



FC BARCELONA

ASSEMBLEA GENERAL
ORDINÀRIA I EXTRAORDINÀRIA
JUNY 2021

20 DE JUNIO DEL 2021 — CAMP NOU



Rakuten

beko

RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2019/20

Irrupción de la pandemia Covid-19

- La temporada 2019/20 quedará marcada por la irrupción de la pandemia Covid-19, que desgraciadamente ha afectado y sigue afectando a millones de personas en todo el mundo. En cuanto a la afectación a nuestro club, la pandemia supuso el establecimiento del Estado de Alarma el día 14 de marzo de 2020, que consecuentemente generó la paralización de las competiciones deportivas profesionales, así como el cierre total de las instalaciones del Club. Durante el mes de junio de 2020 el Club pudo volver a abrir parcialmente sus instalaciones, cumpliendo con todas las medidas de protección e higiene establecidas; y con fecha 11 de junio de 2020 se pudo restablecer la competición de Liga.
- Sin embargo, el Club ha sufrido económicamente las consecuencias derivadas de estas medidas, ya que los partidos se tuvieron que retomar a puerta cerrada, mientras que la afluencia de visitantes a las instalaciones, así como la venta de productos del Club, también se han visto afectadas por la reducción y limitaciones al turismo internacional. Adicionalmente, se ha cancelado la competición de Euroleague de Baloncesto, y esto ha generado también una pérdida de ingresos asociada por este motivo.
- Es por ello que incluimos a continuación dentro del informe de gestión del Club una estimación de los principales impactos que la pandemia global Covid-19 ha generado económicamente en el Club (en miles de euros) y que ha sido enviado al Consejo Superior de Deportes (CSD):

	Cifras a 30 de junio de 2020 *	Impactos Covid-19	Cierre estimado sin Covid-19
Ingresos:			
Estadio	162.464	67.468	229.932
Media y derechos TV	248.537	35.406	283.943
Comercial	296.849	72.260	369.109
Otros y traspasos	147.580	28.591	176.171
Total ingresos	855.430	203.725	1.059.155
Gastos:			
Coste personal deportivo	636.396	42.336	678.732
Coste personal no deportivo	50.981	1.500	52.481
Gastos de gestión	186.011	30.168	216.179
Otros	81.837	-	81.837
Total gastos	955.225	74.004	1.029.229
Resultado de explotación	(99.795)	129.721	29.926
Total ingresos financieros	2.496	-	2.496
Total gastos financieros	30.722	-888	29.834
Beneficio/pérdida neta antes impuesto de sociedades	(128.021)	130.609	2.588
Impuesto de sociedades	(30.682)	-	-595
Beneficio/pérdida neta después impuesto de sociedades	(97.339)	-	1.993
EBITDA **	103.968	129.721	233.689

* Cifras obtenidas de la contabilidad analítica, que pueden mostrar una clasificación diferente a la de las cuentas anuales consolidadas.

** Resultado de explotación, más amortizaciones, deterioros y provisiones.

- En este cuadro vemos los efectos conjuntos estimados de la caída de ingresos y gastos ocurridos como consecuencia de la pandemia, así como también el efecto del aplazamiento de las competiciones de la Liga y la UEFA Champions League, lo que ha generado una divergencia entre el final del ejercicio económico del Club (30 de junio de cada año de acuerdo con los Estatutos) y la temporada deportiva. Este segundo hecho ha generado que se hayan tenido que traspasar al ejercicio económico 2020/21 una serie de ingresos y

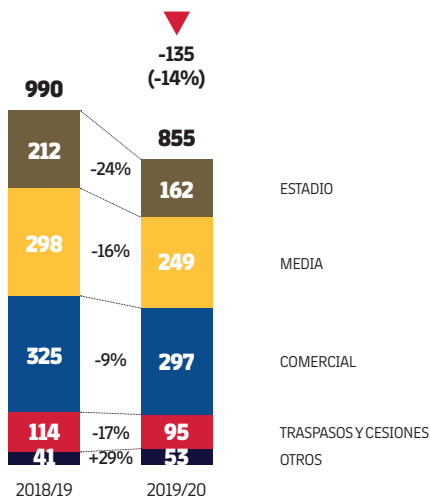
gastos que en una temporada regular habrían contabilizado en la temporada 2019/20.

- En el apartado de Estadio, la pérdida de ingresos proviene principalmente del retorno parcial de abonos a los socios, la pérdida de taquillajes por los partidos a puerta cerrada y la pérdida de ingresos de explotación de instalaciones (Museo, Hospitality, eventos..).
 - Por la parte de ingresos de Media, la caída proviene del aplazamiento de las competiciones, que ha generado que parte de los ingresos televisivos para la Liga y la UEFA Champions League se hayan trasladado a la temporada contable 2020/21.
 - En el apartado de ingresos comerciales, la caída de ingresos se ha generado por la pérdida en la capacidad de firmar determinados acuerdos comerciales que estaban en un estado avanzado de negociación antes de la pandemia, así como las pérdidas asociadas a la comercialización de productos en las tiendas oficiales del Club.
 - Por último, en el epígrafe de Otros se incluyen los traspasos que se habrían realizado en la finalización de la competición doméstica, y que no se han podido realizar.
- Por el lado de los gastos, en el apartado de coste de personal deportivo y no deportivo se incluyen los ahorros reales que el Club ha conseguido gracias a los acuerdos de reducción salarial y Erto acordados y que no habría realizado en caso de no producirse la pandemia.
 - Por la parte de gastos de gestión, los importes corresponden a los ahorros realizados por el Club para gastos directamente imputables a la generación de unos ingresos que tampoco se han generado, como puede ser el gasto de Asiento Libre, los gastos de compensación de derechos televisivos a la LFP, gastos de viajes, mantenimiento, limpieza, vigilancia y accesos, y servicios de intermediación comercial, entre otros.
 - A partir de este detalle podemos ver que el efecto combinado de la pandemia y del traspaso de ingresos y gastos contables la temporada 2020/21 ha supuesto unos menores ingresos estimados por el Club de 203.725 miles de euros y unos menores gastos estimados de 73.116 miles de euros. Por lo tanto, de no haber sufrido el Club los efectos de la Covid-19, se estima que el resultado contable del ejercicio habría sido de 1.993 miles de euros en lugar de los actuales -97.339 miles de euros.

Ingresos

- El ejercicio 2019/20 cierra con una cifra de ingresos de explotación de 855 millones de euros, que supone una reducción del -14% respecto a los 990 millones de euros del ejercicio anterior (disminución de -135 millones de euros) y del -18% por debajo de los 1.047 millones de euros presupuestados. La cifra de ingresos esta temporada queda marcada de forma significativa, como hemos comentado, por la pandemia mundial Covid-19.
- Respecto al año anterior, las principales variaciones son las siguientes:
 - Se han reducido un -24% los ingresos provenientes de la explotación del Estadio y el resto de instalaciones, debido principalmente al establecimiento del Estado de Alarma el día 14 de marzo de 2020, derivado de la irrupción de la pandemia Covid-19.
 - En el apartado de Media se han reducido un -17% los ingresos. La principal causa es, por un lado, la bajada del importe de retransmisiones de la UCL, ya que contablemente al ejercicio 2019/20 sólo se ha imputado la participación del primer equipo hasta octavos de final (la clasificación para los cuartos de final ha sucedido en el ejercicio 2020/21), mientras que el año anterior el equipo participó en la ronda de semifinales de la UCL. Por otra parte, también han disminuido los ingresos por las retransmisiones de la LFP. La reducción se explica por el aplazamiento parcial de la competición, que ha provocado que parte de los ingresos correspondientes a partidos jugados la temporada deportiva 2019/20 hayan tenido que contabilizarse dentro del ejercicio económico 2020/21.
 - Los ingresos del Área Comercial disminuyen un -9% respecto a la temporada anterior, pasando de 325 a 297 millones de euros. La principal variación viene causada por los ingresos provenientes de Barça Licensing & Merchandising, SL, la empresa 100% propiedad del Club que gestiona la explotación del merchandising, que debido a la pandemia Covid-19 ha disminuido los ingresos en un -21% . Cabe destacar que antes del inicio de la pandemia los resultados mensuales habían sido sostenidamente superiores al ejercicio anterior.
 - El apartado de Traspasos y Cesiones se ha visto afectado también por la incertidumbre generada por la pandemia. La reanudación de competiciones en junio ha provocado que el mercado de verano 2020 se haya tenido que reinventar derivando en una menor cantidad de movimientos de lo habitual. En consecuencia, en este apartado ha habido una disminución de -19 millones de euros respecto al ejercicio anterior.
 - Otros ingresos, que incluye partidas diversas de ingreso, suma un total de 53 millones de euros.

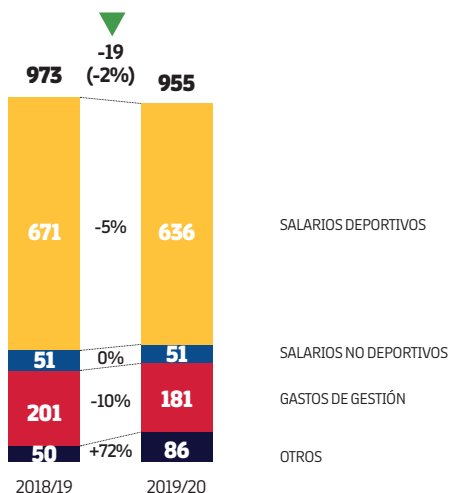
EVOLUCIÓN DE INGRESOS
(Millones de euros)



Gastos

- Los gastos de explotación disminuyen un -2% en relación con la temporada anterior, pasando de 973 millones a 955 millones de euros, principalmente por los siguientes motivos:
 - El gasto en salarios deportivos disminuye, mayoritariamente como consecuencia de los acuerdos de reducción salarial y Erto negociados y aplicados durante la temporada, así como por la bajada de los variables por la no consecución de la Liga y por el traspaso de las variables de cuartos de final de UCL la temporada 2020/21.
 - Respecto a los salarios no deportivos, se mantienen en línea respecto a la temporada anterior, también afectados por la inclusión del personal no deportivo en un ERTE.
 - Los gastos de gestión han disminuido un 10%. Esta variación se debe a la disminución de algunos gastos como consecuencia directa de la Covid-19 (partidos a puerta cerrada, disminución de desplazamientos), así como a los esfuerzos conseguidos por el Club para reducir el impacto económico de la pandemia.
 - El capítulo de Otros Gastos se ha incrementado en un 71% en gran parte por el incremento en los importes de los deterioros de los jugadores cedidos (gasto que tiene su contrapartida en ingresos).

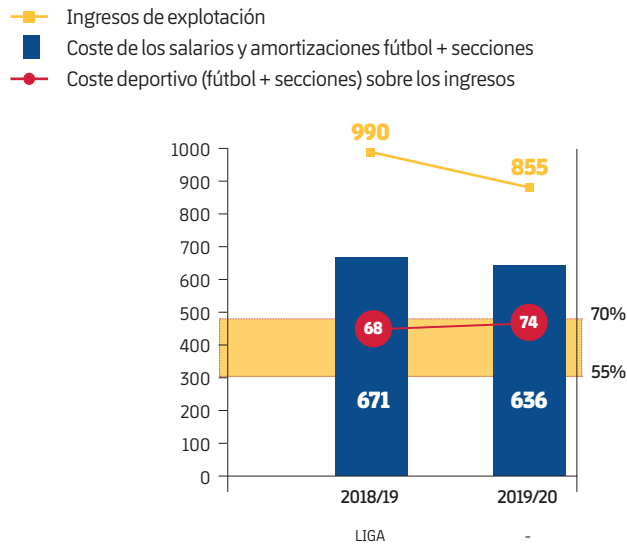
EVOLUCIÓN DE GASTOS
(Millones de euros)



Evolución del coste deportivo

La ratio de coste deportivo sobre ingresos ha sido del 74% (+6 puntos respecto a la temporada anterior). El coste salarial ha sido inferior debido a las rebajas salariales acordadas y al ERTE aplicados (-5% respecto al ejercicio anterior) pero la mayor caída en porcentaje de los ingresos ha generado un aumento en la ratio.

COSTE DEPORTIVO SOBRE INGRESOS TOTALES (Millones de euros)



Resultado

El ejercicio 2019/20 se cierra con unas pérdidas después de impuestos de -97 millones de euros y un EBITDA positivo de 104 millones de euros. Este resultado es principalmente causado por la pandemia Covid-19, tal como se ha indicado en el primer apartado.

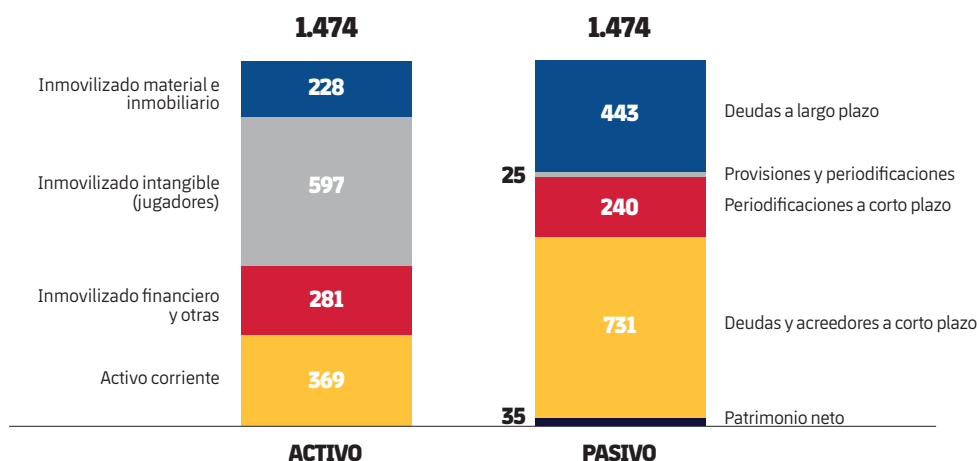
RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2019/20 (Millones de euros)

	REAL 2019/20
Ingresos de explotación	855
Gastos de explotación	-955
Resultado de explotación	-100
Resultado Neto	-128
Resultado después de impuestos	-97

Balance

- La deuda neta a 30 de junio de 2020 es de 488 millones de euros. Teniendo en cuenta que el total de las inversiones realizadas en el desarrollo del Espai Barça es de 109 millones de euros, la deuda ajustada es de 379 millones de euros, situándose la ratio estatutaria marcada en el artículo 67º de los Estatutos del Club, de Deuda / EBITDA, en 3,64, claramente por encima en esta ocasión del límite máximo marcado de 2.
- A nivel de tesorería el Club cierra el ejercicio con una caja disponible de 162 millones de euros. La deuda bancaria bruta es de 480 millones de euros, importe correspondiente principalmente a las diferentes emisiones de deuda a largo plazo que tiene el Club, así como al préstamo para la financiación del Espai Barça.
- El patrimonio neto ha disminuido, y se sitúa a cierre de junio en 35 millones de euros. Durante la temporada 2019/20 se han llevado a cabo inversiones en inmovilizado material e intangible no deportivo por importe de 50 millones de euros de los que la parte principal, 29 millones, corresponde a inversiones del Espai Barça. También se han realizado mejoras y cambios de césped en dos campos en la Ciudad Deportiva. En el ámbito de nuevas tecnologías y servicios digitales se han realizado mejoras en los sistemas corporativos, en los sistemas de gestión de venta de entradas y se ha desarrollado un nuevo CRM.

BALANCE 30/06/2020
(Millones de euros)



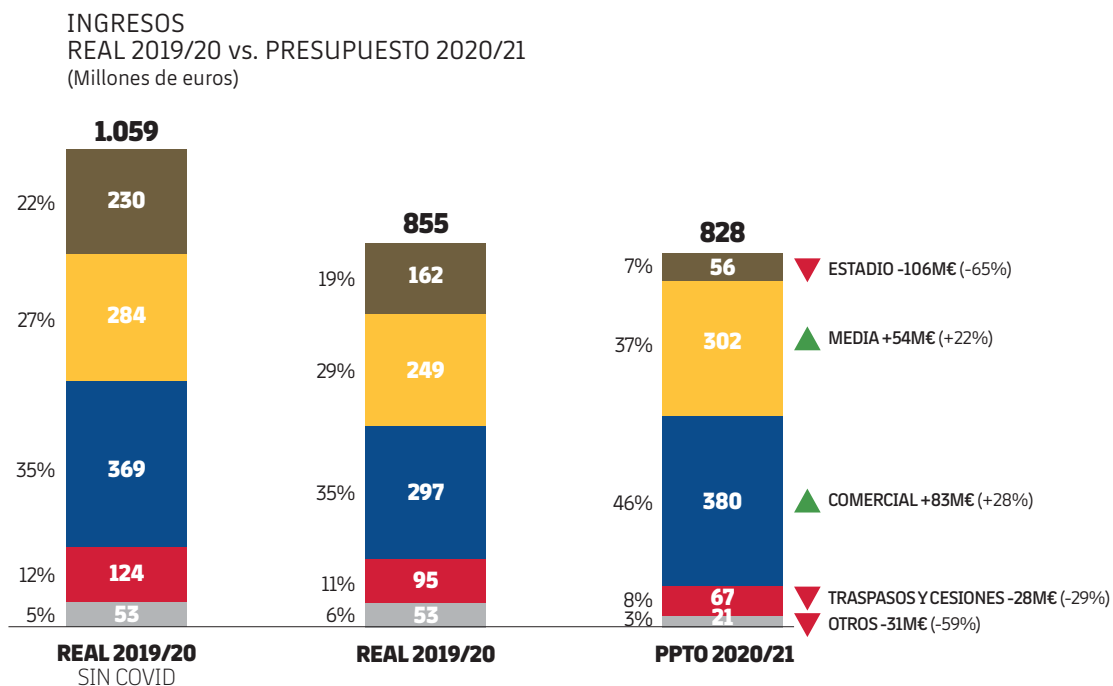
OBJETIVOS 2020/21

RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS PRESUPUESTO 2020/21
(Millones de euros)

	PPTO 2020/21
Ingresos de explotación	828
Gastos de explotación	-796
Resultado de explotación	32
Resultado Neto	1
Resultado después de impuestos	1
EBITDA	231

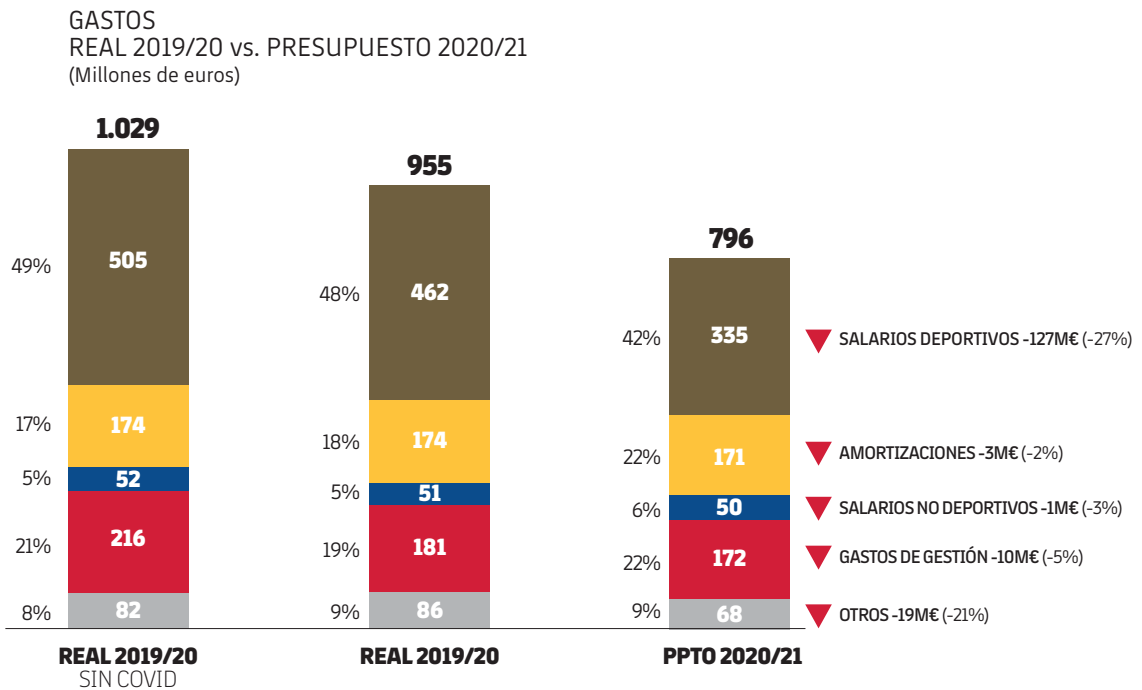
INGRESOS

- Se prevé una caída de ingresos de explotación del -3%.
- Los ingresos de Estadio se reducen debido principalmente a las consecuencias de la pandemia, que en este ejercicio ya afectan a las instalaciones del Club desde el primer día. Por ello, el Club prevé un escenario sin público hasta febrero, un aforo de un 25% hasta mayo y un 50% durante los últimos dos meses de temporada.
- En el apartado de Media, la previsión de incremento de los ingresos respecto a la temporada anterior se debe al hecho de haber devengado partidos de la temporada 2019/20 durante los meses de julio y agosto (temporada 2020/21). Adicionalmente durante el mes de agosto se devengó también el ingreso por clasificación para los cuartos de final de la UEFA Champions League.
- La previsión en ingresos comercial es positiva, ya que el Club ha sido capaz de aguantar la mayor parte de las partidas de patrocinio e ingresos comerciales. Sin embargo, sí se prevé una caída de los ingresos de la parte de Merchandising por la caída del turismo como consecuencia de la Covid-19, así como una caída de los ingresos de giras y amistosos ante la imposibilidad de celebrar partidos con público. Esta caída se compensa con la previsión de ingresos relacionados con la puesta en valor de los diferentes activos digitales que el Club ha creado y hecho crecer durante los últimos ejercicios.



GASTOS

- El Club ha previsto un esfuerzo significativo en la rebaja de la masa salarial deportiva, principalmente vía la salida de jugadores con fichas elevadas y a través de mecanismos de aplazamiento salarial que permitan adaptar la masa salarial actual a la generación de ingresos del Club en el contexto de pandemia.
- La reducción de los salarios no deportivos y los gastos de gestión se deben principalmente a las hipótesis actuales en relación con la situación sanitaria provocada por la Covid-19. Por lo tanto, muestran el ahorro como consecuencia del control exhaustivo que ha realizado el Club para reducir este tipo de gastos a aquellos que sean únicamente imprescindibles en el contexto actual.
- El epígrafe de otros gastos disminuye como consecuencia del menor importe por deterioros por cesión de jugadores (que se compensa con los ingresos correspondientes), y en una menor previsión de dotaciones por morosidad. Asimismo, esta disminución se ve compensada por el incremento en las pérdidas por traspaso de jugadores producidas durante el mercado de verano, así como por las amortizaciones por las nuevas inversiones patrimoniales.



En conjunto, el resultado de explotación presupuestado para la temporada 2020/21 se sitúa en 32 millones de euros, que incluyendo el resultado financiero y los impuestos, supone un beneficio después de impuestos previsto de 1 millón de euros.

PRESUPUESTO TEMPORADA 2020/21

(Miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Fútbol Femenino	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades	Total
OPERACIONES CONTINUADAS										
Importe neto de la cifra de negocios	513.425	1.277	4.871	12.382	1.551	429	1.419	1.503	202.374	739.232
Ingresos por competiciones	13.747	21	10	312	49	3	59	0	1.840	16.041
Ingresos por abonados y socios	5.780	-	-	56	5	-	-	-	17.883	23.724
Ingresos por retransmisiones y derechos pend. televisivos	286.173	36	1.080	3.943	595	-	404	-	7.211	299.441
Ingresos por comercialización y publicidad	207.725	1.221	3.781	8.071	902	426	956	1.485	175.150	399.716
Prestaciones de servicios	-	-	-	-	-	-	-	18	291	309
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-	-	-	-	-	-	-	1.542	1.542
Aprovisionamientos	-3.477	-1.040	-593	-722	-487	-260	-372	-1.019	-18.615	-26.585
Consumo de material deportivo	-1.393	-745	-487	-495	-376	-184	-271	-1.008	-15.919	-20.881
Otros consumos y gastos externos	-2.083	-295	-107	-227	-110	-75	-100	-11	-1.313	-4.322
Deterioro de mercancías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.382	-1.382
Otros ingresos de explotación	6.511	1.653	131	35	52	8	67	-	14.060	22.516
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	6.511	1.653	-	31	44	8	-	-	13.726	21.973
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	131	4	8	-	67	-	333	544
Gastos de personal	-230.202	-28.004	-4.136	-35.092	-5.919	-1.952	-3.834	-1.680	-51.619	-362.439
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	-228.021	-24.838	-3.640	-34.163	-5.238	-1.595	-3.395	-1.337	-4.123	-306.349
Sueldos, salarios y asimilados	-1.348	-847	-	-258	-208	-66	-65	-	-36.742	-39.533
Cargas sociales	-785	-2.283	-496	-661	-465	-289	-372	-343	-9.332	-15.027
Provisiones	-49	-36	-	-10	-8	-2	-2	-	-1.423	-1.530
Otros gastos de explotación	-75.498	-8.393	-1.387	-4.848	-1.822	-633	-1.207	-1.351	-80.042	-175.182
Servicios exteriores	-47.742	-4.645	-663	-2.113	-643	-295	-467	-333	-69.477	-126.378
Tributos	-2.544	-274	-	-10	-1	-	-	-	-1.335	-4.163
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-275	-	-	-	-	-	-	-	-2.276	-2.551
Desplazamientos	-3.739	-1.772	-563	-1.879	-986	-225	-571	-575	-155	-10.465
Gastos de adquisición de jugadores	-	-428	-	-40	-3	-	-	-122	-	-592
Otros gastos de gestión corriente	-21.199	-1.274	-162	-807	-189	-114	-169	-320	-6.799	-31.033
Amortización del inmovilizado	-164.270	-6.083	-36	-595	-511	-3	-74	0	-20.316	-191.886
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	39	-	-	-	-	-	-	-	109
Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	23.086	5.171	-	-	-	-	-	-	-	28.258
Deterioro y pérdidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas por deterioro Inmovilizado Intangible Deportivo	-4.325	-741	-	-	-	-	-	-	-	-5.066
Reversión deterioro Inmovilizado Intangible Deportivo	4.325	741	-	-	-	-	-	-	-	5.066
Resultados por enajenaciones y otras	23.086	5.171	-	-	-	-	-	-	-	28.258
Pérdidas Inmovilizado Intangible Deportivo	-29.640	-1.200	-	-	-	-	-	-	-	-30.840
Beneficios Inmovilizado Intangible Deportivo	52.726	6.371	-	-	-	-	-	-	-	59.098
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.495	-3.495
Pérdidas extraordinarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.500	-3.500
Otros ingresos extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	69.644	-35.379	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	43.889	32.070
Ingresos financieros	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
De valores negociables y otros instrumentos financieros	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
De terceros	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
Gastos financieros	-2.068	-106	-	-	-	-	-	-	-31.996	-34.170
Por deudas con terceros	-2.068	-106	-	-	-	-	-	-	-31.996	-34.170
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	-200	-200
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	350	350
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	-550	-550
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-800	-800
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-800	-800
RESULTADO FINANCIERO	1.409	279	-	-	-	-	-	-	-32.973	-31.285
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	71.053	-35.100	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	10.916	785
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	-	448	448
RESULTADO DEL EJERCICIO	71.053	-35.100	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	11.364	1.233

Los importes no prevén la distribución de ingresos y gastos indirectos por secciones.



FC BARCELONA



Rakuten

beko