

#### **21.4. Ratios de control de organismos deportivos**

A continuación se exponen las principales ratios establecidos en el Reglamento de Control Económico y otras Normas de obligado cumplimiento de la LFP. A efectos comparativos se incluyen las cifras del ejercicio anterior, obtenidas de las cuentas anuales del Club a 30 de junio de 2018.

##### *Indicador del Punto de Equilibrio*

La diferencia entre los ingresos relevantes y los gastos relevantes configura el resultado del punto de equilibrio. El resultado total del punto de equilibrio será la suma de los resultados del punto de equilibrio de cada periodo contable cubierto por el periodo de seguimiento, a saber, los periodos contables T, T-1 y T-2, siendo T el periodo contable anual, respecto del que se haya solicitado las cuentas anuales auditadas:

## BALANCE ECONÓMICO

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2017
Ingresos relevantes	954.544	881.714	691.083
Gastos relevantes	846.653	778.245	582.666
Punto de equilibrio (+superávit, - déficit)	107.891	103.469	108.417
Punto de equilibrio total	319.777	-	-
Punto de equilibrio requerido	> 0	-	-
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

El cálculo de los ingresos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2017
Ingresos relevantes			
Taquillas	171.580	159.286	140.211
Patrocinio y publicidad	198.072	216.510	198.682
Derechos de retransmisión	292.790	179.464	175.345
Actividades comerciales	155.585	108.723	51.203
Otros ingresos de explotación	13.827	1.777	66.920
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	84.450	203.578	19.648
Ingresos financieros y diferencias de cambio	1.418	1.060	5.073
Imputación de subvenciones a la explotación	70	100	235
Otros ingresos no clasificados dentro de los epígrafes anteriores	36.752	11.216	33.766
<b>Total ingresos relevantes</b>	<b>954.544</b>	<b>881.714</b>	<b>691.083</b>
Ingresos cuentas anuales consolidadas:			
Total ingresos de explotación	991.731	-	-
Total ingresos financieros	4.083	-	-
Total ingresos cuentas anuales consolidadas	995.814	-	-
<b>Diferencia</b>	<b>41.270</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Partidas conciliatorias			
Ingresos de operaciones no vinculadas a la actividad del fútbol profesional	41.270	-	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>41.270</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

El cálculo de los gastos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2017
Gastos relevantes:			
Coste de ventas / materiales	6.320	4.525	3.906
Gastos en retribuciones a empleados	471.745	462.902	324.285
Otros gastos de explotación	181.523	164.009	137.241
Amortización / deterioro de derechos federativos de jugadores	166.210	113.503	64.510
Pérdidas por la enajenación de derechos federativos de jugadores	29	200	3.746
Coste financiero y dividendos	17.242	12.912	4.607
Otros gastos no clasificados en epígrafes anteriores	3.584	20.195	44.370
<b>Total gastos relevantes</b>	<b>846.653</b>	<b>778.245</b>	<b>582.666</b>
Gastos cuentas anuales consolidadas:			
Total gastos de explotación	972.798	-	-
Total gastos financieros	18.490	-	-
Total gastos cuentas anuales consolidadas	991.288	-	-
<b>Diferencia</b>	<b>144.635</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Partidas conciliatorias			
Amortización / deterioro de inmovilizado material	14.341	-	-
Amortización / deterioro de inmovilizado deportivo	5.251	-	-
Gastos fiscales (Impuesto de Sociedades)	-	-	-
Gastos en actividades de desarrollo comunitario directamente atribuibles	4.585	-	-
Otros gastos no clasificados dentro de las partidas conciliatorias anteriores	120.458	-	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>144.635</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

*Indicador de gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible*

Se considera indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero futuro cuando el importe económico anual de los gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol, de jugadores y de los técnicos del Club supere el 70% de los ingresos relevantes de la temporada, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP.

	Miles de euros	
	30/06/2019	30/06/2018
Gastos de personal asociados a la primera y segunda plantilla de fútbol (*)	458.752	473.419
Ingresos relevantes	954.544	881.714
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible	48%	54%
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible requerido	<70%	<70%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

(\*) Incluye gastos en concepto de sueldo, sociedades de imagen y retribuciones a agentes.

El cálculo y la conciliación de los ingresos pueden verse en el cálculo del punto de equilibrio anterior.

La conciliación de los gastos asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol con el total de gastos de personal es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2019	30/06/2018
Gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol (a)	451.084	456.590
Gastos de personal no deportivo fútbol y estructura asociados a la primera y segunda plantilla de fútbol (b)	7.668	16.829
Total gastos personal asociado a la primera y segunda plantilla de fútbol	458.752	473.419
Gastos plantilla deportiva no inscribible a la LFP	66.528	47.372
Gastos de personal no deportivo a excepción de los contemplados en el apartado (b) y gastos de personal inscribible a excepción de los contemplados en el apartado (a)	51.047	43.440
<b>Total gastos de personal</b>	<b>576.327</b>	<b>564.231</b>

*Ratio de deuda neta sobre ingresos relevantes*

Tal y como se define en el Reglamento será indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero cuando la deuda neta a 30 de junio de cada temporada deportiva supere el 100% de los ingresos relevantes de la entidad.

Según la normativa, el importe de deuda neta corresponde a la suma de la deuda neta por traspasos (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y a pagar por traspasos de jugadores), de los importes pendientes de pago derivados de financiación recibida de entidades financieras, partes relacionadas o terceros, de los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a 1 año y de la deuda con proveedores de inmovilizado minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales. La deuda neta no incluye deudas comerciales ni otras cuentas a pagar.

	Miles de euros	
	30/06/2019	30/06/2018
Deuda neta	217.204	157.449
Ingresos relevantes	954.544	881.714
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes	22,7%	17,9%
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes requerido	<100%	<100%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

La composición de la deuda neta es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2019	30/06/2018
<b>Deudas a largo plazo</b>		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.1)	(197.385)	-
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.1)	(61.488)	(16.177)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(181.287)	(97.333)
Otras deudas	-	(99)
Periodificaciones (Nota 16)	(10.673)	(16.186)
<b>Total deudas a largo plazo</b>	<b>(450.833)</b>	<b>(129.795)</b>
<b>Deudas a corto plazo</b>		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14.2)	(1.143)	-
Deudas con entidades de crédito (Nota 14.2)	(10.801)	(49.050)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 14.3)	(79.455)	(45.193)
Otras deudas	(11.482)	(1.333)
<b>Total deudas a corto plazo</b>	<b>(102.881)</b>	<b>(95.576)</b>
<b>Total partidas pasivas</b>	<b>(553.714)</b>	<b>(225.371)</b>
<b>Partidas activas compensatorias</b>		
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a largo plazo (Nota 10.1)	92.233	11.852
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a corto plazo (Nota 10.3)	85.915	15.723
Tesorería y activos líquidos equivalentes	158.362	40.347
<b>Total partidas activas compensatorias</b>	<b>336.510</b>	<b>67.922</b>
<b>Total</b>	<b>(217.204)</b>	<b>(157.449)</b>