



FC BARCELONA

LIQUIDACIÓ DE L'EXERCICI ECONÒMIC 2019/20

5 D'OCTUBRE DEL 2020



IMPACTE COVID-19 ECONOMIA SETEMBRE 2020

GLOBAL

31,7M

CASOS CONFIRMATS

(Font: OMS / mscbs.gob.es, 28.9.20)

-3%

PIB 2N TRIMESTRE

(Font: FMI)

-65%

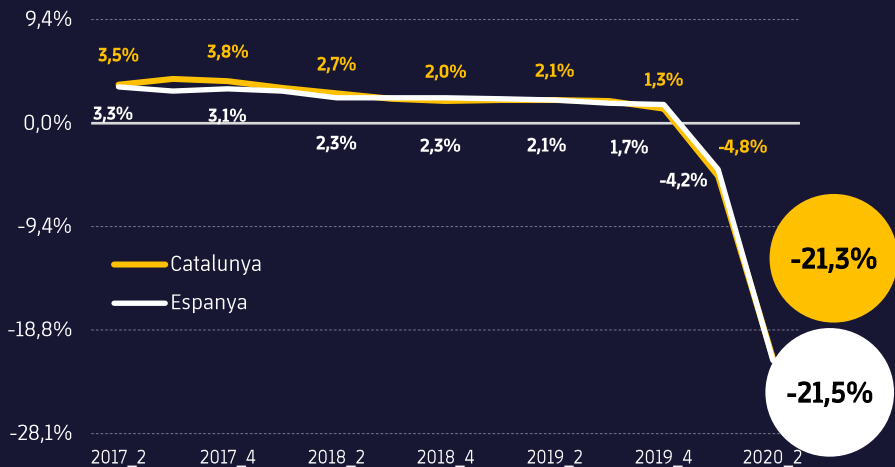
REDUCCIÓ TURISME

(Font: OMT, Juny)

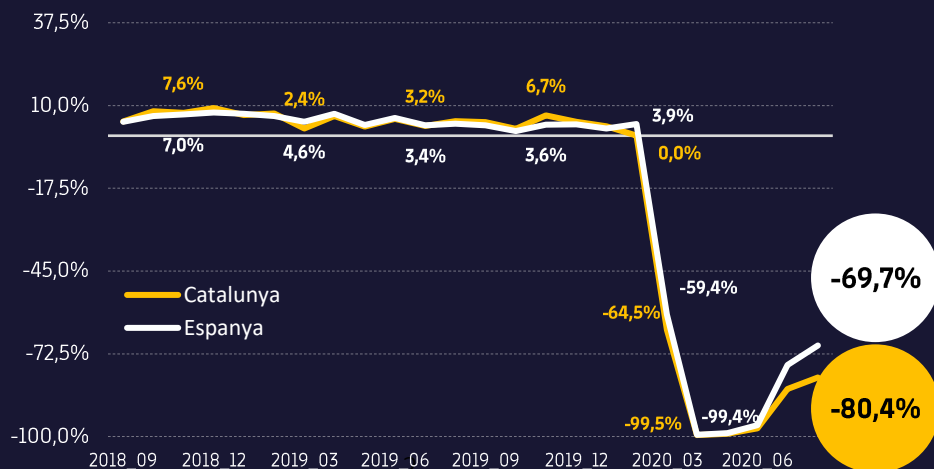
ESPANYA I CATALUNYA

(Font: IDESCAT i INE)

VARIACIÓ PIB PER TRIMESTRE

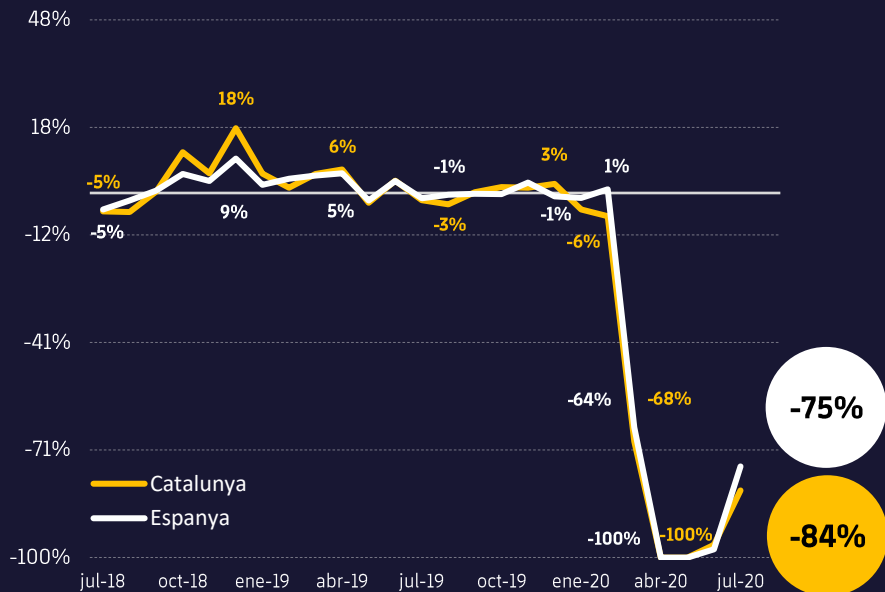


VARIACIÓ INTERANUAL PASSATGERS PER MES

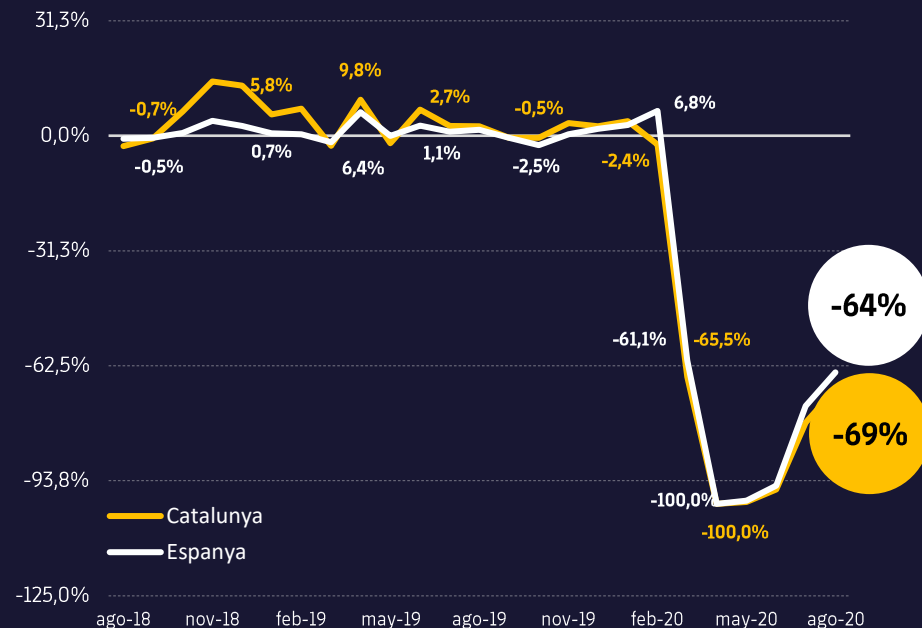


IMPACTE COVID-19 ECONOMIA SETEMBRE 2020

VARIACIÓ INTERANUAL PASSATGERS EXTRANGERS PER MES



VARIACIÓ INTERANUAL PERNOCTACIONS HOTELERES PER MES



IMPACTE COVID-19 FUTBOL SETEMBRE 2020



ECONOMIA PRINCIPALS L·LIGUES EUROPEES

(Font: ECA – Mostra 10 L·ligues excloent-hi traspassos)



INGRESSOS

-1,6B€

TEMPORADA 19/20

-2,4B€

TEMPORADA 20/21

-4B€

TOTAL

TICKETING

-14%

TEMPORADA 19/20

-38,5%

TEMPORADA 20/21

-26,3%

TOTAL

RÀTIO MASSA SALARIAL T20/21

70,1%

AMB COVID-19

62,9%

SENSE COVID-19

+7,2%

DIFERÈNCIA

PÈRDUES ALTRES CLUBS



-71,4 M€

Font: Web Juventus



-43,9 M€

Font: Web Borussia



-110 M€

Font: ESPN
(Valor estimat)

IMPACTE COVID-19 FUTBOL SETEMBRE 2020

TRASPASSOS

(Font: FIFA)

-20% -30%

PÚBLIC ALS ESTADIS

(Principals lligues)



SENSE
PÚBLIC



SENSE
PÚBLIC



20% →
MÀX. 10,000



MÀXIM
5,000



20 – 30%



30%



COMPTE DE RESULTATS 2019/20

MILIONS D'EUROS

	REAL 18/19	PPT 19/20	REAL 19/20
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	990	1.047	855
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-973	-1.007	-955
RESULTAT EXPLOTACIÓ	17	40	-100
INGRESSOS I DESPESES FINANCERES	-13	-25	-28
IMPOST DE SOCIETATS	1	-4	31
RESULTAT NET	5	11	-97
EBITDA	179	199	104

COMPTE DE RESULTATS 2019/20



MILIONS D'EUROS

	Real 2019/20	Impacte Covid-19(*)	Escenari sense Covid-19
<u>INGRESSOS</u>			
ESTADI	162	67	230
MÈDIA	249	35	284
COMERCIAL	297	72	369
TRASPASSOS I ALTRES	148	29	176
TOTAL INGRESSOS	855	203	1.059
<u>DESPESES</u>			
SALARIS ESPORTIUS	636	42	679
SALARIS NO ESPORTIUS	51	2	52
DESPESES DE GESTIÓ	182	30	212
ALTRES	86	-	86
TOTAL DESPESES	955	74	1.029
RESULTAT EXPLOTACIÓ	-100	130	30
RESULTAT FINANCER	-28	1	-27
IMPOST DE SOCIETATS	31	-30	1
RESULTAT NET	-97	101	2

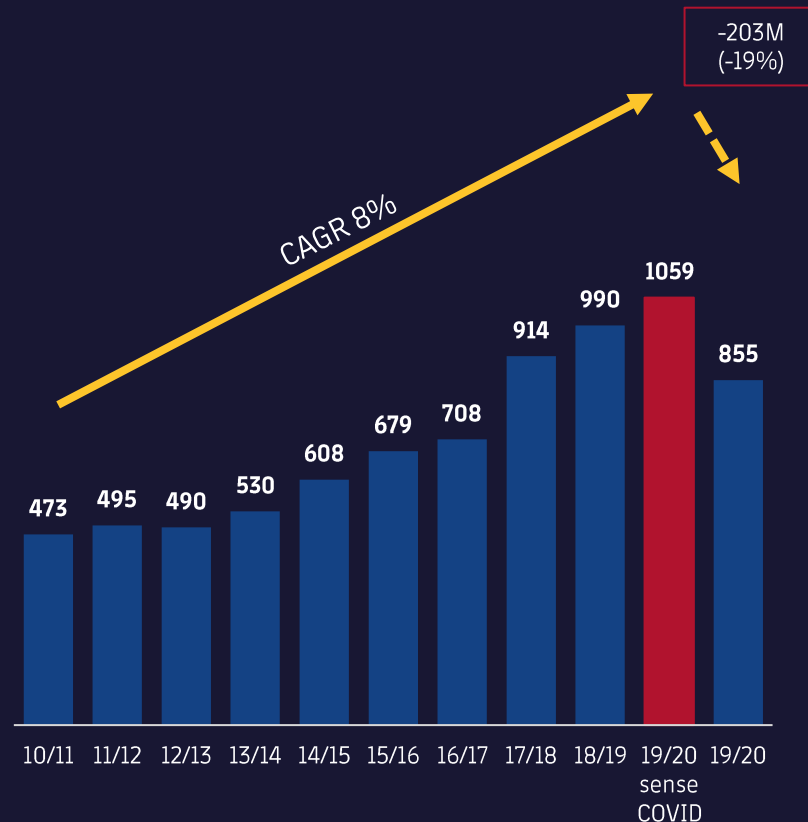
(*) L'impacte Covid-19 està calculat seguint la metodologia enviada al CSD al juliol 2020.

IMPACTE COVID - INGRESSOS



MILIONS D'EUROS

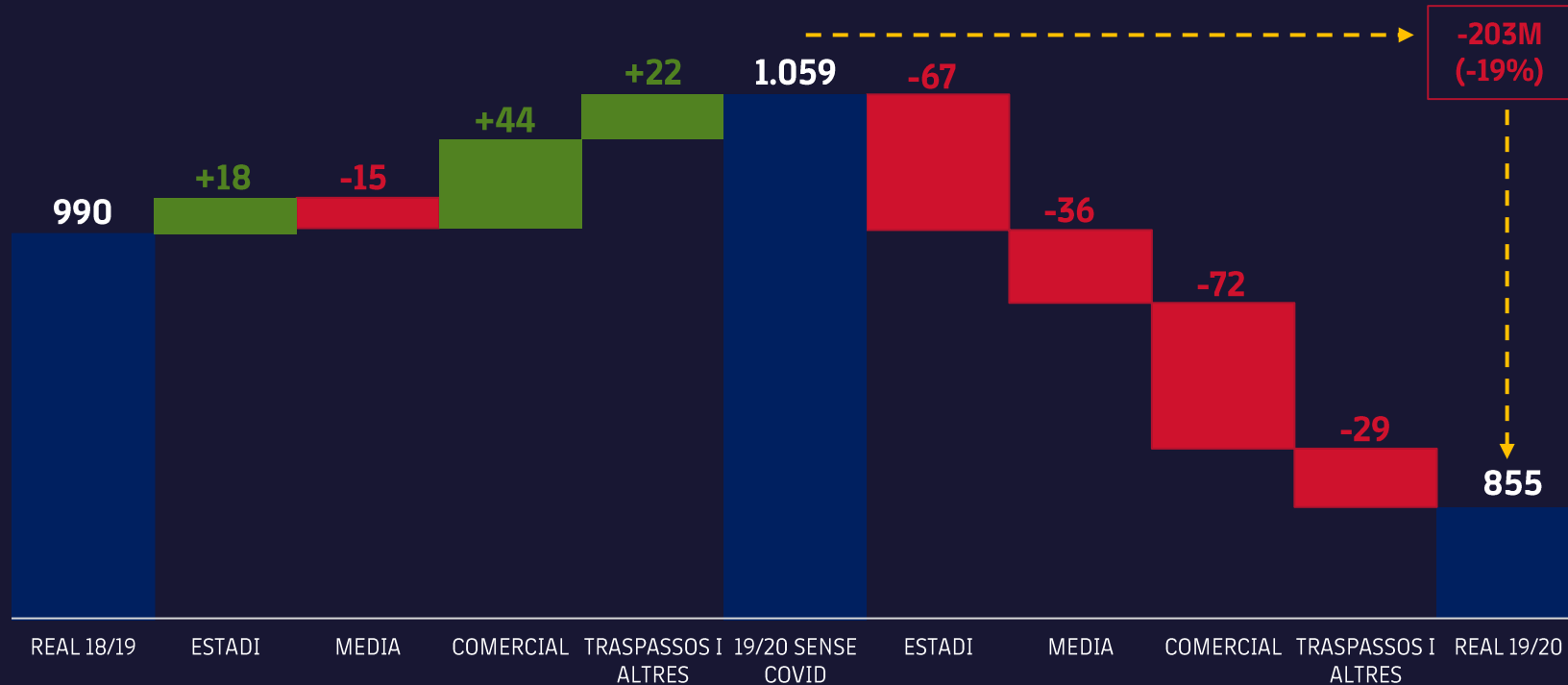
IMPACTES COVID-19 EN INGRESSOS TEMPORADA 2019/20		
ESTADI TANCAT DES DEL MARÇ DEL 2020	-47M	-26%
BOTIGUES TANCADES	-35M	-41%
MUSEU/TOUR ESTADI	-18M	-38%
MEETINGS & EVENTS	-3M	-66%
DRETS TV	-35M	-12%
SPONSORSHIPS I GIRES	-37M	-13%
ALTRES INGRESSOS (TRÀNSFERS)	-29M	-16%
TOTAL	-203M	-19%



IMPACTE COVID - INGRESSOS



MILIONS D'EUROS

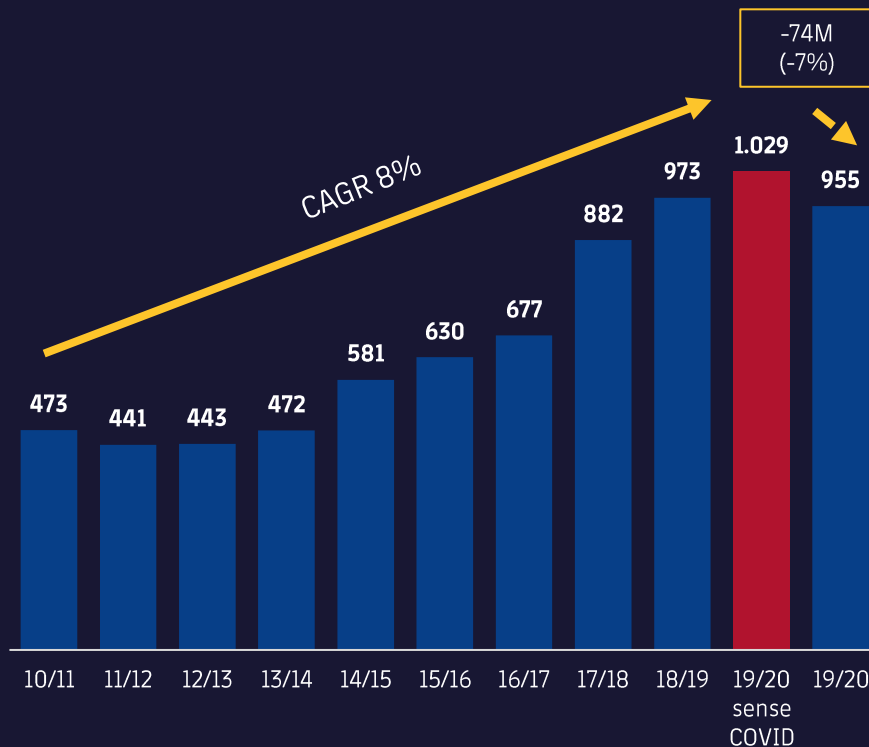


IMPACTE COVID - DESPESES



MILIONS D'EUROS

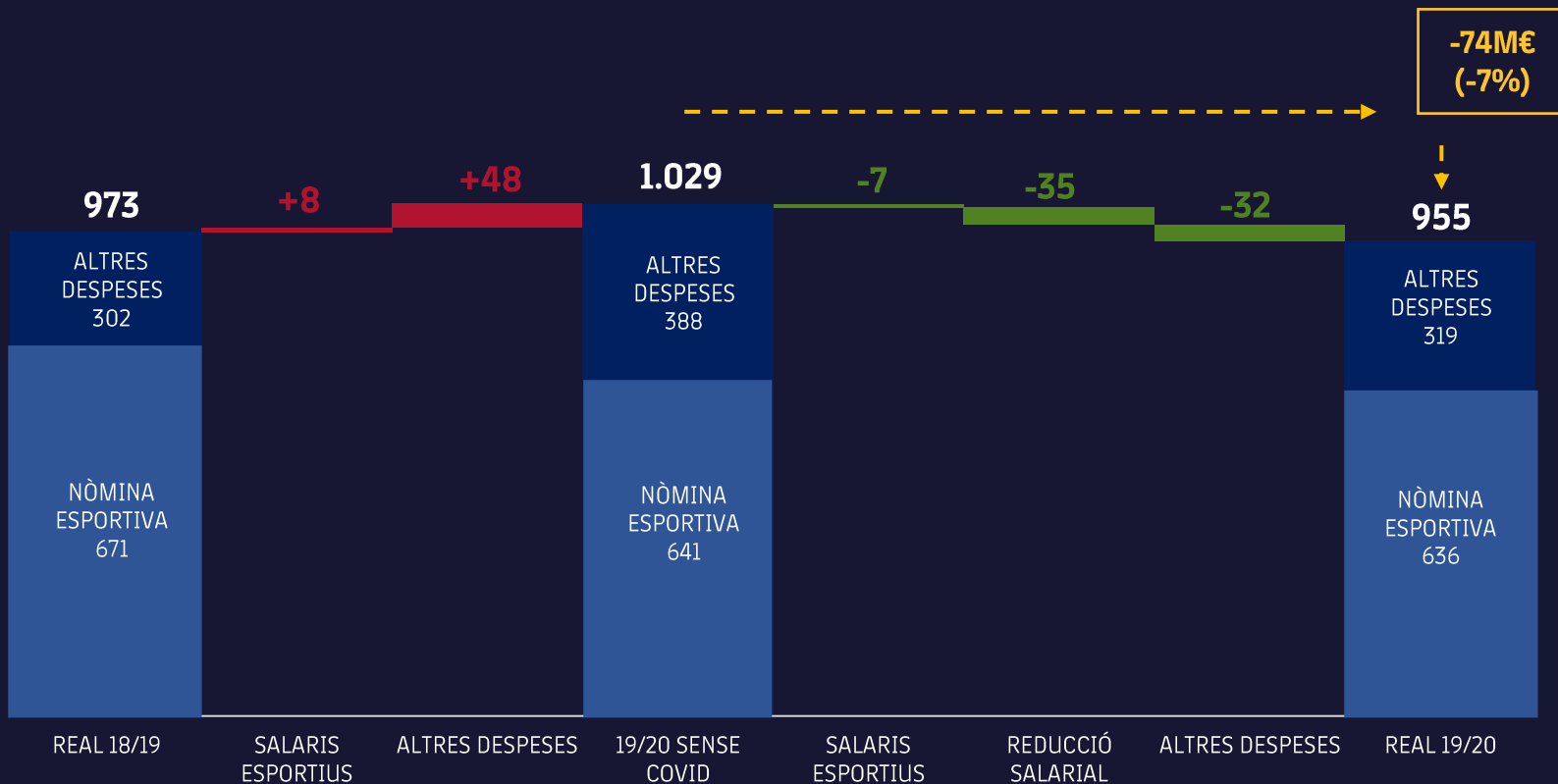
IMPACTES COVID EN DESPESES TEMPORADA 2019/20		
SALARIS ESPORTIUS	-42M	-6%
SALARIS NO ESPORTIUS	-2M	-3%
DESPESES DE GESTIÓ	-30M	-14%
TOTAL	-74M	-7%



IMPACTE COVID - DESPESES



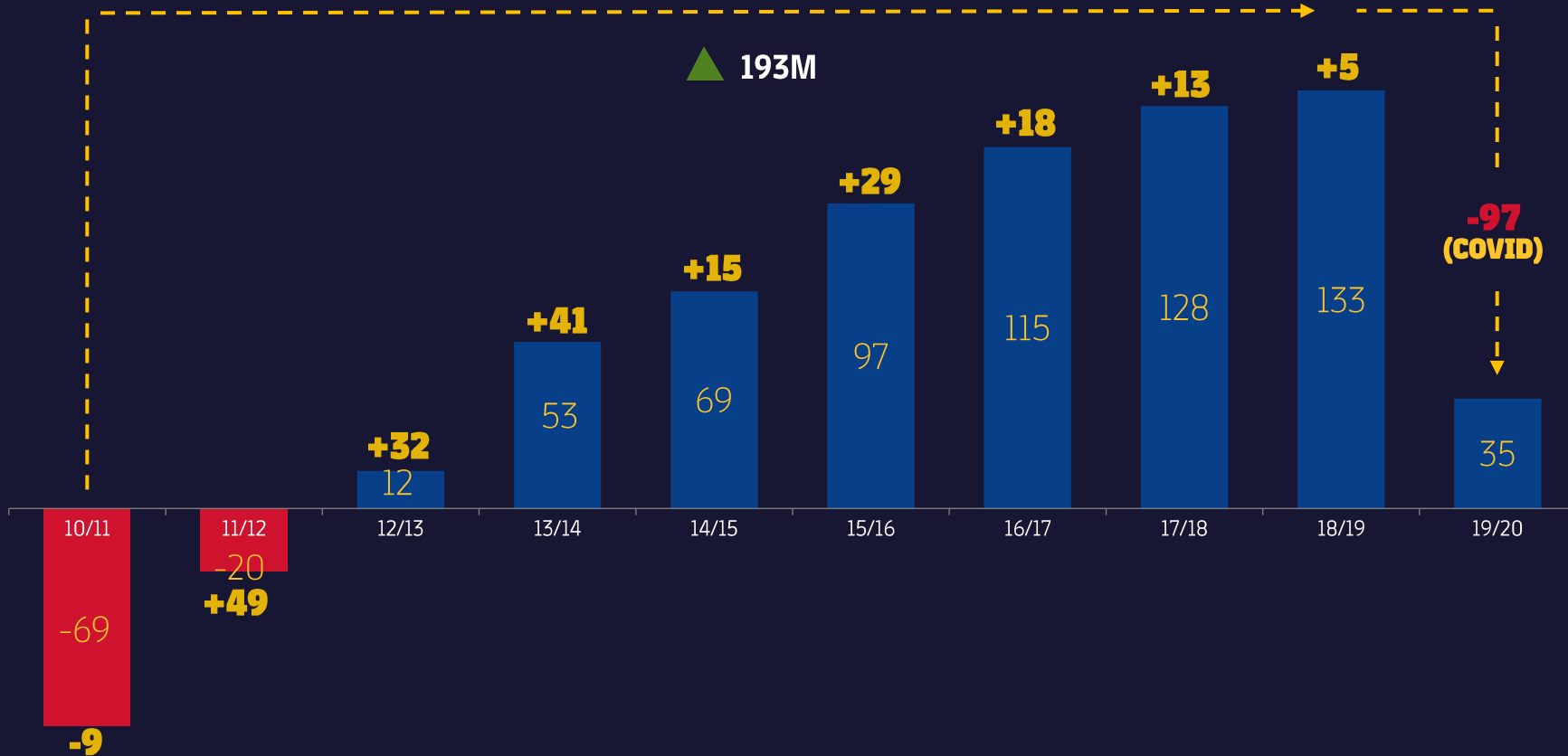
MILIONS D'EUROS



EVOLUCIÓ PATRIMONI NET I RESULTAT



MILIONS D'EUROS





DEUTE FINANCER

MILIONS D'EUROS

CÀLCUL DEUTE	JUNY 2019	JUNY 2020	DESV.	JUNY 2020 SENSE COVID
DEUTES AMB BANCS	271	480	209	430
DEUTES AMB CLUBS	261	323	62	323
COBRAMENTS ANTICIPATS	22	18	-5	18
TOTAL DEUTES I PRÉSTECES	554	820	267	770

TRESORERIA	158	164	6	239
DEUTES A COBRAR AMB CLUBS	178	168	-11	168
TOTAL A COBRAR	337	332	-5	407

TOTAL DEUTE	217	488	271	363
INVERSIONS EXTRAORDINÀRIES	80	109	29	109
TOTAL DEUTE art. 67	137	379	242	254

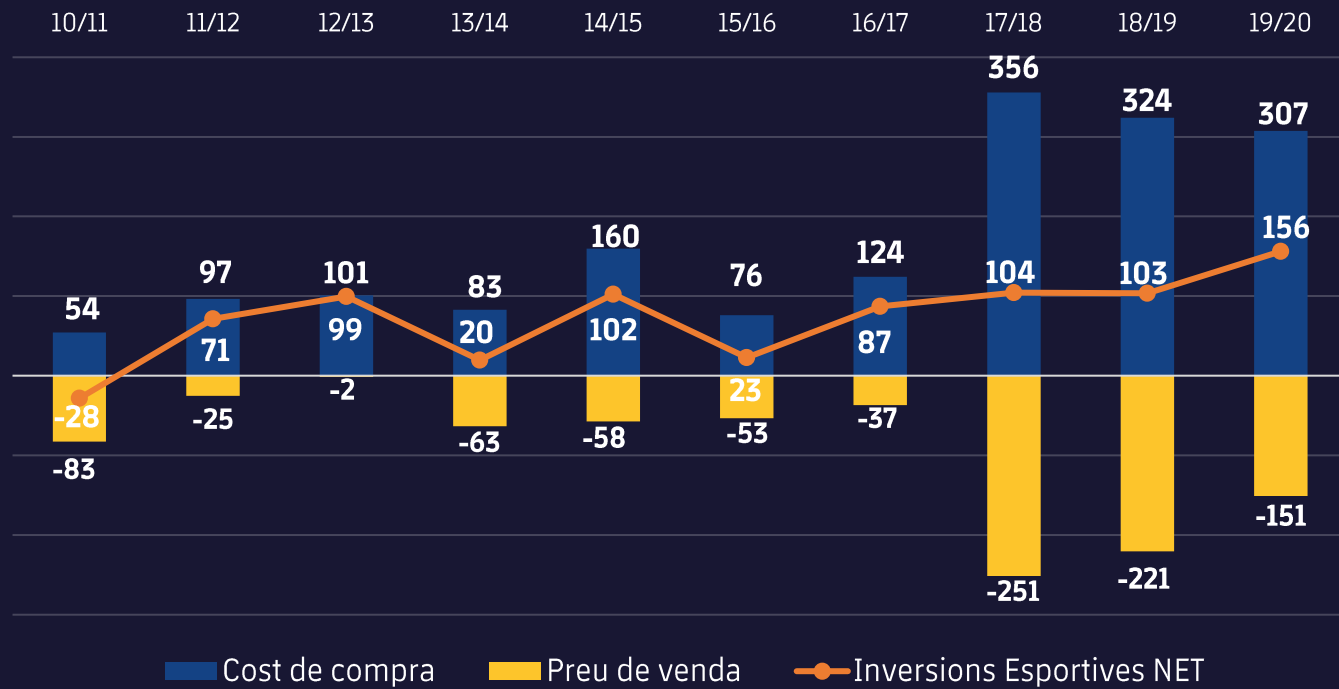
EBITDA	179	104	-75	229
---------------	------------	------------	------------	------------

DEUTE ESTATUTARI / EBITDA (<2)	0,76	3,64		1,11
--	-------------	-------------	--	-------------

EVOLUCIÓ INVERSIONS ESPORTIVES



MILIONS D'EUROS



COST COMPRA
ACUMULAT:
1.682M€

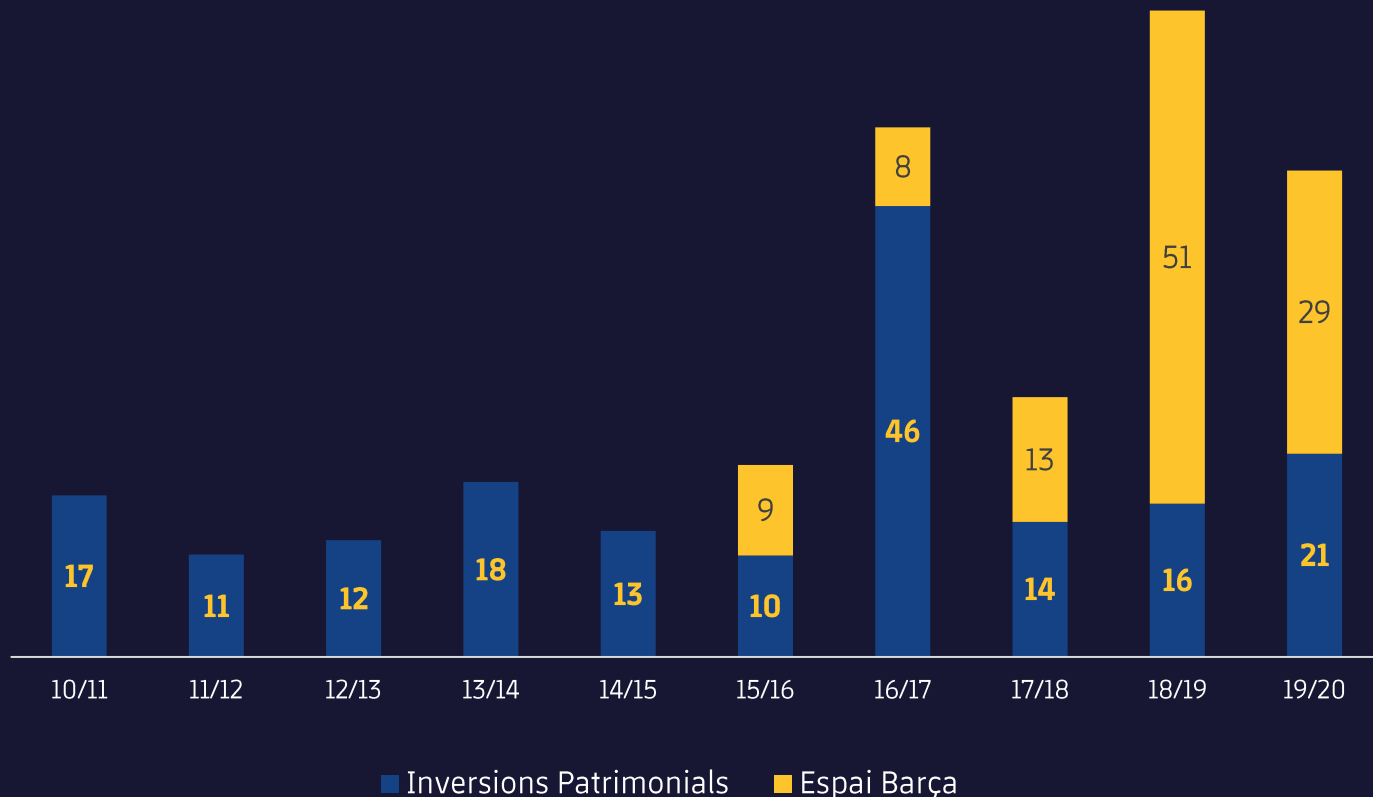
PREU VENDA
ACUMULAT:
-944M€

NET ACUMULAT:
738M€

EVOLUCIÓ INVERSIONS PATRIMONIALS



MILIONS D'EUROS



INVERSIONS
EXTRAORDINÀRIES
109M€

INVERSIONS
PATRIMONIALS
194M€

**TOTAL
303M€**

PALAU BLAUGRANA I ANNEXES



NOVA OAB



PAVELLÓ HANDBOL



EDIFICI PER AL FORMATIU



AMPLIACIÓ PALAU BLAUGRANA



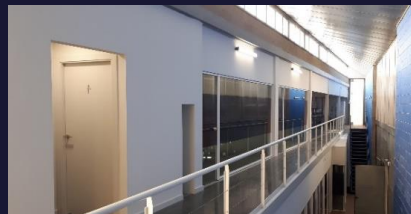
PLATÓ CIUTAT ESPORTIVA



MASIA CAN FELIP



ACCÉS 14 I 15



BARÇA STUDIOS



MODIFICACIÓ URBANÍSTICA CE

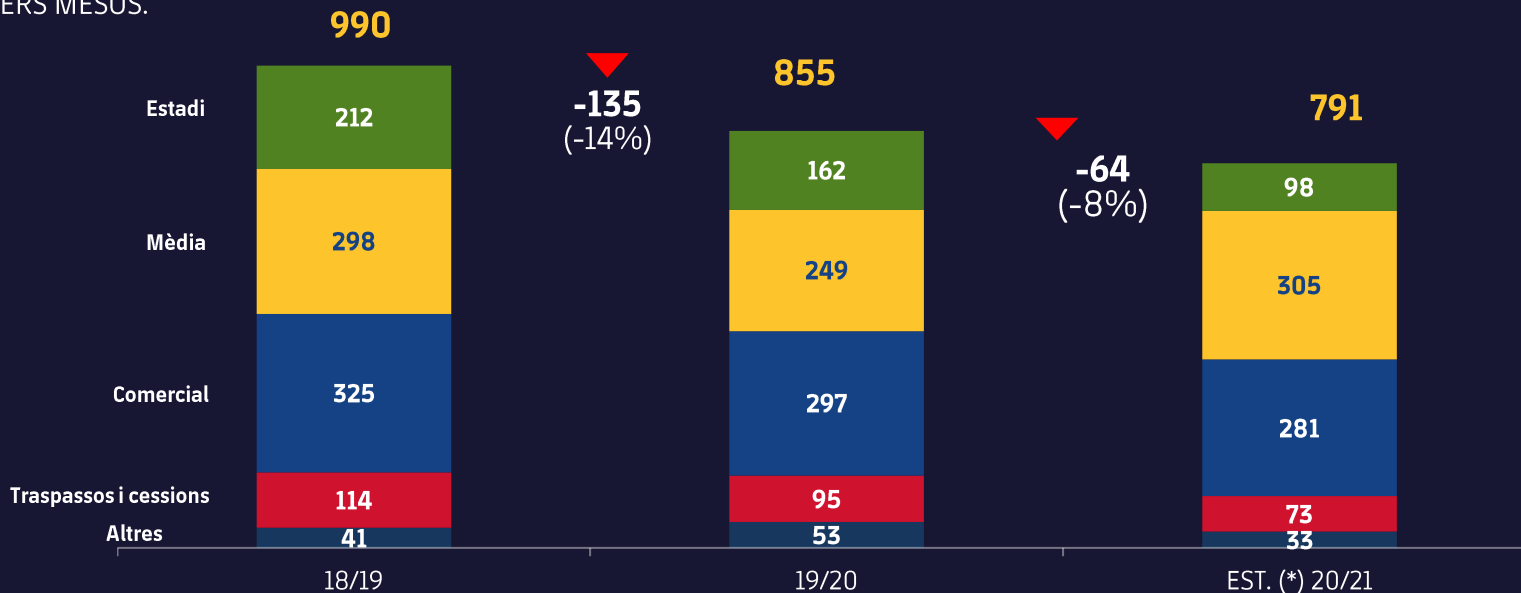
ESTIMACIÓ (*) 2020/21



MILIONS D'EUROS

HIPÒTESI

- **ESTADI:** OBERTURA DE L'ESTADI AL DESEMBRE AMB UN 25% DE L'AFORAMENT I RECUPERACIÓ PROGRESSIVA FINS A ASSOLIR EL 100% AL FEBRER.
- **MÈDIA:** IMPACTE DELS MAJORS DRETS DE TV CORRESPONENTS A LA FINALITZACIÓ DE LA TEMPORADA 2019/20 ENTRE JULIOL I AGOST.
- **COMERCIAL (BOTIGUES):** RECUPERACIÓ PROGRESSIVA DEL TURISME AMB EFECTE DIRECTE A LES VENDES DE LES BOTIGUES DELS PRIMERS MESOS.



(*) ESTIMACIÓ PROVISIONAL

CONCLUSIONS EXERCICI 2019/20



1. CAIGUDA INGRESSOS PER COVID-19	-203 M
2. ESFORÇ DE CONTROL I REDUCCIÓ DE DESPESES	-74 M
3. INCREMENT DEL DEUTE I UN RESULTAT NEGATIU PER COVID-19	-97 M
4. SENSE COVID-19, RÈCORD EN GENERACIÓ D'INGRESSOS, SUPERANT ELS 1.000 M	1.059 M
5. SENSE COVID-19, EXERCICI AMB BENEFICIS, PER 9È ANY CONSECUTIU	2 M
6. INCOMPLIMENT RÀTIO ESTATUTÀRIA DE DEUTE NET / EBITDA (<2) DE L'ARTICLE 67	3,64
7. SENSE COVID-19, COMPLIMENT DE LA RÀTIO ESTATUTÀRIA	1,11
8. AUGMENT DE PATRIMONI NET DURANT EL MANDAT	+96 M
9. PATRIMONI NET POSITIU	+35 M
10. 10 ANYS D'AUDITORIES NETES, SENSE EXCEPCIÓ	



FC BARCELONA