



FC BARCELONA

LIQUIDACIÓN DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2019/20

5 DE OCTUBRE DE 2020



IMPACTO COVID-19 ECONOMÍA SEPTIEMBRE 2020

GLOBAL

31,7M

CASOS CONFIRMADOS

(Fuente: OMS / mscbs.gob.es,
28.9.20)

-3%

PIB 2º TRIMESTRE

(Fuente: FMI)

-65%

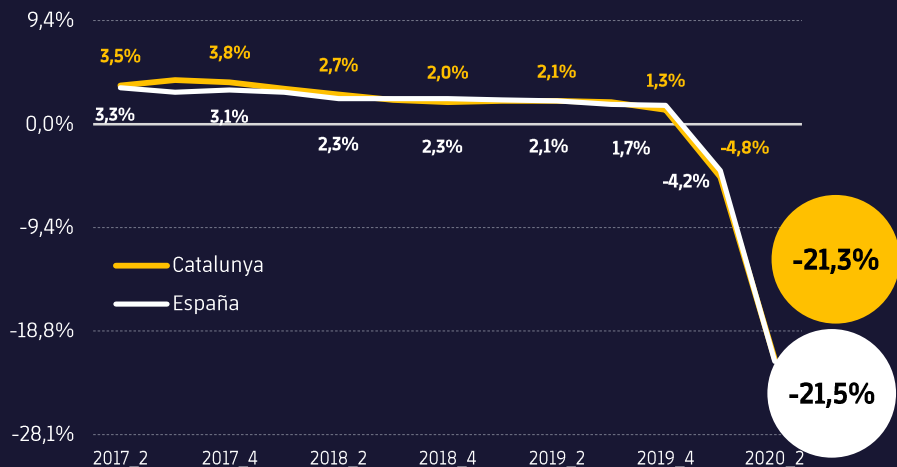
REDUCCIÓN TURISMO

(Fuente: OMT, Juny)

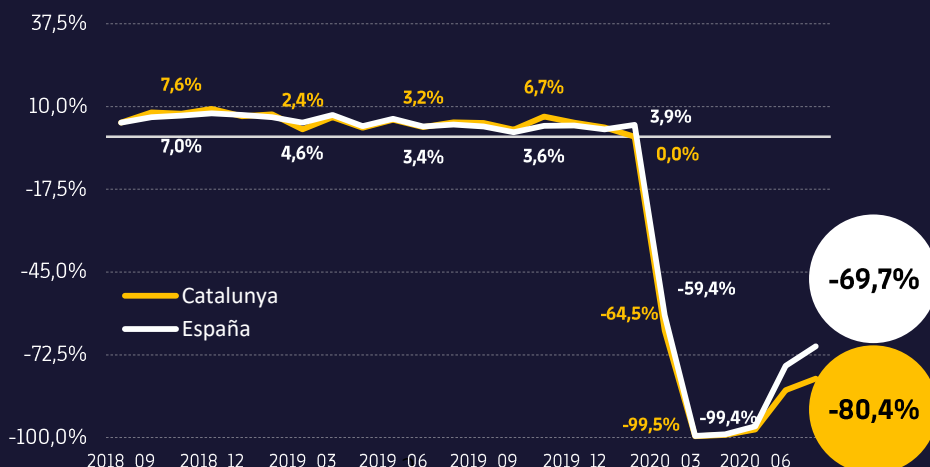
ESPAÑA Y CATALUNYA

(Fuente: IDESCAT i INE)

VARIACIÓN PIB POR TRIMESTRE

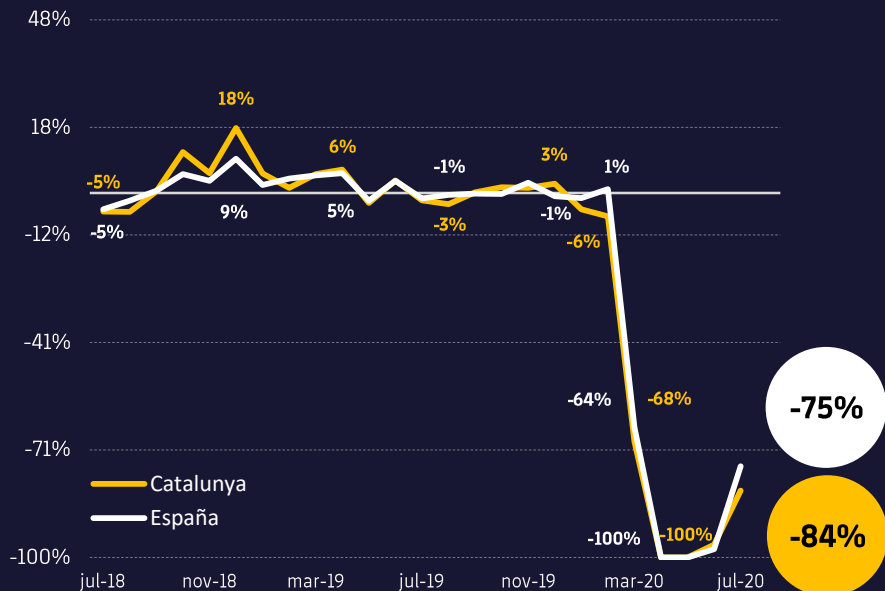


VARIACIÓN INTERANUAL PASAJEROS POR MES

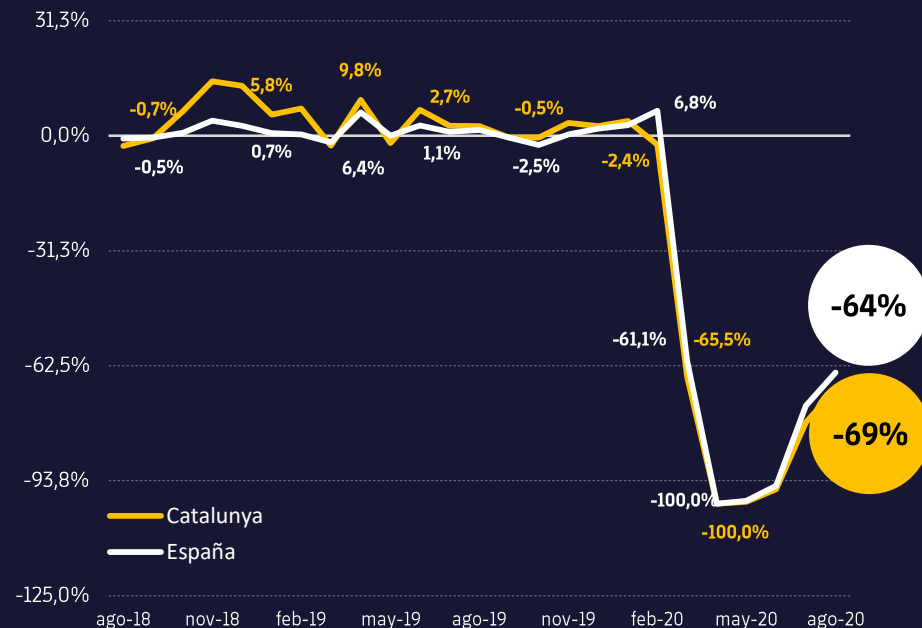


IMPACTO COVID-19 ECONOMÍA SEPTIEMBRE 2020

VARIACIÓN INTERANUAL PASAJEROS EXTRANJEROS POR MES



VARIACIÓN INTERANUAL PERNOCTACIONES HOTELERAS POR MES



IMPACTO COVID-19 FÚTBOL SEPTIEMBRE 2020



ECONOMÍA PRINCIPALES LIGAS EUROPEAS

(Fuente ECA – Muestra 10 Ligas excluyendo traspasos)



INGRESOS

-1,6B€

TEMPORADA 19/20

-2,4B€

TEMPORADA 20/21

-4B€

TOTAL

TICKETING

-14%

TEMPORADA 19/20

-38,5%

TEMPORADA 20/21

-26,3%

TOTAL

RATIO MASA SALARIAL T20/21

70,1%

CON COVID-19

62,9%

SIN COVID-19

+7,2%

DIFERENCIA

PÉRDIDAS OTROS CLUBES



-71,4 M€

Fuente: Web Juventus



-43,9 M€

Fuente: Web Borussia



-110 M€

Fuente: ESPN
(Valor estimado)

IMPACTO COVID-19 FÚTBOL SEPTIEMBRE 2020



TRASPASOS

(Fuente: FIFA)

-20% -30%

PÚBLICO EN LOS ESTADIOS

(Principales ligas)



SIN
PÚBLICO



SIN
PÚBLICO



20% →
MÁX. 10.000



MÁXIMO
5.000



20 – 30%



30%



CUENTA DE RESULTADOS 2019/20

MILLONES DE EUROS

	REAL 18/19	PPTO. 19/20	REAL 19/20
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	990	1.047	855
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-973	-1.007	-955
RESULTADO EXPLOTACIÓN	17	40	-100
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-13	-25	-28
IMPUESTO DE SOCIEDADES	1	-4	31
RESULTADO NETO	5	11	-97
EBITDA	179	199	104

CUENTA DE RESULTADOS 2019/20



MILLONES DE EUROS

	Real 2019/20	Impacto Covid-19(*)	Escenario sin Covid-19
INGRESOS			
ESTADIO	162	67	230
MEDIA	249	35	284
COMERCIAL	297	72	369
TRASPASOS Y OTROS	148	29	176
TOTAL INGRESOS	855	203	1.059
GASTOS			
SALARIOS DEPORTIVOS	636	42	679
SALARIOS NO DEPORTIVOS	51	2	52
GASTOS DE GESTIÓN	181	30	212
OTROS	86	-	86
TOTAL GASTOS	955	74	1.029
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-100	130	30
RESULTADO FINANCIERO	-28	1	-27
IMPUESTO DE SOCIEDADES	31	-30	1
RESULTADO NETO	-97	101	2

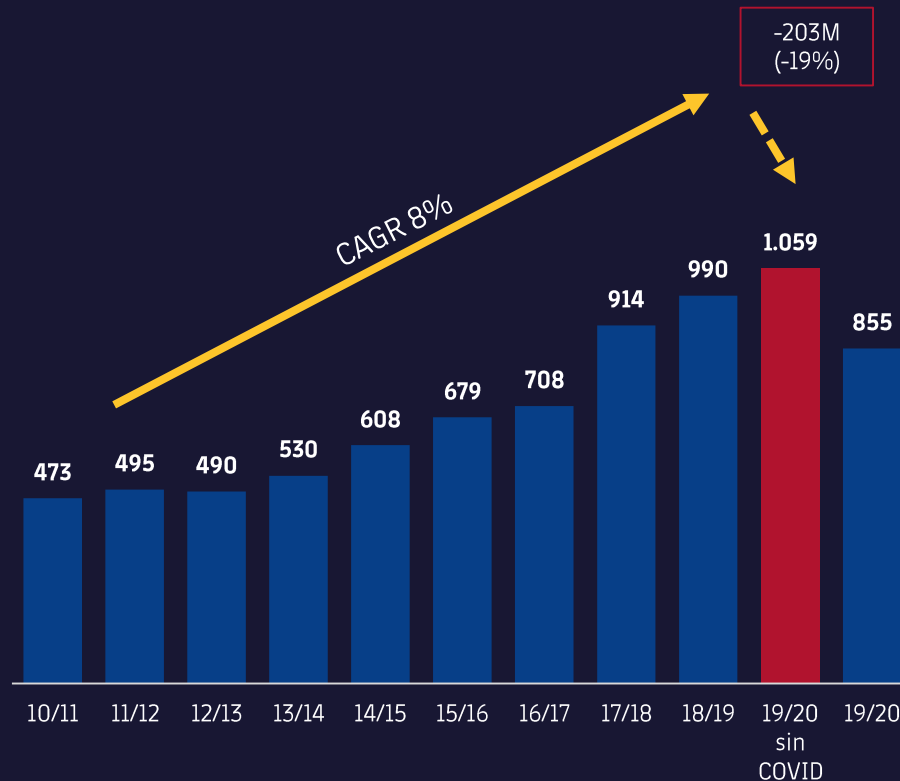
(*) El impacto Covid-19 está calculado siguiendo la metodología enviada al CSD en julio de 2020.



IMPACTO COVID - INGRESOS

MILLONES DE EUROS

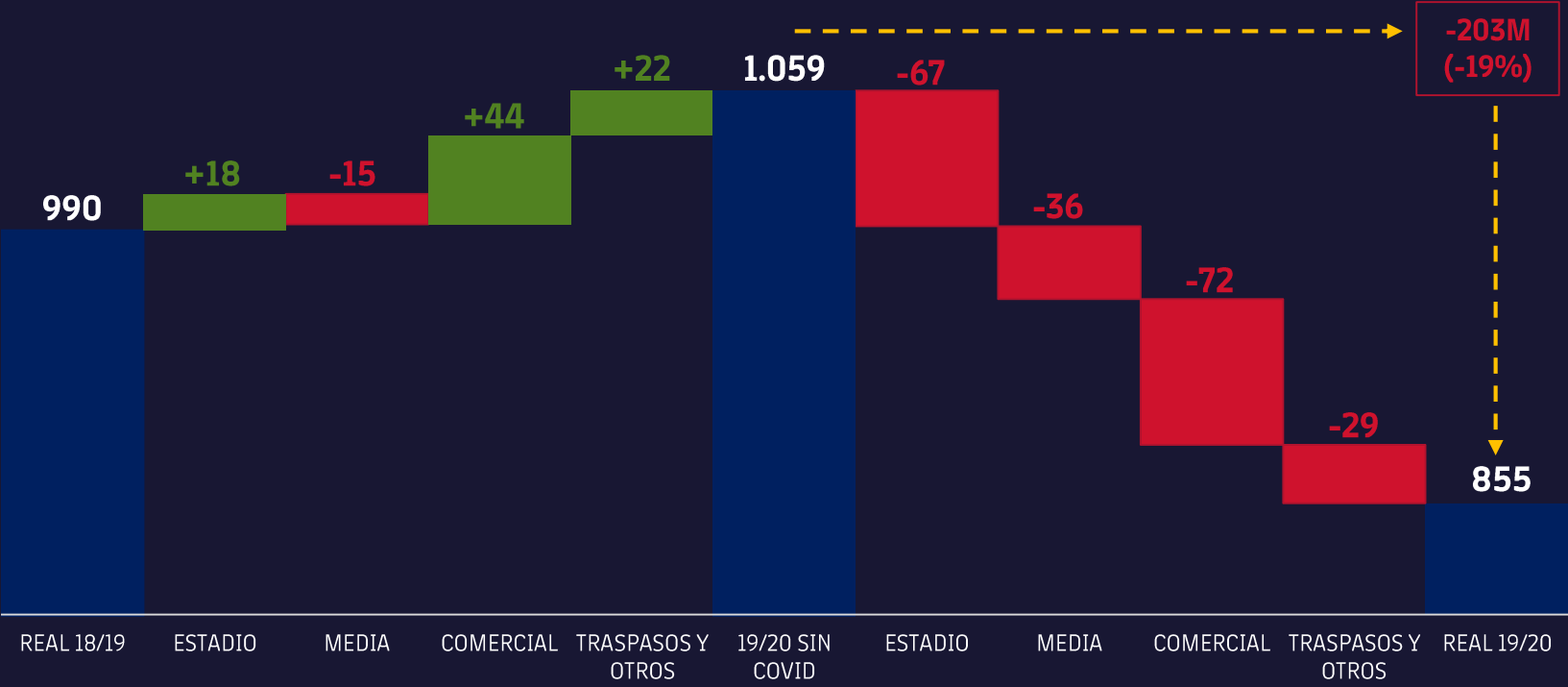
IMPACTOS COVID-19 EN INGRESOS TEMPORADA 2019/20		
ESTADIO CERRADO DESDE MARZO DE 2020	-47M	-26%
TIENDAS CERRADAS	-35M	-41%
MUSEO/TOUR ESTADIO	-18M	-38%
MEETINGS & EVENTS	-3M	-66%
DERECHOS TV	-35M	-12%
SPONSORSHIPS Y GIRAS	-37M	-13%
OTROS INGRESOS (TRANSFERS)	-29M	-16%
TOTAL	-203M	-19%



IMPACTO COVID - INGRESOS



MILLONES DE EUROS

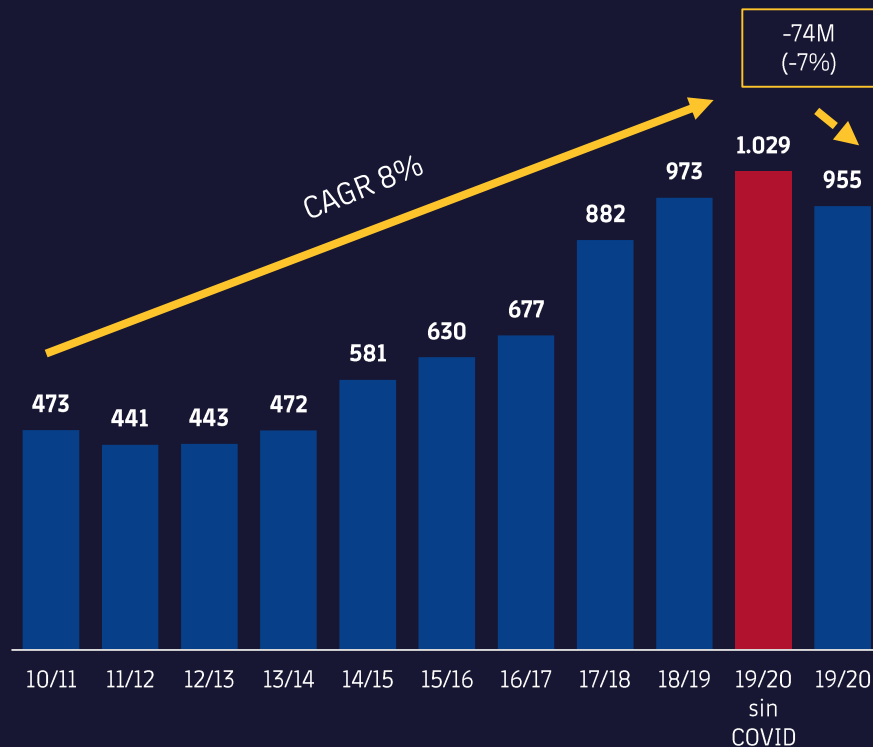


IMPACTO COVID - GASTOS

MILLONES DE EUROS



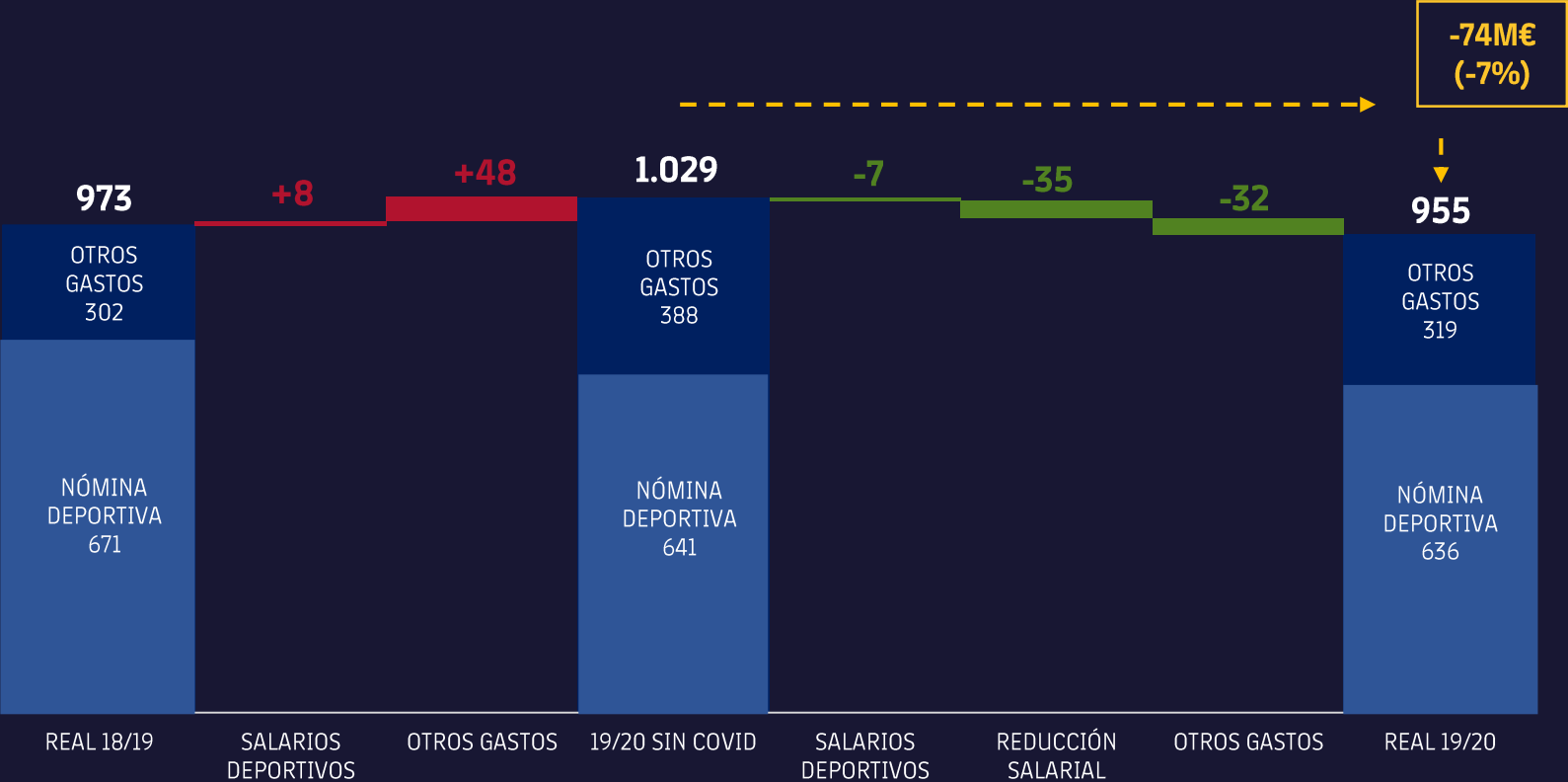
IMPACTOS COVID EN GASTOS TEMPORADA 2019/20		
SALARIOS DEPORTIVOS	-42M	-6%
SALARIOS NO DEPORTIVOS	-2M	-3%
GASTOS DE GESTIÓN	-30M	-14%
TOTAL	-74M	-7%



IMPACTO COVID - GASTOS



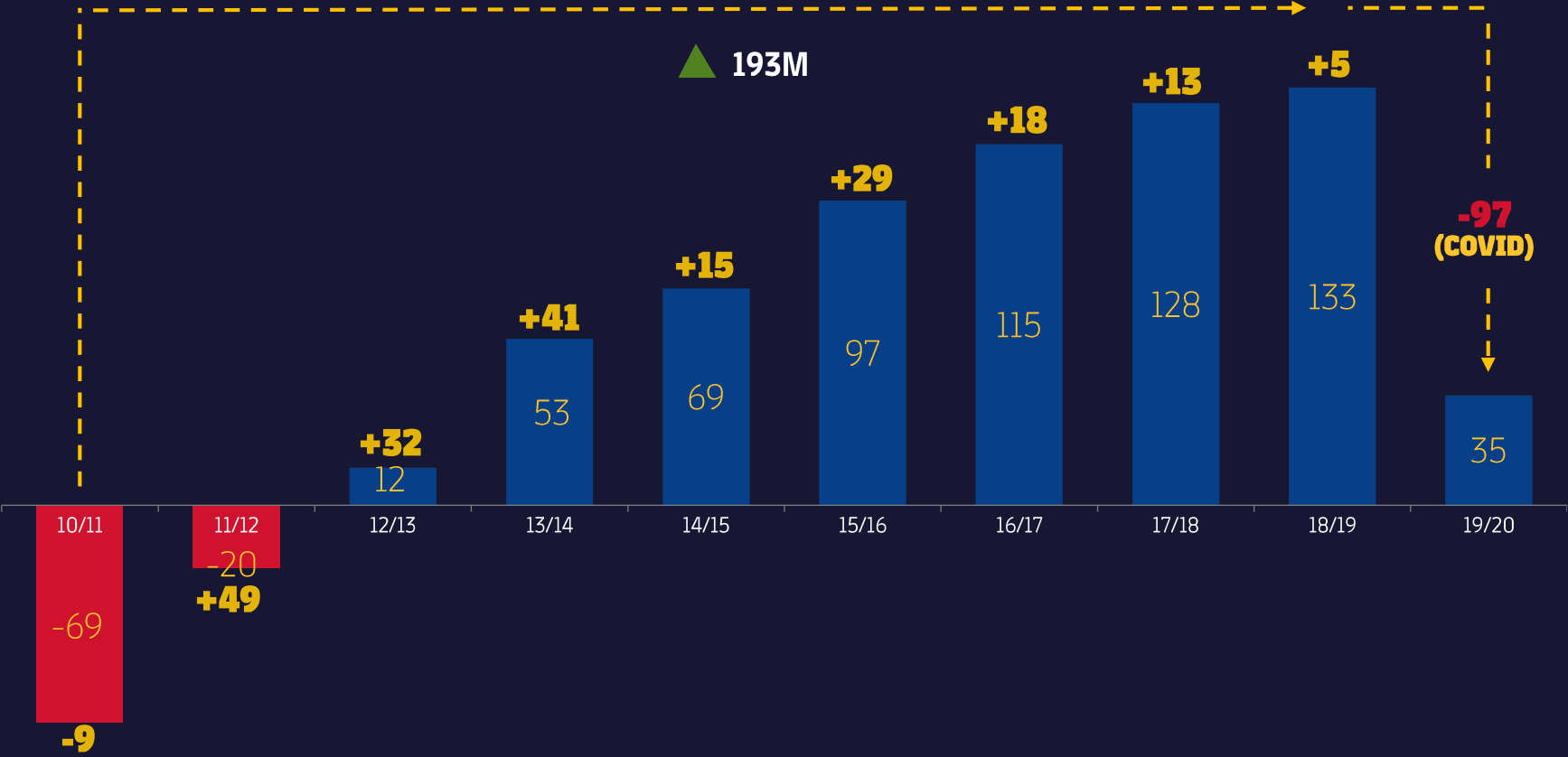
MILLONES DE EUROS



EVOLUCIÓN PATRIMONIO NETO Y RESULTADO



MILLONES DE EUROS





DEUDA FINANCIERA

MILLONES DE EUROS

CÁLCULO DEUDA	JUNIO 2019	JUNIO 2020	DESV.	JUNIO 2020 SIN COVID
DEUDAS CON BANCOS	271	480	209	430
DEUDAS CON CLUBES	261	323	62	323
COBROS ANTICIPADOS	22	18	-5	18
TOTAL DEUDAS Y PRÉSTAMOS	554	820	267	770

TESORERÍA	158	164	6	239
DEUDAS A COBRAR CON CLUBES	178	168	-11	168
TOTAL A COBRAR	337	332	-5	407

TOTAL DEUDA	217	488	271	363
INVERSIONES EXTRAORDINARIAS	80	109	29	109
TOTAL DEUDA art. 67	137	379	242	254

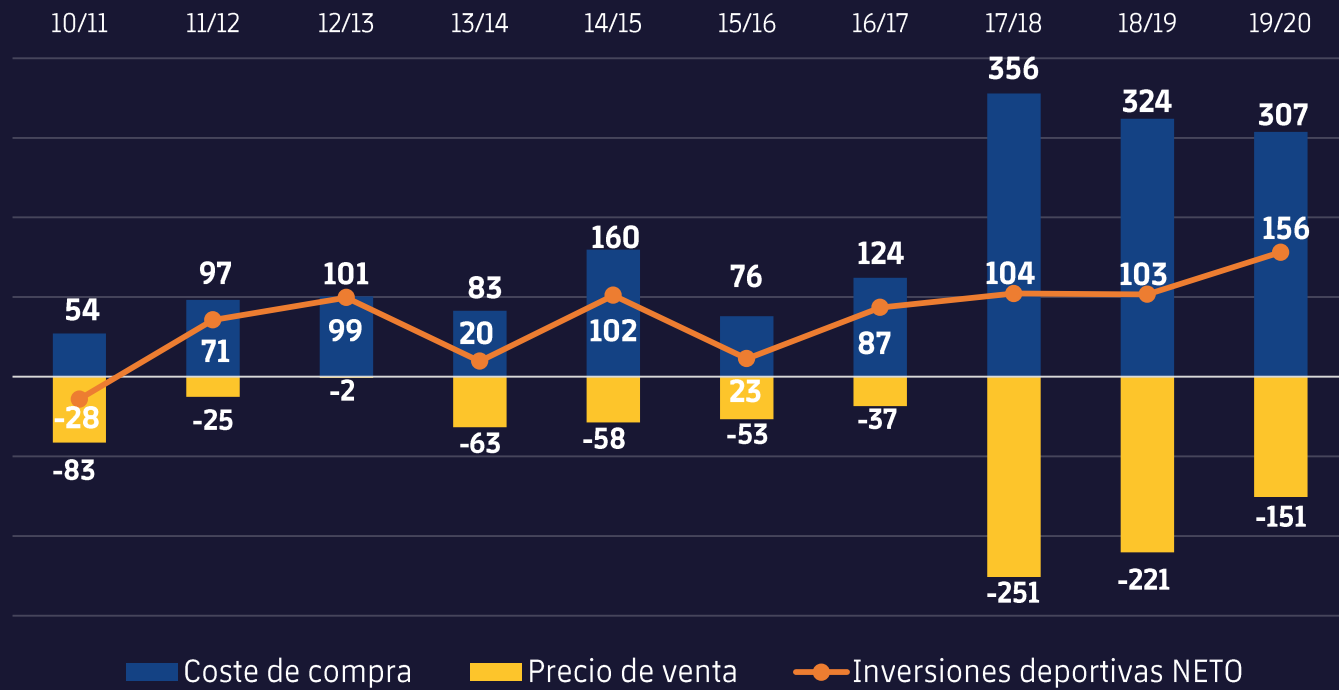
EBITDA	179	104	-75	229
---------------	------------	------------	------------	------------

DEUDA ESTATUTARIA / EBITDA (<2)	0,76	3,64		1,11
---	-------------	-------------	--	-------------

EVOLUCIÓN INVERSIONES DEPORTIVAS



MILLONES DE EUROS



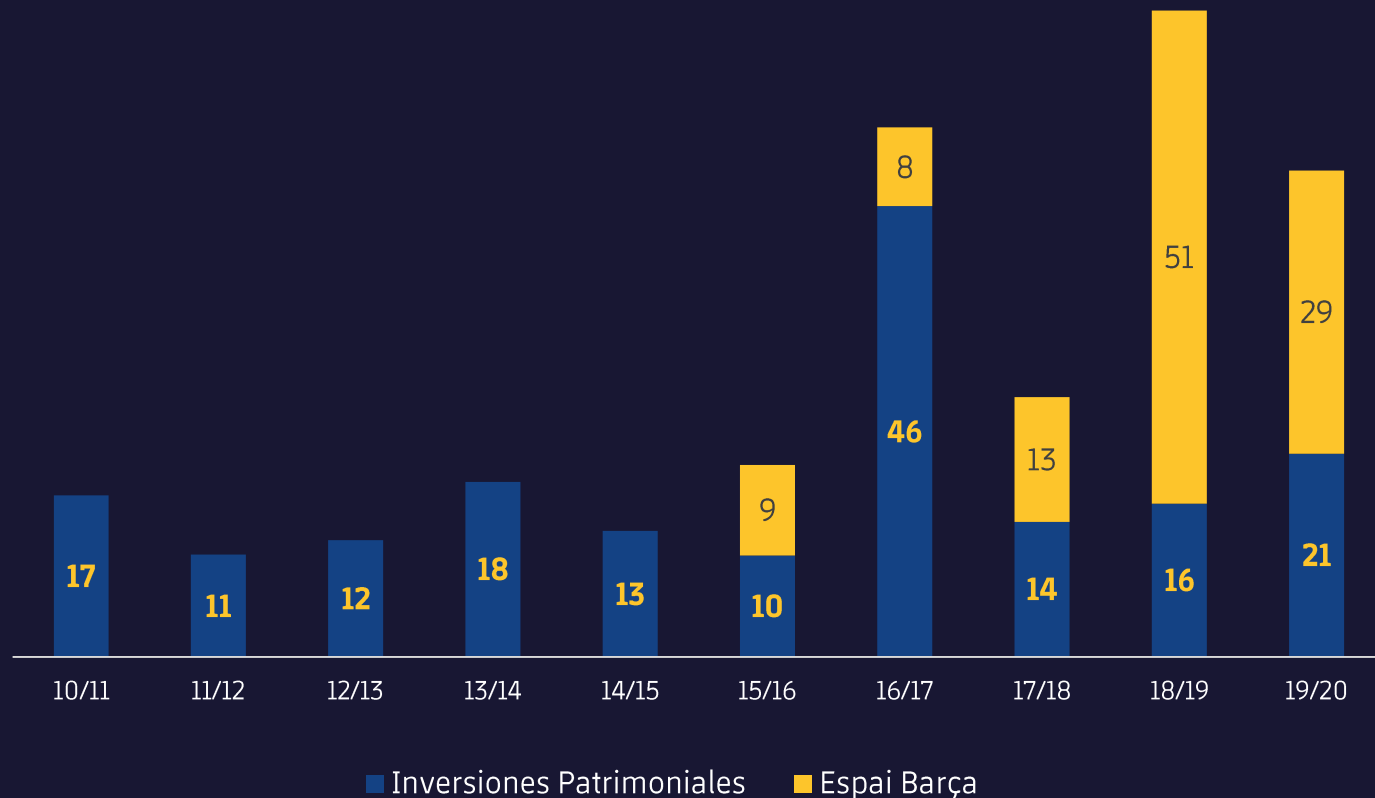
COSTE COMPRA
ACUMULADO:
1.682M€

PRECIO VENTA
ACUMULADO:
-944M€

NETO
ACUMULADO:
738M€

EVOLUCIÓN INVERSIONES PATRIMONIALES

MILLONES DE EUROS



INVERSIONES
EXTRAORDINARIAS
109 M€

INVERSIONES
PATRIMONIALES
194 M€

TOTAL
303 M€



NUEVA OAB



PABELLÓN BALONMANO



**EDIFICIO PARA EL
FORMATIVO**



AMPLIACIÓN PALAU BLAUGRANA



PLATÓ CIUDAD DEPORTIVA



MASIA CAN FELIP



ACCESO 14 I 15



BARÇA STUDIOS



MODIFICACIÓN URBANÍSTICA CD



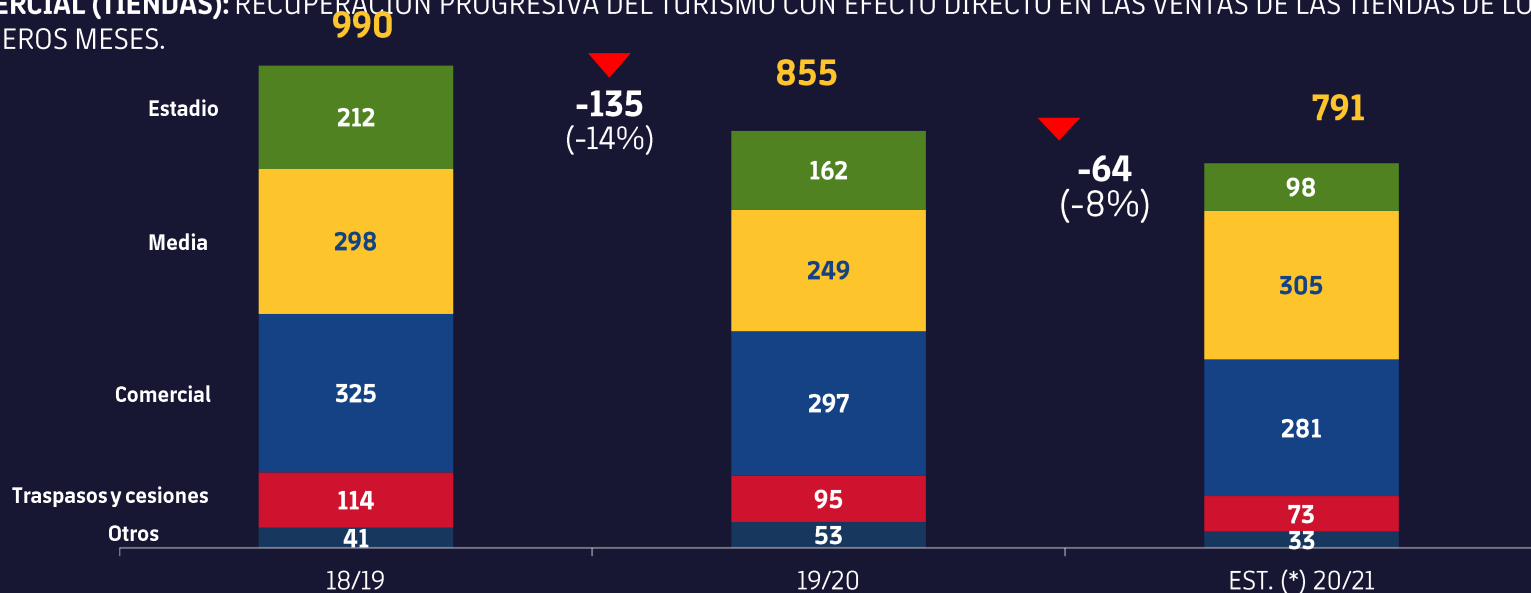
ESTIMACIÓN (*) 2020/21



MILLONES DE EUROS

HIPÓTESIS

- **ESTADIO:** APERTURA DEL ESTADIO EN DICIEMBRE CON UN 25% DEL AFORO Y RECUPERACIÓN PROGRESIVA HASTA CONSEGUIR EL 100% EN FEBRERO.
- **MEDIA:** IMPACTO DE LOS MAYORES DERECHOS DE TV CORRESPONDIENTES A LA FINALIZACIÓN DE LA TEMPORADA 2019/20 ENTRE JULIO Y AGOSTO.
- **COMERCIAL (TIENDAS):** RECUPERACIÓN PROGRESIVA DEL TURISMO CON EFECTO DIRECTO EN LAS VENTAS DE LAS TIENDAS DE LOS PRIMEROS MESES.



(*) ESTIMACIÓN PROVISIONAL

CONCLUSIONES EJERCICIO 2019/20



1. CAÍDA INGRESOS POR COVID-19	-203 M
2. ESFUERZO DE CONTROL Y REDUCCIÓN DE GASTOS	-74 M
3. INCREMENTO DE LA DEUDA Y UN RESULTADO NEGATIVO POR COVID-19	-97 M
4. SIN COVID-19, RÉCORD EN GENERACIÓN DE INGRESOS, SUPERANDO LOS 1.000 M	1.059 M
5. SIN COVID-19, EJERCICIO CON BENEFICIOS, POR 9º AÑO CONSECUTIVO	2 M
6. INCUMPLIMIENTO RATIO ESTATUTARIA DE DEUDA NETA / EBITDA (<2) DEL ARTÍCULO 67	3,64
7. SIN COVID-19, CUMPLIMIENTO DE LA RATIO ESTATUTARIA	1,11
8. AUMENTO DE PATRIMONIO NETO DURANTE EL MANDATO	+96 M
9. PATRIMONIO NETO POSITIVO	+35 M
10. 10 AÑOS DE AUDITORÍAS NETAS, SIN EXCEPCIÓN	



FC BARCELONA