



**FC BARCELONA**

**ASSEMBLEA  
GENERAL ORDINÀRIA  
2021**

# **LIQUIDACIÓ DE L'EXERCICI ECONÒMIC 2020/21**

**ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA**

17 D'OCTUBRE DEL 2021

# COMPTA DE RESULTATS 2020/21

MILIONS D'EUROS

	REAL 19/20	PPT 20/21	REAL 20/21
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	855	828	631
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-955	-795	-1.136
<b>RESULTAT EXPLOTACIÓ</b>	<b>-100</b>	<b>33</b>	<b>-505</b>
INGRESSOS I DESPESES FINANCERES	-28	-32	-50
IMPOST DE SOCIETATS	31	-	74
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-97</b>	<b>1</b>	<b>-481</b>
<b>EBITDA</b>	<b>104</b>	<b>231</b>	<b>-60</b>

# COMPTE DE RESULTATS 2020/21

MILIONS D'EUROS

	PPT 2020/21	REAL 2020/21	DESVIACIÓ
<b><u>INGRESSOS</u></b>			
ESTADI	57	25	-32
MÈDIA	302	282	-20
COMERCIAL	381	268	-113
TRASPASSOS I ALTRES	88	56	-32
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>828</b>	<b>631</b>	<b>-197</b>
<b><u>DESPESES</u></b>			
SALARIS ESPORTIUS	506	617	111
SALARIS NO ESPORTIUS	50	50	-
DESPESES DE GESTIÓ	171	139	-32
ALTRES	68	330	262
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>795</b>	<b>1.136</b>	<b>341</b>
<b>RESULTAT EXPLOTACIÓ</b>	<b>33</b>	<b>-505</b>	<b>-538</b>
RESULTAT FINANCER	-31	-50	-19
IMPOST DE SOCIETATS	-1	74	75
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1</b>	<b>-481</b>	<b>-482</b>

# IMPACTE COVID AL TANCAMENT TEMPORADA 20/21

MILIONS D'EUROS

	REAL 20/21	IMPACTE COVID	REAL 20/21 SENSE COVID
<b>INGRESSOS</b>			
ESTADI	25	181	206
MEDIA I DRETS TV	282	-19	263
COMERCIAL	268	56	324
TRASPASSOS I CESSIONS	44	-1	43
ALTRES	12	-	12
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>631</b>	<b>217</b>	<b>848</b>
<b>DESPESES</b>	<b>617*</b>	<b>60*</b>	<b>677*</b>
SALARIS ESPORTIUS	462	60	522
AMORTITZACIONS JUGADORS	155	-	155
SALARIS NO ESPORTIUS	50	1	51
DESPESES DE GESTIÓ	139	64	203
ALTRES	330	-	330
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>1.136</b>	<b>125</b>	<b>1.261</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>-505</b>	<b>92</b>	<b>-413</b>
TOTAL INGRESSOS FINANCERS	4	-	4
TOTAL DESPESES FINANCERES	55	-	55
<b>BENEFICI / PÈRDUA NETA A. I.</b>	<b>-555</b>	<b>92</b>	<b>-464</b>
IMPOST DE SOCIETATS	-74	-	-74
<b>BENEFICI / PÈRDUA NETA DESPRÉS I.</b>	<b>-481</b>	<b>92</b>	<b>-390</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-60</b>	<b>92</b>	<b>32</b>

*L'impacte COVID, calculat segons criteris de la Circular n. 3 de la LFP del dia 07/07/2021, és de 92 milions d'euros.*

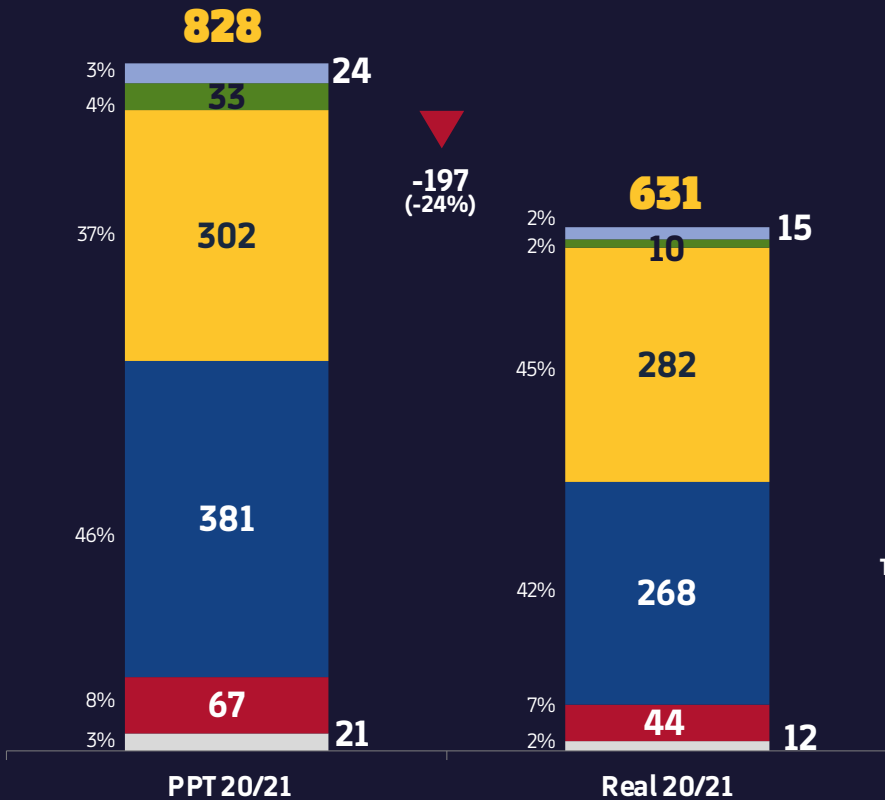


Per tant, el **resultat 20/21 sense COVID** hauria estat de **-390 milions d'euros.**

\* INCLOU EL TOTAL DE LA MASSA SALARIAL ESPORTIVA (SALARIS I AMORTITZACIONS)

# INGRESSOS: PPT VS. REAL 2020/21

MILIONS D'EUROS



SOCIS I ABONAMENTS  
-9 M€ (-37%)

ESTADI  
-23 M€ (-69%)

MÈDIA  
-20 M€ (-7%)

COMERCIAL  
-113 M€ (-30%)

TRASPASSOS I CESSIONS  
-23 M€ (-35%)

REVERSIÓ DETERIORAMENTS I ALTRES  
-9 M€ (-44%)

TANCAMENT DE L'ESTADI TOTA LA TEMPORADA

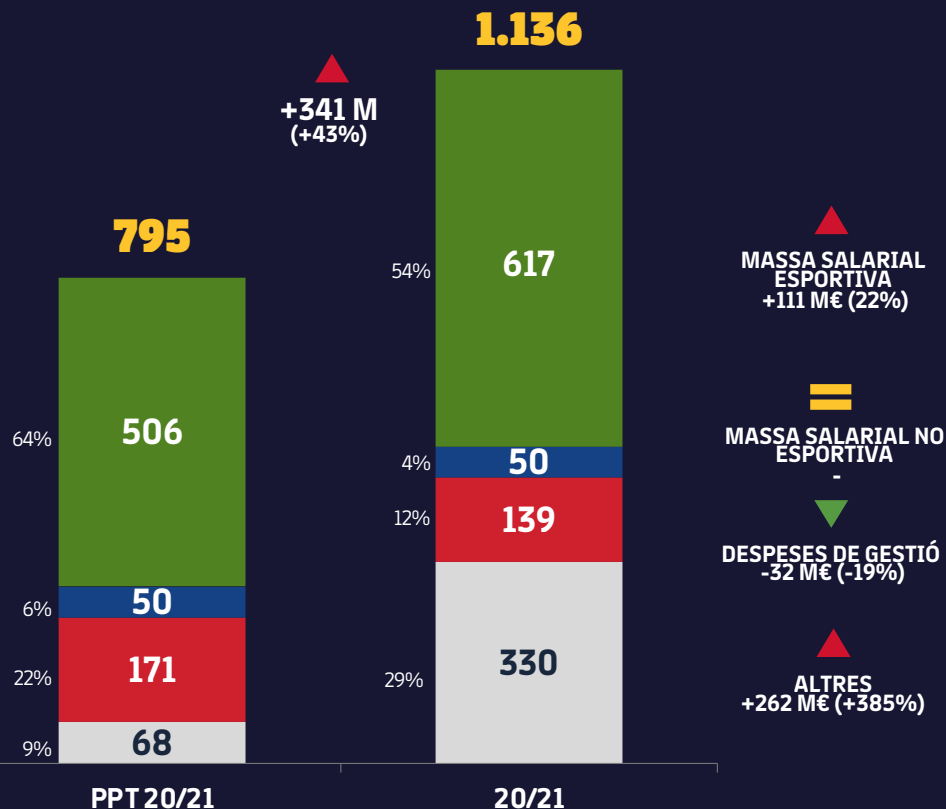
NO CLASSIFICACIÓ PER QUARTS UCL

CAIGUDA PER TANCAMENT DE BOTIGUES  
NO ES VA FER LA VENDA PREVISTA DE BARÇA CORPORATE

MENOR IMPORT EN TRASPÀS DE JUGADORS

# DESPESES: PPT VS. REAL 2020/21

MILIONS D'EUROS



AUGMENT MASSA SALARIAL ESPORTIVA PER NO COMPLIMENT D'OBJECTIUS DE REDUCCIÓ SALARIAL

% MASSA SALARIAL  
SOBRE INGRESSOS RECURRENTS: 107%  
SOBRE INGRESSOS TOTALS: 98%

MASSA SALARIAL NO ESPORTIVA SEGONS IMPORTS PREVISTOS A PRESSUPOST AMB IMPACTE DE L'ERTO APLICAT

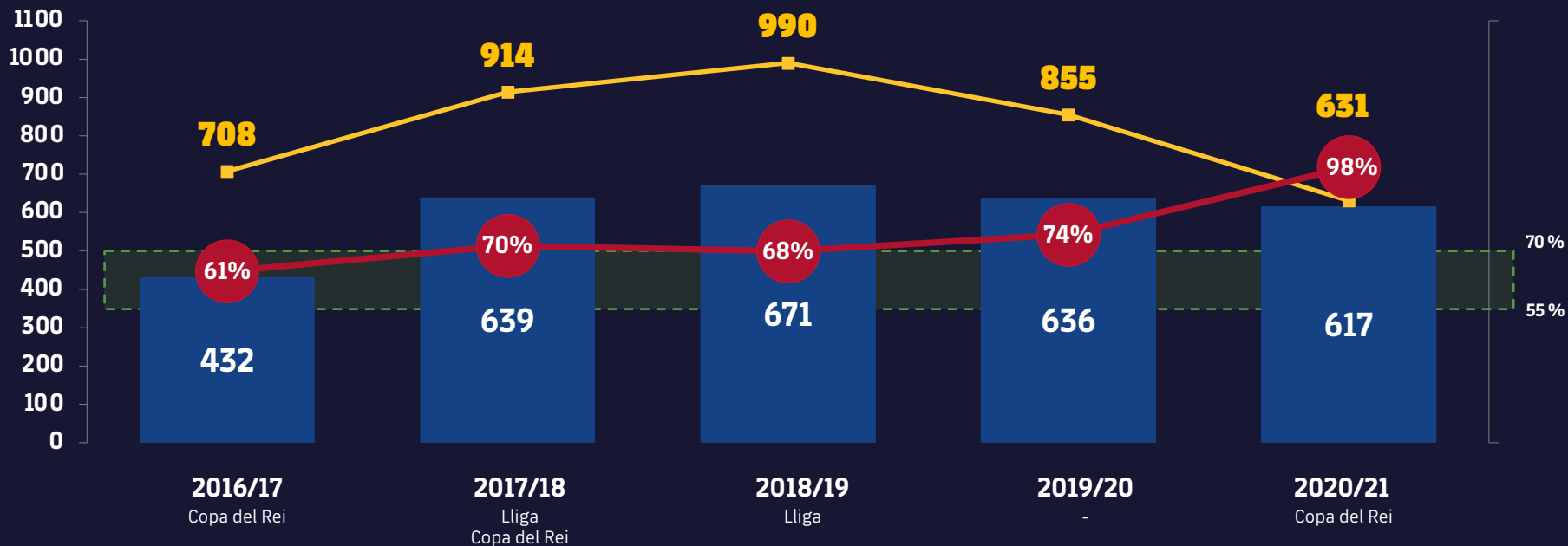
TANCAMENT D'ESTADI I PARALITZACIÓ DE NOUS PROJECTES

IMPACTES EXTRAORDINARIS 20/21 PER FINALITZACIÓ DE DUE DILIGENCE

# EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

(SALARI I AMORT.) | TOTAL CLUB · MILIONS €

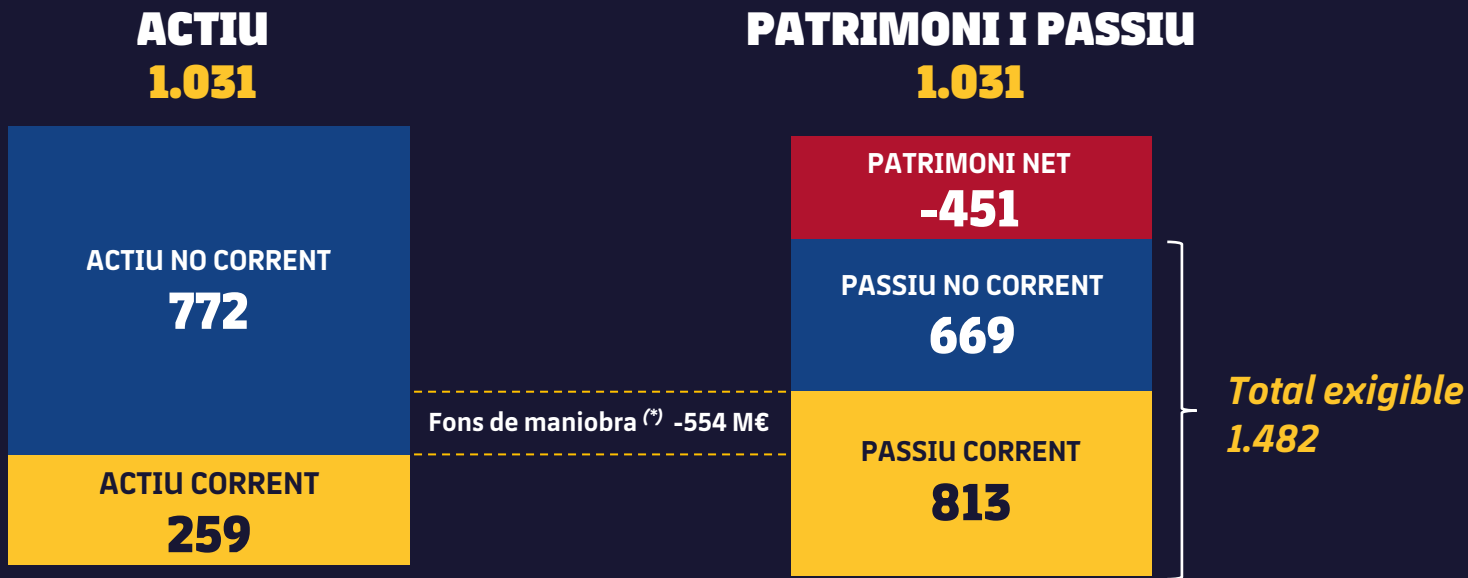
- Ingressos totals
- Cost dels salaris i amortitzacions futbol + altres esports
- Cost esportiu (futbol + altres esports) sobre els ingressos



# BALANÇ DE SITUACIÓ

MILIONS D'EUROS

El balanç de situació del Club mostra un patrimoni net negatiu de -451 M€



(\*) Fons de maniobra ajustat (sense partides no generadores d'efectiu): -367 M€



# DEUTE FINANCER

MILIONS D'EUROS

CÀLCUL DEUTE	JUNY 2020	JUNY 2021	DESV.
DEUTES AMB BANCS	480	533	-53
DEUTES AMB CLUBS	323	231	92
COBRAMENTS ANTICIPATS	17	19	-2
<b>TOTAL DEUTES I PRÉSTECES</b>	<b>820</b>	<b>783</b>	<b>37</b>
TRESORERIA	164	63	101
DEUTES A COBRAR AMB CLUBS	168	40	128
<b>TOTAL A COBRAR</b>	<b>332</b>	<b>103</b>	<b>229</b>
<b>TOTAL DEUTE</b>	<b>488</b>	<b>680</b>	<b>-192</b>
INVERSIONS EXTRAORDINÀRIES	109	122	-13
<b>TOTAL DEUTE art. 67</b>	<b>379</b>	<b>558</b>	<b>-179</b>
<b>EBITDA</b>	<b>104</b>	<b>-60</b>	<b>164</b>
<b>DEUTE ESTATUTARI / EBITDA (&lt;2)</b>	<b>No compleix</b>	<b>No compleix</b>	

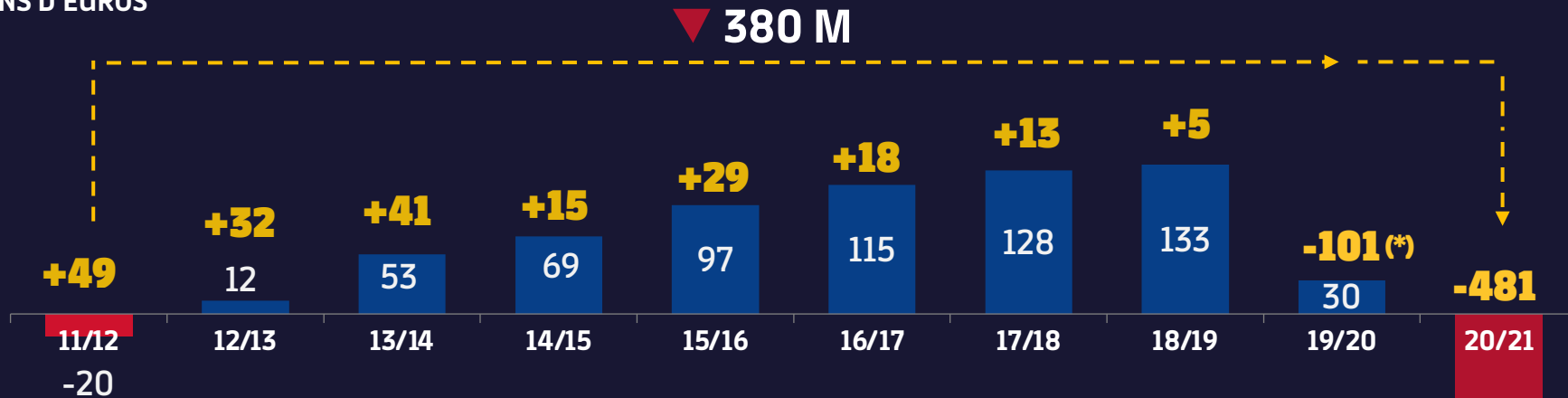
# DEUTE FINANCER · REFINANÇAMENT BONS

- Previ al refinançament, el Club tenia bons de 200 M€ a un interès d'entre 6,11% i 6,69%
- D'acord amb l'autorització de l'Assemblea, el FC Barcelona ha realitzat una **nova emissió de bons amb diversos operadors financers internacionals per import de 455 M€** en las condicions següents:
  - **interès mitjà de l'1,98%**
  - **termini de 10 anys (50% a la finalització i 50% amb carència de 2 anys)**
  - **garantits amb els drets de TV actuals i futurs del Club**
- Els operadors financers amb qui s'ha signat el refinançament són: New York Life, Apollo, Met Life, Allianz, Cigna, Barings i Pricoa
- En paral·lel, s'han **renegociat les condicions dels 200 M€** de bons prèviament emesos:
  - **Amortitzant 60 M€**
  - **Renegociades les condicions de 140 M€,** subjectes ara a termini del nou finançament i interès de 2,36-2,6%
- Amb l'import rebut s'ha amortitzat també el préstec pont per 80 M€ subscrit amb Goldman Sachs per al pagament de les nòmines del mes de juny 2021, el qual tenia un interès del 2,75%

*L'import disponible es destinarà a assegurar la liquiditat durant els pròxims 24 mesos i permetrà la implementació del Pla Estratègic sense tensions de tresoreria.*

# EVOLUCIÓ PATRIMONI NET I RESULTAT

MILIONS D'EUROS



RESULTAT DE L'EXERCICI EN QÜESTIÓ

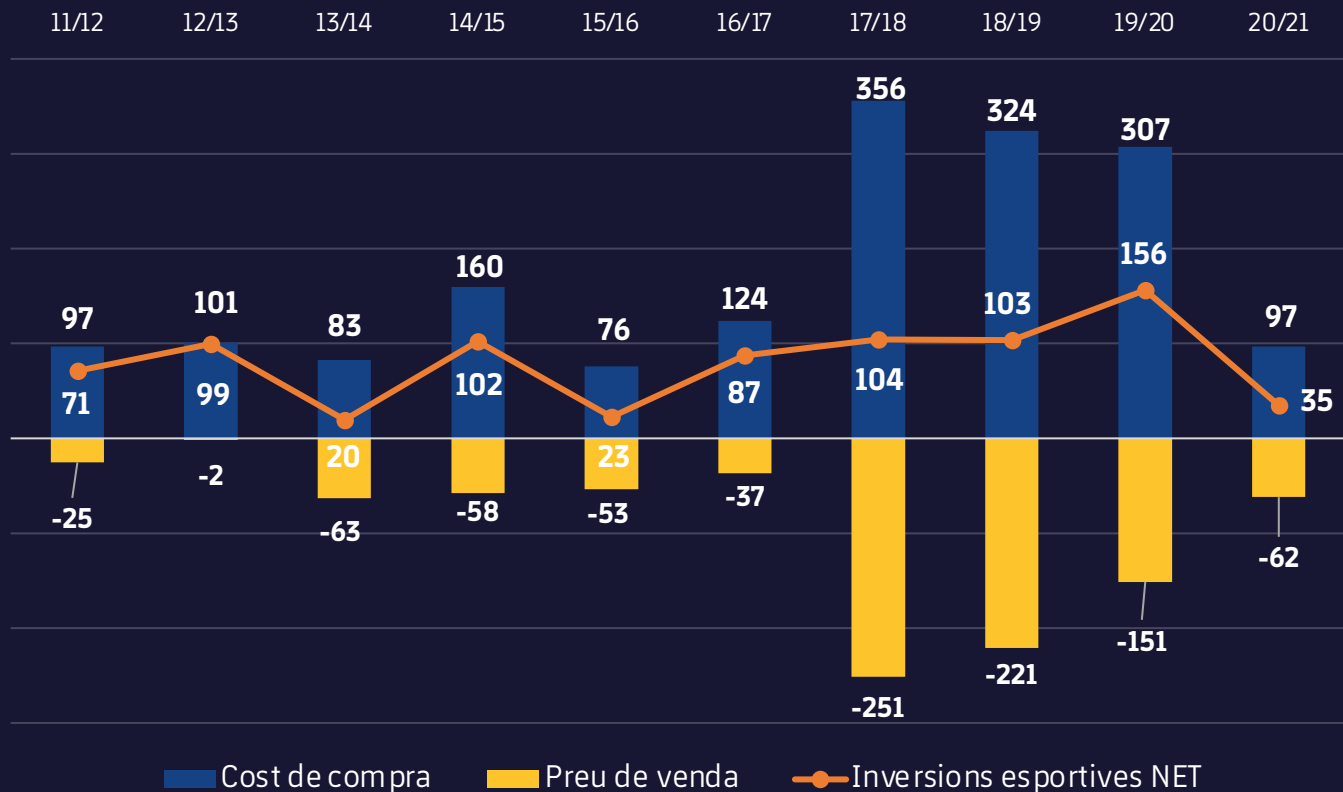
PATRIMONI NET DE LA TEMPORADA

-451

(\*) El resultat de l'exercici 19/20 s'ha reexpressat de -97 M a -101 M

# EVOLUCIÓ INVERSIONS ESPORTIVES

MILIONS D'EUROS



COST COMPRA  
ACUMULAT:  
**1.724 M€**

PREU VENDA  
ACUMULAT:  
**-924 M€**

NET ACUMULAT:  
**801 M€**

# OPINIÓ AUDITORIA COMPTES ANUALS 20/21

AUDITORIA REALITZADA PER ERNST & YOUNG SL

A l'Assemblea General del Futbol Club Barcelona:

## Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del Futbol Club Barcelona (el Club) i societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2021, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2021, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Aquest informe es correspon amb el segell distintiu nº 20/21/11861 emès pel Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya

ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el Nº S0530)

Xavier Pujol Pamies  
(Inscrit en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el Nº 18302)

10 d'agost de 2021

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. The 'E' and 'Y' are connected at the top. A yellow triangle points downwards from the top right corner of the 'Y'.

Building a better  
working world



**FC BARCELONA**