

RESUMEN DE
LA ACTIVIDAD
2019/20
Y OBJETIVOS
2020/21

RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2019/20

Irrupción de la pandemia Covid-19

- La temporada 2019/20 quedará marcada por la irrupción de la pandemia Covid-19, que desgraciadamente ha afectado y sigue afectando a millones de personas en todo el mundo. En cuanto a la afectación a nuestro club, la pandemia supuso el establecimiento del Estado de Alarma el día 14 de marzo de 2020, que consecuentemente generó la paralización de las competiciones deportivas profesionales, así como el cierre total de las instalaciones del Club. Durante el mes de junio de 2020 el Club pudo volver a abrir parcialmente sus instalaciones, cumpliendo con todas las medidas de protección e higiene establecidas; y con fecha 11 de junio de 2020 se pudo restablecer la competición de Liga.
- Sin embargo, el Club ha sufrido económicamente las consecuencias derivadas de estas medidas, ya que los partidos se tuvieron que retomar a puerta cerrada, mientras que la afluencia de visitantes a las instalaciones, así como la venta de productos del Club, también se han visto afectadas por la reducción y limitaciones al turismo internacional. Adicionalmente, se ha cancelado la competición de Euroleague de Baloncesto, y esto ha generado también una pérdida de ingresos asociada por este motivo.
- Es por ello que incluimos a continuación dentro del informe de gestión del Club una estimación de los principales impactos que la pandemia global Covid-19 ha generado económicamente en el Club (en miles de euros) y que ha sido enviado al Consejo Superior de Deportes (CSD):

	Cifras a 30 de junio de 2020 *	Impactos Covid-19	Cierre estimado sin Covid-19
Ingresos:			
Estadio	162.464	67.468	229.932
Media y derechos TV	248.537	35.406	283.943
Comercial	296.849	72.260	369.109
Otros y traspasos	147.580	28.591	176.171
Total ingresos	855.430	203.725	1.059.155
Gastos:			
Coste personal deportivo	636.396	42.336	678.732
Coste personal no deportivo	50.981	1.500	52.481
Gastos de gestión	186.011	30.168	216.179
Otros	81.837	-	81.837
Total gastos	955.225	74.004	1.029.229
Resultado de explotación	(99.795)	129.721	29.926
Total ingresos financieros	2.496	-	2.496
Total gastos financieros	30.722	-888	29.834
Beneficio/pérdida neta antes impuesto de sociedades	(128.021)	130.609	2.588
Impuesto de sociedades	(30.682)	-	-595
Beneficio/pérdida neta después impuesto de sociedades	(97.339)	-	1.993
EBITDA **	103.968	129.721	233.689

* Cifras obtenidas de la contabilidad analítica, que pueden mostrar una clasificación diferente a la de las cuentas anuales consolidadas.

** Resultado de explotación, más amortizaciones, deterioros y provisiones.

- En este cuadro vemos los efectos conjuntos estimados de la caída de ingresos y gastos ocurridos como consecuencia de la pandemia, así como también el efecto del aplazamiento de las competiciones de la Liga y la UEFA Champions League, lo que ha generado una divergencia entre el final del ejercicio económico del Club (30 de junio de cada año de acuerdo con los Estatutos) y la temporada deportiva. Este segundo hecho ha generado que se hayan tenido que traspasar al ejercicio económico 2020/21 una serie de ingresos y

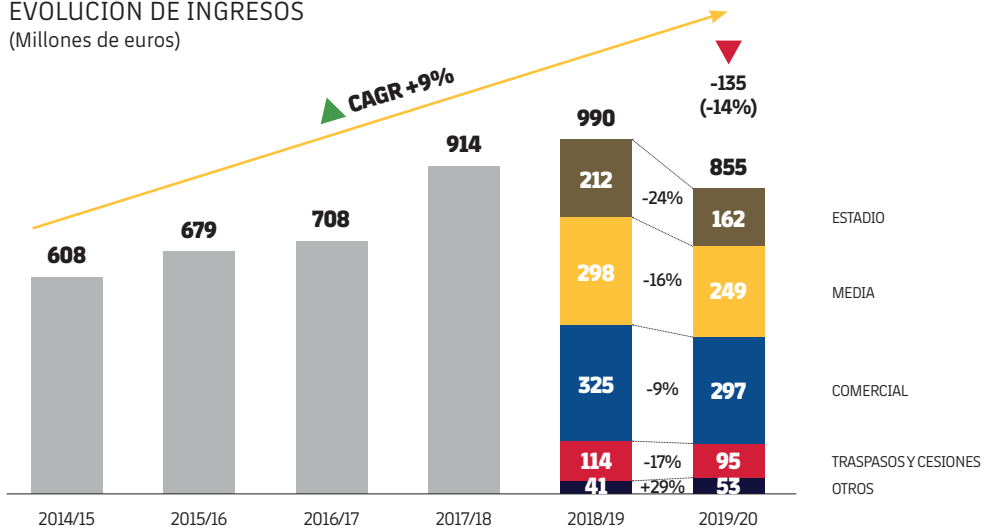
gastos que en una temporada regular habrían contabilizado en la temporada 2019/20.

- En el apartado de Estadio, la pérdida de ingresos proviene principalmente del retorno parcial de abonos a los socios, la pérdida de taquillajes por los partidos a puerta cerrada y la pérdida de ingresos de explotación de instalaciones (Museo, Hospitality, eventos..).
 - Por la parte de ingresos de Media, la caída proviene del aplazamiento de las competiciones, que ha generado que parte de los ingresos televisivos para la Liga y la UEFA Champions League se hayan trasladado a la temporada contable 2020/21.
 - En el apartado de ingresos comerciales, la caída de ingresos se ha generado por la pérdida en la capacidad de firmar determinados acuerdos comerciales que estaban en un estado avanzado de negociación antes de la pandemia, así como las pérdidas asociadas a la comercialización de productos en las tiendas oficiales del Club.
 - Por último, en el epígrafe de Otros se incluyen los traspasos que se habrían realizado en la finalización de la competición doméstica, y que no se han podido realizar.
- Por el lado de los gastos, en el apartado de coste de personal deportivo y no deportivo se incluyen los ahorros reales que el Club ha conseguido gracias a los acuerdos de reducción salarial y Erto acordados y que no habría realizado en caso de no producirse la pandemia.
 - Por la parte de gastos de gestión, los importes corresponden a los ahorros realizados por el Club para gastos directamente imputables a la generación de unos ingresos que tampoco se han generado, como puede ser el gasto de Asiento Libre, los gastos de compensación de derechos televisivos a la LFP, gastos de viajes, mantenimiento, limpieza, vigilancia y accesos, y servicios de intermediación comercial, entre otros.
 - A partir de este detalle podemos ver que el efecto combinado de la pandemia y del traspaso de ingresos y gastos contables la temporada 2020/21 ha supuesto unos menores ingresos estimados por el Club de 203.725 miles de euros y unos menores gastos estimados de 73.116 miles de euros. Por lo tanto, de no haber sufrido el Club los efectos de la Covid-19, se estima que el resultado contable del ejercicio habría sido de 1.993 miles de euros en lugar de los actuales -97.339 miles de euros.

Ingresos

- El ejercicio 2019/20 cierra con una cifra de ingresos de explotación de 855 millones de euros, que supone una reducción del -14% respecto a los 990 millones de euros del ejercicio anterior (disminución de -135 millones de euros) y del -18% por debajo de los 1.047 millones de euros presupuestados. La cifra de ingresos esta temporada queda marcada de forma significativa, como hemos comentado, por la pandemia mundial Covid-19.
- Respecto al año anterior, las principales variaciones son las siguientes:
 - Se han reducido un -24% los ingresos provenientes de la explotación del Estadio y el resto de instalaciones, debido principalmente al establecimiento del Estado de Alarma el día 14 de marzo de 2020, derivado de la irrupción de la pandemia Covid-19.
 - En el apartado de Media se han reducido un -17% los ingresos. La principal causa es, por un lado, la bajada del importe de retransmisiones de la UCL, ya que contablemente al ejercicio 2019/20 sólo se ha imputado la participación del primer equipo hasta octavos de final (la clasificación para los cuartos de final ha sucedido en el ejercicio 2020/21), mientras que el año anterior el equipo participó en la ronda de semifinales de la UCL. Por otra parte, también han disminuido los ingresos por las retransmisiones de la LFP. La reducción se explica por el aplazamiento parcial de la competición, que ha provocado que parte de los ingresos correspondientes a partidos jugados la temporada deportiva 2019/20 hayan tenido que contabilizarse dentro del ejercicio económico 2020/21.
 - Los ingresos del Área Comercial disminuyen un -9% respecto a la temporada anterior, pasando de 325 a 297 millones de euros. La principal variación viene causada por los ingresos provenientes de Barça Licensing & Merchandising, SL, la empresa 100% propiedad del Club que gestiona la explotación del merchandising, que debido a la pandemia Covid-19 ha disminuido los ingresos en un -21%. Cabe destacar que antes del inicio de la pandemia los resultados mensuales habían sido sostenidamente superiores al ejercicio anterior.
 - El apartado de Traspasos y Cesiones se ha visto afectado también por la incertidumbre generada por la pandemia. La reanudación de competiciones en junio ha provocado que el mercado de verano 2020 se haya tenido que reinventar derivando en una menor cantidad de movimientos de lo habitual. En consecuencia, en este apartado ha habido una disminución de -19 millones de euros respecto al ejercicio anterior.
 - Otros ingresos, que incluye partidas diversas de ingreso, suma un total de 53 millones de euros.

EVOLUCIÓN DE INGRESOS
(Millones de euros)

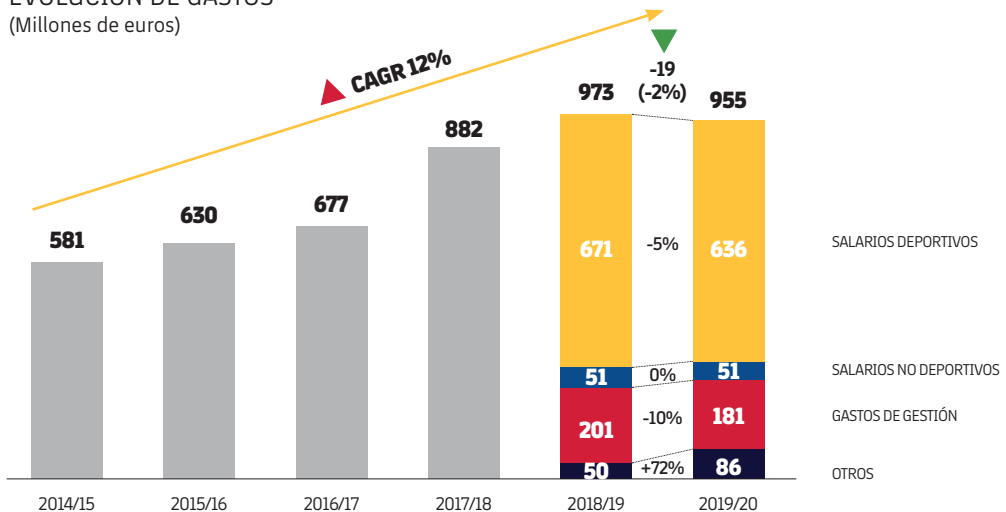


Gastos

• Los gastos de explotación disminuyen un -2% en relación con la temporada anterior, pasando de 973 millones a 955 millones de euros, principalmente por los siguientes motivos:

- El gasto en salarios deportivos disminuye, mayoritariamente como consecuencia de los acuerdos de reducción salarial y Erto negociados y aplicados durante la temporada, así como por la bajada de los variables por la no consecución de la Liga y por el traspaso de las variables de cuartos de final de UCL la temporada 2020/21.
- Respecto a los salarios no deportivos, se mantienen en línea respecto a la temporada anterior, también afectados por la inclusión del personal no deportivo en un ERTE.
- Los gastos de gestión han disminuido un 10%. Esta variación se debe a la disminución de algunos gastos como consecuencia directa de la Covid-19 (partidos a puerta cerrada, disminución de desplazamientos), así como a los esfuerzos conseguidos por el Club para reducir el impacto económico de la pandemia.
- El capítulo de Otros Gastos se ha incrementado en un 71% en gran parte por el incremento en los importes de los deterioros de los jugadores cedidos (gasto que tiene su contrapartida en ingresos).

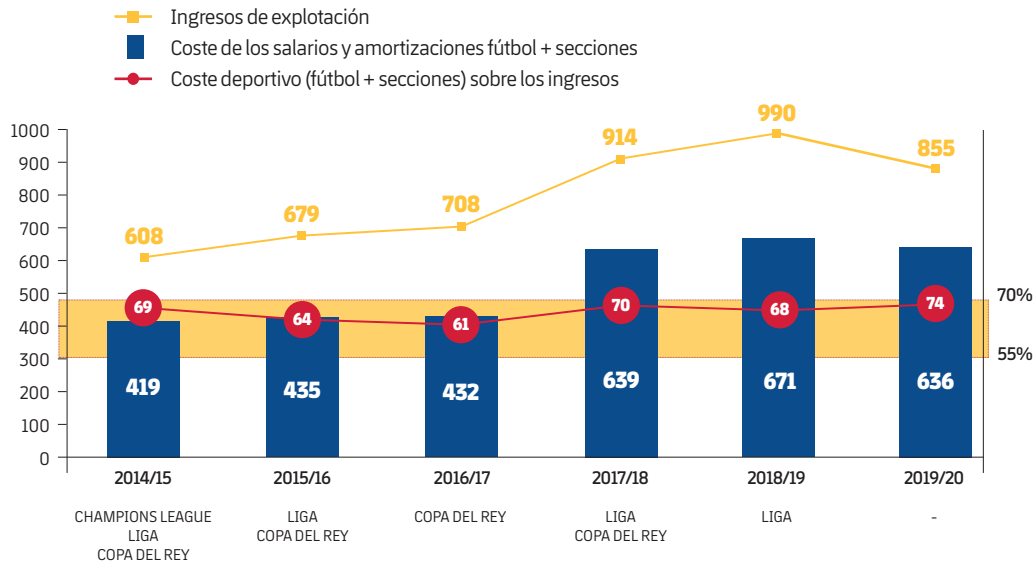
EVOLUCIÓN DE GASTOS
(Millones de euros)



Evolución del coste deportivo

La ratio de coste deportivo sobre ingresos ha sido del 74% (+6 puntos respecto a la temporada anterior). El coste salarial ha sido inferior debido a las rebajas salariales acordadas y al ERTE aplicados (-5% respecto al ejercicio anterior) pero la mayor caída en porcentaje de los ingresos ha generado un aumento en la ratio.

COSTE DEPORTIVO SOBRE INGRESOS TOTALES
(Millones de euros)



Resultado

El ejercicio 2019/20 se cierra con unas pérdidas después de impuestos de -97 millones de euros y un EBITDA positivo de 104 millones de euros. Este resultado es principalmente causado por la pandemia Covid-19, tal como se ha indicado en el primer apartado.

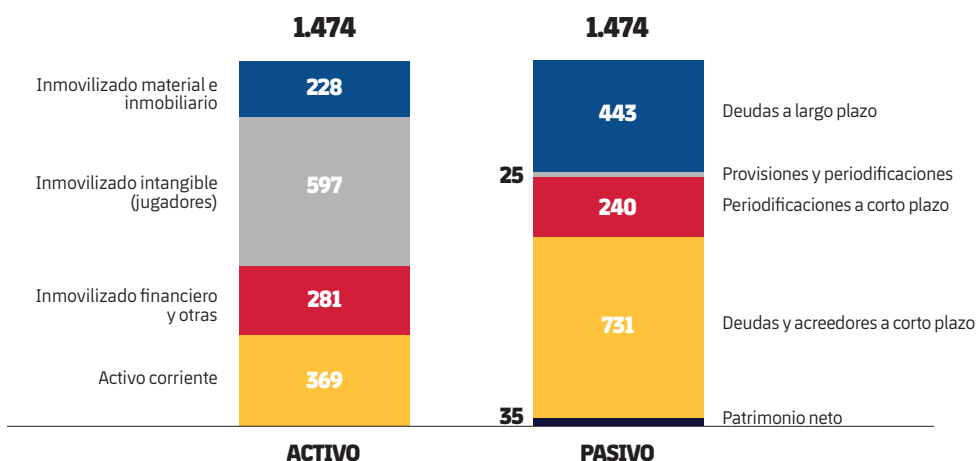
RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2019/20
(Millones de euros)

	REAL 2019/20
Ingresos de explotación	855
Gastos de explotación	-955
Resultado de explotación	-100
Resultado Neto	-128
Resultado después de impuestos	-97

Balance

- La deuda neta a 30 de junio de 2020 es de 488 millones de euros. Teniendo en cuenta que el total de las inversiones realizadas en el desarrollo del Espai Barça es de 109 millones de euros, la deuda ajustada es de 379 millones de euros, situándose la ratio estatutaria marcada en el artículo 67º de los Estatutos del Club, de Deuda / EBITDA, en 3,64, claramente por encima en esta ocasión del límite máximo marcado de 2.
- A nivel de tesorería el Club cierra el ejercicio con una caja disponible de 162 millones de euros. La deuda bancaria bruta es de 480 millones de euros, importe correspondiente principalmente a las diferentes emisiones de deuda a largo plazo que tiene el Club, así como al préstamo para la financiación del Espai Barça.
- El patrimonio neto ha disminuido, y se sitúa a cierre de junio en 35 millones de euros. Durante la temporada 2019/20 se han llevado a cabo inversiones en inmovilizado material e intangible no deportivo por importe de 50 millones de euros de los que la parte principal, 29 millones, corresponde a inversiones del Espai Barça. También se han realizado mejoras y cambios de césped en dos campos en la Ciudad Deportiva. En el ámbito de nuevas tecnologías y servicios digitales se han realizado mejoras en los sistemas corporativos, en los sistemas de gestión de venta de entradas y se ha desarrollado un nuevo CRM.

BALANCE 30/06/2020
(Millones de euros)



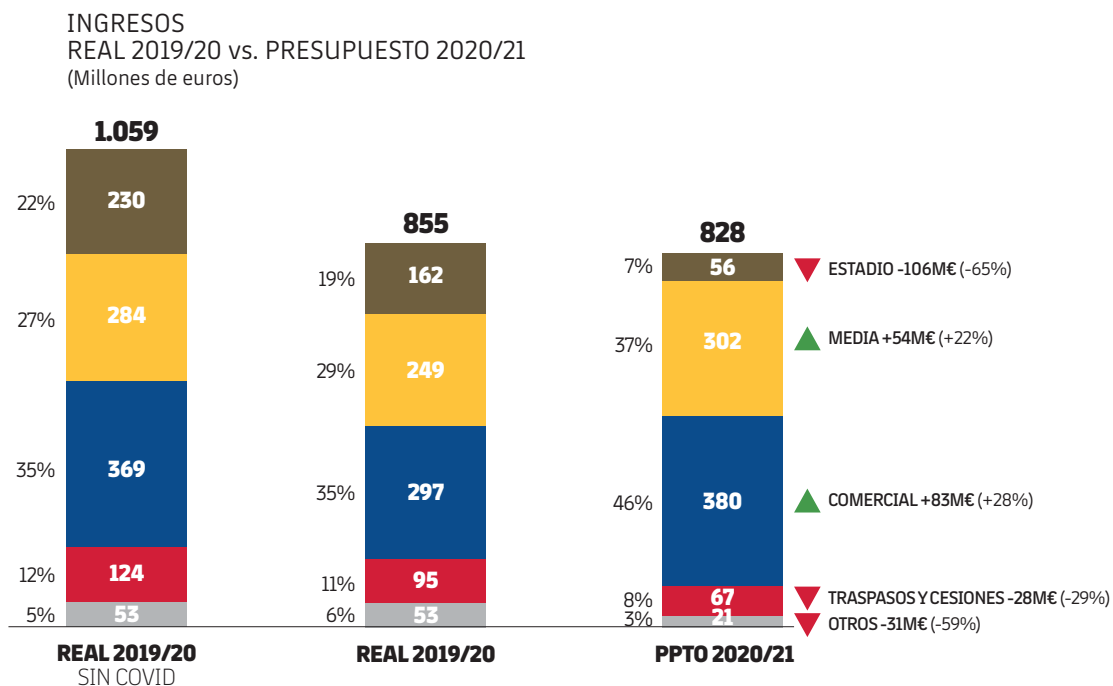
OBJETIVOS 2020/21

RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS PRESUPUESTO 2020/21
(Millones de euros)

	PPTO 2020/21
Ingresos de explotación	828
Gastos de explotación	-796
Resultado de explotación	32
Resultado Neto	1
Resultado después de impuestos	1
EBITDA	231

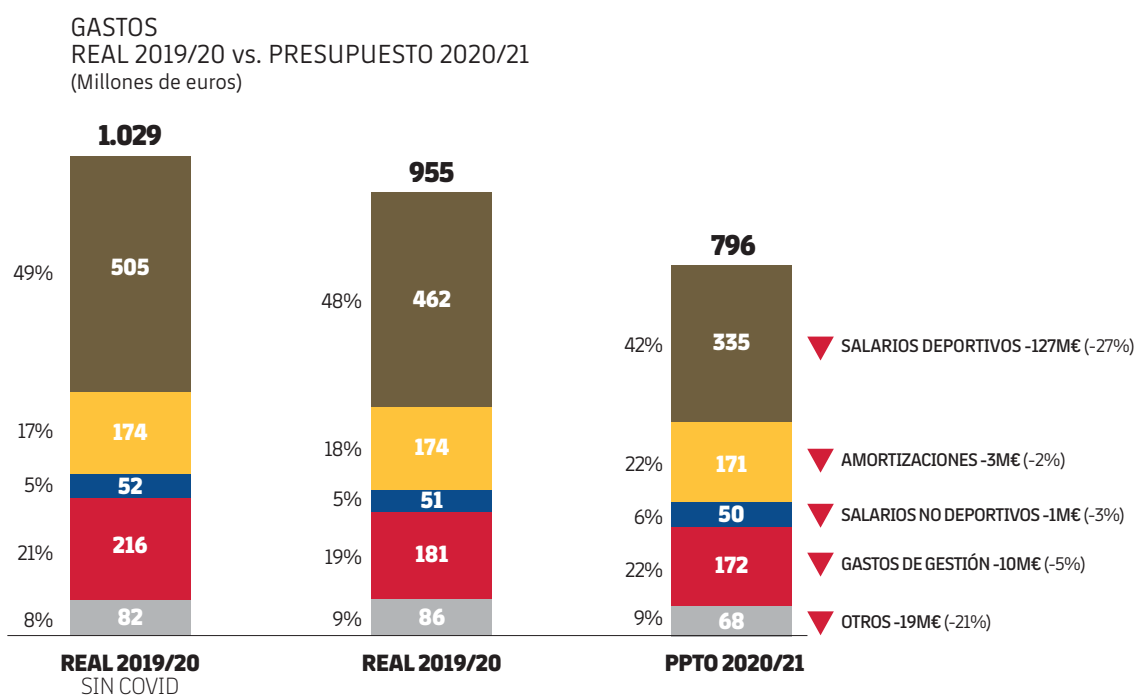
INGRESOS

- Se prevé una caída de ingresos de explotación del -3%.
- Los ingresos de Estadio se reducen debido principalmente a las consecuencias de la pandemia, que en este ejercicio ya afectan a las instalaciones del Club desde el primer día. Por ello, el Club prevé un escenario sin público hasta febrero, un aforo de un 25% hasta mayo y un 50% durante los últimos dos meses de temporada.
- En el apartado de Media, la previsión de incremento de los ingresos respecto a la temporada anterior se debe al hecho de haber devengado partidos de la temporada 2019/20 durante los meses de julio y agosto (temporada 2020/21). Adicionalmente durante el mes de agosto se devengó también el ingreso por clasificación para los cuartos de final de la UEFA Champions League.
- La previsión en ingresos comercial es positiva, ya que el Club ha sido capaz de aguantar la mayor parte de las partidas de patrocinio e ingresos comerciales. Sin embargo, sí se prevé una caída de los ingresos de la parte de Merchandising por la caída del turismo como consecuencia de la Covid-19, así como una caída de los ingresos de giras y amistosos ante la imposibilidad de celebrar partidos con público. Esta caída se compensa con la previsión de ingresos relacionados con la puesta en valor de los diferentes activos digitales que el Club ha creado y hecho crecer durante los últimos ejercicios.



GASTOS

- El Club ha previsto un esfuerzo significativo en la rebaja de la masa salarial deportiva, principalmente vía la salida de jugadores con fichas elevadas y a través de mecanismos de aplazamiento salarial que permitan adaptar la masa salarial actual a la generación de ingresos del Club en el contexto de pandemia.
- La reducción de los salarios no deportivos y los gastos de gestión se deben principalmente a las hipótesis actuales en relación con la situación sanitaria provocada por la Covid-19. Por lo tanto, muestran el ahorro como consecuencia del control exhaustivo que ha realizado el Club para reducir este tipo de gastos a aquellos que sean únicamente imprescindibles en el contexto actual.
- El epígrafe de otros gastos disminuye como consecuencia del menor importe por deterioros por cesión de jugadores (que se compensa con los ingresos correspondientes), y en una menor previsión de dotaciones por morosidad. Asimismo, esta disminución se ve compensada por el incremento en las pérdidas por traspaso de jugadores producidas durante el mercado de verano, así como por las amortizaciones por las nuevas inversiones patrimoniales.



En conjunto, el resultado de explotación presupuestado para la temporada 2020/21 se sitúa en 32 millones de euros, que incluyendo el resultado financiero y los impuestos, supone un beneficio después de impuestos previsto de 1 millón de euros.

PRESUPUESTO TEMPORADA 2020/21

(Miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Fútbol Femenino	Baloncesto	Balmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades	Total
OPERACIONES CONTINUADAS										
Importe neto de la cifra de negocios	513.425	1.277	4.871	12.382	1.551	429	1.419	1.503	202.374	739.232
Ingresos por competiciones	13.747	21	10	312	49	3	59	0	1.840	16.041
Ingresos por abonados y socios	5.780	-	-	56	5	-	-	-	17.883	23.724
Ingresos por retransmisiones y derechos pend. televisivos	286.173	36	1.080	3.943	595	-	404	-	7.211	299.441
Ingresos por comercialización y publicidad	207.725	1.221	3.781	8.071	902	426	956	1.485	175.150	399.716
Prestaciones de servicios	-	-	-	-	-	-	-	18	291	309
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-	-	-	-	-	-	-	1.542	1.542
Aprovisionamientos	-3.477	-1.040	-593	-722	-487	-260	-372	-1.019	-18.615	-26.585
Consumo de material deportivo	-1.393	-745	-487	-495	-376	-184	-271	-1.008	-15.919	-20.881
Otros consumos y gastos externos	-2.083	-295	-107	-227	-110	-75	-100	-11	-1.313	-4.322
Deterioro de mercancías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.382	-1.382
Otros ingresos de explotación	6.511	1.653	131	35	52	8	67	-	14.060	22.516
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	6.511	1.653	-	31	44	8	-	-	13.726	21.973
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	131	4	8	-	67	-	333	544
Gastos de personal	-230.202	-28.004	-4.136	-35.092	-5.919	-1.952	-3.834	-1.680	-51.619	-362.439
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	-228.021	-24.838	-3.640	-34.163	-5.238	-1.595	-3.395	-1.337	-4.123	-306.349
Sueldos, salarios y asimilados	-1.348	-847	-	-258	-208	-66	-65	-	-36.742	-39.533
Cargas sociales	-785	-2.283	-496	-661	-465	-289	-372	-343	-9.332	-15.027
Provisiones	-49	-36	-	-10	-8	-2	-2	-	-1.423	-1.530
Otros gastos de explotación	-75.498	-8.393	-1.387	-4.848	-1.822	-633	-1.207	-1.351	-80.042	-175.182
Servicios exteriores	-47.742	-4.645	-663	-2.113	-643	-295	-467	-333	-69.477	-126.378
Tributos	-2.544	-274	-	-10	-1	-	-	-	-1.335	-4.163
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-275	-	-	-	-	-	-	-	-2.276	-2.551
Desplazamientos	-3.739	-1.772	-563	-1.879	-986	-225	-571	-575	-155	-10.465
Gastos de adquisición de jugadores	-	-428	-	-40	-3	-	-	-122	-	-592
Otros gastos de gestión corriente	-21.199	-1.274	-162	-807	-189	-114	-169	-320	-6.799	-31.033
Amortización del inmovilizado	-164.270	-6.083	-36	-595	-511	-3	-74	0	-20.316	-191.886
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	39	-	-	-	-	-	-	-	109
Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	23.086	5.171	-	-	-	-	-	-	-	28.258
Deterioro y pérdidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas por deterioro Inmovilizado Intangible Deportivo	-4.325	-741	-	-	-	-	-	-	-	-5.066
Reversión deterioro Inmovilizado Intangible Deportivo	4.325	741	-	-	-	-	-	-	-	5.066
Resultados por enajenaciones y otras	23.086	5.171	-	-	-	-	-	-	-	28.258
Pérdidas Inmovilizado Intangible Deportivo	-29.640	-1.200	-	-	-	-	-	-	-	-30.840
Beneficios Inmovilizado Intangible Deportivo	52.726	6.371	-	-	-	-	-	-	-	59.098
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.495	-3.495
Pérdidas extraordinarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-3.500	-3.500
Otros ingresos extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	69.644	-35.379	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	43.889	32.070
Ingresos financieros	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
De valores negociables y otros instrumentos financieros	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
De terceros	3.477	385	-	-	-	-	-	-	23	3.886
Gastos financieros	-2.068	-106	-	-	-	-	-	-	-31.996	-34.170
Por deudas con terceros	-2.068	-106	-	-	-	-	-	-	-31.996	-34.170
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	-200	-200
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	350	350
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	-	-550	-550
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-800	-800
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-800	-800
RESULTADO FINANCIERO	1.409	279	-	-	-	-	-	-	-32.973	-31.285
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	71.053	-35.100	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	10.916	785
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	-	448	448
RESULTADO DEL EJERCICIO	71.053	-35.100	-1.151	-28.839	-7.136	-2.410	-4.002	-2.547	11.364	1.233

Los importes no prevén la distribución de ingresos y gastos indirectos por secciones.

CUENTAS ANUALES
CONSOLIDADAS
DEL EJERCICIO
(acabado el 30 de junio de 2020),
INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADO
E INFORME DE
AUDITORÍA



Ernst & Young, S.L.
Edificio Sarrià Forum
Avda. Sarrià, 102-106
08017 Barcelona
España

Tel: 933 663 700
Fax: 934 053 784
ey.com

Traducción de un informe originalmente emitido en catalán basado en nuestro trabajo realizado de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas vigente en España y de unas cuentas anuales consolidadas originalmente formuladas en catalán y preparadas de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España (véase nota 2.1). En caso de discrepancia, prevalece la versión de los documentos en catalán.

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea General del Futbol Club Barcelona:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del Futbol Club Barcelona (el Club) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 30 de junio de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 30 de junio de 2020, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria consolidada) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.



Reconocimiento de pasivos contingentes

Descripción Al 30 de junio de 2020 el Club se encuentra incurso en diversos procedimientos judiciales, así como en un proceso de comprobación e inspección por parte de la Agencia Tributaria. La Junta Directiva del Club, en base a la mejor información disponible, ha evaluado y cuantificado los riesgos que podrían derivarse para el Club, registrando una provisión en aquellos casos en los que el riesgo se ha estimado probable. Dicha evaluación y cuantificación presenta un elevado grado de juicio por parte de la Junta Directiva del Club, por lo que ha sido un tema significativo en nuestra auditoría.

Nuestra respuesta Como parte de nuestro trabajo de auditoría, hemos solicitado confirmaciones escritas tanto al departamento jurídico del Club como a sus asesores externos, acerca de la evaluación y cuantificación de los riesgos que podrían derivarse de dichos procedimientos. Asimismo, hemos involucrado a nuestros especialistas tanto en materia fiscal como legal, al objeto de contrastar las conclusiones alcanzadas por el departamento jurídico del Club y sus asesores externos. Por último, hemos evaluado la suficiencia de la información desglosada en las notas 13.3 y 15.7 de la memoria consolidada adjunta, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Valoración del inmovilizado intangible deportivo

Descripción Al 30 de junio de 2020 el Grupo tiene registrado en su balance, inmovilizado intangible deportivo, neto de amortizaciones y deterioro, por importe de 596,7 millones de euros, el cual corresponde a aquellos costes necesarios para obtener de otras entidades los derechos federativos de jugadores, así como otros de naturaleza similar, los cuales son objeto de amortización en función de la duración de los contratos suscritos. La valoración del inmovilizado intangible deportivo está sujeta a juicios significativos al objeto de determinar la existencia de indicios de deterioro y, en su caso, estimar su valor recuperable. Esta circunstancia, junto con la importancia del saldo de este epígrafe, ha hecho que lo consideremos un tema significativo en nuestra auditoría.

Nuestra respuesta Como parte de nuestro trabajo de auditoría, hemos analizado los procedimientos establecidos por el Club para el reconocimiento y amortización de los derechos adquiridos, así como en la identificación de posibles deterioros y en la determinación, en su caso, de su importe, evaluando la razonabilidad de las hipótesis e información utilizadas. Asimismo, hemos analizado las principales altas y bajas del ejercicio con documentación soporte, y la razonabilidad de la dotación a la amortización en función de la duración de los contratos suscritos. Por último, hemos evaluado la suficiencia de la información desglosada en las notas 4.1 y 5 de la memoria consolidada adjunta, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio terminado el 30 de junio de 2020, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Directiva del Club y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.



Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma. Asimismo, nuestra responsabilidad consiste en evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 30 de junio de 2020 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de la Junta Directiva del Club en relación con las cuentas anuales consolidadas

La Junta Directiva del Club es responsable de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria consolidada adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, la Junta Directiva del Club es responsable de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Junta Directiva tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.



- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Junta Directiva del Club.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la Junta Directiva del Club, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- ▶ Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la Junta Directiva del Club en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Junta Directiva del Club, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° S0530)

(Original en catalán firmado por Xavier Pujol Pamies, inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el N° 18302)

17 de agosto de 2020

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2020

(Miles de euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30/06/2020	30/06/2019	PASIVO	Notas de la Memoria	30/06/2020	30/06/2019
ACTIVO NO CORRIENTE:				PATRIMONIO NETO:	Nota 12		
Inmovilizado intangible		620.799	542.418	FONDOS PROPIOS		32.845	130.184
Inmovilizado intangible deportivo	Nota 5	596.678	527.795	Fondo social		130.779	127.832
Inmovilizado intangible no deportivo	Nota 6			Fondo social		130.779	127.832
Aplicaciones informáticas		17.421	13.159	Reservas		(595)	(2.140)
Desarrollo		414	465	Otras reservas		(595)	(2.140)
Derechos de traspasos		788	827	Resultados de ejercicios anteriores		-	(35)
Derechos de propiedad audiovisual		3.481	-	Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante		(97.339)	4.527
Inmovilizado en curso y anticipos		2.017	172	Subvenciones, Donaciones y Legados Recibidos	Nota 12.2	2.342	2.423
Inmovilizado material	Nota 7	227.815	205.561	Total patrimonio neto		35.187	132.607
Estadios y pabellones deportivos		67.883	67.903				
Otros terrenos y construcciones		36.822	36.825	PASIVO NO CORRIENTE:			
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		12.775	13.077	Provisiones a largo plazo	Nota 13.1	16.208	16.208
Inmovilizado en curso y anticipos		110.335	87.756	Deudas a largo plazo	Nota 14.1	442.542	511.737
Inversiones inmobiliarias	Nota 8	13.446	13.616	Obligaciones y otros valores negociables		197.987	197.385
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	Nota 10.2	7.069	6.773	Deudas con entidades de crédito		13.318	61.488
Instrumentos de patrimonio		3.670	3.670	Deudas con entidades deportivas	Nota 14.3	196.674	181.287
Créditos a empresas	Nota 20.2	3.399	3.103	Personal deportivo	Nota 14.3	34.488	70.503
Inversiones financieras a largo plazo	Nota 10.1	125.580	101.489	Otros pasivos financieros		75	1.074
Créditos a entidades deportivas		108.766	92.233	Pasivos por impuesto diferido	Nota 15.6	581	608
Otros activos financieros		16.814	9.256	Periodificaciones a largo plazo	Nota 16	9.160	10.673
Activos por impuesto diferido	Nota 15.6	52.713	22.217	Total pasivo no corriente		468.491	539.226
Deudores comerciales no corrientes	Nota 10.3	58.083	64.233				
Total activo no corriente		1.105.505	956.307	PASIVO CORRIENTE:			
				Provisiones a corto plazo	Nota 13.2	3.356	3.234
ACTIVO CORRIENTE:				Deudas a corto plazo	Nota 14.2	268.483	11.944
Existencias	Nota 11	3.206	3.484	Obligaciones y otros valores negociables		2.507	1.143
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Nota 10.3	194.707	233.207	Deudas con entidades de crédito		265.967	10.792
Abonados y socios por cuotas		-	175	Otros pasivos financieros		9	9
Clientes, empresas del grupo	Nota 20.2	607	574	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	Nota 14.3	462.196	493.634
Entidades deportivas, deudoras		58.750	85.915	Proveedores		84.054	106.271
Deudores varios		77.606	73.353	Proveedores, empresas del grupo	Nota 20.2	753	307
Personal deportivo	Nota 14.3	54.118	67.922	Acreeedores varios		21.111	25.609
Personal no deportivo		128	265	Acreeedores varios, empresas vinculadas	Nota 20.2	4.484	3.523
Activo por impuesto corriente	Nota 15.1	134	2.678	Deudas con entidades deportivas		126.221	79.455
Otros créditos con las Administraciones Públicas	Nota 15.1	2.793	2.162	Personal deportivo	Nota 14.3	164.140	160.875
Anticipos a proveedores / acreedores		571	163	Personal no deportivo		6.019	3.116
Inversiones financieras a corto plazo		2.139	2.312	Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 15.1	55.190	113.870
Periodificaciones a corto plazo	Nota 16	6.264	5.326	Anticipos de clientes		224	608
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		162.206	158.362	Periodificaciones a corto plazo	Nota 16	236.314	178.353
Tesorería		162.206	158.362	Total pasivo corriente		970.349	687.165
Total activo corriente		368.522	402.691	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		1.474.027	1.358.998
TOTAL ACTIVO		1.474.027	1.358.998				

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance consolidado a 30 de junio de 2020.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2020

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2019/20	Ejercicio 2018/19
OPERACIONES CONTINUADAS:			
Importe neto de la cifra de negocios	Nota 18.1	708.257	836.730
Ingresos por competiciones		80.891	113.980
Ingresos por abonados y socios		55.200	60.884
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		248.489	298.122
Ingresos por comercialización y publicidad		323.237	363.331
Ingresos por prestación de servicios		440	413
Trabajos realizados por la empresa para su activo		1.560	1.374
Aprovisionamientos		(31.288)	(33.963)
Consumos de material deportivo		(24.321)	(29.165)
Otros aprovisionamientos		(2.338)	(4.006)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	Nota 11	(4.629)	(792)
Otros ingresos de explotación	Nota 18.2	20.526	15.441
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		19.917	14.895
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		609	546
Gastos de personal	Nota 18.3	(487.120)	(541.920)
Sueldos y salarios del personal deportivo		(430.350)	(485.482)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(40.582)	(41.012)
Cargas sociales		(14.750)	(14.109)
Provisiones		(1.438)	(1.317)
Otros gastos de explotación		(192.790)	(206.945)
Servicios exteriores	Nota 18.4	(125.916)	(129.229)
Tributos		(3.956)	(5.485)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 10.3	(6.932)	(1.450)
<i>Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales</i>		(8.938)	(1.450)
<i>Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales</i>		2.006	-
Desplazamientos		(7.614)	(11.428)
Gastos por adquisición de jugadores		(1.215)	(2.823)
Otros gastos de gestión corriente		(47.157)	(56.530)
Amortización del inmovilizado		(192.032)	(159.869)
Amortización de los derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	(174.020)	(145.528)
Otras amortizaciones	Notas 6 y 7	(18.012)	(14.341)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	Nota 12.2	108	108
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		73.034	103.173
Deterioro y pérdidas	Notas 5 y 8	(170)	2.688
<i>Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible deportivo</i>		(43.319)	(26.311)
<i>Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo</i>		43.319	28.811
<i>Pérdidas por deterioro de inversiones inmobiliarias</i>		(196)	(36)
<i>Reversión del deterioro de inversiones inmobiliarias</i>		26	224
Resultados por enajenaciones y otros	Nota 5	73.204	100.485
<i>Pérdidas procedentes del inmovilizado material</i>		(112)	(235)
<i>Beneficios procedentes del inmovilizado material</i>		55	-
<i>Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo</i>		(6.267)	(210)
<i>Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo</i>		79.528	100.930
Dotación y aplicación de provisiones y otros	Nota 18.5	(50)	3.413
Dotación de provisiones y otros		(95)	(3.312)
Aplicación de provisiones y otros		45	6.725
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		(99.795)	17.542
Ingresos financieros		1.828	1.478
De valores negociables y otros instrumentos financieros		1.828	1.478
- A terceros		1.828	1.478
Gastos financieros y conceptos asimilables		(29.515)	(17.018)
- Con terceros		(29.515)	(17.018)
Diferencias de cambio		188	138
Diferencias positivas de cambio		668	362
Diferencias negativas de cambio		(480)	(224)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	Nota 10.2	(727)	1.416
Pérdidas por deterioro de participaciones en instrumentos financieros		-	(24)
Pérdidas por deterioro de créditos a empresas del grupo		(727)	(1.225)
Reversión del deterioro de créditos a empresas del grupo		-	2.665
RESULTADO FINANCIERO		(28.226)	(13.986)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		(128.021)	3.556
Impuestos sobre beneficios	Nota 15.4	30.682	971
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		(97.339)	4.527

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2020.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2020

(Miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2019/20	Ejercicio 2018/19
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA (I)		(97.339)	4.527
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 12.2	(108)	(108)
Efecto impositivo	Nota 15.3	27	27
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA (II)		(81)	(81)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO (I + II)		(97.420)	4.446

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos consolidado reconocido correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2020.

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

(Miles de euros)

	Fondo Social	Reservas	Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Subvenciones donaciones y legados	Total
Saldo al 1 de julio de 2018	114.902	(2.140)	12.930	(35)	2.504	128.161
Distribución del resultado del ejercicio 2017/18	12.930	-	(12.930)	-	-	-
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos consolidado	-	-	4.527	-	(81)	4.446
Saldo al final del ejercicio 2018/19	127.832	(2.140)	4.527	(35)	2.423	132.607
Distribución del resultado del ejercicio 2018/19	2.947	1.545	(4.527)	35	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos consolidados	-	-	(97.339)	-	(81)	(97.420)
Saldo al final del ejercicio 2019/20	130.779	(595)	(97.339)	-	2.342	35.187

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2020.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2020

(Miles de euros)

	Ejercicio 2019/20	Ejercicio 2018/19
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I)		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	(128.021)	3.556
Ajustes al resultado		
- Amortización del inmovilizado	192.032	159.869
- Correcciones de valor por deterioro y variación de provisiones	12.268	(1.862)
- Imputación de subvenciones	122	2.360
- Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	(108)	(108)
- Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros	(73.204)	(100.485)
- Ingresos financieros	(1.828)	(1.478)
- Gastos financieros	29.515	17.018
- Diferencias de cambio	(188)	(138)
- Imputación neta a resultados de periodificaciones de pasivo	(509.848)	(510.843)
- Otros ingresos y gastos	353	(1.281)
Cambios en el capital corriente		
- Existencias	(4.179)	(3.255)
- Deudores y otras cuentas a cobrar	2.421	16.819
- Incorporación de periodificaciones de activo	(938)	(2.887)
- Acreedores y otras cuentas a pagar	(79.757)	8.206
- Otros pasivos corrientes	-	4.649
- Incorporación de periodificaciones de pasivo	566.296	488.214
- Otros activos y pasivos no corrientes	(29.865)	36.346
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
- Pagos de intereses	(26.048)	(14.371)
- Cobros de intereses	1.828	1.478
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios	2.731	14.322
	(46.418)	116.129
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)		
Pagos por inversiones		
- Inmovilizado intangible deportivo	(245.254)	(205.803)
- Inmovilizado intangible no deportivo	(15.146)	(7.888)
- Inmovilizado material	(34.830)	(60.039)
- Empresas del grupo y asociadas	(1.023)	(4.553)
- Otros activos	(9.565)	(516)
Cobros por desinversiones		
- Inmovilizado intangible deportivo	148.397	75.048
- Inmovilizado material	-	545
- Otros activos financieros	2.179	356
	(155.242)	(202.850)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
- Emisión de deudas con entidades de crédito	214.316	55.179
- Emisión de obligaciones y otros valores negociables	-	197.385
- Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito y otros	(8.812)	(48.126)
	205.504	204.438
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)	3.844	117.717
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio	158.362	40.645
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	162.206	158.362

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2020.

MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO ACABADO EL 30 DE JUNIO DE 2020

1. Actividad del Club

El Fútbol Club Barcelona (en adelante, el Club) es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899. Su domicilio social se encuentra en la Avenida Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar el fútbol principalmente y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones físico-deportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

Con fecha 5 de octubre de 2013, la Asamblea aprobó los nuevos Estatutos del Club, entre los que se incluye un artículo que dispone que la Junta Directiva deberá velar por el mantenimiento del patrimonio neto del Club.

El Club es cabecera de un grupo societario (en adelante, el Grupo). De acuerdo con el artículo 7 del Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, por el que se aprueban las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas, el Club formuló por primera vez cuentas anuales consolidadas en el ejercicio social terminado el 30 de junio de 2019, debido a la relevancia de la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., sociedad que empezó su actividad a partir del 1 de julio de 2018, una vez concluido el contrato de explotación en exclusiva que tenía la sociedad Fútbol Club Barcelona Merchandising, S.L.U. (sociedad perteneciente al grupo Nike). Hasta ese momento, el Club no formulaba cuentas anuales consolidadas, al participar en sociedades dependientes que no tenían un interés significativo, individual y en conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del grupo societario encabezado por el Club.

Existen otras sociedades dependientes no consolidadas en las presentes cuentas anuales consolidadas, dado que las mismas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo (Nota 10.2).

La información de la sociedad dependiente, consolidada por el método de integración global, es la siguiente:

Razón Social	Domicilio	País	Participación
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Avenida Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	España	100%

Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. se constituyó el 23 de marzo de 2018 y su objeto social es el comercio al por menor, incluyendo la promoción, venta, comercialización y distribución, en cualquiera de las formas que permitan las prácticas y usos mercantiles, de juguetes, artículos de deporte y ropa deportiva o no dentro del ámbito de la explotación de las marcas propiedad del FC Barcelona. Dicha sociedad dependiente no cotiza en un mercado de valores.

Dada la actividad a la cual se dedica el Grupo, éste no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y sus resultados. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en las cuentas anuales consolidadas respecto a información de cuestiones medioambientales.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas

2.1. Marco Normativo de Información Financiera aplicable al Grupo

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por la Junta Directiva del Club de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, y las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas y las modificaciones al Plan General de Contabilidad aprobadas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, los cuales fueron modificados por el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre, sus adaptaciones sectoriales, así como en todo aquello que no contravenga al Nuevo Plan General de Contabilidad y esté establecido en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en el desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales consolidadas también incluyen la información que requiere el Reglamento de Control Económico de los Clubes y Sociedades Anónimas Deportivas afiliadas a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, edición mayo 2014, así como toda la información requerida por el Consejo Superior de Deportes mediante comunicado de 18 de febrero de 2015.

2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido obtenidas a partir de los registros auxiliares contables del Club y de su sociedad dependiente e incluyen los ajustes y eliminaciones de consolidación pertinentes, habiéndose aplicado las disposiciones legales vigentes en materia contable con la finalidad de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo. El estado de flujos de efectivo consolidado se ha preparado con el fin de informar verazmente sobre el origen y la utilización de los activos monetarios representativos de efectivo y otros activos líquidos equivalentes del Grupo.

Tal como se indica en la Nota 1, determinadas sociedades dependientes no han sido consolidadas, dado que las mismas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo (Nota 10.2).

Estas cuentas anuales consolidadas, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación de la Asamblea General de Socios y se estima serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018/19 fueron aprobadas por la Asamblea General de Socios el 6 de octubre de 2019.

2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha formulado estas cuentas anuales consolidadas teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en estas cuentas anuales consolidadas. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club, para valorar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en las mismas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La aplicación del principio de empresa en funcionamiento (véase Nota 2.5).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 4.1, 4.2, 4.3, 4.6 y 4.7).
- La vida útil de los activos intangibles, materiales, e inversiones inmobiliarias (véanse Notas 4.1, 4.2 y 4.3).
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.11).
- El análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance consolidado adjunto a partir del plan de negocio futuro elaborado por la Junta Directiva del Club (véase Nota 4.9).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2019/20, dada la incertidumbre inherente a las mismas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo cual se realizaría, en su caso, de forma prospectiva. Esta incertidumbre se incrementa por la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra la Covid-19, por lo que las consecuencias para el Grupo dependerán, en gran medida, de la evolución de la pandemia en los próximos meses y su impacto en las competiciones deportivas nacionales e internacionales en que participen las diferentes secciones deportivas del Club.

2.5. Aplicación del principio de empresa en funcionamiento

El balance consolidado a 30 de junio de 2020 adjunto muestra un fondo de maniobra negativo por importe de 601.827 miles de euros (284.474 miles de euros a 30 de junio de 2019), hecho que podría suponer una duda sobre la aplicación del principio de empresa en funcionamiento.

El empeoramiento significativo del fondo de maniobra respecto al ejercicio anterior, se ha debido principalmente a: (i) traspaso de deudas con entidades financieras de largo a corto plazo (Nota 14.1); (ii) inversiones realizadas en el Espai Barça (Nota 14.1); (iii) inversiones para la adquisición de derechos federativos de jugadores (Notas 10.1 y 14.2); y (iv) disposición de líneas de crédito con entidades financieras para hacer frente a necesidades de liquidez derivadas principalmente de la Covid-19 (Nota 14.2).

No obstante, en la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas la Junta Directiva del Club ha aplicado el principio de empresa en funcionamiento dados los factores mitigantes descritos a continuación:

- El Grupo incluye periodificaciones pasivas a corto plazo el importe de las cuales, a 30 de junio de 2020, asciende a 236.314 miles de euros (véase Nota 16). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Grupo ya que se integran en el balance consolidado a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos, y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- El límite de las pólizas de crédito no dispuestas a 30 de junio de 2020 asciende a 28.247 miles de euros (véase Nota 14.2).
- No existe ningún incumplimiento legal que impida al Grupo seguir operando normalmente bajo la situación patrimonial en la cual se encuentra a 30 de junio de 2020.
- El Grupo presenta una proyección de tesorería para los próximos 12 meses que refleja su capacidad de poder atender sus compromisos de pago a corto plazo. En dicha proyección de tesorería se han considerado los impactos previsibles derivados de la Covid-19 de acuerdo con la información disponible a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.
- Al objeto de hacer frente a la previsible disminución significativa de ingresos en la temporada 2020/21 por la Covid-19, la Junta Directiva y la Dirección del Club han puesto en marcha una serie de medidas para mitigar su impacto, con las que se espera equilibrar la cuenta de pérdidas y ganancias.
- A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, se ha acordado con los tenedores norteamericanos de las "Senior Notes" la dispensa de cumplimiento de los ratios indicadas en la Nota 14.4, tanto a 31 de diciembre de 2019 como a 30 de junio de 2020, y no requerir su cumplimiento hasta el 30 de junio de 2021 (Notas 14.1 y 24). La efectividad de este acuerdo está sujeta, entre otros aspectos, a que el resto de tenedores de las "Senior Notes" dispensen al Club de su cumplimiento en condiciones sustancialmente similares. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las negociaciones con el resto de tenedores se encuentran muy avanzadas y se espera alcanzar un acuerdo en el corto plazo. Asimismo, también se ha acordado con la entidad financiera norteamericana que ha concedido al Club un préstamo por importe de 90 millones de euros para financiar la primera fase de la construcción del Espai Barça, ampliar en 1 año el vencimiento del préstamo (hasta el 16 de agosto de 2021) y dispensar al Club del cumplimiento de los ratios indicadas en la Nota 14.4 hasta el 30 de junio de 2021 (inclusive) (Notas 14.2 y 24).

2.6. Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y del estado de flujos de efectivo consolidado, además de las cifras del ejercicio terminado a 30 de junio de 2020, las correspondientes al ejercicio anterior. En la memoria consolidada también se incluye información cuantitativa del ejercicio anterior, excepto cuando una norma contable específicamente establece que no es necesario.

2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y del estado de flujos de efectivo consolidado se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria consolidada.

2.8. Principios de consolidación

Se consideró que el 1 de julio de 2018 se produjo la incorporación de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. al Grupo. Dicha sociedad dependiente fue constituida el 23 de marzo de 2018, si bien su actividad no se inició hasta el mes de julio de 2018 (Nota 1). La sociedad dependiente ha sido consolidada por el método de integración global y todos los saldos y transacciones significativas entre las entidades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

3. Distribución del resultado del Club

La propuesta de distribución de las pérdidas del ejercicio 2019/20 que se presentará para la aprobación de la Asamblea General de Socios prevé distribuir la totalidad de las pérdidas a disminuir el Fondo Social. Asimismo, el beneficio del ejercicio 2018/19 se destinó en su totalidad a aumentar el Fondo Social.

4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Grupo en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

4.1. Inmovilizado intangible

Inmovilizado intangible deportivo:

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Los derechos federativos de jugadores se reconocen como inmovilizado intangible cuando se han cumplido todas las condiciones significativas para que se realice el traspaso del jugador, es decir, es con eficacia incondicional, lo que significa que tiene que existir un acuerdo legalmente vinculante entre los dos clubes y entre el club adquirente y el jugador. Asimismo, en caso de renovación se reestima la amortización a la nueva duración del contrato de forma prospectiva.

Los contratos de adquisición de los derechos federativos de los jugadores incluyen, habitualmente, retribuciones variables que dependen del rendimiento deportivo del Club y del propio jugador. Estos pagos variables se registran en el momento en que se cumplen las condiciones a las cuales están sujetas y se amortizan a partir de la fecha de registro y hasta la finalización del contrato laboral vigente con el jugador.

En el caso de nuevos contratos o de su renovación, los importes que supongan una mayor retribución del jugador, tales como primas de fichaje o bonus por firma, se consideran como gastos de personal, sin perjuicio que en la medida que estén pendientes de devengo, proceda registrarlos según su naturaleza por los importes pendientes de devengo a más de un año en el epígrafe "Deudores comerciales no corrientes" y para los importes a devengar a menos de un año en el epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar – Personal deportivo" del balance de situación consolidado. Este mismo criterio se aplica a la adquisición de los derechos de imagen del jugador o del técnico, que se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de acuerdo con su naturaleza a medida que se reciban los beneficios económicos derivados del contrato. Adicionalmente, en caso de resolución anticipada o cesión de jugadores se aplicará lo indicado en los epígrafes posteriores, imputando en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada el gasto o ingreso en función de su naturaleza.

En el caso de adquirir opciones preferenciales para la adquisición de derechos federativos de jugadores u otros derechos similares, inicialmente los costes se registran como un activo en la medida en que no existan dudas razonables sobre el ejercicio del derecho preferencial o sobre su posibilidad de transmisión y este derecho tenga un valor económico. Los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. La enajenación de los derechos federativos de un jugador se reconoce cuando no esté de manera efectiva sujeta a condiciones y se hayan transferido de manera sustancial los riesgos y beneficios al nuevo club.

En caso de cesión de jugadores, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada el coste de la cesión, entendida como la parte proporcional de la amortización del periodo de cesión.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

Inmovilizado intangible no deportivo:

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

En relación con las aplicaciones informáticas, el Grupo registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.

Respecto a los derechos de propiedad audiovisual, el Grupo registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de series, documentales y contenido exclusivo para plataformas digitales. La amortización de los derechos de propiedad audiovisual se realiza aplicando el método lineal durante el periodo de cesión temporal de estos derechos a terceros.

Los derechos de traspaso figuran en el activo del balance consolidado por su coste, siendo este el importe satisfecho por los derechos de arrendamiento de locales en los cuales se subrogan los derechos y las obligaciones del transmitente, menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Los derechos de traspaso se amortizan linealmente durante el periodo por el cual se adquieren los derechos y obligaciones del bien arrendado.

Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias:

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Grupo procede a estimar mediante el denominado "test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable estimado de realización menos los costes de venta y el valor en uso.

La determinación del valor en uso de los jugadores se realiza considerando toda la plantilla deportiva del primer equipo como una única unidad generadora de efectivo, dado que cada jugador no genera flujos de caja independientes, excepto en el supuesto de venta.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de cada ejercicio la Dirección del Club encarga tasaciones de la mayoría de sus activos registrados en el epígrafe "Inversiones inmobiliarias" a un tercero experto independiente con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Estas tasaciones se han realizado teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el año 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente y, posteriormente se minoran por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

El inmovilizado material adquirido a título gratuito hasta el 30 de junio de 2000 figura por su valor venal en el momento de adquisición, de acuerdo con los certificados y peritajes correspondientes.

En el coste de aquellos activos adquiridos o producidos después del 1 de enero de 2008, que necesitan más de un año para estar en condiciones de uso, se incluyen los gastos financieros devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del inmovilizado que cumplen con los requisitos para su capitalización.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

El Grupo amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Estadios, pabellones y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y enseres	10 a 12,50
Equipos para procesos de información	4 a 5

4.3. Inversiones inmobiliarias

El epígrafe de inversiones inmobiliarias del balance consolidado recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

4.4. Permutas

Para los elementos adquiridos mediante permuta, el Grupo procede a analizar cada operación con el objeto de definir si la

permuta tiene o no tiene carácter comercial.

Cuando la permuta tiene carácter comercial, el activo recibido se valora por el valor razonable del activo entregado más, en su caso, las contrapartidas monetarias entregadas a cambio, salvo que se tenga una evidencia más clara del valor razonable del activo recibido, en cuyo caso se valoran por este último valor. Las diferencias de valoración que surgen al dar de baja el elemento entregado se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Cuando la permuta no tiene carácter comercial, o cuando no ha sido posible obtener una estimación fiable del valor razonable de los elementos que intervienen en la operación, el activo recibido se valora por el valor contable del activo entregado más, en su caso, las contrapartidas monetarias entregadas.

4.5. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamiento operativo

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendador, los ingresos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendatario, los gastos derivados de estos acuerdos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo de arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

4.6. Instrumentos financieros

4.6.1. Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que tiene el Grupo se clasifican en las siguientes categorías:

- a. Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Grupo, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- b. Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, asociadas y multigrupo: se consideran empresas del grupo aquéllas vinculadas con el Club por una relación de control, y empresas asociadas aquéllas sobre las que el Club ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios. Tal como se indica en la Nota 1, ciertas sociedades dependientes no han sido consolidadas, dado que las mismas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo (Nota 10.2).

Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Desde el 1 de enero de 2010, en el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del grupo que otorgan control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Valoración posterior

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en

libros y el importe recuperable, entendiendo éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración (incluyendo el fondo de comercio si fuera de aplicación).

Una vez al año, como mínimo, coincidiendo con el cierre del ejercicio, se realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que hay evidencia objetiva de deterioro, si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

En particular, y con respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por el Grupo para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiere, es el seguimiento individualizado de todos los saldos deudores a cierre de ejercicio.

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las cuales se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

4.6.2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Grupo y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Grupo, o también aquellos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

El Grupo da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

4.7. Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición. El precio de adquisición incluye el importe facturado por el vendedor, después de deducir cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares, y todos los gastos adicionales producidos hasta que los bienes se hallan ubicados para su venta, tales como transportes, seguros y otros directamente atribuibles a la adquisición de las existencias.

Dado que las existencias del Grupo no necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de ser vendidas, no se incluyen gastos financieros en el precio de adquisición.

El Grupo utiliza el coste medio ponderado para la asignación de valor a las existencias.

Cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición, se efectúan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

4.8. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por el Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio a la fecha del balance consolidado. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se producen.

4.9. Impuestos sobre beneficios

A partir del ejercicio fiscal que se inicia el 1 de julio de 2018, el Club y la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. tributan por el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal, siendo el Club la cabecera del grupo fiscal con número de identificación 568/18. Con fecha 26 de junio de 2018 el Club comunicó a la Agencia Tributaria la constitución del mencionado grupo fiscal.

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Grupo satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Éstos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Grupo vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en el balance consolidado y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

4.10. Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo. En cualquier caso, los intereses devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Como consecuencia de las circunstancias excepcionales generadas por la Covid-19, a 30 de junio de 2020 la temporada 2019/20 todavía no ha finalizado, estando en curso tanto la Liga Nacional de Fútbol de 1ª División como la UEFA Champions League. Teniendo en cuenta esta circunstancia, el reconocimiento de ingresos y gastos a 30 de junio de 2020 se ha realizado de la siguiente manera:

- a. Los ingresos por los derechos de retransmisión televisivos se han registrado de forma proporcional a los partidos disputados a cierre de ejercicio, aplicando un factor corrector en función de las audiencias. Asimismo, en el caso de ingresos por derechos de retransmisión televisivos y/o cualquier contraprestación por la participación en una competición que sean contraprestaciones variables y que dependan de determinadas condiciones a ser cumplidas por el Club, se han registrado en el momento en que se produce el cumplimiento de las condiciones.
- b. Los ingresos por contratos de patrocinio que son contraprestaciones fijas, se han registrado de manera proporcional durante el periodo cubierto por el contrato de derechos de patrocinio.
- c. Los ingresos por abonos de la temporada 2019/20 se han registrado por la parte proporcional de los partidos disputados con asistencia de público. El Club ha ofrecido a los abonados diferentes alternativas de reembolso de la parte del abono no disfrutada.
- d. Los sueldos y salarios de los jugadores profesionales del Club se han reconocido íntegramente a 30 de junio de 2020, de acuerdo con los contratos de trabajo suscritos, los cuales se ajustan a lo establecido en el Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el cual se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales.

- e. Las primas a jugadores sujetas al cumplimiento de determinadas condiciones futuras por el jugador y/o el Club, como la participación del jugador en un determinado número de partidos y/o por los resultados del Club en las competiciones, se han registrado cuando la condición se ha cumplido o su cumplimiento se considera altamente probable.

4.11. Provisiones y contingencias

La Junta Directiva del Club, en la formulación de las cuentas anuales consolidadas, diferencia entre:

1. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.
2. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Grupo.

Las cuentas anuales consolidadas recogen todas las provisiones respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria consolidada, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto conforme se va devengando.

La Junta Directiva del Club es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria consolidada. Para realizar la estimación y cuantificación de estos riesgos, se basa, entre otras, en la valoración realizada por sus abogados y otros asesores.

4.12. Indemnizaciones por despido, fin de contrato y otros

De acuerdo con la legislación vigente, el Grupo está obligado al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido. En las cuentas anuales consolidadas adjuntas, el Grupo no tiene registrada ninguna provisión significativa por este concepto.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de primas por finalización de contrato, en el caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas primas se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

Asimismo, existen compromisos con determinados jugadores que están vinculados a su desarrollo y otros factores externos, que son registrados en el momento de su consecución.

4.13. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Grupo, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura. La actividad del Grupo por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

4.14. Compromisos por pensiones

El Grupo reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados y está exteriorizado en una póliza de seguros de grupo de prestación definida.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Banc Sabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2019/20 han sido de 1.438 miles de euros (1.317 miles de euros en el ejercicio 2018/19). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada dentro del capítulo de "Gastos de personal".

4.15. Criterios para el registro y valoración de los gastos de personal

De acuerdo con las normas de elaboración de presupuestos de los Clubes y SADs de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, los gastos de personal se presentarán según los siguientes criterios de valoración:

Gastos de personal no deportivo o estructura

Se distinguen las siguientes categorías:

- Personal no deportivo técnico: Director deportivo, secretario técnico, delegado, fisioterapeutas y encargados de material.
- Otro personal no deportivo: resto de personal ligado al Grupo mediante contrato laboral, incluyendo personal de dirección, personal de administración, seguridad y accesos, marketing, comunicación, mantenimiento y otros.

Gastos de personal deportivo

A efectos de presentación de esta memoria consolidada, el gasto en concepto de plantilla deportiva incluye todo tipo de contraprestaciones (sueldos, salarios, indemnizaciones, retribuciones en especie, etc.), así como la Seguridad Social a cargo de la empresa, primas colectivas y otros. En el caso de los jugadores recibidos o entregados en cesión, se incluyen todos los gastos e ingresos derivados de la mencionada cesión.

Se distinguirá entre:

- Gastos de la plantilla inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla inscribible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional está compuesta por los jugadores vinculados al Club mediante contrato laboral adscrito al primer equipo, es decir, dorsales 1 al 25, ambos incluidos, y los no adscritos a la plantilla; así como el entrenador, segundo entrenador y preparador físico del primer equipo.

- Gastos de la plantilla no inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla no inscribible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional está compuesta por los jugadores vinculados al Club mediante contrato laboral o de otra naturaleza adscritos al resto de equipos y dependientes de cualquier categoría; entrenadores, segundos entrenadores y preparadores físicos de los respectivos equipos.

4.16. Subvenciones, donaciones y legados

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos, el Grupo sigue los criterios siguientes:

1. Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, a excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ningún ingreso.
2. Subvenciones de explotación: se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

4.17. Periodificaciones a largo y corto plazo

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, en relación principalmente con contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran en los capítulos "Periodificaciones a largo plazo" o "Periodificaciones a corto plazo" en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio de devengo).

4.18. Clasificación corriente / no corriente

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación que con carácter general se considera de un año, también aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

4.19. Transacciones con vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que la Junta Directiva del Club considera que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

5. Inmovilizado intangible deportivo

El epígrafe "Inmovilizado intangible deportivo" recoge los derechos de adquisición de jugadores, así como otros conceptos de similar naturaleza. El movimiento habido en este epígrafe del balance consolidado en las temporadas 2019/20 y 2018/19 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2020	Miles de euros			
	30/06/2019	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	30/06/2020
Coste:				
Fútbol	798.458	290.430	(90.336)	998.552
Baloncesto	4.470	320	(150)	4.640
Balonmano	1.980	600	(30)	2.550
Hockey y otros	510	57	(76)	491
Anticipos	950	16.000	(400)	16.550
Total coste	806.368	307.407	(90.992)	1.022.783
Amortización acumulada:				
Fútbol	(274.167)	(172.625)	26.322	(420.470)
Baloncesto	(2.734)	(839)	60	(3.513)
Balonmano	(1.208)	(496)	30	(1.674)
Hockey y otros	(464)	(60)	76	(448)
Total amortización acumulada	(278.573)	(174.020)	26.488	(426.105)
Deterioro:				
Fútbol	-	(43.319)	43.319	-
Total deterioro	-	(43.319)	43.319	-
Total neto	527.795	90.068	(21.185)	596.678

30 de junio de 2019	Miles de euros			
	30/06/2018	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	30/06/2019
Coste:				
Fútbol	687.907	322.430	(211.879)	798.458
Baloncesto	3.500	1.120	(150)	4.470
Balonmano	1.920	110	(50)	1.980
Hockey y otros	555	76	(121)	510
Anticipos	5.866	400	(5.316)	950
Total coste	699.748	324.136	(217.516)	806.368
Amortización acumulada:				
Fútbol	(243.437)	(143.801)	113.071	(274.167)
Baloncesto	(1.574)	(1.280)	120	(2.734)
Balonmano	(875)	(358)	25	(1.208)
Hockey y otros	(482)	(89)	107	(464)
Total amortización acumulada	(246.368)	(145.528)	113.323	(278.573)
Deterioro:				
Fútbol	(2.500)	(26.311)	28.811	-
Total deterioro	(2.500)	(26.311)	28.811	-
Total neto	450.880	152.297	(75.382)	527.795

Los derechos de adquisición de jugadores se consideran como gasto en las próximas temporadas, sin considerar el efecto de las provisiones por deterioro, de acuerdo con la siguiente estimación:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Temporada:		
2019/2020	-	149.411
2020/2021	186.288	138.976
2021/2022	177.542	130.720
2022/2023*	130.725	108.688
2023/2024 y siguientes	102.123	-
Total	596.678	527.795

* A 30 de junio de 2019 corresponde al gasto de la temporada 2022/23 y siguientes.

Las altas del ejercicio corresponden a la adquisición de los derechos federativos de jugadores por importe de 291.407 miles de euros (323.736 miles de euros a 30 de junio de 2019).

A 30 de junio de 2020 y 2019, existen pasivos contingentes derivados de los acuerdos alcanzados con clubes por la adquisición de los derechos federativos de jugadores que pertenecen a la primera plantilla, los cuales están sujetos al cumplimiento de una serie de condiciones. La probabilidad de ocurrencia depende de hechos inciertos en el futuro, siendo el importe máximo a pagar en base a los acuerdos contractuales aplicables al cierre del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2020 de 129 millones de euros. (62 millones de euros en el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2019). Asimismo, existen acuerdos con clubes sobre los cuales el Club tiene derechos de cobro contingentes en relación a jugadores vendidos o cedidos por un importe máximo de 31 millones de euros (19 millones de euros en el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2019).

Adicionalmente, se mantienen derechos preferentes sobre determinados jugadores y otros de naturaleza similar por importe de 16.550 miles de euros (950 miles de euros a 30 de junio de 2019). En el presente ejercicio se han dado de baja derechos preferenciales de tres jugadores por valor de 400 miles de euros, registrados en el epígrafe "Resultados por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. La Junta Directiva y la dirección deportiva del Club consideran que no existen indicios de deterioro de los mencionados derechos preferenciales y otros de naturaleza similar.

Las bajas del presente ejercicio corresponden, principalmente, a la venta de jugadores que han generado un beneficio de 74.958 miles de euros y unas pérdidas de 3.819 miles de euros registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (beneficio de 98.526 miles de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2019). Adicionalmente, durante el presente ejercicio, se han rescindido los contratos de varios jugadores que han supuesto una pérdida por importe de 2.048 miles de euros (210 miles de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2019).

Asimismo, el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta recoge otros beneficios por importe de 4.570 miles de euros (2.404 miles de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2019), básicamente, generados en concepto de los cobros recibidos de variables por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por los traspasos a otros clubes de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

La Junta Directiva del Club no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioros por importe significativo a 30 de junio de 2020.

La duración media de los contratos laborales de la plantilla inscribible en la Liga Nacional de Fútbol Profesional es de 5 años desde su firma.

A 30 de junio de 2020 y 2019, existen elementos totalmente amortizados por importe de 2.735 y 2.895 miles de euros, respectivamente,

Los jugadores son contratados mediante un contrato laboral acogido al Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el que se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales, en régimen general.

El ingreso derivado de la cesión y formación de jugadores registrado en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada durante el ejercicio 2019/20 asciende a 15.382 miles de euros (12.690 miles de euros durante el ejercicio 2018/19). (Nota 18.2).

6. Inmovilizado intangible no deportivo

El movimiento habido en este epígrafe del balance de situación consolidado en las temporadas 2019/20 y 2018/19 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2020:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2019	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2020
Coste:					
Aplicaciones informáticas	34.035	9.103	(63)	152	43.227
Desarrollo	508	-	-	-	508
Derechos de traspaso	894	30	-	-	924
Derechos de propiedad audiovisual	-	4.016	-	-	4.016
Inmovilizado en curso y anticipos	172	1.997	-	(152)	2.017
Total coste	35.609	15.146	(63)	-	50.692
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(20.876)	(4.930)	-	-	(25.806)
Desarrollo	(43)	(51)	-	-	(94)
Derechos de traspaso	(67)	(69)	-	-	(136)
Derechos de propiedad audiovisual	-	(535)	-	-	(535)
Total amortización acumulada	(20.986)	(5.585)	-	-	(26.571)
Total neto	14.623	9.561	(63)	-	24.121

30 de junio de 2019:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2018	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2019
Coste:					
Aplicaciones informáticas	27.705	6.330	-	-	34.035
Desarrollo	-	508	-	-	508
Derechos de traspaso	-	894	-	-	894
Inmovilizado en curso y anticipos	16	156	-	-	172
Total coste	27.721	7.888	-	-	35.609
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(16.915)	(3.961)	-	-	(20.876)
Desarrollo	-	(43)	-	-	(43)
Derechos de traspaso	-	(67)	-	-	(67)
Total amortización acumulada	(16.915)	(4.071)	-	-	(20.986)
Total neto	10.806	3.817			14.623

Las altas de los ejercicios 2019/20 y 2018/2019 corresponden, principalmente, al desarrollo e implementación de CRM, nuevas licencias de programas informáticos, mejoras del proyecto COR y al desarrollo de la plataforma e-commerce de la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.LU. Asimismo, en el ejercicio 2019/20 se han dado de alta derechos de propiedad audiovisual por el coste de producción del documental "Matchday".

A 30 de junio de 2020 y 2019 existen elementos totalmente amortizados por importe de 14.644 y 12.242 miles de euros, respectivamente.

7. Inmovilizado material

El movimiento habido en este epígrafe del balance de situación consolidado en las temporadas 2019/20 y 2018/19 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2020:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2019	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2020
Coste:					
Estadios y pabellones	173.379	3.584	(3.667)	4.421	177.717
Otros terrenos y construcciones	51.549	10	-	1.032	52.591
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	51.161	1.209	(452)	1.959	53.877
Inmovilizado en curso y anticipos	87.756	30.027	(36)	(7.412)	110.335
Total coste	363.845	34.830	(4.155)	-	394.520
Amortización:					
Estadios y pabellones	(105.476)	(7.918)	3.560	-	(109.834)
Otros terrenos y construcciones	(14.724)	(1.045)	-	-	(15.769)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(38.084)	(3.464)	446	-	(41.102)
Total amortización acumulada	(158.284)	(12.427)	4.006	-	(166.705)
Total neto	205.561	22.403	(149)	-	227.815

30 de junio de 2019:

	Miles de euros				
	Saldos a 30/06/2018	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2019
Coste:					
Estadios y pabellones	170.086	3.629	-	(336)	173.379
Otros terrenos y construcciones	51.520	29	-	-	51.549
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	48.741	2.295	-	125	51.161
Inmovilizado en curso y anticipos	34.239	54.086	(780)	211	87.756
Total coste	304.586	60.039	(780)	-	363.845
Amortización:					
Estadios y pabellones	(99.850)	(5.626)	-	-	(105.476)
Otros terrenos y construcciones	(13.765)	(959)	-	-	(14.724)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(34.399)	(3.685)	-	-	(38.084)
Total amortización acumulada	(148.014)	(10.270)	-	-	(158.284)
Total neto	156.572	49.769	(780)	-	205.561

Las altas del ejercicio 2019/20 corresponden, principalmente, a las obras del Espai Barça y a la renovación de los campos Tito Vilanova, nº 8 y 9 de la Ciutat Esportiva. Las bajas del ejercicio 2019/20 corresponden, principalmente, a elementos totalmente amortizados del antiguo Miniestadi, que ha sido derruido en el presente ejercicio. Los traspasos corresponden a la puesta en funcionamiento del Estadi Johan Cruyff. En el ejercicio 2019/20 se han capitalizado gastos financieros por importe de 3.881 miles de euros.

Las altas del ejercicio 2018/19 correspondían, principalmente, a las obras del Espai Barça, al mobiliario e instalaciones de la tienda de Paseo de Gracia, a la renovación de los campos nº 2 y 3 de la Ciudad Deportiva, el cambio de césped artificial en los campos nº 8 y 9 de la Ciudad Deportiva, las mejoras en el pabellón de balonmano y obras en el Estadi Johan Cruyff. En el ejercicio 2018/19 se capitalizaron gastos financieros por importe de 2.367 miles de euros.

Con fecha 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del Espai Barça, que supuso el encargo a la Junta Directiva de ejecutar el proyecto del nuevo Camp Nou, nuevo Palau Blaugrana y nuevo Espai Barça. El 16 de agosto de 2018, el Club formalizó un préstamo con una entidad financiera norteamericana por un importe máximo de 90 millones de euros para hacer frente a pagos relativos a este proyecto (Nota 14.1). A 30 de junio de 2020 los costes acumulados incurridos en el Espai Barça ascienden a 109.278 miles de euros que han sido financiados principalmente por este préstamo (80.161 miles de euros a 30 de junio de 2019).

Durante el ejercicio 2019/20 el Grupo ha dado de baja elementos de inmovilizado material que han generado unas pérdidas netas de 57 miles de euros (pérdidas de 235 miles de euros en el ejercicio 2018/19).

El Grupo posee inmuebles el valor de coste de los cuales, por separado de la construcción y el terreno, a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Terrenos	22.289	22.289
Construcciones	208.019	202.639
Total	230.308	224.928

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas en las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la liberación a título gratuito de elementos de inmovilizado material, por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos, que se incluyen en el apartado "Estadios y pabellones", se muestran contablemente por el valor que resulta de la certificación de obras emitidas por la Liga Nacional de Fútbol Profesional con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (Nota 12.2).

La política del Grupo es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los distintos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva del Club considera que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos.

A 30 de junio de 2020 y 2019 existen elementos totalmente amortizados por importe de 72.877 y 63.354 miles de euros, respectivamente.

8. Inversiones inmobiliarias

El movimiento producido en este epígrafe del balance consolidado en la temporadas 2019/20 y 2018/19 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2020:

	Miles de euros		
	Saldos a 30/06/2019	Entradas y reversión deterioro	Saldos a 30/06/2020
Coste:			
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	56.662	-	56.662
Deterioro:			
Terrenos Viladecans	(15.614)	26	(15.588)
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.432)	(196)	(27.628)
Total deterioro	(43.046)	(170)	(43.216)
Total neto	13.616	(170)	13.446

30 de junio de 2019:

	Miles de euros		
	Saldos a 30/06/2018	Entradas y reversión deterioro	Saldos a 30/06/2019
Coste:			
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	56.662	-	56.662
Deterioro:			
Terrenos Viladecans	(15.578)	(36)	(15.614)
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.656)	224	(27.432)
Total deterioro	(43.234)	188	(43.046)
Total neto	13.428	188	13.616

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden a terrenos con los que se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del presente ejercicio recoja ingreso alguno derivado de estos terrenos.

Can Rigalt

El Club es propietario de cuatro terrenos situados en el término municipal de L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados, respectivamente. Las dos primeras fincas están adscritas a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

Al cierre del ejercicio 2019/20 la Junta Directiva del Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos a un tercero experto independiente. En esta tasación se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro por un importe de 196 miles de euros.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club adquirió unos terrenos en el término municipal de Viladecans (Barcelona), con una superficie de 278.544 metros cuadrados, por un importe de 18.744 miles de euros.

Al cierre del ejercicio 2019/20, la Junta Directiva del Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos a un tercer experto independiente. En esta tasación se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar una reversión del deterioro por un importe de 26 miles de euros.

9. Arrendamientos

9.1. Arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendador

En su posición de arrendador, se registran ingresos por los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones de las que dispone el Grupo para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros percibidos por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos. Al cierre del ejercicio, el Grupo no tiene contratadas con los arrendatarios cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas.

9.2. Arrendamientos operativos en los que el Grupo actúa como arrendatario

El Grupo alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal. El Grupo no tiene contratadas con los arrendadores cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas. Adicionalmente el importe de los gastos por arrendamientos operativos del ejercicio no es significativo.

10. Activos financieros

10.1. Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

Categorías	Miles de euros					
	30/06/2020			30/06/2019		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Créditos a entidades deportivas	108.766	-	108.766	92.233	-	92.233
Otros activos financieros	-	16.814	16.814	-	9.256	9.256
Total	108.766	16.814	125.580	92.233	9.256	101.489

Créditos a entidades deportivas:

El epígrafe “Créditos a entidades deportivas” a 30 de junio de 2020 y 2019 recoge principalmente las cuentas a cobrar de entidades deportivas por traspaso o cesión de jugadores con el detalle siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	-	11.009
C.D. Leganés (José Arnaiz)	-	1.667
Everton, F.C (Lucas Digne)	-	3.341
Everton, F.C (Yerry Mina)	-	9.736
Everton, F.C (André Gomes)	-	14.340
C.A. Osasuna (Marc Cardona)	-	1.000
Valencia C.F. (Jasper Cillessen)	-	28.500
R.C. Celta de Vigo (Denis Suárez)	-	9.675
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	-	151
Watford, F.C. (Gerard Deulofeu)	-	3.914
U.S. Sassuolo Calcio (Marlon Da Silva)	3.000	6.000
Santos, F.C (Gabriel Barbosa)	2.900	2.900
Futbolny Klub Zenit (Malcom Oliveira)	19.379	-
A.S. Roma (Carles Pérez)	6.839	-
Juventus, F.C. (Alejandro Marqués)	3.895	-
Juventus, F.C. (Arthur Melo)	60.680	-
Sporting Clube de Braga (Abel Ruiz)	6.165	-
Getafe, C.F. (Marc Cucurella)	5.908	-
Total	108.766	92.233

El 11 de julio de 2019 el Club suscribió un contrato de factoring sin recurso, por el que se factorizaron cuentas a cobrar de entidades deportivas por importe de 82 millones de euros, correspondiendo principalmente a cuentas a cobrar a largo plazo.

El detalle por vencimiento de las partidas que forman parte del epígrafe “Créditos a entidades deportivas a largo plazo” a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

30 de junio de 2020:

	Miles de euros		
	2021/22	2022/23 y siguientes	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	44.650	64.116	108.766
Total	44.650	64.116	108.766

30 de junio de 2019:

	Miles de euros		
	2020/21	2021/22 y siguientes	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	48.323	43.910	92.233
Total	48.323	43.910	92.233

Otros activos financieros:

Los otros activos financieros corresponden principalmente a un préstamo concedido el 26 de octubre de 2016 por un importe de 12.000 miles de euros, con un plazo de amortización de 6 años, con amortizaciones trimestrales de 500 miles de euros. El tipo de interés es el 3%. En el ejercicio terminado el 30 de junio de 2020 la amortización del préstamo ha sido de 2.000 miles de euros y el importe total de intereses imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada ha sido de 187 miles de euros (243 miles de euros a 30 de junio de 2019).

Asimismo, a 30 de junio de 2020 este epígrafe incluye el importe pendiente de cobro a largo plazo en relación a la cláusula de rescisión de un jugador del fútbol base que ya no está en el Club.

10.2. Empresas del grupo, multigrupo y asociadas

El detalle de este epígrafe a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Instrumentos de patrimonio	3.670	3.670
Créditos a empresas (Nota 20.2)	3.399	3.103
Valor nominal	9.747	8.724
Deterioro	(6.348)	(5.621)
Total	7.069	6.773

El epígrafe "Instrumentos de patrimonio" incluye a 30 de junio de 2020 y 2019 las participaciones en las sociedades FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC, no incluidas en el perímetro de consolidación, dado que las mismas no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

La información más significativa relacionada con los instrumentos de patrimonio correspondientes a empresas del grupo, multigrupo y asociadas es la siguiente:

30 de junio de 2020:

Denominación / Domicilio	% Participación		Miles de euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	201	158	(3.319)	509	3.670	-
FCB North America LLC (Estados Unidos de América) (*)	100%	-	0,09	(767)	(856)	(5.471)	(6.327)	0,09	-
Haikou Barça Missions Hills (República de China) (*)	-	50%	3.660	(389)	(1.313)	(633)	1.714	-	-
Total								3.670	-

(*) Importes no auditados y convertidos a tipo de cambio histórico

30 de junio de 2019:

Denominación / Domicilio	% Participación		Miles de euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	3.670	110	(633)	(2.686)	351	3.670	-
FCB North America LLC (Estados Unidos de América) (*)	100%	-	0,09	(1.265)	(1.351)	(4.120)	(5.471)	0,09	-
Haikou Barça Missions Hills (República de China) (*)	-	50%	3.660	(453)	(633)	-	3.027	-	-
Total								3.670	-

(*) Importes no auditados y convertidos a tipo de cambio histórico

Los resultados de las sociedades indicadas en el cuadro anterior corresponden en su totalidad a operaciones continuadas.

La participación en el patrimonio de FCBarcelona HK Limited no ha sido deteriorada, dado que de acuerdo con su plan de negocio para los próximos años, se prevé que esta sociedad genere flujos de efectivo positivos.

El epígrafe "Créditos a empresas" incluye a 30 de junio de 2020 y 2019 aportaciones realizadas a las sociedades del grupo FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC para hacer frente a sus necesidades de tesorería por importe de 3.110 y 6.637 miles de euros, respectivamente (3.088 y 5.636 miles de euros, respectivamente, a 30 de junio de 2019). Los créditos a FCB North America LLC están deteriorados por importe de 6.348 miles de euros (5.621 miles de euros a 30 de junio de 2019).

Con la información disponible a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, el Club ha decidido registrar un deterioro de estos créditos por importe de 727 miles de euros (1.225 miles de euros a 30 de junio de 2019), a la filial FCB North America LLC, registrados en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. En el ejercicio 2018/19 el Club registró una reversión del deterioro de los créditos del FCBarcelona HK Limited por importe de 2.665 miles de euros, basada en el plan de negocio de esta sociedad para los próximos años.

En cumplimiento con lo que dispone la disposición adicional 18ª de la Ley 58/2003, de 17 de diciembre, general tributaria en relación a la obligación de informar sobre los bienes y derechos situados en el extranjero, se informa que empleados del Club, residentes fiscales en territorio español, están autorizados para operar con cuentas bancarias situadas en el extranjero, titularidad de filiales extranjeras.

A continuación, se indica el cuadro resumen de estas cuentas:

Número de cuenta	Tipo de cuenta	Año apertura	Entidad bancaria	País	Filial titular
1	Cuenta Corriente	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
2	Cuenta Ahorro	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited
1	Imposición a Plazo	2013	HSBC	Hong Kong	FC Barcelona HK Limited

10.3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Deudores comerciales no corrientes (Nota 14.3)	58.083	64.233
Abonados y socios por cuotas	-	175
Clientes, empresas del grupo (Nota 20.2)	607	574
Entidades deportivas, deudoras	58.750	85.915
Deudores varios	77.606	73.353
Personal deportivo (Nota 14.3)	54.118	67.922
Personal no deportivo	128	265
Anticipos a proveedores / acreedores	571	163
Activos por impuesto corriente (Nota 15.1)	134	2.678
Otros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 15.1)	2.793	2.162
Deudores comerciales corrientes	194.707	233.207
Total	252.790	297.440

Entidades deportivas, deudoras:

A 30 de junio de 2020 y 2019, en el capítulo "Entidades deportivas, deudoras" se encuentran registradas cuentas a cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Cuentas a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	6.658	7.540
Cuentas a cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros:		
Fútbol:		
Girona, F.C. (Marc Muniesa)	-	97
Watford Football Club (Gerard Deulofeu)	-	4.416
Sevilla, F.C. (Manuel Agudo)	-	22
Sevilla, F.C. (Aleix Vidal)	-	3.000
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	-	11.009
Everton F.C. (Yerry Mina)	-	9.750
Everton F.C. (André Gomes)	-	9.560
Valencia, C.F. (Jasper Cillessen)	-	13.850
U.D. Las Palmas (Iñigo Ruiz de Galarreta)	-	200
A.S. Mónaco F.C. (Keita Balde)	-	113
F.C. Internazionale de Milano (Keita Balde)	-	6
Juventus F.C. (Pablo Moreno)	900	500
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	151	182
Everton F.C. (Lucas Digne)	3.327	6.683
C.D. Leganés (José Arnaiz)	1.667	1.667
U.S. Sassuolo Calcio (Marlon Da Silva)	3.000	3.000
C.A. Boston River (Ronald Araújo)	1.500	2.500
C.A. Osasuna (Marc Cardona)	1.000	2.025
R.C. Celta de Vigo (Denis Suárez)	303	5.934
R.C. Deportivo A Coruña (Adrián Ortola)	200	309
A.S. Saint-Étienne (Sergi Palencia)	1.333	-
Futbolny Klub Zenit (Malcom Oliveira)	9.444	-
A.S. Roma (Carles Pérez)	4.000	-
Juventus F.C. (Alejandro Marqués)	4.180	-
Juventus F.C. (Arthur Melo)	5.725	-
Sporting Clube de Braga (Abel Ruiz)	660	-
Real Sporting Gijón (Alberto Botía)	1.019	-
Getafe, F.C. (Marc Cucurella)	5.970	-
F.C. Schalke 04 (Jean Clair Todibo)	1.740	-
Real Betis Balompié (Carles Aleñà)	200	-
Manchester City (Pablo Moreno)	128	-
	46.447	74.823
Otras secciones	-	482
Total cuentas a cobrar de entidades deportivas	53.105	75.305
Otras federaciones y asociaciones	5.645	3.070
Total	58.750	85.915

Deudores varios:

A 30 de junio de 2020 y 2019, el detalle del capítulo "Deudores varios" es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Contratos de exclusiva y patrocinadores	60.129	46.649
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	8.529	7.540
Otros	8.948	19.164
Total	77.606	73.353

El epígrafe "Otros" incluye 5.903 miles de euros de saldos de clientes de la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. (11.360 miles de euros a 30 de junio de 2019).

Las correcciones valorativas por deterioro registradas a 30 de junio de 2020 y 2019 en el epígrafe "Deudores varios" del balance consolidado adjunto ascienden a 12.817 y 5.885 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta del presente ejercicio se han registrado gastos por deterioro por importe de 8.938 miles de euros (1.450 miles de euros de gastos en el ejercicio 2018/19) y un ingreso por reversión del deterioro por importe de 2.006 miles de euros (ningún ingreso en el ejercicio 2018/19).

10.4. Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros del Grupo está centralizada en la Dirección Financiera y la Junta Directiva del Club, que tienen establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan en el Grupo:

1. Riesgo de crédito

Con carácter general el Grupo mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Grupo realiza un análisis individualizado de sus deudores, reduciendo el riesgo de crédito.

2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Grupo dispone de la tesorería y otros activos líquidos equivalentes que muestra su balance consolidado, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 14. Asimismo, en caso de ser necesario, el Club podría recurrir a la venta de activos o de ingresos futuros.

3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés y tipo de cambio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Grupo están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. La Junta Directiva del Club estima que el riesgo no debería generar un impacto significativo en las presentes cuentas anuales consolidadas. El riesgo de tipo de interés se concentra en las "Senior Notes" y en las deudas con entidades financieras (Nota 14).

Las operaciones en moneda extranjera están expuestas al riesgo de tipo de cambio y se ha ajustado el valor de los pasivos monetarios aplicando el tipo de cambio vigente a 30 de junio de 2020, imputando en el epígrafe "Diferencias de cambio" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada el resultado derivado de esta valoración. El Grupo no está expuesto a un riesgo significativo de tipo de cambio.

11. Existencias

Las existencias corresponden a los productos que comercializa la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de junio de 2020 existían compromisos firmes de compra de productos por importe de 11.225 miles de euros (13.997 miles de euros a 30 de junio de 2019).

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro son los siguientes:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Saldo inicial	792	-
Correcciones valorativas	4.629	792
Saldo final	5.421	792

Las correcciones valorativas por deterioro corresponden fundamentalmente al ajuste del valor de las existencias a su valor neto realizable. Concretamente, el aumento significativo de la provisión por deterioro en este ejercicio se debe a las camisetas del primer equipo de fútbol de la temporada 2019/2020, ya que como consecuencia de la Covid-19, que ha supuesto el cierre temporal de las tiendas y un descenso del turismo en Barcelona, se prevé que una parte significativa no pueda venderse.

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros que garantizan la recuperabilidad del valor neto contable de las existencias.

12. Patrimonio neto

A 30 de junio de 2020 el fondo social del Club es positivo por importe de 130.779 miles de euros (127.832 miles de euros a 30 de junio de 2019). Considerando las pérdidas del Club del ejercicio 2019/20, el fondo social se reduce a 33.177 miles de euros.

12.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la LFP hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Fútbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva del Club un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

12.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Grupo, que forman parte del patrimonio neto consolidado, así como los resultados imputables a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada procedentes de las mismas, es la siguiente:

30 de junio de 2020:

Organismo	Ámbito	Miles de euros (*)			
		30/06/2019	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 15.3)	30/06/2020
Generalitat de Catalunya	Público	107	(6)	1	102
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	1.718	(102)	26	1.642
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
Total		2.423	(108)	27	2.342

(*) Importes netos de efecto impositivo

30 de junio de 2019:

Organismo	Ámbito	Miles de euros (*)			
		30/06/2018	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 15.3)	30/06/2019
Generalitat de Catalunya	Público	112	(6)	1	107
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	1.794	(102)	26	1.718
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
Total		2.504	(108)	27	2.423

(*) Importes netos de efecto impositivo

A 30 de junio de 2020 y 2019 el Grupo había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción de las subvenciones detalladas con anterioridad.

13. Provisiones y contingencias

13.1. Provisiones a largo plazo

El detalle de las provisiones a largo plazo del balance consolidado a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

30 de junio de 2020:

Provisiones a largo plazo	Miles de euros			30/06/2020
	30/06/2019	Dotaciones	Traspasos	
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	14.295	-	1.913	16.208
Provisiones por otras responsabilidades	1.913	-	(1.913)	-
Total	16.208	-	-	16.208

30 de junio de 2019:	Miles de euros			
	30/06/2018	Dotaciones	Trasposos	30/06/2019
Provisiones a largo plazo				
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	14.295	-	-	14.295
Provisiones por otras responsabilidades	1.913	-	-	1.913
Total	16.208	-	-	16.208

13.2. Provisiones a corto plazo

A 30 de junio de 2020 y 2019, el detalle de las provisiones a corto plazo es el siguiente:

30 de junio de 2020:	Miles de euros					
	30/06/2019	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelación	Trasposos	30/06/2020
Provisiones a corto plazo						
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	3.234	-	-	-	-	3.234
Provisión por otras responsabilidades	-	122	-	-	-	122
Total	3.234	122	-	-	-	3.356

30 de junio de 2019:	Miles de euros					
	30/06/2018	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelación	Trasposos	30/06/2019
Provisiones a corto plazo						
Provisión para impuestos (Nota 15.7)	874	3.234	(656)	(218)	-	3.234
Total	874	3.234	(656)	(218)	-	3.234

El saldo de este capítulo del balance consolidado a 30 de junio de 2020 y 2019 está compuesto, principalmente, por una provisión para futuras responsabilidades fiscales.

Los miembros de la Junta Directiva del Club, así como sus asesores, consideran que no se derivarán riesgos significativos adicionales a los que se encuentran registrados en las presentes cuentas anuales consolidadas.

13.3. Contingencias

A continuación, se detallan las principales contingencias del Grupo a 30 de junio de 2020:

- Durante el ejercicio 2015 se abrieron diligencias previas al Juzgado central de instrucción número 5 de la Audiencia Nacional derivado de la querrela formulada por DIS-Esportes y Organização de Eventos LTDA contra el Club y otros miembros. La querrela se fundamentaba en los supuestos delitos por simulación contractual con origen en los contratos firmados por el Club en la contratación del jugador Neymar da Silva Santos Jr. Mediante el Auto de 8 de julio de 2016, el Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional dictó el sobreseimiento provisional de la causa, posteriormente, a fecha 23 de septiembre de 2016 la sala penal de la Audiencia Nacional acordó la continuación de las actuaciones. Finalmente, con fecha 3 de noviembre de 2016 se dictó por parte del Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional auto de apertura de juicio oral contra el Club y otras personas físicas por la comisión de dos delitos de corrupción entre particulares y estafa impropia. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo derivado del futuro juicio es bajo, por lo tanto, el Grupo no mantiene ninguna provisión registrada a fecha de cierre de las cuentas anuales consolidadas por este concepto.
- En noviembre de 2009, la Comisión Europea recibió una denuncia sobre un posible trato preferente en relación con el impuesto de sociedades a cuatro clubes deportivos españoles: Real Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlético Osasuna y FC Barcelona, en relación con las sociedades anónimas deportivas.

En una decisión de 2016, la Comisión Europea declaró que España había establecido ilegalmente una ayuda en forma de privilegio fiscal en el impuesto de sociedades en favor de los cuatro clubes de fútbol profesional mencionados. Según la Comisión Europea, este régimen no era compatible con el mercado interior, por lo que se ordenó a España que suprimiera y que recuperara con carácter inmediato y efectivo de los beneficiarios el importe de la ayuda otorgada. El Fútbol Club Barcelona y el Athletic Club recurrieron contra la Decisión de la Comisión Europea frente al Tribunal General de la Unión Europea. El 26 de febrero de 2019, el Tribunal General de la Unión Europea, mediante sentencia dictada en el asunto T-865/16 del Club / Comisión, anulaba la Decisión de la Comisión Europea, por lo que se estimó el recurso en favor del Club.

Contra la resolución del Tribunal General, la Comisión Europea interpuso recurso de casación frente al Tribunal de Justicia, estando en estos momentos el procedimiento pendiente de resolución. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo de una resolución negativa del recurso de casación es bajo y, por lo tanto, el Grupo no mantiene ninguna provisión registrada por este concepto.

- El 11 de agosto de 2017, el Club demanda al exjugador Neymar Jr. ante el juzgado de lo Social 15 de Barcelona, por incumplimiento de contrato. Asimismo, el exjugador Neymar Jr. demanda al Club ante el juzgado de lo Social 32 de Barcelona, y el objeto de la demanda es una reclamación de cantidad basada en el apartado 4.1.1 del contrato firmado entre el Club y el jugador el 1 de julio de 2016. El Club reclamó la totalidad del bonus cobrado por el jugador (20.750 miles de euros) y el jugador reclamó la parte del bonus no pagado (43.650 miles de euros). El juicio se celebró el 6 de octubre de 2019 y la sentencia dictada el 19 de junio del 2020 dispuso la desestimación íntegra de la demanda del jugador, y la estimación parcial de la demanda del Club, condenando al jugador a reembolsar al Club la cantidad de 6.797 miles de euros. Esta sentencia puede ser recurrida por las partes. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo derivado de este litigio es bajo.

14. Pasivos financieros

El detalle de los pasivos financieros a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros									
	30/06/2020					30/06/2019				
	Deudas con entidades de crédito	Obligaciones y otros valores negociables	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total	Deudas con entidades de crédito	Obligaciones y otros valores negociables	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
Débitos y partidas a pagar:										
Deudas a largo plazo	13.318	197.987	34.488	196.749	442.542	61.488	197.385	70.503	182.361	511.737
Largo plazo	13.318	197.987	34.488	196.749	442.542	61.488	197.385	70.503	182.361	511.737
Débitos y partidas a pagar:										
Deudas a corto plazo	265.967	2.507	-	9	268.483	10.792	1.143	-	9	11.944
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	-	164.140	298.056	462.196	-	-	160.875	332.759	493.634
Corto plazo	265.967	2.507	164.140	298.065	730.679	10.792	1.143	160.875	332.768	505.578
Total instrumentos financieros	279.285	200.494	198.628	494.814	1.173.221	72.280	198.528	231.378	515.129	1.017.315

14.1. Deudas a largo plazo

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25 y siguientes	Total
Obligaciones y otros valores negociables	-	-	197.987	-	197.987
Deudas con entidades de crédito	9.137	4.181	-	-	13.318
Deudas con entidades deportivas (Nota 14.3)	100.147	63.836	32.691	-	196.674
Otros pasivos a largo plazo (Nota 14.3):					
Indemnizaciones por finalización de contrato	28.671	3.389	2.376	52	34.488
Otros	-	-	-	75	75
Total	137.955	71.406	233.054	127	442.542

30 de junio de 2019:	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24 y siguientes	Total
Obligaciones y otros valores negociables	-	-	-	197.385	197.385
Deudas con entidades de crédito	48.120	9.187	4.181	-	61.488
Deudas con entidades deportivas (Nota 14.3)	77.588	77.338	26.361	-	181.287
Otros pasivos a largo plazo (Nota 14.3):					
Indemnizaciones por finalización de contrato	47.543	19.664	3.234	62	70.503
Otros	-	-	-	1.074	1.074
Total	173.251	106.189	33.776	198.521	511.737

Obligaciones y otros valores negociables:

El 28 de agosto de 2018, el Club emitió "Senior Notes" por importe de 90 millones de euros, con vencimiento el 28 de agosto de 2023, que devengan un tipo de interés fijo inferior al 2%. Dichas "Senior Notes" fueron adquiridas por una entidad aseguradora estadounidense. A 30 de junio de 2020 el coste amortizado por el que figura registrada la mencionada deuda asciende a 89 millones de euros. También, el pasado 28 de agosto de 2018, el Club hizo una segunda emisión de "Senior Notes" por importe de 50 millones de euros, con vencimiento el 28 de agosto de 2023, que devenga igualmente un tipo de interés fijo inferior al 2% anual, y que fue adquirida por otra entidad aseguradora estadounidense. A 30 de junio de 2020 el coste amortizado por el que figura registrada la mencionada deuda asciende a 49 millones de euros.

Adicionalmente, el 16 de mayo de 2019, el Club realizó una tercera emisión de "Senior Notes" por importe de 30 millones de euros, con vencimiento el 23 de mayo de 2024, que devenga un tipo de interés fijo inferior al 2,50% anual, y que fue adquirida por una aseguradora francesa. A 30 de junio de 2020 el coste amortizado por el cual está registrada la mencionada deuda asciende a 29,5 millones de euros.

Igualmente, el 16 de mayo de 2019, el Club realizó una cuarta emisión de "Senior Notes" por importe de 30 millones de euros, con vencimiento el 23 de mayo de 2024, que devenga un tipo de interés fijo inferior al 2,50% anual, y que fue adquirida por una empresa francesa de gestión de activos. A 30 de junio de 2020 el coste amortizado por el cual está registrada la mencionada deuda asciende a 29,5 millones de euros.

Las emisiones de deuda "Senior Notes" comportan el cumplimiento de una serie de ratios semestrales y anuales calculadas sobre las cuentas anuales consolidadas del Club (véase Nota 14.4). Asimismo, las sociedades dependientes FCBarcelona HK Limited, FCB North America LLC y Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. son garantes de dicha deuda.

Deudas con entidades de crédito:

El Club firmó el 1 de junio de 2017 un préstamo por valor de 20 millones de euros, por un plazo de 6 años con vencimiento 1 de junio de 2023, con amortizaciones trimestrales y 1 año de carencia referenciada al Euribor a 12 meses más un diferencial. A 30 de junio de 2020 el importe pendiente de pago asciende a 12,2 millones de euros, de los que 8,2 millones de euros tienen vencimiento a largo plazo (16 y 12 millones de euros, respectivamente, a 30 de junio de 2019).

El Club firmó el 20 de junio de 2019 un préstamo por valor de 15 millones de euros por un plazo de 3 años con vencimiento a 20 de junio de 2022, con amortizaciones trimestrales y referenciado al Euribor a 12 meses más un diferencial. A 30 de junio de 2020 el importe pendiente de pago asciende a 10 millones de euros, de los cuales 5 millones de euros tienen vencimiento a largo plazo (15 y 10 millones de euros, respectivamente, a 30 de junio de 2019).

14.2. Deudas a corto plazo

El detalle del epígrafe "Deudas a corto plazo" a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Obligaciones y otros valores negociables (intereses pendientes de pago)	2.507	1.143
Deudas con entidades de crédito	265.967	10.792
Otros	9	9
Total	268.483	11.944

Deudas con entidades de crédito:

El detalle del epígrafe "Deudas con entidades de crédito" a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros			
	30/06/2020		30/06/2019	
	Valor nominal	Coste amortizado	Valor nominal	Coste amortizado
Préstamos a corto plazo con entidades de crédito	145.044	145.044	9.377	9.377
Deudas a corto plazo por créditos dispuestos	117.753	117.753	-	-
Deudas por operaciones de confirming	2.874	2.874	1.323	1.323
Intereses pendientes de pago y otros	296	296	92	92
Total	265.967	265.967	10.792	10.792

Préstamos con entidades de crédito:

El 16 de agosto de 2018, una entidad financiera estadounidense concedió un préstamo al Club por importe de 90 millones de euros para financiar la primera fase de la construcción del Espai Barça, en el que la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. actúa como garante. El vencimiento de dicho préstamo es el 16 de agosto de 2020. En el supuesto de retraso en el proyecto del Espai Barça, en el contrato de préstamo se establece que se negociará entre ambas partes una extensión del vencimiento del préstamo, mientras que en caso de desestimiento de la Junta Directiva del Club o no aprobación por parte de los órganos de validación competentes, el mencionado préstamo debería reembolsarse mediante pagos semestrales de 18 millones de euros, empezando la primera cuota a los 6 meses desde la confirmación de la anulación definitiva del proyecto y hasta la devolución de la totalidad de los importes dispuestos. Este préstamo devenga un tipo de interés referenciado al Euribor más un diferencial, y a 30 de junio de 2020 se han dispuesto 90 millones de euros (40 millones de euros a 30 de junio de 2019, que figuran registrados a largo plazo).

El 11 de julio de 2019 el Club obtuvo un préstamo sin garantías por importe de 45 millones de euros. Dicho préstamo, que fue refinanciado el 20 de diciembre de 2019, tiene vencimiento el 31 de diciembre de 2020, y devenga un tipo de interés fijo del 4,5% anual.

Los préstamos suscritos por el Club, excepto los suscritos el 20 de junio de 2019 y el 11 de julio de 2019, comportan el cumplimiento de una serie de ratios semestrales y anuales calculadas sobre la base de las cuentas anuales consolidadas del Club (véase Nota 14.4).

Deudas por créditos dispuestos:

El Grupo tiene concedidas pólizas de crédito a 30 de junio de 2020 y 2019 con los límites siguientes:

	Miles de euros		
	Límite	Importe no dispuesto	Importe dispuesto
30 de junio de 2020	146.000	28.247	117.753
30 de junio de 2019	128.883	128.883	-

El Club ha renovado todas las pólizas durante el ejercicio 2019/20. Las pólizas de crédito tienen actualmente un vencimiento entre diciembre de 2020 y junio de 2023 y están referenciadas al Euribor más un diferencial de mercado. La concesión de estas pólizas es sin garantías por parte del Club. Destacar la ampliación de los límites, así como la extensión de los vencimientos de gran parte de las pólizas de crédito suscritas, en base a la línea de avales Covid-19 del Instituto de Crédito Oficial (ICO).

14.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de las cuentas incluidas en este epígrafe a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Proveedores	84.054	106.271
Proveedores, empresas del grupo (Nota 20.2)	753	307
Acreedores varios	21.111	25.609
Acreedores, empresas vinculadas (Nota 20.2)	4.484	3.523
Deudas con entidades deportivas	126.221	79.455
Personal deportivo	164.140	160.875
Personal no deportivo	6.019	3.116
Otras deudas con las Administraciones Públicas (Nota 15.1)	55.190	113.870
Anticipos de clientes	224	608
Total	462.196	493.634

Deudas con entidades deportivas:

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por la adquisición de derechos federativos de jugadores por parte del Club, a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

30 de junio de 2020:

	Miles de euros	
	Corto plazo	Largo plazo (Nota 14.1)
<i>Clubes de fútbol:</i>		
FC Girondins de Bordeaux (Malcom Oliveira)*	9.891	10.114
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)*	7.996	13.500
Valencia C.F. (Neto)*	6.500	13.000
Liverpool Football Club (Coutinho)*	29.254	40.000
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	16.011	48.034
Club Atlético de Madrid (Drets preferenciales)	5.000	5.000
Juventus, F.C. (Matheus Pereira)	3.758	3.843
Juventus, F.C. (Miralem Pjanic)	4.814	52.861
Sporting Clube de Braga (Trincao)	9.630	9.840
Villarreal, C.F. (Denis Suárez)	241	482
Club Atlético Mineiro (Emerson)*	6.000	-
Real Valladolid, C.F. (José Arnaiz)	250	-
Real Betis Balompié (Junior Firpo)	9.000	-
S.D. Eibar (Marc Cucurella)	2.420	-
U.D. Las Palmas (Pedro González)	1.250	-
Albacete Balompié (Rey Manaj)	2.000	-
Sociedade Esportiva Palmeiras (Matheus Fernandes)*	4.642	-
Sao Paulo Futebol Clube (Emerson)	33	-
FC Bayern München AG (Arturo Vidal)	950	-
R.C. Deportivo A Coruña (Brandariz)	73	-
Otros	6.508	-
Total deudas con entidades deportivas	126.221	196.674

*Los clubes han factorizado con una entidad financiera su derecho de cobro.

30 de junio de 2019:

	Miles de euros	
	Corto plazo	Largo plazo (Nota 14.1)
<i>Clubes de fútbol:</i>		
FC Bayern München AG (Arturo Vidal)	10.925	-
Bayer 04 Leverkusen (Arturo Vidal)	143	-
FC Girondins de Bordeaux (Malcom Oliveira)	10.114	20.227
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense (Arthur Melo)	7.732	20.250
K.A.S. Eupen (Moussa Wagué)	1.986	-
Club Atlético Mineiro (Emerson)	6.170	6.000
Real Valladolid, C.F. (José Arnaiz)	250	250
Valencia C.F. (Neto)	11.960	19.500
Liverpool Football Club (Coutinho) *	27.936	66.667
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)	-	48.616
Otros	2.239	(223)
Total deudas con entidades deportivas	79.455	181.287

*El Liverpool Football Club ha factorizado con una entidad financiera su derecho de cobro.

Personal:

El detalle de los saldos a corto y largo plazo con el personal deportivo es el siguiente:

	Miles de euros			
	30/06/2020		30/06/2019	
	Saldos deudores (Nota 10.3)	Saldos creditores	Saldos deudores (Nota 10.3)	Saldos creditores
Largo plazo				
Jugadores del primer equipo	52.565	32.661	61.389	67.770
Jugadores de otras secciones	5.518	1.827	2.844	2.733
Total largo plazo	58.083	34.488	64.233	70.503
Corto plazo				
Jugadores del primer equipo	49.646	157.440	64.622	157.097
Jugadores de otras secciones	4.472	6.700	3.300	3.778
Total corto plazo	54.118	164.140	67.922	160.875
Total	112.201	198.628	132.155	231.378

A principios del mes de julio de 2020 se ha efectuado el pago de remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo al cierre del ejercicio, por importe de 51.782 miles de euros.

Los saldos deudores a largo plazo y corto plazo incluyen, principalmente, las primas de fichaje por los importes pendientes de devengar por un importe de 58.083 y 54.118 miles de euros, respectivamente (64.233 y 67.922 miles de euros a 30 de junio de 2019, respectivamente). Las altas del ejercicio han sido de 44.405 miles de euros, mientras que las bajas han sido de 7.919 miles de euros (44.780 y 10.446 miles de euros, respectivamente, en el ejercicio 2018/19).

Adicionalmente, han sido traspasados al epígrafe "Gastos de personal" y "Servicios exteriores" los importes devengados por el mencionado concepto por importes de 52.983 y 3.457 miles de euros, respectivamente (62.124 y 6.232 miles de euros, respectivamente, en el ejercicio 2018/19).

14.4. Obligación de cumplimiento de ratios financieras

Tanto los préstamos mencionados en la Notas 14.1 y 14.2 (exceptuando los suscritos el 20 de junio de 2019 y el 11 de julio de 2019) como las emisiones de deuda "Senior Notes" mencionadas en la Nota 14.1, comportan el cumplimiento de diversas ratios semestrales y anuales determinadas en base a la deuda financiera neta y a los gastos financieros, ambos respecto al EBITDA, calculados sobre las cifras de los estados financieros consolidados del Club. A 30 de junio de 2020 el Club incumple las ratios establecidas en los mencionados acuerdos de financiación.

Tal como se establece en las "Senior Notes", en caso de incumplimiento en el plazo máximo de un año desde la fecha del primer incumplimiento (es decir, a 31 de diciembre de 2020), estas deudas se considerarán vencidas. De acuerdo con el presupuesto más actualizado del ejercicio 2020/21, la Junta Directiva del Club estima que dichas ratios se cumplirán a 31 de diciembre de 2020. Sin embargo, teniendo en cuenta la incertidumbre actual derivada de la Covid-19 y para evitar el riesgo de su incumplimiento, el Club ha llegado a un acuerdo con los tenedores norteamericanos de las "Senior Notes" para la dispensa de su cumplimiento, tanto a 31 de diciembre de 2019 como a 30 de junio de 2020, y no requerir su cumplimiento hasta el 30 de junio de 2021. La efectividad de este acuerdo está sujeta, entre otros aspectos, a que el resto de tenedores de las "Senior Notes" dispensen al Club de su cumplimiento en condiciones sustancialmente similares. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las negociaciones con el resto de tenedores se encuentran muy avanzadas y se espera alcanzar un acuerdo en el corto plazo (Notas 2.5 y 24).

Asimismo, en relación con el préstamo concedido por una entidad financiera estadounidense por importe de 90 millones de euros para financiar la primera fase de la construcción del Espai Barça (Nota 14.2), el Club ha obtenido la dispensa de cumplimiento de las ratios semestrales y anuales hasta el 30 de junio de 2021 (inclusive). Asimismo, se han modificado determinadas condiciones de dicho préstamo y se ha ampliado su vencimiento hasta el 16 de agosto de 2021 (Notas 2.5 y 24).

14.5. Información sobre el periodo medio de pago a los proveedores

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada de acuerdo a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en las cuentas anuales en relación al periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	30/06/2020	30/06/2019
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	84	73
Ratio de operaciones pagadas	82	73
Ratio de operaciones pendientes de pago	105	91

	Miles de euros	
Total pagos realizados	250.775	233.737
Total pagos pendientes	19.645	14.621

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengados desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, aquellos acreedores comerciales por deudas de suministro de bienes o servicios, incluidos en la partida Proveedores del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

Los saldos con entidades deportivas y con proveedores de inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, pudiendo superar el plazo establecido legalmente por las operaciones comerciales.

15. Administraciones Públicas y situación fiscal

15.1. Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con las Administraciones Públicas a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

Saldos deudores:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Hacienda Pública deudora por IVA (Nota 10.3)	2.505	2.162
Hacienda Pública deudora por IRPF (Nota 10.3)	288	-
Hacienda Pública deudora por Impuesto de Sociedades (Nota 10.3)	134	2.678
Total	2.927	4.840

Saldos acreedores

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente	49.291	101.913
Organismos de la Seguridad Social acreedores	1.820	1.668
Hacienda Pública acreedora por IVA	3.597	9.054
Hacienda Pública acreedora por otros conceptos	482	1.235
Total	55.190	113.870

15.2. Conciliación entre el resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades consolidado es la siguiente:

30 de junio de 2020:

	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			(128.021)
Diferencias permanentes:			
Deducción doble imposición internacional	1.175	-	1.175
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	951	-	951
Indemnizaciones	9.575	-	9.575
Otros	714	-	714
Diferencias temporarias:			
Provisión de riesgos y gastos	70.666	(50.119)	20.547
Provisión por insolvencias	1.288	(1.175)	113
Amortización fiscalmente no deducible	-	(694)	(694)
Base imponible fiscal consolidada	84.369	(51.987)	(95.640)

30 de junio de 2019:	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			3.556
Diferencias permanentes:			
Deducción doble imposición internacional	2.060	-	2.060
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	622	-	622
Otros	1.259	(2.665)	(1.406)
Diferencias temporarias:			
Provisión de riesgos y gastos	55.330	(51.159)	4.171
Provisión por insolvencias	998	-	998
Amortización fiscalmente no deducible	-	(2.881)	(2.881)
Compensación de bases imponibles negativas	-	(48)	(48)
Base imponible fiscal consolidada	60.269	(56.753)	7.072

Las principales diferencias entre la base imponible del impuesto sobre beneficios y el resultado contable corresponden a provisiones registradas durante el presente ejercicio y en ejercicios anteriores que no se consideraron fiscalmente deducibles.

Para los periodos impositivos iniciados a partir de los ejercicios 2013 y 2014, la amortización contable del inmovilizado material, intangible y de las inversiones inmobiliarias eran deducibles con un límite del 70% de la que hubiese sido fiscalmente deducible de no aplicar este porcentaje, de acuerdo con lo que dispone el artículo 7 de la Ley 16/2012. La amortización contable que no resultase fiscalmente deducible en virtud de lo que dispone esta Ley se deduce de forma lineal durante un plazo de 10 años u opcionalmente, durante la vida útil del elemento patrimonial a partir del primer periodo impositivo que se inicie dentro del año 2015. La reversión de la amortización fiscalmente no deducible en el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2020 asciende a 694 miles de euros (2.881 miles de euros a 30 de junio de 2019).

15.3. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

30 de junio de 2020:	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio			
Subvenciones (Nota 12.2)	27	-	27
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio	27	-	27

30 de junio de 2019:	Miles de euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio			
Subvenciones (Nota 12.2)	27	-	27
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio	27	-	27

15.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Resultado contable antes de impuestos	(128.021)	3.556
Diferencias permanentes	12.415	1.276
Total Base	(115.606)	4.832
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota	(28.902)	1.208
Deducciones aplicadas o capitalizadas	(1.607)	(930)
Otras regularizaciones	-	(717)
Regularización deducciones y bases imponibles negativas	(173)	(532)
Total gasto / (ingreso) por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada	(30.682)	(971)

El epígrafe "Otras regularizaciones" del ejercicio 2018/19 corresponde principalmente al afloramiento, después de sentencia judicial, de bases imponibles negativas pendientes de compensación por importe de 2.445 miles de euros correspondientes a los ejercicios económicos 2002/03 y 2003/04, que fueron compensadas en la declaración del impuesto sobre sociedades del ejercicio 2017/18.

15.5. Desglose del gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades consolidado es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Impuesto corriente	-	840
Impuesto diferido	(30.682)	(1.474)
Regularización impuesto corriente ejercicio anterior	-	(337)
Total gasto / (ingreso) por impuesto consolidado	(30.682)	(971)

Tal y como se indica en la Nota 4.9, desde el ejercicio 2018/19 el Club tributa por el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal junto con su sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., siendo el Club la entidad cabecera del grupo fiscal consolidado. El cálculo del impuesto sobre sociedades a cobrar a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Base imponible Futbol Club Barcelona	(96.461)	3.963
Base imponible Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	821	3.155
Compensación bases imponibles negativas Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	-	(47)
Base imponible consolidada	(95.640)	7.071
Cuota a pagar (25%)	-	1.768
Deducciones Futbol Club Barcelona	-	(922)
Deducciones Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	-	(6)
Pagos a cuenta Futbol Club Barcelona	-	(2.669)
Pagos a cuenta Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	-	(1.249)
Retenciones	(134)	-
Hacienda Pública deudora por Impuesto de Sociedades	(134)	(2.678)

El impuesto de sociedades definitivo a cobrar del ejercicio 2018/19 ha sido de 2.865 miles de euros, ya que el Club ha aplicado un mayor importe de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores por 991 miles de euros, y un menor importe de deducciones por 61 miles de euros.

15.6. Activos y pasivos por impuesto diferido

El detalle de los saldos de estas cuentas a cierre de los ejercicios 2019/20 y 2018/19 es el siguiente:

Descripción	Miles de euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuesto diferido	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Subvenciones	-	-	2.324	581
Créditos por pérdidas a compensar	96.517	24.129	-	-
Diferencias temporarias	106.708	26.677	-	-
Deducciones pendientes de aplicar	-	1.907	-	-
Total		52.713		581

Descripción	Miles de euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuesto diferido	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Subvenciones	-	-	2.432	608
Créditos por pérdidas a compensar	1.868	467	-	-
Diferencias temporarias	86.740	21.685	-	-
Deducciones pendientes de aplicar	-	65	-	-
Total		22.217		608

Las bases imponibles negativas pendientes de compensar por importe de 96.517 miles de euros corresponden a las generadas al cierre de 30 de junio de 2020 (95.640 miles de euros), así como las procedentes de los ejercicios 2009/10 (527 miles de euros) y 2010/11 (350 miles de euros).

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance consolidado por considerar la Junta Directiva del Club que, de acuerdo con la mejor estimación de los resultados futuros del grupo fiscal del cual el Club es la entidad cabecera, que incluye determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que estos activos sean recuperados en un horizonte temporal inferior a 10 años, tal como establece la normativa contable.

Las pérdidas del ejercicio 2019/20 han sido motivadas por un descenso muy significativo de la cifra de ingresos por la Covid-19, que ha afectado especialmente a los ingresos por competiciones (taquillas y hospitality), comercialización (merchandising, museo y otros) y retransmisiones y derechos televisivos al no haber concluido la temporada 2019/20 a 30 de junio de 2020. La Junta Directiva del Club considera que las pérdidas del ejercicio 2019/20 son coyunturales y, una vez la actividad se normalice, se continuarán generando resultados positivos como en ejercicios anteriores. La Junta Directiva y la Dirección del Club han puesto en marcha una serie de medidas para mitigar el impacto de la Covid-19, con las que se espera equilibrar la cuenta de pérdidas y ganancias de la temporada 2020/21. A partir de la temporada 2021/22 se prevé volver al crecimiento significativo y sostenido de la cifra de ingresos y de beneficios, mediante la potenciación del negocio digital, las actividades de merchandising de la sociedad dependiente Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., o a la comercialización del *namings right* del Estadio, entre otras líneas de actuación.

15.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

En el año 2016, el Club recibió una notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los periodos comprendidos de las temporadas 2011/12 a 2014/15. Las actuaciones inspectoras fueron de carácter general de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 148 de la Ley General Tributaria y con el artículo 178 del Reglamento General de las Actuaciones Tributarias, y se cerraron, en fecha 4 de mayo de 2018, con notificaciones de actas de conformidad por cuotas en el Impuesto de Sociedades, Impuesto sobre el Valor Añadido, retenciones de IRPF y retenciones de no residentes por importe de 10.288 miles de euros, intereses de demora por importe de 2.383 miles de euros y sanciones por 800 miles de euros.

Estas actas en conformidad fueron registradas en el epígrafe "Otras deudas con las Administraciones Públicas" del pasivo del balance consolidado a 30 de junio de 2018, y fueron pagadas en julio y agosto de 2018. Asimismo, en octubre de 2018 se pagó la sanción correspondiente a las actas de conformidad del Impuesto de Sociedades por importe de 656 miles de euros (Nota 13.2).

Con fecha 29 de junio de 2018 se notificaron acuerdos de liquidación por importe de 13.496 miles de euros e intereses de demora de 3.298 miles de euros derivados de actas de disconformidad en relación con el Impuesto de Sociedades, Impuesto sobre el Valor Añadido, retenciones a cuenta de la imposición de no residentes y retenciones de IRPF del periodo de enero de 2012 a junio de 2015.

El Club presentó en julio de 2018 reclamaciones económico-administrativas ante el Tribunal Económico-Administrativo Central contra los mencionados acuerdos de liquidación. Asimismo, en enero de 2019 se presentaron reclamaciones económico-administrativas frente al Tribunal Económico-Administrativo Central contra los actos administrativos sancionadores derivados de dicha inspección por importe de 16.481 miles de euros, recibidos el mismo mes de enero de 2019. Durante el mes de junio de 2020 se notificaron resoluciones desestimatorias por parte del Tribunal Económico-Administrativo Central. Con fecha 20 de julio de 2020 el Club ha presentado recursos contenciosos-administrativos ante la Audiencia Nacional.

La Junta Directiva del Club, juntamente con sus asesores fiscales, consideran que la provisión registrada a 30 de junio de 2020 en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance de situación consolidado es suficiente para hacer frente a los pasivos que se puedan derivar de las actas de disconformidad (véase Nota 13).

Con fecha 5 de julio de 2019 se iniciaron por parte de la Agencia Tributaria actuaciones de comprobación e inspección con carácter general relativas a los siguientes impuestos y periodos:

- i) Impuesto sobre Sociedades de las temporadas 2015/16, 2016/17 y 2017/18.
- ii) IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio 2015 y junio 2018.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya vencido el plazo de prescripción de cuatro años. A 30 de junio de 2020, el Club tiene abiertos a inspección los siguientes impuestos y periodos:

- i) Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2018/19.
- ii) IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio de 2018 y mayo de 2020.

La Junta Directiva del Club considera que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los citados impuestos, así que, en el caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente para el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en el caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las presentes cuentas anuales consolidadas.

16. Periodificaciones

El detalle de los epígrafes "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" a 30 de junio de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros					
	30/06/2020			30/06/2019		
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales	-	225.140	4.000	-	169.599	5.500
Abonos y carnets de socios	-	11.174	-	-	8.754	-
Otras periodificaciones	6.264	-	5.160	5.326	-	5.173
Total	6.264	236.314	9.160	5.326	178.353	10.673

Contratos plurianuales:

El Grupo ha otorgado varios contratos de exclusividad que se estima supondrán unos ingresos futuros para el Grupo de aproximadamente 1.208.004 miles de euros a 30 de junio de 2020 (1.332.954 miles de euros a 30 de junio de 2019). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondiente a estos contratos se incluyen en el capítulo "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. Los importes facturados y no devengados, así como los anticipos recibidos, se registran dentro de las partidas del pasivo del balance consolidado adjunto "Periodificaciones" a largo o corto plazo dependiendo del plazo estimado de devengo.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará las próximas temporadas según la estimación siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
2019/20	-	382.975
2020/21	395.416	396.096
2021/22	304.577	142.098
2022/23 *	105.725	411.785
2023/24 y siguientes	402.286	-
Total	1.208.004	1.332.954

* A 30 de junio de 2019 corresponde a los ingresos de la temporada 2022/23 y siguientes.

La comercialización de los servicios de los que es titular el Grupo ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, mediante contratos específicos de duración plurianual. Adicionalmente, a continuación, se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el que se han formalizado los contratos.

a) Patrocinio de material deportivo

Con fecha 25 de octubre de 2006 se firmó un contrato con Nike European Operations Netherlands, BV (en adelante Nike), a través del cual el Club nombró a Nike patrocinador técnico exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombró a Nike como adjudicatario de la licencia exclusiva y no exclusiva para vender productos de patrocinio que incorporan derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tenía una duración inicial de cinco años, si bien se establecía, recíprocamente entre el Club y Nike Europe BV, una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios de 29 de agosto de 2007.

Con fecha 1 de enero de 2011 el Club y Nike formalizaron una adenda al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorrogaba la duración del contrato hasta junio de 2018.

Con fecha 20 de mayo de 2016, el Club formalizó una adenda al contrato ampliando la vigencia del mismo y se aprobó la prórroga en la Asamblea General de Socios compromisarios hasta el 30 de junio de 2028.

b) Retransmisiones televisivas

El 1 de mayo de 2016 entró en vigor el Real Decreto que regula la venta centralizada de derechos televisivos del fútbol (Real Decreto-Ley 5/2015, de 30 de abril, de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional). El principal objetivo de este Real Decreto es el establecimiento de un sistema de comercialización conjunta de los derechos audiovisuales del fútbol profesional.

Con la nueva norma, ningún club profesional puede comercializar directamente sus derechos de explotación de contenidos audiovisuales. La participación en una competición oficial de fútbol profesional conllevará necesariamente la cesión de estos derechos al organizador de la competición: la Liga de Fútbol Profesional -LFP- en caso de la Liga de primera y la segunda división y la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- para la Copa del Rey.

El Club ha procedido a la venta de cuentas a cobrar derivadas de los ingresos televisivos de la temporada 2020/21 por importe de 92.806 miles de euros, no asumiendo ninguna responsabilidad sobre los derechos vendidos, aparte de la prestación de los servicios futuros. Este importe se imputará a ingresos cuando las prestaciones de servicios se realicen.

c) Patrocinador oficial

El 19 de enero de 2017 el Club formalizó un acuerdo con Rakuten INC, mediante el cual le otorgaba, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2017 y finalizará el 30 de junio de 2021.

Abonos y carnets de socios:

El saldo registrado en este capítulo a 30 de junio de 2020 y 2019 corresponde, básicamente, a la parte diferida de los carnets de socios de los años naturales 2020 y 2019, respectivamente.

17. Moneda extranjera

El Grupo no realiza transacciones significativas recurrentes en moneda extranjera.

18. Ingresos y gastos**18.1. Importe neto de la cifra de negocios**

La distribución del importe neto de la cifra de negocios a 30 de junio de 2020 y 2019, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:

30 de junio de 2020:

Actividades	Miles de euros			
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Ingresos por competiciones:				
Taquillas Liga	34.513	787	-	35.300
Taquillas otras competiciones nacionales	7.238	2	-	7.240
Taquillas competiciones internacionales	8.683	872	-	9.555
Amistosos y otros	12.185	756	-	12.941
Hospitality	15.581	274	-	15.855
Total ingresos por competiciones	78.200	2.691	-	80.891
Ingresos por socios y abonados	36.194	19.006	-	55.200
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	241.953	6.536	-	248.489
Ingresos por prestación de servicios	429	75	(64)	440
Ingresos por comercialización y publicidad (*):				
Comercialización	33.289	44.284	44.552	122.125
Esponsorización	195.809	5.114	-	200.923
Publicidad y otros	35	154	-	189
Total ingresos por comercialización y publicidad	229.133	49.552	44.552	323.237
Total	585.909	77.860	44.488	708.257

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

Mercados geográficos	Porcentaje (en función de la facturación)			
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Mercado nacional	66%	7%	7%	80%
Mercado exterior	17%	2%	1%	20%
Total	83%	9%	8%	100%

30 de junio de 2019:

Actividades	Miles de euros			
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Ingresos por competiciones:				
Taquillas Liga	47.667	1.156	-	48.823
Taquillas otras competiciones nacionales	6.908	-	-	6.908
Taquillas competiciones internacionales	16.829	926	-	17.755
Amistosos y otros	17.700	591	-	18.291
Hospitality	21.885	318	-	22.203
Total ingresos por competiciones	110.989	2.991	-	113.980
Ingresos por socios y abonados	41.882	19.002	-	60.884
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	288.890	9.232	-	298.122
Ingresos por prestación de servicios	290	123	-	413
Ingresos por comercialización y publicidad (*):				
Comercialización	32.784	61.550	61.439	155.773
Esponsorización	195.766	11.312	-	207.078
Publicidad y otros	285	195	-	480
Total ingresos por comercialización y publicidad	228.835	73.057	61.439	363.331
Total	670.886	104.405	61.439	836.730

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

Mercados geográficos	Porcentaje (en función de la facturación)			
	Primer equipo de fútbol Club	Secciones y estructura Club	Barça Licensing & Merchandising	Total
Mercado nacional	68%	8%	7%	83%
Mercado exterior	14%	2%	1%	17%
Total	82%	10%	8%	100%

18.2. Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación a 30 de junio de 2020 y 2019 es como sigue:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Otros	4.535	2.205
Cesión y formación de jugadores (Nota 5)	15.382	12.690
Subvenciones de explotación	609	546
Total	20.526	15.441

18.3. Gastos de personal

El saldo del epígrafe "Gastos de personal" de los ejercicios terminados el 30 junio de 2020 y 2019 presenta la siguiente composición:

30 de junio de 2020:

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	275.622	12.893	53.814	357	11.042	353.728
Resto personal técnico y de secciones	67.131	1.096	6.463	5.432	2.289	82.411
Total sueldos y salarios personal deportivo	342.753	13.989	60.277	5.789	13.331	436.139
Sueldos y salarios personal estructura	39.515	368		8.695	2.403	50.981
Total	382.268	14.357	60.277	14.484	15.734	487.120

(*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde, entre otros, a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	Total
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	275.622	12.893	53.814	357	11.042	353.728
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	67.131	1.096	6.463	5.432	2.289	82.411
Total	342.753	13.989	60.277	5.789	13.331	436.139

30 de junio de 2019:

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	311.943	-	85.314	378	19.626	417.261
Resto personal técnico y de secciones	61.306	300	6.786	5.013	206	73.611
Total sueldos y salarios personal deportivo	373.249	300	92.100	5.391	19.832	490.872
Sueldos y salarios personal estructura	38.440	306	-	9.725	2.577	51.048
Total	411.689	606	92.100	15.116	22.409	541.920

(*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde, entre otros, a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	Total
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	311.943	-	85.314	378	19.626	417.261
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	61.306	300	6.786	5.013	206	73.611
Total	373.249	300	92.100	5.391	19.832	490.872

El total de gastos asociados a la plantilla deportiva de los ejercicios terminados el 30 de junio de 2020 y 2019 presenta la siguiente composición:

	Miles de euros					
	30/06/2020			30/06/2019		
	Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	Total	Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	Total
Retribución salarial personal deportivo y Seguridad Social	353.728	82.411	436.139	417.261	73.611	490.872
Derechos de imagen a sociedades	25.153	459	25.612	33.372	479	33.851
Gastos asociados a plantilla deportiva:						
Amortización de jugadores	166.238	7.782	174.020	140.277	5.251	145.528
Gastos por deterioro de jugadores	43.036	283	43.319	25.934	377	26.311
Reversión deterioro jugadores	(43.036)	(283)	(43.319)	(28.434)	(377)	(28.811)
Pérdida/beneficio por enajenación de jugadores	(46.837)	(26.824)	(73.661)	(84.421)	(16.299)	(100.720)
Pérdida/beneficio por cesión de jugadores	(12.389)	(1.778)	(14.167)	(9.469)	(399)	(9.868)
Otros	523	101	624	451	106	557
Total Coste Plantilla Deportiva	486.416	62.151	548.567	494.971	62.749	557.720

El total de gastos de personal que se muestra en el siguiente detalle, incluye los importes que se detallan en el cálculo del indicador de los gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscriptible a la LFP, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP, así como los importes asociados a la plantilla no inscriptible a la LFP:

	Miles de euros	
	2019/20	2018/19
Sueldos y salarios personal y otros	487.120	541.920
Derechos de imagen a sociedades	25.612	33.851
Otros	624	557
Total	513.356	576.328

18.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta incluye, entre otros, los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 25.612 miles de euros en el presente ejercicio y 33.851 miles de euros en la temporada 2018/19. El detalle de estos gastos es el siguiente:

	2019/20		2018/19	
	Plazo medio	Miles de euros	Plazo medio	Miles de euros
Fútbol	4,6 años	25.252	4,6 años	33.490
Baloncesto	2 años	360	2 años	361
		25.612		33.851

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a Sociedades de Gestión de Imagen, el Club abona por este concepto a las mismas, un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador. Durante el presente ejercicio, el Club ha registrado un gasto por importe de 624 miles de euros en concepto de retribución de agentes deportivos (557 miles de euros en el ejercicio 2018/19). Este importe incluye, en su caso, el pago de impuestos que sean de aplicación.

18.5. Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2020 y 2019 incluye la siguiente composición:

	Miles de euros	
	2019/20	2018/19
Dotación de provisiones	-	(3.234)
Gastos excepcionales	(95)	(78)
Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales	(95)	(3.312)
Reversión de provisiones	-	225
Ingresos excepcionales	45	6.500
Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales	45	6.725
Total	(50)	3.413

El apartado "Dotaciones de provisiones" del ejercicio 2018/19 está compuesto principalmente por una provisión para futuras responsabilidades fiscales.

El apartado "Ingresos excepcionales" del ejercicio 2018/19 incluye la cancelación parcial de una provisión por un premio final de carrera, de acuerdo a las nuevas condiciones contractuales establecidas.

19. Aportación por entidades al resultado del ejercicio

La aportación de cada una de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación al resultado consolidado es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Futbol Club Barcelona	(97.602)	2.947
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	263	1.580
Total	(97.339)	4.527

20. Operaciones y saldos con partes vinculadas

20.1. Operaciones con partes vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante las temporadas 2019/20 y 2018/19 es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Aportaciones:	(4.300)	(4.585)
Fundació Futbol Club Barcelona	(4.300)	(4.585)
Servicios recibidos:	(3.293)	(2.653)
Fundació Futbol Club Barcelona	(38)	(58)
FC Barcelona HK Limited	(2.342)	(2.037)
FC Barcelona North America LLC	(913)	(558)
Servicios prestados:	877	1.224
Fundació Futbol Club Barcelona	597	591
FC Barcelona North America LLC	84	157
Haikou Barça Mission Hills	196	476
Ingresos financieros:	131	133
FC Barcelona HK Limited	43	47
FC Barcelona North America LLC	88	86

20.2. Saldos con partes vinculadas

El importe de los saldos en balance con partes vinculadas es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Créditos a empresas del grupo y asociadas a largo plazo:		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	3.109	3.088
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.2)	290	15
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:		
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 10.3)	2	4
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.3)	11	38
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.3)	5	56
Haikou Barça Mission Hills (Nota 10.3)	589	476
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar:		
FC Barcelona HK Limited (Nota 14.3)	(660)	(307)
FC Barcelona North America LLC (Nota 14.3)	(93)	-
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 14.3)	(4.484)	(3.523)

20.3. Retribuciones a la Junta Directiva y al Comité de Dirección

Tal y como se establece en los Estatutos del Club, los miembros de la Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club durante los ejercicios 2019/20 y 2018/19.

Asimismo, las remuneraciones recibidas por el Comité de Dirección del Club, las cuales incluyen en el capítulo de sueldos las retribuciones variables estimadas a 30 de junio de 2020 y 2019, han sido las siguientes

<u>30 de junio de 2020:</u>	Miles de euros		
	Sueldos	Planes de Pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	3.588	100	-

<u>30 de junio de 2019:</u>	Miles de euros		
	Sueldos	Planes de Pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	3.985	97	-

A 30 de junio de 2020 y 2019, los miembros del Comité de Dirección del Club no han recibido ningún anticipo o crédito por parte del Club.

Durante la temporada 2019/20 se han satisfecho primas de seguros de responsabilidad civil de la Junta Directiva y el Comité de Dirección por daños ocasionados en el ejercicio del cargo por importe de 427 miles de euros (371 miles de euros en la temporada 2018/19).

21. Otra información

21.1. Personal

El número medio de personas empleadas por el Grupo en el presente ejercicio y el anterior, detallado por categorías, es el siguiente:

Categorías	2019/20		2018/19	
	Número medio de personas empleadas	Número medio de personas con discapacidad > 33% del total empleadas	Número medio de personas empleadas	Número medio de personas con discapacidad > 33% del total empleadas
Comité de Dirección	13	-	15	-
Personal deportivo profesional	674	9	642	7
Personal de servicios administrativos	487	6	468	6
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	238	3	213	4
Total	1.412	18	1.338	17

Asimismo, la distribución por sexos a 30 de junio de 2020 y 2019, detallada por categorías, es la siguiente:

30 de junio de 2020:

Categorías	30/06/2020		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	13	1	14
Personal deportivo profesional	598	57	655
Personal de servicios administrativos	273	226	499
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	158	155	313
Total	1.042	439	1.481

30 de junio de 2019:

Categorías	30/06/2019		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	13	1	14
Personal deportivo profesional	599	64	663
Personal de servicios administrativos	257	214	471
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	180	156	336
Total	1.049	435	1.484

La Junta Directiva del Club a 30 de junio de 2020 estaba formada por 13 hombres y 1 mujer (17 hombres y 2 mujeres a 30 de junio de 2019).

21.2. Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Grupo en los ejercicios 2019/20 y 2018/19 han sido los siguientes:

	Miles de euros	
	2019/20	2018/19
Servicios de auditoría	190	188
Otros servicios de verificación	77	97
Total servicios de auditoría y verificación	267	285
Servicios fiscales	25	-
Otros servicios	12	3
Total servicios profesionales	304	288

21.3. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos financieros

A 30 de junio de 2020 y 2019, el Grupo tenía constituidos avales por importe de 30.016 y 28.818 miles de euros, respectivamente. Los avales más significativos a 30 de junio de 2020 corresponden a las actas de disconformidad (Nota 15.7).

La Junta Directiva del Club estima que los pasivos no previstos a 30 de junio de 2020 que, en su caso, pudieran ser originados por estos avales, no serían significativos.

21.4. Ratios de control de organismos deportivos

A continuación, se exponen las principales ratios establecidas en el Reglamento de Control Económico y otras Normas de obligado cumplimiento de la LFP. A efectos comparativos se incluyen las cifras del ejercicio anterior.

Indicador del Punto de Equilibrio

La diferencia entre los ingresos relevantes y los gastos relevantes configura el resultado del punto de equilibrio. El resultado total del punto de equilibrio será la suma de los resultados del punto de equilibrio de cada periodo contable cubierto por el periodo de seguimiento, a saber, los periodos contables T, T-1 y T-2, siendo T el periodo contable anual, respecto del que se hayan solicitado las cuentas anuales auditadas:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
Ingresos relevantes	818.400	954.544	881.714
Gastos relevantes	871.874	846.653	778.245
Punto de equilibrio (+superávit, - déficit)	(53.474)	107.891	103.469
Punto de equilibrio total	157886	-	-
Punto de equilibrio requerido	>0	-	-
Conclusión	CUMPLE	-	-

El cálculo de los ingresos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
Ingresos relevantes			
Taquillas, socios y abonados	133.254	171.580	159.286
Patrocinio y publicidad	196.522	198.072	216.510
Derechos de retransmisión	243.932	292.790	179.464
Actividades comerciales	122.093	155.585	108.723
Otros ingresos de explotación	17.367	13.827	1.777
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	50.687	84.450	203.578
Ingresos financieros y diferencias de cambio	2.496	1.418	1.060
Imputación de subvenciones a la explotación	70	70	100
Otros ingresos no clasificados dentro de los epígrafes anteriores	51.979	36.752	11.216
Total ingresos relevantes	818.400	954.544	881.714
Ingresos cuentas anuales consolidadas			
Total ingresos de explotación	860.681	-	-
Total ingresos financieros	2.496	-	-
Total ingresos cuentas anuales consolidadas	863.177	-	-
Diferencia	44.777	-	-
Partidas conciliatorias			
Ingresos de operaciones no vinculadas a la actividad del fútbol profesional	44.777	-	-
Total partidas conciliatorias	44.777	-	-

El cálculo de los gastos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
Gastos relevantes			
Coste de ventas / materiales	33.400	6.320	4.525
Gastos en retribuciones a empleados	415.159	471.745	462.902
Otros gastos de explotación	177.067	181.523	164.009
Amortización / deterioro de derechos federativos de jugadores	211.274	166.210	113.503
Pérdidas por la enajenación de derechos federativos de jugadores	3.850	29	200
Coste financiero y dividendos	30.721	17.242	12.912
Otros gastos no clasificados en epígrafes anteriores	403	3.584	20.195
Total gastos relevantes	871.874	846.653	778.245
Gastos cuentas anuales consolidadas			
Total gastos de explotación	960.477	-	-
Total gastos financieros	30.721	-	-
Total gastos cuentas anuales consolidadas	991.198	-	-
Diferencia	119.324	-	-
Partidas conciliatorias			
Amortización / deterioro de inmovilizado material	12.586	-	-
Amortización / deterioro de inmovilizado deportivo	11.208	-	-
Gastos fiscales (Impuesto de Sociedades)	-	-	-
Gastos en actividades de desarrollo comunitario directamente atribuibles	4.897	-	-
Otros gastos no clasificados dentro de las partidas conciliatorias anteriores	90.633	-	-
Total partidas conciliatorias	119.324	-	-

Indicador de gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible

Se considera indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero futuro cuando el importe económico anual de los gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol, de jugadores y de los técnicos del Club supere el 70% de los ingresos relevantes de la temporada, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP.

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol (*)	386.648	458.752
Ingresos relevantes	818.400	954.544
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible	47%	48%
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible requerido	<70%	<70%
Conclusión	CUMPLE	CUMPLE

(*) Incluye gastos en concepto de sueldo, sociedades de imagen y retribuciones a agentes.

El cálculo y la conciliación de los ingresos pueden verse en el cálculo del punto de equilibrio anterior.

La conciliación de los gastos asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol con el total de gastos de personal es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Gastos personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol (a)	379.404	451.084
Gastos personal no deportivo fútbol y estructura asociados a la primera plantilla de fútbol (b)	7.244	7.668
Total gastos personal asociado a la primera plantilla de fútbol	386.648	458.752
Gastos plantilla deportiva no inscribible a la LFP	75.727	66.528
Gastos de personal no deportivo a excepción de los contemplados en el apartado (b) y gastos de personal inscribible a excepción de los contemplados en el apartado (a)	50.981	51.048
Total gastos de personal	513.356	576.328

Ratio de deuda neta sobre ingresos relevantes

Tal y como se define en el Reglamento será indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero cuando la deuda neta a 30 de junio de cada temporada deportiva supere el 100% de los ingresos relevantes de la entidad.

Según la normativa, el importe de deuda neta corresponde a la suma de la deuda neta por traspasos (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y a pagar por traspasos de jugadores), de los importes pendientes de pago derivados de financiación recibida de entidades financieras, partes relacionadas o terceros, de los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a 1 año y de la deuda con proveedores de inmovilizado minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales. La deuda neta no incluye deudas comerciales ni otras cuentas a pagar.

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Deuda neta	488.367	217.204
Ingresos relevantes	818.400	954.544
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes	59,7%	22,7%
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes requerido	<100%	<100%
Conclusión	CUMPLE	CUMPLE

La composición de la deuda neta es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2020	30/06/2019
Deudas a largo plazo		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.1)	(197.987)	(197.385)
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.1)	(13.318)	(61.488)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(196.674)	(181.287)
Periodificaciones (Nota 16)	(9.160)	(10.673)
Total deudas a largo plazo	(417.139)	(450.833)
Deudas a corto plazo		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.2)	(2.507)	(1.143)
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.2)	(265.967)	(10.801)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(126.221)	(79.455)
Otras deudas	(8.394)	(11.482)
Total deudas a corto plazo	(403.089)	(102.881)
Total partidas pasivas	(820.228)	(553.714)
Partidas activas compensatorias		
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a largo plazo (Nota 10.1)	108.766	92.233
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a corto plazo (Nota 10.3)	58.750	85.915
Tesorería y activos líquidos equivalentes	164.345	158.362
Total partidas activas compensatorias	331.861	336.510
Total	(488.367)	(217.204)

22. Cuenta de Pérdidas y Ganancias Analítica por Secciones Deportivas

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica consolidada por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica consolidada por secciones deportivas correspondiente al ejercicio 2019/20 y, a modo comparativo, la cuenta de pérdidas y ganancias analítica consolidada del ejercicio 2018/19 se muestra en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

23. Liquidación Presupuestaria

En el Anexo II se muestra el presupuesto consolidado de la temporada 2019/20 y el presupuesto consolidado del Club de la temporada 2018/19 aprobados en las Asambleas Generales del 6 de octubre de 2019 y 20 de octubre de 2018, respectivamente, comparadas con las liquidaciones de los ejercicios finalizados a 30 de junio de 2020 y a 30 de junio de 2019. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las correspondientes cuentas anuales.

24. Hechos posteriores

En relación con el préstamo concedido por una entidad financiera estadounidense por importe de 90 millones de euros para financiar la primera fase de la construcción del Espai Barça (Nota 14.2), en el mes de agosto de 2020 el Club ha obtenido la dispensa de cumplimiento de los ratios semestrales y anuales hasta el 30 de junio de 2021 (inclusive). Asimismo, se han modificado determinadas condiciones de dicho préstamo y se ha ampliado su vencimiento hasta el 16 de agosto de 2021. Cabe destacar que esta deuda figura en las cuentas anuales consolidadas cerradas a 30 de junio de 2020 a corto plazo, si bien a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas su vencimiento ha pasado a ser a largo plazo.

Asimismo, en el mes de agosto de 2020 se ha acordado con los tenedores norteamericanos de las "Senior Notes" la dispensa de cumplimiento de los ratios semestrales y anuales, tanto a 31 de diciembre de 2019 como a 30 de junio de 2020, y no requerir su cumplimiento hasta el 30 de junio de 2021. La efectividad de este acuerdo está sujeta, entre otros aspectos, a que el resto de tenedores de las "Senior Notes" dispensen al Club de su cumplimiento en condiciones sustancialmente similares. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las negociaciones con el resto de tenedores se encuentran muy avanzadas y se espera alcanzar un acuerdo en el corto plazo (Nota 14.1).

ANEXOS

ANEXO I

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA CONSOLIDADA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO

FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2020

(expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	BLM y Otros	Total
OPERACIONES CONTINUADAS									
Importe neto de la cifra de negocios	585.909	529	8.537	1.791	587	473	539	109.892	708.257
Ingresos por competiciones	78.200	153	1.582	105	10	155	-	685	80.891
Ingresos por abonados y socios	36.195	-	768	39	4	21	-	18.174	55.200
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	241.952	210	3.265	1.084	-	(2)	-	1.980	248.489
Ingresos por comercialización y publicidad	229.133	166	2.922	564	574	299	532	89.049	323.237
Prestaciones de Servicios	429	-	-	-	-	-	7	3	440
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-	-	-	-	-	-	1.560	1.560
aprovechamientos	(1.704)	(892)	(801)	(388)	(240)	(279)	(539)	(31.696)	(31.288)
Consumos de material deportivo	(999)	(763)	(681)	(332)	(210)	(236)	(522)	(20.578)	(24.321)
Otros consumos y gastos externos	(706)	(129)	(120)	(57)	(30)	(44)	(17)	(1.236)	(2.338)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros	-	-	-	-	-	-	-	(4.629)	(4.629)
Otros ingresos de explotación	12.785	3.055	24	7	-	61	12	-	20.526
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	12.785	3.008	11	(1)	-	6	5	-	19.917
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	47	12	8	-	55	6	-	609
Gastos de personal	(363.392)	(27.766)	(30.172)	(6.492)	(1.879)	(4.164)	(1.489)	(51.767)	(487.120)
Sueldos y salarios de personal deportivo	(360.433)	(24.454)	(29.214)	(5.800)	(1.528)	(3.734)	(1.204)	(3.983)	(430.350)
Sueldos y salarios de personal no deportivo	(2.121)	(916)	(267)	(219)	(69)	(77)	-	(36.913)	(40.582)
Cargas sociales	(781)	(2.366)	(681)	(464)	(280)	(351)	(285)	(9.541)	(14.750)
Provisiones	(56)	(30)	(10)	(8)	(2)	(2)	-	(1.330)	(1.438)
Otros gastos de explotación	(100.809)	(8.550)	(4.835)	(1.551)	(460)	(1.182)	(1.150)	(74.252)	(192.790)
Servicios exteriores	(58.957)	(4.341)	(2.331)	(716)	(218)	(548)	(409)	(58.395)	(125.916)
Tributos	(2.752)	(319)	(12)	-	-	-	-	(874)	(3.956)
Pérdidas, deterioro y variación provisiones operaciones comerciales	(15)	-	-	-	-	-	-	(6.917)	(6.932)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(640)	-	-	-	-	-	-	(8.299)	(8.938)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	625	-	-	-	-	-	-	1.381	2.006
Desplazamientos	(2.981)	(1.713)	(1.444)	(601)	(109)	(358)	(362)	(47)	(7.614)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(962)	-	(1)	10	(70)	(150)	(41)	(1.215)
Otros gastos de gestión corriente	(36.105)	(1.214)	(1.048)	(232)	(143)	(207)	(229)	(7.978)	(47.157)
Amortización del inmovilizado	(168.671)	(4.595)	(876)	(496)	(20)	(40)	-	(17.334)	(192.032)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	38	-	-	-	-	-	-	108
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	46.837	26.502	(90)	13	-	-	-	(227)	73.035
Deterioros y pérdidas	-	-	-	-	-	-	-	(170)	(170)
Pérdidas por deterioro de Inmovilizado Intangible Deportivo	(43.036)	(282)	-	-	-	-	-	-	(43.319)
Pérdidas por deterioro Inmovilizado Material	-	-	-	-	-	-	-	(196)	(196)
Reversión del deterioro de Inmovilizado Intangible Deportivo	43.036	283	-	-	-	-	-	-	43.319
Reversión del deterioro de Inmovilizado Material	-	-	-	-	-	-	-	26	26
Resultados por enajenaciones y otras	46.837	26.502	(90)	13	-	-	-	(57)	73.204
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Material	-	-	-	-	-	-	-	(112)	(112)
Beneficios procedentes del Inmovilizado Material	-	-	-	-	-	-	-	55	55
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	(3.850)	(2.309)	(90)	(18)	-	-	-	-	(6.267)
Beneficios procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	50.687	28.811	-	30	-	-	-	-	79.528
Otros	-	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
Pérdidas extraordinarias	-	-	-	-	-	-	-	(95)	(95)
Otros Ingresos extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	45	45
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	11.026	(11.678)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(54.041)	(99.795)
Ingresos Financieros	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
De terceros	1.173	-	-	-	-	-	-	655	1.828
Gastos financieros	(439)	-	-	-	-	-	-	(29.076)	(29.515)
Por deudas con terceros	(439)	-	-	-	-	-	-	(29.076)	(29.515)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	188	188
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	668	668
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(480)	(480)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	(727)	(727)
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	(727)	(727)
RESULTADO FINANCIERO	735	-	-	-	-	-	-	(28.961)	(28.226)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	11.760	(11.678)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(83.002)	(128.021)
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	30.682	30.682
RESULTADO DEL EJERCICIO	11.760	(11.678)	(28.213)	(7.117)	(2.012)	(5.132)	(2.627)	(52.320)	(97.339)

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, según la Ley 10/1990, 15 de octubre, del Deporte y RD 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas.

ANEXO I
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO
FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2019
(expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	BLM y Otros	Total
OPERACIONES CONTINUADAS									
Importe neto de la cifra de negocios	670.885	2.251	11.264	2.305	528	1.215	1.140	147.142	836.730
Ingresos por competiciones	110.990	49	2.015	146	10	222	-	549	113.980
Ingresos por abonados y socios	41.882	-	777	40	4	22	-	18.159	60.884
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	288.890	1.773	2.825	647	-	88	-	3.900	298.122
Ingresos por comercialización y publicidad	228.834	430	5.647	1.472	515	884	1.140	124.410	363.331
Prestaciones de Servicios	289	-	-	-	-	-	-	124	413
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-	-	-	-	-	-	1.375	1.375
Aprovisionamientos	(3.095)	(1.091)	(913)	(489)	(201)	(303)	(734)	(27.137)	(33.963)
Consumos de material deportivo	(950)	(953)	(796)	(403)	(161)	(240)	(726)	(24.936)	(29.165)
Otros consumos y gastos externos	(2.145)	(137)	(117)	(86)	(40)	(64)	(8)	(1.408)	(4.006)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros	-	-	-	-	-	-	-	(792)	(792)
Otros ingresos de explotación	12.044	1.031	11	33	5	63	41	2.212	15.441
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	12.044	923	8	32	5	25	13	1.844	14.895
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	109	3	1	-	38	27	368	546
Gastos de personal	(427.625)	(22.518)	(25.613)	(7.001)	(2.272)	(4.298)	(1.505)	(51.090)	(541.920)
Sueldos y salarios de personal deportivo	(424.345)	(19.465)	(24.676)	(6.292)	(1.911)	(3.853)	(1.233)	(3.706)	(485.482)
Sueldos y salarios de personal no deportivo	(2.318)	(938)	(266)	(253)	(82)	(91)	-	(37.065)	(41.012)
Cargas sociales	(903)	(2.083)	(661)	(447)	(277)	(351)	(271)	(9.115)	(14.109)
Provisiones	(60)	(31)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(1.204)	(1.317)
Otros gastos de explotación	(120.918)	(8.441)	(6.507)	(2.067)	(786)	(1.371)	(1.181)	(65.673)	(206.945)
Servicios exteriores	(65.556)	(4.012)	(3.306)	(886)	(318)	(578)	(287)	(54.282)	(129.226)
Tributos	(3.762)	(311)	(7)	-	-	-	-	(1.405)	(5.485)
Pérdidas, deterioro y variación provisiones operaciones comerciales	(970)	-	-	-	-	-	-	(480)	(1.450)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(970)	-	-	-	-	-	-	(480)	(1.450)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplazamientos	(4.787)	(2.706)	(1.746)	(861)	(315)	(499)	(428)	(87)	(11.428)
Gastos de adquisición de jugadores	(2.273)	(307)	(42)	(56)	(10)	-	(135)	-	(2.823)
Otros gastos de gestión corriente	(43.570)	(1.105)	(1.406)	(264)	(144)	(294)	(332)	(9.419)	(56.533)
Amortización del inmovilizado	(140.837)	(3.733)	(1.319)	(359)	-	(88)	-	(13.533)	(159.869)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	86.781	15.579	758	(25)	-	(13)	-	93	103.172
Deterioros y pérdidas.	2.500	-	-	-	-	-	-	188	2.688
Pérdidas por deterioro de Inmovilizado Intangible Deportivo	(25.934)	(378)	-	-	-	-	-	-	(26.311)
Reversión del deterioro de Inmovilizado Deportivo	-	-	-	-	-	-	-	(36)	(36)
Reversión del deterioro de Inmovilizado Intangible Deportivo	28.434	378	-	-	-	-	-	-	28.811
Reversión del deterioro de Inmovilizado Material	-	-	-	-	-	-	-	224	224
Resultados por enajenaciones y otras	84.281	15.579	758	(25)	-	(13)	-	(95)	100.484
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Material	(140)	-	-	-	-	-	-	(95)	(235)
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	(29)	(138)	(5)	(25)	-	(13)	-	-	(210)
Beneficios procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	84.450	15.717	763	-	-	-	-	-	100.930
Otros	6.500	-	-	-	-	-	-	(3.088)	3.412
Pérdidas extraordinarias	-	-	-	-	-	-	-	(3.313)	(3.313)
Otros Ingresos extraordinarios	6.500	-	-	-	-	-	-	225	6.725
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	83.806	(16.882)	(22.319)	(7.603)	(2.726)	(4.796)	(2.239)	(9.699)	17.542
Ingresos Financieros	1.042	422	-	-	-	-	-	14	1.478
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.042	422	-	-	-	-	-	14	1.478
De terceros	1.042	422	-	-	-	-	-	14	1.478
Gastos financieros	(685)	-	-	-	-	-	-	(16.333)	(17.018)
Por deudas con terceros	(685)	-	-	-	-	-	-	(16.333)	(17.018)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	139	139
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	363	363
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(225)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	-	-	(23)	-	-	-	-	1.440	1.416
Beneficios por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	2.665	2.665
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	(23)	-	-	-	-	(1.225)	(1.248)
RESULTADO FINANCIERO	357	422	(23)	-	-	-	-	(14.741)	(13.985)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	84.162	(16.460)	(22.342)	(7.603)	(2.726)	(4.796)	(2.239)	(24.440)	3.557
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	970	970
RESULTADO DEL EJERCICIO	84.162	(16.460)	(22.342)	(7.603)	(2.726)	(4.796)	(2.239)	(23.470)	4.527

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, según la Ley 10/1990, 15 de octubre, del Deporte y RD 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas.

ANEXO II

PRESUPUESTO CONSOLIDADO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2020
(expresado en miles de euros)

	REAL 2019/20	PPTO. 2019/20
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios	708.257	875.570
Ingresos por competiciones	80.891	111.976
Ingresos por abonados y socios	55.200	61.638
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	248.489	281.221
Ingresos por comercialización y publicidad	323.237	420.735
Prestación de Servicios	440	-
Trabajos realizados por la empresa para su activo	1.560	1.629
Aprovisionamientos	(31.288)	(44.013)
Consumos de material deportivo	(24.321)	(38.560)
Otros consumos y gastos externos	(2.338)	(4.186)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(4.629)	(1.268)
Otros ingresos de explotación	20.526	14.521
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	19.917	13.526
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	609	995
Gastos de personal	(487.120)	(532.428)
Sueldos y salarios de personal deportivo	(430.350)	(469.666)
Sueldos y salarios de personal no deportivo	(40.582)	(44.875)
Cargas sociales	(14.750)	(16.455)
Provisiones	(1.438)	(1.431)
Otros gastos de explotación	(192.790)	(227.130)
Servicios exteriores	(125.916)	(156.810)
Tributos	(3.956)	(4.925)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(6.932)	(2.109)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(8.938)	(2.109)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	2.006	-
Desplazamientos	(7.614)	(11.314)
Gastos de adquisición de jugadores	(1.215)	(1.263)
Otros gastos de gestión corriente	(47.157)	(50.708)
Amortización del inmovilizado	(192.032)	(154.098)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	108	109
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	73.034	109.012
Deterioros y pérdidas	(170)	-
Pérdidas por deterioro de Inmovilizado Intangible Deportivo	(43.319)	(42.797)
Pérdidas por deterioro de Inmovilizado Material	(196)	-
Reversión del deterioro del Inmovilizado Intangible Deportivo	43.319	42.797
Reversión del deterioro del Inmovilizado Material	26	-
Resultados por enajenaciones y otras	73.204	109.012
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Material	(112)	-
Beneficios procedentes del Inmovilizado Material	55	-
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	(6.267)	(3.313)
Beneficios procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	79.528	112.325
Otros	(50)	(3.579)
Pérdidas extraordinarias	(95)	(3.579)
Otros ingresos extraordinarios	45	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(99.795)	39.594
Ingresos Financieros	1.828	1.762
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.828	1.762
De terceros	1.828	1.762
Gastos financieros	(29.515)	(26.918)
Por deudas con terceros	(29.515)	(26.918)
Diferencias de cambio	188	-
Diferencias positivas de cambio	668	250
Diferencias negativas de cambio	(480)	(250)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	(727)	-
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(727)	-
RESULTADO FINANCIERO	(28.226)	(25.156)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(128.021)	14.438
Impuestos sobre beneficios	30.682	(2.960)
RESULTADO DEL EJERCICIO	(97.339)	11.479

ANEXO II

PRESUPUESTO CONSOLIDADO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2019
(expresado en miles de euros)

	REAL 2018/19	PPTO. 2018/19
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios	836.730	828.861
Ingresos por competiciones	113.980	109.994
Ingresos por abonados y socios	60.884	60.599
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	298.122	267.076
Ingresos por comercialización y publicidad	363.331	391.192
Prestación de Servicios	413	-
Trabajos realizados por la empresa para su activo	1.375	1.299
Aprovisionamientos	(33.963)	(35.214)
Consumos de material deportivo	(29.165)	(31.010)
Otros aprovisionamientos	(4.006)	(4.205)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(792)	-
Otros ingresos de explotación	15.441	11.083
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	14.895	10.302
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	546	781
Gastos de personal	(541.920)	(512.061)
Sueldos y salarios de personal deportivo	(485.482)	(454.734)
Sueldos y salarios de personal no deportivo	(41.012)	(43.190)
Cargas sociales	(14.109)	(12.777)
Provisiones	(1.317)	(1.360)
Otros gastos de explotación	(206.945)	(189.984)
Servicios exteriores	(129.226)	(125.362)
Tributos	(5.485)	(5.364)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.450)	(1.802)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.450)	(1.802)
Desplazamientos	(11.428)	(10.713)
Gastos de adquisición de jugadores	(2.823)	(846)
Otros gastos de gestión corriente	(56.533)	(45.898)
Amortización del inmovilizado	(159.869)	(156.808)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	109	109
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	103.172	87.333
Deterioros y pérdidas	2.688	2.500
Pérdidas por deterioro de Inmovilizado Intangible Deportivo	(26.311)	(31.190)
Pérdidas por deterioro de Inmovilizado Material	(36)	-
Reversión del deterioro del Inmovilizado Intangible Deportivo	28.811	33.690
Reversión del deterioro del Inmovilizado Material	224	-
Resultados por enajenaciones y otras	100.484	84.833
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Material	(235)	-
Pérdidas procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	(210)	(38)
Beneficios procedentes del Inmovilizado Intangible Deportivo	100.930	84.871
Dotación y Aplicación de Provisiones	3.412	(3.500)
Dotación de Provisiones	(3.313)	(3.500)
Aplicación de Provisiones	6.725	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	17.542	31.117
Ingresos financieros	1.478	612
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.478	612
De terceros	1.478	612
Gastos financieros	(17.018)	(14.742)
Por deudas con terceros	(17.018)	(14.742)
Diferencias de cambio	139	(300)
Diferencias positivas de cambio	363	250
Diferencias negativas de cambio	(225)	(550)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	1.416	(2.009)
Beneficios por participaciones en activos financieros	2.665	-
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(1.248)	(2.009)
RESULTADO FINANCIERO	(13.985)	(16.440)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.557	14.677
Impuestos sobre beneficios	970	(3.669)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	4.527	11.008
RESULTADO DEL EJERCICIO	4.527	11.008

Este anexo forma parte integrante de la Nota 23 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

Futbol Club Barcelona y sociedades dependientes

Informe de Gestión consolidado del ejercicio terminado
el 30 de junio de 2020

Afectación Covid-19

La temporada 2019/20 quedará marcada por la irrupción de la pandemia de la Covid-19 que, desgraciadamente, ha afectado y sigue afectando a millones de personas en todo el mundo. En cuanto a la afectación para nuestro Club, la pandemia supuso el establecimiento del Estado de Alarma el día 14 de marzo de 2020, que generó la paralización de las competiciones deportivas profesionales, así como el cierre total de las instalaciones del Club. Durante el mes de junio de 2020 el Club pudo volver a abrir parcialmente sus instalaciones, cumpliendo con todas las medidas de protección e higiene establecidas; y el 11 de junio de 2020 pudo restablecerse la competición de Liga.

Aun así, económicamente el Club ha sufrido las consecuencias derivadas de estas medidas, puesto que los partidos tuvieron que reanudarse a puerta cerrada, mientras que la afluencia de visitantes a las instalaciones, así como la venta de productos del Club, también se ha visto afectada por la reducción y limitaciones al turismo internacional.

Además, se ha cancelado la competición de la Euroliga de Baloncesto, lo que también generó una pérdida de ingresos asociada a este hecho.

Por este motivo, incluimos a continuación dentro del informe de gestión del Club una estimación de los principales impactos económicos que la pandemia global del COVID-19 ha generado para el Club (en miles de euros) y que ha sido remitido al Consejo Superior de Deportes (CSD):

	Miles de euros		
	Cifras a 30 de junio de 2020 *	Impactos Covid	Cierre estimado sin Covid
Ingresos:			
Estadio	162.464	67.468	229.932
Media y derechos Tv	248.537	35.406	283.943
Comercial	296.849	72.260	369.109
Otros y traspasos	147.580	28.591	176.171
Total ingresos	855.430	203.725	1.059.155
Gastos			
Coste personal deportivo	636.396	42.336	678.732
Coste personal no deportivo	50.981	1.500	52.481
Gastos de gestión	186.011	30.168	216.179
Otros	81.837	-	81.837
Total gastos	955.225	74.004	1.029.229
Resultado de explotación	(99.795)	129.721	29.926
Total ingresos financieros	2.496	-	2.496
Total gastos financieros	30.722	(888)	29.834
Beneficio/pérdida neta antes impuesto de sociedades	(128.021)	130.609	2.588
Impuesto de sociedades	(30.682)	-	(595)
Beneficio/pérdida neta después impuesto de sociedades	(97.339)	-	1.993
EBITDA **	103.968	129.721	233.689

* Cifras obtenidas de la contabilidad analítica, que pueden mostrar una clasificación diferente a la de las cuentas anuales consolidadas.

** Resultado de explotación, más amortizaciones, deterioros y provisiones.

En este cuadro vemos los efectos conjuntos estimados de la caída de ingresos y gastos acaecida a consecuencia de la pandemia, así como también el efecto del aplazamiento de las competiciones de Liga y UEFA Champions League, lo que ha generado una divergencia entre el final del ejercicio económico del Club (30 de junio de cada año de acuerdo con los Estatutos) y la temporada deportiva. Este segundo hecho ha causado que hayan tenido que traspasarse al ejercicio económico 2020/21 una serie de ingresos y gastos que en una temporada normal se habrían contabilizado en la temporada 2019/20.

En el apartado de Estadio, la pérdida de ingresos procede principalmente de la devolución parcial de abonos a los socios, la pérdida de taquilla por los partidos a puerta cerrada y la pérdida de ingresos de explotación de instalaciones (Museo, Hospitality, eventos...). Por la parte de los ingresos de Media, la caída procede del aplazamiento de las competiciones, que ha provocado que parte de los ingresos televisivos por la Liga y la UEFA Champions League se hayan trasladado a la temporada contable 2020/21. En el apartado de ingresos Comerciales, el descenso de ingresos se ha generado por la pérdida en la capacidad de firmar determinados acuerdos comerciales que estaban en un estado avanzado de negociación antes de la pandemia, así como por las pérdidas asociadas a la comercialización de productos en las tiendas oficiales del Club. Por último, en el epígrafe de Otros se incluyen los traspasos que habrían tenido lugar a la finalización de la competición nacional, y que no han podido llevarse a cabo.

Por el lado de los gastos, en el apartado de coste de personal deportivo y no deportivo, se incluyen los ahorros reales que el Club ha conseguido gracias a los acuerdos de reducción salarial y ERTES acordados y que no se habrían producido de no haber existido la pandemia. Por el lado de los gastos de gestión, los importes corresponden a los ahorros realizados por el Club por gastos directamente imputables a la generación de unos ingresos que tampoco se han producido, como puede ser el gasto del Seient Lliure, los gastos de compensación de derechos televisivos a la LFP, gastos de viajes, mantenimiento, limpieza, vigilancia y accesos, y servicios de intermediación comercial, entre otros.

A partir de este detalle podemos ver que el efecto combinado de la pandemia y del traspaso de ingresos y gastos contables a la temporada 20/21 ha supuesto unos menores ingresos estimados por el Club de 203.725 miles de euros y unos menores gastos estimados de 73.116 miles de euros. Por lo tanto, de no haber sufrido el Club los efectos de la Covid-19 se estima que el resultado contable del ejercicio habría sido de 1.993 miles de euros en lugar de los actuales -97.339 miles de euros.

Ingresos de explotación

En referencia a las cuentas anuales consolidadas presentadas, los ingresos de explotación de esta temporada han disminuido hasta los 855.430 miles de euros, lo que supone una reducción respecto al ejercicio 2018/2019 de -134.909 miles de euros. Hay que decir que hasta finales de marzo 2020, momento en que se empiezan a sufrir económicamente los efectos de la pandemia global, los ingresos consolidados del Club estaban por encima del presupuesto.

Los tres bloques de áreas de Negocio, que son Estadio, Media y Comercial, han sufrido los estragos de la situación de pandemia mundial y representan conjuntamente un 95% del total de la caída sufrida respecto a la temporada anterior.

En el capítulo de Estadio, el incremento de asistencia al Camp Nou había hecho aumentar los ingresos por ticketing en un 21% respecto a la temporada anterior (y un 4% respecto al presupuesto) hasta que se produjo la paralización de la competición, lo que estaba suponiendo que los ingresos fueran partido tras partido iguales o superiores a los importes presupuestados. Sin embargo, la ausencia de partidos entre mediados de marzo y junio no ha permitido mantener esta tendencia al alza. Además, los ingresos de abonos han caído debido a la provisión de devolución parcial que ha realizado el Club. Por contra, el cambio de modelo en la competición de la Supercopa de España, celebrada durante enero de 2020, generó un aumento de ingresos de 5.800 miles de euros respecto a la temporada anterior.

En el apartado de Media, el descenso de ingresos procede de dos variables claramente diferenciadas. En el apartado de derechos televisivos para la competición nacional, el motivo de la reducción se explica por el aplazamiento de la competición, que ha causado que parte de los ingresos correspondientes a partidos jugados en la temporada deportiva 2019/2020 hayan tenido que contabilizarse dentro del ejercicio económico 2020/21. En el apartado de derechos televisivos de la competición internacional, el parón en la competición también ha generado una reducción respecto a los importes presupuestados y respecto a la temporada anterior, ya que la paralización ha llegado justo cuando se habían disputado la fase de grupos y la ida de la eliminatoria de octavos de la UEFA Champions League.

En el apartado Comercial, la gestión directa de las tiendas a través de la empresa filial Barça Licensing & Merchandising, S.L. ha generado 54.393 miles de euros de ingresos, lo que ha supuesto una reducción respecto al importe alcanzado durante la temporada 2018/19, pese a que los resultados mensuales previos a la pandemia habían sido sostenidamente superiores a la media de la temporada anterior. En cuanto a los ingresos de patrocinadores, no ha habido afectaciones importantes en la prestación de servicios asociada a los contratos comprometidos y, por lo tanto, el Club ha podido defender y mantener el nivel significativo de ingresos de patrocinios asociados. En cambio, el Club se ha visto afectado en las negociaciones y ampliaciones de nuevos contratos de patrocinio que estaban en proceso y que finalmente no se han firmado a consecuencia de la paralización económica provocada por la pandemia.

Inversiones no deportivas

Esta temporada hemos invertido 49.976 miles de euros, de los cuales 29.117 miles de euros corresponden al proyecto Espai Barça. El Club ha invertido en la Ciudad Deportiva, principalmente para conseguir que los distintos campos estén siempre en estado óptimo, pero también en nuevos aspectos de la urbanización, así como en equipamientos para las secciones y las Escuelas. Respecto a las Tecnologías de la Información, el Club ha invertido en mejoras en su web y apps y en los sistemas operativos utilizados internamente.

Las inversiones en el Espai Barça se han concentrado principalmente en la realización de trabajos preliminares en la zona de Les Corts y otras inversiones destinadas al cumplimiento de los requerimientos establecidos en la MPGM.

Derechos federativos y Traspasos

Durante esta temporada 2019/2020 se han adquirido principalmente los derechos federativos de jugadores como Griezmann, Pjanic, Junior, Braithwaite, Cucurella, Matheus Pereira y Manaj (y también de Trincao, Pedri y Matheus Fernandes, que formarán parte de la plantilla del primer equipo de fútbol 2020/21). Este hecho, añadido a las distintas variables por la consecución de objetivos, ha supuesto una inversión agregada total de 307.407 miles de euros. Por otro lado, el Club ha realizado ventas por valor de 151.152 miles de euros a consecuencia de las bajas de jugadores como Arthur, Malcom, Carles Pérez, Cucurella, Alejandro Marqués y Abel Ruiz, entre otros.

Gastos de personal deportivo sobre ingresos de explotación

Los gastos de personal deportivo también siguen bajo la afectación de los cambios vividos en los últimos tiempos en el sector. La situación de inflación en el mercado futbolístico ha afectado al coste de adquisición de los fichajes, así como al coste de los nuevos contratos y las renovaciones. Aun así, cabe destacar que también se ha conseguido reducir el importe de la masa salarial deportiva de la temporada 2019/20 gracias a los acuerdos de reducción salarial y ERTes establecidos durante la temporada.

En cualquier caso, debido a la disminución significativa de los ingresos, los gastos salariales de personal deportivo de acuerdo con la ratio definida por la Liga de Fútbol Profesional (LFP), que considera los costes salariales de fútbol sin amortizaciones, respecto a los ingresos de explotación relevantes, es del 47% y se mantiene claramente por debajo de la ratio máxima de cumplimiento, que es del 70%.

EBITDA y Deuda Neta

El resultado consolidado de explotación antes de amortizaciones, deterioros y provisiones (EBITDA) de esta temporada 2019/2020 ha sido de 103.968 miles de euros, afectado significativamente por la caída de ingresos vivida. Cabe decir que, como se ha indicado anteriormente, de no haber tenido en cuenta el efecto Covid-19, se estima que el EBITDA habría aumentado hasta los 233.689 miles de euros.

La deuda neta a nivel consolidado es de 488.367 miles de euros a 30 de junio de 2020. Descontando la financiación de proyectos extraordinarios de inversión en inmovilizado material (Espai Barça), tal como establece el artículo 67 de los Estatutos del Club, la deuda neta es de 379.089 miles de euros. Esto hace que la ratio de deuda sobre EBITDA a nivel consolidado establecida en el mismo artículo haya sido del 3,64, situándose en este caso por encima del máximo permitido establecido en 2,00. Ahora bien, si tomáramos el EBITDA a nivel consolidado estimado libre del efecto Covid, y manteniendo el mismo endeudamiento (que sin duda sería mucho más bajo de no haber existido la pandemia), vemos que la ratio de deuda sobre EBITDA hubiera sido tan solo de 1,62, es decir, dentro de los márgenes permitidos por los Estatutos.

Resultado del ejercicio

Las pérdidas obtenidas antes de impuestos a nivel consolidado son de -128.021 miles de euros y de -97.339 miles de euros después de impuestos. Estos resultados son significativamente negativos, pero se incluyen dentro de una situación excepcional que ha afectado económicamente al conjunto de la sociedad y especialmente al sector del fútbol profesional debido a la pandemia mundial de la Covid-19, tal como se ha indicado con anterioridad. A pesar de todo, los fondos propios a 30 de junio de 2020 son positivos por valor de 32.845 miles de euros, con un patrimonio neto total de 35.187 miles de euros.

Tal como se ha indicado anteriormente, de no haber existido la pandemia, se estima que el resultado del Club antes de impuestos a nivel consolidado habría sido positivo en 2.588 miles de euros y en 1.993 miles de euros después de impuestos.

Investigación y desarrollo

Durante el ejercicio el Club ha llevado a cabo actividades de investigación y desarrollo en el ámbito de las tecnologías de la información y las ciencias del deporte.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores

El periodo medio de pago del Club y de Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. a proveedores en el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2020 es de 84 días. Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de Inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, y pueden superar el plazo establecido legalmente para las operaciones comerciales.

Hechos posteriores

En relación con el préstamo concedido por una entidad financiera estadounidense por importe de 90 millones de euros para financiar la primera fase de la construcción del Espai Barça (Nota 14.2 de la memoria consolidada), en el mes de agosto de 2020 el Club ha obtenido la dispensa de cumplimiento de los ratios semestrales y anuales hasta el 30 de junio de 2021 (inclusive). Asimismo, se han modificado determinadas condiciones de dicho préstamo y se ha ampliado su vencimiento hasta el 16 de agosto de 2021. Cabe destacar que esta deuda figura en las cuentas anuales consolidadas cerradas a 30 de junio de 2020 a corto plazo, si bien a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas su vencimiento ha pasado a ser a largo plazo.

Asimismo, en el mes de agosto de 2020 se ha acordado con los tenedores norteamericanos de las "Senior Notes" la dispensa de cumplimiento de los ratios semestrales y anuales, tanto a 31 de diciembre de 2019 como a 30 de junio de 2020, y no requerir su cumplimiento hasta el 30 de junio de 2021. La efectividad de este acuerdo está sujeta, entre otros aspectos, a que el resto de tenedores de las "Senior Notes" dispensen al Club de su cumplimiento en condiciones sustancialmente similares. A la fecha de formulación de este informe de gestión consolidado, las negociaciones con el resto de tenedores se encuentran muy avanzadas y se espera alcanzar un acuerdo en el corto plazo (Nota 14.1 de la memoria consolidada).

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS Y DEL INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

En fecha 17 de agosto de 2020, la Junta Directiva formula estas cuentas anuales consolidadas a 30 de junio de 2020, que constan del balance consolidado, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada, los Anexos I y II a la memoria consolidada, así como el informe de gestión consolidado.

En representación de la Junta Directiva firman estas cuentas anuales consolidadas y el informe de gestión consolidado (firmas en el original en catalán).



FC BARCELONA