntegrament la demanda presentada, sentència posteriorment confirmada per l'Audiència Provincial de Barcelona. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat d'aquest procés és baix.
- El 21 d'abril del 2020 un grup de socis del Club va presentar una denúncia davant el jutjat d'instrucció número 13 de Barcelona, dirigida de manera genèrica contra els directius o responsables del Club que haguessin participat en la contractació dels serveis de l'empresa I3 Ventures que es dedicaria, segons la denúncia, a la creació d'estats d'opinió a les xarxes socials. Els suposats delictes que es denunciaven són els d'administració deslleial i corrupció entre particulars. El 21 de maig del 2020 el jutjat d'instrucció admet a tràmit la denúncia i ordena que s'investiguin els fets per part de la Unitat Central de Blanqueig i Delictes Econòmics dels Mossos d'Esquadra, decretant el secret de les actuacions que s'ha prorrogat fins a l'1 de març del 2021, data en la qual es procedeix a l'entrada i registre de diverses empreses i de les oficines del Club. En aquesta causa el Club té la condició de perjudicat, estant en situació d'investigats l'anterior president de la Junta Directiva del Club i 3 persones que ostentaven la condició d'executius. Aquesta causa es troba en fase de diligències prèvies. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no existeix risc per al Club, atesa la seva condició de perjudicat.

14. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

Categories	Milers d'euros									
	30/06/2021					30/06/2020				
	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a llarg termini	145.877	198.586	93.766	115.452	553.681	13.318	197.987	34.488	196.749	442.542
Llarg termini	145.877	198.586	93.766	115.452	553.681	13.318	197.987	34.488	196.749	442.542
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a curt termini	183.539	4.633	-	9	188.181	265.967	2.507	-	9	268.483
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	-	144.417	263.359	407.776	-	-	164.140	303.856	467.996
Curt termini	183.539	4.633	144.417	263.368	595.957	265.967	2.507	164.140	303.865	736.479
Total instruments financers	329.416	203.219	238.183	378.820	1.149.638	279.285	200.494	198.628	500.614	1.179.021

14.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de “Deutes a llarg termini” és el següent:

30 de juny del 2021	Milers d'euros				
	Llarg termini				
	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	-	198.586	-	-	198.586
Deutes amb entitats de crèdit	70.308	-	35.569	40.000	145.877
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	81.973	33.479	-	-	115.452
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3)					
Indemnitzacions per finalització de contracte	7.062	42.997	3.614	-	53.673
Remuneracions pendents de pagament	16.177	16.177	7.739	-	40.093
Total	175.520	291.239	46.922	40.000	553.681

Les remuneracions pendents de pagament a llarg termini corresponen a les retribucions fixes o assimilables i a les retribucions variables basades en objectius individuals o col·lectius meritades en la temporada 2020/21 i que, en base a l'acord col·lectiu de data 17 de desembre de 2020, es pagaran a llarg termini (Nota 18.3).

30 de juny del 2020	Milers d'euros				
	Llarg termini				
	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	-	-	197.987	-	197.987
Deutes amb entitats de crèdit	9.137	4.181	-	-	13.318
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	100.147	63.836	32.691	-	196.674
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3)					
Indemnitzacions per finalització de contracte	28.671	3.389	2.376	52	34.488
Altres	-	-	-	75	75
Total	137.955	71.406	233.054	127	442.542

Obligacions i altres valors negociables:

El 28 d'agost de 2018, el Club va emetre “Senior Notes” per import de 90 milions d’euros, amb venciment el 28 d’agost del 2023, que meriten un tipus d’interès fix. Aquestes “Senior Notes” van ser adquirides per una entitat asseguradora nord-americana. A 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual està resgistrat l’esmentat deute ascendeix a 89,4 milions d’euros. També, el passat 28 d’agost del 2018, el Club va fer una segona emissió de “Senior Notes” per import de 50 milions d’euros, amb venciment el 28 d’agost del 2023 que merita igualment un tipus d’interès fix, i que va ser adquirida per una altra asseguradora nord-americana. A 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual està resgistrat l’esmentat deute ascendeix a 49,6 milions d’euros.

Adicionalment, el 16 de maig del 2019, el Club va fer una tercera emissió de “Senior Notes” per import de 30 milions d’euros, amb venciment el 23 de maig del 2024, que merita un tipus d’interès fix, i que va ser adquirida per una asseguradora francesa. A 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual està resgistrat l’esmentat deute ascendeix a 29,8 milions d’euros.

Igualment, el 16 de maig del 2019, el Club va fer una quarta emissió de “Senior Notes” per import de 30 milions d’euros, amb venciment el 23 de maig del 2024 que merita un tipus d’interès fix, i que va ser adquirida per una empresa francesa de gestió d’actius. A 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual està resgistrat l’esmentat deute ascendeix a 29,8 milions d’euros.

A 30 de juny del 2021, els interessos meritats pendents de pagament de les “Senior Notes” ascendeixen a 4,6 milions d’euros (2,5 milions d’euros a 30 de juny del 2020).

Les emissions de deute “Senior Notes” comporten el compliment d’una sèrie de ràtios semestral i anuals calculades sobre els estats financers consolidats del Club (vegeu Nota 14.4). Així mateix, les societats dependents FCBarcelona HK Limited, FCB North America LLC i Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. són garants de l’esmentat deute.

Deutes amb entitats de crèdit:

El Club va signar l’1 de juny del 2017 un préstec per valor de 20 milions d’euros, per un termini de 6 anys amb venciment 1 de juny del 2023, amb amortitzacions trimestrals i 1 any de carència, referenciat a l’Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny del 2021 l’import pendent de pagament ascendeix a 8,2 milions d’euros, dels quals 4,1 milions d’euros tenen venciment a llarg termini (12,2 i 8,2 milions d’euros, respectivament, a 30 de juny del 2020).

El Club va signar el 20 de juny del 2019 un préstec per valor de 15 milions d'euros, per un termini de 3 anys amb venciment 20 de juny del 2022, amb amortitzacions trimestrals i referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny de 2021 l'import pendent de pagament ascendeix a 5 milions d'euros, els quals tenen venciment a curt termini (5 milions d'euros a curt termini i 5 milions d'euros a llarg termini a 30 de juny de 2020).

El Club va signar el 12 de juny de 2020 un préstec per valor de 5,1 milions d'euros, per un termini de 3 anys amb venciment 12 de juny de 2023, amb amortitzacions trimestrals i referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny de 2021 l'import pendent de pagament ascendeix a 3,4 milions d'euros, dels quals 1,7 milions d'euros tenen venciment a llarg termini (1,6 i 3,4 milions d'euros, respectivament, a 30 de juny de 2020).

Deutes per crèdits disposats:

El Grup té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny de 2021 i 2020 amb els límits següents:

	Milers d'euros		
	Límit	Import no disposat	Import disposat
30 de juny del 2021	140.500	536	139.964
30 de juny del 2020	146.000	28.247	117.753

Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre abril del 2023 i maig del 2026 i estan referenciades a l'Euribor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses és sense garanties per part del Club. Cal destacar l'extensió dels venciments de les pòlisses de crèdit subscrites, que estan avalades per la línia d'aval Covid-19 de l'Institut de Crèdit Oficial (ICO).

14.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2021 i 2020 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Obligacions i altres valors negociables (interessos pendents de pagament)	4.633	2.507
Deutes amb entitats de crèdit	183.539	265.967
Altres passius financers	9	9
Total	188.181	268.483

Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2021		30/06/2020	
	Valor Nominal	Cost Amortitzat	Valor Nominal	Cost Amortitzat
Préstecs a curt termini amb entitats de crèdit	181.170	181.170	145.044	145.044
Deutes a curt termini per crèdits disposats	-	-	117.753	117.753
Deutes per operacions de confirming	1.854	1.854	2.874	2.874
Interessos pendents de pagament i altres	515	515	296	296
Total	183.539	183.539	265.967	265.967

Préstecs amb entitats de crèdit:

El 16 d'agost del 2018, una entitat financera nord-americana va concedir un préstec al Club per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça, en el qual la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. actua com a garant. El venciment de l'esmentat préstec és el 15 de febrer de 2022 i merita un tipus d'interès referenciat a l'Euribor més un diferencial. A 30 de juny de 2021 s'han disposat 90 milions d'euros (90 milions d'euros a 30 de juny de 2020).

L'11 de juliol del 2019 el Club va obtenir un préstec sense garanties per import de 45 milions d'euros. Aquest préstec, que va ser refinançat el 20 de desembre del 2019, tenia venciment el 31 de desembre del 2020 i meritava un tipus d'interès fix del 4,5% anual. Aquest préstec ha estat amortitzat en el present exercici.

El 10 de juny del 2021 el Club va obtenir un préstec per import de 80 milions d'euros d'una entitat financera nord-americana, en el qual la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. actua com a garant. Aquest préstec té venciment el 8 de setembre del 2021 i merita un tipus d'interès referenciat a l'Euribor més un diferencial.

Els préstecs subscrits pel Club en dates 1 de juny del 2017 i 16 d'agost del 2018 comporten el compliment d'una sèrie de ràtios semestrals i anuals calculades sobre la base dels estats financers consolidats del Club (Nota 14.4).

14.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos aquest epígraf a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Proveïdors	83.415	84.054
Proveïdors, empreses del grup (Nota 20.2)	323	753
Creditors diversos	7.893	26.911
Creditors, empreses vinculades (Nota 20.2)	6.640	4.484
Deutes amb entitats esportives	115.742	126.221
Personal esportiu	144.417	164.140
Personal no esportiu	2.268	6.019
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	46.958	55.190
Bestretes de clients	120	224
Total	407.776	467.996

Deutes amb entitats esportives:

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors per part del Club, a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

	Milers d'euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
Grêmio Foot-Ball Porto Alegre (Arthur Melo)*	7.931	6.750
Valencia C.F. (Neto)*	6.500	8.500
Liverpool Football Club (Coutinho)*	29.299	13.333
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	16.011	32.023
Juventus, F.C. (Miralem Pjanic)*	14.250	37.050
A.F.C. Ajax (Serginho Dest)*	5.410	10.820
SA F.C. Metz (Miralem Pjanic)	260	677
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	238	618
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	137	357
F.C. Scheffleng 95 (Miralem Pjanic)	115	298
Villarreal, C.F. (Denis Suárez)	272	241
Real Betis Balompié (Emerson)	5.844	2.922
Club Atlético de Madrid (Drets preferencials)	2.500	-
Club Atlético Boston River (Ronald Araújo)	1.093	-
Juventus, F.C. (Matheus Pereira)*	3.864	-
FC Girondins de Bordeaux (Malcom Oliveira)*	10.114	-
Sporting Clube de Braga (Trincão)*	10.000	-
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nelson Semedo)	333	-
Altres	1.571	1.863
Total deutes amb entitats esportives	115.742	115.452

* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

30 de juny del 2020

	Milers d'euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
FC Girondins de Bordeaux (Malcom Oliveira)*	9.891	10.114
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)*	7.996	13.500
Valencia C.F. (Neto)*	6.500	13.000
Liverpool Football Club (Coutinho)*	29.254	40.000
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	16.011	48.034
Club Atlético de Madrid (Drets preferencials)	5.000	5.000
Juventus, F.C. (Matheus Pereira)	3.758	3.843
Juventus, F.C. (Miralem Pjanic)	4.814	52.861
Sporting Clube de Braga (Trincão)	9.630	9.840
Villarreal, C.F. (Denis Suárez)	241	482
Club Atlético Mineiro (Emerson)*	6.000	-
Real Valladolid, C.F. (José Arnaiz)	250	-
Real Betis Balompié (Junior Firpo)	9.000	-
S.D. Eibar (Marc Cucurella)	2.420	-
U.D. Las Palmas (Pedro González)	1.250	-
Albacete Balompié (Rey Manaj)	2.000	-
Sociedade Esportiva Palmeiras (Matheus Fernandes)*	4.642	-
Sao Paulo Futebol Clube (Emerson)	33	-
FC Bayern München AG (Arturo Vidal)	950	-
R.C. Deportivo A Coruña (Brandariz)	73	-
Altres	6.508	-
Total deutes amb entitats esportives	126.221	196.674

* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

Personal:

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2021		30/06/2020	
	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors
Llarg termini				
Jugadors del primer equip	38.411	90.530	52.565	32.661
Jugadors d'altres seccions	4.915	3.236	5.518	1.827
Total llarg termini	43.326	93.766	58.083	34.488
Curt termini				
Jugadors del primer equip	18.530	136.181	49.646	157.440
Jugadors d'altres seccions	4.058	8.236	4.472	6.700
Total curt termini	22.588	144.417	54.118	164.140
Total	65.914	238.183	112.201	198.628

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fitxatge pels imports pendents de meritjar per 43.326 i 22.588 milers d'euros, respectivament (58.083 i 54.118 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny de 2020). Les altes de l'exercici han estat de 39.109 milers d'euros, mentre que les baixes han estat de 8.667 milers d'euros (44.405 i 7.919 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2019/20).

Addicionalment, han estat traspasats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 48.528 i 3.236 milers d'euros, respectivament (52.983 i 3.457 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2019/20). Així mateix, durant l'exercici 2020/21 s'ha procedit a deteriorar les primes de fitxatge pendents de meritjar dels jugadors traspasats a actius no corrents mantinguts per a la venda (Nota 5.2) per import de 24.965 milers d'euros.

14.4. Obligació de compliment de ràtios financeres

Tant els préstecs de dates 1 de juny del 2017 i 16 d'agost del 2018 (Notes 14.1 y 14.2) com les emissions de deute "Senior Notes" esmentades a la Nota 14.1, comporten el compliment de diverses ràtios semestral i anuals determinades basant-se en el deute financer net i en les despeses financeres, ambdós respecte a l'EBITDA, calculats sobre les xifres dels estats financers consolidats del Club. A 30 de juny del 2021 el Club incompleix les ràtios establertes en els esmentats acords de finançament.

Tal com s'estableix en les "Senior Notes", en cas d'incompliment en el termini màxim d'un any des de la data del primer d'incompliment (és a dir, a 31 de desembre del 2020), aquests deutes es consideraran vençuts. El Club ha obtingut les corresponents dispenses dels tenidors de les "Senior Notes" a 30 de juny del 2021. Així mateix, en relació amb el préstec concedit per una entitat financera nord-americana per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça (Nota 14.2), el Club també ha obtingut la dispensa de compliment de les ràtios semestral i anuals fins al 30 de juny del 2021, inclòs (Nota 2.7).

14.5. Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord a la Resolució de l'ICAC de 29 de gener del 2016, sobre la informació a incorporar al estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2021	30/06/2020
	Dies	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	100	84
Ràtio d'operacions pagades	99	82
Ràtio d'operacions pendents de pagament	109	105

	Milers d'euros	
Total pagaments realitzats	159.544	250.775
Total pagaments pendents	19.191	19.645

Conforme a la Resolució de l'ICAC, pel càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta Resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos a la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació consolidat.

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

15. Administracions Públiques i situació fiscal

15.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny del 2021 i 2020 és la següent:

Saldos deutors:	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Hisenda Pública deutora per l'IVA (Nota 10.3)	1.863	2.505
Hisenda Pública deutora per IRPF (Nota 10.3)	-	288
Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats (Nota 10.3)	18	134
Total	1.881	2.927

Saldos creditors:	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	40.365	49.291
Organismes de la Seguretat Social creditors	1.959	1.820
Hisenda Pública creditora per l'IVA	4.191	3.597
Hisenda Pública creditora per altres conceptes	443	482
Total	46.958	55.190

15.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

30 de juny del 2021	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(555.361)
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	1.210	-	1.210
Multes, sancions, donatius i liberalitats	444	-	444
Indemnitzacions	5.149	-	5.149
Provisions de riscos i despeses	52.520	-	52.520
Deteriorament participacions i crèdits	7.071	-	7.071
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	254.802	(55.704)	199.098
Amortització fiscalment no deduïble	-	(283)	(283)
Base imposable fiscal			(290.152)

30 de juny del 2020	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(133.221)
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	1.175	-	1.175
Multes, sancions, donatius i liberalitats	951	-	951
Indemnitzacions	9.575	-	9.575
Altres	714	-	714
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses	70.666	(50.119)	20.547
Provisió per insolvències	1.288	(1.175)	113
Amortització fiscalment no deduïble	-	(694)	(694)
Base imposable fiscal			100.840

Les principals diferències entre la base imposable de l'impòst sobre beneficis i el resultat comptable corresponent a provisions registrades durant el present exercici i en exercicis anteriors que no es van considerar fiscalment deduïbles.

Per als períodes impositius iniciats a partir dels exercicis 2013 i 2014, l'amortització comptable de l'immobilitzat material, intangible i de les inversions immobiliàries eren deduïbles amb un límit del 70% de la que hauria estat fiscalment deduïble de no aplicar aquest percentatge, d'acord amb el que disposa l'article 7 de la Llei 16/2012. L'amortització comptable que no resultés fiscalment deduïble en virtut del que disposa aquesta Llei es dedueix de manera lineal durant un termini de 10 anys o opcionalment durant la vida útil de l'element patrimonial a partir del primer període impositiu que s'iniciï dins de l'any 2015. La reversió de l'amortització fiscalment no deduïble de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021 ascendeix a 283 milers d'euros (694 milers d'euros a 30 de juny del 2020).

15.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni net a 30 de juny del 2021 i 2020 són els següents:

30 de juny del 2021	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici			
Subvencions (Nota 12.2)	84	-	84
Total impost reconegut directament en el patrimoni	84	-	84

30 de juny de 2020	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici			
Subvencions (Nota 12.2)	27	-	27
Total impost reconegut directament en el patrimoni	27	-	27

15.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és la següent:

Saldos creditors:	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Resultat comptable abans d'impostos	(555.361)	(133.221)
Diferències permanents	66.394	12.415
Total Base	(488.967)	(120.806)
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	(122.242)	(30.202)
Deduccions capitalitzades	(1.050)	(1.607)
Regularització impost de societats exercici anterior	12	-
Regularització diferències temporànies exercicis anteriors	4.914	-
Bases imposables negatives de l'exercici no capitalitzades	44.323	-
Regularització deduccions i bases imposables negatives	-	(173)
Total despesa / (ingrés) per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys consolidat	(74.043)	(31.982)

15.5. Desglossament de la despesa (ingrés) per impost sobre societats

El desglossament de la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Impost corrent	-	-
Impost diferit	(74.043)	(31.982)
Total despesa / (ingrés) per impost consolidat	(74.043)	(31.982)

Tal com s'indica a la Nota 4.10, des de l'exercici 2020/21 el Club ja no tributa per l'impost sobre societats en règim de consolidació fiscal juntament amb la seva societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., en què el Club era l'entitat capçalera del grup fiscal consolidat.

El càlcul de la base imposable consolidada de l'exercici 2019/20 és el següent:

	Milers d'euros
	30/06/2020
Base imposable Futbol Club Barcelona	(96.461)
Base imposable Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	821
Base imposable consolidada	(95.640)

La base imposable consolidada negativa definitiva de l'exercici 2019/20 ha estat de 95.589 milers d'euros.

15.6. Actius i passius per impost diferit

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament dels exercicis 2020/21 i 2019/20 és el següent:

30 de juny del 2021

Descripció:	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	1.988	497
Crèdits per pèrdues a compensar	215.128	53.782	-	-
Diferències temporànies	285.868	71.467	-	-
Deduccions pendents d'aplicar		2.957	-	-
		128.206		497

30 de juny del 2020

Descripció:	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	2.324	581
Crèdits per pèrdues a compensar	102.317	25.580	-	-
Diferències temporànies	106.708	26.677	-	-
Deduccions pendents d'aplicar	-	1.907	-	-
		54.164		581

A 30 de juny de 2021 les bases imposables negatives pendents de compensar ascendeixen a 392.418 milers d'euros, i corresponen a les generades a l'exercici 2020/21 pel Club (281.180 milers d'euros) i per Barça Licensing & Mercandising, S.L.U. (8.972 milers d'euros), als exercicis 2019/20 (95.589 milers d'euros), 2009/10 (527 milers d'euros) i 2010/11 (350 milers d'euros) i les corresponents a la correcció d'errors que s'indica en la Nota 2.5 (5.800 milers d'euros). A 30 de juny del 2021 no s'han capitalitzat bases imposables negatives per import de 177.290 milers d'euros, en estimar-se que revertiran en un període superior a 10 anys.

Les pèrdues de l'exercici 2020/21 han estat motivades per un descens molt significatiu de la xifra d'ingressos per la Covid-19, que ha afectat especialment als ingressos per competicions (taquilles i hospitality), comercialització (marxandatge, Museu i altres) i abonaments, i a una important disminució de les operacions de transferència de drets federatius de jugadors entre clubs. Aquesta reducció d'ingressos no ha pogut ser compensada per una disminució similar de les despeses, en especial les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol. Un cop l'activitat es normalitzi, es preveu tornar al nivell d'ingressos de l'exercici 2018/19 (darrera temporada prèvia a la Covid-19). Així mateix, les pèrdues de l'exercici 2020/21 inclouen el deteriorament de drets federatius de determinats jugadors (Nota 5), així com la dotació de provisions per diversos contenciosos (Nota 13), que no són recurrents.

A 30 de juny del 2021 s'han registrat actius per impost diferit per import de 128.206 milers d'euros, en considerar la Junta Directiva del Club que, d'acord amb la millor estimació dels resultats futurs, és probable que aquests actius siguin recuperats en un horitzó temporal no superior a 10 anys, tal com estableix la normativa comptable. La recuperació d'aquest actiu per impost diferit es basa en el pla de negoci per els propers 5 anys aprovat per la Junta Directiva del Club, que preveu la generació de resultats positius a partir de l'exercici 2022/23. Aquest pla de negoci es basa en un increment dels ingressos i contenció de les despeses, especialment les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol. El creixement previst dels ingressos es basa, entre d'altres, en: (i) venda de marxandatge mitjançant la potenciació de l'e-commerce, noves línies de productes, nous canals de venda i noves llicències; (ii) potenciació de les activitats digitals; (iii) subscripció de nous acords de patrocini; i (iv) monetització de diferents àrees de negoci mitjançant socis estratègics. A partir de l'exercici 2026/27, les projeccions han considerat un creixement moderat del benefici previst per a l'exercici 2025/26.

15.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

L'any 2016, el Club va rebre notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als períodes compresos de les temporades 2011/12 a 2014/15. Les actuacions inspectores van ser de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei general tributària i amb l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries.

El 29 de juny de 2018 es van notificar acords de liquidació per import de 13.496 milers d'euros i interessos de mora de 3.298 milers d'euros derivats d'actes de disconformitat en relació amb l'Impost de Societats, Impost sobre el Valor Afegit, retencions a compte de la imposició de no residents i retencions de IRPF del període de gener de 2012 a juny del 2015.

El Club va presentar al juliol del 2018 reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació. Tanmateix, al gener del 2019 es van presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els actes administratius sancionadors derivats d'aquesta inspecció per import de 16.481 milers d'euros, rebuts el mateix mes de gener del 2019. Durant el mes de juny del 2020 es van notificar resolucions desestimàtores per part del Tribunal Econòmic-Administratiu Central en relació amb l'Impost de Societats, retencions d'IRPF i retencions de no residents, i el mes de maig del 2021 en relació amb l'Impost sobre el Valor Afegit. Amb dates 20 de juliol del 2020 i 20 de juliol del 2021 (aquesta darrera en relació amb l'Impost sobre el Valor Afegit) el Club ha presentat recursos contenciosos-administratius davant l'Audiència Nacional en relació amb els impostos esmentats, i aquests estan pendents de resolució a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats.

Així mateix, amb data 5 de juliol del 2019 es van iniciar per part de l'Agència Tributària actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives als següents impostos i períodes:

- i. Impost sobre Societats de les temporades 2015/16, 2016/17 i 2017/18.
- ii. IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2015 i el juny del 2018.

El 21 de juliol del 2021 el Club va signar actes en conformitat i en disconformitat en relació amb aquesta inspecció, sense que aquests actes administratius hagin assolit fermesa a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que la provisió registrada a 30 de juny del 2021 a l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç (Nota 13) és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores indicades en aquesta nota de la memòria consolidada.

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagin vençut el termini de prescripció de quatre anys. A 30 de juny del 2021, la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.u té oberts a inspecció tots els impostos des de la seva constitució, mentre que el Club té oberts a inspecció els següents impostos i períodes:

- i. Impost sobre Societats de l'exercici 2018/19 i 2019/20.
- ii. IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2018 i el maig del 2021.

16. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

	Milers d'euros					
	30/06/2021			30/06/2020		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	181.820	8.244	-	225.140	4.000
Abonaments i carnets de soci	-	32.521	-	-	11.174	-
Altres periodificacions	4.318	-	5.147	6.264	-	5.160
	4.318	214.341	13.391	6.264	236.314	9.160

Contractes plurianuals:

El Grup ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Grup d'aproximadament 862.450 milers d'euros a 30 de juny del 2021 (1.208.004 milers d'euros a 30 de juny del 2020). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. Els imports facturats i no meritats, així com les bestretes rebudes, es registren dins de les partides del passiu del balanç consolidat adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritament.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
2020/2021	-	395.416
2021/2022	334.850	304.577
2022/2023	113.175	105.725
2023/2024*	103.556	402.286
2024/2025 i següents	310.869	-
	862.450	1.208.004

* A 30 de juny del 2020 correspon als ingressos de la temporada 2023-2024 i següents.

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Grup ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període pel qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre del 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del qual el Club va nomenar a Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va nomenar a Nike com a adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost del 2007.

Amb data 1 de gener del 2011 el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la durada del contracte fins al juny del 2018.

Amb data 20 de maig del 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant la vigència d'aquest i es va aprovar la pròrroga en l'Assemblea General de Socis Compromissaris fins al 30 de juny del 2028.

b) Retransmissions televisives

L'1 de maig del 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial Decret-Llei 5/2015, de 30 d'abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest Reial Decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. La participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Liga de Fútbol Profesional -LFP- en cas de la Lliga de Primera i la Segona Divisió i la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- per a la Copa del Rei.

Amb data 29 de juny del 2020, el Club va procedir a la venda de comptes a cobrar derivats dels ingressos televisius de la temporada 2020/21 per import de 92.806 milers d'euros, no assumint cap responsabilitat sobre els drets venuts, a part de la prestació dels serveis futurs. Aquest import s'ha imputat a ingressos a l'exercici 2020/21 quan les prestacions de serveis s'han realitzat.

Així mateix, amb data 26 de febrer del 2021 el Club ha procedit a la venda de comptes a cobrar derivats dels ingressos televisius de la temporada 2021/22 per import de 82.000 milers d'euros, no assumint cap responsabilitat sobre els drets venuts, a part de la prestació dels serveis futurs. Aquest import s'imputarà a ingressos quan les prestacions de serveis es realitzin.

El 19 de maig del 2021, el Club va procedir a formalitzar un acord amb Euroleague Properties amb la finalitat de comercialitzar els drets televisius de la Euroleague mitjançant el canal DAZN. Aquest contracte té vigència fins a la finalització de la temporada 2022/23.

c) Patrocinador oficial

El 19 de gener del 2017 el Club va formalitzar un acord amb Rakuten INC, mitjançant el qual li atorga, entre d'altres, el dret de patrocini i explotació a nivell mundial de la samarreta. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2017 i ha finalitzat el 30 de juny del 2021. Aquest contracte s'ha estès fins al 30 de juny del 2022.

Abonaments i carnets de soci:

Al 30 de juny del 2021, els abonaments i carnets de soci corresponen a la part diferida de l'any natural 2021 i els abonaments de l'exercici 2020/21. Atès que aquests abonaments no han pogut ser utilitzats durant aquesta temporada per la prohibició d'accés de públic als partits de futbol al Camp Nou a causa de la Covid-19, aquests seran compensats quan les restriccions ho permetin.

17. Moneda estrangera

El Grup no realitza transaccions significatives recurrents en moneda estrangera.

18. Ingressos i despeses**18.1. Import net de la xifra de negocis**

La distribució de l'import net de la xifra de negocis a 30 de juny de 2021 i 2020, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

30 de junio del 2021		Milers d'euros		
Activitats:	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Ingressos per competicions:				
Taquilles Lliga	1	127	-	128
Taquilles altres competicions nacionals	7.400	-	-	7.400
Taquilles competicions internacionals	-	8	-	8
Amistosos i altres	-	317	-	317
Hospitality	323	(45)	-	278
Total ingressos per competicions	7.724	407	-	8.131
Ingressos per socis i abonats	(1.944)	17.476	-	15.532
Ingressos per retransmissions i drets televisius	273.499	7.932	-	281.431
Ingressos per prestacions de serveis	271	55	(272)	54
Ingressos per comercialització i publicitat (*):				
Comercialització	22.383	13.845	24.304	60.532
Esponsorització	193.286	16.226	-	209.512
Publicitat i altres	-	255	-	255
Total ingressos per comercialització i publicitat	215.669	30.326	24.304	270.299
Total	495.219	56.196	24.032	575.447

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercats geogràfics:	Percentatge (en funció de la facturació)			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Mercat nacional	48%	3%	3%	54%
Mercat exterior	38%	7%	1%	46%
Total	86%	10%	4%	100%

30 de junio del 2020	Milers d'euros			
Activitats:	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Ingressos per competicions:				
Taquilles lliga	34.513	787	-	35.300
Taquilles altres competicions nacionals	7.238	2	-	7.240
Taquilles competicions internacionals	8.683	872	-	9.555
Amistosos i altres	12.185	756	-	12.941
Hospitality	15.581	274	-	15.855
Total ingressos per competicions	78.200	2.691	-	80.891
Ingressos per socis i abonats	36.194	19.006	-	55.200
Ingressos per retransmissions i drets televisius	241.953	6.536	-	248.489
Ingressos per prestacions de serveis	429	75	(64)	440
Ingressos per comercialització i publicitat (*):				
Comercialització	33.289	44.284	44.552	122.125
Esponsorització	195.809	5.114	-	200.923
Publicitat i altres	35	154	-	189
Total ingressos per comercialització i publicitat	229.133	49.552	44.552	323.237
Total	585.909	77.860	44.488	708.257

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercats geogràfics:	Percentatge (en funció de la facturació)			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Mercat nacional	66%	7%	7%	80%
Mercat exterior	17%	2%	1%	20%
Total	83%	9%	8%	100%

18.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació a 30 de juny de 2021 i 2020 és com segueix:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Altres	4.358	4.535
Cessió i formació de jugadors (Nota 5)	9.504	15.382
Subvencions d'explotació	868	609
Total	14.730	20.526

18.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" de l'exercici acabat el 30 de juny de 2021 i 2020 presenta la composició següent:

30 de juny del 2021	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	235.749	6.469	57.749	378	14.955	315.300
Resta de personal tècnic i de seccions	71.438	11.437	34.463	5.300	1.727	124.365
Total sous i salaris personal esportiu	307.187	17.906	92.212	5.678	16.682	439.665
Sous i salaris personal estructura	35.062	4.280	-	8.361	2.222	49.925
Total	342.249	22.186	92.212	14.039	18.904	489.590

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

	Milers d'euros					Total
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	235.749	6.469	57.749	378	14.955	315.300
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	71.438	11.437	34.463	5.300	1.727	124.365
Total	307.187	17.906	92.212	5.678	16.682	439.665

30 de juny del 2020:

	Milers d'euros					Total
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	275.622	12.893	53.814	357	11.042	353.728
Resta de personal tècnic i de seccions	67.131	1.096	6.463	5.432	2.289	82.411
Total sous i salaris personal esportiu	342.753	13.989	60.277	5.789	13.331	436.139
Sous i salaris personal estructura	39.515	368	-	8.695	2.403	50.981
Total	382.268	14.357	60.277	14.484	15.734	487.120

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

	Milers d'euros					Total
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	275.622	12.893	53.814	357	11.042	353.728
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	67.131	1.096	6.463	5.432	2.289	82.411
Total	342.753	13.989	60.277	5.789	13.331	436.139

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny del 2021 i 2020 presenta la següent composició:

	Milers d'euros					
	30/06/2021			30/06/2020		
	Import plantilla esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total	Import plantilla esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total
Retribució salarial personal esportiu i Seguretat Social	315.300	124.365	439.665	353.728	82.411	436.139
Drets d'imatge a societats	21.099	1.014	22.113	25.153	459	25.612
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	147.615	7.291	154.906	166.238	7.782	174.020
Despeses per deteriorament de jugadors	163.833	1.098	164.931	43.036	283	43.319
Reversió deteriorament jugadors	(3.827)	(548)	(4.375)	(43.036)	(283)	(43.319)
Pèrdua/(benefici) per alienació de jugadors	(1.237)	(2.512)	(3.749)	(46.837)	(26.824)	(73.661)
Pèrdua/(benefici) per cessió de jugadors	(7.045)	(1.821)	(8.866)	(12.389)	(1.778)	(14.167)
Altres	15	15	30	523	101	624
Total cost plantilla esportiva	635.753	128.902	764.655	486.416	62.151	548.567

Tal com s'esmenta en la Nota 2.6, a conseqüència dels efectes de la pandèmia de la Covid-19, els ingressos del Club s'han reduït de manera molt significativa. A fi de fer front a aquesta situació, es va constituir una mesa única per a la modificació col·lectiva de les condicions laborals del personal del primer equip i del Barça B. En data 17 de desembre del 2020 aquesta mesa única ha subscrit un acord col·lectiu pel qual es redueixen les retribucions fixes o assimilables de la temporada 2020/21 per als professionals que han subscrit l'esmentat acord, les quals es compensaran amb un increment salarial pel mateix import que es meritara i serà exigible en les temporades contractuals restants de cada professional, havent-se procedit, en conseqüència, a la modificació dels contractes de treball. Com a resultat d'aquest acord col·lectiu, els costos salarials de la temporada 2020/21 s'han reduït en aproximadament 73 milions d'euros.

Adicionalment, s'ha acordat que la totalitat de les retribucions variables basades en objectius individuals o col·lectius que es reportin meritades la temporada 2020/21, es pagaran de manera prorratejada en un període de 36 mesos a partir de l'1 de juliol del 2021. Aquest compromís és independent de l'indicat en el paràgraf anterior.

El total de despeses de personal es mostra en el següent detall, incloent-hi els imports que es detallen al càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible a la LFP, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP, així com els imports associats a la plantilla no inscriptible a la LFP:

	Milers d'euros	
	2020/21	2019/20
Sous i salaris personal i altres	489.590	487.120
Drets d'imatge a societats	22.113	25.612
Altres	30	624
Total	511.733	513.356

18.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt inclou, entre altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 22.113 milers d'euros en el present exercici i 25.612 milers d'euros en l'exercici 2019/20. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2020/21		2019/20	
	Termini mitjà	Milers d'euros	Termini mitjà	Milers d'euros
Futbol	4,6 anys	22.113	4,6 anys	25.252
Bàsquet	-	-	2 anys	360
		22.113		25.612

Pel que fa als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a aquestes, un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador. Durant el present exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 30 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (624 milers d'euros a l'exercici 2019/20). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

18.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021 i 2020 inclou la composició següent:

	Milers d'euros	
	2020/21	2019/20
Dotació de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	(84.064)	-
Despeses excepcionals	(41)	(95)
Dotació de provisions i altres despeses	(84.105)	(95)
Reversió de provisions	-	-
Ingressos excepcionals	35	45
Aplicació de provisions i altres ingressos	35	45
Total	(84.070)	(50)

L'epígraf "Dotació de provisions" de l'exercici 2020/21 correspon a una provisió per contenciosos fiscals i per altres contenciosos.

19. Aportació per entitats al resultat de l'exercici

L'aportació de cadascuna de les entitats incloses en el perímetre de consolidació al resultat consolidat és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Futbol Club Barcelona	(473.027)	(101.502)
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	(8.291)	263
Total	(481.318)	(101.239)

20. Operacions i saldos amb parts vinculades

20.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2020/21 i 2019/20 és el següent:

Entitat:	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Aportacions:	(4.442)	(4.300)
Fundació Futbol Club Barcelona	(4.442)	(4.300)
Serveis rebuts:	(2.580)	(3.293)
Fundació Futbol Club Barcelona	(1)	(38)
FC Barcelona HK Limited	(1.772)	(2.342)
FCBarcelona North America LLC	(807)	(913)
Serveis prestats:	565	877
Fundació Futbol Club Barcelona	554	597
FCBarcelona North America LLC	11	84
Haikou Barça Mission Hills	-	196
Ingressos financers:	134	131
FC Barcelona HK Limited	42	43
FCBarcelona North America LLC	92	88

20.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Entitat:	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Crèdits a empreses del grup i associades a llarg termini (valor net):		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	-	3.109
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.2)	-	290
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:		
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 10.3)	-	2
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.3)	30	11
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.3)	3	5
Haikou Barça Mission Hills (Nota 10.3)	601	589
Creditors comercials i altres comptes a pagar:		
FC Barcelona HK Limited (Nota 14.3)	(321)	(660)
FC Barcelona North America LLC (Nota 14.3)	(2)	(93)
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 14.3)	(6.640)	(4.484)

20.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal com s'estableix als Estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2020/21 i 2019/20.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2021 i 2020, han estat les següents:

30 de juny del 2021	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	3.772	102	2.322

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que han format part del Comitè de Direcció durant la temporada 2020/2021.

30 de juny del 2020	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	3.588	100	-

A 30 de juny del 2021 i 2020 els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

Durant la temporada 2020/21 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva, el Comitè de Direcció i la Comissió Gestora per danys ocasionats en l'exercici del càrrec per import de 2.265 milers d'euros (427 milers d'euros la temporada 2019/20).

21. Altra informació

21.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades pel Grup durant el present exercici i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories:	2020/21		2019/20	
	Nombre mitjà de persones empleades	Nombre mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Nombre mitjà de persones empleades	Nombre mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades
Comitè de Direcció	13	-	13	-
Personal esportiu professional	653	7	674	9
Personal de serveis administratius	500	3	487	6
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	123	4	238	3
Total	1.289	14	1.412	18

En el càlcul de la plantilla mitjana a 30 de juny de 2021 s'han tingut en compte els expedients de regulació temporal d'ocupació que han estat en vigor durant l'exercici 2020/21.

Així mateix, la distribució per sexes a 30 de juny del 2021 i 2020, detallada per categories, és la següent:

30 de juny del 2021	30/06/2021		
Categories:	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	9	2	11
Personal esportiu professional	594	68	662
Personal de serveis administratius	274	228	502
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	89	88	177
Total	966	386	1.352

30 de juny del 2020	30/06/2020		
Categories:	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	13	1	14
Personal esportiu professional	598	57	655
Personal de serveis administratius	273	226	499
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	158	155	313
Total	1.042	439	1.481

La Junta Directiva del Club a 30 de juny de 2021 estava formada per 18 homes i 1 dona (13 homes i 1 dones a 30 juny del 2020).

21.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Grup en els exercicis 2020/21 i 2019/20 han estat els següents:

	Milers d'euros	
	2020/21	2019/20
Serveis d'auditoria	210	190
Altres serveis de verificació	110	77
Total serveis d'auditoria i verificació	320	267
Serveis fiscals	93	25
Altres serveis	15	12
Total serveis professionals	428	304

21.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

Al 30 de juny del 2021 i 2020 el Grup tenia constituïts avals per import de 43.688 i 30.016 milers d'euros, respectivament. Els avals més significatius a 30 de juny de 2021 corresponen a les actes de disconformitat i les corresponents sancions (Nota 15.7).

La Junta Directiva del Club estima que els passius no previstos a 30 de juny del 2021 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

21.4. Ràtios de control d'organismes esportius

A continuació s'exposen les principals ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LFP). A efectes comparatius s'inclouen les xifres de l'exercici anterior.

A 30 de juny del 2021 el Club incompleix algunes de les ràtios i requeriments establerts en el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional. En conseqüència, d'acord amb el mencionat reglament, el Club ha d'elaborar un pla de viabilitat.

Indicador del Punt d'equilibri

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagi sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2019
Ingressos rellevants	605.423	818.400	954.544
Despeses rellevants	1.046.536	871.874	846.653
Punt d'equilibri (+superàvit, - dèficit)	(441.113)	(53.474)	107.891
Punt d'equilibri total	(386.696)	-	-
Punt d'equilibri requerit	>0	-	-
Conclusió	NO COMPLEX		

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2019
Ingressos rellevants			
Taquilles, socis i abonats	23.744	133.254	171.580
Patrocini i publicitat	195.198	196.522	198.072
Drets de retransmissió	275.299	243.932	292.790
Activitats comercials	60.351	122.093	155.585
Altres ingressos d'explotació	11.887	17.367	13.827
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	28.813	50.687	84.450
Ingressos financers i diferències de canvi	4.236	2.496	1.418
Imputació de subvencions a l'explotació	70	70	70
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	5.825	51.979	36.752
Total ingressos rellevants	605.423	818.400	954.544
Ingressos comptes anuals consolidats			
Total ingressos d'explotació	631.097	-	-
Total ingressos financers	4.236	-	-
Total ingressos comptes anuals consolidats	635.333	-	-
Diferència	29.910	-	-
Partides conciliatòries			
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	29.910	-	-
Total partides conciliatòries	29.910	-	-

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2019
Despeses rellevants			
Cost de vendes / materials	15.614	33.400	6.320
Despeses en retribucions a empleats	396.531	415.159	471.745
Altres despeses d'explotació	156.021	177.067	181.523
Amortització / deteriorament de drets federatius de jugadors	312.090	211.274	166.210
Pèrdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	27.576	3.850	29
Cost financer i dividendes	54.599	30.721	17.242
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	84.105	403	3.584
Total despeses rellevants	1.046.536	871.874	846.653
Despeses comptes anuals consolidats			
Total despeses d'explotació	1.136.096	-	-
Total despeses financeres	54.599	-	-
Total despeses comptes anuals consolidats	1.190.695	-	-
Diferència	144.159	-	-
Partides conciliatòries			
Amortització / deteriorament d'immobilitzat material	26.950	-	-
Amortització / deteriorament d'immobilitzat esportiu	264	-	-
Despeses fiscals (Impost de Societats)	(74.043)	-	-
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	4.457	-	-
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	186.531	-	-
Total partides conciliatòries	144.159	-	-

Indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal i com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP.

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	366.064	386.648
Ingressos rellevants	605.423	818.400
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible	60%	47%
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible requerit	<70%	
Conclusió	COMPLEIX	

(*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos es poden veure en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol (a)	336.413	379.404
Despeses de personal no esportiu futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	29.651	7.244
Total despeses personal associades a la primera plantilla de futbol	366.064	386.648
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a la LFP	95.745	75.727
Despeses de personal no esportiu a excepció de les previstes a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les previstes a l'apartat (a)	49.924	50.981
Total despeses de personal	511.733	513.356

Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants

Tal com es defineix en el Reglament serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'Entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritat en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar.

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Deute net	682.694	488.367
Ingressos rellevants	605.423	818.400
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	112,8%	59,7%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	
Total despeses de personal	NO COMPLEIX	

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Deutes a llarg termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.1)	(198.586)	(197.987)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.1)	(145.877)	(13.318)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(115.452)	(196.674)
Periodificacions (Nota 16)	(13.391)	(9.160)
Total deutes a llarg termini	(473.306)	(417.139)
Deutes a curt termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.2)	(4.633)	(2.507)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.2)	(183.539)	(265.967)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(115.742)	(126.221)
Altres deutes	(5.620)	(8.394)
Total deutes a curt termini	(309.534)	(403.089)
Total partides passives	(782.840)	(820.228)
Partides actives compensatòries		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.1)	12.452	108.766
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.3)	25.144	58.750
Tresoreria i actius líquids equivalents i inversions financeres a curt termini	62.550	164.345
Total partides actives compensatòries	100.146	331.861
Total	(682.694)	(488.367)

22. Compte de Pèrdues i Guanys Analític per Seccions Esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de manera directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats per seccions esportives corresponents a l'exercici 2020/21 i, de mode comparatiu, els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats de l'exercici 2019/20 es mostra a l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

23. Liquidació Pressupostària

A l'Annex II es mostren el pressupost consolidat de la temporada 2020/21 i el pressupost consolidat de la temporada 2019/20 aprovats en les Assemblees Generals del 20 de juny del 2021 i del 6 d'octubre del 2019, respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny del 2021 i a 30 de juny del 2020. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

24. Fets posteriors

El 21 de juliol del 2021, el Club ha signat actes en conformitat i en disconformitat en relació amb les actuacions de comprovació i inspecció relatives a l'Impost sobre Societats de les temporades 2015/16, 2016/17 i 2017/18, i l'IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2015 i el juny del 2018. Aquests actes administratius no han assolit fermesa a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats (Nota 15.7).

El mes de juliol del 2021, s'ha subscrit un acord transaccional i de renúncia d'accions entre el Club i l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr., pel qual ambdues parts posen fi a la totalitat dels litigis laborals i civils existents (Nota 13.3).

A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, el Club està en la fase final del procés d'emissió de les "Senior Secured Notes" per un import màxim de 525 milions d'euros. En relació amb aquesta emissió, s'han rebut confirmacions vinculants d'inversors per l'import assenyalat, per la qual cosa es preveu subscriure l'emissió en la seva totalitat. Les "Senior Secured Notes" tenen un termini de reemborsament de 10 anys mitjançant pagaments semestral, i estan garantides amb els ingressos futurs pels drets audiovisuals del Club (Nota 2.7).

ANNEXOS

ANNEX I

COMpte DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC CONSOLIDAT PER SECCIONS ESPORTIVES DEL EXERCICI

FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
Operacions Continuades										
Import net de la xifra de negocis	495.219	1.518	4.424	10.669	1.530	442	1.374	898	59.372	575.447
Ingressos per competicions	7724	6	45	(45)	8	2	74	-	316	8.131
Ingressos per abonats i socis	(1.945)	-	-	(156)	(9)	(1)	(4)	-	17.648	15.532
Ingressos per retransmissions i drets televisius	273.499	-	1.264	3.943	571	-	353	-	1.800	281.431
Ingressos per comercialització i publicitat	215.669	1.512	3.116	6.927	961	441	951	898	39.825	270.299
Prestació de Serveis	271	-	-	-	-	-	-	-	(217)	54
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	-	1.312	1.312
Aprovisionaments	(2.609)	(939)	(625)	(572)	(388)	(231)	(349)	(951)	(13.005)	(19.666)
Consums de material esportiu	(2.001)	(764)	(512)	(441)	(353)	(209)	(254)	(944)	(12.572)	(18.050)
Altres consums i despeses externes	(607)	(175)	(113)	(131)	(35)	(21)	(95)	(7)	(1.116)	(2.299)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	683	683
Altres ingressos d'explotació	7.403	2.446	267	59	52	14	-	6	4.482	14.730
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	7.403	2.446	18	50	52	14	-	-	3.878	13.862
Subvencions explotació incorporades al resultat exercici	-	-	249	9	-	-	-	6	604	868
Despeses de personal	(345.481)	(29.982)	(5.482)	(39.401)	(9.502)	(2.202)	(4.940)	(1.550)	(51.050)	(489.590)
Sous i salaris del personal esportiu	(343.410)	(27.211)	(4.937)	(38.461)	(8.813)	(1.844)	(4.518)	(1.259)	(3.533)	(433.986)
Sous i salaris del personal no esportiu	(1.268)	(792)	(95)	(217)	(232)	(62)	(82)	-	(37.176)	(39.925)
Càrregues socials	(803)	(1.978)	(449)	(723)	(457)	(297)	(340)	(291)	(10.341)	(15.679)
Altres despeses d'explotació	(80.450)	(6.040)	(1.371)	(4.250)	(1.798)	(528)	(1.130)	(994)	(75.573)	(172.135)
Serveis exteriors	(38.680)	(3.342)	(412)	(1.759)	(702)	(281)	(483)	(240)	(60.145)	(106.044)
Tributs	(2.269)	(415)	-	11	-	-	-	-	(810)	(3.483)
Pèrdues, det. i variació provisions per operacions comercials	(17.988)	-	-	-	-	-	-	-	(8.267)	(26.255)
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	(17.988)	-	-	-	-	-	-	-	(8.267)	(26.255)
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(2.875)	(1.100)	(738)	(1.873)	(906)	(151)	(533)	(393)	(57)	(8.627)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(432)	-	(80)	(5)	-	-	(121)	-	(638)
Altres despeses de gestió corrent	(18.638)	(752)	(222)	(549)	(184)	(96)	(114)	(239)	(6.294)	(27.088)
Amortització de l'immobilitzat	(147.894)	(6.258)	(21)	(595)	(511)	(10)	(74)	-	(19.482)	(174.844)
Imputació subvencions immobilitzat no financer i altres	70	266	-	-	-	-	-	-	-	336
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(158.769)	2.685	-	(600)	(48)	-	(75)	651	(363)	(156.519)
Deterioraments i pèrdues	(160.006)	-	-	(550)	-	-	-	653	(363)	(160.266)
Pèrdues per det. immobilitzat intangible esportiu	(163.833)	(548)	-	(550)	-	-	-	-	-	(164.931)
Pèrdues per det. immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per det. immobilitzat intangible no esportiu	-	-	-	-	-	-	-	-	(363)	(363)
Reversió det. immobilitzat intangible esportiu	3.826	548	-	-	-	-	-	-	-	4.375
Reversió det. d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	653	-	653
Resultats per alienacions i altres	1.237	2.685	-	(50)	(48)	-	(75)	(2)	-	3.747
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Beneficis procedents immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues procedents immobilitzat intangible esportiu	(27.576)	(2.715)	-	(50)	(48)	-	(75)	-	-	(30.463)
Beneficis procedents immobilitzat intangible esportiu	28.813	5.399	-	-	-	-	-	-	-	34.212
Dotació i aplicació de provisions i altres	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.070)	(84.070)
Dotació de provisions i altres despeses	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.105)	(84.105)
Aplicació de provisions i altres ingressos	-	-	-	-	-	-	-	-	35	35
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	(232.511)	(36.304)	(2.808)	(34.689)	(10.664)	(2.514)	(5.193)	(1.940)	(178.376)	(504.999)
Ingressos financers	3.649	272	-	-	-	-	-	-	134	4.055
De valors negociables i altres instruments financers	3.649	272	-	-	-	-	-	-	134	4.055
D'empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	134	134
De tercers	3.649	272	-	-	-	-	-	-	-	3.921
Despeses financeres	(2.036)	(106)	-	-	-	-	-	-	(39.720)	(41.863)
Amb tercers	(2.036)	(106)	-	-	-	-	-	-	(39.720)	(41.863)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(397)	(397)
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	182	182
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(579)	(579)
Det. i resultat per alienació d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.157)	(12.157)
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.157)	(12.157)
RESULTAT FINANCER	1.613	165	-	-	-	-	-	-	(52.140)	(50.362)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(230.898)	(36.139)	(2.808)	(34.689)	(10.664)	(2.514)	(5.193)	(1.940)	(230.516)	(555.361)
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	74.043	74.043
RESULTAT DE L'EXERCICI	(230.898)	(36.139)	(2.808)	(34.689)	(10.664)	(2.514)	(5.193)	(1.940)	(156.473)	(481.318)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

ANNEX I

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC CONSOLIDAT PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI

FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2020

(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total*
Operacions Continuades									
Import net de la xifra de negocis	585.909	529	8.537	1.791	587	473	539	109.892	708.257
Ingressos per competicions	78.200	153	1.582	105	10	155	-	685	80.891
Ingressos per abonats i socis	36.195	-	768	39	4	21	-	18.174	55.200
Ingressos per retransmissions i drets televisius	241.952	210	3.265	1.084	-	(2)	-	1.980	248.489
Ingressos per comercialització i publicitat	229.133	166	2.922	564	574	299	532	89.049	323.237
Prestació de Serveis	429	-	-	-	-	-	7	3	440
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	1.560	1.560
Aprovisionaments	(1.704)	(892)	(801)	(388)	(240)	(279)	(539)	(26.444)	(31.288)
Consums de material esportiu	(999)	(763)	(681)	(332)	(210)	(236)	(522)	(20.578)	(24.321)
Altres consums i despeses externes	(706)	(129)	(120)	(57)	(30)	(44)	(17)	(1.236)	(2.338)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	(4.629)	(4.629)
Altres ingressos d'explotació	12.785	3.055	24	7	-	61	12	4.583	20.526
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	12.785	3.008	11	(1)	-	6	5	4.102	19.917
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	47	12	8	-	55	6	480	609
Despeses de personal	(363.392)	(27.766)	(30.172)	(6.492)	(1.879)	(4.164)	(1.489)	(51.767)	(487.120)
Sous i salaris del personal esportiu	(360.433)	(24.454)	(29.214)	(5.800)	(1.528)	(3.734)	(1.204)	(3.983)	(430.350)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.121)	(916)	(267)	(219)	(69)	(77)	-	(36.913)	(40.582)
Càrregues socials	(838)	(2.396)	(691)	(472)	(282)	(353)	(285)	(10.871)	(16.188)
Altres despeses d'explotació	(100.809)	(8.550)	(4.835)	(1.551)	(460)	(1.182)	(1.150)	(74.252)	(192.790)
Serveis exteriors	(58.957)	(4.341)	(2.331)	(716)	(218)	(548)	(409)	(58.395)	(125.916)
Tributs	(2.752)	(319)	(12)	-	-	-	-	(874)	(3.956)
Pèrdues, deterior. i variació de provisions per operacions comercials	(15)	-	-	-	-	-	-	(6.917)	(6.932)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(640)	-	-	-	-	-	-	(8.299)	(8.938)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	625	-	-	-	-	-	-	1.381	2.006
Desplaçaments	(2.981)	(1.713)	(1.444)	(601)	(109)	(358)	(362)	(47)	(7.614)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(962)	-	(1)	10	(70)	(150)	(41)	(1.215)
Altres despeses de gestió corrent	(36.105)	(1.214)	(1.048)	(232)	(143)	(207)	(229)	(7.978)	(47.157)
Amortització de l'immobilitzat	(168.671)	(4.595)	(876)	(496)	(20)	(40)	-	(17.334)	(192.032)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	38	-	-	-	-	-	-	108
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	41.637	26.502	(90)	13	-	-	-	(228)	67.834
Deterioraments i pèrdues	-	-	-	-	-	-	-	(170)	(170)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(43.036)	(282)	-	-	-	-	-	-	(43.319)
Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	(196)	(196)
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	43.036	282	-	-	-	-	-	-	43.319
Reversió deteriorament d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	26	26
Resultats per alienacions i altres	41.637	26.502	(90)	13	-	-	-	(57)	68.004
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	(112)	(112)
Beneficis procedents immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	55	55
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(9.050)	(2.309)	(90)	(18)	-	-	-	-	(11.467)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	50.687	28.811	-	30	-	-	-	-	79.528
Dotació i aplicació de provisions i altres	-	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
Dotació de provisions i altres despeses	-	-	-	-	-	-	-	(95)	(95)
Aplicació de provisions i altres ingressos	-	-	-	-	-	-	-	45	45
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	5.826	(11.679)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(54.041)	(104.995)
Ingressos inancers	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
De valors negociables i altres instruments financers	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
D'empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	131	131
De Tercers	1.173	-	-	-	-	-	-	524	1.697
Despeses financeres	(439)	-	-	-	-	-	-	(29.076)	(29.515)
Amb tercers	(439)	-	-	-	-	-	-	(29.076)	(29.515)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	188	188
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	668	668
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(480)	(480)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	(727)	(727)
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	(727)	(727)
RESULTAT FINANCER	735	-	-	-	-	-	-	(28.961)	(28.226)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	6.561	(11.679)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(83.002)	(133.221)
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	31.982	31.982
RESULTAT DE L'EXERCICI	6.561	(11.679)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(51.020)	(101.239)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

*Xifres reexpressades

ANNEX II

PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2021
(expressats en milers d'euros)

	REAL 2020/21	PPT 2020/21
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	575.447	739.263
Ingressos per competicions	8.131	14.917
Ingressos per abonats i socis	15.532	23.724
Ingressos per retransmissions i drets televisius	281.431	299.441
Ingressos per comercialització i publicitat	270.299	401.181
Prestació de Serveis	54	-
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu	1.312	1.542
Aprovisionaments	(19.666)	(25.203)
Consums de material esportiu	(18.050)	(22.600)
Altres consums i despeses externes	(2.299)	(2.603)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	683	-
Altres ingressos d'explotació	14.730	26.179
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	13.862	25.526
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	868	653
Despeses de personal	(489.590)	(362.439)
Sous i salaris del personal esportiu	(433.986)	(303.693)
Sous i salaris del personal no esportiu	(39.925)	(42.190)
Càrregues socials	(15.679)	(15.027)
Altres despeses d'explotació	(172.135)	(175.982)
Serveis exteriors	(106.044)	(127.169)
Tributs	(3.483)	(4.163)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(26.255)	(3.351)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(26.255)	(3.351)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	-	-
Desplaçaments	(8.627)	(10.465)
Despeses d'adquisició de jugadors	(638)	(592)
Altres despeses de gestió corrent	(27.088)	(30.242)
Amortització de l'immobilitzat	(174.844)	(191.886)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	336	-
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(156.519)	24.758
Deterioraments i pèrdues	(160.266)	-
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(164.931)	-
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	4.375	-
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible no esportiu	(363)	-
Reversió deteriorament d'inversions immobiliàries	653	-
Resultats per alienacions i altres	3.747	24.758
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(2)	-
Beneficis procedents immobilitzat material	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(30.463)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	34.212	(34.340)
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	(84.070)	(1.377)
Dotació de provisions i altres despeses	(84.105)	(1.382)
Aplicació de provisions i altres ingressos	35	5
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	(504.999)	34.855
		-
Ingressos financers	4.055	301
De valors negociables i altres instruments financers	4.055	301
D'empreses del grup	134	-
De tercers	3.921	301
Despeses financeres	(41.863)	(34.170)
Amb tercers	(41.863)	(34.170)
Diferències de canvi	(397)	(200)
Diferències positives de canvi	182	350
Diferències negatives de canvi	(579)	(550)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	(12.157)	-
Pèrdues per deteriorament de participacions en empreses del grup	(3.670)	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	(3.401)	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a altres empreses	(5.086)	-
RESULTAT FINANCER	(50.362)	(34.069)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(555.361)	785
Impostos sobre beneficis	74.043	(448)
RESULTAT DE L'EXERCICI	(481.318)	1.233

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

ANNEX II

PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2020
(expressats en milers d'euros)

	REAL 2019/20*	PPT 2019/20
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	708.257	875.570
Ingressos per competicions	80.891	111.976
Ingressos per abonats i socis	55.200	61.638
Ingressos per retransmissions i drets televisius	248.489	281.221
Ingressos per comercialització i publicitat	323.237	420.735
Prestació de Serveis	440	-
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	1.560	1.629
Aprovisionaments	(31.288)	(44.013)
Consums de material esportiu	(24.321)	(38.560)
Altres consums i despeses externes	(2.338)	(4.186)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(4.629)	(1.268)
Altres ingressos d'explotació	20.526	14.521
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	19.917	13.526
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	609	995
Despeses de personal	(487.120)	(532.428)
Sous i salaris del personal esportiu	(430.350)	(469.666)
Sous i salaris del personal no esportiu	(40.582)	(44.875)
Càrregues socials	(16.188)	(17.886)
Altres despeses d'explotació	(192.790)	(227.130)
Serveis exteriors	(125.916)	(156.810)
Tributs	(3.956)	(4.925)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(6.932)	(2.109)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(8.938)	(2.109)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	2.006	-
Desplaçaments	(7.614)	(11.314)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.215)	(1.263)
Altres despeses de gestió corrent	(47.157)	(50.708)
Amortització de l'immobilitzat	(192.032)	(154.098)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	108	109
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	67.834	109.012
Deterioraments i pèrdues	(170)	-
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(43.319)	(42.797)
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	43.319	42.797
Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries	(196)	-
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	26	-
Resultats per alienacions i altres	68.004	109.012
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(112)	-
Beneficis procedents immobilitzat material	55	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(11.467)	(3.313)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	79.528	112.325
Altres	(50)	(3.579)
Pèrdues extraordinàries	(95)	(3.579)
Altres ingressos extraordinaris	45	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	(104.995)	39.594
Ingressos financers	1.828	1.762
De valors negociables i altres instruments financers	1.828	1.762
D'empreses del grup	131	-
De tercers	1.697	1.762
Despeses financeres	(29.515)	(26.918)
Amb tercers	(29.515)	(26.918)
Diferències de canvi	188	-
Diferències positives de canvi	668	250
Diferències negatives de canvi	(480)	(250)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	(727)	-
Pèrdues per deteriorament de participacions en empreses del grup	-	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	(727)	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a altres empreses	-	-
RESULTAT FINANCER	(28.226)	(25.156)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(133.221)	14.438
Impostos sobre beneficis	31.982	(2.960)
RESULTAT DE L'EXERCICI	(101.239)	11.479

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.
*Xifres reexpressades

Futbol Club Barcelona i societats dependents

Informe de Gestió consolidat de l'exercici acabat
el 30 de juny del 2021

Context general

La temporada 2020/21 ve marcada, tal com va succeir durant l'anterior, per la irrupció de la pandèmia de la Covid-19. Pel que fa a l'afectació al nostre Club, la pandèmia ha obligat a disputar la majoria de competicions sense públic a l'Estadi. Així mateix, el descens del turisme a la ciutat de Barcelona ha impactat de manera directa en altres negocis del Club com la venda de marxandatge o l'assistència al Museu. L'elevat cost de la plantilla esportiva, especialment del primer equip de futbol, ha incrementat de manera important aquestes pèrdues. Cal assenyalar que durant el desembre del 2020 el Club i la plantilla del primer equip van arribar a un acord per diferir i reduir una part dels salaris de la temporada. L'efecte econòmic d'aquesta negociació va ser d'una disminució de costos propera als 70 milions d'euros. L'impacte net de la pandèmia durant la temporada 2020/21 calculat pel Club seguint les directrius de la Lliga de Futbol Professional ascendeix a 91 milions d'euros (a la temporada anterior, seguint els mateixos procediments, va ascendir a 42 milions d'euros).

En data 7 de març del 2021 es van celebrar eleccions a la Presidència, en les quals la Junta Actual va sortir escollida, prenent possessió del seu càrrec en data 17 de març del 2021. A partir d'aquell moment l'actual Junta Directiva ha iniciat un nou Pla de Negoci, que serà aplicable durant els pròxims anys. D'acord amb el mateix, s'espera que a partir de la pròxima temporada es realitzin totes aquelles mesures necessàries per tornar al camí de l'equilibri financer i patrimonial, sigui mitjançant la maximització de les capacitats de generació d'ingressos i sigui també a través d'un estricte control de despesa esportiva i no esportiva.

Ingressos d'explotació

Amb referència als comptes anuals consolidats presentats, l'import net de la xifra de negocis d'aquesta temporada s'ha reduït fins als 575.447 milers d'euros, fet que representa una reducció respecte a l'exercici 2019/20 de 132.810 milers d'euros.

Totes les línies de negoci del Club (Estadi, Media i Drets televisius, Comercial i Altres ingressos) s'han vist severament afectades, presentant doncs aquesta desviació significativa respecte a la temporada anterior, que ja estava parcialment afectada per la irrupció de la pandèmia Covid-19.

Els ingressos per competicions s'han reduït fins en 72.760 milers d'euros, conseqüència, entre d'altres, de la impossibilitat de disputar partits amb públic a l'Estadi. Addicionalment, els ingressos d'abonaments han caigut en 39.668 milers d'euros, obtenint el Club un saldo de -1.944 milers d'euros, conseqüència de les devolucions realitzades respecte a l'abonament de l'any anterior.

A l'apartat Comercial la gestió directa de les botigues a través de l'empresa filial Barça Licensing & Merchandising, S.L. ha generat un impacte brut consolidat pel Club de 20.248 milers d'euros, que ha suposat una reducció respecte a l'import aconseguit durant la temporada 2019/2020 del 45%. Pel que fa als ingressos de patrocinadors, no hi ha hagut afectacions importants en la prestació de serveis associada als contractes compromesos, i per tant el Club ha pogut defensar i mantenir el significatiu nivell d'ingressos de patrocinis associats, fins i tot augmentant aquesta font d'ingressos en 8.589 milers d'euros.

Inversions no esportives

Aquesta temporada el Grup ha invertit 21.823 milers d'euros en inversions no esportives, dels quals 12.596 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça. Pel que fa a les Tecnologies de la Informació, el Club ha invertit en millores en el seu web i apps, així com en millores en els sistemes operatius utilitzats internament.

Les inversions en Espai Barça s'han concentrat principalment en inversions destinades al compliment dels requeriments establerts en l'acord de MPGM, així com al pagament d'interessos derivats del préstec pont en vigor. Respecte a aquest projecte, la Junta Directiva ha obert un període de reflexió per tal de redefinir i buscar la major eficiència possible, en concordança amb la situació econòmica global i en particular que viu el Club.

Drets federatius i Traspassos

Durant aquesta temporada 2020/2021, s'han seguit reconeixent variables de primer equip derivats de contractes anteriors, per un valor agregat de 42.987 milers d'euros. En total, i tenint en compte també d'altres inversions en la resta d'equips i seccions professionals del Club, l'import d'inversió esportiva ha ascendit durant la temporada a 91.469 milers d'euros. Per altra banda, el Club ha fet vendes per valor de 61.329 milers d'euros com a conseqüència de les baixes dels jugadors Semedo i Todibo, entre d'altres de menor import i variables provinents de contractes anteriors.

Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'explotació

Les despeses de personal esportiu també segueixen sota l'afectació dels canvis viscuts durant els últims temps al sector, en concret, la inflació en el mercat futbolístic tant en salaris com en cost d'adquisició, que ha impactat en altes amortitzacions molt difícil d'absorbir en aquets moments des d'un punt de vista econòmic. La reducció derivada de la Mesa de negociació no ha estat suficient per aconseguir un reequilibri financer del compte de pèrdues i guanys del Club.

D'aquesta manera la ràtio definida per la Lliga de Futbol Professional (LFP), que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions, respecte als ingressos d'explotació rellevants, ha passat a ser del 60% i es manté per sota de la ràtio màxima de compliment que és del 70%.

EBITDA i Deute Net

El resultat consolidat d'explotació abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) d'aquesta temporada 2020/2021 ha estat negatiu de 60.253 milers d'euros, afectat significativament per la caiguda d'ingressos viscuda.

El deute net a nivell consolidat utilitzat per la Lliga de Futbol Professional, així com per als diferents contractes de finançament actualment existents al Club, és de 682.694 milers d'euros a 30 de juny del 2021. Descomptant el finançament de projectes extraordinaris d'inversió en immobilitzat material (Espai Barça), tal com estableix l'article 67 dels Estatuts del Club, el deute net és de 560.820 milers d'euros. Això fa que la ràtio de deute sobre EBITDA a nivell consolidat establerta en el mateix article sigui negativa i, per tant, per sobre del màxim permès establert en 2,00. En qualsevol cas, aquesta situació no té cap efecte en la Junta actual en trobar-se en el seu primer any de mandat.

Resultat de l'exercici

Les pèrdues obtingudes abans d'impostos a nivell consolidat són de 555.361 milers d'euros i de 481.318 milers d'euros després d'impostos.

Aquests resultats, extremadament negatius, són fruit de diversos factors, d'entre els quals destaquen: les decisions assumides amb anterioritat a l'entrada de la nova Junta Directiva, que mostraven un clar desequilibri en les projeccions de tancament entre els ingressos esperats i les despeses ja assumides; les conseqüències derivades de l'impacte de la pandèmia Covid-19 i la revisió en profunditat de la situació actual del balanç del Club, per tal d'assegurar que els seus actius estan correctament valorats i que tots els passius estan efectivament reconeguts. En aquest procés, doncs, s'han revaluat determinats actius mantinguts per a la venda, així com també s'han realitzat provisions per riscos que prèviament no havien estat dotats en exercicis anteriors.

D'acord amb l'informe de procediments acordats establerts per la Lliga de Futbol Professional (LFP), l'efecte de la Covid-19 durant la present temporada ha suposat un impacte negatiu de 91.405 milers d'euros en el compte de pèrdues i guanys del Club.

Malgrat les grans pèrdues obtingudes, la Junta Directiva actual confia en el futur i potencial del Club. En aquest sentit, d'acord amb el que es va aprovar a la passada Assemblea de 20 de juny del 2021, el Club està negociant l'obtenció d'un préstec de 525 milions d'euros que ha de donar la suficient tranquil·litat financera per encarar els pròxims anys.

Investigació i desenvolupament

Durant l'exercici el Club ha portat a terme activitats d'investigació i desenvolupament en l'àmbit de la tecnologia de la informació i les ciències de l'esport.

Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

El període mitjà de pagament del Club i de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. als proveïdors de l'exercici acabat el 30 de juny del 2021 és de 100 dies. Els saldos amb Entitats Esportives i amb Proveïdors d'Immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, i poden superar el termini establert legalment per a les operacions comercials.

Fets posteriors

El 21 de juliol del 2021, el Club ha signat actes en conformitat i en disconformitat en relació amb les actuacions de comprovació i inspecció relatives a l'Impost sobre Societats de les temporades 2015/16, 2016/17 i 2017/18, i l'IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2015 i el juny del 2018. Aquests actes administratius no han assolit fermesa a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats (Nota 15.7 de la memòria consolidada).

En el mes de juliol del 2021, s'ha subscrit un acord transaccional i de renúncia d'accions entre el Club i l'exjugador Neymar da Silva Santos Jr., per la qual cosa ambdues parts posen fi a la totalitat dels litigis laborals i civils existents (Nota 13.3 de la memòria consolidada).

A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, el Club està en la fase final del procés d'emissió de les "Senior Secured Notes" per un import màxim de 525 milions d'euros. En relació amb aquesta emissió, s'han rebut confirmacions vinculants d'inversors per l'import assenyalat, per la qual cosa es preveu subscriure l'emissió en la seva totalitat. Les "Senior Secured Notes" tenen un termini de reemborsament de 10 anys mitjançant pagaments semestral, i estan garantides amb els ingressos futurs pels drets audiovisuals del Club (Nota 2.7 de la memòria consolidada).

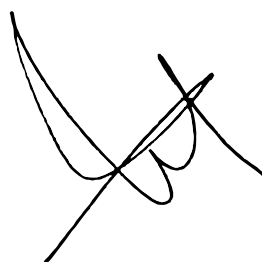
FORMULACIÓ DELS COMPTES ANUALS CONSOLIDATS I DE L'INFORME DE GESTIÓ CONSOLIDAT

En data 5 d'agost del 2021, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals consolidats a 30 de juny del 2021, que consten del balanç consolidat, el compte de pèrdues i guanys consolidat, l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat, l'estat de fluxos d'efectiu consolidat i la memòria consolidada, els Annexos I i II a la memòria consolidada, així com l'informe de gestió consolidat.

En representació de la Junta Directiva signen aquests comptes anuals consolidats i informe de gestió consolidat:



Sr. Joan Laporta Estruch
President



Sr. Eduard Romeu Barceló
Vicepresident econòmic



Sr. Ferran Olivé Cànovas
Tresorer



Sr. Josep Cubells Ribé
Secretari

·1899 MICK VANLIMBERGEN	·CONCENTROL	·FÚTBOL SALOU	·JOSE Mª NAVARRETE	·OBRA CIVIL PROFESIONAL	COMPOSITE MATERIAL
·AB INBEV	·CONSTRUCTORA CARDONER	·FUTURECO BIOSCIENCE	·JT INTERNACIONAL	·OMEGA	MANUFACTURING CO., LTD
·ABR SERVICES	·CONTANK	·GALDANA VENTURES	·KASPERSKY	·ONA CORPORATION HOTELS	·SOLARCA
·ACB	·CONTEC NOW	·GARCÍA MUNTÉ ENERGIA	·KERN PHARMA	·ONE FOR ALL	·SOPRA STERIA
·ADECCO	·COS SERVEIS INFORMATICS	·PURE STORAGE	·KIROLBET APUESTAS DEPORTIVAS	·ORANGE	·SOPRIMA INTERNACIONAL
·AGGITY	·COSCO IBERIA S.A. (INTERMODAL SVCS)	·GENCAT	·LELEPOSTUAK	·OSA HANDLING	·SORIGUÉ
·AHMED STAMBOULI	·CRÉDITO Y CAUCIÓN ATRADIUS	·GENERAL GROWTH	·KNAUF	·OSBORNE CLARKE	·SPECIAL CHEMICALS
·AIMSUN	·CRH	·GERMANS BOADA SA - RUBI	·NAUTALIA EVENTOS	·OSCAR BARRERA	·SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
·ALDESA GRUPO (ACISA)	·CTS	·GESTAMP	·TRAVEL GUIDE	·OTHER DIRECTION	·SPORTS INTERNATIONAL AB
·ALFIL LOGISTICS	·CUGAT	·GFT	·LA LIGA	·PALFI GABOR MIHALY	·SSERRI
·ALMAQUIM SA	·DABEER	·GIBRO CORPORATE	·LABTECH - NEWSIGHT	·PANASONIC	·STÉ TGTS
·ALZAMORA GROUP	·DANIEL PÉREZ	·GICAT	·LACTALIS	·PANGOS	·STELAF CONSULTING SL
·AMADA-MI	·DELUXE - IMAGE LABORATORIES	·GM FUEL SERVICE, S.L.	·LACTALIS PULEVA	·PATRIGEST // CRÈDIT ANDORRÀ	·STEN
·AQUALIA - AGLOMERATS GIRONA	·DISANO IL·MINACIÓ	·GO SPORT TRAVEL	·LAVRET FOUNDATION -	·PEKOS EUROPE GROUP, S.L.	·SUMMIT VENTURE PARTNERS -
·ARAMARK	·DIXON SPORTS	·GOLDEN LINK TRAVEL & TOURISM	UNIVERSITAS EUROPAEA IMF	·PH ALBIO	ORIENCE
·ARROW	·DOMINION	·GRUPO GRIFOLS (MOVACO)	·LC PACKAGING	·PHILIP MORRIS	·SUPERSTARS
·GCR COMUNICACIÓ	·DOYEN-ASSETS 4 SPORTS	·GRUPO PERALADA	·LEITAT	·PHOBOTEX PRO	·SURIS SL
·AUBAY	·DRIVERS CARS	·GRUPO PETRONIEVES AXOIL	·LIFESTYLE	·PLAIN CONCEPTS	·SYNCOTECH
·AUTO PARTS IMPORT	·DS SMITH - CARTONATGES	·GRUPO SABICO	·LLUCH ESSENCE	·PLASFOC	·TANDER
·AUTODESK	·PENEDÉS	·GRUPO SANTANDER	·LOGICALIS SPAIN	·PLAYTECH	·TECNITASA
·AVINENT	·DSV AIR & SEA,	·GUSTER - JR INVESTMENTS, SL	·LUCIRE	·PLUS ULTRA SEGUROS	·TECNOAIR
·BANC SABADELL	·EL NAUTIC	·GUY REYNERS - MGR	·MAGNEGRAF	·PN HOLDING GROUP	·TEN CON TEN HOSPITALITY &
·BARNA PORTERS	·YOU FIRST SPORTS	·HAVAS MEDIA PLANNING GROUP	·MAHOU - SAN MIGUEL	·POLI CONSTRUCTION	EVENTS (X TICKETS)
·BASF	·ELION	·HCM	·MANOR PACK	·PRAC VALLES	·TIC TAC TICKETS
·BERESOR	·EMBOOST	·HEINEKEN	·MARTI BAQUES	·PREVISORA GENERAL	·TILTING POINT
·BERNAT FAMILY OFFICE	·EPICENTR K	·HELM	·MAT HOLDING	·PRIVALIA	·TOKIO MARINE - HCC
·BIOSYSTEMS	·ESCUDERO GRUP - CATERING	·HIPRA LABORATORIS	·MAVSTAR	·PROFIN MANAGEMENT LTD	·TRANSPORTES Y
·BLACK HAT	·BUFFET LIBRE LA JONQUERA	·HIS CO.	·MB 92	·PROLOGIS	CONSIGNACIONES MARTÍMAS
·BMMAG	·ESMALTADO DE ENVASES	·HORIZONTE - MED REALTY	·MENGALVIO	·PUIG	·TRAVEL CLICK
·BONATEL	·ESTHER GARCIA	·CONSULTING	·MERCHANSERVIS	·QUINTESENTIALLY CHINA LTD	·TRAVEL CONNECTION
·BOOKURSTAR EGYPT	·ESTRUCTURAS ARQUÉ	·HUAWEI	·MESOESTETIC PHARMA GROUP	·RACC	·TRYO GRUP
·BOTEMANIA - JACKPOT JOICE	·EURODETACH HOLLAND	·IBERENT	·METALQUIMIA	·RAKUTEN	·UNIQ RESIDENTIAL
·BRITISH AMERICAN TOBACCO	·EUROFRAGANCE	·IDIOMUND - TOSHIBA	·MITSUBISHI	·RAYT LABORATORIS	·URBAN INPUT
·B-SENSIBLE // BEDDING	·EUROFRED (SACHER)	·INDUSTRIES MUNTANYA	·MONTSE INTERIORS	·REALE SEGUROS	·URIACH
INDUSTRIAL BEGUDÀ	·EUROLEAGUE	·INFINITY MEDIA	·MULTIENERGIA	·RED ARBOR	·VAN DER MEJIS
·BSI	·EXIN GROUP	·COMMUNICATIONS	·MYBCN EVENTS	·ROBERLO	·VARIAS
·BWIN	·FCC CONSTRUCCIÓ	·INTERCOAT	·NAMA SPORTS	·ROCA	·VENTÓS ERNESTO
·CARDIOLINK	·FI GROUP	·INVERNANDEZ	·NENNISIWOK (PLYZER)	·SALVADOR TORRAS	·VIVE EMOCIÓ
·CELLNEX TELECOM	·FIELDTURF POLIGRAS	·IT'S SPORTS	·NEOLITH	·SAND SOCK	·WILLIAM HILL
·CHAABI BANQUE	·FODBOL DREJSER	·IVASCULAR	·NEP BROADCAST SERVICES	·SANITAS	·WÜRTH ELECTRONIC
·CHAMPIONS TRAVEL	·FORT INSTALACIONES	·IVECO	·NICE PEOPLE AT WORK	·SASA FRUIT	·XAVIER ROSSINYOL
·CHOFERFY	·FORTINET	·J.CANO TRANSPORTES	·NICOLAS ROSENDI	·SAWIMA INOXFORMA	·XPERES
·CIPSA	·FRANCESC ESPINOSA TEIXIDOR	·JC DECAUX	·NOATUM MARITIME	·SCHINDLER	·YANN GONZALEZ
·CLAIRFIELD	·FRANK PEREZ	·JEDDAH SAUDI ARABIA //	·NOOMEN	·SERIGRAFIA PORTAL	·ZARDOYA - OTIS
·CMP ALTIMA MARKETING	·FUNDACIÓ NORTIA	MAMDOUH ABDULFREEJ	·NOREL ANIMAL NUTRITION	·SERUNION	
·COFIDIS		·JETCOM	·NORTIA	·SG GAMING	
·COMERCIAL ARQUÉ		·JOAN GRAU	·NOVAPRACOSA	·SHANGHAI TIANVA AVIATION	

PARTNERS





FC BARCELONA



FC BARCELONA