

RESUM DE
L'ACTIVITAT
2019/20
I OBJECTIUS
2020/21

RESUM DE L'ACTIVITAT 2019/20

Irrupció de la pandèmia Covid-19

- La temporada 2019/20 quedarà marcada per la irrupció de la pandèmia Covid-19, que malauradament ha afectat i continua afectant milions de persones arreu del món. Pel que fa a l'afectació al nostre club, la pandèmia va suposar l'establiment de l'Estat d'Alarma el dia 14 de març del 2020, que conseqüentment va generar la paralització de les competicions esportives professionals, així com el tancament total de les instal·lacions del Club. Durant el mes de juny del 2020 el Club va poder tornar a obrir parcialment les seves instal·lacions, complint amb totes les mesures de protecció i higiene establertes; i amb data 11 de juny del 2020 es va poder restablir la competició de Lliga.
- Tot i així, el Club ha patit econòmicament les conseqüències derivades d'aquestes mesures, ja que els partits es van haver de reprendre a porta tancada, mentre que l'afluència de visitants a les instal·lacions, així com la venda de productes del Club, també s'han vist afectades per la reducció i limitacions al turisme internacional. Addicionalment, s'ha cancel·lat la competició d'Euroleague de Basket, i això ha generat també una pèrdua d'ingressos associada per aquest motiu.
- És per això que incloem a continuació dins de l'informe de gestió del Club una estimació dels principals impactes que la pandèmia global Covid-19 ha generat econòmicament al Club (en milers d'euros) i que ha estat enviat al Consejo Superior de Deportes (CSD):

	Xifres a 30 de juny del 2020*	Impactes Covid-19	Tancament estimat sense Covid-19
Ingressos:			
Estadi	162.464	67.468	229.932
Mèdia i drets TV	248.537	35.406	283.943
Comercial	296.849	72.260	369.109
Altres i traspessos	147.580	28.591	176.171
Total ingressos	855.430	203.725	1.059.155
Despeses:			
Cost personal esportiu	636.396	42.336	678.732
Cost personal no esportiu	50.981	1.500	52.481
Despeses de gestió	186.011	30.168	216.179
Altres	81.837	-	81.837
Total despeses	955.225	74.004	1.029.229
Resultat d'explotació	(99.795)	129.721	29.926
Total ingressos financers	2.496	-	2.496
Total despeses financeres	30.722	-888	29.834
Benefici/pèrdua neta abans impost de societats	(128.021)	130.609	2.588
Impost de societats	(30.682)	-	-595
Benefici/pèrdua neta després impost de societats	(97.339)	-	1.993
EBITDA **	103.968	129.721	233.689

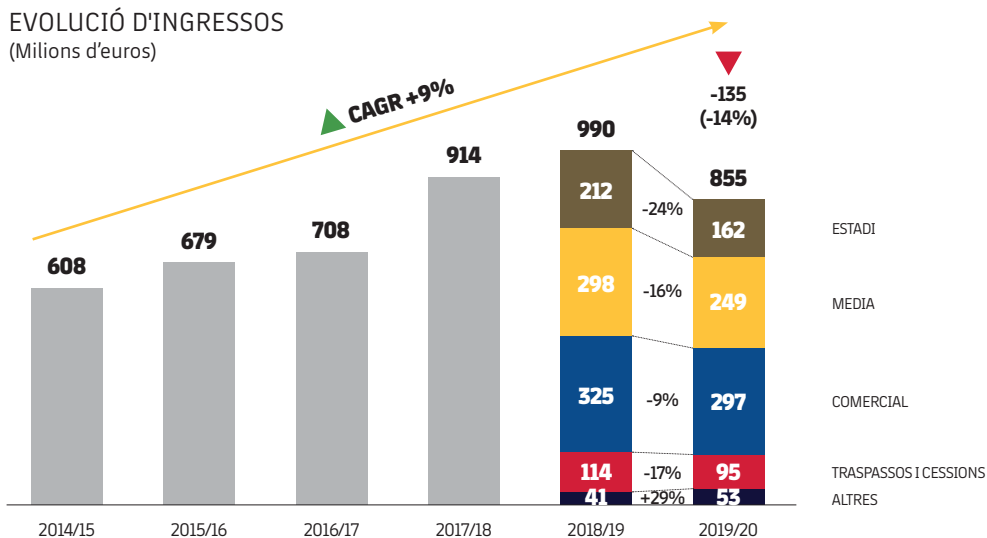
*Xifres obtingudes de la comptabilitat analítica, que poden mostrar una classificació diferent a la dels comptes anuals consolidats.

** Resultat d'explotació, més amortitzacions, deterioraments i provisions.

- En aquest quadre veiem els efectes conjunts estimats de la caiguda d'ingressos i despeses ocorreguts com a conseqüència de la pandèmia, així com també l'efecte de l'ajornament de les competicions de la Lliga i la UEFA Champions League, fet que ha generat una divergència entre el final de l'exercici econòmic del Club (30 de juny de cada any d'acord amb els Estatuts) i la temporada esportiva. Aquest segon fet ha generat que s'hagin hagut de traspassar a l'exercici econòmic 2020/21 una sèrie d'ingressos i despeses que en una temporada regular s'haurien comptabilitzat a la temporada 2019/20.
 - En l'apartat d'Estadi, la pèrdua d'ingressos prové principalment del retorn parcial d'abonaments als socis, la pèrdua de taquillatges pels partits a porta tancada i la pèrdua d'ingressos d'explotació d'instal·lacions (Museu, Hospitality, esdeveniments...).
 - Per la part d'ingressos de Mèdia, la caiguda prové de l'ajornament de les competicions, que ha generat que part dels ingressos televisius per la Lliga i la UEFA Champions League s'hagin traslladat a la temporada comptable 2020/21.
 - En l'apartat d'ingressos Comercials, la caiguda d'ingressos s'ha generat per la pèrdua en la capacitat de firmar determinats acords comercials que estaven en un estat avançat de negociació abans de la pandèmia, així com les pèrdues associades a la comercialització de productes en les botigues oficials del Club.
 - Per últim, en l'epígraf d'Altres s'hi inclouen els traspassos que s'haurien realitzat a la finalització de la competició domèstica, i que no s'han pogut realitzar.
- Per la banda de les despeses, en l'apartat de cost de personal esportiu i no esportiu, s'hi inclouen els estalvis reals que el Club ha aconseguit gràcies als acords de reducció salarial i ERTOS acordats i que no hauria realitzat en cas de no produir-se la pandèmia.
 - Per la part de despeses de gestió, els imports corresponen als estalvis realitzats pel Club per despeses directament imputables a la generació d'uns ingressos que tampoc s'han generat, com pot ser la despesa de Seient Lliure, les despeses de compensació de drets televisius a la LFP, despeses de viatges, manteniment, neteja, vigilància i accessos, i serveis d'intermediació comercial, entre d'altres.
- A partir d'aquest detall podem veure que l'efecte combinat de la pandèmia i del traspàs d'ingressos i despeses comptables la temporada 2020/21 ha suposat uns menors ingressos estimats pel Club de 203.725 milers d'euros i unes menors despeses estimades de 73.116 milers d'euros. Per tant, de no haver sofert el Club els efectes de la Covid-19, s'estima que el resultat comptable de l'exercici hauria estat de 1.993 milers d'euros en lloc dels actuals -97.339 milers d'euros.

Ingressos

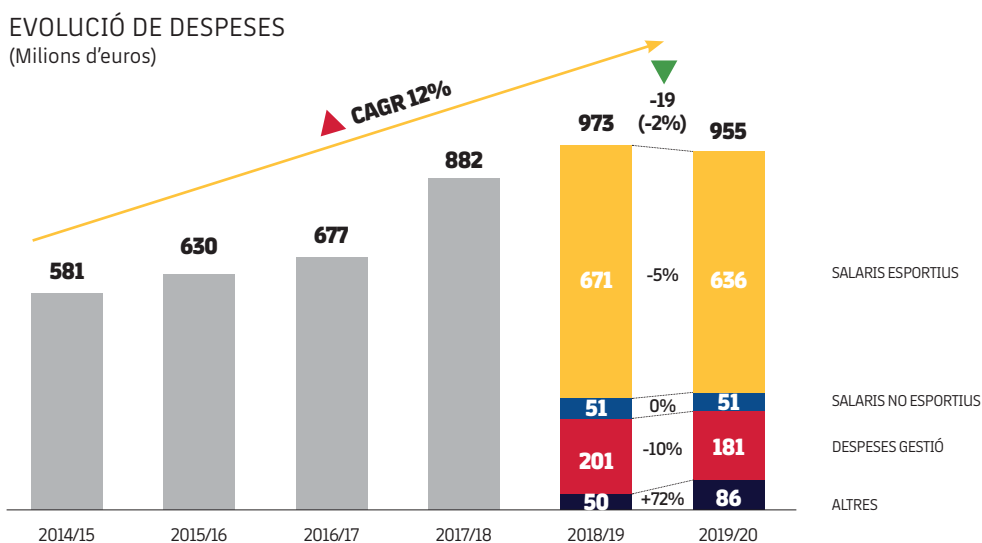
- L'exercici 2019/20 tanca amb una xifra d'ingressos d'explotació de 855 milions d'euros, que suposa una reducció del -14% respecte als 990 milions d'euros de l'exercici anterior (disminució de -135 milions d'euros) i del -18% per sota dels 1.047 milions d'euros pressupostats. La xifra d'ingressos aquesta temporada queda marcada de manera significativa, com hem comentat, per la pandèmia mundial Covid-19.
- Respecte a l'any anterior, les principals variacions són les següents:
 - S'han reduït un -24% els ingressos provinents de l'explotació de l'Estadi i la resta d'instal·lacions, a causa principalment de l'establiment de l'Estat d'Alarma el dia 14 de març del 2020, derivat de la irrupció de la pandèmia Covid-19.
 - En l'apartat de Mèdia s'han reduït un -17% els ingressos. La principal causa és, per una banda, la baixada de l'import de retransmissions de la UCL, ja que comptablement a l'exercici 2019/20 només s'hi ha imputat la participació del primer equip fins a vuitens de final (la classificació per als quarts de final ha succeït dins l'exercici 2020/21), mentre que l'any anterior l'equip va participar a la ronda de semifinals de la UCL. Per altra banda, també han disminuït els ingressos per les retransmissions de la LFP. La reducció s'explica per l'ajornament parcial de la competició, que ha provocat que part dels ingressos corresponents a partits jugats la temporada esportiva 2019/20 hagin hagut de comptabilitzar-se dins l'exercici econòmic 2020/21.
 - Els ingressos de l'Àrea Comercial disminueixen un -9% respecte a la temporada anterior, passant de 325 a 297 milions d'euros. La principal variació ve causada pels ingressos provinents de Barça Licensing & Merchandising, S.L., l'empresa 100% propietat del Club que gestiona l'explotació del marxandatge, que a causa de la pandèmia Covid-19 ha disminuït els ingressos en un -21%. Cal destacar que abans de l'inici de la pandèmia els resultats mensuals havien estat sostingudament superiors a l'exercici anterior.
 - L'apartat de Traspassos i Cessions s'ha vist afectat també per la incertesa generada per la pandèmia. La represa de competicions al juny ha provocat que el mercat d'estiu 2020 s'hagi hagut de reinventar derivant en una menor quantitat de moviments del que és habitual. En conseqüència, en aquest apartat hi ha hagut una disminució de -19 milions d'euros respecte a l'exercici anterior.
 - Altres ingressos, que inclou partides diverses d'ingrés, suma un total de 53 milions d'euros.



Despeses

- Les despeses d'exploració disminueixen un -2% en relació a la temporada anterior, passant de 973 milions a 955 milions d'euros, principalment pels següents motius:

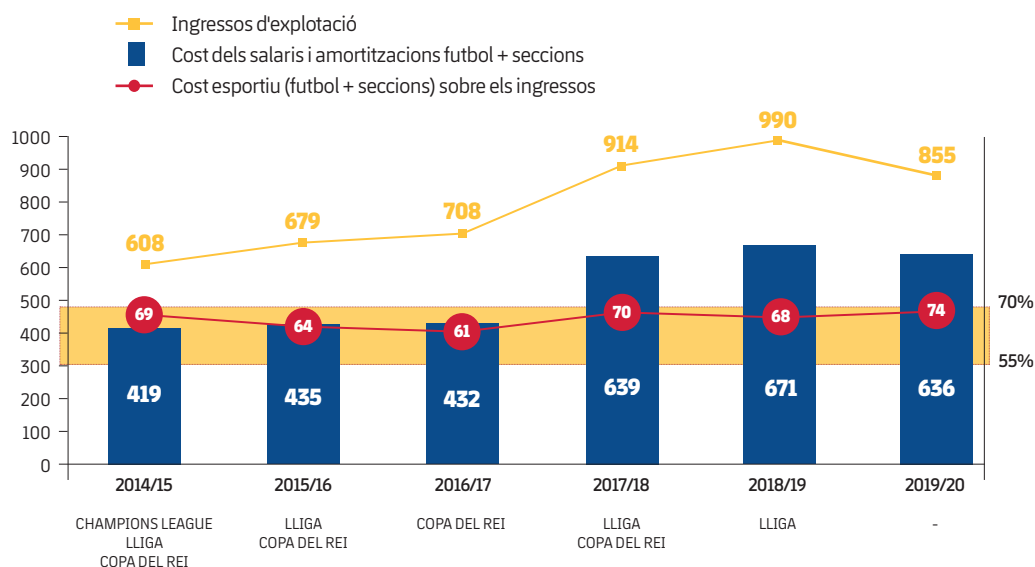
- La despesa en salaris esportius disminueix, majoritàriament com a conseqüència dels acords de reducció salarial i ERTOS negociats i aplicats durant la temporada, així com per la baixada dels variables per la no consecució de la Lliga i pel traspàs dels variables de quarts de final de UCL a la temporada 2020/21.
- Respecte als salaris no esportius, es mantenen en línia respecte la temporada anterior, també afectats per la inclusió del personal no esportiu en un ERTD.
- Les despeses de gestió han disminuït un -10%. Aquesta variació és deguda a la disminució d'algunes despeses com a conseqüència directa de la COVID-19 (partits a porta tancada, disminució de desplaçaments), així com als esforços aconseguits pel Club per tal de reduir l'impacte econòmic de la pandèmia.
- El capítol d'Altres Despeses s'ha incrementat en un 71% en gran part per l'increment en els imports dels deterioraments dels jugadors cedits (despesa que té la seva contrapartida en ingressos).



Evolució del cost esportiu

La ràtio de cost esportiu sobre ingressos ha estat del 74% (+6 punts respecte la temporada anterior). El cost salarial ha estat inferior a causa de les rebaixes salarials acordades i l'ERTO aplicats (-5% respecte l'exercici anterior) però la major caiguda en percentatge dels ingressos ha generat un augment en la ràtio.

COST ESPORTIU SOBRE INGRESSOS TOTALS (Milions d'euros)



Resultat

L'exercici 2019/20 es tanca amb unes pèrdues després d'impostos de -97 milions d'euros i un EBITDA positiu de 104 milions d'euros. Aquest resultat és principalment causat per la pandèmia Covid-19, tal com s'ha indicat en el primer apartat.

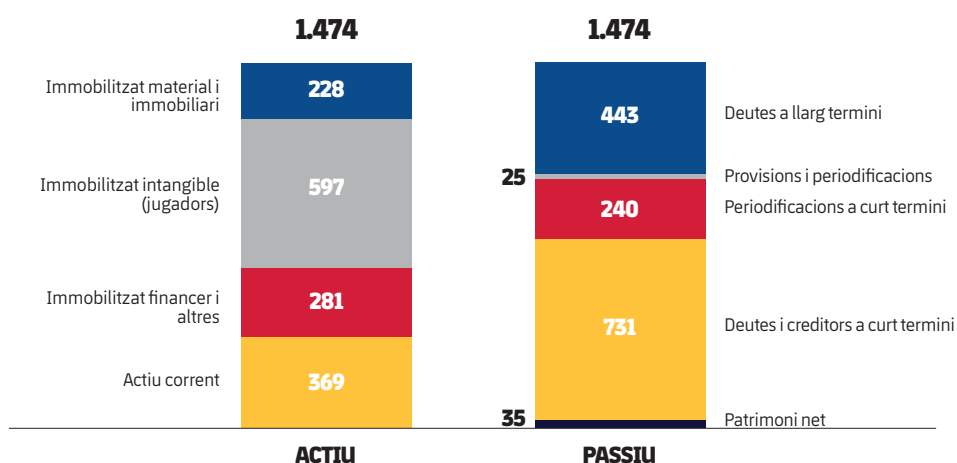
RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2019/20 (Milions d'euros)

	REAL 2019/20
Ingressos d'explotació	855
Despeses d'explotació	-955
Resultat d'explotació	-100
Resultat Net	-128
Resultat després d'impostos	-97

Balanç

- El deute net a 30 de juny del 2020 és de 488 milions d'euros. Tenint en compte que el total de les inversions realitzades en el desenvolupament de l'Espai Barça és de 109 milions d'euros, el deute ajustat és de 379 milions d'euros, situant-se la ràtio estatutària marcada en l'article 67è dels Estatuts del Club, de Deute/EBITDA, en 3,64, clarament per sobre en aquesta ocasió del límit màxim marcat de 2.
- A nivell de tresoreria el Club tanca l'exercici amb una caixa disponible de 162 milions d'euros. El deute bancari brut és de 480 milions d'euros, import corresponent principalment a les diferents emissions de deute a llarg termini que té el Club, així com al préstec per al finançament de l'Espai Barça.
- El patrimoni net ha disminuït, i se situa a tancament de juny en 35 milions d'euros. Durant la temporada 2019/20 s'han dut a terme inversions en immobilitzat material i intangible no esportiu per import de 50 milions d'euros dels quals la part principal, 29 milions, correspon a inversions de l'Espai Barça. També s'han realitzat millores i canvis de gespa en dos camps a la Ciutat Esportiva. En l'àmbit de noves tecnologies i serveis digitals s'han fet millores als sistemes corporatius, als sistemes de gestió de venda d'entrades i s'ha desenvolupat un nou CRM.

BALANÇ 30/06/2020
(Milions d'euros)



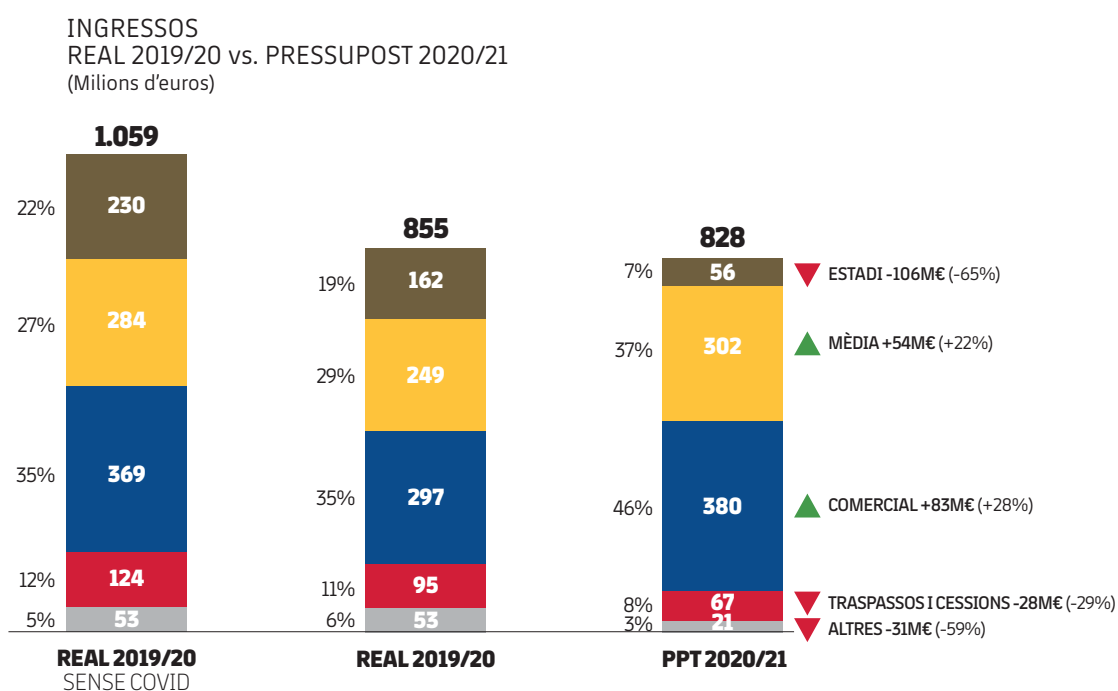
OBJECTIUS 2020/21

RESUM COMPTA DE RESULTATS PRESSUPOST 2020/21
(Milions d'euros)

	PPT 2020/21
Ingressos d'explotació	828
Despeses d'explotació	-796
Resultat d'explotació	32
Resultat Net	1
Resultat després d'impostos	1
EBITDA	231

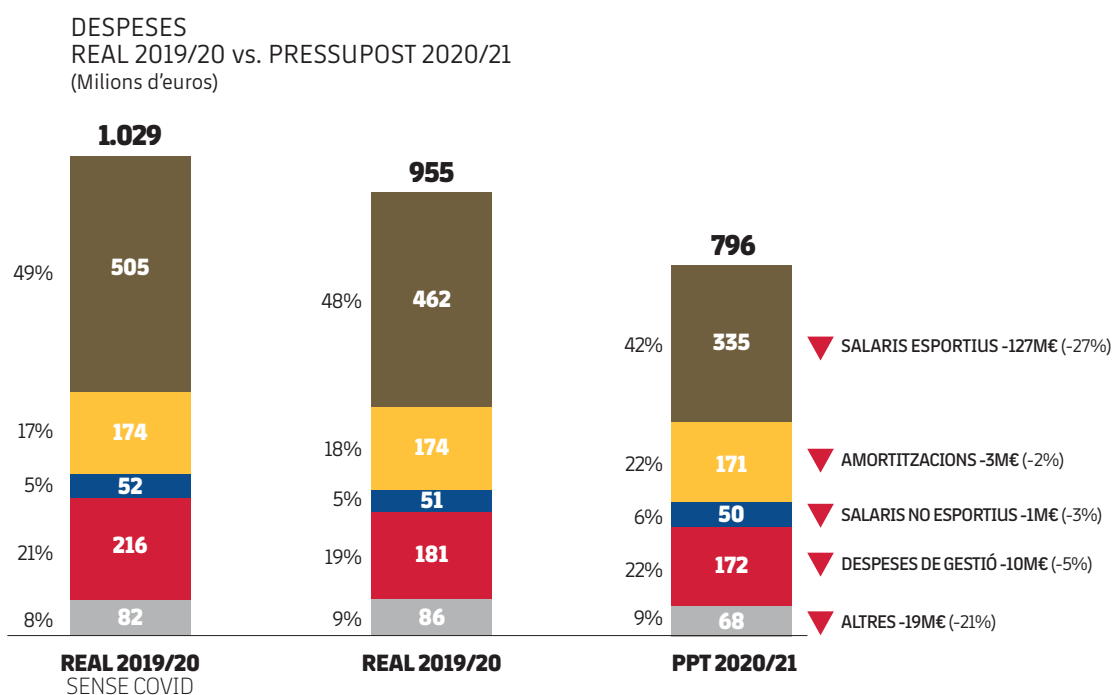
INGRESSOS

- Es preveu una caiguda d'ingressos d'explotació del -3%.
- Els ingressos d'Estadi es redueixen a causa principalment de les conseqüències de la pandèmia, que en aquest exercici ja afecten les instal·lacions del Club des del primer dia. Per això, el Club preveu un escenari sense públic fins al febrer, un aforament d'un 25% fins al maig i un 50% durant els darrers dos mesos de temporada.
- A l'apartat de Mèdia, la previsió d'increment dels ingressos respecte a la temporada anterior es deu al fet d'haver meritat partits de la temporada 2019/20 durant els mesos de juliol i agost (temporada 2020/21). Addicionalment durant el mes d'agost es va meritar també l'ingrés per classificació per als quarts de final de la UEFA Champions League.
- La previsió en ingressos de Comercial és positiva, ja que el Club ha estat capaç d'aguantar la major part de les partides de patrocini i ingressos comercials. Tot i així, sí que es preveu una caiguda dels ingressos de la part de Merchandising per la caiguda del turisme com a conseqüència de la Covid-19, així com una caiguda dels ingressos de gires i amistosos davant la impossibilitat de celebrar partits amb públic. Aquesta caiguda es compensa amb la previsió d'ingressos relacionats amb la posada en valor dels diferents actius digitals que el Club ha creat i fet créixer durant els últims exercicis.



DESPESES

- El Club ha previst un esforç significatiu en la rebaixa de la massa salarial esportiva, principalment via la sortida de jugadors amb fitxes elevades i a través de mecanismes d'ajornament salarial que permetin adaptar la massa salarial actual a la generació d'ingressos del Club en el context de pandèmia.
- La reducció dels salaris no esportius i les despeses de gestió es deuen principalment a les hipòtesis actuals en relació amb la situació sanitària provocada per la Covid-19. Per tant, mostren l'estalvi com a conseqüència del control exhaustiu que ha realitzat el Club per reduir aquest tipus de despeses a aquelles que siguin únicament imprescindibles en el context actual.
- L'epígraf d'altres despeses disminueix com a conseqüència del menor import per deterioraments per cessió de jugadors (que es compensa amb els ingressos corresponents), i a una menor previsió de dotacions per morositat. Alhora, aquesta disminució es veu compensada per l'increment en les pèrdues per traspàs de jugadors produïdes durant el mercat d'estiu, així com per les amortitzacions per les noves inversions patrimonials.



En conjunt, el resultat d'explotació pressupostat per a la temporada 2020/21 se situa en 32 milions d'euros, que incloent-hi el resultat financer i els impostos, suposa un benefici després d'impostos previst d'1 milió d'euros.

PRESSUPOST TEMPORADA 2020/21

(Milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Futbol Femení	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats	Total
OPERACIONS CONTINUADES										
Import net de la xifra de negocis	513.425	1.277	4.871	12.382	1.551	429	1.419	1.503	202.374	739.232
Ingressos per competicions	13747	21	10	312	49	3	59	0	1.840	16.041
Ingressos per abonats i socis	5780	-	-	56	5	-	-	-	17883	23724
Ingressos per retransmissions i drets pend. televisius	286.173	36	1.080	3.943	595	-	404	-	7211	299.441
Ingressos per comercialització i publicitat	207725	1221	3781	8.071	902	426	956	1485	175.150	399.716
Prestacions de serveis	-	-	-	-	-	-	-	18	291	309
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	-	1.542	1.542
Aprovisionaments	-3.477	-1.040	-593	-722	-487	-260	-372	-1.019	-18.615	-26.585
Consum de material esportiu	-1.393	-745	-487	-495	-376	-184	-271	-1.008	-15.919	-20.881
Altres consums i despeses externes	-2.083	-295	-107	-227	-110	-75	-100	-11	-1.313	-4.322
Deterior. de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.382	-1.382
D'altres ingressos d'explotació	6.511	1.653	131	35	52	8	67	-	14.060	22.516
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	6.511	1.653	-	31	44	8	-	-	13.726	21.973
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	131	4	8	-	67	-	333	544
Despeses de personal	-230.202	-28.004	-4.136	-35.092	-5.919	-1.952	-3.834	-1.680	-51.619	-362.439
Sous i salaris de plantilla esportiva	-228.021	-24.838	-3.640	-34.163	-5.238	-1.595	-3.395	-1.337	-4.123	-306.349
Sous, salaris i assimilats	-1.348	-847	-	-258	-208	-66	-65	-	-36.742	-39.533
Càrregues socials	-785	-2.283	-496	-661	-465	-289	-372	-343	-9.332	-15.027
Provisions	-49	-36	-	-10	-8	-2	-2	-	-1.423	-1.530
Altres despeses d'explotació	-75.498	-8.393	-1.387	-4.848	-1.822	-633	-1.207	-1.351	-80.042	-175.182
Serveis exteriors	-47742	-4.645	-663	-2.113	-643	-295	-467	-333	-69.477	-126.378
Tributs	-2.544	-274	-	-10	-1	-	-	-	-1.335	-4.163
Pèrdues, deterior. i variació de provisions per operacions comercials	-275	-	-	-	-	-	-	-	-2.276	-2.551
Desplaçaments	-3.739	-1.772	-563	-1.879	-986	-225	-571	-575	-155	-10.465
Despeses d'adquisició de jugadors	-	-428	-	-40	-3	-	-	-122	-	-592
Altres despeses de gestió corrent	-21.199	-1.274	-162	-807	-189	-114	-169	-320	-6.799	-31.033
Amortització de l'immobilitzat	-164.270	-6.083	-36	-595	-511	-3	-74	0	-20.316	-191.886
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	39	-	-	-	-	-	-	-	109
Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat	23.086	5.171	-	-	-	-	-	-	-	28.258
Deterioraments i pèrdues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Intangible Esportiu	-4.325	-741	-	-	-	-	-	-	-	-5.066
Reversió deteriorament Immobilitzat Intangible Esportiu	4.325	741	-	-	-	-	-	-	-	5.066
Resultats per alienacions i altres	23.086	5.171	-	-	-	-	-	-	-	28.258
Pèrdues Immobilitzat Intangible Esportiu	-29.640	-1.200	-	-	-	-	-	-	-	-30.840
Beneficis Immobilitzat Intangible Esportiu	52.726	6.371	-	-	-	-	-	-	-	59.098
Altres	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.495	-3.495
Pèrdues extraordinàries	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.500	-3.500
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	69.644	-35.379	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	43.889	32.070
Ingressos financers	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
De valors negociables i altres instruments financers	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
De tercers	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
Despeses financeres	-2.068	-106	-	-	-	-	-	-	-31.996	-34.170
Per deutes amb tercers	-2.068	-106	-	-	-	-	-	-	-31.996	-34.170
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	-200	-200
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	350	350
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	-550	-550
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-800	-800
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-800	-800
RESULTAT FINANCER	1.409	279	-	-	-	-	-	-	-32.973	-31.285
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	71.053	-35.100	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	10.916	785
Impost sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	448	448
RESULTAT DE L'EXERCICI	71.053	-35.100	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	11.364	1.233

Els imports no preveuen la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions.

COMPTES ANUALS
CONSOLIDATS
DE L'EXERCICI
(acabat el 30 de juny del 2020),
INFORME DE GESTIÓ
CONSOLIDAT
I INFORME
D'AUDITORIA



Ernst & Young, S.L.
Edificio Sarrià Forum
Avda. Sarrià, 102-106
08017 Barcelona
Espanya

Tel: 933 663 700
Fax: 934 053 784
ey.com

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS CONSOLIDATS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General del Futbol Club Barcelona:

Opinió

Hem auditat els comptes anuals consolidats del Futbol Club Barcelona (el Club) i societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2020, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2020, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats* del nostre informe.

Som independents del Grup de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que aquesta s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són els que, segons el nostre judici professional, han estat considerats els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.



Reconeixement de passius contingents

Descripció A 30 de juny de 2020 el Club es troba immers en diversos procediments judicials, així com en un procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària. La Junta Directiva del Club, basant-se en la millor informació disponible, ha avaluat i quantificat els riscos que podrien derivar-se'n per al Club, i ha registrat una provisió en els casos en què el risc s'ha estimat probable. Aquesta avaluació i quantificació presenta un elevat grau de judici per part de la Junta Directiva del Club i, per tant, ha estat un tema significatiu en la nostra auditoria.

La nostra resposta Com a part del nostre treball d'auditoria, hem sol·licitat confirmacions escrites tant al departament jurídic del Club com als seus assessors externs, sobre l'avaluació i quantificació dels riscos que podrien derivar-se dels esmentats procediments. Així mateix, hem involucrat els nostres especialistes tant en matèria fiscal com legal, a fi de contrastar les conclusions assolides pel departament jurídic del Club i pels seus assessors externs. Finalment, hem avaluat la suficiència de la informació desglossada en les notes 13.3 i 15.7 de la memòria consolidada adjunta, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Valoració de l'immobilitzat intangible esportiu

Descripció A 30 de juny de 2020 el Grup té registrat en el seu balanç, immobilitzat intangible esportiu, net d'amortitzacions i deteriorament, per import de 596,7 milions d'euros, el qual correspon als costos necessaris per obtenir d'altres entitats els drets federatius de jugadors, així com altres de naturalesa similar, els quals són objecte d'amortització en funció de la durada dels contractes subscrits. La valoració de l'immobilitzat intangible esportiu està subjecta a judicis significatius a fi de determinar l'existència d'indicis de deteriorament i, si escau, estimar-ne el valor recuperable. Aquesta circumstància, juntament amb la importància del saldo d'aquest epígraf, ha fet que ho considerem un tema significatiu en la nostra auditoria.

La nostra resposta Com a part del nostre treball d'auditoria, hem analitzat els procediments establerts pel Club per al reconeixement i l'amortització dels drets adquirits, així com en la identificació de possibles deterioraments i en la determinació, si escau, del seu import, avaluant la raonabilitat de les hipòtesis i de la informació emprades. Així mateix, hem analitzat les principals altes i baixes de l'exercici amb documentació suport, i la raonabilitat de la dotació a la amortització en base a la durada dels contractes subscrits. Finalment, hem avaluat la suficiència de la informació desglossada en les notes 4.1 i 5 de la memòria consolidada adjunta, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

Altra informació: Informe de gestió consolidat

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió consolidat de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2020, la formulació del qual és responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part integrant dels comptes anuals consolidats.





La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats no cobreix l'informe de gestió consolidat. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió consolidat, de conformitat amb l'exigit per la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió consolidat amb els comptes anuals consolidats, a partir del coneixement del Grup obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes i sense incloure informació diferent a l'obtinguda com a evidència durant aquesta. Així mateix, la nostra responsabilitat consisteix a avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió consolidat són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons el que es descriu en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió consolidat concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2020 i el seu contingut i presentació són conformes a la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat de la Junta Directiva del Club en relació amb els comptes anuals consolidats

La Junta Directiva del Club és responsable de formular els comptes anuals consolidats adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats consolidats del Grup, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup a Espanya que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada adjunta, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals consolidats lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals consolidats, la Junta Directiva del Club és responsable de la valoració de la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva té la intenció de liquidar el Grup o de cessar-ne les operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals consolidats en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió.

Seguretat raonable és un alt grau de seguretat però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals consolidats.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:



- ▶ Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals consolidats, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- ▶ Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.
- ▶ Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva del Club.
- ▶ Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva del Club, del principi comptable d'empresa en funcionament, i basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals consolidats o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que el Grup deixi de ser una empresa en funcionament.
- ▶ Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals consolidats, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals consolidats representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguen expressar-ne la imatge fidel.
- ▶ Obtenim evidència suficient i adequada en relació amb la informació financera de les entitats o activitats empresarials dins del Grup per expressar una opinió dels comptes anuals consolidats. Som responsables de la direcció, supervisió i realització de l'auditoria del Grup. Som els únics responsables de la nostra opinió d'auditoria.

Ens comuniquem amb la Junta Directiva del Club en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva del Club, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.



Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Aquest informe es correspon amb el segell distintiu nº 20/20/13971 emès pel Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el Nº 50530)



Xavier Pujol Pamies
(Inscrit en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el Nº 18302)

17 d'agost de 2020

BALANÇ CONSOLIDAT A 30 DE JUNY DEL 2020

(Milers d'euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2020	30/06/2019	PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2020	30/06/2019
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 12		
Immobilitzat intangible		620.799	542.418	FONS PROPIS		32.845	130.184
Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	596.678	527.795	Fons social		130.779	127.832
Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6			Fons social		130.779	127.832
Aplicacions informàtiques		17.421	13.159	Reserves		(595)	(2.140)
Desenvolupament		414	465	Altres reserves		(595)	(2.140)
Drets de traspàs		788	827	Resultat d'exercicis anteriors		-	(35)
Drets de propietat audiovisual		3.481	-	Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant		(97.339)	4.527
Immobilitzat en curs i bestretes		2.017	172	Subvencions, Donacions i Llegats Rebutats	Nota 12.2	2.342	2.423
Immobilitzat material	Nota 7	227.815	205.561	Total patrimoni net		35.187	132.607
Estadis i pavellons esportius		67.883	67.903				
Altres terrenys i construccions		36.822	36.825	PASSIU NO CORRENT:			
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		12.775	13.077	Provisions a llarg termini	Nota 13.1	16.208	16.208
Immobilitzat en curs i bestretes		110.335	87.756	Deutes a llarg termini	Nota 14.1	442.542	511.737
Inversions immobiliàries	Nota 8	13.446	13.616	Obligacions i altres valors negociables		197.987	197.385
Inversions a empreses del grup i associades a llarg termini	Nota 10.2	7.069	6.773	Deutes amb entitats de crèdit		13.318	61.488
Instrumentes de patrimoni		3.670	3.670	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	196.674	181.287
Crèdits a empreses	Nota 20.2	3.399	3.103	Personal esportiu	Nota 14.3	34.488	70.503
Inversions financeres a llarg termini	Nota 10.1	125.580	101.489	Altres passius financers		75	1.074
Crèdits a entitats esportives		108.766	92.233	Passius per impost diferit	Nota 15.6	581	608
Altres actius financers		16.814	9.256	Periodificacions a llarg termini	Nota 16	9.160	10.673
Actius per impost diferit	Nota 15.6	52.713	22.217	Total passiu no corrent		468.491	539.226
Deutors comercials no corrents	Nota 10.3	58.083	64.233				
Total actiu no corrent		1.105.505	956.307	PASSIU CORRENT:			
				Provisions a curt termini	Nota 13.2	3.356	3.234
ACTIU CORRENT:				Deutes a curt termini	Nota 14.2	268.483	11.944
Existències	Nota 11	3.206	3.484	Obligacions i altres valors negociables		2.507	1.143
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	Nota 10.3	194.707	233.207	Deutes amb entitats de crèdit		265.967	10.792
Abonats i socis per quotes		-	175	Altres passius financers		9	9
Clients, empreses del grup	Nota 20.2	607	574	Creditors comercials i altres comptes a pagar	Nota 14.3	462.196	493.634
Entitats esportives, deutores		58.750	85.915	Proveïdors		84.054	106.271
Deutors diversos		77.606	73.353	Proveïdors, empreses del grup	Nota 20.2	753	307
Personal esportiu	Nota 14.3	54.118	67.922	Creditors diversos		21.111	25.609
Personal no esportiu		128	265	Creditors diversos, empreses vinculades	Nota 20.2	4.484	3.523
Actius per impost corrent	Nota 15.1	134	2.678	Deutes amb entitats esportives		126.221	79.455
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	Nota 15.1	2.793	2.162	Personal esportiu	Nota 14.3	164.140	160.875
Bestretes a proveïdors / creditors		571	163	Personal no esportiu		6.019	3.116
Inversions financeres a curt termini		2.139	2.312	Altres deutes amb les Admin. Públiques	Nota 15.1	55.190	113.870
Periodificacions a curt termini	Nota 16	6.264	5.326	Bestretes de clients		224	608
Efectiu i altres actius líquids equivalents		162.206	158.362	Periodificacions a curt termini	Nota 16	236.314	178.353
Tresoreria		162.206	158.362	Total passiu corrent		970.349	687.165
Total actiu corrent		368.522	402.691	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		1.474.027	1.358.998
TOTAL ACTIU		1.474.027	1.358.998				

Les notes 1 a 24 descrites a la memòria adjunta formen part integrant del balanç consolidat a 30 de juny de 2020.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2020

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2019/20	Exercici 2018/19
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis	Nota 18.1	708.257	836.730
Ingressos per competicions		80.891	113.980
Ingressos per abonats i socis		55.200	60.884
Ingressos per retransmissions i drets televisius		248.489	298.122
Ingressos per comercialització i publicitat		323.237	363.331
Ingressos per prestacions de serveis		440	413
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu		1.560	1.374
Aprovisionaments		(31.288)	(33.963)
Consums de material esportiu		(24.321)	(29.165)
Altres aprovisionaments		(2.338)	(4.006)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	Nota 11	(4.629)	(792)
Altres ingressos d'explotació	Nota 18.2	20.526	15.441
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		19.917	14.895
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		609	546
Despeses de personal	Nota 18.3	(487.120)	(541.920)
Sous i salaris del personal esportiu		(430.350)	(485.482)
Sous i salaris del personal no esportiu		(40.582)	(41.012)
Càrregues socials		(14.750)	(14.109)
Provisions		(1.438)	(1.317)
Altres despeses d'explotació		(192.790)	(206.945)
Serveis exteriors	Nota 18.4	(125.916)	(129.229)
Tributs		(3.956)	(5.485)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3	(6.932)	(1.450)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials		(8.938)	(1.450)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials		2.006	-
Desplaçaments		(7.614)	(11.428)
Despeses d'adquisició de jugadors		(1.215)	(2.823)
Altres despeses de gestió corrent		(47.157)	(56.530)
Amortització de l'immobilitzat		(192.032)	(159.869)
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	(174.020)	(145.528)
Altres amortitzacions	Notes 6 i 7	(18.012)	(14.341)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 12.2	108	108
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat		73.034	103.173
Deterioraments i pèrdues	Notes 5 i 8	(170)	2.688
Pèrdues per deteriorament d'Immobilitzat Intangible Esportiu		(43.319)	(26.311)
Reversió del deteriorament de l'Immobilitzat Intangible Esportiu		43.319	28.811
Pèrdues per deteriorament d'Inversions Immobiliàries		(196)	(36)
Reversió del deteriorament d'Inversions Immobiliàries		26	224
Resultats per alienacions i altres	Nota 5	73.204	100.485
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Material		(112)	(235)
Beneficis procedents de l'Immobilitzat Material		55	-
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu		(6.267)	(210)
Beneficis procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu		79.528	100.930
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	Nota 18.5	(50)	3.413
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals		(95)	(3.312)
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals		45	6.725
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		(99.795)	17.542
Ingressos financers		1.828	1.478
De valors negociables i altres instruments financers		1.828	1.478
- A tercers		1.828	1.478
Despeses financeres i conceptes assimilables		(29.515)	(17.018)
- Amb tercers		(29.515)	(17.018)
Diferències de canvi		188	138
Diferències positives de canvi		668	362
Diferències negatives de canvi		(480)	(224)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	Nota 10.2	(727)	1.416
Pèrdues per deteriorament de participacions en instruments financers		-	(24)
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup		(727)	(1.225)
Reversió de deteriorament de crèdits a empreses del grup		-	2.665
RESULTAT FINANCER		(28.226)	(13.986)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		(128.021)	3.556
Impostos sobre beneficis	Nota 15.4	30.682	971
RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI		(97.339)	4.527

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2020.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2020

(Milers d'euros)

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS CONSOLIDAT

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2019/20	Exercici 2018/19
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYNS CONSOLIDAT (I)		(97.339)	4.527
Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 12.2	(108)	(108)
Efecte impositiu	Nota 15.3	27	27
TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYNS CONSOLIDAT (II)		(81)	(81)
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS CONSOLIDAT (I+II)		(97.420)	4.446

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2020.

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET CONSOLIDAT

(Milers d'euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant	Resultats negatius d'exercicis anteriors	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo al final de l'exercici 2017/18	114.902	(2.140)	12.930	(35)	2.504	128.161
Distribució del resultat de l'exercici 2017/18	12.930	-	(12.930)	-	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts consolidat	-	-	4.527	-	(81)	4.446
Saldo al final de l'exercici 2018/19	127.832	(2.140)	4.527	(35)	2.423	132.607
Distribució del resultat de l'exercici 2018/19	2.947	1.545	(4.527)	35	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts consolidat	-	-	(97.339)	-	(81)	(97.420)
Saldo al final de l'exercici 2019/20	130.779	(595)	(97.339)	-	2.342	35.187

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2020.

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2020

(Milers d'euros)

	Exercici 2019/20	Exercici 2018/19
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)		
Resultat de l'exercici abans d'impostos	(128.021)	3.556
Ajustos al resultat		
- Amortització de l'immobilitzat	192.032	159.869
- Correccions valoratives per deteriorament	12.268	(1.862)
- Variació de provisions	122	2.360
- Imputació de subvencions	(108)	(108)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	(73.204)	(100.485)
- Ingressos financers	(1.828)	(1.478)
- Despeses financeres	29.515	17.018
- Diferències de canvi	(188)	(138)
- Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu	(509.848)	(510.843)
- Altres ingressos i despeses	353	(1.281)
Canvis en el capital corrent		
- Existències	(4.179)	(3.255)
- Deutors i altres comptes a cobrar	2.421	16.819
- Incorporació de periodificacions d'actiu	(938)	(2.887)
- Creditors i altres comptes a pagar	(79.757)	8.206
- Altres passius corrents	-	4.649
- Incorporació de periodificacions de passiu	566.296	488.214
- Altres actius i passius no corrents	(29.865)	36.346
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació		
- Pagaments d'interessos	(26.048)	(14.371)
- Cobraments d'interessos	1.828	1.478
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis	2.731	14.322
	(46.418)	116.129
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)		
Pagaments per inversions		
- Immobilitzat intangible esportiu	(245.254)	(205.803)
- Immobilitzat intangible no esportiu	(15.146)	(7.888)
- Immobilitzat material	(34.830)	(60.039)
- Empreses del grup i associades	(1.023)	(4.553)
- Altres actius financers	(9.565)	(516)
Cobraments per desinversions		
- Immobilitzat intangible esportiu	148.397	75.048
- Immobilitzat material	-	545
- Altres actius financers	2.179	356
	(155.242)	(202.850)
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)		
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer		
- Emissió de deutes amb entitats de crèdit	214.316	55.179
- Emissió d'obligacions i altres valors negociables	-	197.385
- Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit i altres	(8.812)	(48.126)
	205.504	204.438
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)	3.844	117.717
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici	158.362	40.645
Efectiu o equivalents al final de l'exercici	162.206	158.362

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2020.

MEMÒRIA CONSOLIDADA DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2020

1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona (des d'ara, el Club) és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social es troba a l'avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol, principalment, i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

Amb data 5 d'octubre del 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera de grup societari (des d'ara, el Grup). D'acord amb l'article 7 del Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les Normes per a la Formulació de Comptes Anuals Consolidats, el Club va formular per primera vegada comptes anuals consolidats en l'exercici social acabat el 30 de juny del 2019, a causa de la rellevància de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., societat que va començar la seva activitat a partir de l'1 de juliol del 2018, una vegada conclòs el contracte d'explotació en exclusiva que tenia la societat Futbol Club Barcelona Merchandising, S.L.U. (societat pertanyent al grup Nike). Fins aquell moment, el Club no formulava comptes anuals consolidats, en participar en societats dependents que no tenien un interès significatiu, individual i en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del grup societari encapçalat pel Club.

Existeixen altres societats dependents no consolidades en els presents comptes anuals consolidats, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

La informació de la societat dependent, consolidada pel mètode d'integració global, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Avinguda Arístides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	100%

Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. es va constituir el 23 de març del 2018 i el seu objecte social és el comerç al detall, incloent-hi la promoció, venda, comercialització i distribució, en qualsevol de les maneres que permetin les pràctiques i usos mercantils, de joguines, articles d'esport i roba esportiva o no dins de l'àmbit de l'explotació de les marques propietat del FC Barcelona. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Grup, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en els comptes anuals consolidats respecte a informació de qüestions mediambientals.

2. Bases de presentació dels comptes anuals consolidats

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Grup

Aquests comptes anuals consolidats han estat formulats per la Junta Directiva del Club d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup, que és l'establert a:

- Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.
- Pla General de Comptabilitat aprovat per Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, i les Normes per la Formulació de Comptes Anuals Consolidats i les modificacions al Pla General de Comptabilitat aprovades pel Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, els quals van ser modificats pel Reial Decret 602/2016, de 2 de desembre, les seves adaptacions sectorials, així com tot allò que no contravingui el Nou Pla General de Comptabilitat i que s'estableix en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.
- Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals consolidats també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Lliga Nacional de Futbol Professional, edició maig del 2014, així com tota la informació requerida pel Consell Superior d'Esports mitjançant comunicat de 18 de febrer del 2015.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals consolidats adjunts han estat obtinguts dels registres auxiliars comptables del Club i de la seva societat dependent i inclouen els ajustos i eliminacions de consolidació pertinents, havent-se aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable amb la finalitat de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup. L'estat de fluxos d'efectiu consolidat s'ha preparat amb la finalitat d'informar de forma veraç sobre l'origen i la utilització dels actius monetaris representatius d'efectiu i altres actius líquids equivalents del Grup.

Tal com s'indica a la Nota 1, determinades societats dependents no han estat consolidades, atès que aquestes no tenen interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Aquests comptes anuals consolidats, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General de Socis, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals consolidats de l'exercici 2018/19 van ser aprovats per l'Assemblea General de Socis el 6 d'octubre del 2019.

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals consolidats tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals consolidats. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals consolidats adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.5).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3, 4.6 i 4.7).
- La vida útil dels actius intangibles, materials i inversions immobiliàries (vegeu Notes 4.1, 4.2 i 4.3).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.11).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç consolidat adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva del Club (vegeu Nota 4.9).

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2019/20, atesa la incertesa inherent a aquestes és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva. Aquesta incertesa s'incrementa per l'absència, de moment, d'un tractament mèdic eficaç contra la Covid-19, de manera que les conseqüències per al Grup dependran, en gran mesura, de l'evolució de la pandèmia en els pròxims mesos i el seu impacte en les competicions esportives nacionals i internacionals en què participen les diferents seccions esportives del Club.

2.5. Aplicació del principi d'entitat en funcionament

El balanç consolidat a 30 de juny del 2020 adjunt mostra un fons de maniobra negatiu per import de 601.827 milers d'euros (284.474 milers d'euros a 30 de juny del 2019), fet que podria suposar un dubte sobre l'aplicació del principi d'entitat en funcionament.

L'empitjorament significatiu del fons de maniobra respecte a l'exercici anterior, s'ha degut principalment a: (i) traspàs de deutes amb entitats financeres de llarg a curt termini (Nota 14.1); (ii) inversions realitzades a l'Espai Barça (Nota 14.1); (iii) inversions per a l'adquisició de drets federatius de jugadors (Notes 10.1 i 14.2); i (iv) disposició de línies de crèdit amb entitats financeres per fer front a necessitats de liquiditat derivades principalment de la Covid-19 (Nota 14.2).

Malgrat aquest aspecte, en la formulació dels presents comptes anuals consolidats la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament, atesos els factors mitigants descrits a continuació:

- El Grup inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny del 2020, ascendeix a 236.314 milers d'euros (vegeu Nota 16). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Grup, ja que s'integren en el balanç consolidat a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingressos en funció del seu meritament.
- El límit de les pòlisses de crèdit no disposades a 30 de juny del 2020 ascendeix a 28.247 milers d'euros (vegeu Nota 14.2).
- No existeix cap incompliment legal que impedeixi al Grup seguir operant normalment sota la situació patrimonial en la qual es troba a 30 de juny del 2020.
- El Grup presenta una projecció de tresoreria per als propers 12 mesos que reflecteix la seva capacitat de poder atendre els seus compromisos de pagaments en el curt termini. En aquesta projecció de tresoreria s'han considerat els impactes previsibles derivats de la Covid-19 d'acord amb la informació disponible a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats.
- A l'objecte de fer front a la previsible disminució significativa d'ingressos en la temporada 2020/21 per la Covid-19, la Junta Directiva i la Direcció del Club han posat en marxa una sèrie de mesures per mitigar el seu impacte, amb les quals s'espera equilibrar el compte de pèrdues i guanys.
- A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, s'ha acordat amb els tenidors nord-americans de les "Senior Notes" la dispensa del compliment de les ràtios indicades a la Nota 14.4, tant a 31 de desembre del 2019 com a 30 de juny del 2020, i no requerir el seu compliment fins a 30 de juny del 2021 (Notes 14.1 i 24). L'efectivitat d'aquest acord està subjecte, entre altres aspectes, al fet que la resta de tenidors de les "Senior Notes" dispensin el Club del seu compliment en condicions substancialment similars. A la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, les negociacions amb la resta de tenidors es troben molt avançades i s'espera arribar a un acord a curt termini. Així mateix, també s'ha acordat amb l'entitat financera nord-americana que ha concedit al Club un préstec per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça, ampliar en 1 any el venciment del préstec (fins al 16 d'agost del 2021) i dispensar el Club del compliment de les ràtios indicades a la Nota 14.4 fins al 30 de juny del 2021 (inclòs) (Notes 14.2 i 24).

2.6. Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil, es presenten, a efectes comparatius amb cadascuna de les partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat, a més de les xifres de l'exercici acabat a 30 de juny del 2020, les corresponents a l'exercici anterior. A la memòria consolidada també s'inclou informació quantitativa de l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari.

2.7. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria consolidada.

2.8. Principis de consolidació

Es va considerar que l'1 de juliol del 2018 es va produir la incorporació de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. al Grup. Aquesta societat dependent va ser constituïda el 23 de març del 2018, si bé la seva activitat no es va iniciar fins al mes de juliol del 2018 (Nota 1). La societat dependent ha estat consolidada pel mètode d'integració global i tots els saldos i transaccions significatives entre les entitats consolidades han estat eliminats en el procés de consolidació.

3. Distribució del resultat del Club

La proposta de distribució de les pèrdues de l'exercici 2019/20 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General de Socis preveu distribuir la totalitat de les pèrdues a disminuir el Fons Social. Així mateix, el benefici de l'exercici 2018/19 es va destinar a augmentar el Fons Social.

4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Grup en l'elaboració dels comptes anuals consolidats del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Els drets federatius de jugadors es reconeixen com a immobilitzat intangible quan s'han complert totes les condicions significatives perquè es realitzi el traspàs del jugador, és a dir, és amb eficàcia incondicional, fet que significa que hi ha d'haver un acord legalment vinculant entre els dos clubs i entre el club adquirent i el jugador. Així mateix, en el cas de renovació es reestima l'amortització a la nova durada del contracte de manera prospectiva.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen del rendiment esportiu del Club i del mateix jugador. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb el jugador.

En el cas de nous contractes o de la seva renovació, els imports que suposin una major retribució del jugador, com ara primes de fitxatge o bonus de signatura, es consideren despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació, procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritació a més d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritació a menys d'un any en l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació consolidat. Aquest mateix criteri s'aplica a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys consolidat d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebuin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys consolidat la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

En el cas d'adquirir opcions preferencials per a l'adquisició de drets federatius de jugadors o altres drets similars, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte del jugador amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al compte de pèrdues i guanys consolidat. L'alienació dels drets federatius d'un jugador es reconeix quan no estigui de manera efectiva subjecte a condicions i s'hagin transferit de manera substancial els riscos i beneficis al nou club.

En cas de cessió de jugadors, es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat el cost de la cessió, entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

Immobilitzat intangible no esportiu:

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

En relació amb les aplicacions informàtiques, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

Respecte als drets de propietat audiovisual, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i desenvolupament de sèries, documentals i contingut exclusiu per a plataformes digitals. L'amortització dels drets de propietat audiovisual es realitza aplicant el mètode lineal durant el període de cessió temporal d'aquests drets a tercers.

Els drets de traspàs figuren en l'actiu del balanç consolidat pel seu cost, sent aquest l'import satisfet pels drets d'arrendament de locals en els quals se subroguen els drets i obligacions del transmetent, menys l'amortització acumulada i l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Els drets de traspàs s'amortitzen linealment durant el període pel qual s'adquireixen els drets i obligacions del bé arrendat.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries:

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Grup procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

La determinació del valor en ús dels jugadors es realitza considerant tota la plantilla esportiva del primer equip com una única unitat generadora d'efectiu, atès que cada jugador no genera fluxos de caixa independents, excepte en el supòsit de venda.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament de cada exercici la Direcció del Club encarrega taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al seu valor comptable. Aquestes taxacions es realitzen tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny del 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

En el cost d'aquells actius adquirits o produïts després de l'1 de gener del 2008, que necessiten més d'un any per estar en condicions d'ús, s'inclouen les despeses financeres meritedes abans de la posada en condicions de funcionament de l'immobilitzat que compleixen amb els requisits per a la seva capitalització.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a major cost d'aquests.

El Grup amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	10 a 12,50
Equips per al processament d'informació	4 a 5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç consolidat recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Permutes

Per als elements adquirits mitjançant permuta, el Grup procedeix a analitzar cada operació a fi de determinar si la permuta té o no caràcter comercial.

Quan la permuta té caràcter comercial, l'actiu rebut es valora pel valor raonable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades a canvi, tret que es tingui una evidència més clara del valor raonable de l'actiu rebut, i amb el límit d'aquest darrer. Les diferències de valoració que sorgeixen en donar de baixa l'element lliurat a canvi, es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Quan la permuta no té caràcter comercial, o quan no ha estat possible obtenir una estimació fiable del valor raonable dels elements que intervenen en l'operació, l'actiu rebut es valora pel valor comptable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades.

4.5. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en què el Grup actua com a arrendador, els ingressos es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en què el Grup actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que pogués realitzar-se en contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament anticipat que s'imputarà a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que es cedeixin o rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

4.6. Instruments financers

4.6.1. Actius financers

Classificació

Els actius financers de què disposa el Grup es classifiquen en les categories següents:

- a. Préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de trànsit del Grup, o els que no tenint un origen comercial, no són instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments corresponents són de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.
- b. Inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades i multigrup: es consideren empreses del grup aquelles vinculades amb el Club per una relació de control, i empreses associades aquelles sobre les quals el Club exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins la categoria de multigrup s'inclouen aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un o més socis. Tal com s'indica a la Nota 1, algunes societats dependents no han estat consolidades, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Valoració inicial

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Des de l'1 de gener del 2010, en el cas d'inversions en el patrimoni d'empreses del grup que atorguen control sobre la societat dependent, els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals relacionats amb l'adquisició de la inversió s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat.

Valoració posterior

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Les inversions en empreses del grup, associades i multigrup es valoren pel seu cost, minorat, en el seu cas, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Les correccions esmentades es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i

l'import recuperable, entenent aquest com el major import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió. Excepte millor evidència de l'import recuperable, es té en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents a la data de la valoració (incloent-hi el fons de comerç, si fos d'aplicació).

Un cop a l'any, com a mínim, coincidint amb el tancament de l'exercici, el Grup realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Grup per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Grup dona de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Grup no dona de baixa els actius financers i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda en les cessions d'actius financers de les quals es retinguin substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

4.6.2. Passius financers

Són passius financers aquells dèbits i partides a pagar que té el Grup i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Grup, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els dèbits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Grup dona de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

4.7. Existències

Les existències es valoren al seu preu d'adquisició. El preu d'adquisició inclou l'import facturat pel venedor, després de deduir qualsevol descompte, rebaixa en el preu o altres partides similars, i totes les despeses addicionals produïdes fins que els béns es troben ubicats per la seva venda, tal com transports, assegurances i d'altres directament atribuïbles a l'adquisició de les existències.

Atès que les existències del Grup no necessiten un període de temps superior a un any per estar en condicions de ser venudes, no s'inclouen despeses financeres en el preu d'adquisició.

El Grup utilitza el cost mig ponderat per l'assignació de valor de les existències.

Quan el valor net realitzable de les existències és inferior al seu preu d'adquisició, s'efectuen les oportunes correccions valoratives, reconeixent-les com una despesa en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

4.8. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Grup és l'euro. En conseqüència, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç consolidat. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen.

4.9. Impostos sobre beneficis

A partir de l'exercici iniciat l'1 de juliol del 2018, el Club i la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. tributen per l'impost de societats en règim de consolidació fiscal, sent el Club la capçalera del grup fiscal amb número d'identificació 568/18. Amb data 26 de juny del 2018 el Club va comunicar a l'Agència Tributària la constitució de l'esmentat grup fiscal.

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Grup satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporàries que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporària o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporàries imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Grup hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida al patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en el balanç consolidat i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.10. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Com a conseqüència de les circumstàncies excepcionals generades per la Covid-19, a 30 de juny del 2020 la temporada 2019/20 encara no ha finalitzat, estant en curs tant la Lliga Nacional de Futbol de 1a Divisió com la UEFA Champions League. Tenint en compte aquesta circumstància, el reconeixement d'ingressos i despeses a 30 de juny del 2020 s'ha realitzat de la manera següent:

- a. Els ingressos pels drets de retransmissió televisiva s'han registrat de forma proporcional als partits disputats a tancament d'exercici, aplicant un factor corrector en funció de les audiències. Així mateix, en el cas dels ingressos pels drets de retransmissió televisiva i/o qualsevol contraprestació per la participació en una competició que siguin contraprestacions variables que depenguin de determinades condicions a ser complertes pel Club, s'han registrat en el moment en què es produeix el compliment de les condicions.
- b. Els ingressos per contractes de patrocini que són contraprestacions fixes, s'han registrat de manera proporcional durant el període cobert pel contracte de drets de patrocini.
- c. Els ingressos per abonaments de la temporada 2019/20 s'han registrat per la part proporcional dels partits disputats amb assistència de públic. El Club ha ofert als abonats diferents alternatives de reemborsament de la part de l'abonament no gaudida.
- d. Els sous i salaris dels jugadors professionals del Club s'han reconegut íntegrament a 30 de juny del 2020, d'acord amb els contractes de treball subscrits, els quals s'ajusten al que estableix el Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals.

- e. Les primes als jugadors subjectes a l'acompliment de determinades condicions futures pel jugador i/o el Club, com la participació del jugador en un determinat nombre de partits i/o pels resultats del Club a les competicions, s'han registrat quan la condició s'ha complert o el seu compliment es considera altament probable.

4.11. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club, en la formulació dels comptes anuals consolidats, diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats pel que fa al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Grup.

Els comptes anuals consolidats recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals consolidats, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria consolidada, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixen per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa conforme es va meritant.

La Junta Directiva del Club és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria consolidada. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.12. Indemnitzacions per acomiadament, finalització de contracte i altres

D'acord amb la legislació vigent, el Grup està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals consolidats adjunts el Grup no manté registrada cap provisió significativa per aquest concepte.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament de primes per finalització de contracte, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes primes es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

Així mateix, existeixen compromisos amb determinats jugadors que estan vinculats al seu desenvolupament i altres factors externs, que són registrats en el moment de la seva consecució.

4.13. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Grup, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Grup, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

4.14. Compromisos per pensions

El Grup reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, i està exterioritzat en una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida.

Els compromisos per pensions del personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Banc Sabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2019/20 han estat de 1.438 milers d'euros (1.317 milers d'euros en l'exercici 2018/19). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat dins el capítol de "Despeses de personal".

4.15. Criteris emprats per al registre i valoració de les despeses de personal

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels clubs i SADs de la Lliga Nacional de Futbol Professional, les despeses de personal es presentaran segons els següents criteris de valoració:

Despeses de personal no esportiu o estructura

Es distingeixen les categories següents:

- Personal no esportiu tècnic: Director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.
- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Grup mitjançant contracte laboral, incloent-hi personal de direcció, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i altres.

Despeses de personal esportiu

Als efectes de presentació en aquesta memòria consolidada, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tot tipus de contraprestacions (sou, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, etc.), així com la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, primes col·lectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'inclouen totes les despeses i ingressos derivats de la citada cessió.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol Professional:

La plantilla inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol Professional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contractes laborals adscrits al primer equip, és a dir, dorsals 1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a la plantilla; així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla no inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol Professional:

La plantilla no inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol Professional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'una altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria; entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels respectius equips.

4.16. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Grup segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període pels elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

4.17. Periodificacions a llarg i curt termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys consolidat, relacionats principalment amb contractes televisius, de patrocini i a quotes de socis, es registren als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

4.18. Classificació corrent / no corrent

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació que, amb caràcter general es considera d'un any, també aquells altres actius el venciment, alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

4.19. Transaccions amb vinculades

El Grup realitza totes les seves operacions amb vinculades a valors de mercat. Addicionalment, els preus de transferència es troben suportats adequadament, per la qual cosa la Junta Directiva del Club considera que no existeixen riscos significatius per aquest aspecte del qual puguin derivar-se passius de consideració en el futur.

5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2019/20 i 2018/19 ha estat el següent:

30 de juny del 2020	Milers d'euros			
	30/06/2019	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	30/06/2020
Cost:				
Futbol	798.458	290.430	(90.336)	998.552
Bàsquet	4.470	320	(150)	4.640
Handbol	1.980	600	(30)	2.550
Hoquei i altres	510	57	(76)	491
Bestretes	950	16.000	(400)	16.550
Total cost	806.368	307.407	(90.992)	1.022.783
Amortització acumulada:				
Futbol	(274.167)	(172.625)	26.322	(420.470)
Bàsquet	(2.734)	(839)	60	(3.513)
Handbol	(1.208)	(496)	30	(1.674)
Hoquei i altres	(464)	(60)	76	(448)
Total amortització acumulada	(278.573)	(174.020)	26.488	(426.105)
Deteriorament:				
Futbol	-	(43.319)	43.319	-
Total deteriorament	-	(43.319)	43.319	-
Total net	527.795	90.068	(21.185)	596.678

30 de juny del 2019	Milers d'euros			
	30/06/2018	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	30/06/2019
Cost:				
Futbol	687.907	322.430	(211.879)	798.458
Bàsquet	3.500	1.120	(150)	4.470
Handbol	1.920	110	(50)	1.980
Hoquei i altres	555	76	(121)	510
Bestretes	5.866	400	(5.316)	950
Total cost	699.748	324.136	(217.516)	806.368
Amortització acumulada:				
Futbol	(243.437)	(143.801)	113.071	(274.167)
Bàsquet	(1.574)	(1.280)	120	(2.734)
Handbol	(875)	(358)	25	(1.208)
Hoquei i altres	(482)	(89)	107	(464)
Total amortització acumulada	(246.368)	(145.528)	113.323	(278.573)
Deteriorament:				
Futbol	(2.500)	(26.311)	28.811	-
Total deteriorament	(2.500)	(26.311)	28.811	-
Total net	450.880	152.297	(75.382)	527.795

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons l'estimació següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Temporada:		
2019/2020	-	149.411
2020/2021	186.288	138.976
2021/2022	177.542	130.720
2022/2023*	130.725	108.688
2023/2024 i següents	102.123	-
Total	596.678	527.795

* A 30 de juny del 2019 correspon a la despesa de la temporada 2022/23 i següents.

Les altes de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 291.407 milers d'euros (323.736 milers d'euros a 30 de juny del 2019).

A 30 de juny del 2020 i 2019, existeixen passius contingents derivats dels acords assolits amb clubs per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors que pertanyen a la primera plantilla, els quals estan subjectes al compliment d'una sèrie de condicions. La probabilitat d'ocurrència depèn de fets incerts en el futur, sent l'import màxim a pagar basant-se en els acords contractuals aplicables al tancament de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2020 de 129 milions d'euros (62 milions d'euros en l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2019). Així mateix, existeixen acords amb clubs sobre els quals el Club té drets de cobrament contingents en relació amb jugadors venuts o cedits per un import màxim de 31 milions d'euros (19 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2019).

Adicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors i altres de naturalesa similar per import de 16.550 milers d'euros (950 milers d'euros a 30 de juny del 2019). En el present exercici s'han donat de baixa drets preferencials de tres jugadores per valor de 400 milers d'euros, registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. La Junta Directiva i la direcció esportiva del Club consideren que no existeixen indicis de deteriorament dels esmentats drets preferencials i altres de naturalesa similar.

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici de 74.958 milers d'euros i unes pèrdues de 3.819 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt (benefici de 98.526 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2019). Adicionalment, durant el present exercici, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors que han suposat una pèrdua per import de 2.048 milers d'euros (210 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2019).

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt recull altres beneficis per import de 4.570 milers d'euros (2.404 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny del 2019), bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

La Junta Directiva del Club no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny del 2020.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol Professional és de 5 anys des de la seva signatura.

A 30 de juny del 2020 i 2019, existeixen elements totalment amortitzats per import de 2.735 i 2.895 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys consolidat durant l'exercici 2019/20 ascendeix a 15.382 milers d'euros (12.690 milers d'euros durant l'exercici 2018/19) (Nota 18.2).

6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2019/20 i 2018/19 ha estat el següent:

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2019	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2020
30 de juny del 2020:					
Cost:					
Aplicacions informàtiques	34.035	9.103	(63)	152	43.227
Desenvolupament	508	-	-	-	508
Drets de traspàs	894	30	-	-	924
Drets de propietat audiovisual	-	4.016	-	-	4.016
Immobilitzat en curs i bestretes	172	1.997	-	(152)	2.017
Total cost	35.609	15.146	(63)	-	50.692
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(20.876)	(4.930)	-	-	(25.806)
Desenvolupament	(43)	(51)	-	-	(94)
Drets de traspàs	(67)	(69)	-	-	(136)
Drets de propietat audiovisual	-	(535)	-	-	(535)
Total amortització acumulada	(20.986)	(5.585)	-	-	(26.571)
Total net	14.623	9.561	(63)	-	24.121

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2018	Entrades i Dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2019
30 de juny del 2019:					
Cost:					
Aplicacions informàtiques	27.705	6.330	-	-	34.035
Desenvolupament	-	508	-	-	508
Drets de traspàs	-	894	-	-	894
Immobilitzat en curs i bestretes	16	156	-	-	172
Total cost	27.721	7.888	-	-	35.609
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(16.915)	(3.961)	-	-	(20.876)
Desenvolupament	-	(43)	-	-	(43)
Drets de traspàs	-	(67)	-	-	(67)
Total amortització acumulada	(16.915)	(4.071)	-	-	(20.986)
Total net	10.806	3.817			14.623

Les altes dels exercicis 2019/20 i 2018/19 corresponen, principalment, al desenvolupament i implementació de CRM, noves llicències de programes informàtics, millores del projecte COR i al desenvolupament de la plataforma e-commerce de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. Així mateix, a l'exercici 2019/20 s'han donat d'alta drets de propietat audiovisual pel cost de producció del documental "Matchday".

A 30 de juny del 2020 i 2019, existeixen elements totalment amortitzats per import de 14.644 i 12.242 milers d'euros, respectivament.

7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2019/20 i 2018/19 ha estat el següent:

30 de juny del 2020:

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2019	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2020
Cost:					
Estadis i pavellons	173.379	3.584	(3.667)	4.421	177.717
Altres terrenys i construccions	51.549	10	-	1.032	52.591
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	51.161	1.209	(452)	1.959	53.877
Immobilitzat en curs i bestretes	87.756	30.027	(36)	(7.412)	110.335
Total cost	363.845	34.830	(4.155)	-	394.520
Amortització:					
Estadis i pavellons	(105.476)	(7.918)	3.560	-	(109.834)
Altres terrenys i construccions	(14.724)	(1.045)	-	-	(15.769)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(38.084)	(3.464)	446	-	(41.102)
Total amortització acumulada	(158.284)	(12.427)	4.006	-	(166.705)
Total net	205.561	22.403	(149)	-	227.815

30 de juny del 2019:

	Milers d'euros				
	Saldos a 30/06/2018	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2019
Cost:					
Estadis i pavellons	170.086	3.629	-	(336)	173.379
Altres terrenys i construccions	51.520	29	-	-	51.549
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	48.741	2.295	-	125	51.161
Immobilitzat en curs i bestretes	34.239	54.086	(780)	211	87.756
Total cost	304.586	60.039	(780)	-	363.845
Amortització:					
Estadis i pavellons	(99.850)	(5.626)	-	-	(105.476)
Altres terrenys i construccions	(13.765)	(959)	-	-	(14.724)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(34.399)	(3.685)	-	-	(38.084)
Total amortització acumulada	(148.014)	(10.270)	-	-	(158.284)
Total net	156.572	49.769	(780)	-	205.561

Les altes de l'exercici 2019/20 corresponen, principalment, a les obres de l'Espai Barça i a la renovació dels camps Tito Vilanova, n. 8 i 9 de la Ciutat Esportiva. Les baixes de l'exercici 2019/20 corresponen, principalment, a elements totalment amortitzats de l'antic Miniestadi, que ha estat enderrocat en el present exercici. Els traspassos corresponen a la posada en funcionament de l'Estadi Johan Cruyff. En l'exercici 2019/20 s'han capitalitzat despeses financeres per import de 3.881 milers d'euros.

Les altes de l'exercici 2018/19 corresponien, principalment, a les obres de l'Espai Barça, al mobiliari i instal·lacions de la botiga de Passeig de Gràcia, la renovació dels camps n. 2 i 3 de la Ciutat Esportiva, el canvi de gespa artificial als camps n. 8 i 9 de la Ciutat Esportiva, les milleres al pavelló d'handbol i obres a l'Estadi Johan Cruyff. En l'exercici 2018/19 es van capitalitzar despeses financeres per import de 2.367 milers d'euros.

Amb data 5 d'abril del 2014 es va aprovar en referèndum la proposta d'Espai Barça, que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva d'executar el projecte del nou Camp Nou, nou Palau Blaugrana i nou Espai Barça. El 16 d'agost del 2018, el Club va formalitzar un préstec amb una entitat financera nord-americana per un import màxim de 90 milions d'euros per fer front a pagaments relatius a aquest projecte (Nota 14.1). A 30 de juny del 2020 els costos acumulats incorreguts de l'Espai Barça són de 109.278 milers d'euros, que han estat finançats principalment per aquest préstec (80.161 milers d'euros a 30 de juny del 2019).

Durant l'exercici 2019/20 el Grup ha donat de baixa elements d'immobilitzat material que han generat unes pèrdues netes de 57 milers d'euros (pèrdues de 235 milers d'euros a l'exercici 2018/19).

El Grup disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny del 2020 i 2019, és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Terrenys	22.289	22.289
Construccions	208.019	202.639
Total	230.308	224.928

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Lliga Nacional de Futbol Professional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d'11.081 milers d'euros. Aquests elements, que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga Nacional de Futbol Professional amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 12.2).

La política del Grup és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva del Club estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny del 2020 i 2019 existeixen elements totalment amortitzats per import de 72.877 i 63.354 milers d'euros, respectivament.

8. Inversions immobiliàries

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a la temporada 2019/20 i a la temporada 2018/19 ha estat el següent:

30 de juny del 2020:

	Milers d'euros		
	Saldos a 30/06/2019	Entrades i reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2020
Cost:			
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	56.662	-	56.662
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(15.614)	26	(15.588)
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.432)	(196)	(27.628)
Total deteriorament	(43.046)	(170)	(43.216)
Total net	13.616	(170)	13.446

30 de juny del 2019:

	Milers d'euros		
	Saldos a 30/06/2018	Entrades i reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2019
Cost:			
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	56.662	-	56.662
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(15.578)	(36)	(15.614)
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.656)	224	(27.432)
Total deteriorament	(43.234)	188	(43.046)
Total net	13.428	188	13.616

Les inversions immobiliàries del Grup corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys consolidat del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

A tancament de l'exercici 2019/20 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent. En aquesta taxació s'ha posat de manifest la necessitat de registrar un deteriorament per un import de 196 milers d'euros.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

A tancament de l'exercici 2019/20 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent. En aquesta taxació s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per un import de 26 milers d'euros.

9. Arrendaments

9.1 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, es registren ingressos per lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de les quals disposa el Grup per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'aquests. Al tancament de l'exercici el Grup no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

9.2 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendatari

El Grup lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal. El Grup no té contractades amb els arrendadors quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives. Addicionalment, l'import de les despeses per arrendaments operatius de l'exercici no és significatiu.

10. Actius financers

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

Categories	Milers d'euros					
	30/06/2020			30/06/2019		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	108.766	-	108.766	92.233	-	92.233
Altres actius financers	-	16.814	16.814	-	9.256	9.256
Total	108.766	16.814	125.580	92.233	9.256	101.489

Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny del 2020 i 2019 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspass o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	-	11.009
C.D. Leganés (José Arnaiz)	-	1.667
Everton, F.C (Lucas Digne)	-	3.341
Everton, F.C (Yerry Mina)	-	9.736
Everton, F.C (André Gomes)	-	14.340
C.A. Osasuna (Marc Cardona)	-	1.000
Valencia C.F. (Jasper Cillessen)	-	28.500
R.C. Celta de Vigo (Denis Suárez)	-	9.675
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	-	151
Watford, F.C. (Gerard Deulofeu)	-	3.914
U.S. Sassuolo Calcio (Marlon Da Silva)	3.000	6.000
Santos, F.C (Gabriel Barbosa)	2.900	2.900
Futbolny Klub Zenit (Malcom Oliveira)	19.379	-
A.S. Roma (Carles Pérez)	6.839	-
Juventus, F.C. (Alejandro Marqués)	3.895	-
Juventus, F.C. (Arthur Melo)	60.680	-
Sporting Clube de Braga (Abel Ruiz)	6.165	-
Getafe, C.F. (Marc Cucurella)	5.908	-
Total	108.766	92.233

L'11 de juliol de 2019 el Club va subscriure un contracte de factoring sense recurs, pel qual es van factoritzar comptes a cobrar d'entitats esportives per import de 82 milions d'euros, corresponent principalment a comptes a cobrar a llarg termini.

El detall per venciments de les partides que formen part de l'epígraf de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

30 de juny del 2020:

	Milers d'euros		
	2021/22	2022/23 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	44.650	64.116	108.766
Total	44.650	64.116	108.766

30 de juny del 2019:

	Milers d'euros		
	2020/21	2021/22 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	48.323	43.910	92.233
Total	48.323	43.910	92.233

Altres actius financers:

Els altres actius financers inclouen un préstec concedit el 26 d'octubre del 2016 per un import de 12.000 milers d'euros, amb un termini d'amortització de 6 anys, amb amortitzacions trimestrals de 500 milers d'euros. El tipus d'interès és el 3%. A l'exercici acabat el 30 de juny del 2020 l'amortització del préstec ha estat de 2.000 milers d'euros i l'import total d'interessos imputats al compte de pèrdues i guanys consolidat de 187 milers d'euros (243 milers d'euros a 30 de juny del 2019).

Així mateix, a 30 de juny de 2020 aquest epígraf inclou l'import pendent de cobrament a llarg termini en relació amb la clàusula de rescissió d'un jugador del futbol base que ja no està al Club.

10.2. Empreses del grup, multigrup i associades

El detall d'aquest epígraf a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Instruments de patrimoni	3.670	3.670
Crèdits a empreses (Nota 20.2)	3.399	3.103
Valor nominal	9.747	8.724
Deteriorament	(6.348)	(5.621)
Total	7.069	6.773

L'epígraf "Instruments de patrimoni" inclou a 30 de juny del 2020 i 2019 les participacions a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC, no incloses en el perímetre de consolidació, atès que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del grup, multigrup i associades és la següent:

30 de juny del 2020:

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	201	158	(3.319)	509	3.670	-
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0,09	(767)	(856)	(5.471)	(6.327)	0,09	-
Haikou Barça Missions Hills (República de la Xina) (*)	-	50%	3.660	(389)	(1.313)	(633)	1.714	-	-
Total								3.670	-

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric

30 de juny del 2019:

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	110	(633)	(2.686)	351	3.670	-
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0,09	(1.265)	(1.351)	(4.120)	(5.471)	0,09	-
Haikou Barça Missions Hills (República de la Xina) (*)	-	50%	3.660	(453)	(633)	-	3.027	-	-
Total								3.670	-

(*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric

Els resultats de les societats indicats en el quadre anterior corresponen en la seva totalitat a operacions continuades.

La participació en el patrimoni de FCBarcelona HK Limited no ha estat deteriorada, ja que d'acord amb el pla de negoci per als pròxims anys, es preveu que aquesta societat generi fluxos d'efectiu positius.

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou a 30 de juny del 2020 i 2019 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC per fer front a les seves necessitats de tresoreria per import de 3.110 i 6.637 milers d'euros, respectivament (3.088 i 5.636 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny del 2019). Els crèdits a FCB North America LLC estan deteriorats per import de 6.348 milers d'euros (5.621 milers d'euros a 30 de juny del 2019).

Amb la informació disponible a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, el Club ha decidit registrar un deteriorament d'aquests crèdits per import de 727 milers d'euros (1.225 milers d'euros a 30 de juny del 2019) a la filial FCB North America LLC, registrats a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. A l'exercici 2018/19 el Club va registrar una reversió del deteriorament dels crèdits de FCBarcelona HK Limited per import de 2.665 milers d'euros, basada en el pla de negoci d'aquesta societat per als pròxims anys.

En compliment amb el que disposa la disposició addicional 18a de la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària en relació amb l'obligació d'informar sobre els béns i drets situats a l'estranger, s'informa que els empleats del Club, residents fiscals en territori espanyol, estan autoritzats per operar amb comptes bancaris situats a l'estranger, titularitat de filials estrangeres.

A continuació s'indica quadre resum d'aquests comptes:

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
2	Compte Estalvi	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
1	Imposició a Termini	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited

10.3. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Deutors comercials no corrents (Nota 14.3)	58.083	64.233
Abonats i socis per quotes	-	175
Clients, empreses del grup (Nota 20.2)	607	574
Entitats esportives, deutores	58.750	85.915
Deutors diversos	77.606	73.353
Personal esportiu (Nota 14.3)	54.118	67.922
Personal no esportiu	128	265
Bestretes a proveïdors / creditors	571	163
Actius per impost corrent (Nota 15.1)	134	2.678
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	2.793	2.162
Deutors comercials corrents	194.707	233.207
Total	252.790	297.440

Entitats esportives, deutores:

A 30 de juny del 2020 i 2019, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Comptes per cobrar a la Lliga Nacional de Futbol Professional	6.658	7.540
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Futbol:		
Girona, F.C. (Marc Muniesa)	-	97
Watford Football Club (Gerard Deulofeu)	-	4.416
Sevilla, F.C. (Manuel Agudo)	-	22
Sevilla, F.C. (Aleix Vidal)	-	3.000
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	-	11.009
Everton F.C. (Yerry Mina)	-	9.750
Everton F.C. (André Gomes)	-	9.560
Valencia, C.F. (Jasper Cillessen)	-	13.850
U.D. Las Palmas (Iñigo Ruiz de Galarreta)	-	200
A.S. Mónaco F.C. (Keita Balde)	-	113
F.C. Internazionale de Milano (Keita Balde)	-	6
Juventus F.C. (Pablo Moreno)	900	500
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	151	182
Everton F.C. (Lucas Digne)	3.327	6.683
C.D. Leganés (José Arnaiz)	1.667	1.667
U.S. Sassuolo Calcio (Marlon Da Silva)	3.000	3.000
C.A. Boston River (Ronald Araújo)	1.500	2.500
C.A. Osasuna (Marc Cardona)	1.000	2.025
R.C. Celta de Vigo (Denis Suárez)	303	5.934
R.C. Deportivo A Coruña (Adrián Ortola)	200	309
A.S. Saint-Étienne (Sergi Palencia)	1.333	-
Futbolny Klub Zenit (Malcom Oliveira)	9.444	-
A.S. Roma (Carles Pérez)	4.000	-
Juventus F.C. (Alejandro Marqués)	4.180	-
Juventus F.C. (Arthur Melo)	5.725	-
Sporting Clube de Braga (Abel Ruiz)	660	-
Real Sporting Gijón (Alberto Botía)	1.019	-
Getafe, F.C. (Marc Cucurella)	5.970	-
F.C. Schalke 04 (Jean Clair Todibo)	1.740	-
Real Betis Balompié (Carles Aleñà)	200	-
Manchester City (Pablo Moreno)	128	-
	46.447	74.823
Altres seccions	-	482
Total comptes per cobrar d'entitats esportives	53.105	75.305
Altres federacions i associacions	5.645	3.070
Total	58.750	85.915

Deutors diversos:

A 30 de juny del 2020 i 2019, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	60.129	46.649
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	8.529	7.540
Altres	8.948	19.164
Total	77.606	73.353

L'epígraf "Altres" inclou 5.903 milers d'euros de saldos de clients de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. (11.360 milers d'euros a 30 de juny del 2019).

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny del 2020 i 2019 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç consolidat adjunt són de 12.817 i 5.885 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 8.938 milers d'euros (1.450 milers d'euros de despeses a l'exercici 2018/19) i un ingrés per reversió del deteriorament per import de 2.006 milers d'euros (cap ingrés a l'exercici 2018/19).

10.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Grup està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva del Club, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Grup:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Grup manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Grup realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Grup disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostren el seu balanç consolidat, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 14. Tanmateix, en cas de ser necessari, el Club podria recórrer a la venda d'actius o d'ingressos futurs.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

Tant la tresoreria com el deute financer del Grup estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. La Junta Directiva del Club estima que el risc no hauria de tenir un impacte significatiu en els presents comptes anuals consolidats. El risc de tipus d'interès es concentra en les "Senior Notes" i en els deutes amb entitats financeres (Nota 14).

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny del 2020, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys consolidat el resultat derivat d'aquesta valoració. El Grup no està exposat a un risc significatiu de tipus de canvi.

11. Existències

Les existències corresponen als productes que comercialitza la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de juny del 2020 hi havia compromisos fermes de compra de productes per 11.225 milers d'euros (13.997 milers d'euros a 30 de juny del 2019).

Els moviments de les correccions valoratives per deteriorament són les següents:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Saldo inicial	792	-
Correccions valoratives	4.629	792
Saldo final	5.421	792

Les correccions valoratives per deteriorament corresponen fonamentalment a l'ajust del valor de les existències al seu valor net realitzable. Concretament, l'augment significatiu de la provisió per deteriorament en aquest exercici es deu a les samarretes del primer equip de futbol de la temporada 2019/2020, ja que com a conseqüència de la Covid-19, que ha suposat el tancament temporal de les botigues i un descens del turisme a Barcelona, es preveu que una part significativa no es pugui vendre.

El Grup té contractades pòlisses d'assegurances que garanteixen la recuperabilitat del valor net comptable de les existències.

12. Patrimoni net

A 30 de juny del 2020 el fons social del Club és positiu per import de 130.779 milers d'euros d'euros (127.832 milers d'euros a 30 de juny del 2019). Considerant les pèrdues del Club de l'exercici 2019/20, el fons social es redueix a 33.177 milers d'euros.

12.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre del 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva del Club un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

12.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Grup, les quals formen part del patrimoni net consolidat, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys consolidat procedents d'aquestes, són els següents:

30 del juny del 2020:

Organisme	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2019	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 15.3)	30/06/2020
Generalitat de Catalunya	Públic	107	(6)	1	102
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	1.718	(102)	26	1.642
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		2.423	(108)	27	2.342

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

30 del juny del 2019:

Organisme	Àmbit	Milers d'euros (*)			
		30/06/2018	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 15.3)	30/06/2019
Generalitat de Catalunya	Públic	112	(6)	1	107
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	1.794	(102)	26	1.718
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
Total		2.504	(108)	27	2.423

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny del 2020 i 2019 el Grup havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

13. Provisions i contingències

13.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç consolidat al 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

30 del juny del 2020:

Provisions a llarg termini	Milers d'euros			30/06/2020
	30/06/2019	Dotacions	Traspassos	
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	14.295	-	1.913	16.208
Provisió per altres responsabilitats	1.913	-	(1.913)	-
Total	16.208	-	-	16.208

30 de juny del 2019:	Milers d'euros			
	30/06/2018	Dotacions	Traspassos	30/06/2019
Provisions a llarg termini				
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	14.295	-	-	14.295
Provisió per altres responsabilitats	1.913	-	-	1.913
Total	16.208	-	-	16.208

13.2. Provisions a curt termini

A 30 de juny del 2020 i 2019, el detall de les provisions a curt termini és el següent:

30 de juny del 2020:	Milers d'euros					
	30/06/2019	Dotacions	Aplicacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2020
Provisions a curt termini						
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	3.234	-	-	-	-	3.234
Provisió per altres responsabilitats	-	122	-	-	-	122
Total	3.234	122	-	-	-	3.356

30 de juny del 2019:	Milers d'euros					
	30/06/2018	Dotacions	Aplicacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2019
Provisions a curt termini						
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	874	3.234	(656)	(218)	-	3.234
Total	874	3.234	(656)	(218)	-	3.234

El saldo d'aquest capítol del balanç consolidat al 30 de juny del 2020 i 2019 es compon, principalment, per una provisió per a futures responsabilitats fiscals.

Els membres de la Junta Directiva del Club, així com els seus assessors, consideren que no es derivaran riscos significatius addicionals als que es troben registrats en els presents comptes anuals consolidats.

13.3. Contingències

A continuació es detallen les principals contingències del Grup a 30 de juny del 2020:

- Durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al jutjat central d'instrucció número 5 de l'Audiència Nacional derivat de la querella formulada per DIS-Esportes i Organização d'Esdeveniments LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamentava en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club a la contractació del jugador Neymar da Silva Santos Jr. Mitjançant l'Acte de 8 de juliol del 2016, el Jutjat Central d'Instrucció n. 5 de l'Audiència Nacional, dicta el sobreseïment provisional de la causa, posteriorment, en data 23 de setembre del 2016 la sala penal de l'Audiència Nacional acorda la continuació de les actuacions. Finalment, amb data 3 de novembre del 2016 es dicta per part del Jutjat Central d'Instrucció n. 5 de l'Audiència Nacional Acte d'obertura de judici oral contra el Club i altres persones físiques per la comissió de dos delictes de corrupció entre particulars i estafa impròpia. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix, per tant, el Grup no manté cap provisió registrada a la data de tancament dels comptes anuals consolidats per aquest concepte.
- Al novembre del 2009, la Comissió Europea va rebre una denúncia sobre un possible tracte preferent en relació amb l'impost de societats a quatre clubs esportius espanyols: Reial Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlètic Osasuna i FC Barcelona, en relació amb les societats anònimes esportives.

En una Decisió del 2016, la Comissió Europea va declarar que Espanya havia establert il·legalment un ajut en forma de privilegi fiscal en l'impost de societats en favor dels quatre clubs de futbol professional esmentats. Segons la Comissió Europea, aquest règim no era compatible amb el mercat interior, per la qual cosa va ordenar a Espanya que el suprimís i que recuperés amb caràcter immediat i efectiu dels beneficiaris l'import de l'ajut atorgat. El Futbol Club Barcelona i l'Athletic Club van recórrer contra la Decisió de la Comissió Europea davant el Tribunal General de la Unió Europea. El 26 de febrer del 2019, el Tribunal General de la Unió Europea, mitjançant sentència dictada en l'assumpte T-865/16 del Club / Comissió, anul·la la Decisió de la Comissió Europea, per la qual cosa s'ha estimat el recurs a favor del Club.

Contra la resolució del Tribunal General, la Comissió Europea va interposar recurs de cassació davant del Tribunal de Justícia, estant en aquests moments el procediment pendent de resolució. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc d'una resolució negativa del recurs de cassació és baix i per tant, el Grup no manté cap provisió registrada per aquest concepte.

- L'11 d'agost del 2017, el Club demanda l'exjugador Neymar Jr davant el jutjat del Social 15 de Barcelona, per incompliment de contracte. Al seu torn, l'exjugador Neymar Jr. demanda el Club davant el jutjat del Social 32 de Barcelona, i l'objecte de la demanda és una reclamació de quantitat basada en l'apartat 4.1.1 del contracte signat entre el Club i el jugador de l'1 de juliol del 2016. El Club va reclamar la totalitat del bonus cobrat pel jugador (20.750 milers d'euros) i el jugador va reclamar la part del bonus no pagat (43.650 milers d'euros). El judici es va celebrar el 6 d'octubre del 2019 i la sentència dictada el 19 de juny del 2020 va disposar la desestimació íntegra de la demanda del jugador, i l'estimació parcial de la demanda del Club, condemnant el jugador a reemborsar al Club la quantitat de 6.797 milers d'euros. Aquesta sentència pot ser recorreguda per les parts. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat d'aquest litigi és baix.

14. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

Categories	Milers d'euros									
	30/06/2020					30/06/2019				
	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a llarg termini	13.318	197.987	34.488	196.749	442.542	61.488	197.385	70.503	182.361	511.737
Llarg termini	13.318	197.987	34.488	196.749	442.542	61.488	197.385	70.503	182.361	511.737
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a curt termini	265.967	2.507	-	9	268.483	10.792	1.143	-	9	11.944
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	-	164.140	298.056	462.196	-	-	160.875	332.759	493.634
Curt termini	265.967	2.507	164.140	298.065	730.679	10.792	1.143	160.875	332.768	505.578
Total instruments financers	279.285	200.494	198.628	494.814	1.173.221	72.280	198.528	231.378	515.129	1.017.315

14.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny del 2020:

	Milers d'euros				
	Llarg termini				
	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	-	-	197.987	-	197.987
Deutes amb entitats de crèdit	9.137	4.181	-	-	13.318
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	100.147	63.836	32.691	-	196.674
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	28.671	3.389	2.376	52	34.488
Altres	-	-	-	75	75
Total	137.955	71.406	233.054	127	442.542

30 de juny de 2019:	Milers d'Euros				
	Llarg Termini				
	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	-	-	-	197.385	197.385
Deutes amb entitats de crèdit	48.120	9.187	4.181	-	61.488
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	77.588	77.338	26.361	-	181.287
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	47.543	19.664	3.234	62	70.503
Altres	-	-	-	1.074	1.074
Total	173.251	106.189	33.776	198.521	511.737

Obligacions i altres valors negociables:

El 28 d'agost de 2018, el Club va emetre "Senior Notes" per import de 90 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost de 2023, que meriten un tipus d'interès fix inferior al 2%. Aquestes "Senior Notes" van ser adquirides per una entitat asseguradora nord-americana. A 30 de juny de 2020 el cost amortitzat pel qual està resgístrat l'esmentat deute ascendeix a 89 milions d'euros. També, el passat 28 d'agost de 2018, el Club va fer una segona emissió de "Senior Notes" per import de 50 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost de 2023 que merita igualment un tipus d'interès fix inferior al 2% anual, i que va ser adquirida per una altra asseguradora nord-americana. A 30 de juny de 2020 el cost amortitzat pel qual està resgístrat l'esmentat deute ascendeix a 49 milions d'euros.

Adicionalment, el 16 de maig de 2019, el Club va fer una tercera emissió de "Senior Notes" per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024 que merita un tipus d'interès fix inferior al 2,50% anual, i que va ser adquirida per una asseguradora francesa. A 30 de juny de 2020 el cost amortitzat pel qual està resgístrat l'esmentat deute ascendeix a 29,5 milions d'euros.

Igualment, el 16 de maig de 2019, el Club va fer una quarta emissió de "Senior Notes" per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024 que merita un tipus d'interès fix inferior al 2,50% anual, i que va ser adquirida per una empresa francesa de gestió d'actius. A 30 de juny de 2020 el cost amortitzat pel qual està resgístrat l'esmentat deute ascendeix a 29,5 milions d'euros.

Les emissions de deute "Senior Notes" comporten el compliment d'una sèrie de ràtios semestrals i anuals calculats sobre els comptes anuals consolidats del Club (vegeu Nota 14.4). Tanmateix, les societats dependents FCBarcelona HK Limited, FCB North America LLC i Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. són garants de l'esmentat deute.

Deutes amb entitats de crèdit:

El Club va signar l'1 de juny de 2017 un préstec per valor de 20 milions d'euros, per un termini de 6 anys amb venciment 1 de juny de 2023, amb amortitzacions trimestrals i 1 any de carència, referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny de 2020 l'import pendent de pagament ascendeix a 12,2 milions d'euros, dels quals 8,2 milions d'euros tenen venciment a llarg termini (16 i 12 milions d'euros, respectivament, a 30 de juny del 2019).

El Club va signar el 20 de juny de 2019 un préstec per valor de 15 milions d'euros, per un termini de 3 anys amb venciment 20 de juny del 2022, amb amortitzacions trimestrals i referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial. A 30 de juny de 2020 l'import pendent de pagament ascendeix a 10 milions d'euros, dels quals 5 milions d'euros tenen venciment a llarg termini (15 i 10 milions d'euros, respectivament, a 30 de juny del 2019).

14.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2020 i 2019 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Obligacions i altres valors negociables (interessos pendents de pagament)	2.507	1.143
Deutes amb entitats de crèdit	265.967	10.792
Altres passius financers	9	9
Total	268.483	11.944

Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2020		30/06/2019	
	Valor Nominal	Cost Amortitzat	Valor Nominal	Cost Amortitzat
Préstecs a curt termini amb entitats de crèdit	145.044	145.044	9.377	9.377
Deutes a curt termini per crèdits disposats	117.753	117.753	-	-
Deutes per operacions de confirming	2.874	2.874	1.323	1.323
Interessos pendents de pagament i altres	296	296	92	92
Total	265.967	265.967	10.792	10.792

Préstecs amb entitats de crèdit:

El 16 d'agost del 2018, una entitat financera nord-americana va concedir un préstec al Club per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça, en el qual la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. actua com a garant. El venciment de l'esmentat préstec és el 16 d'agost del 2020. En el supòsit de retard en el projecte de l'Espai Barça, en el contracte de préstec s'estableix que s'ha de negociar entre les dues parts una extensió del venciment del préstec, mentre que en cas de desestiment de la Junta Directiva de Club o no aprovació per part dels òrgans de validació competents, l'esmentat préstec hauria de reemborsar-se mitjançant pagaments semestralment de 18 milions d'euros, començant la primera quota als 6 mesos des de la confirmació de l'anul·lació definitiva del projecte i fins a la devolució de la totalitat dels imports disposats. Aquest préstec merita un tipus d'interès referenciat a l'Euribor més un diferencial, i el 30 de juny del 2020 s'han disposat 90 milions d'euros (40 milions d'euros a 30 de juny de 2019, que figuren registrats a llarg termini).

L'11 de juliol del 2019 el Club va obtenir un préstec sense garanties per import de 45 milions d'euros. Aquest préstec, que va ser refinançat el 20 de desembre del 2019, té venciment el 31 de desembre del 2020, i merita un tipus d'interès fix del 4,5% anual.

Els préstecs subscrits pel Club, excepte els subscrits el 20 de juny del 2019 i l'11 de juliol del 2019, comporten el compliment d'una sèrie de ràtios semestralment i anuals calculats sobre la base dels comptes anuals consolidats del Club (vegeu Nota 14.4).

Deutes per crèdits disposats:

El Grup té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny del 2020 i 2019 amb els límits següents:

	Milers d'euros		
	Límit	Import no disposat	Import disposat
30 de juny del 2020	146.000	28.247	117.753
30 de juny del 2019	128.883	128.883	-

El Club ha renovat totes les pòlisses de crèdit durant l'exercici 2019/20. Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre desembre del 2020 i juny del 2023 i estan referenciades a l'Euribor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses és sense garanties per part del Club. És destacable l'ampliació dels límits així com l'extensió dels venciments de gran part de les pòlisses de crèdit subscrites, d'acord amb la línia d'aval Covid-19 de l'Institut de Crèdit Oficial (ICO).

14.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos en aquest epígraf a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Proveïdors	84.054	106.271
Proveïdors, empreses del grup (Nota 20.2)	753	307
Creditors diversos	21.111	25.609
Creditors, empreses vinculades (Nota 20.2)	4.484	3.523
Deutes amb entitats esportives	126.221	79.455
Personal esportiu	164.140	160.875
Personal no esportiu	6.019	3.116
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	55.190	113.870
Bestretes de clients	224	608
Total	462.196	493.634

Deutes amb entitats esportives:

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors per part del Club, a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

30 de juny del 2020:

	Milers d'euros	
	Cut termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
FC Girondins de Bordeaux (Malcom Oliveira)*	9.891	10.114
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)*	7.996	13.500
Valencia C.F. (Neto)*	6.500	13.000
Liverpool Football Club (Coutinho)*	29.254	40.000
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	16.011	48.034
Club Atlético de Madrid (Drets preferencials)	5.000	5.000
Juventus, F.C. (Matheus Pereira)	3.758	3.843
Juventus, F.C. (Miralem Pjanic)	4.814	52.861
Sporting Clube de Braga (Trincao)	9.630	9.840
Villarreal, C.F. (Denis Suárez)	241	482
Club Atlético Mineiro (Emerson)*	6.000	-
Real Valladolid, C.F. (José Arnaiz)	250	-
Real Betis Balompié (Junior Firpo)	9.000	-
S.D. Eibar (Marc Cucurella)	2.420	-
U.D. Las Palmas (Pedro González)	1.250	-
Albacete Balompié (Rey Manaj)	2.000	-
Sociedade Esportiva Palmeiras (Matheus Fernandes)*	4.642	-
Sao Paulo Futebol Clube (Emerson)	33	-
FC Bayern München AG (Arturo Vidal)	950	-
R.C. Deportivo A Coruña (Brandariz)	73	-
Altres	6.508	-
Total deutes amb entitats esportives	126.221	196.674

* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

30 de juny del 2019:

	Milers d'euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
FC Bayern München AG (Arturo Vidal)	10.925	-
Bayer 04 Leverkusen (Arturo Vidal)	143	-
FC Girondins de Bordeaux (Malcom Oliveira)	10.114	20.227
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)	7.732	20.250
K.A.S. Eupen (Moussa Wagué)	1.986	-
Club Atlético Mineiro (Emerson)	6.170	6.000
Real Valladolid, C.F. (José Arnaiz)	250	250
Valencia C.F. (Neto)	11.960	19.500
Liverpool Football Club (Coutinho) *	27.936	66.667
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)	-	48.616
Altres	2.239	(223)
Total deutes amb entitats esportives	79.455	181.287

* El Liverpool Football Club ha factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

Personal:

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2020		30/06/2019	
	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors
Llarg termini				
Jugadors del primer equip	52.565	32.661	61.389	67.770
Jugadors d'altres seccions	5.518	1.827	2.844	2.733
Total llarg termini	58.083	34.488	64.233	70.503
Curt termini				
Jugadors del primer equip	49.646	157.440	64.622	157.097
Jugadors d'altres seccions	4.472	6.700	3.300	3.778
Total curt termini	54.118	164.140	67.922	160.875
Total	112.201	198.628	132.155	231.378

A principis del mes de juliol del 2020 s'ha procedit al pagament de remuneracions pendents de pagament del personal esportiu al tancament de l'exercici, per un import de 51.782 milers d'euros.

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fixatge pels imports pendents de meritjar per un import de 58.083 i 54.118 milers d'euros, respectivament (64.233 i 67.922 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny del 2019). Les altes de l'exercici han estat de 44.405 milers d'euros, mentre que les baixes han estat de 7.919 milers de euros (44.780 i 10.446 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2018/19).

Addicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 52.983 i 3.457 milers d'euros, respectivament (62.124 i 6.232 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2018/19).

14.4. Obligació de compliment de ràtios financeres

Tant els préstecs esmentats a la Notes 14.1 i 14.2 (exceptuant els subscrits el 20 de juny del 2019 i l'11 de juliol del 2019) com les emissions de deute "Sènior Notes" esmentades a la Nota 14.1, comporten el compliment de diverses ràtios semestrals i anuals determinades en base al deute financer net i a les despeses financeres, ambdós respecte a l'EBITDA, calculats sobre les xifres dels estats financers consolidats del Club. A 30 de juny del 2020 el Club incompleix les ràtios establertes en els esmentats acords de finançament.

Tal com s'estableix en les "Senior Notes", en cas d'incompliment en el termini màxim d'un any des de la data del primer d'incompliment (és a dir, a 31 de desembre del 2020), aquests deutes es consideraran vençuts. D'acord amb el pressupost més actualitzat per a l'exercici 2020/21, la Junta Directiva del Club estima que aquestes ràtios es compliran a 31 de desembre del 2020. No obstant, tenint en compte la incertesa actual derivada de la Covid-19 i per evitar el risc del seu incompliment, el Club ha arribat a un acord amb els tenidors nord-americans de les "Senior Notes" per a la dispensa del seu compliment, tant a 31 de desembre del 2019 com a 30 de juny del 2020, i no requerir el seu compliment fins al 30 de juny del 2021. L'efectivitat d'aquest acord està subjecte, entre altres aspectes, al fet que la resta de tenidors de les "Senior Notes" dispensin al Club del seu compliment en condicions substancialment similars. A la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, les negociacions amb la resta de tenidors es troben molt avançades i s'espera arribar a un acord a curt termini (Notes 2.5 i 24).

Així mateix, en relació amb el préstec concedit per una entitat financera nord-americana per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça (Nota 14.2), el Club ha obtingut la dispensa de compliment de les ràtios semestrals i anuals fins el 30 de juny del 2021 (inclòs). Així mateix, s'han modificat determinades condicions d'aquest préstec i s'ha ampliat el seu venciment fins el 16 d'agost del 2021 (Notes 2.5 i 24).

14.5. Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la Llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord a la Resolució de l'ICAC de 29 de gener del 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2020	30/06/2019
	Dies	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	84	73
Ràtio d'operacions pagades	82	73
Ràtio d'operacions pendents de pagament	105	91

	Milers d'euros	
Total pagaments realitzats	250.775	233.737
Total pagaments pendents	19.645	14.621

Conforme a la Resolució de l'ICAC, per al càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta Resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos a la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació consolidat.

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per a les operacions comercials.

15. Administracions Públiques i situació fiscal

15.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny del 2020 i 2019 és la següent:

Saldos deutors:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Hisenda Pública deutora per l'IVA (Nota 10.3)	2.505	2.162
Hisenda Pública deutora per IRPF (Nota 10.3)	288	-
Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats (Nota 10.3)	134	2.678
Total	2.927	4.840

Saldos creditors:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	49.291	101.913
Organismes de la Seguretat Social creditors	1.820	1.668
Hisenda Pública creditora per l'IVA	3.597	9.054
Hisenda Pública creditora per altres conceptes	482	1.235
Total	55.190	113.870

15.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats consolidat és la següent:

30 de juny del 2020:

	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(128.021)
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	1.175	-	1.175
Multes, sancions, donatius i liberalitats	951	-	951
Indemnitzacions	9.575	-	9.575
Altres	714	-	714
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses	70.666	(50.119)	20.547
Provisió per insolvències	1.288	(1.175)	113
Amortització fiscalment no deduïble	-	(694)	(694)
Base imposable fiscal consolidada	84.369	(51.987)	(95.640)

30 de juny del 2019:	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			3.556
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	2.060	-	2.060
Multes, sancions, donatius i liberalitats	622	-	622
Altres	1.259	(2.665)	(1.406)
Diferències temporàries:			
Provisió de riscos i despeses	55.330	(51.159)	4.171
Provisió per insolvències	998	-	998
Amortització fiscalment no deduïble	-	(2.881)	(2.881)
Compensació de bases imposables negatives	-	(48)	(48)
Base imposable fiscal consolidada	60.269	(56.753)	7.072

Les principals diferències entre la base imposable de l'impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a provisions registrades durant el present exercici i en exercicis anteriors que no es van considerar fiscalment deduïbles.

Per als períodes impositius iniciats a partir dels exercicis 2013 i 2014, l'amortització comptable de l'immobilitzat material, intangible i de les inversions immobiliàries eren deduïbles amb un límit del 70% de la que hauria estat fiscalment deduïble de no aplicar aquest percentatge, d'acord amb que disposa l'article 7 de la Llei 16/2012. L'amortització comptable que no resultés fiscalment deduïble en virtut del que disposa aquesta Llei es dedueix de manera lineal durant un termini de 10 anys o opcionalment durant la vida útil de l'element patrimonial a partir del primer període impositiu que s'iniciï dins de l'any 2015. La reversió de l'amortització fiscalment no deduïble de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2020 ascendeix a 694 milers d'euros (2.881 milers d'euros a 30 de juny del 2019).

15.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni net a 30 de juny del 2020 i 2019 són els següents:

30 de juny del 2020:	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici	27	-	27
Subvencions (Nota 12.2)			
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici	27	-	27

30 de juny del 2019:	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici	27	-	27
Subvencions (Nota 12.2)			
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici	27	-	27

15.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Resultat comptable abans d'impostos	(128.021)	3.556
Diferències permanents	12.415	1.276
Total Base	(115.606)	4.832
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	(28.902)	1.208
Deduccions aplicades o capitalitzades	(1.607)	(930)
Altres regularitzacions	-	(717)
Regularització deduccions i bases imposables negatives	(173)	(532)
Total despesa / (ingrés) per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys consolidat	(30.682)	(971)

L'epígraf "Altres regularitzacions" de l'exercici 2018/19 correspon principalment a l'afiorament, després de sentència judicial, de bases imposables negatives pendents de compensació per import de 2.445 milers d'euros corresponents als exercicis econòmics 2002/03 i 2003/04, que van ser compensades en la declaració de l'impost sobre societats de l'exercici 2017/18.

15.5. Desglossament de la despesa (ingrés) per impost sobre societats

El desglossament de la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats consolidat és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Impost corrent	-	840
Impost diferit	(30.682)	(1.474)
Regularització impost corrent exercici anterior	-	(337)
Total despesa / (ingrés) per impost consolidat	(30.682)	(971)

Tal i com s'indica a la Nota 4.9, des de l'exercici 2018/19 el Club tributa per l'impost sobre societats en règim de consolidació fiscal juntament amb la seva societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., sent el Club l'entitat capçalera del grup fiscal consolidat. El càlcul de l'impost sobre societats a cobrar a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Base imposable Futbol Club Barcelona	(96.461)	3.963
Base imposable Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	821	3.155
Compensació bases imposables negatives Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	-	(47)
Base imposable consolidada	(95.640)	7.071
Quota a pagar (25%)	-	1.768
Deduccions Futbol Club Barcelona	-	(922)
Deduccions Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	-	(6)
Pagaments a compte Futbol Club Barcelona	-	(2.269)
Pagaments a compte Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	-	(1.249)
Retencions	(134)	-
Hisenda Pública deutora per Impost de Societats	(134)	(2.678)

L'impost de societats definitiu a cobrar de l'exercici 2018/19 ha estat de 2.865 milers d'euros, ja que el Club s'ha aplicat un major import de bases imposables negatives d'exercicis anteriors per 991 milers d'euros, i un menor import de deduccions per 61 milers d'euros.

15.6. Actius i passius per impost diferit

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament dels exercicis 2019/20 i 2018/19 és el següent:

Descripció	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	2.324	581
Crèdits per pèrdues a compensar	96.517	24.129	-	-
Diferències temporàries	106.708	26.677	-	-
Deduccions pendents d'aplicar	-	1.907	-	-
		52.713		581

Descripció	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	2.432	608
Crèdits per pèrdues a compensar	1.868	467	-	-
Diferències temporàries	86.740	21.685	-	-
Deduccions pendents d'aplicar	-	65	-	-
		22.217		608

Les bases imposables negatives pendents de compensar per import de 96.517 milers d'euros corresponen a les generades al tancament de 30 de juny del 2020 (95.640 milers d'euros), així com les procedents dels exercicis 2009/10 (527 milers d'euros) i 2010/11 (350 milers d'euros).

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats al balanç consolidat per considerar la Junta Directiva del Club que, d'acord amb la millor estimació dels resultats futurs del grup fiscal del qual el Club és l'entitat capçalera, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats en un horitzó temporal inferior a 10 anys, tal com estableix la normativa comptable.

Les pèrdues de l'exercici 2019/20 han estat motivades per un descens molt significatiu de la xifra d'ingressos a causa de la Covid-19, que ha afectat de manera especialment als ingressos per competicions (taquilles i hospitality), comercialització (Merchandising, Museu i altres), i retransmissions i drets televisius en no haver conclòs la temporada 2019/20 a 30 de juny de 2020. La Junta Directiva del Club considera que les pèrdues de l'exercici 2019/20 són conjunturals, i que un cop l'activitat es normalitzi, es continuaran generant resultats positius com en exercicis anteriors. La Junta Directiva i la Direcció del Club han posat en marxa una sèrie de mesures per mitigar l'impacte de la Covid-19, amb les quals s'espera equilibrar el compte de pèrdues i guanys de la temporada 2020/21. A partir de la temporada 2021/22 es preveu tornar al creixement significatiu i sostingut de la xifra d'ingressos i de beneficis, mitjançant la potenciació del negoci digital, les activitats de marxandatge de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., o la comercialització del *naming right* de l'Estadi, entre altres línies d'actuació.

15.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

L'any 2016, el Club va rebre notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als períodes compresos de les temporades 2011/12 a 2014/15. Les actuacions inspectores van ser de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei General Tributària i amb l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries, i es van tancar, amb data 4 de maig del 2018, amb notificacions d'actes de conformitat per quotes en l'Impost de Societats, Impost sobre el Valor Afegit, retencions de IRPF i retencions de no residents per import de 10.288 milers d'euros, interessos de mora per import de 2.383 milers d'euros i sancions per 800 milers d'euros. Aquestes actes en conformitat van ser resgistrades

a l'epígraf "Altres deutes amb les Administracions Públiques" del passiu del balanç consolidat a 30 de juny del 2018, i van ser pagades el juliol i agost del 2018. Tanmateix, a l'octubre de 2018 es va pagar la sanció corresponent a les actes de conformitat de l'Impost sobre Societats per import de 656 milers d'euros (Nota 13.2).

Amb data 29 de juny del 2018 es van notificar acords de liquidació per import de 13.496 milers d'euros i interessos de mora de 3.298 milers d'euros derivats d'actes de disconformitat en relació a l'Impost de Societats, Impost sobre el Valor Afegit, retencions a compte de la imposició de no residents i retencions d'IRPF del període de gener del 2012 a juny del 2015.

El Club va presentar al juliol del 2018 reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació. Tanmateix, al gener del 2019 es van presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els actes administratius sancionadors derivats d'aquesta inspecció per import de 16.481 milers d'euros, rebuts el mateix mes de gener del 2019. Durant el mes de juny del 2020 es van notificar resolucions desestimatòries per part del Tribunal Econòmic-Administratiu Central. Amb data 20 de juliol del 2020 el Club ha presentat recursos contenciosos-administratius davant l'Audiència Nacional.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que la provisió registrada a 30 de juny del 2020 a l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç de situació consolidat és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actes de disconformitat (veure Nota 13).

Amb data 5 de juliol del 2019 es van iniciar per part de l'Agència Tributària actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives als següents impostos i períodes:

i) Impost sobre Societats de les temporades 2015/16, 2016/17 i 2017/18.

ii) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2015 i el juny del 2018.

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi vençut el termini de prescripció de quatre anys. A 30 de juny del 2020, el Club té oberts a inspecció els següents impostos i períodes:

i) Impost sobre Societats de l'exercici 2018/19.

ii) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2018 i el maig del 2020.

La Junta Directiva del Club considera que s'han practicat adequadament les liquidacions dels esmentats impostos, així que, en el cas que sorgissin discrepàncies en la interpretació de la normativa vigent per al tractament fiscal atorgat a les operacions, els eventuais passius resultants, en el cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els presents comptes anuals consolidats.

16. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny del 2020 i 2019 és el següent:

	Milers d'euros					
	30/06/2020			30/06/2019		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	225.140	4.000	-	169.599	5.500
Abonaments i carnets de socis	-	11.174	-	-	8.754	-
Altres periodificacions	6.264	-	5.160	5.326	-	5.173
Total	6.264	236.314	9.160	5.326	178.353	10.673

Contractes plurianuals:

El Grup ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Grup d'aproximadament 1.208.004 milers d'euros a 30 de juny del 2020 (1.332.954 milers d'euros a 30 de juny de 2019). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. Els imports facturats i no meritats, així com les bestretes rebudes, es registren dins de les partides del passiu del balanç consolidat adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritament.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
2019/20	-	382.975
2020/21	395.416	396.096
2021/22	304.577	142.098
2022/23 *	105.725	411.785
2023/24 i següents	402.286	-
Total	1.208.004	1.332.954

* A 30 de juny del 2019 correspon als ingressos de la temporada 2022/23 i següents.

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Grup ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període pel qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre del 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del qual el Club va nomenar Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va nomenar Nike com a adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost del 2007.

Amb data 1 de gener del 2011 el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la durada del contracte fins al juny del 2018.

Amb data 20 de maig del 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant la vigència d'aquest i es va aprovar la pròrroga en l'Assemblea General de Socis compromissaris fins al 30 de juny del 2028.

b) Retransmissions televisives

L'1 de maig del 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial Decret-Llei 5/2015, de 30 d'abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest Reial Decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. La participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Lliga de Futbol Professional -LFP- en cas de la Lliga de la Primera i la Segona Divisió i la Reial Federació Espanyola de Futbol -RFEF- per a la Copa del Rei.

El Club ha procedit a la venda de comptes a cobrar derivats dels ingressos televisius de la temporada 2020/21 per import de 92.806 milers d'euros, no assumint cap responsabilitat sobre els drets venuts, a part de la prestació dels serveis futurs. Aquest import s'imputarà a ingressos quan les prestacions de serveis es realitzin.

c) Patrocinador oficial

El 19 de gener del 2017 el Club va formalitzar un acord amb Rakuten INC, mitjançant el qual li atorga, entre d'altres, el dret de patrocini i explotació a nivell mundial de la samarreta. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2017 i finalitza el 30 de juny del 2021.

Abonaments i carnets de socis:

El saldo registrat en aquest capítol a 30 de juny del 2020 i 2019 correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci de l'any natural 2020 i 2019, respectivament.

17. Moneda estrangera

El Grup no realitza transaccions significatives recurrents en moneda estrangera.

18. Ingressos i despeses**18.1. Import net de la xifra de negocis**

La distribució de l'import net de la xifra de negocis a 30 de juny del 2020 i 2019, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

30 de juny del 2020:

Activitats	Milers d'euros			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Ingressos per competicions:				
Taquilles Lliga	34.513	787	-	35.300
Taquilles altres competicions nacionals	7.238	2	-	7.240
Taquilles competicions internacionals	8.683	872	-	9.555
Amistosos i altres	12.185	756	-	12.941
Hospitality	15.581	274	-	15.855
Total ingressos per competicions	78.200	2.691	-	80.891
Ingressos per socis i abonats	36.194	19.006	-	55.200
Ingressos per retransmissions i drets televisius	241.953	6.536	-	248.489
Ingressos per prestacions de serveis	429	75	(64)	440
Ingressos per comercialització i publicitat (*):				
Comercialització	33.289	44.284	44.552	122.125
Esponsorització	195.809	5.114	-	200.923
Publicitat i altres	35	154	-	189
Total ingressos per comercialització i publicitat	229.133	49.552	44.552	323.237
Total	585.909	77.860	44.488	708.257

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercat geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Mercat nacional	66%	7%	7%	80%
Mercat exterior	17%	2%	1%	20%
Total	83%	9%	8%	100%

30 de juny del 2019:

Activitats	Milers d'euros			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Ingressos per competicions:				
Taquilles Lliga	47.667	1.156	-	48.823
Taquilles altres competicions nacionals	6.908	-	-	6.908
Taquilles competicions internacionals	16.829	926	-	17.755
Amistosos i altres	17.700	591	-	18.291
Hospitality	21.885	318	-	22.203
Total ingressos per competicions	110.989	2.991	-	113.980
Ingressos per socis i abonats	41.882	19.002	-	60.884
Ingressos per retransmissions i drets televisius	288.890	9.232	-	298.122
Ingressos per prestacions de serveis	290	123	-	413
Ingressos per comercialització i publicitat (*):				
Comercialització	32.784	61.550	61.439	155.773
Esponsorització	195.766	11.312	-	207.078
Publicitat i altres	285	195	-	480
Total ingressos per comercialització i publicitat	228.835	73.057	61.439	363.331
Total	670.886	104.405	61.439	836.730

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercat geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)			
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Mercat nacional	68%	8%	7%	83%
Mercat exterior	14%	2%	1%	17%
Total	82%	10%	8%	100%

18.2. Altres ingressos d'exploació

El detall d'altres ingressos d'exploació a 30 de juny del 2020 i 2019 és com segueix:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Altres	4.535	2.205
Cessió i formació de jugadors (Nota 5)	15.382	12.690
Subvencions d'exploació	609	546
Total	20.526	15.441

18.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" de l'exercici acabat el 30 de juny del 2020 i 2019 presenta la composició següent:

30 de juny del 2020:	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes collectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	275.622	12.893	53.814	357	11.042	353.728
Resta de personal tècnic i de seccions	67.131	1.096	6.463	5.432	2.289	82.411
Total sous i salaris personal esportiu	342.753	13.989	60.277	5.789	13.331	436.139
Sous i salaris personal estructura	39.515	368		8.695	2.403	50.981
Total	382.268	14.357	60.277	14.484	15.734	487.120

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes collectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	275.622	12.893	53.814	357	11.042	353.728
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	67.131	1.096	6.463	5.432	2.289	82.411
Total	342.753	13.989	60.277	5.789	13.331	436.139

30 de juny del 2019:	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes collectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	311.943	-	85.314	378	19.626	417.261
Resta de personal tècnic i de seccions	61.306	300	6.786	5.013	206	73.611
Total sous i salaris personal esportiu	373.249	300	92.100	5.391	19.832	490.872
Sous i salaris personal estructura	38.440	306	-	9.725	2.577	51.048
Total	411.689	606	92.100	15.116	22.409	541.920

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnit-zacions	Primes collectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	311.943	-	85.314	378	19.626	417.261
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	61.306	300	6.786	5.013	206	73.611
Total	373.249	300	92.100	5.391	19.832	490.872

El total de despeses associades a la plantilla esportiva de l'exercici acabat el 30 de juny de 2020 i 2019 presenta la següent composició:

	Milers d'euros					
	30/06/2020			30/06/2019		
	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total
Retribució salarial personal esportiu i Seguretat Social	353.728	82.411	436.139	417.261	73.611	490.872
Drets d'imatge a societats	25.153	459	25.612	33.372	479	33.851
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	166.238	7.782	174.020	140.277	5.251	145.528
Despeses per deteriorament de jugadors	43.036	283	43.319	25.934	377	26.311
Reversió deteriorament jugadors	(43.036)	(283)	(43.319)	(28.434)	(377)	(28.811)
Pèrdua/(benefici) per alienació de jugadors	(46.837)	(26.824)	(73.661)	(84.421)	(16.299)	(100.720)
Pèrdua/(benefici) per cessió de jugadors	(12.389)	(1.778)	(14.167)	(9.469)	(399)	(9.868)
Altres	523	101	624	451	106	557
Total Cost Plantilla Esportiva	486.416	62.151	548.567	494.971	62.749	557.720

El total de despeses de personal es mostra en el següent detall, incloent-hi els imports que es detallen al càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible a la LFP, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP, així com els imports associats a la plantilla no inscriptible a la LFP:

	Milers d'euros	
	2019/20	2018/19
Sous i salaris personal i altres	487.120	541.920
Drets d'imatge a societats	25.612	33.851
Altres	624	557
Total	513.356	576.328

18.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt inclou, entre altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 25.612 milers d'euros en el present exercici i 33.851 milers d'euros en la temporada 2018/19. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2019/20		2018/19	
	Termini mitjà	Milers d'euros	Termini mitjà	Milers d'euros
Futbol	4,6 anys	25.252	4,6 anys	33.490
Bàsquet	2 anys	360	2 anys	361
		25.612		33.851

Amb referència als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a aquestes un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador. Durant el present exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 624 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (557 milers d'euros a l'exercici 2018/19). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

18.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2020 i 2019 inclou la composició següent:

	Milers d'euros	
	2019/20	2018/19
Dotació de provisions	-	(3.234)
Despeses excepcionals	(95)	(78)
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals	(95)	(3.312)
Reversió de provisions	-	225
Ingressos excepcionals	45	6.500
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals	45	6.725
Total	(50)	3.413

L'apartat "Dotacions de provisions" de l'exercici 2018/19 està compost principalment per una provisió per a futures responsabilitats fiscals.

L'apartat "Ingressos excepcionals" de l'exercici 2018/19 inclou la cancel·lació parcial d'una provisió per un premi final de carrera, d'acord amb les noves condicions contractuals establertes.

19. Aportació per entitats al resultat de l'exercici

L'aportació de cadascuna de les entitats incloses en el perímetre de consolidació al resultat consolidat és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Futbol Club Barcelona	(97.602)	2.947
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	263	1.580
Total	(97.339)	4.527

20. Operacions i saldos amb parts vinculades

20.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2019/20 i 2018/19 és el següent:

Societat	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Aportacions:	(4.300)	(4.585)
Fundació Futbol Club Barcelona	(4.300)	(4.585)
Serveis rebuts:	(3.293)	(2.653)
Fundació Futbol Club Barcelona	(38)	(58)
FC Barcelona HK Limited	(2.342)	(2.037)
FCBarcelona North America LLC	(913)	(558)
Serveis prestats:	877	1.224
Fundació Futbol Club Barcelona	597	591
FCBarcelona North America LLC	84	157
Haikou Barça Mission Hills	196	476
Ingressos financers:	131	133
FC Barcelona HK Limited	43	47
FCBarcelona North America LLC	88	86

20.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Societat	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Crèdits a empreses del grup i associades a llarg termini:		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	3.109	3.088
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.2)	290	15
Deutors comercials i altres comptes a cobrar:		
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 10.3)	2	4
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.3)	11	38
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.3)	5	56
Haikou Barça Mission Hills (Nota 10.3)	589	476
Creditors comercials i altres comptes a pagar:		
FC Barcelona HK Limited (Nota 14.3)	(660)	(307)
FC Barcelona North America LLC (Nota 14.3)	(93)	-
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 14.3)	(4.484)	(3.523)

20.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal i com s'estableix als estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritats cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2019/20 i 2018/19.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2020 i 2019, han estat les següents:

<u>30 de juny del 2020:</u>	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	3.588	100	-

<u>30 de juny del 2019:</u>	Milers d'euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	3.985	97	-

A 30 de juny del 2020 i 2019 els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

Durant la temporada 2019/20 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva i el Comitè de Direcció per danys ocasionats en l'exercici del càrrec per import de 427 milers d'euros (371 milers d'euros a la temporada 2018/19).

21. Altra informació

21.1. Personal

El número mitjà de persones empleades pel Grup durant el present exercici i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories	2019/20		2018/19	
	Número mitjà de persones empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Número mitjà de persones empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades
Comitè de Direcció	13	-	15	-
Personal esportiu professional	674	9	642	7
Personal de serveis administratius	487	6	468	6
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	238	3	213	4
Total	1.412	18	1.338	17

Així mateix, la distribució per sexes a 30 de juny del 2020 i 2019, detallada per categories, és la següent:

30 de juny del 2020:

Categories	30/06/2020		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	13	1	14
Personal esportiu professional	598	57	655
Personal de serveis administratius	273	226	499
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	158	155	313
Total	1.042	439	1.481

30 de juny del 2019:

Categories	30/06/2019		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	13	1	14
Personal esportiu professional	599	64	663
Personal de serveis administratius	257	214	471
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	180	156	336
Total	1.049	435	1.484

La Junta Directiva del Club a 30 de juny del 2020 estava formada per 13 homes i 1 dona (17 homes i 2 dones a 30 juny del 2019).

21.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Grup en l'exercici 2019/20 i 2018/19 han estat els següents:

	Milers d'euros	
	2019/20	2018/19
Serveis d'auditoria	190	188
Altres serveis de verificació	77	97
Total serveis d'auditoria i verificació	267	285
Serveis fiscals	25	-
Altres serveis	12	3
Total serveis professionals	304	288

21.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

A 30 de juny del 2020 i 2019, el Grup tenia constituïts avals per import de 30.016 i 28.818 milers d'euros, respectivament. Els avals més significatius a 30 de juny del 2020 corresponen a les actes de disconformitat (Nota 15.7).

La Junta Directiva del Club estima que els passius no previstos a 30 de juny del 2020 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

21.4. Ràtios de control d'organismes esportius

A continuació s'exposen les principals ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de la LFP. A efectes comparatius s'inclouen les xifres de l'exercici anterior.

Indicador del punt d'equilibri

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagin sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
Ingressos rellevants	818.400	954.544	881.714
Despeses rellevants	871.874	846.653	778.245
Punt d'equilibri (+superàvit, - dèficit)	(53.474)	107.891	103.469
Punt d'equilibri total	157.886	-	-
Punt d'equilibri requerit	>0	-	-
Conclusió	COMPLEIX	-	-

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
Ingressos rellevants			
Taquilles, socis i abonats	133.254	171.580	159.286
Patrocini i publicitat	196.522	198.072	216.510
Drets de retransmissió	243.932	292.790	179.464
Activitats comercials	122.093	155.585	108.723
Altres ingressos d'explotació	17.367	13.827	1.777
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	50.687	84.450	203.578
Ingressos financers i diferències de canvi	2.496	1.418	1.060
Imputació de subvencions a l'explotació	70	70	100
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	51.979	36.752	11.216
Total ingressos rellevants	818.400	954.544	881.714
Ingressos comptes anuals consolidats			
Total ingressos d'explotació	860.681	-	-
Total ingressos financers	2.496	-	-
Total ingressos comptes anuals consolidats	863.177	-	-
Diferència	44.777	-	-
Partides conciliatòries			
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	44.777	-	-
Total partides conciliatòries	44.777	-	-

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
Despeses rellevants			
Cost de vendes / materials	33.400	6.320	4.525
Despeses en retribucions a empleats	415.159	471.745	462.902
Altres despeses d'explotació	177.067	181.523	164.009
Amortització / deteriorament de drets federatius de jugadors	211.274	166.210	113.503
Pèrdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	3.850	29	200
Cost financer i dividendes	30.721	17.242	12.912
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	403	3.584	20.195
Total despeses rellevants	871.874	846.653	778.245
Despeses comptes anuals consolidats			
Total despeses d'explotació	960.477	-	-
Total despeses financeres	30.721	-	-
Total despeses comptes anuals consolidats	991.198	-	-
Diferència	119.324	-	-
Partides conciliatòries			
Amortització / deteriorament d'immobilitzat material	12.586	-	-
A mortització / deteriorament d'immobilitzat esportiu	11.208	-	-
Despeses fiscals (Impost de Societats)	-	-	-
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	4.897	-	-
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	90.633	-	-
Total partides conciliatòries	119.324	-	-

Indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP.

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	386.648	458.752
Ingressos rellevants	818.400	954.544
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible	47%	48%
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible requerit	<70%	<70%
Conclusió	COMPLEX	COMPLEX

(*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos es poden veure en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol (a)	379.404	451.084
Despeses de personal no esportiu futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	7.244	7.668
Total despeses personal associades a la primera plantilla de futbol	386.648	458.752
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a la LFP	75.727	66.528
Despeses de personal no esportiu a excepció de les contemplades a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les contemplades a l'apartat (a)	50.981	51.048
Total despeses de personal	513.356	576.328

Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants

Tal com es defineix en el Reglament serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritar en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar.

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Deute net	488.367	217.204
Ingressos rellevants	818.400	954.544
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	59,7%	22,7%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	<100%
Conclusió	COMPLEIX	COMPLEIX

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Deutes a llarg termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.1)	(197.987)	(197.385)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.1)	(13.318)	(61.488)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(196.674)	(181.287)
Periodificacions (Nota 16)	(9.160)	(10.673)
Total deutes a llarg termini	(417.139)	(450.833)
Deutes a curt termini		
Obligacions i altres valors negociables (Nota 14.2)	(2.507)	(1.143)
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 14.2)	(265.967)	(10.801)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(126.221)	(79.455)
Altres deutes	(8.394)	(11.482)
Total deutes a curt termini	(403.089)	(102.881)
Total partides passives	(820.228)	(553.714)
Partides actives compensatòries		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.1)	108.766	92.233
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.3)	58.750	85.915
Tresoreria i actius líquids equivalents i inversions financeres a curt termini	164.345	158.362
Total partides actives compensatòries	331.861	336.510
Total	(488.367)	(217.204)

22. Compte de Pèrdues i Guanys Analític per Seccions Esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats per seccions esportives corresponents a l'exercici 2019/20 i, de mode comparatiu, els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats de l'exercici 2018/19 es mostra en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

23. Liquidació Pressupostària

A l'Annex II es mostren el pressupost consolidat de la temporada 2019/20 i el pressupost consolidat de la temporada 2018/19 aprovats en les Assemblees Generals del 6 d'octubre de 2019 i del 20 d'octubre de 2018, respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2020 i a 30 de juny de 2019. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

24. Fets posteriors

En relació amb el préstec concedit per una entitat financera nord-americana per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça (Nota 14.2), en el mes d'agost de 2020 el Club ha obtingut la dispensa de compliment de les ràtios semestrals i anuals fins el 30 de juny de 2021 (inclòs). Així mateix, s'han modificat determinades condicions d'aquest préstec i s'ha ampliat el seu venciment fins el 16 d'agost de 2021. Cal destacar que aquest deute apareix als comptes anuals consolidats tancats a 30 de juny de 2020 a curt termini, si bé a la data de formulació dels comptes anuals consolidats el seu venciment ha passat a ser a llarg termini.

Així mateix, en el mes d'agost de 2020 s'ha acordat amb els tenidors nord-americans de les "Senior Notes" la dispensa del compliment de les ràtios semestrals i anuals, tant a 31 de desembre de 2019 com a 30 de juny de 2020, i no requerir el seu compliment fins a 30 de juny de 2021. L'efectivitat d'aquest acord està subjecte, entre altres aspectes, a que la resta de tenidors de les "Senior Notes" dispensin al Club del seu compliment en condicions substancialment similars. A la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, les negociacions amb la resta de tenidors es troben molt avançades i s'espera arribar a un acord a curt termini (Nota 14.1).

ANNEXOS

ANNEX I
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC CONSOLIDAT PER SECCIONS ESPORTIVES DEL EXERCICI
FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2020
(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
OPERACIONS CONTINUADES									
Import net de la xifra de negocis	585.909	529	8.537	1.791	587	473	539	109.892	708.257
Ingressos per competicions	78.200	153	1.582	105	10	155	-	685	80.891
Ingressos per abonats i socis	36.195	-	768	39	4	21	-	18.174	55.200
Ingressos per retransmissions i drets televisius	241.952	210	3.265	1.084	-	(2)	-	1.980	248.489
Ingressos per comercialització i publicitat	229.133	166	2.922	564	574	299	532	89.049	323.237
Prestacions de Serveis	429	-	-	-	-	-	7	3	440
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	1.560	1.560
Aprovisionaments	(1.704)	(892)	(801)	(388)	(240)	(279)	(539)	(31.696)	(31.288)
Consums de material esportiu	(999)	(763)	(681)	(332)	(210)	(236)	(522)	(20.578)	(24.321)
Altres consums i despeses externes	(706)	(129)	(120)	(57)	(30)	(44)	(17)	(1.236)	(2.338)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	(4.629)	(4.629)
Altres ingressos d'explotació	12.785	3.055	24	7	-	61	12	-	20.526
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	12.785	3.008	11	(1)	-	6	5	-	19.917
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	47	12	8	-	55	6	-	609
Despeses de personal	(363.392)	(27.766)	(30.172)	(6.492)	(1.879)	(4.164)	(1.489)	(51.767)	(487.120)
Sous i salaris del personal esportiu	(360.433)	(24.454)	(29.214)	(5.800)	(1.528)	(3.734)	(1.204)	(3.983)	(430.350)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.121)	(916)	(267)	(219)	(69)	(77)	-	(36.913)	(40.582)
Càrregues socials	(781)	(2.366)	(681)	(464)	(280)	(351)	(285)	(9.541)	(14.750)
Provisions	(56)	(30)	(10)	(8)	(2)	(2)	-	(1.330)	(1.438)
Altres despeses d'explotació	(100.809)	(8.550)	(4.835)	(1.551)	(460)	(1.182)	(1.150)	(74.252)	(192.790)
Serveis exteriors	(58.957)	(4.341)	(2.331)	(716)	(218)	(548)	(409)	(58.395)	(125.916)
Tributs	(2.752)	(319)	(12)	-	-	-	-	(874)	(3.956)
Pèrdues, deteriorament i variació provisions operacions comercials	(15)	-	-	-	-	-	-	(6.917)	(6.932)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(640)	-	-	-	-	-	-	(8.299)	(8.938)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	625	-	-	-	-	-	-	1.381	2.006
Desplaçaments	(2.981)	(1.713)	(1.444)	(601)	(109)	(358)	(362)	(47)	(7.614)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(962)	-	(1)	10	(70)	(150)	(41)	(1.215)
Altres despeses de gestió corrent	(36.105)	(1.214)	(1.048)	(232)	(143)	(207)	(229)	(7.978)	(47.157)
Amortització de l'immobilitzat	(168.671)	(4.595)	(876)	(496)	(20)	(40)	-	(17.334)	(192.032)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	38	-	-	-	-	-	-	108
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	46.837	26.502	(90)	13	-	-	-	(227)	73.035
Deterioraments i pèrdues	-	-	-	-	-	-	-	(170)	(170)
Pèrdues per deteriorament d'Immobilitzat Intangible Esportiu	(43.036)	(282)	-	-	-	-	-	-	(43.319)
Pèrdues per deteriorament Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	(196)	(196)
Reversió deteriorament Immobilitzat Intangible Esportiu	43.036	283	-	-	-	-	-	-	43.319
Reversió deteriorament Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	26	26
Resultats per alienacions i altres	46.837	26.502	(90)	13	-	-	-	(57)	73.204
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	(112)	(112)
Beneficis procedents Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	55	55
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu	(3.850)	(2.309)	(90)	(18)	-	-	-	-	(6.267)
Beneficis procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu	50.687	28.811	-	30	-	-	-	-	79.528
Altres	-	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
Pèrdues extraordinàries	-	-	-	-	-	-	-	(95)	(95)
Altres Ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	45	45
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	11.026	(11.678)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(54.041)	(99.795)
Ingressos Financers	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
De valors negociables i altres instruments financers	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
A tercers	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
Despeses financeres	(439)	-	-	-	-	-	-	(29.076)	(29.515)
Per deutes amb tercers	(439)	-	-	-	-	-	-	(29.076)	(29.515)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	188	188
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	668	668
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(480)	(480)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	(727)	(727)
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	(727)	(727)
RESULTAT FINANCER	735	-	-	-	-	-	-	(28.961)	(28.226)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	11.760	(11.678)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(83.002)	(128.021)
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	30.682	30.682
RESULTAT DE L'EXERCICI	11.760	(11.678)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(52.320)	(97.339)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

ANNEX I
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC CONSOLIDAT PER SECCIONS ESPORTIVES DEL EXERCICI
FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2019
(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	BLM i Altres	Total
OPERACIONS CONTINUADES									
Import net de la xifra de negocis	670.885	2.251	11.264	2.305	528	1.215	1.140	147.142	836.730
Ingressos per competicions	110.990	49	2.015	146	10	222	-	549	113.980
Ingressos per abonats i socis	41.882	-	777	40	4	22	-	18.159	60.884
Ingressos per retransmissions i drets televisius	288.890	1.773	2.825	647	-	88	-	3.900	298.122
Ingressos per comercialització i publicitat	228.834	430	5.647	1.472	515	884	1.140	124.410	363.331
Prestacions de Serveis	289	-	-	-	-	-	-	124	413
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	1.375	1.375
Aprovisionaments	(3.095)	(1.091)	(913)	(489)	(201)	(303)	(734)	(27.137)	(33.963)
Consums de material esportiu	(950)	(953)	(796)	(403)	(161)	(240)	(726)	(24.936)	(29.165)
Altres consums i despeses externes	(2.145)	(137)	(117)	(86)	(40)	(64)	(8)	(1.408)	(4.006)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres	-	-	-	-	-	-	-	(792)	(792)
Altres ingressos d'explotació	12.044	1.031	11	33	5	63	41	2.212	15.441
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	12.044	923	8	32	5	25	13	1.844	14.895
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	109	3	1	-	38	27	368	546
Despeses de personal	(427.625)	(22.518)	(25.613)	(7.001)	(2.272)	(4.298)	(1.505)	(51.090)	(541.920)
Sous i salaris del personal esportiu	(424.345)	(19.465)	(24.676)	(6.292)	(1.911)	(3.853)	(1.233)	(3.706)	(485.482)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.318)	(938)	(266)	(253)	(82)	(91)	-	(37.065)	(41.012)
Càrregues socials	(903)	(2.083)	(661)	(447)	(277)	(351)	(271)	(9.115)	(14.109)
Provisions	(60)	(31)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(1.204)	(1.317)
Altres despeses d'explotació	(120.918)	(8.441)	(6.507)	(2.067)	(786)	(1.371)	(1.181)	(65.673)	(206.945)
Serveis exteriors	(65.556)	(4.012)	(3.306)	(886)	(318)	(578)	(287)	(54.282)	(129.226)
Tributs	(3.762)	(311)	(7)	-	-	-	-	(1.405)	(5.485)
Pèrdues, deteriorament i variació provisions operacions comercials	(970)	-	-	-	-	-	-	(480)	(1.450)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(970)	-	-	-	-	-	-	(480)	(1.450)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(4.787)	(2.706)	(1.746)	(861)	(315)	(499)	(428)	(87)	(11.428)
Despeses d'adquisició de jugadors	(2.273)	(307)	(42)	(56)	(10)	-	(135)	-	(2.823)
Altres despeses de gestió corrent	(43.570)	(1.105)	(1.406)	(264)	(144)	(294)	(332)	(9.419)	(56.533)
Amortització de l'immobilitzat	(140.837)	(3.733)	(1.319)	(359)	-	(88)	-	(13.533)	(159.869)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	86.781	15.579	758	(25)	-	(13)	-	93	103.172
Deterioraments i pèrdues.	2.500	-	-	-	-	-	-	188	2.688
Pèrdues per deteriorament Immobilitzat Intangible Esportiu	(25.934)	(378)	-	-	-	-	-	-	(26.311)
Reversió deteriorament Immobilitzat Intangible Esportiu	-	-	-	-	-	-	-	(36)	(36)
Reversió deteriorament Immobilitzat Intangible Esportiu	28.434	378	-	-	-	-	-	-	28.811
Reversió deteriorament Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	224	224
Resultats per alienacions i d'altres	84.281	15.579	758	(25)	-	(13)	-	(95)	100.484
Pèrdues Immobilitzat Material	(140)	-	-	-	-	-	-	(95)	(235)
Pèrdues Immobilitzat Intangible Esportiu	(29)	(138)	(5)	(25)	-	(13)	-	-	(210)
Beneficis Immobilitzat Intangible Esportiu	84.450	15.717	763	-	-	-	-	-	100.930
Altres	6.500	-	-	-	-	-	-	(3.088)	3.412
Pèrdues extraordinàries	-	-	-	-	-	-	-	(3.313)	(3.313)
Altres Ingressos extraordinaris	6.500	-	-	-	-	-	-	225	6.725
RESULTAT D'EXPLORACIÓ	83.806	(16.882)	(22.319)	(7.603)	(2.726)	(4.796)	(2.239)	(9.699)	17.542
Ingressos Financers	1.042	422	-	-	-	-	-	14	1.478
De valors negociables i altres instruments financers	1.042	422	-	-	-	-	-	14	1.478
A tercers	1.042	422	-	-	-	-	-	14	1.478
Despeses financeres	(685)	-	-	-	-	-	-	(16.333)	(17.018)
Per deutes amb tercers	(685)	-	-	-	-	-	-	(16.333)	(17.018)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	139	139
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	363	363
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(225)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	-	-	(23)	-	-	-	-	1.440	1.416
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	2.665	2.665
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	(23)	-	-	-	-	(1.225)	(1.248)
RESULTAT FINANCER	357	422	(23)	-	-	-	-	(14.741)	(13.985)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	84.162	(16.460)	(22.342)	(7.603)	(2.726)	(4.796)	(2.239)	(24.440)	3.557
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	970	970
RESULTAT DE L'EXERCICI	84.162	(16.460)	(22.342)	(7.603)	(2.726)	(4.796)	(2.239)	(23.470)	4.527

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

ANNEX II

PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2020
(expressats en milers d'euros)

	REAL 2019/20	PPT 2019/20
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	708.257	875.570
Ingressos per competicions	80.891	111.976
Ingressos per abonats i socis	55.200	61.638
Ingressos per retransmissions i drets televisius	248.489	281.221
Ingressos per comercialització i publicitat	323.237	420.735
Prestació de Serveis	440	-
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	1.560	1.629
Aprovisionaments	(31.288)	(44.013)
Consums de material esportiu	(24.321)	(38.560)
Altres consums i despeses externes	(2.338)	(4.186)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(4.629)	(1.268)
Altres ingressos d'explotació	20.526	14.521
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	19.917	13.526
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	609	995
Despeses de personal	(487.120)	(532.428)
Sous i salaris del personal esportiu	(430.350)	(469.666)
Sous i salaris del personal no esportiu	(40.582)	(44.875)
Càrregues socials	(14.750)	(16.455)
Provisions	(1.438)	(1.431)
Altres despeses d'explotació	(192.790)	(227.130)
Serveis exteriors	(125.916)	(156.810)
Tributs	(3.956)	(4.925)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(6.932)	(2.109)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(8.938)	(2.109)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	2.006	-
Desplaçaments	(7.614)	(11.314)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.215)	(1.263)
Altres despeses de gestió corrent	(47.157)	(50.708)
Amortització de l'immobilitzat	(192.032)	(154.098)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	108	109
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	73.034	109.012
Deterioraments i pèrdues	(170)	-
Pèrdues per deteriorament d'Immobilitzat Intangible Esportiu	(43.319)	(42.797)
Pèrdues per deteriorament Immobilitzat Material	(196)	-
Reversió deteriorament Immobilitzat Intangible Esportiu	43.319	42.797
Reversió deteriorament Immobilitzat Material	26	-
Resultats per alienacions i altres	73.204	109.012
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Material	(112)	-
Beneficis procedents Immobilitzat Material	55	-
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu	(6.267)	(3.313)
Beneficis procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu	79.528	112.325
Altres	(50)	(3.579)
Pèrdues extraordinàries	(95)	(3.579)
Altres ingressos extraordinaris	45	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	(99.795)	39.594
Ingressos financers	1.828	1.762
De valors negociables i altres instruments financers	1.828	1.762
A Tercers	1.828	1.762
Despeses financeres	(29.515)	(26.918)
Per deutes amb tercers	(29.515)	(26.918)
Diferències de canvi	188	-
Diferències positives de canvi	668	250
Diferències negatives de canvi	(480)	(250)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	(727)	-
Pèrdues per participacions en actius financers	(727)	-
RESULTAT FINANCER	(28.226)	(25.156)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(128.021)	14.438
Impostos sobre beneficis	30.682	(2.960)
RESULTAT DE L'EXERCICI	(97.339)	11.479

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

ANNEX II

PRESSUPOST CONSOLIDAT I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2019
(expressats en milers d'euros)

	REAL 2018/19	PPT 2018/19
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	836.730	828.861
Ingressos per competicions	113.980	109.994
Ingressos per abonats i socis	60.884	60.599
Ingressos per retransmissions i drets televisius	298.122	267.076
Ingressos per comercialització i publicitat	363.331	391.192
Prestació de Serveis	413	-
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	1.375	1.299
Aprovisionaments	(53.963)	(35.214)
Consums de material esportiu	(29.165)	(31.010)
Altres aprovisionaments	(4.006)	(4.205)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(792)	-
Altres ingressos d'explotació	15.441	11.083
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	14.895	10.302
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	546	781
Despeses de personal	(541.920)	(512.061)
Sous i salaris del personal esportiu	(485.482)	(454.734)
Sous i salaris del personal no esportiu	(41.012)	(43.190)
Càrregues socials	(14.109)	(12.777)
Provisions	(1.317)	(1.360)
Altres despeses d'explotació	(206.945)	(189.984)
Serveis exteriors	(129.226)	(125.362)
Tributs	(5.485)	(5.364)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(1.450)	(1.802)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.450)	(1.802)
Desplaçaments	(11.428)	(10.713)
Despeses d'adquisició de jugadors	(2.823)	(846)
Altres despeses de gestió corrent	(56.533)	(45.898)
Amortització de l'immobilitzat	(159.869)	(156.808)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	109	109
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	103.172	87.333
Deterioraments i pèrdues	2.688	2.500
Pèrdues per deteriorament d'Immobilitzat Intangible Esportiu	(26.311)	(31.190)
Pèrdues per deteriorament d'Immobilitzat Material	(36)	-
Reversió del deteriorament de l'Immobilitzat Intangible Esportiu	28.811	33.690
Reversió del deteriorament de l'Immobilitzat Material	224	-
Resultats per alienacions i altres	100.484	84.833
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Material	(235)	-
Pèrdues procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu	(210)	(38)
Beneficis procedents de l'Immobilitzat Intangible Esportiu	100.930	84.871
Dotació i Aplicació de Provisions	3.412	(3.500)
Dotació de Provisions	(3.313)	(3.500)
Aplicació de Provisions	6.725	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	17.542	31.117
Ingressos financers	1.478	612
De valors negociables i altres instruments financers	1.478	612
A tercers	1.478	612
Despeses financeres	(17.018)	(14.742)
Per deutes amb tercers	(17.018)	(14.742)
Diferències de canvi	139	(300)
Diferències positives de canvi	363	250
Diferències negatives de canvi	(225)	(550)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	1.416	(2.009)
Beneficis per participacions en actius financers	2.665	-
Pèrdues per participacions en actius financers	(1.248)	(2.009)
RESULTAT FINANCER	(13.985)	(16.440)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	3.557	14.677
Impostos sobre beneficis	970	(3.669)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	4.527	11.008
RESULTAT DE L'EXERCICI	4.527	11.008

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

Futbol Club Barcelona i societats dependents

Informe de Gestió consolidat de l'exercici acabat
el 30 de juny del 2020

Afectació Covid-19

La temporada 2019/20 quedarà marcada per la irrupció de la pandèmia de la Covid-19, que malauradament ha afectat i segueix afectant milions de persones arreu del món. Pel que fa a l'afectació al nostre club, la pandèmia va suposar l'establiment de l'Estat d'Alarma el dia 14 de març del 2020, que en conseqüència va generar la paralització de les competicions esportives professionals, així com el tancament total de les instal·lacions del Club. Durant el mes de juny del 2020 el Club va poder tornar a obrir parcialment les seves instal·lacions, complint amb totes les mesures de protecció i higiene establertes; i amb data 11 de juny del 2020 es va poder restablir la competició de Lliga.

Tot i així, el Club ha patit econòmicament les conseqüències derivades d'aquestes mesures, ja que els partits es van haver de reprendre a porta tancada, mentre que l'afluència de visitants a les instal·lacions, així com la venda de productes del Club, també s'han vist afectada per la reducció i limitacions al turisme internacional.

Adicionalment, s'ha cancel·lat la competició d'Euroleague de Basket, generant també una pèrdua d'ingressos associada per aquest motiu.

És per això que incloem a continuació dins de l'informe de gestió del Club una estimació dels principals impactes que la pandèmia global de la Covid-19 ha generat econòmicament al Club (en milers d'euros) i que ha estat enviat al Consell Superior d'Esports (CSD):

	Milers d'euros		
	Xifres a 30 de juny del 2020*	Impactes Covid-19	Tancament estimat sense Covid-19
Ingressos:			
Estadi	162.464	67.468	229.932
Media i drets TV	248.537	35.406	283.943
Comercial	296.849	72.260	369.109
Altres i traspassos	147.580	28.591	176.171
Total ingressos	855.430	203.725	1.059.155
Despeses:			
Cost personal esportiu	636.396	42.336	678.732
Cost personal no esportiu	50.981	1.500	52.481
Despeses de gestió	186.011	30.168	216.179
Altres	81.837	-	81.837
Total despeses	955.225	74.004	1.029.229
Resultat d'explotació	(99.795)	129.721	29.926
Total ingressos financers	2.496	-	2.496
Total despeses financeres	30.722	(888)	29.834
Benefici/pèrdua neta abans impost de societats	(128.021)	130.609	2.588
Impost de societats	(30.682)	-	(595)
Benefici/pèrdua neta després impost de societats	(97.339)	-	1.993
EBITDA **	103.968	129.721	233.689

*Xifres obtingudes de la comptabilitat analítica, que poden mostrar una classificació diferent a la dels comptes anuals consolidats.

** Resultat d'explotació, més amortitzacions, deterioraments i provisions.

En aquest quadre veiem els efectes conjunts estimats de la caiguda d'ingressos i despeses ocorreguts com a conseqüència de la pandèmia, així com també l'efecte de l'ajornament de les competicions de Lliga i UEFA Champions League, fet que ha generat una divergència entre el final de l'exercici econòmic del Club (30 de juny de cada any d'acord amb els Estatuts) i la temporada esportiva. Aquest segon fet ha generat que s'hagin hagut de traspassar a l'exercici econòmic 2020/21 una sèrie d'ingressos i despeses que en una temporada regular s'haurien comptabilitzat a la temporada 2019/20.

En l'apartat d'Estadi, la pèrdua d'ingressos prové principalment del retorn parcial d'abonaments als socis, la pèrdua de taquillatges pels partits a porta tancada i la pèrdua d'ingressos d'explotació d'instal·lacions (Museu, Hospitality, esdeveniments...). Per la part d'ingressos de Media, la caiguda prové de l'ajornament de les competicions, que ha generat que part dels ingressos televisius per la Lliga i la UEFA Champions League s'hagin traslladat a la temporada comptable 2020/21. En l'apartat d'Ingressos Comercials, la caiguda d'ingressos s'ha generat per la pèrdua en la capacitat de firmar determinats acords comercials que estaven en un estat avançat de negociació abans de la pandèmia, així com les pèrdues associades a la comercialització de productes en les botigues oficials del Club. Per últim, en l'epígraf d'Altres s'hi inclouen els traspassos que s'haurien realitzat a la finalització de la competició domèstica, i que no s'han pogut realitzar.

Per la banda de les despeses, en l'apartat de cost de personal esportiu i no esportiu, s'hi inclou els estalvis reals que el Club ha aconseguit gràcies als acords de reducció salarial i ERTOS acordats i que no hauria realitzat en cas de no succeir la pandèmia. Per la part de despeses de gestió, els imports corresponen als estalvis realitzats pel Club per despeses directament imputables a la generació d'uns ingressos que tampoc s'han generat, com pot ser la despesa de Seient Lliure, les despeses de compensació de drets televisius a la LFP, despeses de viatges, manteniment, neteja, vigilància i accessos, i serveis d'intermediació comercial, entre d'altres.

A partir d'aquest detall podem veure que l'efecte combinat de la pandèmia i del traspàs d'ingressos i despeses comptables a la temporada 2020/21 ha suposat uns menors ingressos estimats pel Club de 203.725 milers d'euros i unes menors despeses estimades de 73.116 milers d'euros. Per tant, de no haver sofert el Club els efectes de la Covid-19, s'estima que el resultat comptable de l'exercici hauria estat de 1.993 milers d'euros en lloc dels actuals -97.339 milers d'euros.

Ingressos d'explotació

Amb referència als comptes anuals consolidats presentats, els ingressos d'explotació d'aquesta temporada s'han reduït fins als 855.430 milers d'euros, fet que representa una reducció respecte a l'exercici 2018/19 de -134.909 milers d'euros. Cal dir que fins a finals de març del 2020, moment en què es comencen a patir econòmicament els efectes de la pandèmia global, els ingressos consolidats del Club estaven per sobre del pressupost.

Els tres blocs d'àrees de Negoci, que són Estadi, Media i Comercial, han patit els estralls de la situació de pandèmia mundial, representant conjuntament un 95% del total de la davallada patida respecte a la temporada anterior.

En el capítol d'Estadi, l'increment d'assistència al Camp Nou havia fet augmentar els ingressos per ticketing en un 21% respecte a la temporada passada (i un 4% respecte al pressupost) fins a la paralització de la competició, fet que estava provocant que els ingressos fossin partit rere partit iguals o superiors als imports pressupostats, però l'absència de partits entre mitjans de març i juny no ha permès mantenir aquesta tendència a l'alça. Addicionalment, els ingressos d'abonaments han caigut a causa de la provisió de retorn parcial que ha realitzat el Club. Per contra, el canvi de model en la competició de la Supercopa d'Espanya, celebrat durant el gener del 2020, va generar un augment d'ingressos de 5.800 milers d'euros respecte a la temporada anterior.

A l'apartat de Media la davallada d'ingressos prové de dues variables clarament diferenciades. En l'apartat de drets televisius per a la competició domèstica, el motiu de la reducció s'explica per l'ajornament de la competició, que ha provocat que part dels ingressos corresponents a partits jugats en la temporada esportiva 2019/20 hagin hagut de comptabilitzar-se dins l'exercici econòmic 2020/21. En l'apartat de drets televisius de competició internacional, l'aturament de la competició també ha generat una reducció respecte als imports pressupostats i respecte a la temporada anterior, ja que la paralització ha arribat quan tot just s'havien disputat la fase de grups i l'anada de l'eliminària de vuitens de la UEFA Champions League.

A l'apartat Comercial la gestió directa de les botigues a través de l'empresa filial Barça Licensing & Merchandising, S.L. ha generat 54.393 milers d'euros d'ingrés, que ha suposat una reducció respecte a l'import aconseguit durant la temporada 2018/19, tot i que els resultats mensuals previs a la pandèmia havien estat sostingudament superiors a la mitjana de la temporada anterior. Pel que fa als ingressos de patrocinadors, no hi ha hagut afectacions importants en la prestació de serveis associada als contractes compromesos, i per tant el Club ha pogut defensar i mantenir el significatiu nivell d'ingressos de patrocini associats. En canvi el Club s'ha vist afectat en les negociacions i ampliacions de nous contractes de patrocini que estaven en procés i que no s'han acabat firmant com a conseqüència de la paralització econòmica provocada per la pandèmia.

Inversions no esportives

Aquesta temporada hem invertit 49.976 milers d'euros, dels quals 29.117 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça. El Club ha invertit a la Ciutat Esportiva, principalment per aconseguir que els diferents camps estiguin sempre en un estat òptim, però també en nous aspectes de la urbanització, així com en equipaments per a les seccions i les Escoles. Pel que fa a les Tecnologies de la Informació, el Club ha invertit en millores en la seva web i apps, així com en millores en els sistemes operatius utilitzats internament.

Les inversions en Espai Barça s'han concentrat principalment en la realització de treballs preliminars a la zona de Les Corts, així com d'altres inversions destinades al compliment dels requeriments establerts en els MPGM.

Drets federatius i traspessos

Durant aquesta temporada 2019/20 s'han adquirit principalment els drets federatius de jugadors com Griezmann, Pjanic, Junior, Braithwaite, Cucurella, Matheus Pereira i Manaj (així com de Trincao, Pedri i Matheus Fernandes, que formaran part de la plantilla del primer equip de futbol 2020/21) que, afegint diferents variables per consecució d'objectius, han suposat una inversió agregada total de 307.407 milers d'euros. Per altra banda, el Club ha fet vendes per valor de 151.152 milers d'euros com a conseqüència de les baixes dels jugadors Arthur, Malcom, Carles Pérez, Cucurella, Alejandro Marqués i Abel Ruiz, entre d'altres.

Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'explotació

Les despeses de personal esportiu també segueixen sota l'afectació dels canvis viscuts durant els últims temps al sector. La situació d'inflació en el mercat futbolístic ha afectat el cost d'adquisició dels fitxatges així com el cost dels nous contractes i les renovacions. Tot i així, cal destacar que també s'ha aconseguit reduir l'import de la massa salarial esportiva de la temporada 2019/20 gràcies als acords de reducció salarial i ERTOS establerts durant la temporada.

Tot i això, a causa de la reducció significativa dels ingressos, les despeses salarials de personal esportiu d'acord amb la ràtio definida per la Lliga de Futbol Professional (LFP), que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions, respecte als ingressos d'explotació rellevants, és del 47% i es manté clarament per sota de la ràtio màxima de compliment que és del 70%.

EBITDA i Deute Net

El resultat consolidat d'explotació abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) d'aquesta temporada 2019/20 ha estat de 103.968 milers d'euros, afectat significativament per la caiguda d'ingressos viscuda. Cal dir que, tal com s'ha assenyalat anteriorment, de no tenir en compte l'efecte Covid-19, s'estima que aquest hauria augmentat fins a 233.689 milers d'euros.

El deute net a nivell consolidat és de 488.367 milers d'euros a 30 de juny del 2020. Descomptant el finançament de projectes extraordinaris d'inversió en immobilitzat material (Espai Barça), tal com estableix l'article 67 dels Estatuts del Club, el deute net és de 379.089 milers d'euros. Això fa que la ràtio de deute sobre EBITDA a nivell consolidat establerta en el mateix article hagi estat del 3,64, en aquest cas per sobre del màxim permès establert en 2,00. Ara bé, en el cas que prenguéssim l'EBITDA a nivell consolidat estimat lliure d'efecte Covid-19, i mantenint el mateix endeutament (que sens dubte seria molt més baix de no haver ocorregut la pandèmia), trobem que la ràtio de deute sobre EBITDA hauria estat només d'1,62, és a dir, dintre dels marges permesos estatutàriament.

Resultat de l'exercici

Les pèrdues obtingudes abans d'impostos a nivell consolidat són de -128.021 milers d'euros i de -97.339 milers d'euros després d'impostos. Aquests resultats són significativament negatius, però s'inclouen dins d'una situació excepcional que ha afectat econòmicament el conjunt de la societat i especialment el sector del futbol professional a causa de la pandèmia global de la Covid-19, tal com s'ha assenyalat anteriorment. Tot i això, els fons propis a 30 de juny del 2020 són positius per valor de 32.845 milers d'euros, amb un patrimoni net total de 35.187 milers d'euros.

Tal com s'ha assenyalat anteriorment, de no haver-se produït l'esmentada pandèmia el resultat del Club abans d'impostos a nivell consolidat s'estima que hauria estat positiu per 2.588 milers d'euros, i de 1.993 milers d'euros després d'impostos.

Investigació i desenvolupament

Durant l'exercici el Club ha portat a terme activitats d'investigació i desenvolupament en l'àmbit de la tecnologia de la informació i les ciències de l'esport.

Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

El període mitjà de pagament del Club i de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. als proveïdors de l'exercici acabat el 30 de juny del 2020 és de 84 dies. Els saldos amb Entitats Esportives i amb Proveïdors d'Immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per a les operacions comercials.

Fets posteriors

En relació amb el préstec concedit per una entitat financera nord-americana per import de 90 milions d'euros per finançar la primera fase de la construcció de l'Espai Barça (Nota 14.2 de la memòria consolidada), el mes d'agost del 2020 el Club ha obtingut la dispensa de compliment de les ràtios semestrals i anuals fins al 30 de juny del 2021 (inclòs). Així mateix, s'han modificat determinades condicions d'aquest préstec i s'ha ampliat el seu venciment fins al 16 d'agost del 2021. Cal destacar que aquest deute apareix als comptes anuals consolidats tancats a 30 de juny del 2020 a curt termini, si bé a la data de formulació dels comptes anuals consolidats el seu venciment ha passat a ser a llarg termini.

Així mateix, el mes d'agost del 2020 s'ha acordat amb els tenidors nord-americans de les "Senior Notes" la dispensa del compliment de les ràtios semestrals i anuals, tant a 31 de desembre del 2019 com a 30 de juny del 2020, i no requerir el seu compliment fins a 30 de juny del 2021. L'efectivitat d'aquest acord està subjecta, entre altres aspectes, al fet que la resta de tenidors de les "Senior Notes" dispensin al Club del seu compliment en condicions substancialment similars. A la data de formulació d'aquest informe de gestió consolidat, les negociacions amb la resta de tenidors es troben molt avançades i s'espera arribar a un acord a curt termini (Nota 14.1 de la memòria consolidada).

FORMULACIÓ DELS COMPTES ANUALS CONSOLIDATS I DE L'INFORME DE GESTIÓ CONSOLIDAT

En data 17 d'agost del 2020, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals consolidats a 30 del juny de 2020, que consten del balanç consolidat, el compte de pèrdues i guanys consolidat, l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat, l'estat de fluxos d'efectiu consolidat i la memòria consolidada, els Annexos I i II a la memòria consolidada, així com l'informe de gestió consolidat.

En representació de la Junta Directiva signen aquests comptes anuals consolidats i informe de gestió consolidat:



Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta
President



Sr. Jordi Moix i Latas
Vicepresident econòmic i patrimonial



Sra. Marta Plana i Drópez
Secretària



Sr. David Bellver i Vives
Tresorer



FC BARCELONA